

O investimento nas ações ordinárias de emissão da WEG S.A implica em exposição do investidor a determinados riscos intrínsecos a ativos desta natureza. Antes de qualquer decisão de investimento nas ações de nossa emissão, potenciais investidores devem analisar cuidadosamente as informações contidas neste Formulário de Referência, incluindo os riscos mencionados nesta seção “4. Fatores de Risco” e na seção “5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos”, bem como aquelas contidas em nossas demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas, sem prejuízo da consideração de fatores macroeconômicos do mercado.

Os “Fatores de Risco” descritos nesta seção são aqueles que, na data da publicação deste Formulário de Referência, foram identificados e que podem, segundo o julgamento da Administração, afetar adversamente os nossos negócios, situação financeira, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e/ou negócios futuros. Como consequência, a ocorrência de qualquer das situações identificadas nos “Fatores de Risco” poderá resultar na diminuição do valor de mercados das ações por nós emitidas, acarretando perdas patrimoniais substanciais aos investidores.

Além dos “Fatores de Risco” descritos nesta seção, outras situações e ocorrências também poderão nos afetar adversamente, incluindo fatores de risco interno não identificados ou não considerados relevantes pela Administração.

A discussão dos “Fatores de Risco” a seguir, bem como a subsequente discussão de “Riscos de Mercado”, está organizada de acordo com o anexo C da Resolução CVM 80.

#### **a) emissor**

##### ***Nossos negócios, operações e resultados podem ser impactados adversamente por eventos de força maior, fora do controle da Companhia.***

Possuímos riscos operacionais que, se materializados, podem resultar em suspensão parcial de nossas operações. Interrupções podem ser causadas por riscos relacionados, além dos citados nesta seção deste Formulário de Referência, como por exemplo: guerras, sanções, pandemias, entre outros. A ocorrência destes eventos pode, entre outros impactos, resultar em danos aos mercados de atuação da Companhia, ao patrimônio e à sua reputação, além da eventual responsabilização por danos causados a terceiros, podendo acarretar a redução da produção ou aumento dos custos, o que pode afetar negativamente a condição financeira e nossos resultados operacionais.

Não podemos prever a extensão, a duração e os impactos de medidas adotadas para a contenção destes eventos. Consequentemente, não podemos prever os efeitos diretos e indiretos sobre nossos negócios, resultados operacionais e condição financeira, incluindo (i) o impacto em nossos resultados operacionais, incluindo as tendências e perspectivas econômicas gerais, de capital, investimentos e recursos financeiros ou posição de liquidez, (ii) o impacto nas nossas operações futuras, (iii) o impacto em nossas despesas ou acesso a recursos de capital e financiamento, (iv) o surgimento de contingências relevantes, (v) o reflexo em ativos de nosso balanço patrimonial, além da nossa capacidade de registrar oportunamente tais ativos, (vi) quaisquer alterações na aplicação de julgamentos contábeis devido a dados novos ou revisados, (vii) redução na demanda por bens e serviços, (viii) o impacto em nossa cadeia de suprimentos, (ix) a incerteza econômica e social geral, incluindo o variação nas taxas de juros, as

variações nas taxas de câmbio, a inflação e o desemprego; (x) o impacto em nossa capacidade de cumprir as obrigações relacionadas ao nosso endividamento, e (xi) outros impactos e consequências não previstas .

Estes eventos também apresentam riscos que podem afetar a execução das atividades de negócios dos nossos funcionários, contratantes, fornecedores, clientes e outros parceiros por um período indeterminado, incluindo quaisquer paradas que podem vir a ser solicitadas ou impostas por autoridades governamentais e que podem vir a ter um efeito material adverso sobre os nossos resultados operacionais, situação financeira e liquidez.

Se estes eventos ou eventual desaceleração econômica resultante dos mesmos se prolongarem, poderemos estar sujeitos à perda de negócios, o que pode representar um impacto material em nossa posição financeira e fluxo de caixa.

***Poderemos não ser capazes de executar nossa estratégia de crescimento, incluindo crescimento orgânico ou por meio de aquisições***

Ao longo da nossa história temos implantado estratégias baseadas na expansão geográfica de nossas operações e na introdução constante de novos produtos, conseguindo assim obter crescimento de receitas e dos resultados operacionais. Pretendemos continuar a expandir nossas atividades, tanto nos setores e mercados atualmente explorados como aproveitando novas oportunidades que ofereçam sinergias com esses negócios atuais. A implantação destas estratégias de crescimento exigiu, no passado, e deverá continuar a exigir, no futuro, substanciais investimentos em sistemas de controles internos e na expansão e adaptação dos nossos recursos administrativos, técnicos, operacionais e financeiros.

A implantação das nossas estratégias empresariais e a consecução de nossas metas de resultados depende de condições, tanto internas como de mercado, que podem ou não estar presentes e que, em parte, independem de nossa atuação.

Desta forma, podemos não ser bem-sucedidos no desenvolvimento de novos projetos e empreendimento atraentes, não ser capazes de investir em sistemas de controles internos ou de gerir a expansão dos recursos no ritmo necessário para a manutenção do crescimento, o que poderá afetar adversamente nossos resultados.

***Estamos sujeitos a riscos decorrentes da concentração de nossas atividades em Jaraguá do Sul (SC)***

Apesar da continuidade dos investimentos em expansão das nossas operações no Brasil e exterior, uma das nossas principais atividades operacionais concentra-se na cidade de Jaraguá do Sul (SC), onde se localizam nossos principais parques fabris, laboratórios de pesquisa e desenvolvimento de produtos e central de tecnologia de informação. Caso ocorra importante desastre natural com interrupção dos acessos, danos aos bens e equipamentos ou interrupção relevante no fornecimento de energia elétrica em Jaraguá do Sul, nossas linhas de produção poderão sofrer impactos temporários. A interrupção da produção em Jaraguá do Sul, poderá nos afetar adversamente.

***Perdas ou demais responsabilidades que não estejam cobertas por nossos seguros poderão acarretar custos adicionais em nossas operações***

Para riscos considerados relevantes seja pela possibilidade de ocorrência ou pelo potencial impacto, a Companhia realiza a contratação de apólice de seguro em diferentes modalidades, exigidas ou não por lei, incluindo apólices de responsabilidade civil, poluição ambiental e de danos causados ao patrimônio, dentre outras. A ocorrência de perdas ou demais responsabilidades que eventualmente não estejam cobertas por tais apólices (tais como caso fortuito e força maior ou interrupção de certas atividades) ou que excedam os limites seguráveis destas apólices poderão acarretar custos adicionais não previstos, podendo nos afetar adversamente. Além disso, a deterioração das condições e limites ofertados pelo mercado de seguros, pode dificultar o acesso da Companhia à obtenção de coberturas para determinados riscos.

***Nossa atividade requer volumes relevantes de recursos financeiros, e, portanto, continuaremos contraindo financiamentos e/ou acessando o mercado de capitais para a realização de nossos investimentos***

Procuramos obter os recursos para os nossos investimentos junto a instituições financeiras e de fomento, nacionais e estrangeiras, além de acessar o mercado de capitais. A nossa capacidade em continuar a obter tais financiamentos depende de vários fatores, entre eles o nosso nível de endividamento e as condições de mercado. A não obtenção de recursos necessários em condições razoáveis poderá causar efeitos adversos e prejudicar a nossa capacidade de investimento. Caso a WEG venha a contrair um grande volume de novos empréstimos, os riscos associados ao seu endividamento poderão afetar adversamente a situação financeira da Companhia.

***Somos parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda***

Poderemos ter eventuais prejuízos financeiros como resultado adverso de processos judiciais e de arbitragem em que somos parte, além de outros que poderão ser movidos pela ou contra a WEG. Atualmente fazemos parte de uma grande quantidade de processos legais relacionados a ações cíveis, trabalhistas e fiscais movidas contra a WEG. Essas ações envolvem quantias substanciais de recursos financeiros e outras reparações. Caso a WEG obtenha resultado adverso em processos que envolvem valores significativos, para os quais não tem recursos provisionados, ou, caso as perdas estimadas sejam significativamente maiores do que as provisões feitas, o montante de tais decisões desfavoráveis poderá representar impacto negativo material em nossa posição financeira e nos nossos resultados operacionais. As informações associadas a estes processos estão descritas no item 4.4 deste Formulário de Referência.

***Poderemos precisar de capital adicional no futuro para implementar a nossa estratégia de negócios. Caso a WEG opte por obter esse capital através da emissão de valores mobiliários, a participação do investidor nas ações da WEG poderá ser diluída***

Poderemos precisar de recursos adicionais para implantar nossa estratégia de negócios e esses recursos poderão ser obtidos por meio de emissão de colocação pública ou privada de títulos de dívida conversíveis, ações ou outros valores mobiliários conversíveis ou permutáveis em ações. A captação de recursos adicionais por meio da emissão de ações ou de títulos conversíveis em ações poderá, nos termos da Lei nº

6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”), ser feita com exclusão do direito de preferência de seus acionistas, e poderá, portanto, resultar em alteração no preço das ações e na diluição de investidores no capital social da WEG.

***Influência de medidas governamentais e risco de instabilidade das taxas de inflação e de juros poderá afetar adversamente nossos resultados econômicos e nossa situação financeira***

O governo brasileiro exerce influência significativa sobre a economia brasileira. Essa influência, bem como a conjuntura econômica e política brasileira, poderá vir a causar um efeito adverso relevante nas nossas atividades. A política macroeconômica adotada pelo governo brasileiro pode contribuir para a incerteza econômica no Brasil e causar flutuações nas taxas de juros e inflação nacionais, que poderão afetar adversamente a WEG em função da existência de ativos e passivos indexados à variação das taxas SELIC, CDI, TJLP e dos índices IPCA e IGP-M. Por outro lado, uma redução representativa da CDI ou da inflação poderá afetar negativamente a receita gerada pelos nossos investimentos financeiros.

***Emissão de novos pronunciamentos e interpretações, assim como alteração e/ou atualização dos pronunciamentos aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), decorrente do IASB (International Accounting Standard Board) e CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) podem produzir impactos relevantes nas nossas demonstrações financeiras***

A entrada em vigor de novos pronunciamentos contábeis e interpretações, assim como de alterações e/ou atualizações dos pronunciamentos aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) regulador das companhias de capital aberto no Brasil, decorrentes do IASB e do CPC, poderão produzir impactos relevantes nas nossas demonstrações financeiras, com possível efeito em nosso resultado contábil, incluindo possíveis impactos nas bases de distribuição de dividendos e poderão, ainda, afetar adversamente o cumprimento de índices financeiros relativos a contratos de financiamento. Porém, tais impactos só serão passíveis de mensuração se os efeitos adversos supramencionados ocorrerem.

***Falhas dos processos de governança, controles internos e conformidade***

Os processos de governança, controles internos e conformidade da Companhia podem apresentar limitações na identificação e prevenção de violações a padrões legais, regulatórios, contábeis, éticos e de governança, especialmente considerando a atuação em múltiplas jurisdições com estruturas regulatórias complexas e diferentes níveis de fiscalização. Falhas relacionadas ao descumprimento de leis, regulamentos, código de conduta, políticas internas e práticas éticas, podem resultar em investigações, litígios e impactos financeiros e/ou reputacionais para a Companhia.

**b) seus acionistas, em especial os acionistas controladores**

***Somos indiretamente controlados por um grupo de pessoas ligadas aos fundadores da Companhia, cujos interesses podem divergir dos interesses dos demais acionistas***

A WPA Participações e Serviços S.A. detêm 50,09% de nosso capital, que, por sua vez, é controlada pelas três famílias dos fundadores do Grupo WEG. Adicionalmente, além da participação dos familiares pela WPA Participações e Serviços S.A., essas pessoas detêm ações individualmente da WEG S.A. e com isso possuem poderes suficientes para aprovar ou rejeitar certas matérias que, por força da lei ou de nosso estatuto, devam ser submetidas à deliberação dos acionistas. A Companhia aderiu, em junho de 2007, ao segmento de listagem do Novo Mercado da B3, segmento especial de mercado que estabelece normas e procedimentos de governança corporativa e proteção aos acionistas minoritários que limitam a capacidade dos acionistas controladores de aprovar algumas matérias. Mas não podemos garantir que os interesses dos acionistas controladores serão convergentes com os interesses dos acionistas minoritários em matérias como:

- a eleição e destituição da maioria dos membros do conselho de administração;
- a distribuição de dividendos;
- o estabelecimento de diretrizes e estratégias de negócio; e
- a aprovação de operações de fusão, cisão e incorporação e a venda de parte ou da totalidade de nossos ativos.

O Acionista Controlador poderá tomar medidas que podem ser contrárias aos interesses dos demais acionistas, inclusive decisões relativas ao planejamento de negócios, estratégias, aqui entendido como aquisições, alienações de ativos, parcerias, buscar financiamentos ou operações similares. A decisão do Acionista Controlador quanto aos rumos dos negócios da WEG poderá divergir da decisão esperada pelos acionistas minoritários.

#### ***Os titulares das nossas ações poderão não receber dividendos***

De acordo com a Lei de Sociedades por Ações e com o nosso Estatuto Social, estamos obrigados a pagar dividendos aos nossos acionistas no valor de, pelo menos, 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual, conforme determinado e ajustado. Os ajustes do lucro líquido para os fins de cálculo da base dos dividendos incluem contribuições a diversas reservas que efetivamente reduzem o valor disponível para o pagamento de dividendos. A despeito da exigência do dividendo obrigatório, podemos optar por não pagar dividendos aos nossos acionistas em qualquer exercício social, se o nosso Conselho de Administração determinar que essas distribuições não são aconselháveis em vista as nossas condições financeiras em determinado período.

#### ***A relativa volatilidade e falta de liquidez do mercado de valores mobiliários brasileiro poderão limitar substancialmente a capacidade dos investidores em negociar as ações pelo preço e no momento que desejarem***

O investimento em valores mobiliários negociados em mercados emergentes, tal como o Brasil, envolve, com frequência, maior risco em comparação a outros mercados mundiais, sendo tais investimentos considerados, em geral, de natureza mais especulativa. O mercado de valores mobiliários brasileiro é substancialmente menor, menos líquido e pode ser mais volátil que os principais mercados de valores mobiliários mundiais. Há também uma concentração significativamente maior no mercado brasileiro de valores mobiliários se comparado com os maiores mercados de valores mobiliários

dos Estados Unidos, por exemplo. Tais fatores podem limitar a capacidade dos investidores em negociar ações pelo preço e no momento que desejarem.

#### **c) suas controladas e coligadas**

***Nossas operações internacionais envolvem desafios específicos locais que podemos não conseguir superar.***

Possuímos subsidiárias internacionais e pretendemos continuar a expandir nossas operações internacionais. Enfrentamos certos riscos relacionados aos negócios em mercados internacionais, dentre os quais se destacam:

- Regulamentações extensivas e supervisões, tarifas e outras barreiras não-tarifárias ou comerciais;
- Redução de proteção à propriedade intelectual;
- Dificuldades de implantação de controles e procedimentos para elaboração de relatórios e demonstrativos financeiros;
- Contratação de pessoal e administração das nossas operações estrangeiras;
- Instabilidade política e econômica;
- Potenciais consequências tributárias adversas; e
- Restrições a remessas de divisas ao exterior, incluindo remessa de dividendos.

Adicionalmente, precisamos nos adequar e cumprir as leis e regulamentações dos governos estrangeiros e autoridades regulatórias de cada país em que conduzimos nossos negócios. Não podemos garantir que teremos sucesso em comercializar nossos produtos em mercados internacionais. Podemos também enfrentar dificuldades em administrar nossas operações internacionais em decorrência de, entre outras coisas, condições competitivas adversas, administração de riscos estrangeiros, surgimento de novos concorrentes em um mercado doméstico, escassez de insumos, diferenças culturais, e instabilidade política e econômica. Qualquer um desses fatores poderá nos afetar adversamente.

***As atividades de automação industrial, IIOT e IA demandam de constantes esforços e tecnologia para o desenvolvimento de projetos de grande complexidade***

O segmento da automação industrial e IIOT estão sujeitos a rápidos e constantes avanços tecnológicos. Nosso desempenho nesse segmento depende da nossa capacidade de continuar a desenvolver melhorias em nossos produtos e oferecer aos clientes soluções inovadoras que respondam às rápidas mudanças de padrão tecnológico e às expectativas do mercado em geral.

#### **d) seus administradores**

***A Companhia depende de membros de sua administração, podendo enfrentar dificuldades na substituição por profissionais igualmente qualificados***

O crescimento e o sucesso da WEG no longo prazo estão fortemente ligados à nossa capacidade de atrair, desenvolver e manter colaboradores e administradores qualificados. Com o mercado cada vez mais globalizado, oportunidades de trabalho em outros países surgem como forte concorrência por nossos profissionais. Pode ser necessário buscar e desenvolver pessoas para estas funções que podem não estar prontas a tempo ou ainda representar um aumento de custo para a Companhia, podendo trazer impactos à nossa estratégia de negócios.

#### **e) seus fornecedores**

##### ***A variação do preço das commodities utilizadas pela indústria de máquinas e equipamentos no mercado internacional pode afetar as vendas do setor como um todo, bem como as nossas vendas em particular***

As principais matérias-primas utilizadas pela indústria de máquinas e equipamentos são commodities internacionais, como, por exemplo, o cobre e a chapa de aço, sendo que muitas dessas commodities possuem seus preços atrelados ao dólar e, assim, estão sujeitas a flutuações de preços nos mercados internacionais, ainda que de forma indireta. Essas commodities podem representar uma parcela relevante do custo final de alguns de nossos produtos. Caso os preços de tais produtos venham a sofrer um aumento substancial ou sofram restrições pela imposição de barreiras não-tarifárias no futuro, podemos não ser capazes de repassar tais aumentos de custos para nossos clientes a preços competitivos. Adicionalmente, contratos de fornecimento de produtos de longo prazo, podem não permitir a atualização do custo dos insumos na mesma velocidade dos aumentos de preços resultando na redução em nosso volume de vendas e margem de lucro, o que pode nos afetar adversamente.

##### ***Variações de preços e escassez de insumos, matérias-primas e serviços podem impactar nossas operações***

As operações da Companhia estão expostas a flutuações nos preços de insumos, matérias-primas e serviços, influenciadas por condições de mercado e fatores macroeconômicos, o que pode gerar impactos significativos nos custos de aquisição e afetar diretamente a estrutura de despesas operacionais. Além disso, interrupções relevantes no fornecimento desses insumos, especialmente quando resultam em redução substancial da disponibilidade, podem comprometer a continuidade das operações, impactar a capacidade de atendimento à demanda do mercado e afetar adversamente os resultados da Companhia. A dependência de determinados materiais considerados escassos ou com potencial de escassez também aumenta o risco de interrupções no fornecimento e amplia a possibilidade de impactos negativos sobre a performance operacional e financeira.

##### ***Interrupção no fornecimento de energia elétrica***

Nossas operações dependem da infraestrutura elétrica (pública ou privada) nos diferentes locais onde atuamos. Problemas estruturais na infraestrutura elétrica ou interrupções prolongadas no abastecimento de energia podem impactar as nossas operações.

#### **f) seus clientes**

##### ***Estamos sujeitos a riscos relacionados ao uso dos nossos produtos***

Nosso negócio nos expõe a potenciais riscos relacionados aos danos materiais à terceiros (responsabilidade civil por danos pessoais, morais e materiais) e danos indiretos (lucros cessantes, perda de receita e danos à reputação) decorrentes de eventuais falhas ocorridas em nossos produtos. Uma falha no funcionamento de um de nossos produtos pode gerar prejuízos materiais ou pessoais a nossos clientes ou aos clientes finais e, caso seja constatada que a origem da falha de funcionamento é de nossa responsabilidade, poderemos ser responsabilizados pela indenização dos danos comprovados ou ainda sofreremos danos à imagem e reputação de nossa Companhia.

Possuímos apólice de Responsabilidade Civil – Produtos e Recall que nos dá cobertura de seguros para danos diretos (materiais e pessoais) causados a terceiros. Não podemos garantir que esta cobertura de seguros será suficiente para nos proteger de perdas decorrentes de responsabilidade civil, substituição de produtos e outras reclamações.

Adicionalmente, constituímos provisões para garantias decorrentes de defeitos de fabricação por um período de tempo determinado (prazo de garantia), como base no histórico de ocorrências, mas estas poderão não ser suficientes para cobrir todas as despesas incorridas nestes eventos.

Não podemos garantir que a responsabilidade civil ou prejuízo acarretado por produto defeituoso ou uma série de reclamações contra nós não terão efeito adversos indiretos sobre nós, como, por exemplo, perda de participação de mercado.

##### ***A capacidade de recebermos pagamentos devidos por nossos clientes poderá ser prejudicada, caso a capacidade de pagamento de tais clientes se deteriore.***

Nosso risco de crédito decorre, principalmente, das condições comerciais e títulos a receber de nossos clientes. Se a capacidade de pagamento de tais clientes diminuir, seja por deterioração das suas condições financeiras ou em razão de uma pior conjuntura econômica, podemos sofrer um efeito negativo relevante sobre nossa situação financeira e resultados operacionais.

#### **g) setores da economia em que o emissor atue**

##### ***O aumento da concorrência no setor em que atuamos pode nos afetar adversamente***

Nós atuamos em mercados que são altamente competitivos. Nossos principais concorrentes são grupos internacionais que possuem presença global, capacidade tecnológica, marcas reconhecidas no Brasil e no exterior e acesso ao mercado financeiro e de capitais a custos competitivos. Além disso, podemos enfrentar maior concorrência através do estabelecimento de novas empresas ou a consolidação de empresas que já integram no nosso mercado de atuação, e do aumento de participação de mercado de nossos concorrentes, o que pode nos afetar adversamente.

O mercado dos nossos produtos é caracterizado pela mudança de tecnologia e pelo desenvolvimento das indústrias. A capacidade de continuar a desenvolver produtos inovadores, reduzir o tempo entre a encomenda e a entrega dos nossos produtos e

nossos custos operacionais, adaptando nossos produtos às necessidades dos clientes, influencia na demanda por nossos produtos. Competidores podem desenvolver tecnologias ou produtos que tornem os nossos produtos obsoletos ou menos competitivos, ou, ainda, operar com maior eficiência. O aumento da concorrência, inclusive de empresas estrangeiras poderá nos afetar adversamente.

***O setor em que atuamos está sujeito a riscos relacionados à estrutura logística e de transportes***

A infraestrutura de transportes no Brasil enfrenta atualmente vários desafios, dentre os quais incluem-se a saturação e a falta de investimentos na expansão e modernização da infraestrutura portuária e aeroportuária, o elevado custo da mão-de-obra especializada, a elevada carga tributária incidente sobre essas operações, e o precário estado de conservação viária e da frota de transportes. Além disso, destacam-se como obstáculos a serem superados pelos produtores e exportadores nacionais, constantes greves e paralisações de servidores públicos e entidades privadas ligadas ao setor de transportes.

Grande parte dos nossos clientes encontram-se distantes dos nossos centros de produção e distribuição. Exportamos nossos produtos por meio de portos como de e Navegantes (SC) e Itapoá (SC), que se localizam a 90 km e 109 km, respectivamente, de distância do nosso principal parque fabril, em Jaraguá do Sul (SC).

Além dos fatores relacionados à estrutura logística no Brasil podemos também ser influenciados por questões internacionais, como por exemplo: conflitos políticos, bloqueios de rotas, condições climáticas extremas como neve, ciclone e temporais, que podem paralisar operações portuárias e impactar de maneira importante nossas operações logísticas.

Esses e outros fatores ligados à infraestrutura de transportes podem impactar nossa capacidade de escoar a nossa produção, afetando adversamente nosso resultado operacional e condição financeira.

***O desempenho do setor de bens de consumo durável é fortemente influenciado por oscilações no nível de atividade econômica.***

O desempenho do setor de bens de consumo duráveis, tais como eletrodomésticos e equipamentos de pequeno porte em geral, é fortemente influenciado pelo desempenho da economia. Oscilações na economia dos diferentes mercados, influenciadas por questões tributárias, econômicas e mercadológicas, podem afetar adversamente o desempenho do setor de bens de consumo duráveis em geral e, conseqüentemente, o nosso resultado operacional e condição financeira.

***O desempenho do setor de bens de capital é fortemente influenciado pelo nível de investimentos***

O desempenho do setor de bens de capital, em geral, e o de máquinas e equipamentos pesados, em particular, é influenciado de forma significativa pelo nível de investimentos, tanto pelo setor privado quanto pelo setor público. Por envolver bens de alto valor agregado, o setor de bens de capital também depende da existência de acesso a crédito de longo prazo por parte de instituições financeiras privadas e públicas nacionais e internacionais, e por entidades multilaterais.

A diminuição dos investimentos realizados em determinados mercados ocasionada pela dificuldade de acesso à crédito de longo prazo e pelo cenário de taxas de juros elevada, poderão afetar adversamente a economia e prejudicar nosso resultado operacional e condição financeira.

***Historicamente, o governo brasileiro exerceu e continua a exercer uma importante influência sobre a economia brasileira.***

As condições políticas e econômicas brasileiras têm impacto direto nos nossos negócios e poderão causar um efeito adverso importante nos resultados das nossas operações e na nossa condição financeira. Nossa situação financeira e resultados operacionais poderão ser afetados de forma desfavorável pelos seguintes fatores e as respostas do governo brasileiro a esses fatores:

- Instabilidade cambial;
- Inflação;
- Instabilidade social;
- Liquidez do capital nacional e dos mercados de crédito;
- Política fiscal;
- Políticas de comércio exterior;
- Outros acontecimentos políticos, diplomáticos, sociais e econômicos no Brasil ou que afetem o Brasil.

A incerteza a respeito de mudanças políticas e/ou regulamentos que possam afetar qualquer um dos fatores mencionados acima poderá alterar o nível de atividade econômica e poderá influenciar em uma variação dos volumes das nossas vendas.

***A volatilidade das taxas de câmbio poderá afetar adversamente a nossa condição financeira, bem como nossos resultados operacionais e o preço das ações.***

Durante as últimas décadas, o real sofreu variações frequentes em relação as principais moedas globais, como o dólar norte-americano, o euro, a libra esterlina e outras moedas estrangeiras. O real poderá ainda se depreciar em comparação a essas moedas no futuro. A depreciação do real em relação a outras moedas poderá criar pressões inflacionárias no Brasil e provocar o aumento da taxa de juros, o que poderá afetar negativamente o crescimento da economia brasileira como um todo e afetar a nossa condição financeira e nossos resultados operacionais, bem como levar o governo a intervir, inclusive com políticas governamentais de recessão. Por outro lado, a apreciação do Real em relação a outras moedas estrangeiras poderá conduzir à desvalorização de contas correntes brasileiras no exterior, bem como diminuir o crescimento impulsionado pelas exportações. Dependendo das circunstâncias, tanto a depreciação como a apreciação do real poderão substancialmente afetar o crescimento da economia brasileira e do negócio, afetando também as nossas condições financeiras, nossos resultados operacionais e o preço das nossas ações.

#### **h) regulação dos setores em que o emissor atue**

***A Companhia ou mercado onde atua poderá ser afetada pela imposição de novas leis e normas regulamentares, bem como alterações de leis e normas regulamentares atualmente vigentes, que podem restringir a demanda, aumentar custos ou dificultar o pleno exercício de suas atividades, podendo ter um efeito adverso relevante sobre os negócios da Companhia***

A Companhia não pode garantir que a legislação e regulamentação brasileira e internacional aplicável aos setores de atuação não se tornará mais severa ou a sujeitará a encargos mais onerosos no futuro, ou mesmo que as autoridades ou agências reguladoras adotem interpretações mais restritivas ou mais rigorosas sobre as mesmas.

A Companhia também não pode garantir que as taxas, encargos e contribuições devidas às autoridades competentes não serão reajustados ou sofrerão majoração decorrente da implantação de novas medidas legais ou administrativas.

Qualquer um desses fatores pode fazer com que a Companhia ou setor de atuação incorra em custos adicionais não previstos, afetando adversamente a demanda pelos negócios da Companhia ou mesmo seu resultado operacional.

#### ***Diminuição das receitas devido à redução da demanda por produtos e serviços***

Novas regulamentações podem definir critérios e limites diferentes dos hoje aplicados, exigindo produtos diferentes dos hoje produzidos pela Companhia e podem reduzir a receita de determinadas linhas de produto.

Estamos sujeitos a desafio constante de inovação tecnológica em nossos produtos e soluções para nos mantermos competitivos nos mercados onde atuamos. O desenvolvimento de novos produtos e tecnologias envolve o risco de atraso na introdução de novos produtos no mercado e pode resultar em despesas significativas, o que pode nos afetar adversamente.

#### **i) países estrangeiros onde o emissor atue**

***As condições econômicas e políticas nos países em que atuamos podem nos afetar adversamente***

Atuamos e pretendemos expandir nossa atuação fora do Brasil. Como decorrência, estamos sujeitos a riscos relacionados aos países em que atuamos ou viermos a atuar. Estes riscos incluem, entre outros, a situação econômica, política, social e legal desses países, que podem apresentar elevada instabilidade. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, 57% da nossa receita consolidada líquida foi proveniente de nossos negócios fora do Brasil, incluindo as operações fabris no exterior. Esperamos que no futuro o percentual de nossa receita proveniente destes ou de outros países aumente substancialmente, o que pode aumentar os riscos de impactos negativos em nossas operações e resultados.

***Nossa estratégia de expansão no mercado internacional depende da infraestrutura e do ambiente para o desenvolvimento do comércio exterior***

Para continuarmos crescendo, teremos que conquistar mercados em linhas de produtos em segmentos onde possuímos baixa participação, principalmente com base nas seguintes premissas:

- A realização de investimentos governamentais em infraestrutura de forma a permitir o crescimento e o escoamento das exportações brasileiras;
- Capacidade de enfrentar a concorrência existente nos mercados internacionais e de conquistar novos clientes nesses mercados;
- A não existência de barreiras não-tarifárias e restrições à importação nos países para os quais exportamos ou venhamos a exportar nossos produtos;
- O acesso a nossos principais insumos com preços equivalentes aos praticados no mercado internacional; e
- Estabilidade política internacional de forma que a economia global continue apresentando crescimento.

Um ou diversos desses fatores podem evoluir de forma desfavorável para nosso crescimento no futuro e, conseqüentemente, afetar negativamente nossa capacidade de geração de receitas e resultados operacionais.

***Nossos resultados futuros podem ser impactados por mudanças na condição econômica mundial***

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2023 e 2024, 50%, 53% e 57% respectivamente, da nossa receita operacional líquida foi decorrente de receitas obtidas nos mercados internacionais. Em razão disso e da nossa estratégia de internacionalização, nossas receitas dependem não apenas do desempenho da economia brasileira, mas também do desempenho da economia de outros países em que atuamos e que representam importantes mercados para nossos produtos. Assim, por exemplo, uma eventual retração econômica na América do Norte ou na Europa, mercados que responderam por 49% e 23%, respectivamente, das nossas receitas operacionais líquidas no exterior no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, teriam o efeito de reduzir a demanda por nossos produtos nesses mercados e nos afetar adversamente.

**j) questões sociais**

***As atividades da Companhia estão expostas a riscos relacionados a acidentes de trabalho***

Nossas operações e nossos processos industriais envolvem riscos de acidentes, com potencial gravidade, ou mesmo fatalidade, à nossa força de trabalho sejam colaboradores diretos ou terceiros, por causas diversas.

***Nossos produtos podem sofrer falhas em seu processo construtivos***

Nossos produtos possuem aplicações em diferentes setores da economia e uma eventual falha em processos construtivos pode prejudicar a integridade dos sistemas de segurança dos equipamentos, o que pode causar acidentes à pessoas, bens materiais e meio ambiente.

### ***Podemos estar expostos aos riscos relativos à diversidade e inclusão***

A Companhia pode estar sujeita a obrigações relativas a diversidade e inclusão em seus quadros de colaboradores e estrutura de administração, estando sujeita aos riscos de não tomar iniciativas em prazo suficiente para fomentar estes temas, podendo eventualmente prejudicar os resultados operacionais e a reputação da Companhia.

### **k) questões ambientais**

#### ***Estamos sujeitos a leis e regulamentos de proteção do meio ambiente nos diversos países em que atuamos***

Podemos ser responsabilizados por eventual dano ambiental, inclusive em razão de empresas terceirizadas, incorrendo em eventuais multas e indenizações, inclusive custos de recuperação ambiental, ou ainda, causando a temporária interrupção da atividade afetando nossa reputação.

Como fabricantes de equipamentos, podemos estar sujeitos à penalização resultante de eventual dano causado ao meio ambiente por nossas operações internas, transporte ou ainda causado por nossos produtos e serviços, inclusive causados por empresas contratadas para realizar transporte de mercadorias, instalação de equipamentos ou ainda o gerenciamento dos resíduos gerados em nossas operações.

Ademais, mudanças na legislação ou regulamentação ambiental podem provocar o aumento de despesas com o seu cumprimento, reduzindo o montante de recursos disponíveis para o pagamento de despesas, realização de investimentos e desenvolvimento de outras atividades.

### **l) questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição**

#### ***Redução de receita devido à redução da capacidade de produção***

Nas regiões onde a WEG possui parques fabris, especialmente no estado de Santa Catarina, Brasil, há registros históricos de ocorrência de ciclones e tempestades. Estes eventos climáticos podem impactar nas operações da organização destas regiões, paralisando a produção pontualmente/ por um período de tempo que será necessário para reestabelecer infraestrutura/maquinário que tenham sido afetados, necessários ao processo produtivo.

Outros efeitos de mudanças climáticas, como aumento de temperatura ou escassez hídrica podem impactar de maneira adversa nossas operações em diferentes localizações geográficas ou ainda causando interrupções no fornecimento de insumos para nossas operações. A imprevisibilidade e sazonalidade dos regimes de chuvas podem trazer impactos relevantes em nossas operações decorrente de eventual necessidade de racionamento de energia, podendo ser necessária a interrupção da operação.

#### ***Nossas operações poderão ser afetadas por eventos climáticos extremos***

Em decorrência dos efeitos das mudanças climáticas, é possível um aumento de eventos extremos como chuvas muito intensas, rajadas de vento e tempestades, que podem afetar significativamente as instalações físicas da Companhia, representando aumento de custos com restauração ou adaptação de nossas operações.

Diante da crescente preocupação com o clima e os eventos extremos, novas medidas legais e regulamentações podem ser impostas à WEG nos diferentes mercados onde atua, tais obrigações poderão resultar em aumento dos custos em razão de investimentos adicionais em instalações e equipamentos.

Podemos ainda não ser capazes de cumprir nossos objetivos de redução da emissão de gases de efeito estufa e estar sujeitos a potenciais ações legislativas e regulatórias sobre mudanças climáticas ou que pode representar aumento de custos ou dificuldade de captação de recursos.

#### **m) outras questões não compreendidas nos itens anteriores**

##### ***Possibilidade de materialização dos riscos cibernéticos e indisponibilidade nos serviços e sistemas de tecnologia***

O regular funcionamento dos sistemas, das informações e dos processos integrados à tecnologia da informação, pode ser comprometido por falhas na infraestrutura das telecomunicações e dos sistemas, na indisponibilidade dos serviços de datacenter e/ou ações do crime cibernético. Uma interrupção prolongada no funcionamento destes serviços e sistemas ou o vazamento das informações confidenciais, podem prejudicar direta e indiretamente o contínuo funcionamento das operações e afetar adversamente nossos negócios, resultado da operação, perda financeira para a Companhia.

Adicionalmente, a concentração dos processos em centros de serviços compartilhados significa que qualquer interrupção tecnológica pode impactar parte dos negócios da Companhia nas regiões em que operam. Qualquer mudança nos processos de, para ou entre centros de serviços compartilhados, bem como outros projetos específicos, pode levar a interrupções nos negócios.

Os cinco principais fatores de risco identificados pela Companhia, dentre aqueles enumerados no campo 4.1, são:

- Nossos negócios, operações e resultados podem ser impactados adversamente por eventos de força maior, fora do controle da Companhia.
- Nossas operações internacionais envolvem desafios específicos locais que podemos não conseguir superar.
- Variações de preços e escassez de insumos, matérias-primas e serviços podem impactar nossas operações.
- Estamos sujeitos a riscos relacionados ao uso dos nossos produtos.
- Possibilidade de materialização dos riscos cibernéticos e indisponibilidade nos serviços e sistemas de tecnologia.

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está exposta a vários riscos financeiros que são inerentes às suas atividades. Tais riscos estão relacionados principalmente às oscilações em taxas de juros, câmbio e preço de commodities, como cobre e aço. Dentro estes riscos financeiros, destacam-se:

### **Risco de Crédito**

O risco de crédito é um risco de natureza financeira, relacionado à possibilidade de não recebermos de nossos clientes valores ou créditos devidos em virtude da venda de nossos produtos, ou de recebermos os pagamentos de tais créditos fora dos prazos pré-estabelecidos.

### **Risco de Liquidez**

O risco de liquidez representa a possibilidade de descasamento entre os vencimentos de nossos ativos e passivos. Nossa política geral é manter níveis de liquidez adequados, que possam assegurar o cumprimento de nossas obrigações presentes e futuras, bem como nos possibilite aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem.

### **Risco de Mercado**

O risco de mercado está relacionado ao impacto negativo sobre o valor de nossos ativos e passivos e receitas causado por oscilações de fatores como taxa de juros ou taxas de câmbio e preços de commodities metálicas como cobre e aço. A maior parte de nossas atividades está sujeita a riscos de mercado.

### **Risco de Commodities**

O risco de commodities está relacionado a sua volatilidade de preço. As principais matérias-primas commodities utilizadas pela WEG são o cobre e aço. A variação dos preços dessas commodities pode afetar os resultados da Companhia, visto que são parte relevante sobre os custos totais.

### **Risco de Taxa de Juros**

O risco de taxa de juros decorre da precificação de ativos e passivos em momentos distintos. Um aumento nas taxas de juros poderá elevar o custo dos nossos empréstimos, reduzir a demanda por nossos produtos ou ter um impacto negativo sobre nossas despesas financeiras e resultados operacionais. De forma análoga, um eventual aumento das taxas de juros também teria impacto sobre a remuneração das nossas aplicações financeiras, com efeitos positivos sobre a receita financeira.

Em 31 de dezembro de 2024, 7% de nossos empréstimos e financiamentos estavam denominados em reais.

Para os financiamentos em USD, denominado PPE (Pré Pagamento de Exportação), as operações estão atreladas a taxa fixa.

Para os financiamentos em Euros, denominado Capital de Giro, as operações estão atreladas a Euribor.

## Risco de Taxa de Câmbio

O risco cambial decorre da titularidade de ativos, passivos e itens denominados ou indexados a moedas estrangeiras. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, aproximadamente 57% de nossa receita operacional líquida foi obtida em outros mercados que não o Brasil e em outras moedas que não o Real, principalmente em dólares americanos e euros.

Em 31 de dezembro de 2024, nosso endividamento denominado em outras moedas, principalmente dólar americano e euro, representado por financiamentos em moeda estrangeira de curto e longo prazo, era equivalente a R\$ 3.366,5 milhões, ou 93% da dívida total.

## Risco de Derivativos

Utilizamos derivativos como uma das maneiras de nos protegermos dos riscos acima relacionados, principalmente para riscos de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços de commodities metálicas. Embora estas transações sejam contratadas apenas para proteção, diferenças temporais e a forma de contabilização pela marcação a preços de mercado podem produzir efeitos temporais no resultado, que se anulam quando da liquidação efetiva das operações.

A Companhia e suas controladas possuíam as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2024:

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	19.000	
	COP/USD	9.500	
	USD/PEN	6.000	
	EUR/INR	3.826	
	USD/INR	4.296	
	AUD/CNY	2.500	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	EUR/CNY	11.600	
	USD/CNY	10.300	
	USD/EUR	2.000	
	EUR/USD	23.150	
	USD/BRL	107.500	
	EUR/BRL	63.500	
	USD/ZAR	10.425	
CHF/ZAR	772	Flutuação nas taxas de câmbio em importações	
EUR/ZAR	2.857		

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 31 de dezembro de 2024, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as NDFs e sobre os SWAPs apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 31 de dezembro de 2024. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 31 de dezembro de 2024 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto negativo líquido de R\$ 325,5 milhões (R\$ 38,5 milhões positivo em 31 de dezembro de 2023) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (hedge accounting) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de *hedge*;
- Descrição do objetivo da estratégia de hedge e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do hedge e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de *hedge*;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do hedge;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva e retrospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de *hedge*.

A Companhia e suas controladas possuíam as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting) em 31 de dezembro de 2024:

Operação	Moeda	Valor Nocial	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/BRL	72.198	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	USD/ZAR	5.077.761	
	USD	13.622	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	500	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	COF/EUR	73.870.000	
	GBP/EUR	10.000	
	USD/EUR	2.500	
SWAP	USD	222.032	Flutuações nas taxas de câmbio em financiamentos

## Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

### a) Operações de *Non Deliverable Forwards* – NDF:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 31/12/24		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	19.000	21,8222	(2.020)	27,2777	(59.709)	32,7333	(108.548)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	10.425	18,8860	2.120	13,9565	(16.108)	9,3043	(33.214)
	Queda do Franco Suíço	CHF/ZAR	772	21,1763	63	15,8822	(1.278)	10,5881	(2.620)
	Queda do Euro	EUR/ZAR	2.857	20,1196	333	15,0897	(4.385)	10,0598	(9.102)
	Alta do Dólar	COP/USD	9.500	4.389,4545	(290)	5.486,8182	(9.056)	6.584,1818	(18.389)
	Alta do Dólar	USD/PEN	6.000	3,6631	(511)	4,5789	(8.525)	5,4946	(17.582)
	Alta do Euro	EUR/INR	3.826	89,7629	(45)	112,2037	(6.258)	134,6444	(12.470)
	Alta do Dólar	USD/INR	4.296	85,8792	(182)	107,3490	(6.857)	128,8187	(13.531)
	Alta do dólar Australiano	AUD/CNY	2.500	4,5230	104	5,6537	(2.294)	6,7844	(4.692)
	Alta do Euro	EUR/CNY	11.600	7,5518	444	9,4397	(18.134)	11,3277	(36.712)
	Alta do Dólar	USD/CNY	10.300	7,2635	(736)	9,0793	(16.537)	10,8952	(32.403)
	Queda do Dólar	USD/EUR	2.000	1,0418	12	0,7814	(4.106)	0,5209	(12.344)
	Queda do Euro	EUR/USD	23.150	1,0637	1.514	0,7809	(47.342)	0,5206	(139.129)
	Alta do Dólar	USD/BRL	107.500	6,2179	(18.426)	7,7724	(185.532)	9,3268	(352.638)
	Alta do Euro	EUR/BRL	63.500	6,4409	(4.693)	8,0512	(106.943)	9,6614	(209.193)
	<b>TOTAL</b>					<b>(22.313)</b>			

### b) Operações de hedge accounting:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 31/12/24		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
NDF	Queda do Dólar	USD/BRL	72.198	6,2487	27.238	4,6865	(85.548)	3,1243	(198.334)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	5.077.761	18,8860	(1.080)	14,1510	(8.944)	9,4340	(16.807)
	Alta do Dólar Neozelandês	NZD/EUR	500	1,8740	1	1,4055	(49)	0,9370	(149)
	Alta do Peso Colombiano	COP/EUR	73.870.000	4.748,2704	1.594	3.561,2028	(31.796)	2.374,1352	(98.557)
	Alta da Libra	GBP/EUR	10.000	0,8389	(1.768)	0,6292	(27.342)	0,4195	(78.489)
	Alta do Dólar	USD/EUR	2.500	1,0437	(770)	0,7828	(5.909)	0,5219	(16.186)
	Queda do Cobre	USD	13.622	8.821,02	3.940	6.615,24	(25.254)	4.410,16	(44.966)
<b>TOTAL</b>					<b>29.155</b>				
SWAP	Queda do Dólar	USD	222.032	6,1923	183.836	4,6442	(280.671)	3,0962	(747.075)
	<b>TOTAL</b>					<b>183.836</b>			

### c) Operações de empréstimos e financiamentos:

#### (i) Variação cambial:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 31/12/24		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta do Dólar	USD/BRL	201.582	6,1923	1.255.222	7,7404	(305.098)	9,2885	(617.162)
	<b>TOTAL</b>				<b>1.255.222</b>				
PPE	Alta do Dólar	USD/BRL	100.000	6,1917	626.437	7,7396	(147.526)	9,2876	(302.318)
	<b>TOTAL</b>				<b>626.437</b>				

#### (ii) Juros:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 31/12/24		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta da €STR	EUR	50.000	3,92%	326.408	4,90%	(248)	5,88%	(482)
	Alta da TR	BRL	226.472	0,81%	226.711	1,01%	(459)	1,52%	(1.606)
	Alta do CDI	BRL	25.000	14,09%	25.591	17,62%	(901)	21,14%	(1.801)
	<b>TOTAL</b>				<b>578.710</b>				

## RELATÓRIO SINTÉTICO DE PROCESSOS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVOS

### Cível

<b>Processo Nº 1 – Reparação de Danos e Indenização - 0000665-75.2012.8.26.0396</b>		
a. juízo		2ª Vara de Novo Horizonte (SP)
b. instância		1ª Instância
c. data de instauração		03/04/2012
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A
	Parte Autora	Usina Santa Isabel
e. valores, bens ou direitos envolvidos		R\$ 96,0 milhões
f. principais fatos		A autora alega prejuízos materiais e lucros cessantes em conta de alegados problemas no fornecimento de um gerador.
g. resumo das decisões de mérito proferidas		Sentença proferida, acatando menos de 10% do pedido principal, com condenação em R\$ 4 milhões atualizados, em fase recursal
h. estágio do processo		Fase Recursal
i. chance de perda		Provável
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante		Relevante em virtude do valor histórico envolvido e possibilidade de reversão recursal da sentença proferida
k. análise do impacto em caso de perda do processo		Médio impacto, pois dependerá de laudo para caracterizar a causa do problema e para apurar os valores envolvidos.

<b>Processo Nº 2 – Ação Indenizatória – Danos Materiais - 0005948-44.2015.8.24.0036</b>		
a. juízo		Justiça Comum – Comarca de Jaraguá do Sul
b. instância		1ª Instância
c. data de instauração		06/10/2015
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A.
	Parte Autora	Chubb Seguros S/A (Itaú Seguros S/A).
e. valores, bens ou direitos envolvidos		R\$ 150,0 milhões
f. principais fatos		Ação indenizatória na qual, por regresso, a Seguradora busca indenização por alegada falha de equipamento em campo.
g. resumo das decisões de mérito proferidas		Não há decisão de mérito até o momento.
h. estágio do processo		Fase Instrutória
i. chance de perda		Provável
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante		Relevante em virtude do valor envolvido e a respectiva chance de perda
k. análise do impacto em caso de perda do processo		Baixo impacto, eis que se trata de caso isolado e com acordo firmado com o cliente/segurado.

## Tributários

<b>Processo Nº 3 – Auto de Infração (IRPJ e CSLL) - 10920.724138/2012-11</b>	
a. juízo	Administrativo
b. instância	3ª Instância
c. data de instauração	21/11/2012
d. partes no processo	Parte Ré Parte Autora
e. valores, bens ou direitos envolvidos	WEG Equipamentos Elétricos S/A Receita Federal do Brasil
f. principais fatos	R\$ 51,9 milhões A Receita Federal alega que o lucro verificado pelas controladas no exterior nos anos de 2007 e 2008, devem ser oferecidos à tributação pela controladora no Brasil.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	22/08/2014 - Acórdão DRJ desfavorável 26/09/2016 - Acórdão CARF desfavorável 08/09/2017 - Decisão de Embargos de Declaração favorável para reconhecer parte do pagamento 07/05/2019 - Decisão de Recurso Especial pela Câmara Superior do CARF, mantendo a cobrança
h. estágio do processo	Discussão segue no judiciário, aguardando julgamento de apelação interposta pela União contra sentença favorável à WEG
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes
k. análise do impacto em caso de perda do processo	Relevante, pois pode ter efeitos nos exercícios subsequentes.

<b>Processo Nº 4 – Auto de Infração – IRPJ / CSLL - 13971.723962/2015-90</b>	
a. juízo	RFB
b. instância	1ª Instância
c. data de instauração	07/03/2016
d. partes no processo	Parte Ré Parte Autora
e. valores, bens ou direitos envolvidos	WEG Equipamentos Elétricos S/A. Receita Federal do Brasil.
f. principais fatos	R\$ 86,4 milhões Auto de Infração no qual a RFB impugna os lançamentos da Companhia realizados ao longo de 2011 relativos à inovação tecnológica (Lei do Bem), questionando ainda o aproveitamento de ágio na aquisição de empresas.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	29/03/2017 - Acórdão DRJ desfavorável 15/01/2019 - Decisão convertendo o julgamento em diligência 20/02/2020 - Decisão convertendo o julgamento em diligência (após manifestação da DRJ pela impossibilidade de operar em diligência) 14/03/2023 - Julgamento do CARF desfavorável 11/12/2023 - Embargos de Declaração rejeitado 22/01/2024 - Interposto Recurso Especial
h. estágio do processo	Aguardando julgamento de Recurso Especial
i. chance de perda	Provável
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes
k. análise do impacto em caso de perda do processo	Médio impacto, eis que se trata de um exercício fiscal apenas.

**Processo Nº 5 – Auto de Infração – IRPJ / CSLL – 10980.720804/2018-23**

a. juízo	RFB / Judiciário (processo cindido)
b. instância	1ª Instância
c. data de instauração	09/03/2018
d. partes no processo	Parte Ré WEG Equipamentos Elétricos S/A.
	Parte Autora Receita Federal do Brasil.
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 73,7 milhões
f. principais fatos	Auto de Infração no qual a RFB impugna os lançamentos da Companhia realizados ao longo de 2013 relativos a: (i) o lucro verificado pelas controladas no exterior, devem ser oferecidos à tributação pela controladora no Brasil; (ii) inovação tecnológica (Lei do Bem), questionando ainda o aproveitamento de ágio na aquisição de empresas.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	14/04/2020 - Acórdão DRJ desfavorável 14/03/2023 - Julgamento do CARF 11/12/2023 - Embargos de Declaração rejeitados 08/11/2024 - Agravo rejeitado, confirmando seguimento parcial do Recurso Especial 27/11/2024 - Créditos tributários relativos à parcela não admitida no Recurso Especial transferidos para o processo 10920.729780/2024-21 10/03/2025 - Em relação à matéria PD&I/2013 (incremento número de pesquisadores 2012/2013), foi impetrado o Mandado de Segurança nº 5018289-32.2024.4.04.7201, no qual foi proferida sentença em 07/02/2025 que concedeu a segurança e determinou o cancelamento dos débitos. Já sobre Lucros no Exterior, segue em discussão no processo administrativo, em 23/01/2025, houve a distribuição para a 1ª Turma da CSRF – aguarda julgamento.
h. estágio do processo	Discussão segue no judiciário, através do Mandado de Segurança de nº 5018289-32.2024.4.04.7201, o qual aguarda decisão.
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes.
k. análise do impacto em caso de perda do processo	Relevante, pois pode ter efeitos nos exercícios subsequentes.

<b>Processo Nº 6 – Auto de Infração – IRPJ / CSLL – 10920.720043/2020-39</b>		
a. juízo		RFB
b. instância		1ª Instância
c. data de instauração		17/01/2020
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A.
	Parte Autora	Receita Federal do Brasil.
e. valores, bens ou direitos envolvidos		R\$ 173,9 milhões
f. principais fatos		A Receita Federal lavrou o Auto de Infração buscando alegados créditos relativos a: (i) IRPJ e CSLL sobre lucros verificados pelas controladas no exterior no ano de 2015, os quais segundo a Receita Federal deveriam ter sido levados à tributação pela controladora no Brasil e, (ii) glosa de lançamentos relativos a dispêndios com P&D e inovação realizados pela Companhia em 2015, sob a “Lei do Bem”.
g. resumo das decisões de mérito proferidas		29/04/2021 - Acórdão desfavorável
		17/10/2023 - Julgamento desfavorável do Recurso Voluntário 28/08/2024 - Recurso Especial da Procuradoria não admitido 02/09/2024 - Aguardando análise Agravo interposto pela PGFN
h. estágio do processo		Os autos foram remetidos da PGFN para o CARF, com a oposição de Embargos de Declaração, os quais aguardam exame de admissibilidade
		10/03/2025 – No momento, aguarda-se a intimação da WEG acerca do acórdão do CARF, do Recurso Especial e Agravo interpostos pela PGFN e dos respectivos despachos de exame de admissibilidade, esse acórdão manteve o lançamento de Lucros o Exterior, todavia, excluiu boa parte do lançamento sobre despesas de P&D
i. chance de perda		(i) Possível para a fração relativa a lucros das controladas no exterior e, (ii) Provável para despesas de P&D.
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante		Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes
k. análise do impacto em caso de perda do processo		Médio impacto, eis que se trata de um exercício fiscal apenas.

<b>Processo Nº 7 – Auto de Infração – IRPJ / CSLL – 10340.721.558/2021-68</b>		
a. juízo		RFB
b. instância		1ª Instância
c. data de instauração		10/11/2021
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A.
	Parte Autora	Receita Federal do Brasil.
e. valores, bens ou direitos envolvidos		R\$ 674,2 milhões
f. principais fatos		A Receita Federal lavrou o Auto de Infração buscando alegados créditos relativos a: (i) IRPJ e CSLL sobre lucros verificados pelas controladas no exterior nos anos de 2016 e 2017, os quais segundo a Receita Federal deveriam ter sido levados à tributação pela controladora no Brasil e, (ii) glosa de lançamentos relativos a dispêndios com P&D e inovação realizados pela Companhia em 2016 e 2017, sob a “Lei do Bem”.
g. resumo das decisões de mérito proferidas		10/01/2023 - Acórdão desfavorável 10/04/2024 – O Recurso Voluntário foi recebido e convertido em diligência para revisão do lançamento, por conta dos elementos levados ao processo pela WEG.
h. estágio do processo		Aguardando diligência
i. chance de perda		(i) Possível para a fração relativa a lucros das controladas no exterior e, (ii) Provável para despesas de P&D.
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante		Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes
k. análise do impacto em caso de perda do processo		Relevante, pois pode ter efeitos nos exercícios subsequentes.

<b>Processo Nº 8 – Auto de Infração – Cont. Previd. Ruídos – 10340-720.837/2022-95</b>		
a. juízo		RFB
b. instância		1ª Instância
c. data de instauração		10/11/2022
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A
	Parte Autora	Receita Federal do Brasil
e. valores, bens ou direitos envolvidos		R\$ 17,2 milhões
f. principais fatos		A Receita Federal lavrou Auto de Infração buscando a constituição de crédito tributário relativo as Contribuições Previdenciárias para aposentadoria especial – FAE de 6%, em decorrência da exposição de empregados ao Agente Nocivo Ruído em intensidade acima de 85dB(A).
g. resumo das decisões de mérito proferidas		27/02/2024 – Acórdão DRJ desfavorável 27/03/2024 – Aguarda Julgamento de Recurso Voluntário
h. estágio do processo		Aguardando julgamento do Recurso Voluntário
i. chance de perda		Provável
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante		Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes
k. análise do impacto em caso de perda do processo		Relevante, pois pode ter efeitos nos exercícios subsequentes.

<b>Processo Nº 9 – Auto de Infração – ICMS Uso e consumo – Notificação nº 2200000170719 – PAF nº 2270000036440</b>		
a. juízo		SEFAZ/SC
b. instância		1ª Instância
c. data de instauração		04/11/2022
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A
	Parte Autora	Secretaria do Estado da Fazenda de Santa Catarina
e. valores, bens ou direitos envolvidos		R\$ 7,8 milhões
f. principais fatos		Apropriação de créditos de ICMS não permitido pela legislação, relativo a aquisições de uso e consumo.
g. resumo das decisões de mérito proferidas		27/10/2023 - Decisão com êxito parcial 07/11/2023 - Sobreveio decisão de juízo singular acolhendo parcialmente a reclamação, interposto Recurso Ordinário
h. estágio do processo		Aguardando julgamento do Recurso Ordinário
i. chance de perda		Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante		Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes
k. análise do impacto em caso de perda do processo		Médio impacto

**Processo Nº 10 – Auto de Infração – DIFAL ICMS – Notificação nº 2200000170733 – PAF nº 2270000036448**

a. juízo	SEFAZ/SC	
b. instância	1ª Instância	
c. data de instauração	04/11/2022	
d. partes no processo	Parte Ré	WEG Equipamentos Elétricos S/A
	Parte Autora	Secretaria do Estado da Fazenda de Santa Catarina
e. valores, bens ou direitos envolvidos	R\$ 37,9 milhões	
f. principais fatos	Deixar de submeter operações tributáveis à incidência do imposto, referente ao DIFAL.	
g. resumo das decisões de mérito proferidas	27/10/2023 - Decisão com êxito parcial	
	07/11/2023 - Sobreveio decisão de juízo singular acolhendo parcialmente a reclamação, interposto Recurso Ordinário	
	01/04/2024 - Incluídos créditos de difícil discussão no programa RECUPERA, reduzindo o valor de créditos provisionados	
h. estágio do processo	Aguardando julgamento do Recurso Ordinário	
i. chance de perda	Possível	
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Pode ter efeitos nos exercícios subsequentes	
k. análise do impacto em caso de perda do processo	Médio impacto	

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia mantinha provisões para contingências no montante de R\$ 200.308 mil, considerada como perda provável de saída de recursos relacionados aos processos descritos no item 4.4.

Não existem processos sigilosos relevantes a discutir.

Além das informações prestadas no item 4.4, a Companhia mantém em 31 de dezembro de 2024 provisões para contingências no montante de R\$ 582.726, sendo:

- R\$ 337.499 mil para ações cíveis na sua maioria versando sobre indenização de acidente de trabalho e ações de natureza trabalhista em sua maioria versando sobre horas extras, adicional de insalubridade e nulidades dos sistemas de compensação utilizados concomitantemente. Temos em alguns casos, o devido respaldo de Apólice de Seguros de Responsabilidade Civil Empregador; e
- R\$ 245.227 mil para outras ações nas quais as mais relevantes se referem a PIS/COFINS, IRPJ/CSLL s/ Lei Inovação Tecnológica em determinados períodos e provisões de indenizações para rescisões futuras de representantes.