



# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# EXONERAÇÃO DE RESPONSABILIDADE



Quaisquer previsões ou eventuais declarações que possam ser feitas acerca de eventos futuros, da perspectiva dos negócios, das projeções e metas operacionais e financeira, e do potencial de crescimento futuro da WEG constituem meras crenças e expectativas da administração da WEG, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da WEG e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

# AGENDA

Transmissão Online

Tradução Simultânea



08:40 Atualização Financeira

• 09:00 Visão Estratégica

09:20 Mobilidade Elétrica

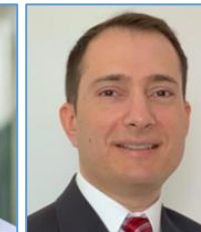
• 09:40 *Microgrids*

10:00 Q&A

10:30 *Coffee Break*

11:00 Confiabilidade e Modernização do *Grid*

12:00 Q&A





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability





# ATUALIZAÇÃO FINANCEIRA

ANDRÉ LUÍS RODRIGUES  
CFO

# WEG EM RESUMO



**+ de 49.000**  
colaboradores no mundo



**+ de 4.700**  
Engenheiros



**66**

Parques  
Fabris



**18**

Países



**5**

Continentes

Distribuidores em + de **120** países

**55,1%**

do faturamento de **2024** são  
de produtos lançados nos  
últimos **5** anos

**R\$ 154bi**

em **valor de mercado**  
(set/2025)

**Bolsa de valores**

**WEGE3** (B3)

**WEGZY** (OTC – ADR Nível 1)



# DESEMPENHO

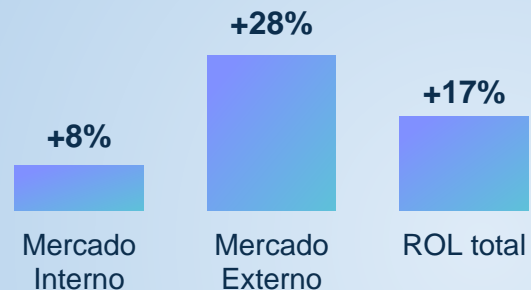
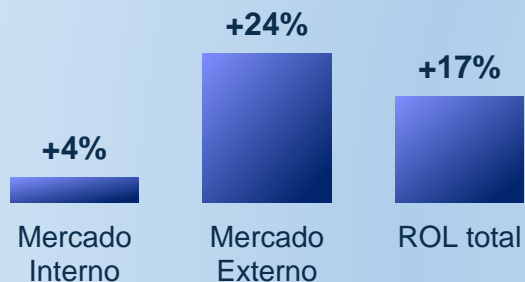


Receita Operacional Líquida

**+17,2%**

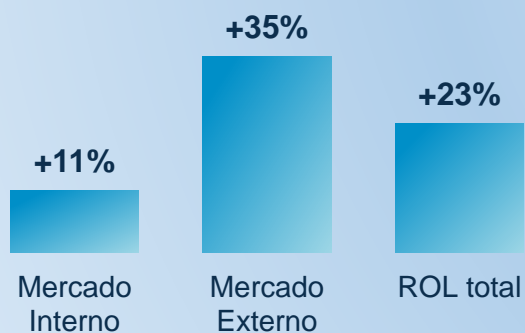
## Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

## Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)



## Motores Comerciais e Appliance (MCA)

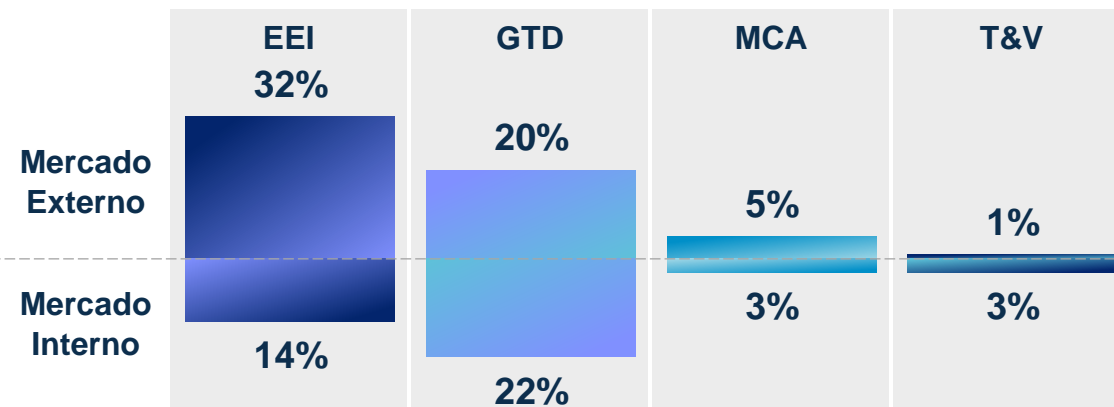
## Tintas e Vernizes (T&V)



Mercado Interno  
**42%**



Mercado Externo  
**58%**

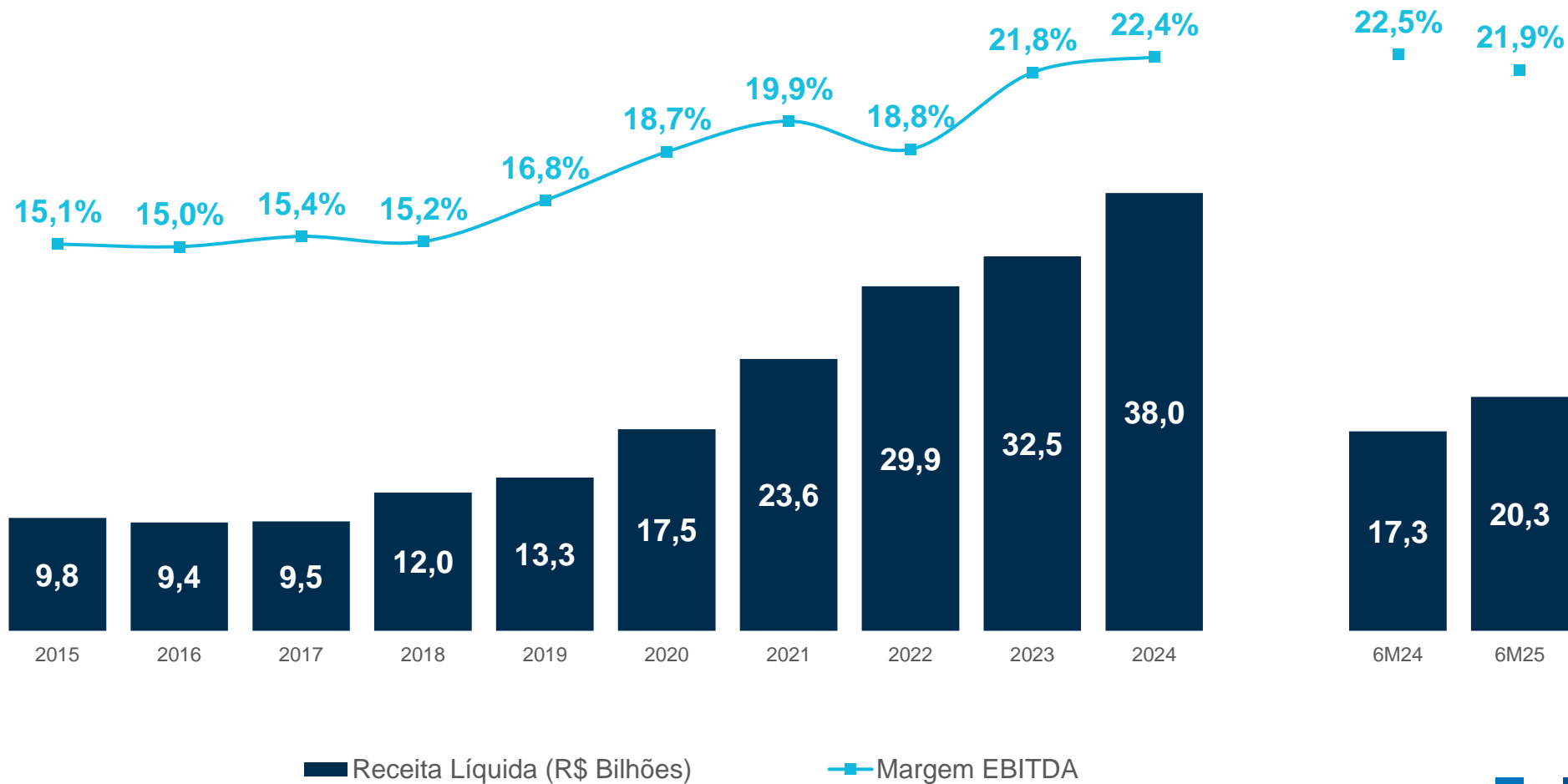


Receita Acumulada 6M25

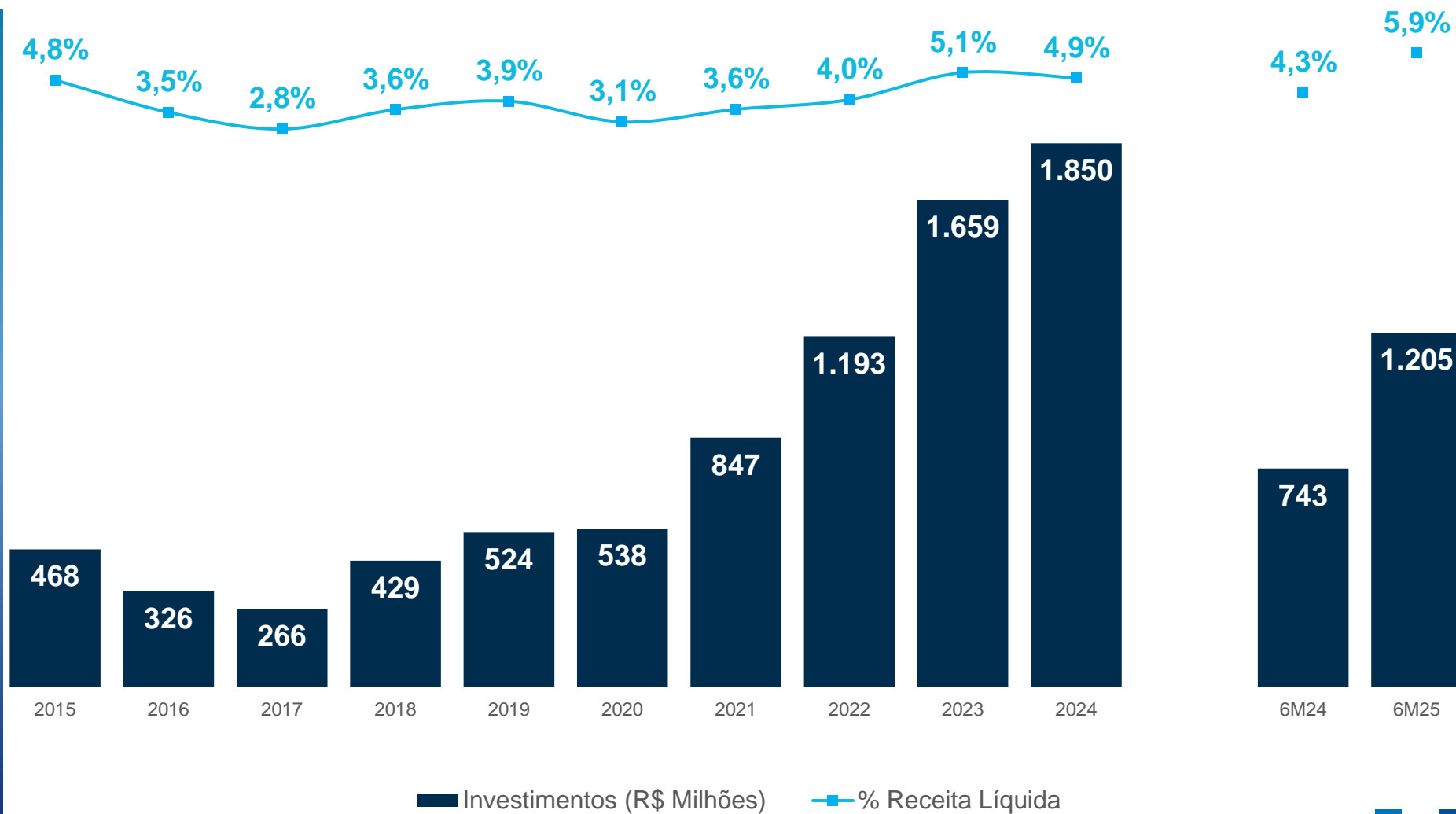
# RESULTADO OPERACIONAL



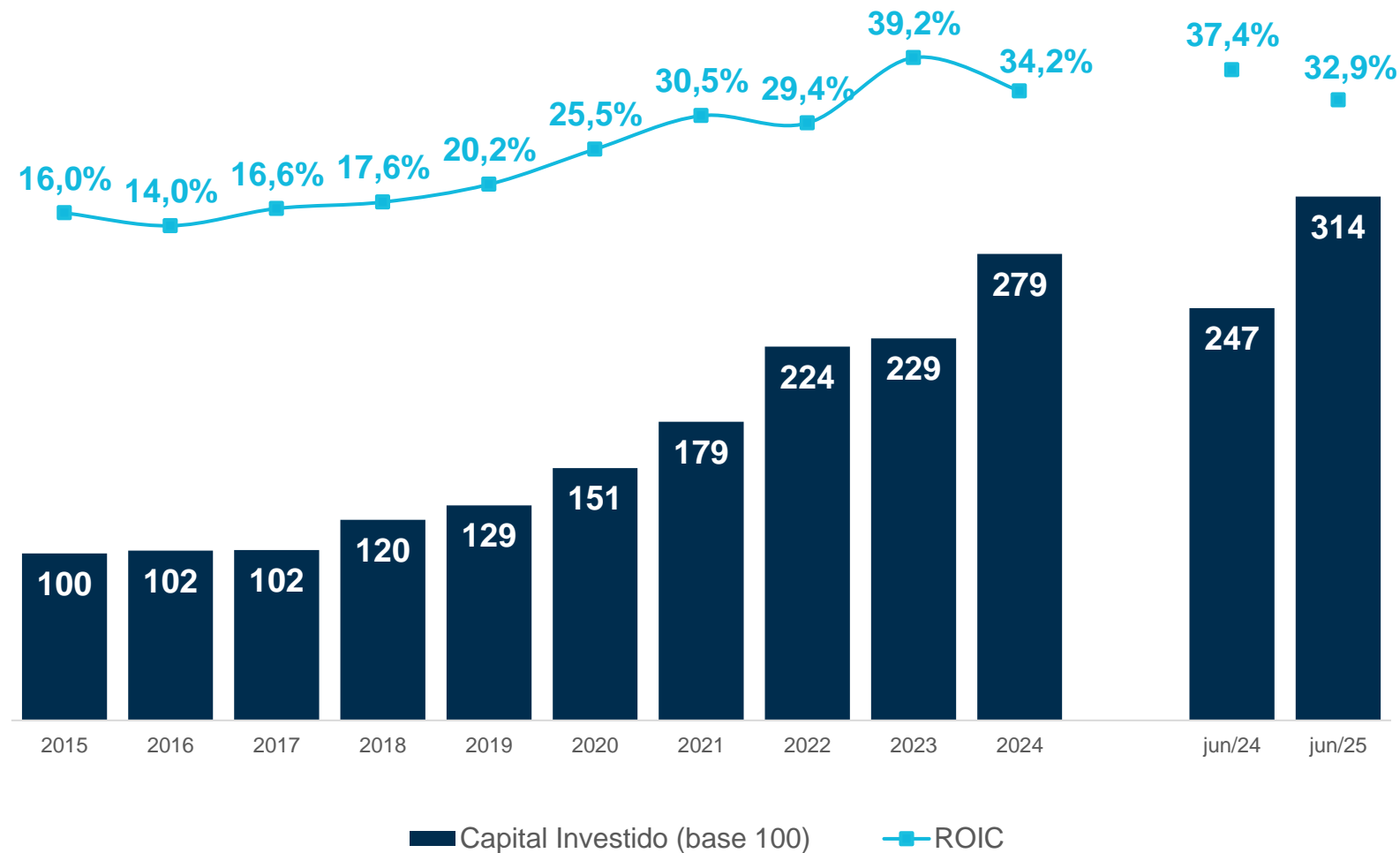
## Receita Líquida e Margem EBITDA



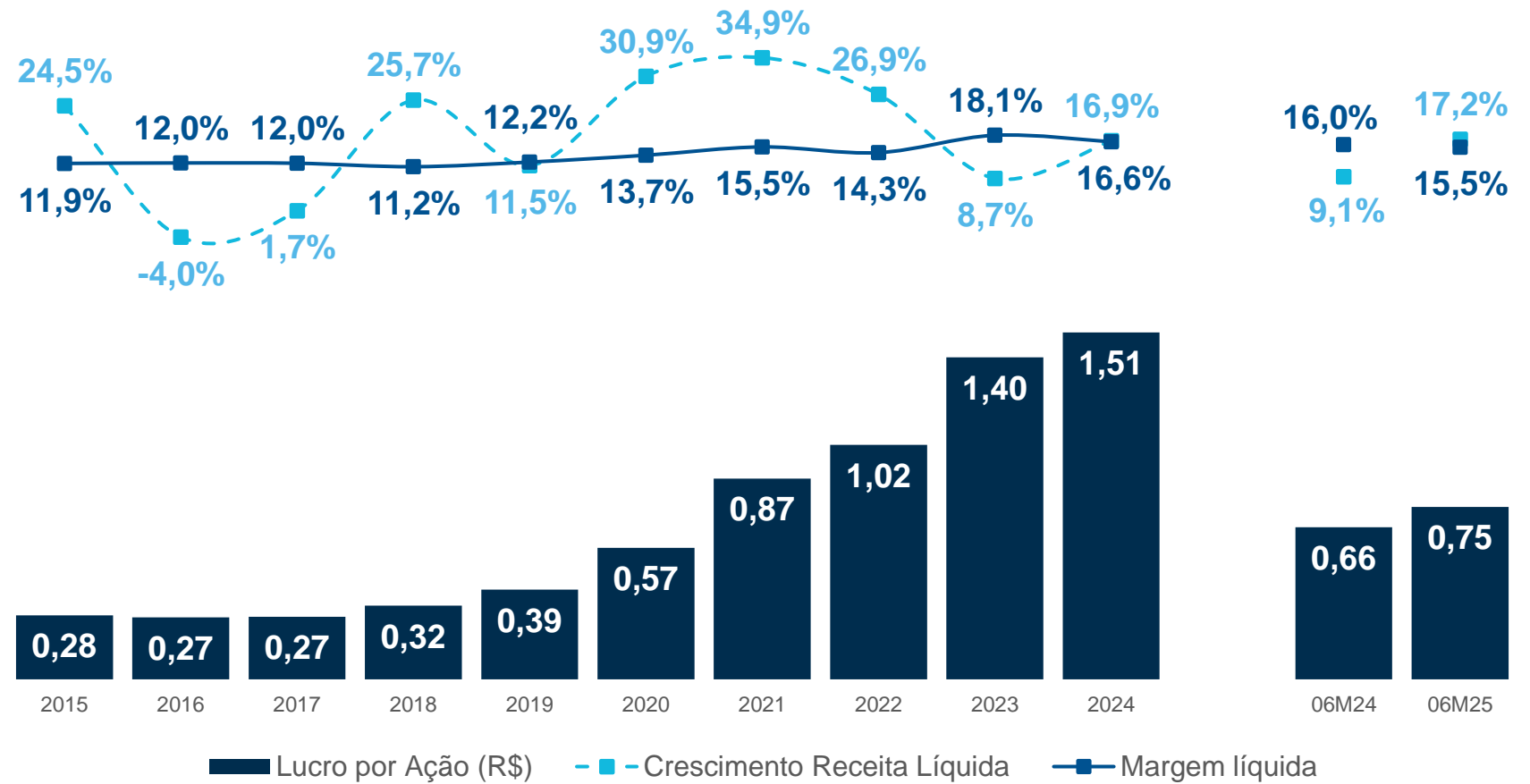
# INVESTIMENTOS



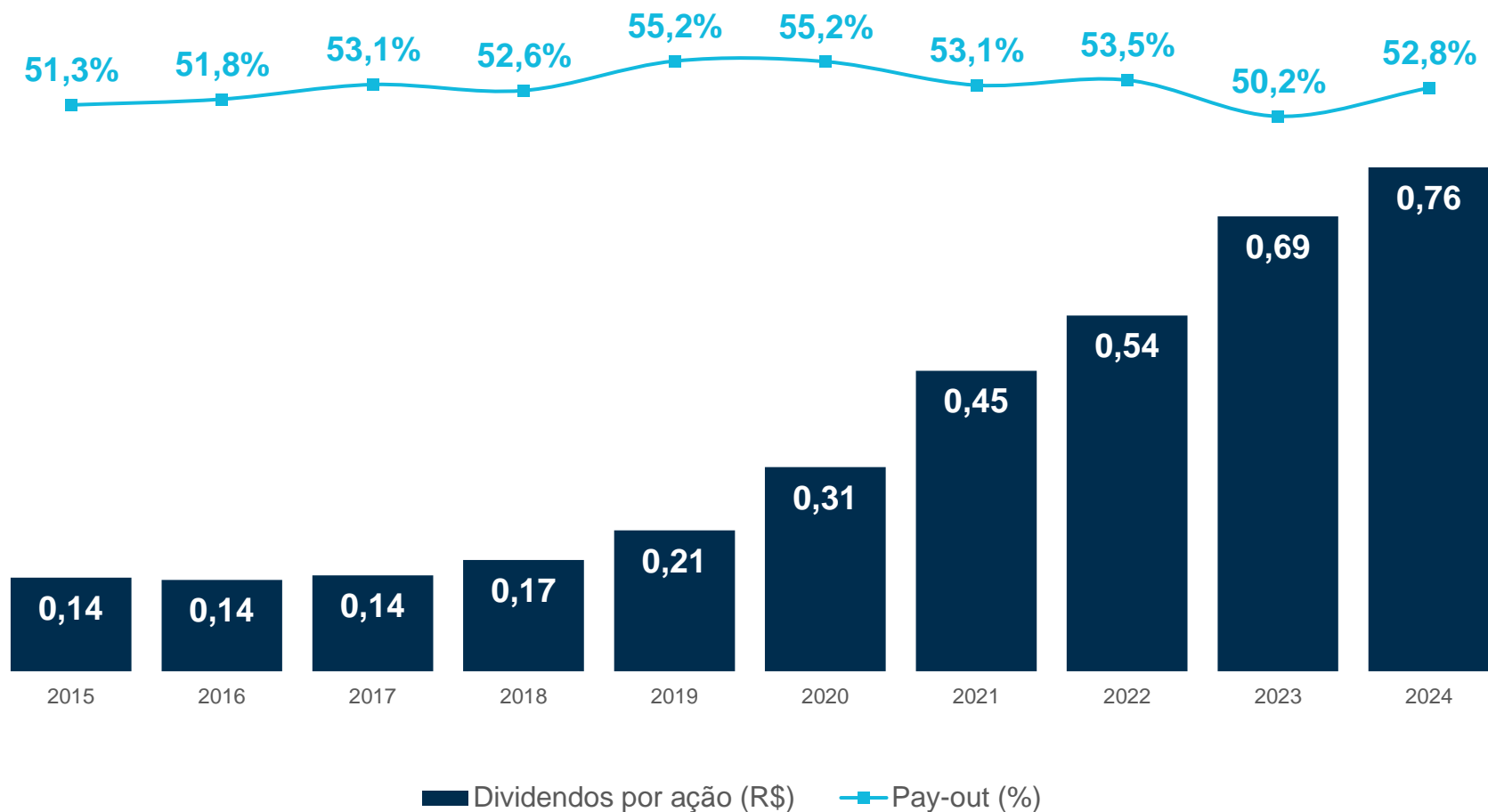
# RETORNO SÓLIDO E DISCIPLINA NA ALOCAÇÃO DE CAPITAL



# CRESCIMENTO CONTÍNUO DO LUCRO LÍQUIDO



# REMUNERAÇÃO CRESCENTE AOS ACIONISTAS



# PRINCIPAIS MENSAGENS

**MARGEM EBITDA E ROIC  
SAUDÁVEIS**

**CRESCIMENTO CONSTANTE  
DO LUCRO E DOS DIVIDENDOS**

**CONTINUIDADE DOS  
INVESTIMENTOS**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# LÍDER GLOBAL



## Motores Industriais Baixa Tensão

Market Share WEG



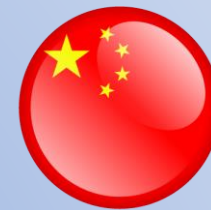
Fonte: Omdia – LV Motors

**R\$ 4,7 Bilhões** investidos em aquisições, verticalização e expansão de capacidade produtiva



**WEG** DAY  
2025

# EXPANSÃO DA CAPACIDADE PRODUTIVA CHINA



**MOTORES ELÉTRICOS  
DE ALTA TENSÃO**



**US\$ 62 milhões**  
em investimento



**30.000 m<sup>2</sup>**  
de área construída



**2026**  
início das operações

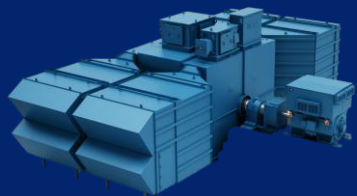
Rugao, China

# NOVO PARQUE INDUSTRIAL SANTA CATARINA



## Compensadores Síncronos

Expansão até **330 MVar**



## Turbo geradores 2 polos

Expansão até **200 MVA**



## Motores Alta Rotação

Expansão até **15 MW e 20.000 rpm**



## Motores Síncronos Polos Salientes Maciços

Expansão até **75 MW**



## Serviços

Motores, geradores e turbinas hidráulicas até **300 MVA**



## COMPENSADORES SÍNCRONOS TURBOGERADORES MOTORES ELÉTRICOS DE ALTA TENSÃO SERVIÇOS



**R\$ 1,1 bilhão**  
em investimento



**~32.000 m<sup>2</sup>**  
de área construída



**2028**  
início das operações

# INVESTIMENTOS T&D ATUALIZAÇÃO



Nova fábrica no México



Nova fábrica na Colômbia



Expansão fábrica em Betim



Expansão fábrica em Gravataí



Expansão fábrica em Itajubá



Novas fábricas de fios  
(México e Brasil)



**R\$ 2,2 bilhões**  
em investimentos desde 2023

**Dobrando a capacidade de produção de transformadores ao final deste ciclo**

Nova fábrica no México  
R\$765 milhões | 2026

Nova fábrica na Colômbia  
R\$190 milhões | 2026

Expansão fábrica em Betim  
R\$570 milhões | 2026

Expansão fábrica em Itajubá  
R\$83 milhões | 2026

Expansão fábrica em Gravataí  
R\$128 milhões | 2026

Novas fábricas de fios  
R\$ 505 milhões | 2029

# EXPANSÃO E AUTOMAÇÃO ESTADOS UNIDOS



**TRANSFORMADORES ESPECIAIS**  
**1 A 10 MVA | ATÉ 46.5kV**



**US\$ 77 milhões**  
em investimento



**+50% capacidade**  
transformadores especiais



**2028**  
início das operações



Washington, Missouri

# ESTRATÉGIAS DE PORTFÓLIO – M&A



ACESSO AO MERCADO



\* Compra de tecnologia ou de negócios específicos

TECNOLOGIA



# INTEGRAÇÃO MARATHON



## FINALIZADO



**Integração da cadeia de suprimentos**



**Melhorias na estrutura comercial**

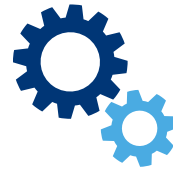


**Unificação das atividades de TI e administrativas**

## EM EXECUÇÃO



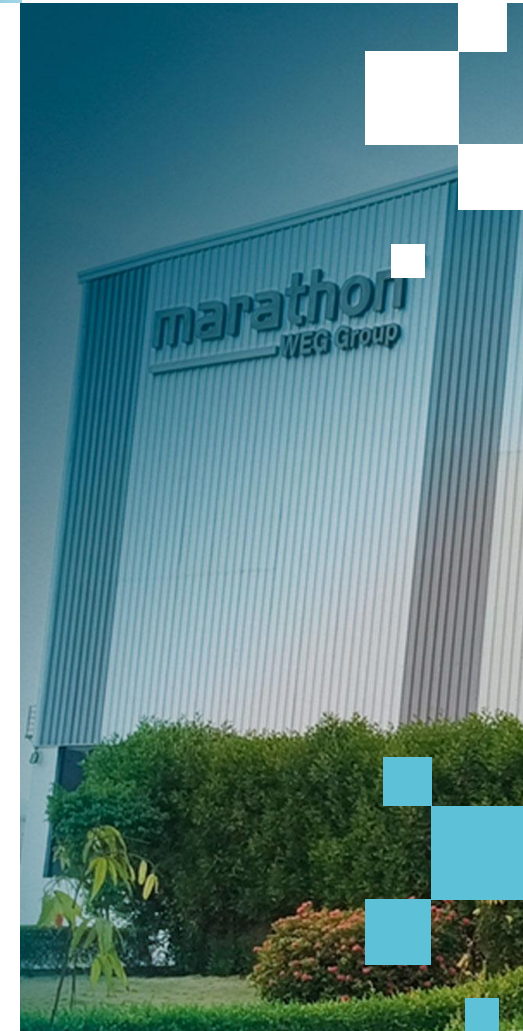
**Maior verticalização dos processos e sinergia entre as operações**



**Integração do portfólio de produtos**



**Implementação do WEG Integrated System (WIS)**



# CENÁRIO INTERNACIONAL



**Incertezas e volatilidade  
no comércio global**

**Desaceleração do  
crescimento**

**Medidas de mitigação onde  
temos flexibilidade**



**Realocação de produção  
entre Brasil e México**



**Usar capacidade do Brasil  
para atender outros mercados**



**Aceleração dos investimentos  
fora do Brasil**

# TRANSIÇÃO ENERGÉTICA



EFICIÊNCIA  
ENERGÉTICA



EFICIÊNCIA  
OPERACIONAL



ENERGIAS  
RENOVÁVEIS



MOBILIDADE  
ELÉTRICA

# JORNADA DE EVOLUÇÃO



## PRODUTOS

## SOLUÇÕES



# SOLUÇÕES WEG



Mobilidade  
Elétrica



*Microgrids*



Confiabilidade e  
Modernização do *Grid*



# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# MOBILIDADE ELÉTRICA

**CARLOS JOSÉ BASTOS GRILLO**  
Diretor Superintendente  
Digital & Sistemas



# MOBILIDADE ELÉTRICA

## Sistemas de Mobilidade Elétrica

MERCADOS

Ônibus

Caminhões

Veículos para Agronegócio

Veículos para Mineração

Veículos vocacionais

PRODUTOS



MOTORES

INVERSORES



PACKS DE BATERIAS

GERADORES PARA HÍBRIDOS



## Infraestrutura de Recarga Elétrica

MERCADOS

B2C

Montadoras

Operador de Ponto de Recarga (CPO)

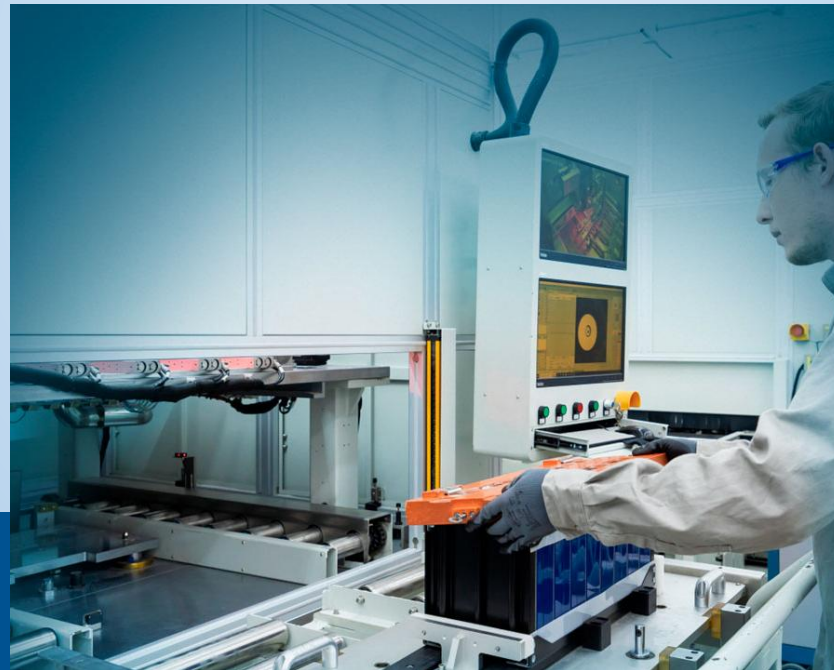
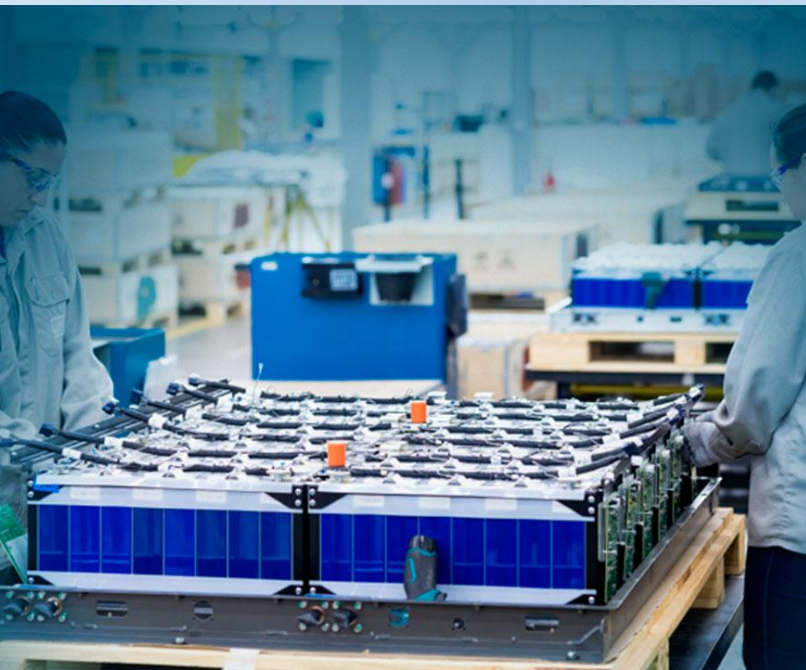
Frotistas

Condomínios e Building

PRODUTOS



# FÁBRICA WEG DE PACK DE BATERIAS



# BATERIAS



**Ensaio de certificação dos packs**

**Battery Management System (BMS)**

**Ensaio em laboratório de longa duração**



## Ensaios de certificação dos packs

## Battery Management System (BMS)

## Ensaios em laboratório de longa duração



Seção V - Subseção VI Resistência ao fogo

Referência	Item	Teste
	Seção I	Proteção contra o contato direto com partes sob tensão
	Seção V - Subseção II	Teste de vibrações
	Seção V - Subseção III	Teste de choque térmico e teste de ciclagem
	Seção V - Subseção IV	Choque mecânico
CONTRAN Resolução 749-2018	Seção V - Subseção VI	Resistência ao fogo
	Seção V - Subseção VII	Proteção externa contra curto-circuito
	Seção V - Subseção VIII	Proteção contra sobrecarga
	Seção V - Subseção IX	Proteção contra sobrecarga
	Seção V - Subseção X	Proteção contra superaquecimento



2508

# CENÁRIO DE ÔNIBUS ELÉTRICOS



**1.168 ônibus elétricos no Brasil**  
**1.258 kt CO2e Emissões evitadas**



## Principais Projetos WEG



# POWERTRAIN – TIPOS DE APLICAÇÕES



CVW250



WTE300

## LEVES

Entre 24 e 120Vcc  
Até 40kW



CVW500



WTE500

## MÉDIO

Entre 120 e 400Vcc  
Até 190kW



CVW800



WTE900

## PESADOS

Entre 400 e 800Vcc  
Até 440kW

# PASSOS FORA DO BRASIL



- América do Norte
- Veículos Vocacionais  
Centros de distribuição, portos e aeroportos



# MOBILIDADE ELÉTRICA

## Sistemas de Mobilidade Elétrica

### MERCADOS

Ônibus

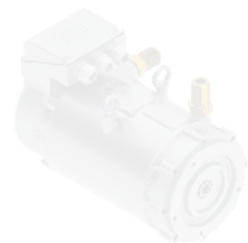
Caminhões

Veículos para Agronegócio

Veículos para Mineração

Veículos vocacionais

### PRODUTOS



MOTORES

INVERSORES



PACKS DE BATERIAS

GERADORES PARA HÍBRIDOS



## Infraestrutura de Recarga Elétrica

### MERCADOS

B2C

Montadoras

Operador de Ponto de Recarga (CPO)

Frotistas

Condomínios e Building

### PRODUTOS





4,4 kW  
CA

7,4-11  
kW CA

22 kW  
CA

30-40 kW CC

60-80 kW CC

120-240 kW CC

480-640 kW CC

PORTÁTIL

LENTA

SEMIRRÁPIDA

RÁPIDA

ULTRARRÁPIDA

Tomada  
residencial

Residências

Condomínios

Rodovias

# PARCERIAS COM MONTADORAS



## VEÍCULOS LEVES



## VEÍCULOS PESADOS



## VEÍCULOS LEVES

### CASA

Recarga **lenta e econômica** enquanto estacionado

### CONDOMÍNIO

Infraestruturas elétricas **coletivas** com sistemas de **controle de demanda e medição** individualizada

### DESTINO

Recargas de **conveniência** em hotéis, restaurantes, supermercado, academias, shoppings, estacionamentos e no trabalho

## FROTAS

### GARAGENS (ônibus)

Ponto de **partida e chegada** dos ônibus ocorre normalmente no período noturno

### CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO

Similar as garagens, **aplicada à caminhões elétricos**, as recargas associadas aos procedimentos de carga e descarga

### TERMINAIS E PONTOS DE PARADA

Pontos de **parada durante a rota**, com duração superior a 30 minutos



## TRAJETO

Recargas **necessárias** para o **deslocamento**. Quanto mais **rápida, melhor**. Localizadas em rodovias, associadas aos pontos de paradas com infraestrutura de alimentação, em postos de abastecimento ou *hubs* de recargas em cidades para atender quem não possui recarga residencial

# HUBS DE RECARGA PÚBLICOS



Shopping Tamboré em Barueri, SP  
Grupo Allos



Route 60 na rodovia BR-060, GO  
YellotMob



## PROJETO

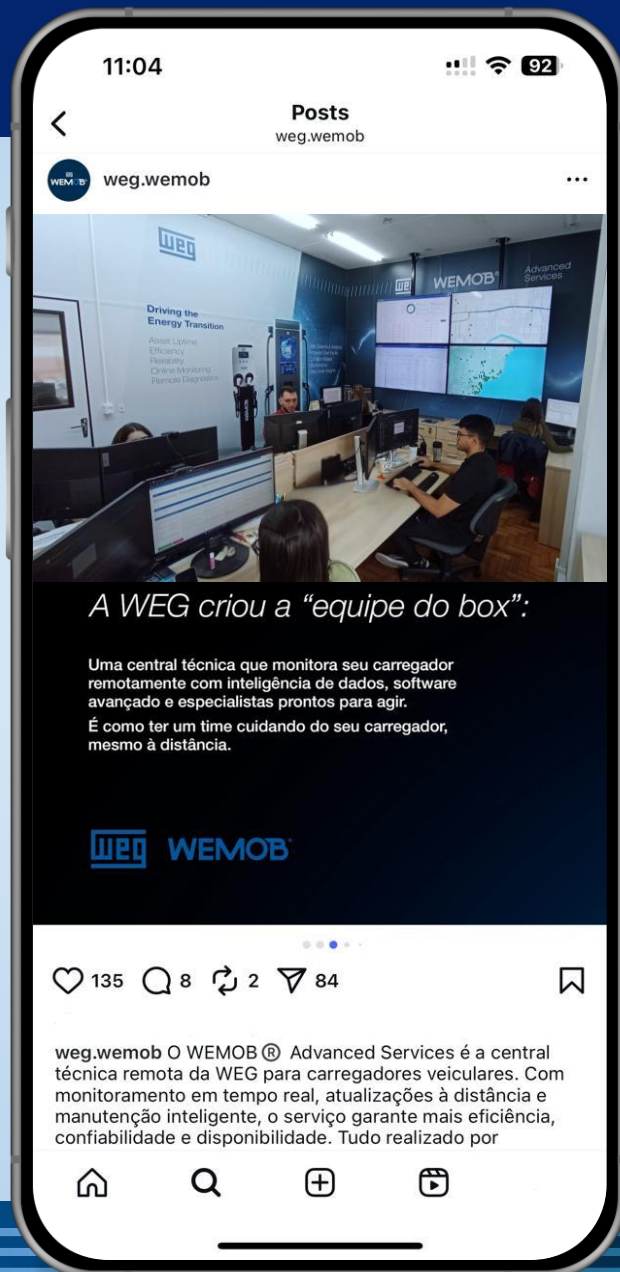
- Aprovação junto à concessionária de energia
- Projeto de execução (diagrama unifilar)

## EQUIPAMENTOS

- Estações de recarga
- Subestação
- Transformadores
- Painéis e proteções
- Câmeras de monitoramento

## INSTALAÇÃO

- Mão de obra e materiais
- Adequações civis
- Infraestrutura



## WEMOB ADVANCED SERVICE

- Central técnica remota da WEG
- Manutenção preventiva
- Diagnóstico preciso
- Equipe treinada e assistência técnica local

# LANÇAMENTO



O futuro da **mobilidade sustentável** chegou.



# ESTRATÉGIA DE INTERNACIONALIZAÇÃO



**BRASIL**  
**Liderança**



**AMÉRICA LATINA**  
**Liderança em construção**



**EUROPA**  
**Início da operação com  
montagem e presença local**

**B2C**

**Montadoras**

**Operador de Ponto  
de Recarga (CPO)**

**Frotistas**

**Condomínios e  
Building**



# WEG eMOBILITY CENTER



Primeiro centro de mobilidade elétrica da WEG no Brasil

Foco em serviços de reparo e diagnóstico

**Sistemas de tração e soluções de recarga**

Iniciativas de **economia circular** (inclusive de baterias)



São Bernardo do Campo / São Paulo, próxima  
às principais operadoras de ônibus elétricos  
localização



**1.250 m<sup>2</sup>**  
estrutura



**Setembro 2025**  
início das operações



**WEG** DAY  
2025

# TOPOLOGIA DOS SISTEMAS DE *GRID* ELÉTRICO



Recursos Distribuídos no <i>Grid</i> (DERs)		Casa/Building <i>Nanogrid/Homegrid</i>	<i>MicroGrid</i>	<i>Grid</i>
Energia	Geração	Solar		
	Armazenamento	BESS		
	Consumo	Casa, dispositivos WEGHome, WEMOB, etc...		
Inteligência	Controle	V2X Vehicle to Home		
	Atuação e comunicação	Nos equipamentos por rede interna		
	Orquestração	<i>Personal</i>		



# PRINCIPAIS MENSAGENS

**VEÍCULOS VOCACIONAIS JÁ SÃO  
ALVO DA ELETRIFICAÇÃO**

**A INFRAESTRUTURA DE RECARGA CRIA  
UM NOVO CONCEITO DE *NANOGRID***

**A WEG EXPANDE OS NEGÓCIOS NA AMÉRICA  
DO SUL, EUROPA E AMÉRICA DO NORTE**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



A graphic consisting of several white squares of varying sizes arranged in a grid-like pattern, located on the left side of the slide.

# ***MICROGRIDS***

**HARRY SCHMELZER NETO**

Diretor de Negócios  
Solar, BESS & Building



## CONTRATO EPC

### CURVA A

- Módulos Fotovoltaicos
- Inversores
- Estrutura
- BESS
- EV Charger

### CURVA B

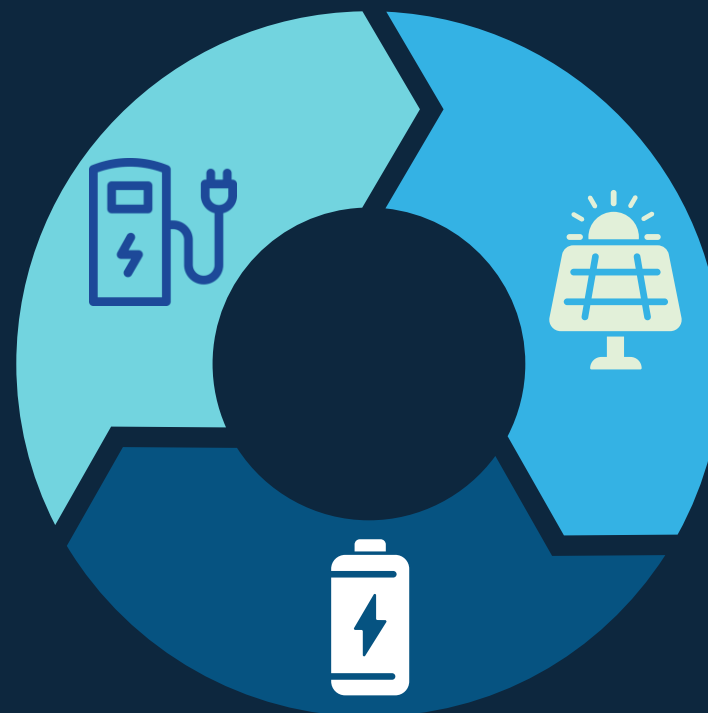
- Cubículos
- Quadros Elétricos
- Transformadores

### CURVA C

- Cabos
- CFTV
- Cercamento
- Comunicação
- Demais auxiliares

### SERVIÇOS

- Terraplenagem
- Drenagem
- Fundações
- Montagem Eletromecânica
- Instalação Elétrica
- Comissionamento
- Gerenciamento/Logística
- Segurança Patrimonial
- Engenharia



**+ 1,2 GW** de UFVs entregues

**+ 250** projetos

**14** estados do Brasil

# PRODUTOS E SISTEMAS WEG



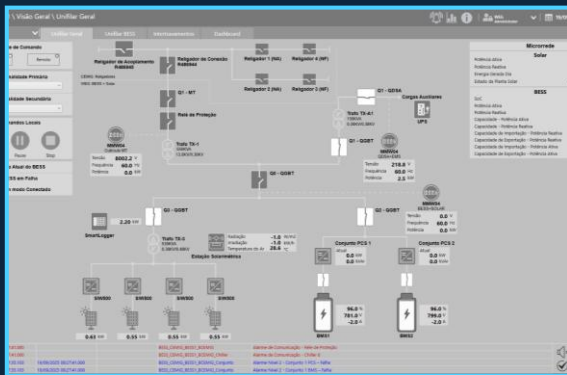
## BESS + SOLAR



## QUADROS ELÉTRICOS



## TRANSFORMADORES



## SISTEMA DE CONTROLE E MONITORAMENTO (SCADA, EMS E PPC)



## COMISSONAMENTO E INTEGRAÇÃO DAS FONTES DE ENERGIA DAS MICROGRIDS



## INSTALAÇÃO ELETROMECÂNICA E CIVIL

# MICROGRIDS



**Rede local de geração, distribuição, operação e consumo**  
Composta por diferentes fontes de energia (rede, solar, *genset*, BESS)  
e administrada por um sistema de controle e gestão inteligente

AGRONEGÓCIO



COMÉRCIO



INDÚSTRIA



MOBILIDADE ELÉTRICA



ENERGIA



SOLAR

## DESAFIO

- Instabilidade da rede (fim de linha)
- Indisponibilidade de demanda contratada necessária para atendimento das cargas do cliente
- Alto custo com o consumo de diesel
- Alto custo de manutenção dos grupos geradores

## SOLUÇÃO WEG: *Full EPC*

1ª fase:

**Solar 3 MW | 4 MWp**  
+ outras fontes  
(grupo geradores + rede)

2ª fase:

**BESS 100 kW | 215 kWh**  
Suavização de potência

REDE

GENSET

SOLAR

BESS



## DESAFIO

- Cliente no limite da demanda contratada
- Instabilidade da rede
- Alto custo com o consumo de diesel
- Necessidade de aumento de produção com consequente aumento de energia

## SOLUÇÃO WEG:

- Cliente WEG ofertando PPA ao cliente final
- **Solar 3 MW | 5 MWp** Variável conforme a demanda do cliente
- **BESS 2 MW | 5 MWh**
- Integração com *gensets*
- Controle e monitoramento das fontes de energia
- *Full EPC*

REDE

GENSET

SOLAR

BESS



## DESAFIO

- Aumento de demanda de energia sazonais (carregamento dos ônibus)
- Limite demanda contratada/disponível

## SOLUÇÃO WEG:

- Sistema BESS
- Gerador fotovoltaico
- Quadros elétricos
- Transformadores
- Serviços de engenharia e instalação
- Comissionamento e integração do sistema



## DESAFIO

- Empilhamento de receita
- *Peak shaving* (deslocamento de ponta) para aumento da demanda de energia sazonal (carregadores elétricos/demanda energética).
- Backup para casos de limite de demanda contratada/disponível

## SOLUÇÃO WEG:

- Sistema BESS
- Gerador fotovoltaico
- Quadros elétricos
- Transformadores
- Comissionamento
- *EV Charger*



## DESAFIO

- Dependência de geradores a diesel
- Custos elevados com combustível e manutenção
- Geração de energia por fontes não renováveis
- Limitação da produção da agroindústria

## SOLUÇÃO WEG:

- Solar *off-grid* 40 kW | 44 kWp
- Sistema BESS 40 kW | 94 kWh
- Instalação por integrador WEG



\* Associação dos Trabalhadores Agroextrativistas da Ilha das Cinzas, Pará

# INTEGRAÇÃO DOS NEGÓCIOS



## Ampliação do portfólio do integrador WEG

### *Microgrid*

Sistema BESS

Sistema FV

Controle e Gestão de Energia Inteligente

EPC WEG

*EV Charger*  
(frotas)



### *Nanogrid*

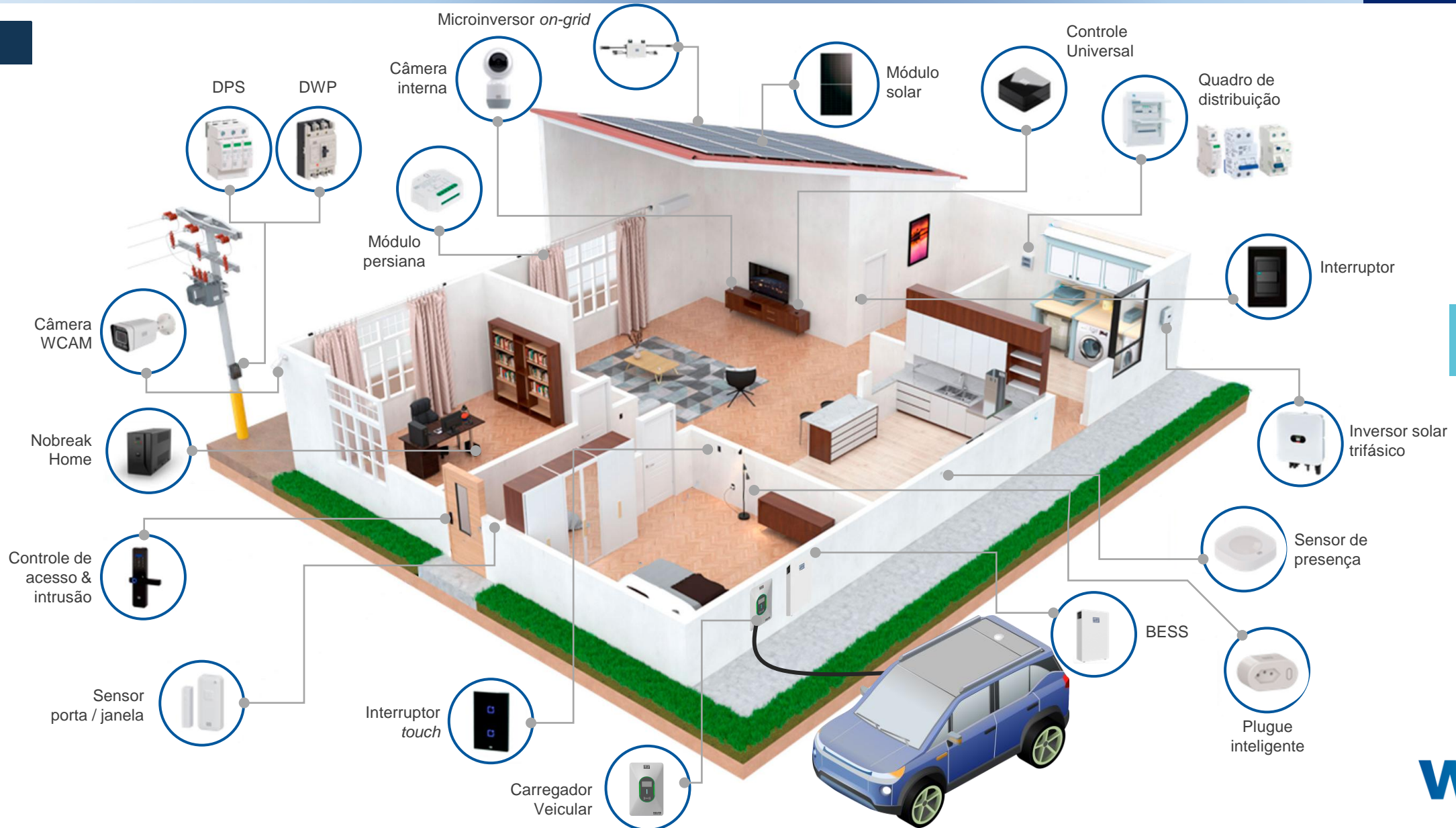
Solar  
Residencial, C&I

BESS  
Residencial, C&I

*EV Charger*  
Residencial, C&I

WEG Home

# NANOGRIDS = WEG HOME



# PRINCIPAIS MENSAGENS

**CONTINUIDADE NOS FORNECIMENTOS**  
*FULL EPC WEG COM MICROGRID*

**REFORÇAR PRESENÇA NO MERCADO DE**  
**SOLUÇÕES COMERCIAIS & INDUSTRIAIS (C&I)**

**PROVER SOLUÇÕES DE NANOGRID**  
**PARA O MERCADO RESIDENCIAL**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability





# CONFIABILIDADE E MODERNIZAÇÃO DO *GRID*



# SISTEMAS REIVAX

**CARLOS JOSÉ BASTOS GRILLO**  
Diretor Superintendente  
Digital & Sistemas





**Novembro 2024**  
aquisição



**Fundada em 1987**  
Florianópolis/SC



**Brasil, Canadá e Portugal**  
operações



**Sistemas de controle**  
geração de energia e subestações



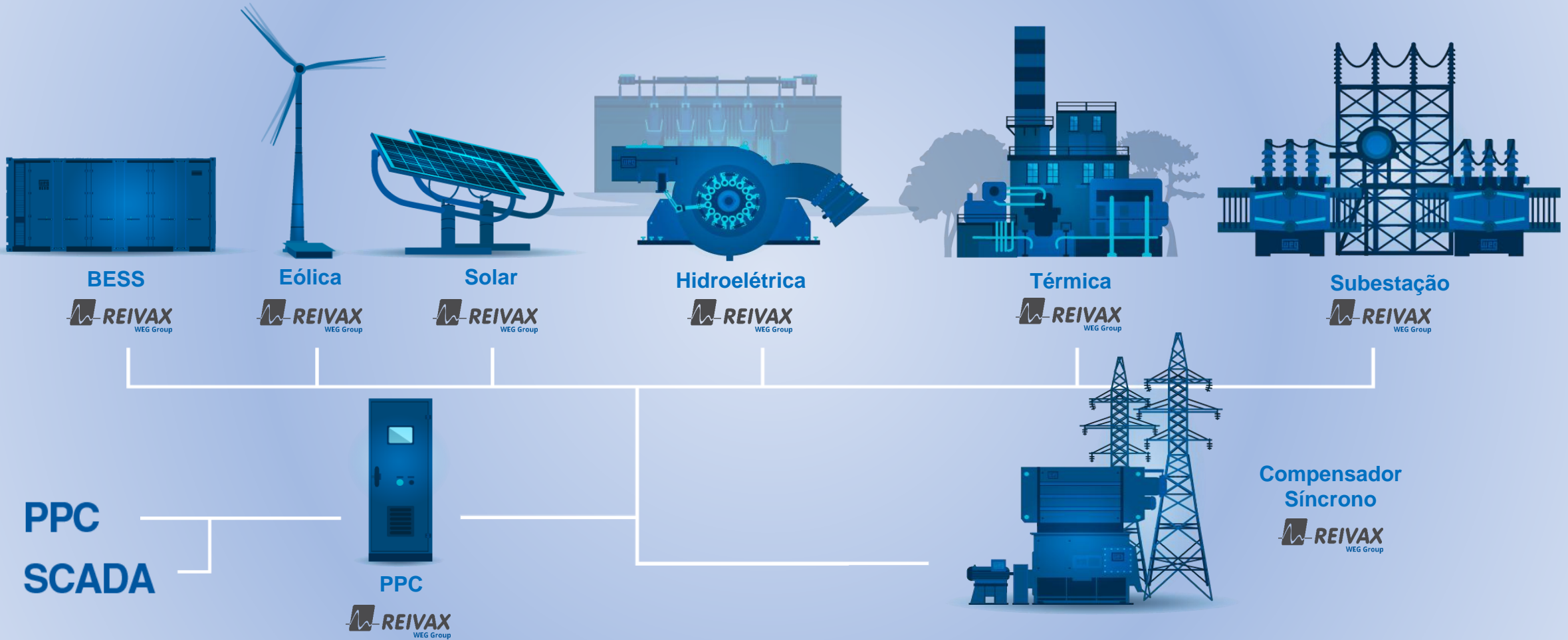
# TOPOLOGIA DOS SISTEMAS DE *GRID* ELÉTRICO



Recursos Distribuídos no <i>Grid</i> (DERs)		<i>Casa/Building Nanogrid/Homegrid</i>	<i>MicroGrid</i>	<i>Grid</i>
Energia	Geração	Solar	Solar, Diesel, biomassa, gás	Solar, Eólico, Hidro, Biomassa, Gás, Nuclear
	Armazenamento	BESS	BESS	BESS
	Consumo	Casa, dispositivos WEGHome, WEMOB, etc...	Geral, industrial, Agro, recarga de veículos	Sistema Integrado Nacional (SIN)
Inteligência	Controle	V2X Vehicle to Home	Sistemas inteligentes PPCs, SCADA, EMS, etc...	Sistemas inteligentes, PPCs, SCADA, EMS, etc, respeitando as modelagens do <i>GridCode</i> , com atuação/comunicação redundantes
	Atuação e comunicação	Nos equipamentos por rede interna	Controladores nas máquinas de geração ligados por rede ao controle	
	Orquestração	<i>Personal</i>	Profissional e passível de conexão as Utilities e aos seus <i>GridCodes</i>	Integrado e regulado (SIN/ONS/ <i>GridCodes</i> )









# COMPENSADOR SÍNCRONO

**JOÃO PAULO GUALBERTO DA SILVA**  
Diretor Superintendente  
Energia

# COMPENSADOR SÍNCRONO



É uma **máquina elétrica rotativa** que fornece:

- Potência Reativa (MVar)
- Inércia (MW.s)
- Contribuição de Potência de Curto-Circuito (GVA)

Estabilidade

Resiliência

Fortalecimento de redes

Estabilidade de frequência

Curto-circuito

Regulação de tensão

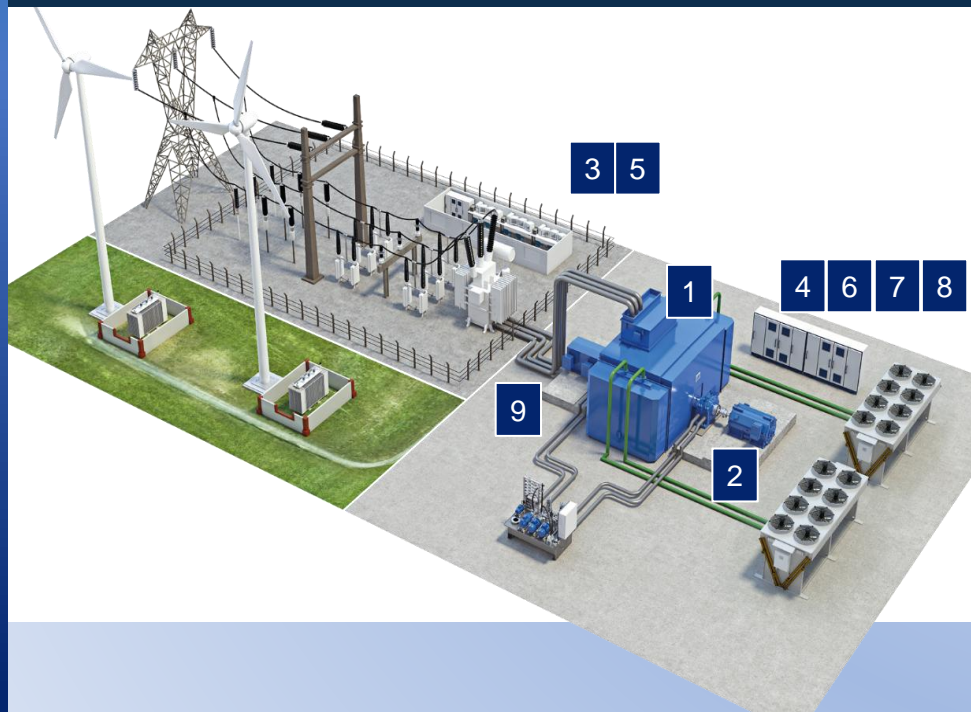
# FUNÇÃO COMPENSADORA



Fornecimento de um **sistema completo**

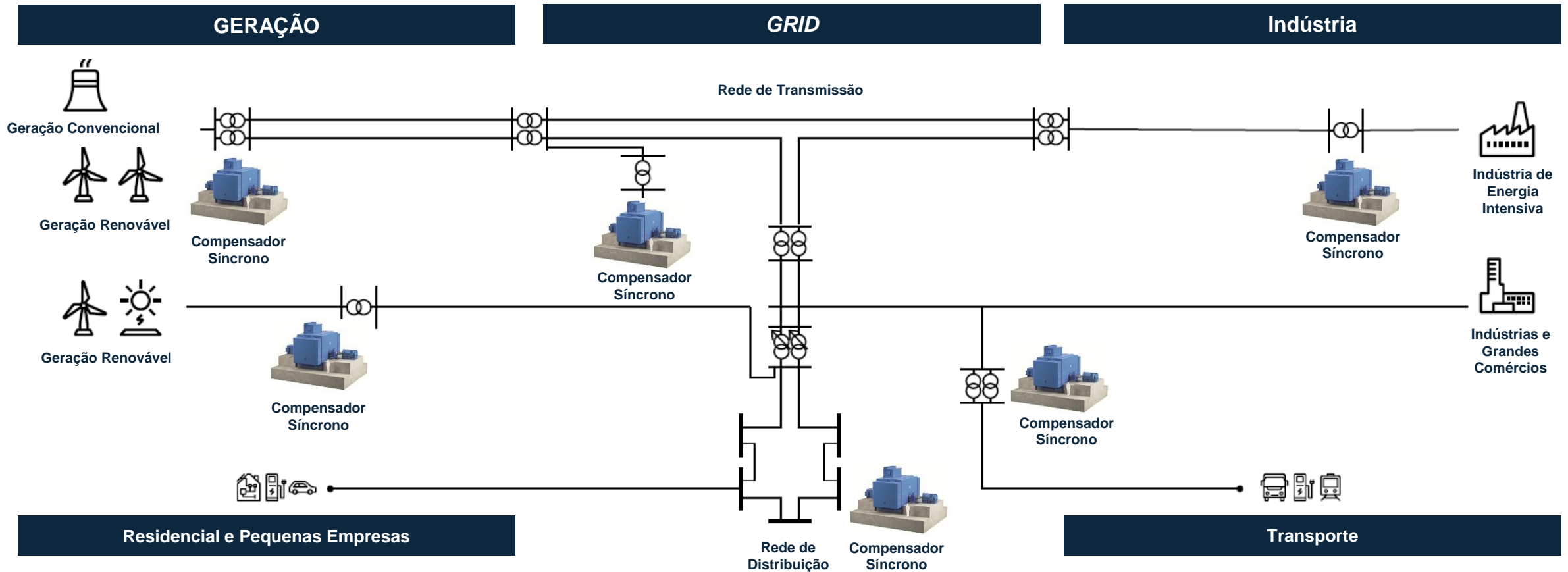
Desenvolvimento da **solução** junto ao cliente

Garantia de **melhor desempenho do conjunto**



1. Compensador Síncrono Rotativo
2. Sistema de Partida *Pony Motor e Pony Inverter*
3. Transformadores (elevador, excitação, partida)
4. Sistema de Excitação
5. Disjuntores
6. Cubículos de baixa e média tensão
7. Retificador e sistemas de baterias
8. Sistema de Proteção e Controle
9. *Cabos e Barramentos de interligação*
10. Estudos Elétricos, Simulações e relatórios
11. *Obras Civas, Projeto Eletromecânico e Instalação elétrica*

# COMPENSADORES SÍNCRONOS E DE MAIS TECNOLOGIAS



# PROJETOS E OPORTUNIDADES



**1.233 MVar em projetos em execução e em carteira**



**1.950 MVar previstos para o leilão de transmissão no Brasil em 2025**

**4.650 MVar previstos para leilões de transmissão no exterior**

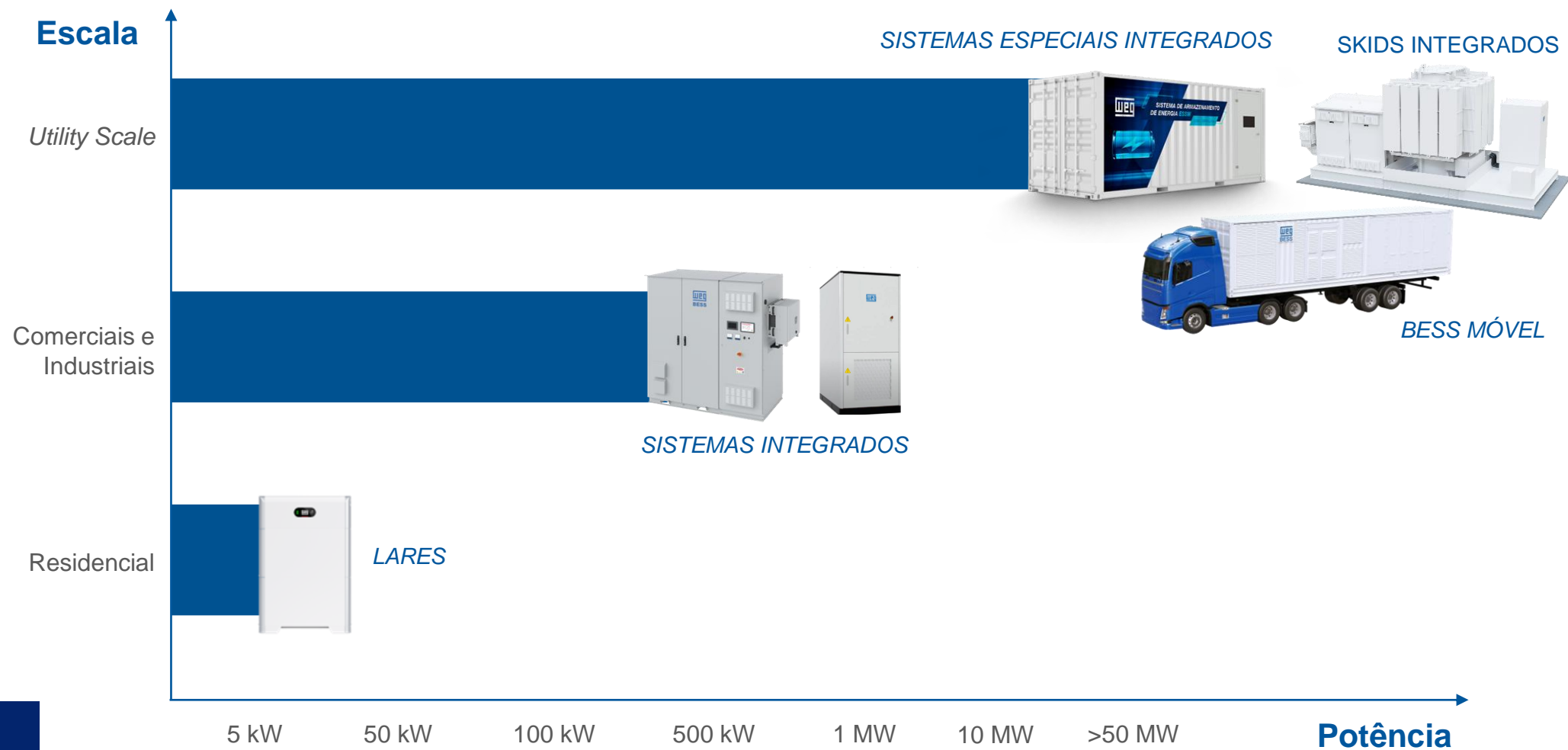
A graphic of several white squares of varying sizes arranged in a cluster on the left side of the slide.

# BESS

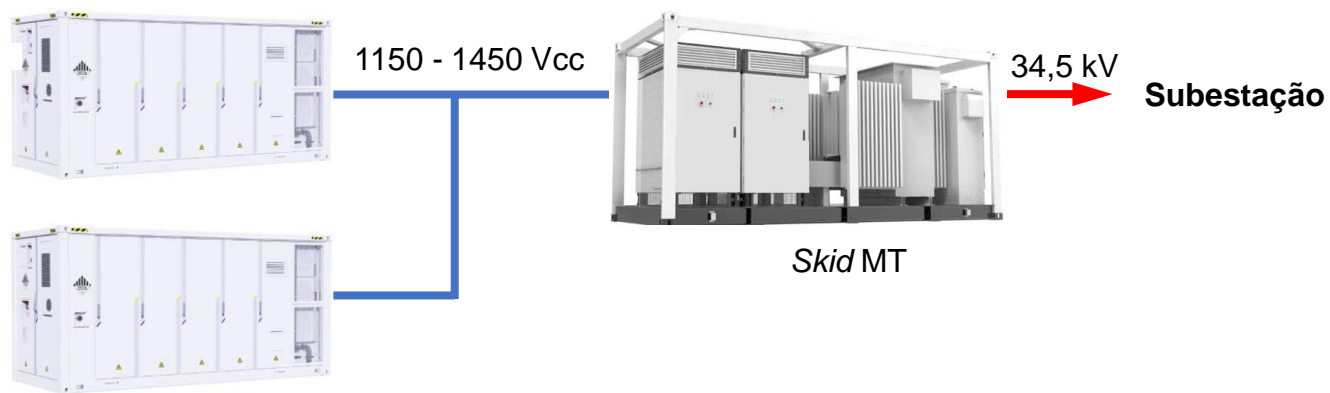
**HARRY SCHMELZER NETO**

Diretor de Negócios  
Solar, BESS & Building

# PORTFOLIO BESS



# BESS – UTILITY SCALE



## Portfólio WEG

- Container baterias LiFePo4
- Skid (PCS + Transformador + RMU)
- Serviços de comissionamento
- Instalação eletromecânica
- EMS (*Energy Management System*)



NEWS RELEASE Wood Mackenzie

## Renewable power curtailment will grow up to 300% in Brazil by 2035, says Wood Mackenzie

The current transmission pipeline will not solve the issue from the Northeast generators  
02 July 2025

canal solar

## Governo prepara dois Leilões de Reserva de Capacidade para 2026

MME ainda anunciou que deverá abrir consulta pública para o leilão de baterias até o fim deste ano 25 de agosto de 2025



WEG DAY  
2025

# DIGITALIZAÇÃO DO *GRID*

**ALLAN DE OLIVEIRA VICENTE**

Diretor Industrial Global  
Transmissão e Distribuição



# DIGITALIZAÇÃO WTD



## Ecosystema de Produtos Digitais WTD

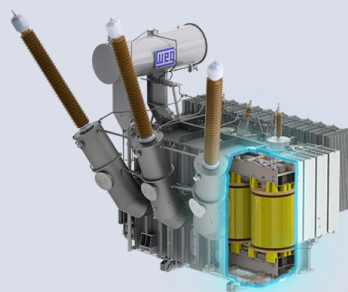
### WEG Transformer Fleet Management

Gestão de Ativos

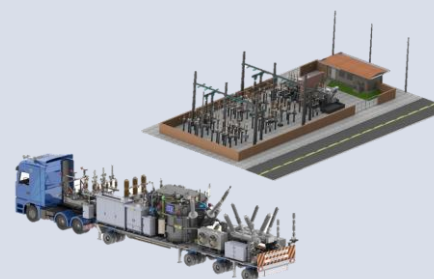
Industrial Transformer Specialist



Power Transformer Specialist



Substation Fleet Management



Diagnósticos e integração (IA)

Aplicação e gestão

Scan Hardware

Ativos e seus sensores

Digitalização Subestações

Subestação Digital



Subestação Móvel Digital



Transformador Digital



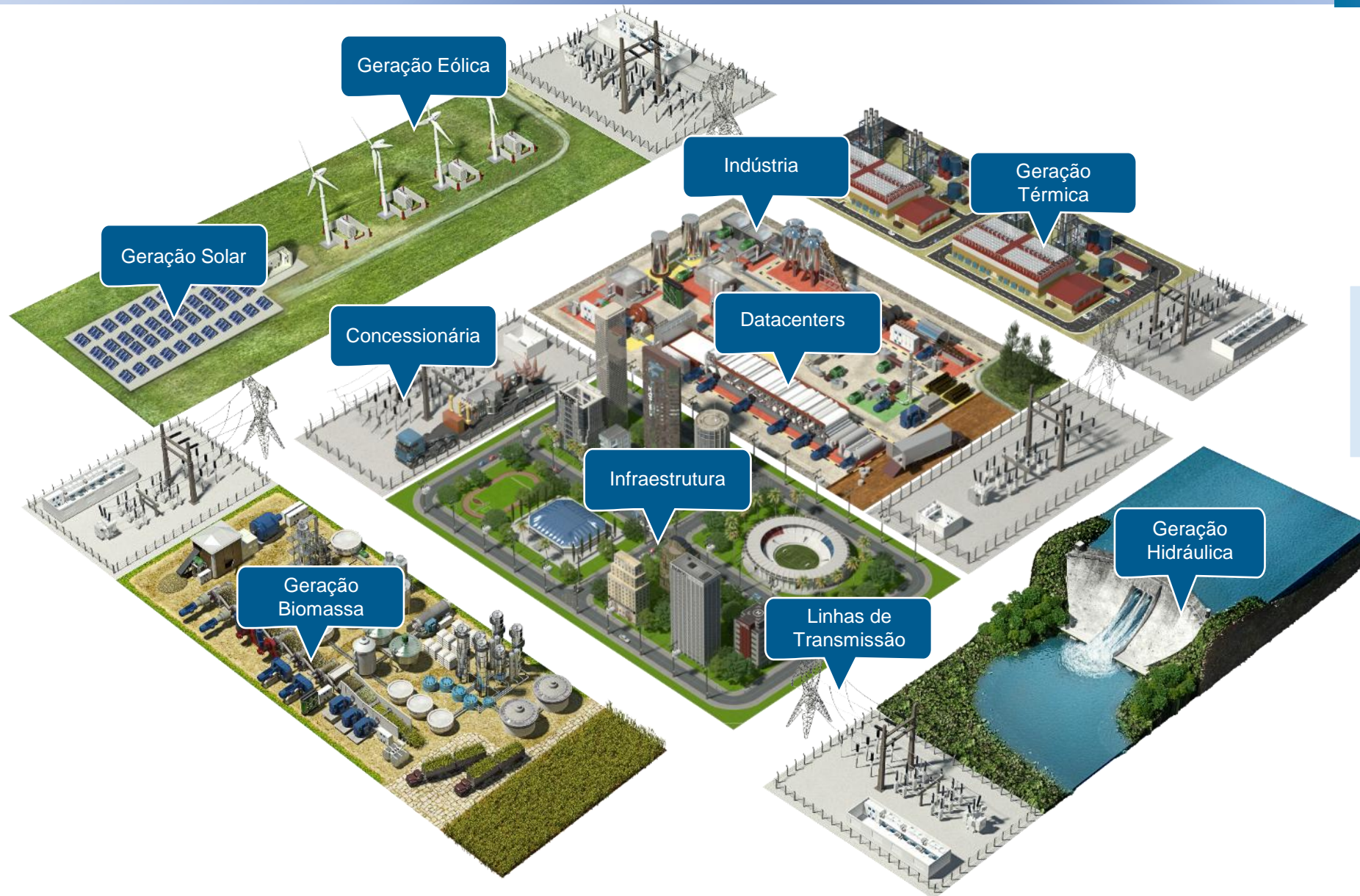
SPCS Digital



Monitor de Rede



# APLICAÇÕES DA DIGITALIZAÇÃO



Gestão de Ativos



Digitalização de Subestações

# CENTRO DE INOVAÇÃO WEG T&D



**Foco no desenvolvimento de soluções digitais**

**Sistema de Proteção, Controle e Supervisão de Subestações**

**Equipe de 400 colaboradores**

Blumenau, Brasil

**WEG** DAY  
2025



## DESAFIO

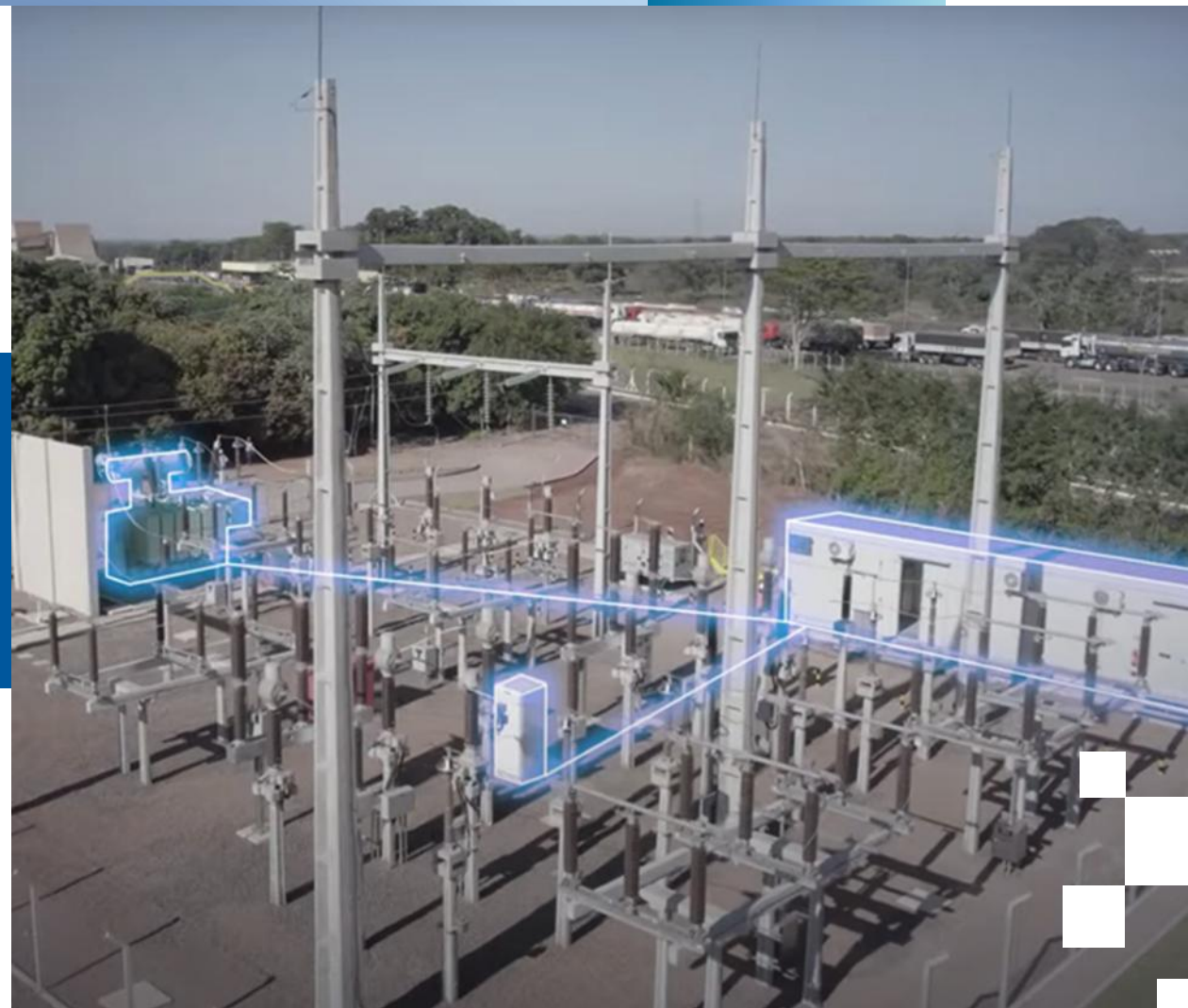
- Maior necessidade de flexibilidade na operação e confiabilidade operacional
- Soluções tradicionais não se mostraram eficazes

## SOLUÇÃO WEG:

- Subestação **Digital**
- Transformador **Digital**

## IMPACTO

- Menor investimento e despesas operacionais
- Redução no footprint físico e tempo de instalação
- Redução na pegada de carbono
- Agilidade em futuras ampliações
- Detecção precoce de falhas



## DESAFIO

- Instabilidade na rede impactando o ativo
- Indisponibilidade frequente
- Custos com manutenções periódicas/corretivas
- Dificuldade no monitoramento da condição do ativo

## SOLUÇÃO WEG:

- WEG **Industrial Transformer Specialist**
- Subestação **Digital**
- Transformador **Digital**
- WEG **Substation Fleet Management**

## IMPACTO

- Monitoramento remoto, em tempo real e em nuvem
- Manutenção preditiva e prescritiva
- *Health Index*
- Maior disponibilidade e confiabilidade



# MODERNIZAÇÃO DO GRID

## PARQUE FABRIL WEG – Jaraguá do Sul

Case 3



**Maior parque fabril de motores elétricos industriais do mundo**

**Escopo digital completo**

**+ Confiabilidade  
+ Eficiência  
+ Simplicidade**



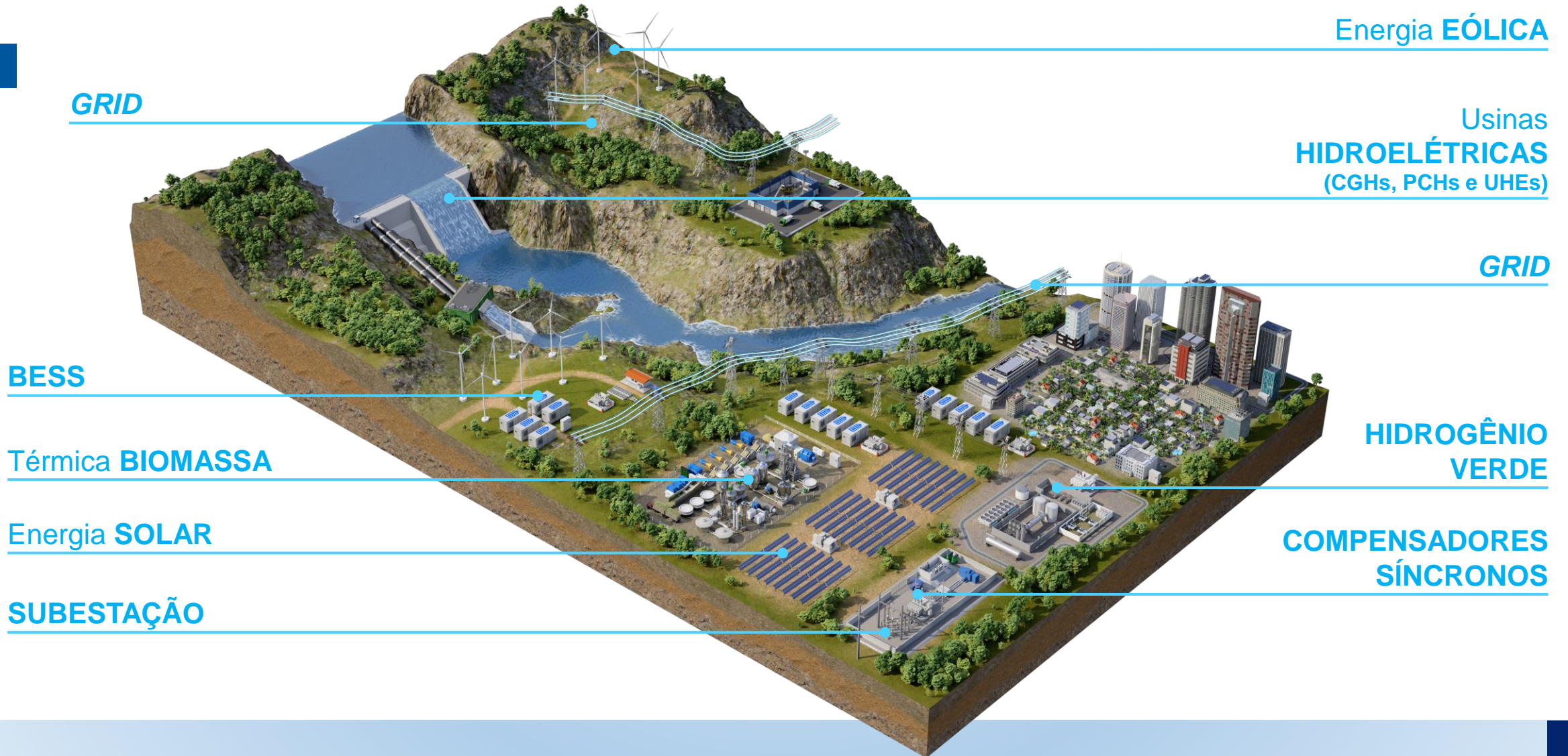
**WEG DAY**  
2025

A cluster of white squares of varying sizes is positioned to the left of the main title.

# WEG SERVICE

**PAULO SINOTI**  
Diretor de Soluções  
em Energia & Serviços

# GARANTIA DE DISPONIBILIDADE



# ESCOPO DE ATUAÇÃO



Transformadores

Subestações

Geradores

Turbinas a vapor e hidráulicas

Redutores (médio e grande porte)

Sistemas de controle de tensão e velocidade (REIVAX)

Sistemas de digitalização e monitoramento

Sistemas de comando e proteção

Motores elétricos (médio e grande porte)

Drives de média tensão

*Retrofits, reparos e correção de desgastes*

Modernização e repotenciação de plantas

**WEG RM Guardian®:**  
Monitoramento, diagnóstico, avaliação de sistemas de isolamento e mapeamento de riscos



WEG RM Guardian®

# OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO (O&M)

Parques  
Eólicos

BESS

H2V

Função  
Compensadora

- Fornecedor da solução completa (*one-stop shop*)
- Engenharia de campo
- Monitoramento remoto e operação assistida 24/7
- Manutenção preditiva, preventiva & corretiva





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# SOLUÇÕES WEG



Mobilidade  
Elétrica



*Microgrids*



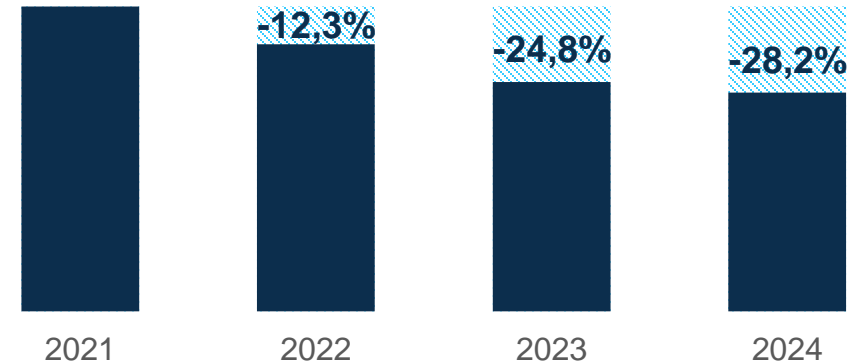
Confiabilidade e  
Modernização do *Grid*

# PROGRAMA WEG DE CARBONO NEUTRO



**1.200** oportunidades mapeadas

**67%** consumo eletricidade proveniente de fontes de energia renováveis



Redução de Emissão de Escopo 1 e 2 – Ano base 2021



México



China



Brasil



Áustria

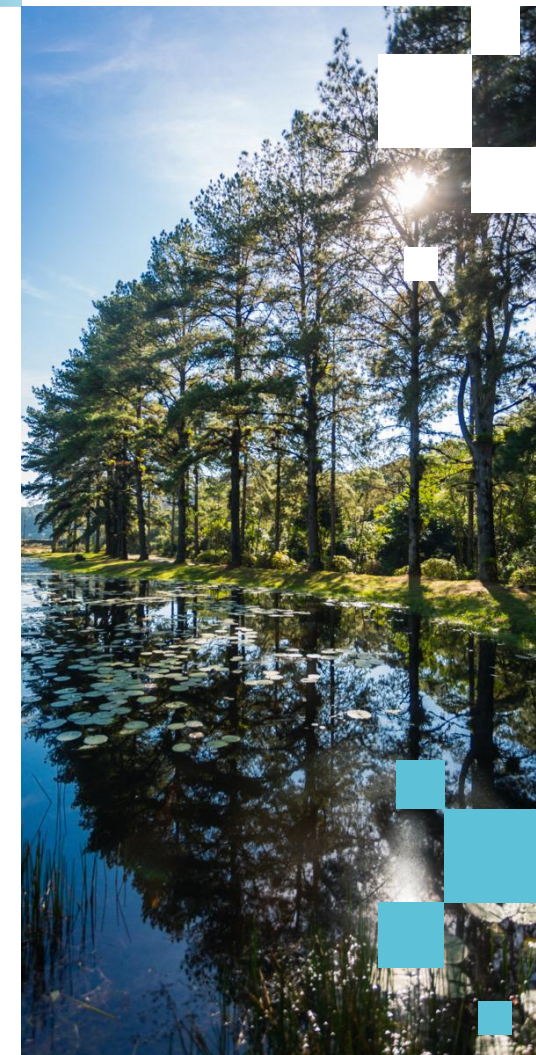
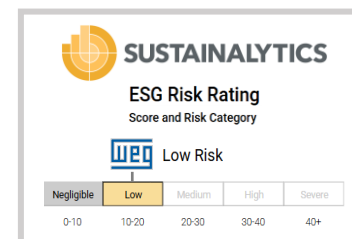


## Aprovação das metas pela Science Based Targets initiative (SBTi)

Reduzir emissões absolutas de Gases de Efeito Estufa até 2030:

- Escopo 1 e 2 em 52%
- Escopo 3 em 60% por valor adicionado

## Reconhecimento de Instituições internacionais



# PRINCIPAIS MENSAGENS

**ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO INALTERADA**

**ACELERAÇÃO DOS INVESTIMENTOS  
NOS NEGÓCIOS MADUROS**

***FOOTPRINT* GLOBAL E VERTICALIZAÇÃO  
DOS PROCESSOS MITIGA RISCOS**

**AMPLIAÇÃO DO PORTFÓLIO PARA  
OFERECER SOLUÇÕES COMPLETAS  
ALINHADAS À TRANSIÇÃO ENERGÉTICA**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# DISCLAIMER OF LIABILITY



Any forecasts or statements that may be made regarding future events, the business outlook, operational and financial projections and goals, and WEG's potential future growth are merely the beliefs and expectations of WEG's management, based on the information currently available.

These statements involve risks and uncertainties and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic conditions, industry conditions, and other operational factors may affect WEG's future performance and lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking statements.

# SCHEDULE

Online Streaming

Simultaneous Translation



08:40 Financial Update

• 09:00 Strategy Update

09:20 Electric Mobility

• 09:40 Microgrids

10:00 Q&A

10:30 Coffee Break

11:00 Grid Reliability and Modernization

12:00 Q&A





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability





# FINANCIAL UPDATE

ANDRÉ LUÍS RODRIGUES  
CFO

# WEG AT A GLANCE



**+ de 49,000**  
employees worldwide



**+ de 4,700**  
engineers



**66**

Factories



**18**

Countries



**5**

Continents

Distributors in **+ 120 countries**

**55.1%**

of **2024's** revenue came  
from products launched in  
the last **5 years**

**R\$154bi**

in market value  
(Sep-2025)

Stock Exchange

**WEGE3** (B3)

**WEGZY** (OTC – ADR level 1)



# PERFORMANCE

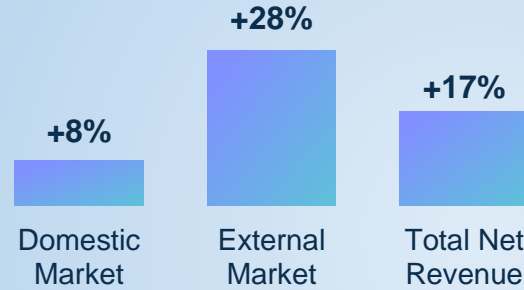
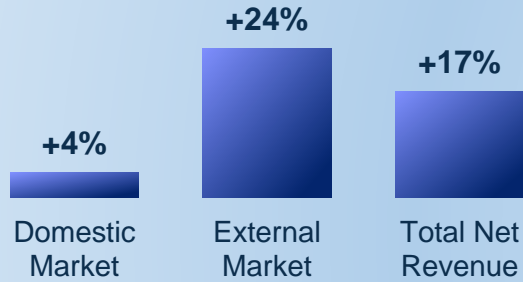


Net Operating Revenue

**+17.2%**

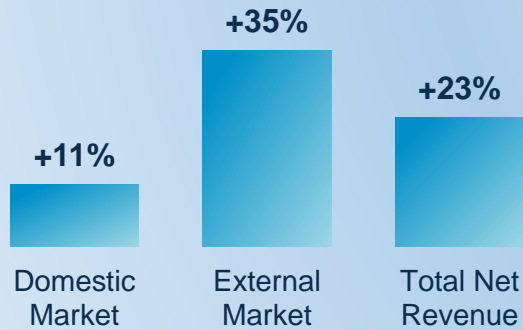
## Industrial Electro-Electronic Equipment (EEI)

## Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)



## Commercial and Appliance Motors (MCA)

## Paints and Varnishes (T&V)



Domestic Market  
**42%**



External Market  
**58%**

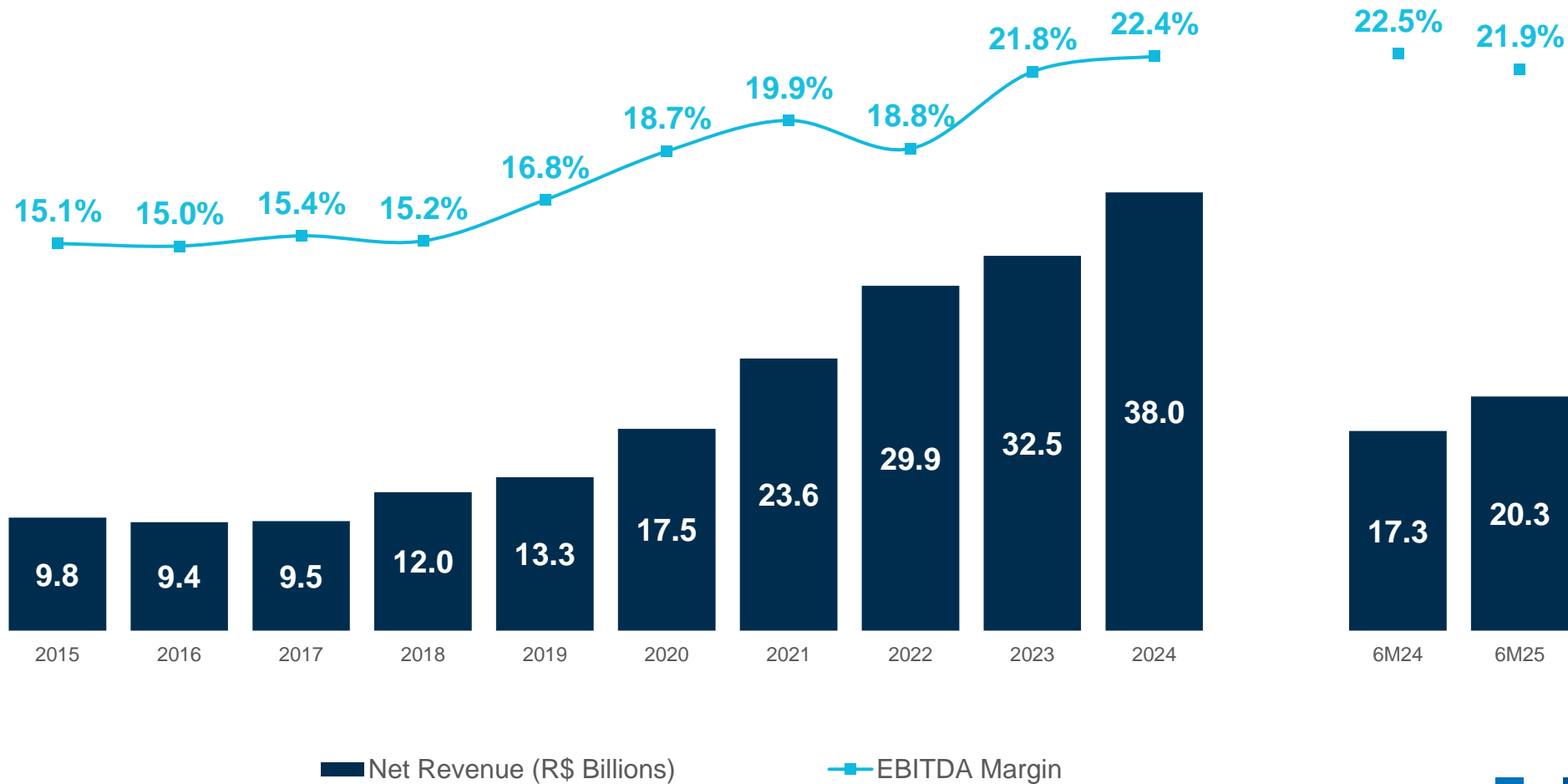
	EEI 32%	GTD	MCA	T&V
External Market	14%	20%	5%	1%
Domestic Market	32%	22%	3%	3%

**Accumulated Revenue 6M25**

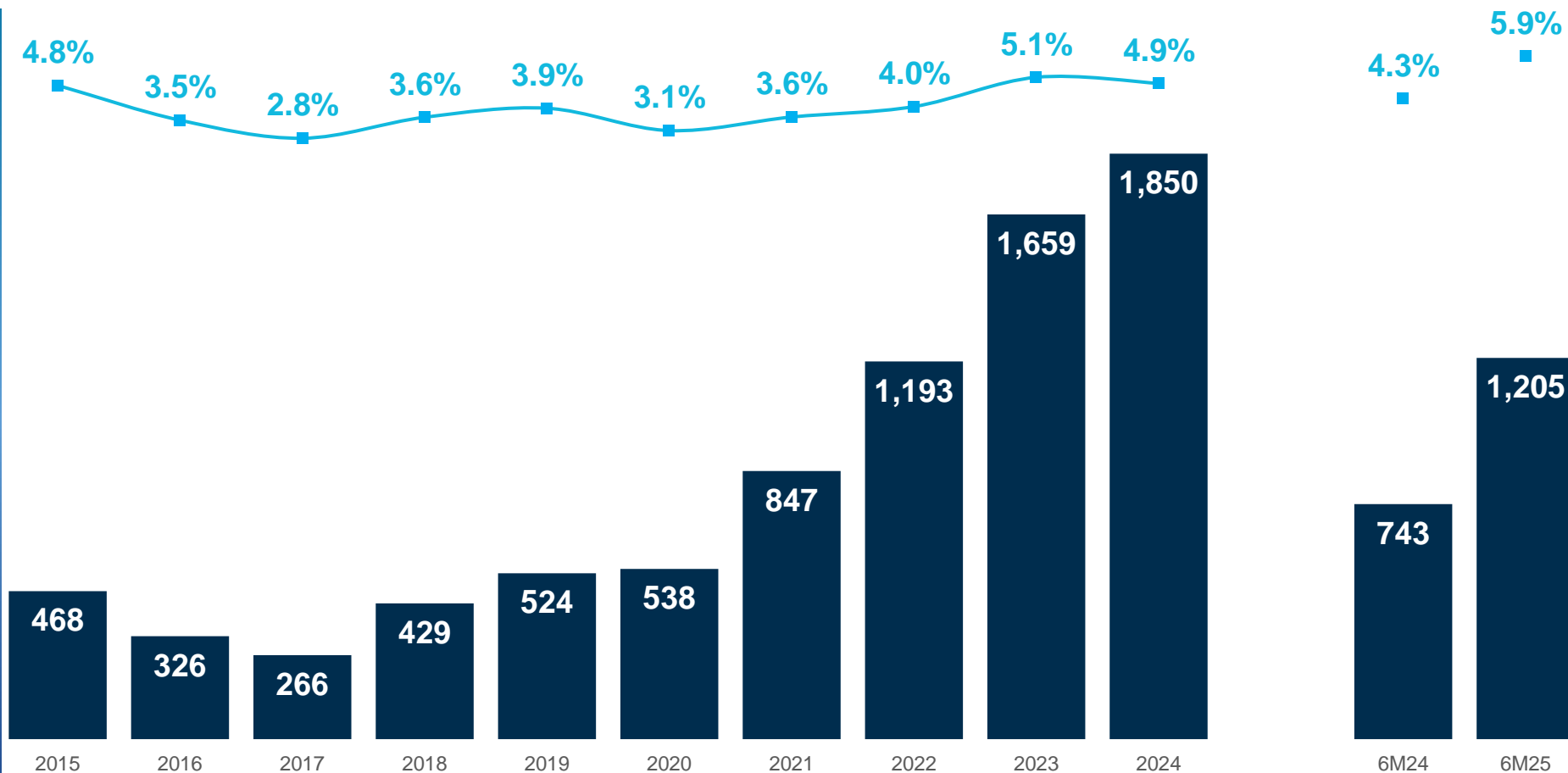
# OPERATING RESULTS



## Net Revenue and EBITDA Margin



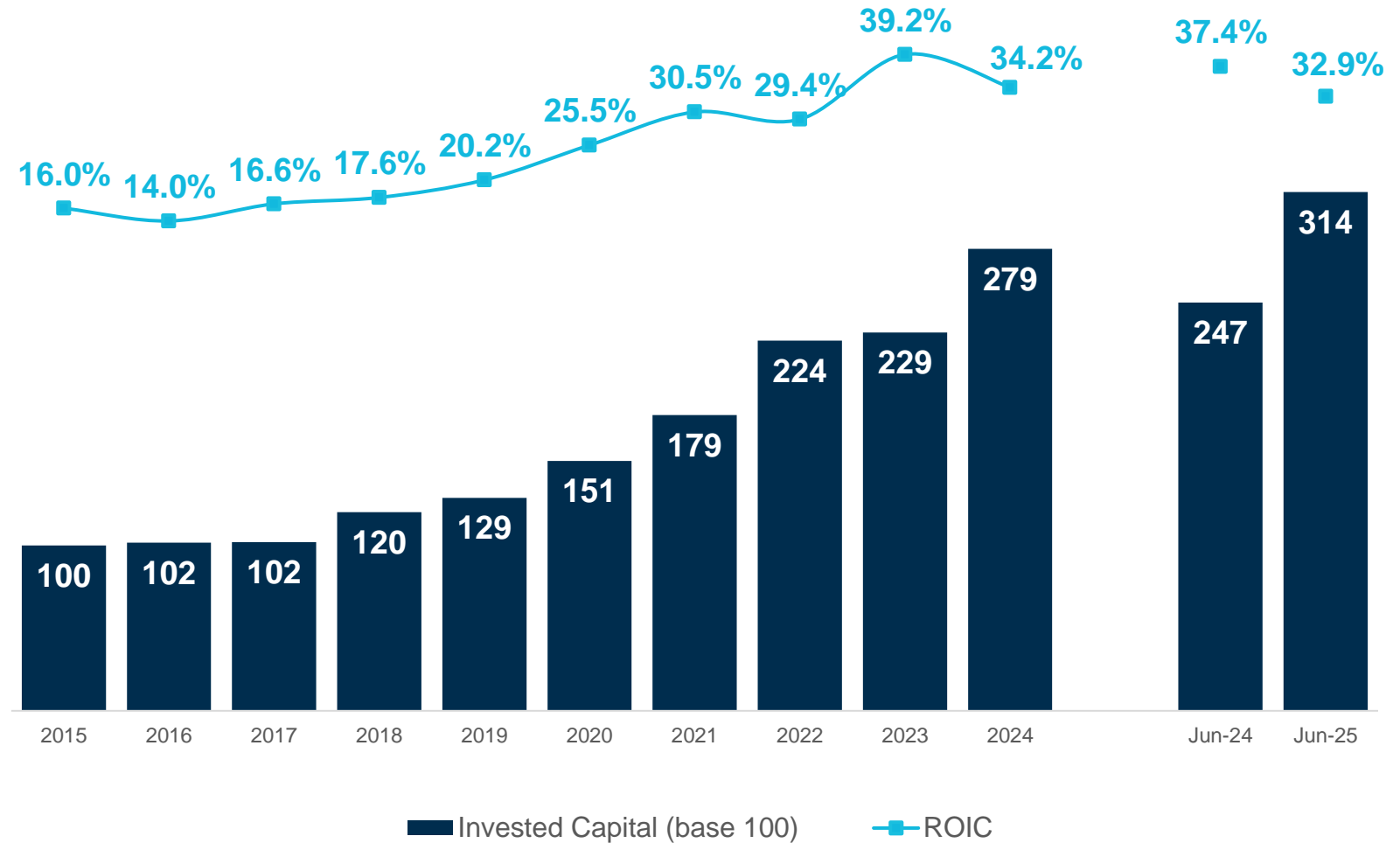
# INVESTMENTS



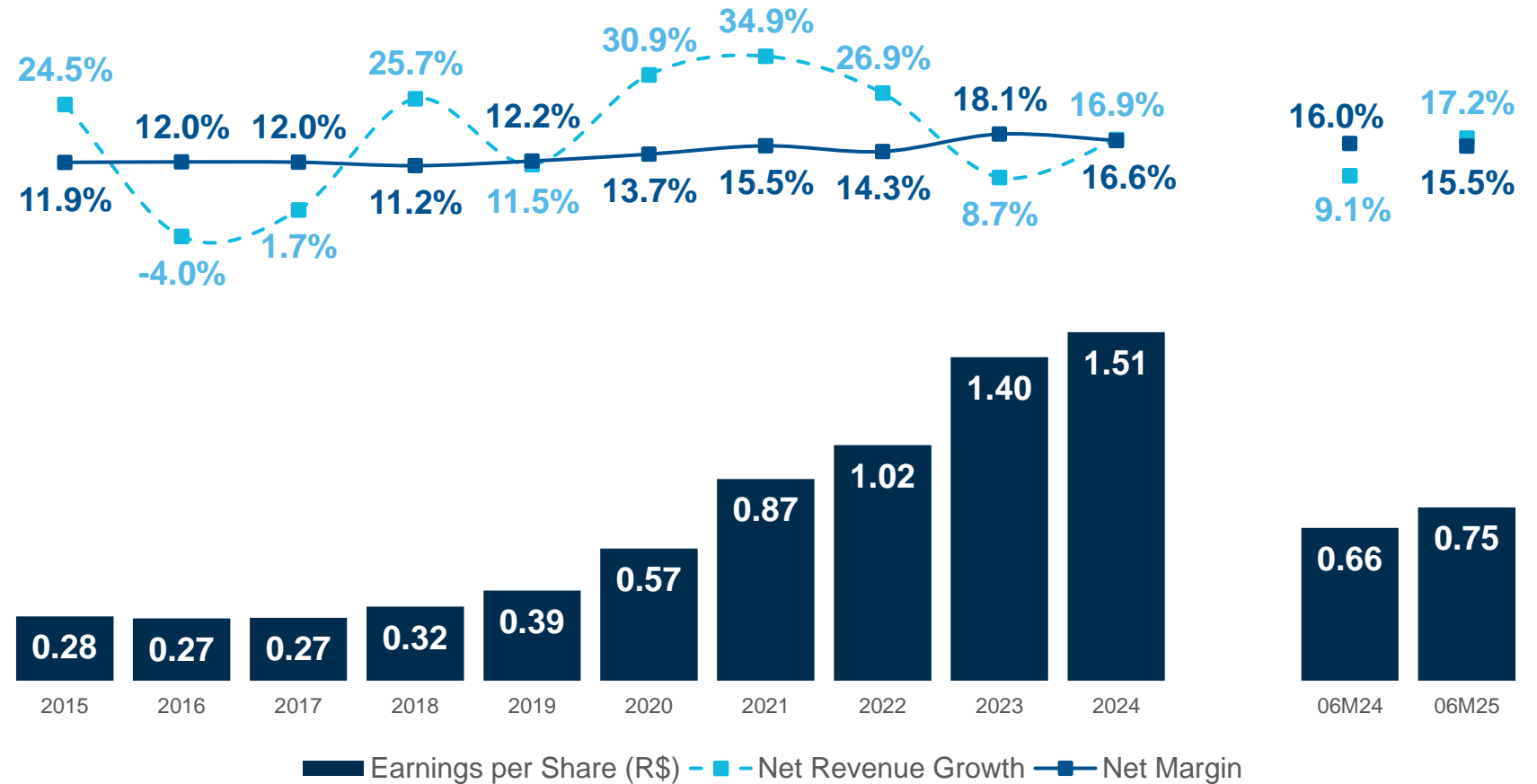
■ Investments (R\$ Millions)    — % Net Revenue



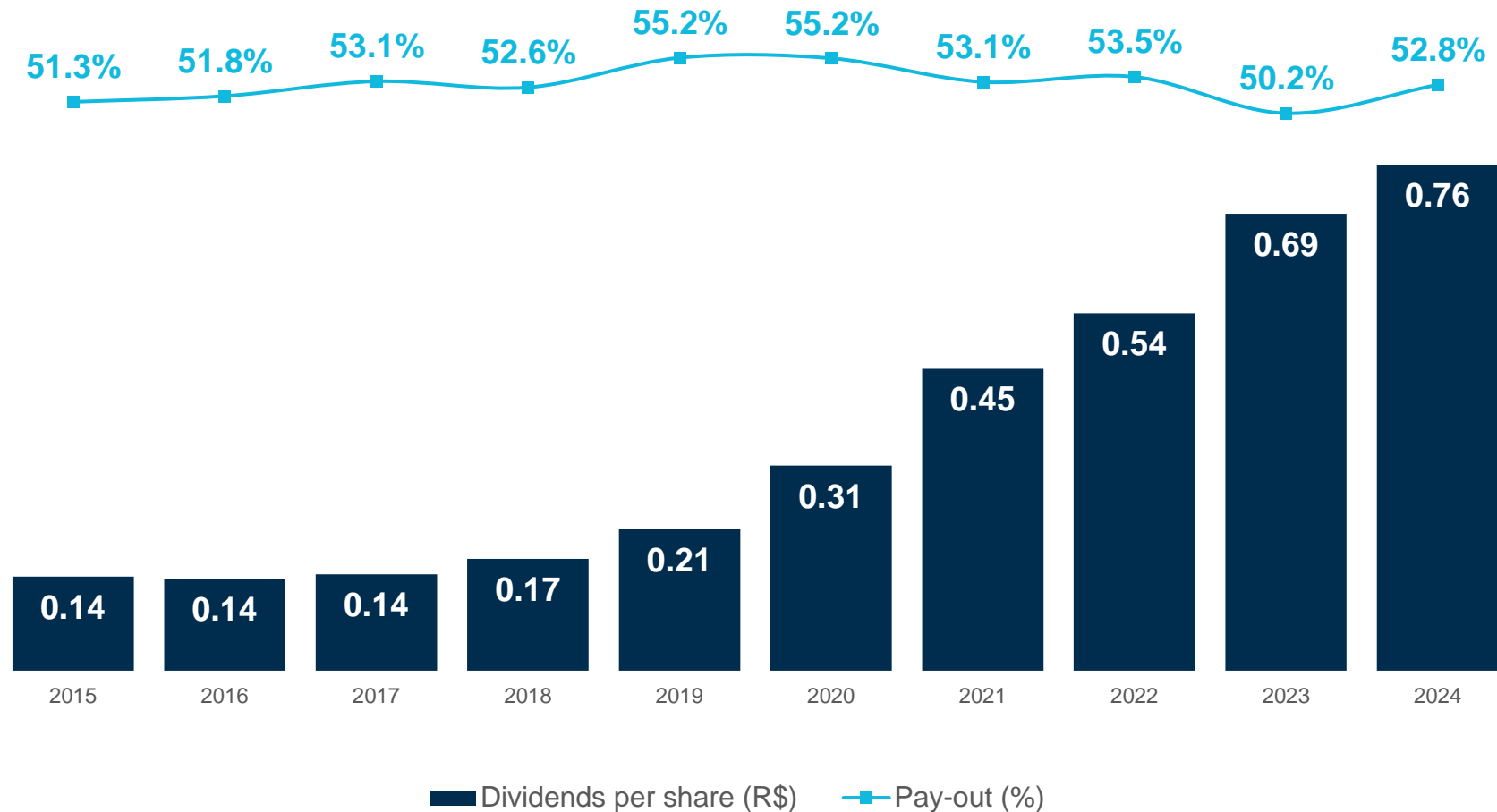
# SOLID RETURNS AND DISCIPLINE IN CAPITAL ALLOCATION



# CONTINUOUS GROWTH IN NET INCOME



# INCREASING SHAREHOLDER REMUNERATION



# KEY MESSAGES

**HEALTHY  
EBITDA MARGIN AND ROIC**

**CONSTANT GROWTH  
OF PROFIT AND DIVIDENDS**

**CONTINUITY OF  
INVESTMENTS**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# GLOBAL LEADER



## Low Voltage Industrial Motors

Market Share WEG



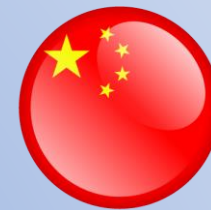
Source: Omdia – LV Motors

**R\$ 4.7 Billion** invested in M&A, vertical integration and expansion of production capacity



**WEG** DAY  
2025

# EXPANSION OF PRODUCTION CAPACITY CHINA



HIGH VOLTAGE INDUSTRIAL  
ELECTRIC MOTORS



**US\$ 62 million**  
in investment



**30,000 m<sup>2</sup>**  
of built area



**2026**  
start of operations

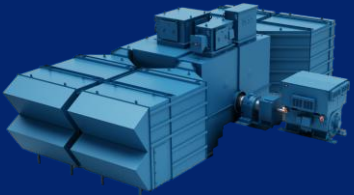
Rugao, China

# NEW MANUFACTURING SITE SANTA CATARINA



## Synchronous Condensers

Expansion up to **330 MVar**



## Turbogenerators 2-Pole

Expansion up to **200 MVA**



## High-Speed Motors

Expansion up to **15 MW**  
**20,000 rpm**



## Synchronous Motors Solid Salient Poles

Expansion up to **75 MW**



## Services

Motors, generators, and hydraulic turbines up to **300 MVA**



## SYNCHRONOUS CONDENSERS TURBOGENERATORS HIGH VOLTAGE ELECTRIC MOTORS SERVICES



**R\$ 1.1 billion**  
in investment



**~32,000 m<sup>2</sup>**  
built area



**2028**  
start of operations

# T&D INVESTMENTS UPDATE



New factory in Mexico



New factory in Colombia



Factory expansion in Betim



Factory expansion in Gravataí



Factory expansion in Itajubá



New wire factories  
(Mexico and Brazil)



**R\$ 2.2 billion**  
in investments since 2023

**Doubling transformer production capacity by the end of this cycle**

New factory in Mexico  
R\$765 million | 2026

New factory in Colombia  
R\$190 million | 2026

Factory expansion in Betim  
R\$570 million | 2026

Factory expansion in Itajubá  
R\$83 million | 2026

Factory expansion in Gravataí  
R\$128 million | 2026

New wire factories  
R\$ 505 million | 2029

# EXPANSION AND AUTOMATION UNITED STATES



## SPECIAL TRANSFORMERS

1 A 10 MVA | UP TO 46.5kV



**US\$ 77 million**  
in investment



**+50% capacity**  
special transformers



**2028**  
start of operations

# PORTFOLIO STRATEGIES – M&A



\* Purchase of technology or specific businesses

TECHNOLOGY



# MARATHON INTEGRATION



## CONCLUDED



**Supply chain integration**



**Improvements in commercial structure**



**Unification of IT and administrative activities**

## IN PROGRESS



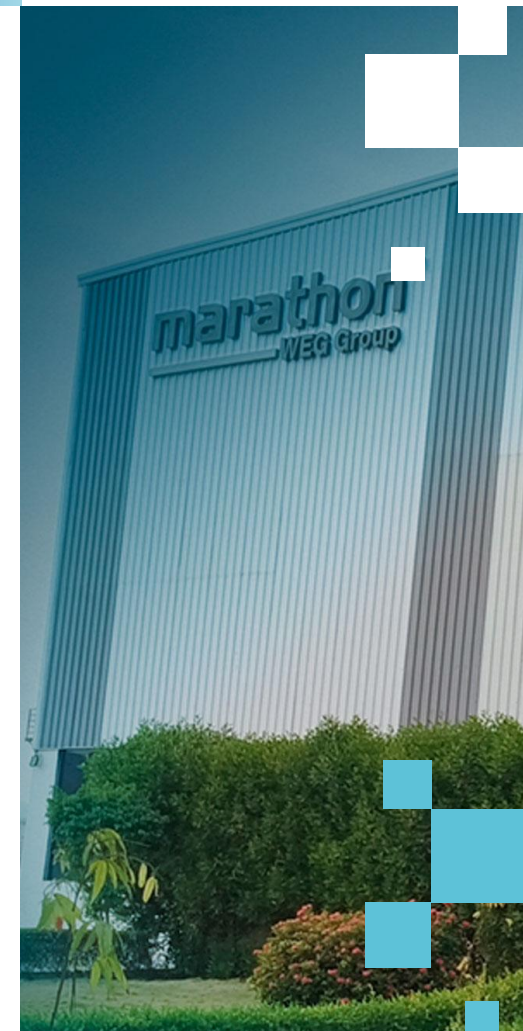
**Greater vertical integration and synergies between operations**



**Product portfolio integration**



**Implementação do WEG Integrated System (WIS)**



# INTERNATIONAL SCENARIO



**Uncertainties and  
volatility in global trade**

**Slowdown in growth**

**Mitigation measures where  
we have flexibility**

# OPERATIONAL FLEXIBILITY



**Production relocation  
between Brazil and Mexico**



**Using Brazil's capacity to  
serve other markets**



**Acceleration of investments  
outside Brazil**



# ENERGY TRANSITION



ENERGY  
EFFICIENCY



OPERATIONAL  
EFFICIENCY



RENEWABLE  
ENERGY



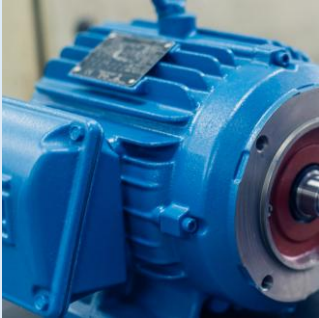
ELECTRIC  
MOBILITY

# JOURNEY OF EVOLUTION



## PRODUCTS

## SOLUTIONS



# WEG SOLUTIONS



Electric  
Mobility



Microgrids



Grid Reliability  
and Modernization



# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability





# ELECTRIC MOBILITY

**CARLOS JOSÉ BASTOS GRILLO**  
Managing Director  
Digital & Systems

# ELECTRIC MOBILITY

## Electric Mobility Systems

### MARKETS

Bus

Trucks

Vehicles for  
Agribusiness

Vehicles for  
Mining

Vocational  
vehicles

### PRODUCTS



MOTORS



DRIVERS



BATTERY  
PACKS



GENERATORS  
FOR HYBRIDS

## Electric Charging Infrastructure

### MARKETS

B2C

Manufacturer

Charge Point  
Operator (CPO)

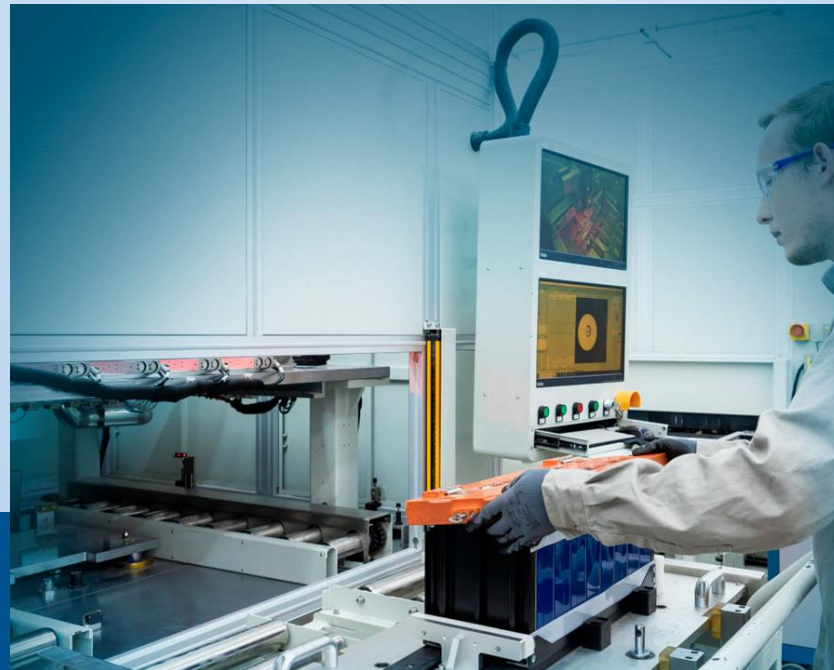
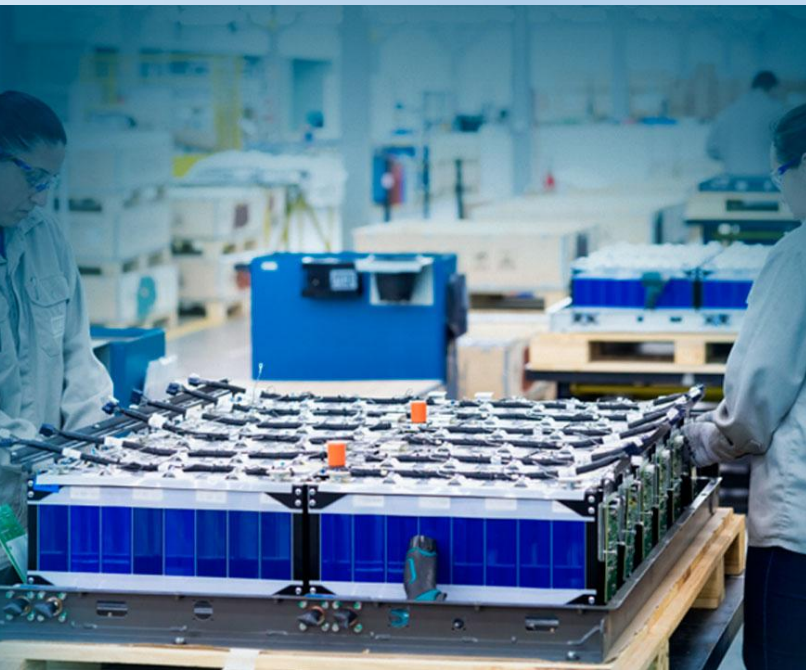
Fleet Operator

Condominiums  
and Building

### PRODUTOS



# WEG FACTORY OF BATTERY PACK



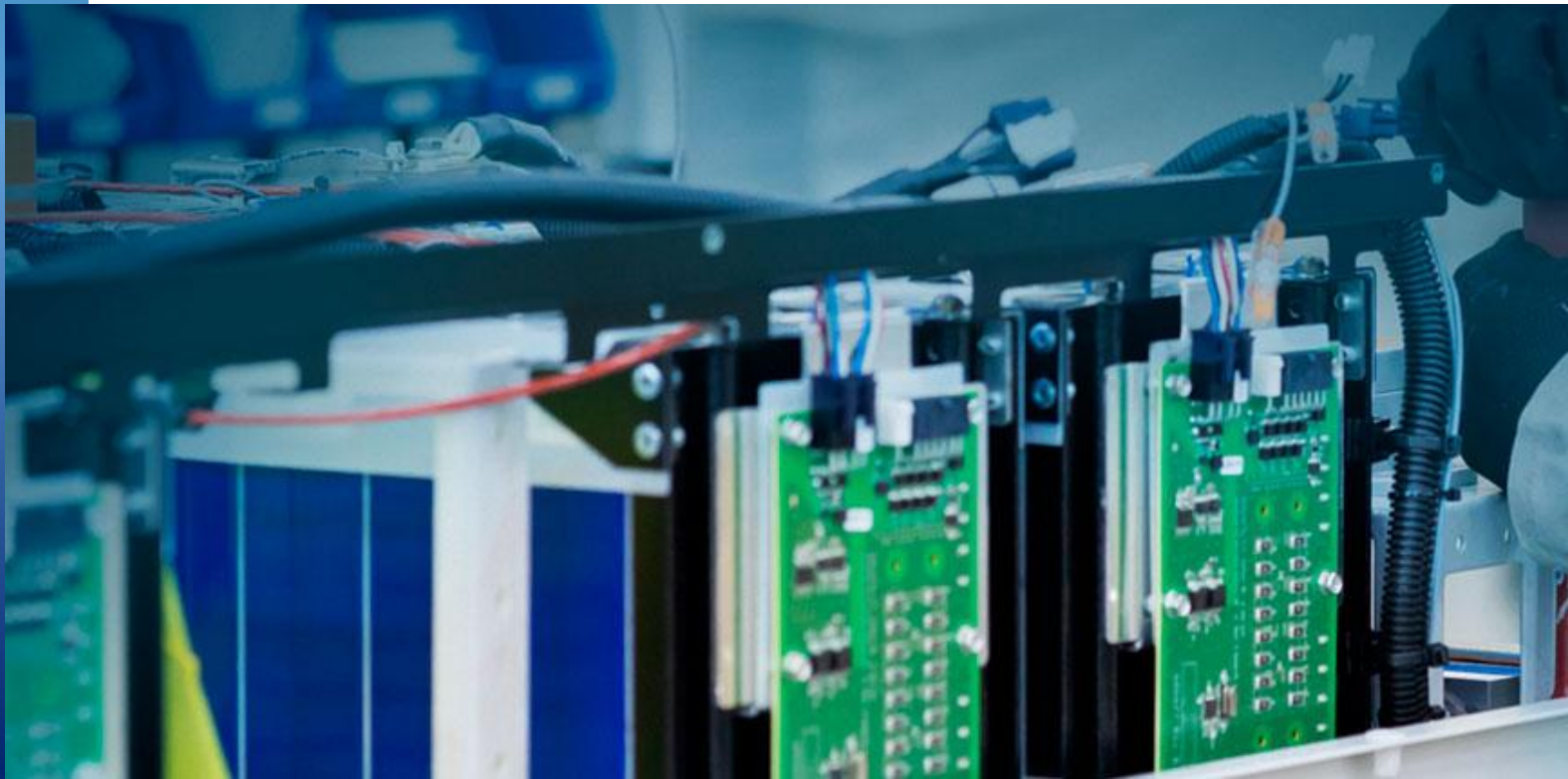
# BATTERIES



**Pack Certification Tests**

**Battery Management System (BMS)**

**Long-term Laboratory Tests**



## Pack Certification Tests

## Battery Management System (BMS)

## Long-term Laboratory Tests



Section V - Subsection VI Fire Resistance

Reference	Item	Test
CONTRAN Resolution 749-2018	Section I	Protection against direct contact with live parts
	Section V - Subsection II	Vibration Test
	Section V - Subsection III	Thermal Shock and Cycling Test
	Section V - Subsection IV	Mechanical Shock
	Section V - Subsection VI	Fire Resistance
	Section V - Subsection VII	External Short-Circuit Protection
	Section V - Subsection VIII	Overload Protection
	Section V - Subsection IX	Over-discharge Protection
	Section V - Subsection X	Overheating Protection



2508

# ELECTRIC BUS SCENARIO



**1,168 Electric Buses in Brazil**  
**11,258 kt CO2e emissions avoided**



## Main WEG Projects



# POWERTRAIN – APPLICATIONS



CVW250



WTE300

**LIGHT**  
From 24 to 120Vcc  
Up 40kW



CVW500



WTE500

**MEDIUM**  
From 120 to 400Vcc  
Up to 190kW



CVW800



WTE900

**HEAVY**  
From 400 to 800Vcc  
Up to 440kW

# STEPS OUTSIDE BRAZIL

- North America
- Vocational Vehicles  
Distribution centers, ports, and airports



# ELECTRIC MOBILITY

## Electric Mobility Systems

### MARKETS

Bus

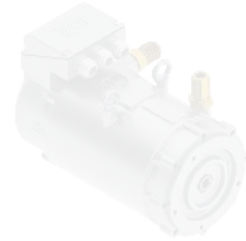
Trucks

Vehicles for  
Agribusiness

Vehicles for  
Mining

Vocational  
vehicles

### PRODUCTS



MOTORS

DRIVERS



BATTERY  
PACKS

GENERATORS  
FOR HYBRIDS



## Electric Charging Infrastructure

### MARKETS

B2C

Manufacturer

Charge Point  
Operator (CPO)

Fleet Operator

Condominiums  
and Building

### PRODUTOS





4,4 kW  
CA

7,4-11  
kW CA

22 kW  
CA

30-40 kW CC

60-80 kW CC

120-240 kW CC

480-640 kW CC

PORTABLE

SLOW

SEMIFAST

FAST

ULTRAFAST

Residential  
Plug

Residences

Condominiums

Highways

# PARTNERSHIPS WITH MANUFACTURERS



## LIGHT VEHICLES



## HEAVY VEHICLES



# CHARGING LOCATIONS



## LIGHT VEHICLES

### HOME

Slow and economical charging while parked.

### CONDOMINIUM

Collective electrical infrastructures with demand control systems and individualized metering

### DESTINATION

Convenience charging in hotels, restaurants, supermarkets, gyms, shopping malls, parking lots, and at work

## FLEETS

### GARAGES (buses)

The departure and arrival points for the buses typically occur during nighttime.

### DISTRIBUTION CENTERS

Similar to garages, applied to electric trucks, with charging associated with loading and unloading procedures

### TERMINALS AND STOPPING POINTS

Stopping points along the Route, with a duration exceeding 30 minutes



## ROUTE

Charging required for traveling. The faster, the better. Located on highways, associated with stopping points with food infrastructure, at fueling stations, or charging hubs in cities to serve those without home charging

# PUBLIC CHARGING HUBS



Tamboré Mall in Barueri, São Paulo  
Grupo Allos



Route 60 on the BR-060 highway, Goiás  
YellotMob



## PROJECT

- Approval with the utility companies
- Execution project (single-line diagram)

## EQUIPMENTS

- Charging stations
- Substation
- Transformers
- Panels and guards
- Monitoring cameras

## INSTALLATION

- Labor and materials
- Civil adjustments
- Infrastructure



## WEMOB ADVANCED SERVICE

- WEG remote technical center
- Preventive maintenance
- Accurate diagnostics
- Trained team and local technical assistance

# LAUNCH

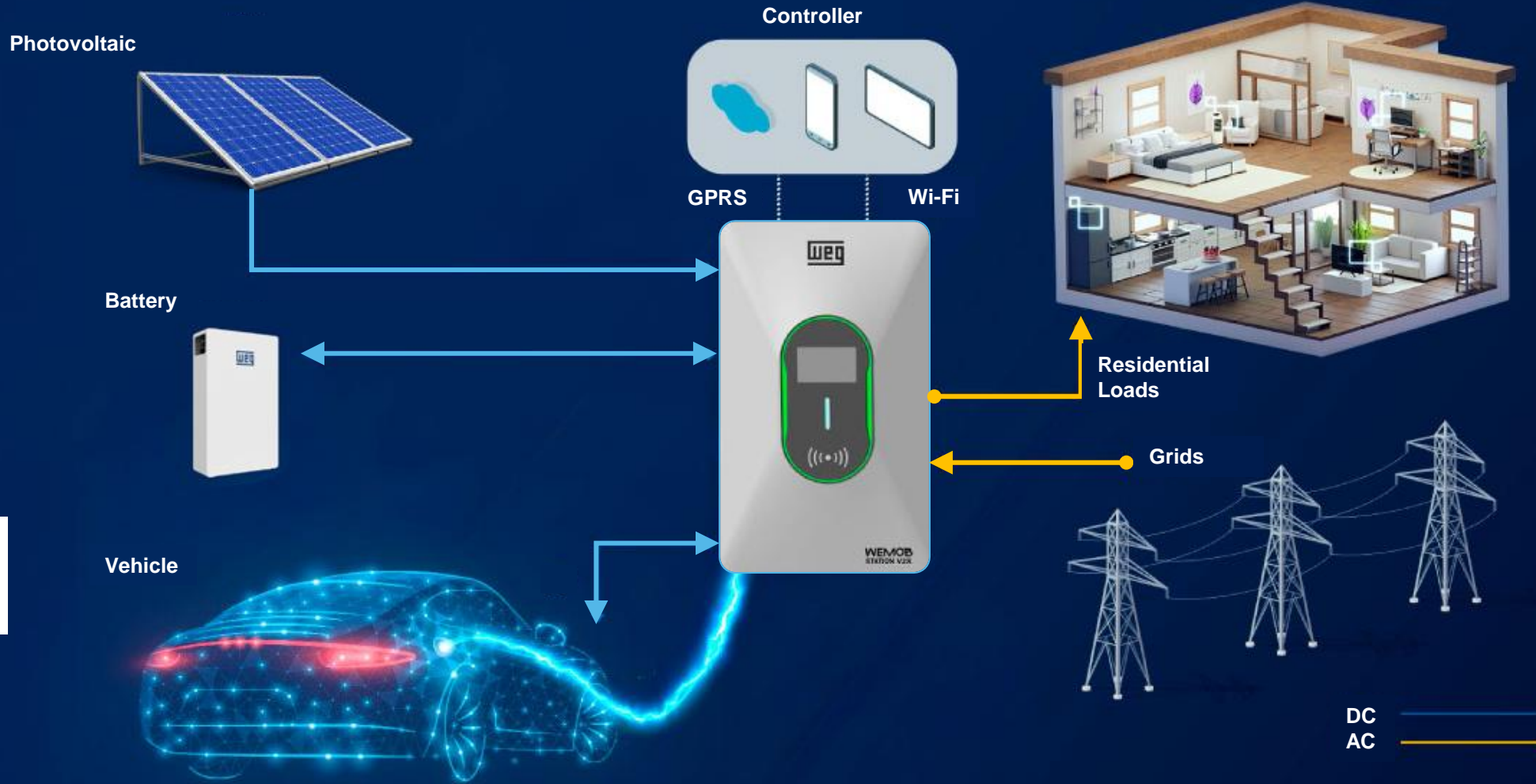


# WEMOB<sup>®</sup> STATION V2X

Vehicle-to-Everything.

# Electric Charging Infrastructure

# STATION V2X



# INTERNATIONALIZATION STRATEGY



**BRAZIL**  
**Leadership**



**LATIN AMERICA**  
**Leadership in construction**



**EUROPE**  
**Start of operation with  
assembly and on-site presence**

**B2C**

**Manufacturers**

**Charge point  
operator (CPO)**

**Fleet operator**

**Condominiums  
and Building**



# WEG eMOBILITY CENTER



WEG's first electric mobility center in Brazil

Focus on repair and diagnostic services

**Traction systems and charging solutions**

**Circular economy initiatives (including batteries)**



São Bernardo do Campo / São Paulo,  
near the main electric bus operators  
location



**1,250 m<sup>2</sup>**  
structure



**September 2025**  
start of operations



# TOPOLOGY OF ELECTRIC GRID SYSTEMS



	Distributed Resources in the Grid (DERs)	House/Building Nanogrid/Homegrid	MicroGrid	Grid
Energy	Generation	Solar		
	Storage	BESS		
	Consumption	Home, Devices WEGHome, WEMOB, etc...		
Intelligence	Control	V2X Vehicle to Home		
	Performance and Communication	On the internal network equipment		
	Orchestration	Personal		



# KEY MESSAGES

**VOCATIONAL VEHICLES ARE ALREADY  
TARGET FOR ELECTRIFICATION**

**THE CHARGING INFRASTRUCTURE CREATES  
A NEW CONCEPT OF NANOGRID**

**WEG EXPANDS BUSINESS IN SOUTH AMERICA,  
EUROPE, AND NORTH AMERICA**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



A graphic consisting of several white squares of varying sizes arranged in a grid-like pattern, located in the upper left quadrant of the slide.

# MICROGRIDS

**HARRY SCHMELZER NETO**

Business Director

Solar, BESS & Building

# WEG SOLUTIONS



**EPC  
CONTRATC**

## **CURVE A**

- Photovoltaic Modules
- Inverters
- Structure
- BESS
- EV Charger

## **CURVA B**

- Cubicles
- Electrical Panels
- Transformers

## **CURVA C**

- Cables
- CCTV
- Enclosure
- Communication
- Other assistants

## **SERVICES**

- Earthworks
- Drainage
- Foundations
- Electromechanical Assembly
- Electrical Installation
- Commissioning
- Management/Logistics
- Asset Security
- Engineering



**+ 1.2 GW** of solar farms delivered

**+ 250** projects

**14** states of Brazil

# WEG PRODUCTS AND SYSTEMS



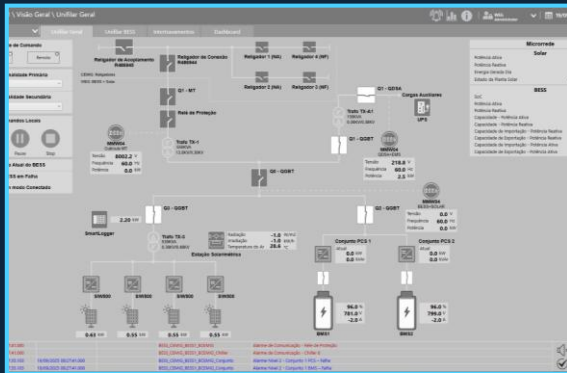
## BESS + SOLAR



## ELECTRICAL PANELS



## TRANSFORMERS



## SUPERVISORY CONTROL AND DATA ACQUISITION (SCADA, EMS & PPC)



## COMMISSIONING AND INTEGRATION OF MICROGRID ENERGY SOURCES



## ELECTROMECHANICAL AND CIVIL INSTALLATION

# MICROGRIDS



## Local energy distribution, operation, and consumption grid

Composed of different energy sources (grid, solar, genset, BESS)  
and managed by an intelligent control and management system

AGRIBUSINESS



COMMERCE



INDUSTRY



ELECTRIC MOBILITY



ENERGY



SOLAR



## CHALLENGE

- Grid instability (end of line)
- Unavailability of the required demand to supply all customer loads
- High cost with diesel consumption
- High maintenance cost of generators

## WEG SOLUTION: Full EPC

1st phase:

**Solar 3 MW | 4 MWp**  
+ other sources  
(genset + grid)

2nd phase:

**BESS 100 kW | 215 kWh**  
Power smoothing

GRID

GENSET

SOLAR

BESS



## CHALLENGE

- Customer at the limit of contracted demand
- Grid instability
- High cost with diesel consumption
- Need for production increase with consequent energy increase

## WEG SOLUTION:

- WEG client offering PPA to the end customer
- **Solar 3 MW | 5 MWp** Variable according to customer demand
- **BESS 2 MW | 5 MWh**
- Integration with gensets
- Control and monitoring of energy sources
- Full EPC

GRID

GENSET

SOLAR

BESS



## CHALLENGE

- Seasonal energy demand increase (bus charging)
- Contracted/available demand limit

## WEG SOLUTION:

- BESS System
- Photovoltaic generator
- Electrical panels
- Transformers
- Engineering services and installation
- System commissioning and integration



## CHALLENGE

- Revenue stacking
- Peak shaving for increased seasonal energy demand (electric chargers / energy demand).
- Backup for cases where contracted/available demand is limited

## WEG SOLUTION:

- BESS System
- Photovoltaic generator
- Electrical panels
- Transformers
- Commissioning
- *EV Charger*



## CHALLENGE

- Dependence on diesel generators
- High costs for fuel and maintenance
- Generation of energy from non-renewable sources
- Limitation of agribusiness production

## WEG SOLUTION:

- Solar off-grid **40 kW | 44 kWp**
- BESS solution **40 kW | 94 kWh**
- WEG integrator installation



\* Association of Agroextractive Workers of Ilha das Cinzas, Pará

# BUSINESS INTEGRATION



## WEG integrator portfolio expansion

### Microgrid

BESS

PV System

Smart Energy Control  
and Management

EPC WEG

EV Charger  
(fleets)



### Nanogrid

Solar  
Residencial, C&I

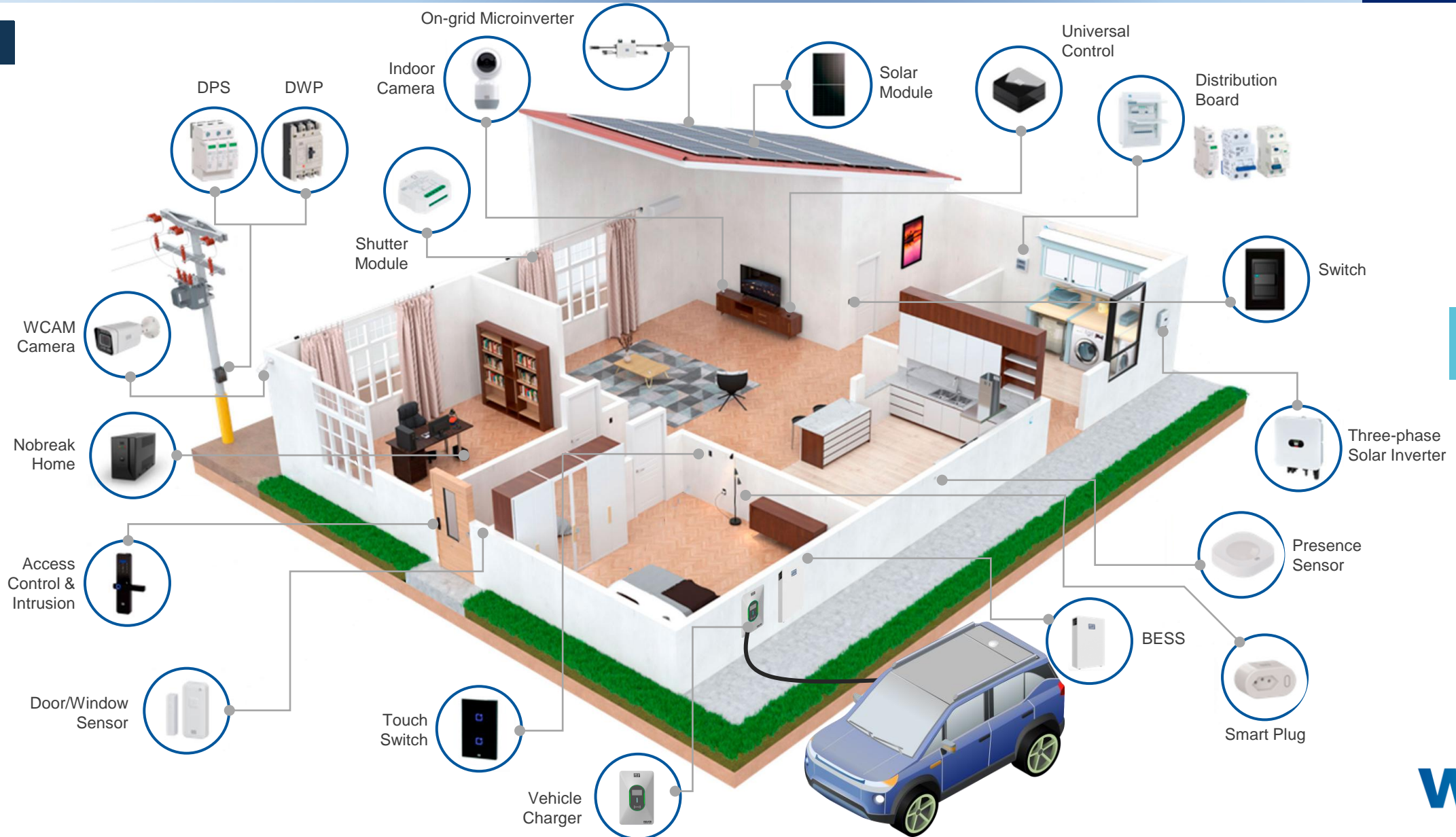
BESS  
Residencial, C&I

EV Charger  
Residencial, C&I

WEG Home



# NANOGRIDS = WEG HOME



# KEY MESSAGES

**CONTINUITY IN  
WEG'S *FULL EPC* SUPPLIES**

**STRENGTHEN PRESENCE IN THE  
RESIDENTIAL, COMMERCIAL & INDUSTRIAL  
(C&I) SOLUTIONS MARKET**

**PROVIDING NANOGRID SOLUTIONS  
FOR THE RESIDENTIAL MARKET**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability





# GRID RELIABILITY AND MODERNIZATION



# REIVAX SYSTEMS

**CARLOS JOSÉ BASTOS GRILLO**  
Managing Director  
Digital & Systems





**November 2024**  
acquisition



**Founded in 1987**  
Florianópolis/SC



**Brazil, Canada and Portugal**  
operations




**Control Systems**  
energy generation and substations



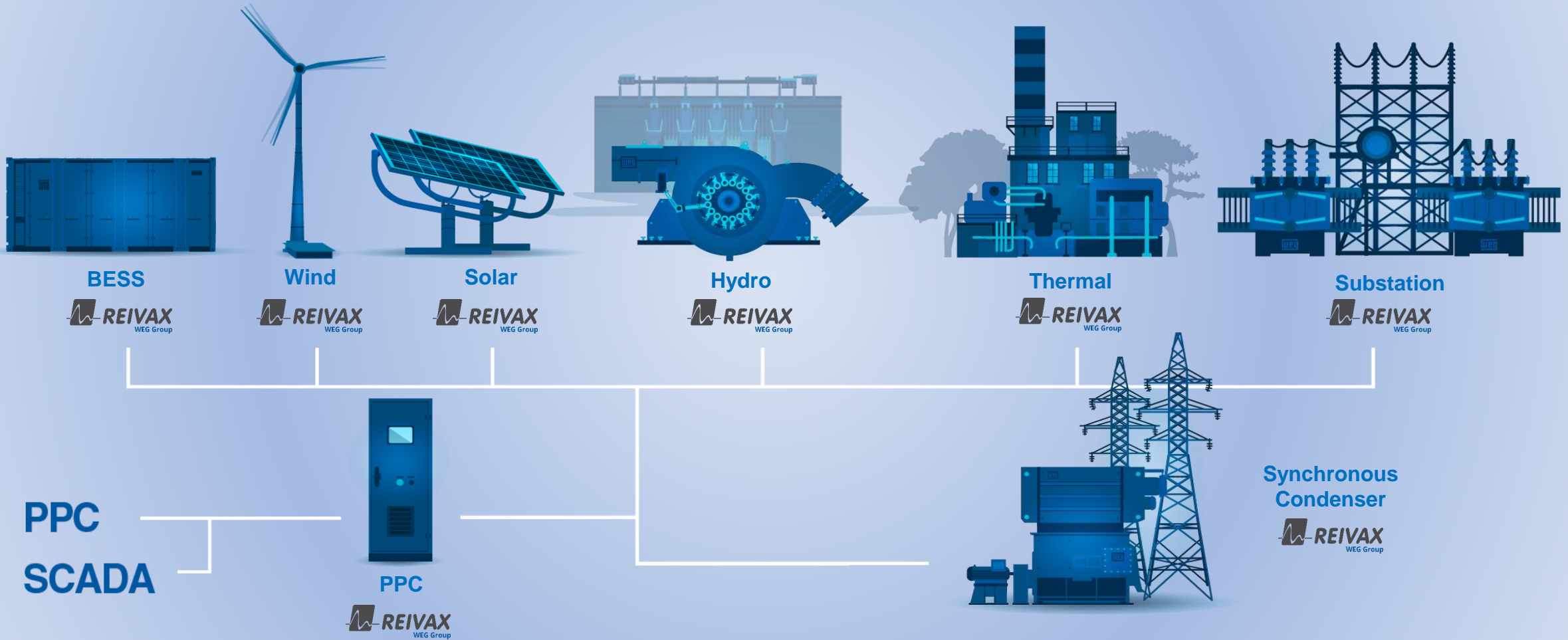
# TOPOLOGY OF ELECTRIC GRID SYSTEMS



	Distributed Resources in the Grid (DERs)	House/Building Nanogrid/Homegrid	MicroGrid	Grid
Energy	Generation	Solar	Solar, Diesel, biomass, gas	Solar, Wind, Hydro, Biomass, Gas, Nuclear
	Storage	BESS	BESS	BESS
	Consumption	Home, Devices WEGHome, WEMOB, etc...	General, industrial, Agro, Vehicle Charging	National Integrated System (SIN)
Intelligence	Control	V2X Vehicle to Home	Smart PPCs systems, SCADA, EMS, etc...	 Smart systems, PPCs, SCADA, EMS, etc., respecting the GridCode models, with redundant operation/communication
	Performance and Communication	On the internal network equipment	Controllers in generation machines networked to the control	
	Orchestration	Personal	Professional and connectable to Utilities and their GridCodes	





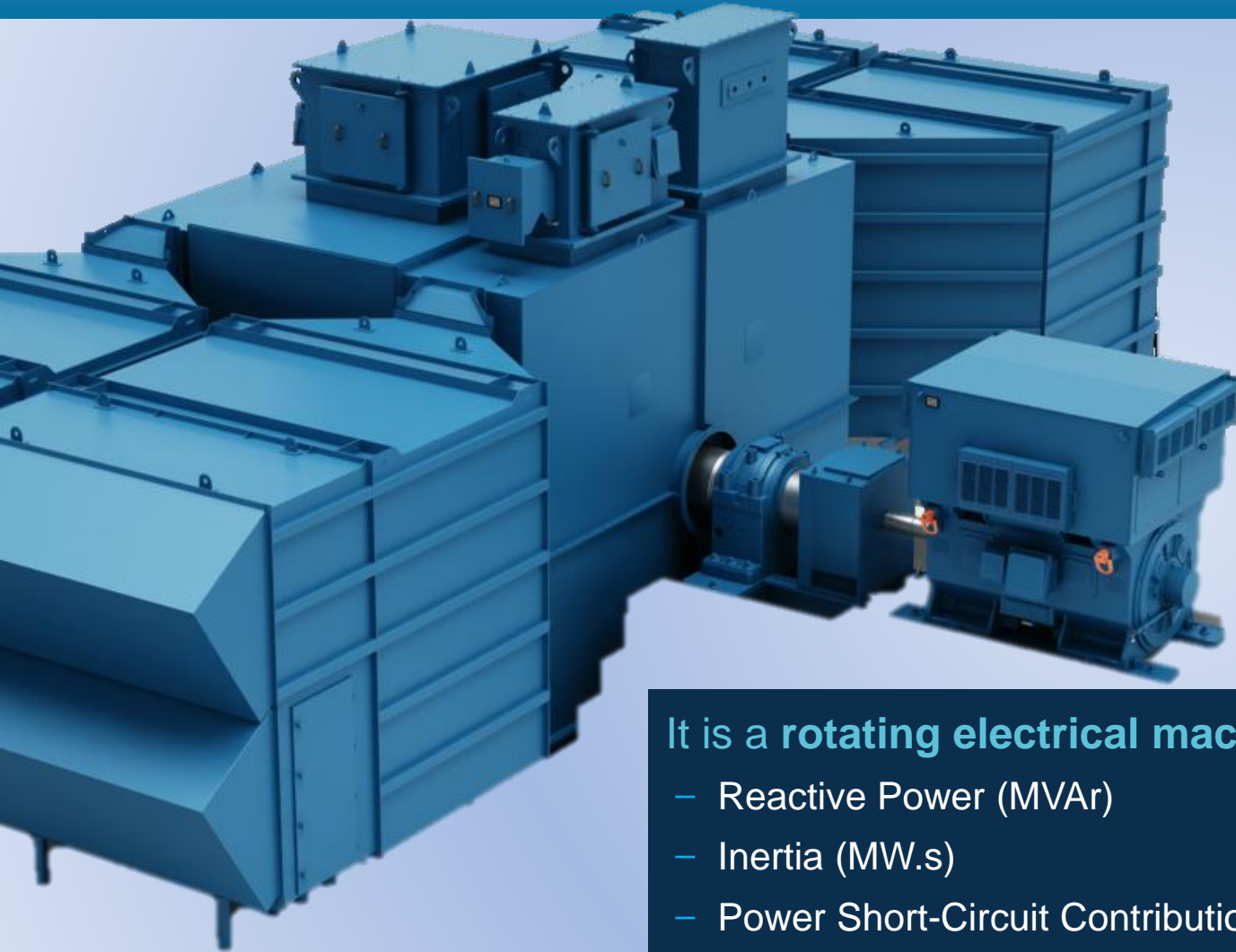




# SYNCHRONOUS CONDENSER

**JOÃO PAULO GUALBERTO DA SILVA**  
Managing Director  
Energy

# SYNCHRONOUS CONDENSER



It is a **rotating electrical machine** that provides:

- Reactive Power (MVA<sub>r</sub>)
- Inertia (MW.s)
- Power Short-Circuit Contribution (GVA)

**Stability**

**Resilience**

**Strengthening of Grids**

**Frequency Stability**

**Short-Circuit**

**Voltage Regulation**

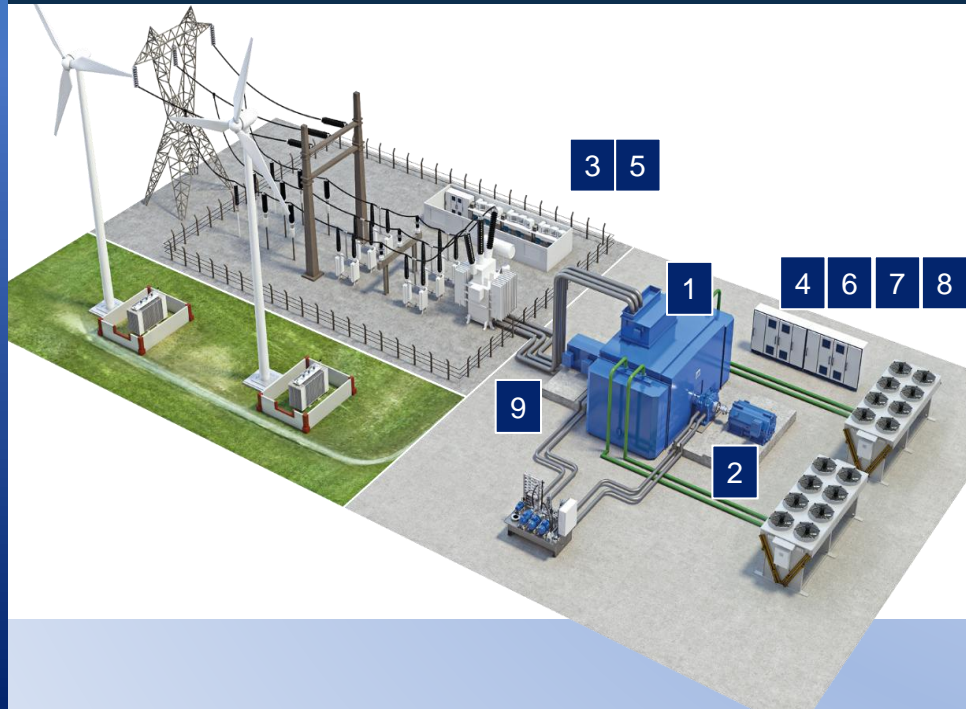
# SYNCHRONOUS CONDENSER SOLUTION



Supply of a **complete system**

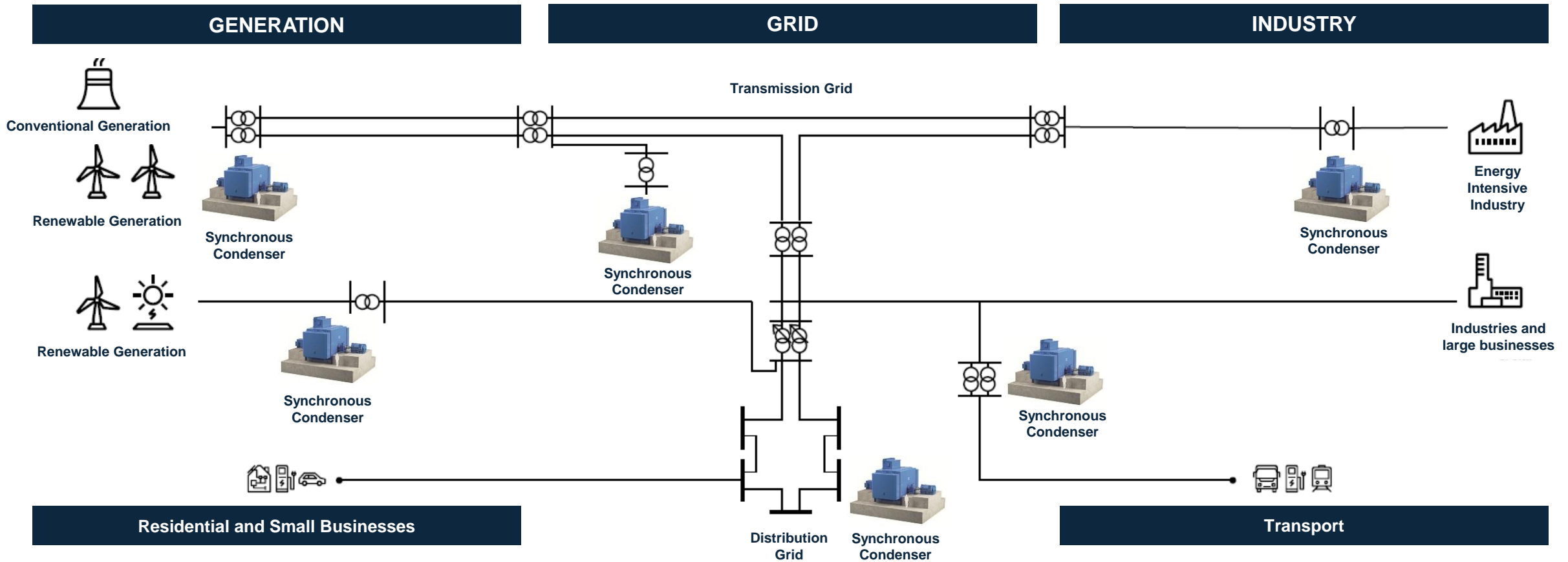
**Solution** development with the client

Guarantee of **best performance of the set**



1. Rotating Synchronous Condenser
2. Pony Motor and Pony Inverter Starting System
3. Transformers (step-up, excitation, starting)
4. Excitation System
5. Circuit Breaker
6. Low and Medium Voltage Cubicles
7. Rectifier and Battery Systems
8. Protection and Control System
9. Connecting Cables and Busbars
10. Electrical Studies, Simulations, and Reports
11. Civil Work, Electromechanical Project and Installation

# SYNCHRONOUS CONDENSER AND OTHER TECHNOLOGIES



# PROJECTS AND OPPORTUNITIES



**1,233 MVAR in projects backlog and in the pipeline**



**1,950 MVAR planned for the transmission auction in Brazil in 2025**

**4,650 MVAR planned for transmission auctions abroad**



A graphic consisting of several white squares of varying sizes arranged in a grid-like pattern, located to the left of the 'BESS' text.

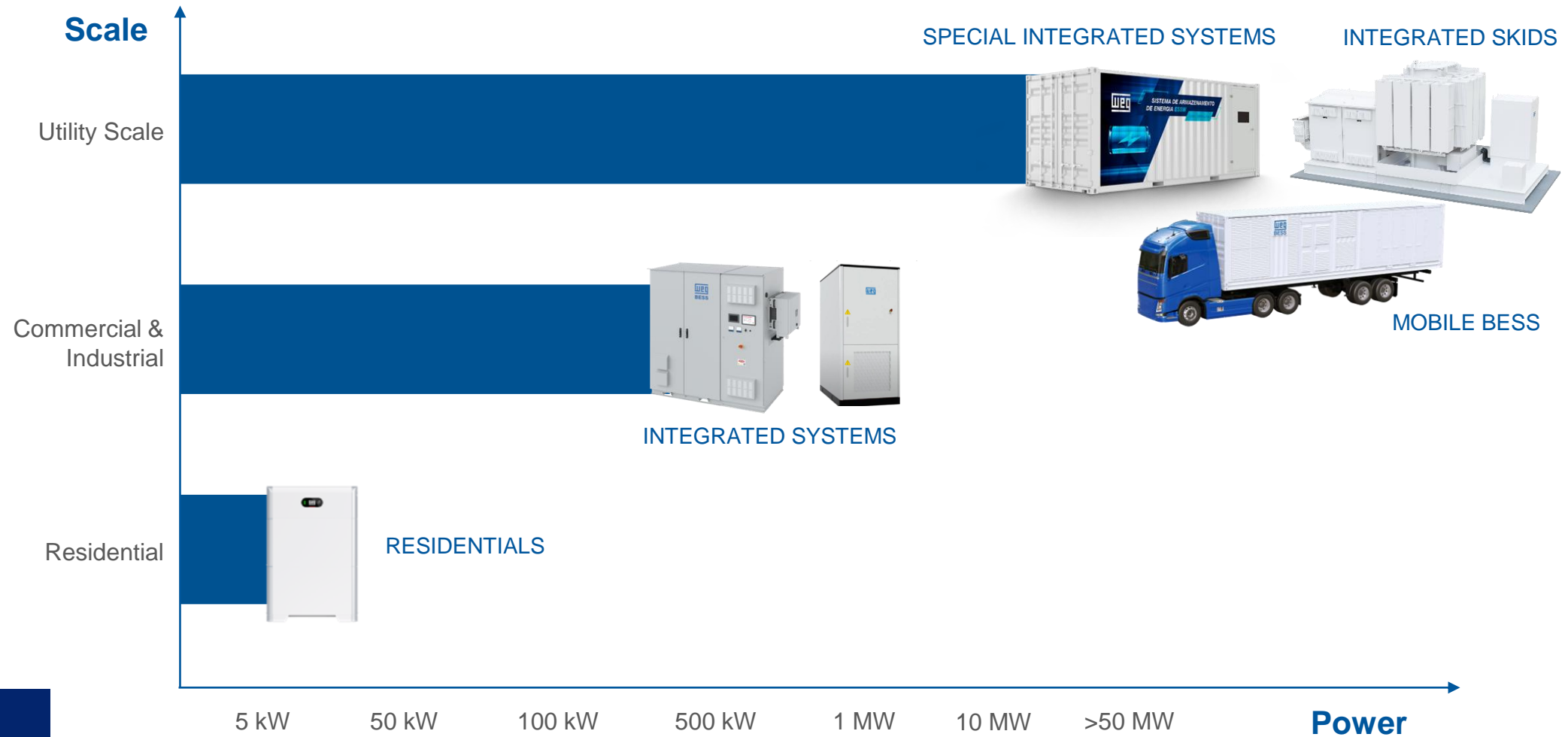
# BESS

**HARRY SCHMELZER NETO**

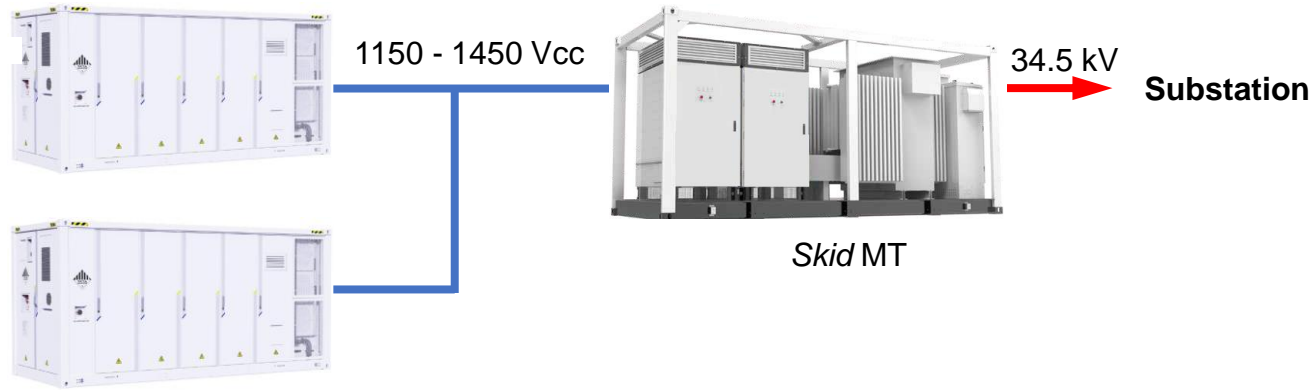
Director Business

Solar, BESS & Building

# BESS PORTFOLIO

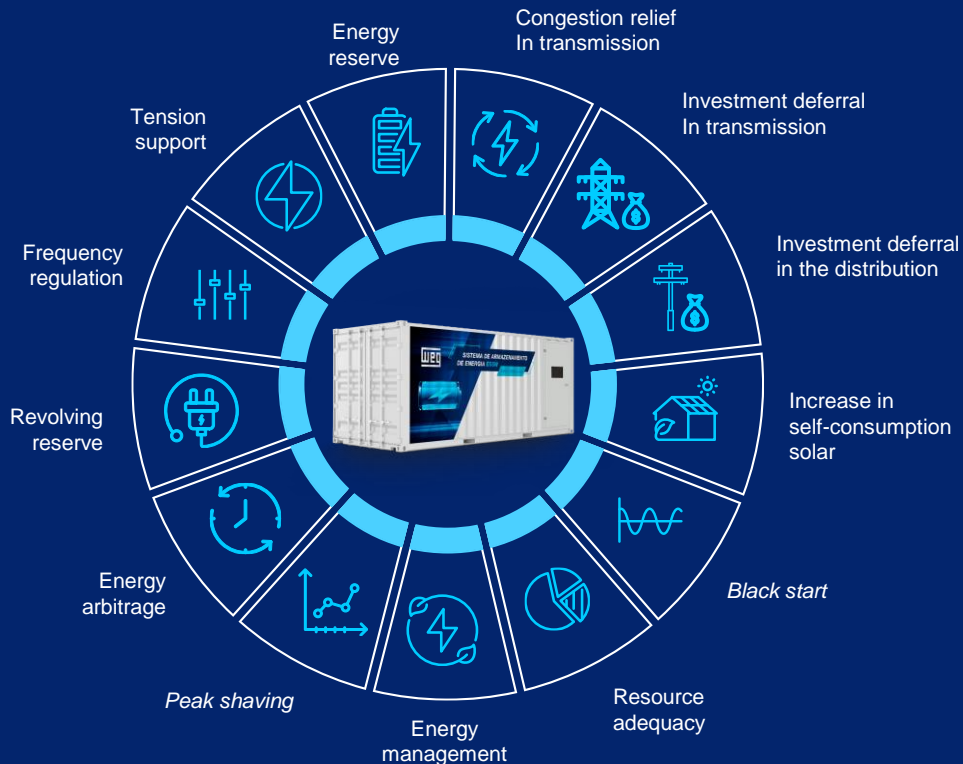


# BESS – UTILITY SCALE



## WEG Portfolio

- LiFePo4 Battery Container
- SKID WEG (PCS + Transformer + RMU)
- Commissioning Services
- Electromechanical Installation
- EMS (Energy Management System)



NEWS RELEASE Wood Mackenzie

## Renewable power curtailment will grow up to 300% in Brazil by 2035, says Wood Mackenzie

The current transmission pipeline will not solve the issue from the Northeast generators

02 July 2025

canal solar

## Governo prepara dois Leilões de Reserva de Capacidade para 2026

MME ainda anunciou que deverá abrir consulta pública para o leilão de baterias até o fim deste ano

25 de agosto de 2025



WEG DAY  
2025

# GRID DIGITALIZATION

**ALLAN DE OLIVEIRA VICENTE**  
Global Industrial Director  
Transmission and Distribution



# WTD DIGITALIZATION



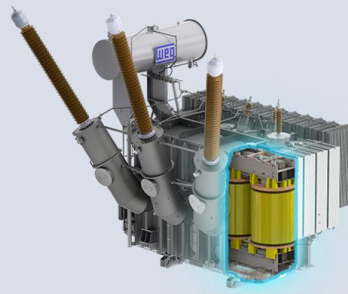
## WTD Digital Product Ecosystem WEG Transformer Fleet Management

**Asset Management**

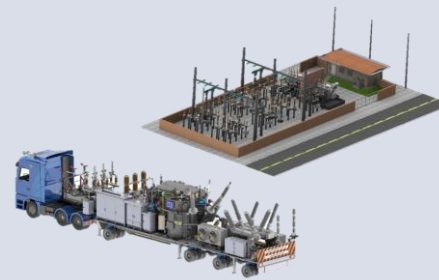
**Industrial Transformer Specialist**



**Power Transformer Specialist**



**Substation Fleet Management**



Diagnostics and Integration (AI)

Application and Management

Scan Hardware

Assets and its Sensors

**Substations Digitalization**

**Digital Substation**



**Digital Mobile Substation**



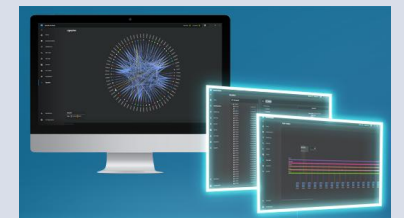
**Digital Transformer**



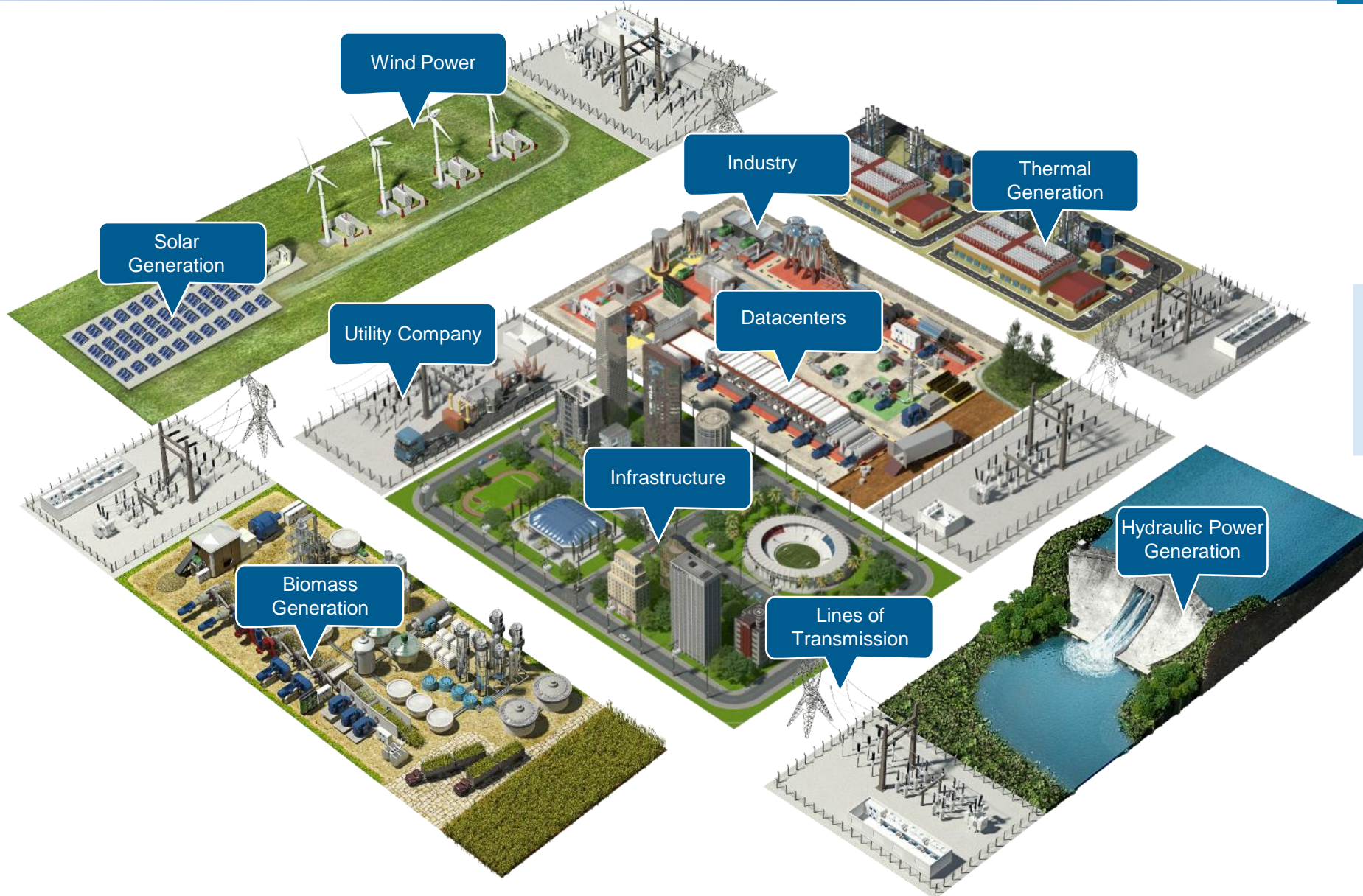
**SPCS Digital**



**Grid Monitor**



# APPLICATIONS OF DIGITALIZATION



Asset Management

Digitalization of Substations

# INNOVATION CENTER



**Focus on developing digital solutions**

**Substation Protection, Control and Supervision System**

**Team of 400 employees**

Blumenau, Brazil

**WEG** DAY  
2025



## CHALLENGE

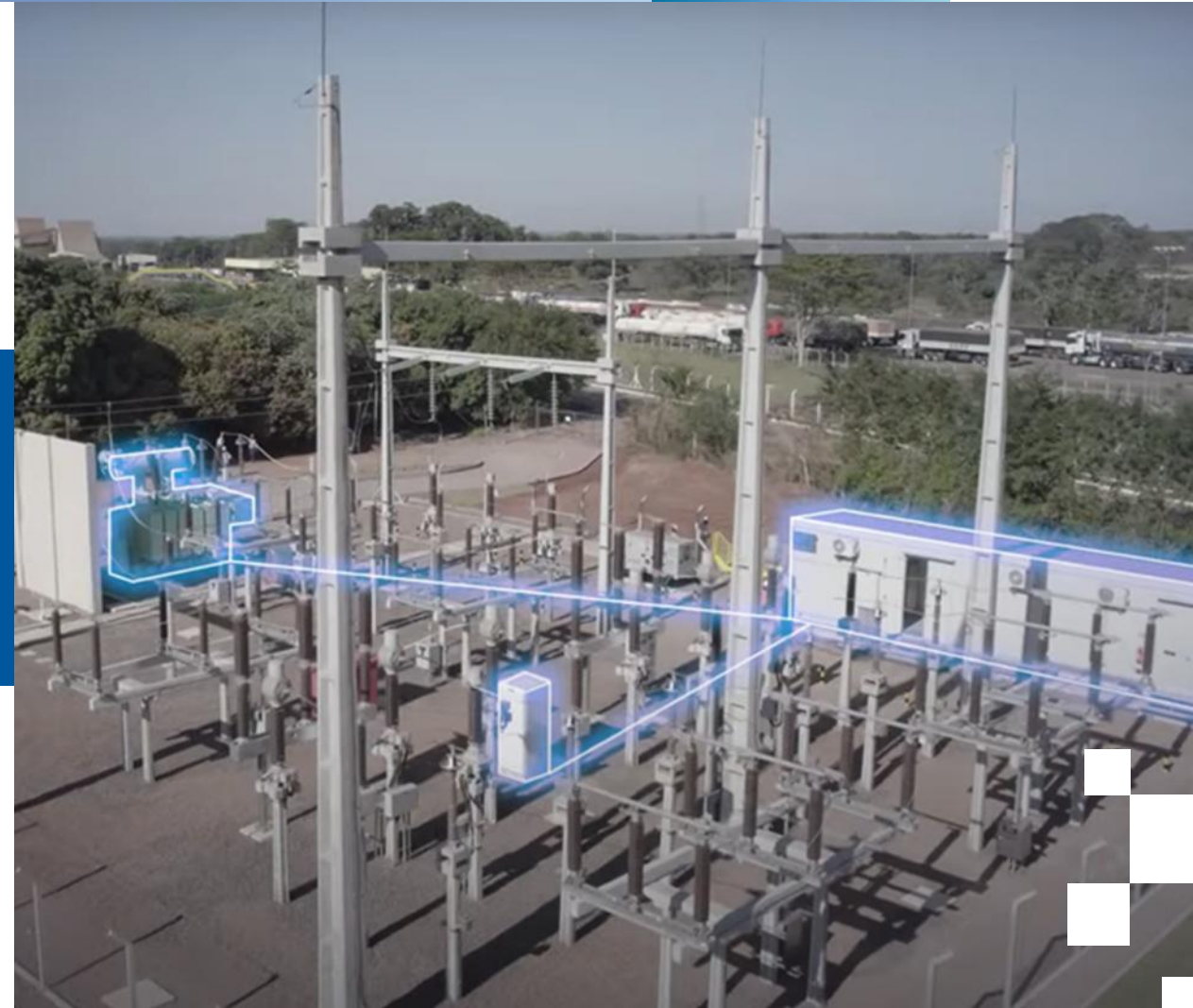
- Greater need for operational flexibility and operational reliability
- Traditional solutions have not proven effective

## WEG SOLUTION:

- **Digital** Substation
- **Digital** Transformer

## IMPACT

- Lower investment and operating expenses
- Reduction in physical footprint and installation time
- Reduction in carbon footprint
- Agility in future expansions
- Early fault detection





## CHALLENGE

- Grid instability impacting the asset
- Frequent unavailability
- Costs with periodic/corrective maintenance
- Difficulty in monitoring asset condition

## WEG SOLUTION:

- WEG Industrial Transformer Specialist
- Digital Substation
- Digital Transformer
- WEG Substation Fleet Management

## IMPACT

- Remote, real-time, and cloud monitoring
- Predictive and prescriptive maintenance
- Health Index
- Greater availability and reliability



# GRID MODERNIZATION WEG HEADQUARTERS – Jaraguá do Sul

Case 3



**Largest industrial electric motor  
manufacturing site in the world**

**Full digital scope**

**+ Reliability  
+ Efficiency  
+ Simplicity**



A cluster of white squares of varying sizes is positioned to the left of the main title.

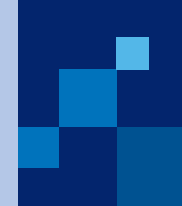
# WEG SERVICE

**PAULO SINOTI**  
Director Energy  
Solutions & Services

# AVAILABILITY GUARANTEE



# PORTFOLIO



Transformers

Substations

Generators

Steam and Hydraulic turbines

Gearboxes (medium and large size)

Control Systems for Speed and Voltage (REIVAX)

Digitization and Monitoring Systems

Command and Protection systems

Electric Motors (medium and large size)

Medium Voltage Drives

Retrofits, repairs and wear correction

Modernization and repowering of plants

**WEG RM Guardian®:**  
Monitoring, diagnostics, evaluation of insulation systems and risk mapping



WEG RM Guardian®

**WEG**DAY  
2025

# OPERATION & MAINTENANCE (O&M)

Wind  
Farms

BESS

H2V

Synchronous  
Condenser  
Solution

- Full solution provider (one-stop shop)
- Field engineering
- Remote monitoring and assisted operation 24/7
- Predictive, preventive & corrective maintenance





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability



# WEG SOLUTIONS



Electric  
Mobility



Microgrids



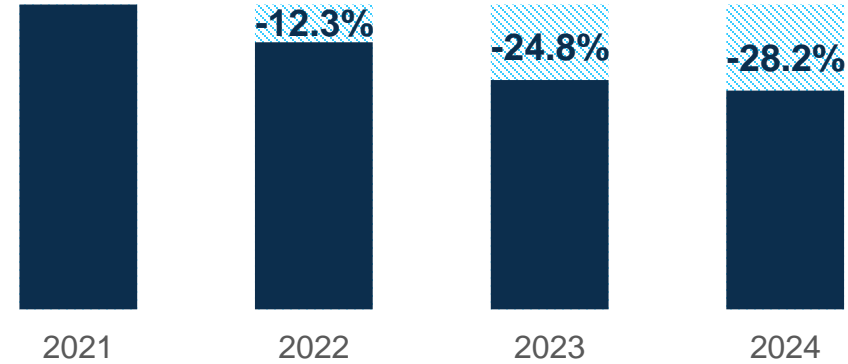
Reliability and  
Modernization of the Grid

# WEG CARBON NEUTRAL PROGRAM



**1,200** mapped opportunities

**67%** electricity consumption from renewable energy sources



Scope 1 and 2 Emission Reduction – Base Year 2021



Mexico



China



Brazil



Austria

# SUSTAINABILITY

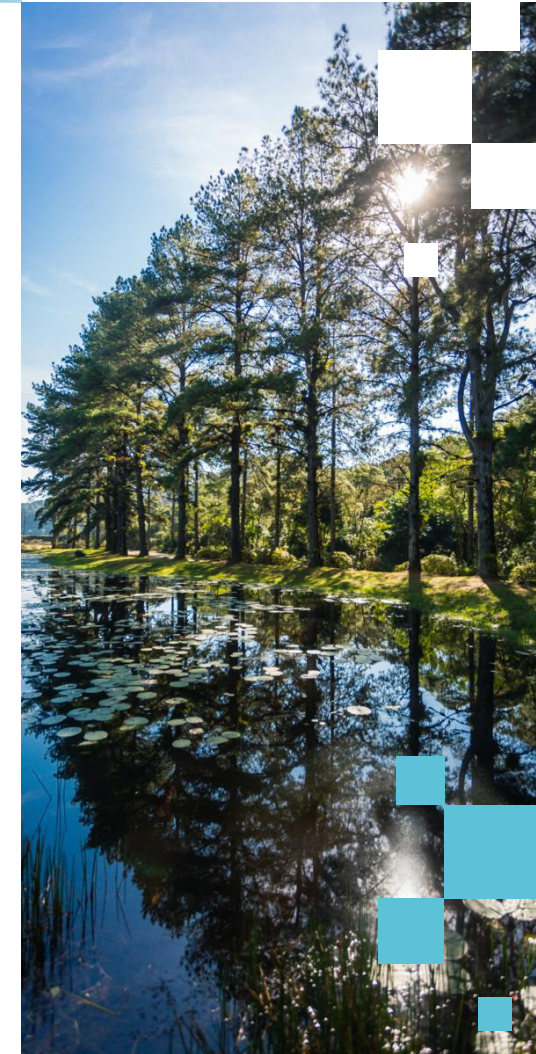
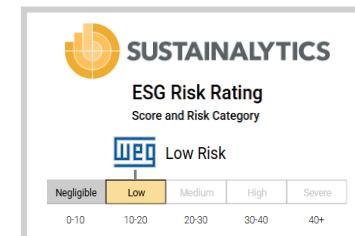


## Approval of the goals by the Science Based Targets initiative (SBTi)

Reduce absolute Greenhouse Gas emissions by 2030:

- Scope 1 and 2 by 52%
- Scope 3 by 60% per value added

## Recognition of International Institutions



# KEY MESSAGES

**LONG-TERM STRATEGY UNCHANGED**

**ACCELERATION OF INVESTMENTS  
IN MATURE BUSINESSES**

**GLOBAL FOOTPRINT AND VERTICAL  
INTEGRATION MITIGATE RISKS**

**PORTFOLIO EXPANSION TO OFFER  
COMPLETE SOLUTIONS ALIGNED  
WITH THE ENERGY TRANSITION**





# WEG DAY

## 2025



Driving efficiency and sustainability

