

APRESENTAÇÃO PARA INVESTIDORES



Driving efficiency and sustainability



WEG em Números

+ de

39.000

colaboradores
no mundo

+ de

4.300

engenheiros

+ de

70 mil

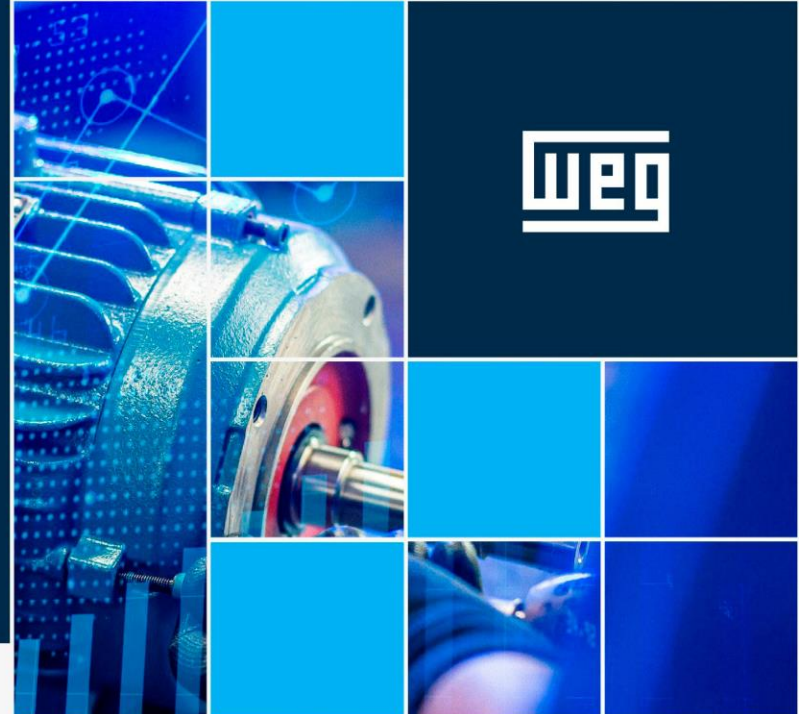
motores produzidos
por dia

+ de

1 milhão m²
maior parque fabril

de motores elétricos do mundo

(em Jaraguá do Sul / SC)



52

Parques fabris

em

15

países

em

4

continentes

Distribuidores em + de **120 países**

59%

do faturamento de **2022**

são de produtos lançados nos

últimos 5 anos

R\$ **29,9 bilhões**

em **receita líquida** em 2022

R\$ **161 bilhões**

em **valor de mercado** (dez/2022)

Bolsa de valores

[B]³

WEGE3

OTCPink

WEGZY

Índices

IBOVESPA B3

ISE B3

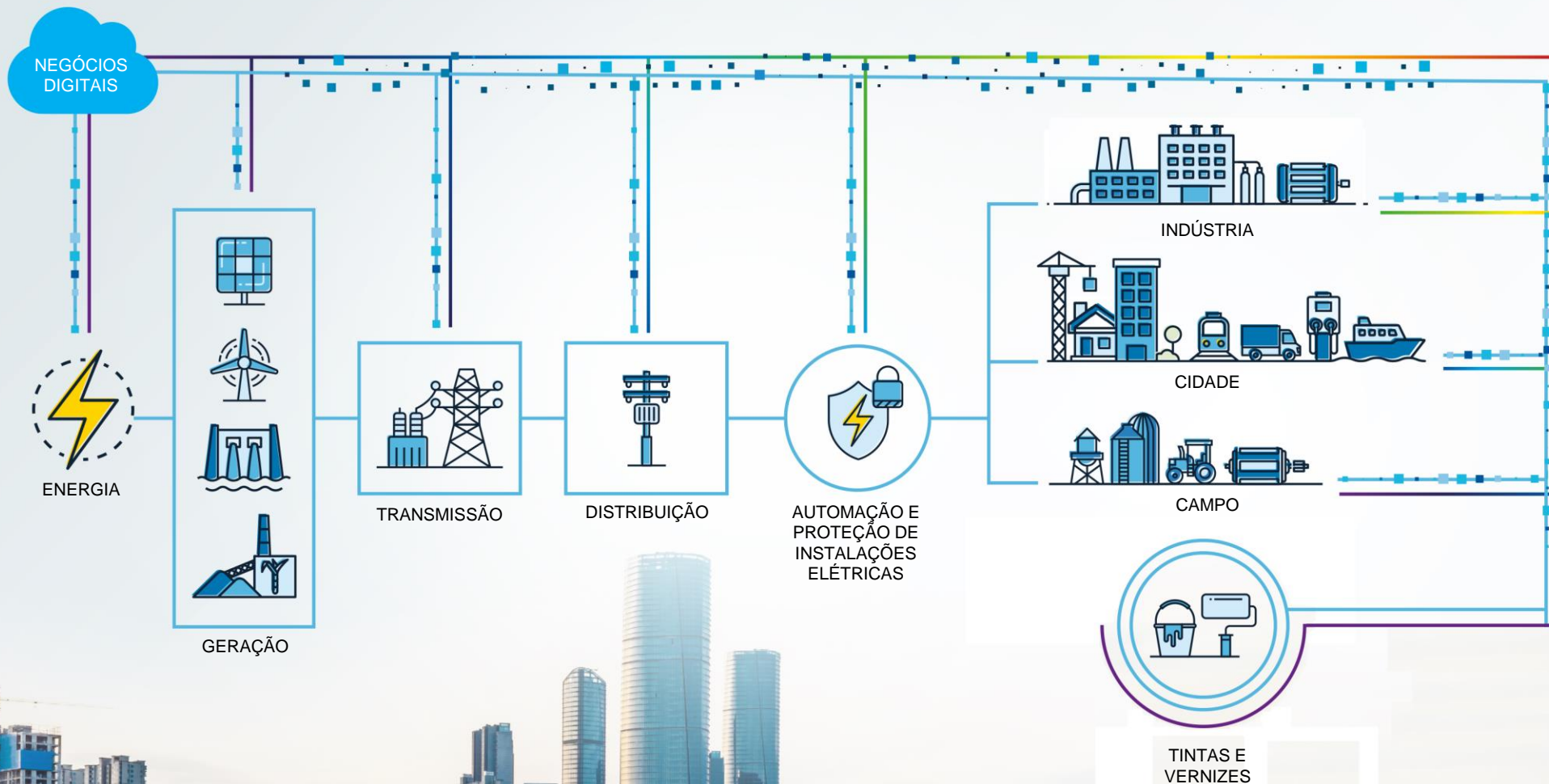
2021

MSCI ESG Leaders
Indexes Constituent

Soluções de Ponta a Ponta



A SOLUÇÃO GLOBAL EM MÁQUINAS ELÉTRICAS, AUTOMAÇÃO E DIGITALIZAÇÃO PARA A INDÚSTRIA, INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE ELÉTRICA E SISTEMAS DE ENERGIA



Melhor maneira de investir



EM UM NEGÓCIO GLOBAL DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E
GERAÇÃO DE ENERGIA RENOVÁVEL DE RÁPIDO CRESCIMENTO



Uma das empresas de bens de capital com maior crescimento, líder ou vice-líder em todas as linhas de produtos na América Latina



Linha de produtos diversificada permite forte crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias



O Planejamento Estratégico de Longo Prazo da WEG visa um crescimento contínuo e sustentável com expansão internacional e da linha de produtos

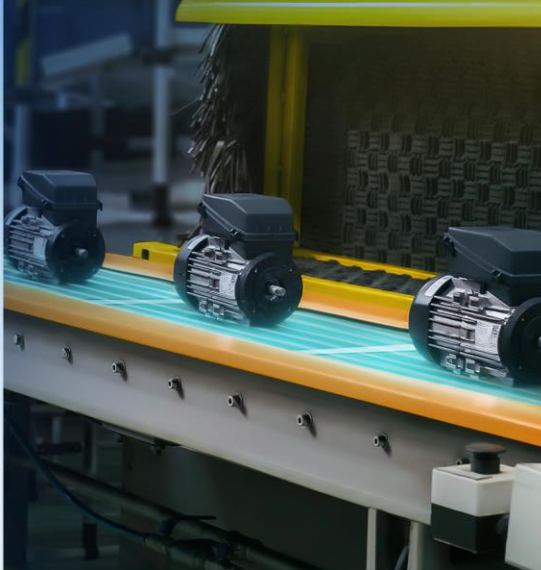


Modelo de negócio único, baseado na verticalização, na flexibilidade produtiva e inovação tecnológica



Taxa de crescimento anual composta de 18,5% ao longo dos últimos 26 anos, com crescimento orgânico e aquisições

MEGATENDÊNCIAS



Eficiência Energética

- Soluções que tornam motores elétricos, redutores e drives cada vez mais eficientes.
- Sistemas de gerenciamento de energia que otimizam processos operacionais.
- Maior produtividade e melhor desempenho.

Energias Renováveis

- A energia solar se tornará cada vez mais representativa na matriz energética.
- A geração de energia solar, juntamente com a geração eólica, deverão crescer de forma significativa nos próximos anos.
- O armazenamento de energia será essencial na nova fase de eletrificação, como sistema com baterias, e o uso do hidrogênio tende a ser viabilizado.

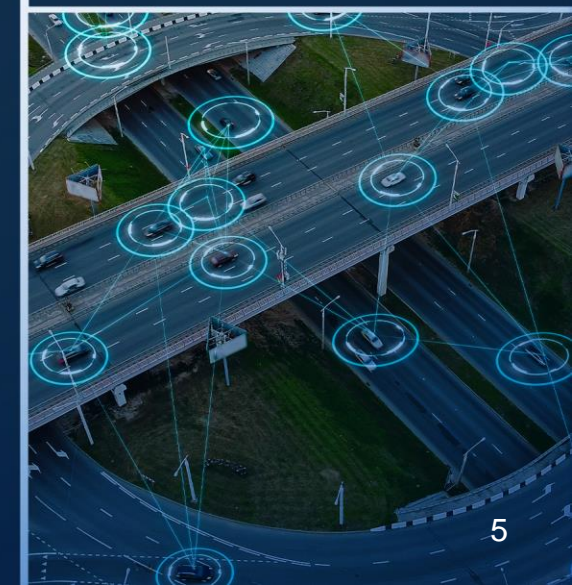


Soluções Digitais

- Indústrias e máquinas cada vez mais automatizadas.
- Processos operacionais cada vez mais digitais.
- IoT, Big Data e IA impulsionarão a produtividade.
- Crescimento de “data centers” e surgimento de novas tecnologias e soluções de “redes de comunicação”.

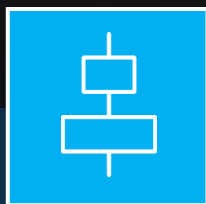
Mobilidade Elétrica

- Crescimento global da mobilidade elétrica.
- Aumento da infraestrutura para recarregamento de baterias.
- Expansão do mercado de veículos elétricos.
- Soluções Power Train para o segmento de transportes.



Vantagens COMPETITIVAS

MODELO ÚNICO DE NEGÓCIOS
CRIA IMPORTANTES VANTAGENS
COMPETITIVAS E DEFENSIVAS



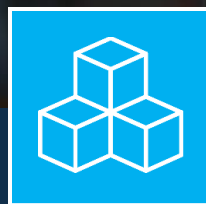
Verticalização

Flexibilidade produtiva que reduz custos e otimiza processos



Diversificação

Mix variado de soluções que atende diversos mercados e consolida nossa presença global



Expansão Modular

Sistema produtivo dedicado a maximizar o retorno do capital e minimizar riscos de demanda



Customização em Massa

Entendemos necessidades para atender objetivos e assim desenvolvemos soluções customizadas



Simplicidade e Comprometimento

Mantemos o comprometimento e a simplicidade na relação com os *stakeholders*



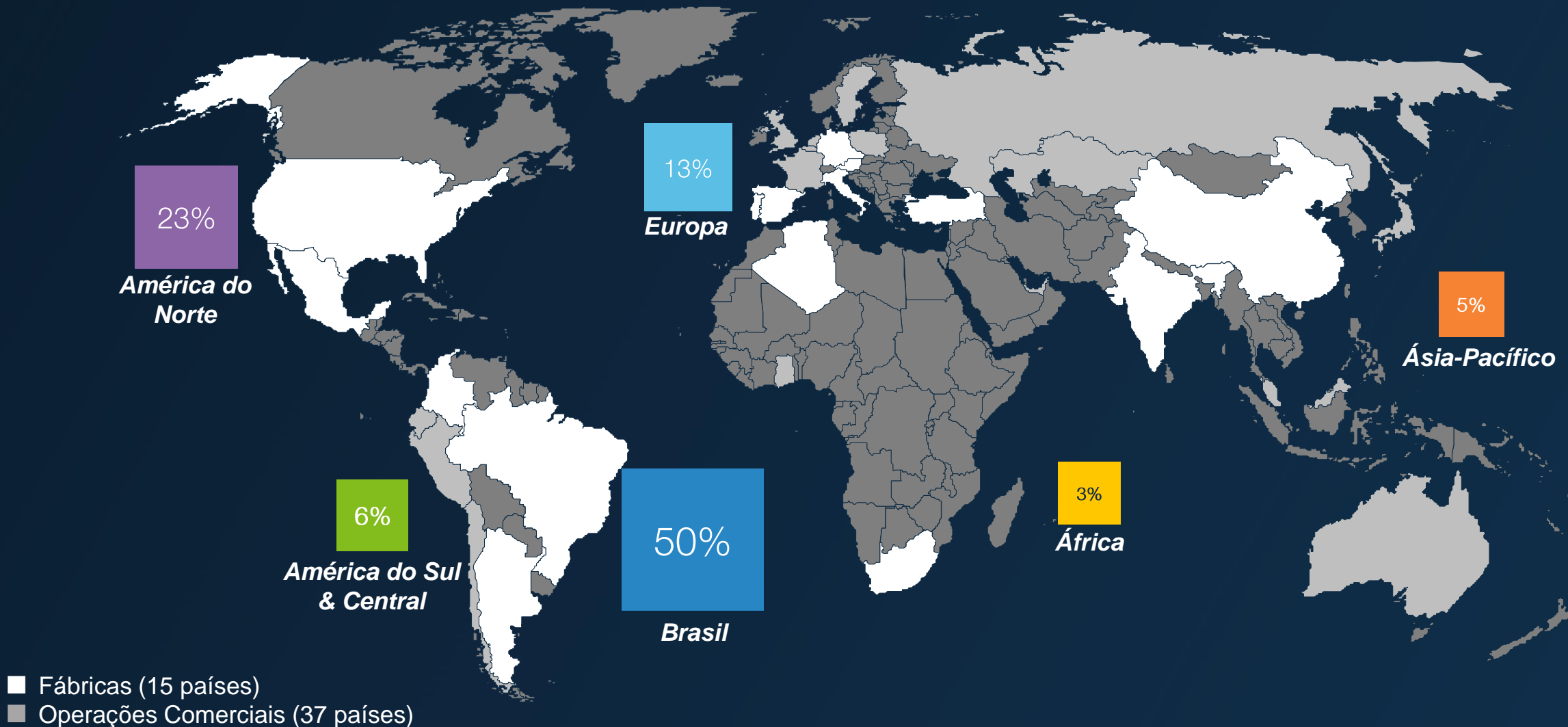
Flexibilidade Financeira

Permite a WEG buscar oportunidades de crescimento à medida que se tornam disponíveis. Essas oportunidades são simples, como compra de matérias-primas em condições atrativas, e estratégicas, como aquisições de outras empresas

Perfil da Receita em 2022



DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA DE ACORDO COM A DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



Posicionamento Estratégico



GAMA COMPLETA DE PRODUTOS ELÉTRICOS E SISTEMAS COM UMA SOLUÇÃO ONE-STOP INTEGRADA

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores Comerciais e Appliance



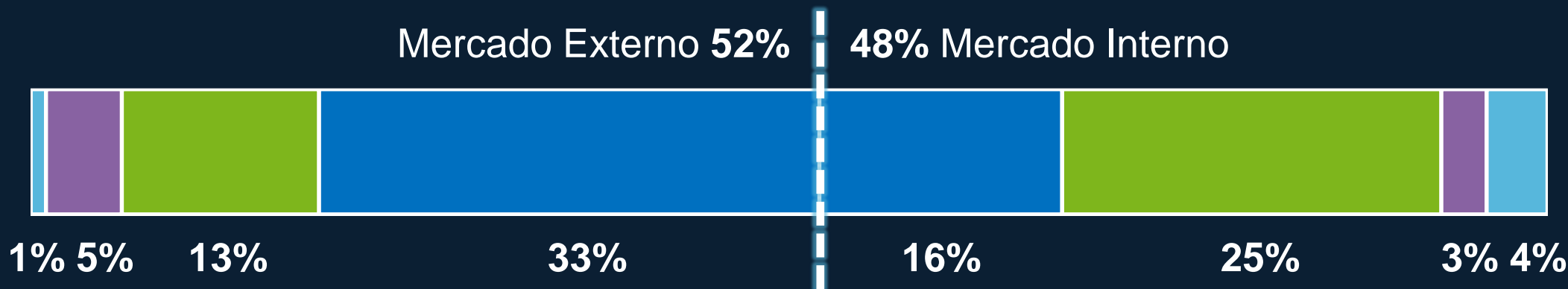
	Industriais BT	Industriais AT	Redutores	Drives	Controles	Painéis	Alternadores	Térmica	PCH / CGH	Eólica	Solar	Trafos de potência	Trafos a seco	Trafos de distribuição	Subestações	Fracionários	Domésticos
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓						✓
				✓	✓	✓						✓	✓	✓			
	✓	✓	✓	✓			✓									✓	✓
	✓	✓		✓	✓	✓										✓	✓

Negócios WEG



DIVERSIFICADA LINHA DE PRODUTOS PERMITE UM FORTE CRESCIMENTO EM DIFERENTES CICLOS DE MERCADO

Divisão da Receita no 3M23:

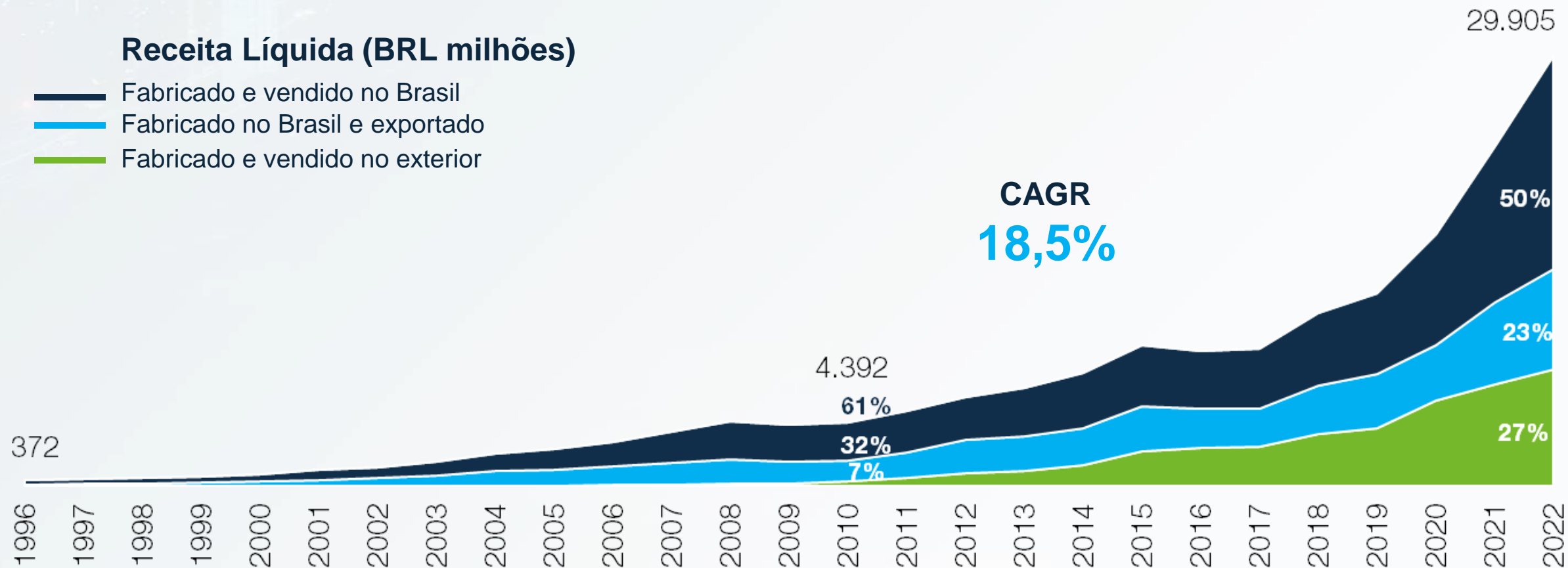


	Δ% 3M23 / 3M22		
	Mercado Interno	Mercado Externo	ROL Total
Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)	+20%	+16%	+18%
Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)	-3%	+35%	+7%
Motores Comerciais e Appliance (MCA)	+6%	+14%	+11%
Tintas e Vernizes (T&V)	+16%	+15%	+16%

Trajetória de Crescimento Consistente



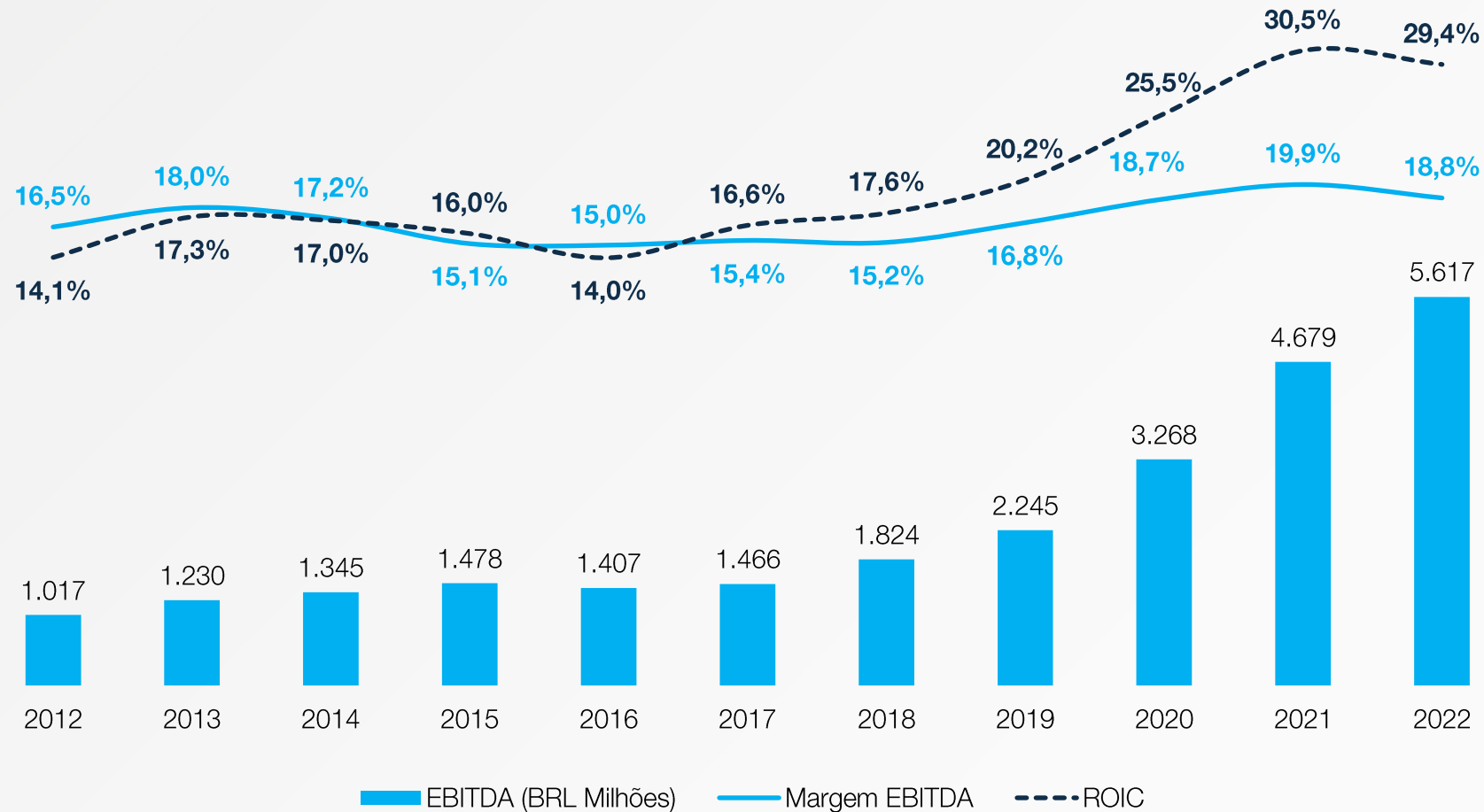
MODELO DE NEGÓCIO PERMITE ENCONTRAR E EXPLORAR AS OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO MESMO SOB CONDIÇÕES MACROECONÔMICAS DESFAVORÁVEIS



Retorno Sólido e Alocação de Capital Disciplinada



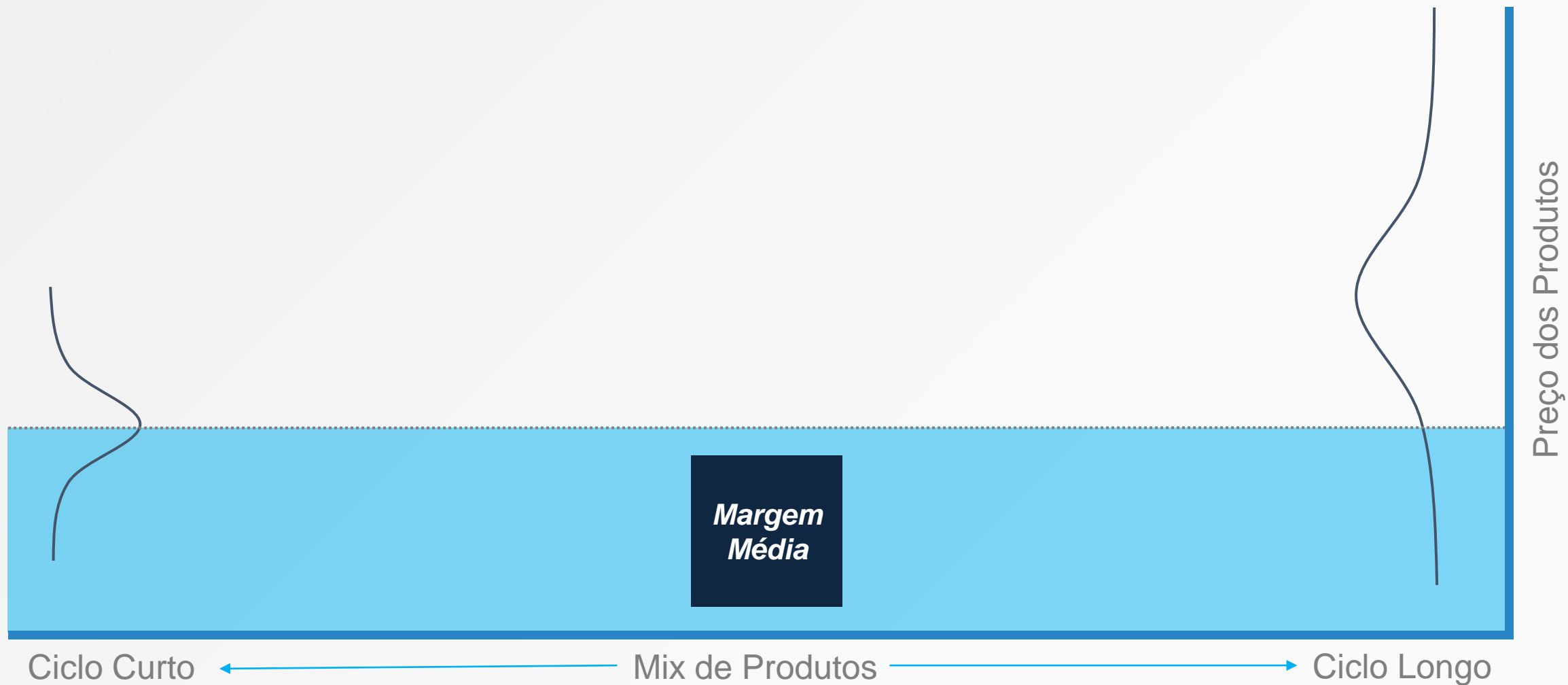
RESULTANDO EM UM ROIC E MARGEM EBITDA ACIMA DA MÉDIA



A Dinâmica das Margens



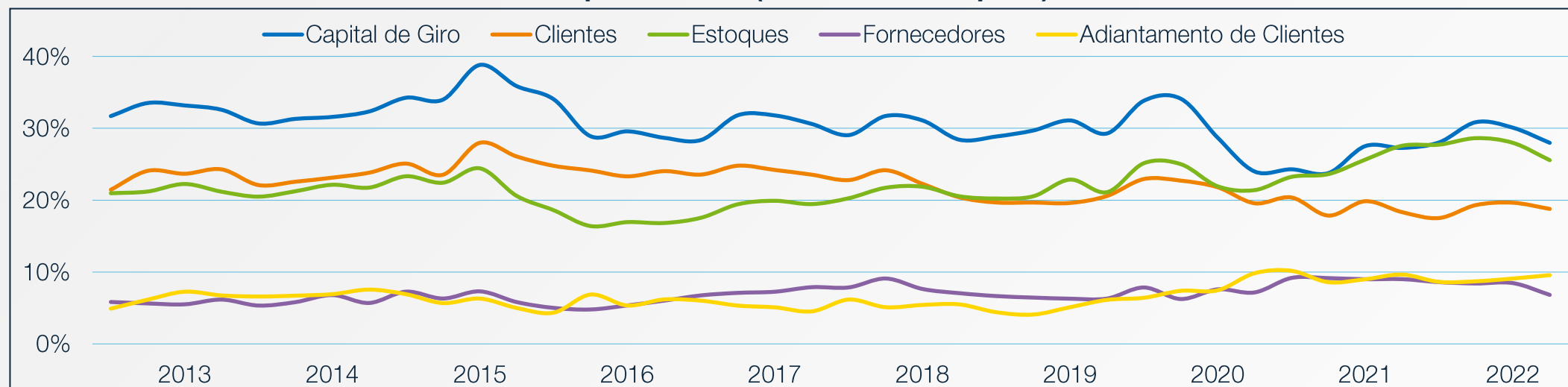
MARGENS SÃO O RESULTADO DO MIX DE PRODUTOS E CONDIÇÕES DE PREÇOS DOS PRODUTOS E TENDEM A ACOMPANHAR O CICLO ECONÔMICO GLOBAL



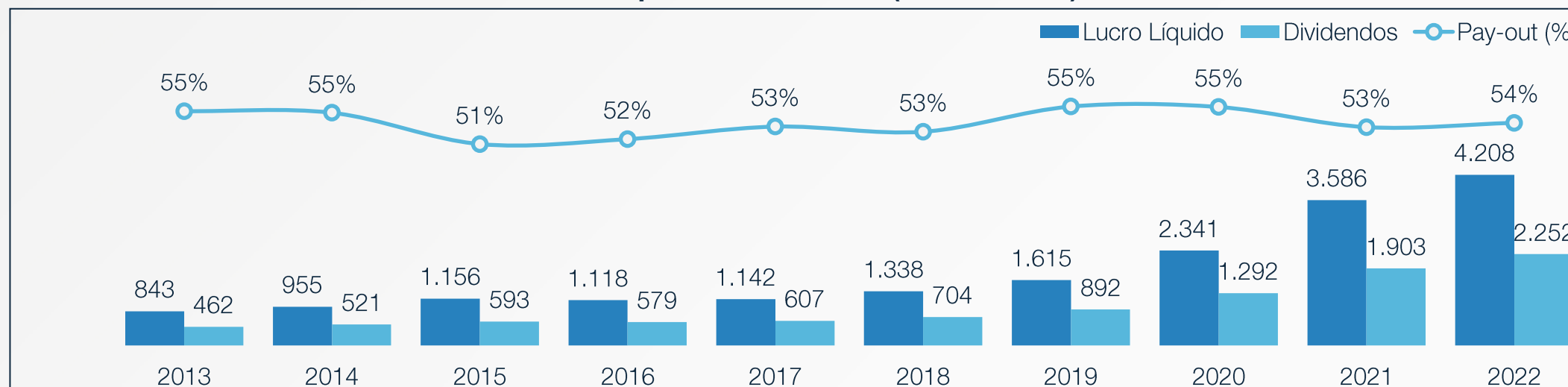
Uso do Caixa



Capital de Giro (% da Receita Líquida)



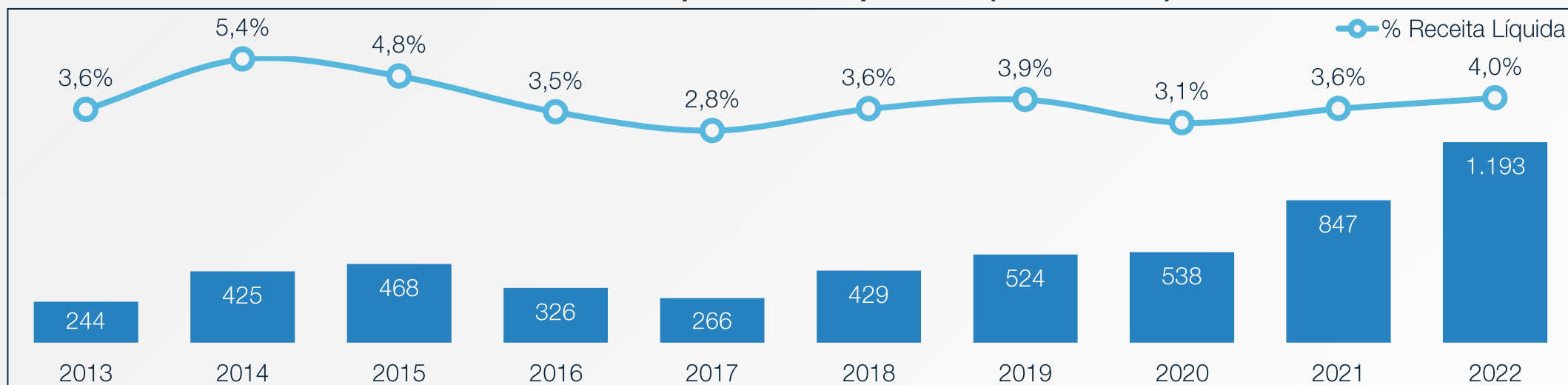
Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



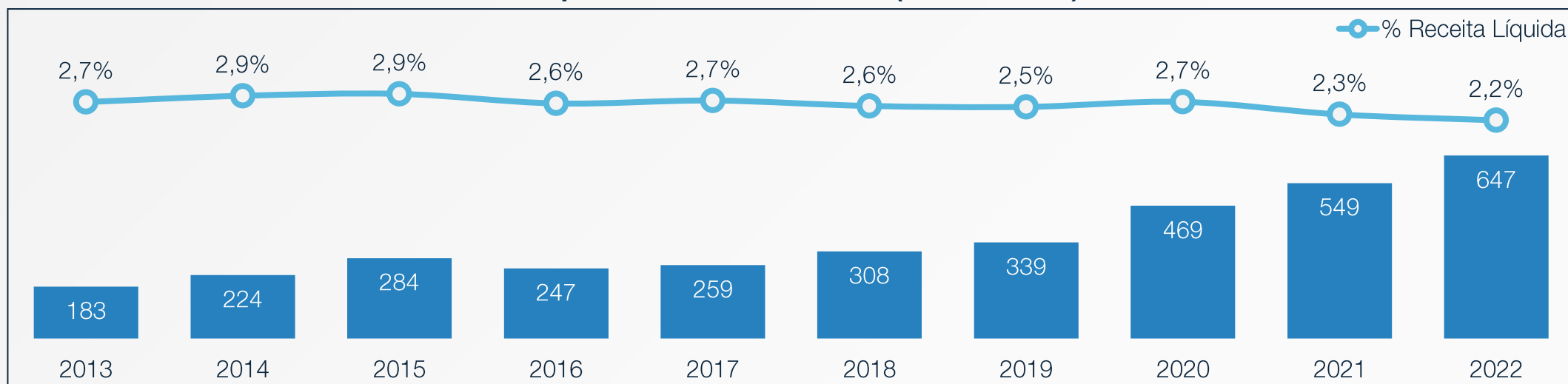
Uso do Caixa



Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



Planejamento Estratégico de Longo Prazo da WEG



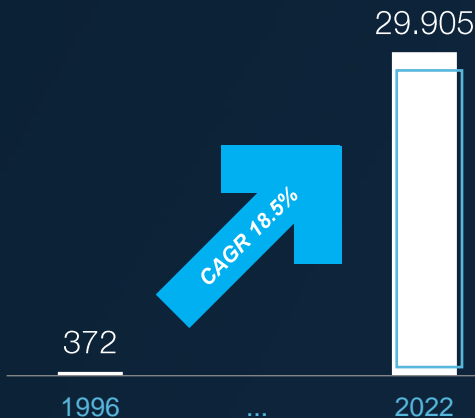
ASPIRAÇÃO CORPORATIVA DE CRESCIMENTO CONTÍNUO E SUSTENTÁVEL, VISANDO TAXAS DE CRESCIMENTO HISTÓRICAS COM DISCIPLINA EM RELAÇÃO À EXPANSÃO ORGÂNICA E À NÃO ORGÂNICA

Nossos produtos/mercados desfrutam de uma forte tendência de crescimento orgânico. Por exemplo, o mercado global para indústria de motores elétricos é estimado para crescer 5 a 10% por ano. Se formos capazes de manter nossa posição no mercado, tanto de liderança e/ou forte reconhecimento de marca, estaremos em posição vantajosa nesta dinâmica de crescimento saudável.

Continuaremos a expandir para novas geografias, aproveitando os benefícios da nossa forte posição no mercado de motores elétricos para alavancar a expansão da linha de produtos. Continuaremos também a investir em nossas fábricas no exterior, replicando o modelo de verticalização do Brasil.



Continuaremos a expandir a linha de produtos em negócios / produtos que complementam a oferta e nos permitam oferecer aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes.



Receita Líquida (BRL milhões)

Receita Futura

Estratégias de Portfólio

VISÃO CLARA SOBRE ATRATIVIDADE DAS OPORTUNIDADES E DO AJUSTE ESTRATÉGICO

ACESSO AO MERCADO



TECNOLOGIA



Estrutura Acionária



Mercado Acionário



Empresa	<ul style="list-style-type: none">WEG S.A.
Ticker	<ul style="list-style-type: none">WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Segmento Listado	<ul style="list-style-type: none">Novo Mercado (desde 2007)
Número de Ações 2023-03-31	<ul style="list-style-type: none">Emitidas: 4.197.317.998Tesouraria: 1.272.238Ex-tesouraria: 4.196.045.760
Preço da Ação	<ul style="list-style-type: none">Em 2022-03-31 : BRL 34,87Em 2023-03-31 : BRL 40,55
Valor de Mercado	<ul style="list-style-type: none">Em 2022-03-31 : BRL 146,7 bilhõesEm 2023-03-31 : BRL 170,2 bilhões
Liquidez (volume diário médio)	<ul style="list-style-type: none">Em 2022: BRL 264.788 mil / diaEm 2023: BRL 264.709 mil / dia
Ações em circulação (Free Float) 2023-03-31	<ul style="list-style-type: none">50% - Instituições estrangeiras08% - Instituições brasileiras42% - Outros (individuais, etc.)

Contatos – Relações com Investidores



André Meneguetti Salgueiro
Diretor de Finanças e
Relações com Investidores



Felipe Scopel Hoffmann
Gerente de Relações
com Investidores



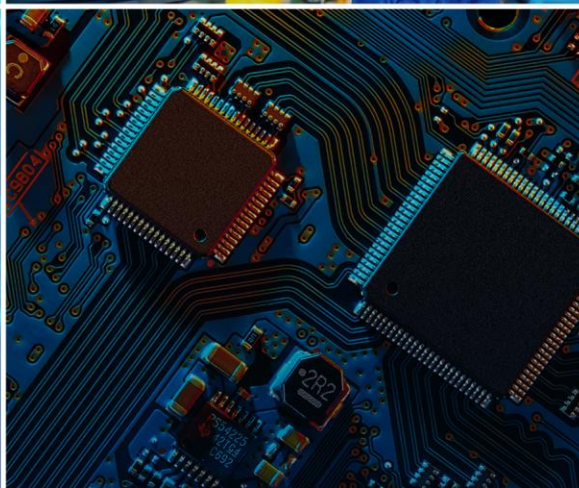
 +55 (47) 3276-6106

 ri@weg.net

 twitter.com/weg_ir

Para mais informações, acesse nossa central de resultados:
<https://ri.weg.net/informacoes-financeiras/central-de-resultados>

INVESTOR PRESENTATION



Driving efficiency and sustainability



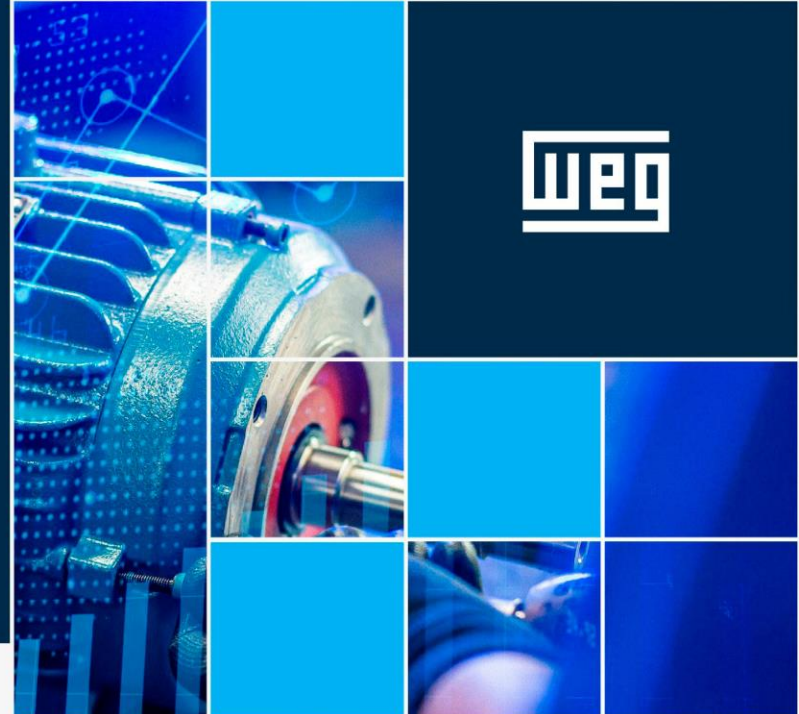
WEG in Numbers

+ **39,000** employees worldwide

+ **4,300** engineers

+ **70 thousand** motors produced per day

+ **1** million square meters largest industrial plant for electric motors in the world
(in Jaraguá do Sul / SC)



52 manufacturing sites **in** **15** countries **in** **4** continents

Distributors in **120+** countries

59%

of 2022's revenue came from products that were launched in the last 5 years

R\$ **29.9 billion**
Net operating revenue (2022)

R\$ **161 billion**
in market value (Dec/2022)

Stock Market (Ticker)

[B]³
WEGE3

OTCPink
WEGZY

Index

IBOVESPA B3

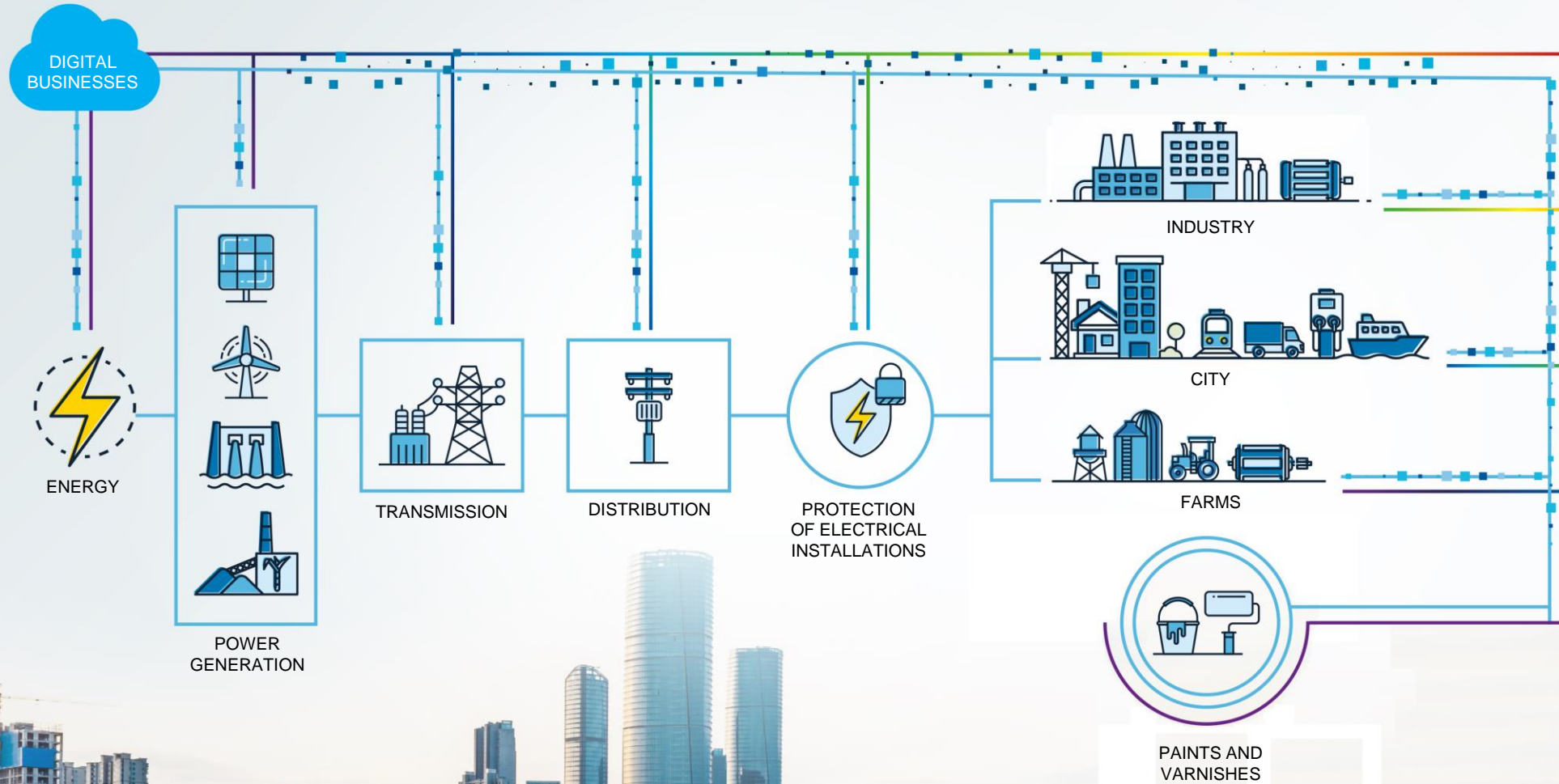
ISE B3

2021 MSCI ESG Leaders Indexes Constituent

End to End of the Wire



THE GLOBAL SOLUTION IN ELECTRIC MACHINES, AUTOMATION AND DIGITALIZATION FOR INDUSTRY, INFRASTRUCTURE, ELECTRIC MOBILITY AND ENERGY SYSTEMS



Best way to invest



IN FAST GROWING GLOBAL ENERGY EFFICIENCY AND
RENEWABLE ENERGY GENERATION BUSINESSES



One of the highest growth capital goods companies; number one or number two in all product lines in Latin America



Diversified product lines allows strong growth across different market cycles, segments and geographies



WEG Long Term Strategic Plan aims for continuous and sustainable growth through international and product line expansion

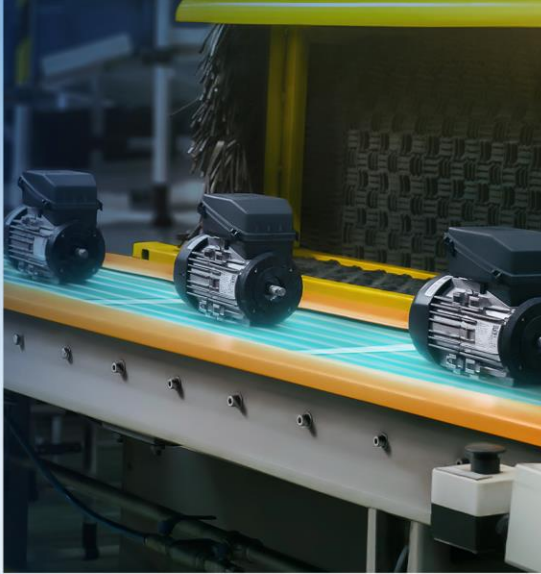


Unique business model based on vertical integration, production flexibility and technological innovation



A history of achieving CAGR of 18.5% over past 26 years through organic growth and accretive acquisitions

MEGATRENDS



Energy Efficiency

- Solutions that make electric motors, gearboxes and drives even more efficient.
- Energy Managing Systems which optimize operational processes.
- Higher productivity and better performance.

Renewable Energies

- Solar power will become more representative in the power grid.
- Solar energy generation, along with wind generation, should grow significantly in the coming years.
- Energy storage will be crucial in the new phase of electrification, as well as systems with batteries, also the use of hydrogen should become more viable.

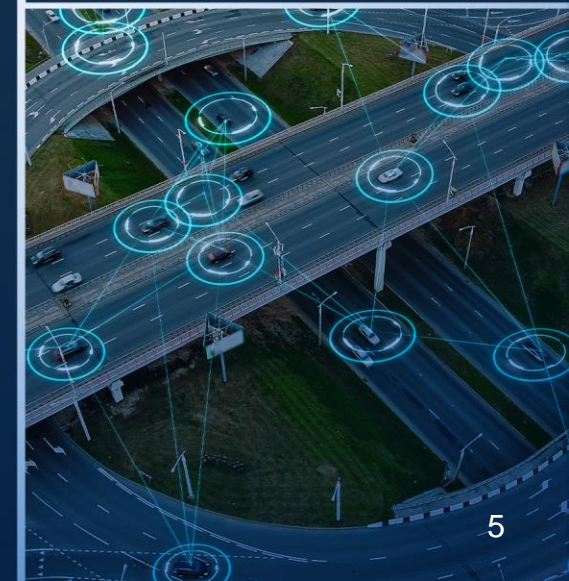


Digital Solutions

- Increasingly automated industries and machines.
- Operational processes becoming increasingly digital.
- IoT, Big Data and AI will drive productivity.
- Growth of data centers and rise of new "communication network" technologies and solutions.

Electrical Mobility

- Electrical Mobility global growth.
- Increase of infrastructure for battery charging.
- Expansion of the electric vehicles market.
- Powertrain solutions for the transport segment.



Competitive ADVANTAGES

A UNIQUE BUSINESS MODEL
CREATES IMPORTANT
COMPETITIVE ADVANTAGES



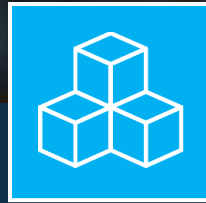
Vertical Integration

Production flexibility that reduces costs and optimizes processes



Diversification

A varied mix of solutions that meets market's requirements and consolidates our global presence



Modular Expansion

Production system dedicated to maximizing return on capital and minimizing demand risks



Mass Customization

We understand needs to meet objectives and thus develop customized solutions



Simple and Committed

We keep the commitment and the simplicity in our relationship with the stakeholders



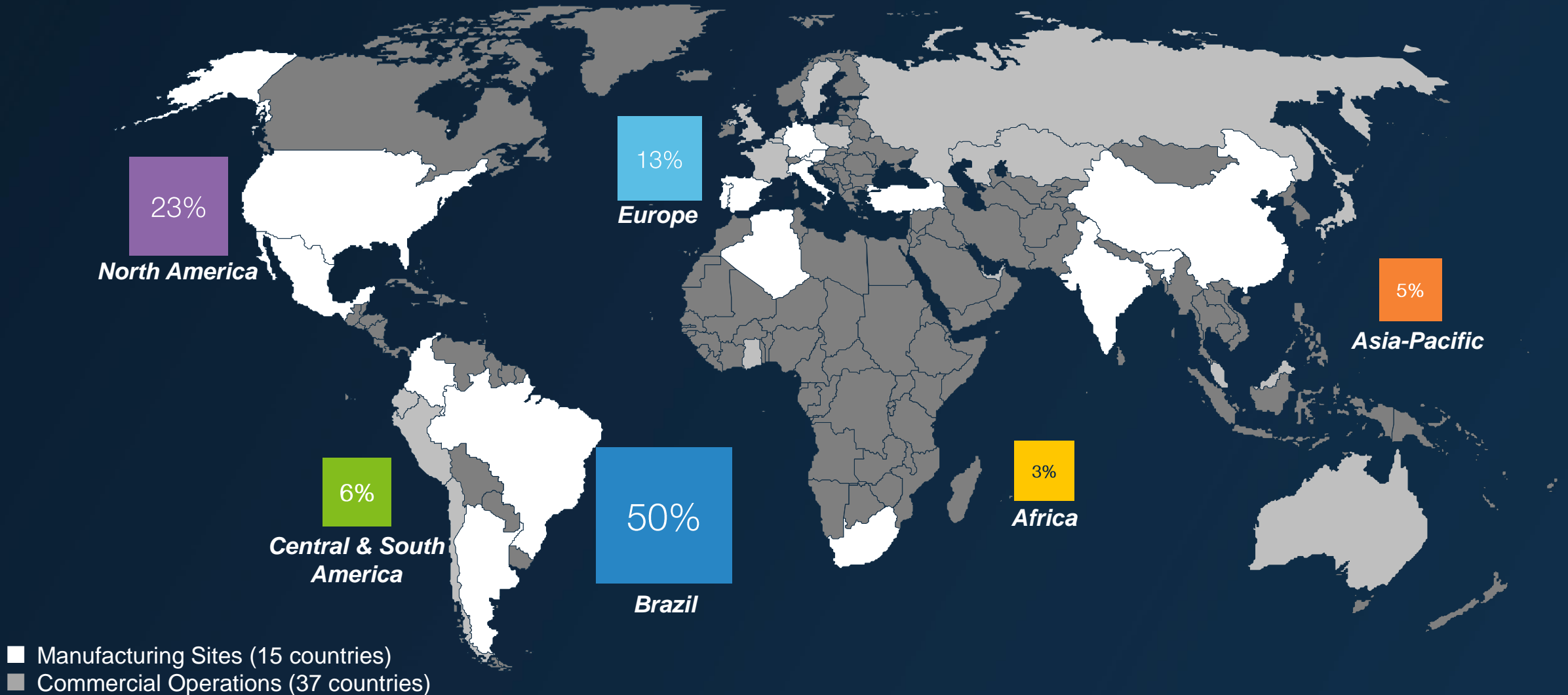
Financial Strength

Allows WEG to pursue growth opportunities as they become available. These opportunities range from raw materials procurement at attractive conditions to acquisitions of new business

Revenue Profile 2022



DISTRIBUTION OF NET REVENUE ACCORDING TO GEOGRAPHIC DISTRIBUTION



Strategic Positioning



A COMPLETE RANGE OF ELECTRIC PRODUCTS AND SYSTEMS WITH AN INTEGRATED ONE-STOP SOLUTION

Industrial Electro-Electronic Equipment

Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)

Commercial & Appliance Motors



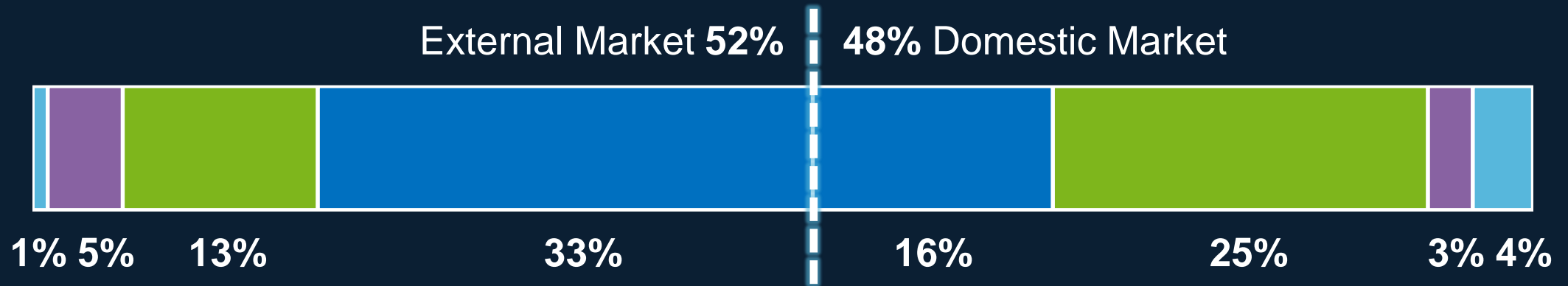
	Industrial LV	Industrial HV	Gear Boxes	Drives	Controls	Panels	Alternators	Thermal	Small Hydro	Wind	Solar	Power Transformer	Dry Transformer	Distribution Transformer	Substations	Fractional	Appliance
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
SIEMENS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
ABB	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓						✓
Schneider Electric				✓	✓	✓						✓	✓	✓			
Regal Rexnord	✓	✓	✓	✓			✓									✓	✓
Nidec	✓	✓		✓	✓	✓										✓	✓

WEG Business



DIVERSIFIED PRODUCT LINE ALLOWS FOR STRONG GROWTH
ACROSS DIFFERENT MARKET CYCLES

Year to Date Revenue Breakdown:



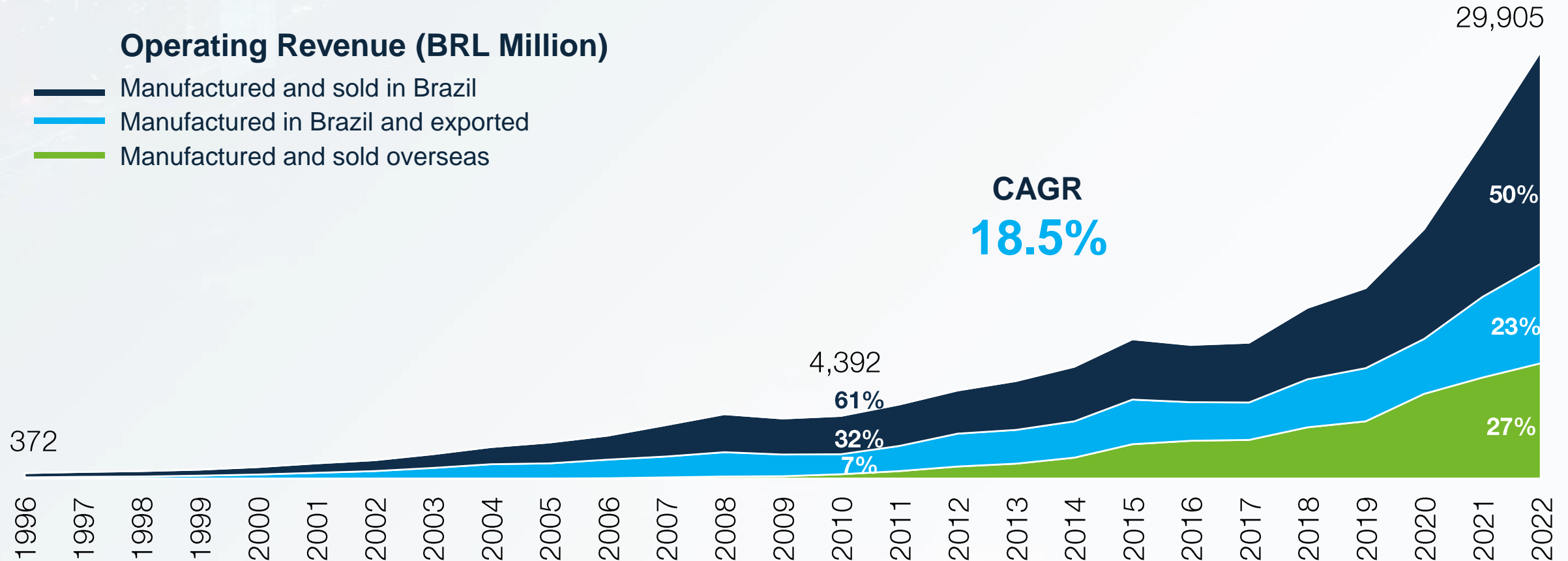
Δ% YTD23 / YTD22

	Domestic Market	External Market	Total Net Revenue
Industrial Electro-Electronic Equipment (EEI)	+20%	+16%	+18%
Energy Generation, Transmission and Distribution (GTD)	-3%	+35%	+7%
Commercial and Appliance Motors (MCA)	+6%	+14%	+11%
Paints and Varnishes (T&V)	+16%	+15%	+16%

Solid Growth Track Record



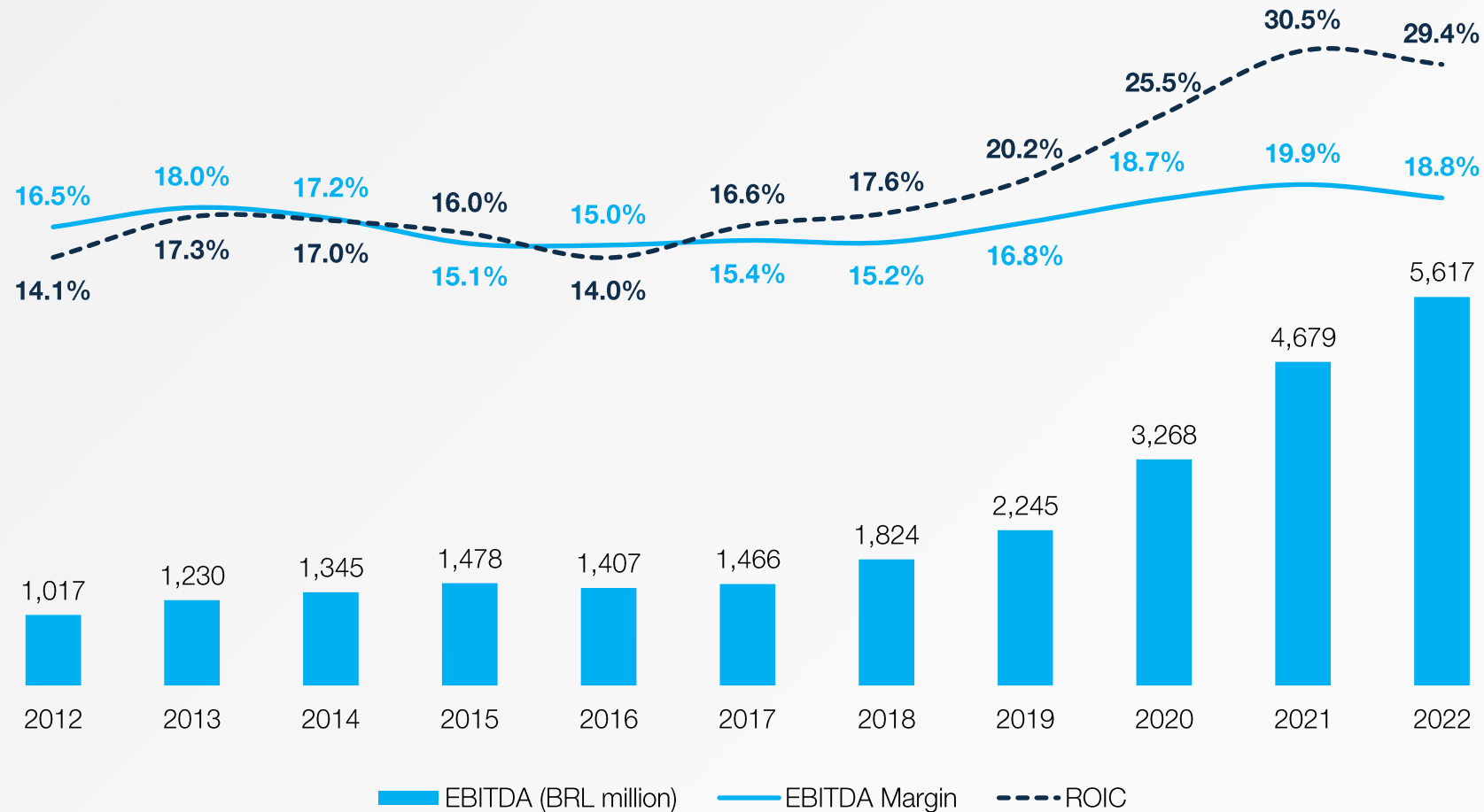
BUSINESS MODEL ALLOWS TO FIND AND EXPLORE GROWTH OPPORTUNITIES
EVEN UNDER UNFAVORABLE MACROECONOMIC CONDITIONS



Strong Margin and Disciplined Capital Allocation



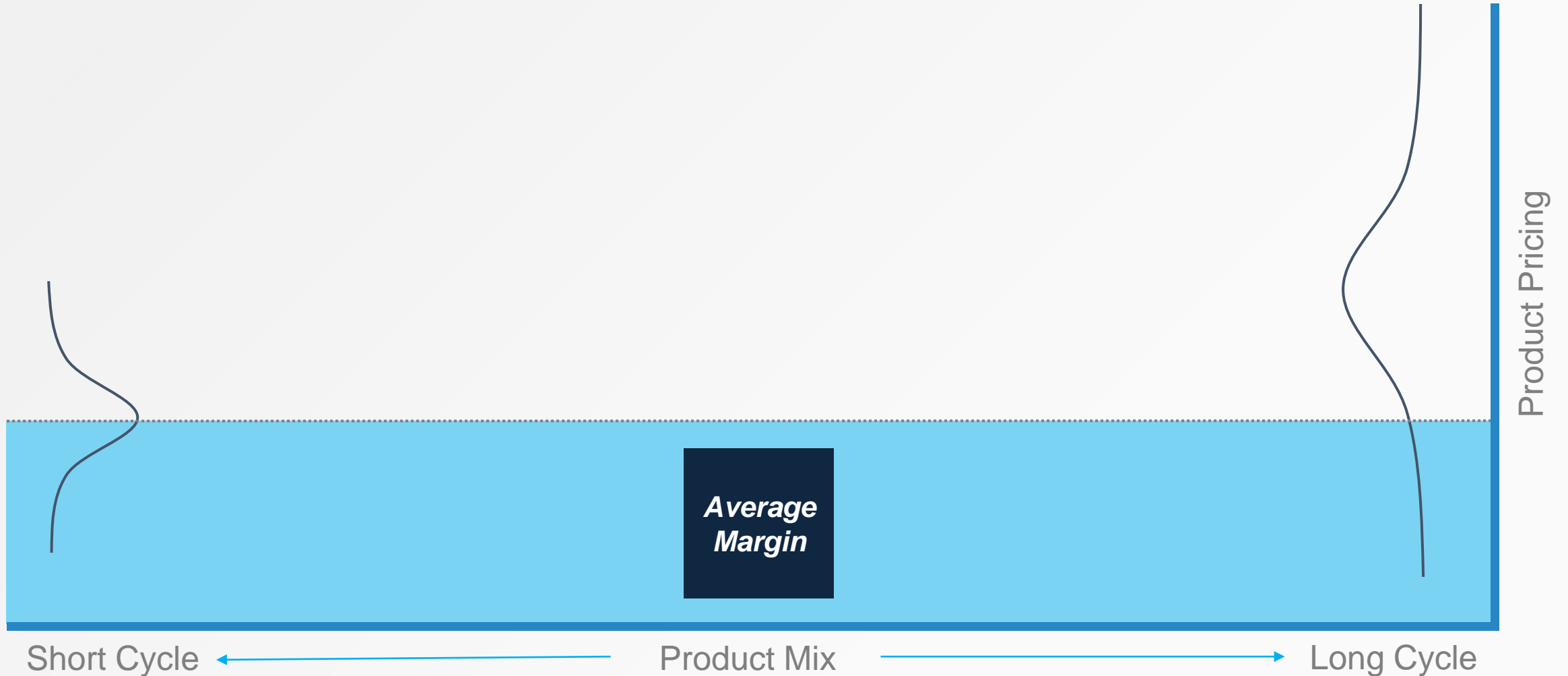
RESULTING IN AN ABOVE AVERAGE ROIC AND EBITDA MARGIN



Margin Dynamics



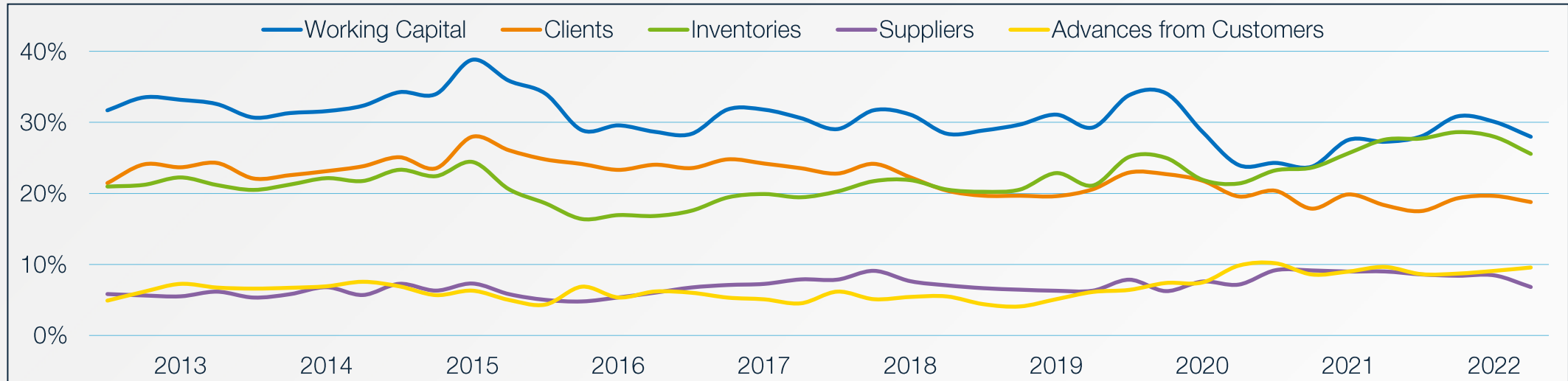
MARGINS ARE THE RESULT OF PRODUCT MIX AND PRODUCT PRICING CONDITIONS, AND TEND TO TRACK GLOBAL ECONOMIC CYCLE



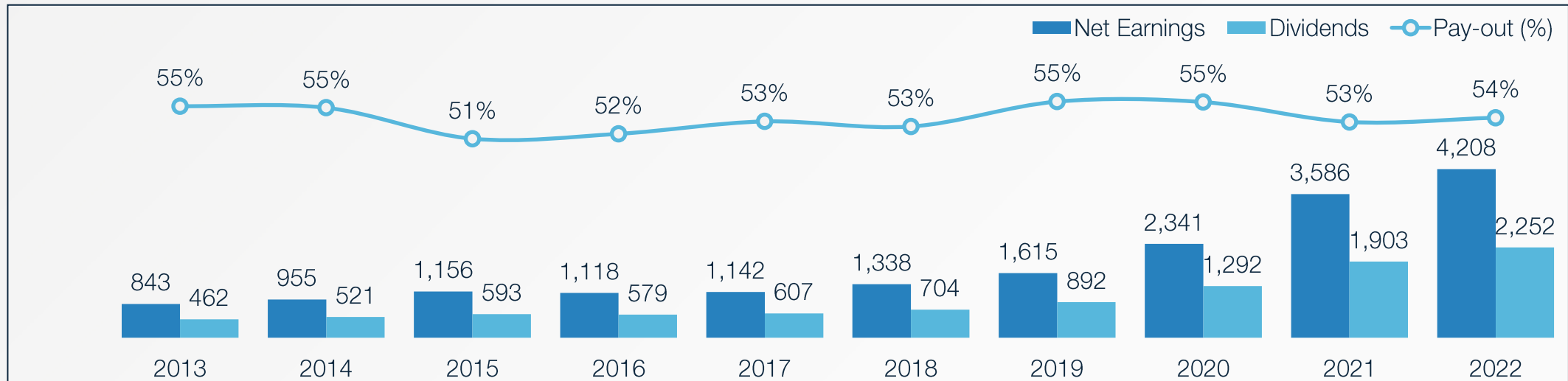
Use of Cash



Working Capital (% of Net Revenue)



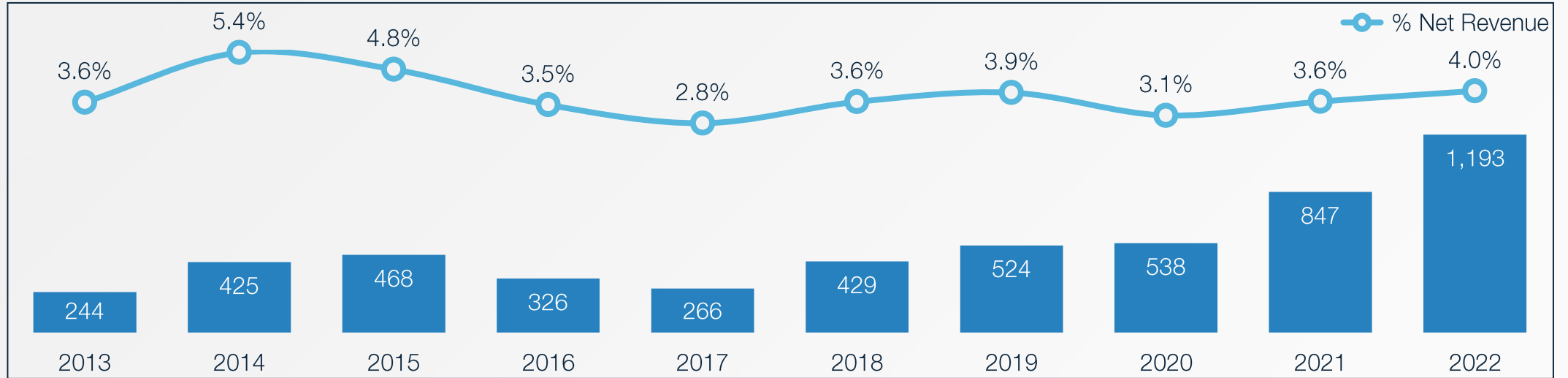
Net Earnings and Dividends (BRL million)



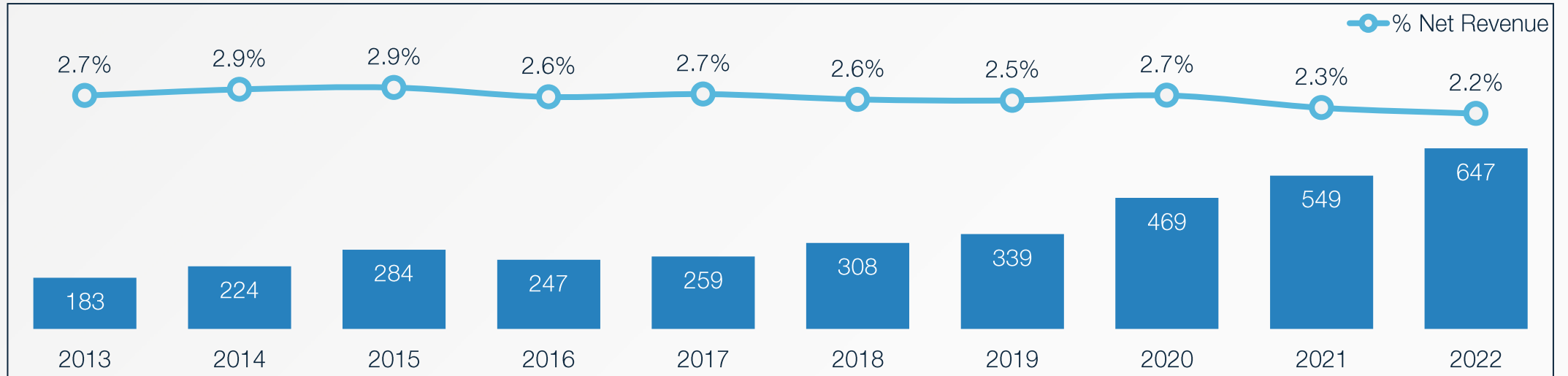
Use of Cash



CAPEX (BRL million)



Research & Development (BRL million)



WEG Long Term Strategic Plan



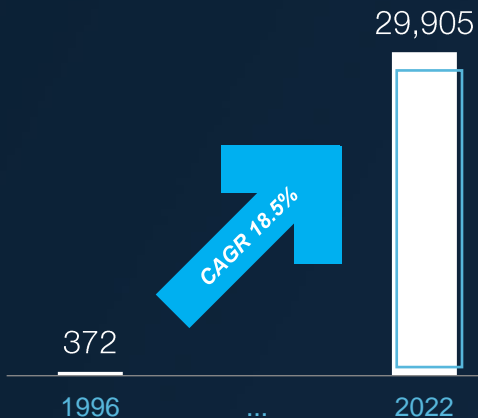
CORPORATE ASPIRATION OF CONTINUOUS AND SUSTAINABLE GROWTH, AIMING FOR HISTORICAL GROWTH RATES WITH A DISCIPLINED APPROACH TO ORGANIC AND NON ORGANIC EXPANSION

Our products/markets enjoy a strong organic growth trend. For example, the global market for the electric motor industry is estimated to grow by 5-10% per year. If we are able to maintain our position in the market, both of leadership and/or strong brand recognition, we will be in an advantageous position in this dynamic of healthy growth.

We will continue to expand into new geographies, leveraging the benefits of our strong position in the electric motor market to increase product line expansion. We will also continue to invest in our factories abroad, replicating the vertical integration model in Brazil.



We will continue to expand the product line into businesses/products that complement the portfolio and allow us to support our customers with more complete and efficient solutions.



Net Revenue (BRL million)

Future Revenue

Portfolio Strategy

CLEAR VIEW ON ATTRACTIVENESS OF OPPORTUNITIES AND STRATEGIC FIT

MARKET ACCESS



TECHNOLOGY



Shareholding Structure



Capital Markets Information



Issuer	<ul style="list-style-type: none">WEG S.A.
Ticker	<ul style="list-style-type: none">WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1)
Listing Segment	<ul style="list-style-type: none">Novo Mercado (since 2007)
Number of Shares 2023-03-31	<ul style="list-style-type: none">Issued: 4,197,317,998In treasury: 1,272,238Ex-treasury: 4,196,045,760
Share Price	<ul style="list-style-type: none">On 2022-03-31 : BRL 34.87On 2023-03-31 : BRL 40.55
Market Value	<ul style="list-style-type: none">On 2022-03-31 : BRL 146.7 billionOn 2023-03-31 : BRL 170.2 billion
Liquidity (average daily volume)	<ul style="list-style-type: none">In 2022: BRL 264.788 thousand / dayIn 2023: BRL 264.709 thousand / day
Composition of Free Float 2023-03-31	<ul style="list-style-type: none">50% - Foreign institutions08% - Brazilian institutions42% - Others (individuals, etc)

Contacts – Investor Relations




André Meneguete Salgueiro
Finance Director and
Investor Relations Officer



Felipe Scopel Hoffmann
Investor Relations Manager



 +55 (47) 3276-6106

 ri@weg.net

 twitter.com/weg_ir

For more information, visit our results center:
<https://ri.weg.net/en/financial-information/results-center>