

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	70
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	72
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	114.334
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>114.334</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	1.692.984	1.655.516
1.01	Ativo Circulante	531.972	500.532
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	32.341	40.503
1.01.03	Contas a Receber	236.268	231.848
1.01.03.01	Clientes	234.155	230.265
1.01.03.01.01	Clientes	234.155	230.265
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.113	1.583
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	2.113	1.583
1.01.04	Estoques	246.952	218.023
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.786	7.249
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.786	7.249
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	12.786	7.249
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.625	2.909
1.02	Ativo Não Circulante	1.161.012	1.154.984
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	316.906	316.636
1.02.01.04	Contas a Receber	14.125	13.855
1.02.01.04.01	Clientes	3.570	3.874
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	10.555	9.981
1.02.01.07	Tributos Diferidos	302.781	302.781
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	302.781	302.781
1.02.03	Imobilizado	321.390	318.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	321.390	318.587
1.02.04	Intangível	522.716	519.761
1.02.04.01	Intangíveis	522.716	519.761

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	1.692.984	1.655.516
2.01	Passivo Circulante	358.457	327.219
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.657	58.557
2.01.02	Fornecedores	136.456	101.513
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	133.876	101.361
2.01.02.01.01	Fornecedores	117.020	86.575
2.01.02.01.02	Fornecedores Confirming	16.856	14.786
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.580	152
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.092	33.941
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	97.964	95.191
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.536	7.569
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.536	7.569
2.01.04.02	Debêntures	28.072	24.017
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	62.356	63.605
2.01.05	Outras Obrigações	22.991	18.798
2.01.05.02	Outros	22.991	18.798
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	5.808	5.808
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	17.183	12.990
2.01.06	Provisões	19.297	19.219
2.01.06.02	Outras Provisões	19.297	19.219
2.01.06.02.04	Provisões diversas	19.297	19.219
2.02	Passivo Não Circulante	257.517	262.820
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	214.251	218.953
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	31.506	33.480
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	31.506	33.480
2.02.01.02	Debêntures	89.456	89.108
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	93.289	96.365
2.02.02	Outras Obrigações	22.441	23.078
2.02.02.02	Outros	22.441	23.078
2.02.02.02.04	Outros contas a pagar	2.332	2.607
2.02.02.02.07	Obrigações Fiscais	20.109	20.471
2.02.04	Provisões	20.825	20.789
2.02.04.02	Outras Provisões	20.825	20.789
2.02.04.02.04	Provisão para demandas judiciais	20.825	20.789
2.03	Patrimônio Líquido	1.077.010	1.065.477
2.03.01	Capital Social Realizado	935.140	935.140
2.03.01.02	Capital Social Realizado	935.140	935.140
2.03.02	Reservas de Capital	51.862	51.702
2.03.02.07	Reserva de capital	51.862	51.702
2.03.04	Reservas de Lucros	78.635	78.635
2.03.04.10	Reserva de Lucro	78.635	78.635
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.373	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	304.566	265.870
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-107.656	-99.479
3.03	Resultado Bruto	196.910	166.391
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-172.208	-167.143
3.04.01	Despesas com Vendas	-127.635	-124.221
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.471	-44.254
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.551	2.218
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-653	-731
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-155
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	24.702	-752
3.06	Resultado Financeiro	-13.329	-14.566
3.06.01	Receitas Financeiras	1.444	2.426
3.06.02	Despesas Financeiras	-14.773	-16.992
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.373	-15.318
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.373	-15.318
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	11.373	-15.318
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,09947	-0,13437
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,09933	-0,13437

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	11.373	-15.318
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-22
4.03	Resultado Abrangente do Período	11.373	-15.340

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	52.703	46.367
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	65.804	43.000
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	11.373	-15.318
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	43.730	43.647
6.01.01.03	Resultado na venda/baixa do intangível	4	1.279
6.01.01.04	Constituição de provisão para contingências	476	1.005
6.01.01.05	Despesa de juros	4.958	5.297
6.01.01.07	Provisão para créditos liquidação duvidosa	616	617
6.01.01.08	Plano de opções de compra de ações	160	1.494
6.01.01.10	Juros sobre arrendamento	4.319	4.656
6.01.01.12	Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	168	168
6.01.01.15	Resultado de equivalência patrimonial	0	155
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-13.101	3.367
6.01.02.01	Contas a receber	-4.202	22.303
6.01.02.02	Estoques	-28.929	-21.792
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-5.537	-2.935
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-716	-447
6.01.02.05	Outros créditos	-531	-3.637
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-574	-22
6.01.02.07	Fornecedores	34.943	25.427
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-12.211	-14.074
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	1.100	-2.297
6.01.02.11	Outras contas a pagar	3.918	1.724
6.01.02.14	Contas a pagar partes relacionadas	0	-50
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-440	-1.446
6.01.02.17	Provisões diversas	78	613
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.628	-15.634
6.02.01	Acréscimo do imobilizado	-9.043	-7.431
6.02.02	Acréscimo do intangível	-24.585	-27.721
6.02.03	Investimentos em títulos e valores mobiliários	0	19.642
6.02.06	Aportes de capital em investida	0	-124
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-27.237	-22.942
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-1.902	-213
6.03.04	Arrendamento mercantil financeiro	-24.507	-22.639
6.03.18	Pagamento de juros de financiamentos	-680	-90
6.03.19	Custo de transação com financiamentos	-148	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-8.162	7.791
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	40.503	35.255
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	32.341	43.046

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	935.140	51.702	78.635	0	0	1.065.477
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	935.140	51.702	78.635	0	0	1.065.477
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	160	0	0	0	160
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	160	0	0	0	160
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.373	0	11.373
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.373	0	11.373
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	935.140	51.862	78.635	11.373	0	1.077.010

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.494	0	0	0	1.494
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.494	0	0	0	1.494
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.318	-22	-15.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.318	0	-15.318
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22	-22
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-22	-22
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	50.780	60.023	-15.318	-854	1.029.438

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	367.614	326.628
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	366.679	325.027
7.01.02	Outras Receitas	1.551	2.218
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-616	-617
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-146.952	-139.395
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-97.543	-89.679
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.592	-38.215
7.02.04	Outros	-9.817	-11.501
7.03	Valor Adicionado Bruto	220.662	187.233
7.04	Retenções	-43.730	-43.647
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.730	-43.647
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	176.932	143.586
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.444	2.036
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-155
7.06.02	Receitas Financeiras	1.444	2.191
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	178.376	145.622
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	178.376	145.622
7.08.01	Pessoal	67.939	63.511
7.08.01.01	Remuneração Direta	56.955	52.945
7.08.01.02	Benefícios	7.078	6.919
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.906	3.647
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	71.556	67.426
7.08.02.01	Federais	35.620	32.752
7.08.02.02	Estaduais	34.429	33.280
7.08.02.03	Municipais	1.507	1.394
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.508	30.003
7.08.03.01	Juros	14.773	16.757
7.08.03.02	Aluguéis	12.735	13.246
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	11.373	-15.318
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.373	-15.318

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	1.692.984	1.655.516
1.01	Ativo Circulante	531.972	500.532
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	32.341	40.503
1.01.03	Contas a Receber	236.268	231.848
1.01.03.01	Clientes	234.155	230.265
1.01.03.01.02	Clientes	234.155	230.265
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.113	1.583
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	2.113	1.583
1.01.04	Estoques	246.952	218.023
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.786	7.249
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.786	7.249
1.01.06.01.02	Impostos a Recuperar	12.786	7.249
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.625	2.909
1.02	Ativo Não Circulante	1.161.012	1.154.984
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	316.906	316.636
1.02.01.04	Contas a Receber	14.125	13.855
1.02.01.04.01	Clientes	3.570	3.874
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	10.555	9.981
1.02.01.07	Tributos Diferidos	302.781	302.781
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	302.781	302.781
1.02.03	Imobilizado	321.390	318.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	321.390	318.587
1.02.04	Intangível	522.716	519.761
1.02.04.01	Intangíveis	522.716	519.761

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	1.692.984	1.655.516
2.01	Passivo Circulante	358.457	327.219
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.657	58.557
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.657	58.557
2.01.02	Fornecedores	136.456	101.513
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	133.876	101.361
2.01.02.01.01	Fornecedores	117.020	86.575
2.01.02.01.02	Fornecedores Confirming	16.856	14.786
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.580	152
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.092	33.941
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	97.964	95.191
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.536	7.569
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.536	7.569
2.01.04.02	Debêntures	28.072	24.017
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	62.356	63.605
2.01.05	Outras Obrigações	22.991	18.798
2.01.05.02	Outros	22.991	18.798
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	5.808	5.808
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	17.183	12.990
2.01.06	Provisões	19.297	19.219
2.01.06.02	Outras Provisões	19.297	19.219
2.01.06.02.04	Provisões diversas	19.297	19.219
2.02	Passivo Não Circulante	257.517	262.820
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	214.251	218.953
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	31.506	33.480
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	31.506	33.480
2.02.01.02	Debêntures	89.456	89.108
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	93.289	96.365
2.02.02	Outras Obrigações	22.441	23.078
2.02.02.02	Outros	22.441	23.078
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	2.332	2.607
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	20.109	20.471
2.02.04	Provisões	20.825	20.789
2.02.04.02	Outras Provisões	20.825	20.789
2.02.04.02.04	Provisão para demandas judiciais	20.825	20.789
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.077.010	1.065.477
2.03.01	Capital Social Realizado	935.140	935.140
2.03.01.01	Capital Social Realizado	935.140	935.140
2.03.02	Reservas de Capital	51.862	51.702
2.03.02.08	Reservas de capital	51.862	51.702
2.03.04	Reservas de Lucros	78.635	78.635
2.03.04.10	Reserva de Lucro	78.635	78.635
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.373	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	304.566	265.870
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-107.656	-99.479
3.03	Resultado Bruto	196.910	166.391
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-172.208	-167.136
3.04.01	Despesas com Vendas	-127.635	-124.221
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.471	-44.402
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.551	2.218
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-653	-731
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	24.702	-745
3.06	Resultado Financeiro	-13.329	-14.573
3.06.01	Receitas Financeiras	1.444	2.426
3.06.02	Despesas Financeiras	-14.773	-16.999
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.373	-15.318
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.373	-15.318
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	11.373	-15.318
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,09947	-0,13437
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,09933	-0,13437

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	11.373	-15.318
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-22
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	11.373	-15.340
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11.373	-15.340

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	52.703	46.275
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	65.804	42.845
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	11.373	-15.318
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	43.730	43.647
6.01.01.03	Constituição de provisão para contingências	476	1.005
6.01.01.04	Despesas de juros	4.958	5.297
6.01.01.07	Ajuste a Valor Presente	4.319	4.656
6.01.01.09	Resultado na venda/baixa do intangível/Imobilizado	4	1.279
6.01.01.10	Plano de opções de compra de ações	160	1.494
6.01.01.11	Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	168	168
6.01.01.12	Provisão para devedores duvidosos	616	617
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-13.101	3.430
6.01.02.01	Contas a receber	-4.202	22.303
6.01.02.02	Estoques	-28.929	-21.792
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-5.537	-2.935
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-716	-447
6.01.02.05	Outros créditos a receber	-531	-3.637
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-574	-22
6.01.02.07	Fornecedores	34.943	25.407
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-12.211	-14.074
6.01.02.09	Obrigações trabalhistas	1.100	-2.297
6.01.02.10	Outras contas a pagar	3.918	1.757
6.01.02.11	Provisões diversas	78	613
6.01.02.13	Pagamento de contingências	-440	-1.446
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.628	-15.532
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-9.043	-7.431
6.02.02	Aquisição de intangível	-24.585	-27.721
6.02.03	Investimentos em títulos e valores mobiliários	0	19.642
6.02.04	Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	0	-22
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-27.237	-22.942
6.03.02	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-1.902	-213
6.03.04	Pagamento de arrendamentos	-24.507	-22.639
6.03.05	Pagamento de juros de financiamentos	-680	-90
6.03.07	Custo de transação com financiamentos	-148	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-8.162	7.801
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	40.503	35.290
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	32.341	43.091

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	935.140	51.702	78.635	0	0	1.065.477	0	1.065.477
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	935.140	51.702	78.635	0	0	1.065.477	0	1.065.477
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	160	0	0	0	160	0	160
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	160	0	0	0	160	0	160
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.373	0	11.373	0	11.373
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.373	0	11.373	0	11.373
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	935.140	51.862	78.635	11.373	0	1.077.010	0	1.077.010

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284	0	1.043.284
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284	0	1.043.284
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.494	0	0	0	1.494	0	1.494
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.494	0	0	0	1.494	0	1.494
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.318	-22	-15.340	0	-15.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.318	0	-15.318	0	-15.318
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22	-22	0	-22
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-22	-22	0	-22
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	50.780	60.023	-15.318	-854	1.029.438	0	1.029.438

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	367.614	326.628
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	366.679	325.027
7.01.02	Outras Receitas	1.551	2.218
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-616	-617
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-146.952	-139.543
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-97.543	-89.679
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.592	-38.363
7.02.04	Outros	-9.817	-11.501
7.03	Valor Adicionado Bruto	220.662	187.085
7.04	Retenções	-43.730	-43.647
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.730	-43.647
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	176.932	143.438
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.444	2.191
7.06.02	Receitas Financeiras	1.444	2.191
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	178.376	145.629
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	178.376	145.629
7.08.01	Pessoal	67.939	63.511
7.08.01.01	Remuneração Direta	56.955	52.945
7.08.01.02	Benefícios	7.078	6.919
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.906	3.647
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	71.556	67.426
7.08.02.01	Federais	35.620	32.752
7.08.02.02	Estaduais	34.429	33.280
7.08.02.03	Municipais	1.507	1.394
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.508	30.010
7.08.03.01	Juros	14.773	16.764
7.08.03.02	Aluguéis	12.735	13.246
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	11.373	-15.318

## Comentário do Desempenho

VESTE  Release  
1T26



LE LIS

 Dudalina

JOHN  JOHN

BO.BÔ

 INDIVIDUAL

## Comentário do Desempenho

# Conferência de Resultados

**Data:**

14 de maio de 2026

**Horário:**

10:00 (Brasília)

09:00 (Nova York)

**CEO:**

Alexandre Afrange

**CFO e DRI:**

Elisa Bastos de Lima

**Relações com Investidores:**

[ri@veste.com](mailto:ri@veste.com)



São Paulo, Brasil, 13 de maio de 2026. A Veste S.A. Estilo (“Companhia”; B3: VSTE3), companhia do setor de vestuário e acessórios de alto padrão no Brasil, apresenta seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1T26), elaborados de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).



**Clique aqui para acessar**

## Comentário do Desempenho



BO.BÔ

**Destques**

## Comentário do Desempenho

## Destaques

O trimestre reforça a capacidade da companhia de crescer com disciplina e ampliar sua rentabilidade.



Receita líquida ajustada de R\$ 306,6 milhões, refletindo evolução de 14,1%.<sup>(1)</sup>



Estoques de R\$ 247 milhões ao fim do trimestre, redução de 8,8%.



Lucro bruto ajustado<sup>(2)</sup> de R\$ 198,7 milhões, com margem bruta de 64,8%, aumento de 1,9 p.p..



Aumento de Same Store Sales de 11,7% no trimestre.



Crescimento robusto de 46,2% no EBITDA, atingindo R\$ 68,4 milhões com expansão de 4,9 p.p. na margem EBITDA (22,3%).



Crescimento de 12,7% no faturamento do Canal B2C.



Participação de vendas a preço cheio no canal B2C atingiu 71% com crescimento de +2 p.p. vs. 1T25.



Lucro líquido de R\$ 11,4 milhões, com margem líquida de 3,7%. O melhor desempenho dos últimos sete anos para um primeiro trimestre.



Aumento de 11,1% no faturamento do Canal B2B.

(1) Salvo indicação em contrário, todas as variações percentuais e movimentos dos indicadores apresentados neste relatório são comparados com o primeiro trimestre do ano anterior (base anual).

(2) Os ajustes referentes a 2026 consistem exclusivamente em reclassificações entre linhas, sem impacto no EBITDA e no resultado líquido do período (detalhes na página 17). Já os ajustes de 2025 encontram-se detalhados no Earnings Release do 1T25, disponível no site de RI da Veste S.A.

No dia 13 de maio, a Veste divulgou ao mercado o Relatório de Sustentabilidade referente ao ano de 2025, aliado às melhores práticas de governança corporativa e seguindo os padrões da Global Reporting Initiative (GRI). O relatório pode ser encontrado no site da Companhia.

## Comentário do Desempenho



DUDALINA

Dados  
Consolidados

Comentário do Desempenho

# Demonstrativo do Resultado do Exercício

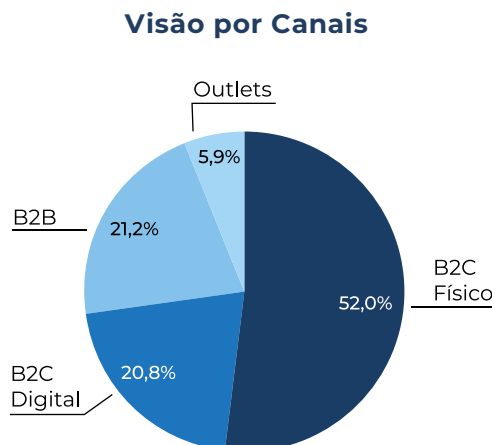
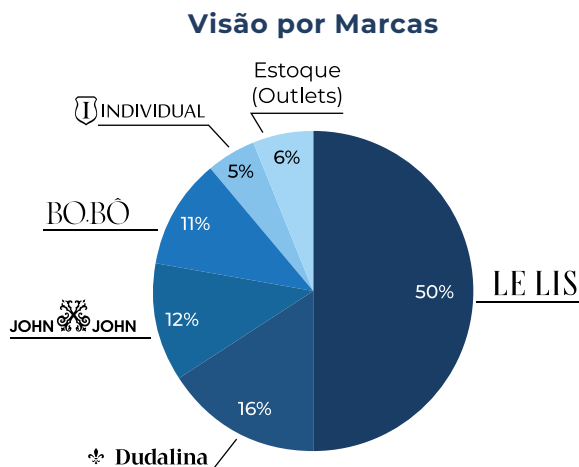
Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Milhões	1T25 <sup>(2)</sup>	1T26	Var. %
Faturamento bruto	325,0	366,7	12,8%
Faturamento líquido ajustado <sup>(1)</sup>	268,6	306,6	14,1%
Lucro bruto ajustado <sup>(1)</sup>	168,9	198,7	17,7%
<b>Margem bruta ajustada %</b>	<b>62,9%</b>	<b>64,8%</b>	<b>1,9p.p.</b>
EBITDA <sup>(2)</sup>	46,8	68,4	46,2%
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>17,4%</b>	<b>22,3%</b>	<b>4,9p.p.</b>
Lucro líquido <sup>(2)</sup>	(10,5)	11,4	n. a
<b>Margem líquida %</b>	<b>-3,9%</b>	<b>3,7%</b>	<b>7,6p.p.</b>

(1) Os ajustes referentes a 2026 consistem exclusivamente em reclassificações entre linhas, sem impacto no EBITDA e no resultado líquido do período (detalhes na página 17).

(2) Para fins de comparabilidade, os dados do 1T25 apresentam-se ajustados, conforme divulgado, com detalhes disponíveis no Earnings Release correspondente no site de RI da Companhia.

## Faturamento Bruto, visão por Canais e Marcas

Faturamento Bruto R\$ Milhões	1T25	1T26	Var. %
Faturamento	325,0	366,7	12,8%
<b>Por Canal</b>			
<b>B2C</b>	<b>237,1</b>	<b>267,3</b>	<b>12,7%</b>
Lojas Físicas	174,7	190,8	9,3%
Digital	62,4	76,4	22,5%
<b>B2B</b>	<b>70,0</b>	<b>77,7</b>	<b>11,1%</b>
<b>Outlets</b>	<b>17,9</b>	<b>21,6</b>	<b>20,6%</b>
Lojas Outlets	15,2	20,9	37,7%
Site Estoque	2,7	0,7	-74,3%
<b>Por Marca</b>			
Le Lis	161,7	184,2	13,9%
Dudalina	57,8	59,5	3,0%
John John	40,5	43,7	7,7%
BO.BÔ	30,7	40,2	30,7%
Individual	16,4	17,5	7,0%
Estoque (Outlets)	17,9	21,6	20,6%



## Comentário do Desempenho



Canais & Marcas

## Comentário do Desempenho

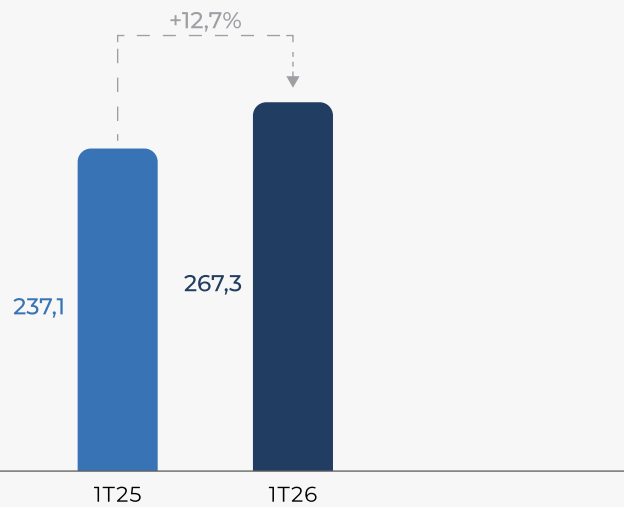
### Canal B2C

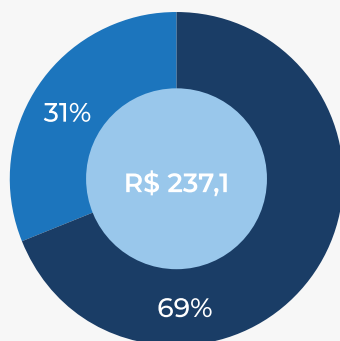
O canal B2C somou R\$ 267,3 milhões de faturamento bruto no 1T26, ante R\$ 237,1 milhões no 1T25, o que representa incremento de 12,7%. A Companhia segue com foco em vendas a preço cheio, que comportam 71% das vendas no B2C, impulsionando o crescimento das margens brutas e garantindo a rentabilidade do canal. A base ativa de clientes manteve trajetória de expansão, evidenciando o fortalecimento do relacionamento com as marcas e maior engajamento dos consumidores, com crescimento de 2,8%.

O omnichannel seguiu com sua importante contribuição na eficiência operacional no 1T26. A consolidação da tecnologia de Prateleira Infinita aliada à plataforma VTEX permitiu uma gestão integrada dos estoques entre lojas físicas, centros de distribuição e e-commerce, otimizando a disponibilidade de produtos. Essa integração sistêmica foi fundamental para a redução de rupturas no período, garantindo maior fluidez no atendimento à demanda e sustentando o crescimento do canal B2C.



#### Vendas B2C R\$ milhões

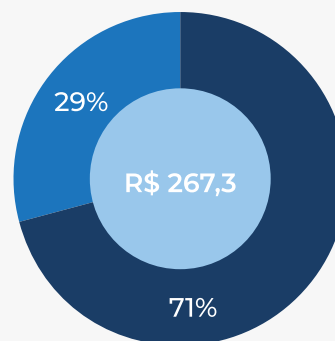


**Comentário do Desempenho****Evolução de Vendas a Preço Cheio - Canal B2C**

1T25

● Preço Cheio

● Markdown



1T26

● Faturamento B2C  
R\$ milhões**Same Store Sales**

O crescimento do período reflete a evolução do same store sales, que avançou 11,7%, reforçando a consistência do desempenho do canal B2C, tanto nas lojas físicas, que apresentaram ótimo trimestre, como no B2C digital.

9

RELEASE | 1T26

Same Store Sales		1T26 vs. 1T25
<b>B2C</b>		
Le Lis		11,2%
Dudalina		10,2%
John John		4,2%
BO.BÔ		22,7%
<b>Consolidado</b>		<b>11,7%</b>

**Número de Lojas**

Em março de 2026 foram inauguradas as lojas de Le Lis, Dudalina, John John e BO.BÔ no Morumbi Shopping, em São Paulo. A abertura simultânea dessas quatro operações em um dos principais shoppings do País reforça a confiança da Companhia na força de suas marcas e na contínua evolução de seus conceitos de loja.

Número de Lojas	1T25	1T26	vs. 1T25	4T25	vs. 4T25
Le Lis	73	75	2	74	1
Dudalina	39	35	(4)	34	1
John John	34	34	-	33	1
BO.BÔ	16	18	2	17	1
Lojas Estoque (outlets)	12	10	(2)	10	-
<b>Lojas próprias</b>	<b>174</b>	<b>172</b>	<b>(2)</b>	<b>168</b>	<b>4</b>
<b>Franquias</b>	<b>10</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>(1)</b>
<b>Total de lojas</b>	<b>184</b>	<b>194</b>	<b>10</b>	<b>191</b>	<b>3</b>

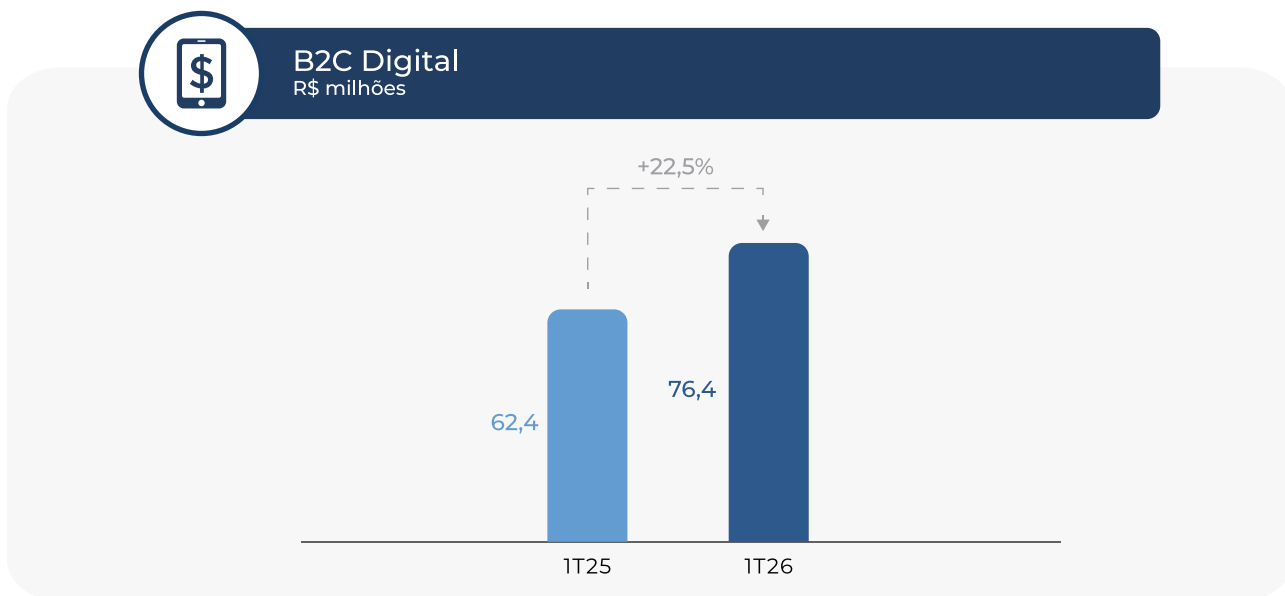
**Comentário do Desempenho**

# Vendas Digitais

## B2C Digital

O B2C Digital registrou faturamento de R\$ 76,4 milhões, frente a R\$ 62,4 milhões no 1T25, com alta de 22,5%. O aumento da participação do canal no total das vendas reforça a estratégia digital da Companhia. Com 26% de participação no B2C Digital, os aplicativos de todas as marcas operaram durante o primeiro trimestre, reforçando a estratégia digital com mais um canal de venda.

Além da expansão de receita, o período apresentou evolução na rentabilidade: a margem EBITDA avançou mais de 4 p.p.. Esse crescimento é resultado da diluição de despesas operacionais e da gestão eficiente dos investimentos em tráfego pago e marketing digital.

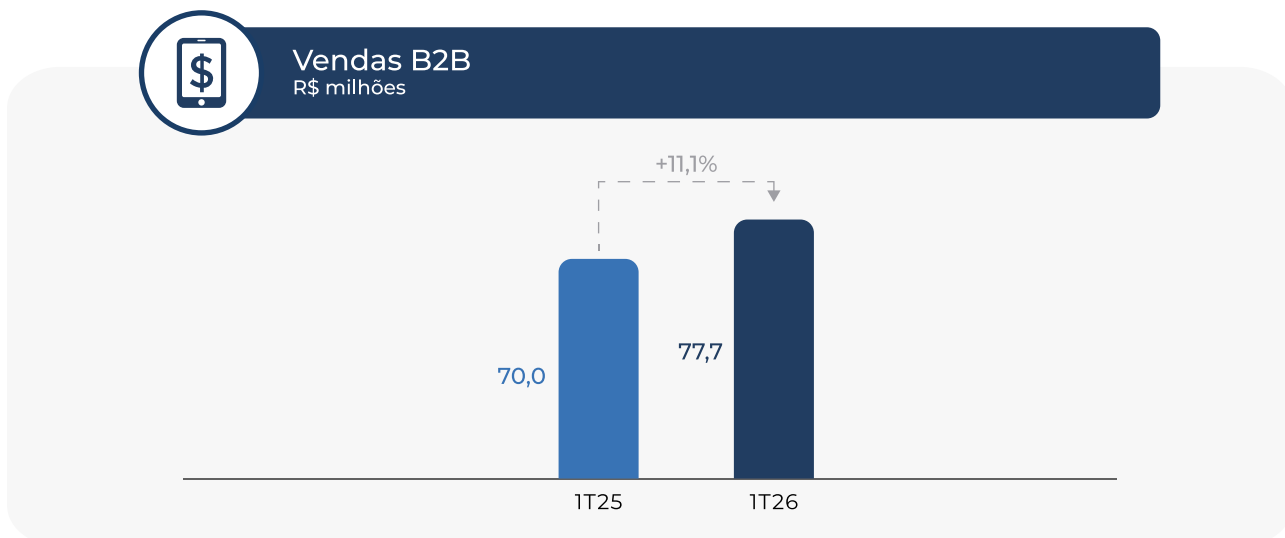


RELEASE | 1T26 10

## Canal B2B

O canal B2B alcançou R\$ 77,7 milhões no trimestre, comparado a R\$ 70,0 milhões no 1T25, refletindo crescimento de 11,1%.

A estratégia segue focada na qualidade dos resultados, combinada com ganhos de eficiência operacional, coleções acertadas e uma política comercial mais eficiente, resultando em expansão de margens brutas.



## Comentário do Desempenho

# Canal Outlets

As vendas em Outlets totalizaram R\$ 21,6 milhões, ante R\$ 17,9 milhões no mesmo período do ano anterior, com evolução de 20,6%.

## Visão por Marcas

### Le Lis

A Le Lis apresentou faturamento de R\$ 184,2 milhões no 1T26, ante R\$ 161,7 milhões no 1T25, registrando incremento de +13,9%.

A Le Lis, principal marca do portfólio, manteve desempenho sólido no trimestre, com crescimento de vendas de 13,9%, reforçando seu papel como principal motor de geração de valor da Companhia. A expansão da base de clientes em 5%, aliada a um NPS elevado de 84, evidencia a força da marca, a consistência de sua execução, o alto nível de satisfação e engajamento dos consumidores, sustentando uma trajetória de crescimento com rentabilidade.

### Dudalina

A Dudalina somou R\$ 59,5 milhões, frente a R\$ 57,8 milhões no 1T25, com crescimento de R\$ 1,7 milhão (+3,0%).

A Dudalina segue avançando na sua transformação, com ajustes importantes no canal B2B, evolução na estrutura operacional, adoção da tagline "Mostre sua Marca" e modernização de seu logo, reforçando atributos de autenticidade e diferenciação.

O projeto tem como objetivo reposicionar a Dudalina para um novo ciclo de crescimento sustentável, com uma experiência omnichannel mais integrada, em linha com a estratégia da Veste S.A. de priorizar produtos de maior valor agregado e crescimento com rentabilidade. Destacou-se ainda o desempenho da linha Performance, tanto em participação quanto em aderência ao novo posicionamento.

### John John

A John John alcançou faturamento de R\$ 43,7 milhões, comparado a R\$ 40,5 milhões no 1T25, refletindo +7,7%.

O desempenho do jeanswear com crescimento de 22% versus faturamento de 1T25, a forte adesão aos aplicativos e a evolução do canal B2C Digital reforçam a estratégia da marca. A inauguração da loja do Morumbi com novo projeto arquitetônico representa um passo importante para a modernização do conceito.

A marca segue avançando em seu processo de fortalecimento operacional e reposicionamento de produto.

### BO.BÔ

A BO.BÔ. totalizou R\$ 40,2 milhões, ante R\$ 30,7 milhões no mesmo período do ano anterior, apresentando expansão de +30,7%.

Destacamos também as iniciativas como o fortalecimento de linhas-chave, a exemplo do Denim Affair e da alfaiataria, bem como a evolução do sourcing, os quais sustentam a capacidade da marca de crescer com margem, mantendo foco nas vendas a preço cheio e qualidade dos resultados.

### Individual

A Individual registrou faturamento de R\$ 17,5 milhões, frente a R\$ 16,4 milhões no 1T25, com alta de +7,0%. A melhor gestão de custos e o foco em rentabilidade resultaram no crescimento da margem bruta do B2B de 6,0 p.p.

## Comentário do Desempenho



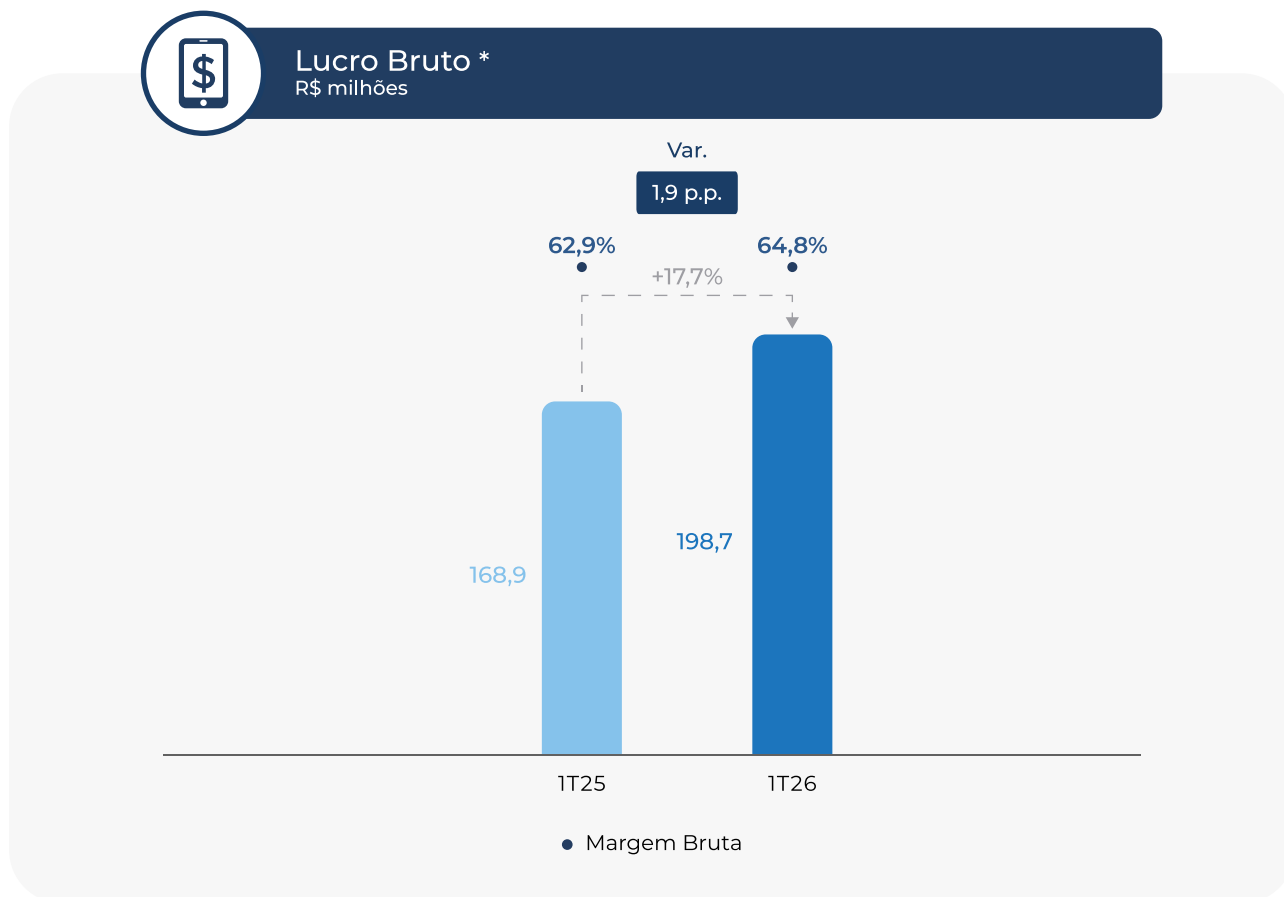
JOHN JOHN

**Indicadores  
Financeiros**

**Comentário do Desempenho****Lucro Bruto**

O lucro bruto totalizou R\$ 198,7 milhões, frente a R\$ 168,9 milhões no 1T25, aumento de +17,7%. A margem bruta foi de 64,8%, ante 62,9% no ano anterior, com avanço de 1,9 p.p.

O trimestre reforça a manutenção da disciplina operacional que marcou 2025. A Companhia seguiu apresentando evolução de margem bruta, sustentada pelo crescimento relevante da participação de vendas a preço cheio.



*Os ajustes referentes a 2026 consistem exclusivamente em reclassificações entre linhas, sem impacto no resultado líquido do período (detalhes na página 17). Já os ajustes de 2025 encontram-se detalhados no Earnings Release do 1T25, disponível no site de RI da Veste S.A*

**Despesas Operacionais**

As despesas operacionais atingiram R\$ 132,2 milhões, comparadas a R\$ 123,9 milhões no 1T25, variação de +6,7%. O crescimento é explicado, principalmente, pelo aumento em despesas variáveis, que acompanharam o faturamento.

Diante do crescimento da receita e gestão disciplina das despesas, houve relevante ganho de rentabilidade, com redução de 3,0 p.p. do percentual de Despesas sobre ROL.

## Comentário do Desempenho

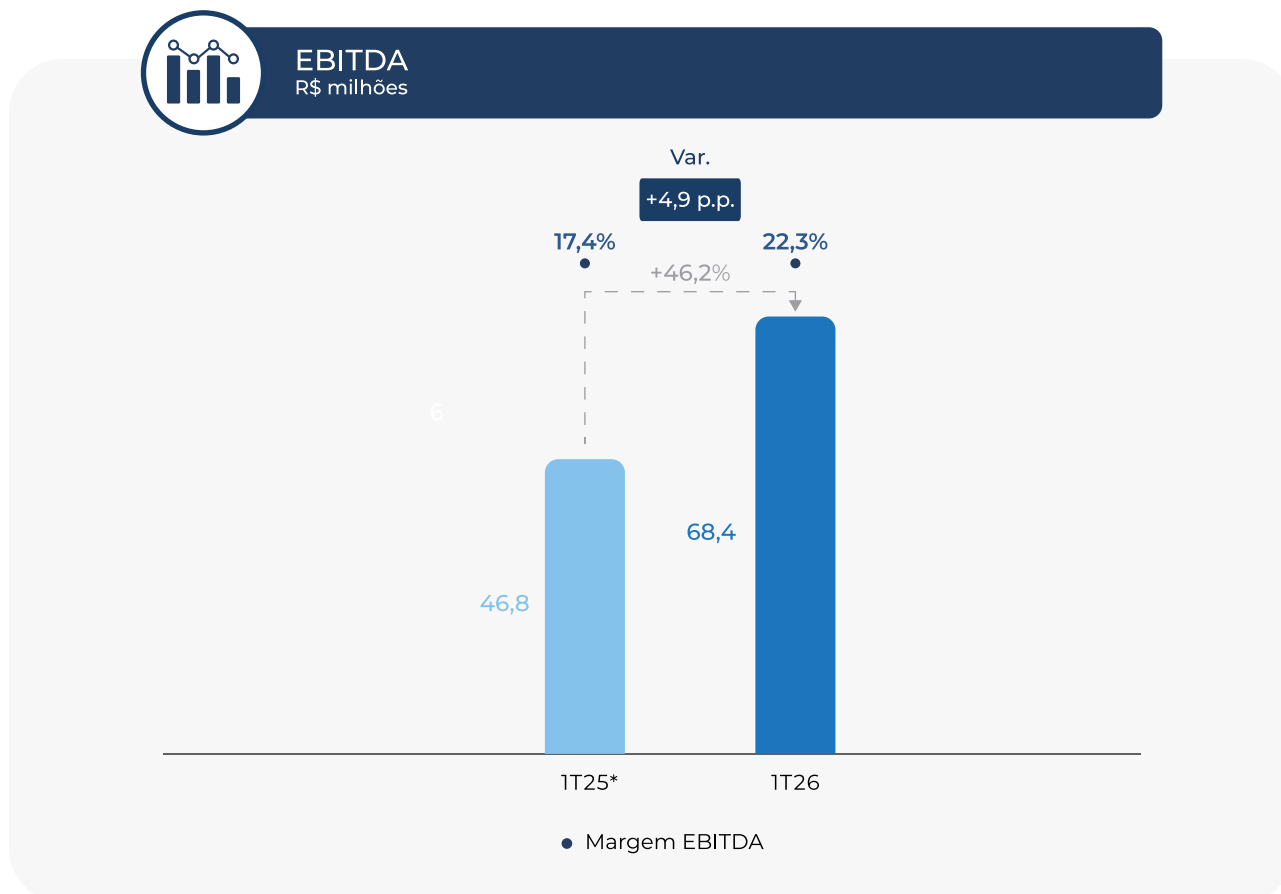
Despesas R\$ Mil	1T25	1T26	Var. %
Marketing	(13.403)	(13.312)	-0,7%
Pessoal	(59.130)	(63.663)	7,7%
Ocupação	(14.336)	(14.796)	3,2%
Comissão de cartão	(5.144)	(6.084)	18,3%
<b>Despesas com vendas</b>	<b>(92.013)</b>	<b>(97.855)</b>	<b>6,3%</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>(14.770)</b>	<b>(16.498)</b>	<b>11,7%</b>
<b>Outras receitas (despesas)</b>	<b>(17.094)</b>	<b>(17.846)</b>	<b>4,4%</b>
<b>Subtotal</b>	<b>(123.877)</b>	<b>(132.199)</b>	<b>6,7%</b>
<b>Sobre a ROL %</b>	<b>-46,1%</b>	<b>-43,1%</b>	<b>3,0p.p.</b>
Depreciação e amortização	<b>(40.966)</b>	<b>(41.845)</b>	<b>2,1%</b>
<b>SG&amp;A</b>	<b>(164.843)</b>	<b>(174.044)</b>	<b>5,6%</b>

Os ajustes referentes a 2026 consistem exclusivamente em reclassificações entre linhas, sem impacto no resultado líquido do período (detalhes na página 17). Já os ajustes de 2025 encontram-se detalhados no Earnings Release do 1T25, disponível no site de RI da Veste S.A

## EBITDA

O EBITDA alcançou R\$ 68,4 milhões, frente a R\$ 46,8 milhões no 1T25, crescimento expressivo de 46,2%. A margem EBITDA foi de 22,3%, ante 17,4% no mesmo período do ano anterior, com expressiva expansão de 4,9 p.p..

Esse crescimento reflete a continuidade da disciplina operacional, com evolução de margem bruta, controle de despesas e foco em eficiência. Entramos em 2026 com capacidade de crescer com disciplina e gerar resultados.



\* O EBITDA de 2025 contém ajustes, conforme detalhado no Earnings Release do 1T25, disponível no site de RI da Veste S.A.

## Comentário do Desempenho

## Lucro Líquido

O lucro líquido somou um total de R\$ 11,4 milhões, revertendo o prejuízo de R\$ 10,5 milhões no 1T25, representando o melhor desempenho dos últimos sete anos para um primeiro trimestre. A margem líquida foi de 3,7%, frente a -3,9% no ano anterior, representando elevação de 7,6 p.p.. Este resultado reflete as decisões estratégicas realizadas nos últimos anos, com foco em rentabilidade e constante modernização das marcas.

Reconciliação do Lucro Líquido	1T25	1T26
<b>Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL</b>	<b>(15.318)</b>	<b>11.373</b>
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-
<b>Lucro líquido</b>	<b>(15.318)</b>	<b>11.373</b>
(i) Deduções sobre a receita bruta	2.768	2.066
(ii) Custo dos produtos vendidos	(264)	(230)
(iii) Despesas com pessoal	(1.730)	(1.836)
(iv) Despesas com ocupação	328	-
(v) Outras despesas	2.789	-
(vi) Depreciação e amortização	907	-
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>(10.520)</b>	<b>11.373</b>

## Endividamento Líquido

A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 124,2 milhões, patamar próximo ao do 1T25, de R\$ 123,8 milhões. A relação Dívida Líquida/EBITDA LTM ajustado apresentou melhora, atingindo -0,6x, ante -0,8x no ao final do 1T25.

Endividamento R\$ Mil	1T25	1T26
Caixa e equivalentes de caixa	43.091	32.341
Endividamento de curto prazo*	(53.417)	(35.608)
Endividamento de longo prazo*	(113.508)	(120.962)
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(123.834)</b>	<b>(124.229)</b>
<b>EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)</b>	<b>149.013</b>	<b>205.352</b>
<b>Dívida Líquida/EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)</b>	<b>-0,8x</b>	<b>-0,6x</b>
Arrendamento mercantil financeiro de curto prazo	(60.435)	(62.356)
Arrendamento mercantil financeiro de longo prazo	(113.749)	(93.289)
<b>Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)</b>	<b>(298.018)</b>	<b>(279.874)</b>
<b>EBITDA LTM ajustado</b>	<b>227.226</b>	<b>288.334</b>
<b>Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)/EBITDA LTM ajustado</b>	<b>-1,3x</b>	<b>-1,0x</b>

\* Debêntures e empréstimos

**Comentário do Desempenho**

## Investimentos (CAPEX)

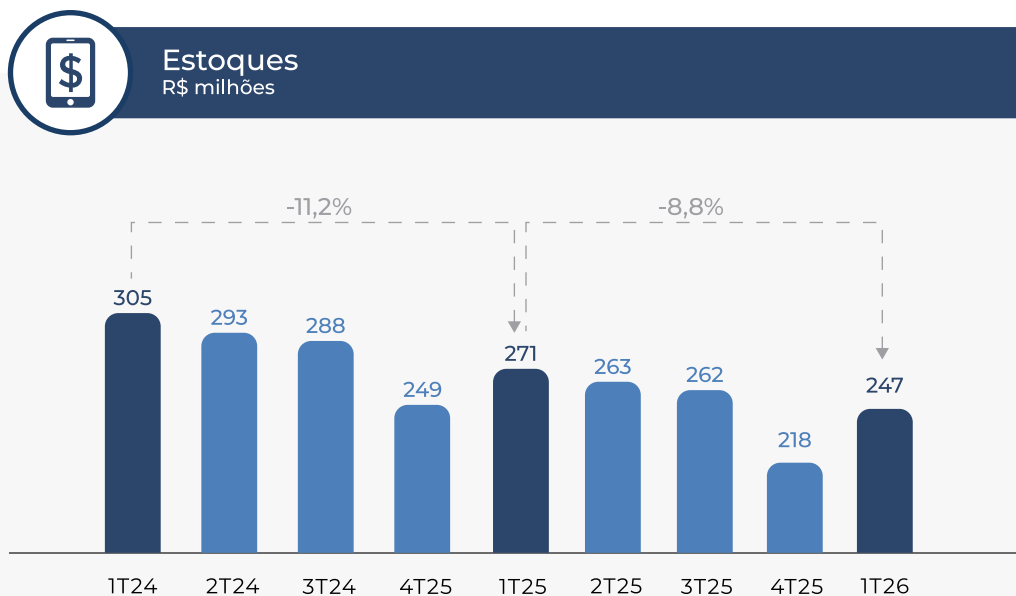
No trimestre, os investimentos totalizaram R\$ 23 milhões (ex - desenvolvimento de coleção), o equivalente a 7,5% da receita líquida ajustada.

No período, foram inauguradas quatro lojas no Morumbi Shopping, São Paulo (SP) das marcas Le Lis, Dudalina, BO.BÔ. e John John. Adicionalmente, avançamos com as reformas das lojas Le Lis do Brasília Park Shopping e da Vila Nova Conceição, em São Paulo, ambas operações de alta relevância com muito impacto para a marca.

Investimentos R\$ Mil	1T25	1T26	% ROL
Lojas & operação	7.431	9.043	2,9%
Desenvolvimento de coleção	10.516	10.668	3,5%
Tecnologia	17.205	13.917	4,5%
<b>Total</b>	<b>35.152</b>	<b>33.628</b>	<b>11,0%</b>

## Gestão de Estoques

O estoque registrado foi de R\$ 247 milhões, diminuição de 8,8% vs. o 1T25. A elevação dos estoques nessa parte do ano em relação ao 4T25 é sazonal e diretamente ligada à recomposição dos saldos e preparação para o Dia das Mães.



## Comentário do Desempenho

## Reclassificações do Período

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Mil	1T26	(-) ajustes	1T26 Ajustado
<b>Receita líquida</b>	<b>304.566</b>	<b>2.066</b>	<b>306.632</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	(105.771)	(230)	(106.001)
(-) Depreciação e amortização	(1.885)	-	(1.885)
<b>Lucro bruto</b>	<b>196.910</b>	<b>1.836</b>	<b>198.746</b>
<b>Margem bruta %</b>	<b>64,7%</b>		<b>64,8%</b>
<b>(-) SG&amp;A</b>	<b>(130.363)</b>	<b>(1.836)</b>	<b>(132.199)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>68.432</b>	<b>-</b>	<b>68.432</b>
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>22,5%</b>	<b>-</b>	<b>22,3%</b>
(-) Depreciação e amortização	(43.730)	-	(43.730)
(+/-) Resultado financeiro	(13.329)	-	(13.329)
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>11.373</b>	<b>-</b>	<b>11.373</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>3,7%</b>		<b>3,7%</b>

Durante o primeiro trimestre de 2026, não houve ajustes com efeito no EBITDA e no lucro líquido. Para melhor leitura e comparabilidade com o ano de 2025, foram reclassificados os efeitos da CPRB.

**Deduções sobre a receita bruta:** conforme a redação da Lei nº 12.546/2011, que trata sobre a Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (“CPRB”) vigente naquele momento, a Companhia aderiu à desoneração da folha de pagamento. A adesão modifica a base de cálculo de parte do INSS, passando esse a incidir sobre a receita bruta de vendas e que incidia anteriormente sobre a folha de pagamento da Companhia (custos e SG&A). O montante total incorrido em deduções sobre a receita bruta, decorrente da adesão à CPRB, foi de R\$ 2,1 milhões. Para efeito de comparabilidade com os exercícios anteriores à adesão à CPRB, a Companhia optou por considerar esse impacto como ajuste da receita líquida.

**Custo dos produtos vendidos:** ajuste referente à mudança de alocação de parte do INSS decorrente da adesão à CPRB, relativa à folha de pagamentos de colaboradores das fábricas, no valor de (R\$ 0,2 milhão), que passou a ser considerado como dedução da receita bruta.

**SG&A:** ajustes na linha de despesas com pessoal, referente à mudança de alocação de parte do INSS decorrente da adesão à CPRB, relativa à folha de pagamentos de colaboradores da força de vendas e administrativos, no valor de R\$ (1,8 milhão), que passaram a ser considerados como dedução da receita bruta.

## Comentário do Desempenho



LE LIS

**Demonstrativos  
Financeiros**

## Comentário do Desempenho

## Demonstrativo do Resultado do Exercício (contábil)

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Mil	1T25	1T26	Var. %
<b>Receita líquida</b>	<b>265.870</b>	<b>304.566</b>	<b>14,60%</b>
(-) Custo dos produtos vendidos	(97.705)	(105.771)	8,30%
(-) Depreciação e amortização	(1.774)	(1.885)	6,20%
<b>Lucro bruto</b>	<b>166.391</b>	<b>196.910</b>	<b>18,30%</b>
<b>Margem bruta %</b>	<b>62,6%</b>	<b>64,70%</b>	<b>2,1 p.p.</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(167.136)</b>	<b>(172.208)</b>	<b>3,00%</b>
(-) Pessoal	(64.772)	(69.947)	8,00%
(-) Ocupação	(18.573)	(19.246)	3,60%
(-) Marketing	(13.403)	(13.312)	-0,70%
(-) Outras receitas e despesas	(28.515)	(27.858)	-2,30%
(-) Depreciação e amortização	(41.873)	(41.845)	-0,10%
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b>	<b>(745)</b>	<b>24.702</b>	<b>n.a</b>
(+/-) Resultado financeiro	(14.573)	(13.329)	-8,50%
<b>Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL</b>	<b>(15.318)</b>	<b>11.373</b>	<b>n.a</b>
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	0,00%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(15.318)</b>	<b>11.373</b>	<b>n.a</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>- 5,8%</b>	<b>3,70%</b>	<b>9,5 p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>42.902</b>	<b>68.432</b>	<b>59,50%</b>
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>16,1%</b>	<b>22,50%</b>	<b>6,3 p.p.</b>

## Comentário do Desempenho

## Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial R\$ Mil	1T25	1T26
<b>Ativo circulante</b>	<b>482.476</b>	<b>531.972</b>
Caixa e equivalentes de caixa	43.091	32.341
Contas a receber	150.840	234.155
Estoques	270.891	246.952
Impostos a recuperar	9.323	12.786
Despesas antecipadas	3.488	3.625
Outros créditos a receber	4.843	2.113
<b>Ativo não circulante</b>	<b>1.164.391</b>	<b>1.161.012</b>
Depósito judicial	9.632	10.555
Contas a receber	4.476	3.570
Imposto de renda e contribuição social diferidos	302.781	302.781
Imobilizado	326.721	321.390
Intangível	520.781	522.716
<b>Total do ativo</b>	<b>1.646.867</b>	<b>1.692.984</b>

Balanço Patrimonial R\$ Mil	1T25	1T26
<b>Passivo circulante</b>	<b>341.479</b>	<b>358.457</b>
Empréstimos e financiamentos	855	7.536
Debêntures	52.562	28.072
Fornecedores	113.917	119.600
Fornecedores Confirming	15.762	16.856
Provisões diversas	21.517	19.297
Obrigações tributárias	18.565	22.092
Obrigações trabalhistas	46.811	59.657
Outras contas a pagar	10.886	17.183
Arrendamentos	60.435	62.356
Dividendos a pagar	169	5.808
<b>Passivo não circulante</b>	<b>275.950</b>	<b>257.517</b>
Empréstimos e financiamentos	4.350	31.506
Debêntures	109.158	89.456
Obrigações tributárias	25.060	20.109
Outras contas a pagar	3.430	2.332
Arrendamentos	113.749	93.289
Provisão para contingências	20.203	20.825
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>1.029.438</b>	<b>1.077.010</b>
Capital social	934.807	935.140
Reservas de capital	50.780	51.862
Ajustes de avaliação patrimonial	(854)	-
Reserva de lucros	-	78.635
Lucros acumulados	60.023	11.373
Prejuízos acumulados	(15.318)	-
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>1.646.867</b>	<b>1.692.984</b>

## Comentário do Desempenho

## Fluxo de Caixa

Demonstrativo do Fluxo de Caixa R\$ Mil	1T25	1T26
<b>Das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(15.318)</b>	<b>11.373</b>
<b>Ajustes para reconciliar o resultado antes dos impostos ao caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>		
Depreciações e amortizações	43.647	43.730
Resultado na venda/baixa do intangível/Imobilizado	1.279	4
Constituição de provisão para contingências	1.005	476
Despesas de juros	5.297	4.958
Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	168	168
Plano de opções de compra de ações	1.494	160
Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	617	616
Ajuste a Valor Presente	4.656	4.319
<b>Varição de ativos e passivos operacionais</b>		
Contas a receber	22.303	(4.202)
Estoques	(21.792)	(28.929)
Impostos a recuperar	(2.935)	(5.537)
Despesas antecipadas	(447)	(716)
Outros créditos a receber	(3.637)	(531)
Depósitos judiciais	(22)	(574)
Fornecedores	25.407	34.943
Obrigações tributárias	(14.074)	(12.211)
Obrigações trabalhistas	(2.297)	1.100
Outras contas a pagar	1.757	3.918
Consumo de provisões diversas	613	78
Pagamento de provisão para demandas judiciais	(1.446)	(440)
<b>Caixa proveniente das nas atividades operacionais</b>	<b>46.275</b>	<b>52.703</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisição de imobilizado	(7.431)	(9.043)
Aquisição de intangível	(27.721)	(24.585)
Investimentos em títulos e valores mobiliários	19.642	-
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>(15.510)</b>	<b>(33.628)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Custo de transação com debêntures	-	(148)
Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	(213)	(1.902)
Pagamento de juros de financiamentos	(90)	(680)
Pagamento de arrendamentos principal e juros	(22.639)	(24.507)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>	<b>(22.942)</b>	<b>(27.237)</b>
Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	(22)	-
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>7.801</b>	<b>(8.162)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	35.290	40.503
No final do exercício	43.091	32.341
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>7.801</b>	<b>(8.162)</b>

## Comentário do Desempenho

## Resumo Operacional

	1T25	1T26	Var.%
<b>Total Rede</b>			
<b>Consolidado</b>			
Total de Lojas Próprias	174	172	-1,1%
Área de vendas das Lojas Próprias (m <sup>2</sup> )	37.563	35.543	-5,4%
Área média de vendas (m <sup>2</sup> )	37.463	35.162	-6,1%
Receita Líquida por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	4.058	5.039	24,2%
Ticket médio (ex-outlets)	945	1.021	8,1%
SSS (ex-outlets)	4,3%	11,7%	7,4 p.p.
<b>Visão por Marca</b>			
<b>Le Lis</b>			
Total de Lojas Próprias	73	75	2,7%
Área de vendas (m <sup>2</sup> )	22.722	21.654	-4,7%
Área média de vendas (m <sup>2</sup> )	22.722	21.453	-5,6%
Receita Líquida por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	4.084	4.614	13,0%
Ticket médio	1.037	1.110	7,1%
SSS	6,9%	11,2%	4,3 p.p.
<b>Dudalina</b>			
Número Total de Lojas Próprias	39	35	-10,3%
Área de vendas das Lojas Próprias (m <sup>2</sup> )	2.671	2.371	-11,2%
Área média de vendas (m <sup>2</sup> )	2.671	2.321	-13,1%
Receita Líquida por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	6.495	7.619	17,3%
Ticket médio	665	671	0,9%
SSS	1,3%	10,2%	9,0 p.p.
<b>John John</b>			
Número Total de Lojas Próprias	34	34	0,0%
Área de vendas das Lojas Próprias (m <sup>2</sup> )	5.340	4.854	-9,1%
Área média de vendas (m <sup>2</sup> )	5.340	4.776	-10,6%
Receita Líquida por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	2.836	3.116	9,9%
Ticket médio	563	584	3,6%
SSS	0,1%	4,2%	4,1 p.p.
<b>BO.BÔ</b>			
Número Total de Lojas Próprias	16	18	12,5%
Área de vendas das Lojas Próprias (m <sup>2</sup> )	1.466	1.627	11,0%
Área média de vendas (m <sup>2</sup> )	1.466	1.574	7,4%
Receita Líquida por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	10.575	12.865	21,6%
Ticket médio	2.350	2.682	14,1%
SSS	-1,3%	22,7%	24,0 p.p.
<b>Outlets</b>			
Número Total de Lojas Próprias	12	10	-16,7%
Área de vendas das Lojas Próprias (m <sup>2</sup> )	5.364	5.038	-6,1%
Área média de vendas (m <sup>2</sup> )	5.264	5.038	-4,3%
Receita Líquida por m <sup>2</sup> (R\$/m <sup>2</sup> )	2.133	3.122	46,3%
Ticket médio	371	387	4,4%
SSS	-26,4%	28,4%	54,7 p.p.

## Comentário do Desempenho



**Notas Explicativas**

# VESTE S.A. ESTILO

**Informações trimestrais individuais e consolidadas  
referentes ao trimestre findo em  
31 de março de 2026**

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

# Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

## 1 Contexto operacional

A Veste S.A. Estilo, (a "Companhia" ou "Grupo") estabelecida no Brasil, com sede na Rua Othão, 405, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 19 de abril de 1982, é uma companhia registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e listada na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código de negociação VSTE3.

A Companhia tem como objetivos principais: o desenvolvimento, a exploração da indústria, o comércio, a importação e a exportação de roupas e acessórios do vestuário; e o comércio de objetos de decoração, higiene e cosméticos, entre outros.

Em 31 de Março de 2026, a Companhia tinha 162 lojas próprias (159 em 31 de dezembro de 2025), distribuídas entre as marcas Le Lis Blanc Deux, Dudalina, Individual, Bo.Bô e John John; 10 outlets e 22 lojas franqueadas.

Além disso, a Companhia tem 2 unidades fabris nos Estados de Goiás e Paraná e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Minas Gerais e Goiás. Na unidade fabril de Goiás, a Companhia firmou com o Estado de Goiás o direito de usufruir o benefício do Programa de Desenvolvimento Industrial – ProGoiás, que concede o benefício do Crédito Outorgado para efeito de compensação de ICMS para as empresas industriais de vestuário instaladas nesse Estado. A Companhia tem como obrigação estar instalada e ter atividades industriais em Goiás, em contrapartida, deve realizar o depósito de 15% sobre o benefício utilizado para o Fundo PROTEGE (Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás).

Adicionalmente, a Companhia mantém um centro de distribuição no Município de Extrema, Minas Gerais e firmou um acordo com o Estado, garantindo o direito de usufruir do benefício do Regime Especial TTS/E-commerce. O benefício fiscal concedido pelo Governo de Minas Gerais consiste na redução da alíquota do ICMS nas operações de vendas por e-commerce destinadas ao consumidor final. Para as vendas internas, o ICMS efetivamente pago varia entre 6% e 14%, enquanto para as vendas interestaduais a alíquota é de 1,3%.

### 1.1 Veste International LLC

Em 28 de dezembro de 2019, a diretoria da Companhia aprovou o encerramento das atividades operacionais da Veste LLC. O fechamento das lojas ocorreu no início de 2020 e, desde então, a controlada permaneceu dormente. No terceiro trimestre de 2025, a Companhia concluiu formalmente o processo de encerramento da subsidiária. Desta forma, a Companhia deixou de apresentar suas demonstrações consolidadas a partir de 31 de dezembro de 2025, mantendo apenas as demonstrações de resultado, resultado abrangente e fluxos de caixa, em virtude dos resultados auferidos nesta subsidiária até a data de seu encerramento efetivo.

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

## 2 Apresentação das informações trimestrais

### 2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas para o período de três meses findos em 31 de março de 2026 foram elaboradas em todos os aspectos relevantes de acordo com o CPC 21 e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis às Informações Trimestrais (ITR), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresenta as Informações Trimestrais apenas da Controladora. Para o período findo em 31 de março de 2025, são apresentadas as Informações Trimestrais da Controladora e do Consolidado, considerando que, durante o terceiro trimestre do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi formalmente concluído o processo de encerramento da Veste LLC (conforme Nota 1.1).

A emissão das informações contábeis trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 13 de maio de 2026.

As informações contábeis trimestrais foram elaboradas de maneira consistente com os principais julgamentos e políticas contábeis descritos nas notas explicativas 4 e 5 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 02 de março de 2026 e, conseqüentemente, as mesmas devem ser lidas em conjunto.

### 2.2 Novas Normas em vigor no ano corrente

Em 2026, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2026.

As seguintes normas alteradas não impactaram significativamente as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações ao IFRS 9 e ao IFRS 7	Alterações à classificação e mensuração de instrumentos financeiros	01/01/2026
Melhorias anuais às normas contábeis – Volume 11	Alterações à IFRS 1 adoção inicial das normas internacionais de contabilidade, IFRS 9 Instrumentos financeiros, IFRS 10 Demonstrações consolidadas e IAS 7 Demonstrações dos fluxos de caixa	01/01/2026

Adicionalmente, a Companhia analisa os impactos das novas normas contábeis para a adoção futura, conforme prazo definido nas mesmas, sendo esperados impactos em suas divulgações na aplicação da IFRS18.

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

### 3 Caixa e equivalentes de caixa

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Caixa	426	320
Bancos – Moeda nacional	1.331	966
<b>Total das disponibilidades</b>	<b>1.757</b>	<b>1.286</b>
Certificado de depósito bancários	7.551	20.735
Operações compromissadas	23.033	18.482
<b>Total das aplicações financeiras (i)</b>	<b>30.584</b>	<b>39.217</b>
	<b>32.341</b>	<b>40.503</b>

- (i) As aplicações financeiras correspondem, substancialmente, a Certificados de Depósito Bancários e aplicações com operações compromissadas lastreadas em debêntures de terceiros remuneradas pela variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). As taxas pactuadas, que remuneram esses investimentos em moeda nacional, são de 85% a 100% da variação do CDI (85% a 100% em 31 de dezembro de 2025), não possuem cláusulas restritivas para resgate imediato, tampouco preveem perda no resgate antecipado, sendo consideradas, portanto, equivalentes de caixa.

### 4 Contas a receber

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Administradora de cartões de crédito (i)	167.756	180.931
Clientes - pessoa jurídica	73.635	56.970
Provisão para perda esperada de recebíveis comerciais (ii)	(3.666)	(3.762)
	<b>237.725</b>	<b>234.139</b>
	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Circulante	234.155	230.265
Não circulante	3.570	3.874
	<b>237.725</b>	<b>234.139</b>

O saldo de “clientes - pessoa jurídica” está representado, substancialmente, por vendas no atacado para diversos clientes com perfis de risco similares entre eles e por distribuidores multimarcas de vendas *online*.

A seguir apresentamos os montantes a receber, por idade de vencimento em 31 de março de 2026 e dezembro de 2025:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>A vencer</b>	236.326	231.836
<b>Vencidos</b>	5.065	6.065
Até 30 dias	1.823	3.483
De 31 a 60 dias	611	719

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

De 61 a 90 dias	613	328
Acima de 91 dias	2.018	1.535
	<u>241.391</u>	<u>237.901</u>

A movimentação da estimativa para perda está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro 2024</b>	<b>(5.402)</b>
Adição do exercício	(2.492)
Realização do exercício	4.132
<b>Saldo em 31 de dezembro 2025</b>	<b>(3.762)</b>
Adição do período	(616)
Realização do período	712
<b>Saldo em 31 de março 2026</b>	<b>(3.666)</b>

- (i) A Companhia realizou antecipação de parte de suas contas a receber junto às administradoras de meios de pagamento, sem direito de regresso, durante o período de três meses findos em 31 de março de 2026. Os descontos financeiros aplicados a essas transações, foram de R\$ 1.532 para o período de três meses findos em 31 de março de 2026, (R\$ 3.221 para o período de três meses findos em 31 de março de 2025). O valor contábil do saldo das antecipações realizadas com as adquirentes foi de R\$ 49.337 em 31 de março de 2026 (R\$ 72.338 em 31 de dezembro de 2025);
- (ii) Provisão constituída baseada no percentual histórico de perdas efetivas da carteira de clientes – pessoas jurídicas.

## 5 Estoques

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Produto acabado	182.615	156.793
Matérias-primas	34.197	30.941
Mercadorias em poder de terceiros	12.084	8.774
Produtos em elaboração	8.607	10.742
Importações em andamento	11.107	12.769
Embalagens	2.684	2.514
(-) Provisão para perda	(4.342)	(4.510)
	<u>246.952</u>	<u>218.023</u>

A movimentação da provisão para obsolescência dos estoques está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro 2024</b>	<b>(6.598)</b>
Adição do período	(223)
Realização do período	2.311
<b>Saldo em 31 de dezembro 2025</b>	<b>(4.510)</b>
Realização do período	168
<b>Saldo em 31 de março 2026</b>	<b>(4.342)</b>

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Matérias-primas: O saldo da provisão constituída para fazer face a perdas prováveis decorrentes da não utilização de itens considerados de giro lento no montante de R\$ 4.113 (R\$ 4.184 em 31 de dezembro de 2025).

Produtos acabados: O saldo de provisão constituído é para perdas com o intuito de eliminar os estoques de coleções passadas no montante de R\$ 229 (R\$ 326 em 31 de dezembro de 2025).

## 6 Impostos a recuperar

	Controladora	
	31.03.2026	31.12.2025
ICMS	6.573	2.472
IRRF	2.397	2.283
INSS	3.223	2.008
Pis e Cofins	413	445
IPI	180	41
	12.786	7.249

## 7 Imobilizado

Custo	Controladora			
	Saldo em 31.12.2025	Adições	Baixas (iii)	Saldo em 31.03.2026
Móveis e Utensílios	165.173	2.869	-	168.042
Máquinas e Equipamentos	25.907	717	-	26.624
Instalações	4.660	-	-	4.660
Veículos	371	-	-	371
Equipamentos de informática	34.429	179	-	34.608
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	321.433	4.919	(4)	326.348
Imobilizado em andamento	-	-	-	-
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso(ii)	541.137	20.068	(6.632)	554.573
Terrenos	2.300	-	-	2.300
Edificações	3.547	-	-	3.547
Manequins e cabides	17.752	359	-	18.111
	1.131.762	29.111	(6.636)	1.154.237

Depreciação	Controladora			
	Saldo em 31.12.2025	Depreciação	Baixas	Saldo em 31.03.2026
Móveis e Utensílios	(125.653)	(1.958)	-	(127.611)
Máquinas e Equipamentos	(12.520)	(228)	-	(12.748)
Instalações	(3.542)	(62)	-	(3.604)
Veículos	(362)	-	-	(362)
Equipamentos de informática	(32.683)	(291)	-	(32.974)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(198.947)	(3.544)	-	(202.491)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(14.199)	(323)	-	(14.522)
Direito de uso(ii)	(407.693)	(15.477)	2.428-	(420.742)
Edificações	(1.750)	(45)	-	(1.795)
Manequins e cabides	(15.826)	(172)	-	(15.998)
	(813.175)	(22.100)	2.428	(835.275)
	318.587	7.011	(4.208)	321.390

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Custo	Controladora			
	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixas (iii)	Saldo em 31.03.2025
Móveis e Utensílios	157.318	1.020	(1.428)	156.910
Máquinas e Equipamentos	24.239	246	(67)	24.418
Instalações	4.494	90	(1)	4.583
Veículos	371	-	-	371
Equipamentos de informática	34.325	87	(102)	34.310
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	300.271	5.858	(1.452)	304.677
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso (ii)	509.437	8.900	(5.595)	512.742
Terrenos	2.300	-	-	2.300
Edificações	3.547	-	-	3.547
Manequins e cabides	17.662	130	(210)	17.582
	<u>1.069.017</u>	<u>16.331</u>	<u>(8.855)</u>	<u>1.076.493</u>

Depreciação	Controladora			
	Saldo em 31.12.2024	Depreciação	Baixas	Saldo em 31.03.2025
Móveis e Utensílios	(120.711)	(1.856)	1.428	(121.139)
Máquinas e Equipamentos	(11.634)	(253)	67	(11.820)
Instalações	(3.294)	(65)	1	(3.358)
Veículos	(362)	-	-	(362)
Equipamentos de informática	(31.548)	(344)	102	(31.790)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(187.772)	(4.464)	1.452	(190.784)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(12.907)	(323)	-	(13.230)
Direito de uso (ii)	(348.132)	(14.780)	2.731	(360.181)
Edificações	(1.570)	(45)	-	(1.615)
Manequins e cabides	(15.525)	(178)	210	(15.493)
	<u>(733.455)</u>	<u>(22.308)</u>	<u>5.991</u>	<u>(749.772)</u>
	<u>335.562</u>	<u>(5.977)</u>	<u>(2.864)</u>	<u>326.721</u>

- (i) Referentes às benfeitorias em lojas, as quais são depreciadas de acordo com a vida útil do ativo.
- (ii) Os direitos de uso referem-se a contratos de arrendamento de imóveis e equipamentos de informática. Adicionalmente, as adições referem-se a novos contratos, renovações contratuais e atualizações monetárias de passivos e não há efeito no fluxo de caixa.
- (iii) Refere-se à baixa de ativos decorrente do fechamento de lojas.

A Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ativos, por meio da avaliação de indicadores de perdas e, quando necessário, utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxos de caixa descontado. As premissas adotadas permanecem válidas, não havendo novos indicadores para realização de impairment para o período findo em 31 de março de 2026.

## 8 Intangível

Vida útil	Custo	Controladora			
		Saldo em 31.12.2025	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2026
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	24.362	10.668	-	35.030
Definida	Implantação e licença de software (ii)	343.295	13.917	-	357.212
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	127.252	-	-	127.252
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	41.177	-	-	41.177
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	210.257	-	-	210.257
		<u>746.343</u>	<u>24.585</u>	<u>-</u>	<u>770.928</u>

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
 Informações trimestrais individuais e consolidadas  
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026

		Controladora			
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2025	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2026
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(3.763)	(10.374)	-	(14.137)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(222.820)	(11.256)	-	(234.076)
		(226.583)	(21.630)	-	(248.213)
		519.761	2.955	-	522.716

		Controladora e consolidado			
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2025
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	47.761	10.516	-	58.277
Definida	Implantação e licença de software (ii)	293.830	17.205	-	311.035
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	127.252	-	-	127.252
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	42.687	-	(1.279)	41.408
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	210.257	-	-	210.257
		721.787	27.721	(1.279)	748.229

		Controladora e consolidado			
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2025
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(26.143)	(10.884)	-	(37.027)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(179.966)	(10.455)	-	(190.421)
		(206.109)	(21.339)	-	(227.448)
		515.678	6.382	(1.279)	520.781

- (i) Referem-se aos gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de comercialização destas (geralmente 6 meses).
- (ii) Amortização efetuada pelo período de 60 meses, que representa a melhor estimativa de vida útil do ativo.
- (iii) Referem-se, substancialmente, ao custo de aquisição das marcas Bo.Bô, John John, Dudalina e Motor Oil.
- (iv) Refere-se a valor de luvas pagas aos proprietários dos pontos comerciais e cuja vida útil foi classificada pela Companhia como indefinida, já que a sua recuperação se dará quando da rescisão contratual, baseada na possibilidade de revenda no ponto comercial a terceiros pela Companhia, quando aplicável, ou pela sua redução ao valor recuperável.
- (v) Em 31 de março de 2026, o montante de R\$ 210.257 (R\$ 210.257 em 31 de dezembro de 2025) é composto por R\$ 192.441 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2014, decorrente da aquisição da Dudalina S.A.(o ágio da Dudalina está líquido de impairment reconhecido em exercícios anteriores), de R\$ 13.213 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2011, decorrente da aquisição da Foose Cool Jeans Ltda., empresa detentora da marca John John e R\$ 4.603, referente à operação de combinação de negócios referente à aquisição das empresas CF Comércio de Roupas Ltda., SH Recife Comércio de Roupas Ltda. e Marthi Comércio do Vestuário Ltda. Todas essas empresas foram incorporadas pela Controladora.

### Teste de redução a valor recuperável de ativos (*impairment*)

Conforme mencionado na nota explicativa 13 das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2025, a Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ativos com vida útil indefinida utilizando inicialmente o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado. Em caso de apuração de valor inferior ao valor contábil é feita também a apuração

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

do preço líquido de venda para finalmente determinar se há perda a registrar. Não houve novos indicadores que gerassem a necessidade de uma nova avaliação e, desta forma, não há perda identificada para o período de três meses findos em 31 de março de 2026.

## 9 Financiamentos

Financiamentos – Moeda nacional	Taxa de juros	Classificação	31.03.2026	31.12.2025
Finep	TJLP + 1,5%a.a.	Circulante	7.536	7.569
Finep	TJLP + 1,5%a.a.	Não Circulante	31.506	33.480
Total (i)			39.042	41.049

(i) No período findo em 31 de março de 2026, há contratação de fiança bancária como garantia do financiamento do FINEP no montante de R\$ 5.063.

Em 30 de novembro de 2025, foi liberada a segunda parcela do financiamento junto à FINEP, no montante de R\$ 37.287, para a qual foi contratada fiança bancária, com vínculo a recebíveis como garantia da operação. Tais recebíveis são liquidados e recebidos pela Companhia nas respectivas datas de vencimento, sendo realizada, de forma contínua, a inclusão de novos títulos em garantia, de modo a manter o montante total do financiamento garantido.

O saldo em 31 de março de 2026 apresenta cronograma de vencimentos entre abril de 2026 e junho de 2031 (em 31 de dezembro de 2025, entre janeiro de 2026 e junho de 2031). As parcelas são liquidadas mensalmente, compostas por amortização do principal e encargos financeiros, restando 63 parcelas vincendas na data-base.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	R\$
<b>Saldo contábil em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>5.411</b>
Adição	37.287
Adição custo de transação com financiamentos	(606)
Juros incorridos no período	998
Amortização de principal e juros	(2.041)
<b>Saldo contábil em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>41.049</b>
Juros incorridos no período	723
Amortização de principal e juros	(2.730)
<b>Saldo contábil em 31 de março de 2026</b>	<b>39.042</b>

## Eventos de vencimento antecipado

As cláusulas de vencimento antecipado, que não contêm índices financeiros, referem-se basicamente à cláusula de cumprimento do objeto principal, tais como:

- Aplicação dos recursos do financiamento em finalidades diversas;
- Aplicação dos recursos do financiamento em desacordo com o Cronograma de Desembolso;

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

- A constituição, sem prévia autorização da Finep, de gravame sobre as garantias estabelecidas no presente Contrato.

Em 31 de março de 2026, a Companhia estava adimplente com as cláusulas de vencimentos antecipados.

### 10 Debêntures

O saldo das Debêntures é composto pela 12ª Emissão e 13ª Emissão, que têm o vencimento de principal e juros de 20 (vinte) anos contados da data original da emissão.

A tabela abaixo, apresenta informações adicionais sobre as debêntures:

	12ª Emissão	13ª Emissão
Valor total	R\$ 13.361	Até R\$117.034
Garantia	Quirografia, sem garantia	Quirografia, sem garantia
Início	Outubro de 2022	Outubro de 2022
Vencimento	Outubro de 2040 (18 anos)	Outubro de 2030 (8 anos)
Amortização	Pagamento único em outubro de 2040	Pagamentos semestrais a partir de outubro de 2025
Remuneração	100,00% TR + 1,0%a.a.	100,00% CDI + 1,1%a.a.
Pagamento da remuneração	Pagamento único em outubro de 2040	Pagamentos semestrais a partir de outubro de 2025
Saldo em 31.03.2026 (i)	4.887	112.641

A tabela a seguir demonstra o cronograma de amortização da dívida:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Circulante	28.072	24.017
Não Circulante	89.456	89.108
	117.528	113.125

Parcela	Data de amortização	<b>Valor de amortização</b>	
		<b>12 ° Emissão</b>	<b>13 ° Emissão</b>
2ª Principal e Juros (ii)	27/04/2026	-	17.514
3ª Principal	27/10/2026	-	10.558
4ª Principal	27/04/2027	-	10.572
5ª Principal	27/10/2027	-	10.571
6ª Principal	27/04/2028	-	10.571
7ª Principal	27/10/2028	-	10.571
8ª Principal	27/04/2029	-	10.571
9ª Principal	27/10/2029	-	10.571
10ª Principal	27/04/2030	-	10.571

**Notas Explicativas**

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

11ª Principal	27/10/2030	-	10.571
1ª Principal e Juros	04/06/2040	4.887	-
	<b>Total (i)</b>	<b>4.887</b>	<b>112.641</b>

- (i) Os vencimentos de longo prazo das debêntures estão classificados em não circulante.  
(ii) Em 27 de abril de 2026, foi realizada a amortização da 2ª (segunda) parcela das debêntures.

**Movimentação da dívida de debêntures:**

<b>Debenturistas</b>	<b>R\$</b>
<b>Saldo contábil em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>156.352</b>
Juros incorridos no período	23.663
Amortização de principal e juros	(66.890)
<b>Saldo contábil em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>113.125</b>
Juros incorridos no período	4.403
<b>Saldo contábil em 31 de março de 2026</b>	<b>117.528</b>

**Eventos de vencimento antecipado**

Os principais eventos de vencimento antecipado das debêntures estão apresentados a seguir, e a Companhia encontra-se adimplente quanto ao cumprimento dessas condições.

- Descumprimento de obrigação pecuniária e não pecuniária oriundas da Emissão, não sanado nos prazos previstos na Escritura de Emissão.
- Cisão, fusão ou incorporação, incluindo incorporação de ações, ou qualquer outra forma de reorganização societária da Companhia, exceto se (i) previamente autorizada pelos Debenturistas; (ii) for realizada exclusivamente entre Companhia e controladas e/ou entre controladas da Companhia; ou (iii) assegurado aos Debenturistas o direito de resgate das Debêntures por eles detidas, nos termos do artigo 231, parágrafos 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações;
- Transformação do tipo societário da Companhia;
- Resgate ou amortização de ações, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio, empréstimos, mútuos ou a realização de quaisquer outros pagamentos a seus acionistas exclusivamente caso a Companhia esteja em mora com qualquer de suas obrigações pecuniárias em relação às Debêntures;
- Mudança ou alteração no objeto social da Companhia que modifique a atividade principal atualmente por ela praticada de forma relevante, exceto se previamente autorizada pelos Debenturistas;

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

- Qualquer transação, independentemente da forma jurídica, que implique na aquisição de participações societárias ou marcas pela Companhia ou suas controladas, desde que tais transações envolvam a aquisição de participações societárias ou marcas que não sejam alinhadas com o objeto social da Companhia.

## 11 Fornecedores

	Controladora	
	31.03.2026	31.12.2025
Fornecedores nacionais	117.020	86.575
Fornecedores Confirming (i)	16.856	14.786
Fornecedores estrangeiros	2.580	152
	136.456	101.513

- (i) A Companhia mantém acordos de convênios firmados (“confirming”, “risco sacado” ou “forfaiting”) com determinadas instituições financeiras que permitem o financiamento da sua cadeia de suprimentos. Pelos termos estabelecidos com as instituições, os fornecedores da Companhia podem optar por receber o pagamento de suas faturas de forma antecipada através do agente financeiro. Nos termos do acordo, a instituição financeira concorda em pagar os valores devidos ao fornecedor participante antecipadamente e receber a liquidação da duplicata por parte da Companhia em uma data posterior. O principal objetivo desse programa é o de facilitar o processamento de pagamentos e permitir que os fornecedores dispostos antecipem seus recebíveis devidos pela Companhia a um banco antes da data de vencimento. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas a Companhia.

A Diretoria, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor, e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados, o prazo médio é de 111 dias. A Diretoria também avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação. Referidos saldos são classificados como "Fornecedores Confirming" e os fluxos de caixa advindos destas transações é apresentado como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa. Adicionalmente, estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras).

## 12 Obrigações tributárias

	Controladora	
	31.03.2026	31.12.2025
ICMS (i)	38.892	48.208
PIS e COFINS	2.856	5.507
Outros	453	697
	42.201	54.412
Circulante	22.092	33.941
Não Circulante	20.109	20.471
	42.201	54.412

- (i) Em 31 de março de 2026, no montante há R\$ 30.582 relativos a parcelamento de ICMS a pagar, sendo que o último vencimento será em abril de 2029.

## 13 Obrigações trabalhistas

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Salários a pagar	9.131	9.753
Obrigações previdenciárias - FGTS/INSS	7.630	8.935
Provisão - férias, 13o salário e encargos	31.397	27.322
Bônus a pagar	7.911	6.314
IR sobre Folha	2.562	5.404
Outros	1.026	829
	<u>59.657</u>	<u>58.557</u>

### 14 Arrendamentos

A Companhia arrenda, substancialmente, imóveis onde estão localizadas suas lojas, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 5 anos. Os contratos de arrendamento são reajustados anualmente pelo IGP-M para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel que são baseados em volume de receita auferido pela loja, estes valores são contabilizados em despesas de vendas. Para certos arrendamentos, a Companhia é impedida de entrar em qualquer contrato de subarrendamento.

A Companhia também arrenda equipamentos de informática, com prazos de contratos que variam de um a três anos.

Os arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor, a Companhia optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para esses arrendamentos.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazos dos contratos</u>	<u>Taxa de desconto média anual</u>
1	12,05%
2	13,08%
3	12,12%
4	13,75%
5	16,00%

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

	<b>Controladora</b>
<b>Passivo de arrendamento em 31.12.2024</b>	<b><u>186.131</u></b>
Adições	47.659
Pagamentos de principal	(63.211)
Pagamentos de juros	(17.903)
Juros sobre arrendamento	17.903

**Notas Explicativas**

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Baixa por rescisões contratuais	(10.609)
<b>Passivo de arrendamento em 31.12.2025</b>	<b>159.970</b>
Adições	20.068
Pagamentos de principal	(20.189)
Pagamentos de juros	(4.319)
Juros sobre arrendamento	4.319
Baixa por rescisões contratuais	(4.204)
<b>Passivo de arrendamento em 31.03.2026</b>	<b>155.645</b>

	<b>Controladora</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Circulante	62.356	63.605
Não Circulante	93.289	96.365
	<b>155.645</b>	<b>159.970</b>

As informações relativas aos ativos por direito de uso, estão divulgadas na nota explicativa 7.

Os cronogramas de amortização estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

<b>Ano de vencimento</b>	<b>Controladora</b>
2026	45.429
2027	48.616
2028	33.282
2029	19.947
2030	7.251
2031	1.120
	<b>155.645</b>

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

<b>Fluxos de Caixa</b>	<b>Nominal</b>	<b>Ajustado a valor presente</b>
Contraprestação do Arredamento	168.511	141.530
Pis /Cofins	16.806	14.115

A diretoria da Companhia na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGPM) em seu fluxo de caixa o efeito sobre o direito de uso e o passivo de arrendamento seria um aumento aproximado de R\$ 6.444

**15 Partes relacionadas**

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

### (i) Transações e saldos com partes relacionadas

Os saldos e transações com partes relacionadas compreendem:

	<u>Veste S.A</u>	
	<u>31.03.2026</u>	<u>31.03.2025</u>
<b>Saldos resultado</b>		
Aluguel imóvel matriz (i)	152	144

(i) Refere-se a despesa paga a sociedades investidas e administradas por membro da Diretoria da Companhia, referente à locação do imóvel onde estão localizados a sede da Companhia e um de seus centros de distribuição.

### (ii) Remuneração dos Administradores

Conforme divulgado na Ata da Assembleia Geral ordinária, realizada em 28 de abril de 2026, o limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 é de R\$ 14.500 (R\$16.100 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025). Os valores pagos aos administradores (conselheiros, membros do comitê e diretores) da Companhia no exercício são resumidos como segue:

	<u>Diretoria</u>		<u>Conselho</u>	
	<u>31.03.2026</u>	<u>31.03.2025</u>	<u>31.03.2026</u>	<u>31.03.2025</u>
Salários, honorários, encargos sociais e benefícios	932	1.082	662	950
Plano de opção	160	1.494	-	-
	<u>1.092</u>	<u>2.576</u>	<u>662</u>	<u>950</u>

## 16 Provisão para demandas judiciais

### a) Riscos trabalhistas, cíveis e tributários

A Companhia é parte integrante em ações judiciais e processos administrativos em decorrência do curso normal de suas operações, envolvendo questões de naturezas fiscal, cível, trabalhista e previdenciária.

	<u>Controladora</u>			
	<u>31.12.2025</u>	<u>Adições / (Reversão)</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>31.03.2026</u>
FAP/RAT/Trabalhistas (i)	16.409	468	(255)	16.622
Cíveis	3.506	(113)	-	3.393
Tributário	874	121	(185)	810
	<u>20.789</u>	<u>476</u>	<u>(440)</u>	<u>20.825</u>

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

- (i) Esta rubrica é composta basicamente pelas seguintes ações judiciais: (a) Fator Acidentário de Prevenção, no montante de R\$ 2.433; (b) Composto por 115 processos trabalhistas no montante de R\$ 11.488 e 8 ações sindicais no montante de R\$ 2.701.

### b) Perdas possíveis

A Companhia possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciários, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização.

	31.03.2026	31.12.2025
FAP/RAT/Trabalhistas (i)	33.451	32.615
Cíveis (ii)	24.477	23.747
Governo Estadual (iii)	37.764	39.180
Governo Federal (iv)	188.816	184.732
	284.507	280.274

- (i) Esta rubrica é composta basicamente pelas seguintes ações judiciais:
- (a) Contribuição Previdenciária, sobre aplicação do limitador de 20 vezes o valor do salário-mínimo, para fins de formação da base de cálculo das contribuições destinadas a terceiras entidades ou fundos (Sistema S), no montante de R\$ 22.146, na qual a Companhia detém liminar para o não recolhimento.
- (b) Em 13 de março de 2024, Supremo Tribunal de Justiça - STJ, finalizou o julgamento do Tema 1079, encerrando a discussão quanto à tese da limitação dos 20 salários. O Colegiado, por maioria, entendeu que, a partir da entrada em vigor do artigo 1º, inciso I do Decreto-Lei nº 2.318/1986, as contribuições destinadas ao SESI, ao SENAI, ao SESC e ao SENAC não estão submetidas ao teto de 20 salários-mínimos. Ainda, nesta Seção do Supremo Tribunal de Justiça, por maioria, modulou os efeitos da decisão, resguardando o direito ao passado das empresas que (i) ingressaram com ação judicial e/ou protocolaram pedidos administrativos até a data de início do presente julgamento (ii) e obtiveram pronunciamento judicial ou administrativo favorável, restringindo-se a limitação. Os efeitos da decisão foram confirmados com a publicação do acórdão em 02 de maio de 2024. Conforme citado acima, a Companhia obteve liminar para o não recolhimento até a data da publicação do acórdão e nossos Consultores jurídicos mantêm as chances de êxito como possível com relação ao período compreendido na ação.
- (c) O montante de R\$ 11.304 é representado por 82 processos judiciais.
- (ii) O montante de R\$16.915 refere-se a um processo da Companhia junto a uma seguradora, relacionado a questões contratuais. Adicionalmente, o montante de R\$ 7.562, refere-se a 85 processos relacionados a diversos temas cíveis.
- (iii) O montante de R\$ 37.764 é representado por 91 processos, basicamente refere-se à tributação de ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços, em diversos estados da federação Brasileira.
- (iv) Esta rubrica é composta basicamente pelos seguintes temas:
- (a) O montante de R\$ 57.328 refere-se a PERDCOMP não homologada, relativa a créditos de IRRF sobre rendimento de aplicações financeiras e SWAP.
- (b) O montante de R\$ 124.864 relativos a créditos fiscais de PIS e Cofins. A Companhia reavalia periodicamente os autos de infração com seus assessores jurídico, os quais entenderam como probabilidade de perda possível. A Companhia entende que os procedimentos adotados estão adequados, e por essa razão, apresentou recurso questionando o auto de infração.

### c) Depósitos judiciais

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

A Companhia tem registrado o montante de R\$ 10.555 (R\$ 9.981 em 31 de dezembro de 2025), representado, substancialmente, por depósitos atrelados aos processos previdenciários e trabalhistas.

### 17 Patrimônio Líquido

#### a) Capital social integralizado

Em 31 de março de 2026 o capital social da Companhia subscrito é de R\$ 935.140 (R\$ 935.140 em 31 de dezembro de 2025).

Composição acionária da Companhia em 31 de março de 2026:

Acionistas	31.03.2026		31.12.2025	
	Quantidade de Ações	%	Quantidade de Ações	%
Banco BTG Pactual S.A.	56.786.014	49,67%	56.786.014	49,67%
Kamari Participações S.A. (antigo Geribá Participações)	17.933.730	15,69%	19.248.530	16,84%
Patrimonial Gestão de Recursos Ltda	15.848.847	13,86%	15.848.847	13,86%
Porto Empreendimentos e Part. S.A.	9.682.380	8,47%	9.682.380	8,47%
Outros	14.082.872	12,32%	12.768.072	11,16%
<b>Total</b>	<b>114.333.843</b>	<b>100%</b>	<b>114.333.843</b>	<b>100%</b>

#### b) Resultado por ação

A tabela a seguir reconcilia o resultado líquido aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído em 31 de março de 2026 e 2025.

	Controladora	
	31.03.2026	31.03.2025
<b>Numerador básico:</b>		
Lucro (prejuízo) líquido alocado para ações ordinárias	11.373	(15.318)
<b>Denominador básico:</b>		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	114.334	114.001
<b>Lucro (prejuízo) por ação – Básico e diluído</b>	<b>0,09947</b>	<b>(0,13437)</b>
<b>Diluído</b>		
<b>Numerador diluído:</b>		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	11.373	(15.318)
<b>Denominador diluído:</b>		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	114.334	114.001
<b>Mais:</b>		
Ações ordinárias em função do plano de opções de ações (em milhares)	167	500
<b>Lucro (prejuízo) por ação – diluído</b>	<b>0,09933</b>	<b>(0,13437)</b>

#### c) Reservas de capital

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Em 31 de março de 2026, o saldo da Reserva de Capital é de R\$ 49.261 (R\$ 49.261 em 31 de dezembro de 2025).

### **d) Plano de opção de ação**

Em 12 de fevereiro de 2025 (retificada em 28 de março de 2025), o Conselho da Administração, aprovou, por unanimidade, a outorga de opções de compra de 500.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2021.

O valor justo foi calculado na data da outorga das opções de compra de ações, a ser registrado em uma base pro rata temporis, durante o período de prestação de serviços até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção. Este modelo (binominal) é calculado com base em premissas como o valor de mercado da cotação da ação da Companhia na data da outorga, o preço de exercício da opção, a volatilidade do preço das ações da Companhia, a taxa de juros livre de risco e o prazo de vigência do contrato e prestação do serviço. É registrado tendo como vigência o período da prestação do serviço, que se inicia na data da outorga, até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção.

A data de outorga iniciou-se em 02 de janeiro de 2025, no montante de R\$2.630, com a taxa de dividendos de 2,30%, volatilidade de 42,56% e 48,03%, a taxa livre de risco entre 15,51% e 15,72%, o período de vesting inicia-se em 28 de abril de 2025 a 28 de abril de 2026.

Em 29 de abril de 2025, foi exercida a Opção de compra de 333.333 ações ordinárias de emissão da Companhia, uma vez cumpridas as regras delimitadas no Contrato de Outorga.

O total de despesa incorrido no resultado para o trimestre findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 160.

### **e) Reservas de lucros**

#### **(i) Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos acumulados e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

O saldo da reserva legal em 31 de março de 2026 é de R\$ 5.156 (R\$ 5.156 em 31 de dezembro de 2025).

#### **(ii) Reserva de lucros para orçamento de Capital**

Esta reserva consiste na retenção de lucros por proposta pela administração, baseada em orçamento de capital. Em 31 de março de 2026, o saldo é de R\$ 73.479 (R\$ 73.479 em 31 de dezembro de 2025), conforme divulgado na nota explicativa 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

### f) Distribuição de dividendos

O Estatuto social da Companhia assegura aos acionistas dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto na legislação, no montante de 25% do lucro líquido após a constituição das reservas obrigatórias por lei. Em 31 de dezembro de 2025 o dividendo destacado obrigatório pode ser assim demonstrado:

	<b>31.12.2025</b>
Lucro líquido do exercício	24.409
Reserva legal - 5%	(1.220)
Base de cálculo dos dividendos	23.188
<b>Dividendo mínimo obrigatório - 25% (i)</b>	<b>(5.797)</b>
Reserva de lucro	17.391

(i) Em 28 de abril de 2026, foi aprovado o pagamento do dividendo mínimo obrigatório, no montante de R\$ 5.797, com pagamento previsto para maio de 2026.

## 18 Receita líquida de vendas

Em função das características dos negócios da Companhia, para todos os canais de venda, o reconhecimento da receita se refere a produtos transferidos em momento específico no tempo. A tabela seguinte apresenta a composição analítica da receita de vendas, desagregada por canal de venda e época do reconhecimento da receita:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Desagregação por canais de vendas</b>		
Receita líquida de vendas-lojas de varejo	211.913	189.888
Receita líquida de vendas-atacado	77.614	69.980
Receita líquida de vendas-canais <i>online</i> varejo	77.152	65.159
Impostos sobre vendas (i)	(62.113)	(59.157)
	304.566	265.870

(i) Nesta rubrica, para o período de três meses findos em 31 de março de 2026, há o montante de R\$ 2.066 (Em 31 de março de 2025 o montante foi de R\$ 2.768) referente a Contribuição previdenciária sobre Receita Bruta, uma vez que, em janeiro de 2026 e 2025, a Companhia realizou a opção pela desoneração da folha de pagamento para os produtos citados, conforme a Lei nº 12.546/2011.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas informações de resultado do período:

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Receita bruta de vendas	406.811	359.734
Impostos sobre vendas	(62.113)	(59.157)
Devoluções, abatimentos e cancelamentos (i)	(40.132)	(34.707)
	304.566	265.870

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

- (i) De acordo com a política de devoluções da Companhia, para vendas realizadas nas lojas de varejo e online (para as vendas online, caso seja a opção do cliente, o reembolso pode ser efetuado por estorno no mesmo meio de pagamento originalmente utilizado), o cliente recebe, no ato da devolução, um vale-troca no mesmo valor da mercadoria devolvida para posterior utilização em uma nova compra. Em 31 de março de 2026 o total de devoluções referente a vale-troca foi de R\$ 38.954 (R\$ 33.769 em 31 de março de 2025).

## 19 Custo dos produtos vendidos

	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Custo de revenda de mercadorias	(77.965)	(73.863)
Custo de venda de itens produzidos	(29.691)	(25.616)
	<u>(107.656)</u>	<u>(99.479)</u>

## 20 Despesas por natureza

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
Despesas com pessoal	(69.947)	(64.772)	(64.772)
Despesas de depreciação e amortização	(41.845)	(41.873)	(41.873)
Despesas com ocupação (i)	(19.246)	(18.573)	(18.573)
Despesas com marketing	(13.312)	(13.403)	(13.403)
Comissão de cartão de crédito	(6.084)	(5.144)	(5.144)
Frete	(6.415)	(6.739)	(6.739)
Assessoria de informática	(2.694)	(1.764)	(1.764)
Honorários advocatícios	(1.234)	(1.618)	(1.618)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(616)	(617)	(617)
Decoração de vitrine	(510)	(445)	(445)
Outras	(11.203)	(13.527)	(13.675)
	<u>(173.106)</u>	<u>(168.475)</u>	<u>(168.623)</u>

- (i) Refere-se às despesas com aluguel variável, condomínio, fundo de promoção, IPTU e energia elétrica da administração e lojas.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
Despesas gerais e administrativas	(45.471)	(44.254)	(44.402)
Despesas com vendas	(127.635)	(124.221)	(124.221)
	<u>(173.106)</u>	<u>(168.475)</u>	<u>(168.623)</u>

## 21 Resultado financeiro

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Despesas financeiras</b>			
Variações passivas (i)	(209)	(120)	(120)
Juros (ii)	(8.739)	(10.646)	(10.646)
Despesas bancárias	(226)	(142)	(149)
Juros de arrendamentos	(4.318)	(4.656)	(4.656)
Amortização do ganho valor justo da dívida remanescente conforme CPC 48	(168)	(168)	(168)
Amortização do custo de transação de empréstimos e debênture	(262)	(228)	(228)
Outras	(851)	(1.032)	(1.032)

**Notas Explicativas**

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

	(14.773)	(16.992)	(16.999)
<b>Receitas financeiras</b>			
Variações ativas (i)	64	506	506
Rendimento de aplicação financeira	499	1.401	1.401
Juros ativos	731	345	345
Outras	150	174	174
	<u>1.444</u>	<u>2.426</u>	<u>2.426</u>
<b>Resultado Financeiro</b>	<u>(13.329)</u>	<u>(14.566)</u>	<u>(14.573)</u>

- (i) Referem-se, substancialmente, à variação cambial sobre os fornecedores estrangeiros.
- (ii) Nesta rubrica há o montante de R\$4.958 relativo aos juros sobre debentures e financiamento (R\$5.297 em 31 de março de 2025).

**22 Imposto de renda e contribuição social****a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

Impostos de renda e contribuição social diferidos

	<b>Controladora</b>	
	31.03.2026	31.12.2025
<b>Ativo de imposto diferido</b>		
<b>Diferenças temporárias</b>		
Provisão para estoques	1.476	1.534
Impairment de ativos não financeiros	1.797	1.797
Provisão para riscos trabalhistas, cível e tributários	7.080	7.068
Outras provisões	12.643	11.354
Variação cambial diferida	-	(3)
Ativo diferido sobre arrendamento	52.919	54.390
<b>Total diferenças temporárias</b>	<u>75.915</u>	<u>76.140</u>
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL (i)	327.955	327.599
<b>Total dos tributos diferidos ativos</b>	<u>403.870</u>	<u>403.739</u>
<b>Passivo de imposto diferido</b>		
Amortização do fundo de comércio	(3.265)	(3.265)
Passivo diferido sobre direito de uso	(45.502)	(45.371)
Valor justo da aquisição da Dudalina S.A. (ii)	(40.558)	(40.558)
Outras	(11.764)	(11.764)
<b>Total dos tributos diferidos passivos</b>	<u>(101.089)</u>	<u>(100.958)</u>
<b>Imposto de renda e contribuição diferidos líquidos</b>	<u>302.781</u>	<u>302.781</u>

**Notas Explicativas**

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

- (i) A expectativa da realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre a parcela remanescente de prejuízos fiscais acumulados e base negativa de contribuição social considera as projeções de lucros tributáveis futuros.
- (ii) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre os montantes identificados para determinar a diferença entre os valores de aquisição contábil e o valor justo da Dudalina S.A.

A seguir a movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	<b>Controladora</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>302.781</b>
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado	-
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>302.781</b>

**i) Cronograma de realização dos tributos diferidos líquido**

O montante registrado no ativo diferido líquido em 31 de março de 2026 apresenta o seguinte cronograma previsto de realização:

2027	13.550
2028	28.651
2029	35.145
2030	41.889
2031	47.616
A partir de 2032	135.930
<b>Total</b>	<b>302.781</b>

A conciliação da despesa calculada pela alíquota combinada e da despesa de imposto de renda e contribuição social do resultado é demonstrada como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
Resultado antes dos impostos	11.374	(15.319)	(15.319)
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(3.867)	5.208	5.208
Adições permanentes	(1.196)	(286)	(286)
Ativo fiscal diferido reconhecido devido a recuperabilidade	(9.674)	(19.606)	(19.606)
Ativo fiscal diferido - Amortização ágio	14.737	14.737	14.737
Equivalência Patrimonial	-	(53)	-
Tributos diferidos de subsidiárias	-	-	(53)
	-	-	-
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do período</b>			
Diferido	-	-	-
<b>Efeito do Imposto do Renda e Contribuição Social no Resultado do período</b>	-	-	-
Alíquota efetiva - %	0%	0%	0%

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

### ii) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A tabela abaixo faz referência aos ativos fiscais diferidos que não foram reconhecidos, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

	31.03.2026	
	Valor	Efeito tributário
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados	1.865.946	634.422

## 23 Instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Ativos e passivos		Mensuração	
31 de março de 2026			
<i>Em milhares de Reais</i>	Nota	Custo Amortizado	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalente de Caixa	3	426	-
Bancos em moeda nacional	3	1.331	-
Aplicações financeiras	3	30584	-
Outros créditos a receber		2.113	-
Depósito judicial	16	10.555	-
		<u>45.009</u>	<u>-</u>
<b>Passivos financeiros</b>			
Financiamentos	9	39.042	35.857
Debêntures	10	117.528	123.831
Fornecedores	11	136.456	-
Outras contas a pagar		19.515	-
Arrendamento	14	155.645	-
		<u>468.186</u>	<u>159.688</u>

Ativos e passivos		Mensuração	
31 de dezembro de 2025			
	Nota	Custo Amortizado	Total
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e equivalente de Caixa	7	320	320
Bancos em moeda nacional	7	966	966

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Aplicações financeiras	7	39.217	39.217
Contas a receber de clientes	8	237.901	237.901
Outros créditos a receber		1.583	1.583
Depósito judicial	20	9.981	9.981
		289.968	289.968
<b>Passivos financeiros</b>			
Financiamentos	13	41.049	41.049
Debêntures	14	113.125	113.125
Fornecedores	15	101.513	101.513
Outras contas a pagar		12.991	12.991
Arrendamento	18	159.970	159.970
		428.648	428.648

O valor contábil dos ativos e passivos aproxima-se razoavelmente de seus respectivos valores justos, exceto para financiamentos e debêntures.

### **(i) Gerenciamento dos riscos financeiros**

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

Risco de crédito (veja iii) e  
Risco de liquidez (veja iv)

### **(ii) Estrutura de gerenciamento de risco**

O Conselho de Administração da Companhia tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria Financeira é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

### **(iii) Risco de crédito**

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente de contas a receber de clientes Pessoa Jurídica e de instrumentos financeiros da Companhia.

### **Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários**

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria de acordo com as diretrizes discutidas pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial insolvência de uma contraparte.

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito é determinada somente em escala nacional (“Br”) para caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários, conforme segue:

	<b>Controladora</b>
	<b>31.03.2026</b>
Rating Nacional de AAA até A	31.707
Rating Nacional A- até B-	634
	<b>32.341</b>

### *Contas a receber de clientes*

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria.

A Diretoria Financeira estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de ratings externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados trimestralmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação da Diretoria Financeira.

A Companhia não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis. Apesar disso, a Companhia monitora constante e consistentemente seus índices de inadimplência.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por região geográfica era:

	<b>Valor contábil</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<i>Em milhares de Reais</i>		
Brasil	241.391	237.901
<b>Total</b>	<b>241.391</b>	<b>237.901</b>

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por tipo de contraparte era:

	<b>Valor contábil</b>	
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<i>Em milhares de Reais</i>		
Clientes no atacado	73.635	56.970
Clientes no varejo	167.756	180.931
	<b>241.391</b>	<b>237.901</b>

### *(iv) Risco de liquidez*

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, ter liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia busca manter o nível de seu ‘Caixa e equivalentes de caixa’ e outros investimentos com mercado ativo em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto ‘Fornecedores’) para os próximos 60 dias. A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do ‘Contas a receber de clientes e outros recebíveis’ em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à ‘Fornecedores e outras contas a pagar’. Isso exclui o potencial impacto de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, tais como desastres naturais.

### Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

**31 de março de 2026**

	Valor contábil	Total	1 ano	1 a 2	3 a 5	mais que 5 anos
Em milhares de Reais						
<b>Passivos financeiros não-mensurados ao valor justo</b>						
Financiamentos	39.042	46.709	9.969	9.469	25.363	1.908
Debêntures	117.528	166.049	36.542	31.652	77.896	19.959
Fornecedores	136.456	136.456	136.456	-	-	-
Outras contas a pagar	19.515	19.515	19.515	-	-	-
Arrendamentos	155.645	185.318	76.656	52.538	56.124	-
	<u>468.186</u>	<u>554.047</u>	<u>279.138</u>	<u>93.659</u>	<u>159.383</u>	<u>21.867</u>

Conforme divulgado na nota explicativa 14 das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui debêntures sem garantia que contêm cláusulas de vencimentos antecipados. O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais pode exigir que a Companhia pague tais operações antes da data indicada na tabela acima. Estas cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportadas periodicamente para a diretoria para garantir que o contrato esteja sendo cumprido. Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise acima possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em valores significativamente diferentes.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não se utiliza de instrumentos financeiros derivativos para gerenciar riscos de mercado.

### Risco cambial

O risco cambial é decorrente de operações comerciais atuais e futuras, geradas principalmente pela importação de mercadorias denominadas em dólar norte americano (USD).

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

### *Exposição ao risco cambial*

Apresenta-se, a seguir, um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Diretoria.

<i>Em milhares de Reais</i>	31.03.2026		31.12.2025	
	R\$	USD	R\$	USD
Fornecedores em moeda estrangeira	2.580	491	152	27
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>2.580</b>	<b>494</b>	<b>152</b>	<b>27</b>

As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas:

<i>Real</i>	Taxa média		Taxa de fechamento	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
BRL x 1 USD	5,2499	5,6296	5,2188	5,5018

### *Sensibilidade a taxa de câmbio*

Para definição da cotação do dólar utilizada no cenário esperado, a Companhia segue projeções do mercado futuro “B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão”. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de cotação para os próximos 12 meses.

	Saldo em	Cenário	stress	
			31.03.2026	Possível
	R\$	R\$ (i)	R\$ (i)	R\$ (i)
Ativos financeiros - Moeda Estrangeira	-	-	-	-
Fornecedores - Moeda Estrangeira	(2.580)	(2.777)	(2.827)	(2.876)
Exposição Líquida (i)	(2.580)	(2.777)	(2.827)	(2.876)

(i) Corresponde ao valor adicional de (despesa) ou receita, líquida, que afetaria o resultado e o patrimônio líquido se a mudança tivesse ocorrido já em 31 de março de 2026.

### *(v) Risco de taxa de juros*

O risco referente às taxas de juros decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e debêntures. A política da Companhia é a de manter 100% de seus empréstimos no mercado de financiamentos e debêntures, com captações remuneradas tanto a taxa de juros fixa, ao CDI e ou à variação de índices de inflação. A manutenção de ativos financeiros indexados ao CDI, bem como, o curto prazo de realização corrigidos a taxas de juros fixa, garante à Companhia baixo nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros.

A Companhia analisa sua exposição às taxas de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e hedge natural. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Permanentemente é efetuado acompanhamento das taxas contratadas versus

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

taxas vigentes no mercado.

Em 31 de março de 2026 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários dos juros (CDI em 25% ou 50% superiores e inferiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas: cenário esperado para taxa de juros do CDI de 14,65% a.a. A estimativa de CDI tem como base projeções do mercado futuro B3. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de juros para os próximos 12 meses.

	Saldo em 31.03.2026	Cenário Possível	stress	
			25%	50%
		(i)	(i)	(i)
Aplicações Financeiras vinculadas ao CDI	23.033	4.279	5.348	6.418
Debêntures (Passivo)	(117.528)	(16.442)	(20.553)	(24.663)
Exposição Líquida (i)	(94.495)	(12.163)	(15.205)	(18.245)

- (i) Corresponde à despesa/receita líquida anual (isto é, 12 meses de juros) que afetaria o resultado e o patrimônio líquido se a mudança tivesse ocorrido já em 31 de março de 2026.

## 24 Gestão de capital e liquidez

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar uma relação de capital eficiente, a fim de suportar os negócios e maximizar o valor aos acionistas. A administração de capital de giro para fazer frente aos investimentos, considera a geração de caixa operacional e quando aplicável, outras fontes de financiamento, historicamente, de longo prazo, ou seja, emissão de debêntures, empréstimos bancários dentre outros. O quadro abaixo demonstra a alavancagem da Companhia.

	Controladora	
	31.03.2026	31.12.2025
Debêntures e financiamentos	156.570	154.174
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(32.341)	(40.503)
Dívida líquida	124.229	113.671
Patrimônio líquido	1.077.010	1.065.477
Alavancagem financeira	11,53%	10,67%

## 25 Cobertura de Seguros

A Companhia mantém seguros segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela diretoria para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
---------------	--------	-----------------------

## Notas Explicativas

*Veste S.A. Estilo*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas*  
*referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026*

Transportes	Transportes nacionais e Internacionais	5.719
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	20.000
Responsabilidade civil	Directors & Officers	60.000
Seguro empresarial	Patrimonial e lucros cessantes	272.982

## 26 Demonstrações dos fluxos de caixa

### a. Variações do passivo decorrente de atividade de financiamento e investimentos

A Companhia apresentou as seguintes variações no passivo decorrente as atividades de financiamento no período, conforme demonstrado no fluxo de caixa consolidado.

	Variação do fluxo de caixa								
	Saldo em 31.12.2025	Adição	Pagamento	Ajuste a valor presente	Apropriações de Juros	Depreciação e amortização	Adições de passivo de arrendamento	Outros	Saldo em 31.03.2026
Imobilizado	318.587	9.043	-	-	-	(22.100)	20.068	(4.208)	321.390
Intangível	519.761	24.585	-	-	-	(21.630)	-	-	522.716
Financiamentos	41.049	(148)	(2.582)	-	723	-	-	-	39.042
Debêntures	113.125	-	-	168	4.235	-	-	-	117.528
Arrendamentos	159.970	-	(24.507)	-	4.318	-	20.068	(4.204)	155.645
	<u>1.152.492</u>	<u>33.480</u>	<u>(27.089)</u>	<u>168</u>	<u>9.276</u>	<u>(43.730)</u>	<u>40.136</u>	<u>(8.412)</u>	<u>1.156.321</u>

	Variação do fluxo de caixa								
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento	Ajuste a valor presente	Apropriações de Juros	Depreciação e amortização	Adições de passivo de arrendamento	Outros	Saldo em 31.03.2025
Imobilizado	335.562	7.431	-	-	-	(22.308)	8.900	(2.864)	326.721
Intangível	515.678	27.721	-	-	-	(21.339)	-	(1.279)	520.781
Financiamentos	5.411	-	(303)	-	97	-	-	-	5.205
Debêntures	156.352	-	-	168	5.200	-	-	-	161.720
Arrendamentos	186.131	-	(22.639)	-	4.656	-	8.900	(2.864)	174.184
	<u>1.199.134</u>	<u>35.152</u>	<u>(22.942)</u>	<u>168</u>	<u>9.953</u>	<u>(43.647)</u>	<u>17.800</u>	<u>(7.007)</u>	<u>1.188.611</u>

A Companhia classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que tal classificação melhor representa os fluxos de obtenção de recursos.

## 27 Evento Subsequente

Em 27 de abril de 2026, foi realizada a amortização da 2ª (segunda) parcela das debêntures, no montante de R\$ 18.814, conforme mencionado na nota explicativa 10.

\*\*\*\*\*

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

Veste S.A. Estilo  
Informações Financeiras Intermediárias  
Referentes ao Trimestre Findo em  
31 de Março de 2026 e Relatório do  
Auditor Independente sobre a  
Revisão das Informações  
Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Veste S.A. Estilo  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, da Veste S.A. Estilo. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores

Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que elas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Eduardo Franco Tenório  
Contador  
CRC nº 1 SP 216175/O-7

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

VESTE S.A. ESTILO  
Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ nº 49.669.856/0001-43  
NIRE 35.300.344.910

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA E RISCOS  
REALIZADA EM 12 DE MAIO DE 2026

1. Data, hora e local: Realizada no dia 12 de maio de 2026, às 10h, por meio de videoconferência (plataforma Microsoft Teams).
2. Convocação: A convocação foi regularmente realizada no dia 05 de maio de 2026, na forma prevista no artigo 3.2 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria e Riscos.
3. Presenças: Presentes todos os membros do Comitê de Auditoria e Riscos da Companhia em exercício, Srs. Marcelo Moojen Epperlein, Gustavo Fracaroli Castilho e Fábio de Barros Pinheiro. Presentes, também, os Diretores da Companhia, Elisa Bastos de Lima e Alexandre Afrange, bem como os integrantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes ("Deloitte"), Srs. Eduardo Tenório e Adrielle Franchi.
4. Mesa: Presidente: Marcelo Moojen Epperlein; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.
5. Ordem do dia: Avaliar as Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026 (1T26), acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório dos auditores independentes, com posterior encaminhamento ao Conselho de Administração.
6. Deliberações: Os membros do Comitê de Auditoria e Riscos, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, após analisarem as Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026 (1T26), acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório dos auditores independentes, manifestaram-se favoravelmente às referidas informações, recomendando seu encaminhamento, sem ressalvas, para apreciação do Conselho de Administração.
7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.
8. Assinaturas: Presidente: Marcelo Moojen Epperlein; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco. Membros do Comitê de Auditoria e Riscos: Marcelo Moojen Epperlein, Gustavo Fracaroli Castilho e Fábio de Barros Pinheiro.

São Paulo, 12 de maio de 2026.

Mesa:  
Marcelo Moojen Epperlein  
Presidente

Márcia Maria Vilela de Torres Areco  
Secretária

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

VESTE S.A. ESTILO  
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43  
NIRE nº 35.300.344.910  
Companhia Aberta

Os Diretores da Veste S.A. Estilo (“Companhia”) abaixo assinados declaram, para os fins do disposto no artigo 27, §1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026 (1ITR), divulgadas nesta data.

São Paulo, 13 de maio de 2026.

Alexandre Calixto Afrange  
Diretor Presidente

Rogério Okada  
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava  
Diretora de Marca

Elisa Bastos de Lima  
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

VESTE S.A. ESTILO  
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43  
NIRE nº 35.300.344.910  
Companhia Aberta

Os Diretores da VESTE S.A. ESTILO (“Companhia”) abaixo assinados declaram, para os fins do disposto no artigo 27, §1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que revisaram, discutiram e concordaram com as conclusões expressas no Relatório dos Auditores Independentes emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026 (1ITR), divulgadas nesta data.

São Paulo, 13 de maio de 2026.

Alexandre Calixto Afrange  
Diretor Presidente

Rogério Okada  
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava  
Diretora de Marca

Elisa Bastos de Lima  
Diretora Financeira e de Relações com Investidores