

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ n.º 33.839.910/0001-11

NIRE 35.300.539.087

Companhia Aberta

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL**: Realizada no dia 27 de abril de 2026, às 14:00 horas, de modo exclusivamente digital e a distância, sendo considerada como realizada na sede social da **Vivara Participações S.A. (“Companhia”)**, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 81, de 29 de março de 2022 (“**Resolução CVM 81**”).
2. **CONVOCAÇÃO**: O edital de convocação foi publicado na forma dos artigos 124 e 289 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das S.A.**”), no Jornal Valor Econômico, nas edições dos dias 31 de março, 1º e 02 de abril de 2026, na forma impressa (páginas E15, E05 e E05, respectivamente) e na forma digital.
3. **PRESENÇA**: Presentes acionistas representando 73,47% do capital social da Companhia em sede de Assembleia Geral Ordinária e 75,01% do capital social da Companhia em sede de Assembleia Geral Extraordinária, conforme (a) acionistas que participaram desta Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“**Assembleia**”) por meio do sistema eletrônico, considerados presentes nos termos do artigo 47, III, da Resolução CVM 81, e (b) boletins de voto a distância considerados como válidos pela Companhia, nos termos do artigo 47, II, da Resolução CVM 81. Tendo sido verificado o quórum necessário foi declarada regularmente instalada a presente Assembleia. Presentes, também, **(i)** o Sr. Elias Leal Lima, na qualidade de representante da administração da Companhia; **(ii)** o Sr. Andre Coji, na qualidade de representante do Conselho Fiscal; **(iii)** a Sra. Maria Carolina Ferreira Lacerda, na qualidade de representante do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças da Companhia; e **(iv)** o Sr. Rafael Santos Pereira, na qualidade de representante da KPMG Auditores Independentes Ltda., auditor independente da Companhia em 31 de dezembro de 2025.
4. **MESA**: Os trabalhos foram presididos pela Sra. Maria Carolina Ferreira Lacerda, e secretariados pela Sra. Maria Fernanda de Almeida Prado e Silva.
5. **PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO**: De acordo com os artigos 133 e 289 da Lei das S.A., as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração, do Relatório dos Auditores Independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças, foram publicados no Jornal Valor Econômico, na edição de 19 de março de 2026, nas páginas E13 a E17. Todos os documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para a presente Assembleia, foram colocados à disposição dos

acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da CVM, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e da Companhia, com até 1 (um) mês de antecedência da presente data, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável.

6. **ORDEM DO DIA: em sede de Assembleia Geral Ordinária**, (i) tomar as contas dos administradores da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração, do Relatório dos Auditores Independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças; (iii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) eleger os membros do Conselho Fiscal da Companhia para o próximo mandato; (v) fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o próximo mandato; e (vi) fixar o limite de valor da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2026, e, **em sede de Assembleia Geral Extraordinária**: (i) aprovar a proposta de reforma e consolidação do estatuto social da Companhia; (ii) aprovar a extinção do Plano de Outorga de Ações da Companhia aprovado na assembleia geral extraordinária realizada em 14 de setembro de 2021; (iii) aprovar a extinção do Plano de Investimento em Ações da Companhia aprovado na assembleia geral extraordinária realizada em 14 de setembro de 2021; e (iv) aprovar a criação do Plano de Incentivos Baseados em Ações da Companhia.

7. **DELIBERAÇÕES**: Inicialmente, foi aprovado por unanimidade de votos dos acionistas presentes (i) a dispensa a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas na Assembleia, uma vez que são do conhecimento dos acionistas e que os documentos foram colocados à disposição dos senhores acionistas na sede da Companhia e nos *websites* da Companhia (<https://ri.vivara.com.br/>), da CVM (<https://www.gov.br/cvm>) e da B3 (<https://www.b3.com.br>), em atendimento ao disposto no artigo 124, parágrafo 6º, da Lei das S.A.; (ii) a dispensa da leitura do mapa sintético consolidado, o qual ficou à disposição dos acionistas para consulta, nos termos do artigo 48, parágrafo 6º, I, da Resolução CVM 81, e que ficará arquivado na sede da Companhia, nos termos do artigo 130, parágrafo 1º, da Lei das S.A.; e (iii) a lavratura da presente ata em forma de sumário dos fatos ocorridos e a sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas, nos termos do artigo 130, parágrafos 1º e 2º, da Lei das S.A.

Prestados os esclarecimentos preliminares, e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue:

(A) EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

(i) Aprovar, por maioria de votos, com 135.552.572 votos a favor, 20 votos contra e 37.153.997 abstenções, sem ressalvas, as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(ii) Aprovar, por maioria de votos, com 135.552.562 votos a favor, 40 votos contra e

37.153.987 abstenções, as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração, do Relatório dos Auditores Independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças.

(iii) Aprovar, por maioria de votos, com 172.703.291 votos a favor, 20 votos contra e 3.278 abstenções, a proposta da administração para a destinação do lucro líquido da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante total de R\$ 619.502.298,93 (seiscentos e dezenove milhões, quinhentos e dois mil, duzentos e noventa e oito reais e noventa e três centavos), conforme segue:

(a) R\$ 30.975.114,95 (trinta milhões, novecentos e setenta e cinco mil, cento e catorze reais e noventa e cinco centavos), correspondente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, destinado à formação da reserva legal da Companhia, nos termos do artigo 193 da Lei das S.A.;

(b) R\$ 588.527.183,98 (quinhentos e oitenta e oito milhões, quinhentos e vinte e sete mil, cento e oitenta e três reais e noventa e oito centavos), correspondente ao lucro líquido ajustado do exercício, da seguinte forma:

(b.i) o valor de R\$ 164.000.000,00 (cento e sessenta e quatro milhões de reais), correspondente a R\$ 0,69765914173 por ação ordinária (ex-tesouraria), já declarados a título de dividendos intercalares em reunião do conselho de administração realizada em 15 de dezembro de 2025, nos termos do art. 202 da Lei das S.A. e do art. 33, § 3º, do Estatuto Social da Companhia, os quais foram imputados ao dividendo obrigatório; e

(b.ii) o valor de R\$ 424.527.183,92 (quatrocentos e vinte e quatro milhões, quinhentos e vinte e sete mil, cento e oitenta e três reais e noventa e dois centavos) a ser destinado à “Reserva Estatutária de Lucros”, nos termos do art. 33, §4º, do Estatuto Social da Companhia.

(iv) Aprovar, por maioria de votos, com 172.565.782 votos a favor, 1.606 votos contra e 139.201 abstenções, a eleição da chapa indicada pela administração para o Conselho Fiscal, formada pelos seguintes membros efetivos e suplentes:

Membros Efetivos: (a) **Mauro Moreira**, brasileiro, casado, contador, portador do RG nº RJ 072056/O-2 emitido pelo CRC/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 510.931.467-53, com endereço comercial à Rua Voluntários da Pátria, nº 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270 010, Rio de Janeiro-RJ; (b) **André Coji**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador do documento de identidade RG nº 8782472 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 051.271.338-30, com endereço comercial à Av. Rebouças, nº 3.970, 28º andar, Pinheiros, CEP 05.402-918, São Paulo-SP; e (c) **Guillermo Oscar Braunbeck**, brasileiro naturalizado, solteiro, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 15.225.7731,

inscrito no CPF/MF sob o nº 106.627.498-39, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901.

Membros Suplentes: (a) **Glades Chuery Ferreira Guedes**, brasileira, casada, contadora, portadora do documento de identidade RG nº 43.690.735-5 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 340.645.158-62, com endereço comercial à Avenida Pedroso de Moraes, nº 1.619, unidade 404, Edifício Central Park, Alto de Pinheiro, CEP 05.419-001, São Paulo-SP, na qualidade de suplente do Sr. Mauro Moreira; (b) **Fernanda Helena Carvalho Gonçalves da Silva**, brasileira, casada, advogada e bacharel em ciências contábeis, portadora da cédula de identidade RG n.º 22.860.724-8 DIC/RJ, inscrita no CPF/MF sob o n.º 109.794.457-36, com endereço na Rua Conde de Bonfim, nº 1325/101 B, CEP: 20530-001, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na qualidade de suplente do Sr. André Coji; e (c) **Raquel Wille Sarquis**, brasileira, solteira, professora/contadora, portadora da cédula de identidade RG nº 49537237, inscrito no CPF/MF 080614829-24, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Edifício São José, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, na qualidade de suplente do Sr. Guillermo Oscar Braunbeck.

Os membros do Conselho Fiscal, tanto os efetivos como os suplentes, terão mandato que se estenderá até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2026, e tomarão posse dos respectivos cargos em 30 (trinta) dias a contar desta data, mediante a assinatura dos respectivos Termos de Posse, os quais serão lavrados no Livro de Atas de Reuniões do Conselho Fiscal da Companhia. Os conselheiros ora eleitos declararam, sob as penas da lei, que cumprem todos os requisitos previstos no art. 162 da Lei das S.A. para sua investidura como membros do Conselho Fiscal da Companhia.

(v) Aprovar, por maioria de votos, com 172.363.572 votos a favor, 340.239 votos contra e 2.778 abstenções, a fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal para próximo mandato, que se estenderá até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2026, no montante de 10% da remuneração, em média, atribuída a cada diretor, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, nos termos do art. 162, §3º, da Lei das S.A.

(vi) Aprovar por maioria de votos, com 132.908.182 votos a favor, 39.159.594 votos contra e 638.813 abstenções, a fixação do montante global anual de até R\$ 30.733.709,00 (trinta milhões, setecentos e trinta e três mil, setecentos e nove reais) para a remuneração dos administradores da Companhia (Conselho de Administração e Diretoria) para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026.

(B) EM ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA:

(i) Aprovar, por maioria de votos, com 176.131.492 votos a favor, 198.920 votos contra e 4.377 abstenções, a reforma e consolidação do estatuto social da Companhia, mediante alteração do caput do art. 6º, do art. 7º, §1º, §2º e §3º, do caput do art. 8º, do caput e §§1º e 3º do art. 9º, do art. 12, alíneas “b”, “g”, “h”, “i”, “j” e “l”, do caput e parágrafo único do art. 14, do art. 17, §1º, do caput do art. 18, do caput do art. 19, do caput e do parágrafo único do art. 20, do art. 21, §1º, do art. 23, alíneas “q”, “r”, “v”, “w” e “bb”, do art. 24, §1º, dos §§1º, 2º e 3º do art. 28, do art. 29, alíneas “a” e “b” e §1º, do art. 30, §2º, do art. 32, §2º, dos §§2º e 3º do art. 33, do art. 34, caput, e também da inclusão das alíneas “h” e “i” ao art. 28, da inclusão do §5º ao art. 28, e, por fim, da exclusão do art. 13, e das alíneas “b”, “c”, “d”, “g”, “h”, “i” e do parágrafo 1º do art. 28 (numerações com base no estatuto social anterior à reforma, conforme aplicável), de modo que o estatuto social reformado e consolidado passe a vigorar com a redação constante do **Anexo I** à presente ata.

(ii) Aprovar, por maioria de votos, com 176.093.010 votos a favor, 237.711 votos contra e 4.068 abstenções, a extinção do Plano de Outorga de Ações da Companhia aprovado na assembleia geral extraordinária realizada em 14 de setembro de 2021.

(iii) Aprovar, por maioria de votos, com 176.093.511 votos a favor, 237.710 votos contra e 3.568 abstenções, a extinção do Plano de Investimento em Ações da Companhia aprovado na assembleia geral extraordinária realizada em 14 de setembro de 2021.

(iv) Aprovar, por maioria de votos, com 129.459.501 votos a favor, 46.236.276 votos contra e 639.012 abstenções, o novo Plano de Remuneração Baseado em Ações da Companhia, conforme plano constante do **Anexo II** à presente ata.

8. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, em forma de sumário, lida, achada conforme e assinada eletronicamente. Todos os acionistas conectados na plataforma digital foram considerados presentes e assinantes da ata e do livro de presença de acionistas.

São Paulo, 27 de abril de 2026.

Mesa:

Maria Carolina Ferreira Lacerda
Presidente

Maria Fernanda de Almeida Prado e Silva
Secretária

Os seguintes acionistas registraram participação em sistema eletrônico de participação a distância e, nos termos do artigo 47, §1º, da Resolução CVM 81, são considerados presentes

nesta assembleia geral ordinária e extraordinária e assinantes da presente ata:

Lista de Presença da Assembleia Geral Ordinária:

Acionistas presentes: VANESSA NEVES BARROS;

PEREIRA: MONEDA LUXEMBOURG SICAV - LATIN AMERICA SMALL CAP FUND, FIDELITY FUNDS SICAV (REPRESENTADOS POR RODRIGO DE MESQUITA)

MARINA KAUFMAN BUENO NETTO, NKAUFMAN EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA, NELSON KAUFMAN (REPRESENTADOS POR VANESSA NEVES BARROS)

ONYX LATIN AMERICA EQUITY FUND, LP, ONYX LATAM EQUITY FUNDO DE INVESTIMENTOS EM AÇÕES - INVESTIMENTO NO EXTERIOR (REPRESENTADOS POR GUILHERME DE MORAIS VICENTE)

Acionistas que votaram por meio de boletim de voto à distância: TENAX AÇÕES MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, TENAX INSTITUCIONAL AÇÕES MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, TENAX EQUITY HEDGE FIF MULT RESP LIMITADA, TX A AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, IBIUNA EQUITIES MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBIUNA LONG BIASED MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, BZ LOCAL FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, PRÓPRIO CAPITAL FUNDO DE INVESTIMENTOS EM AÇÕES, NAVI A PREVIDÊNCIA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, NAVI CRUISE MASTER FI FINANCEIRO - CIA - RESP LIMITADA, NAVI FENDER MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, NAVI INSTITUCIONAL MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, NAVI LONG BIASED MASTER FI FINANCEIRO - CIA - RESP LIMITADA, SANTANDER IBRX AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER IBOVESPA PASSIVO AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER ETHICAL SUSTENTABILIDADE IS AÇÕES - FIF RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER SELEÇÃO AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER PREV SELEÇÃO AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER STAR LONG & SHORT DIRECIONAL MULTIMERCADO - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER FUNDO MÚTUO DE PRIVATIZAÇÃO - FGTS CARTEIRA LIVRE RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER SMALL CAPS AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER PREV IBOVESPA ATIVO AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, CLUBE DE INV DOS EMPREGADOS DA CIA SID DE TUBARAO CIEST, JOSE GASTAO AVILA SANTOS, ALEXANDRE PAULA SILVA, MARCOS AURELIO DOS SANTOS, THRIFT SAVINGS PLAN, ABS INSIGHTS EMERGING MARKETS FUND, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, GLOBAL X BRAZIL ACTIVE ETF, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK TRUST, ROBERTO DE ARAUJO, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME,

JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT T, GRANDEUR PEAK EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND, SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, JOSE APARECIDO DOS SANTOS, GMO GLOBAL EQUITY ALLOCATION INVESTMENT FUND, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK FUND, OBLATE INTL PASTORAL INVESTMENT TRUST, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, FELIPE DE ANDRADE ASSME, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND, PEDRO CARLOS COSENTINO, ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, EDERSON MENDES BATISTA, EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, CIRO MORAES DA SILVA, RUBEM DO VALE TINE FILHO, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, JOAO CARLOS GONZALES, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, ELAINE RODRIGUEZ DE SOUZA, GRANDEUR PEAK GLOBAL REACH FUND, BRUNO JORDAO INACIO, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, PRINCIPAL CLARITAS BRASILPREV FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MUL, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, KEVIN FERNANDES ALVES, T ROWE PRICE FUNDS SICAV, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, IBM 401 (K) PLUS PLAN, MERCER QIF FUND PLC, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, PAULO CESAR FERREIRA E SILVA, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, ARTHUR BRUCOLI LEME DE MOURA, JOAO VITOR MORETO FERNANDES, MAYCON LINE A FERREIRA, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY FUN, ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR, JOHN HANCOCK EMERGING MARKETS EQUITY FUND, NORGES BANK, ALUISIO MENDES DA ROCHA FILHO, LARISSA LAGE CRUZ ANGHINETTI, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F., ASHOKA WHITEOAK ICAV - ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUI, PAULO MAZZOCO JUNIOR, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, ARTISAN SUSTAINABLE EMERGING MARKETS FUND, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, EVOLVE LONG ONLY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, EVOLVE MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, IBIUNA LONG BIASED MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBIUNA LONG SHORT ST MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESP LIMITADA, IBIUNA ALPHA I FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, IBIUNA EQUITY STRATEGY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, SULAMÉRICA IBIUNA LONG BIASED PREV FIF MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBIUNA LS IB FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, NAVI LONG SHORT MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULT - RESP LIMITADA, SANTANDER SELEÇÃO LONG BIASED MULTIMERCADO - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER PREV SELEÇÃO LONG BIASED MULTIMERCADO - FUNDO DE

INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA, SANTANDER PREV ETHICAL SUSTENTABILIDADE IS AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA, IAJA SAM AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER IBOVSPA ATIVO INSTITUCIONAL AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SAM SELEÇÃO DINÂMICO CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES BDR NÍVEL 1 - RESP LIMITADA, JNJ IBRX PASSIVO FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, ROGERIO DE ARAUJO TEIXEIRA, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, GLOBAL X EMERGING MARKETS GREAT CONSUMER ETF, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, WELLINGTON DE LIMA ISHIBASHI, ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD, DANIEL LANNES POUBEL, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, WS WALES PP EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ABS DIRECT EQUITY FUND LLC, ALASKA PERMANENT FUND, ALBERTO RODOLFO GONCALVES, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, ANTIPODES ASIA FUND, ARNOLDO PANCHENIAK FILHO, ARTISAN MULTIPLE INVESTMENT TRUST, ARTISAN SUSTAINABLE EMERGING MARKETS FUND LP, ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS TRUST PLC, BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, CATHAY UNITED BANK, IN ITS CAPACITY AS MASTER COEIB FUND, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, DENILSON QUINTINO DA SILVA, DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, ENSIGN PEAK ADVISORS,INC, FAISCA FIA, FAROL FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, FRG CLARITAS FIF CLASSE DE INVESTIMENTO EM ACOES RESPONSABIL, GLOBAL ALPHA EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND, GMO GLOBAL R RETURN (UCITS) F, A SUB-FUND OF GMO FUNDS PLC, GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY EX, INTERNATIONAL MONETARY FUND, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, JNL MULTI-MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND, KATIA APARECIDA DE OLIVEIRA, LUCAS HAUBERT, MANULIFE EMERGING MARKETS FUND, MANULIFE INVESTMENT MANAG EMERGING MARKETS EQUITY POOLED FUN, MARCELO JOVANI D ALMARCO, MARIO LEME GONCALVES OLIVEIRA, MATEUS PRINCE ANTUNES, MATTHEWS ASIA FUNDS - EMERGING MARKETS DISCOVERY F, MATTHEWS ASIA FUNDS - EMERGING MARKETS EX CHINA EQ, MATTHEWS ASIA SMALL COMPANIES FUND, METIS EQUITY TRUST, NEW SHIPS, INC. PENSION MASTER TRUST, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, PRINCIPAL CLARITAS ADVISORY ICATU PREVIDENCIA FUNDO DE INVES, PRINCIPAL CLARITAS LONG BIAS PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVES, PUBLIC EMPLOYEES

RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, RED LIFE REINSURANCE LIMITED, SEBASTIAO EUDES ALVES, SEBASTIAO MELO VIRTUOSO, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY PO, T. ROWE PRICE FUNDS OEIC-EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY FD, TCW WHITE OAK EMERGING MARKETS EQUITY FUND, TD EMERALD EMERGING MARKETS POOLED FUND TRUST, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, THE COCA COLA MASTER RETIREMENT TRUST, THE NOMURA TR A BK CO, LTD. A T T O T. ROWE P E M D I E Q M O F D, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, THIAGO TITO DE ANDRADE, THIAGO VALENTIM PIXITORI CARDOSO, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, THRIFT SAVINGS PLAN, TMT BK OF J, LTD. AS T FOR RUSSELL EMER DIVID G MOTHER FUND, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, VICTORY CAPITAL GROWTH FUND, VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, VICTORY EMERGING MARKETS FUND, VINICIUS PEREIRA TORRES, ZILMA JOSEFA DA ROCHA

Lista de Presença da Assembleia Geral Extraordinária:

Acionistas presentes: VANESSA NEVES BARROS;

PEREIRA: MONEDA LUXEMBOURG SICAV - LATIN AMERICA SMALL CAP FUND, FIDELITY FUNDS SICAV (REPRESENTADOS POR RODRIGO DE MESQUITA)

MARINA KAUFMAN BUENO NETTO, NKAUFMAN EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA, NELSON KAUFMAN (REPRESENTADOS POR VANESSA NEVES BARROS)

ONYX LATIN AMERICA EQUITY FUND, LP, ONYX LATAM EQUITY FUNDO DE INVESTIMENTOS EM AÇÕES - INVESTIMENTO NO EXTERIOR (REPRESENTADOS POR GUILHERME DE MORAIS VICENTE)

Acionistas que votaram por meio de boletim de voto à distância: TENAX AÇÕES MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, TENAX INSTITUCIONAL AÇÕES MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, TENAX EQUITY HEDGE FIF MULT RESP LIMITADA, TX A AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, IBIUNA EQUITIES MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBIUNA LONG BIASED MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, BZ LOCAL FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, PRÓPRIO CAPITAL FUNDO DE INVESTIMENTOS EM

AÇÕES, NAVI A PREVIDÊNCIA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, NAVI CRUISE MASTER FI FINANCEIRO - CIA - RESP LIMITADA, NAVI FENDER MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, NAVI INSTITUCIONAL MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, NAVI LONG BIASED MASTER FI FINANCEIRO - CIA - RESP LIMITADA, SANTANDER IBrX AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER IBOVESPA PASSIVO AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER ETHICAL SUSTENTABILIDADE IS AÇÕES - FIF RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER SELEÇÃO AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER PREV SELEÇÃO AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER STAR LONG & SHORT DIRECIONAL MULTIMERCADO - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER FUNDO MÚTUO DE PRIVATIZAÇÃO - FGTS CARTEIRA LIVRE RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER SMALL CAPS AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER PREV IBOVESPA ATIVO AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, CLUBE DE INV DOS EMPREGADOS DA CIA SID DE TUBARAO CIEST, ALEXANDRE PAULA SILVA, MARCOS AURELIO DOS SANTOS, THRIFT SAVINGS PLAN, ABS INSIGHTS EMERGING MARKETS FUND, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, GLOBAL X BRAZIL ACTIVE ETF, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK TRUST, ROBERTO DE ARAUJO, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME, JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT T, GRANDEUR PEAK EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND, SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, JOSE APARECIDO DOS SANTOS, GMO GLOBAL EQUITY ALLOCATION INVESTMENT FUND, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK FUND, OBLATE INTL PASTORAL INVESTMENT TRUST, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, FELIPE DE ANDRADE ASSME, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND, PEDRO CARLOS COSENTINO, ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, EDERSON MENDES BATISTA, EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, CIRO MORAES DA SILVA, RUBEM DO VALE TINE FILHO, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, JOAO CARLOS GONZALES, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, ELAINE RODRIGUEZ DE SOUZA, GRANDEUR PEAK GLOBAL REACH FUND, BRUNO JORDAO INACIO, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, PRINCIPAL CLARITAS BRASILPREV FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MUL, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, KEVIN FERNANDES ALVES, T ROWE PRICE FUNDS SICAV, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, IBM 401 (K) PLUS PLAN, MERCER QIF FUND PLC, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, PAULO CESAR FERREIRA E SILVA, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, ARTHUR BRUCOLI LEME DE MOURA, JOAO VITOR MORETO FERNANDES, MAYCON LINE A

FERREIRA, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY FUN, ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR, JOHN HANCOCK EMERGING MARKETS EQUITY FUND, NORGES BANK, ALUISIO MENDES DA ROCHA FILHO, LARISSA LAGE CRUZ ANGHINETTI, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F., ASHOKA WHITEOAK ICAV - ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUI, PAULO MAZZOCO JUNIOR, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, ARTISAN SUSTAINABLE EMERGING MARKETS FUND, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, EVOLVE LONG ONLY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, EVOLVE MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, IBIUNA LONG BIASED MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBIUNA LONG SHORT ST MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESP LIMITADA, IBIUNA ALPHA I FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, IBIUNA EQUITY STRATEGY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, SULAMÉRICA IBIUNA LONG BIASED PREV FIF MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBIUNA LS IB FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, NAVI LONG SHORT MASTER FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO MULT - RESP LIMITADA, SANTANDER SELEÇÃO LONG BIASED MULTIMERCADO - FIF RESP LIMITADA, SANTANDER PREV SELEÇÃO LONG BIASED MULTIMERCADO - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA, SANTANDER PREV ETHICAL SUSTENTABILIDADE IS AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA, IAJA SAM AÇÕES - FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SANTANDER IBOVESPA ATIVO INSTITUCIONAL AÇÕES - FIF RESP LIMITADA, SAM SELEÇÃO DINÂMICO CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES BDR NÍVEL 1 - RESP LIMITADA, JNJ IBRX PASSIVO FIF - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, ROGERIO DE ARAUJO TEIXEIRA, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, GLOBAL X EMERGING MARKETS GREAT CONSUMER ETF, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, WELLINGTON DE LIMA ISHIBASHI, ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD, NBI DIVERSIFIED EMERGING MARKETS EQUITY FUND, DANIEL LANNES POUBEL, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, WS WALES PP EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ABS DIRECT EQUITY FUND LLC, ALASKA PERMANENT FUND, ALBERTO RODOLFO GONCALVES, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, ANTIPODES ASIA FUND, ARNOLDO PANCHENIAK FILHO, ARTISAN MULTIPLE INVESTMENT TRUST, ARTISAN SUSTAINABLE EMERGING MARKETS FUND LP, ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS TRUST PLC, BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, CATHAY UNITED BANK, IN ITS CAPACITY AS MASTER COEIB FUND, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, DENILSON QUINTINO DA SILVA, DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, ENSIGN PEAK ADVISORS,INC, FAISCA FIA,

FAROL FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, FRG CLARITAS FIF CLASSE DE INVESTIMENTO EM ACOES RESPONSABIL, GLOBAL ALPHA EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND, GMO GLOBAL R RETURN (UCITS) F, A SUB-FUND OF GMO FUNDS PLC, GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY EX, INTERNATIONAL MONETARY FUND, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, JNL MULTI-MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND, KATIA APARECIDA DE OLIVEIRA, LUCAS HAUBERT, MANULIFE EMERGING MARKETS FUND, MANULIFE INVESTMENT MANAG EMERGING MARKETS EQUITY POOLED FUN, MARCELO JOVANI D ALMARCO, MARIO CESAR RIBEIRO TAETS, MARIO LEME GONCALVES OLIVEIRA, MATEUS PRINCE ANTUNES, MATTHEWS ASIA FUNDS - EMERGING MARKETS DISCOVERY F, MATTHEWS ASIA FUNDS - EMERGING MARKETS EX CHINA EQ, MATTHEWS ASIA SMALL COMPANIES FUND, METIS EQUITY TRUST, NEW SHIPS, INC. PENSION MASTER TRUST, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, PRINCIPAL CLARITAS ADVISORY ICATU PREVIDENCIA FUNDO DE INVES, PRINCIPAL CLARITAS LONG BIAS PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVES, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, RED LIFE REINSURANCE LIMITED, SEBASTIAO EUDES ALVES, SEBASTIAO MELO VIRTUOSO, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY PO, T. ROWE PRICE FUNDS OEIC-EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY FD, TCW WHITE OAK EMERGING MARKETS EQUITY FUND, TD EMERALD EMERGING MARKETS POOLED FUND TRUST, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, THE COCA COLA MASTER RETIREMENT TRUST, THE NOMURA TR A BK CO, LTD. A T T O T. ROWE P E M DI EQ MO FD, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, THIAGO TITO DE ANDRADE, THIAGO VALENTIM PIXITORI CARDOSO, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, THRIFT SAVINGS PLAN, TMT BK OF J, LTD. AS T FOR RUSSELL EMER DIVID G MOTHER FUND, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, VICTORY CAPITAL GROWTH FUND, VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, VICTORY EMERGING MARKETS FUND, VINICIUS PEREIRA TORRES, ZILMA JOSEFA DA ROCHA

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.
(*Companhia Aberta*)
CNPJ n.º 33.839.910/0001-11
NIRE 35.300.539.087 | Código CVM nº 02480-5

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO I
ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO**

CAPÍTULO I

Denominação, Sede, Prazo de Duração e Objeto Social

Artigo 1º A **VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.** (“Companhia”) é uma sociedade por ações que se rege pelo presente Estatuto Social e pela legislação aplicável.

Artigo 2º A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, competindo ao Conselho de Administração fixar a sua exata localização.

Parágrafo Único A Companhia poderá abrir, encerrar e alterar o endereço de filiais, escritórios ou representações em qualquer localidade e quaisquer outros estabelecimentos no País, por deliberação da Diretoria, ou no exterior, por deliberação do Conselho de Administração, inclusive de suas controladas e subsidiárias.

Artigo 3º Constitui o objeto social da Companhia:

- (a) a participação em outras sociedades, na qualidade de quotista, ou acionista;
- (b) *holding* de instituições não-financeiras; e
- (c) agente de propriedade intelectual.

Artigo 4º Com o ingresso da Companhia no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“Novo Mercado” e “B3”, respectivamente), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, administradores e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado.

Artigo 5º O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

CAPÍTULO II

Capital Social, Ações e Acionistas

Artigo 6º O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado (em moeda corrente nacional) é de R\$ 2.572.025.340,25 (dois bilhões, quinhentos e setenta e dois milhões, vinte e cinco mil e trezentos e quarenta reais e vinte e cinco centavos), representado por 236.197.769 (duzentas e trinta e seis milhões, cento e noventa e sete mil, setecentas e sessenta e nove) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Parágrafo 1º As ações representativas do capital social são indivisíveis em relação à Companhia e cada ação ordinária nominativa dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Companhia.

Parágrafo 2º Todas as ações da Companhia são escriturais, mantidas em contas de depósito em nome de seus titulares, junto à instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com quem a Companhia mantenha contrato de custódia em vigor, sem emissão de certificados.

Artigo 7º A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 280.000.000 (duzentas e oitenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária mediante deliberação do Conselho de Administração, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A.").

Parágrafo Primeiro – O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. O capital pode ser aumentado por meio da subscrição de novas ações ordinárias, ou de capitalização de lucros ou reservas com ou sem a emissão de novas ações, com ou sem bonificações de ações, observado que a capitalização de lucros sem a emissão de novas ações não irá consumir o limite do capital autorizado

Parágrafo Segundo - A Companhia poderá emitir ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição com exclusão do direito de preferência dos antigos acionistas, ou com redução do prazo para seu exercício, quando a colocação for feita mediante venda em bolsa de valores ou por subscrição pública, ou através de permuta por ações, em oferta pública de aquisição de controle, ou ainda para fazer frente a planos de outorga de opção de compra de

ações, nos termos da Lei das S.A.

Parágrafo Terceiro - O limite do capital autorizado deverá ser considerado automaticamente ajustado, independentemente de reforma estatutária, em caso de grupamento ou desdobramentos de ações ou bonificação de ações.

Artigo 8º Observadas as exceções previstas na regulamentação aplicável, a Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

CAPÍTULO III **Assembleia Geral**

Artigo 9º Os acionistas da Companhia reunir-se-ão em Assembleia Geral, ordinariamente, uma vez por ano dentro dos 4 (quatro) primeiros meses após o encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no artigo 132 da Lei das S.A. e, extraordinariamente, para deliberar sobre as matérias constantes do artigo 122 ou em dispositivos esparsos na Lei das S.A., matérias dispostas neste Estatuto, bem como outras matérias que lhe sejam avocadas, de interesse social, observadas em sua convocação, instalação e deliberação as prescrições legais pertinentes e as disposições do presente Estatuto Social.

Parágrafo 1º Ressalvadas as exceções previstas na Lei das S.A. e nas demais regulamentações aplicáveis, as reuniões das Assembleias Gerais serão convocadas com, no mínimo, 21 (vinte e um) dias corridos de antecedência para primeira convocação e, no mínimo, 8 (oito) dias corridos de antecedência para segunda convocação.

Parágrafo 2º A Assembleia Geral só poderá deliberar sobre assuntos constantes da ordem do dia, ressalvadas as exceções previstas na Lei das S.A. e nas demais regulamentações aplicáveis.

Parágrafo 3º Ressalvadas as exceções previstas em lei, na regulamentação aplicável e, quando aplicável, no Regulamento do Novo Mercado, a Assembleia Geral será instalada, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do capital social e, em segunda convocação, com qualquer número.

Parágrafo 4º As deliberações serão tomadas por maioria de votos dos presentes, observadas as restrições estabelecidas na Lei das S.A., não se computando os votos em branco. Todo acionista

poderá participar e votar a distância em Assembleia Geral, nos termos da Lei das S.A. e regulamentação da CVM.

Artigo 10 O acionista poderá ser representado na Assembleia Geral por procurador constituído nos termos do § 1º do art. 126 da Lei das S.A.

Parágrafo Único – As atas das Assembleias deverão (i) ser lavradas na forma de sumário dos fatos ocorridos, inclusive dissidências e protestos, contendo a transcrição das deliberações tomadas, observado o disposto no artigo 130 da Lei das S.A.; e (ii) publicadas com omissão das assinaturas dos acionistas.

Artigo 11 A Assembleia Geral será instalada e presidida pelo Presidente do Conselho de Administração ou, na sua ausência ou impedimento, pelo Vice-Presidente do Conselho de Administração e, no caso de ausência ou impedimento de ambos, pelo coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças ou qualquer outra pessoa a ser escolhida pela maioria dos votos dos acionistas presentes, nesta ordem de prioridade. O presidente da Assembleia escolherá, dentre os presentes, aquele que exercerá a função de secretário, que poderá ser acionista ou não da Companhia.

Artigo 12 Compete exclusivamente à Assembleia Geral, sem prejuízo das demais atribuições previstas neste Estatuto e na lei aplicável:

- a) reformar o Estatuto Social;
- b) eleger e destituir os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, quando for o caso, designando o membro do Conselho de Administração que ocupará o cargo de Presidente do Conselho de Administração, bem definição do número de assentos do Conselho de Administração;
- c) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- d) deliberar sobre a dissolução, liquidação, fusão, cisão, transformação ou incorporação (inclusive incorporação de ações) da Companhia, sobre a eleição e destituição de liquidantes, bem como sobre o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação, e o julgamento de suas contas e partilha do acervo social em caso de liquidação;

- e) apresentar pedidos de recuperação judicial ou extrajudicial, ou de autofalência;
- f) fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado, observado que, caberá ao Conselho de Administração deliberar sobre a distribuição individual da remuneração do próprio Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado;
- g) aprovar planos de outorga de opção de compra de ações aos seus administradores e empregados e a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia e às suas controladas;
- h) deliberar, de acordo com proposta apresentada pela administração, sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos ou pagamento de juros sobre o capital próprio, se aplicável, com base nas demonstrações financeiras anuais;
- i) deliberar sobre aumento ou redução do capital social, bem como o resgate ou amortização de ações, em conformidade com as disposições deste Estatuto Social, excetuada a disposição prevista no Parágrafo Único do Artigo 7º deste Estatuto Social;
- j) observadas as competências do Conselho de Administração dispostas no item (r) do Artigo 22 deste Estatuto Social, deliberar sobre qualquer emissão de ações ou títulos conversíveis em ações;
- k) deliberar sobre a celebração de todos e quaisquer contratos com partes relacionadas, a alienação ou a contribuição para outra empresa de ativos, caso o valor da operação corresponda a mais de 50% (cinquenta por cento) do valor dos ativos totais da Companhia constantes do último balanço aprovado; e
- l) deliberar sobre a dispensa de realização de Oferta Pública para Aquisição de Ações ("OPA") para saída do Novo Mercado, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.

Parágrafo Único – A Assembleia Geral poderá suspender o exercício dos direitos, inclusive o de voto, do acionista que deixar de cumprir obrigação legal, regulamentar ou estatutária.

CAPÍTULO IV

Administração

Seção I – Disposições Gerais

Artigo 13 A Companhia será administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria, de acordo com as atribuições e poderes conferidos pela legislação aplicável e pelo presente Estatuto Social.

Parágrafo Único – Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

Artigo 14 Os membros do Conselho de Administração, da Diretoria e de comitês estatutários técnicos, consultivos e de assessoramento ao Conselho de Administração serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, no prazo de até 30 (trinta) dias a contar da respectiva eleição, o qual deve contemplar inclusive sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 39 deste Estatuto Social, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos membros eleitos.

Artigo 15 As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião, ou que tenham manifestado seu voto, ressalvadas as hipóteses especiais previstas em lei.

Parágrafo Único – Nas deliberações do Conselho de Administração, será atribuído ao Presidente do Conselho de Administração o voto de qualidade, no caso de empate na votação.

Seção II - Conselho de Administração

Artigo 16 O Conselho de Administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral ("Conselheiros"), com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo 1º Dos membros do Conselho de Administração, no mínimo, 2 (dois) ou 20% (vinte por cento), o que for maior, deverão ser conselheiros independentes, conforme a definição da legislação e do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como conselheiros independentes ser deliberada na Assembleia Geral que os eleger, sendo também considerados como independentes os conselheiros eleitos mediante faculdade prevista pelo artigo 141, §§ 4º e 5º, da Lei das S.A., na hipótese de haver

acionista controlador.

Parágrafo 2º Quando, em decorrência da observância do percentual referido no parágrafo acima, o resultado gerar um número fracionário, a Companhia deve proceder ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.

Parágrafo 3º Nos termos do artigo 147, §3º da Lei das S.A., o Conselheiro deve ter reputação ilibada, não podendo ser eleito, salvo dispensa na Assembleia Geral, aquele que (i) ocupa cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes no mercado e (ii) tenha interesse conflitante com a Companhia.

Parágrafo 4º Ocorrendo a vacância do cargo de Conselheiro, o Conselho de Administração poderá nomear um substituto que servirá até a próxima Assembleia.

Parágrafo 5º O Conselho de Administração, para melhor desempenho de suas funções, poderá criar comitês com objetivos definidos. Caberá ao Conselho de Administração a aprovação do regimento interno dos comitês eventualmente criados.

Artigo 17 O Conselho de Administração terá 1 (um) Presidente e 1 (um) Vice-Presidente, eleitos pelos membros do Conselho de Administração, devendo tal eleição ocorrer na primeira reunião (i) após a investidura dos membros do conselho de administração pela Assembleia Geral; ou (ii) em caso de renúncia ou vacância de alguma dessas posições, conforme o caso. No caso de ausência em virtude de férias, licença médica ou outra licença formal, viagem a serviço que impeça participação tempestiva em reuniões/assinaturas ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, este deverá enviar comunicação formal endereçada ao departamento jurídico da Companhia a respeito da ausência ou impedimento e as funções do Presidente serão exercidas pelo Vice-Presidente ou por outro membro do Conselho de Administração indicado pela maioria simples dos membros do Conselho de Administração, nesta ordem de prioridade.

Artigo 18 O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, 6 (seis) vezes por ano, nas datas previamente fixadas em calendário anual proposto pelo Presidente do Conselho de Administração e aprovado pelos demais membros do Conselho de Administração e, extraordinariamente, sempre que necessário, mediante convocação do Presidente do Conselho de Administração, por seu substituto ou por quaisquer 2 (dois) membros do Conselho de Administração agindo em conjunto, mediante notificação escrita entregue com antecedência mínima de 5 (cinco) dias úteis, e com apresentação da pauta dos assuntos a serem tratados, ressalvados os casos de urgência, nos quais as reuniões do Conselho de Administração poderão ser convocadas por seu Presidente, que poderá atender a pedidos de outros membros do

Conselho de Administração, ou por seu Vice-Presidente em conjunto com outro membro do Conselho de Administração, sem a observância do prazo acima, desde que inequivocamente cientes todos os demais integrantes do Conselho. As convocações poderão ser feitas por carta com aviso de recebimento, fax ou por qualquer outro meio, eletrônico ou não, que permita a comprovação de recebimento.

Parágrafo Único – Independentemente das formalidades previstas na Lei das S.A., será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os Conselheiros.

Artigo 19 As reuniões do Conselho de Administração serão instaladas em primeira convocação com a presença da maioria dos seus membros e, em segunda convocação, por qualquer número.

Parágrafo Único – No caso de ausência temporária de qualquer membro do Conselho de Administração, o respectivo membro do Conselho de Administração poderá, com base na pauta dos assuntos a serem tratados, manifestar-se por meio do envio de voto escrito antecipado, por carta ou correio eletrônico (*e-mail*) direcionada aos demais membros do Conselho de Administração, até a data da reunião. O membro ausente pode, também, ser substituído por procurador, desde que devidamente constituído, e com a respectiva procuração indicando especificamente o voto a ser proferido.

Artigo 20 As reuniões do Conselho de Administração serão realizadas, preferencialmente, na sede da Companhia, a menos que outro local seja informado na respectiva convocação. Serão admitidas reuniões por meio de teleconferência ou videoconferência. Tal participação será considerada presença pessoal em referida reunião. Nesse caso, os membros do Conselho de Administração que participarem remotamente da reunião do Conselho de Administração poderão expressar suas manifestações de votos, caso aplicável, na data da reunião, por meio de carta, correio eletrônico ou qualquer outro meio de comunicação que lhe permita a identificação e a comunicação simultânea com todas as demais pessoas presentes à reunião.

Parágrafo 1º As reuniões do Conselho de Administração serão presididas pelo Presidente ou, na ausência deste, pelo Vice-Presidente ou por outro membro do Conselho de Administração indicado pela maioria simples dos demais membros presentes, nesta ordem de prioridade, e secretariadas por pessoa indicada pelo presidente da reunião em questão.

Parágrafo 2º Após cada reunião deverá ser lavrada ata no prazo máximo de até 7 (sete) dias úteis, que deverá ser assinada por todos os Conselheiros presentes à reunião, inclusive aqueles que participarem remotamente, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas do

Conselho de Administração da Companhia. Os votos proferidos por Conselheiros que participarem remotamente da reunião do Conselho de Administração ou que tenham se manifestado na forma do Parágrafo Único do Artigo 19 deste Estatuto Social, deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração, devendo a cópia da carta ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Conselheiro, ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata.

Parágrafo 3º Deverão ser publicadas e arquivadas no registro público de empresas mercantis as atas de reunião do Conselho de Administração da Companhia que contiverem deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros.

Artigo 21 Os Conselheiros deverão abster-se de votar nas deliberações relacionadas a assuntos sobre os quais tenham ou representem interesse conflitante com a Companhia, devendo respeitar as regras relativas a conflito de interesse estabelecidas na Lei das S.A.

Artigo 22 O Conselho de Administração tem a função primordial de orientação geral dos negócios da Companhia, assim como de controlar e fiscalizar o seu desempenho, cumprindo-lhe, especialmente além de outras atribuições que lhe sejam atribuídas por lei ou pelo Estatuto Social:

- a) definir as políticas e fixar as estratégias orçamentárias para a condução dos negócios, bem como liderar a implementação da estratégia de crescimento e orientação geral dos negócios da Companhia;
- b) aprovar o orçamento anual, o plano de negócios, bem como quaisquer planos de estratégia, de investimento, anuais e/ou plurianuais, e projetos de expansão da Companhia e o organograma de cargos e salários para a Diretoria e para os cargos gerenciais;
- c) aprovar orçamento da área de auditoria interna, e dos demais comitês de assessoramento, se e quando instaurados;
- d) definir o número de cargos a serem preenchidos na Diretoria da Companhia, eleger e destituir seus Diretores, bem como atribuir aos Diretores suas respectivas funções e atribuições;
- e) avaliar o desempenho do Diretor Presidente e apreciar as avaliações de desempenho dos demais membros da Diretoria;

- f) estruturar um plano de sucessão com relação ao Diretor Presidente e avaliar e supervisionar os planos de sucessão de membros da Diretoria;
- g) deliberar sobre a remuneração individual dos membros do próprio Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado;
- h) criar e alterar as competências, regras de funcionamento, convocação e composição dos órgãos de administração da Companhia, incluindo seus comitês de assessoramento;
- i) deliberar sobre a convocação da Assembleia Geral, quando julgar conveniente, ou no caso do artigo 132 da Lei das S.A.;
- j) fiscalizar a gestão dos Diretores, examinando, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia e solicitando informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração e quaisquer outros atos;
- k) apreciar as informações financeiras trimestrais da Companhia;
- l) escolher e destituir os auditores independentes, observando-se, nessa escolha, o disposto na regulamentação aplicável. A empresa de auditoria externa reportar-se-á ao Conselho de Administração;
- m) autorizar qualquer mudança nas políticas contábeis ou de apresentação de relatórios da Companhia, exceto se exigido pelos princípios contábeis geralmente aceitos nas jurisdições em que a Companhia opera;
- n) determinar a realização de inspeções, auditoria ou tomada de contas nas subsidiárias, controladas ou coligadas da Companhia, bem como em fundações que patrocine;
- o) apreciar o Relatório da Administração e as contas da Diretoria e deliberar sobre sua submissão à Assembleia Geral;
- p) manifestar-se previamente sobre qualquer proposta a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral;

- q) aprovar a distribuição de dividendos, intercalares ou intermediários, ou pagamento de juros sobre o capital próprio com base em balanços referentes a períodos inferiores ao anual, nos termos do Artigo 33 deste Estatuto Social;
- r) autorizar a emissão de ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição da Companhia, nos limites autorizados no Artigo 7º deste Estatuto Social;
- s) outorgar ações restritas, opção de compra ou subscrição de ações, de acordo com os programas de ações restritas, outorga de opção de compra ou subscrição de ações, nos termos dos planos aprovados em Assembleia Geral;
- t) deliberar sobre a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, *commercial papers*, notas promissórias, *bonds*, *notes* e de quaisquer outros títulos de uso comum no mercado, para distribuição pública ou privada;
- u) aprovar as políticas da Diretoria, bem como quaisquer alterações a elas, as quais incluirão regras para (a) aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível e a assunção de compromissos financeiros, (b) a oneração de bens do ativo imobilizado e intangível, (c) a contratação de quaisquer captações de recursos e a emissão de quaisquer instrumentos de crédito para a captação de recursos, deliberando ainda sobre as suas condições de emissão e resgate, entre outras regras, bem como a fiscalização do cumprimento de tais políticas pelos membros da Diretoria;
- v) por proposta da Diretoria, deliberar sobre a aquisição, cessão, transferência, alienação e/ou oneração, a qualquer título ou forma, de participações societárias e valores mobiliários de outras sociedades no Brasil ou no exterior;
- w) aprovar a contratação de qualquer empréstimo e obrigação, a emissão de qualquer título de dívida, bem como qualquer alteração dos mesmos, cujo valor individual ou em uma série de transações relacionadas em período de 12 (doze) meses, exceda o valor agregado de R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais);
- x) aprovar a venda, aquisição, arrendamento, transferência, oneração, ou outra forma de alienação de quaisquer ativos ou negócios, cujo valor, individual ou em uma série de transações, relacionadas em período de 12 (doze) meses, exceda o valor agregado de R\$15.000.000,00 (quinze milhões de reais);

- y) autorizar a Companhia a constituir ônus e gravames e a prestação de avais, fianças e garantias a obrigações de terceiros, inclusive em favor de controladas da Companhia, exceto se já tiverem sido contempladas no plano de negócios e/ou orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração;
- z) aprovar a constituição de ônus e gravames e a prestação de avais, fianças e garantias a obrigações próprias e/ou de sociedades controladas da Companhia cujo valor exceda a respectiva participação da Companhia, conforme o caso, na referida subsidiária, exceto se já tiverem sido contempladas no plano de negócios e/ou orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração;
- aa) aprovar a celebração de todos e quaisquer contratos com partes relacionadas realizados no curso normal dos negócios da Companhia, exceto os que são objeto de aprovação pela Assembleia Geral, conforme o item (l) do Artigo 12 deste Estatuto Social e nos termos do inciso X, do art. 122 da Lei das S.A.;
- bb) aprovar os regimentos internos ou atos regimentais da Companhia e sua estrutura administrativa, incluindo, mas não se limitando ao: (a) Código de Conduta; (b) Política de Remuneração; (c) Política de Indicação e Preenchimento de Cargos de Conselho de Administração, Comitês de Assessoramento e Diretoria; (c) Política de Gerenciamento de Riscos; (d) Política de Transações com Partes Relacionadas; (e) Política de Negociação de Valores Mobiliários; e (f) Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante, desde que obrigatórios pela regulamentação aplicável;
- cc) elaborar e divulgar parecer fundamentado, favorável ou contrário à aceitação de qualquer OPA que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da OPA, que deverá abordar, no mínimo: (i) a conveniência e oportunidade da OPA quanto ao interesse da Companhia e do conjunto dos acionistas, inclusive em relação ao preço e aos potenciais impactos para a liquidez das ações; (ii) quanto aos planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; e (iii) a respeito de alternativas à aceitação da OPA disponíveis no mercado;
- dd) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito dos termos e condições de reorganizações societárias ou combinação de negócios, incluindo incorporação, incorporação de ações, cisão ou fusão e, ainda, aumentos de capital ou outras

operações que acarretem mudança de controle da Companhia, avaliando o tratamento justo e equitativo aos acionistas da companhia em tais operações;

- ee) exercer as funções normativas das atividades da Companhia, podendo avocar para seu exame e deliberação qualquer assunto que não se compreenda na competência privativa de outros órgãos;
- ff) acompanhar assuntos relacionados à sustentabilidade, à adoção de práticas que busquem a perenidade e longevidade da Companhia, considerando os aspectos regulamentares, econômicos, sociais, ambientais e de boa governança corporativa envolvidos;
- gg) assegurar-se de que a Companhia siga indicadores de sustentabilidade de suas operações, assim como considere fatores ambientais, sociais e boa governança na execução de suas atividades; e
- hh) estabelecer diretrizes e princípios relativos ao desenvolvimento sustentável da Companhia e de suas controladas em seus 4 (quatro) pilares: social, ambiental, econômico e dentro das melhores práticas de governança corporativa e assumir o papel de guardião dos Princípios de Desenvolvimento Sustentável em toda a organização.

Seção III – Diretoria

Artigo 23 A Diretoria será composta de no mínimo 3 (três) e no máximo 10 (dez) membros, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração (“Diretores”).

Parágrafo 1º Observado o mínimo de 3 (três) Diretores previsto no Artigo 23 acima, poderão ser designados: (i) um Diretor Presidente; (ii) um Diretor Financeiro; (iii) um Diretor de Relações com Investidores; (iv) um Diretor de Operações; e (v) os demais, Diretores sem Designação Específica, cabendo ao Conselho de Administração definir a designação de cada Diretor eleito, sendo os cargos de Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores de preenchimento obrigatório.

Parágrafo 2º Um Diretor poderá acumular mais de uma função.

Parágrafo 3º Excepcionalmente, em caso de vacância e até a eleição dos substitutos, que deverá ocorrer no prazo de até 6 (seis) meses contado da vacância, a composição mínima da Diretoria

poderá ser de 2 (dois) Diretores, observada a possibilidade de cumulação de funções prevista no Parágrafo Segundo acima.

Parágrafo 4º A eleição dos Diretores deverá ser feita, preferencialmente, na primeira Reunião do Conselho de Administração que suceder a Assembleia Geral Ordinária do exercício social em questão.

Artigo 24 O mandato dos membros da Diretoria será unificado de 2 (dois) anos, podendo ser reeleitos. Os Diretores permanecerão no exercício de seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores.

Artigo 25 É expressamente vedado e será nulo de pleno direito o ato praticado por qualquer Diretor, procurador ou funcionário da Companhia que a envolva em obrigações relativas a negócios e operações estranhos ao seu objeto social, sem prejuízo da responsabilidade civil ou criminal, se for o caso, a que estará sujeito o infrator deste dispositivo.

Artigo 26 A Diretoria se reunirá quando convocada pelo Diretor Presidente.

Parágrafo 1º A Diretoria poderá reunir-se com a presença de, no mínimo, a metade dos seus membros em exercício, sendo um deles o Diretor Presidente ou seu substituto, na forma prevista no parágrafo 2º deste Artigo 26.

Parágrafo 2º Na ausência ou impedimento do Diretor Presidente, será imediatamente convocada reunião do Conselho de Administração para que seja preenchido o cargo. Em caso de ausência ou impedimento de qualquer outro Diretor, a Diretoria escolherá o substituto interino dentre seus membros.

Parágrafo 3º Os Diretores não poderão afastar-se do exercício de suas funções por mais de 30 (trinta) dias corridos consecutivos sob pena de perda de mandato, salvo caso de licença concedida pela própria Diretoria.

Artigo 27 Compete à Diretoria:

- a) zelar pela observância da lei, deste Estatuto Social e pelo cumprimento das deliberações do Conselho de Administração e da Assembleia Geral;
- b) praticar todos os atos necessários à execução os planos de negócios, operacionais e de investimentos da Companhia, nos termos do presente Estatuto;

- c) praticar os atos necessários à representação da Companhia e consecução do objeto social, por mais especiais que sejam, inclusive para renunciar a direitos, transigir e acordar, observadas as disposições legais ou estatutárias pertinentes, as deliberações tomadas pela Assembleia Geral e pelo Conselho de Administração e as disposições e restrições de alçadas a eles determinadas pelo Conselho de Administração ou pelo Diretor Presidente, conforme o caso;
- d) abrir, transferir e extinguir filiais, em qualquer localidade do País;
- e) submeter, anualmente, à apreciação do Conselho de Administração, o relatório da administração e as contas da Diretoria, acompanhados do relatório dos auditores independentes, bem como a proposta de aplicação dos lucros apurados no exercício anterior;
- f) submeter ao Conselho de Administração orçamento anual, o plano estratégico e políticas e suas revisões anuais, cuidando das respectivas execuções;
- g) apresentar trimestralmente ao Conselho de Administração o balancete econômico-financeiro e patrimonial detalhado da Companhia e suas controladas;
- h) aprovar a criação e extinção de subsidiárias ou controladas no Brasil ou no exterior;
- i) aprovar a contratação da instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais;
- j) decidir, até o limite de alçada estabelecido pelo Diretor Presidente e observadas as alçadas previstas como competência do Conselho de Administração, sobre a aquisição, a alienação e/ou a oneração de bens do ativo imobilizado e intangível e compromissos financeiros associados a projetos nos quais a Companhia pretende investir; e
- k) autorizar a Companhia a constituir ônus e gravames e a prestação de avais, fianças e garantias a obrigações próprias e/ou de sociedades controladas pela Companhia, no que se refere a garantias contempladas no plano de negócios, no orçamento anual e/ou prestadas dentro do curso normal de negócios.

Parágrafo 1º Compete ao Diretor Presidente supervisionar as atividades desenvolvidas por todos

os setores da Companhia, , além das funções, atribuições e poderes a ele cometidos pelo Conselho de Administração, e observadas a política e orientação previamente traçadas pelo Conselho de Administração, bem como:

- a) convocar e presidir as reuniões da Diretoria;
- b) supervisionar as atividades de administração da Companhia, coordenando e supervisionando as atividades dos membros da Diretoria;
- c) propor sem exclusividade de iniciativa ao Conselho de Administração a atribuição de funções a cada Diretor no momento de sua respectiva eleição;
- d) definir e aprovar os limites de alçada da Diretoria não especificados neste Estatuto Social, bem como quaisquer alterações dos referidos limites, observadas as alçadas previstas como competência do Conselho de Administração.

Parágrafo 2º Compete ao Diretor Financeiro, dentre outras atribuições que lhe venham a ser cometidas pelo Conselho de Administração: (i) planejar, implementar e coordenar a política financeira da Companhia, além de organizar, elaborar e controlar o orçamento da Companhia; (ii) preparar as demonstrações financeiras e administrar as áreas de tesouraria, contabilidade e fiscal da Companhia e de suas subsidiárias em atendimento às determinações legais vigentes; (iii) orientar a Companhia na tomada de decisões que envolvam riscos de natureza financeira; (iv) elaborar relatórios de natureza financeira e prestar informações relativas a sua área de competência aos órgãos da Companhia; e (v) planejar e executar políticas de gestão em sua área de competência.

Parágrafo 3º Compete ao Diretor de Relações com Investidores, dentre outras atribuições que lhe venham a ser cometidas pelo Conselho de Administração: (i) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais; (ii) prestar informações ao público investidor, à CVM, às Bolsas de Valores em que a Companhia tenha seus valores mobiliários negociados e demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais, conforme legislação aplicável, no Brasil e no exterior; e (iii) manter atualizado o registro de companhia aberta perante a CVM.

Parágrafo 4º Compete ao Diretor de Operações, dentre outras atribuições que lhe venham a ser cometidas pelo Conselho de Administração, coordenar, administrar, dirigir e supervisionar as

atividades de logística em geral, incluindo atividades conexas, garantindo a eficiência operacional e a experiência do cliente.

Parágrafo 5º. O Diretor sem designação específica terá as funções que lhe sejam atribuídas pelo Conselho de Administração, por ocasião de sua eleição.

Artigo 28 A representação da Companhia, os atos e operações de administração dos negócios sociais que importem responsabilidade ou obrigação para a Companhia ou que a exonerem de obrigações para com terceiros, tais como a assinatura de escrituras de qualquer natureza, letras de câmbio, cheques, ordens de pagamento, contratos e, em geral, quaisquer outros documentos, incluindo o uso do nome empresarial, incumbirão e serão obrigatoriamente praticados:

- a) por 2 (dois) Diretores em conjunto;
- b) por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador, nos limites dos poderes a eles outorgados; ou
- c) por 2 (dois) procuradores, agindo em conjunto, nos limites dos poderes a eles outorgados.

Parágrafo 1º Dois Diretores em conjunto poderão constituir procuradores para agirem com poderes *ad negotia*, específicos para representar a Companhia perante terceiros ou perante órgãos públicos e praticar todos e quaisquer atos em nome da Companhia, desde que as procurações sejam outorgadas por períodos iguais ou inferiores a 1 (um) ano.

Parágrafo 2º A outorga de procurações para representação em juízo (*ad judicium*) poderá ser efetuada pelo Diretor Presidente e por procuradores por ele nomeados para esse fim, e poderá ser feita por prazo indeterminado.

Seção IV – Conselho Fiscal

Artigo 29 O conselho fiscal funcionará em caráter não permanente e, quando instalado, será constituído de 3 (três) membros efetivos, e igual número de suplentes, todos residentes no país, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral para mandato unificado de 1 (um) ano, sendo admitida a reeleição (“Conselheiros Fiscais”). O Conselho Fiscal da Companhia será composto, instalado e remunerado em conformidade com a legislação em vigor.

Parágrafo 1º Os membros do Conselho Fiscal serão eleitos pela Assembleia Geral que aprovar a

instalação do órgão e seus mandatos terminarão sempre na Assembleia Geral Ordinária subsequente à sua eleição.

Parágrafo 2º Os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, no prazo de até 30 (trinta) dias a contar da respectiva eleição, o qual deve contemplar inclusive sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 39 deste Estatuto Social, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos membros eleitos.

Parágrafo 3º O Conselho Fiscal terá um Presidente, eleito pelos demais Conselheiros Fiscais na primeira reunião após sua instalação.

Parágrafo 4º Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar.

Parágrafo 5º Independentemente das formalidades previstas na Lei das S.A., será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os Conselheiros Fiscais.

Artigo 30 Quando instalado, o Conselho Fiscal se reunirá, nos termos da lei, sempre que necessário.

Parágrafo 1º As deliberações do Conselho Fiscal serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião, ou que tenham manifestado seu voto, ressalvadas as hipóteses especiais previstas em lei.

Parágrafo 2º Todas as deliberações do Conselho Fiscal constarão de atas lavradas no respectivo livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal e assinadas pelos Conselheiros Fiscais presentes.

CAPÍTULO V

Exercício Fiscal, Demonstrações Financeiras e Destinação dos Lucros

Artigo 31 O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Encerrado o exercício social, serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei.

Parágrafo 1º As demonstrações financeiras da Companhia deverão ser auditadas por auditores independentes registrados na CVM.

Parágrafo 2º Além das demonstrações financeiras ao fim de cada exercício social, a Companhia fará elaborar as informações financeiras trimestrais.

Parágrafo 3º Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, os órgãos da administração da Companhia apresentarão à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, com observância do disposto neste Estatuto e na Lei das S.A..

Artigo 32 Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda e a contribuição social.

Parágrafo 1º Do saldo remanescente do resultado do exercício, se houver, devem ser deduzidas, sucessivamente e nesta ordem, eventuais participações de debêntures, de empregados e de administradores no resultado.

Parágrafo 2º Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, para constituição da reserva legal, que não excederá a 20% (vinte por cento) do capital social da Companhia. No exercício social em que o saldo da reserva legal acrescido do montante das reservas de capital de que trata o §1º do artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações exceder o valor equivalente a 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal. Para fins deste Estatuto, considera-se lucro líquido do exercício a parcela do resultado do exercício que remanescer depois dos ajustes e deduções legais previstos no caput deste Artigo e Parágrafo 1º acima.

Parágrafo 3º Os acionistas terão direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% (vinte e cinco por cento) sobre o lucro líquido do exercício remanescente calculado sobre o saldo obtido com as deduções e acréscimos previstos no *caput* e parágrafos acima deste Artigo.

Parágrafo 4º O percentual remanescente do lucro líquido poderá ser destinado para a formação da "Reserva Estatutária de Lucros", que tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei das S.A., sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Artigo 33 Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanços referentes a períodos inferiores ao anual, e declarar dividendos intercalares, intermediários ou juros sobre capital próprio com base no saldo de lucros acumulados ou das reservas de lucros verificado em tais balanços, conforme o caso, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

Artigo 34 Os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 3 (três) anos, contados da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia.

CAPÍTULO VI

Liquidação da Companhia

Artigo 35 A Companhia dissolver-se-á e entrará em liquidação nos casos previstos em lei, cabendo à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação e eleger o liquidante, ou liquidantes, e o Conselho Fiscal, caso seu funcionamento seja solicitado por acionistas que perfaçam o quórum estabelecido em lei ou na regulamentação expedida pela CVM, obedecidas as formalidades legais, fixando-lhes os poderes e a remuneração.

CAPÍTULO VII

Alienação de Controle

Artigo 36 A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a realizar OPA tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observadas as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a lhes assegurar tratamento igualitário àquele dado ao alienante.

Parágrafo 1º Em caso de alienação indireta do controle, o adquirente deve divulgar o valor atribuído à Companhia para os efeitos do preço da OPA, bem como divulgar a demonstração justificada desse valor.

Parágrafo 2º Para os fins deste Artigo 36, entende-se por "controle" e seus termos correlatos o poder efetivamente utilizado por acionista de dirigir as atividades sociais e orientar o funcionamento dos órgãos da Companhia, de forma direta ou indireta, de fato ou de direito, independentemente da participação acionária detida.

CAPÍTULO VIII

Reorganização Societária

Artigo 37 Na hipótese de reorganização societária que envolva a transferência da base acionária da Companhia, as sociedades resultantes devem pleitear o ingresso no Novo Mercado em até 120 (cento e vinte) dias da data da Assembleia Geral que deliberou a referida reorganização.

Parágrafo Único – Caso a reorganização envolva sociedades resultantes que não pretendam pleitear o ingresso no Novo Mercado, a maioria dos titulares das Ações em Circulação da Companhia presentes na Assembleia Geral deverão dar anuência a essa estrutura.

CAPÍTULO IX

Saída Voluntária do Novo Mercado

Artigo 38 Sem prejuízo do disposto no Regulamento do Novo Mercado, a saída voluntária do Novo Mercado deverá ser precedida de OPA que observe os procedimentos previstos na regulamentação editada pela CVM sobre OPA para cancelamento de registro de companhia aberta e os seguintes requisitos: (i) o preço ofertado deve ser justo, sendo possível, o pedido de nova avaliação da Companhia na forma estabelecida na Lei das S.A.; (ii) acionistas titulares de mais de 1/3 (um terço) das Ações em Circulação deverão aceitar a OPA ou concordar expressamente com a saída do referido segmento sem a efetivação de alienação das ações.

Parágrafo Único – A saída voluntária do Novo Mercado pode ocorrer independentemente da realização de oferta pública mencionada neste Artigo 38, na hipótese de dispensa aprovada em Assembleia Geral, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.

CAPÍTULO X

Arbitragem

Artigo 39 A Companhia, seus acionistas, administradores, membros do conselho fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, administradores e membros do conselho fiscal, e em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme alterada, na Lei das S.A., no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM,

bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes no Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

Parágrafo 1º A lei brasileira será a única aplicável ao mérito de toda e qualquer controvérsia, bem como à execução, interpretação e validade da presente cláusula compromissória. O Tribunal arbitral será formado por árbitros escolhidos na forma estabelecida no Regulamento de Arbitragem. O procedimento arbitral terá lugar na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, local onde deverá ser proferida a sentença arbitral. A arbitragem deverá ser administrada pela própria Câmara de Arbitragem do Mercado, sendo conduzida e julgada de acordo com as disposições pertinentes do Regulamento de Arbitragem.

Parágrafo 2º Sem prejuízo da validade desta cláusula arbitral, o requerimento de medidas de urgência pelas Partes, antes de constituído o Tribunal Arbitral, deverá ser remetido ao Poder Judiciário, na forma do item 5.1.3 do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado.

CAPÍTULO XI

Disposições Finais

Artigo 40 A Companhia observará, quando aplicável, os acordos de acionistas arquivados em sua sede, sendo expressamente vedado aos integrantes da mesa diretora da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração acatar declaração de voto de qualquer acionista, signatário de Acordo de Acionistas devidamente arquivado na sede social, que for proferida em desacordo com o que tiver sido ajustado no referido acordo, sendo também expressamente vedado à Companhia aceitar e proceder à transferência de ações e/ou à oneração e/ou à cessão de direito de preferência à subscrição de ações e/ou de outros valores mobiliários que não respeitar aquilo que estiver previsto e regulado em acordo de acionistas.

Artigo 41 A nulidade, no todo ou em parte, de qualquer artigo deste Estatuto Social, não afetará a validade ou exequibilidade das demais disposições deste Estatuto Social.

Artigo 42 Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das S.A. e o Regulamento do Novo Mercado.

Artigo 43 Observado o disposto no artigo 45 da Lei das S.A., o valor do reembolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constante do último balanço aprovado pela Assembleia Geral.

Artigo 44 A Companhia poderá celebrar contratos com, ou aprovar políticas de indenidade abrangendo os membros do Conselho de Administração, da Diretoria, de comitês, do Conselho Fiscal se aplicável, e de demais funcionários que exerçam cargo ou função de gestão na Companhia ou em suas controladas (“Beneficiário(s)”), pelos quais a Companhia poderá se comprometer a reembolsar ou realizar pagamento ou adiantamento de prejuízos, despesas, custos ou outros valores de qualquer natureza, que venham a ser incorridos pelo Beneficiário, relacionados a processos arbitrais, judiciais ou administrativos que envolvam, exclusivamente, atos praticados no exercício regular das atribuições dos Beneficiários, desde a data de sua posse ou do início do vínculo contratual com a Companhia, conforme o caso.

Parágrafo 1º Sem prejuízo de outras hipóteses previstas nos contratos ou políticas de indenidade aprovados pelo Conselho de Administração, não serão passíveis de indenização no âmbito dos contratos ou políticas de indenidade os prejuízos, despesas, custos e valores decorrentes de atos do Beneficiário praticados: (i) fora do exercício regular das atribuições do Beneficiário; (ii) com má-fé, dolo, culpa grave ou mediante fraude; ou (iii) em interesse próprio ou de terceiros, em detrimento do interesse social da Companhia.

Parágrafo 2º Caso haja adiantamento de valores, o Beneficiário estará obrigado a devolver os valores adiantados nos casos em que (i) receber valores no âmbito das coberturas cabíveis de apólice de Seguro de Responsabilidade Civil (D&O); e/ou (ii) após decisão irrecorrível, restar comprovado que o ato praticado pelo Beneficiário não é passível de indenização nos termos do respectivo acordo ou política de indenidade.

Parágrafo 3º Os contratos ou políticas de indenidade deverão ter seus termos e condições adequadamente divulgados e deverão especificar: (i) que caberá ao Conselho de Administração avaliar se o ato do Beneficiário é passível de indenização; e (ii) os procedimentos que serão adotados para afastar a participação do Beneficiário do processo de avaliação de que trata o item “i” anterior, bem como para mitigar potenciais conflitos de interesse.

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.
(*Companhia Aberta*)
CNPJ n.º 33.839.910/0001-11
NIRE 35.300.539.087 | Código CVM nº 02480-5

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 27 DE ABRIL DE 2026**

**ANEXO II
PLANO DE INCENTIVO**

PLANO DE INCENTIVOS BASEADOS EM AÇÕES

O presente Plano de Incentivos Baseados em Ações é regido pelas disposições abaixo e pela legislação e regulamentação aplicável.

1. DEFINIÇÕES

1.1. As expressões abaixo, quando usadas aqui com iniciais em letra maiúscula, terão os significados a elas atribuídos a seguir, salvo se significado diferente for atribuído no âmbito dos respectivos Programas ou Contratos de Outorga:

“Ações” significam as ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia (B3: “VIVA3”);

“Assembleia Geral” significa a assembleia geral da Companhia;

“B3” significa B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão;

“Comitê” significa o Comitê de Pessoas, Sustentabilidade e Governança ou outro comitê de assessoramento ao Conselho de Administração que vier a substituí-lo;

“Companhia” significa a **VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Verbo Divino, nº 1.207, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11;

“Conselho de Administração” significa o Conselho de Administração da Companhia;

“Consolidação das Leis do Trabalho” significa o Decreto-Lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943, conforme alterado;

“Contratos de Outorga” significam os instrumentos particulares de outorga de Incentivos celebrados entre a Companhia e os Participantes;

“Controle” significa (i) o poder de eleger, direta ou indiretamente, a maioria dos administradores e de determinar e conduzir as políticas e administração da entidade em questão, quer isoladamente ou em conjunto com outras entidades sob Controle comum ou vinculadas a acordo de acionistas ou acordo de voto similar, ou (ii) a titularidade, direta ou indireta, de pelo menos 50% (cinquenta por cento) mais 1 (uma) ação/quota representativa do capital social votante da entidade em questão, quer isoladamente ou em conjunto com outras entidades sob Controle comum ou vinculadas a acordo de acionistas ou acordo de voto similar. Termos derivados de Controle, como “Controlada”, “Controladora” e “sob Controle comum” terão significado análogo ao de Controle;

“Data de Referência” significa, salvo se de outra forma expressamente previsto nos Programas ou nos Contratos de Outorga, a data de assinatura dos respectivos Contratos de Outorga;

“Desligamento” significa o término da relação jurídica entre o Participante e a Companhia ou suas Controladas, tanto por iniciativa do Participante ou iniciativa da Companhia ou de suas Controladas, por qualquer motivo, incluindo, sem limitação, renúncia, destituição, substituição ou término do mandato sem reeleição ao cargo de administrador, pedido de demissão voluntária, por mútuo acordo ou demissão com ou sem Justo Motivo, aposentadoria, incapacidade laboral, incapacidade permanente ou falecimento. Para maior clareza, fica estabelecido que eventual desligamento do Participante do cargo de administrador, empregado ou prestador de serviços da Companhia ou de suas Controladas seguido de eleição e investidura ou contratação do Participante para outro cargo como administrador, empregado ou prestador de serviços da Companhia ou de suas Controladas não caracteriza Desligamento, para fins deste Plano, exceto se previsto de forma diversa pelo Conselho de Administração;

“Incentivo(s)” significam os incentivos outorgados aos Participantes no âmbito deste Plano e dos respectivos Programas e Contratos de Outorga, inclusive na forma de uma composição dos Incentivos aqui previstos, conforme definidos no Item 4.1 abaixo;

“Justo Motivo” significa, exceto se previsto de forma diversa no Programa e/ou Contrato de Outorga, **(A)** a dispensa por justa causa do Participante, caso este seja contratado sob o regime celetista, nos termos do artigo 482 da Consolidação das Leis do Trabalho; e, para os demais Participantes; **(B)** a rescisão motivada nos termos do contrato que regule o vínculo entre a Companhia e a prestação de serviços do Participante; ou **(C)** a destituição ou dispensa do Participante do seu cargo de administrador por iniciativa da Companhia decorrente da violação, pelo Participante, de quaisquer dos deveres e atribuições de administrador, incluindo, mas não se limitando, **(i)** os previstos nos arts. 153 a 157 da Lei das S.A., bem como daqueles previstos na Consolidação das Leis do Trabalho; **(ii)** desídia do Participante no exercício das atribuições decorrentes do seu mandato de administrador; **(iii)** condenação penal relacionada a crimes dolosos; **(iv)** a prática, pelo Participante, de atos desonestos ou fraudulentos contra a Companhia ou suas Controladas; **(v)** qualquer ato ou omissão decorrente de dolo ou culpa do Participante e que seja prejudicial aos negócios, imagem, ou situação financeira da Companhia, de seus acionistas, ou de suas Controladas; **(vi)** violação do instrumento que regule o exercício do mandato de administrador estatutário celebrado pelo Participante com a Companhia e/ou com Controladas; **(vii)** o descumprimento do Estatuto Social da

Companhia e/ou de Controladas, demais disposições societárias aplicáveis e/ou de códigos e políticas da Companhia, incluindo a prática de qualquer tipo de assédio; ou, ainda, **(viii)** o descumprimento da legislação anticorrupção brasileira, da legislação contra a lavagem de dinheiro e, ainda, ao *Foreign Corrupt Practices Act* – FCPA ou ao *Bribery Act* do Reino Unido;

“Lei das S.A.” significa a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada;

“OPA” significa uma oferta pública de aquisição de ações da Companhia decorrente (i) da alienação direta ou indireta do controle da Companhia, nos termos do Estatuto Social da Companhia ou (ii) do cancelamento de registro de companhia aberta ou de saída do Novo Mercado, nos termos da regulamentação aplicável;

“Opções” significam as Opções de Compra de Ações outorgadas pela Companhia aos Participantes, nos termos deste Plano;

“Participantes” significam os administradores, empregados e/ou prestadores de serviços da Companhia, ou de outra sociedade sob o seu Controle, em favor dos quais a Companhia venha a outorgar um ou mais Incentivos, nos termos deste Plano;

“Período de Carência” significa o período durante o qual o Participante deverá permanecer vinculado à Companhia como administrador, empregado e/ou prestador de serviços da Companhia, ou de outra sociedade sob o seu Controle, para que este adquira o direito de receber o Incentivo outorgado pela Companhia, conforme definido no Programa e/ou Contrato de Outorga, o qual não deverá ser inferior a 3 (três) anos, podendo haver aquisição parcial do direito ao longo do Período de Carência;

“Plano” significa o presente Plano de Incentivos Baseados em Ações;

“Programa(s)” significam os programas de outorga de Incentivos no âmbito deste Plano; e

“RCVM 77” significa a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 77, publicada em 29 de março de 2022, conforme alterada;

2. OBJETIVOS DO PLANO

2.1. Objetivo. O Plano tem por objetivo permitir a concessão de Incentivos aos Participantes, sujeita ao cumprimento das condições previstas neste Plano e nos respectivos Programas e Contratos de Outorga, de modo a promover: (a) o alinhamento de interesses entre os Participantes e os acionistas da Companhia; (b) o estímulo à permanência dos Participantes na Companhia e/ou suas Controladas; e (c) o estímulo à tomada de decisões com foco na geração de valor na Companhia no longo prazo.

3. PARTICIPANTES

3.1. Participantes. Serão elegíveis a participar do Plano os Participantes selecionados pelo Conselho de Administração ou Comitê, conforme aplicável, sendo que a efetiva participação no Plano estará sujeita à adesão voluntária do Participante ao Plano e respectivo Programa, mediante celebração do Contrato de Outorga.

3.2. Tratamentos Especiais. O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme aplicável, poderá tratar de maneira diferenciada Participantes que se encontrem em situação similar, não estando obrigado, por qualquer regra de isonomia ou analogia, a estender a outros Participantes qualquer condição, benefício ou deliberação que entenda aplicável apenas a determinados Participantes. O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme aplicável, poderá, ainda, estabelecer um tratamento especial para casos excepcionais, desde que não sejam afetados os direitos já concedidos aos Participantes nem os princípios básicos deste Plano. Tal tratamento especial não constituirá precedente invocável por outros Participantes em seu favor.

3.3. Permanência no Emprego ou Cargo. Este Plano, os Programas e Contratos de Outorga correlatos (i) não criam outros direitos além daqueles expressamente previstos em seus próprios termos; (ii) não conferem estabilidade nem garantia de emprego ou de permanência na condição de administrador; (iii) não asseguram o direito de reeleição ou recondução a funções na Companhia ou em suas Controladas; e (iv) não interfere, de qualquer modo, no direito de a Companhia ou suas Controladas, a qualquer tempo e sujeito às condições legais e contratuais, rescindir o respectivo contrato de trabalho e/ou prestação de serviços, encerrar o mandato ou de qualquer outra forma promover o Desligamento do Participante.

4. MODALIDADES DE INCENTIVOS

4.1. Modalidades. No âmbito deste Plano, o Conselho de Administração ou o Comitê, conforme aplicável, poderá criar Programas de Incentivos, considerando os seguintes modelos:

- (i) outorga de Opções aos Participantes, condicionada à manutenção contínua do vínculo do Participante como administrador, empregado ou prestador de serviços da Companhia ou de suas Controladas (“Condição de Serviço”) durante determinados Períodos de Carência definidos no Programa; e
- (ii) entrega de Ações aos Participantes mediante a realização pelos Participantes, além do cumprimento da Condição de Serviço, de investimento prévio na aquisição de Ações (“Ações Próprias”) e manutenção da propriedade das Ações Próprias por determinados períodos definidos no Programa (“Ações Matching”).

4.2. Outorga e Programas. Observados os termos deste Plano, o Conselho de Administração poderá estabelecer livremente os termos, condições e características especificamente aplicáveis a cada Programa.

4.3. Contratos de Outorga. Independentemente da modalidade aplicável, a outorga de quaisquer Incentivos será realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Companhia e cada um dos Participantes.

5. ADMINISTRAÇÃO DO PLANO

5.1. Administração do Plano. Este Plano e os Programas serão administrados pelo Conselho de Administração, com assessoria do Comitê.

5.2. Poderes para a Administração do Plano. Obedecidas as condições gerais deste Plano e as diretrizes e limites fixados pela Assembleia Geral, o Conselho de Administração, na medida em que for permitido por lei e pelo Estatuto Social da Companhia, terá amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração deste Plano e dos Programas, incluindo:

- (i) a criação e a aplicação de normas gerais relativas à outorga dos Incentivos, bem como a solução de dúvidas de interpretação deste Plano, dos Programas e dos Contratos de Outorga;
- (ii) a eleição e/ou aprovação dos Participantes, conforme Item 3.1 acima, e a autorização para outorgar Incentivos em seu favor;
- (iii) a criação, alteração e/ou cancelamento de Programas;
- (iv) a determinação, revisão ou alteração, nos respectivos Programas e Contratos de Outorga, das condições para aquisição dos direitos relacionados aos Incentivos;
- (v) a autorização para transferência de Ações em tesouraria para satisfazer a outorga dos Incentivos, nos termos deste Plano, do respectivo Programa e da RCVM 77;
- (vi) a possibilidade de liquidar os Incentivos em dinheiro, conforme aplicável;
- (vii) a autorização para a liquidação por diferença das Opções, em dinheiro e/ou em Ações, considerando a diferença entre o Preço de Exercício devido pelo Participante e o valor de mercado da Ação, conforme termos e condições a serem definidos;
- (viii) a determinação dos Períodos de Carência em cada Programa;
- (ix) a imposição de obrigações de restrição à negociação de Ações (*Lock-Up*), podendo também reservar para a Companhia opções de recompra e/ou direitos de preferência em caso de alienação pelo Participante dessas mesmas Ações, conforme vier a ser previsto no respectivo Contrato de Outorga;

- (x) a definição da quantidade de Ações *Matching* ou Incentivos a que os Participantes terão direito em relação a cada Ação Própria por eles detidas; e
- (xi) o regramento de casos omissos não regulados neste Plano.

5.3. Limites de Competência. No exercício de sua competência, o Conselho de Administração e o Comitê, conforme aplicável, estarão sujeitos apenas aos limites estabelecidos em lei, na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários e no Plano.

5.4. Força Vinculante. As deliberações do Conselho de Administração do Comitê, conforme aplicável, têm força vinculante para a Companhia e para os Participantes relativamente a todas as matérias relacionadas a este Plano, os Programas e os Contratos de Outorga.

5.5. Vedação de Administração do Plano. Os Participantes não poderão participar da administração do Plano em relação a si próprios, sendo certo que no caso de outorga de Incentivos aos membros do Conselho de Administração caberá ao próprio Conselho de Administração administrar o Plano em relação a referidos Incentivos, observando-se os limites previstos neste Plano.

6. OPÇÕES

6.1. Ausência de Caráter Remuneratório. A outorga de Opções constitui negócio oneroso de natureza exclusivamente civil e mercantil e não cria qualquer obrigação de natureza trabalhista ou previdenciária entre a Companhia ou suas Controladas e os Participantes, sejam eles administradores estatutários ou não, empregados ou prestadores de serviços. Nesse sentido, a participação do administrador, empregado ou prestador de serviços da Companhia ou de suas Controladas no Plano não interfere na remuneração fixa e variável para ele fixada.

6.2. Exercício. Exceto conforme previsto no Contrato de Outorga e/ou nas regras de Desligamento previstas em cada Programa, as Opções se tornarão exercíveis mediante o cumprimento do Período de Carência aplicável e demais condições definidas pelo Conselho de Administração e/ou pelo Comitê no Programa e/ou no Contrato de Outorga.

6.3. Preço de Exercício. Para o exercício das Opções e recebimento das Ações, os Participantes deverão pagar um preço de exercício por Opção indicado no Programa e/ou Contrato de Opção, conforme definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício"). O Conselho de Administração definirá o Preço de Exercício das Opções com base em média do preço de cotação da Ação na B3 em até 60 (sessenta) pregões anteriores à data de referência determinada, podendo ainda levar em consideração ajustes econômicos de precificação, correção, inflação, descontos e outros fatores econômicos fundamentados.

6.3.1. O Preço de Exercício poderá ser reduzido automaticamente em caso de redução de capital, distribuição de dividendos, juros sobre o capital próprio (JCP), *warrants* e/ou proventos por ação distribuídos pela Companhia durante o Período de Carência das Opções outorgadas ao Participante, conforme aplicável e determinado pelo Conselho de Administração.

6.3.2. Para que não parem dúvidas, eventuais ajustes econômicos de precificação, correção, inflação e/ou descontos estarão limitados a redução máxima de 25% (vinte e cinco por cento) do Preço de Exercício, calculado com base na média do preço de cotação da Ação na B3 apurada em até 60 (sessenta) pregões anteriores à data de referência determinada, conforme previsto no Item 6.3 acima.

6.4. Forma de Liquidação. Com o propósito de satisfazer a outorga de Opções, o Conselho de Administração da Companhia poderá optar, a seu exclusivo critério, pela emissão de novas Ações dentro do capital autorizado, ou transferência de Ações mantidas em tesouraria, por meio de operação privada, nos termos da RCM 77. Nos termos do Artigo 171, Parágrafo 3º da Lei S.A., os acionistas da Companhia não terão qualquer direito de preferência na outorga ou exercício de Opções nos termos deste Plano.

6.5. Direitos de Acionistas. Nenhum Participante terá quaisquer dos direitos e privilégios de acionista da Companhia até que as Opções sejam devidamente exercidas e as Ações objeto das Opções sejam adquiridas pelo Participante. Nenhuma Ação será entregue ao titular em decorrência do exercício da Opção a não ser que todas as condições e prazos previstos neste Plano, nos Programas e nos Contratos de Opção, bem como todas as exigências legais, regulamentares e estatutárias tenham sido integralmente cumpridas.

7. AÇÕES MATCHING

7.1. Transferência de Ações. A transferência das Ações para o Participante somente se dará com o implemento das condições e prazos previstos neste Plano, nos Programas e nos respectivos Contratos de Outorga, de modo que a outorga do direito ao recebimento das Ações em si não garante ao Participante quaisquer direitos sobre as Ações ou mesmo representa a garantia do seu recebimento.

7.2. Direitos de Acionista. Até o efetivo recebimento das Ações nos termos deste Plano, dos Programas e do respectivo Contrato de Outorga, o Participante não terá quaisquer dos direitos e privilégios de acionista da Companhia até a data da efetiva transferência da titularidade das Ações para os Participantes, sendo certo que os Programas poderão determinar que os dividendos, JCPs e/ou proventos por Ação distribuídos pela Companhia, durante o Período de Carência das Ações outorgadas ao Participante, poderão ser pagos ao Participante no término do Período de Carência, seja via pagamento em dinheiro e/ou em Ações adicionais.

7.3. Formas de Aquisição das Ações Próprias. No âmbito das Ações *Matching*, o Participante deverá adquirir, com recursos próprios e sob sua exclusiva conta e risco, Ações Próprias, consistentes em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, as quais deverão permanecer sob sua plena e contínua titularidade durante todo o Período de Carência aplicável. A

aquisição poderá ocorrer (i) por meio de negociações na B3 ou (ii) mediante aquisição de ações mantidas em tesouraria pela Companhia, com base em média do preço de cotação da Ação na B3 em até 90 (noventa) pregões anteriores à data de referência determinada, quando admitido pela regulamentação aplicável e autorizado pelo Conselho de Administração, cabendo ao respectivo Programa e/ou ao Contrato de Outorga definir critérios, procedimentos, condições e prazos específicos.

7.4. Forma de Liquidação. Com o propósito de satisfazer a outorga de Ações nos termos do Plano e dos Programas, a Companhia, sujeita à lei e regulamentação aplicável, transferirá Ações mantidas em tesouraria, por meio de operação privada, nos termos da RCVM 77.

8. OUTORGAS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

8.1. Elegibilidade. Os membros do Conselho de Administração poderão participar deste Plano, caso a proposta de fixação da remuneração global da administração aprovada pela Assembleia Geral preveja a outorga de Incentivos aos membros do Conselho de Administração.

9. LIMITE

9.1. Limite. No âmbito deste Plano, poderão ser entregues aos Participantes instrumentos patrimoniais, isto é, Ações e/ou Opções, que representem, no máximo, 5% (cinco por cento) da quantidade total de ações de emissão da Companhia (conforme verificado na data de aprovação de cada outorga), em bases totalmente diluídas, isto é, considerando as ações a serem emitidas em decorrência do exercício de Opções com base no Plano e/ou a conversão de outros valores mobiliários conversíveis em ações em circulação, sujeito a eventuais ajustes nos termos do Item 11.3 abaixo.

9.1.1. Para fins de verificação do limite estabelecido no Item 10.1 acima, serão também consideradas, de forma consolidada, todas as Ações *Matching* e demais Incentivos outorgados no âmbito de planos de pagamentos baseados em ações aprovados anteriormente pela Companhia, independentemente de tais planos estarem ou não vigentes para novas outorgas.

9.1.2. Se quaisquer Ações e/ou Opções outorgadas no âmbito deste Plano forem canceladas sem terem sido efetivamente entregues aos Participantes e/ou exercidas pelos Participantes, tais Ações e/ou Opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas neste Plano.

10. HIPÓTESES DE DESLIGAMENTO DA COMPANHIA E SEUS EFEITOS

10.1. Desligamento. Nas hipóteses de Desligamento dos Participantes, deverão ser observados os termos e condições previstos nos Programas e em seus respectivos Contratos de Outorga.

11. TRIBUTOS

11.1. Tributos. A Companhia poderá estabelecer nos Programas e Contratos regras de retenção, desconto e/ou venda dos incentivos outorgados no âmbito deste Plano para satisfazer obrigações tributárias previstas na legislação.

12. EVENTOS SOCIETÁRIOS E AJUSTES

12.1. Reorganização Societária. A outorga de Incentivos nos termos deste Plano não impedirá a Companhia e/ou as sociedades sob seu Controle de se envolverem em operações de reorganização societária, tais como fechamento de capital, alienação de Controle, transformação, incorporação, fusão, cisão e incorporação de ações. Nestes casos, deverão ser respeitados os Programas e Contratos de Outorga já instituídos, cabendo ao Conselho de Administração avaliar se será necessário realizar ajustes nos Programas ou Contratos de Outorga, de forma a manter o equilíbrio das relações entre as partes, sem prejuízos à Companhia ou aos Participantes. O Conselho de Administração poderá determinar, a seu exclusivo critério e sem prejuízo de outras medidas: (a) a antecipação dos Períodos de Carência aplicáveis para cumprimento de eventual Condição de Serviço; (b) a substituição dos Incentivos por outros pagamentos baseados em ações de sociedade sucessora; e/ou (c) a liquidação antecipada dos Incentivos a que os Participantes eventualmente façam jus no âmbito de determinados Programas.

12.2. Oferta Pública de Ações. O Programa e/ou Contrato de Outorga poderá prever a antecipação do Período de Carência em caso de concretização de uma OPA.

12.3. Alterações. Nos casos de alteração do número, espécie e classe de ações da Companhia como resultado de bonificações, desdobramentos, grupamentos ou conversão de ações de uma espécie ou classe em outra ou conversão em ações de outros valores mobiliários emitidos pela Companhia, caberá ao Conselho de Administração da Companhia avaliar a necessidade de ajustes nos Programas já instituídos, de modo a evitar distorções e prejuízos à Companhia ou aos Participantes.

13. PRAZO DE VIGÊNCIA DESTE PLANO

13.1. Vigência. Este Plano entrará em vigor na data de sua aprovação pela Assembleia Geral e permanecerá vigente até o cumprimento integral de todas as obrigações aqui previstas.

13.2. Extinção de Direitos. Sem prejuízo dos demais termos e condições estabelecidos no Programa e no Contrato de Outorga, o direito ao recebimento das Ações Restritas nos termos deste Plano extinguir-se-á automaticamente e sem qualquer direito a indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, nos seguintes casos:

- (a) mediante o distrato do Contrato de Outorga;
- (b) se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou
- (c) nas hipóteses de Desligamento, nos termos do Item 10.1 acima.

14. DISPOSIÇÕES GERAIS

14.1. Clawback e/ou Malus. O Programa e/ou Contrato de Outorga poderá estabelecer que os Incentivos estarão sujeitos a regras de *clawback* e/ou *malus*, conforme regras a serem definidas pelo Conselho de Administração.

14.2. Adesão ao Plano. Cada Participante deverá aderir expressamente aos termos do Plano e do Programa aplicável, mediante assinatura do respectivo Contrato de Opção.

14.3. Direito de Preferência. Nos termos do artigo 171, §3º, da Lei das S.A., os acionistas da Companhia não terão direito de preferência na outorga ou exercício de Opções, sendo certo que a Companhia poderá alienar Ações em tesouraria para satisfazer as Opções.

14.4. Alterações ao Plano. Exceto pela hipótese do Item 13.5 abaixo, quaisquer alterações a este Plano somente serão aplicáveis para os Programas que vierem a ser aprovados pelo Conselho de Administração após a data da respectiva alteração.

14.5. Alterações Legais. Qualquer alteração legal significativa no tocante à regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas e/ou aos efeitos fiscais de um plano de outorga de ações, poderá levar à revisão integral do Plano.

14.6. Prevalência. Este Plano substitui os planos de incentivos de longo prazo anteriormente aprovados pela Companhia, os quais serão considerados extintos a partir da data de aprovação deste Plano, de modo que novas outorgas deverão ocorrer exclusivamente no âmbito deste Plano, preservando-se, contudo, os direitos já outorgados nos planos anteriores e observando-se o limite de capital disponível em decorrência de tais outorgas passadas.

* * * * *