



VIBRA

De onde viemos e para onde estamos indo



Vibra Energia, líder no mercado brasileiro de distribuição de combustíveis e lubrificantes e uma das maiores empresas de energia do país, caminha para a transição energética. A empresa entrou em novos mercados e vem investindo na melhoria de seus pontos fortes ESG.



BRASIL

TEM DE **VIBRA**

 **7.456 postos**

em 1.800+ municípios,
nos 26 estados e DF

 **80 das 100**

maiores empresas do Brasil são
clientes da Vibra

 **30 milhões**

clientes por mês

 **27%**

do combustível usado
por empresas no país

 **6 em cada 10**

vôos comerciais no Brasil são
abastecidos pela VIBRA

 **R\$ 7,7B**

Investidos em transição
energética

Avenidas de Crescimento - 2030



Liderança
indiscutível em Postos **01**

Ampliação da oferta
para Clientes B2B **02**

Expansão da nossa
Capacidade Logística **03**

04 Nova ambição
em Lubrificantes

05 Retorno
com Renováveis

VIBRA



ENTREGANDO RESULTADOS com a nossa revenda



Líder em **market share**
na **rede embandeirada**
no Brasil (25% no 4T25)



+1.500 lojas BR Mania no
4T25 com **crescimento de
5% no faturamento médio**
vs. 4T24



Líder em combustíveis
aditivados no Brasil
(40% de **share** no 4T25)



+1.600 franquias Lubrax+
com **crescimento de
14% de faturamento**
(2025 vs. 2024)



Margem EBITDA Ajustada
de R\$251/m³ (4T25)



+R\$ 150 MM investidos
na infraestrutura **agro**

B2B: alavancando nossa base de Clientes para crescer com rentabilidade



Líder em *market share*
no mercado Diesel
consumidor (33% no 4T25)



**6% de crescimento da base
de clientes ativos** no
segmento Aviação
Executiva no 4T25 (YoY)



Liderança no
mercado de **Aviação**
(59% de *share* no 4T25)



Automação e eficiência
com inteligência artificial

INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA

incomparável é
um diferencial
da Vibra

+ 7.456 postos de serviços em todos os estados

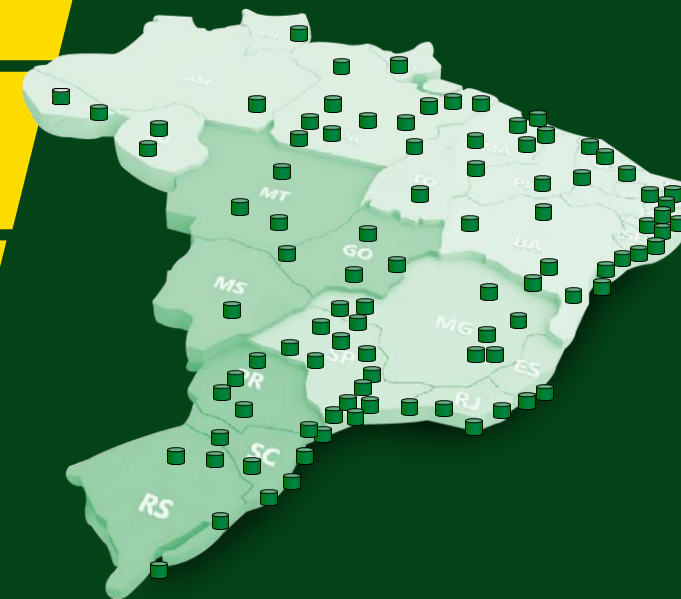
+ Menor custo logístico do mercado

+ 216 unidades operacionais em todos os estados

+ Atuação em 10 portos brasileiros

+ Presença em 2.300 municípios e única distribuidora presente em todos os estados

Instalações de distribuição
de combustível



Os nossos caminhões rodam o equivalente a
822 voltas ao mundo a cada mês



RETOMANDO A TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO

Top of mind

LUBRAX



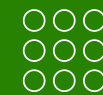
Crescimento de 27%
EBITDA de Lubrificantes
em comparação ao 4T24



Lubrax+ é 5ª maior
franquia do Brasil com
+1.600 lojas



Maior Fábrica de
Lubrificantes da América
Latina e **top 5 global**



Crescimento de 38% de
volume de produtos
sintéticos (4T25 vs. 4T24)



Lubrax marca top of
mind por 9 anos
consecutivos



Presença em **5 países** da
América Latina



EBITDA
@stake
2025

R\$ 1,1
Bilhão

PORTFÓLIO ÚNICO

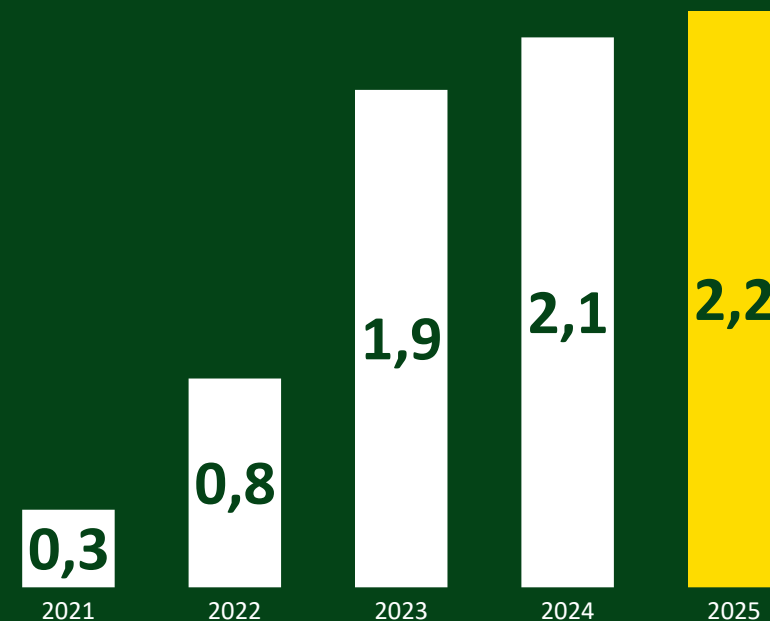
Liderança na gestão de energia para clientes no mercado livre

Sem risco de preço horário

Preços de R\$ 238/MWh em contratos com duração de 18 anos e corrigidos a inflação

CAPACIDADE INSTALADA GW @stake

100% do *Business Plan*
original entregue



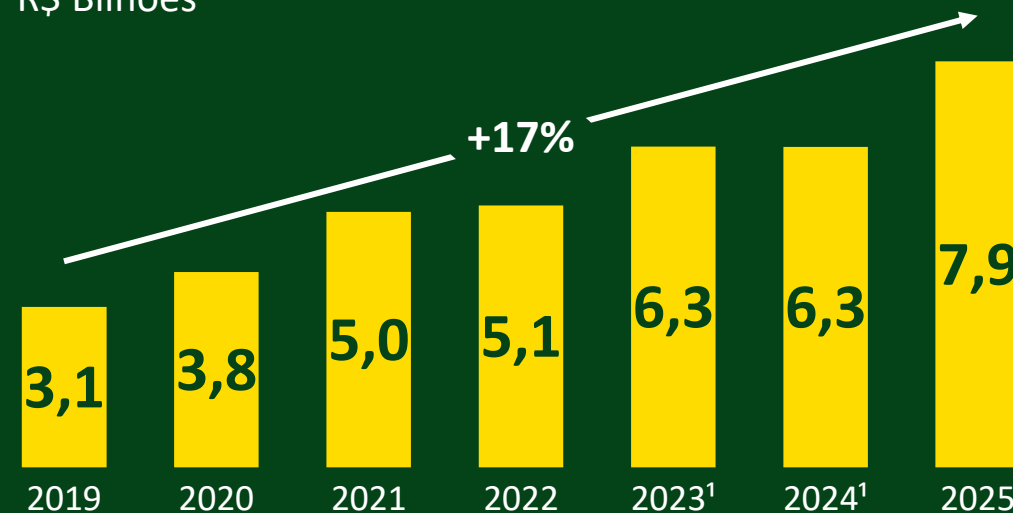
Consistência no crescimento

gerando valor para os acionistas



Recorde EBITDA

EBITDA ajustado
R\$ Bilhões



¹ Não considera efeito de recuperação tributária extraordinária
Fonte: Resultados Vibra

Lucro Líquido,
R\$ 2,7 Bi em 2025

2º MAIOR

pagamento de
dividendos da história em 2025

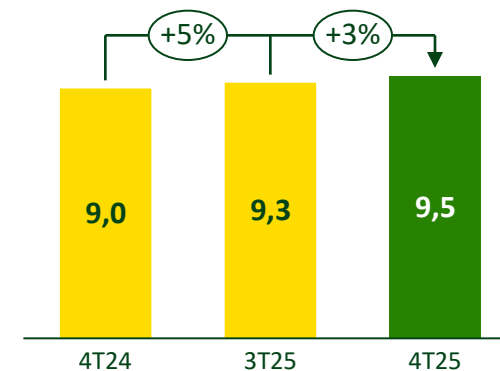
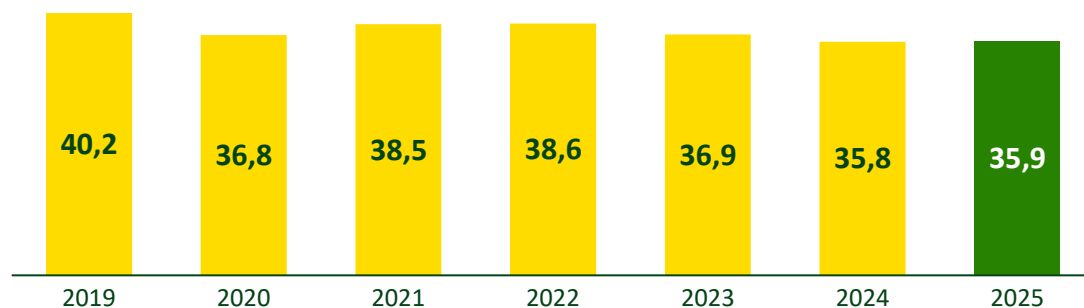
R\$ 5,2 Bi nos últimos 3 anos

Time que cria valor de forma sustentável

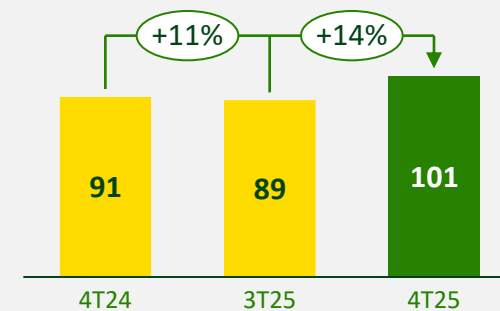
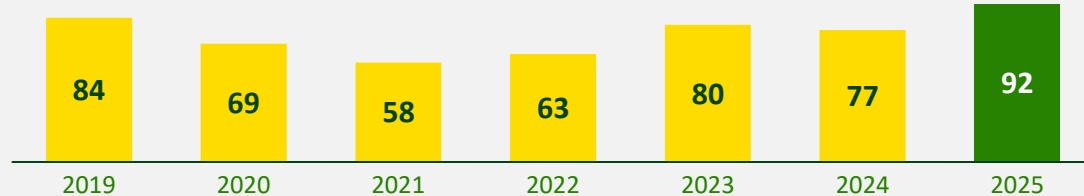
Vibra Distribuição



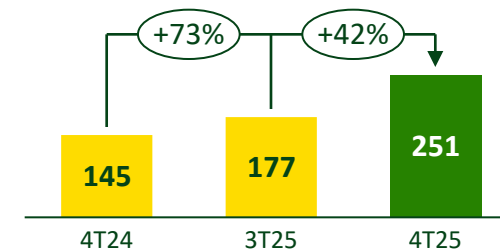
Volume
(milhões m³)



Despesas Ajustada¹
(R\$/m³)



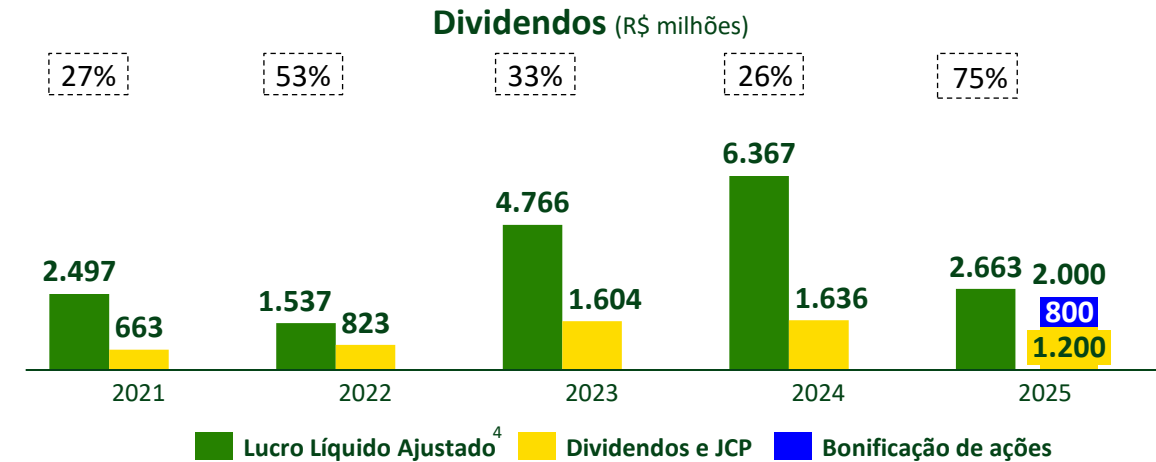
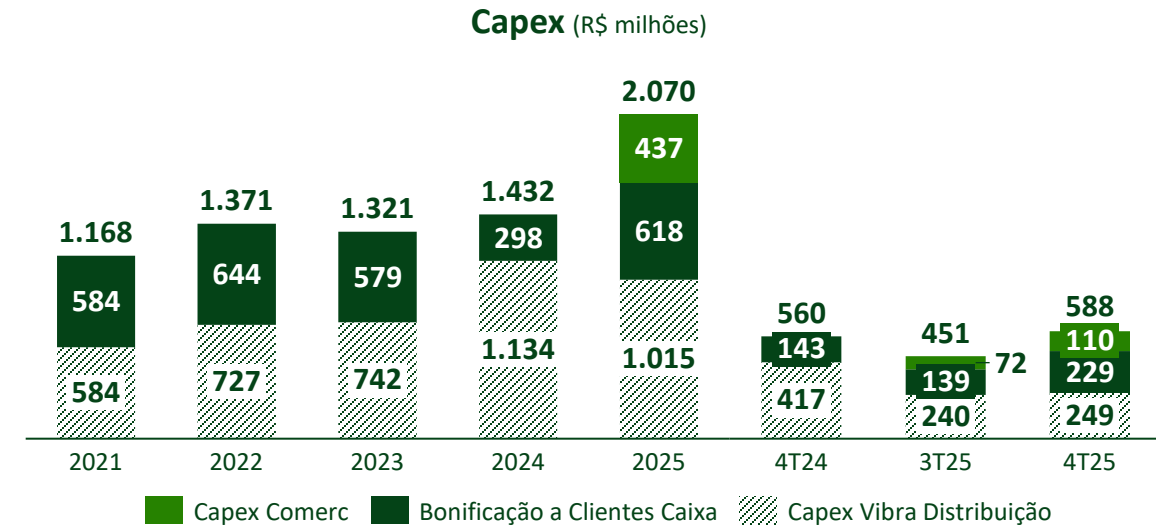
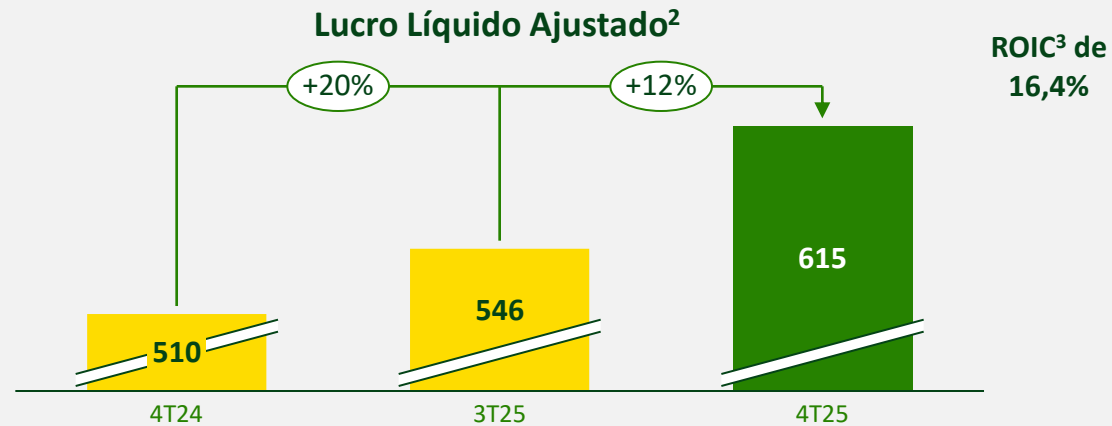
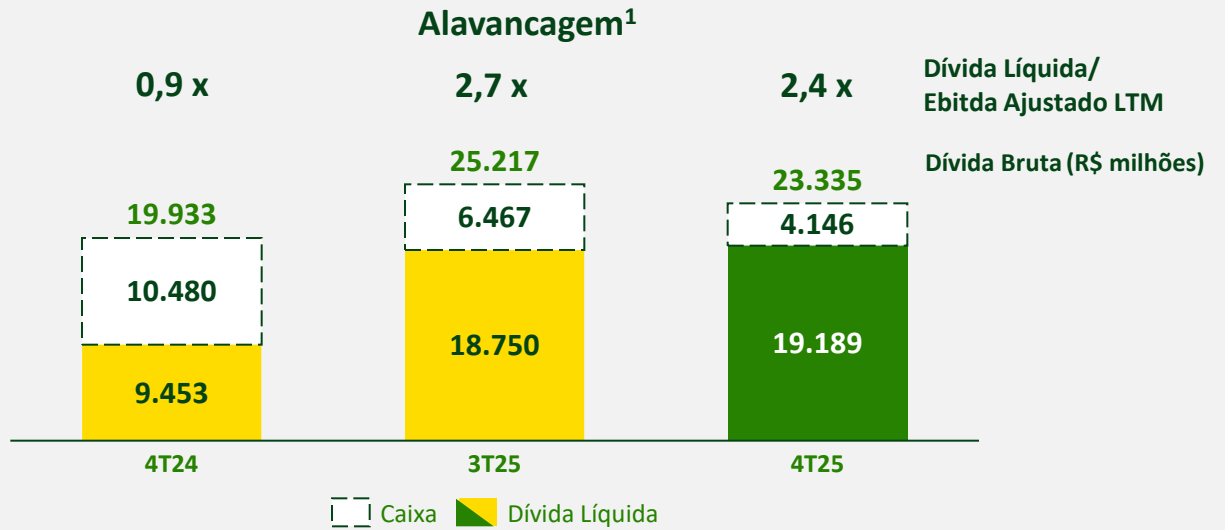
Margem Ebitda Ajustada²
(R\$/m³)



1. Despesas operacionais ajustadas sem efeito de *hedge*, recuperações tributárias extemporâneas, CBIOS e venda de imóveis.

2. Não considera efeito de recuperação tributária extraordinária (LC194/22)

Disciplina na alocação impulsiona criação de valor para o acionista



1. 3T25 e 4T25 não tem efeitos da LC194/22. A Alavancagem do 4T24 sem considerar efeitos da LC194/22 seria de 1,3x. | 2. Ajustes de Lucro Líquido são referentes a marcação a mercado do resultado da Comerc, sem efeito caixa | 3. ROIC da Vibra Controladora e não considera efeito de recuperação tributária extraordinária (LC194/22) | 4. Para 2025, é considerado Lucro Líquido Ajustado devido a ajustes não caixa de marcação a mercado do resultado da Comerc.



Política de dividendos
mantida em 40%



**Crescimento
com
dividendos**



Crescimento com
opcionalidade de
investimentos

GESTÃO com ritmo e
intensidade com pessoas
qualificadas e engajadas



ESG



AMBIENTAL



Neutralização das emissões
De escopo 1 e 2 a partir de 2025



Carbono neutro em escopo 3
a partir de 2050

GOVERNANÇA



Conselho de administração



Comitê financeiro



Comitê de auditoria estatutária e conselho fiscal



Comitê de governança, pessoas e remuneração

Fonte: dados Vibra

SOCIAL

39,2% 2025
percentual de mulheres
na alta liderança



Isabela
Cogliatti

25,6% 2025
percentual de negros
na liderança



Paulo
Daniel



VIA VIBRA