



# *Performance no* **1T26**

29 de abril de 2026





Esta apresentação contém declarações que podem constituir declarações prospectivas, conforme definido nas disposições de salvaguarda (*safe harbor*) da U.S. Private Securities Litigation Reform Act de 1995 ("PSLRA"). Muitas dessas declarações prospectivas podem ser identificadas pelo uso de termos como "antecipa", "acredita", "poderia", "espera", "deveria", "pode", "irá", "planeja", "pretende", "estima", "meta", "ambição", "potencial" e expressões semelhantes. Essas declarações aparecem em diversos trechos desta apresentação e podem incluir declarações relativas às nossas intenções, crenças ou expectativas atuais com relação a:

- (a) os países em que operamos, especialmente Brasil e Canadá;
- (b) a economia global;
- (c) os mercados de capitais;
- (d) os preços de mineração e metais e sua dependência da produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) a concorrência global nos mercados em que a Vale atua;
- (f) a estimativa de recursos e reservas minerais, a exploração de reservas e recursos minerais e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depleção e exaustão de minas e de reservas e recursos minerais; e
- (g) outros fatores ou tendências que afetem nossa condição financeira, liquidez, resultados das operações, estratégia de negócios, alocação de capital, compromissos de sustentabilidade e perspectivas de crescimento.

Declarações prospectivas não constituem garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais divirjam de forma relevante daqueles previstos em nossos planos, objetivos e expectativas.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem levar a resultados diferentes daqueles projetados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale junto à U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) e à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), em especial os fatores discutidos sob os títulos "Forward-Looking Statements" ("Declarações Prospectivas") e "Risk Factors" ("Fatores de Risco") no relatório anual da Vale no Formulário 20-F.

Esta advertência cautelar também se aplica a quaisquer declarações prospectivas orais feitas pela ou em nome da Vale em conexão com esta apresentação. A Vale não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar quaisquer declarações prospectivas, seja em decorrência de novas informações, eventos futuros ou de outra forma, exceto conforme exigido pela legislação aplicável.

Esta apresentação também pode incluir determinadas medidas financeiras que não são elaboradas de acordo com as normas contábeis IFRS. Apresentamos essas medidas porque entendemos que elas fornecem informações úteis aos investidores a respeito de nossa condição financeira e de nossos resultados operacionais. Medidas financeiras não IFRS não devem ser consideradas isoladamente nem como substitutas de medidas de desempenho elaboradas de acordo com as normas contábeis IFRS.

## Disclaimer

1.  
**Comentários  
iniciais**

2.  
*Desempenho  
Financeiro*

# Estratégia da Vale

## Conectando o presente ao amanhã



### Nossa ambição

Liderar a geração de valor na mineração de forma ética e sustentável

### Nosso negócio



#### Minério de ferro

Ser o maior produtor global de minério de ferro, liderando a descarbonização da siderurgia, com custo *all-in* competitivo, foco no cliente e portfólio adaptável



#### Cobre

Acelerar crescimento dobrando produção



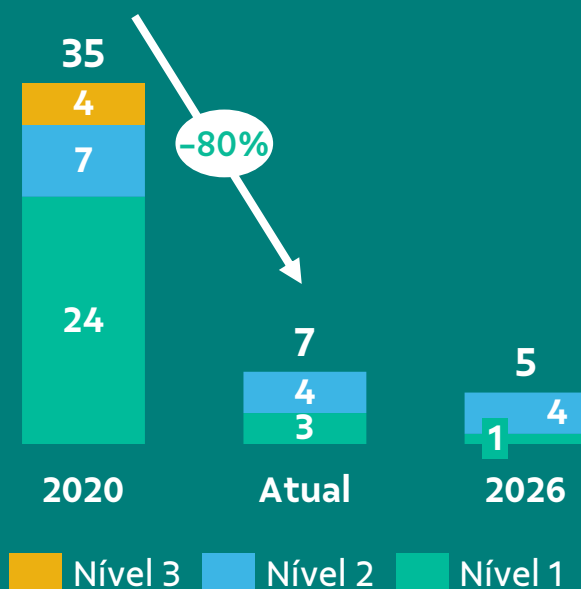
#### Níquel

Focar na eficiência operacional



# Segurança é nosso valor central

## Barragens em nível de emergência



✓ +2 barragens removidas do nível de emergência no 1T26

✓ Sem barragens no nível de emergência mais alto (nível 3) desde agosto de 2025



### Evolução cultural

Fortalecimento de uma cultura de segurança



### Melhorando indicadores de segurança

Redução de 22% nos eventos N1+N2 em 2025 ano a ano

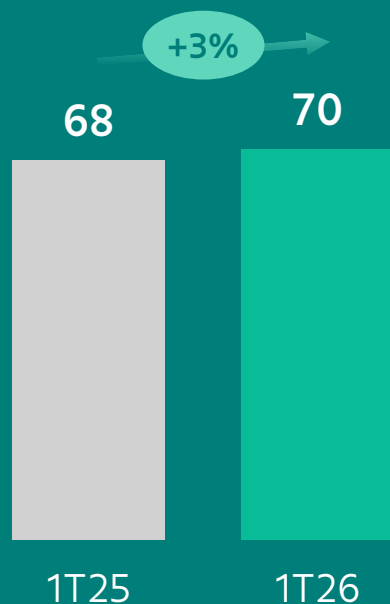


**Parceira confiável** Fazendo a coisa certa, sendo um bom vizinho

# Minério de Ferro: excelência operacional e captura de valor com portfólio flexível

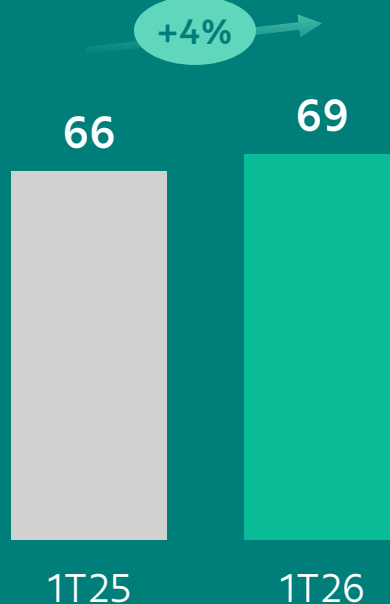
## Produção de Min. de ferro

(Mt)



## Vendas de Min. de ferro

(Mt)



### Produção

Nível mais alto para um 1T em múltiplos ativos



### Projeto Serra Sul +20

A caminho de iniciar no 2S26



### Vendas

Nível mais alto para um 1T desde 2018



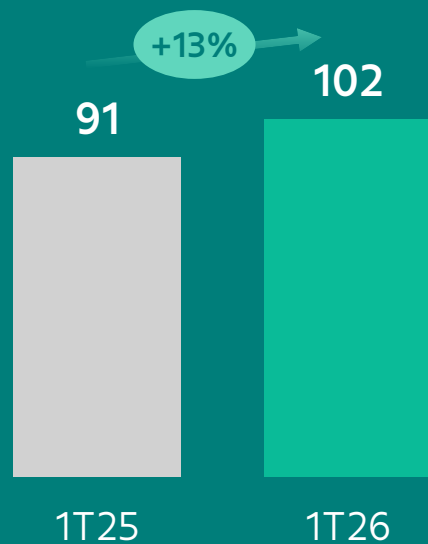
### Capturando mais valor

Portfólio de produtos flexível melhorando a realização de preços

# Metais Base Vale: desempenho de crescimento de dois dígitos

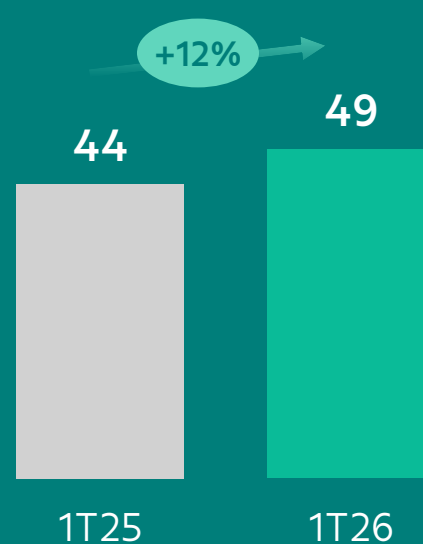
## Produção de cobre

(kt)



## Produção de níquel

(kt)



### Produção

Nível mais alto para um Q1 desde 2017 (Cobre) e 2020 (Níquel)



### Revisão estratégica

Acordo para formar um consórcio para as operações de Thompson



### Maior transparência

Vale Base Metals Day e relatórios independentes proporcionando melhor divulgação

# Inovação impulsionando a descarbonização e a segurança energética

As primeiras embarcações oceânicas movidas a etanol do mundo



Início das operações  
em 2029



Potencial para reduzir  
emissões em ~90%



Parceria com  
Shandong Shipping

1.  
*Comentários  
iniciais*

2.  
**Desempenho  
Financeiro**

# EBITDA: dobrando a/a na VBM e desempenho sólido em minério de ferro

## EBITDA Proforma 1T26 vs. 1T25

US\$ milhões

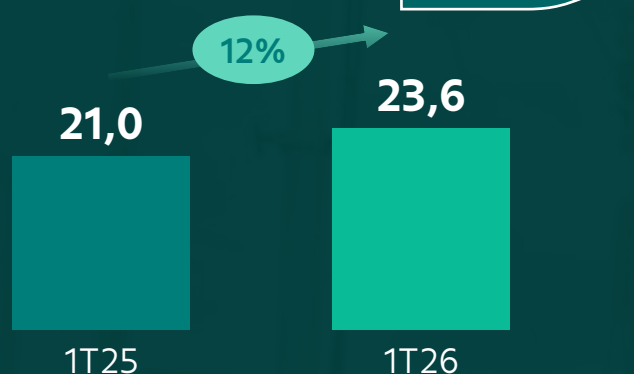


<sup>1</sup> Excluindo despesas de Brumadinho e itens não recorrentes. <sup>2</sup> Incluindo o impacto negativo de US\$ -142 milhões relacionados a ajustes de preços provisórios. <sup>3</sup> Incluindo Soluções de Minério de Ferro e itens não alocados aos segmentos. <sup>4</sup> Incluindo EBITDA de Coligadas e JVs, despesas não alocadas em segmentos e outros efeitos.

# Custos minério de ferro: focando nos controláveis, trabalhando para mitigar fatores exógenos

## Custo caixa C1<sup>1</sup>

US\$/t

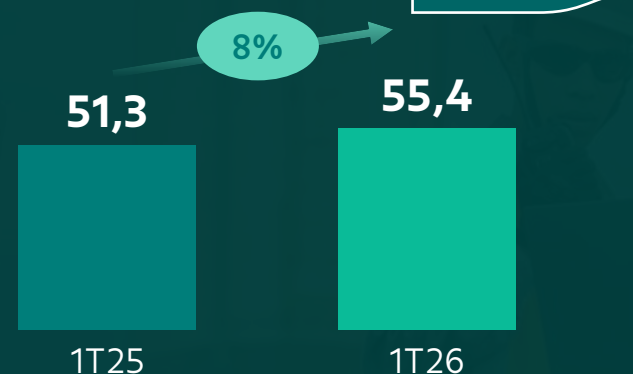


### Principais efeitos no 1T26 (a/a)

- Efeito câmbio (US\$ +1,5/t)
- Giro de estoques (US\$ +0,8/t)
- Desconsolidação da Aliança Energia (US\$ +0,5/t)
- Diluição de custo fixo (US\$ -0,4/t)

## Custos all-in<sup>2</sup>

US\$/t



### Principais efeitos no 1T26 (a/a)

- Custo caixa C1<sup>1</sup> mais alto (US\$ +2,6/t)
- Custos de parada<sup>4</sup> (US\$ +1,1/t)
- Custos de distribuição mais altos (US\$ +0,9/t)
- Melhores prêmios all-in (US\$ -1,4/t)

## Sensibilidades

Variação	Impacto (US\$/t)
----------	------------------

### Custo caixa C1

10% em diesel no Brasil	~0,15
0,10 em BRL/USD	~0,25

### Frete

US\$ 100/t em HSFO <sup>5</sup>	~1,6
US\$ 10/bbl no Brent	~1,0

### All-in

0,10 no BRL/ USD	~0,4
------------------	------

<sup>1</sup> Custo caixa C1, excluindo compras de terceiros. <sup>2</sup> Custos all-in de finos e pelotas de minério de ferro (break-even de custo caixa, entregues na China), ao preço do índice de 61% Fe. <sup>3</sup> Topo do intervalo do guidance, assumindo câmbio BRL de 5,25, preços do Brent e de produtos relacionados ao petróleo de US\$ 90/barril para 2026, e custo caixa total conforme referenciado ao índice de preço de 61% Fe. <sup>4</sup> Custos principalmente relacionados à Fábrica e Viga, incluídos em Royalties, despesas e outros na tabela de custo caixa all-in. <sup>5</sup> Combustível com alto teor de enxofre (high-sulphur fuel oil).

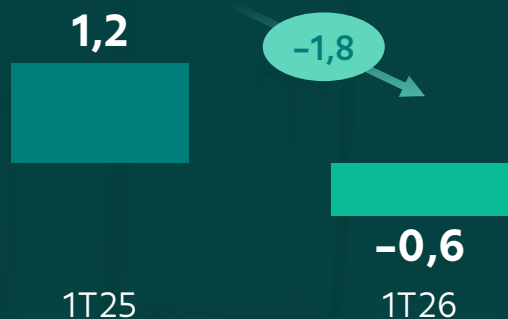
# Custos de metais básicos: reduções consistentes e ambiente de mercado favorável

## Custos all-in do cobre

'000 US\$/t

Guidance 2026<sup>1</sup>:

1,0-1,5



### Principais efeitos no 1T26 (a/a)

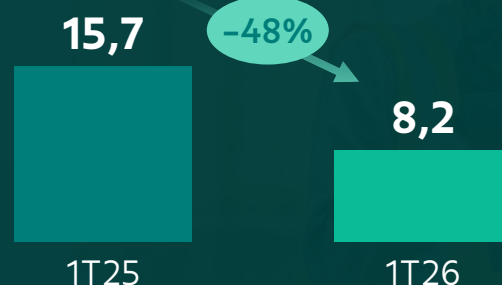
- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -2,3 k/t)
- Efeito câmbio (US\$ +0,4 k/t)
- Maior TFRM (US\$ +0,2 k/t)

## Custos all-in do níquel

'000 US\$/t

Guidance 2026<sup>1</sup>:

12,0-13,5



### Principais efeitos no 1T26 (a/a)

- Maiores receitas de subprodutos (US\$ -4,3k/t)
- Menor CPV, principalmente devido ao volume mais alto de VBME (US\$ -3,0 k/t)

## Sensibilidades

Variação      Impacto (US\$/t)

### Cobre

US\$ 100/oz em ouro	~145
0,10 em BRL/ USD	~85

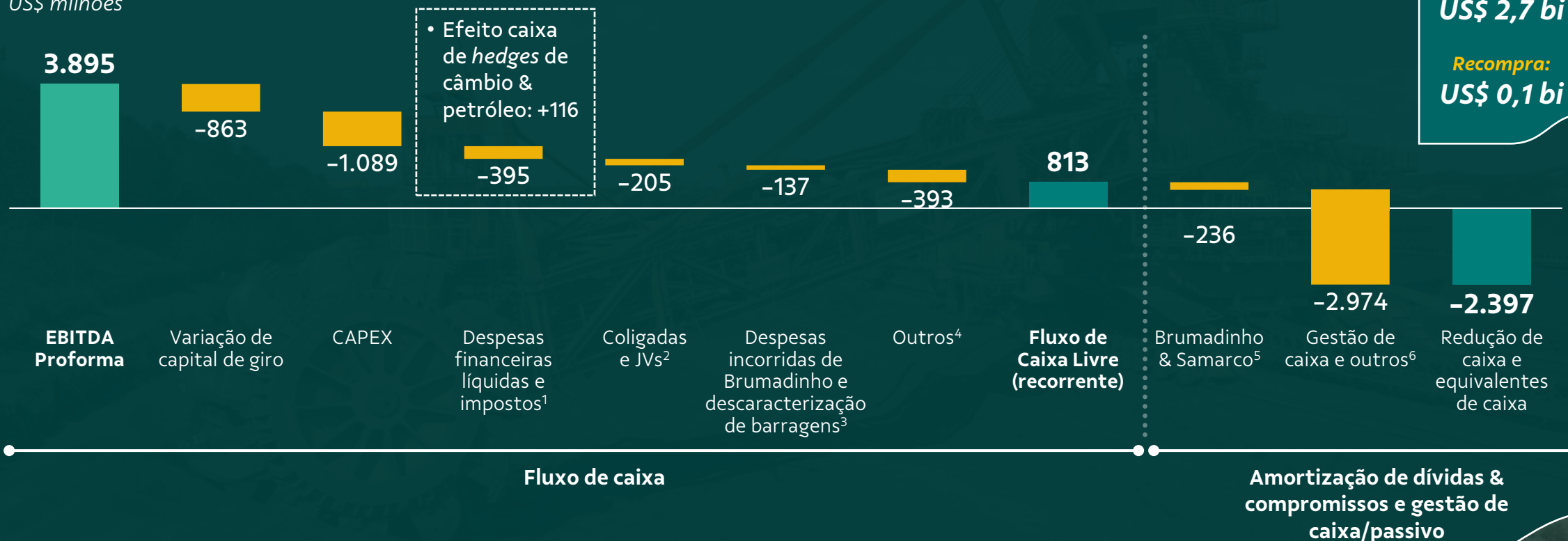
### Níquel

US\$ 1.000/t em cobre	~515
US\$ 100/oz em paládio	~60
US\$ 100/oz em platina	~55
US\$ 100/oz em ouro	~25

# FCL: forte retorno para os acionistas através de dividendos e recompra de ações

## Fluxo de Caixa Livre – 1T26

US\$ milhões



<sup>1</sup> Inclui impostos de renda e REFIS (US\$ -321 milhões), juros sobre empréstimos e financiamentos (US\$ -214 milhões), arrendamentos (US\$ -34 milhões), caixa líquido recebido na liquidação de derivativos (US\$ 116 milhões), e outras receitas financeiras (US\$ 58 milhões). <sup>2</sup> Relacionado ao EBITDA de coligadas e *joint ventures* incluído no EBITDA Proforma, líquido de dividendos recebidos. <sup>3</sup> Inclui despesas incorridas com Brumadinho (US\$ -74 milhões) e pagamentos com descaracterização de barragens (US\$ -63 milhões). <sup>4</sup> Inclui *streaming* (US\$ -257 milhões), desembolsos relacionados a contratos de concessão ferroviária (US\$ -96 milhões), e outros. <sup>5</sup> Pagamentos relacionados a Brumadinho e Samarco. Exclui despesas incorridas. <sup>6</sup> Inclui US\$ -1,117 bilhão em pagamento de dívidas, US\$ 962 milhões em novos empréstimos, US\$ -2,745 bilhões em dividendos e juros sobre capital próprio, e US\$ -74 milhões no programa de recompra de ações.

# Dívida líquida expandida: aumento explicado principalmente pelo pagamento de dividendos



<sup>1</sup> US\$ -2,745 bilhões em dividendos e juros sobre capital próprio, e US\$ -74 milhões no programa de recompra de ações.

# Principais mensagens



## Segurança é nosso valor central

*Redução de 80% das barragens em nível de emergência*



## Foco contínuo na excelência operacional

*Produção recorde em múltiplos ativos*



## Impulsionando a competitividade de custos

*Resiliência em todos os cenários de mercado*



## Sustentabilidade como parte da estratégia

*Avanço consistente no atingimento de nossas metas de descarbonização*



## Disciplina na alocação de capital

*Equilibrando CAPEX, crescimento e fortes retornos para os acionistas*



# 1Q26

# *Performance*

April 29<sup>th</sup>, 2026





This presentation includes statements that may constitute forward-looking statements within the meaning of the safe harbor provisions of the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995 ("PSLRA"). Many of those forward-looking statements can be identified by the use of forward-looking words such as "anticipate," "believe," "could," "expect," "should," "may," "will," "plan," "intend," "estimate," "target," "ambition," "potential," and similar expressions. Those statements appear in a number of places in this presentation and may include statements regarding our intent, belief or current expectations with respect to:

- (a) the countries where we operate, especially Brazil and Canada;
- (b) the global economy;
- (c) the capital markets;
- (d) mining and metals prices and their dependence on global industrial production, which is cyclical by nature;
- (e) global competition in the markets in which Vale operates;
- (f) the estimation of mineral resources and reserves, the exploration of mineral reserves and resources and the development of mining facilities, our ability to obtain or renew licenses, the depletion and exhaustion of mines and mineral reserves and resources; and;
- (g) other factors or trends affecting our financial condition, liquidity, results of operations, business strategy, capital allocation, sustainability commitments and growth prospects.

Forward-looking statements are not guarantees of future performance and involve risks and uncertainties that may cause actual results to differ materially from our plans, objectives and expectations.

To obtain further information on factors that may lead to results different from those forecast by Vale, please consult the reports Vale files with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) and the Brazilian Comissão de Valores Mobiliários (CVM), and in particular the factors discussed under "Forward-Looking Statements" and "Risk Factors" in Vale's annual report on Form 20-F.

This cautionary statement is also applicable to any oral forward-looking statements made by or on behalf of Vale in connection with this presentation. Vale does not undertake any obligation to update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise, except as required by applicable law.

This presentation may also include certain financial measures that are not prepared in accordance with IFRS accounting standards. We present these measures because we believe they provide useful information to investors regarding our financial condition and results of operations. Non-IFRS financial measures should not be considered in isolation or as a substitute for measures of performance prepared in accordance with IFRS accounting standards.

## Disclaimer

1.  
*Opening  
remarks*

2.  
*Financial  
Performance*

# Vale's strategy

## Connecting today to tomorrow



### Our ambition

Leading value creation in the mining industry through **ethical and sustainable practices**

### Our business



#### Iron Ore

Leading global iron ore production and driving steel decarbonization with the most competitive costs and customer-centric flexibility



#### Copper

Accelerating growth to double production



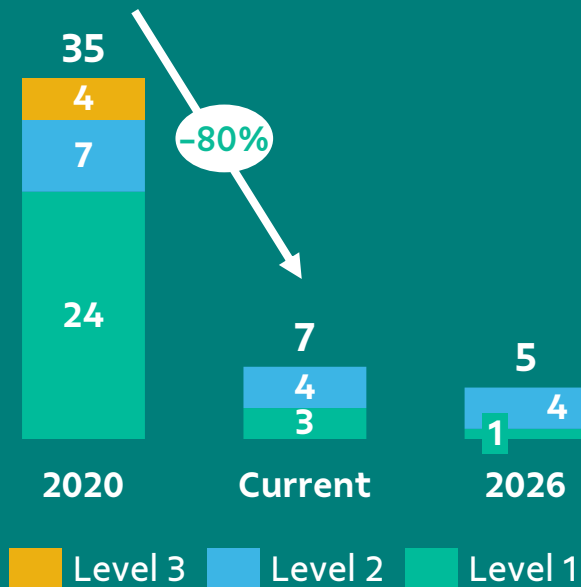
#### Nickel

Focus on operational efficiency



# Safety is our core value

## Dams at emergency level



✓ +2 dams removed from emergency level in 1Q26

✓ No dams at the highest emergency level 3 since Aug/25

**Cultural evolution**  
Strengthening a culture of safety

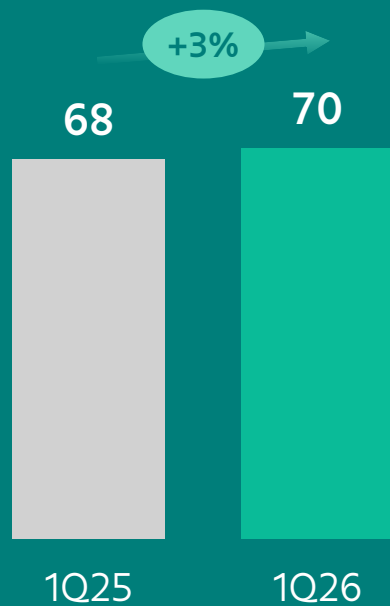
**Improving safety indicators**  
22% reduction of N1+N2 events in 2025 year-on-year

**Trusted partner**  
Doing the right thing, being a good neighbor

# Iron Ore: operational excellence and value capture with flexible product portfolio

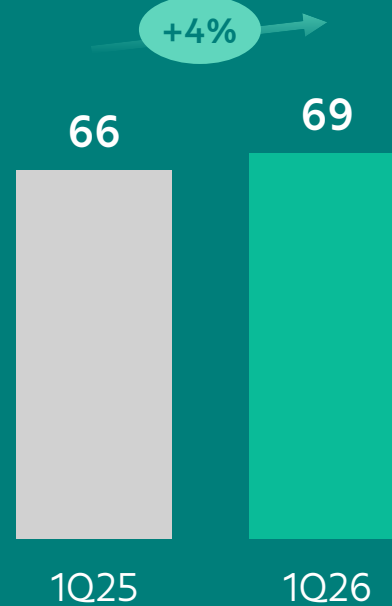
## Iron ore production

(Mt)



## Iron ore sales

(Mt)



### Production

Highest level for a Q1 in multiple assets



### Serra Sul +20 project

On track to start-up in 2H26



### Sales

Highest level for Q1 since 2018



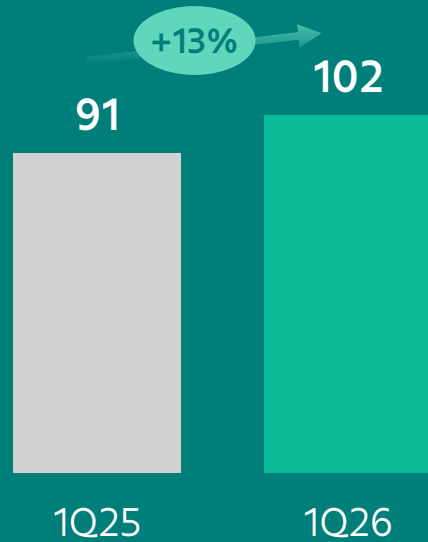
### Capturing higher value

Flexible product portfolio improving price realization

# Vale Base Metals: double-digit growth performance

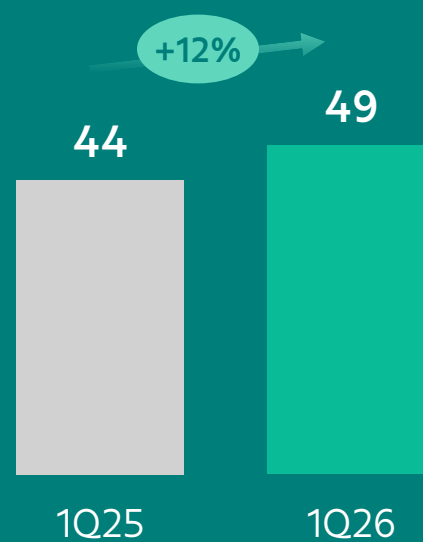
## Copper production

(kt)



## Nickel production

(kt)



### Production

Highest level for Q1 since 2017 (Copper) and 2020 (Nickel)



### Strategic review

Agreement to form a consortium for the Thompson operations



### Greater transparency

Vale Base Metals Day and standalone reports providing better disclosure

# Innovation driving decarbonization and energy security

World's first ethanol-powered, ocean-going vessels



Operations starting in 2029



Potential to reduce emissions by ~90%



Partnership with Shandong Shipping

1.  
*Opening  
remarks*

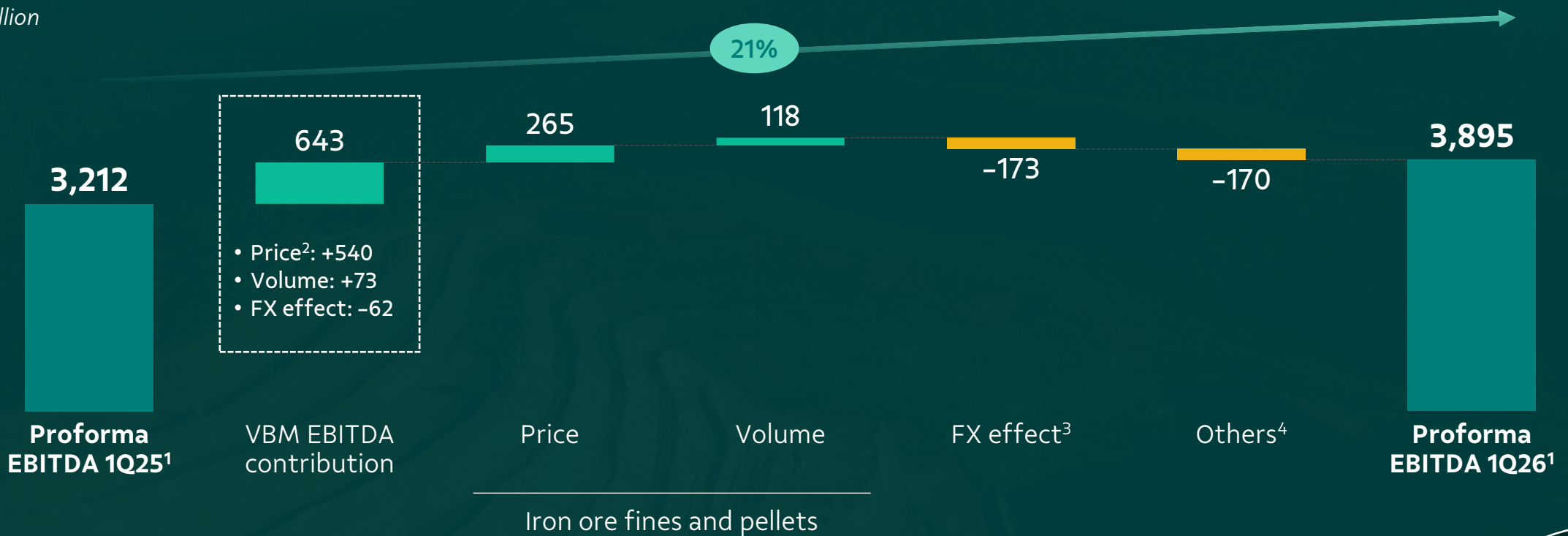
2.  
***Financial  
Performance***



# EBITDA: doubling y/y in VBM and solid performance in iron ore

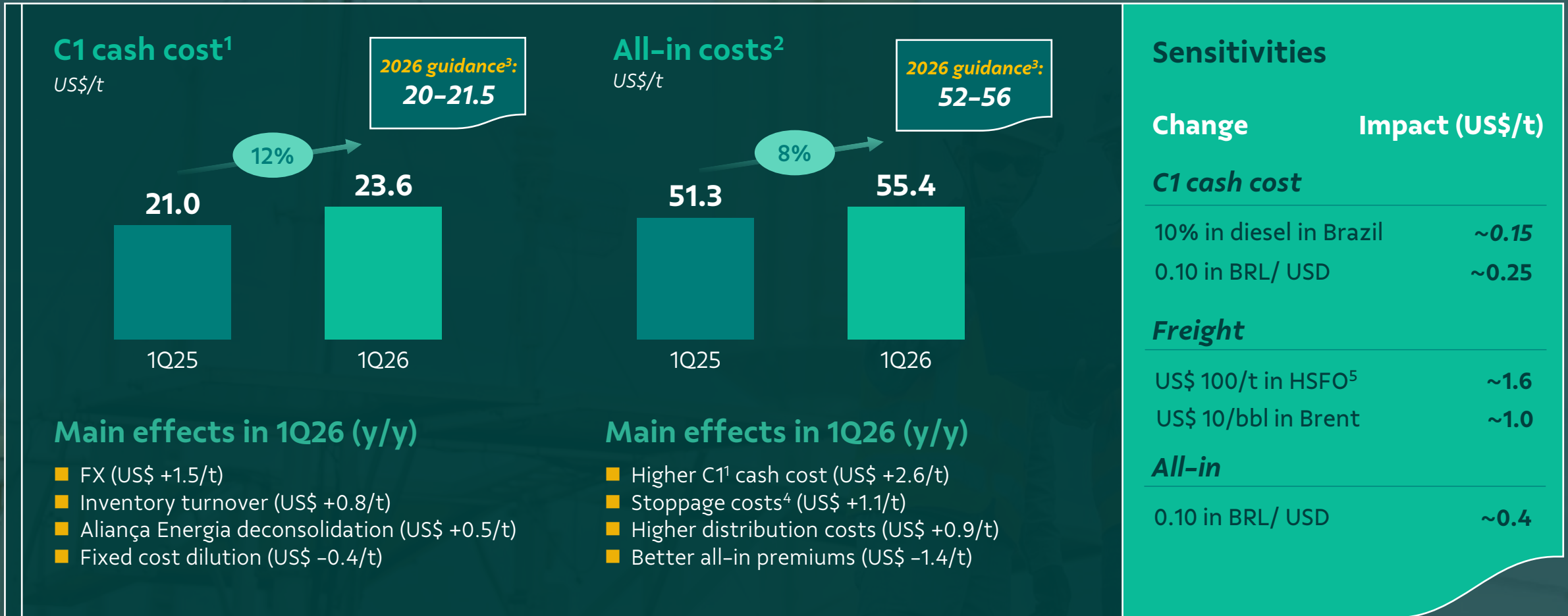
## EBITDA Proforma 1Q26 vs. 1Q25

US\$ million



<sup>1</sup> Excluding Brumadinho expenses and non-recurring items. <sup>2</sup> Including the negative impact of US\$ -142 million related to provisional price adjustments. <sup>3</sup> Including Iron Solutions and non-allocated to segments items. <sup>4</sup> Including EBITDA from Associates and JVs, expenses not allocated to segments and other effects.

# Iron ore costs: focusing on controllables, working to mitigate exogenous factors



<sup>1</sup> C1 cash cost, excluding third-party purchase. <sup>2</sup> Iron ore fines and pellets all-in costs (cash cost break-even landed in China) at 61%Fe price index. <sup>3</sup> Top-end of guidance assuming BRL FX of 5.25, Brent prices and oil-related products of US\$ 90/bbl for 2026, and all-in cash cost as referenced to the 61% Fe price index. <sup>4</sup> Costs mainly related to Fábrica and Viga, included in Royalties, expenses and others in All-in cash cost table. <sup>5</sup> High-sulphur fuel oil.

# Base metals costs: consistent reductions and favorable market environment

## Copper all-in costs

'000 US\$/t

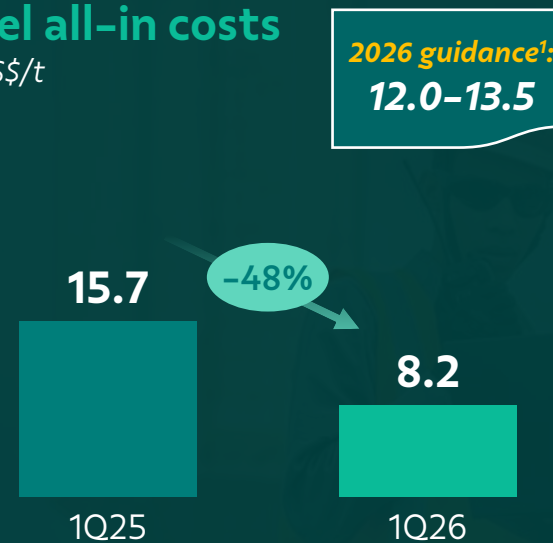


### Main effects in 1Q26 (y/y)

- Higher by-product revenues (US\$ -2.3 k/t)
- FX effect (US\$ +0.4 k/t)
- Higher TFRM (US\$ +0.2 k/t)

## Nickel all-in costs

'000 US\$/t



### Main effects in 1Q26 (y/y)

- Higher by-products revenues (US\$ -4.3k/t)
- Lower COGS, mainly due to VBME higher volume (US\$ -3.0 k/t)

## Sensitivities

### Change

### Impact (US\$/t)

#### Copper

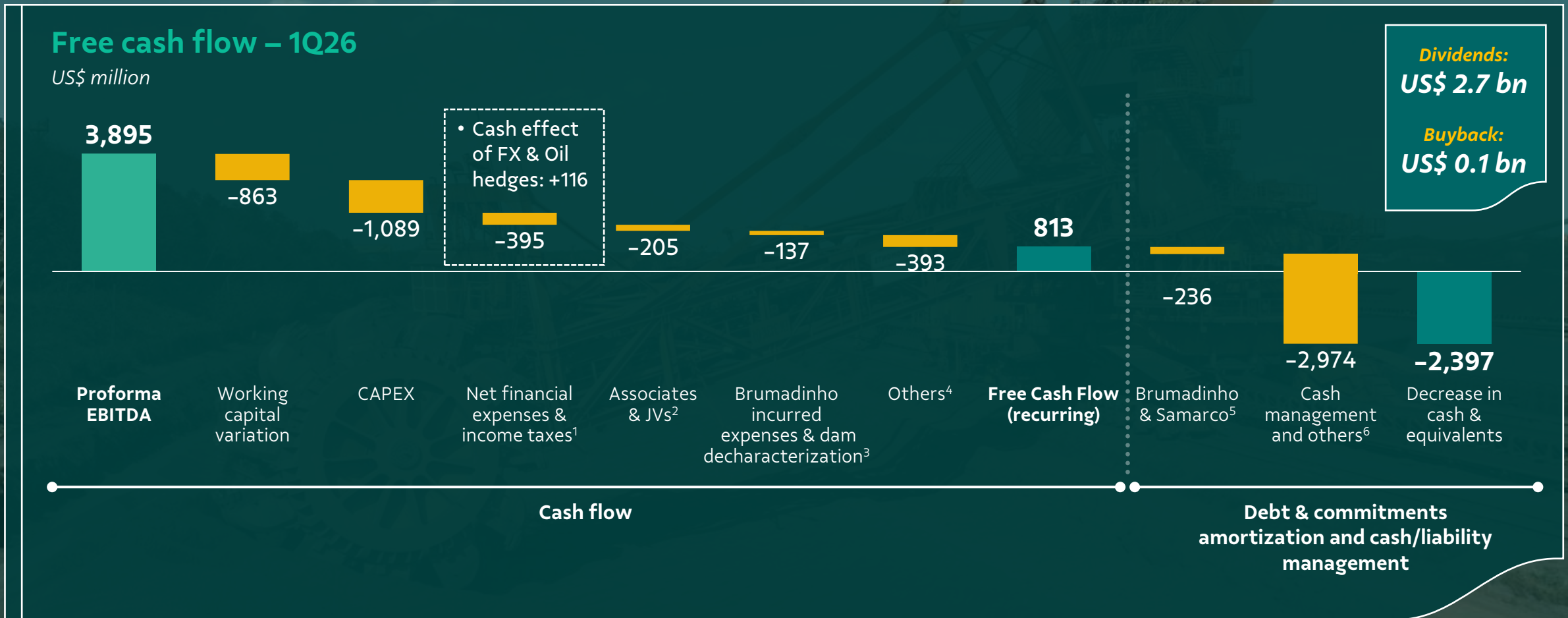
US\$ 100/oz in gold	~145
0.10 in BRL/ USD	~85

#### Nickel

US\$ 1,000/t in copper	~515
US\$ 100/oz in palladium	~60
US\$ 100/oz in platinum	~55
US\$ 100/oz in gold	~25

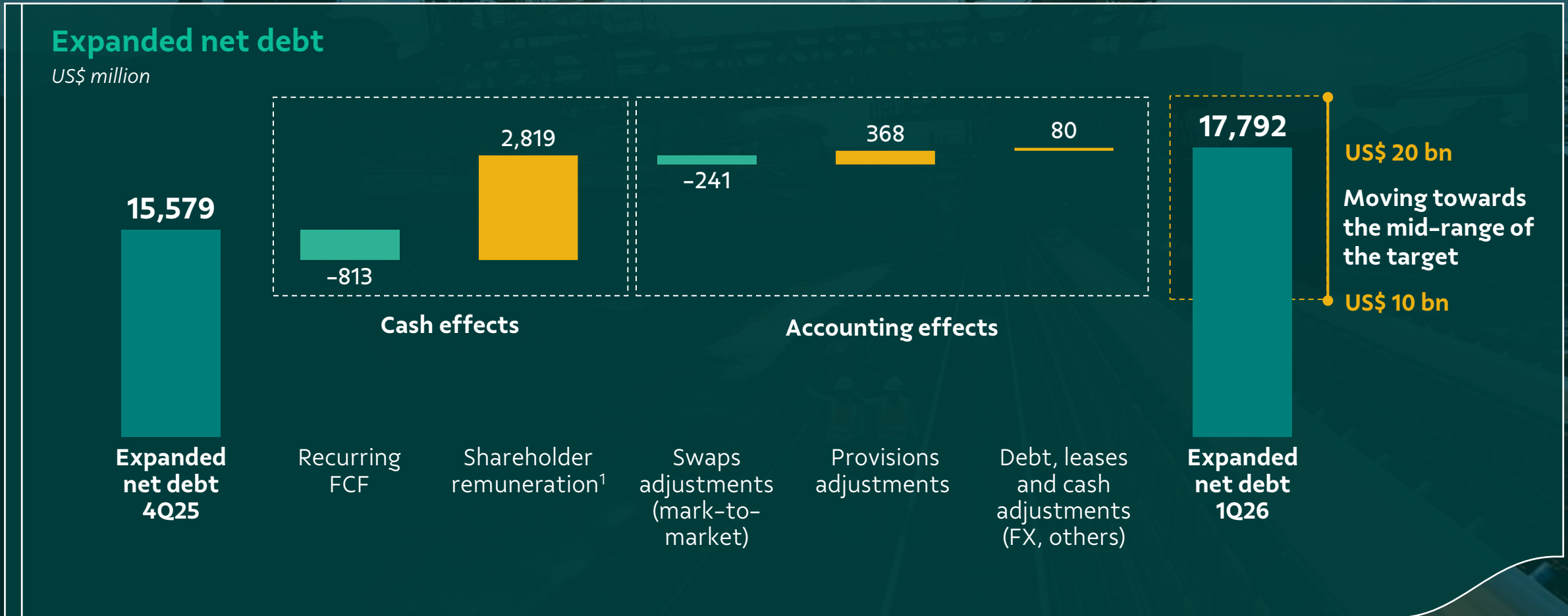
<sup>1</sup> Mid-point of guidance assuming gold prices of US\$ 3,500/oz, BRL FX of 5.60, copper prices of US\$ 9,500/t, palladium prices of US\$ 963/oz and platinum prices of US\$ 1,102/oz for 2026.

# FCF: strong shareholder returns through dividends and buybacks



<sup>1</sup> Includes income taxes and REFIS (US\$ -321 million), interests on loans and borrowings (US\$ -214 million), leasing (US\$ -34 million), net cash received on settlement of derivatives (US\$ 116 million), and other financial revenues (US\$ 58 million).  
<sup>2</sup> Related to Associates and Joint Ventures EBITDA that was included in the Proforma EBITDA, net of dividends received. <sup>3</sup> Includes incurred expenses on Brumadinho (US\$ -74 million) and payments on dam decharacterization (US\$ -63 million). <sup>4</sup> Includes streaming (US\$ -257 million), disbursements related to railway concession contracts (US\$ -96 million), and others. <sup>5</sup> Payments related to Brumadinho and Samarco. Excludes incurred expenses. <sup>6</sup> Includes US\$ -1.117 billion in debt repayment, US\$ 962 million in new loans, US\$ -2.745 billion in dividends and interest on capital, and US\$ -74 million in share buyback program.

# Expanded net debt: increase mostly explained by dividends paid



<sup>1</sup> US\$ -2.745 billion in dividends and interest on capital, and US\$ -74 million in share buyback program.

# Key takeaways



## Safety is our core value

*80% reduction of dams at emergency level*



## Continued focus on operational excellence

*Record production in multiple assets*



## Driving cost competitiveness

*Resilience in every market scenario*



## Sustainability as part of our strategy

*Continue steadfast in reaching our decarbonization goals*



## Disciplined capital allocation

*Balancing CAPEX, growth and strong shareholder returns*