

ESG Webinar

21 de outubro de 2025



VALE



Disclaimer

“Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) Cumprimento dos acordos de reparação nos slides 5 e 6; (ii); (iv) cumprimento de nossos compromissos ESG no slide 7; (iii) Nosso programa de descaracterização de barragens e remoção de barragens dos níveis de emergência nos escorregadores 11 e 12; (iv) produção a partir da circularidade no slide 13; e (v) metas para as emissões de Escopo, 1, 2 e 3 no slide 16.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde operamos, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no relatório anual 20-F.”

Progresso sólido nos principais temas ESG

Reparação Integral



Mariana

Assinatura do Acordo Definitivo; Compensação em andamento

79%

de progresso no acordo global de

Brumadinho

Não repetição

TRIFR¹

Líder entre nossos principais pares

GISTM²

Todas as instalações de armazenamento de rejeitos em conformidade

Nenhuma barragem em nível 3 emergência



Vale do Futuro

13 Mt

de minério de ferro produzido a partir de fontes circulares em 2024

Transparência

1º entre os principais *peers* a adotar as normas ISSB do IFRS

& um dos pioneiros na adoção do TNFD

Melhoria em

Ratings ESG





ESG Webinar

Grazielle Parenti

VP de Sustentabilidade

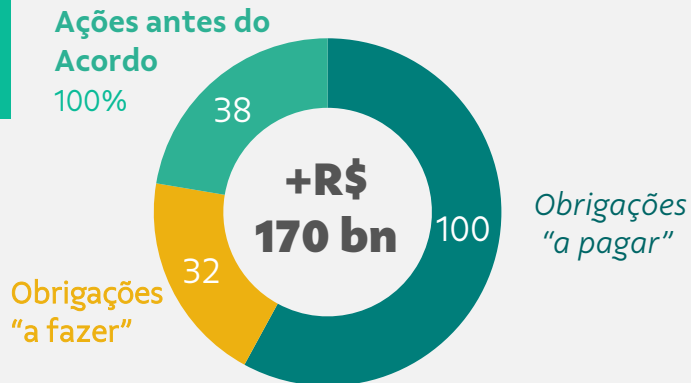


Mariana

Sólido progresso com a assinatura do Acordo Definitivo de Mariana em Out-2024

Acordo Definitivo

(R\$ bilhão)



Atualização (PID¹) status (14 de outubro de 2025)

+327k
individuais
adhered

+291k
agreements
signed

+275k
compensations already
paid (R\$ 10.1 billion)



Remediação e Indenização já desembolsadas

~R\$ 70 bilhões²



750k

Pessoas Indenizadas³



95.5% de soluções
habitacionais fornecidas



964k m³
de rejeitos removidos



Qualidade da água do **Rio**

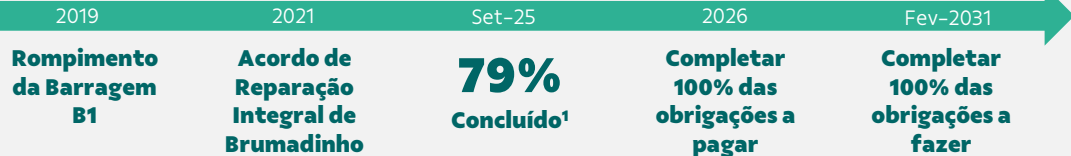
Doce similar a pré-rompimento⁴

Observação: informações fornecidas pela Fundação Renova, Saiba mais em www.fundacaorenova.org

¹ PID = Programa Indenizatório Definitivo. ² Dados de Outubro 2025. Inclui despesas administrativas da Renova. ³ Incluindo pagamentos emergenciais. Acordos de compensação – incluindo o PID (Programa Indenizatório Definitivo). ⁴ Os dados de qualidade da água passam por controle de qualidade e são validados pelas agências ambientais responsáveis pela supervisão do programa de monitoramento.

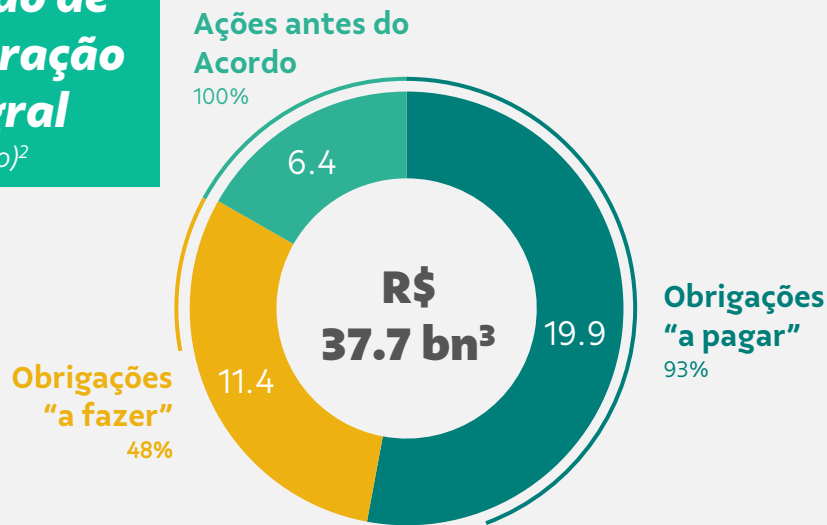
Brumadinho

Reparação Avançada



Acordo de Reparação Integral

(R\$ bilhão)²



Acordos adicionais: R\$ 25,4 bilhões⁴

Compensação emergencial, centros comunitários, parques, fornecimento e monitoramento de água, iniciativas de turismo, compensação individual



R\$ 18.9 bilhões

pagamentos feitos, incluindo compensações individuais para mais de 17,300 pessoas



R\$ 6.5 bilhões

pagamentos programados para 2025-2029



Rio Paraopeba

Qualidade da água similar ou melhor a condições pré-rompimento⁵

¹ & ² Progresso considerando desembolsos até setembro de 2025. ³ Conforme Acordo de Reparação Integral firmado em fevereiro de 2021. Valor Nominal. Valor total com IPCA = R\$ 40 bilhões. ⁴ ~ 74% executado ⁵ Os dados são corroborados pelo monitoramento do Instituto de Gestão das Águas de Minas Gerais (Igam), um órgão público do Governo de MG.

Compromissos que refletem o nosso objetivo de nos tornar um parceiro confiável



Comunidades Resilientes

- Apoiar a saída de **500.000** pessoas da **pobreza extrema**
- Apoiar as **comunidades indígenas** vizinhas às operações da Vale em seus planos em busca dos direitos alinhados com a **UNDRIP**¹



Saúde e Segurança

- **Zerar fatalidades**
- **Reduzir N1+N2 em $\geq 10\%$** ²
- Reduzir **exposições a agentes perigosos** para saúde no local de trabalho em 50% até 2025
- ✓ **Nenhuma Barragem em Nível 3 até 2025**
- ✓ **Conformidade com GISTM**



Mudanças Climáticas e energia

- **Reduzir emissões de Escopos 1 e 2 em 33%**³ até 2030
- **Emissão líquida zero nos Escopos 1 e 2** até 2050;
- **Reduzir emissões de escopo 3 em 15%**⁴ até 2035
- **100%** de consumo de energia elétrica renovável (Global)
- **100%** de consumo de **energia elétrica renovável (BR)**



Florestas e Água

- **Recuperar e proteger +500.000 ha** de áreas florestais além das fronteiras da empresa até 2030
- ✓ **Reduzir a captação de água doce em 27% até 2030**⁵

 A (Ambiental)  S (Social)

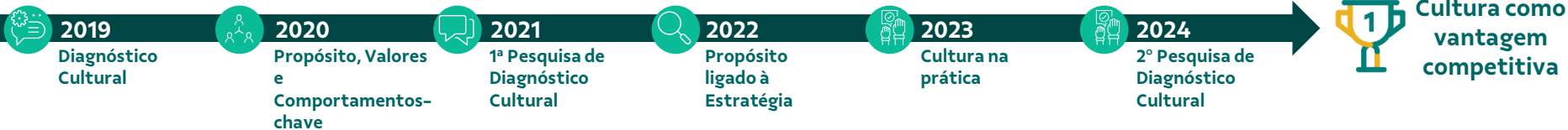


ESG Webinar

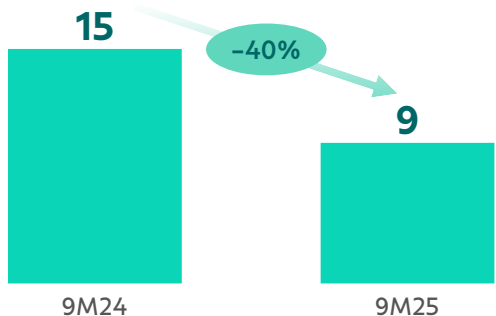
Geraldo Paes
Diretor de Geotecnia



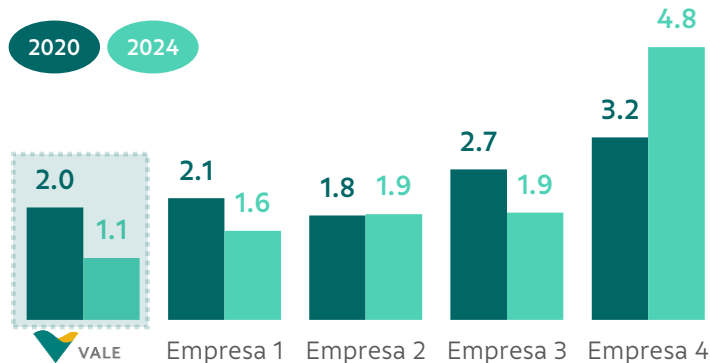
Transformação cultural: segurança é nosso valor fundamental



Lesões registráveis de alto potencial, N2 (unidade)



Comparação do TRIFR¹ com os principais peers



Fonte: Conselho Internacional de Mineração e Metais - ICMIM

¹ TRIFR = Taxa total de frequência de lesões registráveis. As taxas são por um milhão de horas trabalhadas (calculadas dividindo o número total de mortes ou lesões registráveis pelo total de horas trabalhadas e multiplicando por um milhão).

Progresso significativo na segurança de barragens e gestão de rejeitos

Governança

- Fortalecer o modelo de **3 linhas de defesa**
- **Comitê Executivo de Riscos Geotécnicos**
- **100% da população próxima às áreas de risco removida**



Adoção de Melhores Práticas Internacionais

- Novo **TDMS** (Sistema de Gestão de Rejeitos Barragens)
- **3 Centros de monitoramento** geotécnico
- **Função do Engenheiro de Registro**
- Melhor compreensão técnica das barragens da Vale (**Projeto "As-is"**)
- **Adoção do GISTM (Ago/20)**



Soluções de menor risco

- **Identificação de Perigos e Análise de Risco (HIRA)** para barragens e estruturas de rejeito.
- Programa de **eliminação de barragens à montante**
- **Nova forma de operar** alternativas para rejeitos – **Rejeitos Filtrados**
- Co-produtos



GISTM Padrões e processos de classe mundial

2023-2025



GLOBAL INDUSTRY STANDARD ON TAILINGS MANAGEMENT

AUGUST 2020



**Ago 2025:
Vale em Conformidade¹
com o GISTM**

ICMM
International Council
on Mining & Metals

UN
Sustainable
Development
Goals

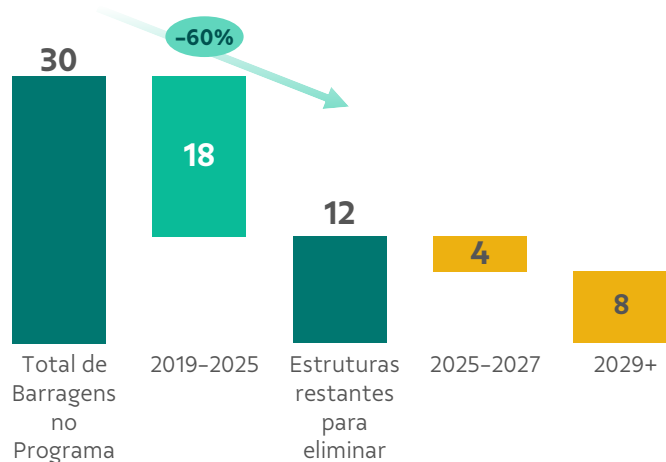
PRI
Principles
of Responsible
Investment

Jornada de Transformação Cultural

¹ Com planos de ação em andamento

Eliminando estruturas a montante

Programa de descaracterização de barragens a montante¹



Programa de ~US\$ 4,7 bilhões
(~\$2.3 bi² já investido)



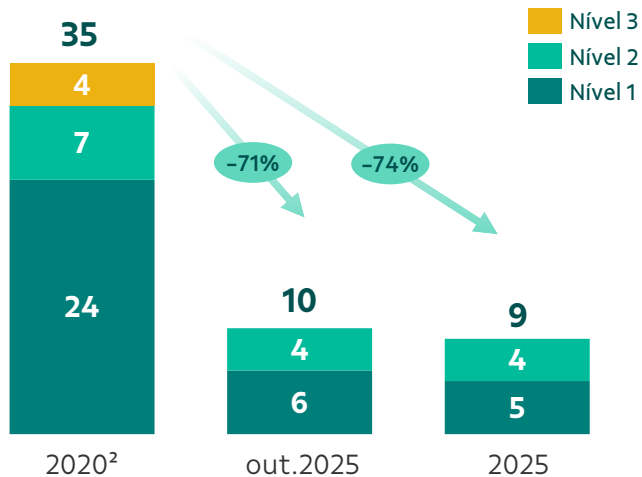
Barragem B3/B4 após descaracterização

¹ Barragens incluem instalações geotécnicas dedicadas a processos de mineração. ² Em junho de 2025.

Progresso na segurança de barragens



Barragens em nível de emergência¹



Nenhuma barragem em nível 3
Avanço no compromisso 2025



Retirada da barragem Forquilha III do Nível 3 de Emergência em Ago -2025

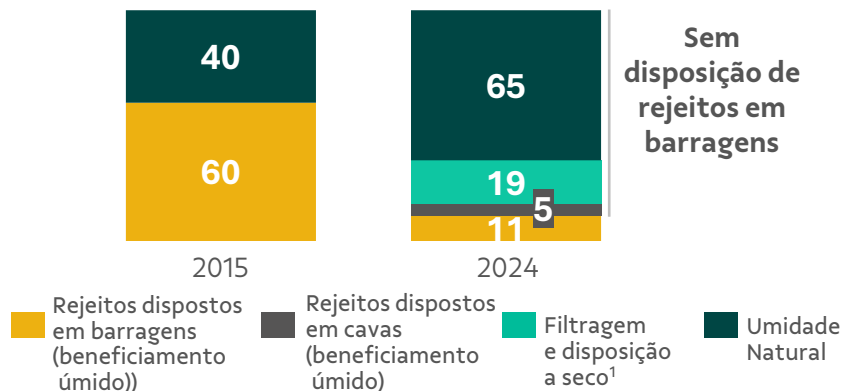
¹ Barragens incluem estruturas geotécnicas dedicadas aos processos de mineração.

² Considerando o maior número de estruturas em nível de emergência, em 2020.

Adotando novas formas de operar

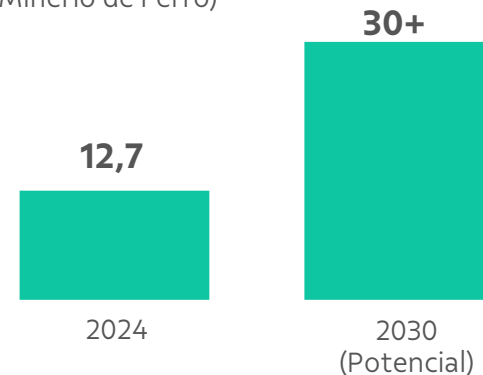
Reduzindo o uso de barragens

Método de Beneficiamento do Minério (%)



Circularidade nas nossas operações

Produção a partir de fontes circulares¹
(Mt Minério de Ferro)



Geração de rejeitos² reduzida em 35%



4 Plantas de Filtragem em operação



Redução de riscos do plano de produção



-5% de emissões de CO2 vs. operações usuais³

¹ Inclui o uso de rejeitos para co-produtos ² 2024 vs. 2015 ³ Redução média para iniciativas do programa.



Webinar **ESG**

Rodrigo Lauria

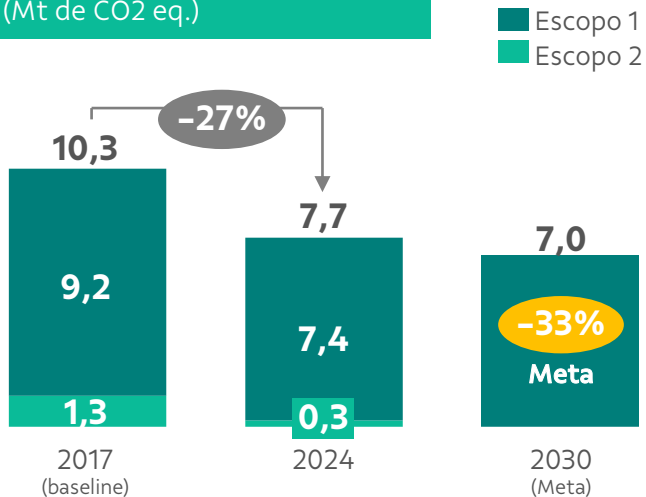
*Diretor de Mudanças
Climáticas &
Descarbonização*



Avançando na agenda de descarbonização e no caminho certo para alcançar nossas metas climáticas.

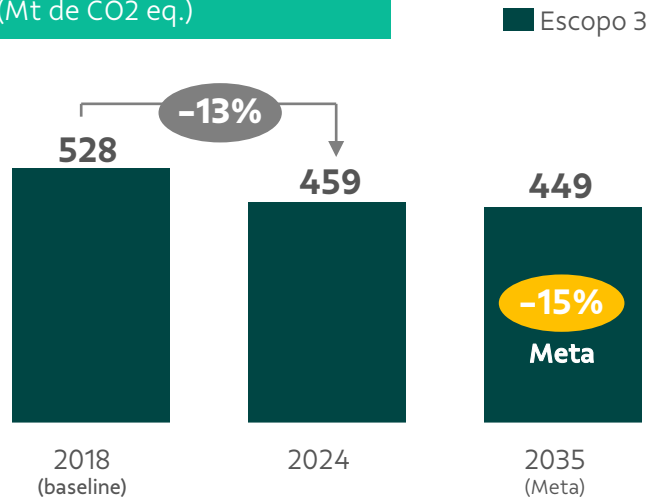
Emissões de Escopo 1 e 2

(Mt de CO₂ eq.)



Emissões de Escopo 3

(Mt de CO₂ eq.)



Iniciativas (não exaustivo)

- Aumentar a eficiência energética
- Uso de gás natural e biocombustíveis em usinas de pelletização
- Novos combustíveis em caminhões/trens: biocombustíveis e eletrificação

Iniciativas (não exaustivo)

- Oferecer produtos de alta qualidade: aglomerados
- Estabelecer parcerias com clientes: Mega Hubs



Uma estrutura de governança para supervisionar

Riscos e Oportunidades relacionados à Sustentabilidade



Fórum de Baixo Carbono

Reúne-se a cada 4 meses para discutir desafios e avanços em baixo carbono. Os resultados são periodicamente apresentados ao Comitê de Sustentabilidade e ao Conselho de Administração, como parte do sistema de governança da empresa.

1	Avaliação do desempenho do ano anterior e expectativas futuras em relação às emissões
2	Revisão da trajetória e das metas para emissões de GEE
3	Alinhamento com o planejamento estratégico da empresa, considerando os impactos financeiros na avaliação da Vale
4	Identificação de riscos e oportunidades
5	Análise de investimentos e priorização



Comitês que apoiam o Conselho de Administração



Comitê Consultivo de Sustentabilidade



Comitê de Riscos de Sustentabilidade



Pioneirismo na transparência em riscos e oportunidades climáticas

A Vale é uma das primeiras a adotar os padrões do ISSB¹



1° Grande mineradora &

1° Empresa brasileira

a publicar o Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade



US\$ 1.4 bilhões

investido em descarbonização desde 2020

Por que isso é importante?

Transparência & Liderança

A adoção voluntária reforça nosso papel na **mineração responsável** e na **criação de valor a longo prazo**

Foco no investidor

Visão clara de como a Vale **gerencia os riscos e oportunidades relacionados ao clima e seus impactos financeiros**

Clareza Estratégica

Divulgação de **metas climáticas, planos de transição, e impactos financeiros**

¹O ISSB (International Sustainability Standards Board) faz parte da Fundação IFRS que emite os padrões contábeis IFRS, já amplamente utilizadas por empresas e investidores em todo o mundo. O objetivo dos padrões emitidas pelo ISSB é trazer o mesmo nível de clareza, comparabilidade e rigor das demonstrações financeiras para as informações de sustentabilidade.

Incorporando a natureza em nossa estratégia e sua implementação



1ª Grande empresa de mineração &

Uma das primeiras empresas Brasileiras a publicar o relatório do *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD)

Projeto piloto de métricas de impacto positivo na natureza para monitorar nosso desempenho em relação à natureza

Realizações



+500 espécies ameaçadas ou em perigo de extinção protegidas



50% do nosso Objetivo de Proteção Florestal (+200 mil ha além de nossas fronteiras protegidas)

Parcerias para fazer acontecer



IUCN para melhorar nossa estratégia e gestão da natureza



Life Institute para nos ajudar a medir a biodiversidade



Roadmap da Vale para a adoção antecipada do TNFD



2023



Piloto LEAP no Brasil

2024



Avaliação de Risco à Biodiversidade / Metodologia Integrada TNFD-Vale



Primeira rodada de análise com nossa cadeia de suprimentos (30 fornecedores críticos)

2025



Primeiro relatório do TNFD baseado nas recomendações de divulgação (Databook ESG)



Avaliação das operações no Canadá, Omã e Malásia.



Segundo ciclo de análise com nossa cadeia de suprimentos.

2026 →



Incluir riscos à biodiversidade nos relatórios financeiros.



Continuar a análise LEAP com fornecedores críticos.

Jornada de Transformação Cultural



Agenda de Clima e Natureza

Principais desafios e oportunidades

Baixa maturidade tecnológica e alto custo de substituição de tecnologia

Dificuldade em dimensionar soluções para o tamanho de nossas operações

Cadeia de valor, especialmente siderurgia, em diferentes estágios de maturidade

Regulamentação de precificação de carbono ainda em discussão

Maior necessidade de parceria e inovação

Desenvolvimento de soluções baseadas na natureza

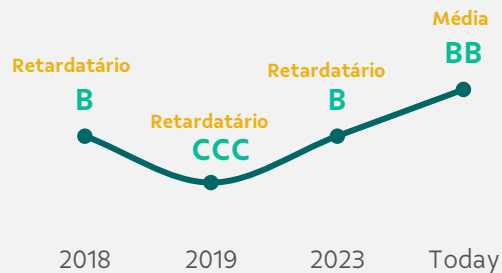
Pressionando por mercados de carbono regulamentados e voluntários

Incorporando as mudanças climáticas em todos os processos ao longo de toda a Vida da Mina

Transição justa que funciona para as pessoas e para o planeta

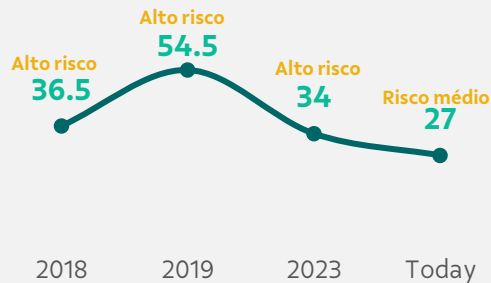
Ratings de ESG: melhores resultados reconhecendo o progresso sólido

MSCI



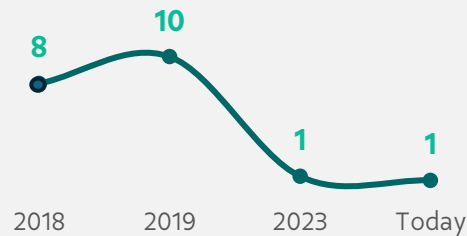
Escala: CCC - AAA; quanto maior, melhor

Sustainalytics



Escala: 0 - 100; quanto menor, melhor

ISS (Governança)



Escala: 1 - 10; quanto menor, melhor



Segurança é nosso valor fundamental

Nenhuma barragem em nível 3 de emergência e construção de um ambiente de trabalho livre de acidentes



A Reparação Integral está avançando conforme o cronograma

Cumprindo nossos compromissos com Brumadinho e Mariana



No caminho certo com nossas metas de mudança climática

Transparência sobre riscos e oportunidades e impacto financeiro potencial



Transparência e parceria em relação à natureza

Um dos pioneiros na implementação de relatórios relacionados à natureza



Melhoria contínua nos ratings ESG

Comprovação de menores riscos ESG



VALE



Seu feedback é importante



ESG Webinar

October 21st, 2025



VALE



Disclaimer

"This presentation may include statements that present Vale's expectations about future events or results, including without limitation (i) Fulfillment of the Reparation agreements on slides 5 and 6 ; (ii) fulfillment of our ESG commitments on slide 7; (iii) our dam decharacterization program and removal of dams from emergency levels on slides 11 and 12; (iv) production from circularity on slide 13; and (v) targets for Scope, 1, 2 and 3 emissions on slide 16.

It include risks and uncertainties relating to the following:

- (a) the countries where we operate, especially Brazil, Canada and Indonesia;
- (b) the global economy;
- (c) the capital markets;
- (d) the mining and metals prices and their dependence on global industrial production, which is cyclical by nature;
- (e) global competition in the markets in which Vale operates;
- (f) the estimation of mineral resources and reserves, the exploration of mineral reserves and resources and the development of mining facilities, our ability to obtain or renew licenses, the depletion and exhaustion of mines and mineral reserves and resources.

To obtain further information on factors that may lead to results different from those forecast by Vale, please consult the reports Vale files with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), the Brazilian Comissão de Valores Mobiliários (CVM) and in particular the factors discussed under "Forward-Looking Statements" and "Risk Factors" in Vale's annual report on Form 20-F."

Making solid progress on key ESG themes

Integral Reparation



Mariana

Definitive Agreement signed;
Compensation progressing

79%

Brumadinho

Global settlement

Non-Repetition

TRIFR¹

Leader amongst
our major peers

GISTM²

All Tailings
Storage
Facilities in
conformance

No dam at
emergency
level 3



Vale of the Future

13 Mt

of iron ore produced
from circular
sources in 2024

Transparency

1st among major peers to adopt
IFRS' ISSB standards
& Early adopter of TNFD

Improved
ESG ratings





ESG Webinar

Grazielle Parenti

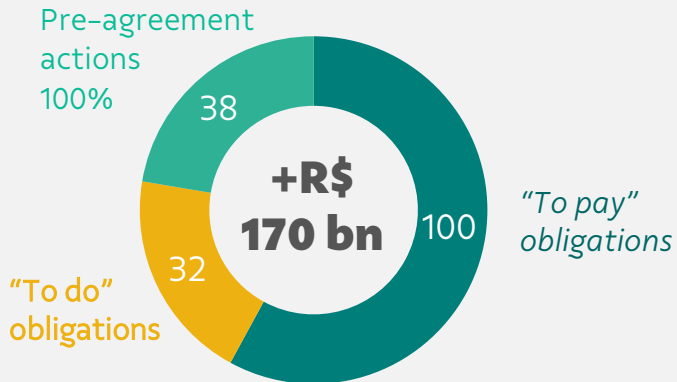
EVP of Sustainability



Mariana

Strong progress with the definitive agreement signed in Oct-2024

Definitive Agreement (R\$ billion)



Compensation (PID¹) status (as of Oct. 14th, 2025)

+327k
individuals
adhered

+291k
agreements
signed

+275k
compensations already
paid (R\$ 10.1 billion)



Remediation and compensation already disbursed

~R\$ 70 billion²



750k
people compensated³



95.5%
of housing solutions delivered



964k m³
of tailings removed

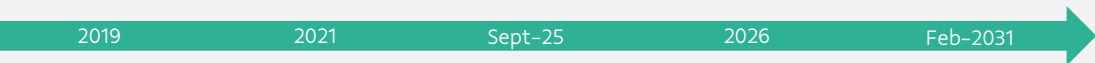


Rio Doce water quality
similar to pre-breach⁴

Note: Information provided by the Renova Foundation, Learn more at www.fundacaorenova.org. ¹ PID = Definitive Indemnification Program. ² Data as of Oct 2025. Includes Renova administrative expenses. ³ Including Emergency Finance payments. Compensation agreements - including PID (the Definitive Indemnification Program). ⁴ Water quality data undergoes quality control and is validated by environmental agencies responsible for overseeing the monitoring program.

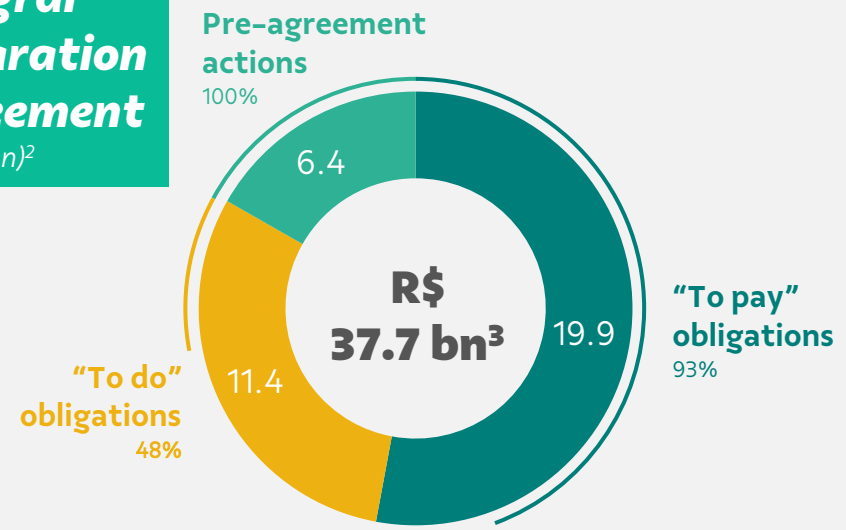
Brumadinho

Reparation in advanced stages



2019	2021	Sept-25	2026	Feb-2031
B1 dam collapse	Brumadinho Integral Reparation Agreement	79% Complete¹	Complete 100% of the To Pay Obligations	Complete 100% of the To Do Obligations

Integral Reparation Agreement (R\$ billion)²



Additional Agreements: R\$ 25.4 bn⁴

Emergency compensation, Community Centers, Parks, Water supply works and monitoring, tourism initiative, and individual compensation

R\$ 18.9 billion payments made, including individual compensation to over 17,300 individuals

R\$ 6.5 billion in payments programmed for 2025-2029

Paraopeba River Water quality is similar or better than prior to the dam breach⁵

¹ & ² Financial progress considering disbursements by end of Sept. 2025. ³ As per Integral Reparation Agreement settled in February 2021. Nominal amount. Total value considering IPCA (Brazilian consumer price index) adjustment is ~R\$ 40 billion. ⁴ ~ 74% executed ⁵ The data is corroborated by monitoring by the Water Management Institute of Minas Gerais (Igam), a public body of the Government of MG

Commitments that reflect our objective to become a trusted partner



Resilient communities

- Support the uplifting of **half a million** people out of **extreme poverty**
- **Support Indigenous communities** neighboring Vale to develop their **UNDPRI plans**¹



Health and Safety

- **Zero fatalities**
- **Reduce N1+N2** by at least 10%²
- Reduce **exposures to harmful health agents** by at least 50% by 2025
- ✓ **No dams at Emergency level 3 by 2025**
- ✓ **GISTM conformance**




Climate change and energy

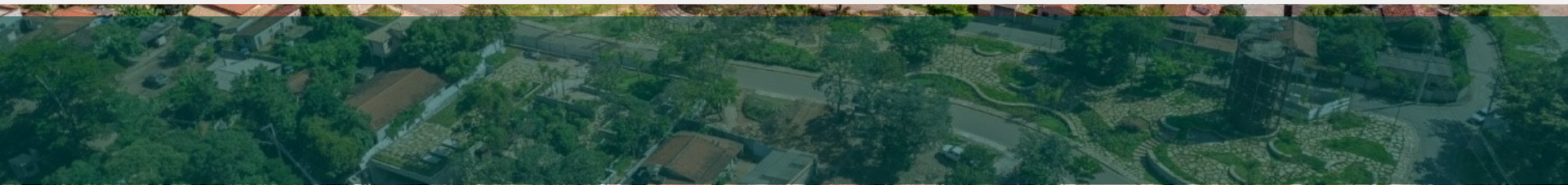
- **Reduce Scope 1 and 2** emissions by 33%³ by 2030
- **Net Zero by 2050**
- **Reduce Scope 3** by 15%⁴ by 2035
- **100% renewable energy** consumption globally
- ✓ **100% renewable energy** consumption in Brazil



Forests and Water

- **Recover and protect + 500,000 ha of forest** outside our fence lines by 2030
- ✓ **Reduce freshwater intake by 27% by 2030**⁵

 E (Environment)  S (Social)





VALE

ESG Webinar

Geraldo Paes

Director of Geotechnics

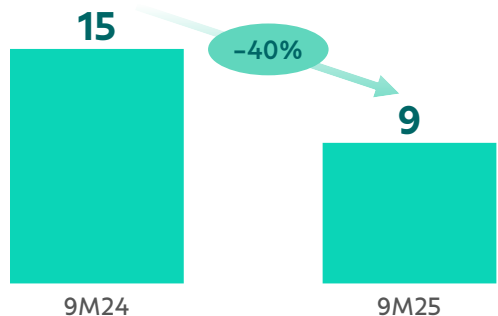


Cultural transformation: Safety is our core value

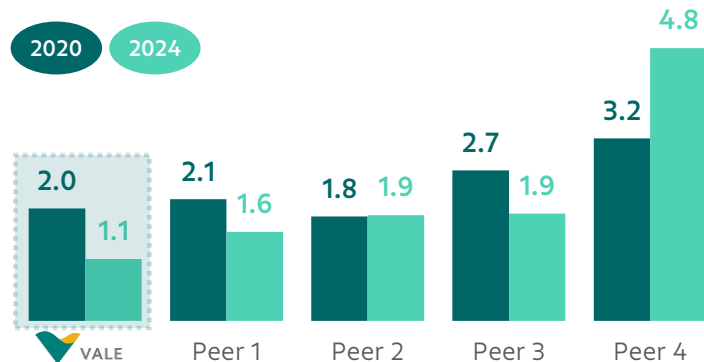


Culture as a Competitive Advantage

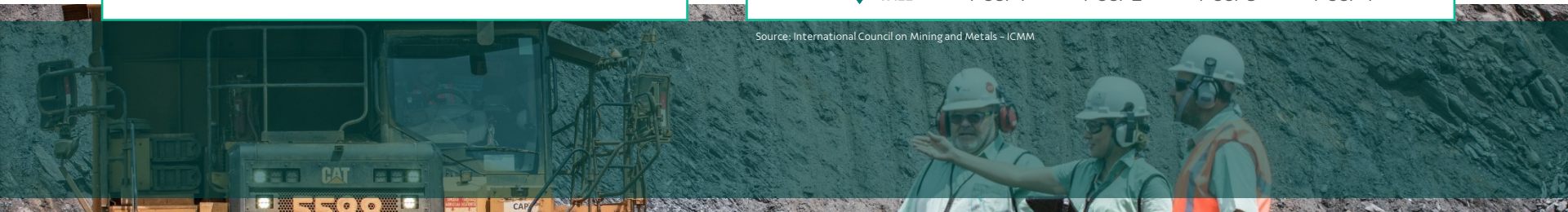
High-potential recordable injuries, N2 (unit)



TRIFR¹ comparison against major peers



Source: International Council on Mining and Metals - ICMM



¹TRIFR = Total Recordable Injury Frequency Rate. Rates are per one million hours worked (calculated by dividing the total number of fatalities or recordable injuries by total hours worked and multiplying by one million).

Substantial progress in dam safety and tailings management

Governance

- Strengthen **3-line of defense** model
- **Geotechnical Risk Executive Committee**
- **100%** of the population close to risk areas **removed**

Adoption of International Best Practices

- New **TDMS** (Tailings and Dams Management System)
- 3 **Geotechnical Monitoring Centers**
- **Engineer of Record** role
- Improved technical **understanding** of Vale's dams ("As-is" project)
- **Adoption of GISTM (Aug/20)**

Lower Risk Solutions

- **Hazard Identification and Risk Analysis (HIRA)** for dams and tailings facilities
- Upstream **dam elimination program**
- **New way to operate** alternatives to tailings – **Filtered Tailings**
- Co-products

GISTM World-class standards and processes

2023-2025



GLOBAL INDUSTRY STANDARD ON TAILINGS MANAGEMENT

AUGUST 2020



Aug. 2025: Vale in conformance¹ with GISTM

ICMM
International Council on Mining and Metals

UN
Sustainable Development Goals

PRI
Principles for Responsible Investment

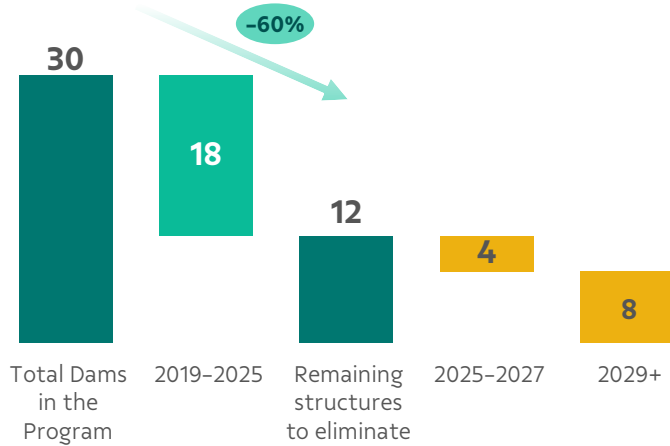


Cultural Transformation Journey

¹With Action plans in progress (for tailing dams)

Eliminating upstream structures

Upstream dam¹ decharacterization program



~US\$ 4.7 billion program
(~\$2.3 billion² already disbursed)

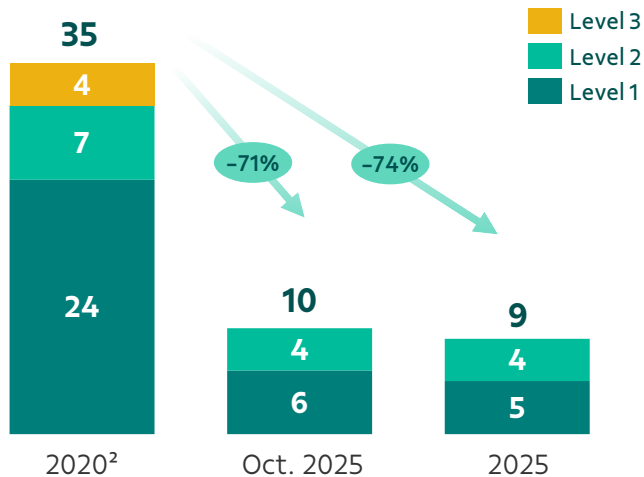


B3/B4 dam after decharacterization

¹ Dams include geotechnical facilities dedicated to mining processes. ²As of June 2025.

Progressing on dam safety

Dams at emergency level¹



No dams at emergency level 3
Delivering on Vale's commitment for 2025



Forquilha III dam lowered from
Emergency Level 3 in Aug-2025

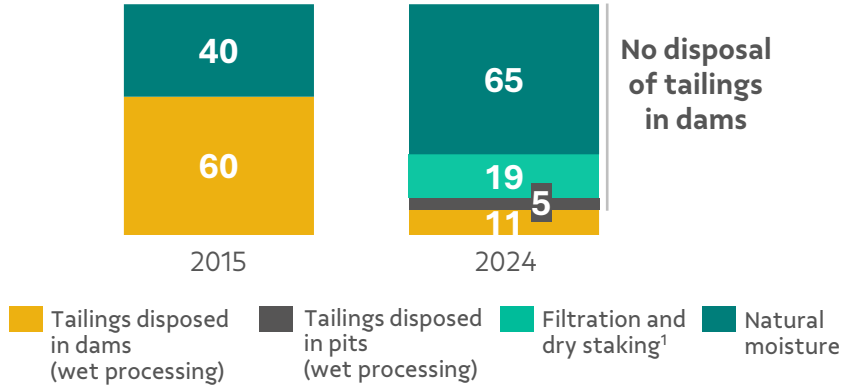
¹ Dams include geotechnical facilities dedicated to mining processes. As of September 3, 2024.

² Considering the highest number of structures at emergency level, in 2020.

Embracing new ways to operate

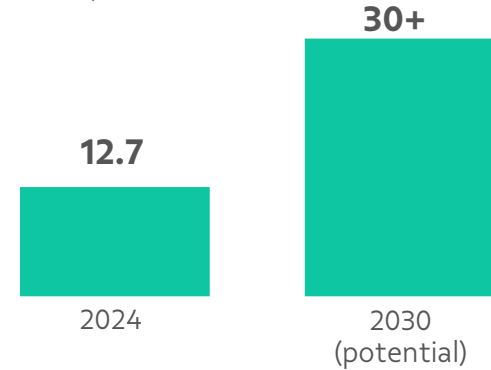
Reducing the need for dams

Ore processing method (%)



Circularity in our operations

Production from circular sources¹
(Mt Iron ore)



Tailings generation² reduced by 35%



4 tailings filtration plants in operation



De-risking production plan



-5% CO₂ emissions vs. standard operations²

¹ Includes use of tailing for co-products ² 2024 vs. 2015



ESG Webinar

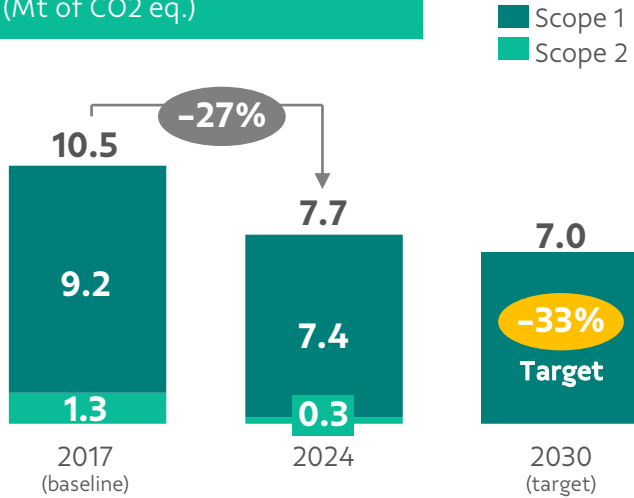
Rodrigo Lauria

Director of Climate Change
& Decarbonization

Advancing on decarbonization agenda and on track to meet our climate goals

Scope 1 and 2 emissions

(Mt of CO₂ eq.)

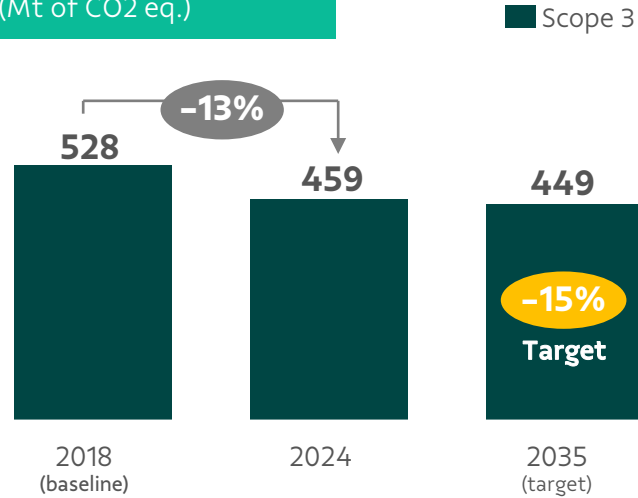


Initiatives (non-exhaustive)

- Enhance energy efficiency
- Use of NG and biofuels in pelletizing plants
- New fuels in trucks/train: biofuels and electrification

Scope 3 emissions

(Mt of CO₂ eq.)



Initiatives (non-exhaustive)

- Offer high-quality products: agglomerates
- Establishing partnerships with clients: Mega Hubs



A Governance structure to oversee Sustainability related Risks and Opportunities

Low Carbon Forum

Meets every **4 months** to discuss challenges and progress in low-carbon.

The results are periodically presented to the **Sustainability Committee** and **Board of Directors**, as part of the Company's governance system.

1	Evaluation of the previous year's performance and future expectations in relation emissions
2	Review of the roadmap and targets for GHG emissions
3	Alignment with the Company's strategic planning, considering financial impacts on Vale's valuation
4	Identification of risks and opportunities
5	Analysis of investments and prioritization



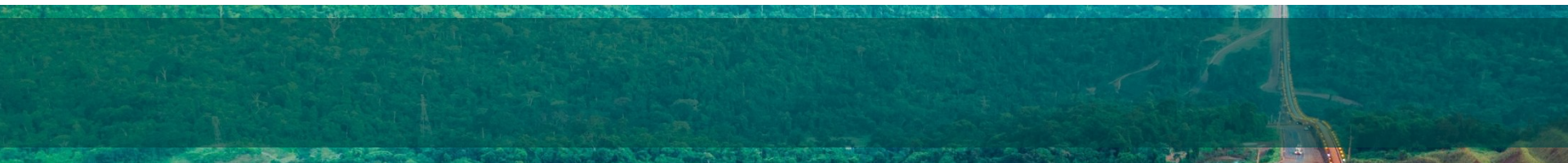
Committees supporting the Board of Directors



Sustainability **Advisory** Committee



Sustainability **Risk** Committee



Pioneering transparency in climate-related risks & opportunities

Vale is an early adopter of IFRS' ISSB¹ standards



1st Major Mining Company &

1st Brazilian Company

to publish the Sustainability-Related Financial Information Report



US\$ 1.4 billion

invested in decarbonization since 2020

¹ The ISSB (International Sustainability Standards Board) is part of the IFRS Foundation that issues the IFRS accounting standards, already widely used by companies and investors worldwide. The objective of the standards issued by the ISSB is to bring the same level of clarity, comparability and rigor of financial statements to sustainability information.



Why does it matter?

Transparency & leadership

Voluntary adoption reinforces our role in **responsible mining** and **long-term value creation**

Investor focus

Clear view of how Vale **manages climate-related risks and opportunities and their financial impacts**

Strategic clarity

Climate **targets, transition plans, and financial impacts** disclosed

Embedding Nature in Strategy and Implementation



1st Major Mining Company &

One of the first Brazilian Companies to publish the Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) report

Nature Positive Impact Metrics Pilot Project to monitor our performance on nature

Achievements



+500 threatened or endangered species protected



50% of our Forest Protection Goal (+200 k ha beyond our borders protected)

Partnerships to make it happen



IUCN to improve our nature strategy and management



Life Institute to help us measure biodiversity



Vale's Roadmap to early adoption of TNFD



2023



LEAP Pilot in Brazil

2024



Biodiversity Risk Evaluation / TNFD-Vale integrated methodology



1st round of analysis with our supply chain (30 critical suppliers)

2025



1st TNFD report based on disclosure recommendations (ESG Databook)



Assessment of operations in Canada, Oman and Malaysia



2nd round of analysis with our supply chain

2026 →



Include biodiversity risks in financial reports



Continue LEAP analysis with critical suppliers

Cultural Transformation Journey



Climate & Nature Agenda

Main challenges and opportunities

Low technological maturity and high cost of replacing technology

Difficulty in scaling solutions to the size of our operations

Value chain, especially steelmaking, in different stages of maturity

Carbon pricing regulation still under discussion



Greater need for partnership and innovation

Developing Nature Based Solutions

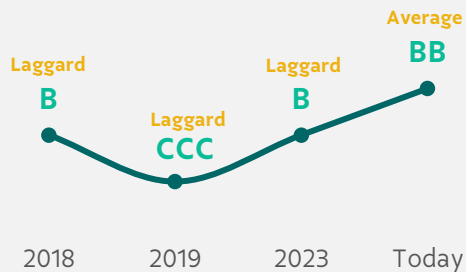
Pushing for regulated and voluntary carbon markets

Embedding climate change in all processes along the entire Life of Mine

Just Transition that works for people and the planet

ESG ratings: improvements recognizing solid progress

MSCI



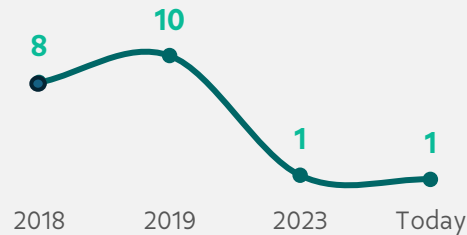
Scale: CCC to AAA; the higher, the better

Sustainalytics



Scale: 0 - 100; the lower, the better

ISS (Governance)



Scale: 1 - 10; the lower, the better





Safety is our core value

No dams at Emergency level 3 and building an accident-free work environment



Integral Reparation is advancing on schedule

Delivering on our commitments for Brumadinho and Mariana



On track with our Climate Change Goals

Transparency on Risks and opportunities and potential financial impact



Transparency and partnership on Nature

Early adopter of Nature Related Reporting



Continuously improving on ESG Ratings

Attesting to lower ESG risks



VALE



**We value
your feedback**

