



Metals, Mining and Steel Conference

Gustavo Pimenta



13 de maio de 2025

Disclaimer

“Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem as expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros, incluindo, sem limitação (i) plano de produção de minério de ferro e aglomerados no slide 3; (ii) *guidance* de custo caixa C1, excluindo compra de terceiros, nos slides 4 e 7; (iii) plano de produção de cobre no slide 5; (iv) plano de produção em cobre equivalente e CAPEX no slide 6.

Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados à nossa capacidade de executar nossos planos de produção e de obter as licenças ambientais aplicáveis.

Isto inclui riscos e incertezas relacionados aos seguintes fatores:

- (a) países onde operamos, especialmente Brasil, Canadá e Indonésia;
- (b) economia global;
- (c) mercado de capitais;
- (d) preços de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza;
- (e) concorrência global nos mercados em que a Vale opera;
- (f) estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração das reservas minerais e recursos e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, a depreciação e exaustão das minas e reservas e recursos minerais.

Para obter informações adicionais sobre fatores que podem originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados pela Vale na U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em particular, os fatores discutidos em “Estimativas e Projeções” e “Fatores de Risco” no relatório anual 20-F.”





Vale 2030:

Uma parceira confiável com o portfólio mais competitivo e resiliente



Cultivando relações institucionais



Gerando um impacto positivo para as pessoas e a natureza



Garantindo maior confiança através de maior transparência



Entregando um portfólio de minério de ferro de alta qualidade e flexível



Focando em soluções orientadas ao cliente



Acelerando o crescimento do cobre



Referência em segurança e excelência operacional



Garantindo a competitividade através de uma campanha ágil e orientada por talentos



Fomentando a inovação e as soluções digitais

Minério de Ferro: crescendo com flexibilidade para maximizar a criação de valor



Redesenhando nosso portfólio flexível

Fornecimento de médio teor: atendendo à demanda dos clientes

Novo produto de Carajás: plano de mina otimizado



30 Mtpa de crescimento da produção¹

3 projetos em estágio avançado (2 em ramp-up)

Produção de aglomerados quase duplicando

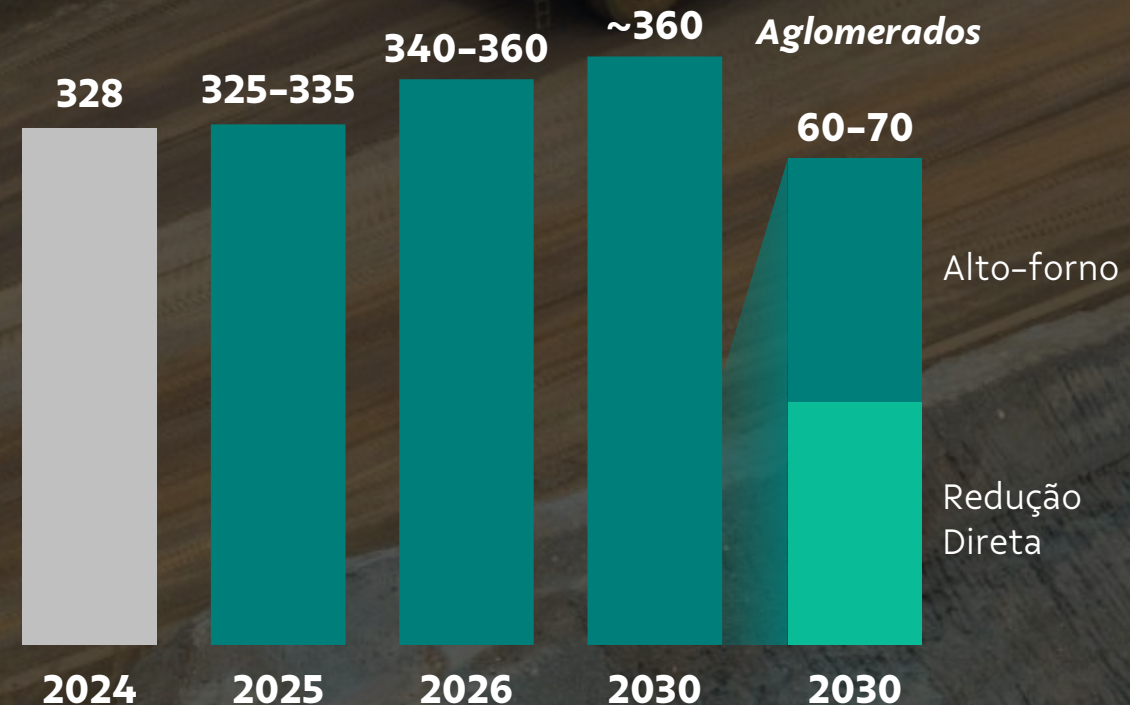


Avançando na estratégia de descarbonização

Mega Hubs: parceria com clientes

Minas-Rio: acesso a pellet feed de alta qualidade

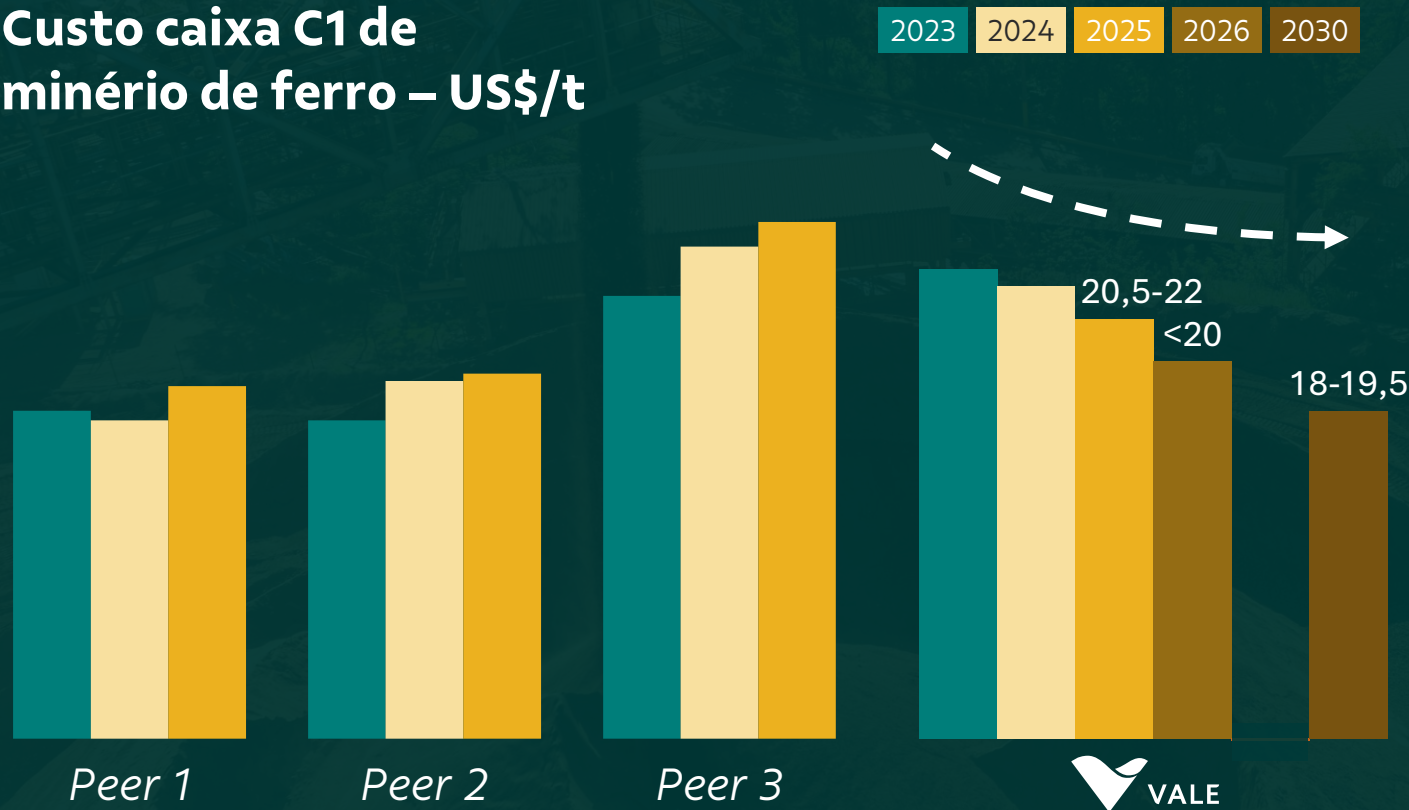
Produção de Minério de ferro – Mt



¹ Adição líquida.

Custos em clara trajetória descendente

Custo caixa C1 de minério de ferro – US\$/t



Evolução cultural: mentalidade de eficiência



Otimização contínua de despesas gerais



No caminho para entregar <US\$ 20/t até 2026

Crescimento do cobre: acelerando o desenvolvimento na região em que atuamos

Produção de cobre – kt



Aproveitando a dotação de Carajás

Recursos Minerais¹ de 3,5 bilhões de toneladas @ 0,62% Cu e infraestrutura regional disponível



Programa Novo Carajás

Uma estrutura dedicada para lidar com a estratégia de licenciamento e sequenciamento visando acelerar o desenvolvimento e a implementação de projetos

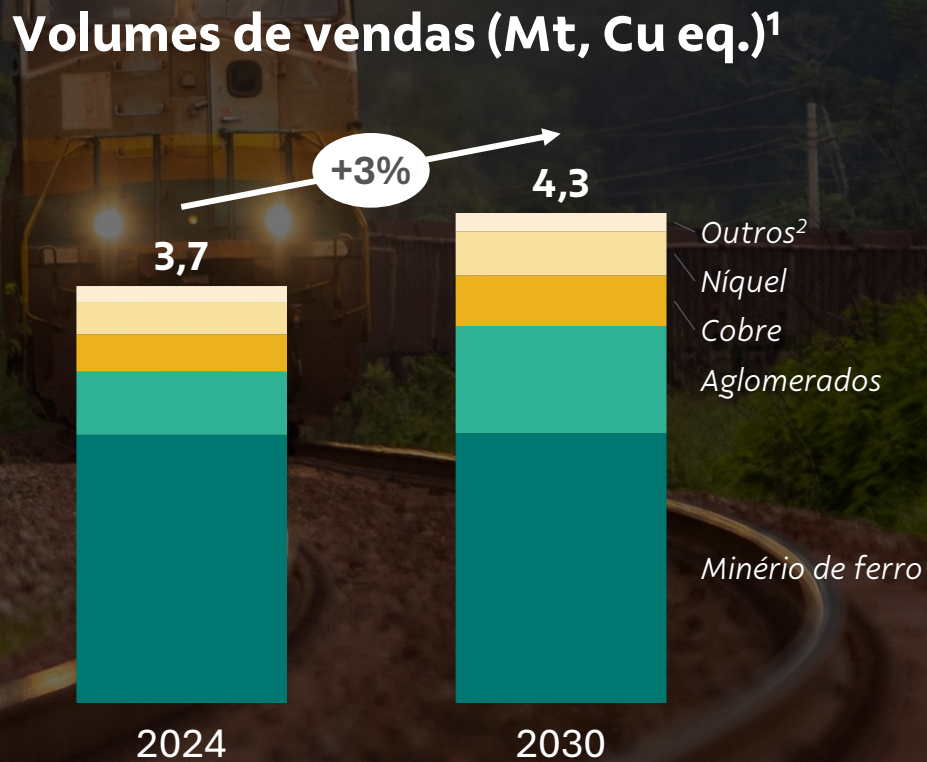


Projetos da indústria enfrentam desafios

Baixos teores e questões socioambientais vem causando atrasos e estouros no orçamento de capital

¹ Recursos Minerais Medidos e Indicados, incluindo Reservas Minerais. Em 31 de dezembro de 2024.

CAGR de 3% com CAPEX estável e focado nas principais commodities



Aumento da produção de cobre e aglomerados de minério de ferro



Otimização de CAPEX: ~US\$ 5,9 bilhões



Yield de fluxo de caixa livre robusto:

~10% vs. ~5% peers em 2025³

¹ Com base nos *guidances* da Vale e no consenso de preços de longo prazo dos analistas de mercado. Considerando US\$ 85/t para minério de ferro (62% Fe), US\$ 140/t para pelotas, US\$ 9.700/t para cobre e US\$ 17.800/t para níquel. ² Principalmente subprodutos da ETM. ³ Com base nas estimativas de fluxo de caixa livre dos analistas de mercado e no preço das ações em 8 de maio de 2025. Inclui estimativas do Bank of America, BMO, Citi, Goldman Sachs, JP Morgan, Morgan Stanley e RBC.

Posicionada para um futuro promissor



Nova gestão em vigor

Evolução cultural, mentalidade de eficiência e segurança como um valor central



O portfólio certo focado no core

CAGR de 3% por meio de projetos altamente atrativos de cobre e aglomerados



Custos em clara tendência de queda

*C1 caminhando para outra queda anual em 2025 (guidance de US\$ 20,5-22/t);
< US\$ 20/t em 2026*



Eficiência de capital como um fator-chave de valor

Estratégias asset-light, otimização de capex, revisão de ativos



Remuneração saudável aos acionistas

Retornos de dois dígitos assumindo estimativas de mercado para commodities





Metals, Mining and Steel Conference

Gustavo Pimenta



May 13th, 2025

Disclaimer

“This presentation may include statements that present Vale's expectations about future events or results, including without limitation (i) iron ore and agglomerates production plan on slide 3; (ii) C1 cash cost, excluding third-party purchase, guidance on slide 4 and 7; (iii) copper production plan on slide 5; (iv) production plan in copper equivalent and capex on slide 6.

These risks and uncertainties include factors relating to our ability to perform our production plans and to obtain applicable environmental licenses.

It include risks and uncertainties relating to the following:

- (a) the countries where we operate, especially Brazil, Canada and Indonesia;
- (b) the global economy;
- (c) the capital markets;
- (d) the mining and metals prices and their dependence on global industrial production, which is cyclical by nature;
- (e) global competition in the markets in which Vale operates;
- (f) the estimation of mineral resources and reserves, the exploration of mineral reserves and resources and the development of mining facilities, our ability to obtain or renew licenses, the depletion and exhaustion of mines and mineral reserves and resources.

To obtain further information on factors that may lead to results different from those forecast by Vale, please consult the reports Vale files with the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), the Brazilian Comissão de Valores Mobiliários (CVM) and in particular the factors discussed under “Forward-Looking Statements” and “Risk Factors” in Vale’s annual report on Form 20-F.”








Vale 2030:


A trusted partner with the most competitive and resilient portfolio



 Delivering a **high quality**, and **flexible** iron ore portfolio

 Focusing on **customer-oriented** solutions

 Accelerating **copper** growth


 Reference in **safety** and **operational** excellence

 Securing competitiveness through a **talent-driven** and **agile** company

 Fostering **innovation** and **digital** solutions

 Cultivating **institutional** relationships

 Generating a **positive impact** for people and nature

 Ensuring **greater trust** through **increased** transparency

Iron ore: growing with flexibility to maximize value creation



Redesigning our flexible portfolio

Medium-grade supply: meeting clients' demand
Carajás' new product: optimized mine plan



30 Mtpy of production growth¹

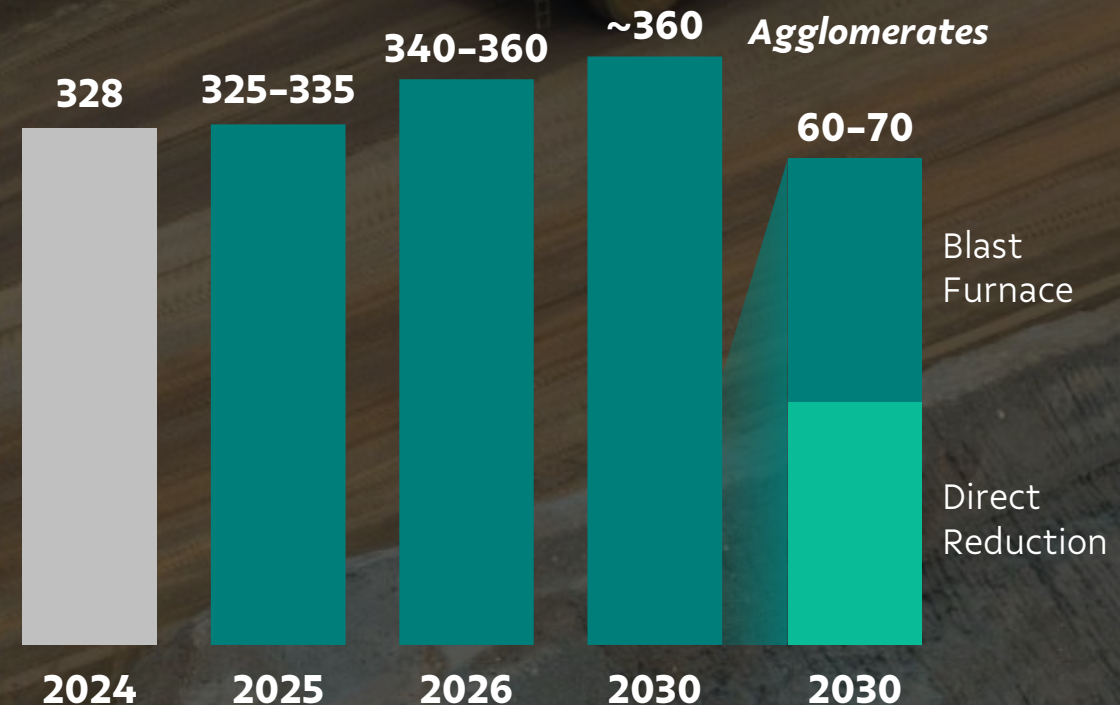
3 projects in advanced stage (2 ramping-up)
Agglomerates production almost doubling



Advancing on decarbonization strategy

Mega Hubs: partnering with clients
Minas-Rio: access to high-quality pellet feed

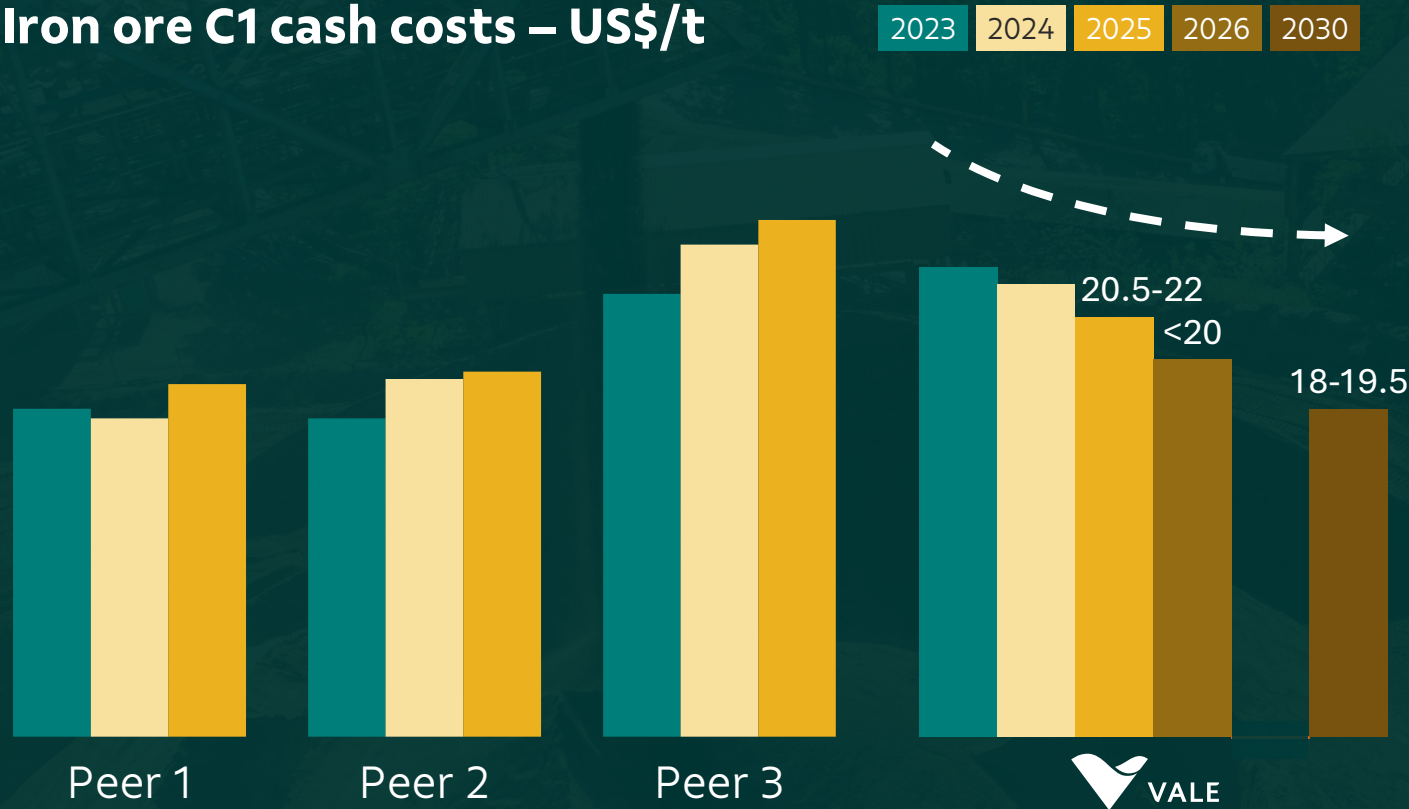
Iron ore production – Mt



¹ Net addition.

Costs on a clear downward path

Iron ore C1 cash costs – US\$/t



Cultural evolution: efficiency mindset



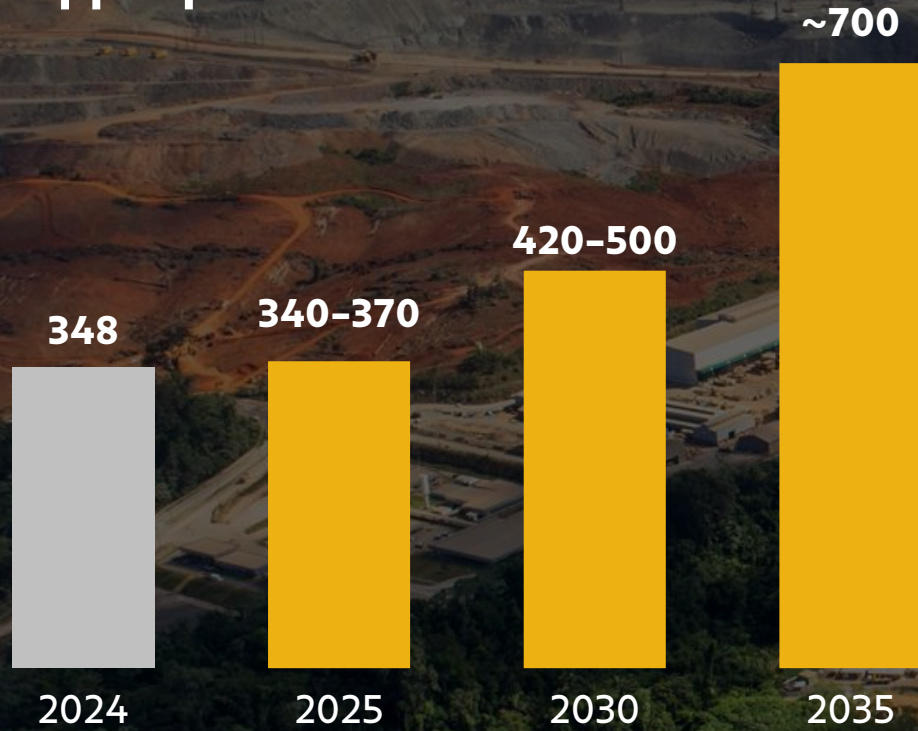
Continued overhead optimization and leaner organization



On track to deliver <math><20\text{/math>/t by 2026

Copper growth: accelerating development on our backyard

Copper production – kt



Leveraging on Carajás' endowment

Mineral Resources¹ of 3.5 bn tons @ 0.62% Cu and available regional infrastructure



Novo Carajás program

A dedicated structure to deal with permitting strategy and sequencing aiming at accelerating project development and implementation



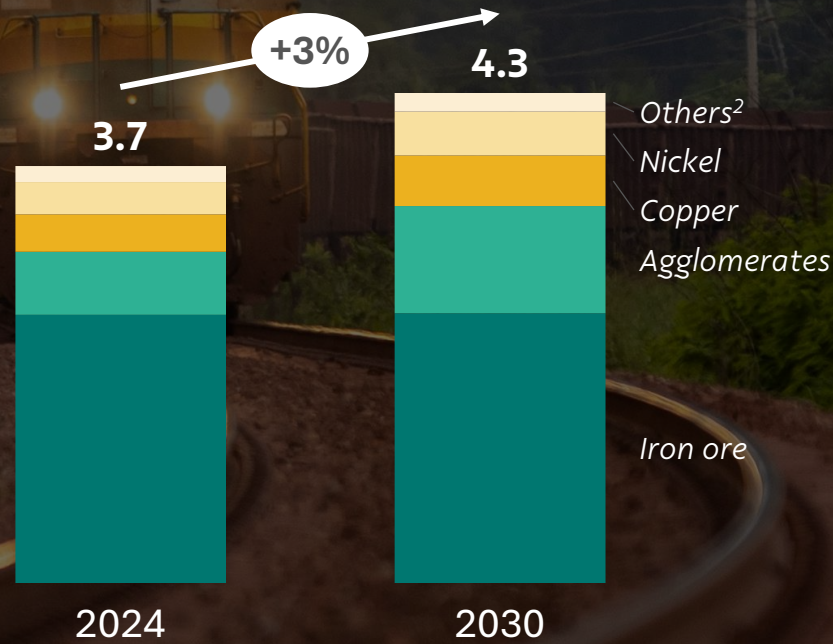
Industry projects are challenged

Low grades and social/environmental challenges driving delays and capex overruns

¹ Measured and Indicated Mineral Resources, inclusive of Mineral Reserves. As of December 31st, 2024.

3% CAGR with stable CAPEX and focused on core commodities

Sales volumes (Mt, Cu eq.)¹



Scaling up **copper and iron ore agglomerates** production



Streamlining CAPEX:
~US\$ 5.9 billion



Robust FCF yield:
~10% vs. ~5% peers in 2025³

¹ Based on Vale's guidance and market analysts' long-term consensus prices. Assuming US\$ 85/t for iron ore (62%Fe), US\$ 140/t for pellets, US\$ 9,700/t for copper and US\$ 17,800/t for nickel. ² Mainly ETM by-products. ³ Based on market analysts' free cash flow estimates and share price on May 8th, 2025. Including Bank of America, BMO, Citi, Goldman Sachs, JP Morgan, Morgan Stanley and RBC estimates.

Positioned for a bright future



New management in place

Cultural evolution, efficiency mindset and safety as a core value



The right portfolio focused on the core

3% CAGR through highly accretive projects on copper and agglomerates



Costs on a clear downward trend

C1 on track for another y/y decline in 2025 (\$20.5-22/t guidance); < \$20/t in 2026



Capital efficiency as a key value driver

Asset-light strategies, capex optimization, asset review



Healthy shareholder remuneration

Double-digit returns assuming consensus commodity estimates

