

Reunião Pública Anual APIMEC - BRASIL 2023

Thiago Rodrigues
CFO & IRO

DEZ/2023

USIMINAS
Aço em dia com o futuro



Vídeo Institucional Usiminas

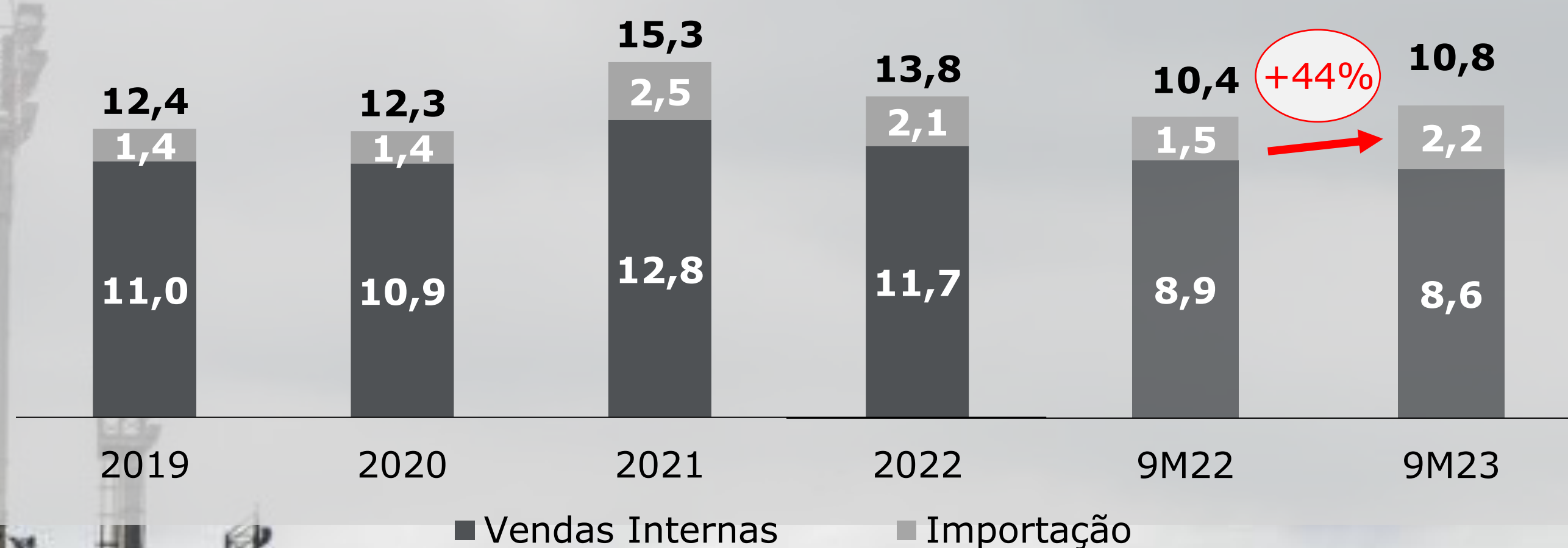
[Clique aqui para assistir](#)

USIMINAS

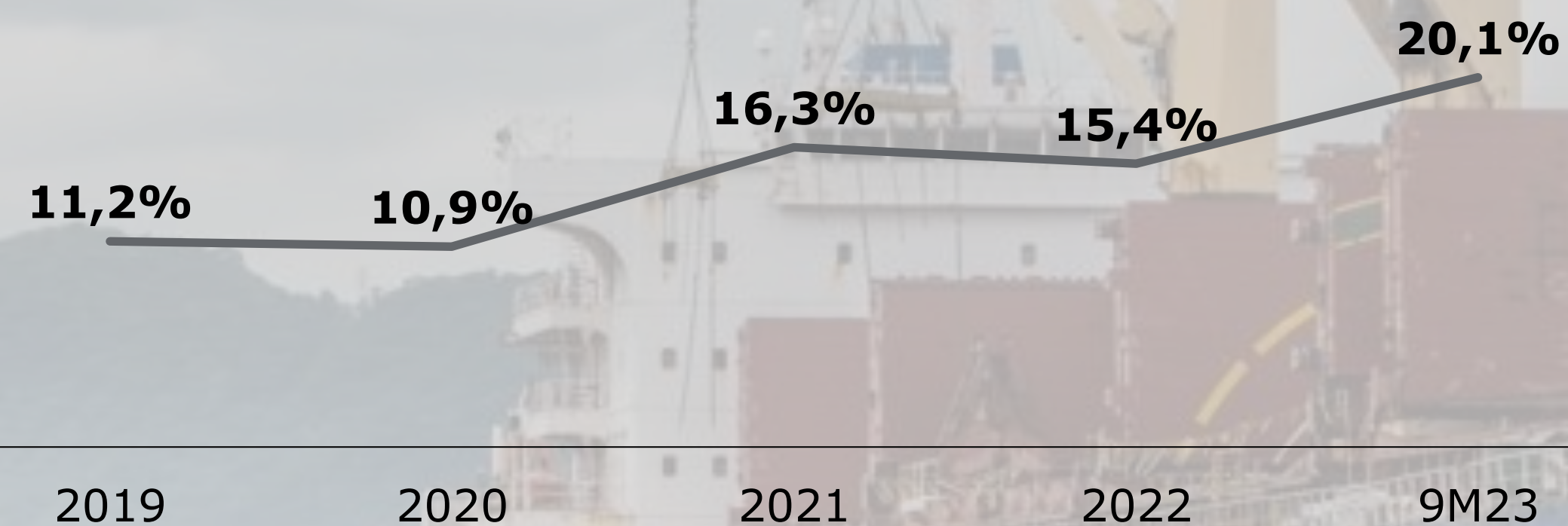
Desafios enfrentados em 2023

Aumento de volume de importação de aço subsidiado...

Consumo Aparente de Aços Planos (milhões de toneladas)



Participação das Importações no Consumo Aparente de Planos



USIMINAS

Desafios enfrentados em 2023

... em um cenário de demanda estagnada...

Crescimento % dos Principais Setores em 2023



Automotivo	Construção Civil	Eletroeletrônicos e Utilidades Domésticas	Bens de Capital
0,00%	-0,20%	-10,00%	-10,70%

Fonte: ANFAVEA; LCA ABINEE/Usiminas; LCA

Consumo Aparente de Aço Per Capita (Kg/hab)

	1980	2023e
Brasil	101	117
China	32	687
Estados Unidos	377	303
México	115	235
Índia	13	93

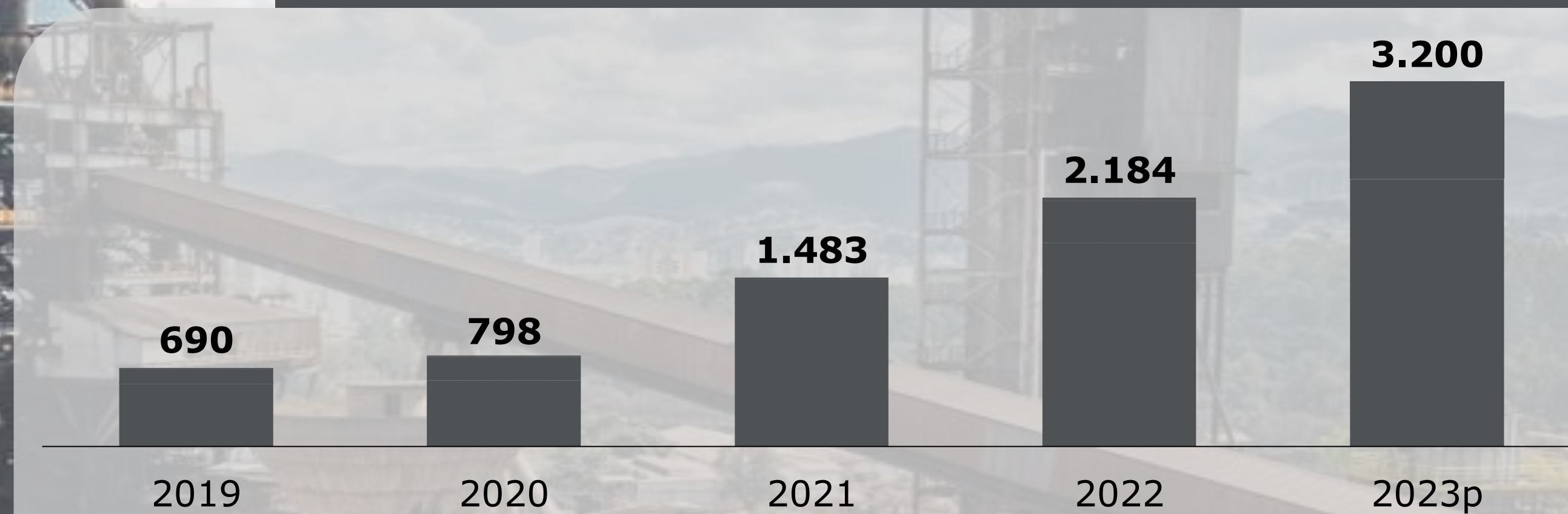
Fonte: Aço Brasil

USIMINAS

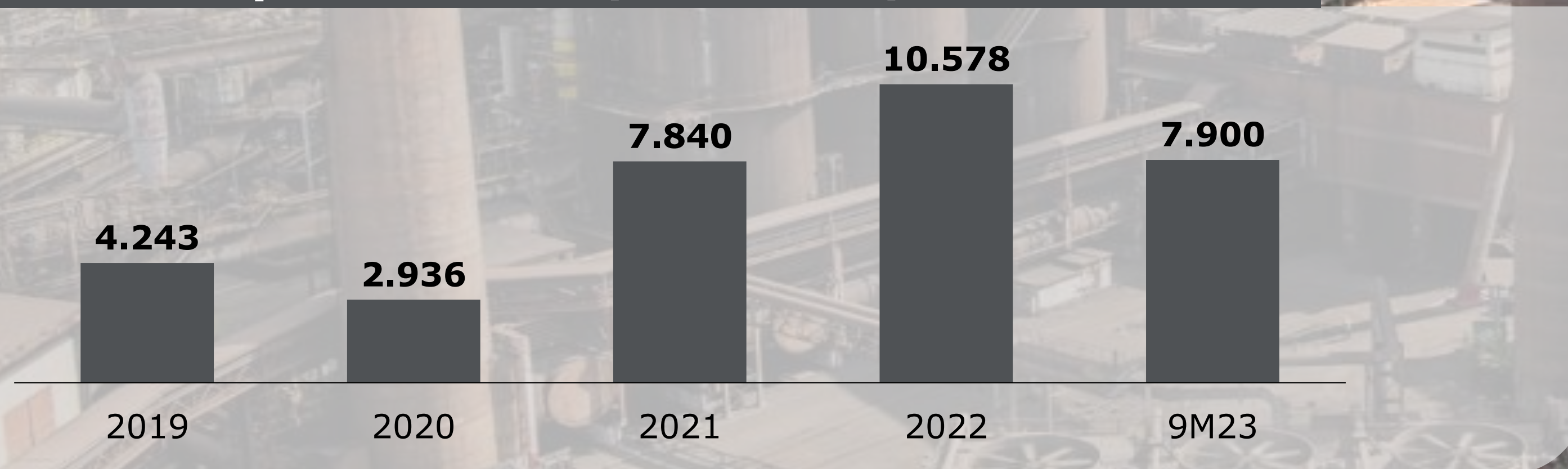
Desafios enfrentados em 2023

... e grandes investimentos na planta de Ipatinga...

Investimentos (R\$ milhões)



Capital de Giro (R\$ milhões)

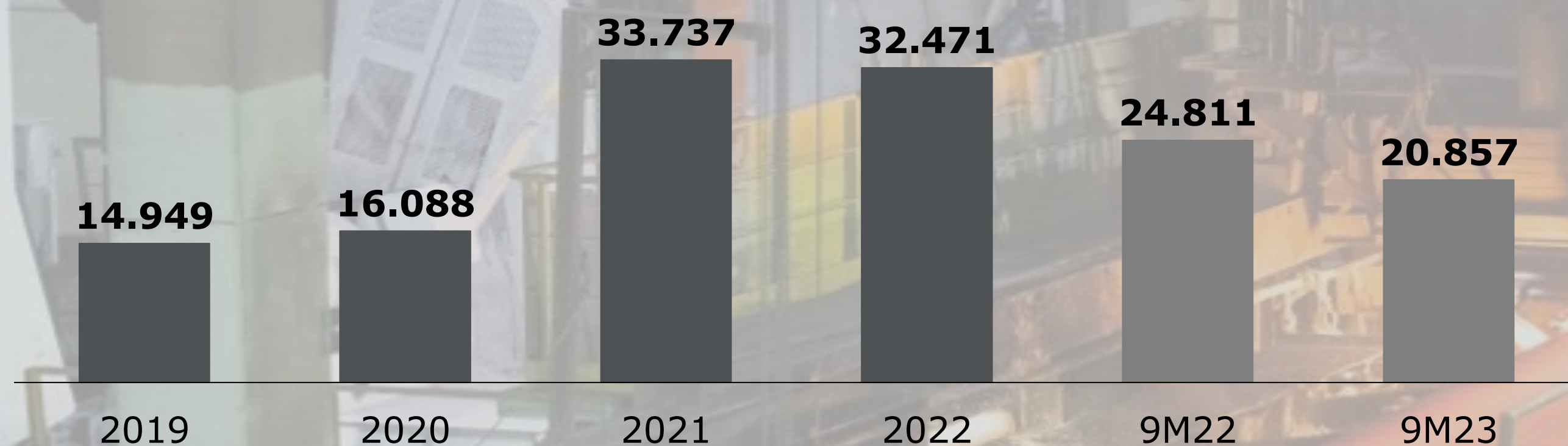


USIMINAS

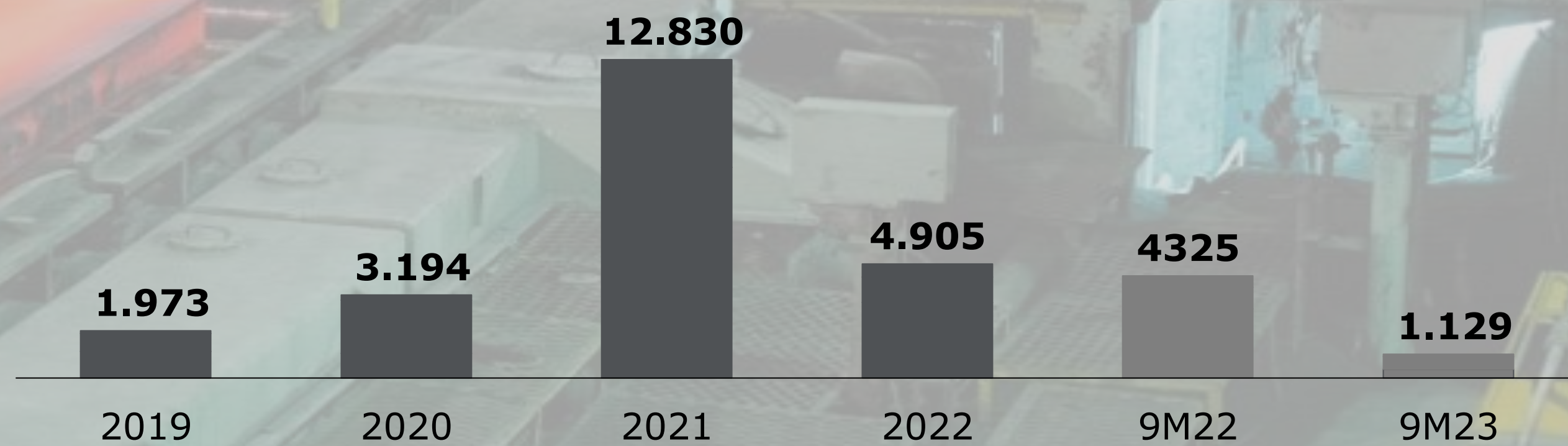
Desafios enfrentados em 2023

... impactando os resultados do ano...

Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado (R\$ milhões)

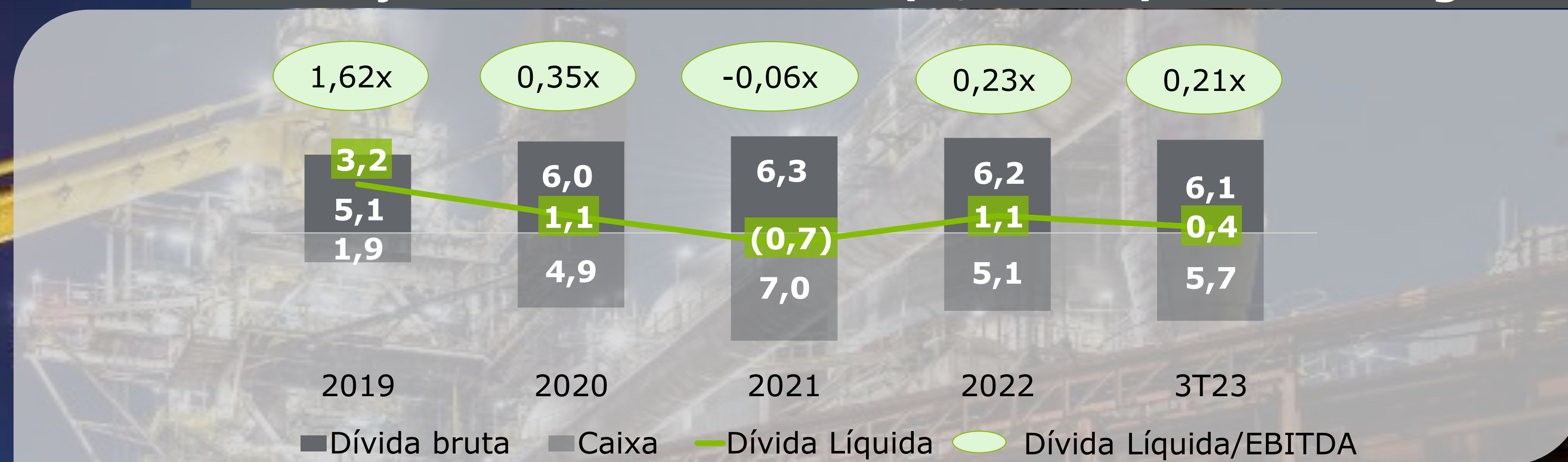


USIMINAS

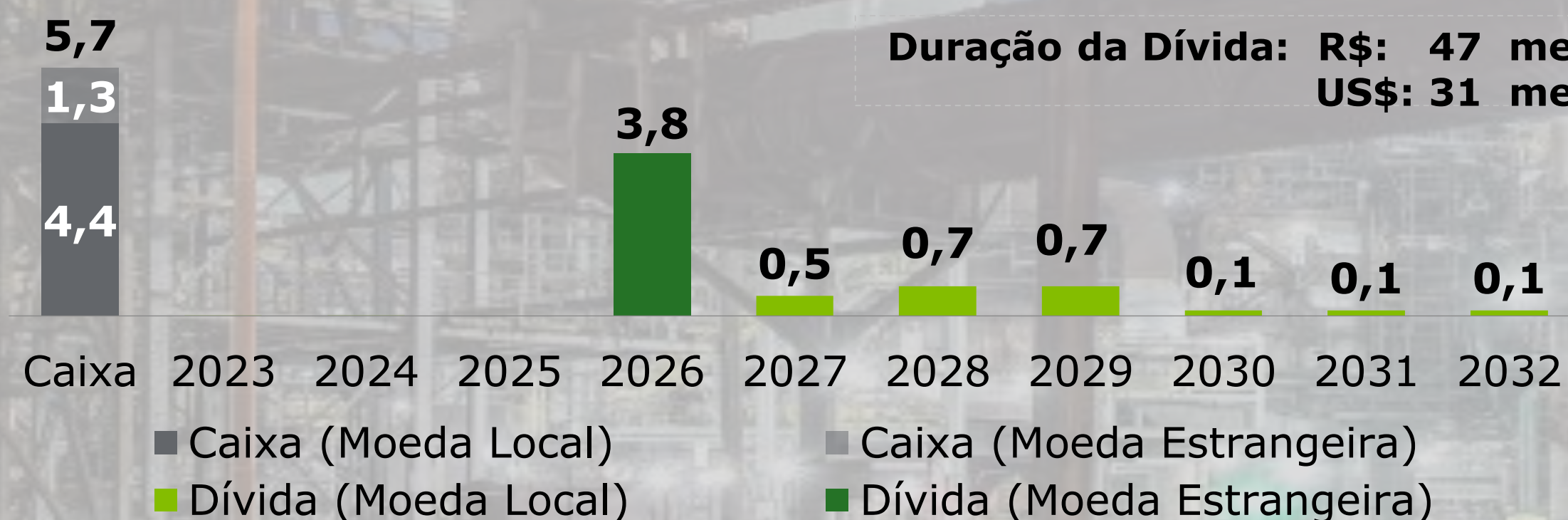
Desafios enfrentados em 2023

... mantendo uma posição financeira sólida

Posição de Caixa e Dívida (R\$ bilhões) e Alavancagem



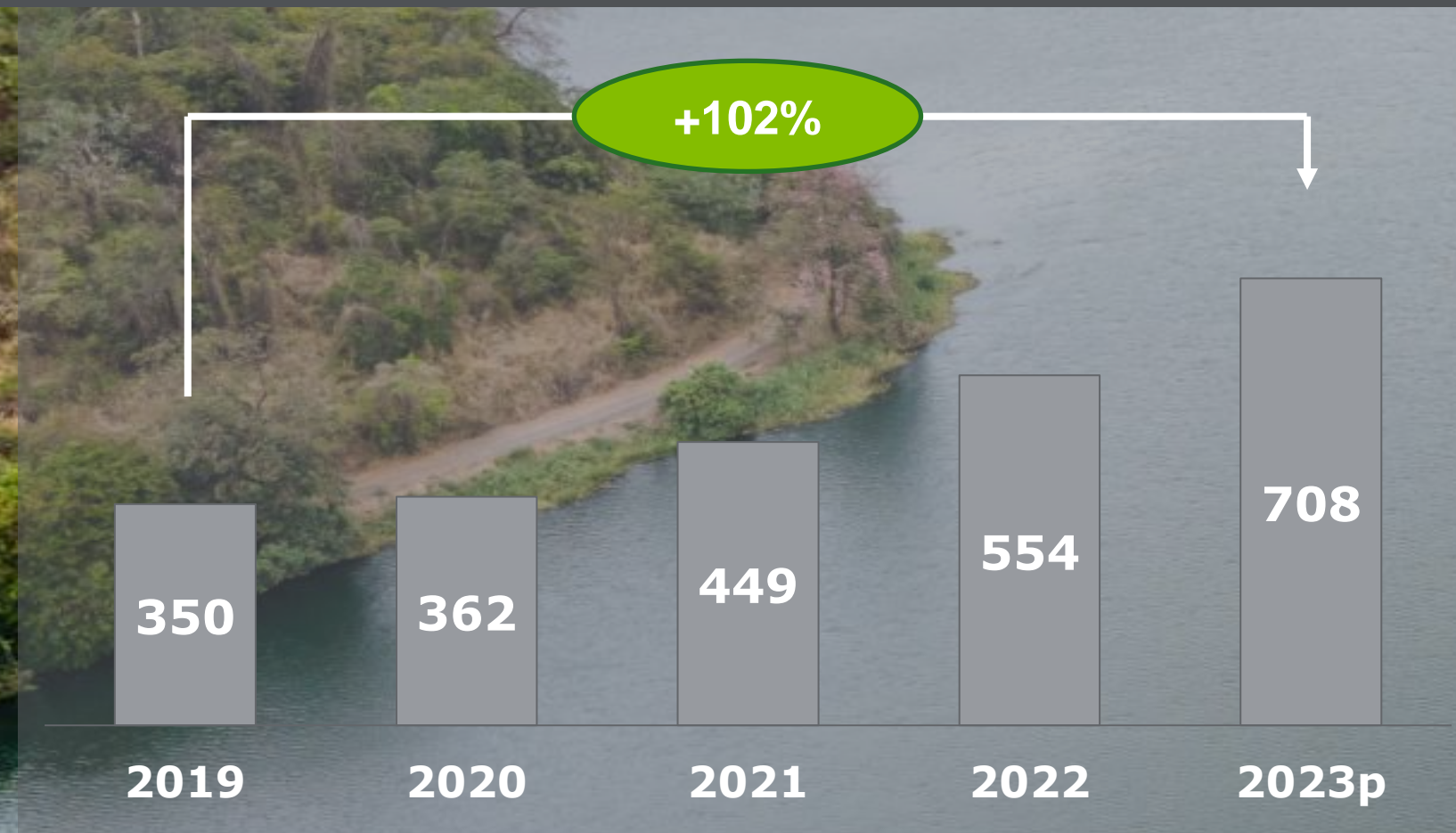
Perfil de Amortização da Dívida Bruta (R\$ bilhões)



Foco da Gestão: Segurança e Meio Ambiente

Investimentos em Meio Ambiente (R\$ milhões) e Iniciativas para Descarbonização

R\$2,0 bilhões desembolsados nos últimos 5 anos



Investimentos em Segurança (R\$ milhões)

R\$145 milhões investidos em 2023

- Atualização de dispositivos de segurança nas **correias transportadoras**;
- **Adequações estruturais** na Aciaria 2.


Iniciativas de mitigação e gestão das emissões de gases de efeito estufa:


Eficiência Energética

- Redução do **fuel rate**;
- Aumento na **recuperação e geração de gás LDG na Aciaria**;


Energia Renovável

- Parceria com Canadian Solar: autoprodução de 30 MWh médios de **energia solar**, a partir de 2025;


Otimização dos equipamentos e processos

- Reforma dos **sistemas de despoeiramento** da Aciaria e Transporte de Sínter com redução de particulados;
- Maior utilização de **sucata** na produção do aço.

Foco da Gestão: Segurança e Meio Ambiente

Dry Stacking

- Inaugurado em 2021
- Processo de filtragem e empilhamento à seco dos rejeitos gerados na mineração
- Investimento na ordem de R\$235 milhões



Descaracterização de Barragens

- Em 2023, a Mineração Usiminas iniciou o processo de descaracterização de sua última barragem, a jusante
- Investimento de cerca de R\$200 milhões



- Fim do uso de barragens em 2021
- Descaracterização de todas as suas estruturas a montante.
- Barragem Central foi totalmente recuperada e transformada em uma área verde.



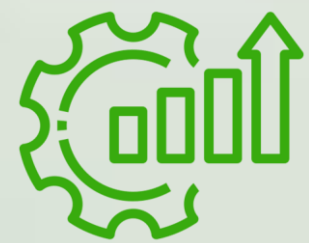
Foco da Gestão: Excelência Operacional



Reestruturação organizacional nas áreas operacionais

Rotinas de Gestão

- 21 comitês de gestão
- Foco no controle de custos
- Gestão de Riscos e Controles Internos
- Simplificação administrativa



Maior integração entre empresas do grupo

- Maior **foco** nas áreas operacionais como Engenharia e Redução
- Maior **agilidade** na tomada de decisão
- Redução de **custos**
- Maior **sinergia**
- Maior **segurança** dos processos

Foco da Gestão: Excelência Operacional

Benefícios já capturados no 3T23



Recorde de eficiência dos Altos-Fornos 1 e 2
Redução de 9% *fuel rate* e 18% do *coke rate* vs 1T23



Produção de coque
Aumento de 36% de produção de coque vs 1T23



Paralisação da coqueria 3
Redução de R\$ 30 milhões mensais em OPEX



Participação de Sucata
Maior participação de sucata na produção do aço em cerca de 9% vs 2T23

Investimentos estratégicos na planta de Ipatinga

Aciaria 2



- **R\$535 milhões** em investimentos em 2023
- Substituição e reparo de estruturas metálicas principais
- Recuperação das fundações principais e dos canais de carepa
- Recuperação e modernização das máquinas de corte de placas

Benefícios Esperados



Redução de custos



Maior produtividade



Maior eficiência e controle de processos

USIMINAS



Vídeo Reforma da Aciaria 2

[Clique aqui para assistir](#)

USIMINAS

Investimentos estratégicos na planta de Ipatinga

Alto-Forno 3

- **R\$2,7 bilhões em investimentos**
- **Ramp-up** segue melhor do que **planejado**

Benefícios Esperados

Em comparação com período pré-reforma



Ganhos de produtividade >30%



Ganhos em eficiência de combustíveis: 9%
Ganhos em consumo específico de coque: 20%



Redução de GEE com incorporação de
modelos sofisticados de controle

➤ **Expectativa de estabilidade de produção e custos já no 1º semestre de 2024**

USIMINAS

A photograph of a large industrial facility, likely a steel mill, featuring a complex network of yellow pipes, metal scaffolding, and several tall smokestacks. The facility is partially obscured by green trees in the foreground. The sky is clear and blue.

Vídeo Retomada do Alto Forno 3

[Clique aqui para assistir](#)

USIMINAS

Diferenciais competitivos e iniciativas comerciais



Maior **centro de P&D** em Siderurgia na América Latina, com desenvolvimento de novos produtos e novas tecnologias



Principal fornecedor do **maior projeto de Óleo & Gás** da América do Sul



Liderança nos setores automotivo e industrial:

- **Desenvolvimento** de produtos em conjunto
- **Soluções** para as necessidades dos clientes

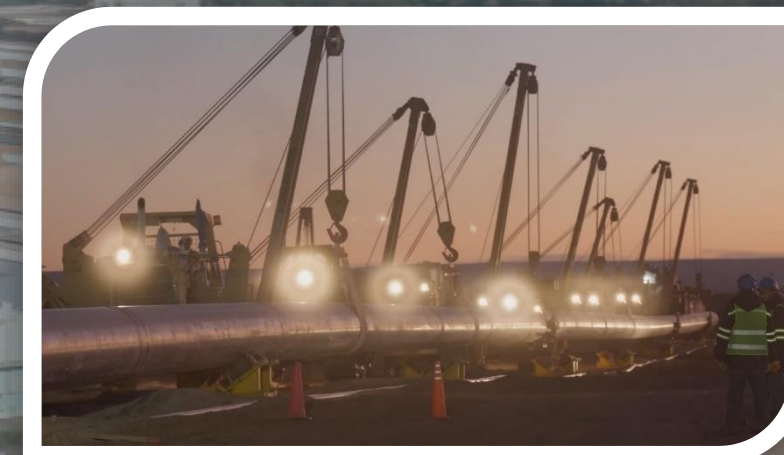
Inovação: Novos produtos representam cerca de **8% do volume de aço vendido**



Aço Avançado de Alta Resistência para o setor automotivo e industrial



Aço de elevada resistência mecânica e a corrosão com foco na fabricação de painéis solares



Em 2023, Usiminas forneceu volume **relevante de Chapas Grossas** para a fabricação de gasodutos



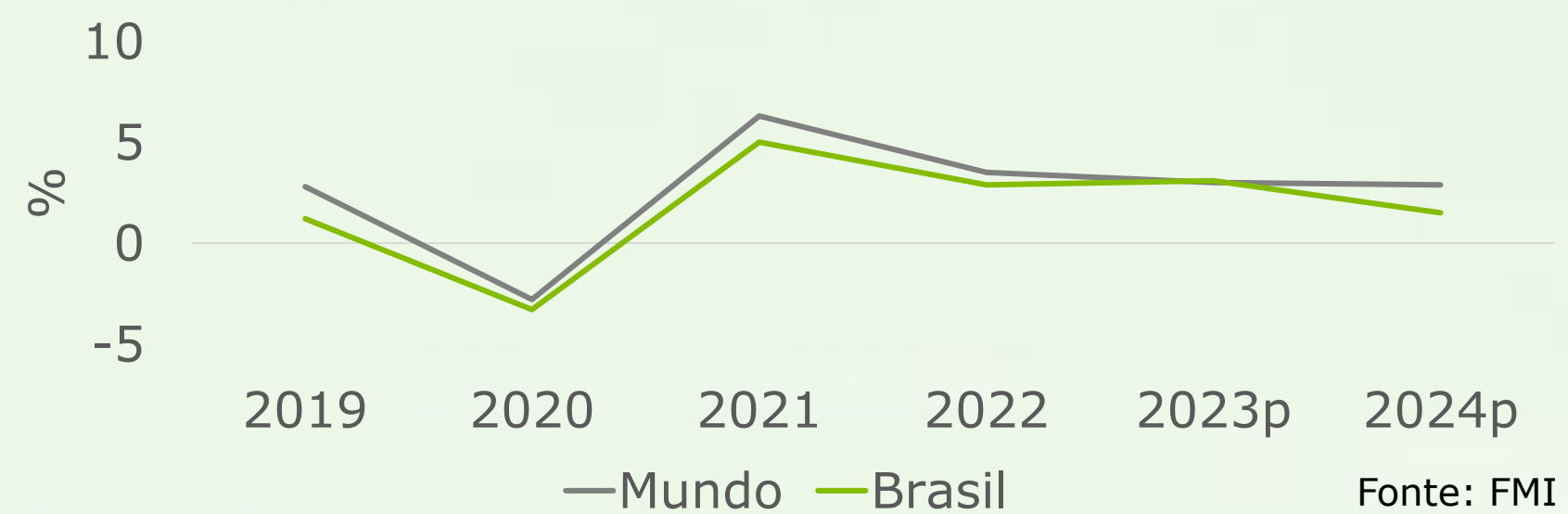
Em 2023, Usiminas e Soluções Usiminas foram reconhecidas entre os melhores **fornecedores da Toyota e da John Deere**

USIMINAS

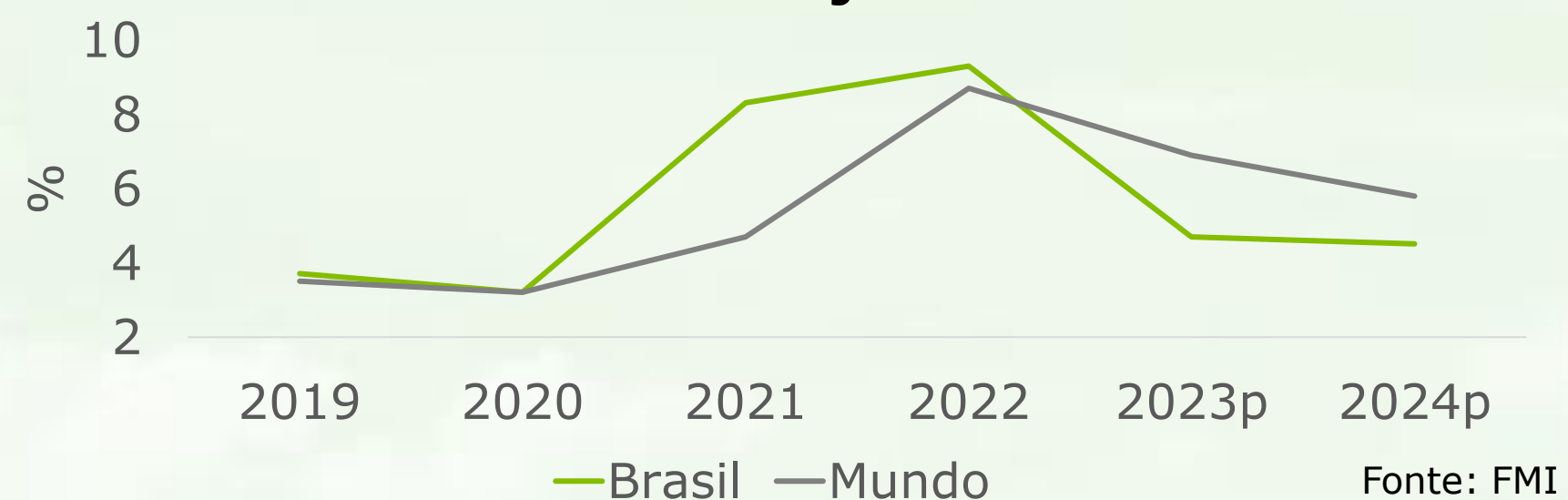
Perspectivas para 2024

Cenário macroeconômico

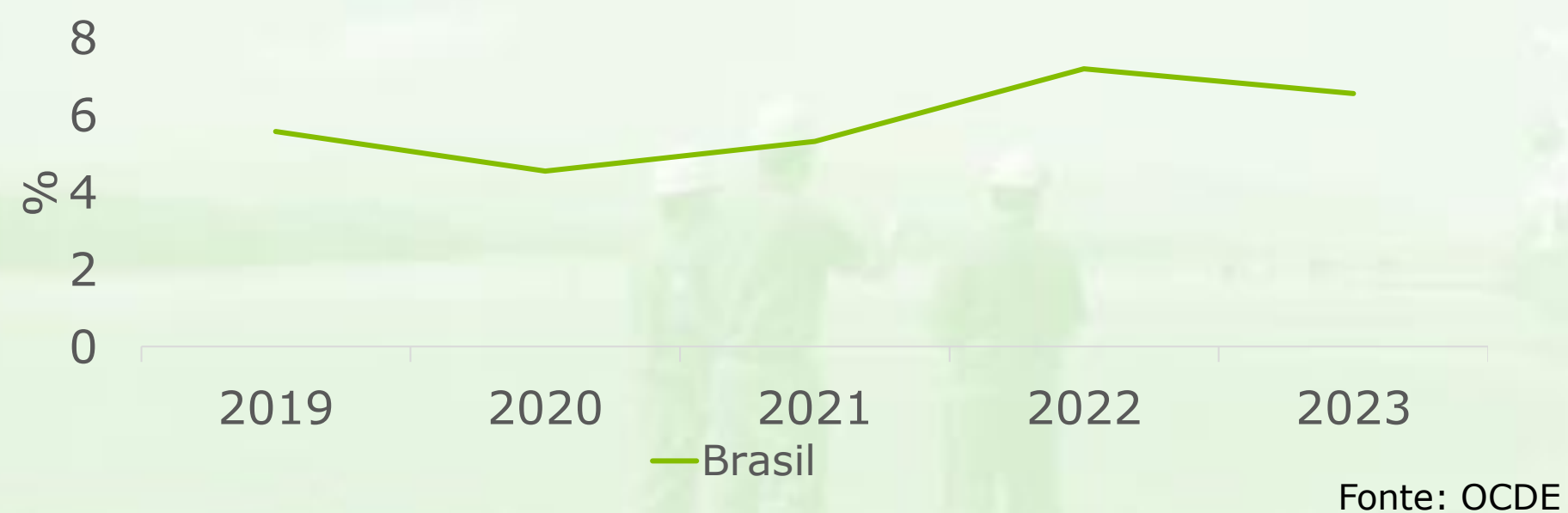
Crescimento do PIB



Inflação



Taxa de juros



Mundo

- Inflação global em trajetória de queda
- Juros altos persistentes
- Instabilidade geopolítica

Brasil

- Juros em trajetória de queda e inflação controlada
- Crescimento menor que a média mundial
- Custo Brasil penalizando a competitividade industrial

Perspectivas para 2024

Nossos principais setores de atuação



Veículos Automotores

Produção

2024p

~5,0%

Fonte: S&P Mobility,
Sindipeças

2024:

- Expectativa otimista em 2024 devido à queda dos juros.
- Projeção de recuperação nas exportações.
- Perspectivas positivas para veículos pesados com a transição para o padrão Euro 6 em 2023.



Construção Civil

PIB

2024p

0,7%

Fonte: IBGE

2024:

- Segmento de infraestrutura será positivamente impactado pelas obras do Novo PAC.
- Infraestrutura beneficiada pelos novos marcos regulatórios setoriais.
- Mercado imobiliário receberá benefícios dos novos empreendimentos do programa Minha Casa, Minha Vida.



Eletroeletrônicos e Utilidades Domésticas

Produção

2024p

1,5%

Fonte: IBGE e ABINEE

2024:

- Recuperação impulsionada pela melhoria do mercado de trabalho.
- Menor inflação contribui positivamente.
- Estímulos de programas governamentais, como Desenrola e Minha Casa, Minha Vida, também influenciam de forma positiva.



Bens de Capital

Produção

2024p

-0,1%

Fonte: IBGE
Previsão 2023: LCA
(novembro/2023)

2024:

- Redução dos juros contribui para um cenário mais positivo.
- Setores como agrícola, mineração e óleo e gás mais resilientes



Descarbonização



Excelência operacional e competitividade



Manutenção da liderança em aços de alto valor agregado



Mineração



USIMINAS

Aço em dia com o futuro