

Unipar

Visão Institucional Unipar:
Negócio, Governança e
Investimentos

Faz a química acontecer

setembro/2025



Temos 56 anos de história no setor químico

Unipar

Fomos empreendedores e pioneiros tanto no setor como no mercado de capitais

1969

Criação da União Participações Industriais Ltda. com a Petroquímica União e Carbocloro

1971

Registro como Companhia Aberta

1996

Constituição da Rio Polímeros

2000

Cisão da Poliolefinas e constituição da Polietilenos União

2007

Aquisições de participações - Petroquímica União

2008

Constituição da Quattor

Consolidamos nosso modelo de negócios e nos tornamos referência em cloro/soda cáustica no Brasil e na Argentina

2018

Rating AA-(bra) Fitch Ratings

2017

1ª OPA na Argentina

2016

Operação com o Grupo Solvay

2013

Aquisição total da Carbocloro.

2009

Venda da Quattor, Unipar Comercial e Polibutenos

Iniciamos novo ciclo de investimentos pavimentando o futuro do nosso negócio para seus investidores

2020

Primeira JV de energia renovável

2021

AA+(bra) Fitch Ratings

2022

Lançamento do Relatório de Sustentabilidade - Metas e Compromissos de Sustentabilidade

2023

Ampliação da produção e operação de Ácido Clorídrico em Santo André/SP

2024

Início da operação da planta de Camaçari/BA
Aprovação financiamento Fundo Clima e FINEM Meio Ambiente do BNDES

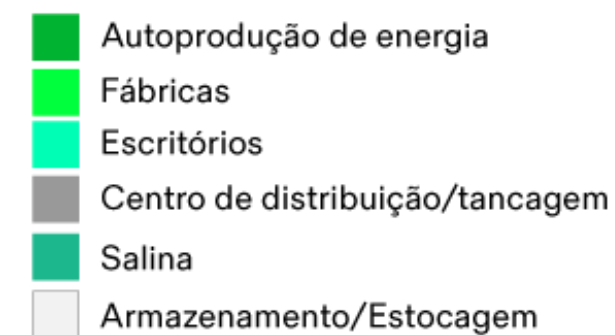
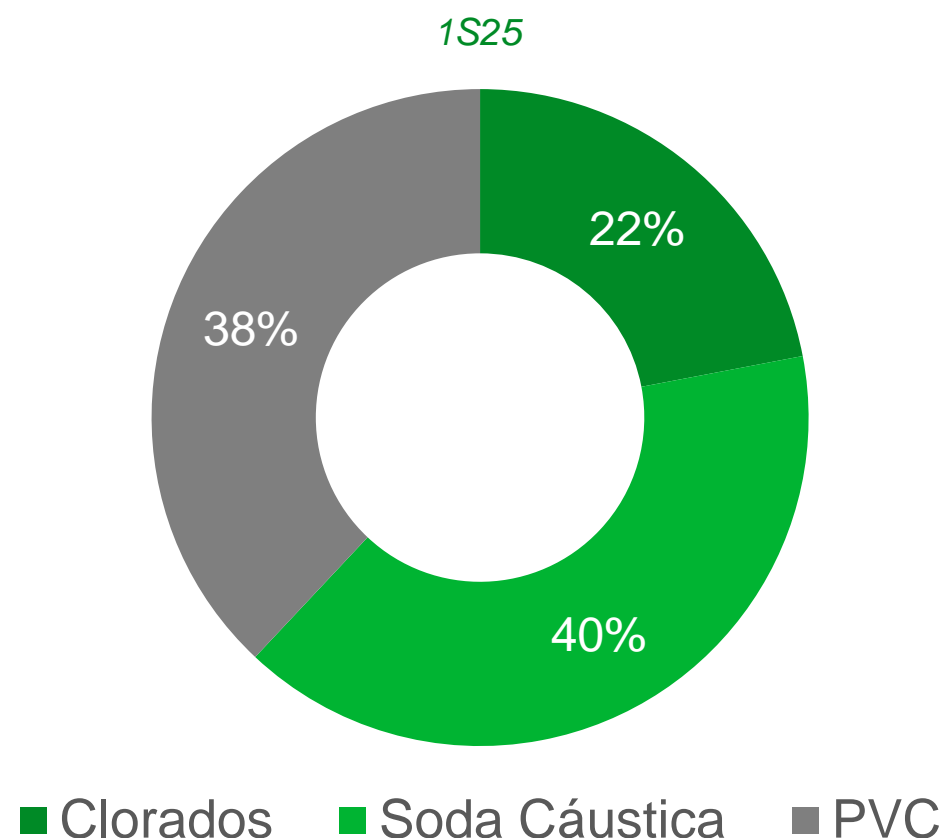
A Unipar de hoje

É líder na produção de cloro e soda cáustica e a segunda maior produtora de PVC na América do Sul.

Com receita líquida consolidada entre R\$ 5 bilhões e R\$ 7 bilhões nos últimos quatro anos, EBITDA de R\$ 1,4 bilhão*

Combinamos solidez financeira, eficiência operacional, competitividade e sustentabilidade

Receita Líquida por produto



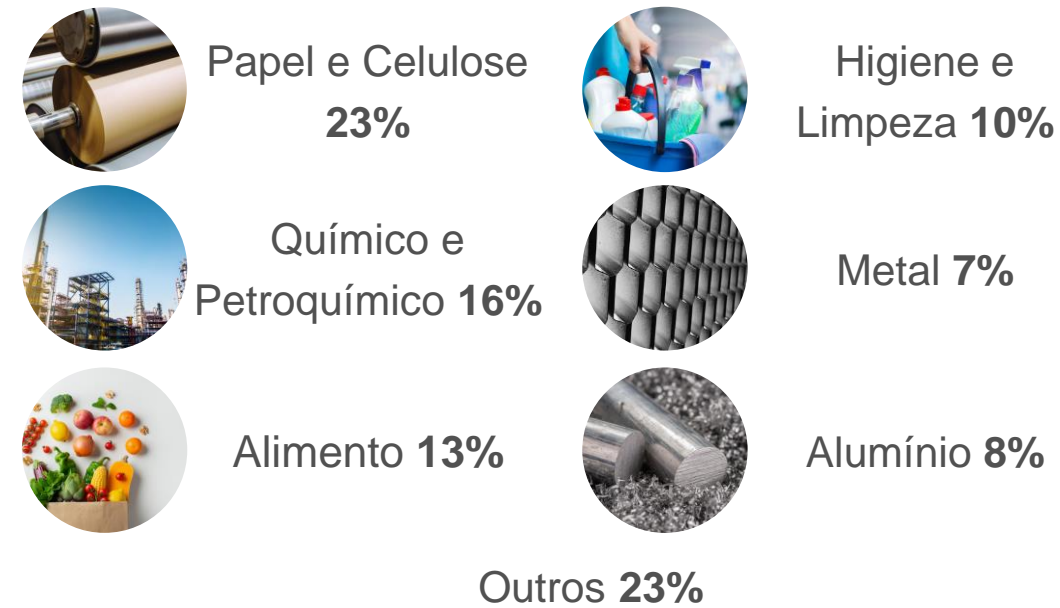
*EBITDA 2T25 udm

Somos a indústria das indústrias com um modelo de negócios resiliente

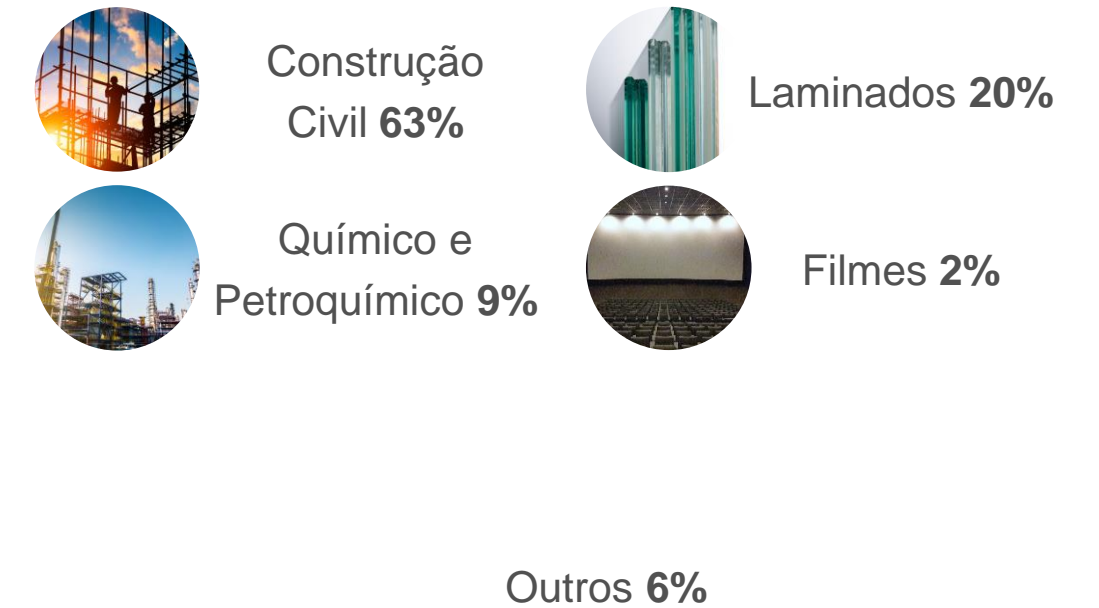
Clorados



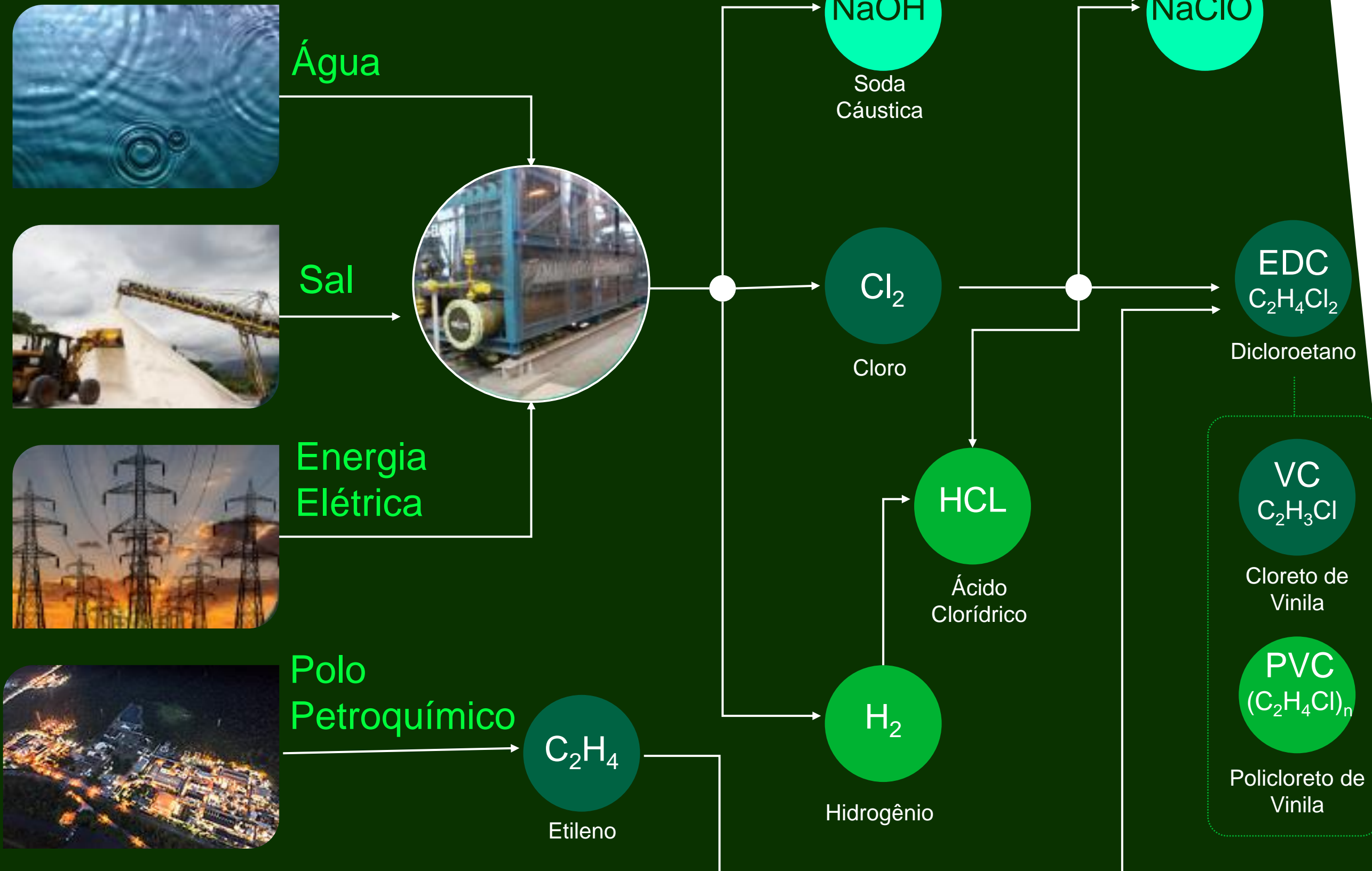
Soda Cáustica



PVC



Como fazemos a química acontecer



Energia Elétrica

- ✓ **JVs** no Brasil e Argentina
- ✓ **Competitividade** na autoprodução

Sal

- ✓ Contratos plurianuais com **fornecedores de capacidade comprovada e performance confiável** no Brasil e Chile
- ✓ **Operação própria na Argentina**, em bases competitivas

Etileno

- ✓ **Contratos plurianuais** com fornecedores do segmento no Brasil e na Argentina
- ✓ Proximidade física/logística com fornecedores e **relação de parceria de longo-prazo**

Investimos no nosso fortalecimento

Nos últimos 5 anos, ampliamos capacidade e competitividade com sustentabilidade

Geração de Energia Elétrica – Fontes Renováveis

- ✓ Somos pioneiros na aquisição de energia renovável no mercado livre brasileiro e implementamos iniciativas estratégicas de autoprodução a partir de fontes renováveis
- ✓ Investimos, por meio de *joint ventures*, em dois complexos eólicos – Cajuína (RN) e Tucano (BA) – e um complexo solar em Pirapora (MG).
- ✓ A capacidade instalada conjunta desses três parques atinge 485 MW, dos quais 159 MW médios são destinados às operações da Unipar no Brasil.
- ✓ Esses investimentos estão em linha com os compromissos ESG no tema de uma matriz energética de baixo carbono.



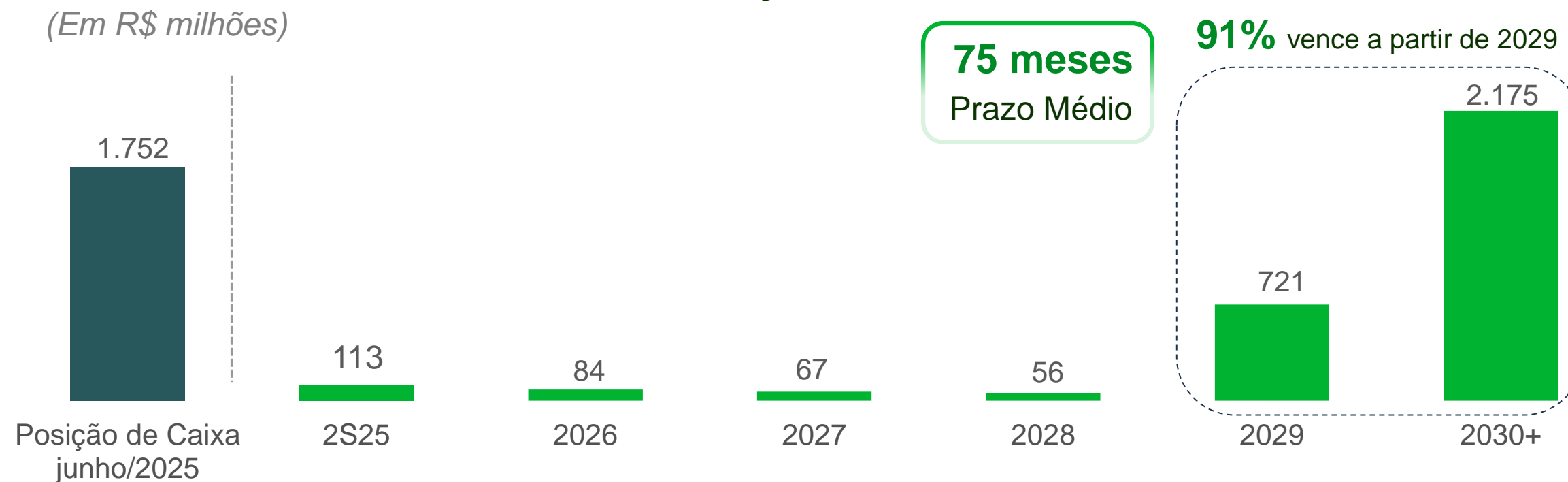
Projetos de modernização e expansão

- ✓ Aumento de capacidade de produção cloro/soda cáustica em 36% e instalação de forno de produção de Ácido Clorídrico na planta de Santo André/SP
- ✓ Aumento de capacidade de produção de PVC-Emulsão (+6 mil t/ano)
- ✓ Nova unidade no Polo Petroquímico de Camaçari/BA
- ✓ Modernização tecnológica da planta de Cubatão/SP

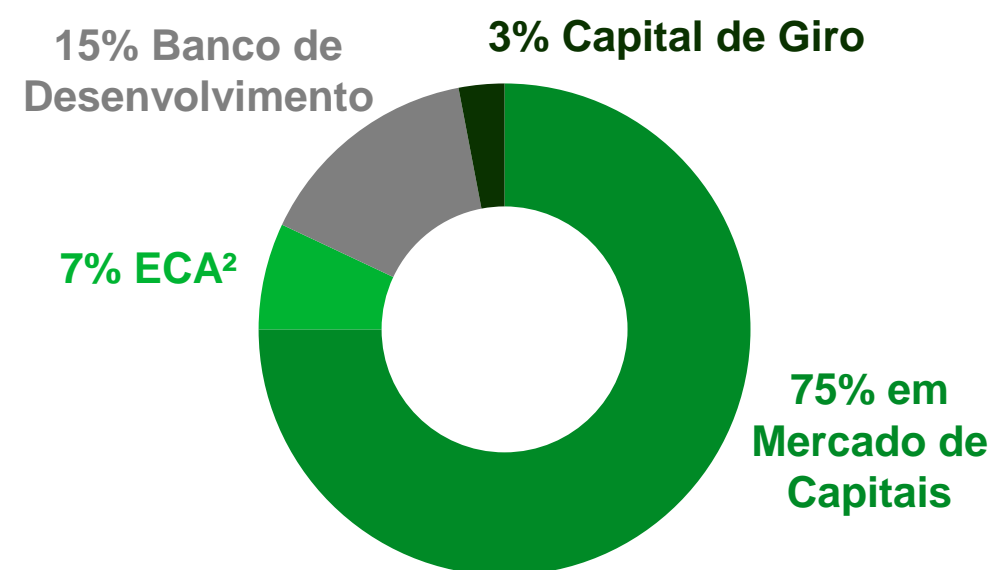


Sólida gestão de capital com capacidade de crédito e melhoria do perfil da dívida

Amortização de Dívida¹



COMPOSIÇÃO (junho/2025)



FINANCIAMENTOS

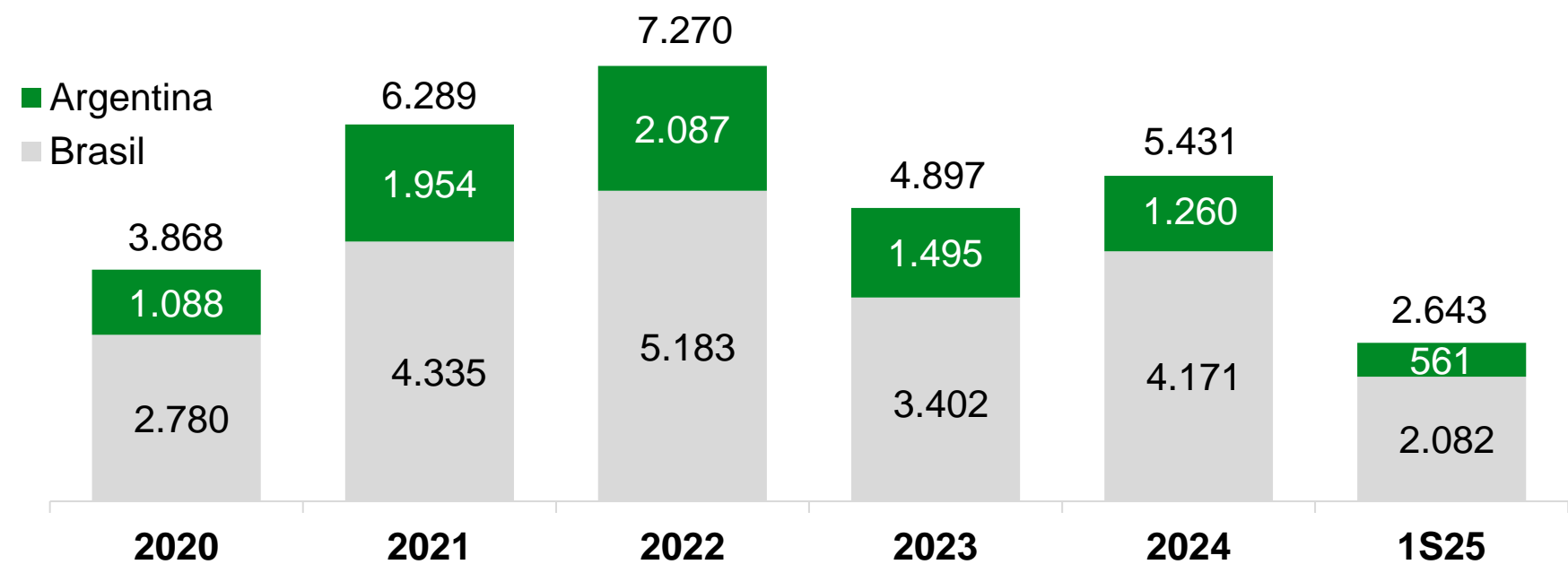
- ✓ **Liability management em jul/25:**
 - **10ª Emissão de Debêntures:**
 - R\$ 900 milhões – a maior da história
 - Reperfilamento do perfil de dívida, com maior prazo e menor custo
 - **Resgate antecipado de debêntures antigas**
- ✓ **BNDES Fundo Clima / FINEM – Meio Ambiente:**
 - Linhas destinadas a promover eficiência energética e transição para tecnologias de baixo carbono

FitchRatings
AA+(bra)

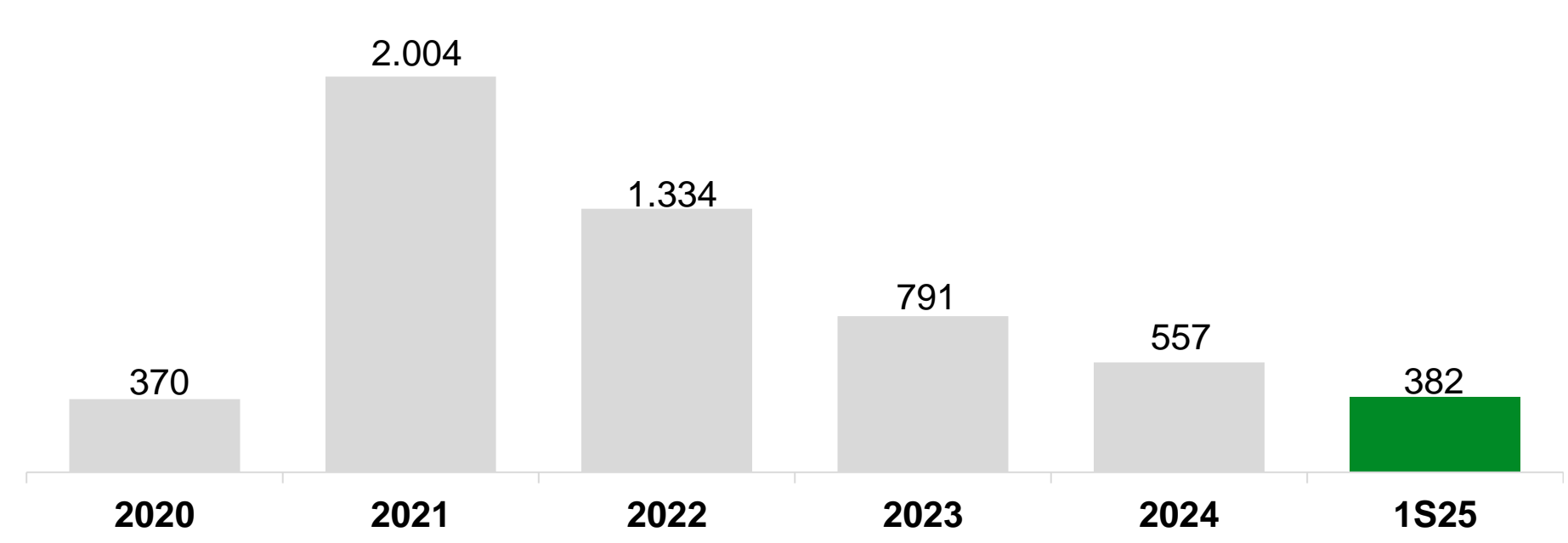
Temos sido resilientes e rentáveis

Desempenho financeiro consistente diante da adversidade do mercado

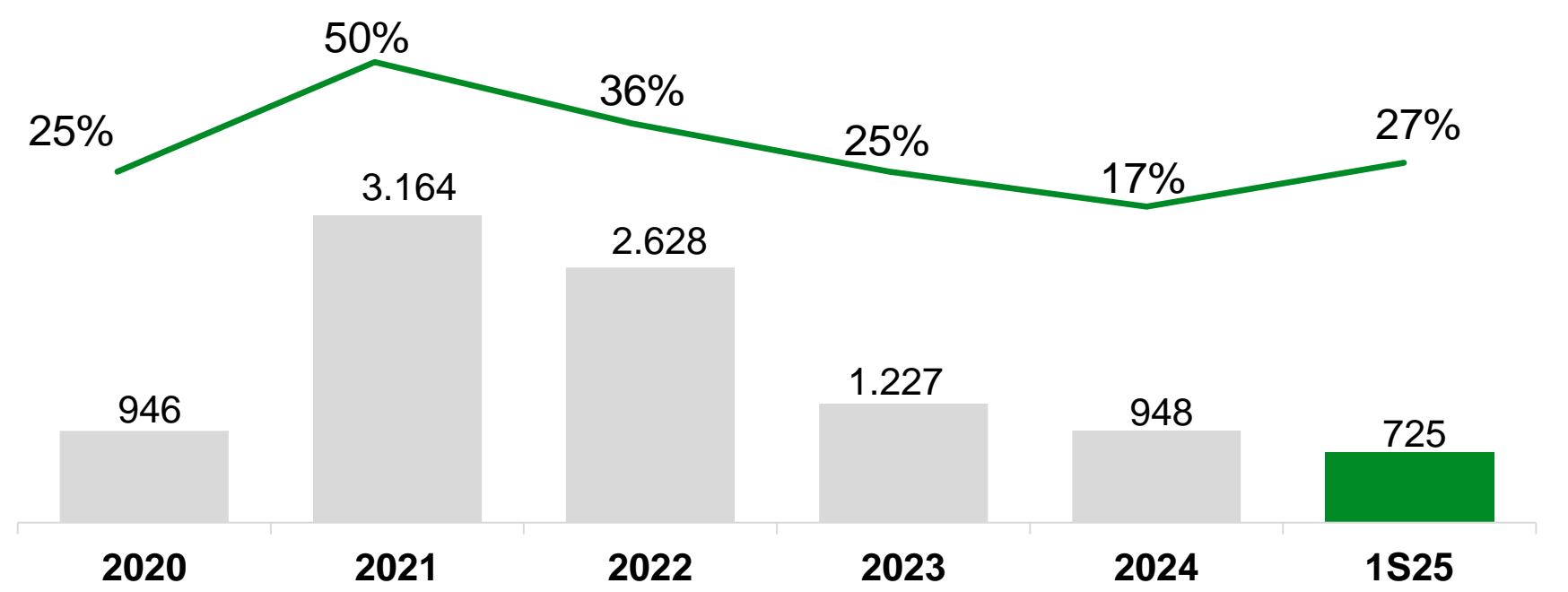
Receita Líquida
(R\$ milhões)



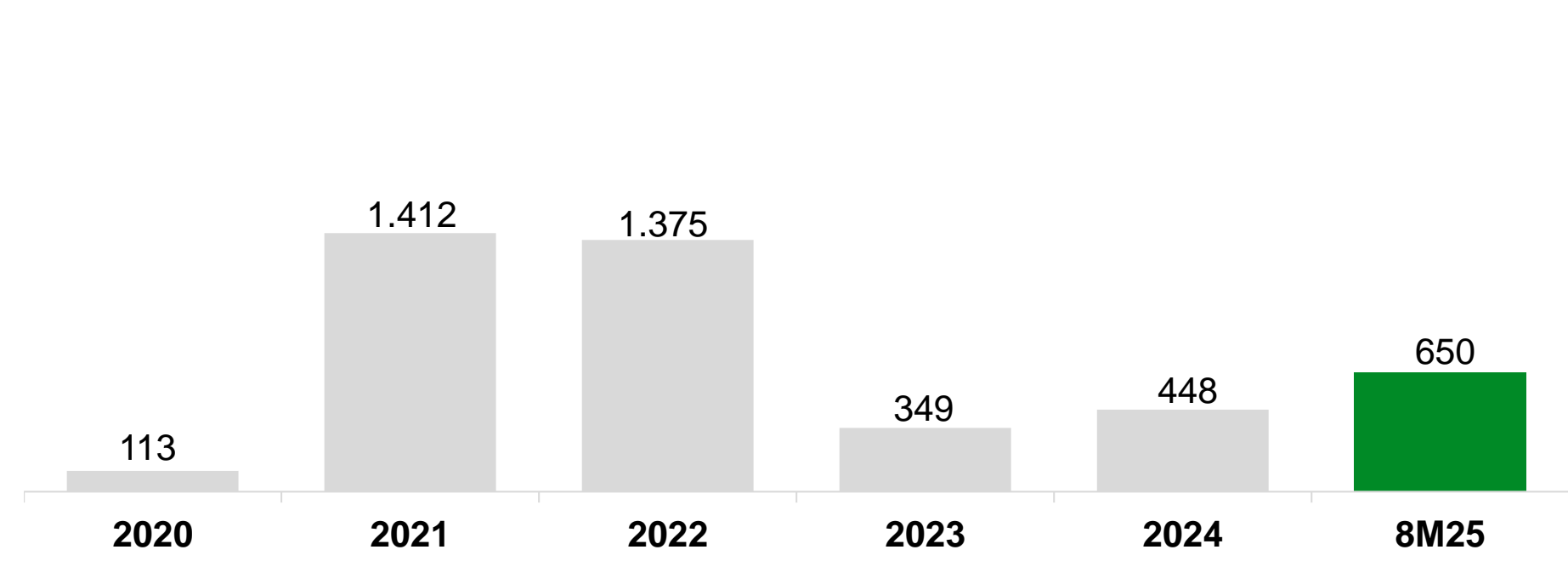
Lucro Líquido
(R\$ milhões)



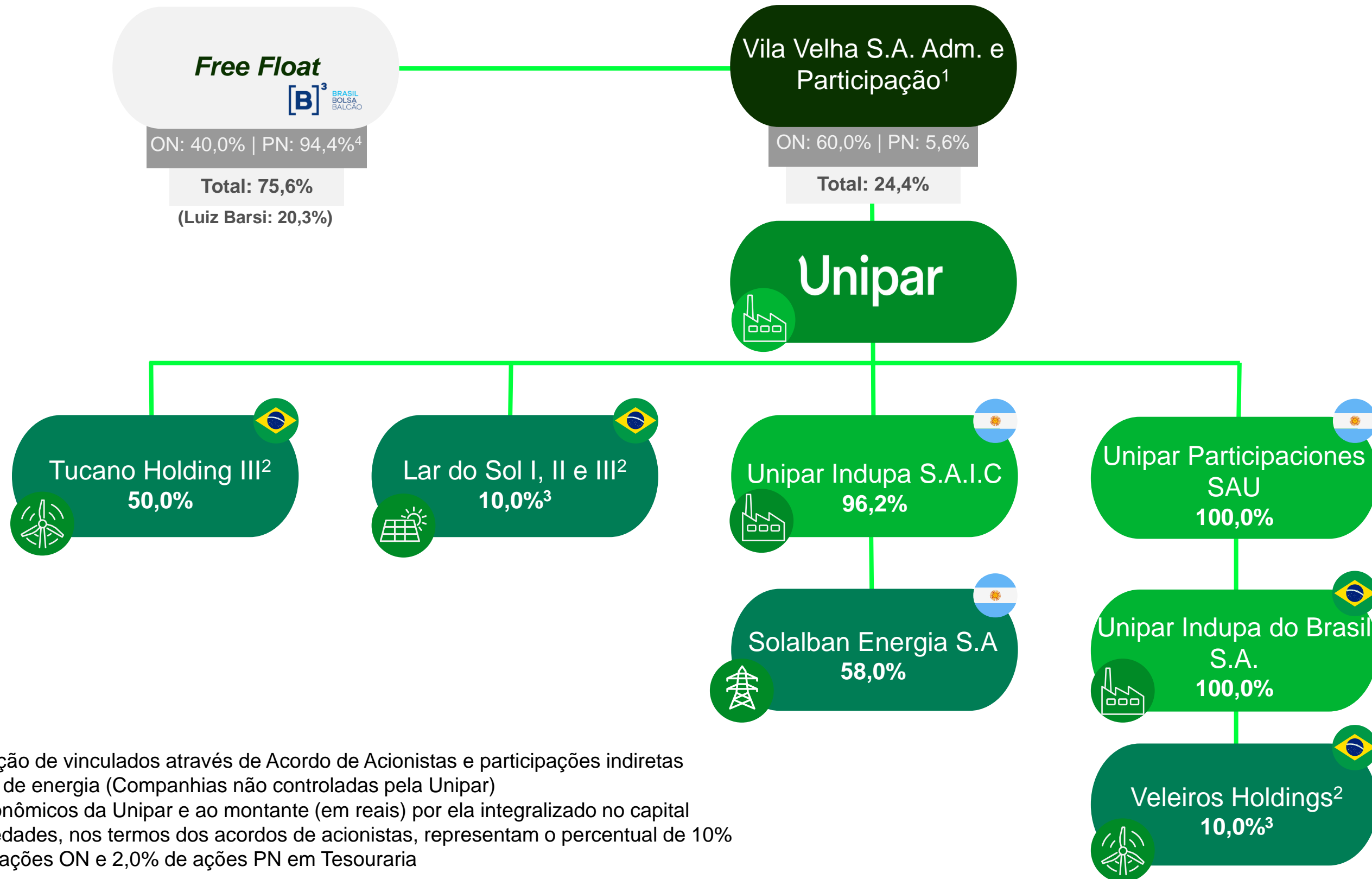
EBITDA e Margem EBITDA
(R\$ milhões)



Dividendos Pagos
(R\$ milhões)



Temos uma estrutura societária simplificada com controlador definido e cerca de 90 mil acionistas



¹Inclui participação de vinculados através de Acordo de Acionistas e participações indiretas

² Autoprodução de energia (Companhias não controladas pela Unipar)

³Os direitos econômicos da Unipar e ao montante (em reais) por ela integralizado no capital social das sociedades, nos termos dos acordos de acionistas, representam o percentual de 10%

⁴Inclui 0,2% de ações ON e 2,0% de ações PN em Tesouraria

Alto padrão de Governança com Conselho e Diretoria com expertises diversas e complementares

Conselho de Administração com 4 membros independentes*

Bruno Soares Uchino
Presidente

Luiz Barsi Filho*
Vice-Presidente

João G. de Andrade Só Consiglio*
Conselheiro

Sérgio Machado Terra
Conselheiro

Vitor M. Cavalcanti Mallmann*
Conselheiro

Louise Barsi*
Conselheira

Reporte ao Conselho de Administração

Conselho Fiscal

Comitê de Auditoria

Comitê de Ética

Diretoria Executiva



Diretor Presidente

Rodrigo Cannaval

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor Industrial e eleito CEO em abril/2024



Diretor Financeiro e de RI

Alexandre Jerussalmy

- Na Unipar desde abril/2024 atuando como CFO/IR



Diretor Comercial

Alexandre Castro

- Na Unipar desde 2020, tendo atuado como Diretor de Negócios e Diretor Comercial de PVC e eleito Diretor Comercial em fevereiro/2024



Diretor Industrial

Ricardo Congro

- Na Unipar desde agosto/2024 como Diretor Industrial



Principais metas e boas práticas

COMPROMISSOS 2025 – 2030 (Emissão de CO₂ e Uso da Água)



Reduzir em **10%** as emissões de CO₂ escopos 1 e 2 até 2025 e **30%** até 2030

Migrar para **60%** de energia elétrica de fonte renovável até 2025

Reduzir em **15%** a intensidade do uso de água, com **15% de reuso** até 2030

Atingir **65%** do volume de produtos fabricados com energia elétrica renovável até 2025

Desenvolver **soluções sustentáveis** nas áreas de energia e emissões até 2030



Atuação Responsável
Compromisso com a sustentabilidade

Prioridades para o negócio nos próximos anos

HIGIEDEZ FINANCEIRA E RESILIÊNCIA FRENTE AO CICLO DE BAIXA E DESAFIOS CONJUNTURAIS

- ✓ Excelência operacional
- ✓ Disciplina de capital e eficiência na alocação de recursos
- ✓ Fortalecimento de parcerias estratégicas no setor de saneamento
- ✓ Diversificação de portfólio

FOCO NO AUMENTO DE COMPETITIVIDADE FUTURA

- ✓ Modernização tecnológica das plantas da Unipar
- ✓ Investimentos estratégicos alinhados às melhores práticas ESG
- ✓ Revisão da matriz de matérias-primas

Excelência operacional e segurança seguem como pilares da Companhia

Disclaimer

Esta apresentação foi preparada pela Companhia, está atualizada até a presente data e está sujeita a mudanças sem prévio aviso, sendo que a Companhia não se obriga a atualizar ou revisar as informações apresentadas mediante novas informações e/ou desenvolvimentos futuros. Além disso, a Companhia não assume nenhuma obrigação de confirmar expectativas ou estimativas ou de divulgar revisões a quaisquer declarações prospectivas para refletir eventos que ocorram ou circunstâncias que surjam em relação ao conteúdo desta apresentação.

Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros, que não descrevam fatos históricos, que não são garantias de desempenho futuro e envolvem riscos e incertezas, mas que refletem a opinião da Administração da Companhia. São baseadas em diversas presunções e fatores de natureza operacional, industrial, econômica e mercadológica. Os resultados, desempenho ou desenvolvimentos reais podem diferir materialmente daqueles projetados, expressos ou implícitos nas declarações prospectivas, que não devem ser interpretadas como orientação de investimento, parecer jurídico ou fiscal, e não devem servir de base para nenhum contrato ou compromisso relacionado.

Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou estimados pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia. Dessa forma, a Companhia não se responsabiliza, em nenhuma circunstância, perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações apresentadas nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante.

Esta apresentação e todo o seu conteúdo são informações confidenciais de propriedade da Companhia. Assim, as informações incluídas aqui não podem ser referidas, citadas ou divulgadas de outra forma, parcial e/ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Companhia. Este documento e qualquer material distribuído em conexão com esta apresentação não são direcionados ou destinados à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente em qualquer localidade, estado, país ou outra jurisdição no qual tal distribuição, publicação, disponibilização ou uso seja contrário à lei ou à regulação ou exigiria qualquer registro ou autorização nessa jurisdição. Ao revisar esta informação, você reconhece a natureza confidencial da apresentação e concorda em cumprir os termos deste Disclaimer.

Unipar

Av. Juscelino Kubitschek, 1.327 – 22º andar

CEP: 04543-011

São Paulo/SP- BRASIL

Tel.: 55 11 3704 4200

Site de RI: ri.unipar.com

E-mail: ri@unipar.com