



# RESULTADOS | 4T25



## Exoneração de Responsabilidade

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

# Lucro líquido recorde de R\$809 milhões em 2025



Resultado consistente impulsionado pelo segmento de grãos



Distribuição geográfica em expansão, com Mato Grosso representando em torno de 50% do total das vendas



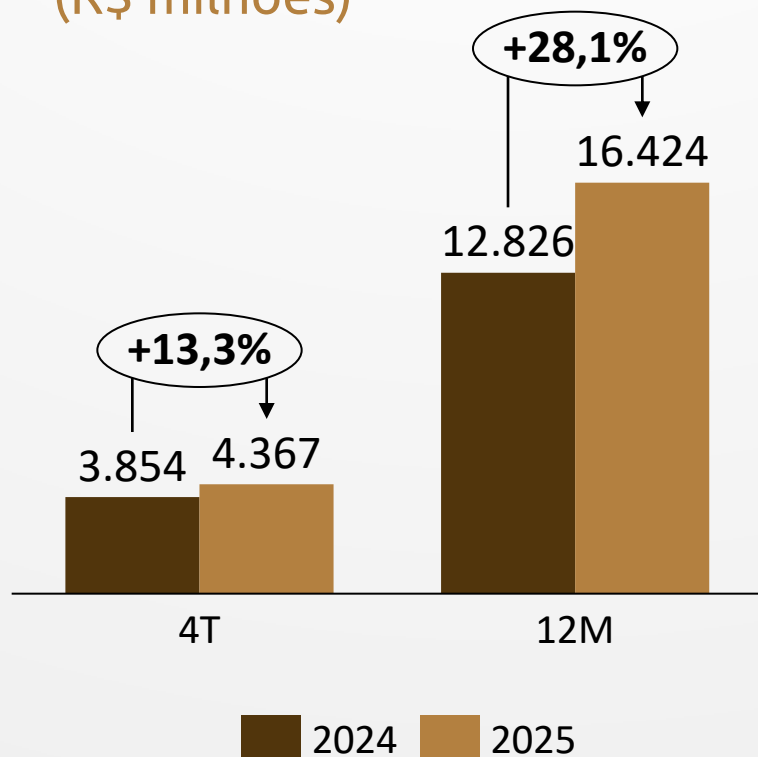
Força do ecossistema 3tentos



Investimentos relevantes em projetos de expansão

# Destaques do 4T25 e 2025

## Receita Líquida (R\$ milhões)



### Lucro Bruto Ajustado com hedge

R\$ 2.851 milhões em 2025 (+30,0% vs 2024)

### EBITDA Ajustado com hedge

R\$ 1.025 milhões nos 2025 (+2,3% vs 2024)

### Lucro Líquido

R\$ 809 milhões nos 2025 (+6,9% vs 2024)

## Crescimento em todos os segmentos

Mais um ano com entrega de resultados consistentes

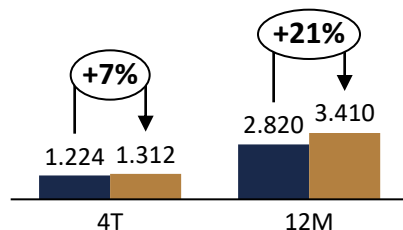
### Receita Líquida por segmento

(R\$ milhões)

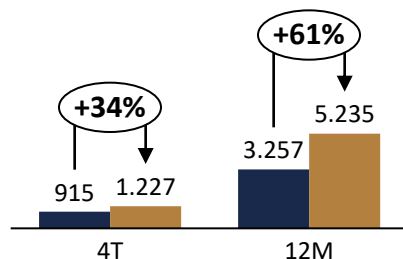
■ 2024  
■ 2025



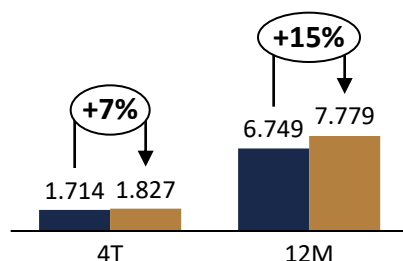
Insumos



Grãos



Indústria



- ✓ Dinâmica positiva do segmento com crescimento de receita e margem
- ✓ Deslocamento na venda de insumos para o 1T26
- ✓ Forte desempenho ao longo do ano
- ✓ Destaque para o milho no trimestre (+506% vs 4T24)
- ✓ Paradas programadas das indústrias no 4T (Ijuí/RS e Vera/MT)
- ✓ Resultado resiliente mesmo em cenário de retração de preços do farelo

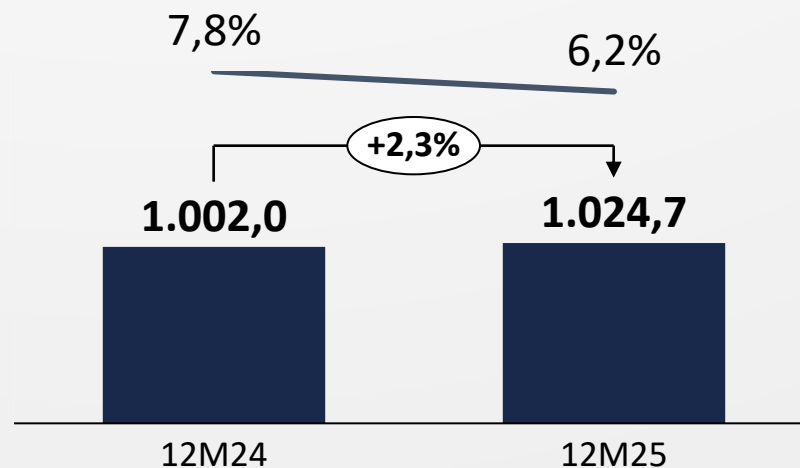
# EBITDA Ajustado

Valores em milhares de reais exceto percentuais			Δ			Δ
	4T25	4T24	% ou p.p.	2025	2024	% ou p.p.
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>4.366.830</b>	<b>3.853.520</b>	<b>13,3%</b>	<b>16.423.694</b>	<b>12.825.771</b>	<b>28,1%</b>
EBITDA Ajustado	81.295	410.312	(80,2%)	718.836	973.598	(26,2%)
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	1,9%	10,6%	(8,7)	4,4%	7,6%	(3,2)
Resultado Financeiro (Derivativos <i>Commodities</i> /NDF/Opções) liquidadas*	155.377	(7.970)	-	305.820	28.392	977,1%
<b>EBITDA Ajustado + efeito contratos futuros liquidados Derivativos <i>Commodities</i>/NDF/Opções</b>	<b>236.672</b>	<b>402.342</b>	<b>(41,2%)</b>	<b>1.024.656</b>	<b>1.001.990</b>	<b>2,3%</b>
<i>Margem EBITDA Ajustada + efeito Derivativos <i>Commodities</i>/NDF/Opções</i>	5,4%	10,4%	(5,0)	6,2%	7,8%	(1,6)

\* Valor líquido de receitas e despesas de Derivativos de *Commodities* e NDF liquidados no período conforme demonstrado na Nota Explicativa 25 da Demonstração Financeira.

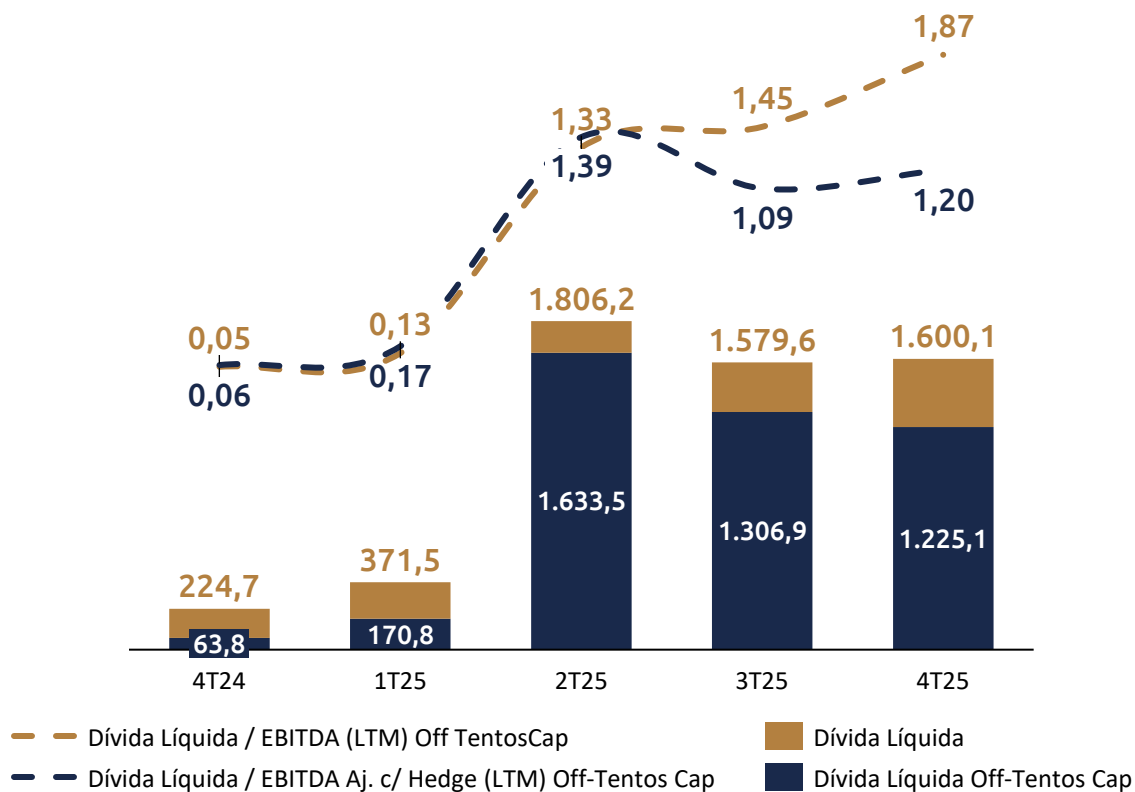
## EBITDA Ajustado + efeito dos contratos futuros liquidados

R\$ milhões, Margem em %

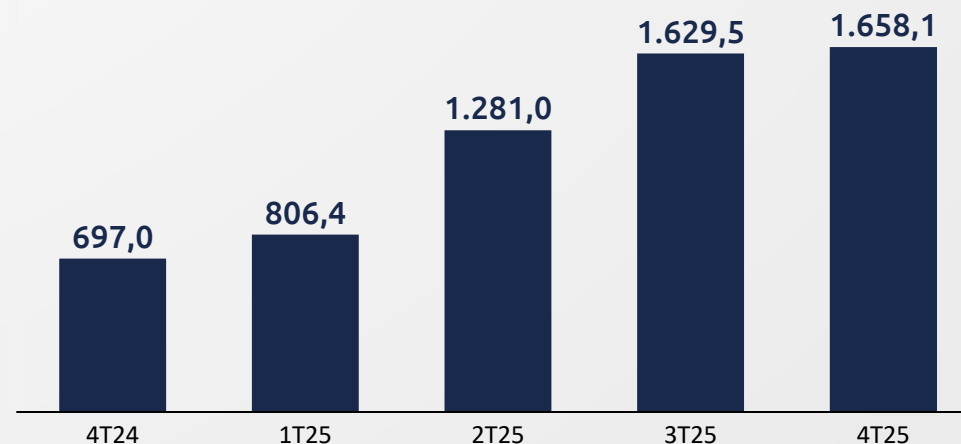


# Alavancagem controlada mesmo com todo o CAPEX realizado

Dívida Líquida (R\$ milhões)

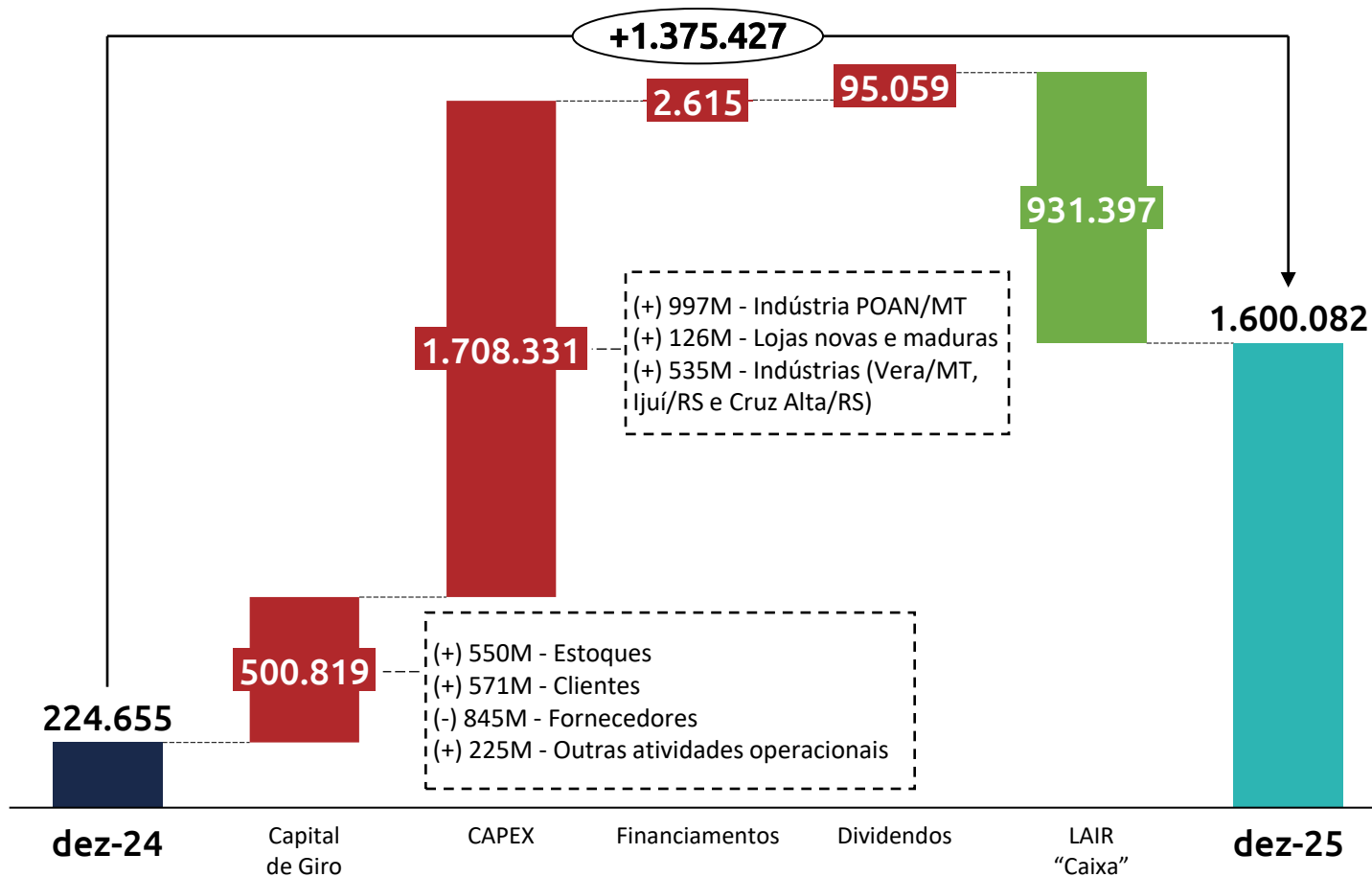


Evolução (LTM) do CAPEX (R\$ milhões)\*




\*Aquisição de imobilizado (DFC)

## Variação da Dívida Líquida (R\$ milhões)



## Investimentos

### *Indústria de Etanol de Milho no Mato Grosso*



**Evolução importante da 3tentos com sua nova verticalização**

- Fase final de licenças
- Início de operação nas próximas semanas

## Perspectivas para 2026



Maior ritmo de  
abertura de lojas



Ampliações industriais concluídas



Início de operação da  
primeira indústria de  
Etanol da 3tentos



Incremento de área de Canola no Rio  
Grande do Sul

# Relações com Investidores

---





**João Marcelo Dumoncel**  
*CEO*


**Luiz Osório Dumoncel**  
*Executive Chairman*


**Cristiano Machado Costa**  
*CFO*


**Eduardo Motter**  
*Gerente de RI*

 <https://ri.3tentos.com.br/>

 [ri@3tentos.com.br](mailto:ri@3tentos.com.br)

 +55 (55) 3372-3700

 @3tentos

 [company/3tentosagro](https://www.linkedin.com/company/3tentosagro)



# RESULTS | 4Q25



## Disclaimer of Liability

---

Any forecasts contained in this document or statements that may eventually be made during this earnings call relating to 3tentos business perspectives, projections and operating and financial goals, as well as information that is currently available.

These statements involve risks, uncertainties and the use of assumptions, as they relate to future events and, as such, depend on circumstances that may or may not be present. Investors should understand that the general economic conditions, conditions in agrobusiness and other operating factors may affect 3tentos future performance and lead to results that may differ materially from those expressed in such future considerations.

## Record net profit of R\$809 million in 2025



Consistent results driven by the Grains segment.



Geographic distribution under expansion, Mato Grosso representing around 50% of total sales.



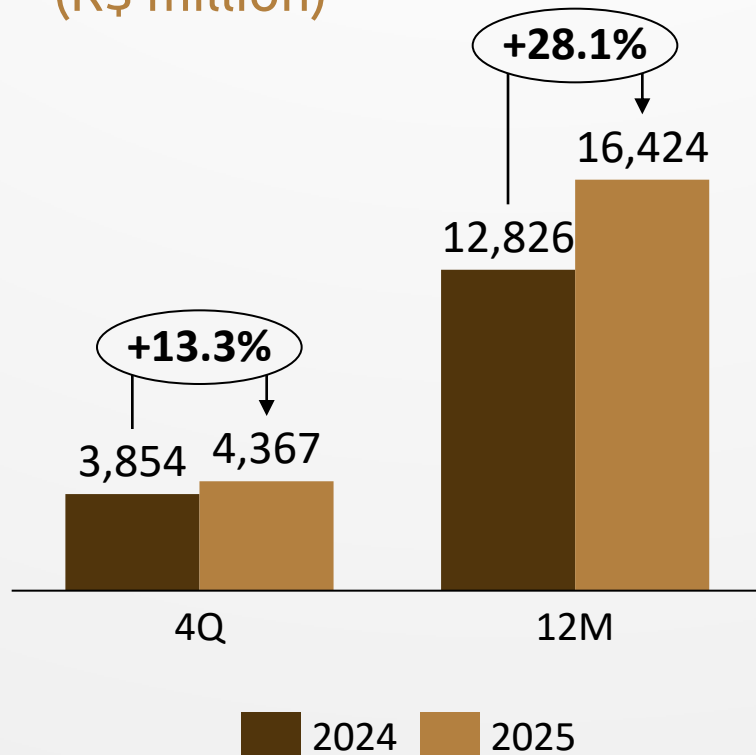
3tentos ecosystem strength



Significant disbursements for expansion projects.

# 4Q25 and 2025 Highlights

## Net Revenue (R\$ million)



**Adjusted Gross Profit with hedge**  
R\$ 2.851 million in 2025 (+30.0% vs 2024)

**Adjusted EBITDA with hedge**  
R\$ 1.025 million in 2025 (+2.3% vs 2024)

**Net Income**  
R\$ 809 million in 2025 (+6.9% vs 2024)

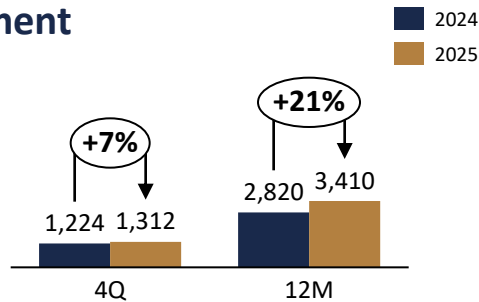
# Growth throughout all segments

## Another year delivering consistent results.

**Net revenue by segment**  
(R\$ million)



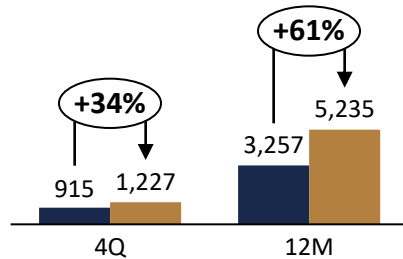
Ag Inputs



- ✓ Positive dynamics of the segment with growth in revenue and margin.
- ✓ Shift in sales of Ag Inputs for 1Q26.



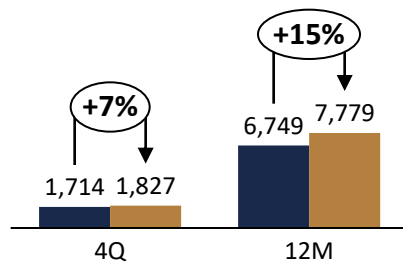
Grains



- ✓ Strong performance throughout the year.
- ✓ Corn stands out in the quarter (+506% vs 4Q24).



Industry



- ✓ Scheduled expansion shutdowns of industries in the 4Q (Ijuí/RS and Vera/MT).
- ✓ Resilient performance even in a scenario of declining soybean meal prices.

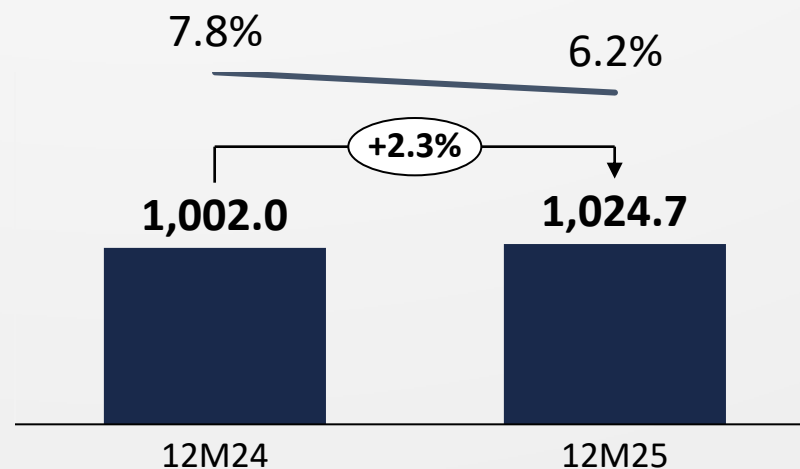
# Adjusted EBITDA

In thousands of reais, except for percentage	4Q25			2025		
	4Q25	4Q24 % or p.p.	Δ	2025	2024 % or p.p.	Δ
<b>Net Operating Revenue</b>	<b>4,366,830</b>	<b>3,853,520</b>	<b>13.3%</b>	<b>16,423,694</b>	<b>12,825,771</b>	<b>28.1%</b>
Adjusted EBITDA	81,295	410,312	(80.2%)	718,836	973,598	(26.2%)
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	1.9%	10.6%	(8.7)	4.4%	7.6%	(3.2)
Financial Result (Commodity Derivatives/NDF/Options) liquidated*	155,377	(7,970)	-	305,820	28,392	977.1%
<b>Adjusted EBITDA + effect of future liquidated contracts Commodity Derivatives/NDF/Options</b>	<b>236,672</b>	<b>402,342</b>	<b>(41.2%)</b>	<b>1,024,656</b>	<b>1,001,990</b>	<b>2.3%</b>
<i>Adjusted EBITDA Margin + Commodity Derivatives effect/NDF</i>	5.4%	10.4%	(5.0)	6.2%	7.8%	(1.6)

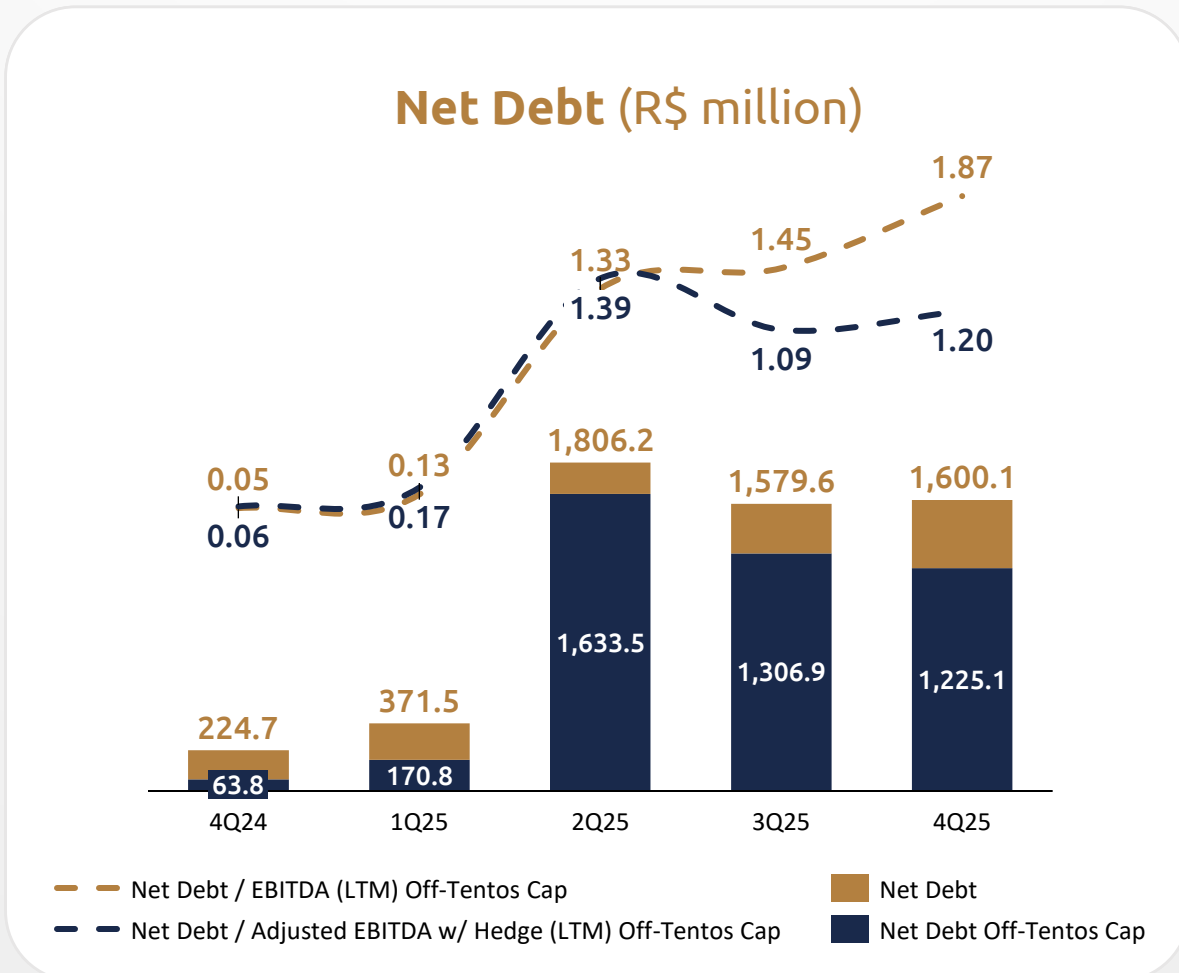
\* Net value of revenues and expenses from Commodity Derivatives and NDFs liquidated in the period as shown in Explanatory Note 25 of the Financial Statement.

## Adjusted EBITDA + effect of future liquidated contracts

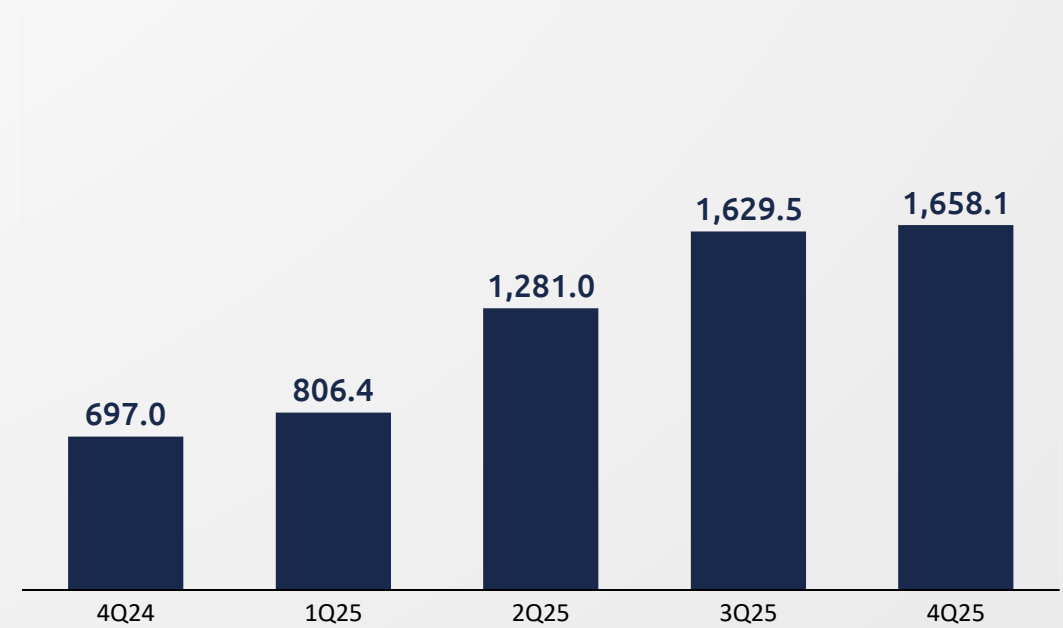
R\$ million, Margin in %



# Controlled leverage even with all CAPEX completed.

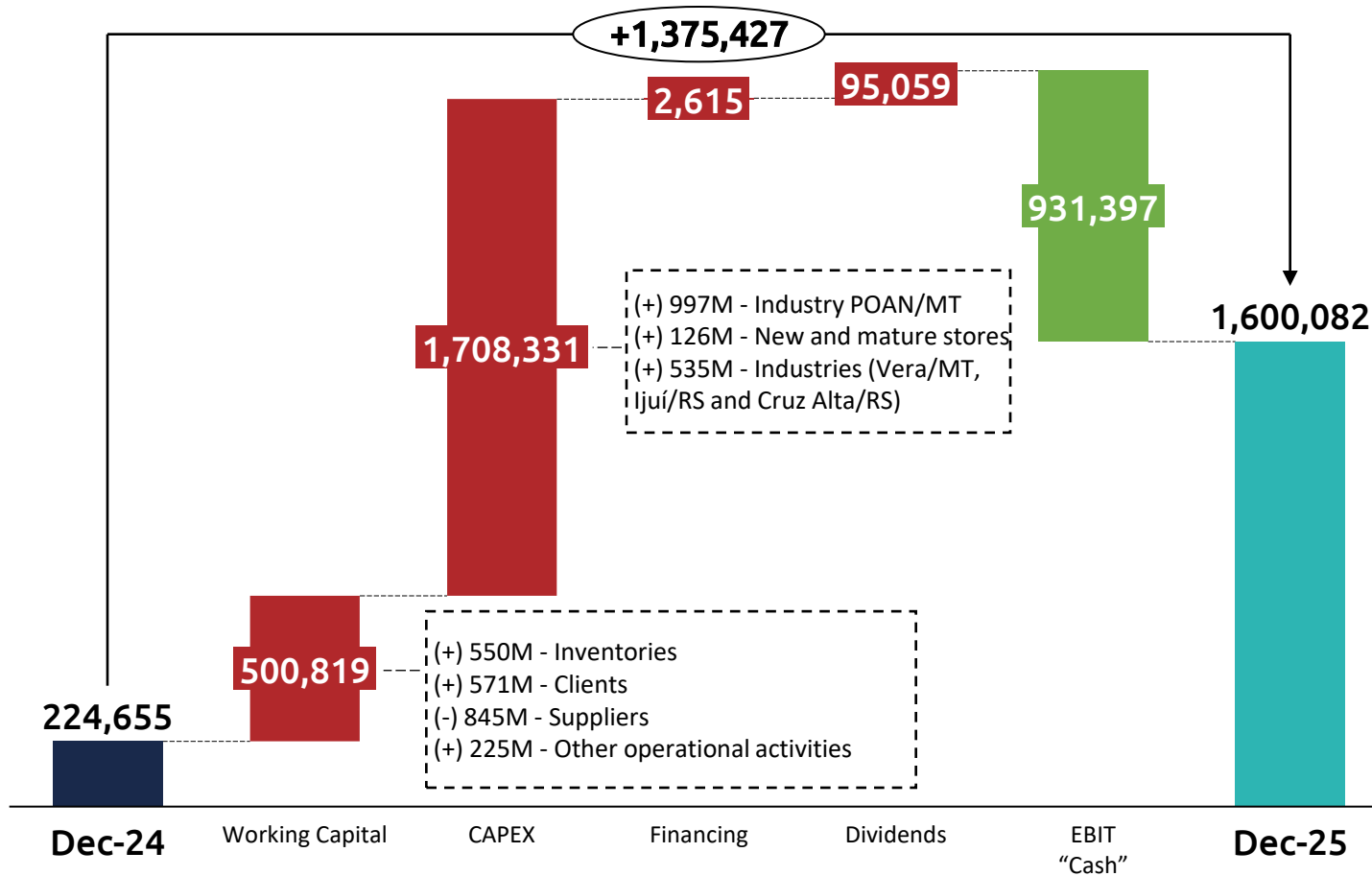


### CAPEX Evolution (LTM) (R\$ million)\*



\*Acquisition of fixed assets (Cash flow statement)

# Variation in Net Debt (R\$ million)



## Investments

### *Corn Ethanol Industry in Mato Grosso*



**Significant evolution of 3tentos with its new vertical integration.**

- Final licensing phase
- Operations will begin in the coming weeks.

# Outlook for 2026



Faster pace of store openings



Completed Industrial expansions



Start of operations at 3tentos' first ethanol plant.



Increase in canola acreage in Rio Grande do Sul

# Investor Relations

---

**3tentos**





**João Marcelo Dumoncel**  
*CEO*


**Luiz Osório Dumoncel**  
*Executive Chairman*


**Cristiano Machado Costa**  
*CFO*


**Eduardo Motter**  
*IR Manager*

 <https://ri.3tentos.com.br/>

 [ri@3tentos.com.br](mailto:ri@3tentos.com.br)

 +55 (55) 3372-3700

 @3tentos

 [company/3tentosagro](https://www.linkedin.com/company/3tentosagro)