

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	91
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	40.021
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>40.021</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	388
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>388</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	197.797	216.104
1.01	Ativo Circulante	65.710	41.356
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.001	12.197
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1.144
1.01.03	Contas a Receber	4.114	3.519
1.01.03.01	Clientes	4.114	3.519
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.095	5.113
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.095	5.113
1.01.07	Despesas Antecipadas	326	820
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	326	820
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.174	18.563
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	21.080	0
1.01.08.03	Outros	29.094	18.563
1.01.08.03.01	Outros Créditos	29.094	18.396
1.01.08.03.03	Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	0	167
1.02	Ativo Não Circulante	132.087	174.748
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	33.937	25.641
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.113	0
1.02.01.03.01	Aplicação Financeira LP	2.113	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.825	12.030
1.02.01.07.02	Tributos Correntes a Recuperar	15.825	12.030
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	14.601	11.150
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	14.601	11.150
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.398	2.461
1.02.01.10.03	Outros Créditos Não Circulante	1.398	2.461
1.02.02	Investimentos	84.301	130.054
1.02.02.01	Participações Societárias	49.599	95.352
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	16.828	17.311
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	32.771	78.041
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	34.702	34.702
1.02.02.02.01	Ativos Financeiros	34.702	34.702
1.02.03	Imobilizado	3.209	4.898
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.209	4.898
1.02.04	Intangível	10.640	14.155
1.02.04.01	Intangíveis	10.640	14.155

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	197.797	216.104
2.01	Passivo Circulante	8.043	13.416
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	977	754
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	977	754
2.01.03	Obrigações Fiscais	103	248
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	69	227
2.01.03.01.02	Impostos Retidos	69	55
2.01.03.01.03	Pis e Cofins	0	172
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	21
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7	66
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	7	66
2.01.04.03.01	Arrendamento (Aluguel)	7	66
2.01.05	Outras Obrigações	6.956	12.348
2.01.05.02	Outros	6.956	12.348
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	5.512	12.074
2.01.05.02.05	Passivo de Contrato	1.388	274
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	56	0
2.02	Passivo Não Circulante	6.609	4.143
2.02.04	Provisões	6.609	4.143
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.609	4.143
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.185	2.185
2.02.04.01.05	Provisão para Perdas com Investimentos	4.424	1.958
2.03	Patrimônio Líquido	183.145	198.545
2.03.01	Capital Social Realizado	581.164	581.164
2.03.02	Reservas de Capital	21.241	21.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.870	-4.870
2.03.02.07	Aumento de Capital	26.111	25.975
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-419.260	-403.724

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.504	11.169	2.980	10.274
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.873	-12.457	-4.731	-14.421
3.03	Resultado Bruto	-369	-1.288	-1.751	-4.147
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.737	-22.126	-14.936	-52.548
3.04.01	Despesas com Vendas	-786	-2.702	-1.147	-4.198
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.467	-27.874	-9.947	-33.543
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.014	9.550	-1.781	-13.902
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-498	-1.100	-2.061	-905
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.106	-23.414	-16.687	-56.695
3.06	Resultado Financeiro	6.769	8.188	734	3.062
3.06.01	Receitas Financeiras	7.775	10.294	1.573	6.036
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.006	-2.106	-839	-2.974
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-3.337	-15.226	-15.953	-53.633
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-3.337	-15.226	-15.953	-53.633
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	310	132	2.080
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	310	132	2.080
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-3.337	-14.916	-15.821	-51.553

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-3.337	-15.226	-15.953	-53.633
4.03	Resultado Abrangente do Período	-3.337	-15.226	-15.953	-53.633

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-19.736	-24.668
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-23.969	-31.058
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	-15.226	-51.633
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	5.491	7.752
6.01.01.03	Ganho/Perda na alienação de empresas	-8.944	11.203
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	0	346
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	1.100	-1.175
6.01.01.11	Despesas de juros	4	41
6.01.01.14	Baixa de Ativo Fixo	0	1.218
6.01.01.17	Opções outorgadas reconhecidas	0	69
6.01.01.18	Resultado Derivativos	-224	320
6.01.01.19	Valor Justo	-6.288	0
6.01.01.20	Perdas esperadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	118	801
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.233	6.390
6.01.02.01	Contas a receber	-595	2.250
6.01.02.02	Adiantamentos	494	-211
6.01.02.03	Passivo de contrato	1.250	-2.445
6.01.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	223	-163
6.01.02.05	Outras contas a pagar	-635	1.137
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-145	115
6.01.02.07	Impostos a recuperar	-1.777	-498
6.01.02.08	Dividendos recebidos de controladas/coligadas	5.043	2.840
6.01.02.20	Outros Créditos	375	3.365
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	19.315	-3.079
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado e Ativo Biológico Não Corrente	-25	-99
6.02.03	Aplicações no ativo intangível	-262	-3.756
6.02.04	Aplicação Financeira Vinculada	1.144	497
6.02.07	Aporte de Capital em Controladas	0	-175
6.02.08	Perda Efetiva com Derivativos	0	-643
6.02.09	Recebimentos de investimentos alienados	12.816	1.097
6.02.10	Investimento para Alienação	7.755	0
6.02.11	Aplicação em Títulos Públicos	-2.113	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.775	-3.827
6.03.07	Arrendamentos liquidados	-63	-656
6.03.09	Partes relacionadas - ativo	-3.451	-3.171
6.03.11	Juros Ativos	-261	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.196	-31.574
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.197	77.266
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.001	45.692

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	136	0	-310	0	-174
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	136	0	0	0	136
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	0	-310	0	-310
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.226	0	-15.226
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.226	0	-15.226
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	21.241	0	-419.260	0	183.145

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-244	0	-244
5.04.08	Ações Restritas Canceladas	0	0	0	11	0	11
5.04.09	Transação de Capital	0	0	0	-255	0	-255
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-53.633	0	-53.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-53.633	0	-53.633
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	20.568	0	-371.660	0	230.072

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
7.01	Receitas	12.811	11.663
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	12.692	11.663
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	119	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-18.413	-44.372
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-9.028	-8.252
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.385	-36.120
7.03	Valor Adicionado Bruto	-5.602	-32.709
7.04	Retenções	-5.491	-7.752
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.491	-7.752
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-11.093	-40.461
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.194	7.211
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.100	1.175
7.06.02	Receitas Financeiras	10.294	6.036
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-1.899	-33.250
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-1.899	-33.250
7.08.01	Pessoal	10.875	14.555
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.525	11.120
7.08.01.02	Benefícios	2.431	2.428
7.08.01.03	F.G.T.S.	919	1.007
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.523	1.390
7.08.02.01	Federais	1.148	1.065
7.08.02.03	Municipais	375	325
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	929	2.358
7.08.03.01	Juros	788	1.618
7.08.03.02	Aluguéis	141	740
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-15.226	-51.553
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-15.226	-51.553

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	217.265	216.781
1.01	Ativo Circulante	109.786	67.034
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	25.420	33.112
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1.144
1.01.03	Contas a Receber	5.053	4.266
1.01.03.01	Clientes	5.053	4.266
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.236	5.369
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.236	5.369
1.01.07	Despesas Antecipadas	394	4.461
1.01.07.01	Adiantamentos	394	4.461
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.683	18.682
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	46.457	0
1.01.08.03	Outros	29.226	18.682
1.01.08.03.01	Outros Créditos	29.226	18.515
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	0	167
1.02	Ativo Não Circulante	107.479	149.747
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	23.622	15.207
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	2.113	0
1.02.01.02.02	Aplicação Financeira LP	2.113	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.825	12.272
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	168
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	15.825	12.104
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.288	432
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.396	2.503
1.02.01.10.03	Outros Créditos Não Circulantes	1.396	2.503
1.02.02	Investimentos	51.529	52.013
1.02.02.01	Participações Societárias	16.827	17.311
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	16.827	17.311
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	34.702	34.702
1.02.02.02.01	Ativos Financeiros	34.702	34.702
1.02.03	Imobilizado	3.241	7.865
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.241	7.865
1.02.04	Intangível	29.087	74.662
1.02.04.01	Intangíveis	29.087	74.662

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	217.265	216.781
2.01	Passivo Circulante	11.788	15.904
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.487	1.325
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.487	1.325
2.01.03	Obrigações Fiscais	651	879
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	524	805
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	303	284
2.01.03.01.02	Impostos Retidos	70	172
2.01.03.01.03	Pis e Cofins	151	349
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	47	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	80	74
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7	775
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	7	775
2.01.04.03.01	Arrendamento (Aluguel)	7	775
2.01.05	Outras Obrigações	5.262	12.925
2.01.05.02	Outros	5.262	12.925
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	3.818	12.651
2.01.05.02.05	Passivo de Contrato	1.388	274
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	56	0
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	4.381	0
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	4.381	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.185	4.020
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	1.835
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	1.835
2.02.01.03.01	Arrendamento (Aluguel)	0	1.835
2.02.04	Provisões	2.185	2.185
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.185	2.185
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.185	2.185
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	203.292	196.857
2.03.01	Capital Social Realizado	581.164	581.164
2.03.02	Reservas de Capital	21.241	21.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.867	-4.870
2.03.02.07	Aumento de Capital	26.108	25.975
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-419.260	-403.724
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	20.147	-1.688

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.527	17.419	5.704	20.060
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.889	-15.696	-4.206	-18.897
3.03	Resultado Bruto	1.638	1.723	1.498	1.163
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.216	-24.139	-17.665	-56.734
3.04.01	Despesas com Vendas	-842	-2.790	-1.740	-5.109
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.988	-30.940	-13.642	-38.810
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.646	9.240	-2.199	-14.345
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32	351	-84	1.530
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.578	-22.416	-16.167	-55.571
3.06	Resultado Financeiro	5.803	8.133	635	2.740
3.06.01	Receitas Financeiras	6.836	10.298	1.572	6.141
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.033	-2.165	-937	-3.401
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-3.775	-14.283	-15.532	-52.831
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-73	-414	-706	-927
3.08.01	Corrente	-73	-414	-546	-942
3.08.02	Diferido	0	0	-160	15
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-3.848	-14.697	-16.238	-53.758
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-3.848	-14.697	-16.238	-53.758
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.337	-15.226	-15.953	-53.633
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-511	529	-285	-125

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-3.848	-14.697	-16.238	-53.758
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-3.848	-14.697	-16.238	-53.758
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.337	-15.226	-15.953	-53.633
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-511	529	-285	-125

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.531	-26.308
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-15.042	-26.929
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	-14.697	-53.758
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	6.273	8.622
6.01.01.03	Baixa de Ativo Fixo	0	8.154
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	0	346
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	0	68
6.01.01.08	Resultado Derivativos	17	320
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-351	-1.530
6.01.01.10	Perda Esperada para Créditos de Liquidação Duvidosa	0	843
6.01.01.11	Despesas de Juros	4	196
6.01.01.12	Ganho/Perda na alienação de empresas	0	9.810
6.01.01.13	Valor Justo	-6.288	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.511	621
6.01.02.01	Contas a receber	-1.401	3.598
6.01.02.02	Adiantamentos	4.067	-166
6.01.02.03	Passivo de contrato	1.247	-2.445
6.01.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	162	-500
6.01.02.05	Outras contas a pagar	-2.691	-4.043
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-228	-188
6.01.02.07	Impostos a recuperar	-1.588	-442
6.01.02.08	Dividendos Recebidos Controladas/Coligadas	834	1.158
6.01.02.09	Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas	3.109	5.426
6.01.02.20	Outros	0	-1.777
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	14.754	-864
6.02.01	Aplicação Financeira Vinculada	1.144	497
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado e Ativo Biológico Não Corrente	-169	3.012
6.02.03	Aplicações no Ativo Intangível	-262	-3.730
6.02.07	Perda Efetiva com Derivativos	0	-643
6.02.08	Recebimento de Investimentos Alienados	16.154	0
6.02.09	Aplicações em Títulos Públicos	-2.113	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-10.915	-5.440
6.03.02	Partes Relacionadas ativo	-3.856	701
6.03.03	Juros Ativos	-261	0
6.03.04	Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas	-6.735	-4.972
6.03.07	Arrendamentos Liquidados	-63	-1.169
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.692	-32.612
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.112	83.457
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	25.420	50.845

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025****(Reais Mil)**

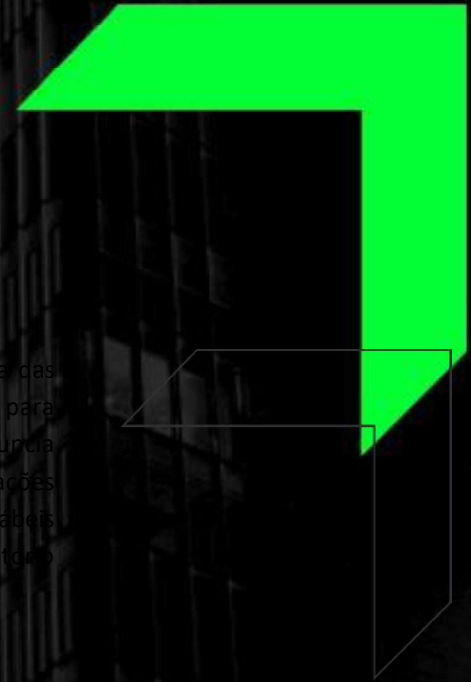
<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545	-1.688	196.857
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545	-1.688	196.857
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	136	0	-310	0	-174	21.306	21.132
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	136	0	0	0	136	0	136
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	0	-310	0	-310	21.306	20.996
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.226	0	-15.226	529	-14.697
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.226	0	-15.226	529	-14.697
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	21.241	0	-419.260	0	183.145	20.147	203.292

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949	-172	283.777
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949	-172	283.777
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-244	0	-244	0	-244
5.04.08	Ações Restritas	0	0	0	11	0	11	0	11
5.04.09	Transação de Capital	0	0	0	-255	0	-255	0	-255
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-53.633	0	-53.633	-125	-53.758
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-53.633	0	-53.633	-125	-53.758
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	20.568	0	-371.660	0	230.072	-297	229.775

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
7.01	Receitas	19.708	22.620
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	19.589	22.377
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	119	243
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-22.140	-52.769
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.794	-11.899
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.346	-40.870
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.432	-30.149
7.04	Retenções	-6.273	-8.622
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.273	-8.622
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-8.705	-38.771
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.649	7.671
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	351	1.530
7.06.02	Receitas Financeiras	10.298	6.141
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.944	-31.100
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.944	-31.100
7.08.01	Pessoal	13.006	16.505
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.966	12.192
7.08.01.02	Benefícios	2.738	2.792
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.302	1.521
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.587	3.246
7.08.02.01	Federais	2.053	2.496
7.08.02.03	Municipais	534	750
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.048	2.907
7.08.03.01	Juros	847	2.085
7.08.03.02	Aluguéis	201	822
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-14.697	-53.758
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-14.697	-53.758



Companhia Saneamento de São Paulo (CSAP) (TC ou "Companhia") uma das principais empresas de saneamento do Brasil, com produtos e serviços para a população de São Paulo e região, bem como para a América Latina. A Companhia anuncia os resultados financeiros relativos ao trimestre de 2025 (2T25). As informações são apresentadas de acordo com as práticas contábeis internacionais de relatório financeiro consolidado.

# RELEASE DE RESULTADOS

## 3T25

### Videoconferência de resultados

**14 de novembro de 2025**

11h00 (horário de Brasília)

09h00 (horário de Nova York)

#### Assista ao vivo:

[Plataforma TC](#)

[Zoom](#)

#### Q&A

Utilize o chat disponível nas plataformas acima para enviar sua pergunta

### SOCIAL TRADING

A estratégia de verticalização foi validada pelo crescimento consistente nas Contas Abertas e volumes de negociação.

### INTEGRAÇÃO APROFUNDADA

A sinergia entre comunidade, conteúdo e execução avançou com novas funcionalidades no roadmap de produto.

### GESTÃO RIGOROSA

Mantivemos a disciplina operacional, com continuidade na redução de despesas ajustadas e ganhos de eficiência.

### NOVO CICLO

A tração observada no T3 reafirma o posicionamento único e o pleno desenvolvimento do novo ciclo de crescimento.

Métricas Operacionais	3T25	2T25	Var. (%)	3T24
Contas Abertas Corretora (em unidades)	20.591	17.853	15,3%	-
Total contratos negociados BMF (em milhões)	10,9	9,98	9,2%	-
Total volume financeiro Bovespa (em R\$ bilhões)	2,717	2,204	23,3%	-

Considerando as operações descontinuadas da Economatica, nas quais a companhia ainda detém 50,1% de participação, a receita líquida totalizou R\$ 11,488 milhões. O resultado líquido combinado, também incluindo a operação descontinuada, foi positivo em R\$ 4.422 mil representando um aumento de 628,32% em relação ao trimestre anterior. Por fim, o EBITDA ajustado combinado ficou negativo em R\$ 1.167 milhões, com margem de -16,45%, mostrando evolução positiva em comparação com bases semelhantes.

Métricas financeiras (R\$ mil)	Economatica		3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
	3T25 <sup>1</sup>						
<b>Receita líquida</b>	<b>4.961</b>	<b>6.527</b>	<b>7.134</b>	<b>-8,51%</b>	<b>5.704</b>	<b>14,43%</b>	
Custo do serviço prestado (CSV)	-2.674	-4.889	-5.617	-12,96%	-4.206	16,24%	
Margem bruta ajustada (%)	46,10%	29,91%	23,32%	28,22%	29,35%	1,90%	
<b>Lucro (prejuízo) líquido ajustado<sup>2</sup></b>	<b>157</b>	<b>4.265</b>	<b>-1.579</b>	<b>-370,11%</b>	<b>9.978</b>	<b>-57,26%</b>	
Margem líquida ajustada <sup>2</sup>	3,15%	65,34%	103%	-36,71%	174,93%	-62,65%	
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>298</b>	<b>-1.465</b>	<b>-3.357</b>	<b>-56,36%</b>	<b>10.049</b>	<b>-114,58%</b>	
Margem EBITDA ajustada <sup>3</sup>	6,00%	-22,45%	-47,10%	-52,35%	176,17%	-112,74%	

1. Operação descontinuada, o TC detém hoje 50,1% da Economatica e uma opção de venda do restante da operação em data determinada.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais.

## Mensagem da administração

Após o lançamento bem-sucedido da Traders no 2º tri, concentramos os esforços na aceleração da integração entre a experiência social e a execução de investimentos, reforçando a essência da nossa proposta de valor.

Os resultados da TC Corretora no trimestre validam a estratégia de verticalização. Encerramos o T3/25 com indicadores que confirmam a conversão eficiente da nossa comunidade engajada, com um crescimento consistente na base de Contas Abertas. Registramos volumes de negociação relevantes e em expansão na Bovespa e um aumento na participação nos Contratos Futuros negociados na B3. Essa performance reafirma o diferencial competitivo de ser a única Corretora que se origina da maior rede social de *traders* do Brasil.

O roteiro de produto avançou substancialmente, aprofundando a sinergia entre comunidade, conteúdo e execução. Novas funcionalidades foram implementadas para ligar a interação social diretamente à jornada de investimento. Essa arquitetura permite construir a plataforma mais completa e fluida para o investidor brasileiro.

Em paralelo, mantivemos um forte controle operacional. O T3/25 demonstra nossa capacidade de gestão de custos, com a continuidade da redução de despesas ajustadas e o aprimoramento da eficiência em toda a companhia, o que fortalece nossa estrutura de capital para o crescimento futuro.

Com a tração observada neste trimestre, o novo ciclo de crescimento impulsionado pela corretora está em pleno desenvolvimento. Reafirmamos nosso posicionamento estratégico, combinando uma plataforma de execução com o alcance da maior rede social de investidores do país.

**Eduardo Barone**  
CEO do TC

## Métricas operacionais

Pelo segundo trimestre, a companhia divulga as métricas operacionais da Traders Corretora, após aprovação do BACEN e início das operações em junho de 2025. Com 20,6 mil contas abertas, 10,9 milhões de contratos futuros negociados e R\$ 2,72 bilhões em volume transacionado no mercado à vista, a operação evidencia a força do ecossistema do TC.

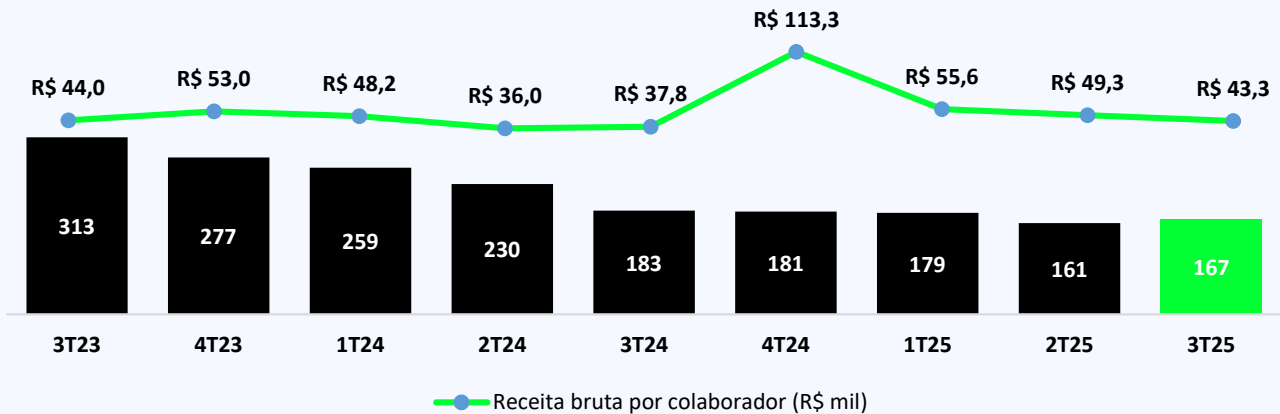
## Desempenho financeiro e operacional

### CORPORATIVO

No terceiro trimestre de 2025, o TC possuía **167 funcionários**, o que representa um acréscimo de 3,7% em comparação com o trimestre anterior.

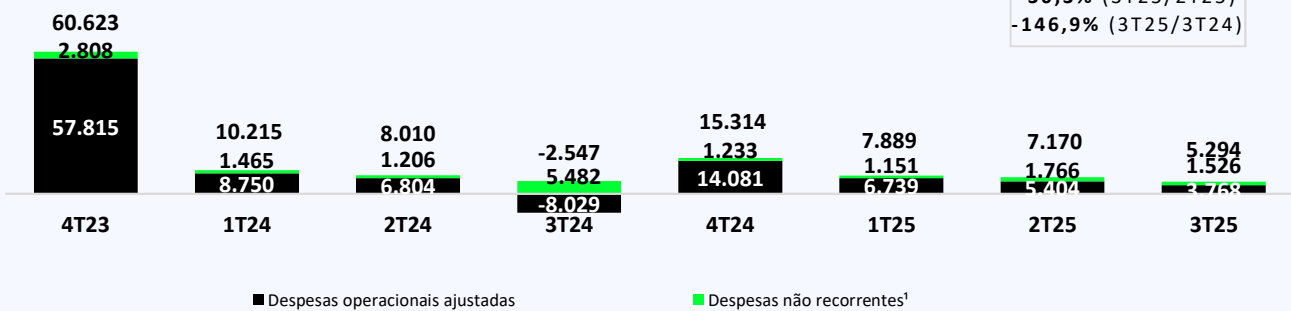
No 3T25, a média de **receita bruta por funcionário** foi de **R\$ 43,3 mil**, uma queda de 12% em relação ao 2T25.

Número de colaboradores



No 3T25, as **despesas operacionais ajustadas** somaram **R\$ 3,7 milhões**, representando uma redução de 30,3% em comparação ao trimestre anterior. Esse resultado reflete o esforço contínuo da companhia em otimizar custos e reforçar seu compromisso com a eficiência financeira, alcançando sucessivas quedas nas despesas operacionais ajustadas.

Despesas operacionais (R\$ mil)



1. Despesas não recorrentes no período relativas a rescisões, otimização de sistemas operacionais e assessoria jurídica.

### RECEITA LÍQUIDA

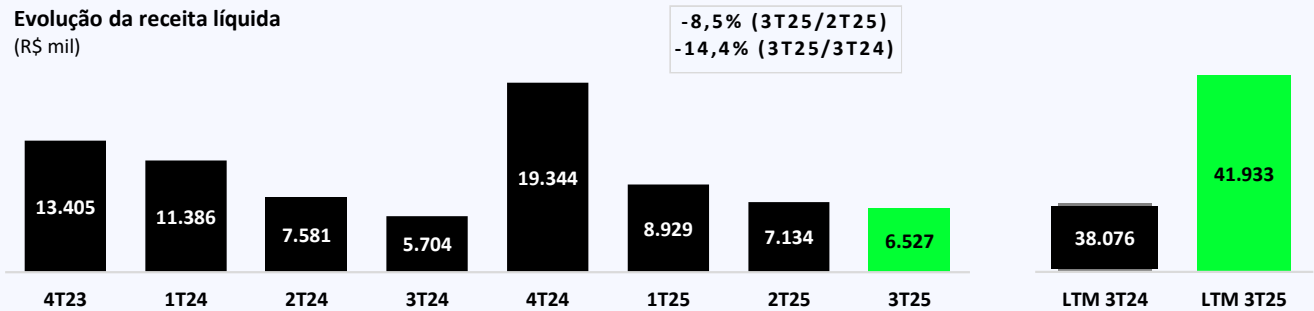
A receita líquida atingiu R\$ 6,5 milhões no 3T25, representando uma alta de 14,4% em relação ao valor registrado no 3T24. Considerando as operações descontinuadas da empresa Economática, ao qual a companhia ainda detém de 50,1%, a receita líquida do 3T25 é de R\$ 11,488 milhões.

Dessa forma, temos um incremento de +101% no comparativo de 3T25 vs. 3T24 (Ano contra ano) e de um incremento de 61% no 3T25 vs. 2T25 (Trimestre contra trimestre)

(R\$ mil)	Economática 3T25*	3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
Receita bruta	5.309	7.235	7.943	-8,9%	6.911	4,7%
Deduções	-348	-708	-809	-12,5%	-1.207	-41,3%
Receita líquida	4.961	6.527	7.134	-8,5%	5.704	14,4%

\*Operação descontinuada, o TC detém hoje 50,1% da Economática e uma opção de venda do restante da operação em data determinada.

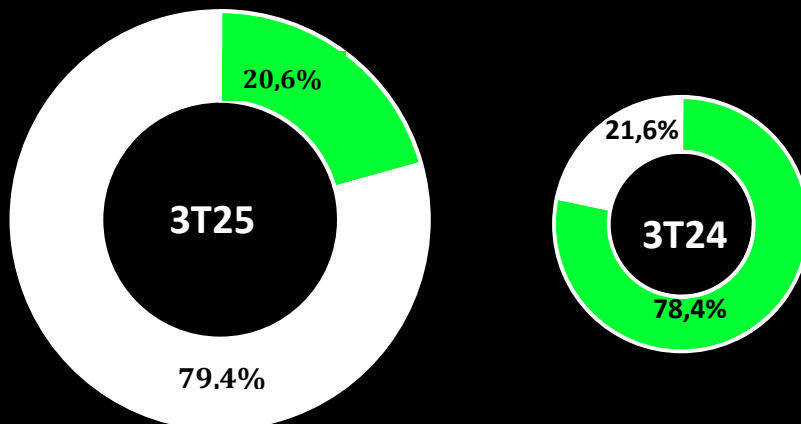
Evolução da receita líquida (R\$ mil)



A participação por segmento revela uma mudança na composição da receita bruta da Companhia. No 3T25, as receitas do segmento B2B representaram 20,67% do total, embora esse percentual tenha caído em comparação aos trimestres anteriores. Apesar da redução, o B2B continua desempenhando um papel estratégico na geração de receita, contribuindo de forma relevante para os resultados financeiros da Companhia.

### COMPOSIÇÃO DA RECEITA BRUTA

■ B2B  
 ■ B2C



Release de Resultados **3T25**

## Comentário do Desempenho

**RESULTADO OPERACIONAL**  
**LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA**

No 3T25, o **lucro bruto** foi de **R\$ 1,6 milhão**, com uma **margem bruta** de **25,1%**. Esse resultado representa um aumento de 8% em relação ao trimestre anterior.

Considerando a exclusão de itens não recorrentes que impactam os custos, a Companhia registrou no terceiro trimestre de 2025 um **lucro bruto ajustado** de **R\$ 1,9 milhão**, com uma **margem bruta ajustada** de **29,9%**.

(R\$ mil)	3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
<b>Receita líquida</b>	<b>6.527</b>	<b>7.134</b>	<b>-8,5%</b>	<b>5.704</b>	<b>14,4%</b>
Custo do serviço prestado (CSV)	-4.889	-5.617	-13,0%	-4.206	16,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.638</b>	<b>1.517</b>	<b>8,0%</b>	<b>1.498</b>	<b>9,3%</b>
<i>Margem bruta</i>	<i>25,1%</i>	<i>21,3%</i>	<i>n.a.</i>	<i>26,3%</i>	<i>n.a.</i>
Ajustes de custos operacionais <sup>1</sup>	314	147	113,6%	176	78,4%
<b>Lucro bruto ajustado<sup>1</sup></b>	<b>1.952</b>	<b>1.664</b>	<b>17,3%</b>	<b>1.674</b>	<b>16,6%</b>
<i>Margem bruta ajustada (%)<sup>1</sup></i>	<i>29,9%</i>	<i>23,3%</i>	<i>n.a.</i>	<i>29,3%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos custos operacionais não recorrentes do período.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes que incidem sobre o custo.

O **Custo do Serviço Prestado (CSV)**, que abrange todas as despesas associadas à prestação de serviços, totalizou **R\$ 4,8 milhões** no 3T25, representando um leve aumento de 16,2% em comparação ao 3T24. Esse desempenho reflete o compromisso da Companhia com a estratégia de otimização de custos e o fortalecimento da disciplina financeira.

**RESULTADO (PREJUÍZO) FINANCEIRO**

Ao final do terceiro trimestre de 2025, a Companhia apresentou um **resultado financeiro** de mais de **R\$ 5 milhões**, registrando um aumento expressivo em relação ao 2T25.

(R\$ mil)	3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>5.803</b>	<b>2.044</b>	<b>183,9%</b>	<b>635</b>	<b>813,9%</b>
Receita financeira	6.836	2.647	158,3%	1.572	334,9%
Despesa financeira	-1.033	-603	71,3%	-937	10,2%

## DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais somaram R\$ 11,216 milhões no 3T25, 231% superior ao trimestre anterior.

(R\$ mil)	3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
<b>Despesas operacionais ajustadas</b>	<b>-3.768</b>	<b>-5.404</b>	<b>-30,3%</b>	<b>8.029</b>	<b>-146,9%</b>
Despesas não recorrentes	-1.526	-1.766	-13,6%	-5.482	-72,2%
Ajuste Despesas <sup>3</sup>	-5.922	-5.158	<i>n.a.</i>	-20.212	<i>n.a.</i>
<b>Despesas operacionais</b>	<b>-11.216</b>	<b>-3.384</b>	<b>231,4%</b>	<b>-17.665</b>	<b>-36,5%</b>
Gerais e administrativas	-11.988	-9.835	21,9%	-13.642	-12,1%
Despesas com vendas / marketing	-842	-1.451	-42,0%	-1.740	-51,6%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.646	7.754	-78,8%	-2.199	-174,9%
Equivalência patrimonial	-32	148	-121,6%	-84	-61,9%

1. Inclui ajustes de despesas não recorrentes.

2. Despesas não recorrentes no período, relativas a rescisões, otimização de sistemas operacionais e assessoria jurídica.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.

## ESTRUTURA DE CAIXA

No 3T25, a posição de **caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras vinculadas**, somou R\$ 27,5 milhões, uma redução de 7,4% se comparado com o trimestre anterior. A Companhia conta ainda com R\$ 47,9 milhões a receber relativos à venda da Economatica, conforme já anunciada ao mercado.

(R\$ mil)	3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
Bancos	19.177	23.410	-18,1%	5.266	264,2%
Aplicações financeiras	6.243	6.213	0,5%	45.579	-86,3%
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>25.420</b>	<b>29.623</b>	<b>-14,2%</b>	<b>50.845</b>	<b>-50,0%</b>
Aplicação financeira de longo prazo	2.113	122	1632,0%	1.168	80,9%
<b>Total</b>	<b>27.533</b>	<b>29.745</b>	<b>-7,4%</b>	<b>52.013</b>	<b>-47,1%</b>

## Disponibilidade de Caixa no Período



\*Considerando a Economática.

## LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No 3T25, a empresa apresentou um **Lucro líquido ajustado de R\$ 4,2 milhões**, uma redução de 57% se comparado com o exercício anterior.

(R\$ mil)	3T25	2T25	Var. (%)	3T24	Var. (%)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.638</b>	<b>1.517</b>	<b>8,0%</b>	<b>1.498</b>	<b>9,3%</b>
(+/-) Receitas (despesas) operacionais	-11.216	-3.384	231,4%	-17.665	-36,5%
(+/-) Resultado financeiro	5.803	2.044	183,9%	635	813,9%
(+/-) IR/CSLL	-73	-266	-72,6%	-706	-89,7%
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>-3.848</b>	<b>-89</b>	<b>4223,6%</b>	<b>-16.238</b>	<b>-76,3%</b>
<i>Margem líquida</i>	<i>-59,0%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-284,7%</i>	<i>n.a.</i>
(+/-) Itens não recorrentes	1.840	1.913	-3,8%	5.658	-67,5%
Ajuste Prejuízo <sup>3</sup>	-6.273	-5.541	<i>n.a.</i>	-20.558	<i>n.a.</i>
<b>Lucro (prejuízo) líquido ajustado<sup>2</sup></b>	<b>4.265</b>	<b>7.365</b>	<b>-42,1%</b>	<b>9.978</b>	<b>-57,3%</b>
<i>Margem líquida ajustada<sup>2</sup></i>	<i>65,3%</i>	<i>103,2%</i>	<i>n.a.</i>	<i>174,9%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos gastos não recorrentes relativos a rescisões, processos legais (assessoria jurídica) e otimização de sistemas operacionais.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.

**EBITDA E MARGEM EBITDA**

A Companhia registrou um **EBITDA ajustado negativo** de **-R\$ 1.465 milhões** no 3T25, representando uma melhora de 56,3% em comparação com 2T25.

Considerando as operações descontinuadas da empresa Economática, ao qual a companhia ainda detém de 50,1%, o Prejuízo Líquido é de R\$ 3,701 mil. O resultado do EBITDA combinado, também considerando a operação descontinuada, é de -R\$ 3.017 milhões. Por fim, o EBITDA ajustado é de -R\$ 1.167 milhões, ainda considerando as operações combinado, sendo negativa de -10,2%, mostrando evolução positiva em comparação com bases semelhantes.

(R\$ mil)	<b>Economática 3T25*</b>	<b>3T25</b>	<b>2T25</b>	<b>Var. (%)</b>	<b>3T24</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>147</b>	<b>-3.848</b>	<b>-89</b>	<b>4223,6%</b>	<b>-16.238</b>	<b>-76,3%</b>
(+/-) IR/CSLL	-5	-73	-266	-72,6%	-706	-89,7%
(+/-) Resultado financeiro	-146	5.803	2.044	183,9%	635	813,9%
(+/-) Depreciação/amortização	-178	6.273	1.665	276,8%	8.622	-27,2%
<b>EBITDA</b>	<b>288</b>	<b>-3.305</b>	<b>2.360</b>	<b>-240,0%</b>	<b>-7.545</b>	<b>-56,2%</b>
Margem EBITDA (%)	5,8%	-50,6%	33,1%	n.a.	-14,0%	262,3%
(+/-) Itens não recorrentes <sup>1</sup>	10	1.840	1.913	-3,8%	5.658	-67,5%
Ajuste EBITDA <sup>3</sup>	n.a.	-	7.630	n.a.	-11.936	-
<b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>298</b>	<b>-1.465</b>	<b>-3.357</b>	<b>-56,4%</b>	<b>10.049</b>	<b>-114,6%</b>
<i>Margem EBITDA ajustada (%)<sup>2</sup></i>	6,0%	-22,4%	-47,1%	n.a.	18,6%	-220,6%

1. Referem-se aos gastos não recorrentes relativos a rescisões, processos legais (assessoria jurídica) e otimização de sistemas operacionais.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.

\*Operação descontinuada



## Informações adicionais

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem nos padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve gerar conflitos de interesses com seus clientes.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. foi contratada para a execução de serviços apenas relacionados à auditoria externa.

## Anexos

## BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	3T25	3T24
<b>ATIVO</b>	<b>217.265</b>	<b>256.090</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>109.786</b>	<b>89.248</b>
Caixa e equivalentes de caixa	25.420	50.845
Aplicação financeira vinculada	-	1.168
Contas a receber	5.053	6.983
Adiantamentos	394	4.291
Impostos a recuperar	3.236	5.722
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	-	-
Ativos Mantidos para venda	46.457	-
Outros créditos	29.226	20.239
<b>Ativo não circulante</b>	<b>107.479</b>	<b>166.842</b>
Impostos a recuperar.	15.825	11.658
Aplicação financeira LP	2.113	-
Outros créditos	1.396	4.096
Ativo fiscal diferido	-	328
Ativos financeiros	34.702	32.162
Partes relacionadas	4.288	704
Investimentos	16.827	27.523
Imobilizado	3.241	8.792
Intangível	29.087	81.579
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>217.265</b>	<b>256.090</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>11.788</b>	<b>19.804</b>
Obrigações sociais e trabalhistas	1.487	1.542
Obrigações tributárias	651	1.631
Passivo de contrato	1.388	977
Arrendamento	7	837
Outras contas a pagar	3.818	14.708
Instrumentos financeiros derivativos	56	109
Dividendos a pagar	-	-
Passivos Mantido para Venda	4.381	-

Release de Resultados **3T25**

## Comentário do Desempenho

<b>Passivo não circulante</b>	<b>2.185</b>	<b>4.922</b>
Arrendamento	-	2.106
Provisão para contingências		-
Passivo de contrato - Não Circulante	2.185	-
Outras contas a pagar LP	-	2.816
	-	
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>183.145</b>	<b>232.152</b>
Capital social	581.164	581.164
Reserva de capital	26.111	25.975
Ações em tesouraria	-4.870	-5.407
Prejuízos acumulados	-419.260	-369.580
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-
Participação não controladores	20.147	-788
<b>Patrimônio líquido total</b>	<b>203.292</b>	<b>231.364</b>

Release de Resultados **3T25**

## Comentário do Desempenho

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (CONSOLIDADO)**

(R\$ mil)	<b>3T25</b>	<b>3T24</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>6.527</b>	<b>5.704</b>
Custo do serviço prestado (CSV)	-4.889	-4.206
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.638</b>	<b>1.498</b>
<b>Despesas operacionais</b>	<b>-11.216</b>	<b>-17.665</b>
Despesas com vendas / marketing	-842	-1.740
Gerais e administrativas	-11.988	-13.642
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.646	-2.199
Equivalência patrimonial	-32	-84
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>-9.578</b>	<b>-16.167</b>
Receita financeira	6.836	1.572
Despesa financeira	-1.033	-937
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>5.803</b>	<b>635</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>-3.775</b>	<b>-15.532</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-73	-546
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-160
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>-3.848</b>	<b>-16.238</b>

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (CONSOLIDADO)**

(R\$ mil)	3T25	3T24
<b>Das atividades operacionais</b>		
Resultado do período	-14.697	-53.758
<b>Ajustes por</b>	<b>-15.042</b>	<b>-26.929</b>
Resultado de equivalência patrimonial	-351	-1.530
Depreciações e amortizações	6.273	8.622
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	-	8.154
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	-	843
Ganho/ perda na alienação de empresas	-	9.810
Valor Justo	-6.288	-
Opções outorgadas reconhecidas	-	-
Variação cambial	-	-
Provisão para contingências	-	346
Imposto diferido	-	68
Resultado de derivativos	17	320
Ganho/ perda ativos mantido para venda	-	-
Despesa de Juros	4	196
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>		
Contas a receber	-1.401	3.598
Adiantamentos	4.067	-166
Ativos Mantidos para venda	-	-
Impostos a recuperar	-1.588	-442
Dividendos recebidos de investidas	834	-
Outros créditos	-	-1.777
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Obrigações sociais e trabalhistas	162	-500
Obrigações tributárias	-228	-188
Passivo de contrato	1.247	-2.445
Passivos Mantido para Venda	-	-
Outras contas a pagar	-2.691	-4.043
Dividendos recebidos de controladas/coligadas	-	1.158
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas	3.109	5.426

## Release de Resultados 3T25

## Comentário do Desempenho



<b>Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>-11.531</b>	<b>-26.308</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Investimentos para alienação	16.154	-
Aplicação em Títulos Públicos	-2.113	-
Perda de ativos de investimento	-	-
Aplicação financeira vinculada	1.144	497
Perda efetiva com derivativos	-	-643
Aquisição de imobilizado	-169	3.012
Aquisição de intangível	-262	-3.730
<b>Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento</b>	<b>14.754</b>	<b>-864</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Pagamento de arrendamentos	-63	-1.169
Partes relacionadas	-3.856	701
Dividendos pagos	-	-
Juros ativos	-261	-
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas.	-6.735	-4.972
Aquisição de ações em tesouraria	-	-
<b>Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento</b>	<b>-10.915</b>	<b>-5.440</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-7.692</b>	<b>-32.612</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	33.112	83.457
No final do exercício	25.420	50.845
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-7.692</b>	<b>-32.612</b>

## Glossário

**AMORTIZAÇÃO:** É o pagamento de uma dívida, de maneira parcelada, por um período pré-estabelecido. Ou seja, o pagamento de um empréstimo, financiamento ou algo semelhante, por meio de parcelas.

**ATIVO:** Bens, valores ou créditos que formam o patrimônio de uma pessoa ou de uma empresa.

**B2B (BUSINESS TO BUSINESS):** Modelo de negócio “empresa para empresa” onde o cliente final é uma outra empresa ou organização.

**B2C (BUSINESS TO CONSUMER):** Modelo de negócio “empresa para consumidor” onde o cliente final é uma pessoa física.

**BALANÇO PATRIMONIAL:** É uma demonstração contábil que apresenta um “retrato” da posição patrimonial da firma.

**BR GAAP:** Refere-se ao conjunto de normas contábeis vigentes no Brasil.

**CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:** Caixa é o montante em espécie e depósitos bancários disponíveis de uma empresa. Os Equivalentes de Caixa são todas aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

**CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CSLL):** Complemento da tributação do Imposto de Renda.

**(CSV) CUSTO DOS SERVIÇOS VENDIDOS/PRESTADOS:** Representa os custos que incidem sobre a venda de um produto ou serviço prestado por uma empresa.

**DEPRECIÇÃO:** A depreciação indica o quanto do valor de um ativo foi utilizado. Ela é usada em contabilidade para tentar igualar o custo de um ativo à renda que o ativo ajuda a empresa a ganhar.

**DESPESAS OPERACIONAIS/SG&A:** Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas, ou SG&A (*Selling, General & Administrative Expenses*). Incluem todos os custos que não são relacionados

diretamente à produção (salários dos funcionários e despesas com *marketing*, por exemplo).

**DOWNGRADE:** Solicitação do usuário final do serviço pela troca de um plano para um de menor custo do que o contratado inicialmente.

**EBITDA/EBITDA AJUSTADO:** Indicador financeiro que informa o lucro de uma companhia antes de serem descontados o que a empresa gastou em juros e impostos, bem com o que perdeu em depreciação e amortização. Quando é divulgado como “ajustado”, significa que o cálculo foi feito de forma customizada por uma empresa, usando regras próprias.

**HEADCOUNT:** É o número de funcionários de uma empresa.

**INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS):** Em português significa Normas Internacionais de Relatório Financeiro. É o conjunto de normas internacionais de contabilidade, emitidas e revisadas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* (Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade).

**IMPOSTO DE RENDA (IR):** Tributo federal que incide sobre o lucro.

**LUCRO BRUTO:** Lucro operacional bruto ou lucro de vendas é a diferença entre a receita de uma empresa em relação aos seus custos variáveis (matérias-primas, custos de produção, comissões e demais insumos produtivos).

**LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO:** Rendimento real de uma empresa, calculado pela diferença entre a receita total, os custos e despesas totais, as receitas e despesas financeiras e os impostos.

**MARGEM BRUTA:** Resultado da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida. Ela apresenta a rentabilidade do negócio, segundo uma porcentagem de lucro que a empresa ganha nas suas vendas.



**MARGEM EBITDA:** Diferença entre o valor do EBITDA pelo valor da receita, representando a parcela da receita que gerou caixa para a Companhia.

**MARGEM LÍQUIDA:** Resultado da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida, o qual indica a porcentagem de lucro em relação às receitas totalizadas no período.

**PASSIVO:** É o saldo de tudo que é devido por alguém ou por uma companhia.

**PATRIMÔNIO LÍQUIDO:** O patrimônio líquido representa o valor residual dos ativos de uma empresa depois de deduzidos todos os seus passivos.

**RECEITA BRUTA:** Representa o montante da receita proveniente de uma transação entre entidade e comprador que deve ser mensurada pelo valor justo. Pode ser proveniente tanto da venda de bens como também da prestação de serviços.

**RECEITA LÍQUIDA:** Representa o resultado das vendas e prestação de serviços após a dedução dos custos, descontos, abatimentos, devoluções e os impostos que incidem sobre vendas/serviços.

**RESULTADO (PREJUÍZO) FINANCEIRO:** Diferença entre o total das receitas financeiras (rendimentos não relacionados com as atividades da empresa, como juros e descontos) e as despesas financeiras (gastos não relacionados com as atividades da empresa, como empréstimos, IOF e tarifas bancárias).

**SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE):** SaaS, ou *Software as a Service*, é uma forma de disponibilizar *softwares* e soluções de tecnologia por meio da Internet, como um serviço.

# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)

---

**Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do  
**TC S.A.**  
São Paulo – SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do TC S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 “Interim Financial Reporting”, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade” e ISRE 2410 “*Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Ênfase

### Reapresentação das informações contábeis

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 5 às informações contábeis, que descreve a reapresentação dos saldos comparativos em decorrência da classificação da operação da controlada Economatica Software de Apoio a Investidores Ltda. como operação descontinuada, conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior foram ajustados e estão sendo reapresentados para fins de comparação. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



Régis Eduardo Baptista dos Santos  
Contador CRC 1SP-255.954/O-0



## Notas Explicativas

### TC S.A.

#### Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>					
<b>Ativo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	7	8.001	12.197	25.420	33.112
Aplicação financeira vinculada	7	-	1.144	-	1.144
Contas a receber	8	4.114	3.519	5.053	4.266
Adiantamentos	-	326	820	394	4.461
Impostos a recuperar	9	3.095	5.113	3.236	5.369
Outros créditos	10	29.094	18.396	29.226	18.515
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	28	-	167	-	167
Ativos mantidos para venda	32	21.080	-	46.457	-
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>65.710</b>	<b>41.356</b>	<b>109.786</b>	<b>67.034</b>
<b>Ativo não circulante</b>					
Aplicação financeira LP	7	2.113	-	2.113	-
Impostos a recuperar	9	15.825	12.030	15.825	12.104
Outros créditos	10	1.398	2.461	1.396	2.503
Ativo fiscal diferido	17	-	-	-	168
Partes relacionadas	22	14.601	11.150	4.288	432
Ativos financeiros	11	34.702	34.702	34.702	34.702
Investimentos	12	49.599	95.352	16.827	17.311
Imobilizado	13	3.209	4.898	3.241	7.865
Intangível	14	10.640	14.155	29.087	74.662
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>132.087</b>	<b>174.748</b>	<b>107.479</b>	<b>149.747</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>197.797</b>	<b>216.104</b>	<b>217.265</b>	<b>216.781</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

### TC S.A.

#### Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

#### PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>Passivo circulante</b>					
Obrigações sociais e trabalhistas	15	977	754	1.487	1.325
Obrigações tributárias	16	103	248	651	879
Passivo de contrato	18	1.388	274	1.388	274
Arrendamento	19	7	66	7	775
Outras contas a pagar	20	5.512	12.074	3.818	12.651
Instrumentos financeiros derivativos	28	56	-	56	-
Passivo não circulante mantidos para venda	32	-	-	4.381	-
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>8.043</b>	<b>13.416</b>	<b>11.788</b>	<b>15.904</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Arrendamento	19	-	-	-	1.835
Provisão para perdas com investimentos	12	4.424	1.958	-	-
Provisão para contingências	21	2.185	2.185	2.185	2.185
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>6.609</b>	<b>4.143</b>	<b>2.185</b>	<b>4.020</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
	23				
Capital social		581.164	581.164	581.164	581.164
Reserva de capital		26.111	25.975	26.111	25.975
Ações em tesouraria		(4.870)	(4.870)	(4.870)	(4.870)
Prejuízos acumulados		(419.260)	(403.724)	(419.260)	(403.724)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>183.145</b>	<b>198.545</b>	<b>183.145</b>	<b>198.545</b>
<b>Participação não controladores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.147</b>	<b>(1.688)</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>183.145</b>	<b>198.545</b>	<b>203.292</b>	<b>196.857</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>197.797</b>	<b>216.104</b>	<b>217.265</b>	<b>216.781</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

## TC S.A.

**Demonstrações do resultado individuais e consolidadas  
para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024**

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Operações Continuadas</b>								
Receita líquida	24 3.504	11.169	2.980	10.274	6.527	17.419	5.704	20.060
Custo do serviço prestado	25 (3.873)	(12.457)	(4.731)	(14.421)	(4.889)	(15.696)	(4.206)	(18.897)
<b>(Prejuízo) lucro bruto</b>	(369)	(1.288)	(1.751)	(4.147)	1.638	1.723	1.498	1.163
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>								
Despesas com vendas / marketing	25 (786)	(2.702)	(1.147)	(4.198)	(842)	(2.790)	(1.740)	(5.109)
Gerais e administrativas	25 (10.467)	(27.874)	(9.947)	(33.543)	(11.988)	(30.940)	(13.642)	(38.810)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	25 2.014	9.550	(1.781)	(13.902)	1.646	9.240	(2.199)	(14.345)
Equivalência patrimonial	12 (498)	(1.100)	(2.061)	(905)	(32)	351	(84)	1.530
<b>Total</b>	(9.737)	(22.126)	(14.936)	(52.548)	(11.216)	(24.139)	(17.665)	(56.734)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	(10.106)	(23.414)	(16.687)	(56.695)	(9.578)	(22.416)	(16.167)	(55.571)
Receita financeira	26 7.775	10.294	1.573	6.036	6.836	10.298	1.572	6.141
Despesa financeira	26 (1.006)	(2.106)	(839)	(2.974)	(1.033)	(2.165)	(937)	(3.401)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	6.769	8.188	734	3.062	5.803	8.133	635	2.740
<b>Resultado antes dos impostos</b>	(3.337)	(15.226)	(15.953)	(53.633)	(3.775)	(14.283)	(15.532)	(52.831)
Imposto de renda e contribuição social corrente	17 -	-	-	-	(73)	(414)	(546)	(942)
Imposto de renda e contribuição social diferido	17 -	-	-	-	-	-	(160)	15
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	(3.337)	(15.226)	(15.953)	(53.633)	(3.848)	(14.697)	(16.238)	(53.758)
<b>Operações Descontinuadas</b>								
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas (líquido dos impostos)</b>	32 -	310	132	2.080	(61)	310	132	2.080
<b>(Prejuízo) líquido do período</b>	(3.337)	(14.916)	(15.821)	(51.553)	(3.909)	(14.387)	(16.106)	(51.678)
Participação dos acionistas controladores	-	-	-	-	(3.337)	(15.226)	(15.953)	(53.633)
Participação não controladores	-	-	-	-	(511)	529	(285)	(125)
<b>Resultado por ação</b>	27							
Resultado por ação - básico (em R\$)					(0,0977)	(0,3595)	(0,4024)	(1,2913)
<b>Resultado por ação - Operações continuadas</b>	27							
Resultado por ação - básico (em R\$)					(0,0961)	(0,3672)	(0,4057)	(1,3432)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

### TC S.A.

#### Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado		Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/09/2024
<b>(Prejuízo) líquido do período</b>	(3.337)	(15.226)	(15.953)	(53.633)	(3.848)	(14.697)	(16.238)	(53.758)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente do período</b>	<u>(3.337)</u>	<u>(15.226)</u>	<u>(15.953)</u>	<u>(53.633)</u>	<u>(3.848)</u>	<u>(14.697)</u>	<u>(16.238)</u>	<u>(53.758)</u>
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>								
Acionistas controladores					(3.337)	(15.226)	(15.953)	(53.633)
Acionistas não controladores					(511)	529	(285)	(125)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

### TC S.A.

#### Demonstrações das mutações no patrimônio líquido individuais e consolidadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	(Prejuízos) acumulados	Patrimônio líquido dos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>581.164</b>	<b>25.975</b>	<b>(5.407)</b>	<b>(317.783)</b>	<b>283.949</b>	<b>(172)</b>	<b>283.777</b>
								-
Prejuízo líquido do período		-	-	-	(53.633)	(53.633)	(125)	(53.758)
Ações restritas		-	-	-	11	11	-	11
Transação de capital		-	-	-	(255)	(255)	-	(255)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024 - (Reapresentado)</b>		<b>581.164</b>	<b>25.975</b>	<b>(5.407)</b>	<b>(371.660)</b>	<b>230.072</b>	<b>(297)</b>	<b>229.775</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>581.164</b>	<b>25.975</b>	<b>(4.870)</b>	<b>(403.724)</b>	<b>198.545</b>	<b>(1.688)</b>	<b>196.857</b>
Venda de participação em controlada					(310)	(310)	21.306	20.996
Ações restritas		-	136	-	-	136	-	136
(Prejuízo) lucro líquido do período		-	-	-	(15.226)	(15.226)	529	(14.697)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>		<b>581.164</b>	<b>26.111</b>	<b>(4.870)</b>	<b>(419.260)</b>	<b>183.145</b>	<b>20.147</b>	<b>203.292</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

### TC S.A.

#### Demonstrações do fluxo de caixa individuais e consolidadas para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Das atividades operacionais</b>				
<b>Resultado líquido do período proveniente de operações em continuidade</b>	(15.226)	(51.633)	(14.697)	(53.758)
<b>Ajustes por:</b>				
Depreciações e amortizações	13 e 14	5.491	7.752	6.273
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	13 e 14	-	1.218	-
Valor Justo	10	(6.288)	-	(6.288)
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	8	118	801	-
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	69	-
Provisão para contingências	21	-	346	-
Resultado de equivalência patrimonial	12	1.100	(1.175)	(351)
Imposto diferido	17	-	-	68
Resultado de derivativos	28	(224)	320	17
Despesa de Juros	19	4	41	4
Ganho/perda na alienação de empresas	11	-	-	9.810
Ganho ativos operação descontinuada		(8.944)	11.203	-
		(23.969)	(15.042)	(26.929)
<b>Decréscimo (acréscimo) em ativos</b>				
Contas a receber	-	(595)	2.250	(1.401)
Adiantamentos	-	494	(211)	4.067
Impostos a recuperar	-	(1.777)	(498)	(1.588)
Dividendos recebidos de investidas	-	5.043	2.840	834
Outros créditos	-	375	3.365	-
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>				
Obrigações sociais e trabalhistas	-	223	(163)	162
Obrigações tributárias	-	(145)	115	(228)
Passivo de contrato	-	1.250	(2.445)	1.247
Outras contas a pagar	-	(635)	1.137	(2.691)
Dividendos recebidos de controladas/coligadas	-	-	-	1.158
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de operacionais proveniente de operações em continuidade</b>				
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas		-	-	3.109
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades operacionais</b>		(19.736)	(24.668)	(11.531)
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Aporte de capital em controladas		-	-	-
Recebimentos Investimentos Alienados		12.816	1.097	16.154
Aporte de capital em controladas		-	(175)	-
Investimentos para alienação		7.755	-	-
Aplicação financeira vinculada		1.144	497	1.144
Aplicação em Títulos Públicos		(2.113)	-	(2.113)
Perda efetiva com derivativos		-	(643)	-
Perda efetiva com derivativos		-	-	(643)
Aquisição de imobilizado	13	(25)	(99)	(169)
Aquisição de intangível	14	(262)	(3.756)	(262)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos proveniente de operações em continuidade</b>				
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de investimentos provenientes de operações descontinuadas		-	-	-
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades de investimento</b>		19.315	(3.079)	14.754
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Pagamento de arrendamentos	19	(63)	(656)	(63)
Partes relacionadas - Ativo	-	(3.451)	(3.171)	(3.856)
Juros Ativos		(261)	-	(261)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento proveniente de operações em continuidade</b>				
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas		-	-	(6.735)
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamento</b>		(3.775)	(3.627)	(10.915)
<b>(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>		(4.196)	(31.574)	(7.692)
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do período	7	12.197	77.266	33.112
No final do período	7	8.001	45.692	25.420
<b>(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>		(4.196)	(31.574)	(7.692)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

### TC S.A.

#### Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)	01/01/2025 a 30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	12.692	11.663	19.589	22.377
Outras receitas	-	-	-	-
Perdas Estimadas de Liquidação e Custodia	119	-	119	243
Perdas estimadas de liquidação	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>12.811</b>	<b>11.663</b>	<b>19.708</b>	<b>22.620</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(9.028)	(8.252)	(10.794)	(11.899)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(9.385)	(36.120)	(11.346)	(40.870)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>(5.602)</b>	<b>(32.709)</b>	<b>(2.432)</b>	<b>(30.149)</b>
Perda e recuperação de valores ativos	-	-	-	-
Valor justo 2TM	-	-	-	-
Depreciação e amortização	(5.491)	(7.752)	(6.273)	(8.622)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>(11.093)</b>	<b>(40.461)</b>	<b>(8.705)</b>	<b>(38.771)</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Receitas financeiras	10.294	6.036	10.298	6.141
Resultado de equivalência patrimonial	(1.100)	1.175	351	1.530
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>(1.899)</b>	<b>(33.250)</b>	<b>1.944</b>	<b>(31.100)</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(1.899)</b>	<b>(33.250)</b>	<b>1.944</b>	<b>(31.100)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>				
Remuneração direta	7.525	11.120	8.966	12.192
Benefícios	2.431	2.428	2.738	2.792
F.G.T.S.	919	1.007	1.302	1.521
<b>Total</b>	<b>10.875</b>	<b>14.555</b>	<b>13.006</b>	<b>16.505</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	1.148	1.065	2.053	2.496
Municipais	375	325	534	750
Estaduais	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.523</b>	<b>1.390</b>	<b>2.587</b>	<b>3.246</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Despesas financeiras	-	-	-	-
Juros	788	1.618	847	2.085
Aluguéis	141	740	201	822
<b>Total</b>	<b>929</b>	<b>2.358</b>	<b>1.048</b>	<b>2.907</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
(Prejuízo) retidos do período	(15.226)	(51.553)	(14.697)	(53.758)
<b>Total</b>	<b>(15.226)</b>	<b>(51.553)</b>	<b>(14.697)</b>	<b>(53.758)</b>
<b>Total</b>	<b>(1.899)</b>	<b>(33.250)</b>	<b>1.944</b>	<b>(31.100)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

# Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais (R\$) – exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

O TC S.A. (“TC” ou “Companhia”), anteriormente denominado TC Traders Club S.A., foi constituído em 15 de setembro de 2016. As informações contábeis da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo tem como seu objeto social as seguintes atividades: **(i)** treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial; **(ii)** operação de páginas e portais na internet que atualizam periodicamente seu conteúdo, gerando e mantendo informações sobre o mercado financeiro, empresarial e do sistema político brasileiro; **(iii)** portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; **(iv)** atividades de organização e promoção de feiras, congressos, convenções, conferências e exposições comerciais e ou profissionais, seja pela internet ou evento físico; **(v)** desenvolvimento de programas de computador sob encomenda; **(vi)** desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não – customizáveis; **(vii)** consultoria em tecnologia da informação; e **(viii)** suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; **(ix)** administração, corretagem e agenciamento de seguros; **(x)** distribuição de títulos e valores mobiliários.

O TC é uma comunidade de investidores e sua plataforma oferece inteligência de mercado gerada pelo networking entre milhares desses investidores, os quais compartilham suas ideias de investimentos e trocam experiências (*crowd-sourced content*), bem como pelo fornecimento de informações (muitas delas em tempo real e proprietárias) relacionadas ao mercado financeiro do Brasil e Global, o que é fortalecido em decorrência de parcerias com instituições como a Webull.

O Grupo também disponibiliza análise de dados relativos ao cenário macro e às empresas listadas em bolsa que auxiliam na melhor tomada de decisão. O terceiro braço da plataforma é o de educação financeira, com a oferta de diversos cursos (alguns deles gratuitos) para quem investe ou deseja começar a investir.

A receita da Companhia e suas controladas são obtidas através da venda de planos de assinaturas, serviços financeiros e não financeiros e cursos.

Em 27 de julho de 2021, a Companhia se tornou uma sociedade anônima de capital aberto com ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código “TRAD3”.



## Notas Explicativas

Em 23 de dezembro de 2022 a Companhia alterou a sua denominação social, que passou de “TC Traders Club S.A.” para “TC S.A.”

A partir de dezembro de 2024 a Companhia finalizou o processo de aquisição de 100% das ações da Dibran Holding Financeira Ltda., e atuará também na prestação de serviços financeiros especializados, incluindo consultoria e intermediação de operações no mercado de capitais, com foco em ações, derivativos e câmbio.

### **Gestão operacional, financeira e administrativa**

Para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo incorreu no prejuízo consolidado de R\$ (14.697) (R\$ 53.758 em 30 de setembro 2024), apresentando um fluxo de caixa operacional consolidado negativo de R\$ (11.531) para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (R\$ (26.308) em 30 de setembro de 2024).

A Administração avalia constantemente os indicadores operacionais, os resultados alcançados e a posição financeira do Grupo, baseados nas diretrizes estratégicas em curso. As diretrizes estratégicas preveem: (i) fortalecimento dos serviços prestados aos usuários da plataforma, que é um dos maiores diferenciais competitivos do TC; (ii) eficiência nos serviços prestados em B2B e B2C; (iii) eficiência financeira, para acelerar rentabilidade por meio da efetividade de investimentos em aquisição, controle de custos e despesas utilizando as melhores técnicas do mercado, bem como pela criação de novas fontes de receita, em novas frentes de negócio – DCM – DEBT Capital Management, Advisory e Parcerias estratégicas, incluindo novas alianças com empresas como Binance e CME; e (iv) excelência operacional, com o amadurecimento organizacional, por meio de processos que garantam excelência de execução, mitigando riscos e redução de custos operacionais. Com base nesses pilares, o Grupo se propõe a ser a maior e melhor comunidade brasileira e da América Latina. Essa comunidade de clientes, que tem utilizado nossa plataforma única e exclusivamente para ter acesso ao mercado financeiro, agora poderá contar com a nova corretora, expandindo ainda mais suas possibilidades de interação com o mercado.

Durante o ano de 2025, o negócio segue o plano de reconstrução e implementação de novos processos iniciado no final de 2024. A estrutura já consolidada, com a corretora e a DTVM bem estabelecidas e alinhadas aos novos objetivos do Grupo, permite um foco mais estratégico e intensificado no fortalecimento da corretora. Essa evolução nos deixa prontos para enfrentar os desafios e explorar as oportunidades do novo ano, com um aumento contínuo da eficiência e a redução de custos já alcançadas.

A Administração está otimista, pois, com a corretora em pleno funcionamento e com a integração das novas parcerias, o Grupo se posiciona para avançar com confiança. A estrutura mais ágil e as novas sinergias garantem que as operações da Companhia e suas controladas sigam sustentáveis, com grande potencial de crescimento. Acreditamos que o Grupo está em um excelente ponto para dar continuidade à sua trajetória de sucesso e inovação, sempre mantendo o foco em seus pilares estratégicos.

Com base nas ações e resultados mencionados, o ano de 2026 se apresenta promissor, pois a estrutura mais ágil, as novas parcerias e a consolidação da corretora permitem ao Grupo avançar com confiança, garantindo que as operações da Companhia e suas controladas sigam sustentáveis e com grande potencial de crescimento. A Administração acredita que o Grupo está bem-posicionado para continuar sua trajetória de sucesso e inovação, mantendo-se focado em seus pilares estratégicos.

#### **a) Empresas controladas**

**TC Mover & School Informação e Educação Ltda. (“TC Mover & School”):** (anteriormente denominada Tradersnews Informações e Educação Ltda.): O TC Mover & School foi constituído em junho de 2018, com objetivo de realizar treinamentos, desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial.

**TC Matrix Ltda., (“TC Matrix”):** o TC Matrix foi constituído em setembro de 2020, com objetivo de atividade de consultoria e análise de valores mobiliários.



## Notas Explicativas

**TC Radio Ltda. (“TC Radio”):** o TC Radio foi constituído em dezembro de 2020, com objetivo de prestar serviços de Web Rádio. As atividades da controlada iniciaram-se no 1º trimestre de 2021.

**CALC Sistemas de Gestão Ltda. (“Sencon”):** em 1º de abril de 2021, através do primeiro aditivo ao contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, a Companhia adquiriu a totalidade das quotas da Sencon. Sua atividade principal é cálculo do IRRF das operações em bolsa. A Sencon foi incorporada pela Companhia no dia 19 de novembro de 2021.

**Abalustre Tecnologia para Investidores Ltda. (“Abalustre”):** a Abalustre foi adquirida pela Companhia em 9 de setembro de 2021. Tem como objeto social oferecer plataformas para integração de fontes de dados, permitindo que instituições adotem ou se integrem facilmente a outras organizações de ecossistemas de investimento e bolsas.

**FL Journal Ltda. (anteriormente denominado TC Comércio Ltda.) (“FLJ”):** o TC Comércio foi constituído em setembro de 2021, com o objetivo de comercialização varejista de produtos relacionados à Companhia. Em 29 de junho de 2023, houve alteração da razão social da empresa citada que passou a ser denominada FL Journal Ltda. (“FLJ”) bem como alterou seu objeto social que passou a ser de prestação de serviços de organização de feiras e congressos, publicidade e edição de jornais diários.

**RI Prisma Ltda. (anteriormente denominada RIWeb S.A.) (“RI Prisma”):** em 1º de outubro de 2021, a Companhia adquiriu a totalidade das ações representativas do capital social da RI Prisma, sociedade resultante da cisão parcial do Grupo Comunique-se S.A. A RI Prisma realiza a prestação de serviços de relação com investidores para companhias abertas e fundos de investimentos. Em 24 de maio de 2022, o TC alterou a razão social da sociedade para RI Prisma Ltda. Em 20 de setembro de 2024 o TC realizou a alienação da RI Prisma Ltda., visto que a empresa não demonstrava mais a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo direcionamento do TC S.A, focando mais fortemente nos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a alienação do negócio.

**Economática Software de Apoio a Investidores Ltda. (“Economática”):** em 1º de outubro de 2021, a Companhia adquiriu a totalidade das quotas do capital social da Economática, que tem como objetivo a prestação de serviços de processamento de dados referente ao desenvolvimento de softwares voltado ao mercado financeiro para utilização por terceiros.

Em 21 de novembro de 2024 a Companhia (TC S.A) visando concentrar os esforços operacionais no aprimoramento contínuo de seu aplicativo e integrar sua comunidade com a Corretora, optou pela alienação da controlada.

Em maio de 2025 o SPA foi assinado e a Companhia concretizou a alienação de 49,9% de sua participação na Economática. A operação da Economática está sendo tratada como operação descontinuada, em conformidade com os critérios estabelecidos pelo CPC 31 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas. Vide nota explicativa nº 32.

**SB Digital Serviços e Treinamentos Profissionais Ltda. (“TC Cripto”):** o TC Cripto foi adquirido pela Companhia em 16 de novembro de 2021. O TC Cripto opera no segmento de treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial relacionado ao mercado de criptomoedas.

**TC Sfoggia Tax Tech Consultoria Ltda. (“TC Sfoggia”) (anteriormente denominada Sfoggia Consultoria Ltda.):** o TC Sfoggia foi adquirido pela Companhia em 26 de fevereiro de 2022. O TC Sfoggia opera no segmento de prestação de serviços de consultoria tributária focada na otimização fiscal e na recuperação de impostos a partir de uma ferramenta disruptiva e inovadora.

**TC Advisory Ltda. (“TC Advisory”):** a Companhia realizou, em 04 de agosto de 2022, a constituição do TC Advisory Ltda., subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará com assessoria em mercado de capitais, incluindo M&As e demais operações para captação de recursos.



## Notas Explicativas

**TC Traders Club USA INC (“TC USA”):** a Companhia realizou, em 30 de setembro de 2022, a constituição do TC Trades Club USA INC, subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará com novos negócios no exterior. A Empresa está atualmente em fase pré-operacional.

**Pandhora Investimentos Ltda. (“Pandhora”):** a Pandhora foi adquirida pela Companhia em 19 de outubro de 2022, conforme fato relevante divulgado em 10 de agosto de 2022.

Fundada em 2016, a Pandhora é uma gestora de fundos multiestratégia quantitativos (“Quants”) que atua com uma política de investimentos que mescla variados tipos de aplicações em ativos líquidos e globais. O seu principal diferencial é o processo decisório da carteira de investimentos, o qual é feito por algoritmos e modelos matemáticos que são atualizados constantemente para acurar o processo decisório do fundo. Trata-se de uma alternativa de diversificação para os investidores, uma vez que apresentam resultados descorrelacionados da indústria e do mercado, reduzindo consideravelmente o risco da carteira de seus clientes, tratando-se de uma gestora de fundos multiestratégia quantitativos, com aproximadamente R\$ 350 milhões de AuM (*Assets under Management*, ativos sob gestão) e com uma estratégia atual com capacidade de alocação de até R\$ 10 bilhões.

**TC Holding Financeira Ltda. (“TC Holding financeira”):** a Companhia realizou, em 30 de novembro de 2022, a constituição do TC holding financeira, subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará como holding e tem como objeto social, controle de instituições financeiras e demais sociedades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, mediante participação direta no seu capital e participação em outras empresas como sócia.

**TC Assessor de Investimento Ltda. (“TC AAI”):** a Companhia realizou, em 08 de agosto de 2023, a constituição da TC Assessor de Investimento Ltda., subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará como um agente de investimentos em aplicações financeiras.

**TC Star Desk Educação Financeira Ltda. (“TC Stardesk”):** a Companhia realizou, em 13 de setembro de 2023, a constituição do TC Star Desk Educação Financeira Ltda., subsidiária do TC S.A., a qual atuará como mesa proprietária e tem como objeto social, atividade empresarial voltada para o mercado financeiro, incluindo ensino sobre ações, opções financeiras e índices de mercado. Foi alienado em 31 de maio de 2024 por R\$ 319, dado que a inclusão da TC Stardesk dentro do ecossistema do TC S.A não demonstrou a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo direcionamento do TC S.A, focando mais fortemente nos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a alienação do negócio.

**Fingage Negócios e Soluções S/A:** em 1º de abril de 2024 a Companhia adquiriu 51% das ações da Fingage, uma empresa de consultoria na prestação de serviços customizados de relações com investidores para empresas de capital aberto, assets e afins, o negócio apresenta uma grande sinergia com a Companhia para dar uma maior extensão de oferta de serviços aos nossos clientes, principalmente serviços taylor made, realizamos um investimento na organização para fortalecer nossa oferta de valor para estes mercados. Em 24 de setembro de 2024 o TC realizou a cessão de suas quotas da Fingage, por entender que a empresa não demonstrou a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo direcionamento do TC S.A, focando mais fortemente nos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a cessão do negócio.

**TC Seguros Ltda.:** fundada em 25 de novembro de 2024 juntamente com a Maldivas Participações S.A, o TC detém 75% da participação na referida Empresa. Essa controlada atuará com a intermediação da administração, corretagem e agenciamento de seguros de vida, residencial, funerário, capitalização, planos de saúde, previdenciários, seguro garantia, negócios em geral e consultoria.

## Notas Explicativas



**Dibran:** em 06 de dezembro de 2024 a Companhia finalizou o processo de aquisição de 100% das ações da Dibran Holding Financeira Ltda., a qual atuará como distribuidora de títulos e valores mobiliários (corretora). A Companhia entende que essa aquisição está em sinergia com os objetivos do Grupo de preencher a última etapa do processo de conexão da comunidade com o mercado transacional, podendo assim destravar uma receita que atualmente não estávamos capturando.

As controladas supracitadas, que se encontravam em operação ou em fase pré-operacional até 30 de setembro de 2025, compõem as informações contábeis consolidadas do Grupo.

A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
TC Mover & School	100,00%	100,00%
TC Matrix	100,00%	100,00%
TC Radio	99,99%	99,99%
Abalustre	100,00%	100,00%
FL Journal	100,00%	100,00%
TC Cripto	100,00%	100,00%
TC Sfoggia	56,00%	56,00%
TC Advisory	100,00%	100,00%
TC USA	100,00%	100,00%
Pandhora	100,00%	100,00%
TC Holding financeira	100,00%	100,00%
TC AAI	99,99%	99,99%
TC Seguros	75,00%	75,00%
Dibran	100,00%	100,00%

(\*) A controlada Econômica esta apresentada como operação descontinuada não sendo parte das informações consolidadas (vide nota explicativa nº32)

### b) Movimentos Societários

#### i) Combinação de Negócios – Aquisição de controladas

Fingage Negócios e Soluções Conforme “Primeiro Aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças”, firmado em 1º de abril de 2024, entre TC S/A e os quotistas da Fingage Negócios e Soluções, no qual a Companhia adquiriu 51% das quotas do capital social. A operação foi adquirida pelo valor estimado de R\$ 500, dos quais foram pagos R\$ 150 na data da assinatura do contrato e os demais R\$ 350 serão liquidados em 14 parcelas mensais e consecutivas de R\$ 25. Em função do contrato de cessão de participação firmado em 24 de setembro de 2024, foram pagas apenas 7 das 14 parcelas referidas acima, e o contrato foi rescindido.

O custo diretamente relacionado a aquisição desta controlada em 2024 foi de R\$ 26, e o PPA foi concluído no 3º trimestre de 2024.

Contudo, visto que o novo foco do TC S.A, está mais fortemente direcionado aos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a cessão de participação no negócio.

31/12/2024

Valor da transação	175
Equivalência reconhecida	113
Perda com cessão de participação	(288)
Total	-



## Notas Explicativas

### ii) Aquisição da Dibran Distribuidora de títulos e valores mobiliários Ltda.

Conforme Contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, firmado em 09 de junho de 2022, entre TC S/A e os quotistas da Dibran Holding Financeira Ltda. (Dibran), no qual teve o fechamento da operação de aquisição societária em 6 de dezembro de 2024, a qual se tornou subsidiária integral da Companhia. Esta Companhia atuará como distribuidora de títulos e valores mobiliários (corretora). A Companhia entende que essa aquisição está em sinergia com os objetivos do grupo de preencher a última etapa do processo de conexão da comunidade com o mercado transacional, podendo assim destravar uma receita que atualmente não estamos capturando.

#### Contraprestação transferida

A operação foi adquirida pelo valor de R\$ 26.303, os quais foram pagos em dinheiro, conforme forma de pagamento apresentada a seguir:

#### Forma de pagamento da parte em dinheiro:

- R\$1.000 realizada durante o 3º trimestre de 2022, à título de parcela sinal;
- R\$25.303 realizada durante o 4º trimestre de 2024.

### c) Custos de aquisição

O custo de transação envolvendo a aquisição desta controlada em 2024 foi de R\$ 30, reconhecidos no resultado como despesas gerais e administrativas.

#### Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos ao seu valor justo, o custo de aquisição da participação, bem como o ágio por expectativa de rentabilidade futura resultante, que impactaram as informações contábeis de 30 de novembro de 2024:

<b>DIBRAN</b>	
<b>Ativo circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	15.983
Outros créditos	81
<b>Total</b>	<b>16.064</b>
<b>Ativo não circulante</b>	
Imobilizado	22
<b>Total</b>	<b>22</b>
<b>Passivo circulante</b>	
Obrigações tributárias	596
Obrigações trabalhistas	138
<b>Total</b>	<b>734</b>
<b>Passivo não circulante</b>	
	-
<b>Ativos e passivos líquidos</b>	<b>15.352</b>
Valor pago em dinheiro	26.303
<b>Contraprestação total transferida</b>	<b>26.303</b>
<b>Mais valia licença (prazo indefinido)</b>	<b>7.765</b>
<b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)</b>	<b>3.186</b>



## Notas Explicativas

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo preparadas por empresa especializada independente, contratada pela Companhia para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo de intangível "Licença" no montante de R\$ 7.765.

### 2. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas aqui contidas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias (IAS 34). A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 13 de novembro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

### 3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 4. Políticas contábeis materiais e estimativas e julgamentos críticos

O uso de estimativas e julgamentos, base de mensuração e políticas contábeis aplicadas a estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas aplicadas e divulgadas nas informações contábeis individuais e consolidadas findas em 31 de dezembro de 2024, nas Notas Explicativas nº 4, 5 e 6 respectivamente, as quais devem ser lidas em conjunto com estas informações contábeis intermediárias.

### 5. Reapresentação das Informações Contábeis

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada, a Companhia procedeu à reapresentação das informações contábeis comparativas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com o objetivo de refletir a classificação da operação da controlada Economatica como operação descontinuada, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 32.

A reapresentação envolveu a segregação dos efeitos da operação descontinuada nas seguintes demonstrações:

- Demonstração do resultado;
- Demonstração dos fluxos de caixa;
- Demonstração do valor adicionado
- Notas explicativas correlatas.

Os valores correspondentes foram ajustados de forma retrospectiva, conforme previsto no CPC 31 e na NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, e estão sendo reapresentados para fins de comparação com os saldos do exercício corrente.



## Notas Explicativas

Essa rerepresentação não implicou alteração na posição patrimonial consolidada da Companhia, mas visa garantir a adequada apresentação das informações contábeis conforme as normas vigentes.

As informações comparativas foram ajustadas para refletir a nova apresentação, conforme detalhado a seguir:

	Controladora		
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024	01/04/2024 a 30/06/2024 (Reapresentado)
<b>Demonstração de Resultados Reapresentados</b>			
Receita líquida	2.980	-	2.980
Custo do serviço prestado	(4.731)	-	(4.731)
<b>Lucro bruto</b>	<b>(1.751)</b>	-	<b>(1.751)</b>
Despesas com vendas / marketing	(1.147)	-	(1.147)
Gerais e administrativas	(9.947)	-	(9.947)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.781)	-	(1.781)
Equivalência Patrimonial	(1.929)	(132)	(2.061)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(16.555)</b>	<b>(132)</b>	<b>(16.687)</b>
Receita financeira	1.573	-	1.573
Despesa financeira	(839)	-	(839)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>734</b>	-	<b>734</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(15.821)</b>	<b>(132)</b>	<b>(15.953)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>(15.821)</b>	-	<b>(15.953)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	132	132
		-	
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(15.821)</b>	-	<b>(15.821)</b>

	Controladora		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Demonstração de Resultados Reapresentados</b>			
Receita líquida	10.274	-	10.274
Custo do serviço prestado	(14.421)	-	(14.421)
<b>Lucro bruto</b>	<b>(4.147)</b>	-	<b>(4.147)</b>
Despesas com vendas / marketing	(4.198)	-	(4.198)
Gerais e administrativas	(33.543)	-	(33.543)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(13.902)	-	(13.902)
Equivalência Patrimonial	1.175	(2.080)	(905)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(54.615)</b>	<b>(2.080)</b>	<b>(56.695)</b>
Receita financeira	6.036	-	6.036
Despesa financeira	(2.974)	-	(2.974)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>3.062</b>	-	<b>3.062</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(51.553)</b>	<b>(2.080)</b>	<b>(53.633)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	-
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>(51.553)</b>	-	<b>(53.633)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	2.080	2.080



## Notas Explicativas

	Controladora		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
			-
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(51.553)</b>	-	<b>(51.553)</b>

	Consolidado		
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Demonstração de Resultados Reapresentados</b>			
Receita líquida	10.737	(5.033)	5.704
Custo do serviço prestado	(6.250)	2.044	(4.206)
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.487</b>	<b>(2.989)</b>	<b>1.498</b>
Despesas com vendas / marketing	(1.575)	(165)	(1.740)
Gerais e administrativas	(16.453)	2.811	(13.642)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(2.246)	47	(2.199)
Equivalência Patrimonial	(84)	-	(84)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(15.871)</b>	<b>(296)</b>	<b>(16.167)</b>
Receita financeira	1.671	(99)	1.572
Despesa financeira	(1.093)	156	(937)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>578</b>	<b>(239)</b>	<b>635</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(15.293)</b>	<b>(239)</b>	<b>(15.532)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(711)	165	(546)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(102)	(58)	(160)
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>(16.106)</b>	<b>(132)</b>	<b>(16.238)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	132	132
			-
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(16.106)</b>	-	<b>(16.106)</b>

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Demonstração de Resultados Reapresentados</b>			
Receita líquida	35.193	(15.133)	20.060
Custo do serviço prestado	(24.007)	5.110	(18.897)
<b>Lucro bruto</b>	<b>11.186</b>	<b>(10.023)</b>	<b>1.163</b>
Despesas com vendas / marketing	(5.566)	457	(5.109)
Gerais e administrativas	(45.234)	6.424	(38.810)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(14.301)	(44)	(14.345)
Equivalência Patrimonial	1.530	-	1.530
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(52.385)</b>	<b>(3.186)</b>	<b>(55.571)</b>
Receita financeira	6.397	(256)	6.141
Despesa financeira	(3.856)	455	(3.401)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>2.541</b>	<b>199</b>	<b>2.740</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(49.844)</b>	<b>(2.987)</b>	<b>(52.831)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.054)	1.112	(942)
Imposto de renda e contribuição social diferido	220	(205)	15



## Notas Explicativas

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>(51.678)</b>	<b>(2.080)</b>	<b>(53.758)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	2.080	2.080
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(51.678)</b>		<b>(51.678)</b>

	Consolidado		
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Demonstração do Resultado Abrangente Reapresentados</b>			
Prejuízo líquido do período	(16.106)	(132)	(16.238)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(16.106)</b>	<b>(132)</b>	<b>(16.238)</b>

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>Demonstração dos Fluxos de Caixa Reapresentados</b>			
<b>Resultado líquido do período proveniente de operações em continuidade</b>	<b>(51.678)</b>	<b>(2.080)</b>	<b>(53.758)</b>

<b>Ajustes por:</b>			
Depreciações e amortizações	9.386	(764)	8.622
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	843	-	843
Opções outorgadas reconhecidas		-	
Provisão para contingências	346	-	346
Resultado de equivalência patrimonial	(1.530)	-	(1.530)
Imposto diferido	(137)	205	68
Resultado de derivativos	320	-	320
Despesa de Juros	196	-	196
Perda na alienação de empresas	9.810	-	9.810
Perda ativos mantido para venda		-	
Baixa de Ativo Fixo	8.154		8.154
Ganho ativos operação descontinuada	-		-
<b>Total</b>	<b>(24.290)</b>	<b>(2.639)</b>	<b>(26.929)</b>

<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>			
Contas a receber	4.027	(429)	3.598
Adiantamentos	(332)	166	(166)
Ativos Mantidos para venda		-	
Impostos a recuperar	(1.502)	1.060	(442)
Dividendos recebidos de investidas			
Outros créditos	(1.822)	45	(1.777)



## Notas Explicativas

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>			
Obrigações sociais e trabalhistas	(391)	(109)	(500)
Obrigações tributárias	788	(976)	(188)
Passivos Mantido para Venda		-	
Passivo de contrato	(2.445)	-	(2.445)
Outras contas a pagar	(1.499)	(2.544)	(4.043)
Dividendos recebidos de controladas/coligadas	1.158		1.158
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de operacionais</b>			
<b>proveniente de operações em continuidade</b>	<b>(26.308)</b>	<b>(5.426)</b>	<b>(31.734)</b>
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de operacionais provenientes de operações descontinuadas		5.426	5.426
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>(26.308)</b>	<b>-</b>	<b>(26.308)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Recebimentos Investimentos Alienados	-	-	-
Perda de ativos de investimento		-	
Investimentos para alienação		-	
Aplicação financeira vinculada	497	-	497
Perda efetiva com derivativos	(643)	-	(643)
Aquisição de imobilizado	(717)	3.729	3.012
Aquisição de intangível	(3.756)	26	(3.730)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>			
<b>proveniente de operações em continuidade</b>	<b>(4.619)</b>	<b>3.755</b>	<b>(864)</b>
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de investimentos provenientes de operações descontinuadas			
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades de investimento</b>	<b>(4.619)</b>	<b>3.755</b>	<b>(864)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Pagamento de arrendamentos	(1.169)	-	(1.169)
Partes relacionadas – Ativo	(516)	1.217	701
Juros Ativos	-	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>			
<b>proveniente de operações em continuidade</b>	<b>(1.685)</b>	<b>1,217</b>	<b>(468)</b>
Caixa Líquido utilizado pelas atividades de financiamento provenientes de operações descontinuadas		(4.972)	(4.972)
<b>Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamento</b>	<b>(1.685)</b>	<b>-</b>	<b>(5.440)</b>
<b>(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(32.612)</b>	<b>-</b>	<b>(32.612)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do período	83.457	-	83.457
No final do período	50.845	-	50.845
<b>(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(32.612)</b>	<b>-</b>	<b>(32.612)</b>



## Notas Explicativas

	Consolidado		
	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentação)
<b>Demonstração do Valor Adicionado Reapresentado</b>			
<b>Receitas</b>			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	38.570	(16.193)	22.377
Perdas Estimadas de Liquidação e Custodia	-	243	243
<b>Total</b>	<b>38.570</b>	<b>(15.950)</b>	<b>22.620</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>			
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(14.891)	3.121	(11.770)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(46.102)	5.232	(40.870)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>(22.423)</b>	<b>(7.597)</b>	<b>(30.020)</b>
Depreciação e amortização	(9.386)	635	(8.751)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>(31.809)</b>	<b>(6.962)</b>	<b>(38.771)</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Receitas financeiras	6.397	(256)	6.141
Resultado de equivalência patrimonial	1.530		1.530
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>(23.882)</b>	<b>(7.218)</b>	<b>(31.100)</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(23.882)</b>	<b>(7.218)</b>	<b>(31.100)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>			
Remuneração direta	13.976	(1.784)	12.192
Benefícios	3.037	(245)	2.792
F.G.T.S.	1.831	(310)	1.521
<b>Total</b>	<b>18.844</b>	<b>(2.339)</b>	<b>16.505</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>			
Federais	3.994	(1.498)	2.496
Municipais	1.220	(470)	750
Estaduais	-		-
<b>Total</b>	<b>5.214</b>	<b>(1.968)</b>	<b>3.246</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>			
Juros	2.500	(415)	2.085
Aluguéis	1.238	(416)	822
<b>Total</b>	<b>3.738</b>	<b>(831)</b>	<b>2.907</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>			
(Prejuízo) retidos do período da operação descontinuada	(51.678)	(2.080)	(53.758)
<b>Total</b>	<b>(51.678)</b>	<b>(2.080)</b>	<b>(53.758)</b>
<b>Total</b>	<b>(23.882)</b>	<b>(7.218)</b>	<b>(31.100)</b>



## Notas Explicativas

### 6. Pronunciamentos novos ou revisados

No período findo em 30 de setembro de 2025, as novas normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

### 7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira vinculada

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bancos	1.758	2.548	19.177	20.093
Aplicações financeiras (i)	6.243	9.649	6.243	13.019
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>8.001</b>	<b>12.197</b>	<b>25.420</b>	<b>33.112</b>
Aplicação financeira vinculada	-	1.144	-	1.144
Aplicação financeira LP	2.113	-	2.113	-
<b>Total</b>	<b>10.114</b>	<b>13.341</b>	<b>27.533</b>	<b>34.256</b>

- (i) As aplicações financeiras estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e títulos emitidos e compromissados por instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI), e possuem liquidez imediata. O rendimento médio das aplicações financeiras no período findo em 30 de setembro de 2025 ficou em torno de 99,83% do CDI (em torno de 105,15% do CDI em 31 de dezembro de 2024);

### 8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber	4.830	4.354	5.769	5.596
(-) Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	(716)	(835)	(716)	(1.330)
<b>Total</b>	<b>4.114</b>	<b>3.519</b>	<b>5.053</b>	<b>4.266</b>

A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem simplificada do CPC 48 para mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes. As contas a receber de clientes são baixadas quando não há expectativa razoável de recuperação. Quando há recuperação subsequente de valores previamente baixados, são creditados na mesma conta.

A perda esperada para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em títulos vencidos em período superior a 120 dias.

A composição das contas a receber por período de vencimento é conforme segue:

Clientes	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>Valores a vencer</b>	<b>4.114</b>	<b>3.519</b>	<b>5.053</b>	<b>3.760</b>
<b>Valores vencidos</b>				
01 - 30 dias	-	-	-	429
31 - 60 dias	-	-	-	41
61 - 119 dias	-	-	-	36
A partir 120 dias	716	835	716	1.330
<b>Total</b>	<b>4.830</b>	<b>4.354</b>	<b>5.769</b>	<b>5.596</b>



## Notas Explicativas

Segue a movimentação da perda esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	-	<b>(561)</b>
(+) Constituição	(835)	(769)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(835)</b>	<b>(1.330)</b>
(-) Reversão	119	118
Transferência para ativo mantido para venda	-	1.330
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(716)</b>	<b>118</b>

As provisões para perdas esperadas nas contas a receber são apresentadas na rubrica de despesas gerais e administrativas, na demonstração de resultados.

### 9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e Cofins a recuperar (i)	3.808	4.510	3.820	4.553
IRPJ e CSLL a recuperar (ii)	14.681	12.478	14.704	12.564
Outros a recuperar	431	155	537	356
<b>Total</b>	<b>18.920</b>	<b>17.143</b>	<b>19.061</b>	<b>17.473</b>
Ativo circulante	3.095	5.113	3.236	5.369
<b>Ativo não circulante</b>	<b>15.825</b>	<b>12.030</b>	<b>15.825</b>	<b>12.104</b>

- (i) Os créditos de PIS e Cofins foram originados no decurso normal das operações da Companhia;
- (ii) Composto principalmente por saldo negativo de IR e CSLL, antecipações de IRRF sobre aplicações financeiras.

### 10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	5.377	9.693	5.507	9.854
Títulos a receber referentes à alienação de investimentos (ii)	25.115	11.164	25.115	11.164
<b>Total</b>	<b>30.492</b>	<b>20.857</b>	<b>30.622</b>	<b>21.018</b>
Ativo circulante	29.094	18.396	29.226	18.515
<b>Ativo não circulante</b>	<b>1.398</b>	<b>2.461</b>	<b>1.396</b>	<b>2.503</b>



## Notas Explicativas

- (i) Do saldo de despesas antecipadas apresentado na controladora e no consolidado em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 2.250, refere-se a adiantamentos feitos à consultoria especializada para o processo de implantação da corretora e será amortizado em 48 meses, cujo investimento é parte relevante do plano da Companhia para acelerar o início do projeto do TC Investimentos, o qual trará negociação para dentro do ambiente do TC. Trata-se de um grande marco para o TC e uma evolução natural da plataforma da Companhia, com verticalização de novas áreas para a venda de produtos financeiros e expansão de oportunidades de investimentos. Do saldo remanescente, segue o desdobramento dos principais valores: (i) o montante de R\$ 727 refere-se a luvas de retenção para colaboradores estratégicos da Companhia e suas controladas, a serem amortizados conforme o período contratual, mínimo de 2 anos para aquisição da integralidade do bônus; (ii) o montante de R\$ 735 refere-se à despesa antecipada a prestador de serviço, a qual será amortizada em 48 meses; e (iii) o montante de R\$ 1.616 refere-se à consultoria de gestão empresarial voltada para mercado financeiro, em especial ao segmento de intermediação e corretagem, entre outras atividades correlatas; e o montante de R\$ 179 refere-se a despesas com seguros, convênio médico e despesas com outras consultorias.
- (ii) Refere-se, à venda da DXA e da alienação de 49,9% da participação da Economatica.
- Em maio de 2024, com a mudança da estratégia da Companhia de reforçar seu posicionamento estratégico nos serviços financeiros, foi decidido alienar a posição do TC S.A. na DXA em R\$ 7.500. Atualmente, o comprador está em *default* de pagamento, porém a Companhia estima que o ativo seja realizado em 2025.
- Em maio de 2025, a Companhia oficializou a operação de venda de 49,9% da Economatica por R\$ 29.940 a serem recebidos em 10 parcelas mensais iguais e reajustadas pelo IPCA + 2%, das quais já recebemos 3 parcelas.

### 11. Ativos financeiros (controladora e consolidado)

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Mercado Bitcoin (i)	77.996	77.996
Mensuração do valor justo - 2TM (i)	(43.294)	(43.294)
<b>Total</b>	<b>34.702</b>	<b>34.702</b>

- (i) A Companhia celebrou Contrato de Investimento via aquisição de Notas Conversíveis de emissão da 2TM Holding Company Ltd. ("2TM"), no valor total de US\$ 15.000 ("Convertible Notes").
- As Convertible Notes foram totalmente convertidas em participação societária em 02 de janeiro de 2023, totalizando 135.738 ações, representativas de 1% do capital social do Mercado Bitcoin, não havendo qualquer influência significativa sobre sua Administração. O investimento, portanto, é avaliado ao seu valor justo a cada período e o ganho ou a perda é reconhecido diretamente no resultado do período. Durante o exercício de 2024, foi reconhecido uma variação positiva de valor justo de R\$ 3.540, resultando no valor justo de R\$ 34.702 em 31 de dezembro de 2024 (igual valor em 30 de setembro de 2025). A mensuração do valor justo foi classificada como valor justo de nível 3 com base nos inputs da técnica de avaliação utilizada. Para avaliar o valor justo do ativo, foi adotada a média do resultado de avaliação obtido por meio das metodologias de fluxo de caixa descontado e cenários de múltiplos de Vendas/EBITDA, sendo a análise de múltiplos pautada nos dados de mercado das ações de sua principal comparável – Coinbase. A conclusão resulta em um desconto sobre o valor original de aquisição de 45,61%, o qual está suportado pela amostra de rodadas de captação de venture capital de Empresas semelhantes (Crypto Exchange Kraken, Consensus, Ripple Labs e QuickNode) observadas em período próximo a data-base em portal de informações de venture capital levantadas pela Administração da Companhia.

A 2TM é uma holding com um portfólio focado em serviços baseados em ativos digitais. Atualmente o Mercado Bitcoin, é a maior plataforma de ativos digitais da América Latina e a principal empresa do grupo 2TM.



## Notas Explicativas

### 12. Investimentos

A movimentação dos investimentos do TC em controladas e coligadas, em fase operacional ou pré-operacional em 30 de setembro de 2025, encontram-se demonstradas a seguir:

	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Venda de Participação	Transferência ativo mantido para venda	Saldo em 30/09/2025
Economática	50,10%	46.093	192	(4.209)	(20.996)	(21.080)	-
TC Cripto	100,00%	4.123	(31)	-	-	-	4.092
TC Advisory	100,00%	971	173	-	-	-	1.144
TC AAI	99,99%	204	182	-	-	-	386
Dibran	100,00%	26.423	726	-	-	-	27.149
InvestAI (*)	20,00%	2.611	(37)	-	-	-	2.574
Arko Advice (*)	20,34%	10.695	238	(661)	-	-	10.272
Arko Digital (*)	15,00%	2.005	150	(173)	-	-	1.982
Galicia (*)	5,00%	2.000	-	-	-	-	2.000
<b>Apresentado como Investimento</b>		<b>95.125</b>	<b>1.593</b>	<b>(5.043)</b>	<b>(20.996)</b>	<b>(21.080)</b>	<b>49.599</b>
TC Matrix	100,00%	(1.760)	(578)	-	-	-	(2.338)
Pandhora	100,00%	227	(409)	-	-	-	(182)
TC Radio (**)	99,99%	18	(1.536)	-	-	-	(1.518)
TC Mover & School	100,00%	(140)	(19)	-	-	-	(159)
Abalustre	100,00%	(5)	(15)	-	-	-	(20)
FL Journal (TC Comercio)	100,00%	(10)	(6)	-	-	-	(16)
TC Sfoggia	56,00%	(13)	(61)	-	-	-	(74)
TC Holding financeira	100,00%	(48)	(9)	-	-	-	(57)
TC Seguros	75,00%	-	(60)	-	-	-	(60)
<b>Provisão para perdas com investimentos</b>		<b>(1.731)</b>	<b>(2.693)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.424)</b>
<b>Investimentos, líquidos</b>		<b>93.394</b>	<b>(1.100)</b>	<b>(5.043)</b>	<b>(20.996)</b>	<b>(21.080)</b>	<b>45.175</b>

#### i) Controladora

(\*) Investimentos em Coligadas.

(\*\*) Saldo anteriormente apresentado na rubrica Investimento.



## Notas Explicativas

Sumário das Informações contábeis das controladas em 30 de setembro de 2025:

	% Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
TC Radio	99,99%	115	-	1.634	-	(1.519)
TC Matrix	100,00%	69	3	2.410	-	(2.338)
TC Mover & School	100,00%	3	-	164	-	(161)
Abalustre	100,00%	2	-	25	-	(23)
FL Journal	100,00%	2	-	15	-	(13)
TC Sfoggia	56,00%	273	3.510	4.708	-	(925)
TC Cripto	100,00%	2	192	2	-	192
TC Advisory	100,00%	85	1.028	(33)	-	1.146
Pandhora	100,00%	120	47	3.906	-	(3.739)
TC Holding financeira	100,00%	3	-	61	-	(58)
TC Assessor	99,99%	854	-	466	-	388
Dibran	100,00%	17.148	6	965	-	16.189
TC Seguros	75,00%	23	-	103	-	(80)

### ii) Consolidado

	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos distribuídos	Saldo em 30/09/2025
InvestAI (a)	20,00%	2.611	(37)	-	2.574
Arko Advice (b)	20,34%	10.695	238	(661)	10.272
Arko Digital (c)	15,00%	2.005	150	(173)	1.982
Galicia (d)	5,00%	2.000	-	-	2.000
<b>Total</b>		<b>17.311</b>	<b>351</b>	<b>(834)</b>	<b>16.827</b>

- (a) A Companhia adquiriu uma participação de 20% na InvestAI, pelo montante de R\$ 3.128. Com a aquisição, o TC avança em outras classes de ativos, diversificando ainda mais a sua plataforma, oferecendo renda fixa, renda variável, derivativos, fundos de investimento imobiliários, criptoativos, dentre outros;
- (b) A Companhia adquiriu participação de 20,34% na empresa Arko Advice, visando obter sinergia com empresas do Grupo em análises de mercado;
- (c) A Companhia adquiriu participação de 15% na empresa Arko Digital, visando obter sinergia com empresas do Grupo em análises de mercado. O contrato de investimento prevê um pagamento adicional de até R\$ 3.000 se determinadas metas de faturamento forem atingidas e os sócios permanecerem como administradores até o 36º mês contado a partir da assinatura do contrato. O pagamento adicional não alterará o total de participação;
- (d) A Companhia adquiriu participação de 5% na empresa Galicia Educação S.A., visando obter sinergia com os negócios do Grupo, bem como explorar a oportunidade de expandir para o segmento educacional, através de novos nichos de atuação como certificações, cursos profissionalizantes, graduações, MBAs digitais, além de proporcionar uma expansão da base de clientes.

## Notas Explicativas



Sumário das Informações contábeis das coligadas em 30 de setembro de 2025:

	% Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
InvestAi	20,00%	280	8	206	2	80
Arko Advice	20,34%	10.880	4.043	11.661	1.391	1.871
Arko Digital	15,00%	2.109	5.049	778	-	6.380

## 13. Imobilizado

## a) Conciliação do valor contábil

## i) Controladora

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso	Total
<b>Custo de aquisição</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	2.099	10.754	5.492	10.081	28.426
Adições	1	24	-	-	25
Em 30 de setembro de 2025	2.100	10.778	5.492	10.081	28.451
<b>Depreciação acumulada</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	(788)	(7.275)	(5.484)	(9.981)	(23.528)
Depreciação	(156)	(1.474)	(1)	(83)	(1.714)
Em 30 de setembro de 2025	(944)	(8.749)	(5.485)	(10.064)	(25.242)
<b>Valor contábil, líquido</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	1.311	3.479	8	100	4.898
Em 30 de setembro de 2025	1.156	2.029	7	17	3.209

## ii) Consolidado

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso	Total
<b>Custo de aquisição</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	2.142	11.318	6.057	13.146	32.663
Adições	1	24	-	144	169
Operação descontinuada	-	(173)	(566)	(3.209)	(3.948)
Em 30 de setembro de 2025	2.143	11.169	5.491	10.081	28.884
<b>Depreciação acumulada</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	(831)	(7.725)	(5.609)	(10.633)	(24.798)
Depreciação	(163)	(1.519)	(1)	(83)	(1.766)
Operação descontinuada	-	134	135	652	921
Em 30 de setembro de 2025	(994)	(9.110)	(5.475)	(10.064)	(25.643)
<b>Valor contábil, líquido</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	1.311	3.593	448	2.513	7.865
Em 30 de setembro de 2025	1.149	2.059	16	17	3.241



## Notas Explicativas

### 14. Intangível

#### a) Conciliação do valor contábil

##### i) Controladora

	Softwares	Marcas e patentes	Ágio	Intangíveis cursos	Licenças de uso	Total
<b>Custo de aquisição</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>37.472</b>	<b>292</b>	<b>6.345</b>	<b>2.520</b>	<b>1.210</b>	<b>47.839</b>
Adições	-	10	-	-	252	262
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>37.472</b>	<b>302</b>	<b>6.345</b>	<b>2.520</b>	<b>1.462</b>	<b>48.101</b>
<b>Amortização acumulada</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(30.670)</b>	-	-	<b>(2.520)</b>	<b>(494)</b>	<b>(33.684)</b>
Amortização	(3.633)	-	-	-	(144)	(3.777)
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(34.303)</b>	-	-	<b>(2.520)</b>	<b>(638)</b>	<b>(37.461)</b>
<b>Valor contábil líquido</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.802</b>	<b>292</b>	<b>6.345</b>	-	<b>716</b>	<b>14.155</b>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>3.169</b>	<b>302</b>	<b>6.345</b>	-	<b>824</b>	<b>10.640</b>

##### ii) Consolidado

	Softwares	Marcas e patentes	Carteira de cliente	Marca	Intangíveis cursos	Licenças de uso	Não concorrência	Ágio	Total
<b>Custo de aquisição</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>46.689</b>	<b>292</b>	<b>7.786</b>	<b>10.108</b>	<b>2.520</b>	<b>8.974</b>	<b>1.312</b>	<b>34.706</b>	<b>112.387</b>
Adições	-	10	-	-	-	252	-	-	262
Operação descontinuada	(2.481)	-	(7.581)	(10.108)	-	-	-	(23.786)	(43.956)
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>44.208</b>	<b>302</b>	<b>205</b>	-	<b>2.520</b>	<b>9.226</b>	<b>1.312</b>	<b>10.920</b>	<b>68.693</b>
<b>Amortização acumulada</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(31.933)</b>	-	<b>(2.057)</b>	-	<b>(2.520)</b>	<b>(493)</b>	<b>(722)</b>	-	<b>(37.725)</b>
Amortização	(4.268)	-	(11)	-	-	(144)	(84)	-	(4.507)
Operação descontinuada	47	-	2.320	-	-	-	-	259	2.626
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(36.154)</b>	-	<b>252</b>	-	<b>(2.520)</b>	<b>(637)</b>	<b>(806)</b>	<b>259</b>	<b>(39.606)</b>
<b>Valor contábil líquido</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>14.756</b>	<b>292</b>	<b>5.729</b>	<b>10.108</b>	-	<b>8.481</b>	<b>590</b>	<b>34.706</b>	<b>74.662</b>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>8.054</b>	<b>302</b>	<b>457</b>	-	-	<b>8.589</b>	<b>506</b>	<b>11.179</b>	<b>29.087</b>



## Notas Explicativas

### Teste de redução ao valor recuperável para UGCs que contém ágio

A cada período de reporte, o Grupo avalia se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, não houve qualquer evento não previsto neste período que pudesse diminuir significativamente o valor recuperável dos ativos. Portanto, em 30 de setembro de 2025, o Grupo concluiu pela não necessidade de modificação na provisão de *impairment* constituída em 31 de dezembro de 2024.

O Grupo testa, no mínimo anualmente, a redução ao valor recuperável de seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Em 30 de setembro de 2025, após análises de fontes internas, não houve quaisquer indícios de perda, desvalorização, que pudessem impactar significativamente os saldos apresentados.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável das UGCs foi baseado no seu valor em uso, estimados com base em fluxos de caixa descontados.

As principais premissas utilizadas para estimar o valor recuperável estão definidas a seguir. Os valores atribuídos às principais premissas representam a avaliação de tendências futuras da Administração em setores relevantes e foram baseadas em dados históricos de fontes internas e externas.

Anualmente a Companhia testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na Nota Explicativa nº 6 às informações contábeis individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 item h. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCS), foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração.

#### i) UGC SENCON:

Uma perda por *impairment* de R\$ (48.304) foi reconhecida em relação a UGC Sencon durante o exercício 2023, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor justo da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 24,71% a.a., taxa de desconto de 17,20%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%;

Para o exercício de 2024 a Companhia realizou o teste de *Impairment*, porém o valor recuperável oriundo desse teste foi superior ao registrado anteriormente, de modo que não houve modificação no saldo registrado.

#### ii) UGC PANDHORA

Uma perda por *impairment* de R\$ (2.995) foi reconhecida em relação a UGC Pandhora durante o exercício de 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 12,98% a.a., taxa de desconto de 16,53%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

#### iii) UGC ARKO ADVICE

Uma perda por *impairment* de R\$ (6.806) foi reconhecida em relação a UGC Arko Advice durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável. Para a apuração do valor justo da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 3,95% a.a., taxa de desconto de 17,54%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.



## Notas Explicativas

### iv) UGC ARKO DIGITAL

Uma perda por *impairment* de R\$ (3.307) foi reconhecida em relação a UGC Arko Digital durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 5,37% a.a., taxa de desconto de 17,48%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

### v) UGC INVEST AI

Para o exercício de 2024 a Companhia realizou o teste de *Impairment*, porém o valor recuperável oriundo desse teste foi superior ao registrado do investimento, de modo que não haverá baixa. Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 26,20% a.a., taxa de desconto de 20,41%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

## 15. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	245	196	394	338
Provisão de férias e 13º salário	558	334	831	600
IRRF sobre folha a recolher	48	82	75	124
INSS a recolher	104	116	157	136
Outros	22	26	31	127
<b>Total</b>	<b>977</b>	<b>754</b>	<b>1.487</b>	<b>1.325</b>

## 16. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ISS a recolher	34	21	80	74
PIS e Cofins a recolher	-	172	151	349
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	303	284
ICMS – DIFAL	-	-	47	-
Impostos retidos	69	55	70	172
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>248</b>	<b>651</b>	<b>879</b>



## Notas Explicativas

### 17. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, apresentamos a reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

	<b>Controladora</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>Apuração pelo lucro real</b>		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(15.226)	(51.553)
(+) Adições (i)	9.730	16.633
(-) Exclusões (ii)	(18.373)	(11.021)
<b>Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(23.869)</b>	<b>(45.941)</b>
Despesa com IRPJ e CSLL – Corrente	-	-
Despesa com IRPJ e CSLL – Diferido	-	-
<b>Total - Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Taxa efetiva (i)/(ii)</b>	<b>(-)</b>	<b>(-)</b>

- (i) As adições são substancialmente compostas por variação SWAP de R\$ 397, equivalência patrimonial de R\$ 1.816, amortização de mais-valia de R\$ 4.533, R\$ 1.984 de outras despesas.
- (ii) As exclusões são substancialmente compostas por variação de SWAP de R\$ (173), equivalência patrimonial de R\$ (2.913), PCLD R\$ (7.619), apropriação de pagamento por ações R\$ (691) e amortização de arrendamento (63) e atualização de valor justo (6.914).
- (iii) Em 30 de setembro de 2025 e 2024, não há alíquota efetiva devido há base tributária estar negativa.

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>Apuração pelo lucro real</b>		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(14.283)	(49.844)
(+) Adições (i)	7.023	23.050
(-) Exclusões (ii)	(16.827)	(17.351)
<b>Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(24.087)</b>	<b>(44.145)</b>
Despesa com IRPJ e CSLL - Corrente	(414)	(2.054)
Despesa com IRPJ e CSLL – Diferido	-	220
<b>Total - Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(414)</b>	<b>(1.834)</b>
<b>Taxa efetiva (i)/(ii)</b>	<b>(-)</b>	<b>(-)</b>

- (i) As adições são substancialmente compostas por variação SWAP de R\$ 397, equivalência patrimonial de R\$ 55, amortização de mais-valia de R\$ 4.533, R\$ 2.038 de outras despesas.
- (ii) As exclusões são substancialmente compostas por variação de SWAP de R\$ (173), equivalência patrimonial de R\$ (1.305), PCLD R\$ (7.619), apropriação de pagamento por ações R\$ (691) e amortização de arrendamento (63) atualização de valor justo R\$ (6.914) e outras despesas R\$ (62).
- (iii) Em 30 de setembro de 2025 e 2024, não há alíquota efetiva devido a base tributária estar negativa.



## Notas Explicativas

A seguir apresentamos a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
PECLD	-	328
<b>Total - Impostos de renda e contribuição social ativo diferido - não circulante</b>	<b>-</b>	<b>328</b>

A seguir, está descrita a movimentação no resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
<b>Início do Período</b>	<b>(835)</b>	<b>191</b>
Constituição PECLD	118	137
<b>Final do período</b>	<b>(717)</b>	<b>328</b>

A Companhia, com base em projeções de resultados tributáveis de exercícios futuros, estima recuperar os ativos fiscais diferidos, incluindo os créditos tributários decorrente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, nos seguintes exercícios:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	-	175
<b>Total do ativo fiscal diferido</b>	<b>-</b>	<b>175</b>

Adicionalmente a Companhia possui ativos fiscais diferidos não constituídos decorrentes de prejuízo fiscal e diferenças temporárias, no montante acumulado de R\$ 159.052 em 30 de setembro de 2025.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, de acordo com a Lei nº 12.973/2014.

## 18. Passivo de contrato

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>		
Adiantamentos de clientes (serviços a prestar) (i)	1.388	274
<b>Total</b>	<b>1.388</b>	<b>274</b>

- (i) Os saldos de adiantamentos de clientes (serviços a prestar), referem-se aos contratos de prestação de serviços firmados até a data-base destas informações contábeis, com a obrigação de prestação subsequente (período seguinte) dos serviços, conforme previsto nos termos contratuais, decorrente do recebimento financeiro ter ocorrido de forma antecipada ao reconhecimento da receita.



## Notas Explicativas

### 19. Arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamentos (circulante)	7	66	7	775
Arrendamentos (não circulante)	-	-	-	1.835
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>66</b>	<b>7</b>	<b>2.610</b>

O Grupo arrenda imóveis administrativos (“arrendamento de imóveis”) para consecução de suas atividades operacionais. Esses arrendamentos normalmente duram 5 anos, sem opção de renovação automática do arrendamento após este período.

Os pagamentos de arrendamento são reajustados com base nos acordos contratuais, para refletir os valores de mercado.

Anteriormente, esses arrendamentos eram classificados como arrendamentos operacionais de acordo com a NBC TG 06 (R2).

As informações sobre arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são apresentadas a seguir:

#### i) Ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>418</b>	<b>418</b>
Adição	175	3.240
Despesa de depreciação do período	(493)	(1.145)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>100</b>	<b>2.513</b>
Despesa de depreciação do período	(83)	(83)
Operação descontinuada	-	(2.413)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

O Grupo não possui arrendamentos de curto prazo ou de baixo valor reconhecidos como despesa.

#### ii) Passivo de arrendamento

O passivo de arrendamento se refere ao montante esperado transferido pelo uso do ativo (direito de uso), registrado a valor presente. O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxa média de 12,37% a.a. em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, sendo esta taxa a que melhor reflete o ambiente econômico do Grupo para a aquisição de um ativo em condições semelhantes. Os valores das prestações não descontadas e respectivos encargos financeiros futuros dos arrendamentos estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento de imóveis	7	70	7	3.215
(-) Encargos financeiros futuros	-	(4)	-	(606)
Valor presente dos arrendamentos de imóveis	7	66	7	2.609
Curto prazo	7	66	7	775
Longo prazo	-	-	-	1.835

## Notas Explicativas



A movimentação do arrendamento é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo inicial em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>547</b>	<b>547</b>
Remensuração de contrato	175	3.240
Juros incorridos	12	276
Pagamento de principal e juros	(668)	(1.453)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>66</b>	<b>2.610</b>
Juros incorridos	4	4
Pagamento de principal e juros	(63)	(63)
Passivo de arrendamento associado ao ativo não circulante mantido para venda	-	(2.544)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento encontra-se conforme a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	7	7
<b>Passivo circulante não circulante</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

### iii) Potencial direito de PIS e Cofins

O indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor Nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	(63)	(50)	(668)	(533)
<b>PIS/Cofins potencial (9,25%)</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>62</b>	<b>49</b>

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor Nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	(63)	(50)	(1.453)	(1.159)
<b>PIS/Cofins potencial (9,25%)</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>134</b>	<b>107</b>



## Notas Explicativas

### Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários na comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA média futura ao ano, para 03 anos, de 4,00% a.a., representam os seguintes montantes:

Controladora					
Direito de uso			Passivo de arrendamento		
Fluxo real	30/09/2025	31/12/2024	Fluxo real	30/09/2025	31/12/2024
Direito de uso	100	593	Passivo de arrendamento	7	66
Depreciação	(83)	(493)	Despesa financeira	(4)	(12)
Fluxo					
Inflacionado	30/09/2025	31/12/2024	Fluxo inflacionado	30/09/2025	31/12/2024
Direito de uso	104	655	Passivo de arrendamento	7	73
Depreciação	(86)	(545)	Despesa financeira	(4)	(13)

## 20. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar   Combinação de negócios (i)	1.870	8.784	1.870	8.784
Outras contas a pagar (ii)	1.575	1.272	1.827	3.783
Outras contas a pagar - Partes relacionadas	-	-	-	6
Contas Intercompany	2.013	1.940	67	-
Ações restritas (iii)	54	78	54	78
<b>Total</b>	<b>5.512</b>	<b>12.074</b>	<b>3.818</b>	<b>12.651</b>

- (i) Este valor em aberto refere-se a contas a pagar (earn-out) pela aquisição da Pandhora.
- (ii) Referem-se a contas a pagar a prestadores de serviços e outras contas a pagar. Os valores em sua maioria são oriundos de acordos de *signing* bônus na contratação de prestadores de serviços para produção e participação de conteúdo;
- (iii) Trata-se do saldo outorgado de ações restritas, como forma de remuneração de prestadores de serviços pessoa jurídica, a ser liquidado em caixa após o cumprimento do período de elegibilidade, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 22.

## 21. Provisões para contingências

O Grupo é parte em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal das suas operações.

Com base em informações de seus assessores jurídicos e análise de demandas judiciais, em 30 de setembro de 2025 o Grupo possui o montante provisionado de R\$ 2.185 referente a processos trabalhistas, cuja expectativa de perda foi classificada como provável (igual valor em 31 de dezembro de 2024).

Existem processos avaliados pelos assessores jurídicos do Grupo e classificados com risco de perda possível, no montante de R\$ 728 (R\$ 796 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Portanto, não foi identificado nenhum impacto de resultado, nem de divulgação relacionado a este tema.



## Notas Explicativas

### 22. Partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	Ativo		Ativo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Sfoggia Tax Tech Consultoria Ltda. (i)	4.706	4.647	3.510	-
Matrix (i)	2.320	1.678	-	-
Pandhora (i)	3.834	3.840	-	-
Economática	-	60	-	-
TC AAI	1.246	297	-	-
TC Mover	161	140	-	-
TC Radio	1.400	-	-	-
Abalustre	21	-	-	-
SB Digital	-	-	-	-
TC Comercio	17	12	-	-
TC Holding	59	44	-	-
TC Seguros	60	-	-	-
Dibran	-	-	1	-
Dividendos a receber	777	432	777	432
Outros	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>14.601</b>	<b>11.150</b>	<b>4.288</b>	<b>432</b>

(i) A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do seu plano de negócios, buscando sempre minimizar o custo de suas captações.

#### a) Operações com o pessoal chave da administração

##### Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração encontra-se a seguir:

	30/09/2025	30/09/2024
Sócios-diretores   Benefícios de curto prazo	806	933
Pagamento baseado em ações	62	8
<b>Total</b>	<b>868</b>	<b>941</b>

### 23. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está assim composto:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de quotas	Participação %
<b>Ações Ordinárias</b>				
Acionistas controladores	31.605.573	78,97	30.942.897	77,32
Administradores	973.876	2,43	829.406	2,07
<b>Total</b>	<b>32.579.449</b>	<b>81,41</b>	<b>31.772.303</b>	<b>79,39</b>
Ações em tesouraria	388.056	0,97	592.153	1,48
Ações em circulação ( <i>Free Float</i> )	7.053.515	17,62	7.656.564	19,13
<b>Total</b>	<b>7.441.571</b>	<b>18,59</b>	<b>8.248.717</b>	<b>20,61</b>
Quantidade de ações	40.021.020	100,00	40.021.020	100,00



## Notas Explicativas

Ações Ordinárias	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de quotas	Participação %
<b>Total Capital Nominal (R\$ mil)</b>	<b>623.440</b>	-	<b>623.440</b>	-
Gastos com emissões de ações	(42.276)	-	(42.276)	-
<b>Total Capital Social</b>	<b>581.164</b>	-	<b>581.164</b>	-

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, por deliberação do Conselho de Administração da Companhia e independentemente de reforma estatutária, cabendo ao Conselho de Administração estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de subscrição e integralização das ações emitidas.

### b) Agrupamento

Em 20 de junho de 2024, foi aprovado, por unanimidade, a proposta de grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 07 ações de cada espécie para 01 ação da mesma espécie ("Grupamento").

### c) Reserva de capital

A reserva de capital representa o valor justo de ações emitidas pela Companhia que excedeu o valor de emissão registrado como capital social, bem como valor de contraprestação transferida em aquisição de investida, ágio na venda de ações em tesouraria e plano de remuneração baseado em ações.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo da reserva de capital era de R\$ 26.111 (R\$ 25.975 em 31 de dezembro de 2024).

### d) Ações em tesouraria

- i) Em 08 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a recompra de 895.000 ações da própria emissão da Companhia, TRAD3, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas, por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital;
- ii) Em 07 de dezembro de 2023, foi aprovado na Assembleia Geral Extraordinária o novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia ("Programa de Recompra") de 3.672.000 ações para manutenção em tesouraria. O propósito deste programa é permitir que a Companhia possa reduzir o custo financeiro das operações de TRS (*Total Return Swap*) vigentes. O valor total gasto na transação foi obtido pela da média simples de cotações na B3 e resultou no valor de R\$ 0,90 por ação, perfazendo um total de R\$ 3.288. Remanescem em tesouraria, com lastro na reserva de capital 4.711.649 ações. Não houve qualquer redução ou alteração na cifra do capital social.
- iii) Em dezembro de 2024 foi efetuado pagamentos de 82.937 ações para quitação da segunda parcela do earn-out da Pandhora bem como RSU. Após as liquidações de dezembro, remanescem em tesouraria o montante de 592.153 ações após a conversão.

### e) Reserva Legal

A Reserva legal é constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, limitados a 20% do capital social, conforme definido em seu Estatuto Social e na legislação vigente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, essa reserva foi integralmente consumida pelo prejuízo do exercício, remanescendo sem saldo em 30 de setembro de 2025.



## Notas Explicativas

### f) Reservas de lucros

Conforme aprovado no Estatuto Social da Companhia, do lucro líquido apurado no exercício, serão deduzidos, antes de qualquer destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal, que não excederá o limite de 20% (vinte por cento), conforme a Lei das S.A.; (b) 5% (cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório; e (c) o saldo remanescente terá a destinação determinada pela Assembleia Geral podendo ser aplicada na formação da reserva de lucros estatutária, que tem por fim reforçar o capital de giro da Companhia e financiar a manutenção, expansão e desenvolvimento de novos projetos e das demais atividades que compõem o objeto social da Companhia e/ou de suas controladas, incluindo por meio de subscrição de aumento de capital ou criação de novos empreendimentos. Essa reserva estatutária não poderá ultrapassar o total do capital social.

### g) Distribuição de resultados

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 5% do resultado do exercício ajustado na forma da lei. Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto sobre a Renda.

O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal, nessa ordem.

### h) Remuneração baseada em ações

Aprovação do Plano de Outorga de Opções e plano de Outorga de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de maio de 2021, foi aprovado o Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações de Emissão do TC S.A. ("Plano"), com sua eficácia condicionada ao registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e ao início das negociações das ações da Companhia no segmento especial de listagem da Brasil, Bolsa e Balcão – B3, o Novo Mercado. Apenas após satisfeitas essas condições, poderão ser elaborados os programas que irão disciplinar a outorga de opções de compra aos administradores da Companhia. Até 31 de dezembro de 2024, não havia nenhum programa vigente de outorga de opções.

#### Principais características do Plano – Opções de ações

De acordo com o Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia as pessoas naturais que atuem como executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas e que, por serem considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e das controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções.

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção.

Os objetivos do Plano são: **(a)** estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia; **(b)** alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos de administradores, empregados e colaboradores da Companhia e de suas controladas, por meio da participação em conjunto com os demais acionistas da valorização das ações bem como dos riscos a que a Companhia está sujeita; e **(c)** possibilitar à Companhia ou sociedades controladas atrair e manter a elas vinculados administradores, colaboradores e empregados que sejam considerados pessoas chave, oferecendo-lhes a possibilidade de, nos termos e condições previstos no Plano, se tornarem acionistas da Companhia.

## Notas Explicativas



As Opções outorgadas nos termos do Plano, considerando todos os Programas, poderão conferir aos Participantes direitos de aquisição sobre um número de Ações que não exceda 5% do capital social e o limite do capital autorizado da Companhia, observado ainda o limite de 1% do capital social por exercício social. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas nos termos do Plano, a Companhia poderá, a critério do Conselho de Administração ou do Comitê, conforme o caso: **(a)** emitir novas ações dentro do limite do capital autorizado; ou **(b)** alienar privadamente ao Participante ações mantidas em tesouraria.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme aplicável, aprovará as outorgas de opções por meio dos Programas. Quando do lançamento de cada Programa, a Companhia celebrará com cada Participante um Contrato de Opção, que definirá pelo menos as seguintes condições: **(i)** o número de ações que o Participante terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da opção e o preço de exercício, de acordo com os termos do Programa; **(ii)** o prazo inicial de carência durante o qual a opção não poderá ser exercida e as datas limite para o exercício total ou parcial da opção e em que os direitos decorrentes da opção expirarão; **(iii)** eventuais normas sobre quaisquer restrições à transferência das ações recebidas pelo exercício da opção e disposições sobre penalidades para o descumprimento destas restrições; e **(iv)** quaisquer outros termos e condições, em consonância com o Plano e com o respectivo Programa.

O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato de Opção, com a aplicação, sobre esse valor, de um desconto de, no máximo, 20%, sem qualquer tipo de correção ou atualização ("Preço de Exercício"). O exercício das opções deverá ser realizado dentro do período de 90 dias contados do fim do prazo de carência estabelecido nos termos do Plano. No caso de opções outorgadas sem prazo de carência, o prazo de exercício será contado da data de celebração do Contrato de Opção.

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor equivalente ao Preço de Exercício, atualizado pela Selic, com um desconto de 20% ou o valor da cotação das ações na data de exercício da recompra pela Companhia, o que for menor, nos termos do Plano.

Na hipótese de desligamento do participante, salvo por força de falecimento ou invalidez permanente, a totalidade das opções não exercidas, mesmo aquelas cujo prazo de carência haja sido consumado, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

### **Principais características do Plano – Ações restritas RSU**

O Plano tem por objetivo permitir a outorga do direito ao recebimento de Ações aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: **(i)** estimular a expansão, geração de valor, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades por ela controladas; **(ii)** alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses da Companhia e dos seus acionistas; e **(iii)** estimular a permanência dos empregados na Companhia ou em suas Controladas.

Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito deste Plano, Ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano. O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato.

## Notas Explicativas



As ações outorgadas aos beneficiários serão divididas em 4 (quatro) lotes, (sendo cada um deles um “Lote”), e poderão ser exercidas desde que cumpridas as condições previstas: **(i)** no fim do período de elegibilidade, varia entre 4 e 12 meses, 25% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; **(ii)** no décimo segundo mês após a elegibilidade (primeiro período de *vesting*), 50% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; **(iii)** no vigésimo quarto mês após a elegibilidade 75% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; e **(iv)** no trigésimo sexto mês após a elegibilidade 100% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário.

Caso o beneficiário não tenha cumprido com seu período de elegibilidade, a totalidade de suas ações será automaticamente extinta de pleno direito, sem qualquer direito de indenização ou ônus para companhia.

Na hipótese de desligamento do participante, o direito ao recebimento das Ações Objeto nos termos do Plano será automaticamente extinto, sem direito a qualquer indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, nos seguintes casos: **(a)** mediante o distrato do Contrato por mútuo acordo; **(b)** se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou **(c)** nas hipóteses de Desligamento do Beneficiário, nos seguintes termos caso o Beneficiário seja Desligado do cargo exercido na Companhia por vontade da Companhia, sem Justo Motivo, serão adotados os seguintes critérios: **(i)** as Ações Adquiridas e as Ações Não Adquiridas Antecipadas existentes na data do Desligamento, conforme aplicável, serão Transferidas no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados da data do Desligamento; e **(ii)** as Ações Não Adquiridas na data do Desligamento restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

### Plano de outorga de ações restritas – RSU

	30/09/2025		
	Número de ações	Preço médio ponderado	Total (valores apresentados em reais)
<b>Em circulação no início do período</b>	<b>27.975</b>	<b>5,54</b>	<b>155.041</b>
Canceladas durante o período <b>(2)</b>	(20.607)	3,73	(76.897)
Acréscimos <b>(1)</b>	47.004	5,62	<b>264.162</b>
<b>Em circulação no final do período</b>	<b>54.372</b>	<b>5,79</b>	<b>342.306</b>

**(1)** Quantidade de ações outorgadas, sendo a sua liquidação realizada por meio de ações da Companhia, tendo como contrapartida o patrimônio líquido na rubrica de reserva de capital;

**(2)** Cancelamento decorrente de desligamento de funcionários.

As outorgas de ações restritas têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de ações	Data de vencimento
54.372	2025

### Crítérios de mensuração do valor justo

O valor médio das ações foi calculado com base na média ponderada do preço das ações de emissão da Companhia apurado ao fim dos últimos 30 pregões anteriores ao fim do período de elegibilidade.

### Plano de Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações

Em reunião do conselho de administração realizada em 09 de novembro de 2022, foi aprovado o Plano de Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações da Companhia.



## Notas Explicativas

### **Principais características do Plano – Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações**

O Plano tem por objetivo permitir a outorga do direito ao recebimento de Ações aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: **(i)** estimular a expansão, geração de valor, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades por ela controladas; **(ii)** alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses da Companhia e dos seus acionistas; e **(iii)** estimular a permanência dos terceiros na Companhia ou em suas Controladas.

Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito deste Plano, Ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano. O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato.

As ações outorgadas aos beneficiários serão divididas em 04 (quatro) lotes, (sendo cada um deles um “Lote”), e poderão ser exercidas desde que cumpridas as condições previstas: **(i)** no fim do período de elegibilidade, varia entre 04 e 12 meses, 25% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; **(ii)** no décimo segundo mês após a elegibilidade (primeiro período de *vesting*), 50% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; **(iii)** no vigésimo quarto mês após a elegibilidade 75% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; e **(iv)** no trigésimo sexto mês após a elegibilidade 100% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário.

Caso o beneficiário não tenha cumprido com seu período de elegibilidade, a totalidade de suas ações será automaticamente extinta de pleno direito, sem qualquer direito de indenização ou ônus para companhia.

Na hipótese de desligamento do participante, o direito ao recebimento das Ações Objeto nos termos do Plano será automaticamente extinto, sem direito a qualquer indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, nos seguintes casos: **(a)** mediante o distrato do Contrato por mútuo acordo; **(b)** se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou **(c)** nas hipóteses de Desligamento do Beneficiário, nos seguintes termos caso o Beneficiário seja Desligado do cargo exercido na Companhia por vontade da Companhia, sem Justo Motivo, serão adotados os seguintes critérios: **(i)** as Ações Adquiridas e as Ações Não Adquiridas Antecipadas existentes na data do Desligamento, conforme aplicável, serão Transferidas no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados da data do Desligamento; e **(ii)** as Ações Não Adquiridas na data do Desligamento restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

O plano poderá ser pago, total ou parcialmente, mediante uma das duas formas a seguir, cuja opção discricionária caberá única e exclusivamente à Companhia: **(i)** mediante a entrega de ações TRAD3, cujo número total será calculado mediante a divisão do Preço Performance pela média das cotações dos últimos 10 (dez) pregões anteriores à data de celebração do Contrato, ponderado pelo volume negociado; e/ou **(ii)** em moeda corrente nacional, em valor equivalente à multiplicação do número de ações TRAD3 que seriam entregues na correspondente data de pagamento pela média das cotações nos últimos 10 (dez) pregões anteriores à respectiva Data de Elegibilidade.



## Notas Explicativas

	30/09/2025		
	Número de ações	Preço médio ponderado	Total (valores apresentados em reais)
<b>Em circulação no início do período</b>	<b>138.041</b>	<b>0,966</b>	<b>133.041</b>
Canceladas durante o período (2)	(58.208)	0,83	(48.312)
Pagamentos durante o período	(116.125)	0,83	(96.232)
Acréscimos	103.709	0,83	86.644
<b>Em circulação no final do período</b>	<b>67.417</b>	<b>0,82</b>	<b>55.663</b>

(1) Quantidade de ações outorgadas, sendo contabilizado na rubrica de outras contas a pagar, devido ao pagamento destes beneficiários ser realizado em cash, apesar de o plano prever a possibilidade de pagamento por meio de ações, foi acordado entre as partes a liquidação dos valores em cash, dessa forma, os valores foram inicialmente trazidos ao seu valor justo e são atualizados ao seu valor justo a cada data de fechamento. Na data-base estão registrados na rubrica de outras contas a pagar o montante de R\$ 54;

(2) Cancelamento decorrente de encerramento de contratos de prestação de serviços.

As ações restritas têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de ações	Data de vencimento
62.209	2025
5.208	2026
<b>67.417</b>	-

### Critérios de mensuração do valor justo

O valor médio das ações foi calculado com base na média ponderada do preço das ações de emissão da Companhia apurado ao fim dos últimos 30 pregões anteriores ao fim do período de elegibilidade.

## 24. Receita líquida

O Grupo gera receitas através das vendas de assinaturas e treinamentos para desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial, realizados através da plataforma (Web e App) do TC e através das atividades operacionais de suas controladas.

A seguir, apresentamos a conciliação entre a receita bruta para fins fiscais e a receita apresentada nas demonstrações dos resultados:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 Reapresentado (*)	01/01/2024 a 30/09/2024 Reapresentado (*)
Receita com serviços - B2C	2.796	6.816	2.852	8.569
Receita com serviços - B2B	1.170	5.876	557	3.094
Impostos sobre as receitas	(462)	(1.523)	(429)	(1.389)
<b>Total</b>	<b>3.504</b>	<b>11.169</b>	<b>2.980</b>	<b>10.274</b>



## Notas Explicativas

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/07/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/01/2025 a 30/09/2025</b>	<b>01/07/2024 a 30/09/2024 Reapresentado (*)</b>	<b>01/01/2024 a 30/09/2024 Reapresentado (*)</b>
Receita com serviços - B2C	4.771	9.147	1.763	6.283
Receita com serviços - B2B	2.464	10.442	5.148	17.154
Impostos sobre as receitas	(708)	(2.170)	(1.207)	(3.377)
<b>Total</b>	<b>6.527</b>	<b>17.419</b>	<b>5.704</b>	<b>20.060</b>

(\*) A informação comparativa está sendo reapresentada devido à uma operação descontinuada. Vide Nota Explicativa nº 32.

### Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o serviço ao cliente.

A tabela a seguir fornece informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo condições de pagamento significativas e as políticas de reconhecimento de receita relacionadas.

<b>Tipo de serviço</b>	<b>Natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas</b>	<b>Política de reconhecimento da receita</b>
Assinaturas	As faturas para a venda de assinaturas são emitidas mensalmente e normalmente os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista.	A receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método linear desde a data de liberação do acesso até a data do vencimento da assinatura. Para os clientes que efetuam o pagamento a vista, o excedente recebido é registrado como passivo de contrato no passivo circulante.
Cursos e treinamentos	Os clientes obtêm controle dos cursos e treinamentos quando seu acesso é disponibilizado na plataforma, podendo o cliente realizar o treinamento a qualquer momento e por prazo indeterminado. Os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista. Todos os cursos oferecidos dão a possibilidade para o cliente de solicitar a devolução de seu pagamento em até 7 dias após a compra caso o cliente não se adapte à metodologia aplicada nos treinamentos.	A receita é reconhecida 7 dias após a liberação do acesso dos clientes aos treinamentos adquiridos.
Calculadora de imposto de renda	Os clientes obtêm controle da calculadora quando seu acesso é disponibilizado na plataforma, podendo o cliente realizar o cálculo para o mês e CPF/CNPJ contratado a qualquer momento e por prazo indeterminado. Os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista.	A receita é reconhecida após a liberação do acesso dos clientes a calculadora.
Assinaturas Economática	Venda de serviços de base e consultoria de dados financeiros (ativos financeiros e fundos de investimento), do Brasil e países da América Latina, América Central e América do Norte (EUA). Os contratos são elaborados com prazos mensais, bimensais, trimestrais, semestrais e anuais de pagamento.	A receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método linear desde a data de liberação do acesso até a data do vencimento da assinatura.



## Notas Explicativas

Tipo de serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
Dibran	Prestação de serviços financeiros especializados, incluindo consultoria e intermediação de operações no mercado de capitais, com foco em ações, derivativos e câmbio. A Dibran é uma DTVM autorizada a atuar na B3, atendendo a clientes no Brasil e no exterior. As modalidades de contratação são flexíveis, com diversas opções de prazo e pagamento.	A receita é registrada no momento da transação, quando a obrigação é cumprida, sem afetar o valor do ativo ou passivo, visto que a corretora está atuando como agente e não como principal.
TC Seguros	Intermediadora de seguros na administração, corretagem e agenciamento de seguros de vida, residencial, funerário, capitalização, planos de saúde, previdenciários, seguro garantia, negócios em geral e consultoria.	A receita é reconhecida periodicamente, ao longo da vigência do contrato de seguro, de forma proporcional ao tempo ou risco coberto pela apólice. Para prêmios pagos em parcelas, a receita será reconhecida conforme as parcelas forem recebidas e conforme o serviço de cobertura de risco é prestado.
Gestão de fundo e taxa de performance	Captura da taxa de administração dos fundos baseada no estatuto dos fundos mensalmente, além da captura da taxa de performance dos fundos que contenham esse elemento em seus estatutos de forma semestral.	A receita da taxa de gestão é reconhecida todo mês, de acordo com o que foi acordado com os cotistas no estatuto do fundo. A receita da taxa de performance é reconhecida semestralmente de acordo com o estatuto de cada fundo que tem taxa de performance.

## 25. Custos e despesas por natureza

	Controladora			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024 a	01/01/2024 a
	a	a	30/09/2024	30/09/2024
Serviços prestados por terceiros	(6.146)	(16.591)	(6.421)	(12.292)
Serviços de marketing	(755)	(1.664)	(697)	(1.662)
Manutenção de sistema (Plataforma)	(1.336)	(3.812)	(1.090)	(1.979)
Despesa de manutenção	(1.018)	(2.142)	(682)	(1.359)
Pessoal	(2.366)	(10.875)	(4.817)	(10.248)
Depreciação e amortização	(1.836)	(5.491)	(3.707)	(5.471)
Cursos e treinamentos	-	(81)	(135)	(153)
Ações restritas	-	(140)	(20)	(58)
Resultado líquido na alienação de investimentos (i)	361	9.305	(9.003)	(9.003)
Resultado valor justo (ii)	-	-	(1.912)	(1.912)
Outras	192	(1.992)	(3.080)	(4.321)
<b>Total</b>	<b>(12.904)</b>	<b>(33.483)</b>	<b>(31.564)</b>	<b>(48.458)</b>
Custo do serviço prestado	(3.873)	(12.457)	(4.732)	(9.690)
Despesas com vendas e marketing	(786)	(2.702)	(1.303)	(3.051)
Despesas gerais e administrativas	(10.467)	(27.874)	(13.472)	(23.596)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	2.222	9.550	(12.057)	(12.121)
<b>Total</b>	<b>(12.904)</b>	<b>(33.483)</b>	<b>(31.564)</b>	<b>(48.458)</b>

(i) Em 2025 refere-se ao ganho na Alienação de Investimentos (Nota Explicativa nº 12); e em 2024 trata-se de perda na alienação de investimentos.

(ii) Refere-se à avaliação do valor justo da RI Prisma.



## Notas Explicativas

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/07/2025</b>	<b>01/01/2025</b>	<b>01/07/2024 a</b>	<b>01/01/2024 a</b>
	<b>a</b>	<b>a</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2024</b>
	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>Reapresentado</b>	<b>Reapresentado</b>
			(*)	(*)
Serviços prestados por terceiros	(8.667)	(20.606)	(9.395)	(25.720)
Serviços de marketing	(264)	(1.172)	(454)	(2.302)
Manutenção de sistema (Plataforma)	(1.373)	(4.012)	(1.080)	(3.406)
Despesa de manutenção	(1.018)	(2.142)	(765)	(2.123)
Pessoal	(3.211)	(12.968)	(5.121)	(16.518)
Depreciação e amortização	(2.046)	(6.273)	(2.524)	(8.751)
Cursos e treinamentos	-	(81)	(340)	(493)
Ações restritas	(140)	(140)	(36)	(94)
Resultado líquido alienação de empresas				
(i)	361	9.305	-	(9.810)
Resultado valor justo (ii)	-	-	-	(1.912)
Outras	145	(2.097)	(2.072)	(6.032)
<b>Total</b>	<b>(16.073)</b>	<b>(40.186)</b>	<b>(21.787)</b>	<b>(77.161)</b>
Custo do serviço prestado	(4.889)	(15.696)	(4.206)	(18.897)
Despesas com vendas e marketing	(842)	(2.790)	(1.740)	(5.109)
Despesas gerais e administrativas	(11.988)	(30.940)	(13.642)	(38.810)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	1.646	9.240	(2.199)	(14.345)
<b>Total</b>	<b>(16.073)</b>	<b>(40.186)</b>	<b>(21.787)</b>	<b>(77.161)</b>

(\*) A informação comparativa está sendo reapresentada devido à uma operação descontinuada. Vide Nota Explicativa nº 32.

(i) Em 2025 refere-se ao ganho na Alienação de Investimentos (Nota Explicativa nº 12); e em 2024 trata-se de perda na alienação de investimentos.

(ii) Refere-se à avaliação do valor justo da RI Prisma.

## 26. Resultado financeiro

	<b>Controladora</b>			
	<b>01/07/2025 a</b>	<b>01/01/2025 a</b>	<b>01/07/2024 a</b>	<b>01/01/2024 a</b>
	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2024</b>
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras		193	617	1.149
Desconto obtidos		3	5	-
Outras receitas financeiras		6.913	8.606	135
Variação cambial		-	-	-
Ganhos com derivativos		666	1.066	289
<b>Total da receita financeira</b>		<b>7.775</b>	<b>10.294</b>	<b>1.573</b>
Despesa financeira				
IOF		(4)	(64)	(25)
Despesas bancárias		(826)	(1.461)	(633)
Juros passivo		(73)	(116)	3
Variação cambial		(4)	(4)	-
Juros sobre arrendamento		(3)	(4)	(9)
PIS/Cofins sobre receita financeira		(42)	(60)	(54)



## Notas Explicativas

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Perdas com derivativos	(54)	(397)	(121)	(1.355)
<b>Total da despesa financeira</b>	<b>(1.006)</b>	<b>(2.106)</b>	<b>(839)</b>	<b>(2.974)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>6.769</b>	<b>8.188</b>	<b>734</b>	<b>3.062</b>

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 Reapresentado (*)	01/01/2024 a 30/09/2024 Reapresentado (*)
Receita financeira				
Rendimento de aplicações financeiras	(750)	617	1.150	4.567
Desconto Obtidos	3	8	-	43
Outras receitas financeiras	6.912	8.602	148	511
Variação Cambial	5	5	-	-
Ganho com derivativos	666	1.066	274	1.020
<b>Total da receita financeira</b>	<b>6.836</b>	<b>10.298</b>	<b>1.572</b>	<b>6.141</b>
Despesa financeira				
IOF	(5)	(65)	(25)	(65)
Despesas bancárias	(822)	(1.488)	(669)	(1.297)
Juros passivo	(88)	(147)	(60)	(504)
Variação cambial	(20)	(4)	-	(8)
Juros sobre arrendamento	(1)	(4)	(8)	41
Pis/Cofins sobre receita financeira	(42)	(60)	(54)	(213)
Perdas com derivativos	(55)	(397)	(121)	(1.355)
<b>Total da despesa financeira</b>	<b>(1.033)</b>	<b>(2.165)</b>	<b>(937)</b>	<b>(3.401)</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>5.803</b>	<b>8.133</b>	<b>635</b>	<b>2.740</b>

(\*) A informação comparativa está sendo reapresentada devido à uma operação descontinuada. Vide Nota Explicativa nº 32.

## 27. Resultado por ação

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Resultado do período	(2.803)	(14.500)	(15.821)	(51.553)
Média ponderada da quantidade de ações do período (em unidades)	40.021.020	40.021.020	40.021.020	40.021.020
<b>(Prejuízo) básico por ação ordinária</b>	<b>(0,07004)</b>	<b>(0,36231)</b>	<b>(0,39532)</b>	<b>(1,28815)</b>
Resultado do Período das Operações Continuadas	(3.129)	(15.018)	(15.953)	(53.633)
Média ponderada da quantidade de ações do período (em unidades)	40.021.020	40.021.020	40.021.020	40.021.020
<b>Resultado por ação das operações continuadas</b>	<b>(0,07818)</b>	<b>(0,37525)</b>	<b>(0,39862)</b>	<b>(1,34012)</b>



## Notas Explicativas

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o resultado do período atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações em circulação. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o resultado e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 não havia nenhum instrumento com efeito diluidor.

### 28. Instrumentos financeiros

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas.

Após a aprovação pelo conselho de administração, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para e troca de resultados de fluxos financeiros futuros com liquidação exclusivamente financeira TRS (*Total Return Swaps*).

A finalidade da operação é aplicar recursos disponíveis para maximizar a geração de valor para os acionistas, uma vez que, na visão da administração da Companhia, o valor atual de suas ações não reflete o real valor dos seus ativos combinado com a perspectiva de rentabilidade e geração de resultados futuros.

Foram vinculadas aplicações financeiras para garantia da operação (vide Nota Explicativa n.º 7).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 a posição desses contratos de SWAP é como segue:

Tipo	Moeda	Quantidade		Ativo	Vencimento	Valor – R\$	30/09/2025	31/12/2024
		de ações						
Equity Swap-Bolsa	R\$	400.000		Ações TRAD3 / CDI + 2%	02-jun-25	268.000	-	21
Equity Swap-Bolsa	R\$	250.000		Ações TRAD3 / CDI + 2%	05-jun-25	152.500	-	43
Equity Swap-Bolsa	R\$	120.000		Ações TRAD3 / CDI + 2%	24-jun-25	72.000	-	86
Equity Swap-Bolsa	R\$	256.000		Ações TRAD3 / CDI + 2%	21-out-25	228.568	(56)	17
<b>Total líquido</b>							<b>(56)</b>	<b>167</b>

#### Análise de sensibilidade

A Companhia apresenta a seguir a análise de sensibilidade dos ativos financeiros derivativos, atrelados à variação do preço das ações TRAD3 como ponta ativa e como ponta passiva 100% do CDI +2% a.a. A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da Companhia. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas no quadro, mensuram contextualmente o impacto no resultado da Companhia em função da variação de cada risco destacado.



## Notas Explicativas

No quadro a seguir foi considerado o cenário dos indexadores utilizados pela Companhia na operação de SWAP, com a exposição aplicável a variação de preço da ação TRAD3 e da flutuação da taxa CDI. O cenário razoavelmente possível foi calculado, para a ponta ativa do SWAP, pela Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 95%, com base nas cotações históricas da Companhia, assumindo que essa variação pode ocorrer valorizando ou desvalorizando a ação TRAD3, sendo que para a ponta passiva foi considerada a expectativa da taxa CDI, com base na divulgação da taxa Selic futura pelo Boletim Focus, do Bacen:

### Cenário de desvalorização da ação TRAD3

Instrumento financeiro	Indexador	Valor inicial	Posição em 30/09/2025- volume de ações	Cenário		Provável Efeito no resultado
				Base 30/09/2025	Cenário razoavelmente possível - 47,38% 2025	
	VaR Ações					
SWAP - Ponta ativa	TRAD3	228.568	36.571	4,96	3,59	(86)
SWAP - Ponta passiva	CDI + 2%	100,00%	(228.568)	15,00%	17,00%	(3)
SWAP - Aplicação financeira	CDI + 2%	100,00%	228.568	15,00%	17,00%	3
<b>Total</b>						<b>(86)</b>

### Cenário de valorização da ação TRAD3

Instrumento financeiro	Indexador	Valor inicial	Posição em 30/09/2025 - volume de ações	Cenário		Provável Efeito no resultado
				Base 30/09/2025	Cenário razoavelmente possível +47,38% 2025	
	VaR Ações					
SWAP - Ponta ativa	TRAD3	228.568	36.571	4,96	7,31	86
SWAP - Ponta passiva	CDI + 2%	100,00%	(228.568)	15,00%	17,00%	(3)
SWAP - Aplicação financeira	CDI + 2%	100,00%	228.568	15,00%	17,00%	3
<b>Total</b>						<b>86</b>

Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, ativos financeiros, arrendamento, derivativos e outras contas a pagar.

Instrumentos financeiros	Controladora		
	30/09/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>			
Bancos	1.758	-	1.758
Aplicação financeira	6.243	-	6.243
Aplicações financeiras vinculadas	-	-	-
Aplicações financeiras LP	2.113	-	2.113
Contas a receber	-	4.114	4.114



## Notas Explicativas

Instrumentos financeiros	Controladora		
	30/09/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Ativos Financeiros	34.702	-	34.702
<b>Total</b>	<b>44.816</b>	<b>4.114</b>	<b>48.930</b>

<b>Passivos</b>			
Outras contas a pagar	-	5.512	5.512
Arrendamento	-	7	7
Instrumentos financeiros derivativos	56	-	56
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>5.519</b>	<b>5.575</b>

Instrumentos financeiros	Consolidado		
	30/09/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>			
Bancos	19.177	-	19.177
Aplicação financeira	6.243	-	6.243
Aplicações financeiras vinculadas	-	-	-
Aplicações financeiras LP	2.113	-	2.113
Contas a receber	-	5.053	5.053
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
<b>Total</b>	<b>62.235</b>	<b>5.053</b>	<b>67.288</b>

<b>Passivos</b>			
Outras contas a pagar	-	3.818	3.818
Arrendamento	-	7	7
Instrumentos financeiros derivativos	56	-	56
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>3.825</b>	<b>3.881</b>

Instrumentos financeiros	Controladora		
	31/12/2024		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>			
Bancos	2.548	-	2.548
Aplicação financeira	9.649	-	9.649
Aplicações financeiras vinculadas	1.144	-	1.144
Contas a receber	-	3.519	3.519
Instrumentos financeiros derivativos	-	167	167
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
<b>Total</b>	<b>48.043</b>	<b>3.686</b>	<b>51.729</b>

<b>Passivos</b>			
Outras contas a pagar	-	12.074	12.074
Arrendamento	-	66	66
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>12.140</b>	<b>12.140</b>



## Notas Explicativas

Instrumentos financeiros	Consolidado		
	31/12/2024		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
<b>Ativos</b>			
Bancos	20.093	-	20.093
Aplicação financeira	13.019	-	13.019
Aplicações financeiras vinculadas	1.144	-	1.144
Contas a receber	-	4.266	4.266
Instrumentos financeiros derivativos	-	167	167
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
<b>Total</b>	<b>68.958</b>	<b>4.433</b>	<b>73.391</b>
<b>Passivos</b>			
Outras contas a pagar	-	12.651	12.651
Arrendamento	-	2.610	2.610
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>15.261</b>	<b>15.261</b>

Os valores de instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos.

### a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

#### Hierarquia do valor justo

O Grupo usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Instrumentos financeiros	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<b>Ativos - Nível 2</b>		
Bancos	1.758	2.548
Aplicações financeiras	6.243	9.649
Aplicações financeiras vinculadas	-	1.144
Aplicações financeiras LP	2.113	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	167
<b>Ativos - Nível 3</b>		
Ativos financeiros	34.702	34.702
<b>Total</b>	<b>44.816</b>	<b>48.210</b>
<b>Passivos - Nível 2</b>		
Derivativos	56	-
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>-</b>



## Notas Explicativas

Instrumentos financeiros	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
<b>Ativos - Nível 2</b>		
Bancos	19.177	20.093
Aplicações financeiras	6.243	13.019
Aplicações financeiras vinculadas	-	1.144
Aplicações financeiras LP	2.113	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	167
<b>Ativos - Nível 2</b>		
Ativos financeiros	34.702	34.702
<b>Total</b>	<b>62.235</b>	<b>69.125</b>
<b>Passivos - Nível 2</b>		
Derivativos	56	-
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>-</b>

### Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

#### b) Fatores de riscos

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado;
- Risco cambial.

#### Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração do Grupo.

##### i) Risco de crédito

O Grupo está sujeito ao risco da inadimplência dos seus clientes, tanto pelo não pagamento dos serviços prestados ou produtos disponibilizados, como pelo não cumprimento de disposições contratuais. Quaisquer eventos que possam impactar negativamente a capacidade dos clientes de honrar suas obrigações perante o Grupo poderão resultar em perdas, bem como afetar o seu resultado operacional;



## Notas Explicativas

### ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a possibilidade de descasamento entre os vencimentos dos ativos e passivos do Grupo, que pode resultar em incapacidade de cumprir com as obrigações financeiras assumidas, nos prazos estabelecidos. O Grupo conta com linhas de crédito junto a instituições financeiras, bem como possui acesso ao mercado de capitais, com o objetivo de obter capital de giro para suas atividades operacionais. Dificuldades em realizar esses descontos, acessar instituições financeiras e o mercado de capitais podem causar descasamento de vencimento dos ativos e passivos do Grupo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos e podem limitar ou restringir o nível de atividade nas operações para seus compromissos e impactar adversamente os resultados financeiros e operacionais e por consequência, o crescimento do Grupo;

### iii) Risco de mercado

Os negócios do Grupo dependem principalmente de usuários que adquirem as assinaturas e treinamentos em sua plataforma online. Uma redução na procura pelos produtos ofertados pelo Grupo poderá afetar os ganhos do Grupo; e

### iv) Risco cambial

Esse risco estava concentrado nos investimentos em dólar na 2TM Holding Company Ltda. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 10, tal investimento foi convertido em participação societária em 02 de janeiro de 2023, representativas de 1% de participação no Mercado Bitcoin. Portanto, a Companhia não possui exposição cambial relevante em 30 de setembro de 2025.

## 29. Segmentos operacionais

A Administração do Grupo baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. As informações contábeis são regularmente revistas pela Administração do Grupo para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que, atualmente, opera em dois segmentos operacionais, tais como: Prestação de serviços de treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial; e atuação como corretora no mercado financeiro, oferecendo serviços de intermediação de operações no mercado de capitais e assessoria em investimentos.

## 30. Transações não caixa

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), item 43, a seguir estão apresentadas as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa, e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<b>Transações de investimento</b>				
Adição de direito de uso	-	304	-	3.369
<b>Total</b>	-	<b>304</b>	-	<b>3.369</b>
<b>Transações de financiamento</b>				
Adição de contrato de arrendamento	-	304	-	3.369
<b>Total</b>	-	<b>304</b>	-	<b>3.369</b>



## Notas Explicativas

### 31. Seguros

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui cobertura de seguros para o imóvel arrendado, cujo valor total da cobertura do seguro contratado é de R\$ 60.790, já em 31 de dezembro de 2024, a cobertura total para o imóvel arrendado era de R\$ 56.490.

Não é parte do escopo do auditor independente a avaliação quanto à necessidade de contratação, bem como da adequação das coberturas de seguros e suas premissas.

### 32. Operação descontinuada

Em atendimento às diretrizes de planejamento estratégico empresarial da TC S.A e conforme divulgado na Nota Explicativa nº 10 (ii), em maio de 2025 a Companhia realizou a operação de venda da Economatica Software de Apoio a Investidores Ltda em duas etapas: (i) a primeira etapa, exercida de imediato, consiste na alienação de 49,9% do capital social da Economatica, pelo valor de R\$29.940 a serem pagos em 10 (dez) parcelas mensais e iguais reajustadas pela variação do IPCA + 2%; (ii) a segunda etapa consiste na concessão de uma opção de compra (call) da Reag e opção de venda (put) da Companhia sobre os 50,1% restantes do capital social da Sociedade exercível nos próximos 12 meses. Uma vez exercida qualquer das duas opções, a Reag pagará ao TC o valor de R\$30.060 a ser reajustado entre a presente data e a data de efetivo exercício pela variação do IPCA+2%, em forma de pagamento a ser definido no momento de exercício, seja em 10 (dez) parcelas mensais e iguais reajustadas pela variação do IPCA+2% ou em ações de emissão de empresa do grupo Reag.

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada, a Companhia reclassificou, em 30 de junho de 2025, a parcela remanescente de 50,1% do investimento na Economatica para o grupo de Ativo Não Circulante Mantido para Venda, apresentado em linha específica no balanço patrimonial da controladora e reclassificou os ativos e passivos para Ativo não circulante mantido para venda e Passivos mantidos para venda respectivamente.

A alienação é mais uma operação parte do plano da Companhia para concentrar seus esforços operacionais no projeto da sua Corretora, um movimento em linha com o planejamento da Companhia para direcionar o foco ao seu core business.

A Economatica é uma sociedade limitada que tem por objeto a prestação de serviços de desenvolvimento de softwares voltados ao mercado financeiro. A partir da data da reclassificação, o investimento deixou de ser objeto de equivalência patrimonial e passou a ser mensurado pelo valor contábil que é o menor valor quando comparado com o valor justo líquido de despesas de venda, conforme determina o CPC 31.

Por causa da opção de compra e venda, a Administração avaliou esta venda como altamente provável.

A seguir, são apresentados os saldos contábeis da Economatica, quando da classificação como ativos disponíveis para venda:

	<b>Consolidado</b> <b>30/06/2025</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.135
Contas a receber	1.451
Outros créditos	233
Imobilizado	2.601
Intangível	41.037
<b>Ativos mantidos para venda</b>	<b>46.457</b>
Obrigações sociais e trabalhistas	455
Arrendamento	2.395
Obrigações tributárias	304
Outras contas a pagar	1.187
Patrimônio líquido	20.996
<b>Passivos mantidos para venda</b>	<b>25.337</b>



## Notas Explicativas

Por se tratar de uma alienação de uma importante linha separada de negócios, os quadros a seguir apresentam as receitas, custos e despesas, bem como a movimentação de fluxo de caixa da Economatica até a data da conclusão dos desinvestimentos, os quais foram apresentados em linhas separadas como operação descontinuada nas demonstrações de resultado, dos fluxos de caixa e do valor adicionado:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2025 a</b>	<b>01/01/2024</b>
	<b>30/09/2025</b>	<b>a 30/09/2024</b>
<b>Demonstração de resultados das operações descontinuadas</b>		
Receita líquida	15.337	15.133
Custo do serviço prestado	(8.134)	(5.110)
<b>Lucro bruto</b>	<b>7.203</b>	<b>10.023</b>
Despesas com vendas / marketing	(1.750)	(457)
Gerais e administrativas	(4.324)	(6.423)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(286)	43
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>843</b>	<b>3.186</b>
Receita financeira	74	256
Despesa financeira	(352)	(455)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(278)</b>	<b>(199)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>565</b>	<b>2.987</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(122)	(1.112)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(133)	205
<b>Lucro líquido do exercício da operação descontinuada</b>	<b>310</b>	<b>2.080</b>

	<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2025 a</b>	<b>01/01/2024</b>
	<b>30/09/2025</b>	<b>a 30/09/2024</b>
<b>Demonstração dos fluxos de caixa das operações descontinuadas</b>		
<b>Resultado líquido do período proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>310</b>	<b>2.080</b>
Decréscimo (acrécimo) em ativos	413	(283)
(Decréscimo) acréscimo em passivos	2.386	3.629
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>3.109</b>	<b>5.426</b>
-		
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>(6.735)</b>	<b>(4.972)</b>
Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamentos	(6.735)	(4.972)
<b>(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3.626)</b>	<b>456</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
No início do período	5.031	4.095
No final do período	1.405	4.551
<b>(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3.626)</b>	<b>456</b>



## Notas Explicativas

	Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
<b>Demonstração do valor adicionado das operações descontinuadas</b>		
<b>Receitas</b>		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	16.418	16.193
Perdas estimadas de liquidação e custódia	391	(243)
<b>Total</b>	<b>16.809</b>	<b>15.950</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(6.201)	(3.121)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(4.407)	(5.232)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>6.201</b>	<b>7.597</b>
Depreciação e amortização	(1.148)	(635)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela companhia</b>	<b>5.053</b>	<b>6.962</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		
Receitas financeiras	74	256
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>5.127</b>	<b>7.218</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>5.127</b>	<b>7.218</b>
<b>Pessoal e encargos</b>		
Remuneração direta	2.061	1.784
Benefícios	293	245
F.G.T.S.	409	310
<b>Total</b>	<b>2.763</b>	<b>2.339</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		
Federais	860	1.498
Municipais	476	470
Estaduais	-	-
<b>Total</b>	<b>1.336</b>	<b>1.968</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>		
Juros	352	415
Aluguéis	366	416
<b>Total</b>	<b>718</b>	<b>831</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>		
(Prejuízo) retidos do período da operação descontinuada	310	2.080
<b>Total</b>	<b>310</b>	<b>2.080</b>
<b>Total</b>	<b>5.127</b>	<b>7.218</b>

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do  
TC S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do TC S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 “Interim Financial Reporting”, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade” e ISRE 2410 “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Ênfase

#### Reapresentação das informações contábeis

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 5 às informações contábeis, que descreve a reapresentação dos saldos comparativos em decorrência da classificação da operação da controlada Economática Software de Apoio a Investidores Ltda. como operação descontinuada, conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 31 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Os valores correspondentes referentes ao exercício anterior foram ajustados e estão sendo reapresentados para fins de comparação. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025  
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1  
Régis Eduardo Baptista dos Santos  
Contador CRC 1SP-255.954/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, o Conselho Fiscal declara que revisou, discutiu e aprovou as demonstrações financeiras da Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Stéfano Furlani Malvezi  
Presidente

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Danillo Werner Emerick  
Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes às demonstrações financeiras da Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Danillo Werner Emerick  
Diretor Financeiro