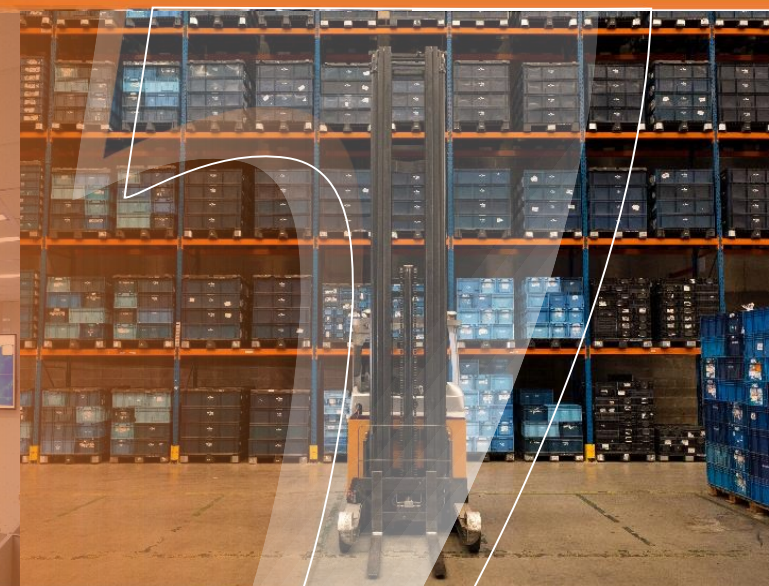




# Apresentação Institucional

*Relação com Investidores*  
Março, 2026





# Visão Geral da Tegma



# A Tegma em um slide

## O QUE FAZEMOS?

- . *Transporte;*
- . Gestão de *cadeia de abastecimento;*
- . *Armazenagem;*
- . Gestão de *embalagens*



## O QUE MOVIMENTAMOS?

- . *Veículos* novos e usados;
- . *Produtos químicos granel;*
- . Peças e componentes de *eletrodomésticos;*



## PARA QUEM?

- . Montadoras de *veículos,*
- . *Locadoras, concessionárias,*
- . Empresas do segmento de produtos de *limpeza e cuidados pessoais, produtores de vidros*
- . Produtores de *eletrodomésticos*



## COMO FAZEMOS?

- . *2,1 milhão* m<sup>2</sup> de pátios ;
- . *2 mil* colaboradores
- . Frota de *1,5 mil* caminhões cegonha (*93% terceirizados*) e *~100* caminhões silo e sider

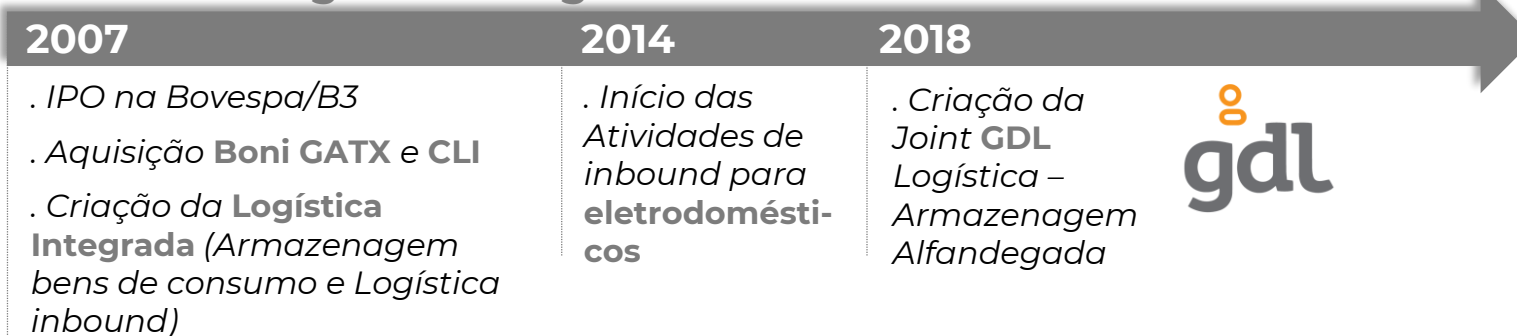


# Linha do tempo da Tegma

## Divisão de Logística de Veículos



## Divisão de Logística Integrada



### Operações descontinuadas

- . 2004 - 2015 => **Logística de Autopeças**
- . 2004 - 2013 => **Leilão Automotivo**
- . 2007 - 2014 => **Logística de Commodities**
- . 2011 - 2014 => **Logística de e-Commerce**

## Inovação e transformação





# Logística Automotiva





# Mercado automotivo Brasil – Parque industrial

## Ceará (1)

Horizonte	Comexport
-----------	-----------

## Minas Gerais (1)

Betim	Fiat
-------	------

## Pernambuco (1)

Goiana	Fiat/Jeep
--------	-----------

## Bahia (1)

Camaçari	BYD
----------	-----

## Santa Catarina (1)

Araquari	BMW
----------	-----

## Paraná (3)

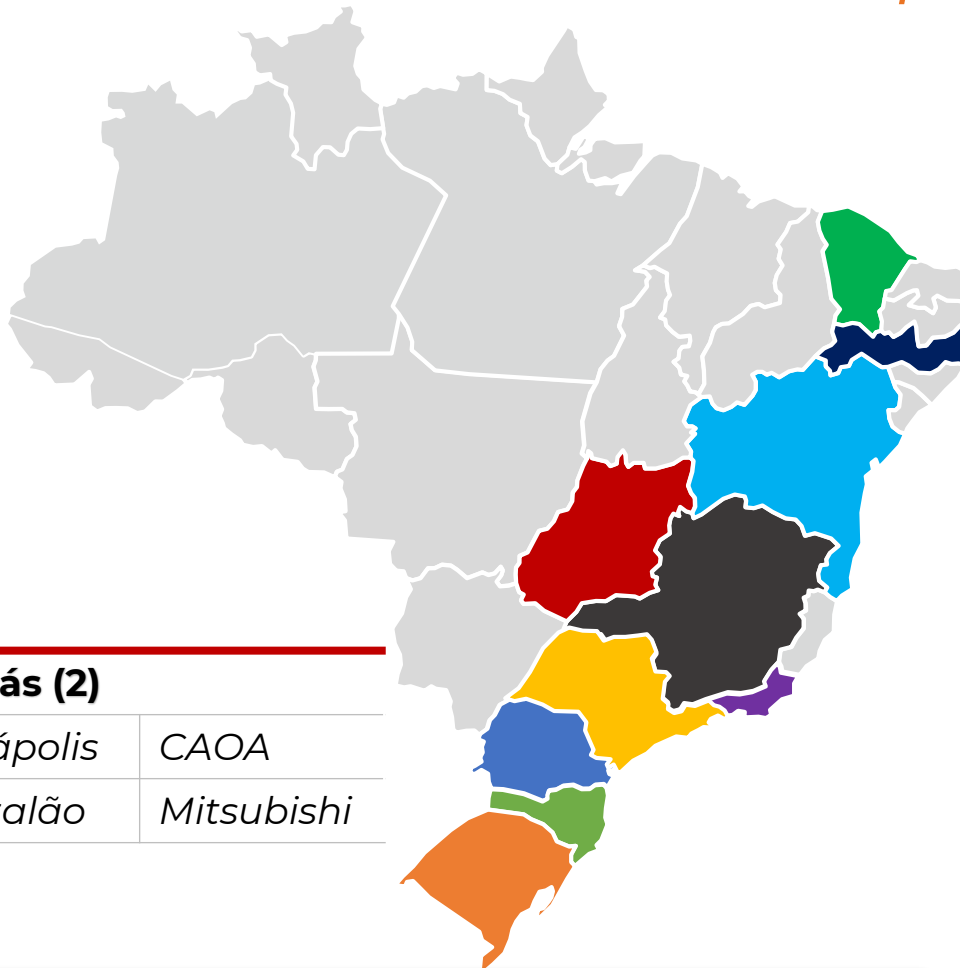
São José Pinhais	Audi, Renault, Volkswagen
---------------------	------------------------------

## Rio Grande do Sul (1)

Gravataí	General Motors
----------	-------------------

## Goiás (2)

Anápolis	CAOA
Catalão	Mitsubishi



O país tem **24 plantas** de produção de veículos leves e comerciais leves

## Rio de Janeiro (3)

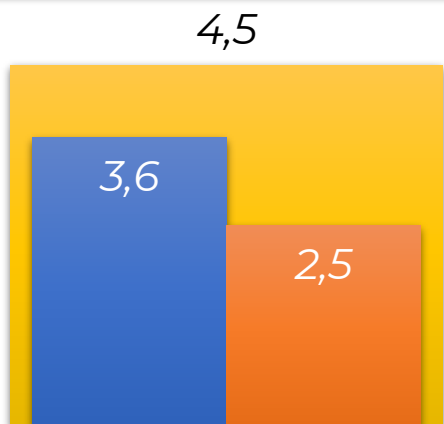
Itatiaia	Jaguar – Land Rover
Resende	Nissan
Porto Real	Citroën/Peugeot

## São Paulo (10)

São Bernardo do Campo	Volkswagen
Taubaté	Volkswagen
Sorocaba	Toyota
Indaiatuba	Toyota
São Caetano do Sul	General Motors
São José dos Campos	General Motors
Piracicaba	Hyundai
Iracemápolis	GWM
Jacareí	CAOA
Itirapina	Honda

# Mercado automotivo Brasil

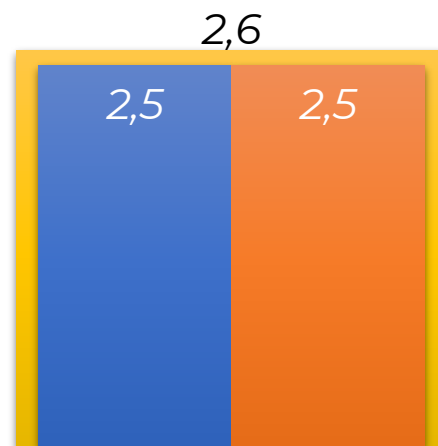
## Capacidade produtiva (leves e comerciais leves) vs produção atual (em mi)



- Capac. de prod instalada<sup>1</sup>
- Capac. de prod. atual \*<sup>1</sup>
- Prod. (2025<sup>2</sup>)

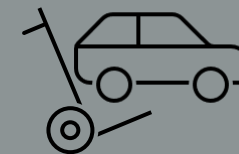
Produção Esperada de 2025 corresponde a 72% da capacidade de ocupação atual\*.

## Venda de veículos domésticos no Brasil (em mi)

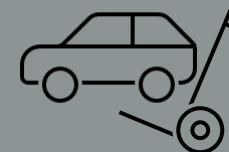


- 2019
- 2024
- 2025

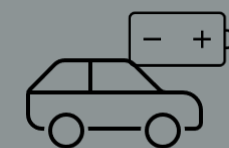
Vendas domésticas em patamares similares ao pré pandemia (2019)



Importação: **19%** do licenciamento<sup>2</sup>



Exportação: **20%** da produção<sup>2</sup>



Veículos eletrificados **15%** do Licenciamento<sup>2</sup>



Frota circulante **48 milhões**  
Idade média **10,9 anos** (2025) vs 8,8 de 2015<sup>3</sup>

\* Considerando a configuração atual das fábricas, com menos de 3 turnos (na sua maioria);

<sup>1</sup> Fonte: S&P Global; <sup>2</sup> Fonte: ANFAVEA <sup>3</sup> Fonte: Sindipeças





# Logística Automotiva

## Inerentemente Complexa

A logística de veículos envolve *complexidades* do produto e provenientes da *granularidade do destino* num país continental, aliado à necessidade de entrega em *curto espaço de tempo*

DISTRIBUIÇÃO  
EXTREMAMENTE  
FRAGMENTADA



NECESSIDADE DE  
ENTREGA EM  
POUCO TEMPO



PRODUTO SEM  
EMBALAGEM



PRODUTO DE  
ALTO VALOR





# Logística Automotiva

## *Inerentemente Complexa*

**LOGÍSTICA COMPLEXA**  
**EXEMPLO: 5 MIL KM**  
**17 DIAS DE VIAGEM**



**MANAUS/AM**

**GRAVATAÍ/RS**

# Logística de Veículos

*O que oferecemos aos nossos clientes?*

## Serviços prestados



## Principais indicadores

**702 mil**

*Veículos transportados em 2025*

**1.099 km**

*Distância média percorrida em 2025*

**2,2 milhão m<sup>2</sup>**

*de pátios dedicados*

**24%**

*Market share\**

*\*Média dos últimos 6 anos; distribuição de veículos leves e comerciais leves novos*

# Processo da Logística de Veículos



➤ 21 Montadoras de veículos  
➤ 5 portos

- ✓ Sem cláusulas de take or pay ou volume mínimo (custo 100% variável)
- ✓ **Gestão de pátio** e de estoque dentro das montadoras
- ✓ **Operação portuária** de remoção de veículos da zona primária

## 1. Coleta

- ✓ **Coleta** nas montadoras e com destino aos Pátios de Consolidação da Tagma

## 2. Consolidação

22 pátios  
2,2 mi m<sup>2</sup> de área  
11 estados

- ✓ **PDI** (Pre-delivery Inspection)<sup>1</sup>
- ✓ **Consolidação** de veículos pré distribuição
- ✓ Embarque de veículos de diferentes marcas em um caminhão

## 3. Distribuição

1,4 mil equipamentos  
terceirizados

- ✓ ~ 600 **empresas fornecedoras**
- ✓ Custo **100% variável**
- ✓ Frota **100% rastreada**

➤ +1 Mil concessionárias  
➤ Locadoras  
➤ Portos  
➤ América do Sul (rodoviário)

Saiba mais no Podcast:



<sup>1</sup> PDI: conferência e instalação de acessórios visuais internos e externos antes da entrega

\* Nem todos os fluxos obedecem essa ordem, em função de haver montadoras cujos embarques são feitos diretamente das fábricas ou portos até o destino final

# Porque a montadora terceiriza a Logística de Veículos Zero-Km?

Possibilidade de compor carga com **diferentes marcas** em **um só caminhão** permite ganhos de produtividade (menor tempo de entrega vs um caminhão com somente uma marca) e a cobrança para os clientes é **100% variável** (R\$/Veículo/km).



Escala/  
produtividade



Custos variáveis

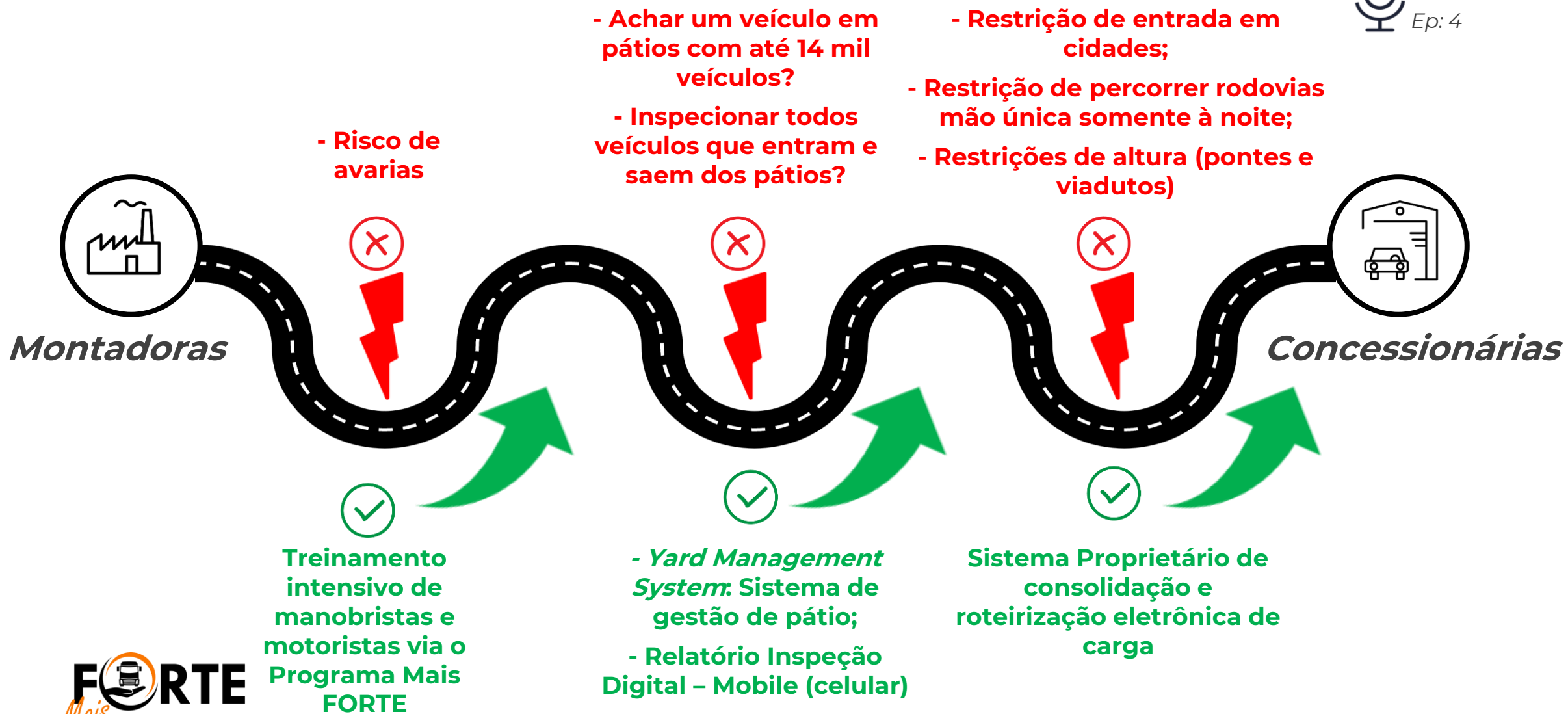


Melhor utilização  
dos ativos



# Problemas/soluções Tegma

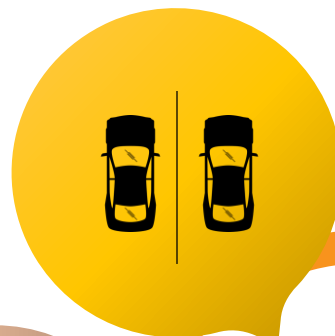
entre a origem e destino de um veículo



# Inovações tecnológicas na Logística Automotiva

## YMS

Plataforma de gestão de pátios para veículos



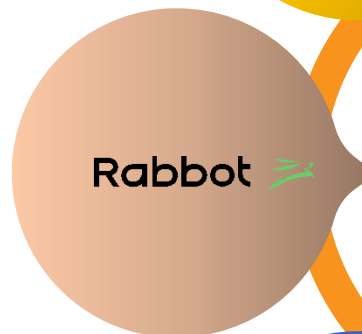
## Rastreamento

Sistema de rastreamento de última geração



## Inspeção digitalizada

Criação da inspeção digitalizada pré e pós carregamento em parceria com a startup Rabbot



Rabbot

## Chamada Eletrônica

Chamada via aplicativo para distribuição de cargas aos motoristas agregados



## Sistema Kamishibai

Implementação do sistema de gestão de processos Kamishibai em parceria com a startup Rabbot



Rabbot

## Roteirização de carga

Software de roteirização de carga para caminhões cegonhas

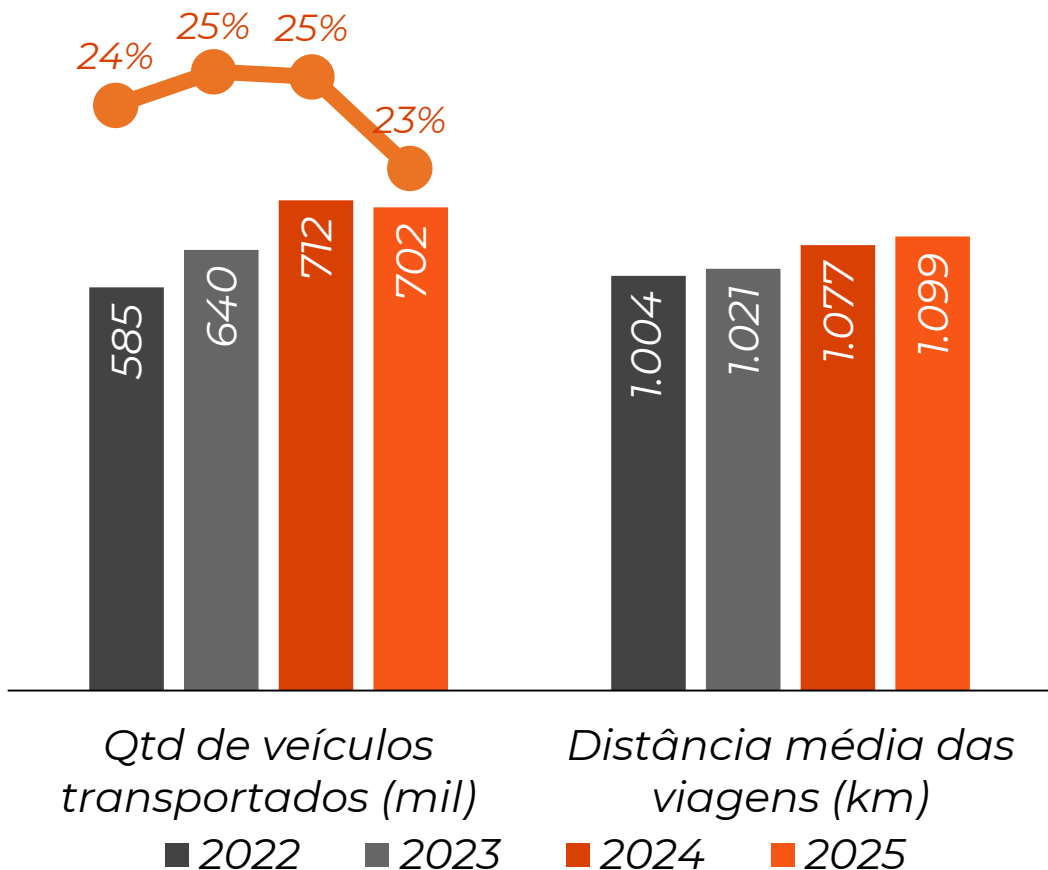




# Resultados e indicadores operacionais

Divisão Automotiva / Logística de Veículos Novos

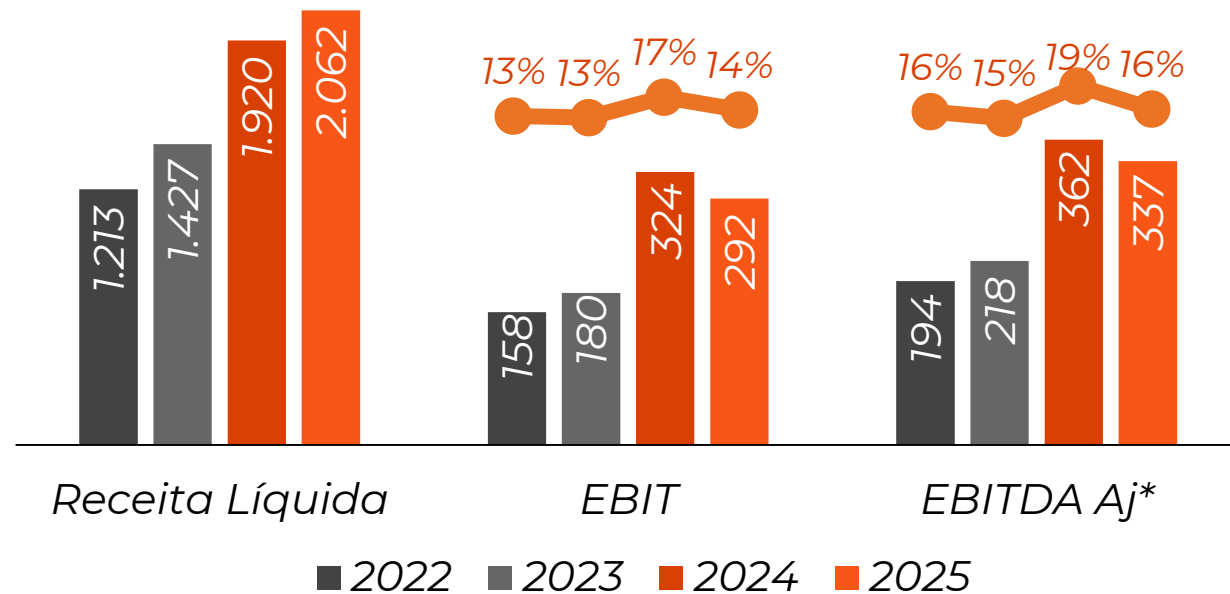
## Indicadores operacionais



Market share<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Market share calculado com base nos veículos transportados pela Tagma no período / veículos leves e comerciais leves vendidos no mercado doméstico e exportado.

## Resultados (em mi)



2022: R\$ 1,2 M negativos de: Contingência civil (-R\$ 6,6M) e crédito tributário (+R\$ 5,4M)

- Market share baseado no desempenho dos clientes – contratos de longo prazo;
- Distância média: dependente da distribuição de vendas por região no país;
- Modelo de negócios baseado em pouco ativos (asset light) - resiliência de margens;



**Logística  
Integrada**

# Logística Integrada

## Qual é o Desafio?

Quais são as dores no abastecimento de linha de produção de diversas indústrias?



**Fornecedores**



Risco de parada de fábrica



Altos custos de estoque Fábrica e Fornecedor



Incertezas de disponibilidade de transportador



Muitos fornecedores em lugares distantes



Falta de escala > produtividade



Logística não é especialidade do cliente



Necessidade de investimento em embalagens



Gestão de estoque complexa



**Fábricas**

# Logística Integrada

## O Que Fazemos?



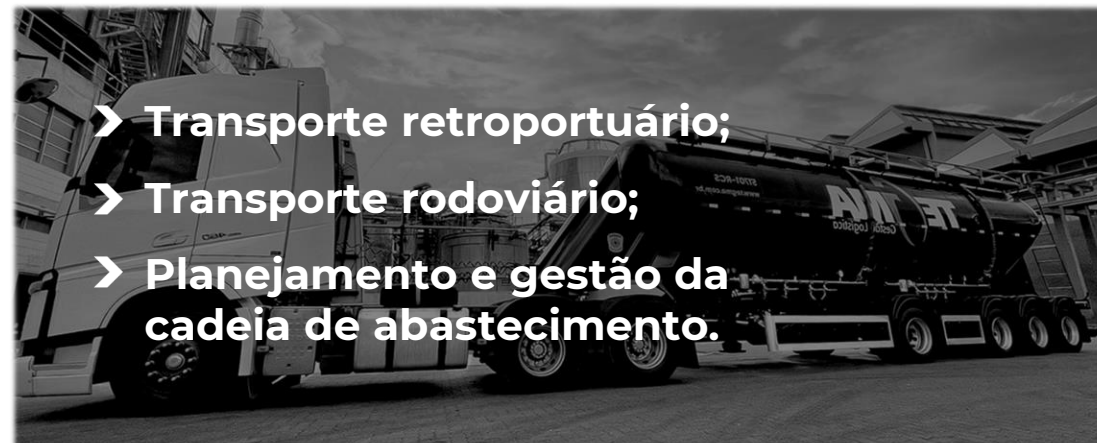
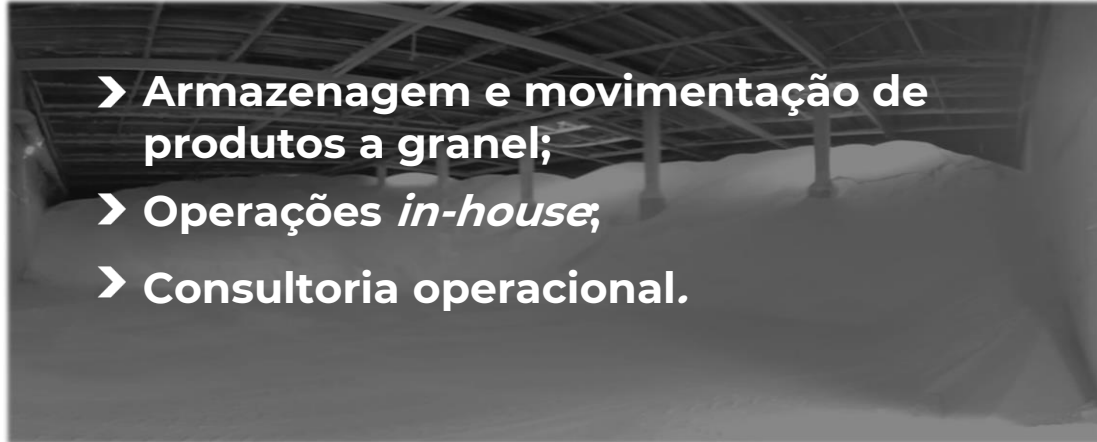
<sup>1</sup> *Produtos químicos:* Sulfato de sódio e barrilha

<sup>2</sup> *RFID:* Tecnologia de identificação por radiofrequência, utilizada nas embalagens retornáveis da operação de logística de peças de eletrodomésticos

# Logística de Químicos

O que oferecemos aos nossos clientes?

## Serviços prestados



## Principais indicadores

150 mil  
toneladas

Capacidade de  
*armazenamento*

550 mil  
toneladas

*Volume movimentado  
in-house por ano*

25 mil  
toneladas

*Volume transportado médio  
mensal.*

1.250

*Viagens médias por mês*

# Logística de Eletrodomésticos

O que oferecemos aos nossos clientes?

## Serviços prestados



## Principais indicadores

325 mil

*Embalagens* ativas

1.700

*Viagens* médias por mês

78

*Fornecedores* de partes  
e peças em *4 estados*.

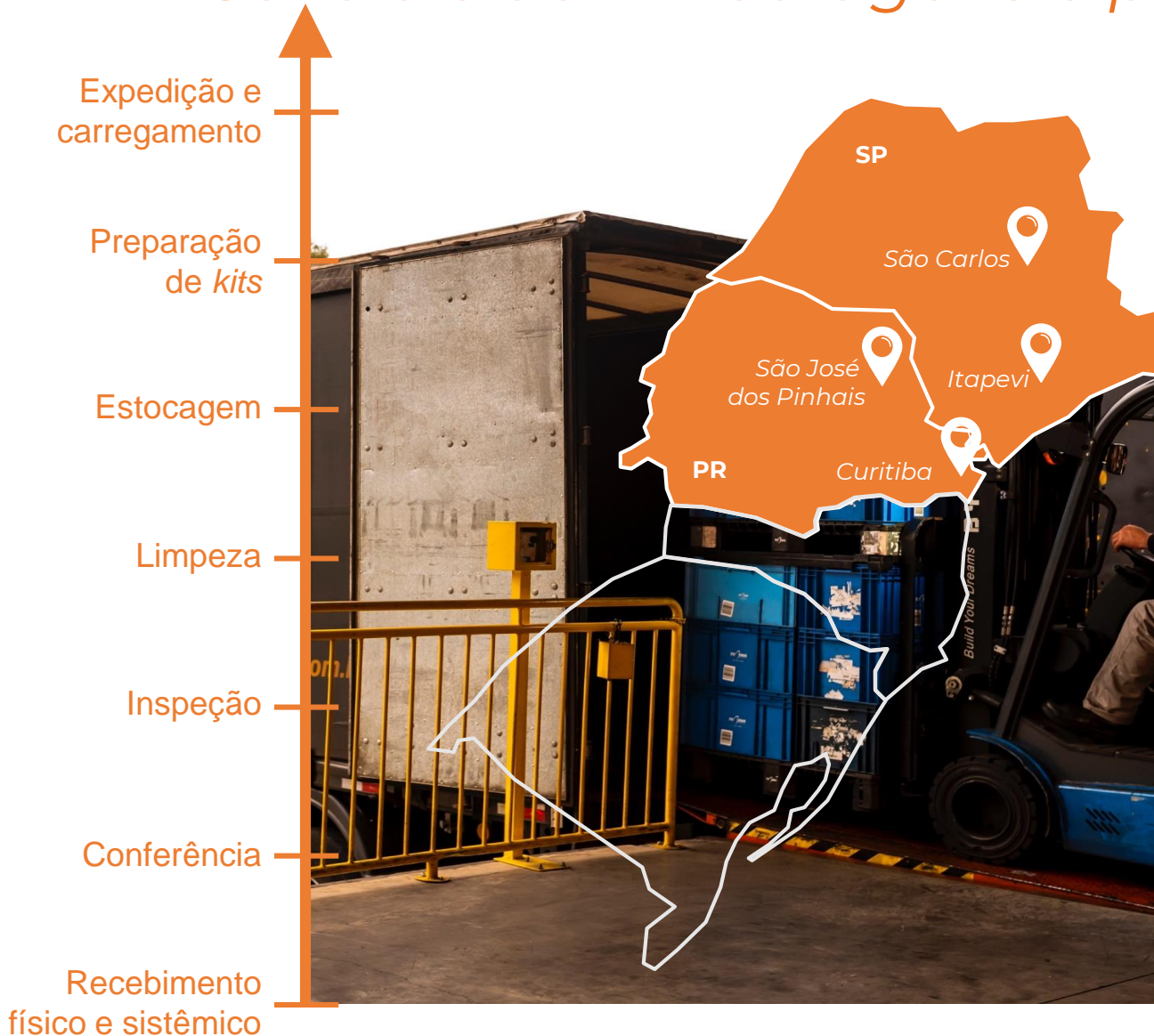
100%

*Embalagens* monitoradas  
via *RFID*



# Gestão de embalagens

## Centrais de Embalagens e processo Hub's



### Atividades da gestão de embalagens:

- Analisar demanda / comodato dos fornecedores;
- Controlar saldo nos diversos pontos de abastecimento;
- Controle de aquisições e reposições de estoque;
- Gerenciamento de ocorrências.

### CENTRO DE EMBALAGENS (PLANTA DO CLIENTE)

### HUB's TEGMA

PR  
Curitiba

PR  
São José dos  
Pinais

SP  
São Carlos

SP  
Agua Vermelha  
Itapevi



# Benefícios do modelo de negócios *Logística Integrada*



<sup>1</sup> *Churn*: evasão de clientes

<sup>2</sup> *Cross-sell*: Prestação de vários serviços para um mesmo cliente



**Contratos com clientes de longa duração**



**Baixo *churn*<sup>1</sup> de contratos**



**Retorno sobre Cap. investido > Wacc + spread (novos projetos)**



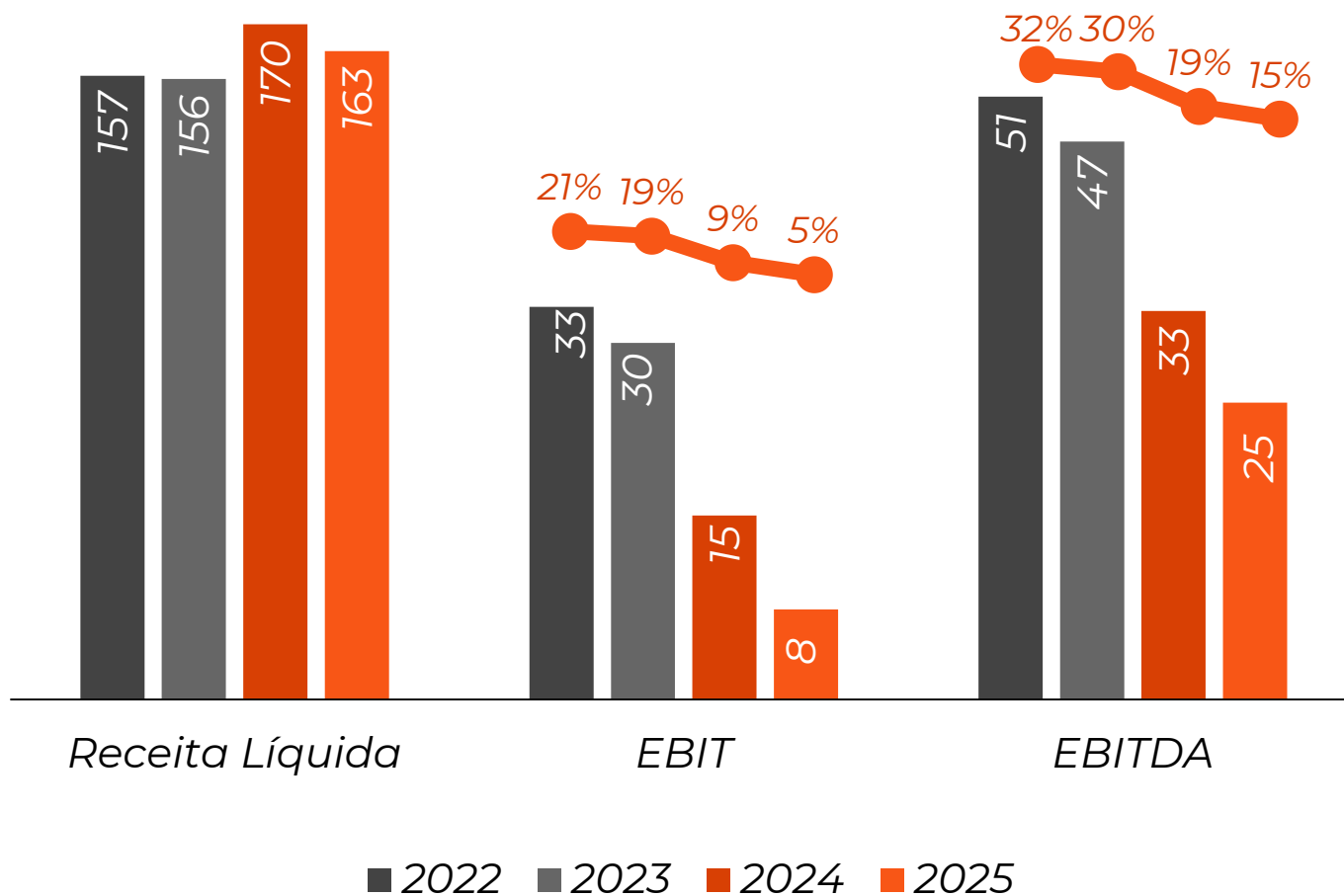
**Alto *cross-sell* ratio<sup>2</sup>**



# Resultados e indicadores operacionais

Divisão de Logística Integrada

## Resultados (em mi)



- Contratos de longo prazo;
- Receita operação de químicos depende de quantidade de toneladas armazenada e transportada de químicos;
- Receita eletrodomésticos depende de quantidade de viagens e investimentos em embalagens



## Outras iniciativas



# Outras Iniciativas

## 01 JOINT VENTURE LOGÍSTICA GERAL E ALFANDEGADA



# gdl GDL Criação e estrutura da Joint Venture

Em fevereiro de 2018, a Silotec e a Tegma anunciam a criação de uma Joint Venture para suas operações no Estado do Espírito Santo, criando assim a GDL, maior Centro Logístico do estado.



## Serviços prestados



## Setores atendidos



## Principais indicadores

**1 milhão m<sup>2</sup>**

*área de armazenagem, pátio de veículos e PDI*

**50 mil m<sup>2</sup>**

*em armazém alfandegado & áreas refrigeradas*

**35 mil m<sup>2</sup>**

*em 3 centros de distribuição*

**+700**

*Colaboradores diretos*

### Diferenciais

- Modelo asset-light
- Base de clientes diversificada
- Capacidade de crescimento sem demandar investimentos

### Certificados e licenças

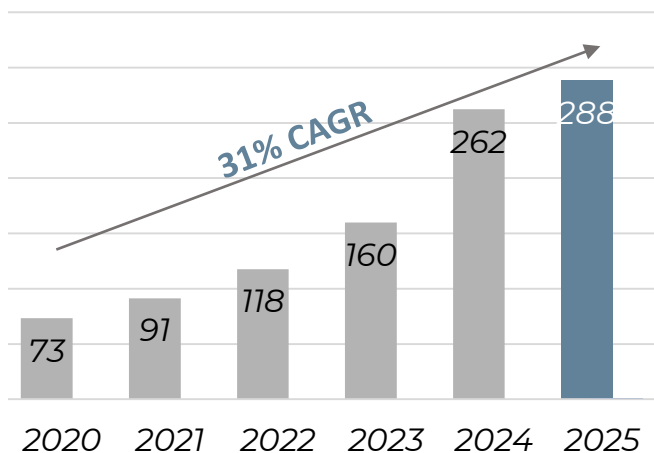


Saiba mais no Podcast:

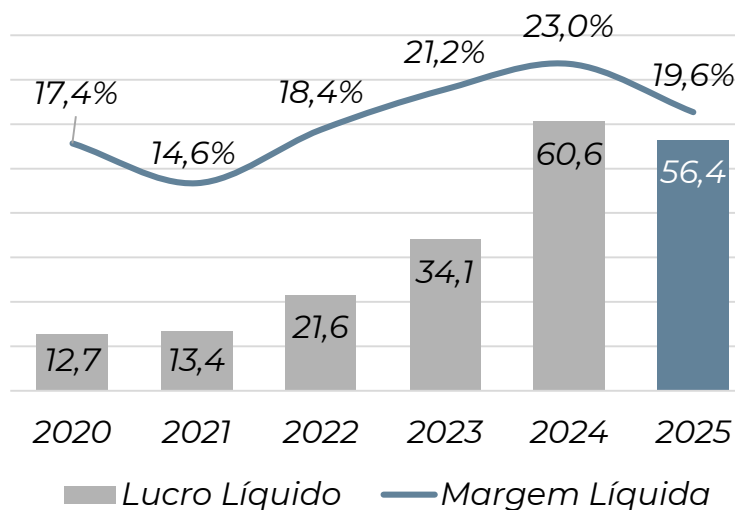


### Destques Financeiros

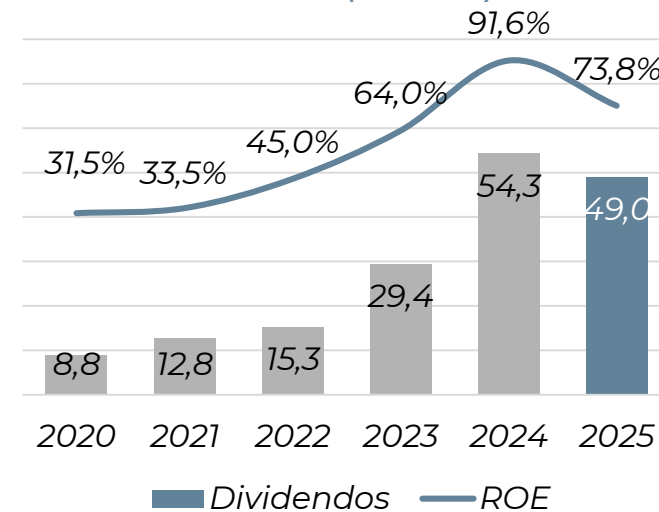
Receita Líquida (R\$ mi)



Lucro Líquido (R\$ mi)



Dividendos (R\$ mi) e ROE



## Outras Iniciativas

### 02

CORPORATE  
VENTURE  
CAPITAL



**Objetivo:** Identificar e desenvolver Startups, através de investimento ou parceria comercial, para promover e cultivar inovação e tecnologia, gerando valor e atributos para as unidades de negócio e para os parceiros e clientes.

Saiba mais  
no Podcast:



**500+**  
Startups  
mapeadas



**51** provas  
de conceito



**25** startups  
contratadas

Startups investidas:

**Rabbot**   
**16%** participação

 **freterápido**

Participação já vendida



## Outras Iniciativas

Saiba mais  
no Podcast:



# Rabbot

**PLATAFORMA COLABORATIVA  
DE GESTÃO E ORQUESTRAÇÃO  
DE OPERAÇÕES DE FROTA  
E CADEIA DE  
SUPRIMENTOS PARA  
TRANSPORTADORAS,  
INDÚSTRIAS E  
LOCADORAS.**

## Solução da Rabbot:

**AUTOMAÇÕES E ROBÔS CRIADOS  
PARA RESOLVER PROBLEMAS DE  
FROTA**

**Robôs trabalhando para as empresas** ao invés de processos manuais, erros e falta de visibilidade

**R\$ 20M+**

*de investimento em tecnologia*

**R\$ 600M+**

*de retorno em projetos para nossos clientes*

**350.000+**

*linhas de código*

**4,9 M+**

*de veículos gerenciados*

**36.000+**

*usuários no total*

**17 M+**

*checklists realizados*

# Outras Iniciativas

## 03

LOGÍSTICA  
DE VEÍCULOS  
EMPLACADOS



**Fastline**  
Logística Automotiva



# Logística de Veículos Emplacados (Fastline)

## Linha do Tempo

2018

Prospecção



Tegma identifica uma oportunidade de negocio

2019

Início



Tegma inicia operação de transporte de Semi Novos

2020

Startup



Fusão Tegma e FastCar formando a Fastline  
**(participação Tegma: 83%)**

2021

Seminovos



Foco no crescimento do transporte de veículos emplacados

2023

Motos



Pioneirismo no transporte de motos em cegonha

2025

Buskar.me



Aquisição da Buskar.me, empresa especializada em plataformas

# Logística de Veículos Emplacados (Fastline)

*O que Fazemos?*

## Armazenagem de Veículos



**Pátios** presentes em todo o território nacional

## Transporte de Veículos



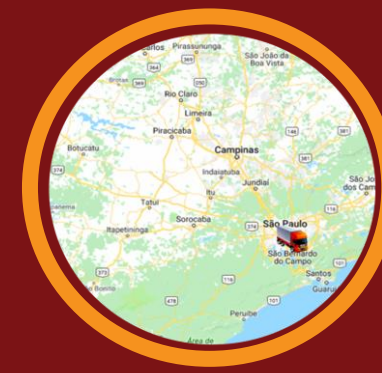
**Equipamentos** disponíveis em todo o território nacional

## Revitalização de veículos e accessorização



**Agilidade** nos serviços realizados

## Sistema de Gestão



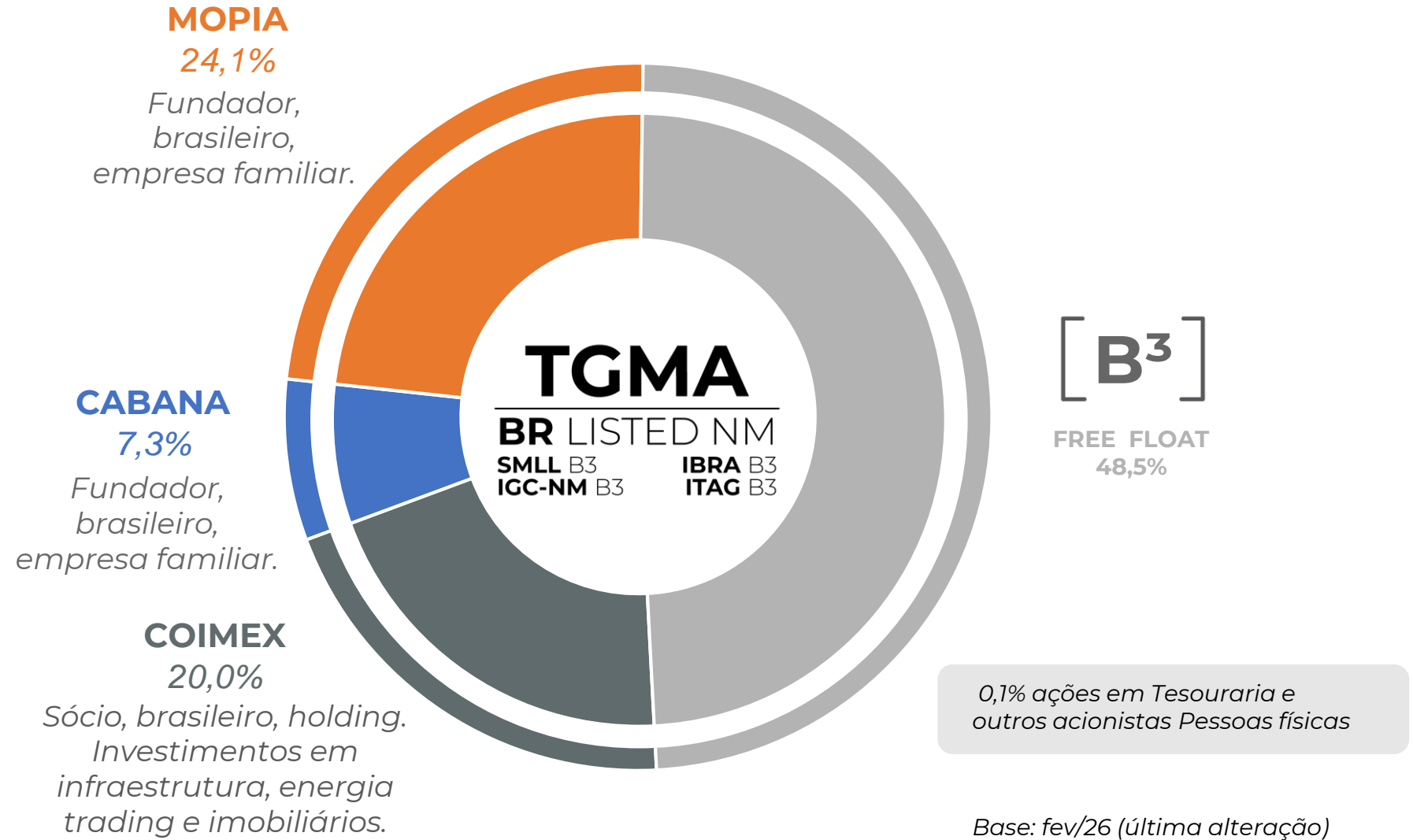
**Sistema de controle** operacional



# Estrutura acionária, Administrativa & Governança




# Estrutura Acionária da Tegma



# ➔ Estrutura Administrativa & Governança


Conselho de Administração




**MURILO PASSOS**  
*Presidente do Conselho e membro independente*




**MARIA BERNADETTE COSER**  
*Vice-presidente do Conselho*




**FERNANDO SCHETTINO**  
*Membro do Conselho de Administração*



**DÉCIO CARBONARI**  
*Membro independente do Conselho de Administração*



**FRANCISCO CRESO**  
*Membro do Conselho de Administração*



**ORLANDO MACHADO**  
*Membro do Conselho de Administração*

**CONSELHO FISCAL**  
*1/3 membro indicado por minoritários*

**COMITÊ DE AUDITORIA**  
*3/3 membros independentes*

**COMITÊ DE GESTÃO, GENTE E GOVERNANÇA**  
*2/3 membros independentes.*



**NIVALDO TUBA**  
*CEO*



**RAMÓN PÉREZ**  
*CFO e DRI*



**CLAUDIO CASTRO**  
*Dir da Logística de Veículos*



**RICARDO MOLINA**  
*Dir. Oper. Log. Veículos e da Fastline*



**PAULO FRANCESCHINI**  
*Diretor da Logística Integrada*



**TARCÍSIO FELISARDO**  
*Diretor de GP*



**CELIA TAKANO**  
*Diretora de TI e Diretora da tegUP*



**AMIRA CHAMMAS**  
*Diretora Jurídica e de Compliance*

Diretoria

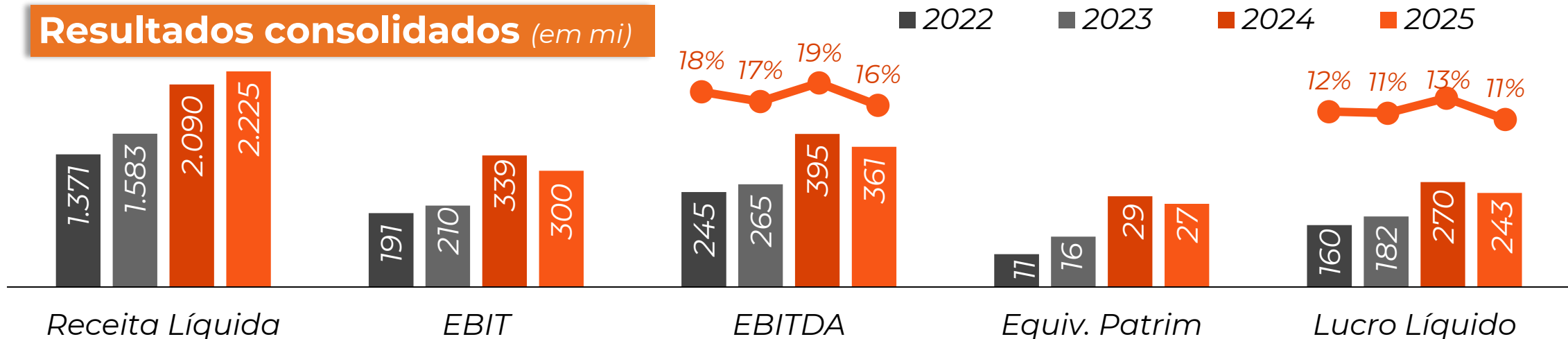


# Indicadores Financeiros Consolidados

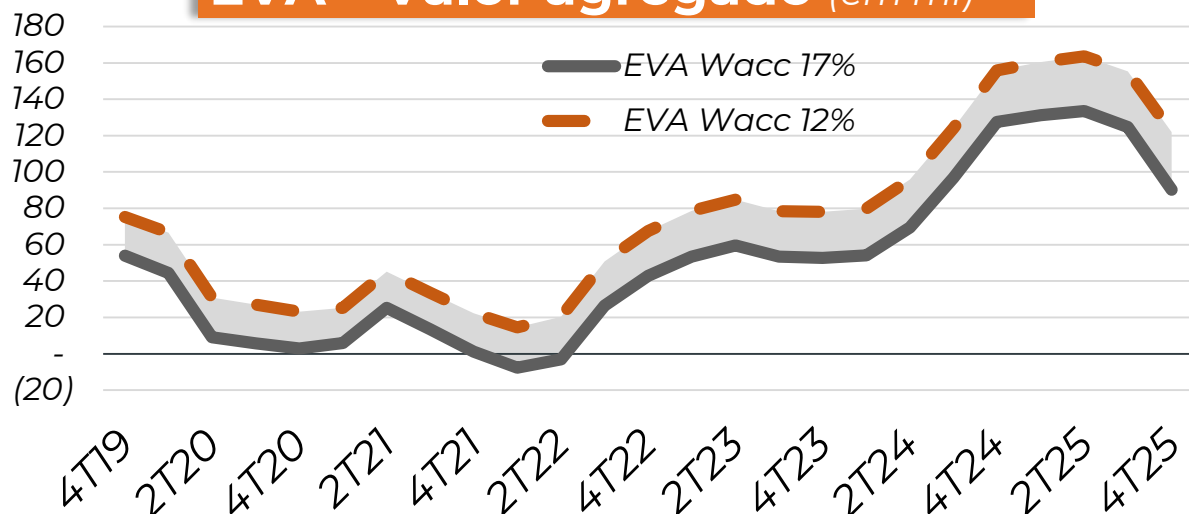


# Resultados e EVA

## Resultados consolidados (em mi)



## EVA – Valor agregado (em mi)



\*EVA considera o intervalo de WACC utilizado nas projeções dos analistas de sell-side.

- Equivalência patrimonial deriva da participação da empresa na GDL e na Rabbot
- Margem Líquida reflete resiliência operacional, aliada à desalavancagem financeira
- EVA oscila principalmente em decorrência dos ciclos da indústria automotiva e suas consequências na Divisão de Logística Automotiva

2022: R\$ 1,2 M negativos de: Contingência civil -R\$ 6,6M e crédito tributário + R\$ 5,4M

# Fluxo de Caixa, Retornos, Dividendos e Estrutura de Capital

## CAPEX\*

2,1-3,3% da RL

**Caminhões, terrenos e benfeitorias**

## Imobilizado\*

~R\$ 320 milhões

**Terrenos/edifícios e veículos**

## Ciclo de caixa\*

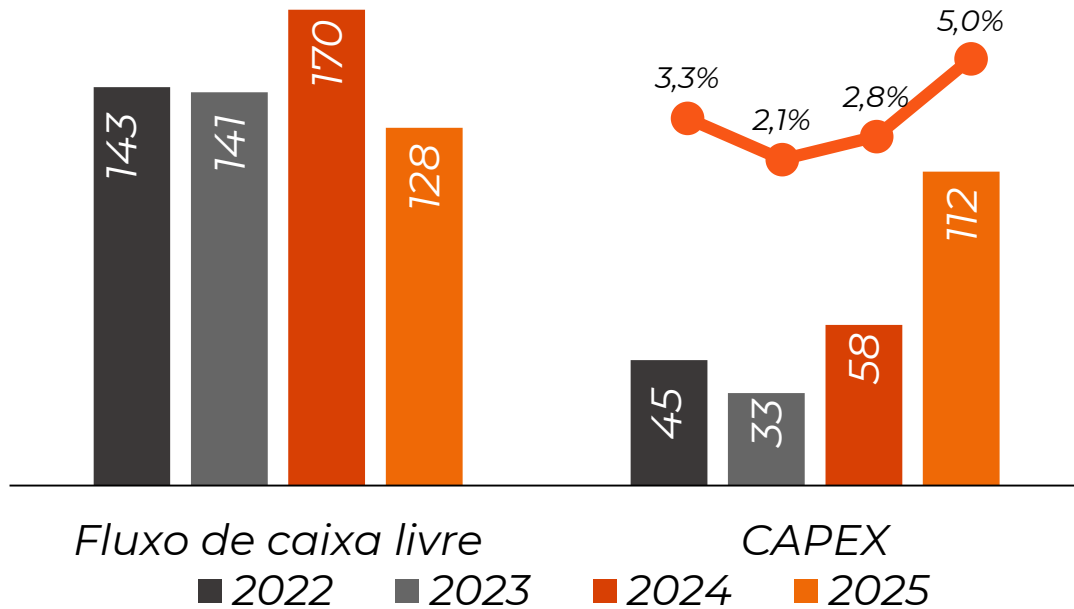
36-44 dias

**Clientes e Fornecedores**

## Capital de Giro\*

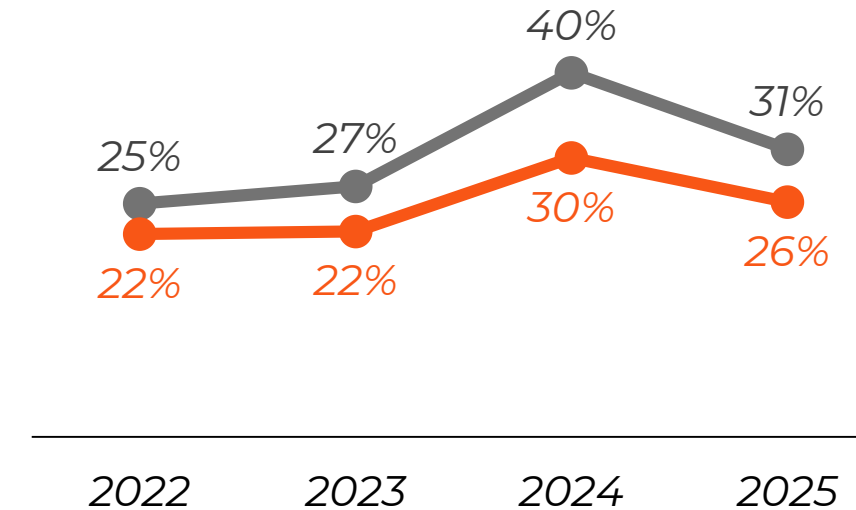
12-17% da Receita bruta  
12 meses

**Clientes e fornecedores**



## ROIC %

## ROE %



\* **Média recorrente** dos últimos anos.  
Não é uma previsão do futuro

● % Rec Líq

# Fluxo de Caixas, Retornos, Dividendos e Estrutura de Capital

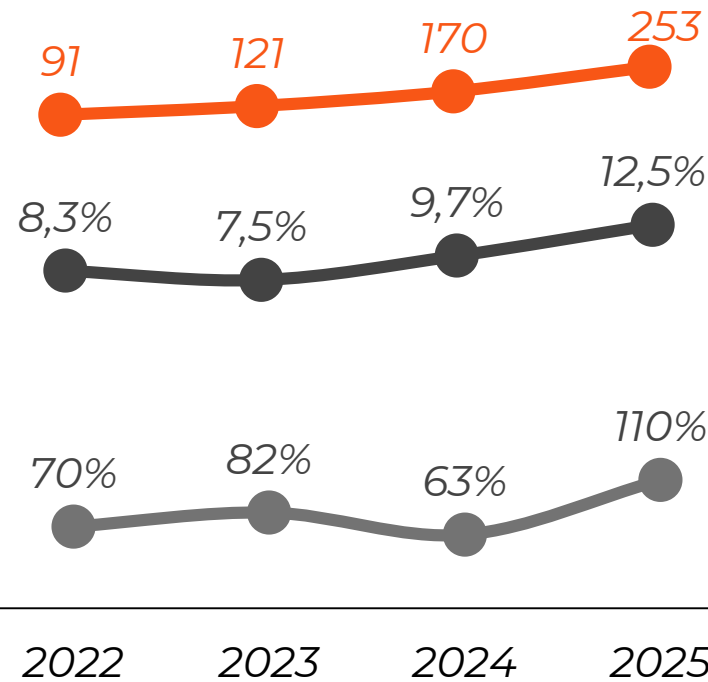
## Proventos

## Estrutura Capital

DIVIDENDOS  
(R\$ MILHÃO)

DIVIDEND  
YIELD %

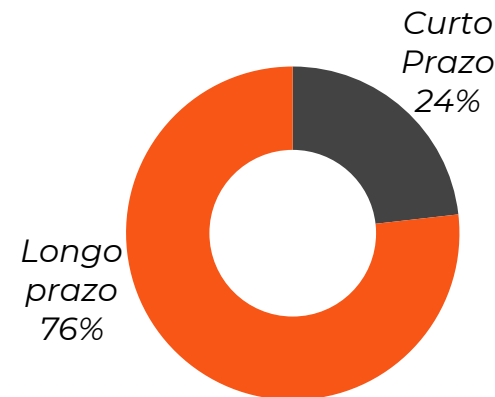
PAYOUT %



	Dez/24	Dez/25
Div. Brut	106	126
(-) Caixa	241	114
(=) Div. Líq	(135)	12

## VENCIMENTO DÍVIDAS

## RATING



**Fitch**  
Ratings

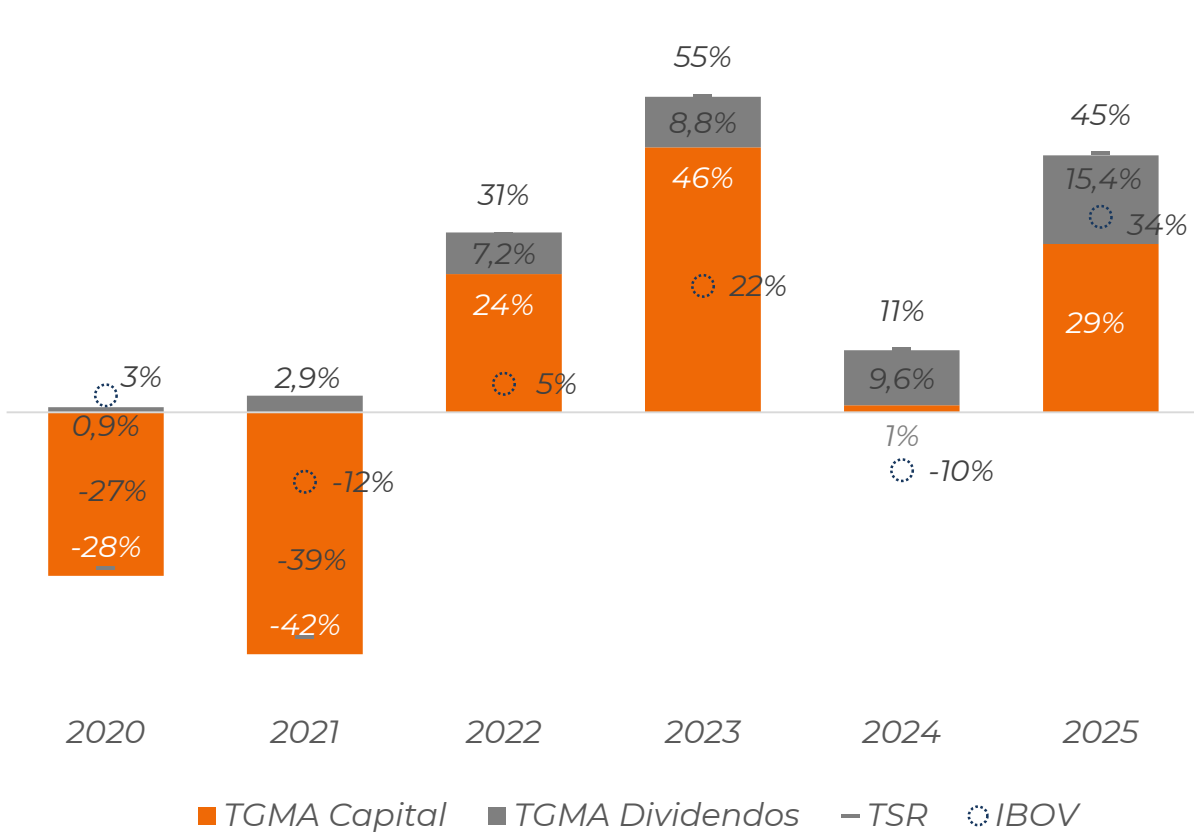
**A** Perspectiva: Estável  
Local Atribuição:  
03/04/2025

\*A Companhia tem uma política indicativa de distribuição de, pelo menos 50% dos resultados em Dividendos e JCP

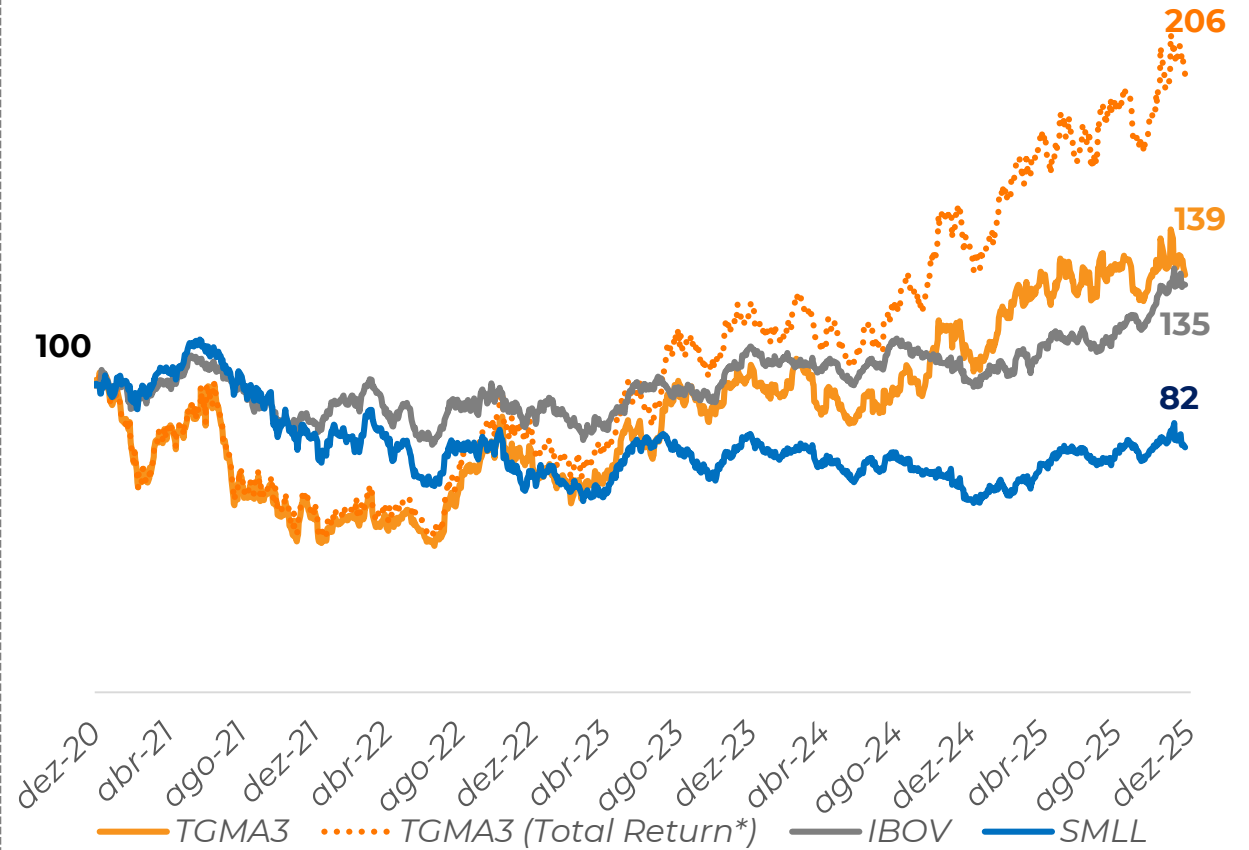
Base: Dez/2025

# Total Share Return

## TSR Anual



## TSR últimos 5 anos





**Ambiental,  
Social,  
Governança**

# Temas Materiais

Saiba mais  
no Podcast:



# Relatório Integrado

Saiba mais  
no Podcast:



## Temas Materiais



### RELACIONAMENTO E GESTÃO DE CAMINHONEIROS



- Programa de relacionamento com caminhoneiro referência no mercado (Mais Forte): treinamento, premiação, acompanhamento de acidentes e comunicação.



- Portal do FORTE: canal de comunicação para os transportadores Tagma, acessível pelo celular, computador e tablet (desde que haja acesso à internet)
- Palestras ministradas treinam e capacitam os motoristas em: Direção segura; drogas, álcool e DST; entre outros

## Temas Materiais

## 3

## GESTÃO DE PESSOAS E DIVERSIDADE



➤ *Comitê não estatutário de Gestão, Gente e Governança.*



➤ *Programa Nossa Gente de Diversidade e Inclusão, com objetivo de implantar uma cultura de diversidade, inclusão e equidade.*



➤ *Programa Fica Bem, com atendimento de profissionais altamente qualificados nas mais diversas áreas, sem custo para colaboradores e dependentes.*



➤ *Empresa Cidadã, que amplia a licença-maternidade para 180 dias e a licença-paternidade para 20 dias.*



➤ *Pacote de benefícios competitivos e parceria com instituições de ensino para formação e aprimoramento dos colaboradores.*



## Temas Materiais

## 4 SAÚDE E SEGURANÇA




- Departamento de Qualidade, Saúde e Meio ambiente responsável pela prevenção e pelo monitoramento de acidentes de colaboradores e de terceiros
- Programa de redução de acidentes implementado

## 5 GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMBATE CORRUPÇÃO



- Comitês e conselhos com membros independentes e indicados pelos minoritários.
- Políticas Anticorrupção e de Transações com Partes Relacionadas.
- Áreas de Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos implementadas; Comitê de Auditoria com dois membros independentes

# Ferramentas da área de Relações com Investidores

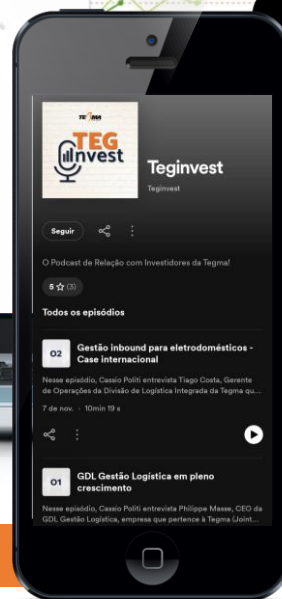
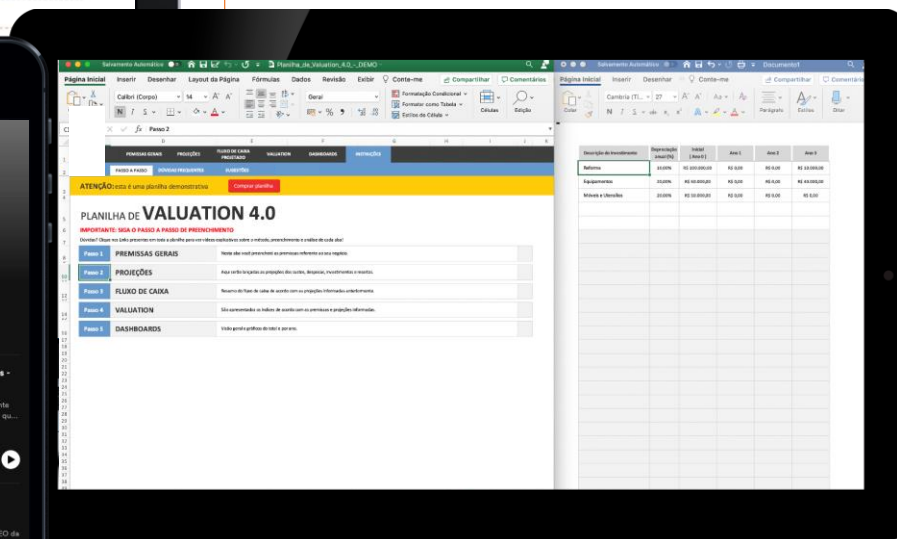
## SÉRIE HISTÓRICA

Arquivo em Excel com indicadores, notas explicativas e abas de análise rápidas **(mais completa do mercado)**



## GUIA VALUATION

Orientação de como se montar um modelo de valuation da Tagma.



## PODCAST TEGINVEST

Podcast que busca elucidar pontos não triviais para os investidores da Tagma.

## OUTROS

Canal no Youtube  
Canal WhatsApp Business



# Equipe RI Tegma

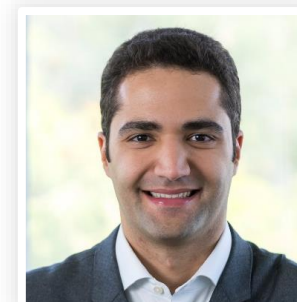
**RAMÓN  
 PÉREZ**

*Diretor Financeiro e de  
 Relações com Investidores*  
 ri@tegma.com.br  
 +55 11 4386-2532



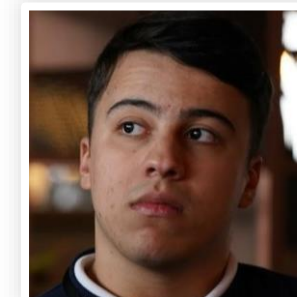
**IAN  
 NUNES**

*Gerente Executivo de  
 Relações com Investidores*  
 ian.nunes@tegma.com.br  
 + 55 11 4397-9423



**LEONARDO  
 SANTOS**

*Analista de Relações com  
 Investidores*  
 leonardo.santos@tegma.com.br





Obrigado

[www.tegma.com.br](http://www.tegma.com.br)  
Siga a Tegma nas redes sociais:

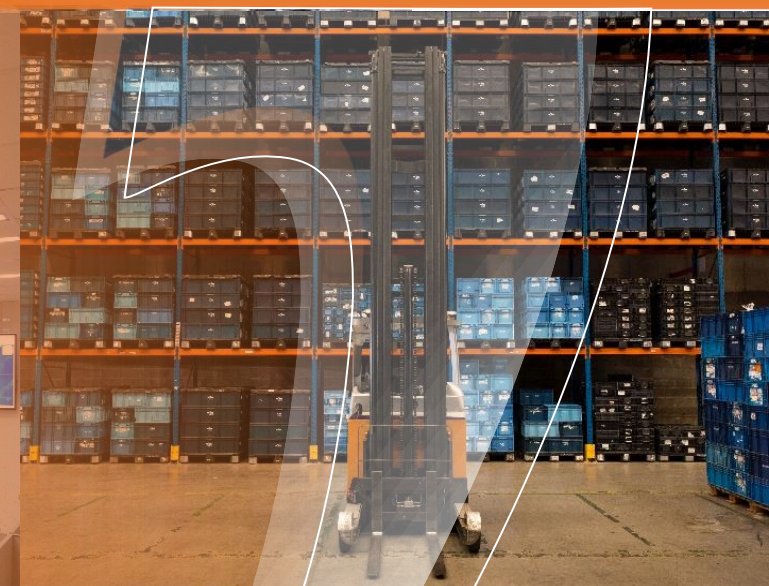
   /tegmagestaologistica





# Institutional Presentation

*Investor Relations*  
March, 2026





# Tegma Overview



# G Tagma in one slide

## WHAT DO WE DO?

- . *Transport;*
- . *Supply chain* management;
- . *Warehousing;*
- . *Packaging* management



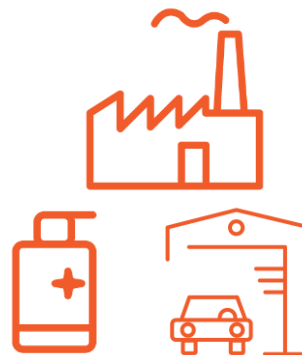
## WHAT DO WE MANAGE?

- . Brand new and pre-owned **vehicles**;
- . **Bulk chemicals**;
- . **Home appliance** parts and components;



## TO WHOM?

- . *OEMs,*
- . *RACs, dealerships,*
- . *Home & personal care* companies
- . *Glass* manufacturers
- Home appliances* OEM



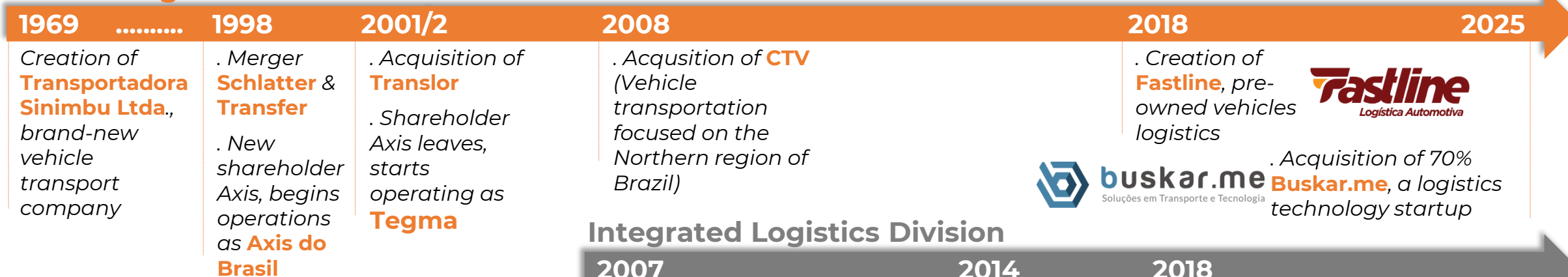
## HOW DO WE DO IT?

- . **2.1 million** m<sup>2</sup> in yards;
- . **2 thousand** employees,
- . **1.5 thou** auto haulers (**93% outsourced**) and ~100 silo and sider trucks

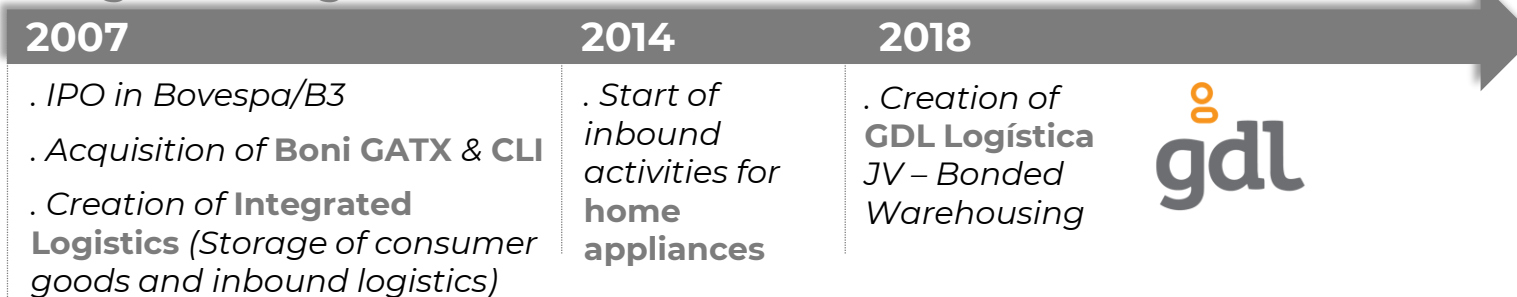


# Tegma's timeline

## Vehicle Logistics Division



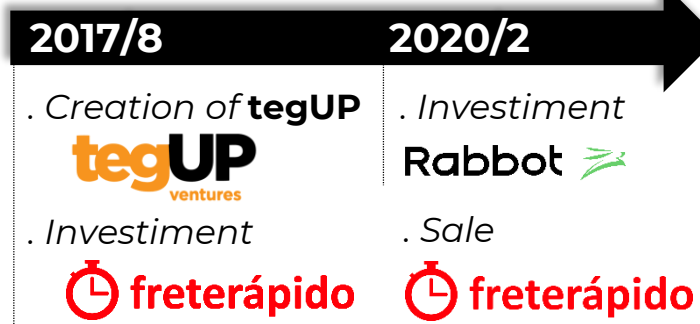
## Integrated Logistics Division



### Discontinued operations

- . 2004 - 2015 => **Auto Parts Logistics**
- . 2004 - 2013 => **Automotive Auction**
- . 2007 - 2014 => **Commodity Logistics**
- . 2011 - 2014 => **e-Commerce Logistics**

## Innovation & transformation





# Vehicle Logistics



# Automotive market Brazil – Industrial park

## Ceará (1)

Horizonte	Comexport
-----------	-----------

## Minas Gerais (1)

Betim	Stellantis
-------	------------

## Pernambuco (1)

Goiana	Stellantis
--------	------------

## Bahia (1)

Camaçari	BYD
----------	-----

## Santa Catarina (1)

Araquari	BMW
----------	-----

## Paraná (3)

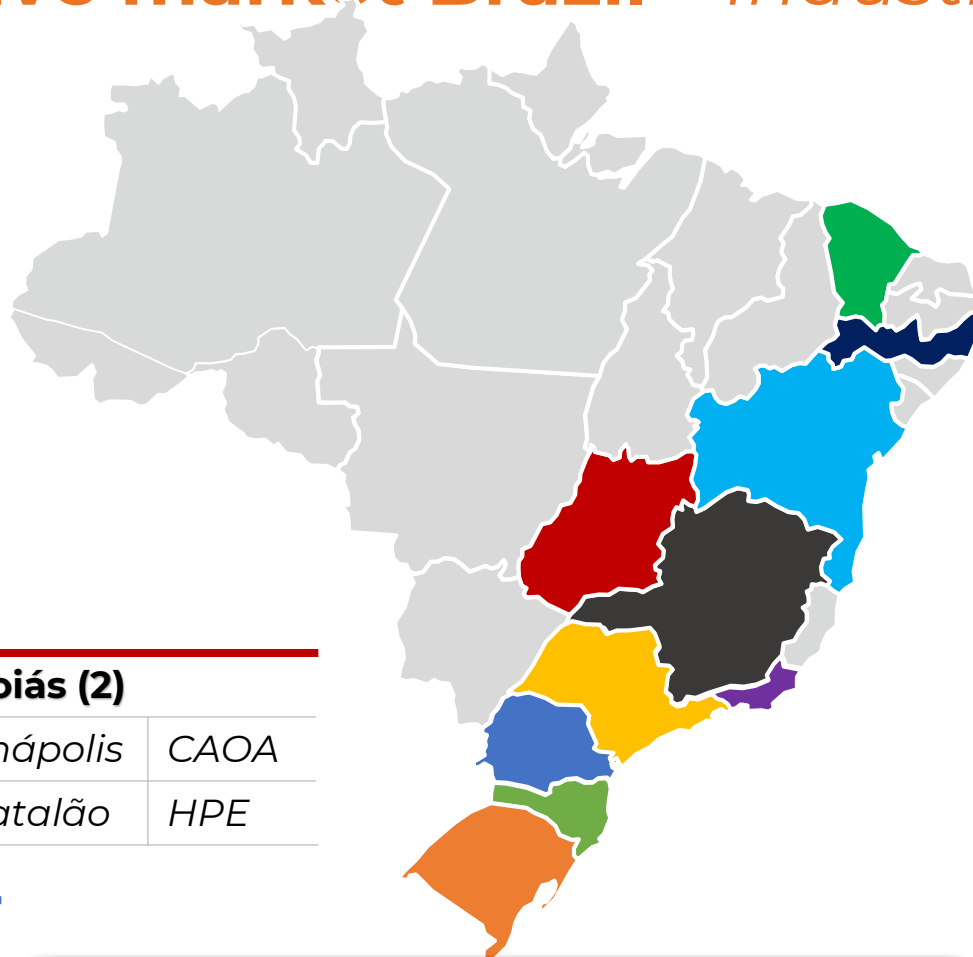
São José dos Pinhais	Audi, Renault, Volkswagen
----------------------	---------------------------

## Rio Grande do Sul (1)

Gravataí	General Motors
----------	----------------

## Goiás (2)

Anápolis	CAOA
Catalão	HPE



The country has **24** light and commercial vehicles **production plants**

## Rio de Janeiro (3)

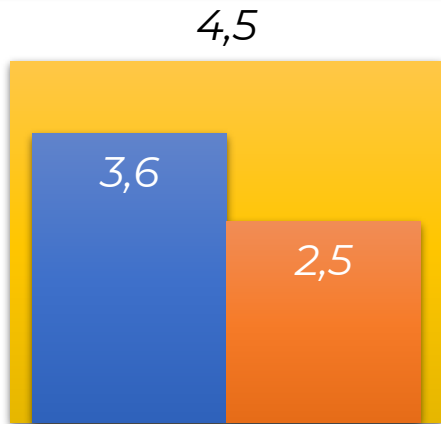
Itatiaia	Jaguar – Land Rover
Resende	Nissan
Porto Real	Stellantis

## São Paulo (10)

São Bernardo do Campo	Volkswagen
Taubaté	Volkswagen
Sorocaba	Toyota
Indaiatuba	Toyota
São Caetano do Sul	General Motors
São José dos Campos	General Motors
Piracicaba	Hyundai
Iracemópolis	GWM
Jacareí	CAOA
Itirapina	Honda

# The Brazilian automotive market

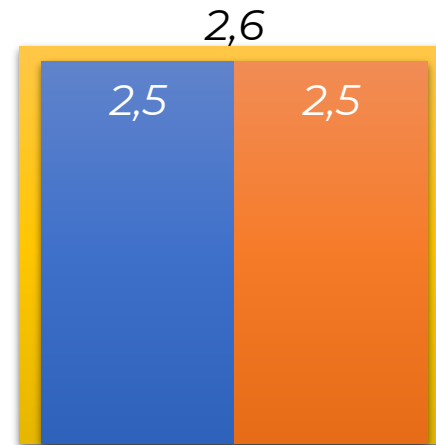
## Production capacity (light & light commercial) vs current production (in thousand)



- Installed production capacity<sup>1</sup>
- Current production capacity\*<sup>1</sup>
- Prod. (2025<sup>2</sup>)

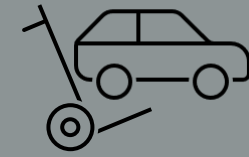
Expected Production for 2025 corresponds to 72% of current occupancy capacity\*.

## Domestic sales of vehicles in Brazil (in million)

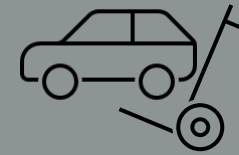


- 2019
- 2024
- 2025

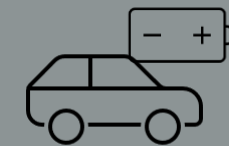
Domestic sales at levels similar to pre-pandemic levels (2019)



Imports: **19%** of total licensing<sup>2</sup>



Exports: **20%** of production<sup>2</sup>



Electrified vehicles **15%** of total licensing<sup>2</sup>



Active fleet **48 million**  
Average fleet age **10.9 years (2025)** vs 8.8 in 2015<sup>3</sup>

\* Considering the current configuration of factories, with less than 3 working shifts (mostly);

<sup>1</sup> Source: S&P Global; <sup>2</sup> Source: ANFAVEA <sup>3</sup> Source: Sindipeças

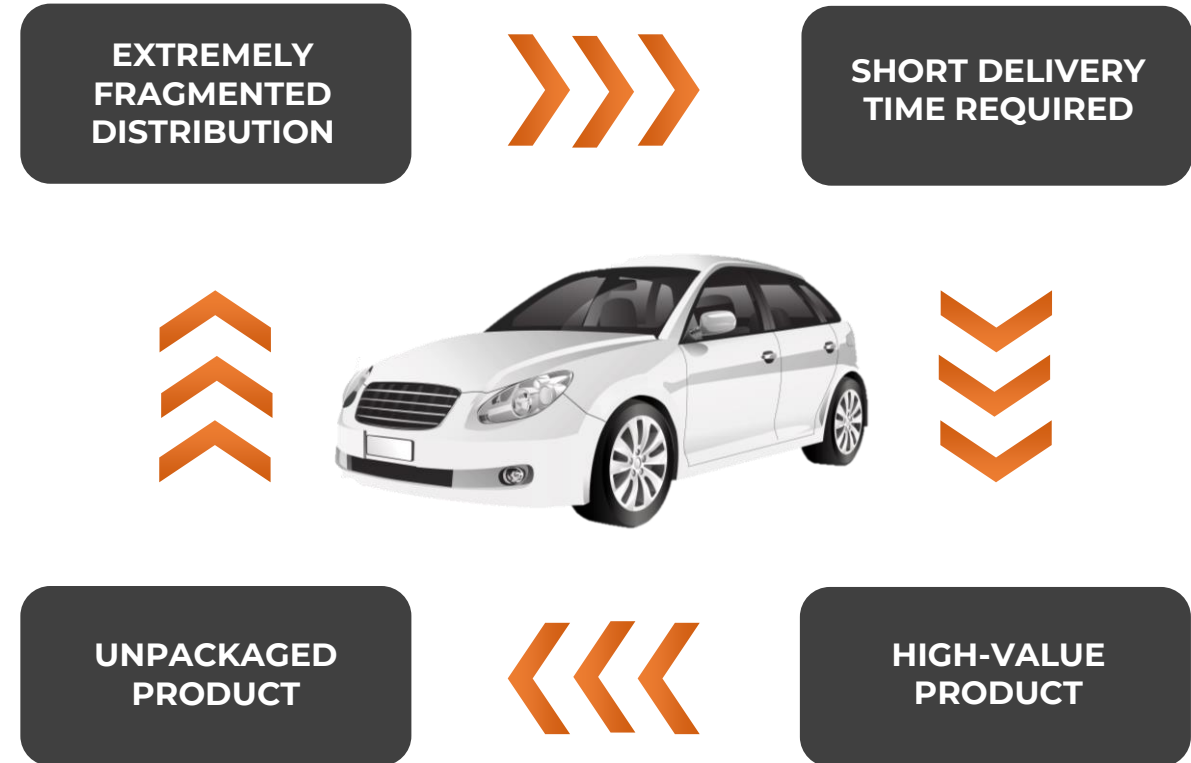




# Vehicle Logistics

## *Inherently Complex*

Vehicle logistics involves product *complexity* and the *granularity of the destination* in a continental country, combined with the need for *delivery in a short space of time*.





# Vehicle Logistics

*Inherently Complex*

**COMPLEX LOGISTICS**  
**EXAMPLE: 5,000 KM**  
**17-DAYS TRIP**



# Vehicle Logistics

*What do we offer our customers?*

## Services provided



- Transport of brand-new national and imported vehicles;
- Export of vehicles to Mercosur;
- Delivery planning and routing



- Vehicle storage;
- Yard management;
- Automotive services and accessorization.

## Main indicators

**702 thousand**

*Vehicles transported in 2025*

**1,099 km**

*Average distance traveled in 2025*

**2.2 million m<sup>2</sup>**

*of dedicated yards*

**24%**

*Market share\**

*\* Last 6 years average; distribution of new light and commercial vehicles*

# Process of Vehicle Logistics

Learn more in the Podcast\*\*:



- 21 OEMs
- 5 ports

## 1. Pickup

## 2. Consolidation

## 3. Distribution

- 1,000 dealerships
- Rental companies

- ✓ Long-term contracts with most automakers that operate in Brazil
- ✓ No take-or-pay or minimum volume clauses (100% variable cost)

- ✓ **Pickup** at OEM's and destined for Tegma Consolidation Yards

- ✓ **PDI** (Pre-delivery Inspection)<sup>1</sup>
- ✓ **Yard** and inventory management
- ✓ **Consolidation** of vehicles pre-distribution
- ✓ Load of vehicles of different brands into one truck

- ✓ **600+ service providers** (long term partnership)
- ✓ **100% variable cost**

- Ports
- South America (road)

<sup>1</sup> PDI: inspection and installation of internal and external visual accessories prior to delivery

\*Not all flows follow this order, as there are car manufacturers whose shipments are made directly from factories or ports to the final destination.

\*\*Portuguese only

# Why do Automakers Outsource Brand-New Vehicle Logistics?

The possibility of mixing *different brands* in a *single truck* allows *productivity* gains (shorter delivery time vs a truck with only one brand) and the charge for customers is 100% variable (R\$/Vehicle/km).



Scale /  
productivity



Variable costs

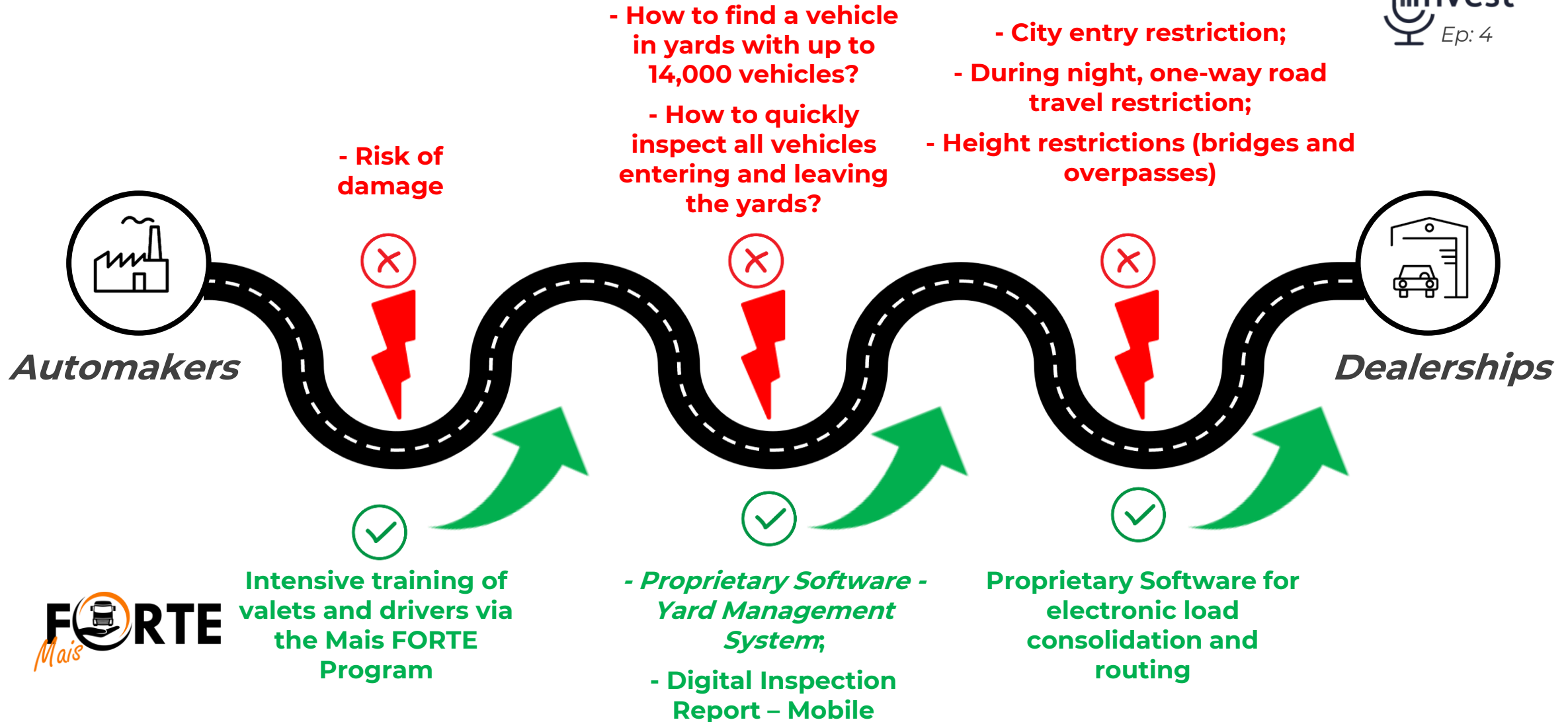


Optimization  
of asset usage



# ➔ Tegma's Troubleshooting

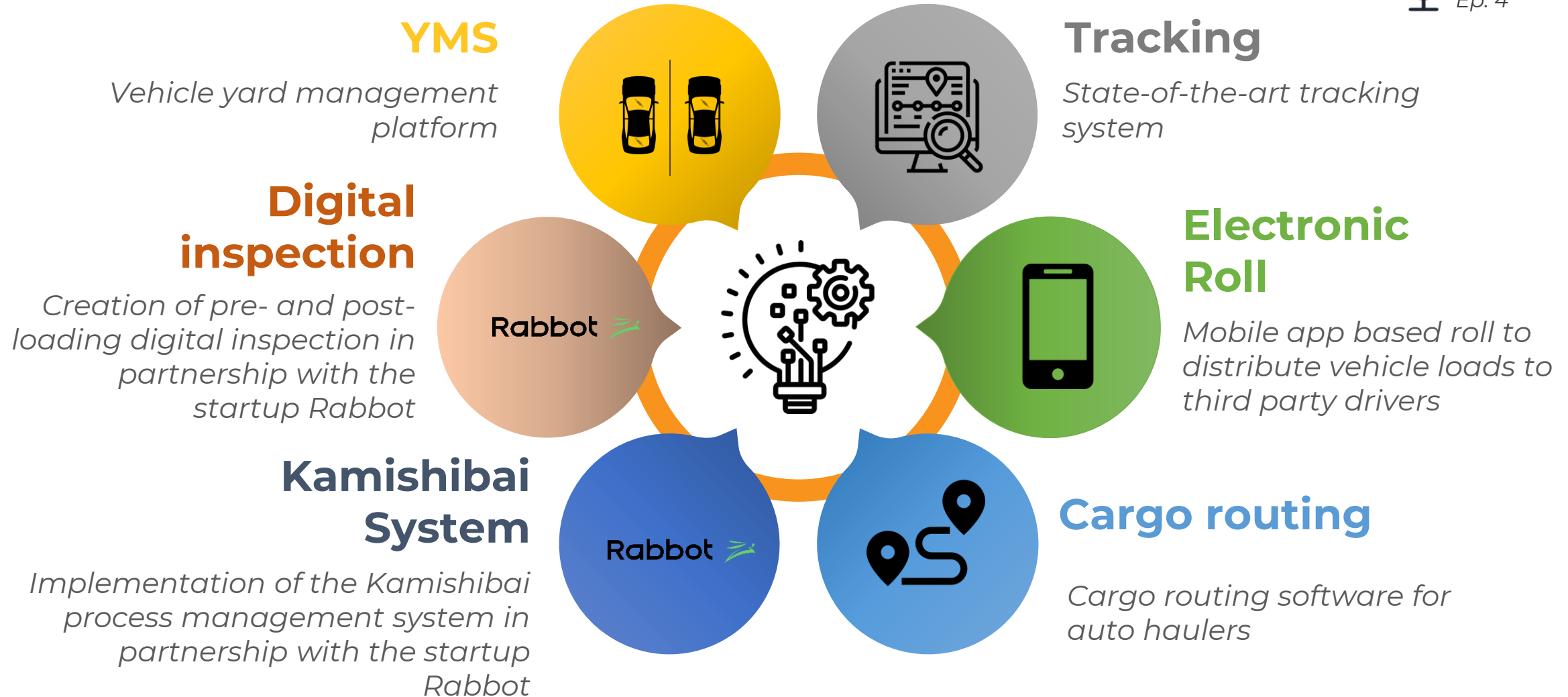
## Between a Vehicle's Origin and Destination



Learn more on  
the podcast:



# Technological innovations in Vehicle Logistics

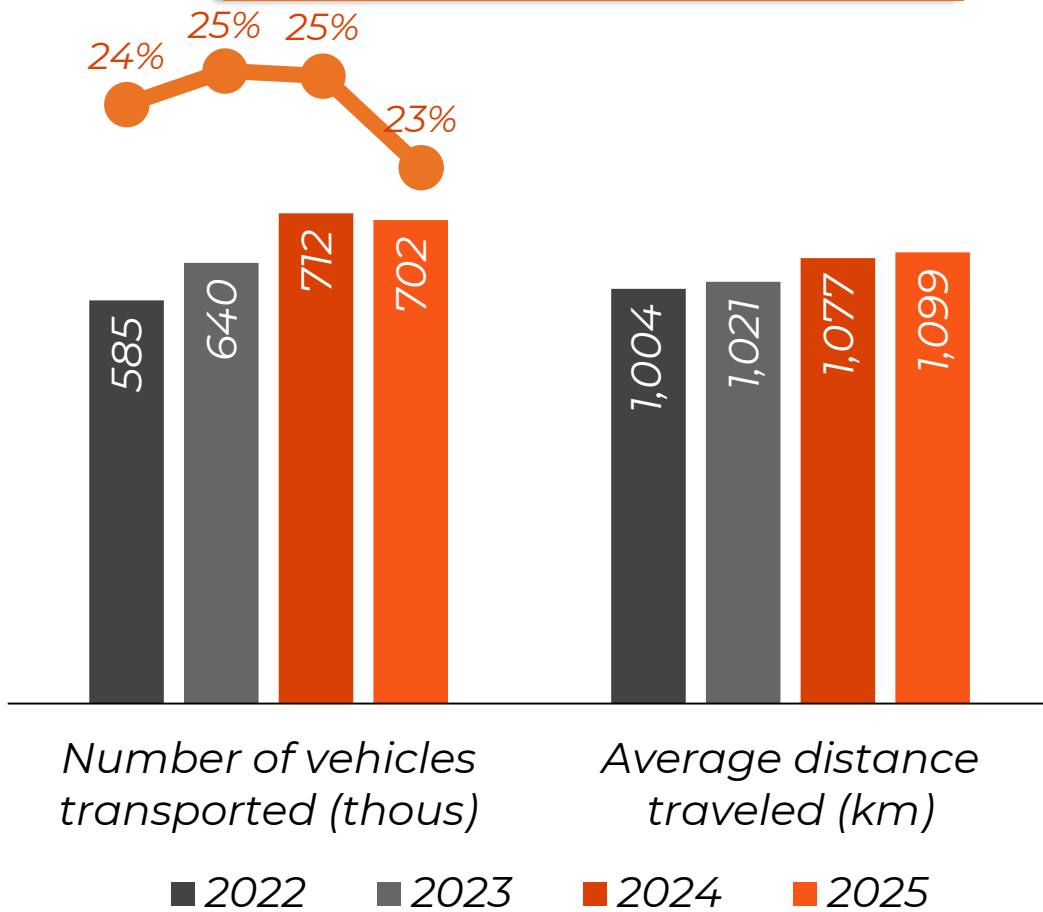




# Operational results and indicators

Automotive Division / Vehicle Logistics

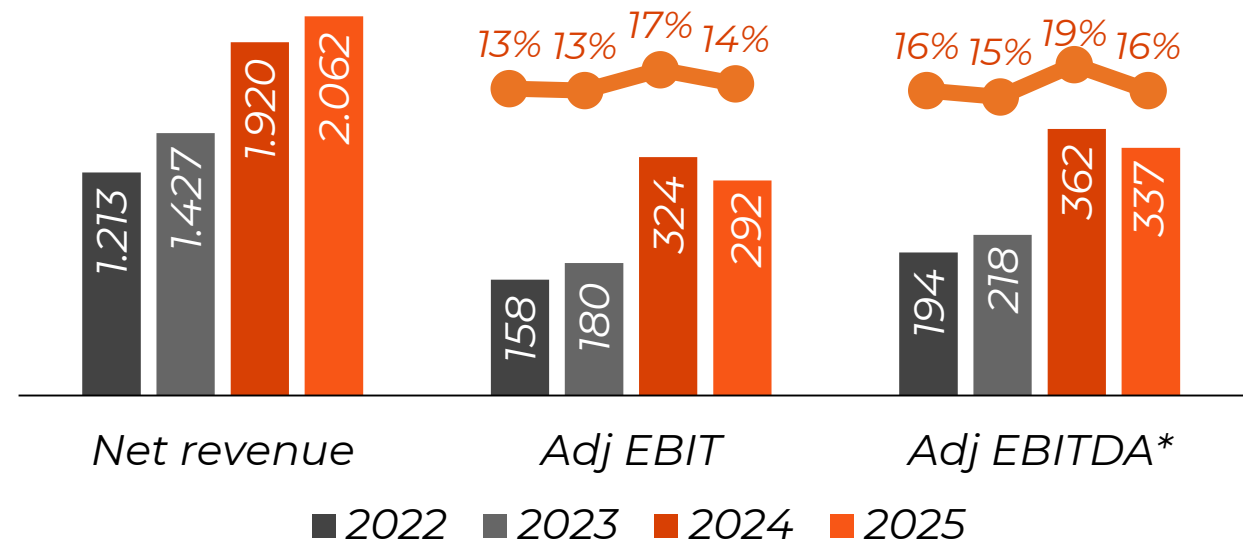
## Operational indicators



—●— Market share<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Market share calculated based on vehicles transported by Tegma in the period / light and light commercial vehicles sold in the domestic and export markets

## Results (in million)



\*2022: Negative R\$1.2M from: Civil contingency (-R\$6.6M) and tax credit (+R\$5.4M)

- Market share based on customer performance – long-term contracts;
- Average distance: dependent on sales distribution by region in the country;
- Asset light business model - margin resilience



# Integrated Logistics

# Integrated Logistics

## Which are the Challenges?

Which are the challenges in supplying the production line of industries?



**Suppliers**



*Downtime risk in the factory*



*High inventory costs for factory and supplier*



*Uncertainties as to transporter's availability*



*Many suppliers in distant places*



*Lack of scale > productivity*



*Logistics is not the customer's specialty*



*Need to invest in packaging*



*Complex inventory management*

**Factories**



# Integrated Logistics

## What do we do?



<sup>1</sup> *Chemicals:* Sodium sulfate and soda ash

<sup>2</sup> *RFID:* Radio frequency identification technology, used in the returnable packaging in appliance part logistics operations

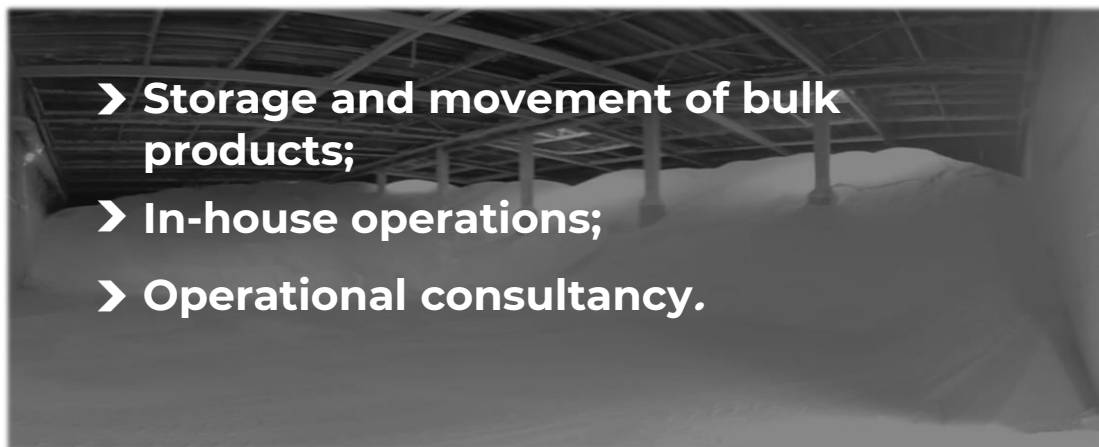
Learn more on  
the podcast:



# Chemical Logistics

What do we offer our customers?

## Services provided



- Storage and movement of bulk products;
- In-house operations;
- Operational consultancy.



- Backport transport;
- Road transport;
- Supply chain planning and management.

## Main indicators

150 thousand  
tons

*Storage capacity*

550 thousand  
tons

*in-house volume  
handled per year*

25 thousand  
tons

*Average monthly  
transported volume.*

1,250

*Average trips per month*





# Home Appliance Logistics

*What do we offer our customers?*

## Services provided



- Returnable packaging management;
- Logistics planning;
- Documentation management;
- Monitoring and control via RFID.



- Milk Run Collection;
- Road transport;
- Distribution flow routing.

## Main indicators

**325 thousand**

Active *packages*

**1,700**

Average *monthly trips*

**78**

Part *suppliers in 4 states.*

**100%**

Packaging monitored via *RFID*

# ➤ Packaging management

## Packaging Centers and Hub's process



### Packaging management activities:

- Analyze demand/lending from suppliers;
- Control balance at different supply points;
- Control of acquisitions and inventory replenishments;
- Incident management.

### PACKAGING CENTER (CUSTOMER'S PLANT)

### TEGMA 'S HUB

PR  
Curitiba

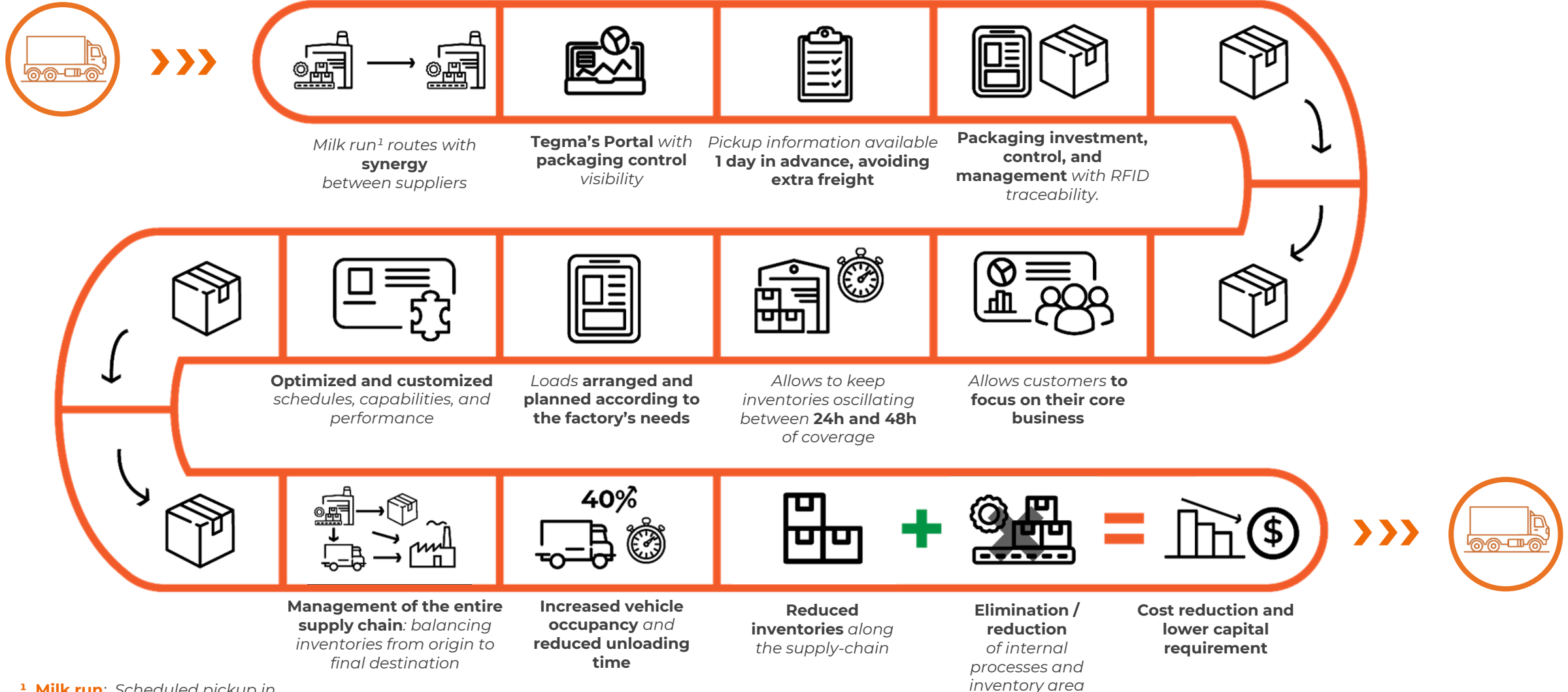
PR  
São José dos  
Pinais

SP  
São Carlos

SP  
Agua Vermelha  
Itapevi

# How do our services

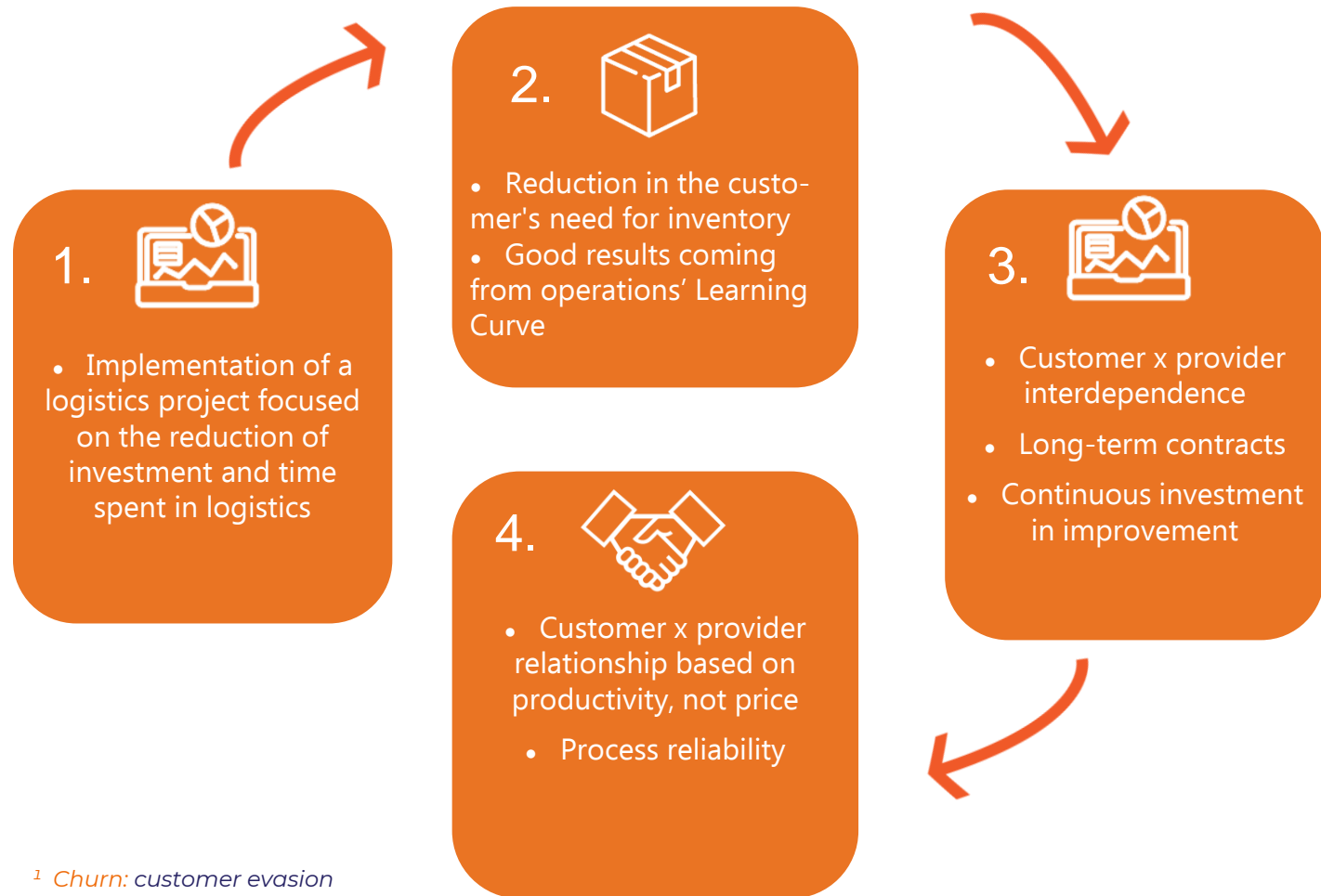
## Reduce Costs for the Customer?



<sup>1</sup> **Milk run:** Scheduled pickup in several suppliers on the same trip

# Business model benefits

## Integrated Logistics



<sup>1</sup> Churn: customer evasion

<sup>2</sup> Cross-sell: Provision of multiple services to the same client

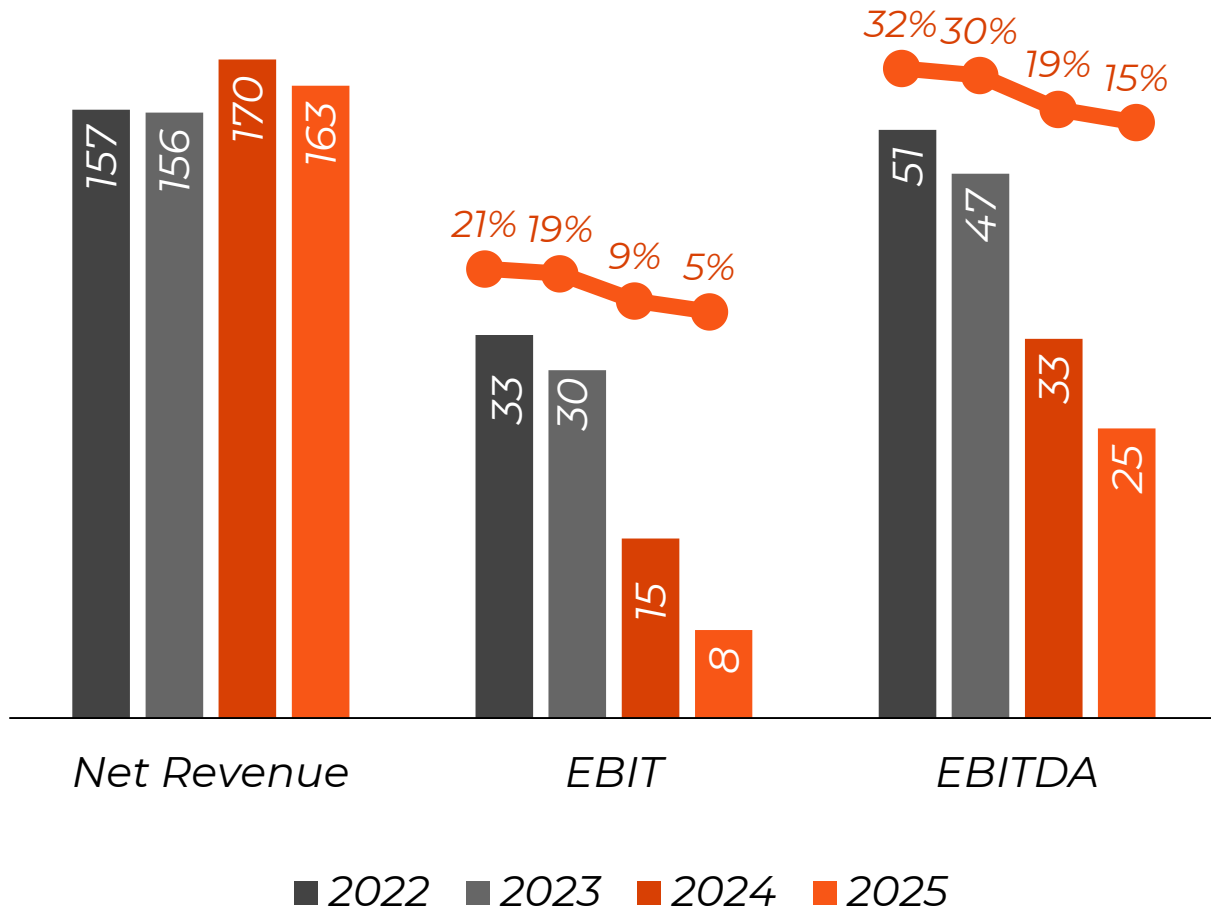
-  **Long-term customer contracts**
-  **Low contract churn<sup>1</sup>**
-  **Return on Invested Capital > Wacc + spread (new projects)**
-  **High cross-sell ratio<sup>2</sup>**



# Operational results and indicators

Integrated Logistics Division

## Results (in million)



- Long-term contracts;
- Revenue from chemical operations depends on the number of tons of chemicals stored and transported;
- Revenue from household appliances depends on the number of trips and investment in packaging



## Other initiatives

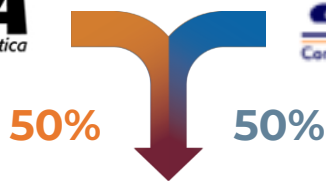


## Other Initiatives

# 01 GENERAL AND BONDED LOGISTICS JOINT VENTURE



In February 2018, Silotec and Tegma announced the creation of a Joint Venture for their operations in the State of Espírito Santo, creating GDL, the state's **largest Logistics Center**



### Services provided



- Bonded warehousing
- Distribution center
- Yard management (vehicles & machinery)
- PDI – pre delivery inspection

### Sectors served



- Electronics
- Pharmaceutical and cosmetics
- Fashion
- Light vehicles
- Heavy machinery

### Main indicators

**1 million m<sup>2</sup>**

*of warehousing, vehicle yard area*

**50 thousand m<sup>2</sup>**

*in bonded and refrigerated warehouses*

**35 thousand m<sup>2</sup>**

*in 3 distribution centers*

**+500**

*Direct employees*

### Differentiators

- Asset-light model
- Diversified client base
- Ability to grow without requiring investment

### Certificates & licences

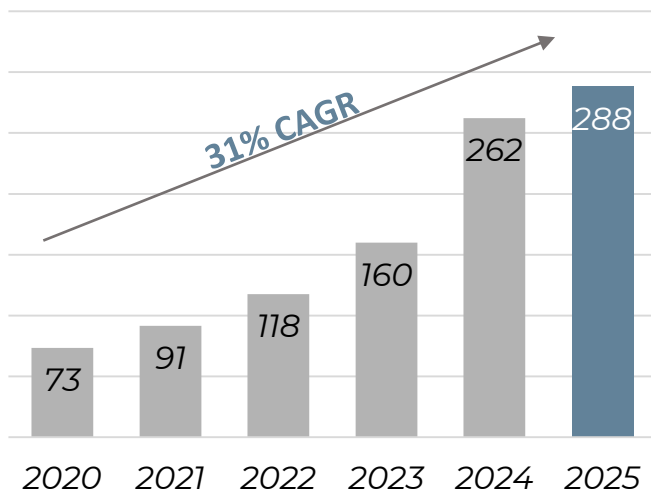


Learn more on the podcast:

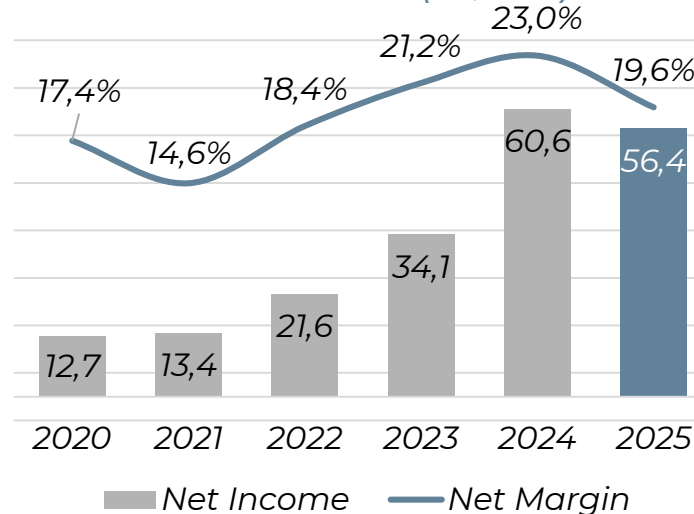


### Destques Financeiros

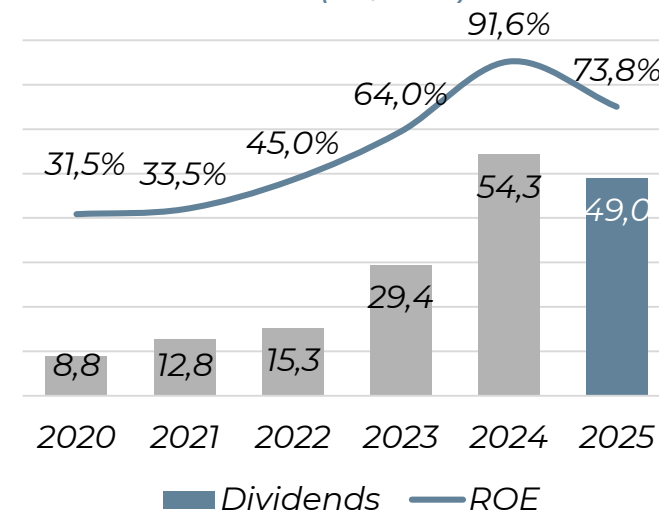
Net Revenue (R\$ mi)



Net Income (R\$ mi)



Dividends (R\$ mi) & ROE



# Other Initiatives

## 02

CORPORATE VENTURE CAPITAL 

**Goal:** identify and develop startups, through investments or commercial partnerships, to promote and cultivate innovation and technology, generating value and qualities for the business units as well as partners and customers

Learn more on the podcast:



**500+** Mapped Startups



**51** Proofs of concept



**25** startups contracted

Invested startups:

**Rabbot**   
**16%** stake

**freterápido**  
Stake already sold



## Other Initiatives

# Rabbot

**COLLABORATIVE PLATFORM  
FOR MANAGEMENT AND  
ORCHESTRATION OF FLEET  
AND SUPPLY CHAIN  
OPERATIONS FOR CARRIERS,  
INDUSTRIES AND LEASERS.**

Learn more on  
the podcast:



## Rabbot's solution: **AUTOMATIONS AND ROBOTS** *CREATED TO SOLVE FLEET PROBLEMS*

**Robots working for companies** *instead of manual processes,  
errors and lack of visibility*

**R\$ 20M+**

*Investment in  
technology*

**R\$ 600M+**

*return on projects for our  
clients*

**350,000+**

*lines of code*

**4.9 M+**

*of managed vehicles*

**36,000+**

*total users*

**17 M+**

*checklists carried out*

## Other Initiatives

### 03

LICENSED  
VEHICLES  
LOGISTICS



# Fastline *Logística Automotiva* Licensed Vehicle Logistics (Fastline)

## Timeline

2018

Prospection



Tegma identifies a business opportunity

2019

Start



Tegma begins pre-owned transport operations

2020

Startup



Tegma and FastCar merger forming Fastline (Tegma's stake: **83%**)

2021

Pre-owned



Focus on the growth of pre-owned vehicle transport

2023

Motorcycles



Pioneering in transporting motorcycles in auto haulers

2025

Buskar.me



Acquisition of Buskarme, specialized in flatbed tow trucks

# Licensed Vehicle Logistics (Fastline)

*What do we do?*

## Vehicle Storage



**Yards** present  
throughout the  
national territory

## Vehicle Transport



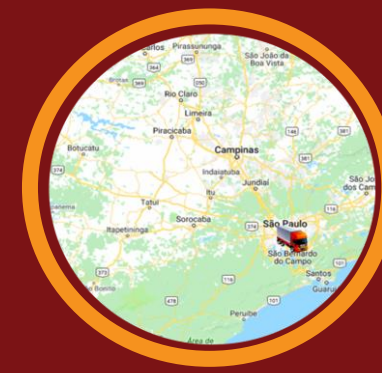
**Equipment**  
available  
throughout the  
national territory

## Vehicle revitalization and accessorization



**Agility** in services  
performed

## Management system



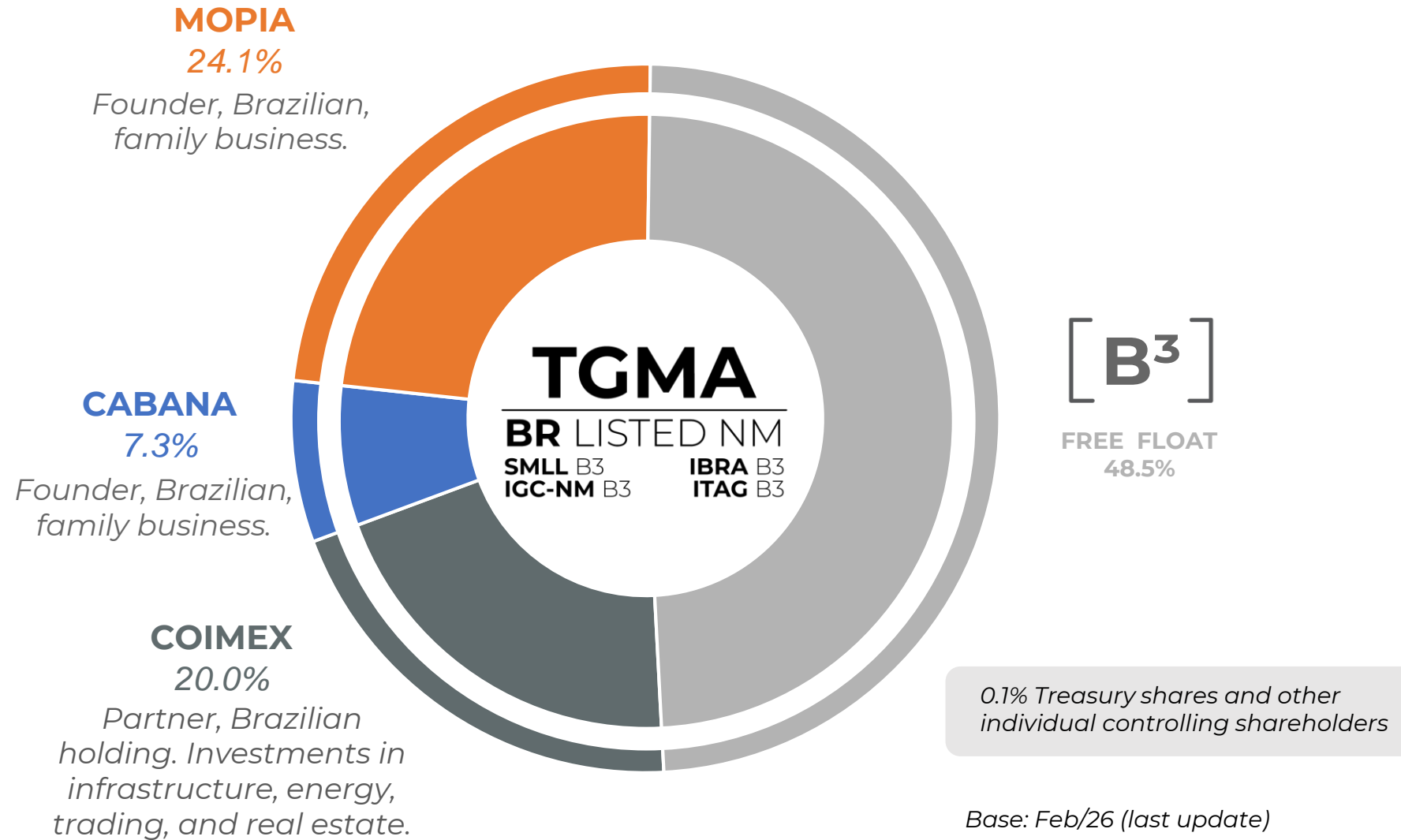
*Operational*  
**Control  
System**



# Shareholding and Administrative Structure & Governance



# Tegma's Shareholding Structure



# Corporate structure & Governance

## Board of Directors

<b>MURILO PASSOS</b>	<b>MARIA BERNADETTE COSER</b>	<b>FERNANDO SCHETTINO</b>	<b>DÉCIO CARBONARI</b>	<b>FRANCISCO CRESO</b>	<b>ORLANDO MACHADO</b>
<i>Chairman of the Board and independent member</i>	<i>Vice President of the Board</i>	<i>Member of the Board of Directors</i>	<i>Independent member of the Board of Directors</i>	<i>Member of the Board of Directors</i>	<i>Member of the Board of Directors</i>

**FISCAL COUNCIL**  
1/3 member appointed by minority shareholders

**AUDIT COMMITTEE**  
3/3 independent members

**MANAGEMENT, PEOPLE & GOVERNANCE COMMITTEE**  
2/3 independent members

<b>NIVALDO TUBA</b>	<b>RAMÓN PÉREZ</b>	<b>CLAUDIO CASTRO</b>	<b>RICARDO MOLINA</b>	<b>PAULO FRANCESCHINI</b>	<b>TARCÍSIO FELISARDO</b>	<b>CELIA TAKANO</b>	<b>AMIRA CHAMMAS</b>
<i>CEO</i>	<i>CFO &amp; IRO</i>	<i>Vehicle Logistics Officer</i>	<i>Operational and Fastline Officer</i>	<i>Integrated Logistics Officer</i>	<i>HR Director</i>	<i>IT Director and Director of tegUP</i>	<i>Legal and Compliance Officer</i>

## Management

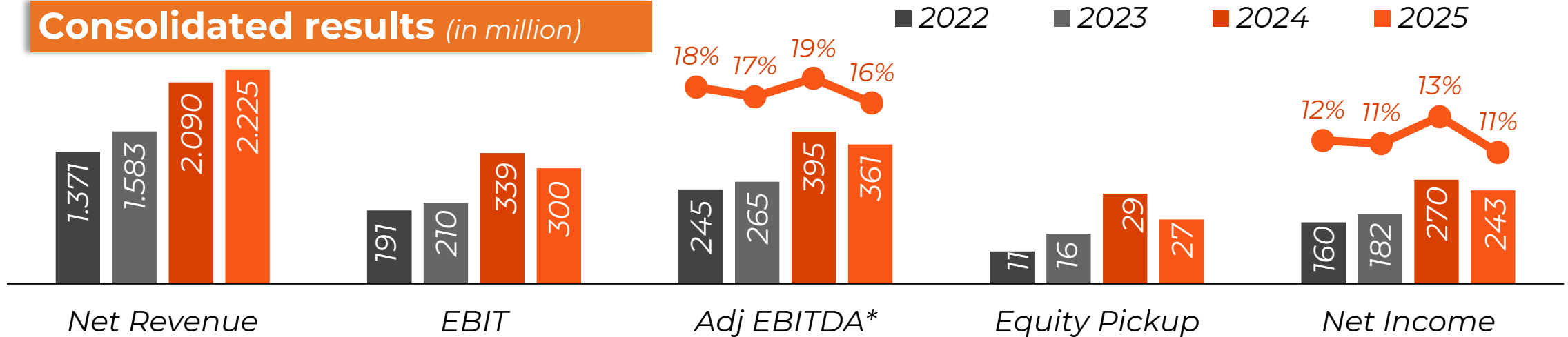


# Consolidated Financial Indicators

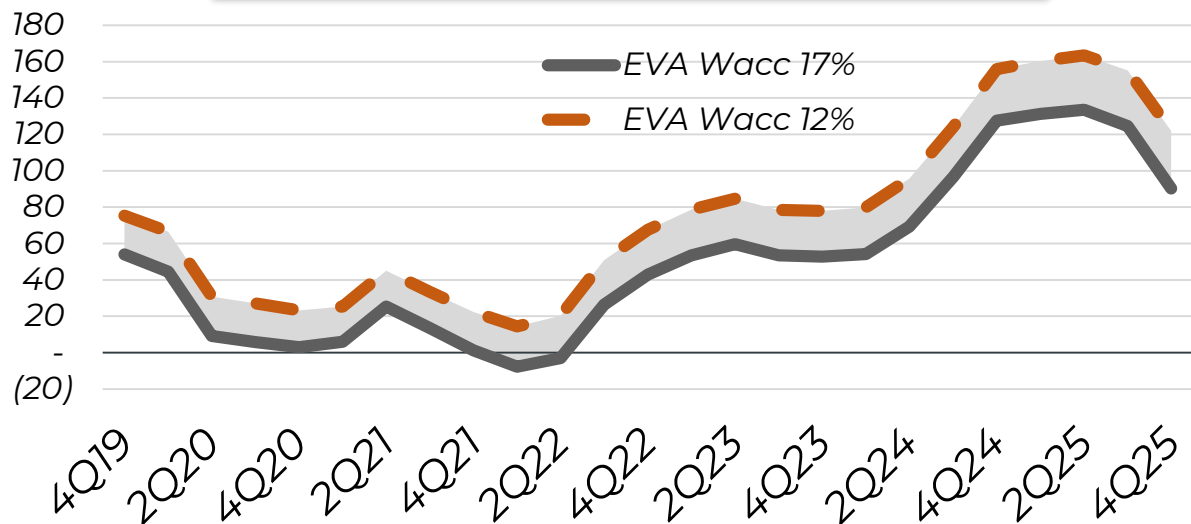


# Results & EVA

## Consolidated results (in million)



## EVA – Added value (in million)



\*2022: Negative R\$1.2M from: Civil contingency (-R\$6.6M) and tax credit (+R\$5.4M)

- Equity pickup derives from the company's investment in GDL and Rabbot
- Net Margin reflects operational resilience, combined with financial deleveraging
- EVA fluctuates mainly due to cycles in the automotive industry and their consequences in the Automotive Logistics Division

\*EVA considers the WACC range used in sell-side analysts' models..

# Cash flow, returns, Dividends and Capital Structure

## CAPEX\*

2.1-3.3% of net revenue

**Trucks, land and improvements**

## Fixed assets\*

~R\$ 320 million

**Land/buildings and vehicles**

## Cash-to-cash cycle\*

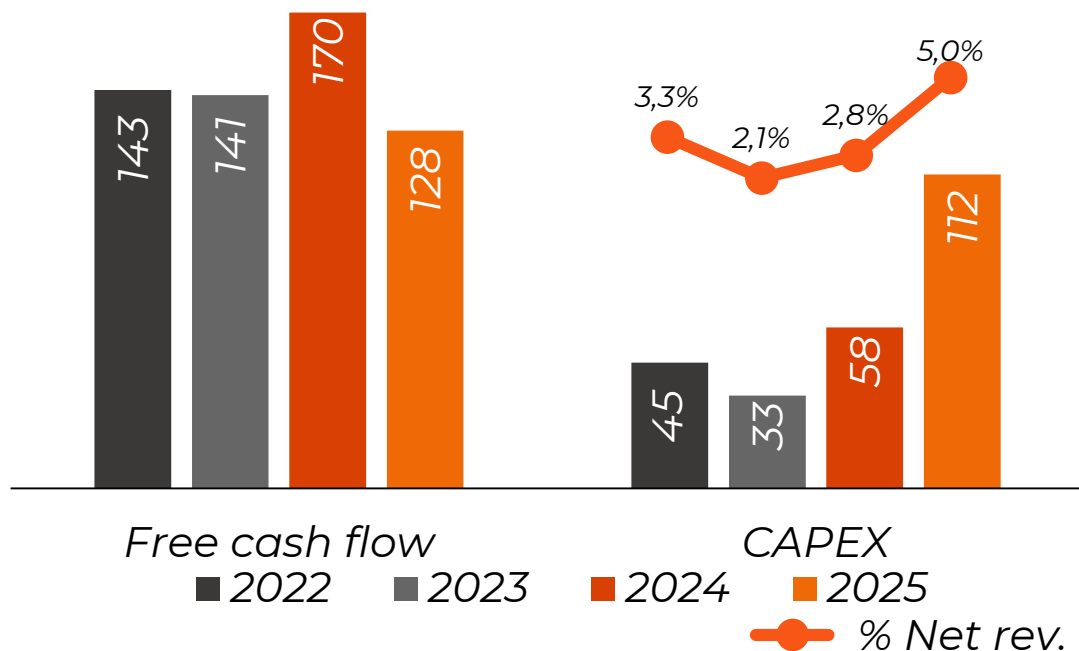
36-44 days

**Clients and Suppliers**

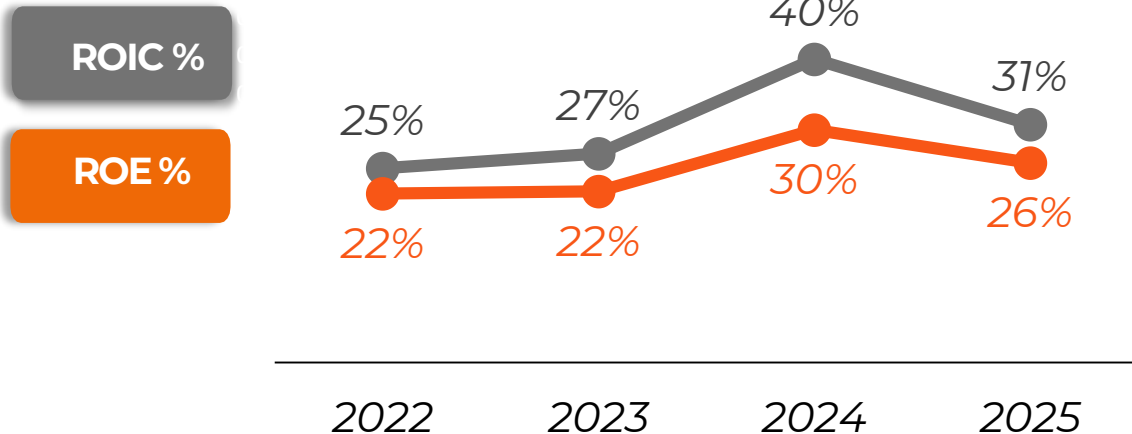
## Working Capital\*

12-17% LTM gross revenue

**Clients and Suppliers**



\* **Recurring average** from recent years. It is not a prediction of the future



# Cash flow, returns, Dividends and Capital Structure

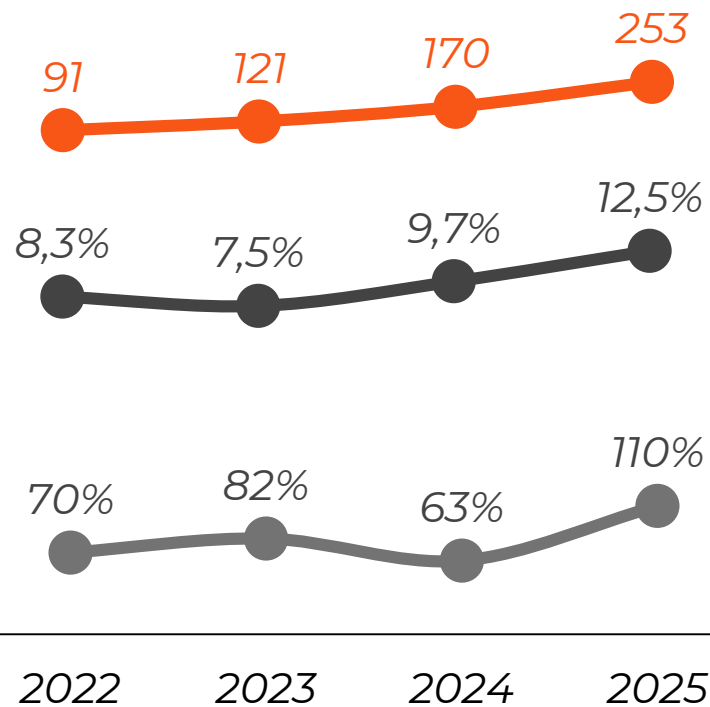
## Dividends

## Capital Structure

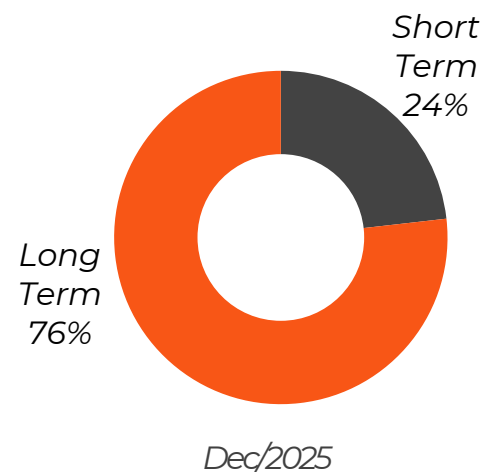
DIVIDENDS  
(R\$ MILLION)

DIVIDEND  
YIELD %

PAYOUT %



	Dec/24	Dec/25
Gross debt	106	126
(-) Cash	241	114
<b>(=) Net debt</b>	<b>(135)</b>	<b>12</b>



RATING

**Fitch**  
Ratings

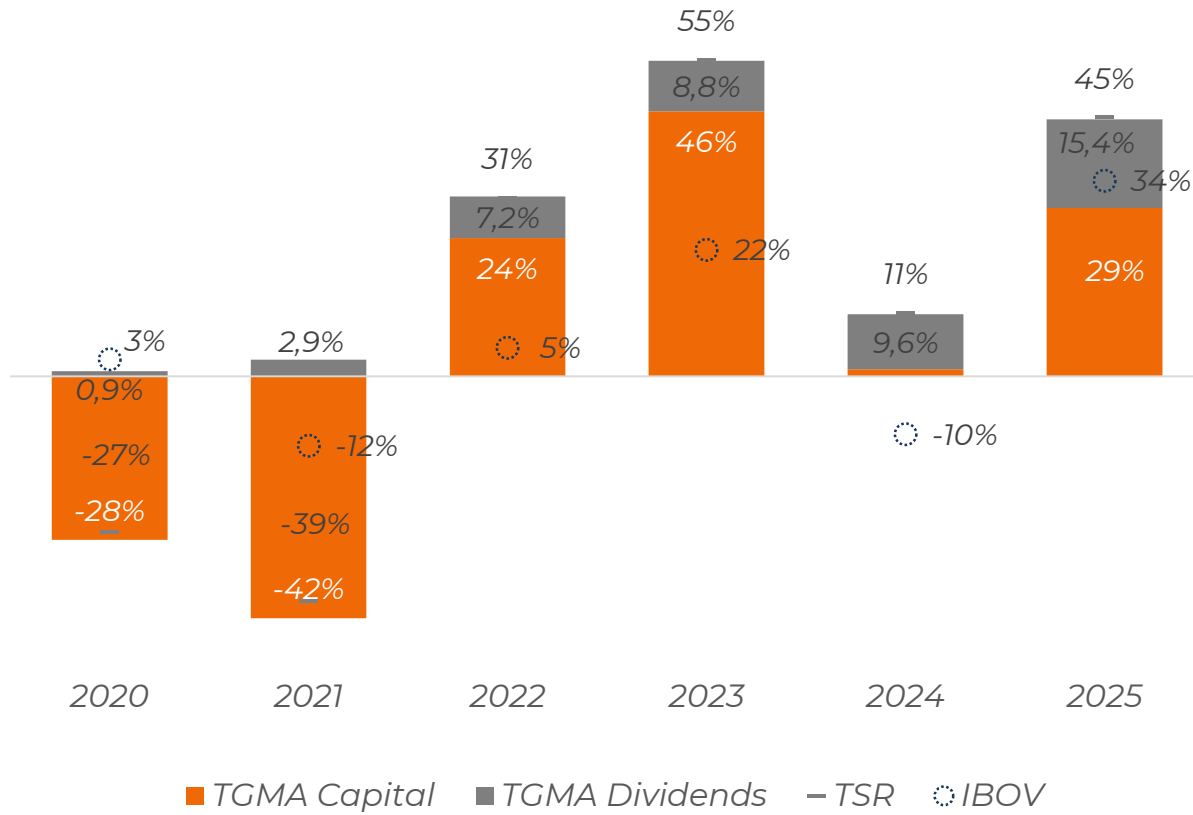
**A**  
Local

Perspective: Stable  
Set on:  
04/03/2025

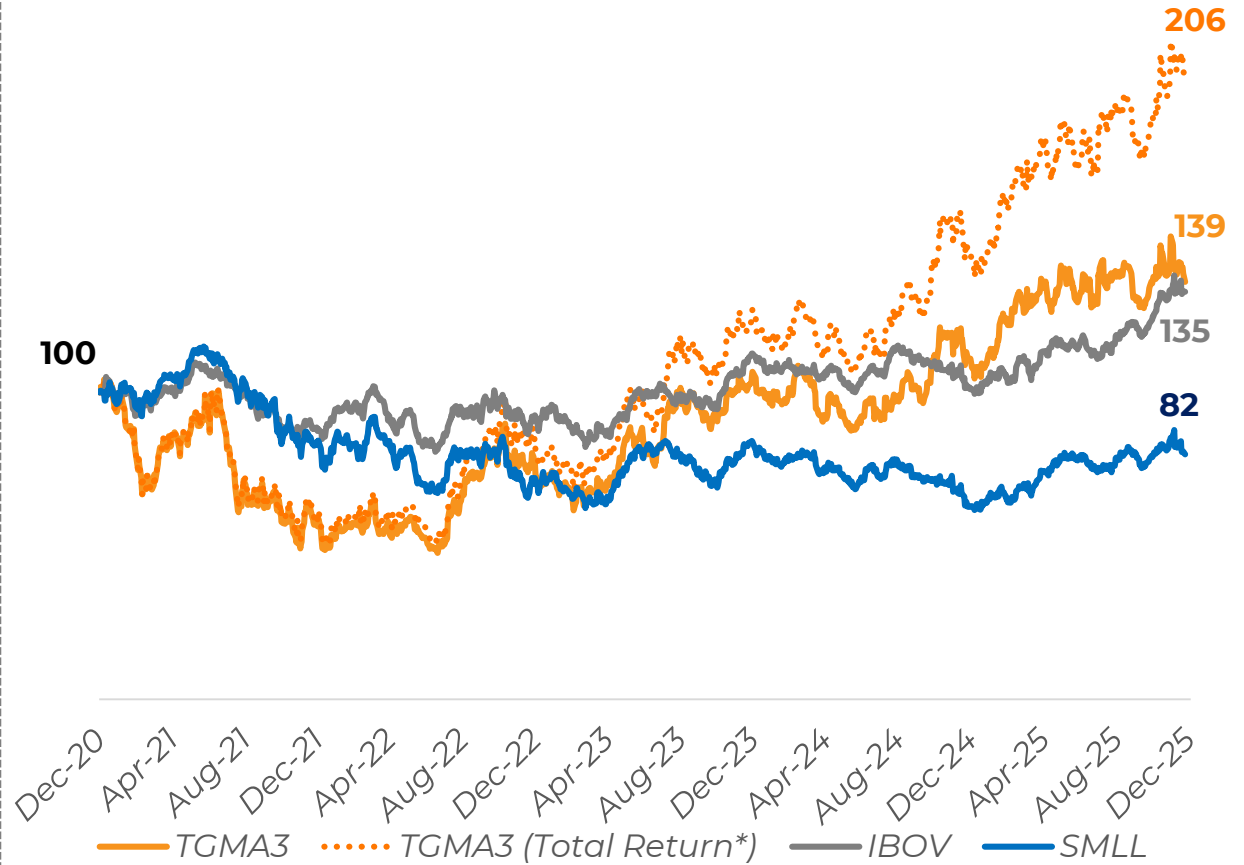
\*The Company has a policy indicative of a distribution of at least 50% of net income in Dividends and interest on net equity

# Total Share Return

## Annual TSR



## TSR last 5 years



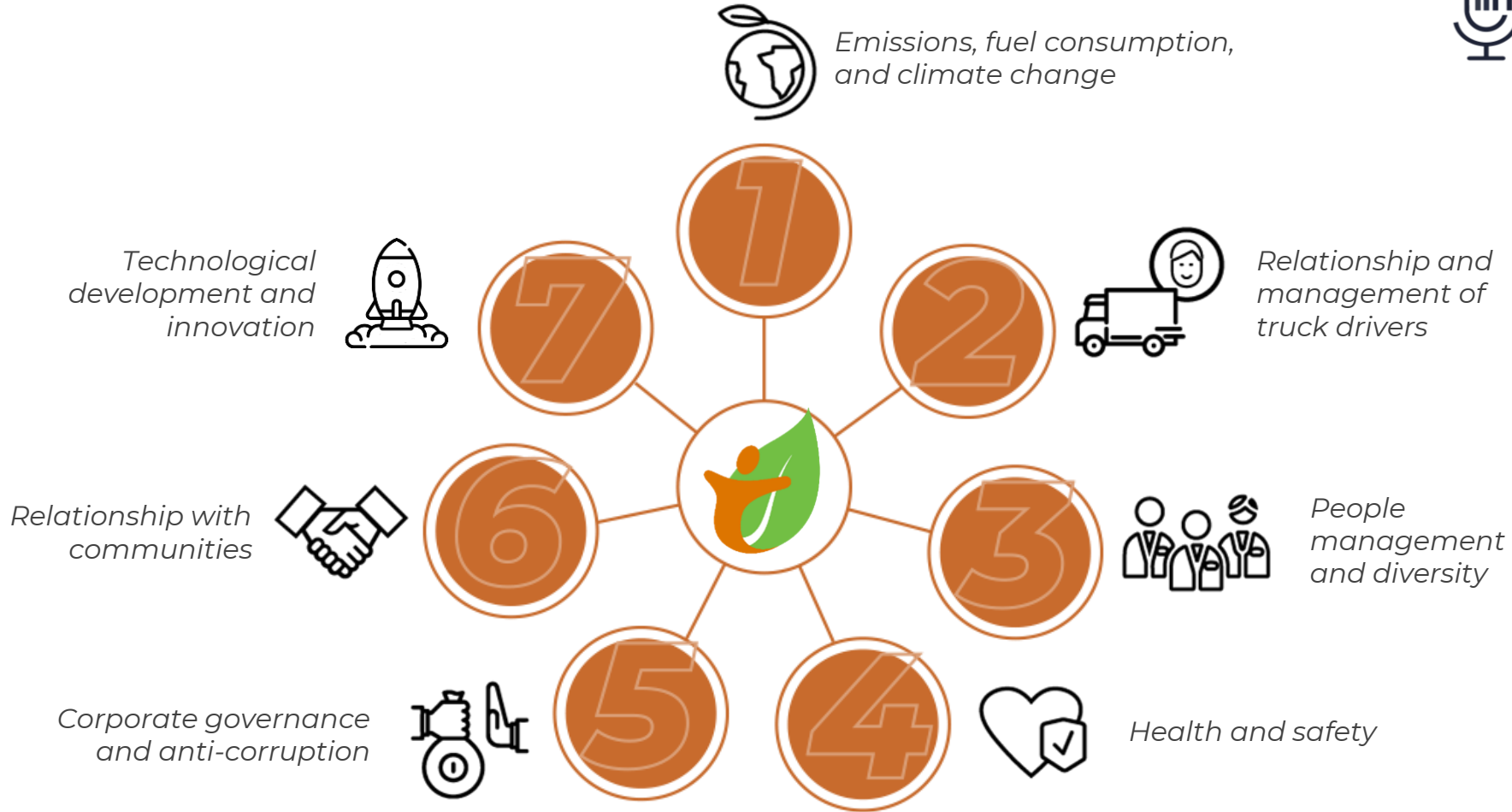


**Environmental,  
Social,  
Governance**

# ESG

## Material Topics

Learn more on  
the podcast:



# Integrated Report

Saiba mais  
no Podcast:



[Click here to access \(in portuguese\)](#)



[Click here to access \(in portuguese\)](#)

# Material Topics

## 1

### EMISSIONS, FUEL CONSUMPTION, AND CLIMATE CHANGE



➤ Inventory of GHG emissions published in GHG Protocol with Gold stamp (2019-2022)



➤ Creation of a more efficient road chemical carrier with less environmental impact for bulk powder transport



➤ Load routing software for car hauler trucks that optimizes travel and reduces idle equipment capacity

↑ Optimizes occupancy in car hauler trucks

↑ Better use of Multibase Loads

↓ 10.6% CO2 emissions

↓ Fuel consumption

↓ Accidents

➤ Steam cleaning system for chemicals trucks

↓ +90% reduction in water consumption

↓ Reduction in effluents with chemical products



## Material topics

### 2

## TRUCKER RELATIONSHIP AND MANAGEMENT



- Relationship program with a reference truck driver in the market (Mais Forte): training, awards, accident monitoring and communication.



- FORTE Portal: communication channel for Tagma transporters, accessible via cell phone, computer and tablet (as long as there is internet access)
- Lectures given train and qualify drivers in: Safe driving; drugs, alcohol and STDs; between others

## Material topics



### PEOPLE MANAGEMENT AND DIVERSITY



➤ *Non-statutory Management, People and Governance Committee.*



➤ *Nossa Gente Diversity and Inclusion Program, with the aim of implementing a culture of diversity, inclusion and equity.*



➤ *Fica Bem Program, with assistance from highly qualified professionals in the most diverse areas, at no cost to employees and dependents.*



➤ *Empresa Cidadã program adept, which extends maternity leave to 180 days and paternity leave to 20 days.*



➤ *Competitive benefits package and partnership with educational institutions for training and improvement of employees.*



## Material topics



### HEALTH AND SAFETY



- Quality, Health, and Environment Department responsible for preventing and monitoring accidents involving employees and third parties
- Accident reduction program implemented



### CORPORATE GOVERNANCE AND ANTI-CORRUPTION



- Committees and boards with independent members appointed by minority shareholders.
- Anti-corruption, related-party transaction policies.
- Compliance, Risk Management and Internal Controls areas implemented; Audit Committee with two independent members

# Investor Relations tools

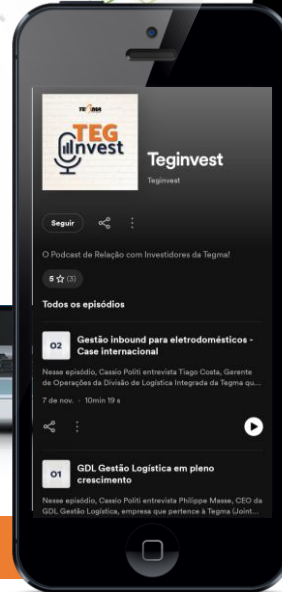
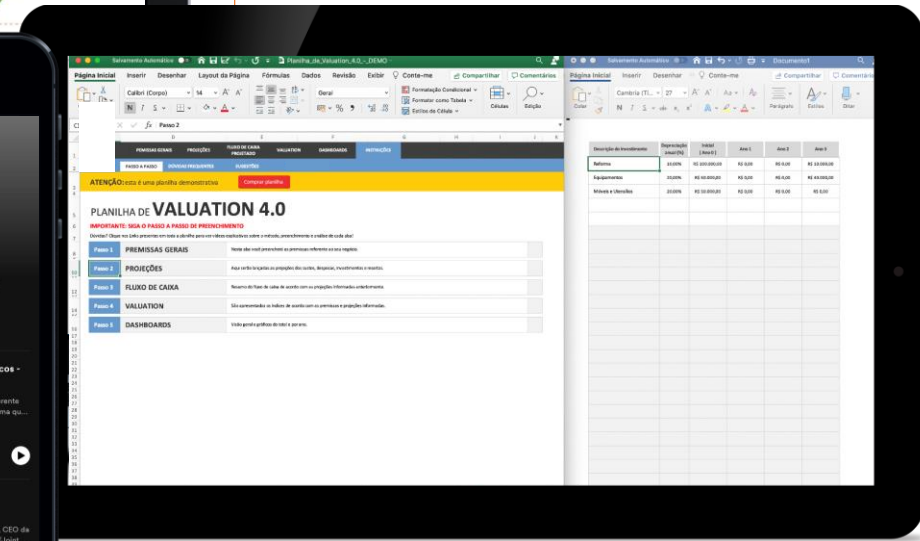
## HISTORIC FINANCIALS

Excel file with indicators, explanatory notes and quick analysis tabs **(most complete on the market)**



## VALUATION GUIDE

Instructions on how to set up a Tagma valuation model.



## TEGINVEST PODCAST

Podcast that seeks to clarify non-trivial points for Tagma investors.

## OTHER

Youtube chanel  
WhatsApp Business



# Tegma's IR Team

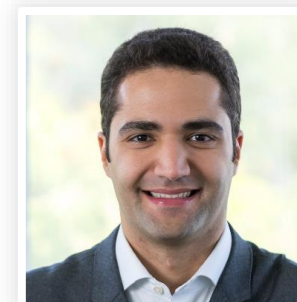
**RAMON  
 PEREZ**

*CFO and  
 Investor Relations Director*  
*ri@tegma.com.br*  
 +55 11 4386-2532



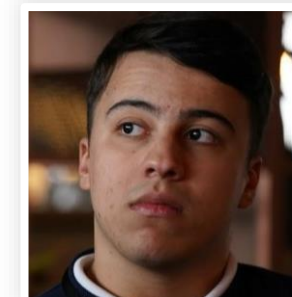
**IAN  
 NUNES**

*Investor Relations Executive  
 Manager*  
*ian.nunes@tegma.com.br*  
 + 55 11 4397-9423



**Leonardo  
 Santos**

*Investor Relations Analyst*  
*Leonardo.santos@tegma.com.br*





Thank you

[www.tegma.com.br](http://www.tegma.com.br)  
Follow Tegma on social media:

   /tegmagestaologistica

