

FATO RELEVANTE

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 16.404.287/0001-55

NIRE 29.3.0001633-1

São Paulo, 11 de maio de 2026 – Suzano S.A. (“Companhia” ou “Suzano”) (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ) em cumprimento às disposições constantes da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, da Resolução nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, vem informar aos seus acionistas, investidores e ao mercado em geral o que segue:

1. Estimativas de dívida líquida e alavancagem

A Companhia informa que suas metas de dívida líquida e alavancagem em USD são de, respectivamente: (a) US\$11,0 bilhões e (b) abaixo de 2,5x, com expectativa de atingimento ao longo dos exercícios sociais de 2027 e 2028. O índice de alavancagem é medido pela relação entre dívida líquida sobre EBITDA Ajustado realizado nos 12 (doze) meses anteriores ao período de apuração. Tais estimativas têm por premissa o câmbio (USD/BRL) médio de R\$5,17 para 2026, R\$5,25 para 2027 e R\$ 5,28 para 2028 em termos nominais (conforme projeções das taxas médias tendo como referência o Sistema de Expectativas de Mercado do Banco Central).

A meta de alavancagem está de acordo com a Política de Endividamento da Suzano, a qual encontra-se disponível no site de Relações com Investidores da Companhia (<http://ri.suzano.com.br/>), na seção “A Companhia”, “Estatuto, Códigos, Políticas e Regimentos”.

2. Estimativas de custo caixa de produção de celulose 2T26 e média anual 2026

A Suzano informa que sua estimativa de custo caixa de produção de celulose — desconsiderando os efeitos das paradas programadas para manutenção — para o segundo trimestre de 2026 está prevista entre R\$830 por tonelada e R\$840 por tonelada (aproximadamente de 3% a 5% de aumento em relação ao primeiro trimestre de 2026). Tal estimativa tem por premissa o câmbio (USD/BRL) médio do trimestre em R\$5,00 e preço do petróleo *Brent* (*ICE Brent Crude*) em US\$87 por barril.

Na perspectiva da média anual 2026, a companhia estima que esse indicador fique em torno de R\$800 por tonelada, considerando premissa de câmbio médio de R\$5,07 e *Brent* de US\$84 por barril para o ano completo de 2026.

3. Atualização do Formulário de Referência

A Companhia esclarece que o item 3 do Formulário de Referência da Companhia será devidamente atualizado, no prazo previsto na Resolução CVM no 80/22.

A Companhia reitera dessa forma, por meio da divulgação das informações constantes neste Fato Relevante, seu compromisso com a transparência perante seus acionistas, investidores e o mercado em geral e os manterá oportuna e adequadamente informados sobre qualquer alteração significativa das estimativas de desempenho operacional de longo prazo divulgadas.

As projeções ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais da administração da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções representam previsões (forwardlooking statements) segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 (U.S. Securities Act of 1933), conforme alterada, e a Seção 21E da Lei de Negociação de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada (U.S. Securities Exchange Act of 1934). Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstas ou não pela Companhia. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que a Companhia opera e dos setores em que atua. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções de volume ora apresentadas.

São Paulo, 11 de maio de 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção

Vice-Presidente Executivo de Finanças e de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

SUZANO S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55

Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

São Paulo, May 11, 2026 – Suzano S.A. (“Company” or “Suzano”) (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), in accordance with the provisions of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, and CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended, hereby informs its shareholders, investors, and the market in general as follows:

1. Net debt and leverage estimates

The Company informs that its net debt and leverage targets in U.S. dollars are, respectively: (a) US\$11.0 billion and (b) below 2.5x, expected to be reached over fiscal years 2027 and 2028. The leverage ratio is measured as net debt divided by Adjusted EBITDA recorded over the twelve (12) months prior to the measurement period. These estimates are based on average exchange rates assumptions (USD/BRL) of R\$5.17 for 2026, R\$5.25 for 2027 and R\$5.28 for 2028, on a nominal basis (in accordance with projections of average exchange rates based on the Central Bank of Brazil’s Market Expectations System).

The leverage target is in line with Suzano’s Debt Policy, which is available on the Company’s Investor Relations website (<http://ir.suzano.com.br/>), under the “The Company” and “Bylaws, Codes, Policies and Regiments” section.

2. Pulp cash production cost estimates – 2Q26 and 2026 annual average

Suzano informs that its estimated pulp cash production cost — excluding the effects of scheduled maintenance downtimes — for the second quarter of 2026 is expected to range between R\$830 per tonne and R\$840 per tonne (approximately a 3% to 5% increase compared to the first quarter of 2026). Such estimate assumes an average quarterly exchange rate (USD/BRL) of R\$5.00 and a Brent price (ICE Brent Crude) of US\$87 per barrel.

From a full-year 2026 perspective, the Company estimates that this indicator will be approximately R\$800 per tonne, based on an assumed average exchange rate of R\$5.07 and a Brent price of US\$84 per barrel for the full year of 2026.

3. Update of Reference Form

The Company also clarifies that item 3 of the Reference Form will be duly updated within the deadline set in CVM Resolution 80/22.

By disclosing the information contained in this Material Fact notice, the Company reaffirms its commitment to transparency with its shareholders, investors and the market and will keep them adequately informed of any significant change in the estimated long-term operational performance announced.

The estimates shown here merely reflect the current estimates or expectations of the Company's management, are subject to risks and uncertainties, and in no way constitute a promise of performance. These estimates represent forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended. The terms "anticipates," "believes," "expects," "foresees," "intends," "plans," "projects," "aims," "shall" and other similar terms aim to identify such forecasts, which evidently involve risks or uncertainties that may or not be foreseen by the Company. Information on business prospects, projections and financial targets constitutes mere forecasts based on management's current expectations regarding the future of the Company and its subsidiaries. These expectations depend on market conditions and on the economic scenario in Brazil and the countries where the Company operates and the sectors in which it operates. Any change in the perception or the factors described above could cause actual results to differ from the estimates presented here.

São Paulo, May 11, 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice President - Finance and Investor Relations