



SUZANO
PAPEL E CELULOSE

Resultados 2015

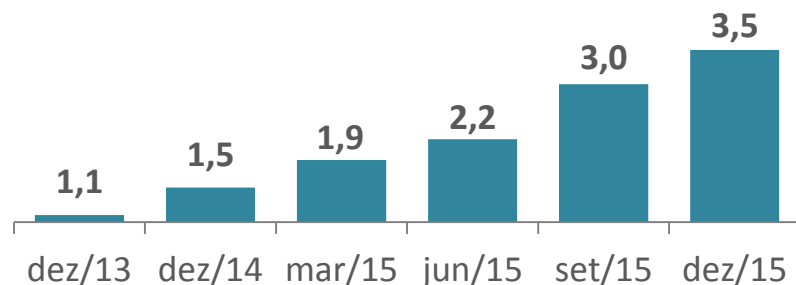
Aviso Geral

As afirmações nesta apresentação são projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional.

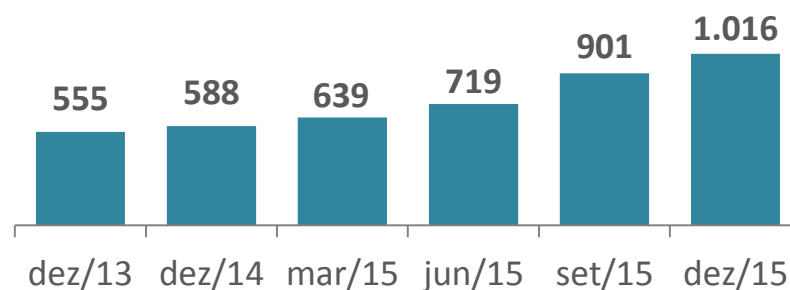


2015: um ano de muitos recordes

GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL¹ UDM² (R\$ bilhões)



EBITDA AJUSTADO/TON UDM² (R\$/ton)



EBITDA Ajustado **recorde** de R\$ 4,59 bilhões em 2015 (+87,3% vs 2014) e margem de **45%** (vs margem de 34% em 2014)

Menor patamar de **SG&A** sobre a receita líquida²: **8,5%** em 2015 (vs 9,5% em 2014)

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado de **2,7x** em **BRL** e **2,3x** em **USD**

Recorde de **produção** (+7,0% vs 2014) e **vendas** (+8,4% vs 2014)

Receita recorde: R\$ 10,2 bilhões em 2015 (+40,7% vs 2014)

Nota: ⁽¹⁾ Geração de caixa operacional dos últimos doze meses considera EBITDA Ajustado menos capex de manutenção

⁽²⁾ Últimos doze meses



Avanços expressivos na execução da estratégia

Competitividade Estrutural

Anúncio do **Projeto 5.1** que nos aproxima do **custo estrutural ótimo**

- Objetivo do custo caixa de **US\$150/ton** em 2018 e **US\$125/ton** em 2021

Retrofitting nas unidades industriais

Liability Management de mais de **R\$4 bilhões** com redução do custo da dívida

Suzano+: aumento de **vendas diretas de papel**

Intensificação do processo de **transformação cultural**

Negócios Adjacentes

Aprovação da CTNBio para uso comercial do eucalipto **GMO**

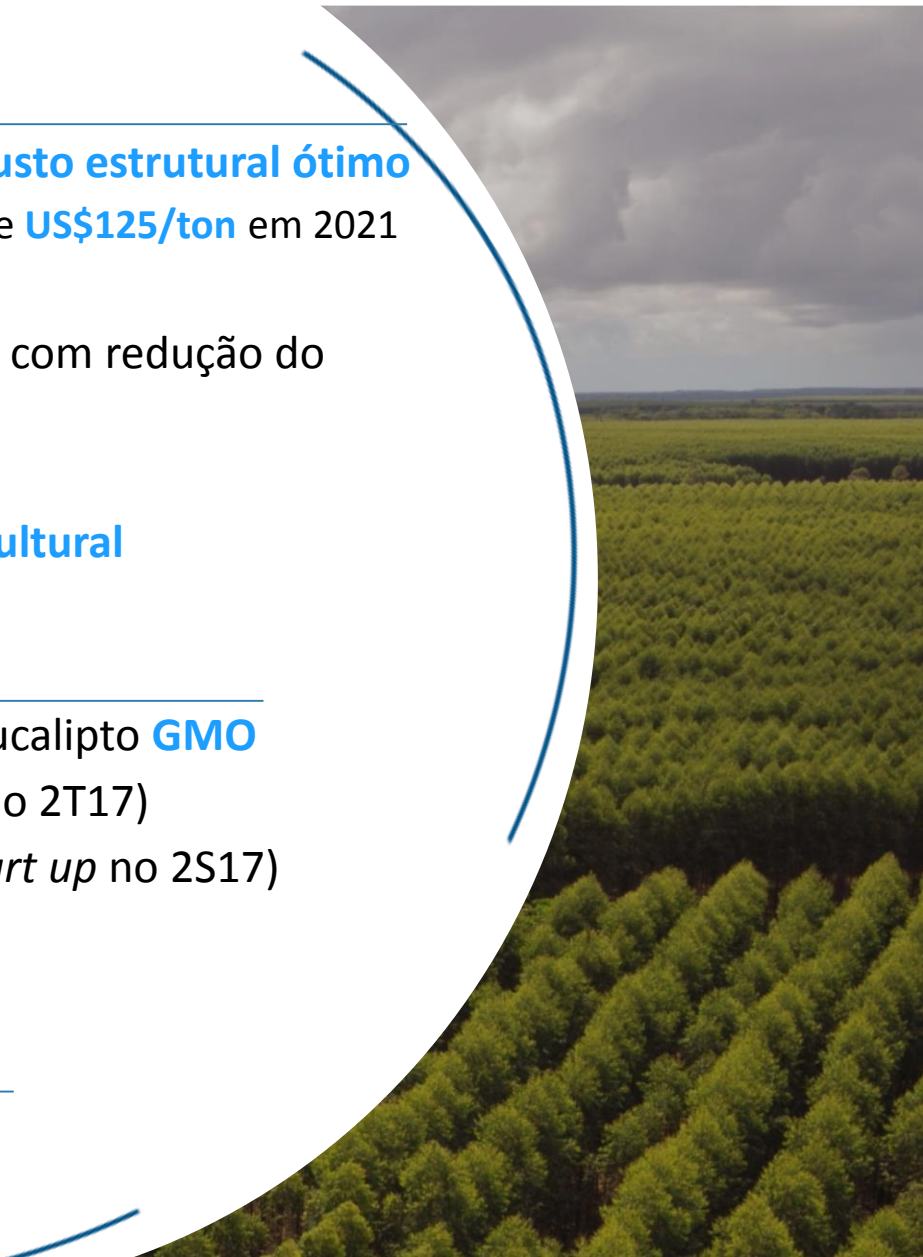
Anúncio do investimento em **lignina** (*start up* no 2T17)

Anúncio da entrada no segmento de **tissue** (*start up* no 2S17)

Início de **produção** e **vendas** da **Eucafluff**

Redesenho da Indústria

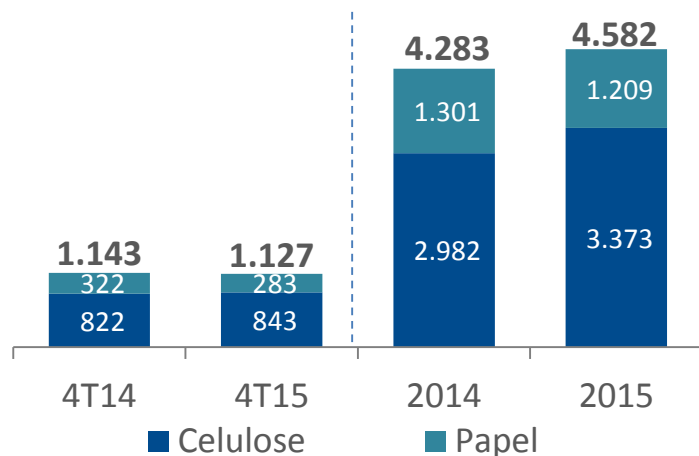
Associação com **Ibema**



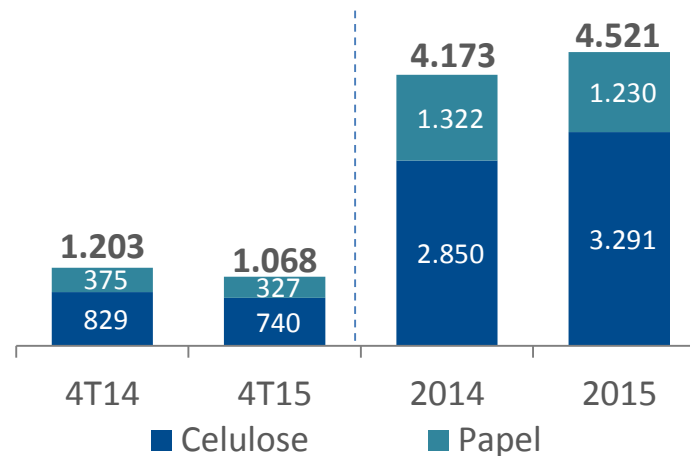


Recorde de vendas e produção em 2015

Produção (mil ton)



Vendas (mil ton)



4T15

Produção impactada pelas **paradas** anuais e **fluff**

Normalização dos **estoques** de celulose em função da conjuntura de mercado

Implementação do aumento de **preço** de **papel** anunciado no 3T15

2015

Demanda de **celulose** em ritmo **crescente**

Evolução do **preço** de celulose em USD e BRL

Demanda de **papel no MI** impactada pela **conjuntura econômica**

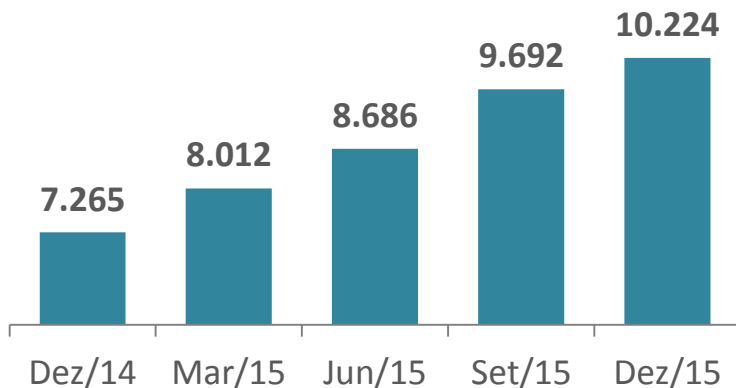
Consolidação do **Suzano+** (vendas diretas de papel)

Aumento das **exportações** de papel

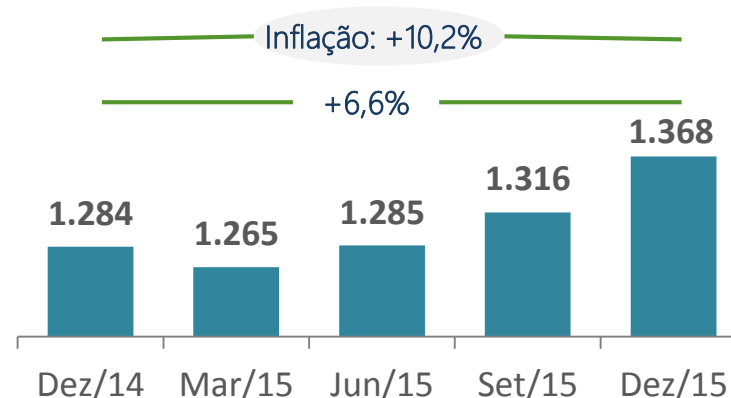


Evolução dos resultados com...

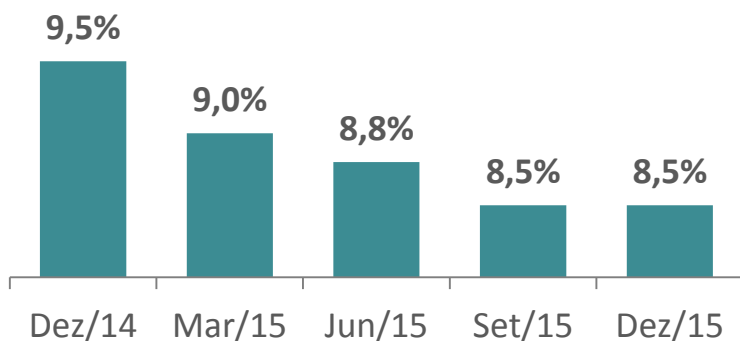
Receita Líquida UDM¹ (R\$ milhões)



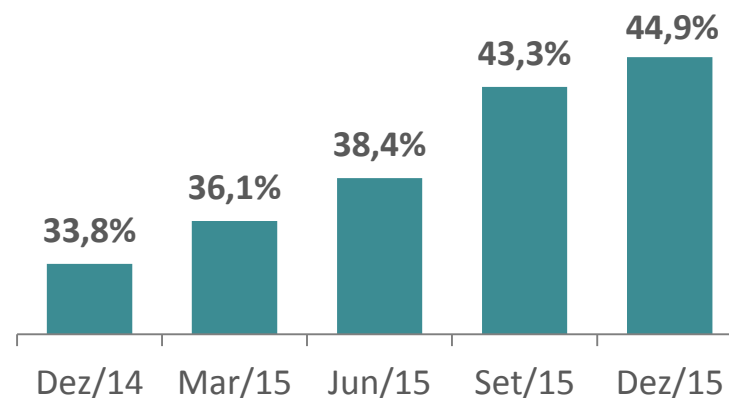
CPV UDM¹ (R\$/ton)



SG&A. / ROL UDM¹ (%)



Margem EBITDA Ajustado UDM¹ (%)



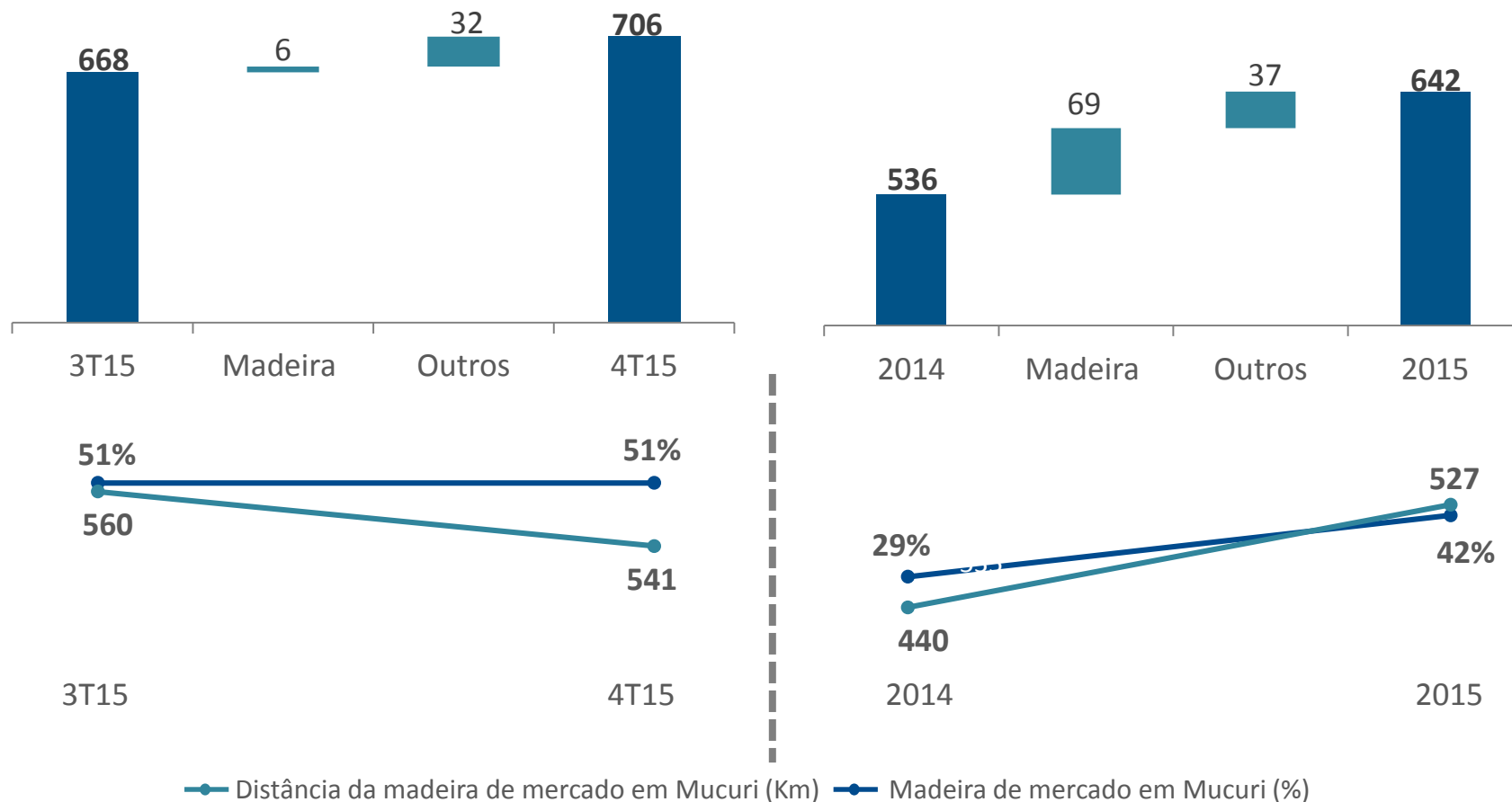
Nota: ⁽¹⁾ últimos doze meses

...disciplina de custos e despesas



Participação de madeira de terceiros e distância em Mucuri atingem o máximo...

Custo Caixa Consolidado Sem Parada (R\$ / ton)

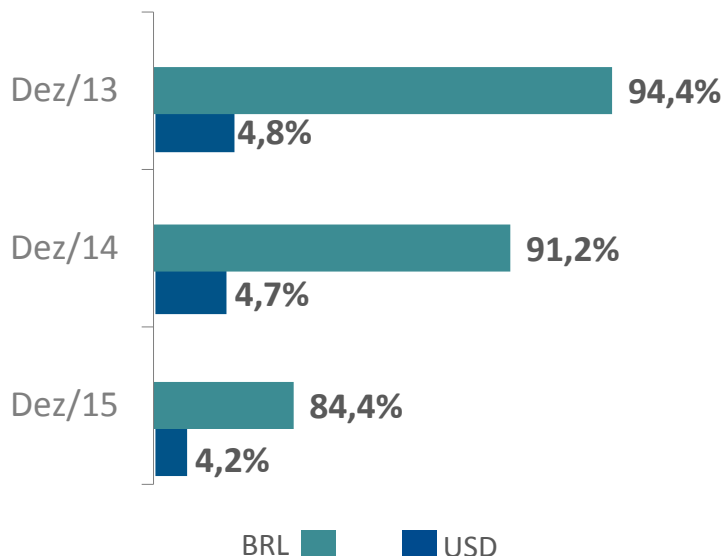


... com tendência de *redução gradual* em **2016** 7



Redução do endividamento...

Custo Médio da Dívida (%)



Nota: Dívida em BRL como percentual do CDI

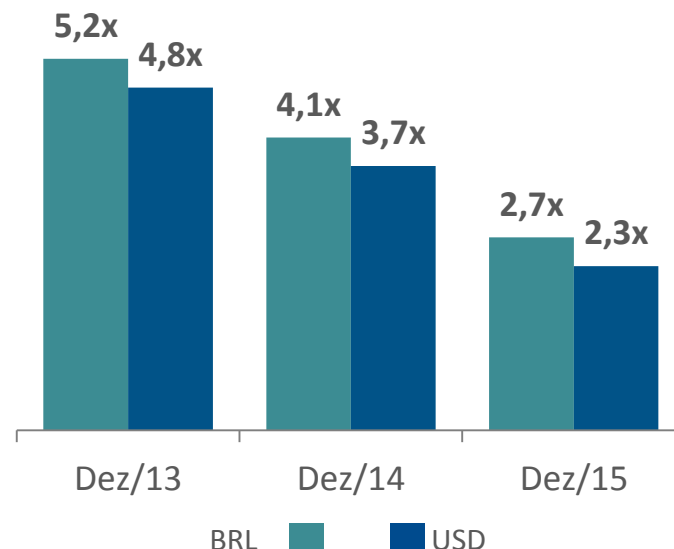
Dívida Bruta de **R\$14,7 bilhões**

87,6% dos vencimentos do longo prazo

Prazo médio da dívida de **3,3 anos**

Posição de caixa de **R\$2,4 bilhões**

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (x)



Liability Management ultrapassa **R\$4 bilhões** em 2015 e permite **redução do custo da dívida**

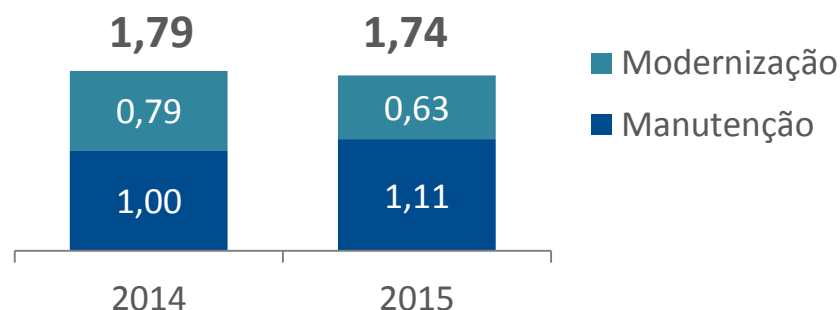
...permite *avanzar* na *estratégia*



Investimentos em 2015 conforme planejado



Investimentos (R\$ bilhões)



Investimentos implementados em 2015:

Competitividade Estrutural

- ✓ Digestor de Suzano
- ✓ Digestor e Caldeira de Biomassa em Limeira
- ✓ Programas de Eficiência Energética
- ✓ Modernização dos Equipamentos de Colheita
- ✓ Logística Florestal (carretas leves)

Negócios Adjacentes

- ✓ Fluff



2016: colheita do que temos plantado

✓ Redução do custo da madeira

- **Redução** gradual e progressiva do **raio médio em Mucuri**
- Menor custo de **colheita** (modernização dos equipamentos realizada em 2015)

✓ Redução do custo industrial

- Captura dos benefícios dos **investimentos** realizados (*retrofitting*)
- Gestão da **exposição em energia** (*hedge*)
- Novo cronograma de **paradas para manutenção**

✓ Redução do custo logístico

- Carretas leves
- *Bunker*
- *Full vessel*
- Imperatriz: *outbound* **100% ferroviário**

✓ Negócio de Papel

- Continuidade do **Suzano+**
- Aumento de **preço de papel**
- Incremento de **market share** no MI na linha de revestidos
- Aumento das **exportações**





SUZANO
PAPEL E CELULOSE

***SER MELHOR
A CADA DIA***

FORTE E GENTIL



SUZANO
PAPEL E CELULOSE