

Cultivar & Evoluir

 **SLC** AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Maio, 2026

Agenda

1. Nosso Negócio
2. Visão Geral de Mercado/Safra 2025/26
3. M&As
4. Dívida Líquida
5. Performance Financeira
6. Terras e NAV
7. Estratégia e Alocação de Capital
8. Tecnologia & Inovação
9. ESG

1

Nosso Negócio



Nosso negócio



O que é?

Produção de **algodão, soja, milho, sementes e engorde de gado.**



Onde estamos?

Em **8 Estados** do Cerrado brasileiro.



Como?

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

Sementes:
produtores agrícolas.

Gado:
Industria de alimentos/frigoríficos.

Fazendas posicionadas estrategicamente

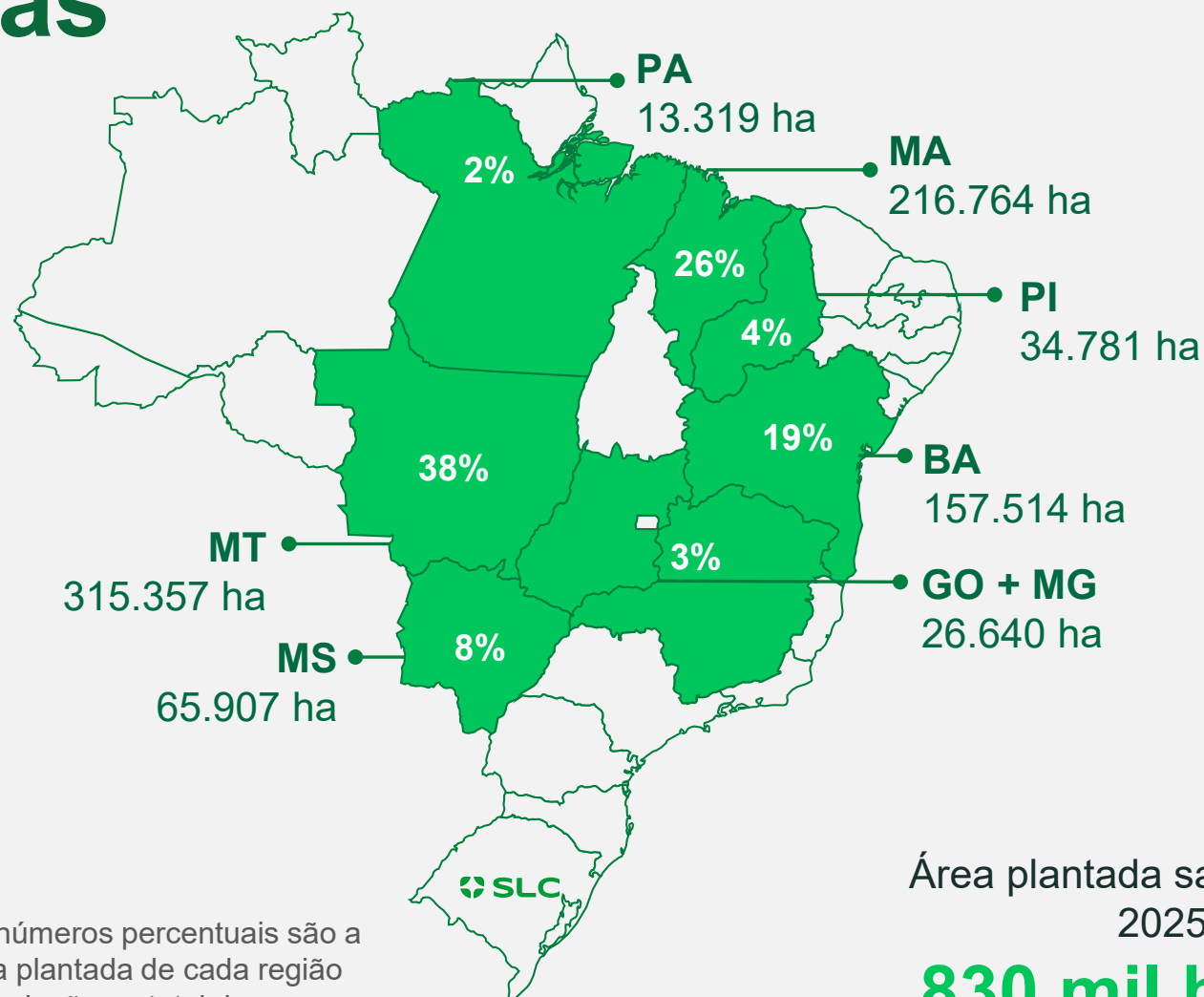
Um portfólio resiliente a variações climáticas



26 Fazendas
distribuídas pelo
cerrado brasileiro



3,5% do total
da área física
é irrigada



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

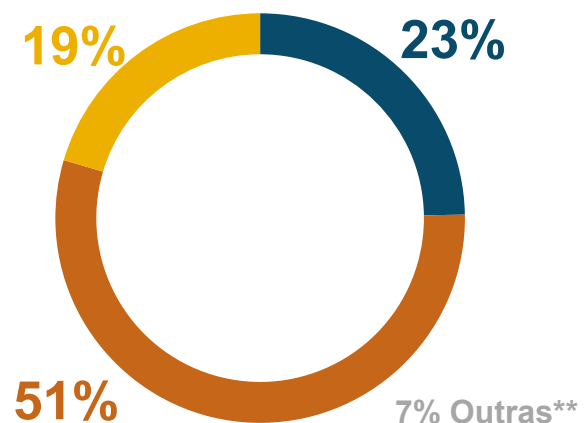
Área plantada safra
2025/26

830 mil ha

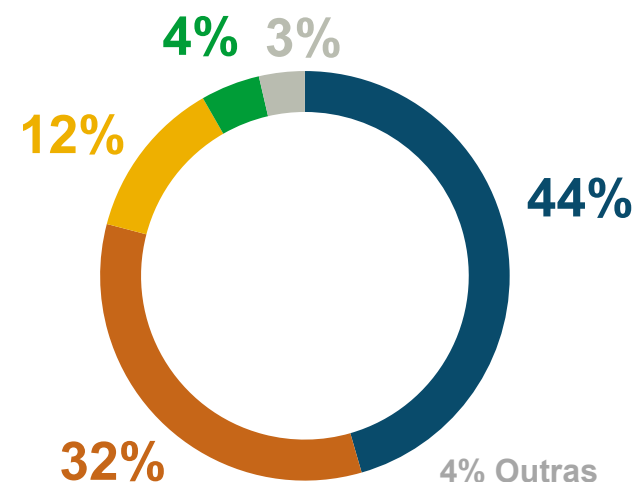
Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível

Área plantada 2025/26



Receita* 2025



Milho Soja Algodão Gado Sementes

Fonte: Release 1Q26 | 4T25 Release

*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.

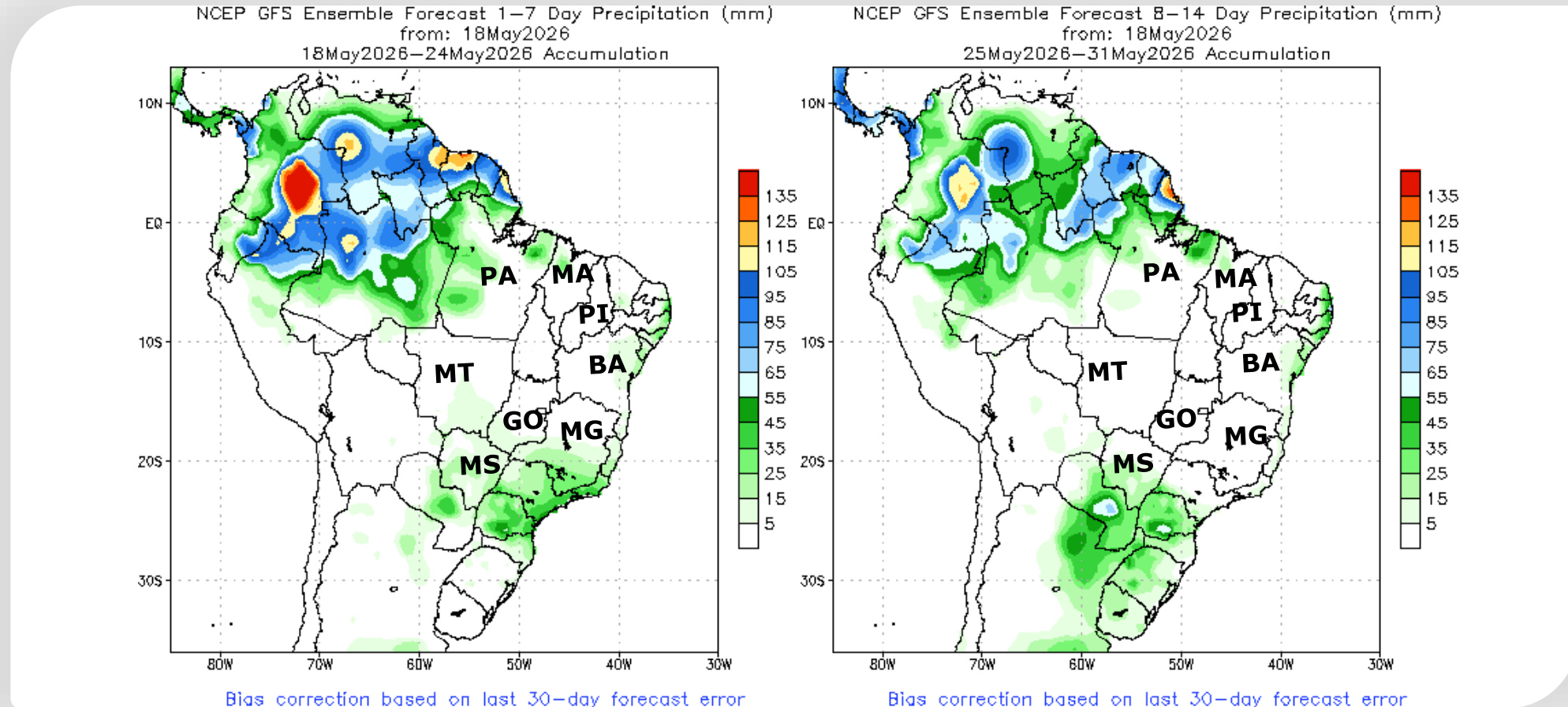
** Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

2

**Panorama de Mercado
e 2025/26 Crop Year**



Previsão de precipitação



Soja

Preço

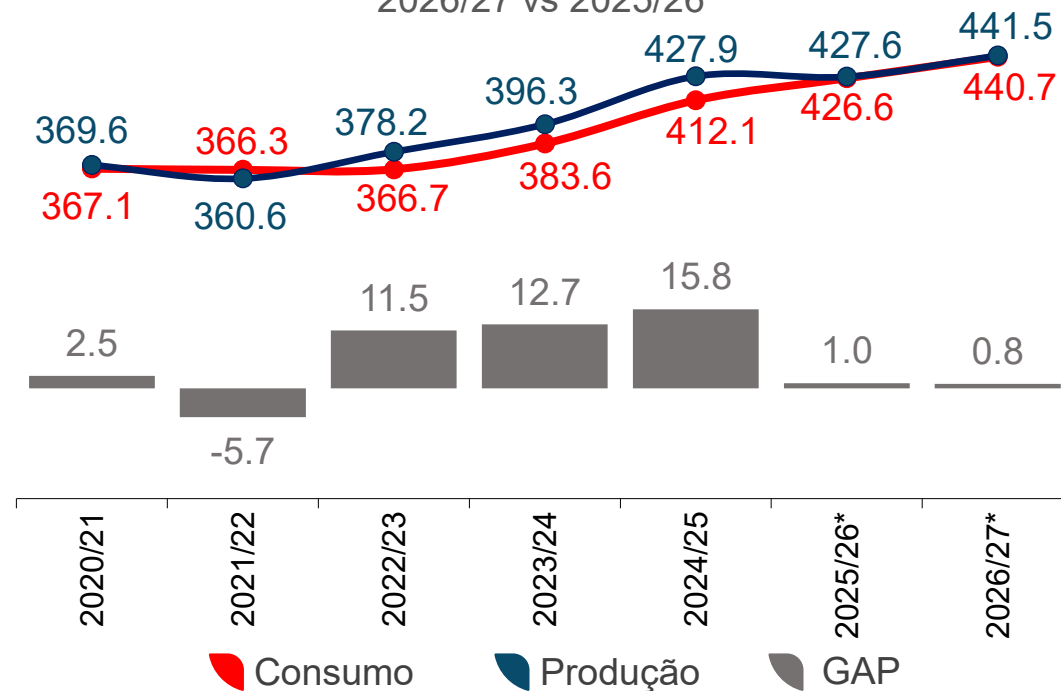
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	11,74
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	11,77
(CBOT) Ago 26 - USD\bu	11,76
(CBOT) Mar 27 - USD\bu	11,82



Preço: Bloomberg CBOT (18 de maio de 2026). | WSD: USDA (Mai/2026).

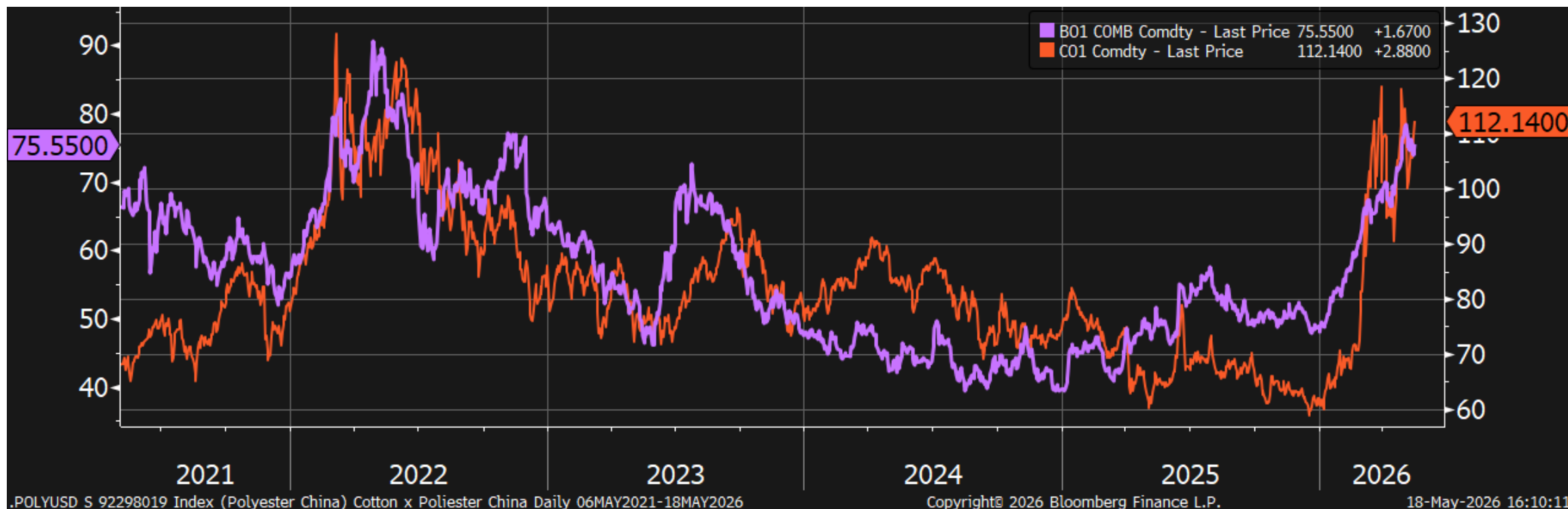
Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+4,3% Área plantada EUA | 0% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

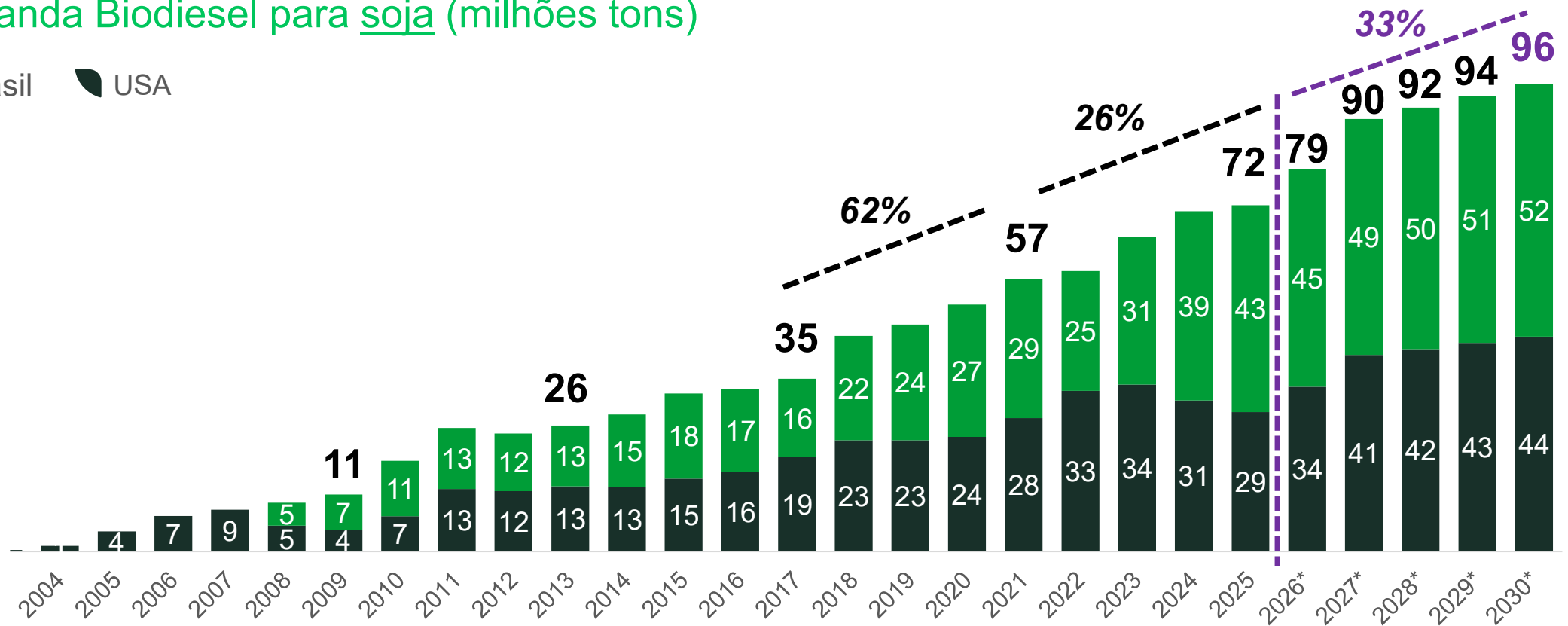
Óleo de soja vs. Petróleo



Biodiesel

Demanda Biodiesel para soja (milhões tons)

Brasil USA



*Previsto

Milho

Preço

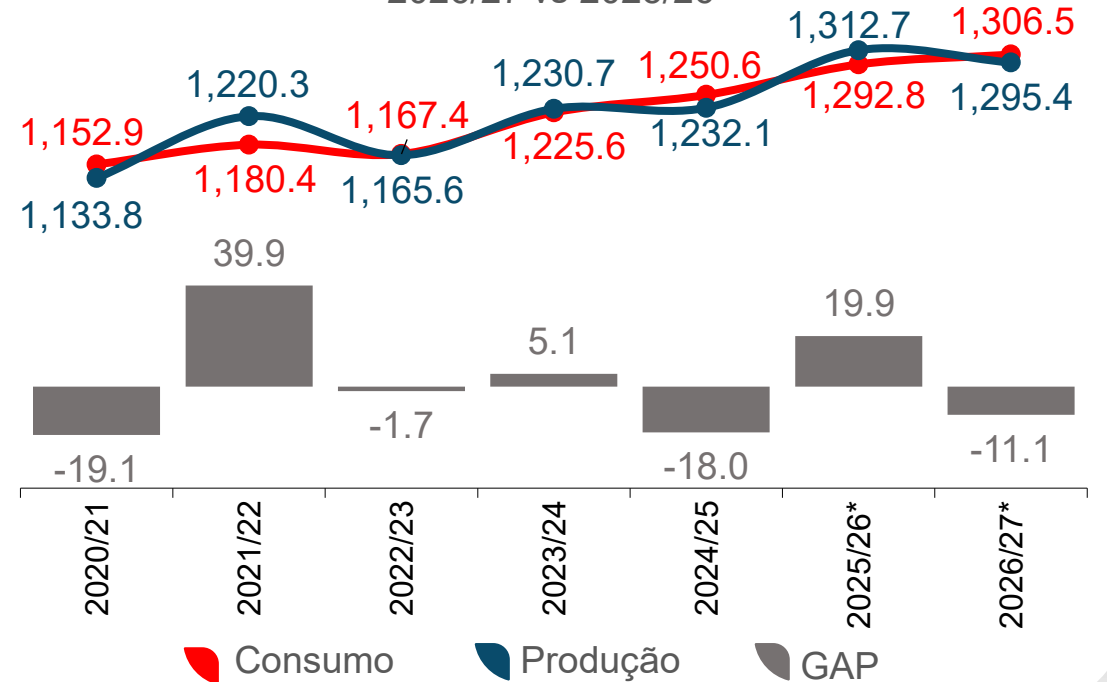
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	4,51
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	4,55
(CBOT) Set 26 - USD\bu	4,63
(CBOT) Dez 26 - USD\bu	4,81



Preço: Bloomberg CBOT (18 de maio de 2026). | WSD: USDA (Mai/2026).

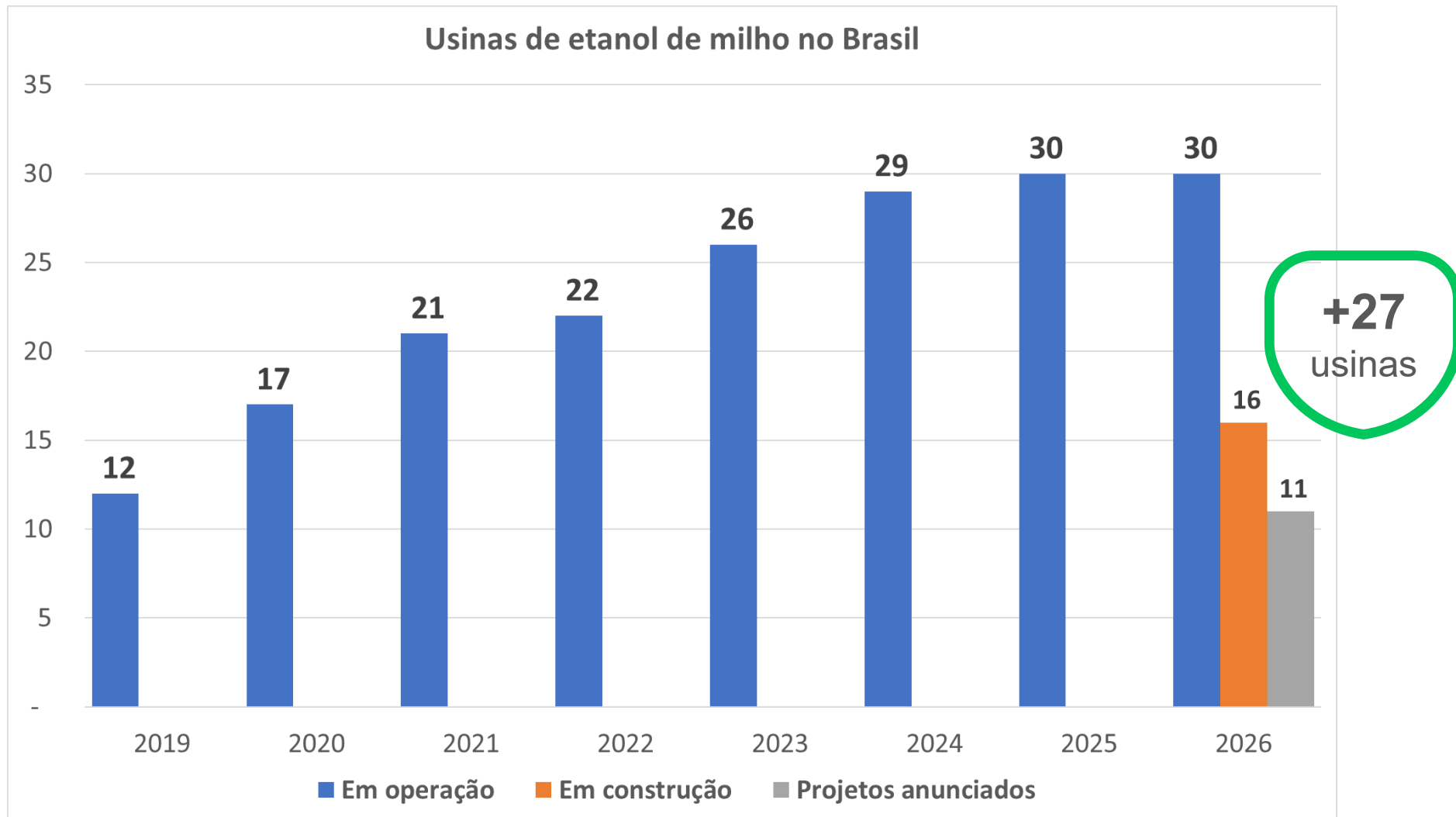
Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-3,5% Área plantada EUA | -1,8% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

Usinas de Etanol de Milho



Etanol de Milho

Produção de etanol de milho no Brasil por tipo de produto

MILHÕES DE MMT*

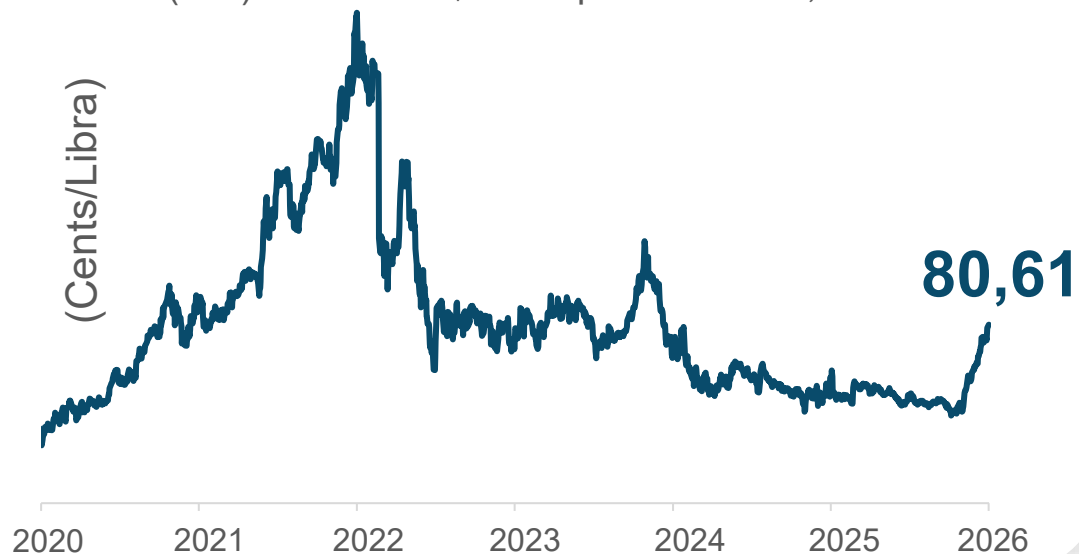


Nota: Devido ao arredondamento de casas decimais, a soma dos volumes de etanol hidratado e anidro pode não corresponder exatamente ao volume de etanol total da safra 2025/26. ¹Estimativa referente a set-25. Fonte: Imea e Unem.

Algodão

Preço

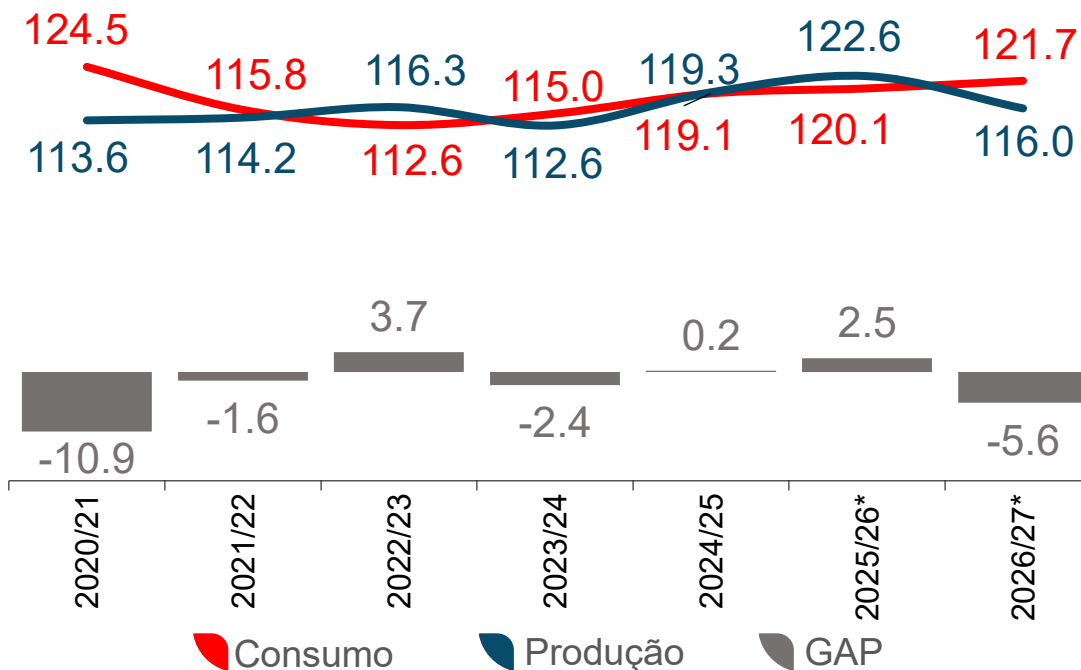
(ICE) SPOT Jun 26 – U\$ cents/pd	80,61
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	81,91
(ICE) Mar 27 – U\$ cents/pd	82,87
(ICE) Dez 27 – U\$ cents/pd	74,79



Preço: Bloomberg CBOT (18 de maio de 2026). | WSD: USDA (Mai/2026).

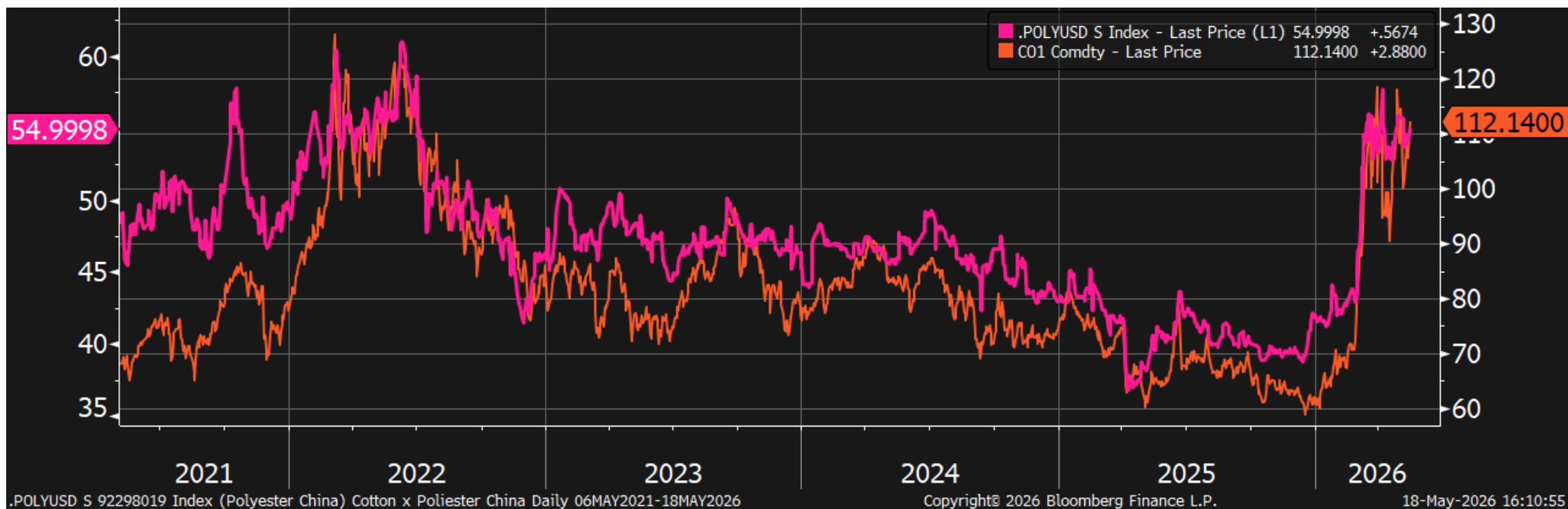
Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

+3,9% Área plantada EUA | +1,6% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

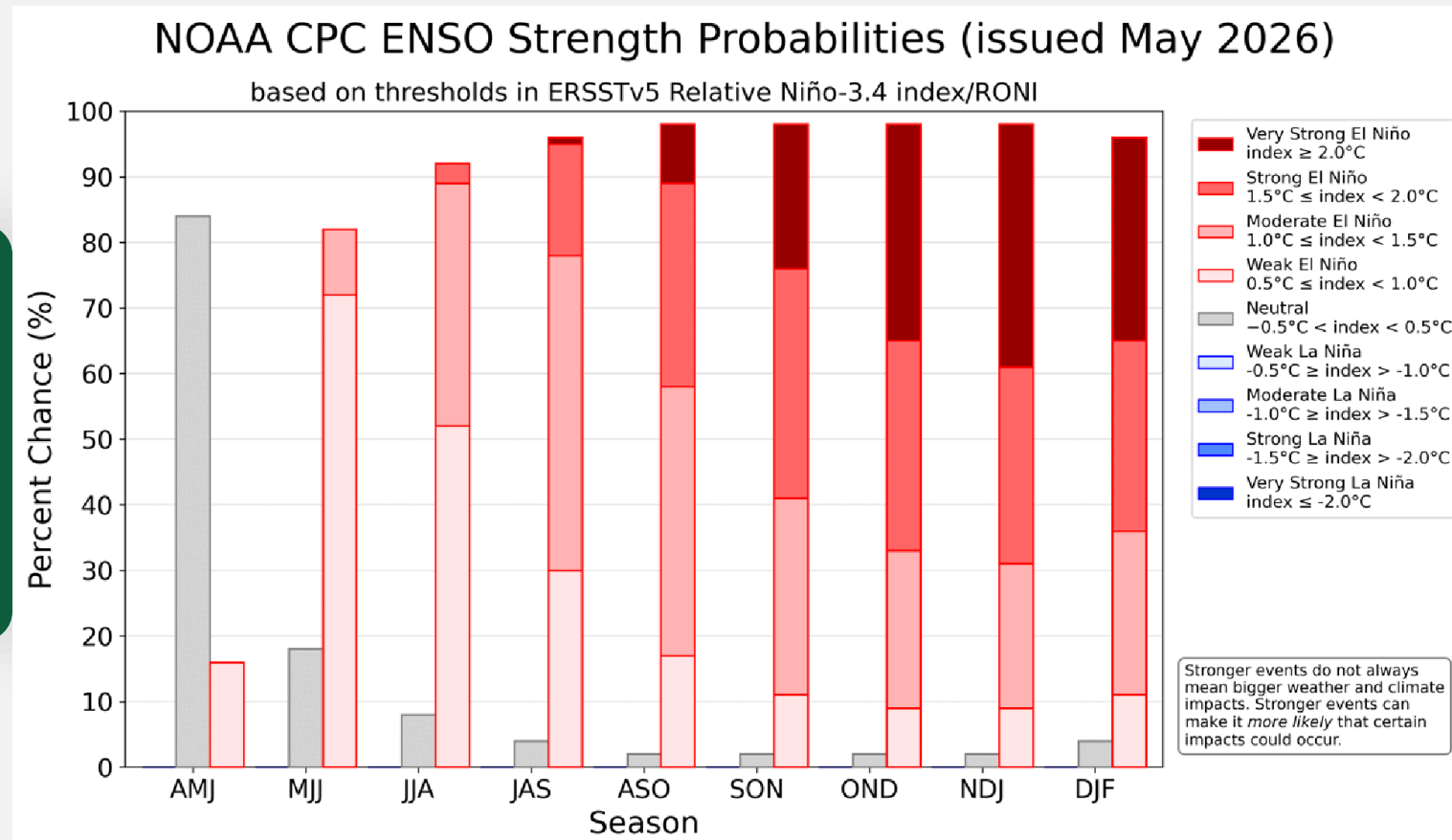
Poliéster vs. Petróleo



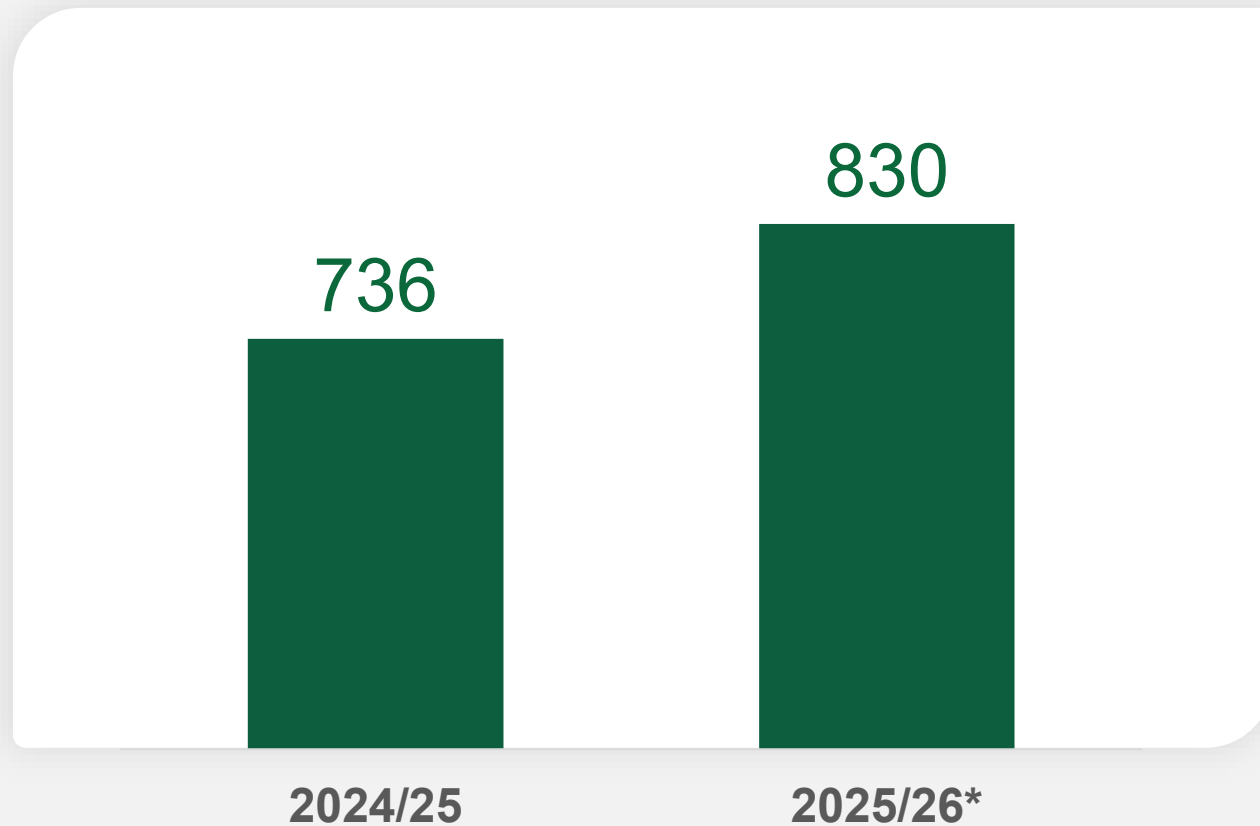
Previsão de clima – El Niño & La Niña

PERSISTÊNCIA:

- A chance de El Niño é maior (92%) na janela de Jun/Jul/Ago 2026.



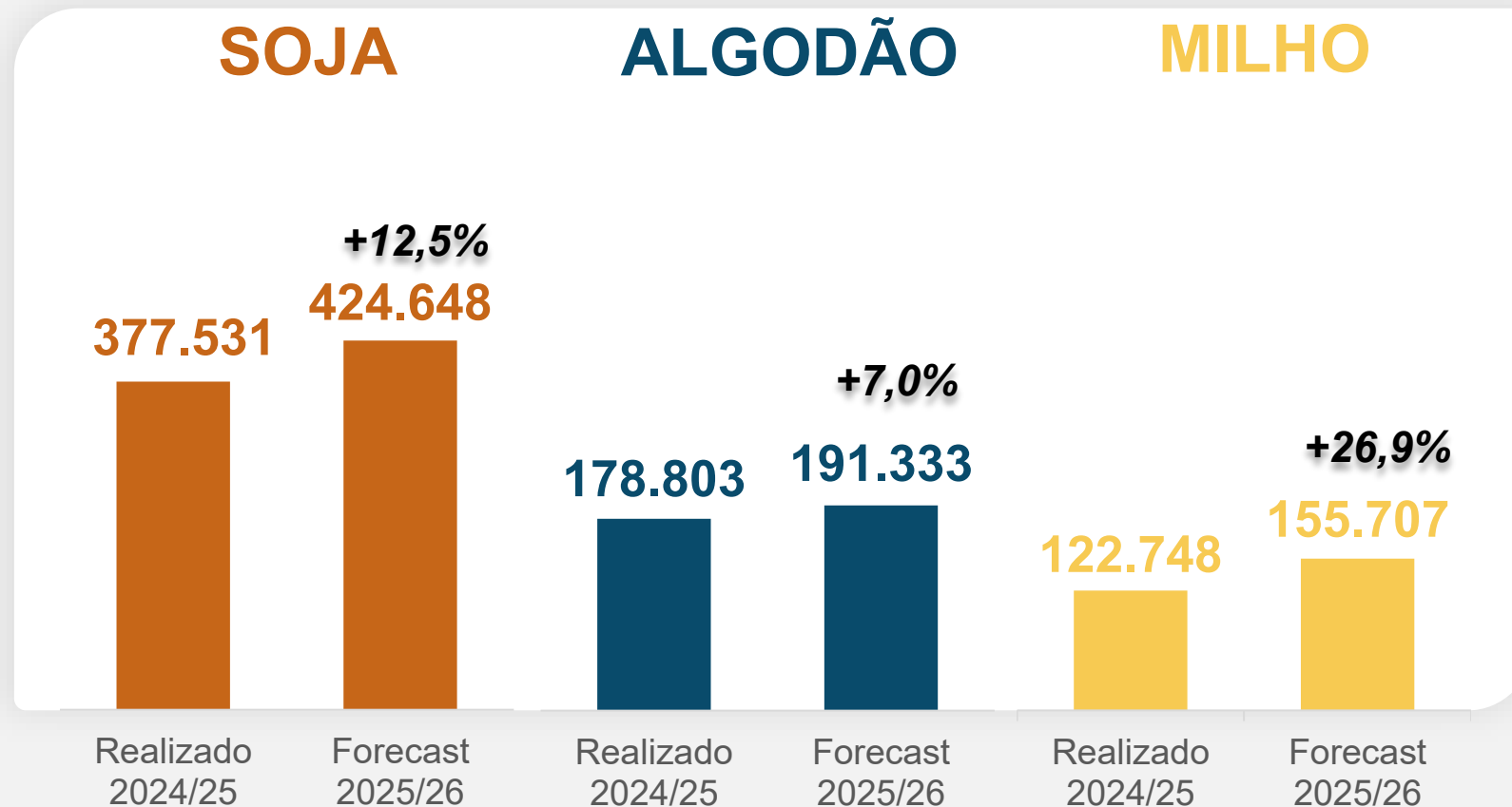
Crescimento da área plantada (ha/mil)



Expectativa de crescimento para 2025/26:

+12,8%

Área plantada estimada por safra



830 mil ha
de **ÁREA PLANTADA**
na Safra 2025/26

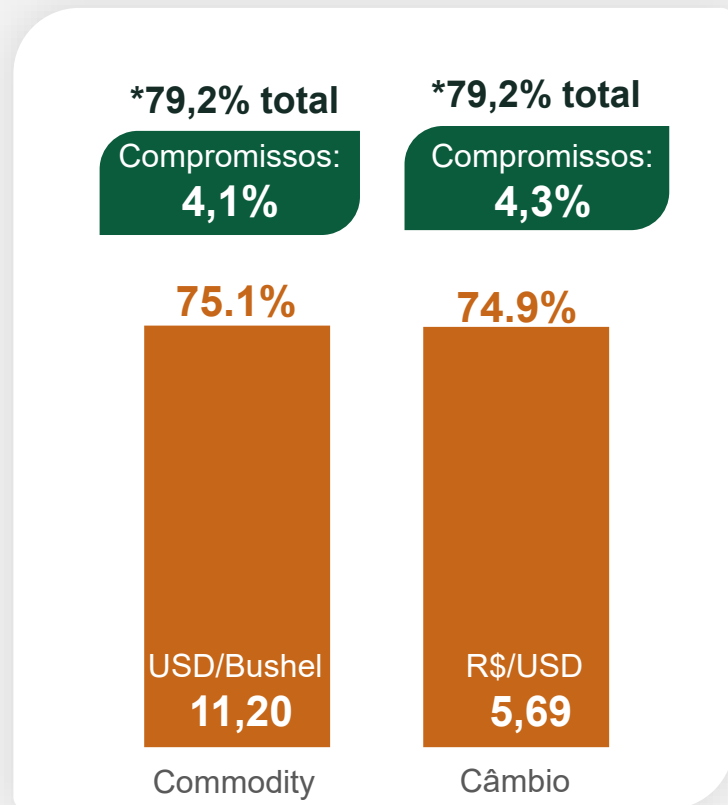
Produtividades

(Kg/ha)

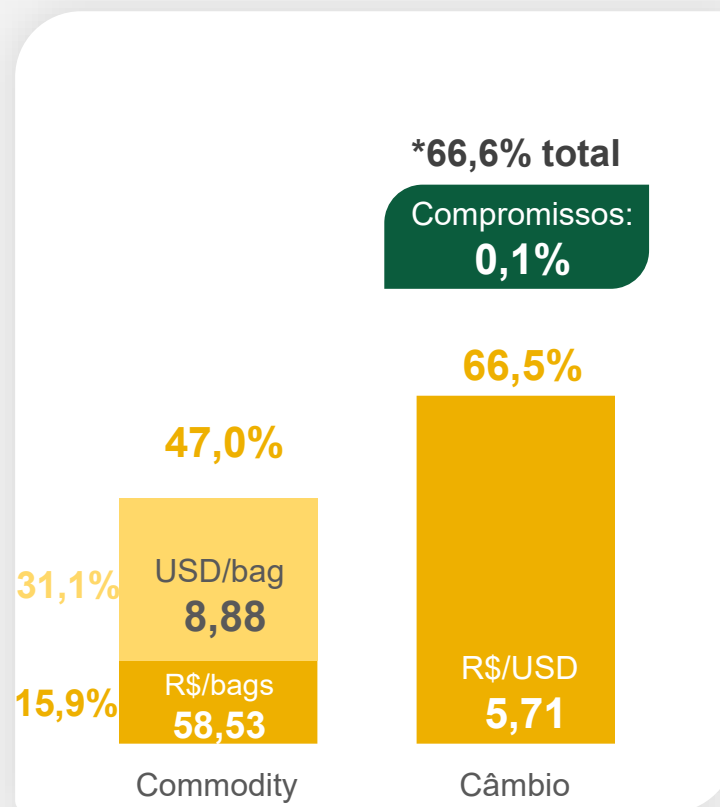
Culturas (kg/ha)	Realizado 2024/25	Forecast 2025/26	$\Delta\%$
	(a)	(b)	$b \times a$
Algodão em pluma 1ª safra	1.841	2.079	12,9%
Algodão em pluma 2ª safra	2.011	1.996	-0,7%
Caroço de algodão (caroço + semente)	2.349	2.511	6,9%
Soja (comercial + semente)	3.961	4.146	4,7%
Milho 2ª safra	8.304	7.680	-7,5%

Posição de Hedge | 2025/26

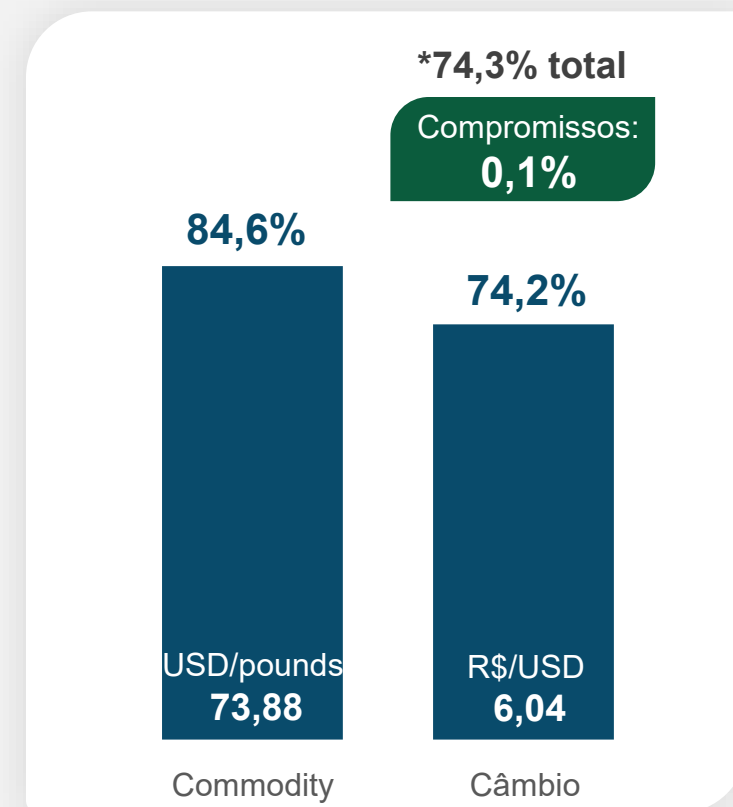
Soja



Milho

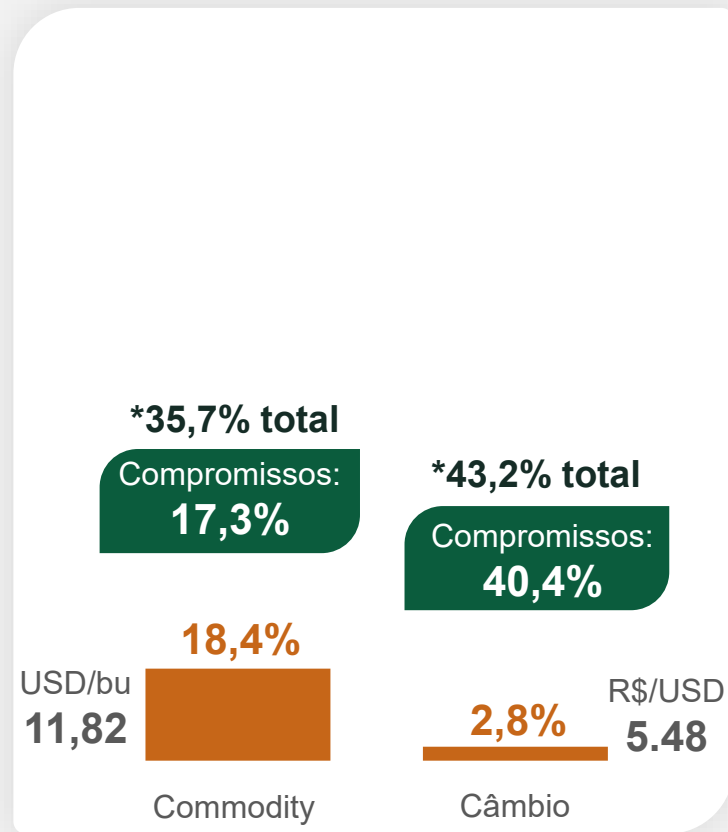


Algodão

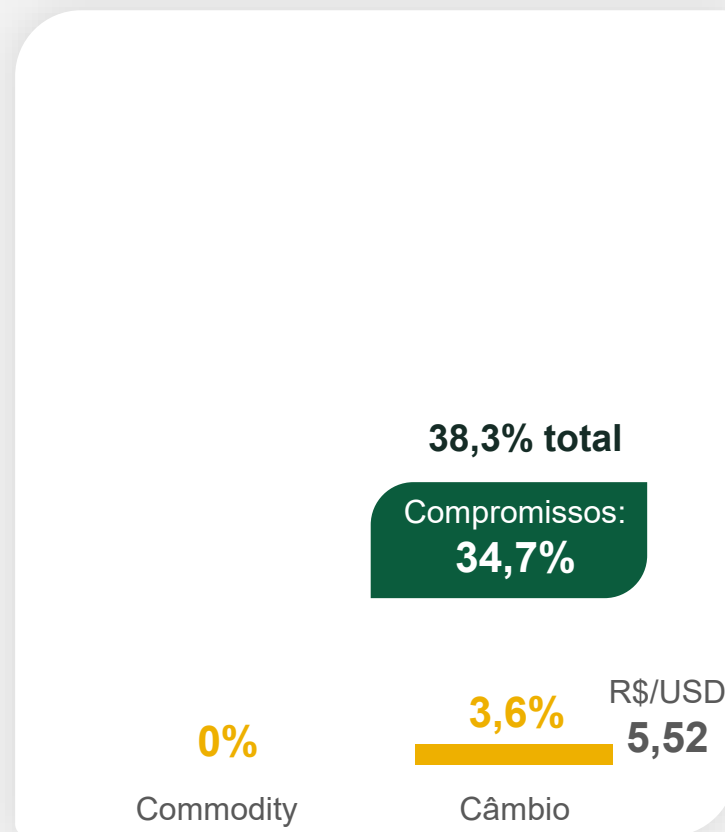


Posição de Hedge | 2026/27

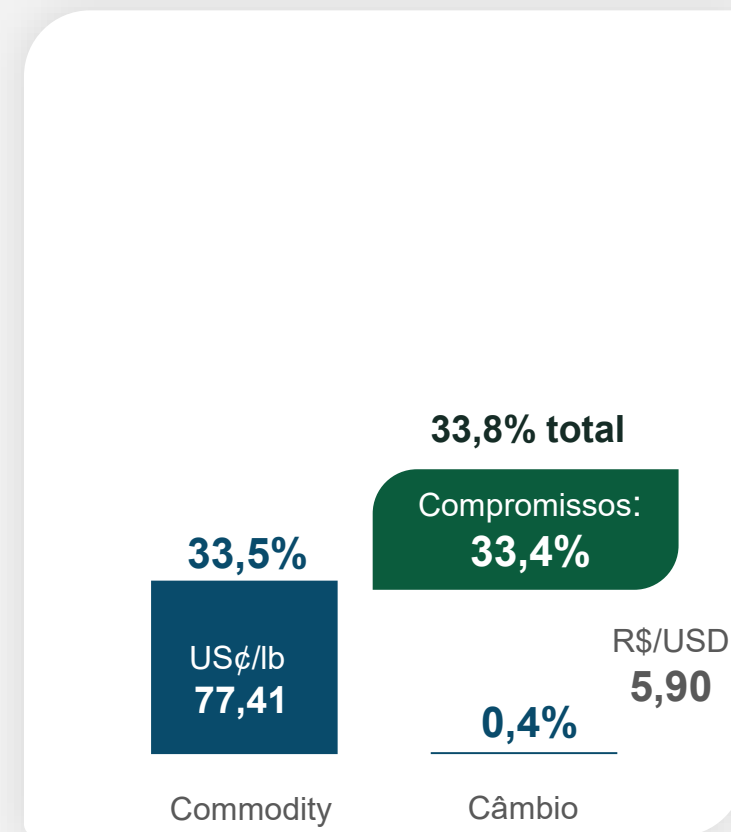
Soja



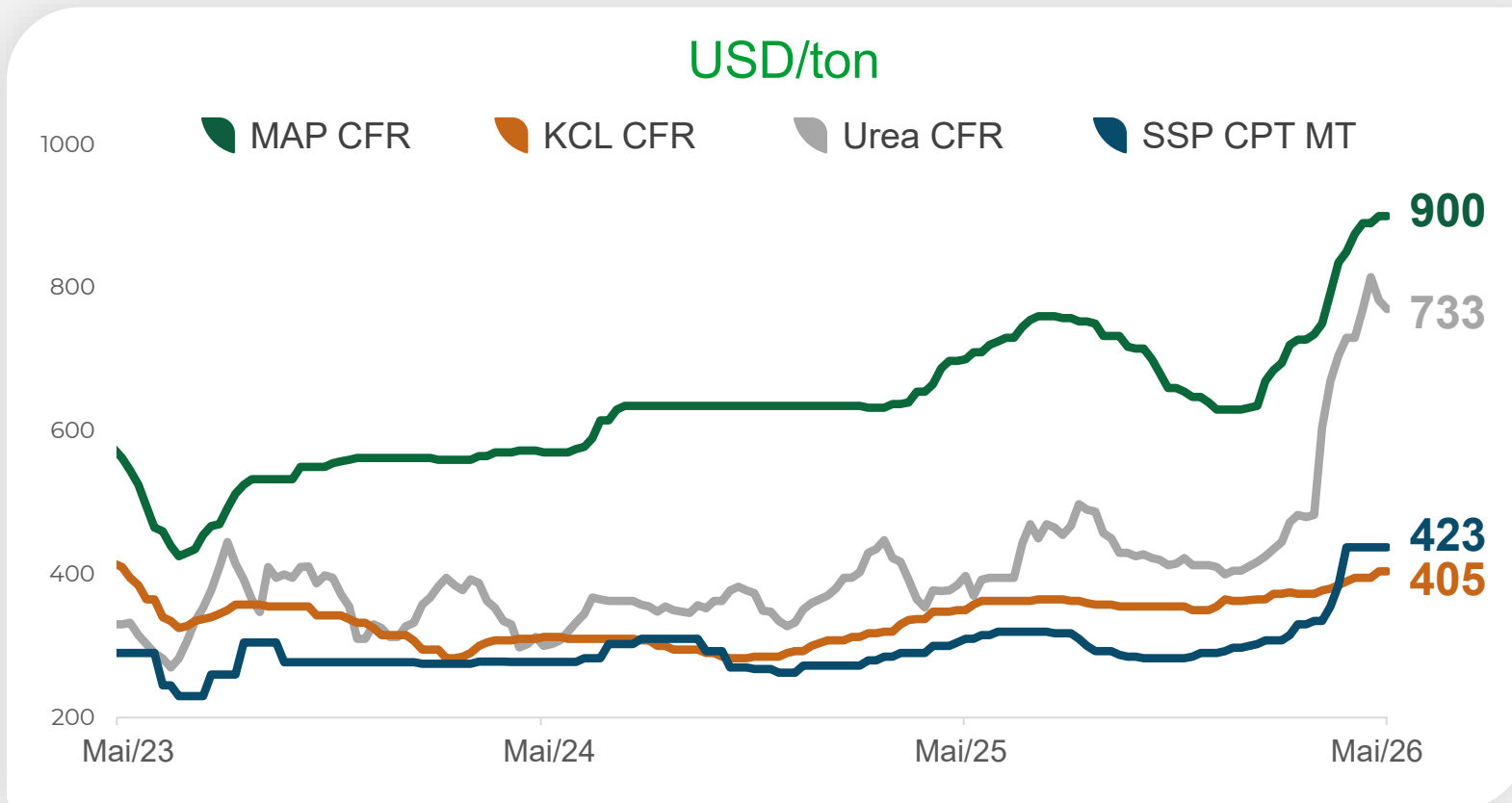
Milho



Algodão



Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 7 de maio, 2026
 % de insumos comprados: Release 1T26.

% de insumos comprados para a safra 2026/2027:

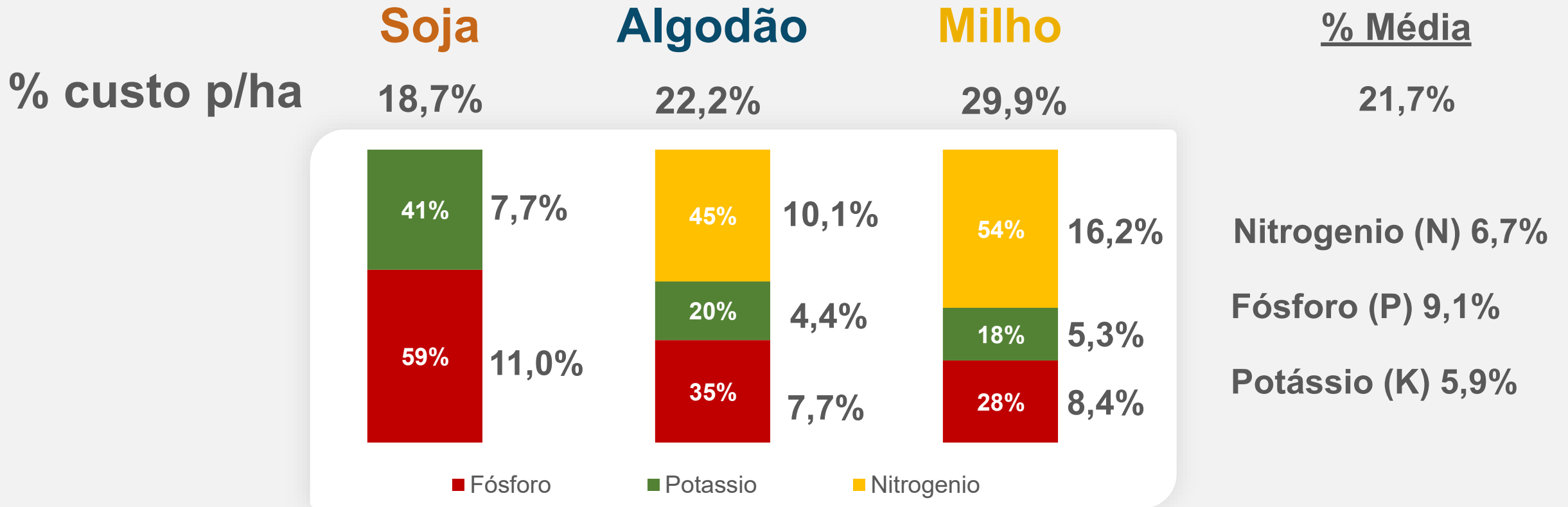
85,0% cloreto de potássio

100% fosfatados

0% nitrogenados

74,3% defensivos

% de insumos/fertilizantes por cultura



4

Dívida Líquida

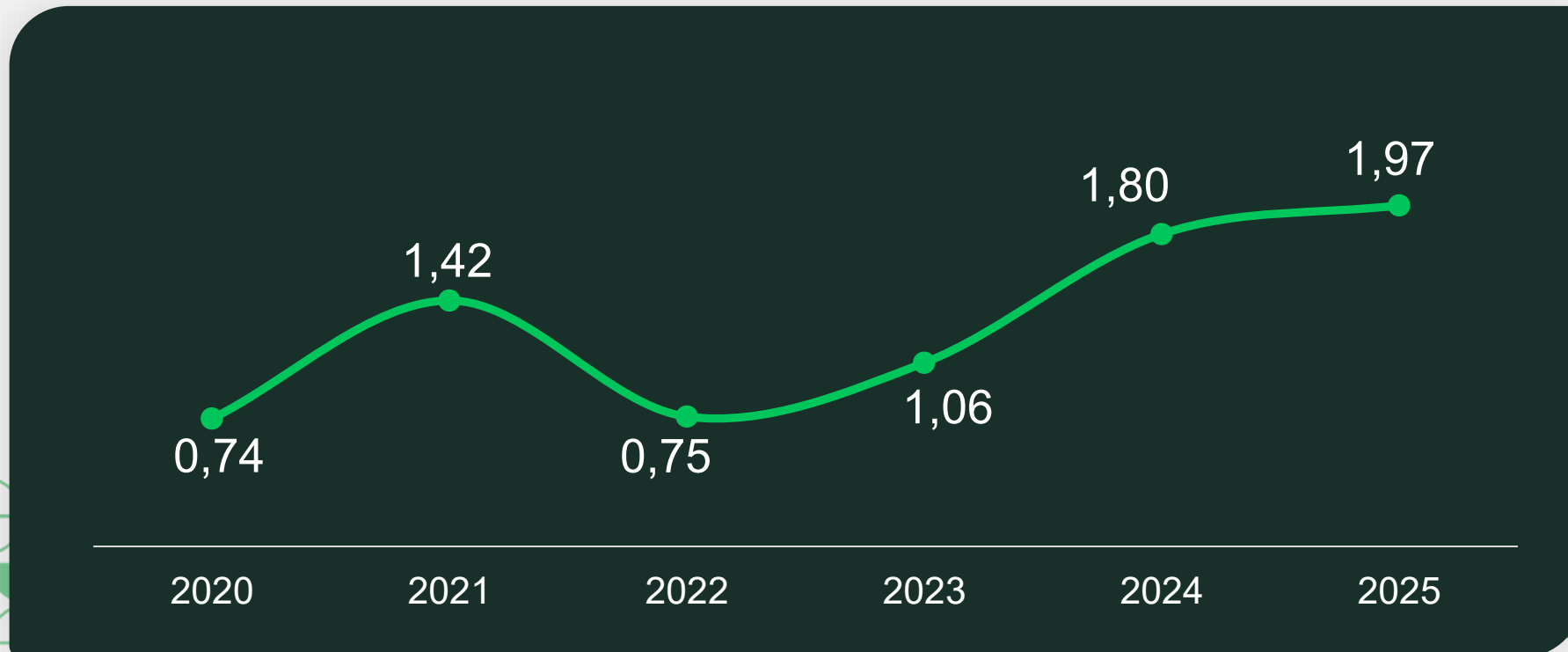


Dívida financeira líquida

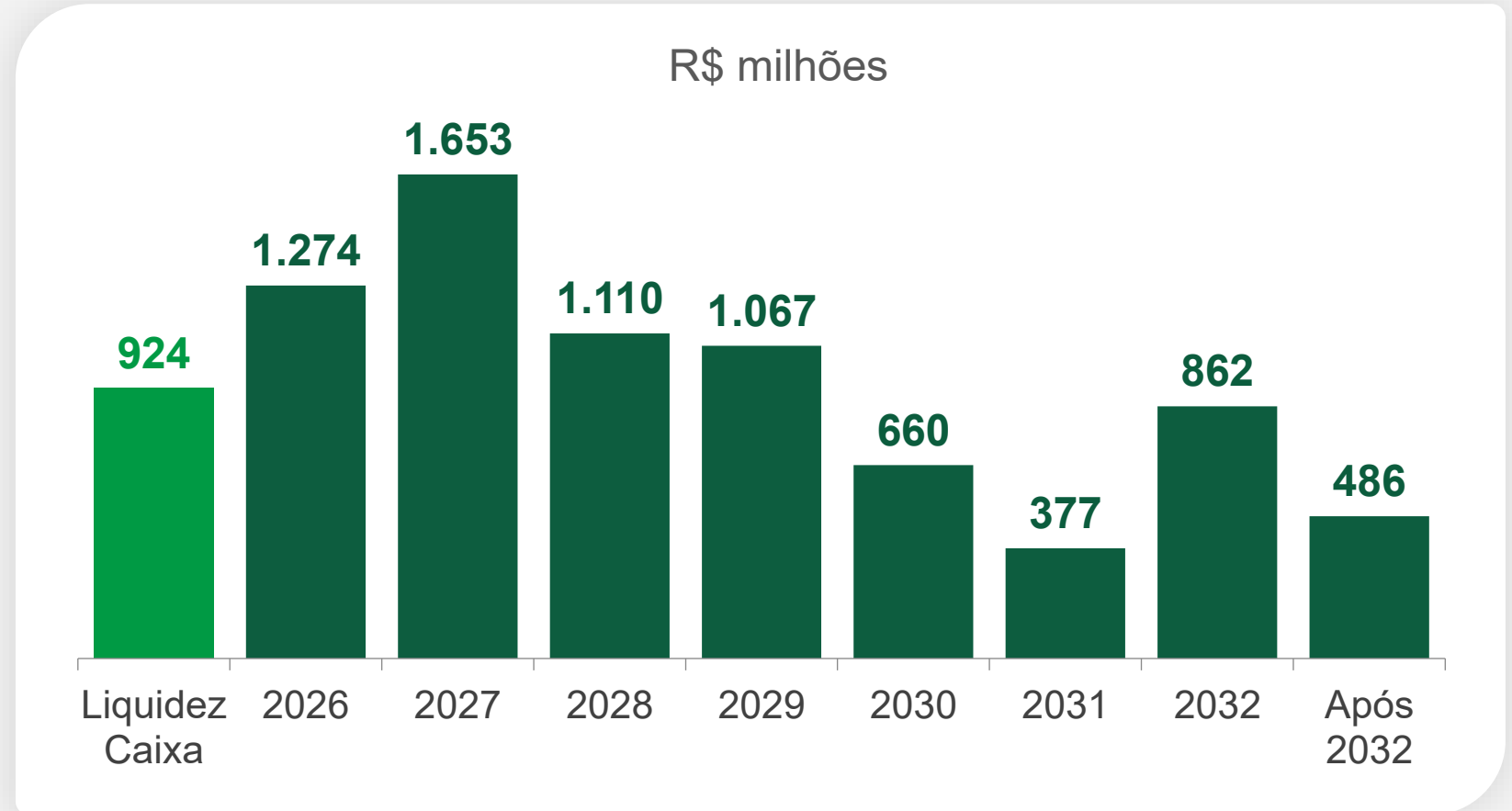
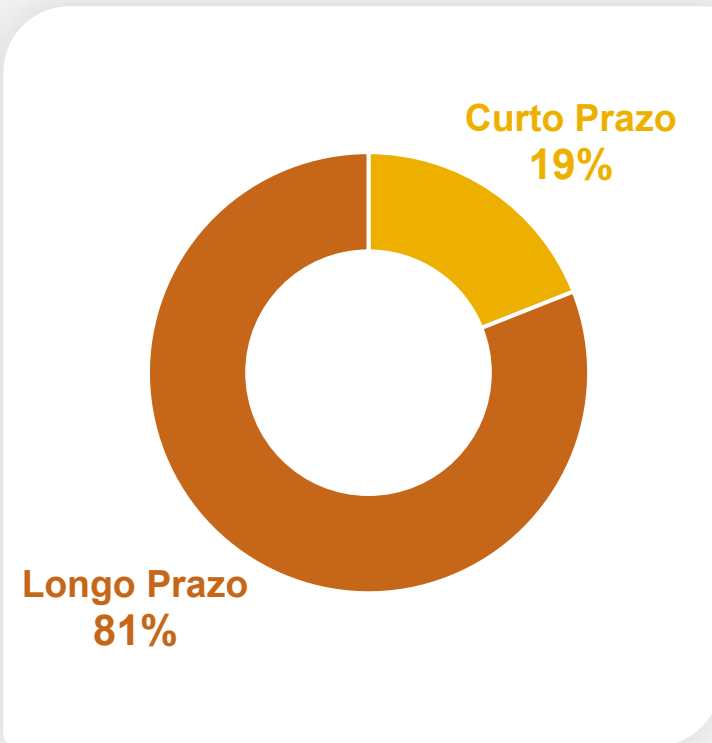


Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	4T25	1T26	4T25	1T26
Finame – BNDES	11,6%	11,8%	194.165	198.804
Finep	6,5%	6,2%	19.971	20.005
CRA	15,6%	15,3%	2.589.190	2.594.100
Crédito Rural	15,7%	15,5%	1.366.822	1.368.318
Capital de Giro	16,0%	15,7%	2.096.254	1.794.995
Financiamento à Exportação	14,2%	13,7%	1.306.329	1.200.469
Subtotal Endividamento BRL	15,3%	15,0%	7.572.731	7.176.691
Capital de Giro	7,9%	7,9%	98.809	65.676
Financiamento à Exportação	7,2%	7,1%	108.139	76.212
Subtotal Endividamento USD	7,5%	7,5%	206.948	141.888
Subtotal Endividamento Geral	15,1%	14,9%	7.779.679	7.318.579
(-) Custos da transação CRA			(51.395)	(49.959)
Total			7.728.284	7.268.620
Total Endividamento s/ custas CRA ⁽²⁾	15,1%	14,9%	7.779.679	7.318.579
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc. a Aplicações e Dívidas ⁽³⁾			113.701	169.522
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			7.893.380	7.488.101
(-) Caixa			(2.649.368)	(923.739)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			5.244.012	6.564.362
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.416.301
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,97x	2,72x

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Perfil e cronograma do endividamento



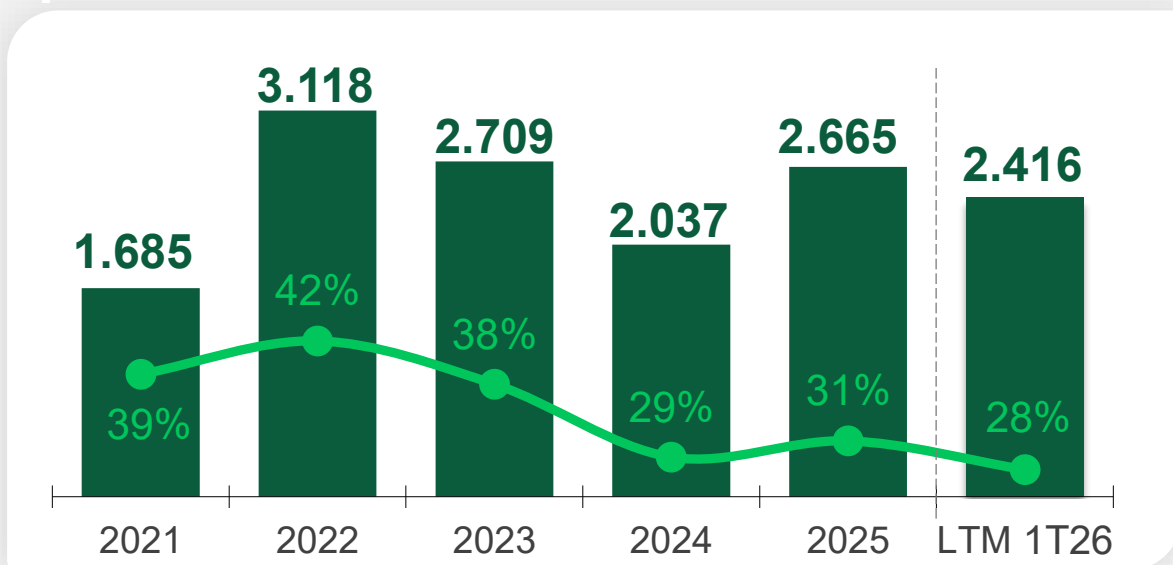
5

Performance Financeira



EBITDA ajustado

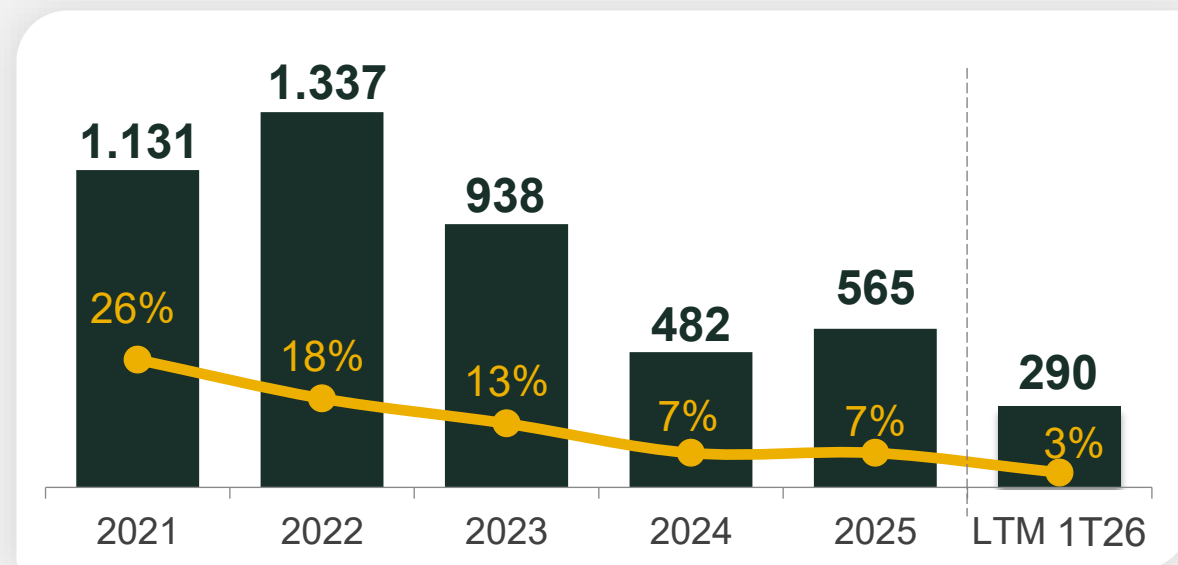
(R\$ MM & Margem EBITDA Ajustado)



■ EBITDA ajustado consolidado
 ● Margem EBITDA Ajustada Consolidada

Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)



■ Lucro líquido
 ● Margem líquida

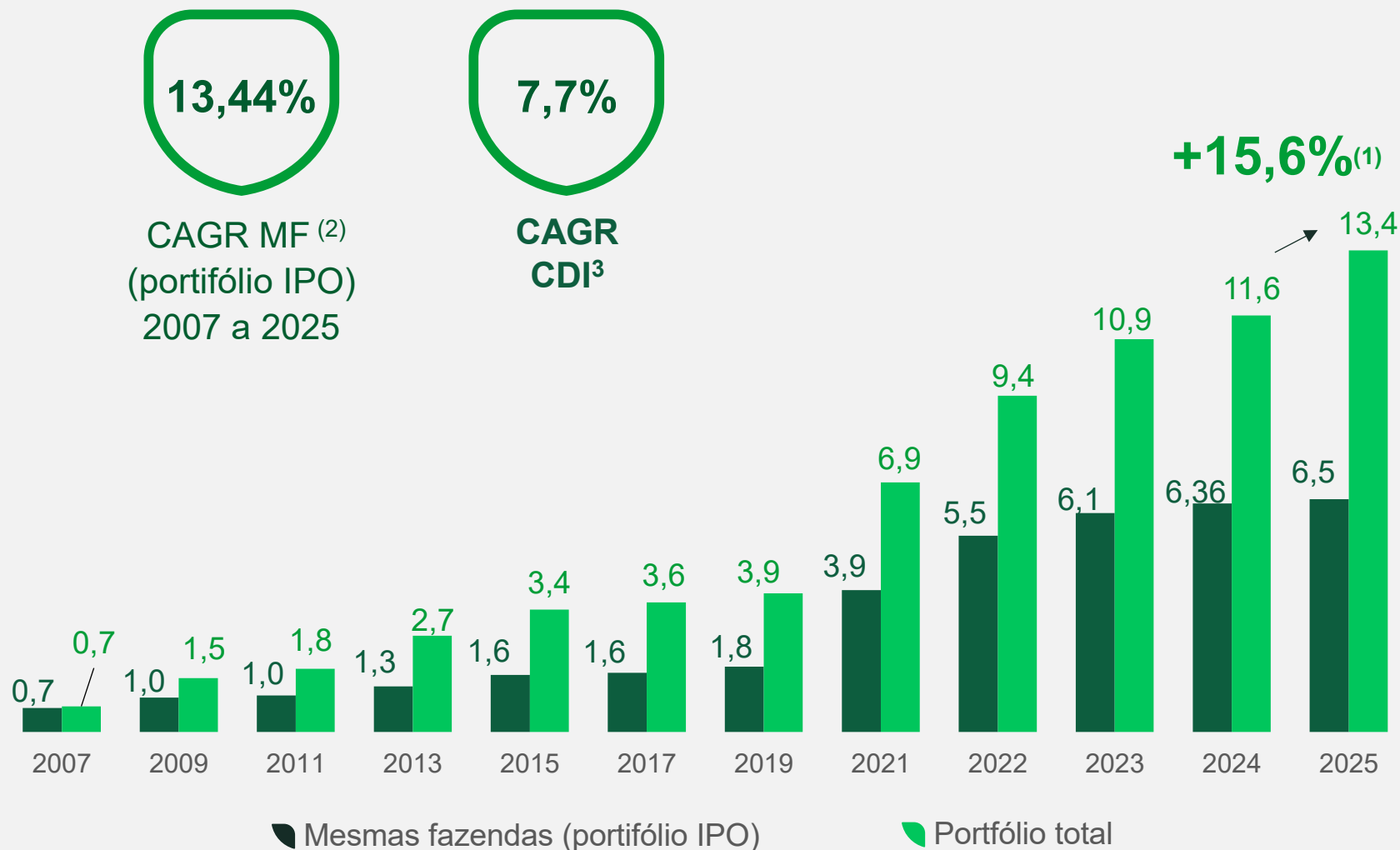
6

Terras & NAV



Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.
(2) CAGR MF :nas mesmas fazendas dede o IPO.
(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

Net Asset Value

(R\$ milhões)	1T26
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos)	11.537
Crédito relativo a prejuízo Fiscal	244
Infraestrutura	3.665
Contas a receber	553
Estoques	3.553
Ativos biológicos	2.573
Caixa e aplicações financeiras	761
Subtotal	22.886
Fornecedores	1.023
Títulos a pagar	381
Dívida bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos	7.154
Adiantamento de clientes	589
Subtotal	9.147
Valor líquido dos ativos	13.739
Valor líquido dos ativos por ação	27,55

NAV

R\$ 27,55

7

Estratégia e Alocação de Capital



Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

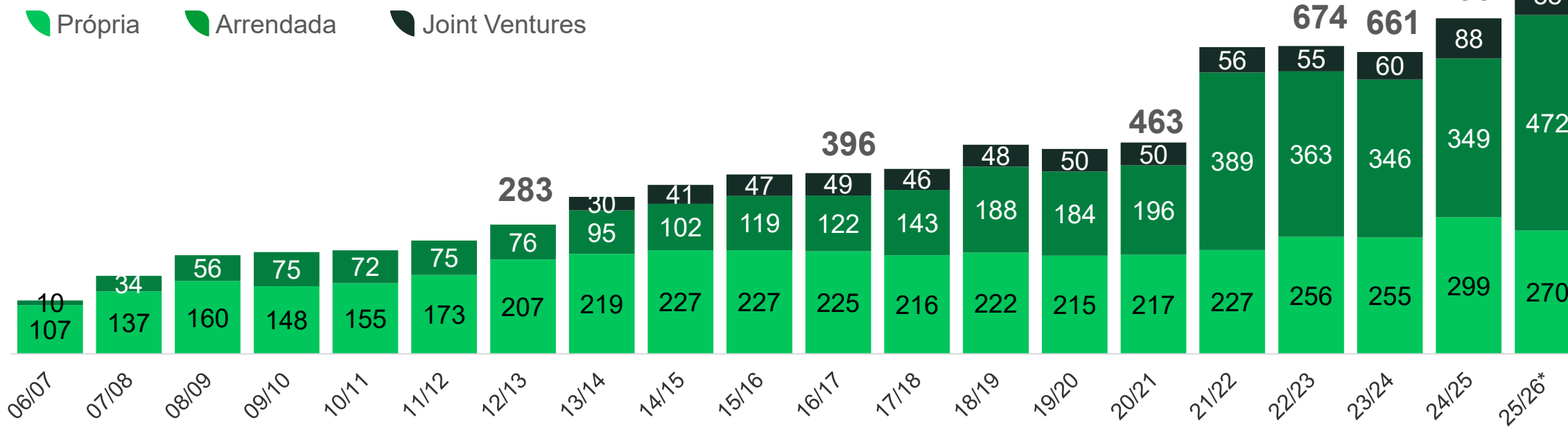


Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
65% da área
 física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 1T26.

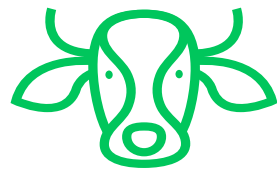
A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 65%

*Previsão.

Alocação de capital



**Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade**



**Conversão da
pastagem**



**Pagamento
de dividendo**



**Recompra
de ações**



**Novos
projetos**



CAGR semente de soja até 2025:

26,0%

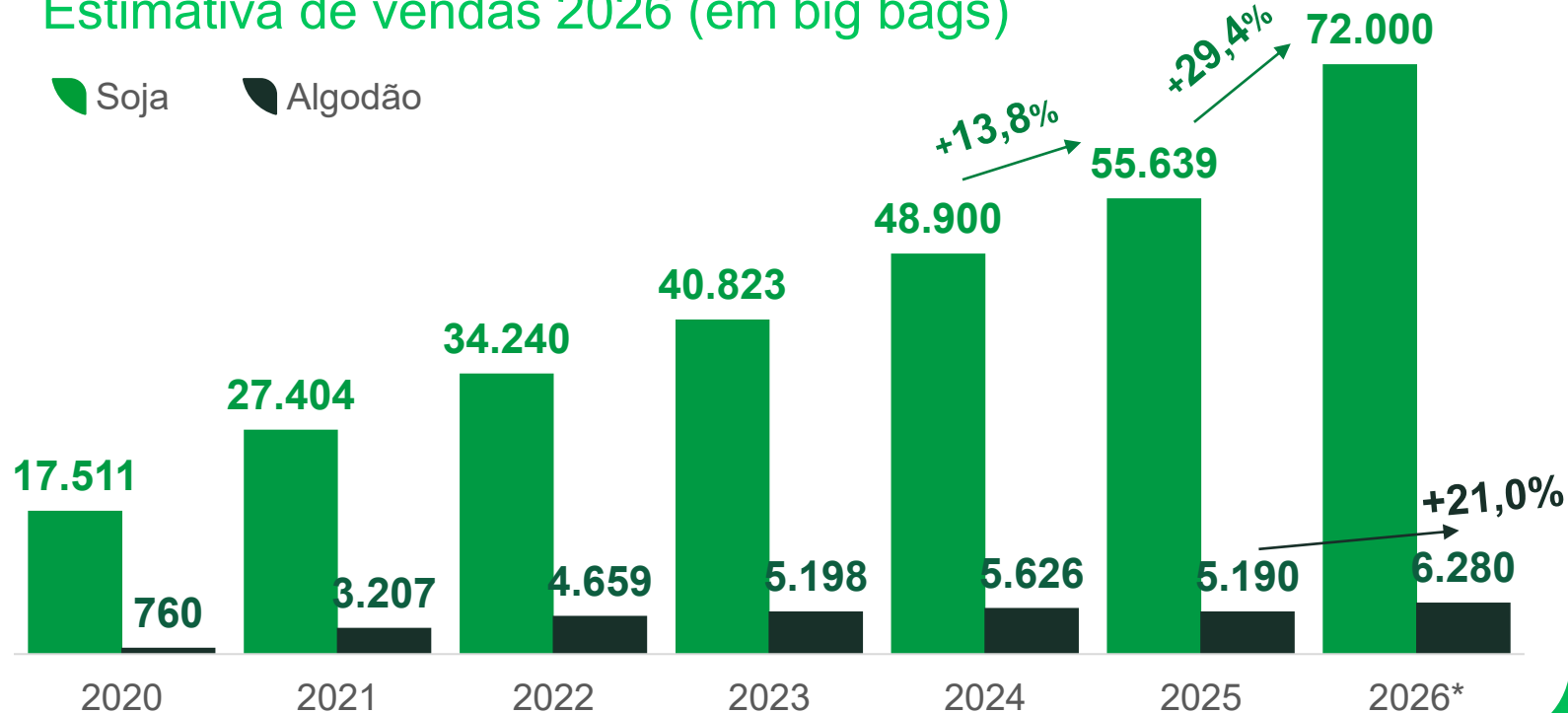


CAGR semente de algodão até 2025:

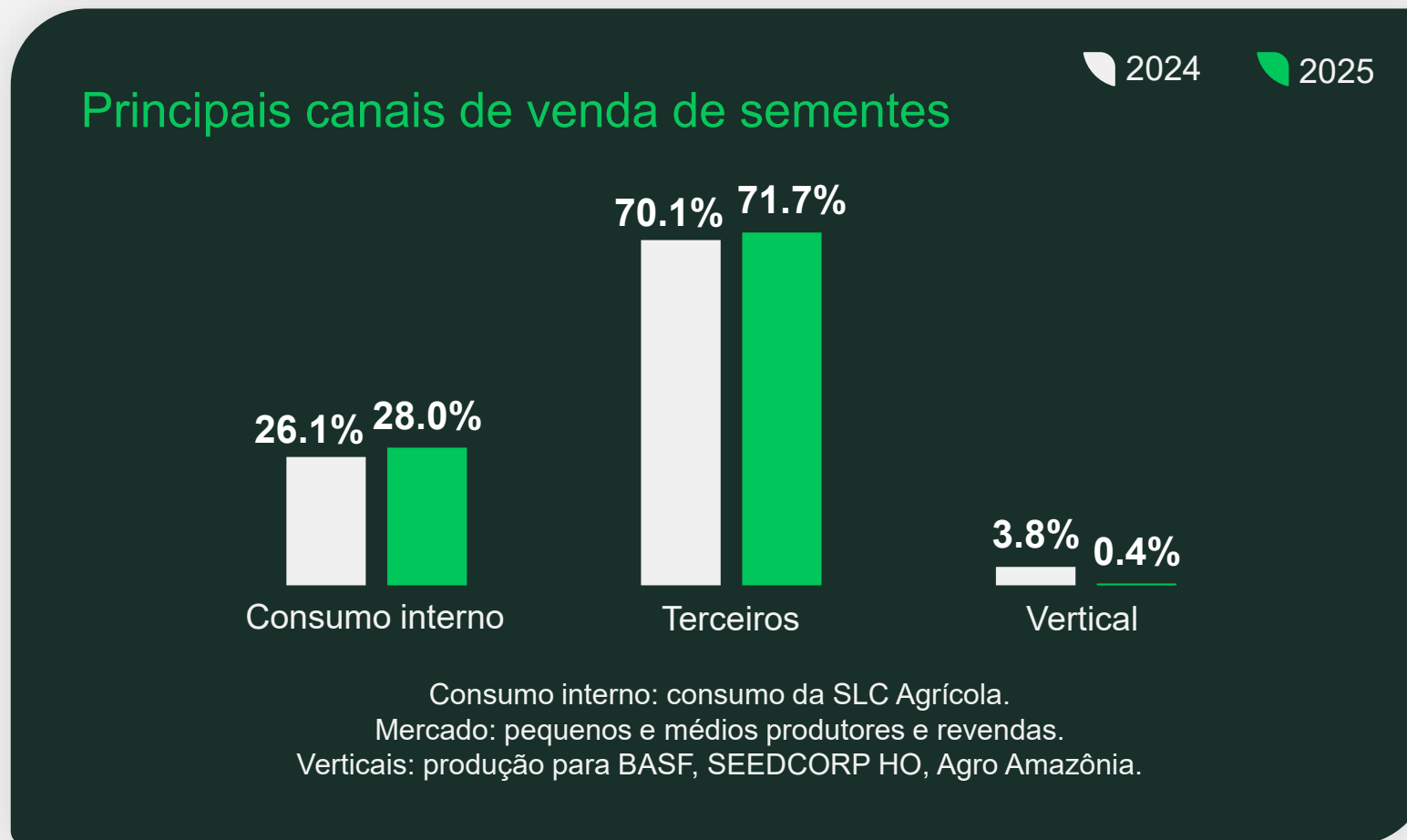
46,8%

Estimativa de vendas 2026 (em big bags)

Soja Algodão



Operação de sementes





Gado

Integração lavoura-pecuária

- Sustentabilidade e Manejo do Solo
- Benefícios sociais e econômicos
- Bem-estar animal
- **63,5 mil cabeças faturadas***
- **Receita líquida*: R\$384 M**
- **Lucro bruto unitário* R\$733p/ cabeça**



Pecuária



Principais clientes:

- JBS
- MBRF



Bonificação de ações 30/12/2025

12,5%

cada 8 ações
earn 1

Custo atribuído por ação: R\$16,4962

Dividendo

R\$ 380M

R\$ 0,86

p/ação

JCP

R\$ 20M

R\$ 0,045

p/ação

R\$ 400M R\$ 0,90 por ação

5,6% de dividend yield

**Dividendos
extraordinários**

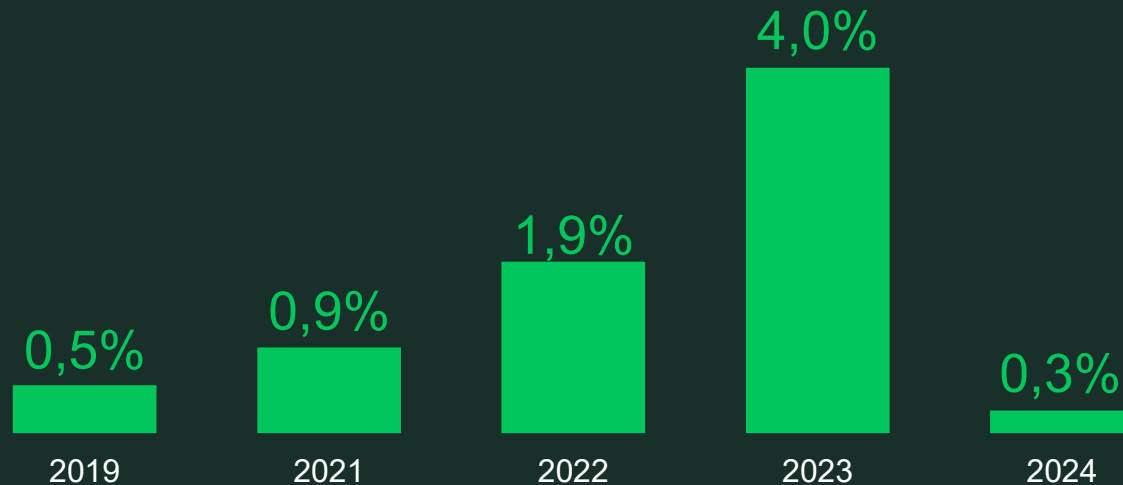
e

**Juros sobre
Capital Próprio**

Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

8

Tecnologia & Inovação



Conectividade



23 Fazendas
completamente conectadas
com sinal 4G.

Operação de pulverização

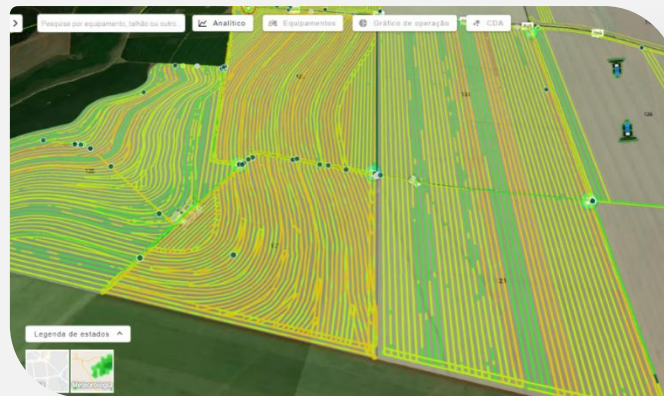


Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

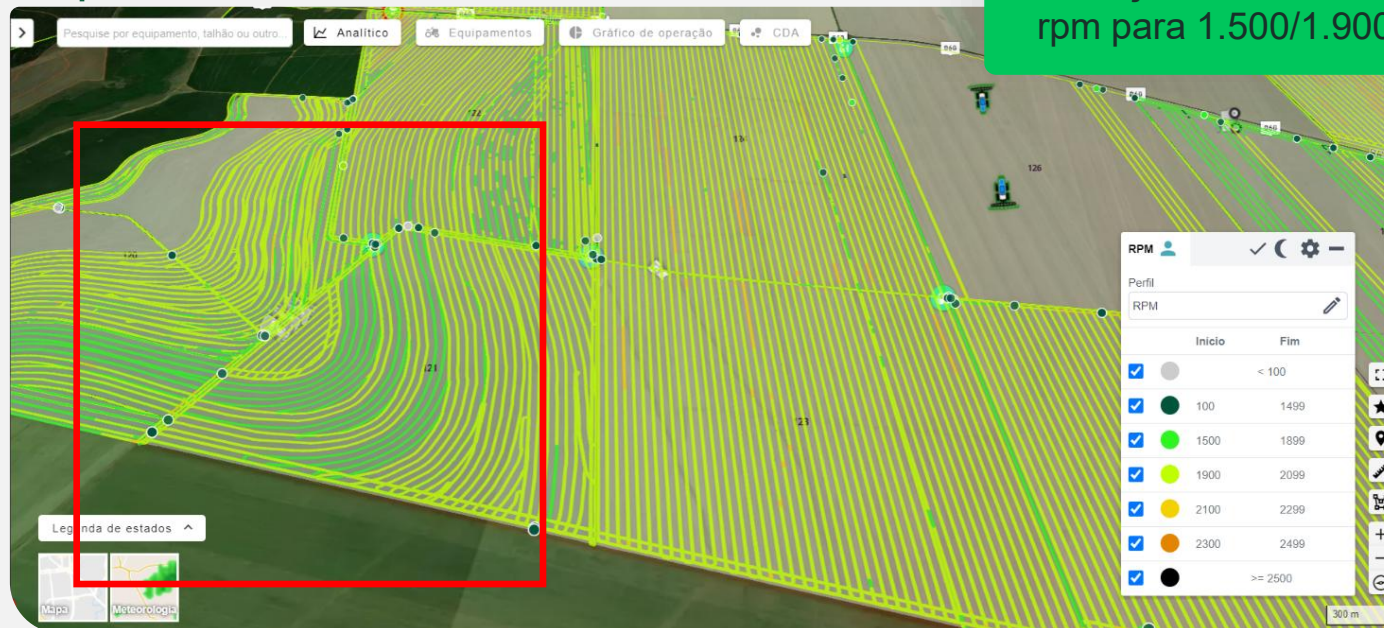
Antes



Fazenda Pantanal

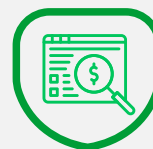
Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

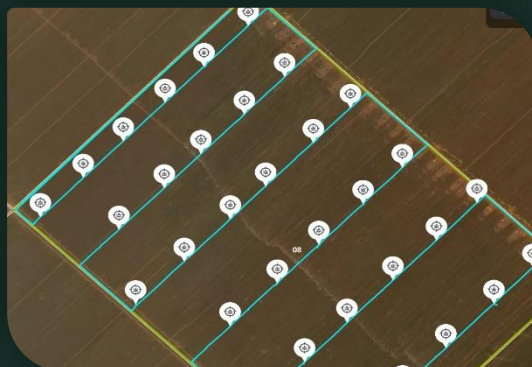
Economias com agricultura digital



Safrá 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

Aplicação localizada

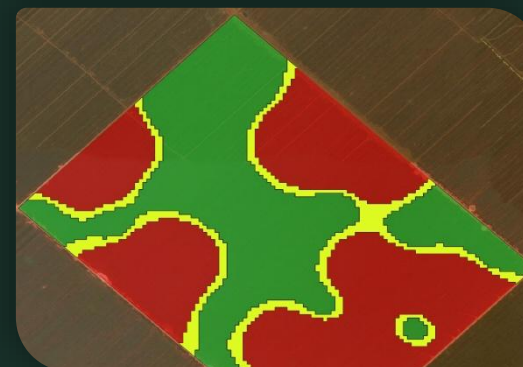
Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



Prescrição de aplicação localizada de defensivos

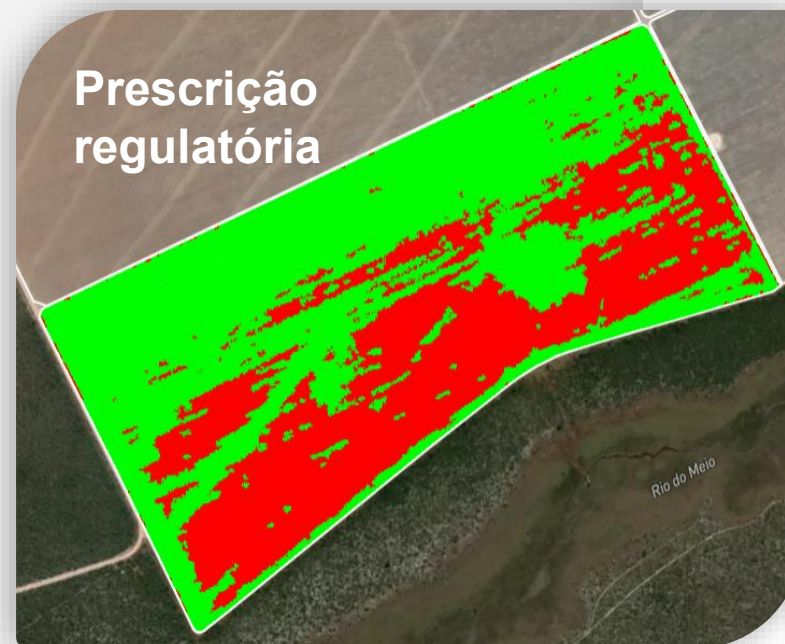
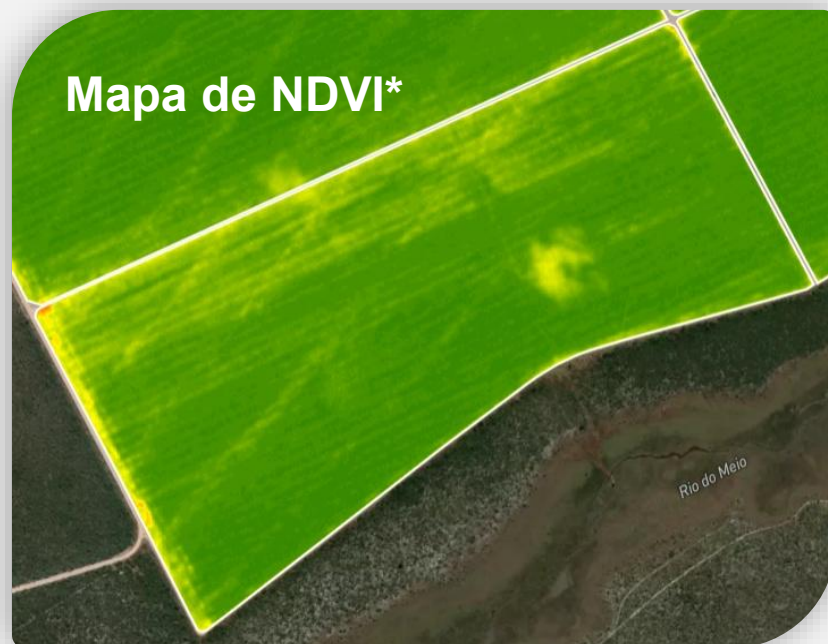


Área não aplicada

Local de aplicação


NDVI Maps | Aplicação do regulador e aplicação de desfolhantes em locais específicos


Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

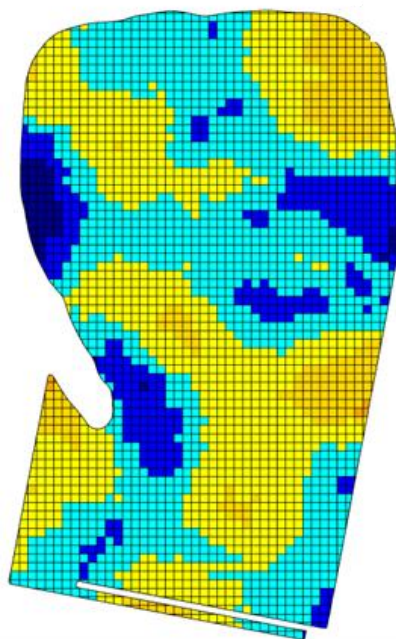
 **Menor** dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

89% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

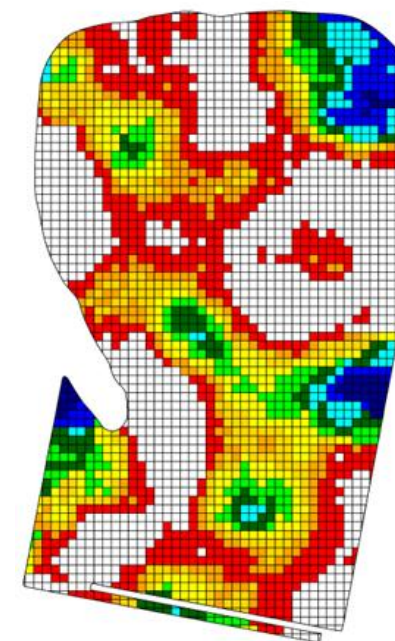
Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável

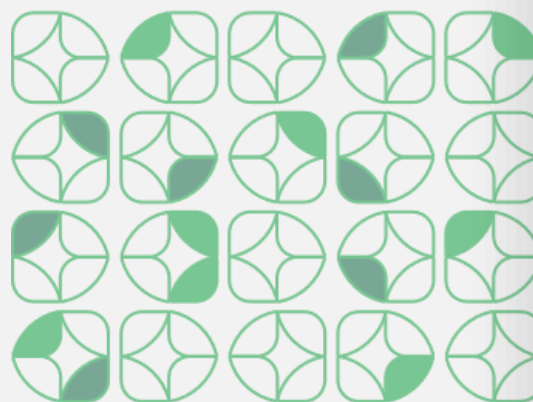


Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de sensores presentes em **20 Fazendas.**



Redução de custos com defensivos.



Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



67% de economia em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.



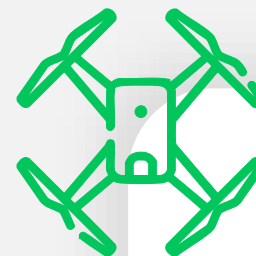
Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.



Aplicação de proteção
de cultivos de precisão.

Monitoramento de
plantas daninhas com
imagens de drone.

9 drones em operação.

Drone elétrico e autônomo

Pelican Spray

- Pulverização diurna e noturna.
- 70 hectares/hora (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- Custo similar à pulverização aérea.
- Teste durante 6 meses (Out/24).
- 2026: 3 unidades



Leopard

Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



Leopard

Robô Autônomo



Gestão climática



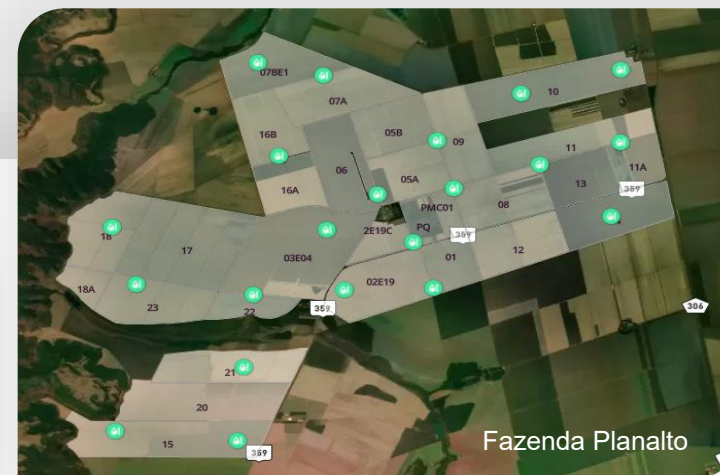
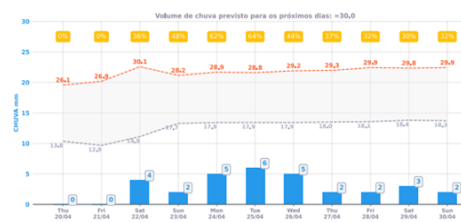
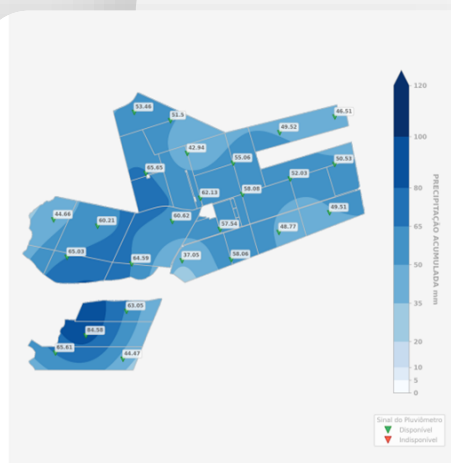
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.



Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



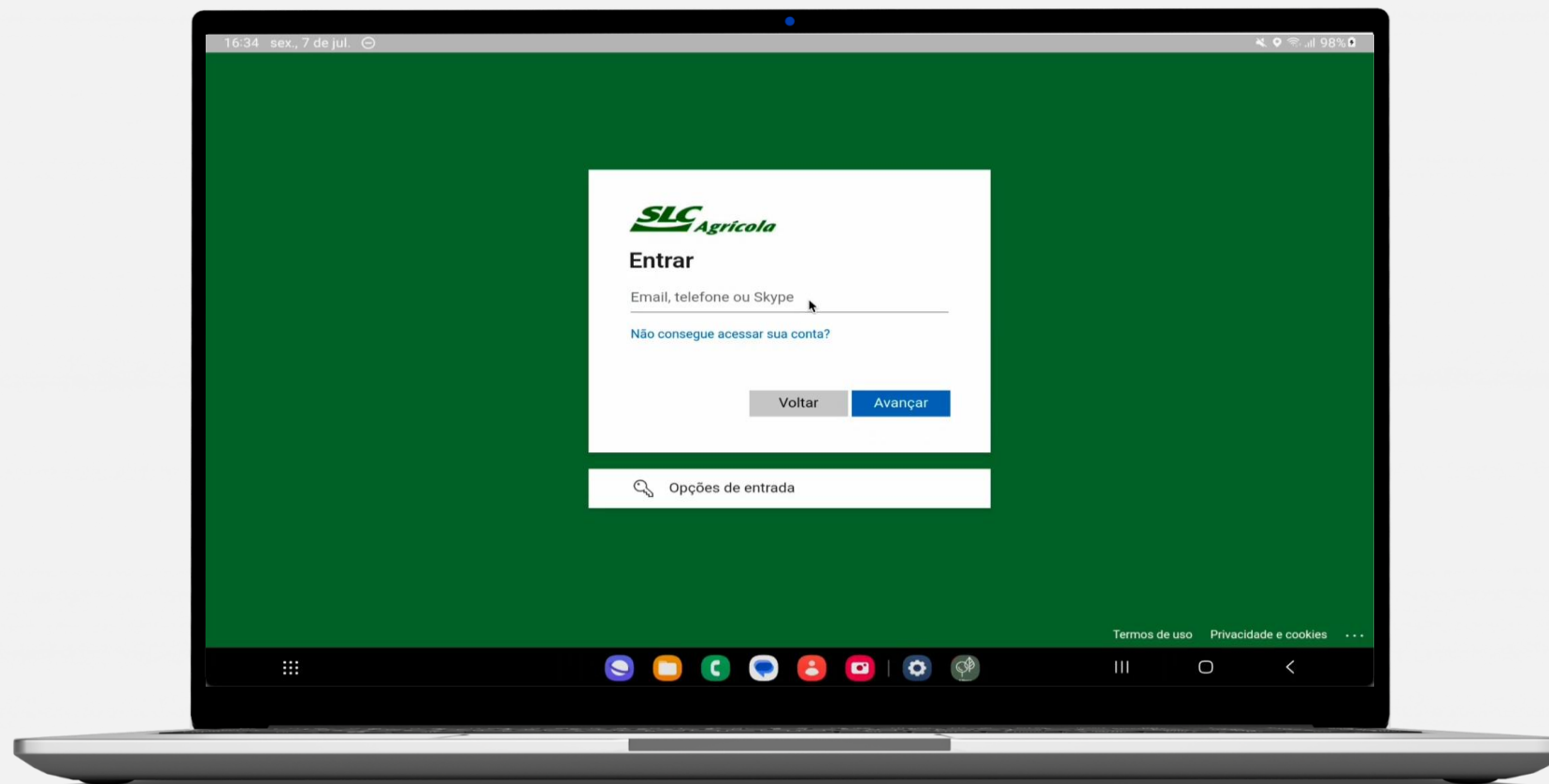
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

Caderno de campo

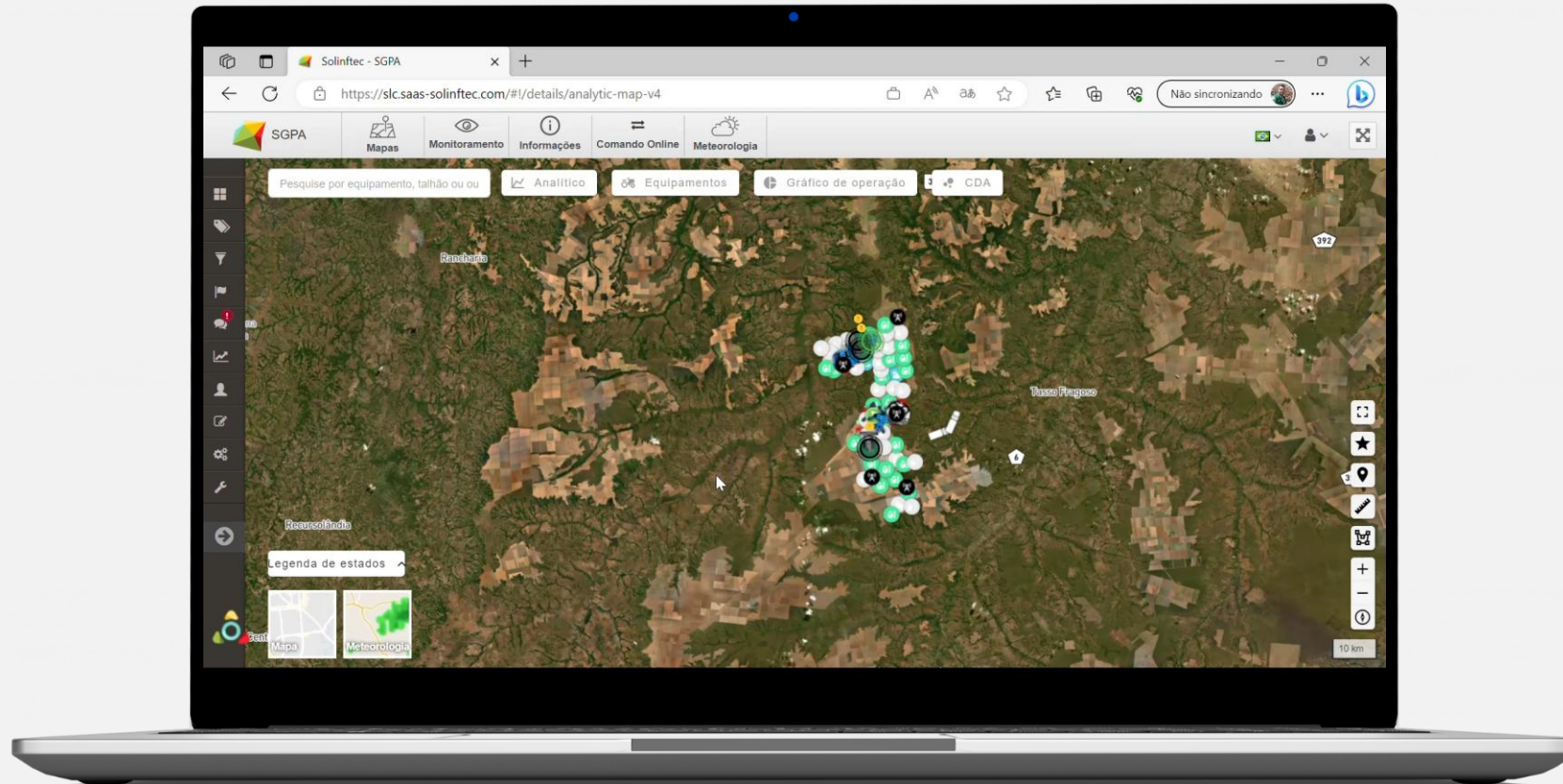
Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.



Telemetria

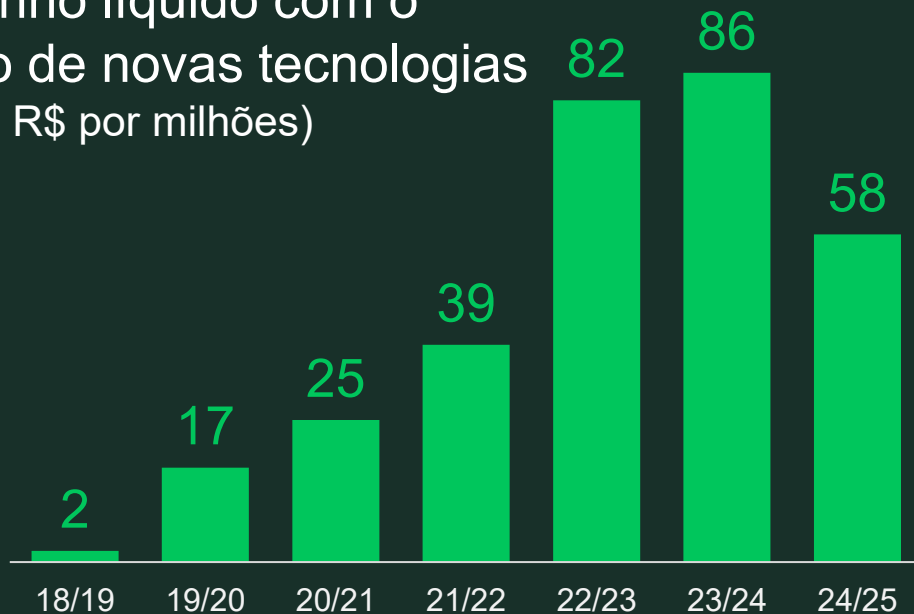


CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



Agricultura digital

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias (em R\$ por milhões)



➤ **Sensoriamento** remoto

➤ **Aplicação localizada**

➤ **Apontamento digital** de pragas

➤ **ROI implícito**: para cada R\$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$ 12,50**



ESG

9



Governança

Estrutura de Governança



Comitê de ESG
Reporte direto
ao Conselho
de Administração

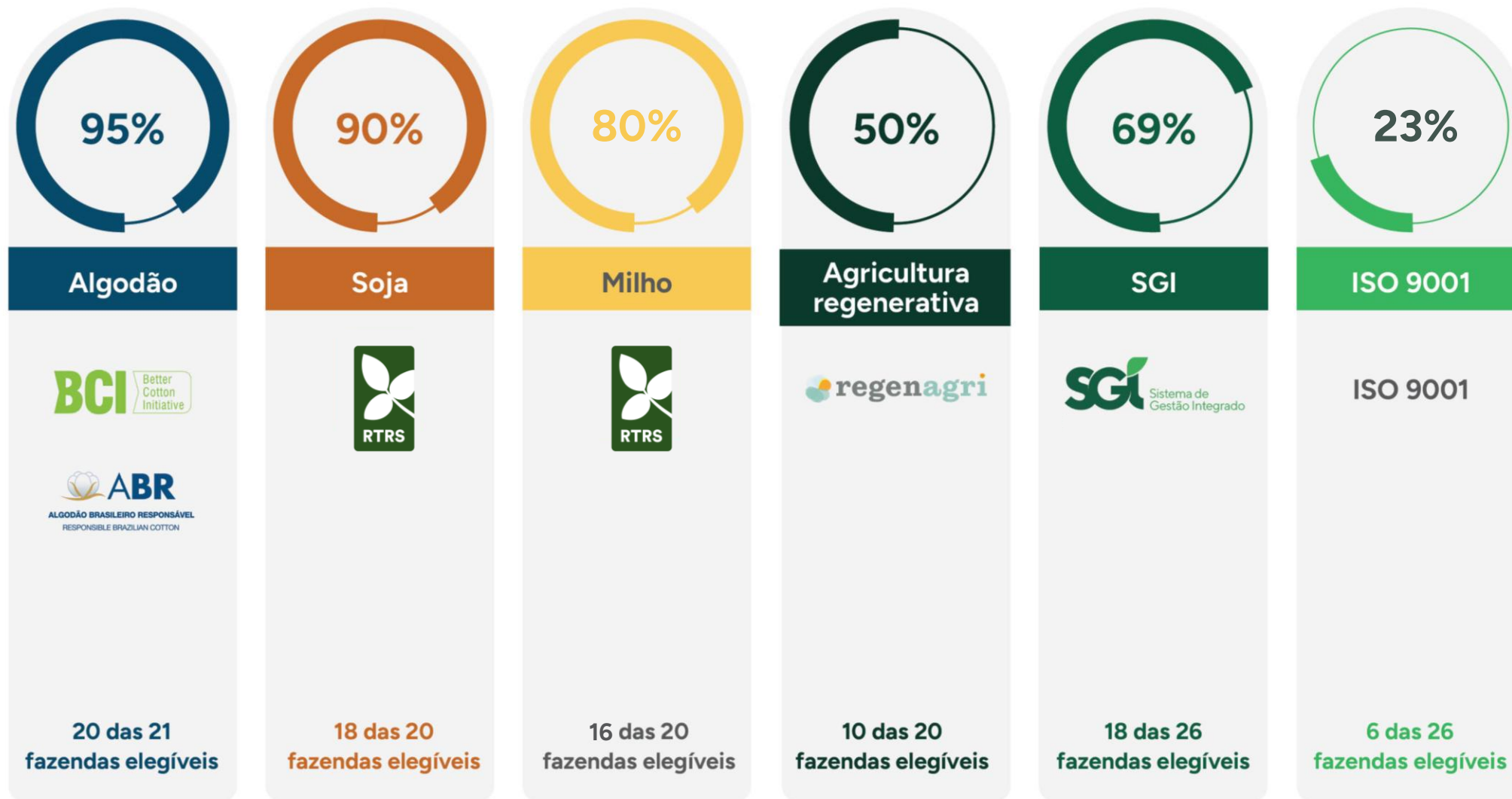


Área de
**Sustentabilidade e
Recursos Humanos**

Sistema de Gestão



Certificação e qualidade



Nossos compromissos



Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis.



Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa.



Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono.



Projeto ILP (Integração Lavoura-Pecuária).



Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em **área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



325.000 ha certificados

Fonte: Release 1T25.



A certificação atesta técnicas de agricultura regenerativa que:



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



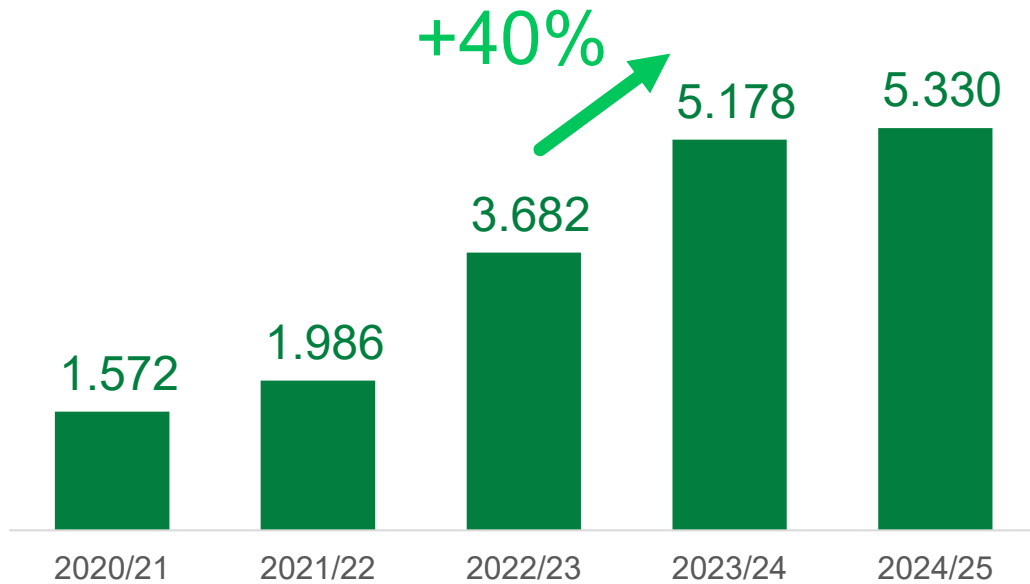
Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



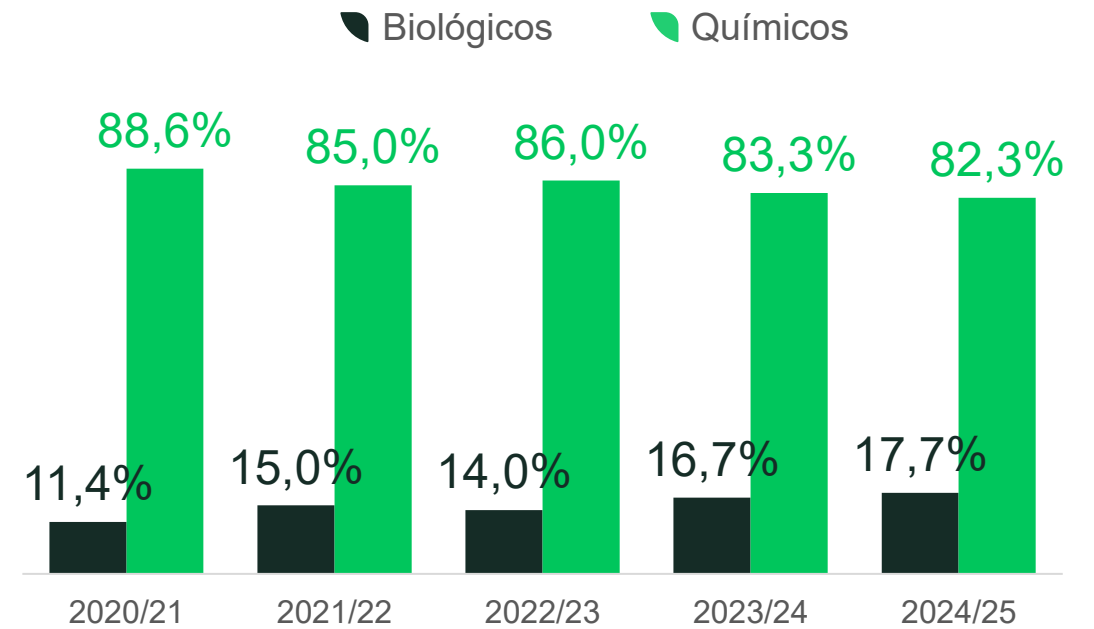
Removem CO²e e melhoram a gestão da água e da energia.

Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos (milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



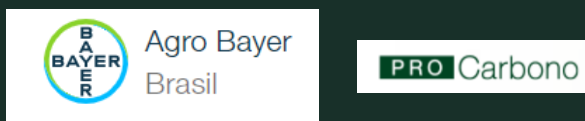
Projetos de Carbono

Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base



- Modelagem



Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)



- REDD (Redução das emissões por desmatamento e Degradação)



4 Fazendas Carbono Negativo

(ton CO₂e)

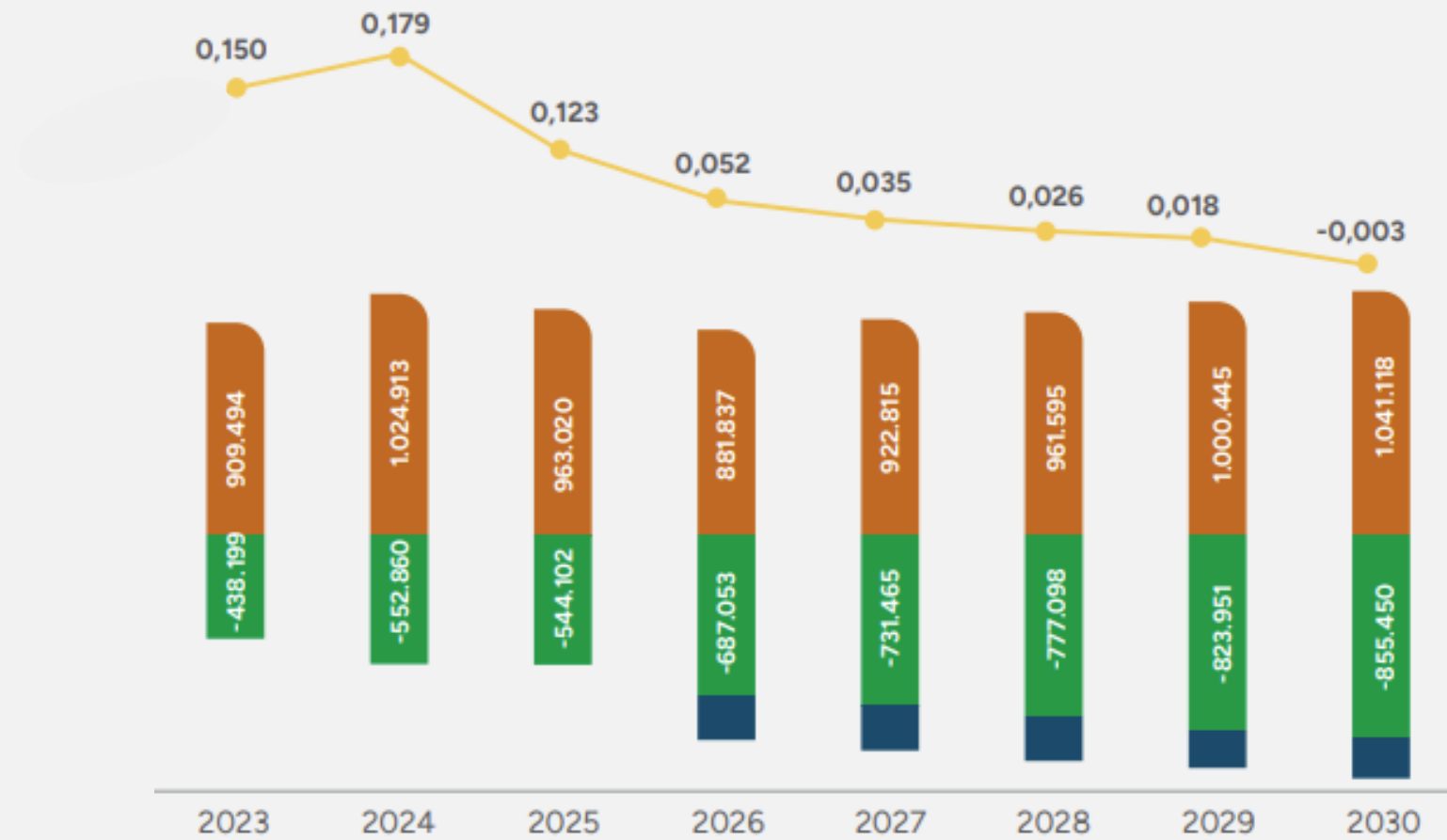
- Fazenda Parnaguá
- Fazenda Palmares
- Fazenda Panorama
- Fazenda Piratini

Fazenda	Emissões agrícolas de escopos 1 e 2	Remoções agrícolas de escopo 1	Balanco
Parnaguá	18.573	-23.063	-4.490
Palmares	41.024	-62.653	-21.629
Panorama	40.236	-46.975	-6.739
Piratini	29.300	-30.884	-1.584

Redução das emissões de carbono

- Ampliação de práticas de agricultura regenerativa e de baixo carbono
- Redução do uso de combustíveis fósseis e auto geração de energia elétrica por fontes renováveis
- Ações de compensação por meio de conservação de áreas nativas e projetos florestais

Projeção do plano de Descarbonização



■ Emissões nas operações agrícolas (ton CO₂e)
 ■ Remoções biogênicas nas operações agrícolas (ton CO₂e)
■ Residual compensado (ton CO₂e)
 ● Índice de intensidade (ton CO₂e/ton produto)

Biodiversidade

132*
mil ha

**Destinados à
preservação ambiental**
(reserva legal, áreas de
preservação permanente e
remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

5,3 vezes
a cidade de Frankfurt

387
Central Parks

184 mil
Campos de futebol

36,7%
da área própria
dedicada a
Reserva Legal
e APP

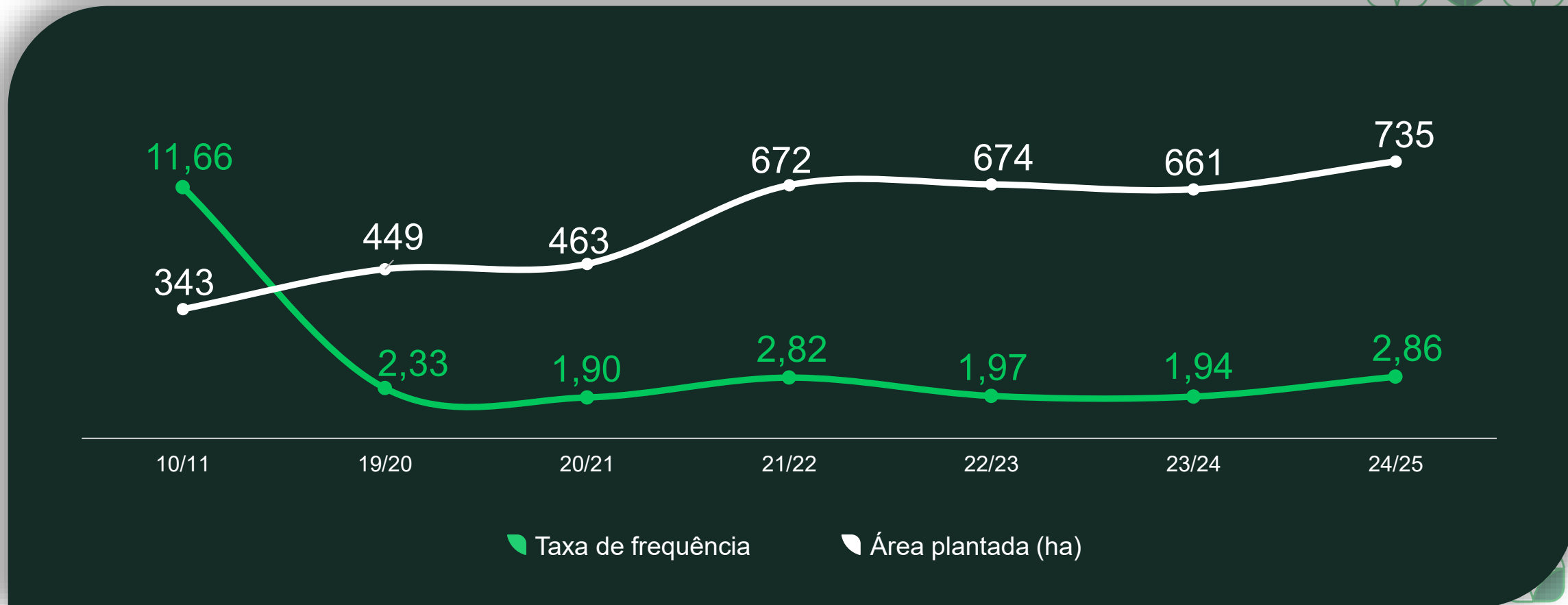
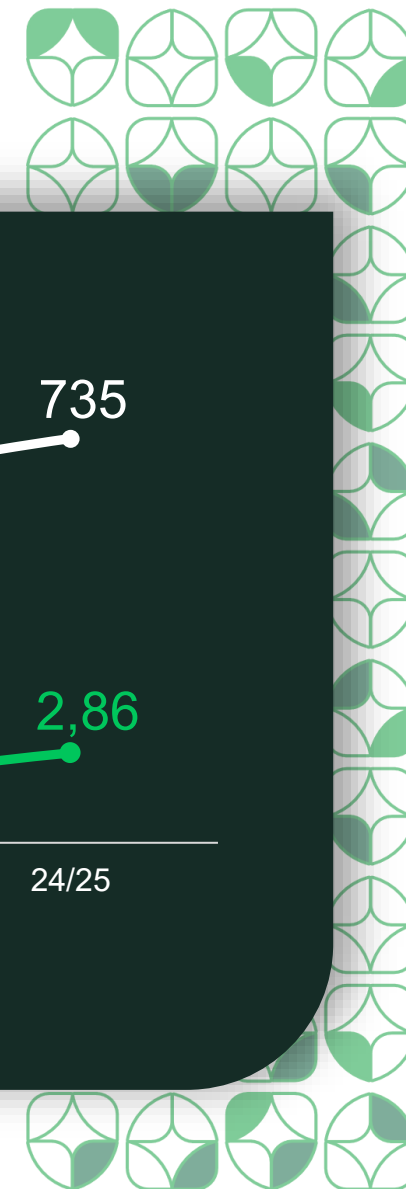
31,4
milhões
de tCO₂e
estocado

*119,7 mil ha pertence à SLC Agrícola e 12,3 mil ha pertence aos FIPs do BTG

Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014

(Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

Ambiente de trabalho seguro

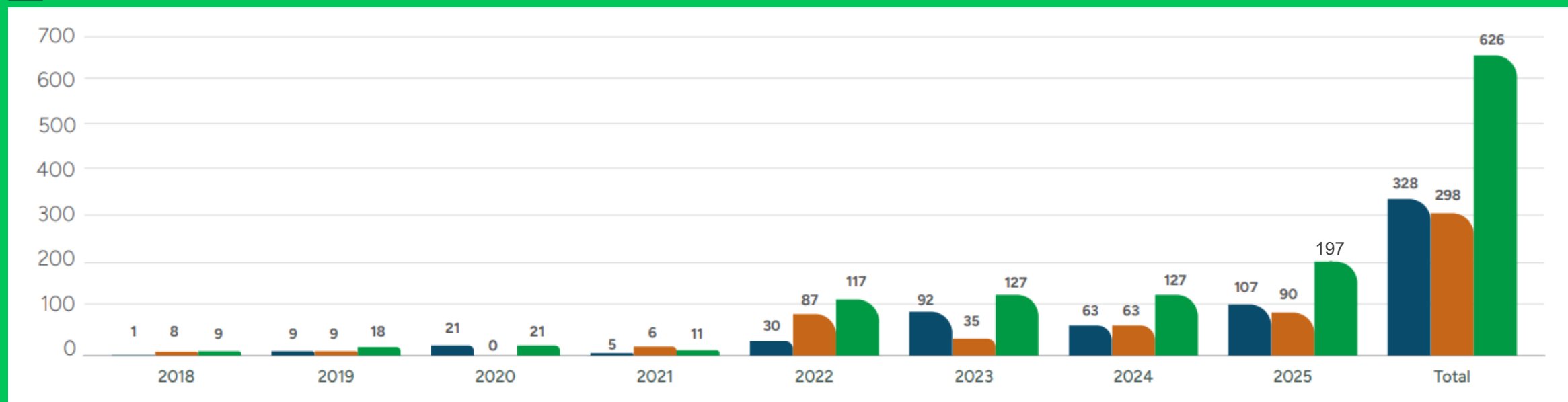


Fonte: Safra 2024/25.

Investimento em educação

Funcionários formados acumulado

- Fundamental
- Médio
- Total



Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

A **Integridade**, guiada por uma conduta ética, coerente e inquestionável, somada à **Paixão pelo que faz** e ao compromisso com a máxima qualidade, gera **Relações Duradouras** e respeitadas entre todas as partes interessadas, produzindo **Resultados Sustentáveis** – economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

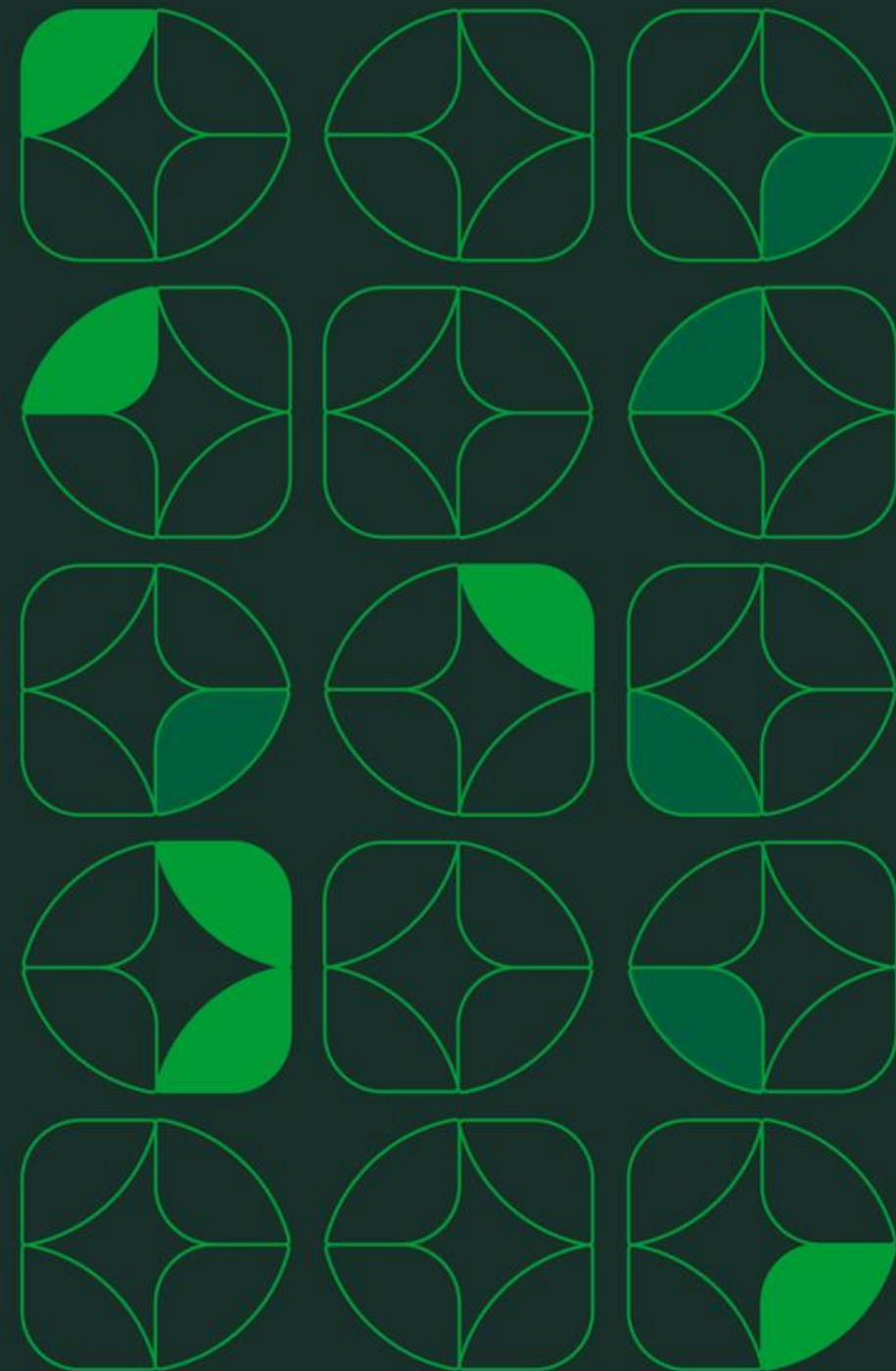
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



The logo for SLC AGRÍCOLA features a stylized white icon on the left, composed of four leaf-like shapes arranged in a cross pattern. To the right of this icon, the text "SLC AGRÍCOLA" is written in a bold, white, sans-serif font. The background is a dark green color with faint, light green outlines of leaves and a solid bright green leaf shape in the top right corner.

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir