

Cultivar & Evoluir

 **SLC** AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Março, 2026

Agenda

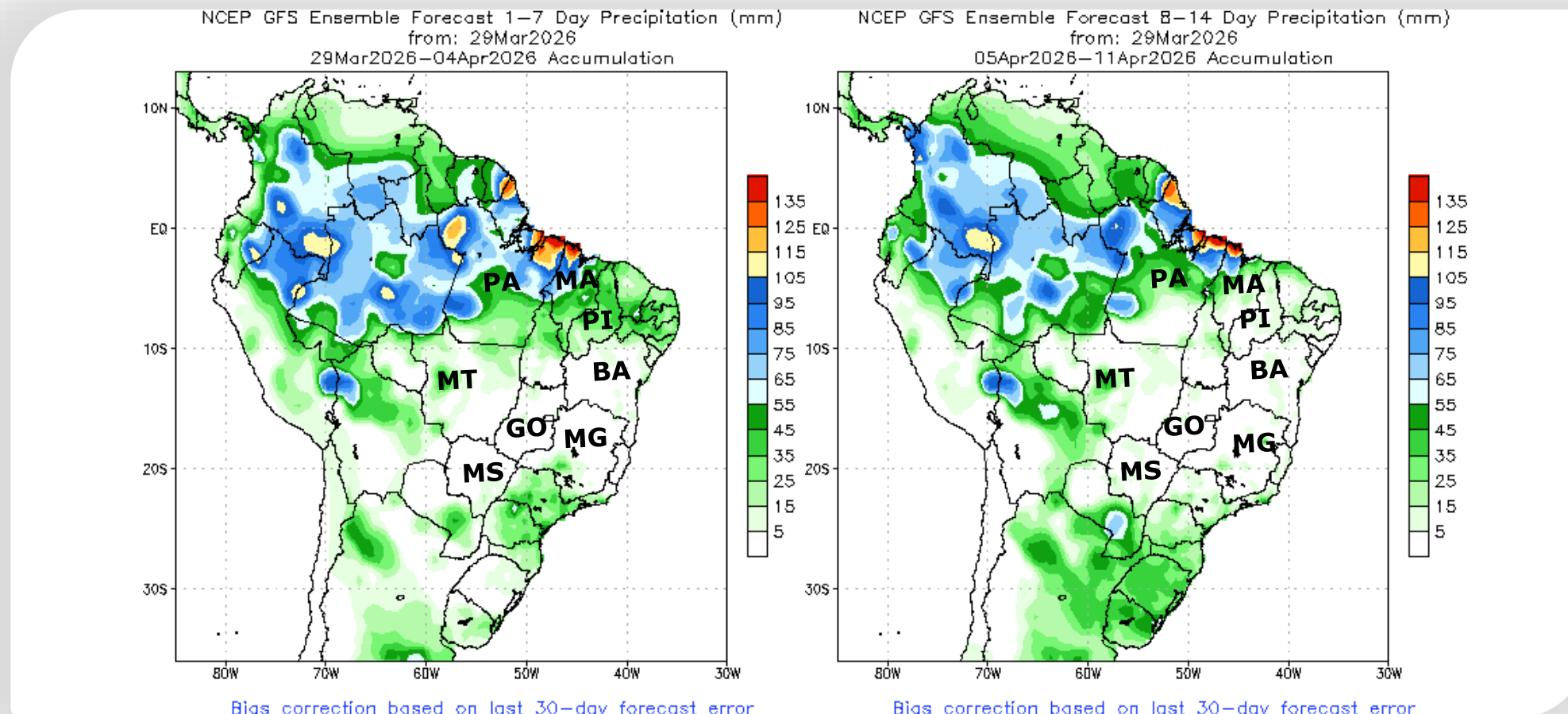
1. Visão Geral de Mercado/Safra 2025/26
2. M&As
3. Dívida Líquida
4. Performance Financeira
5. Terras e NAV
6. Estratégia e Alocação de Capital
7. Tecnologia & Inovação
8. ESG

1

Panorama de Mercado e 2025/26 Crop Year



Previsão de precipitação



Soja

Preço

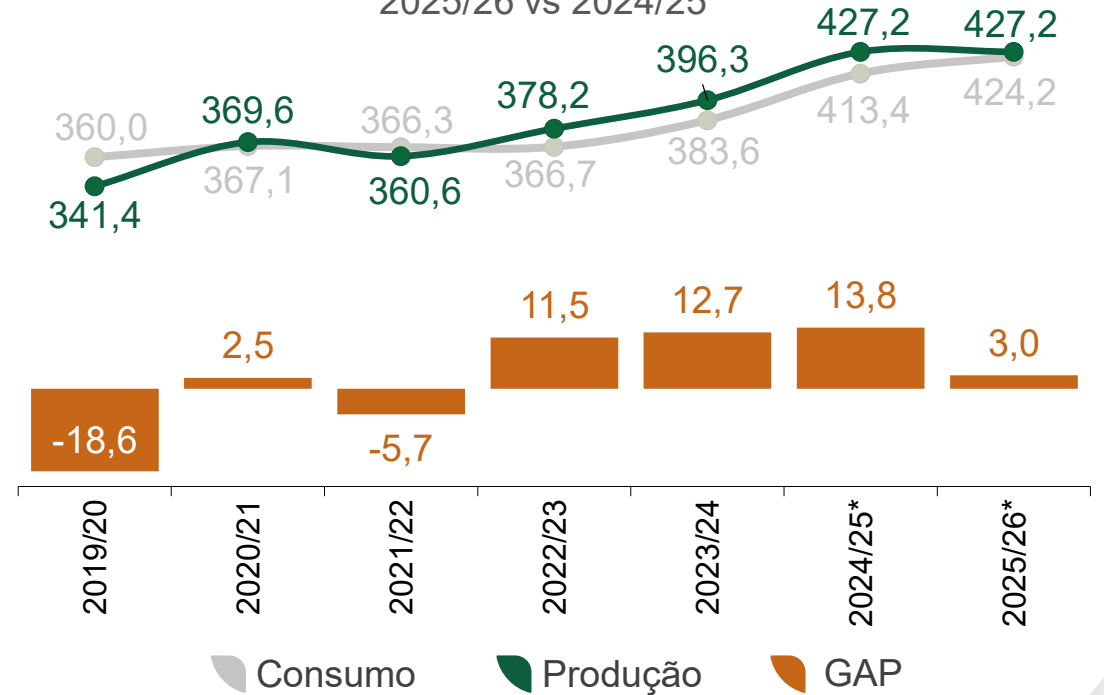
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	11,59
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	11,75
(CBOT) Ago 26 - USD\bu	11,70
(CBOT) Set 26 - USD\bu	11,44



Preço: Bloomberg CBOT (30 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

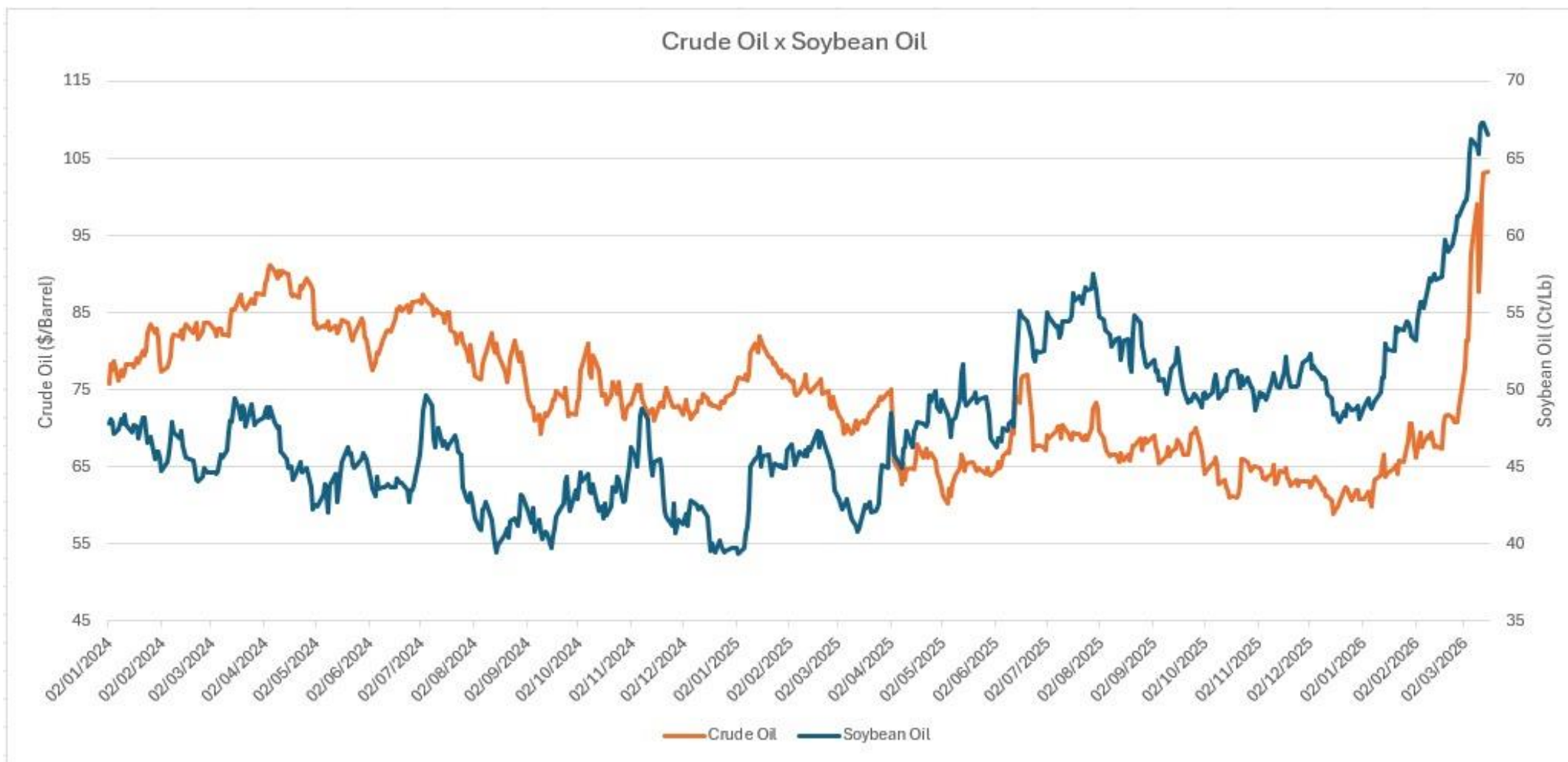
Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,0% Área plantada EUA | +4,5% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

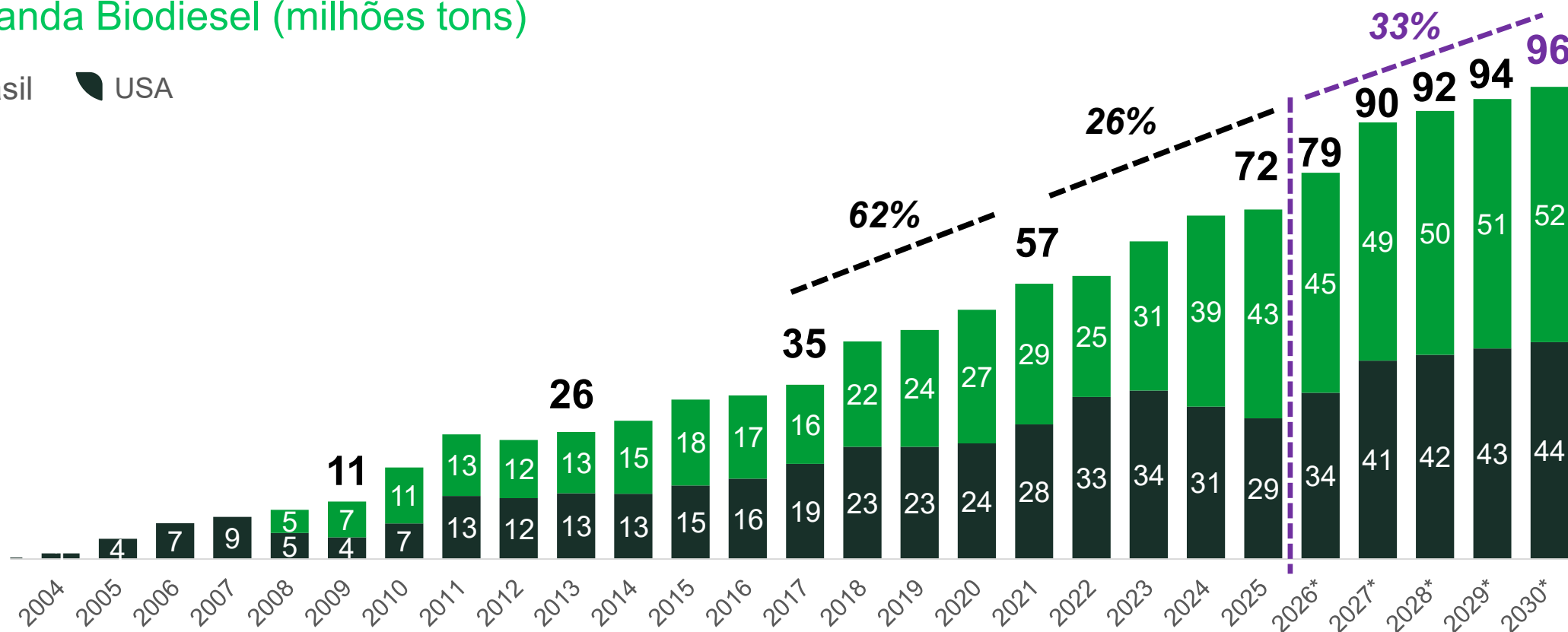
Óleo de soja vs. Óleo bruto



Biodiesel

Demanda Biodiesel (milhões tons)

Brasil USA



*Previsto

Milho

Preço

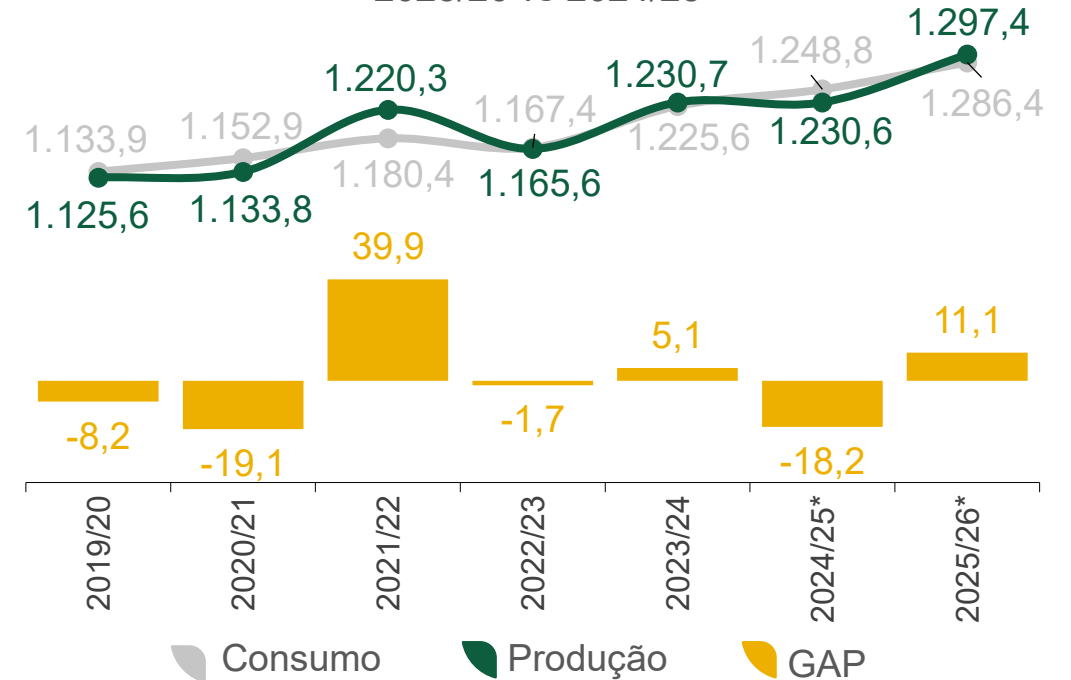
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	4,62
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	4,73
(CBOT) Set 26 - USD\bu	4,76
(CBOT) Dez 26 - USD\bu	4,90



Preço: Bloomberg CBOT (30 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+8,7% Área plantada EUA | +4,0% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

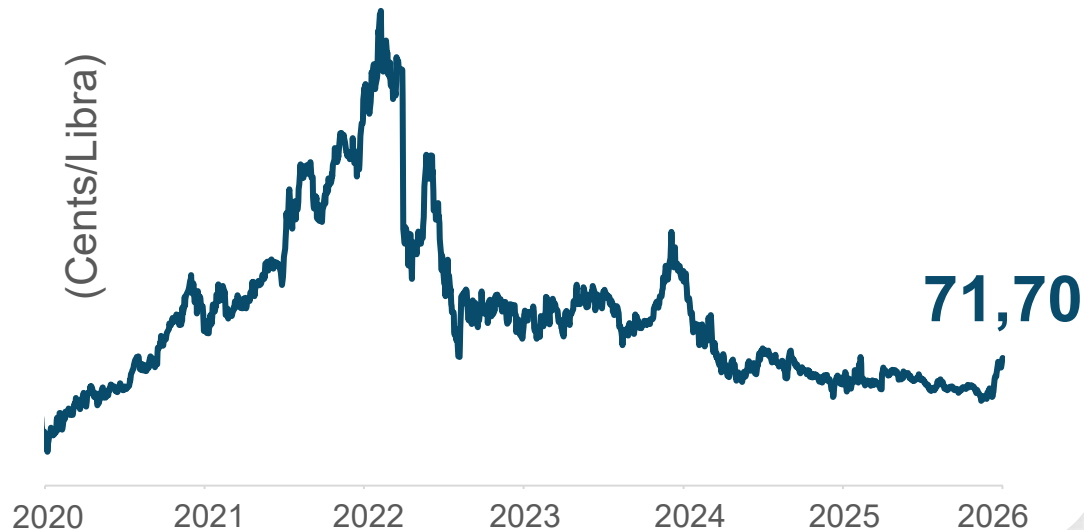


*Previsto.

Algodão

Preço

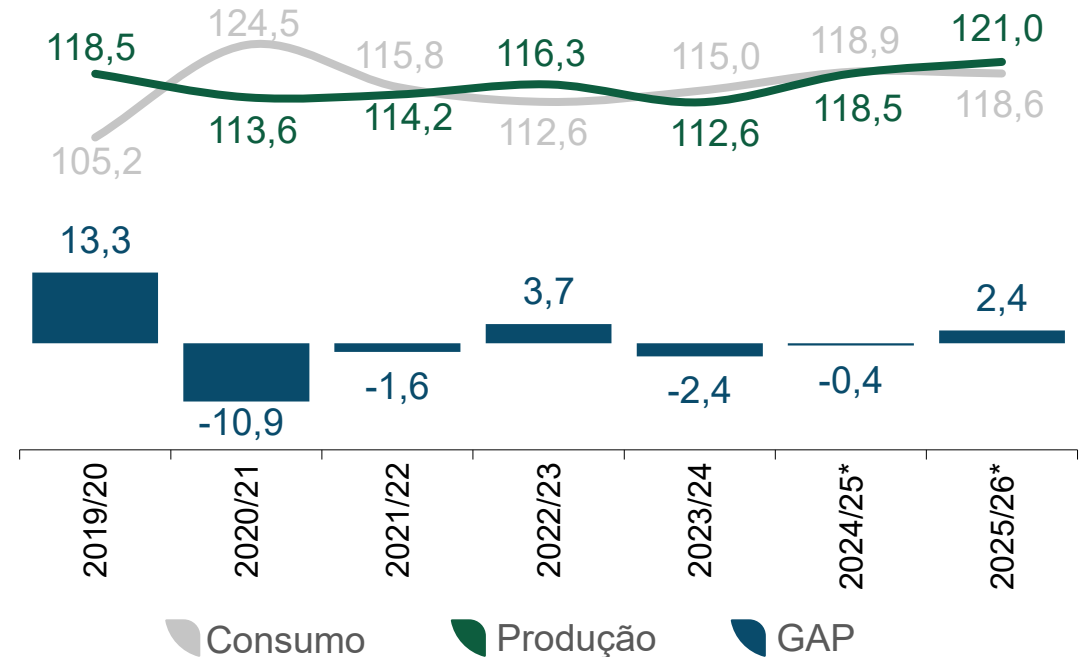
(ICE) SPOT Jun 26 – U\$ cents/pd	71,70
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	74,02
(ICE) Mar 27 – U\$ cents/pd	74,94
(ICE) Dez 27 – U\$ cents/pd	69,96



Preço: Bloomberg CBOT (30 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-17,0% Área plantada EUA | -3,4% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Polyester vs. Óleo bruto

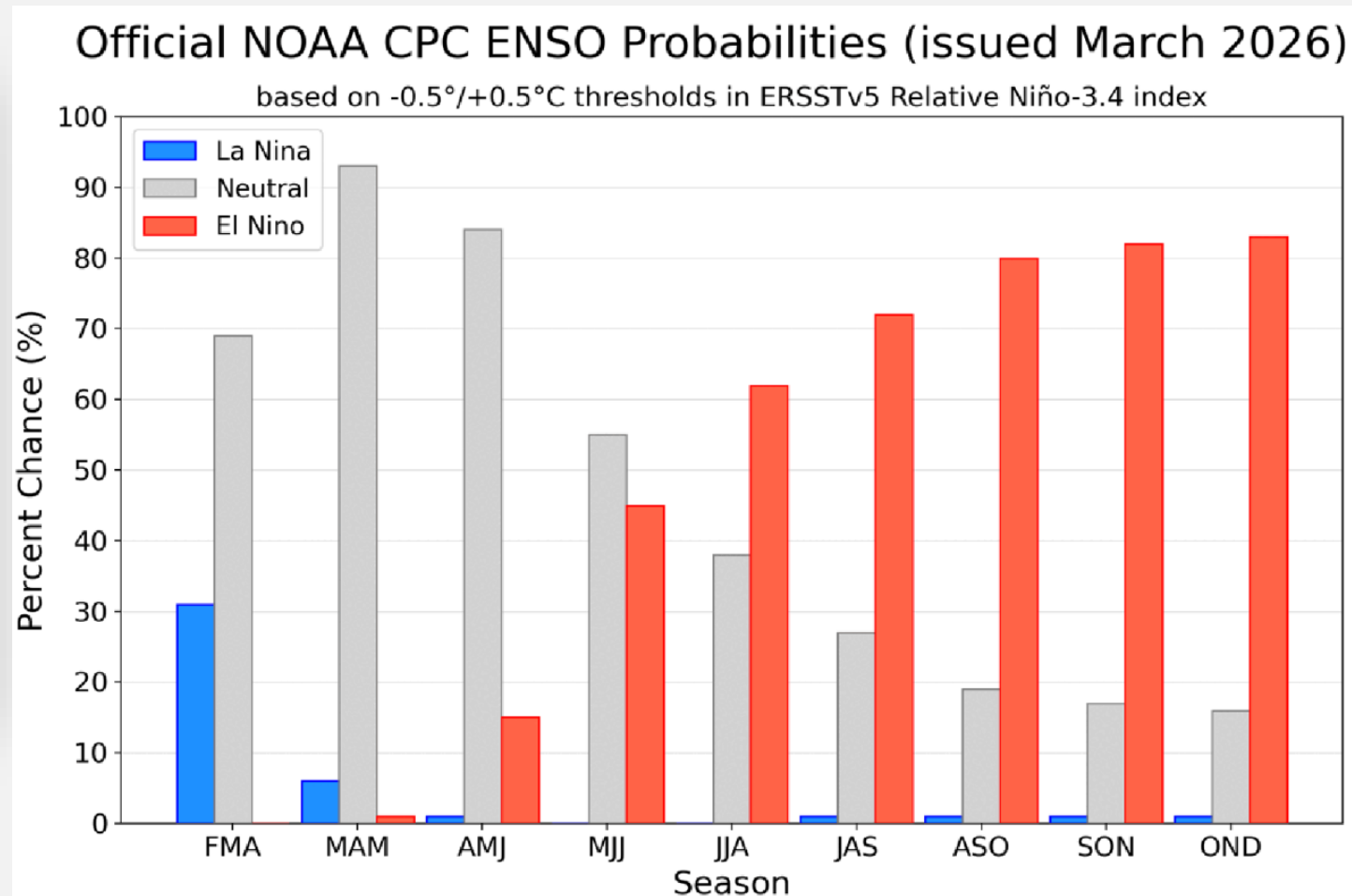


Previsão de clima – El Niño & La Niña

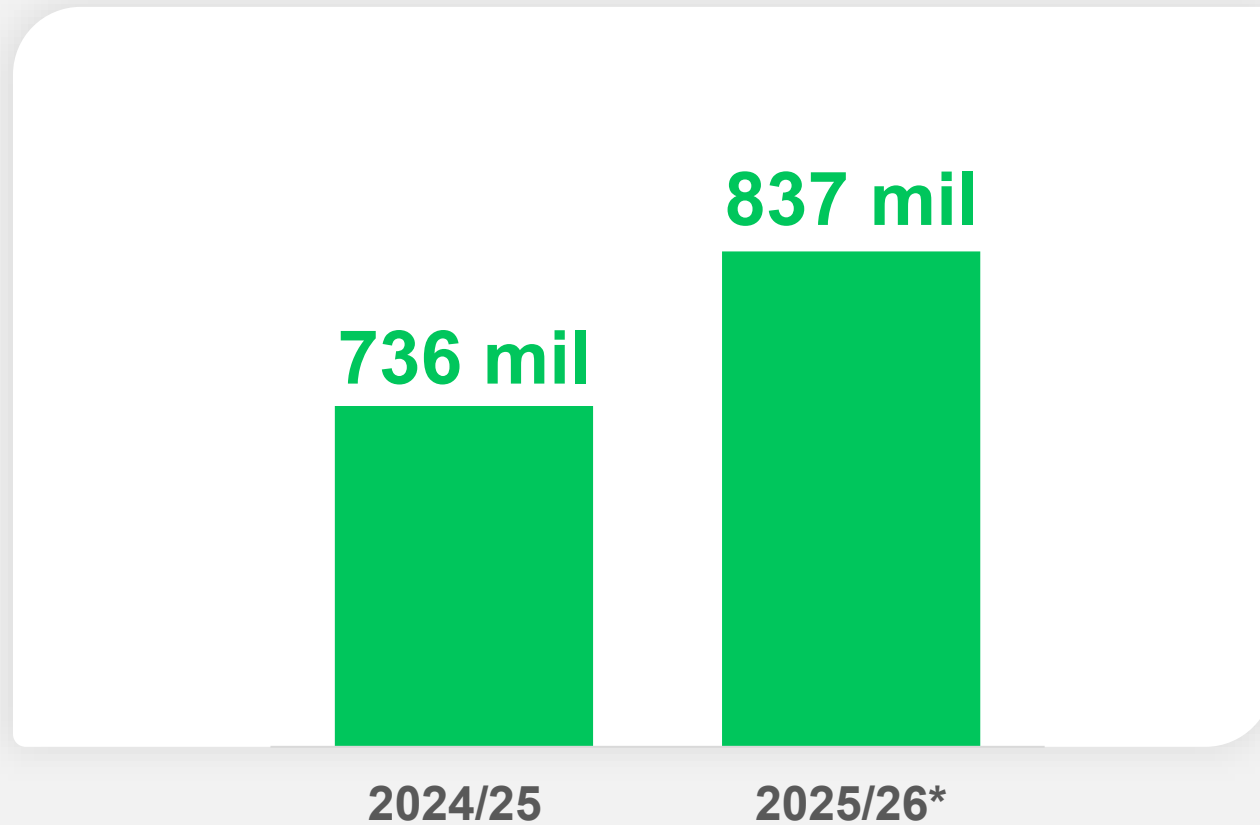
PERSISTÊNCIA:

- Estamos na janela onde há maior probabilidade de ocorrência de **Neutro** do que **La Niña**.
- A chance de **El Niño** é maior (62%) na janela de Jun/Jul/Ago 2026.

Fonte: NOAA CPC



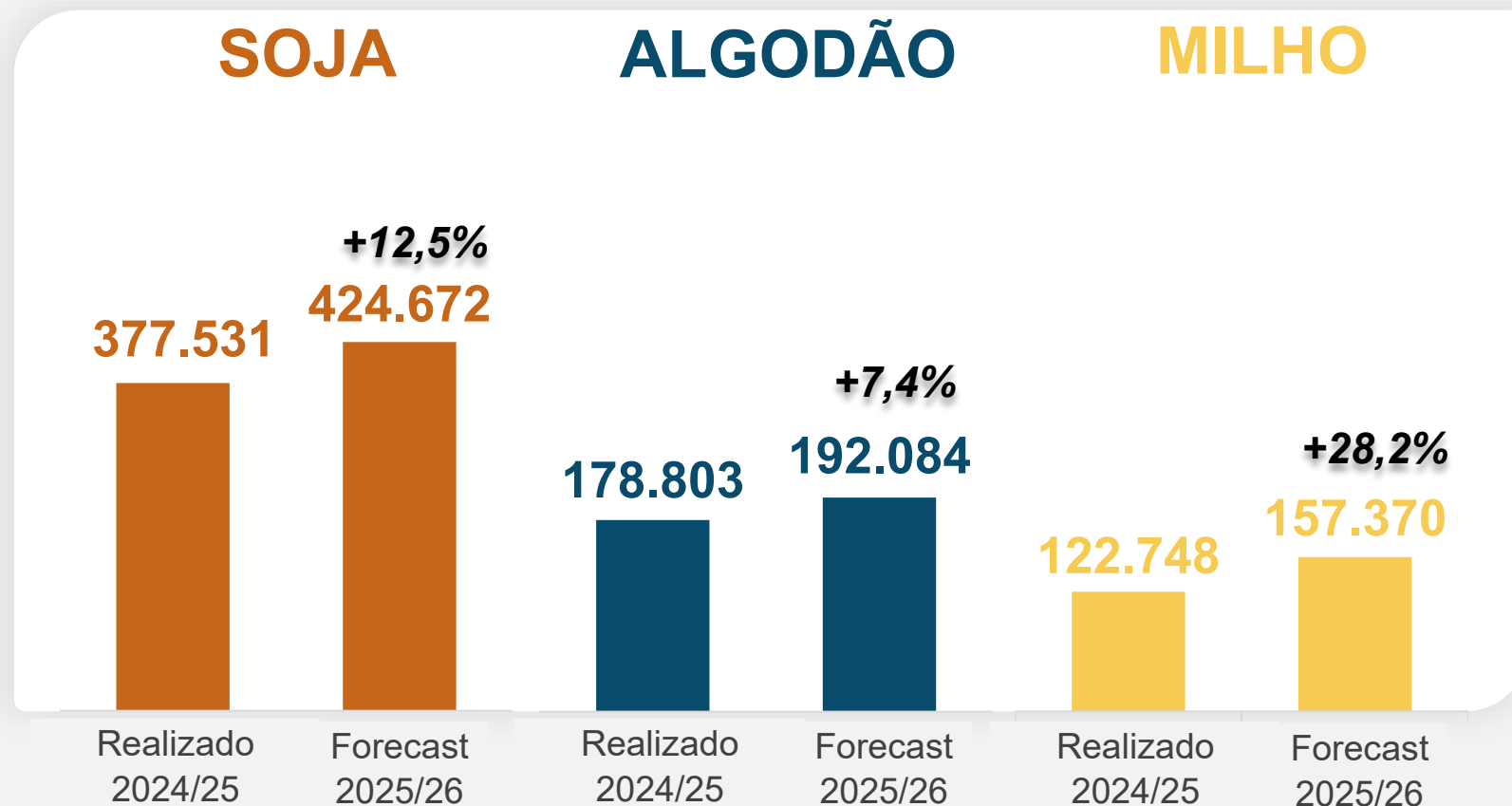
Crescimento da área plantada (ha/mil)



Expectativa de crescimento para 2025/26:

+13,8%

Área plantada estimada por safra



837 mil ha
de **ÁREA PLANTADA**
na Safra 2025/26

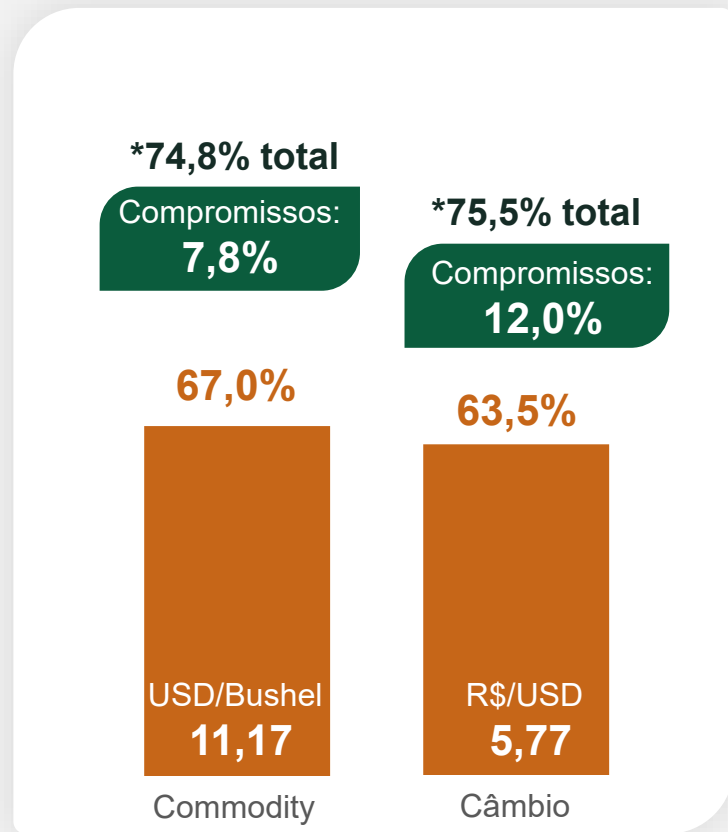
Produtividades

(Kg/ha)

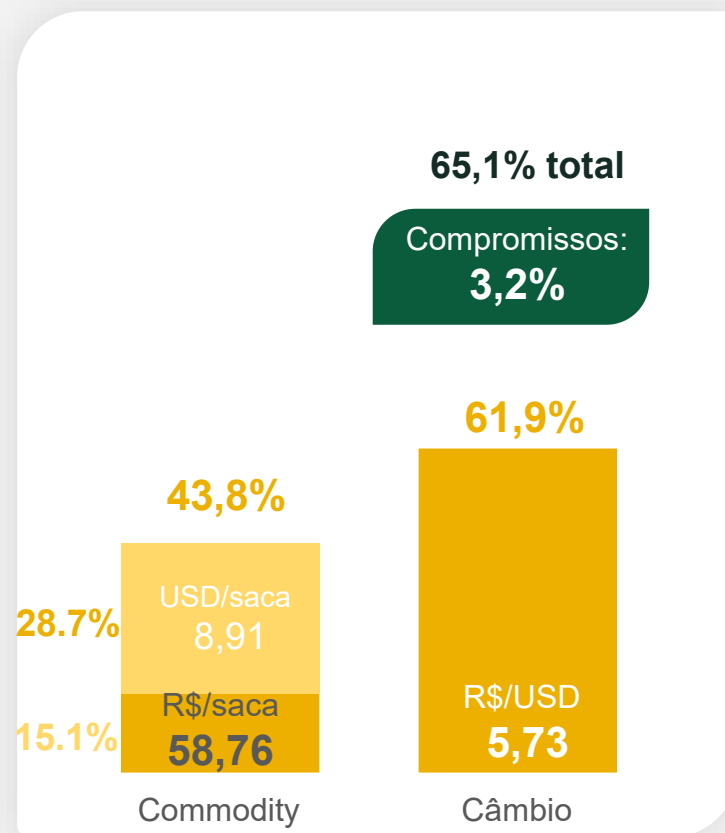
Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25	Safra 2025/26	$\Delta\%$
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

Posição de Hedge | 2025/26

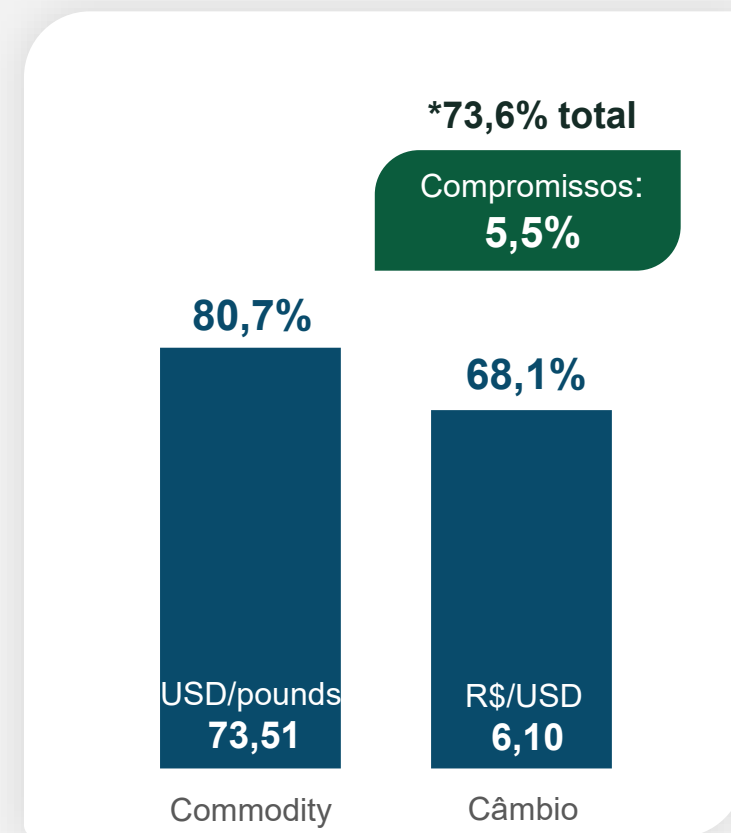
Soja



Milho



Algodão

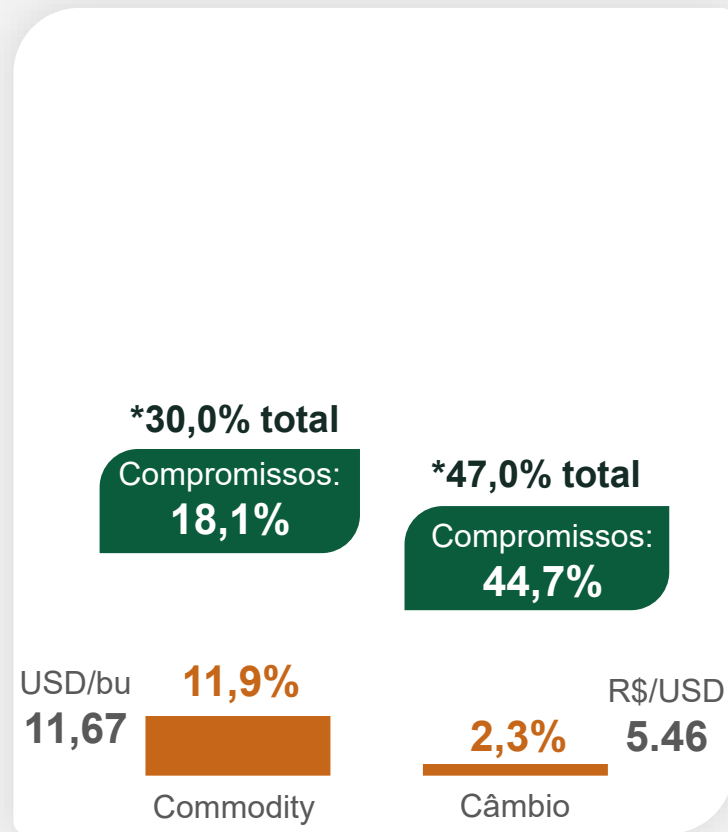


Custo por hectare por cultura

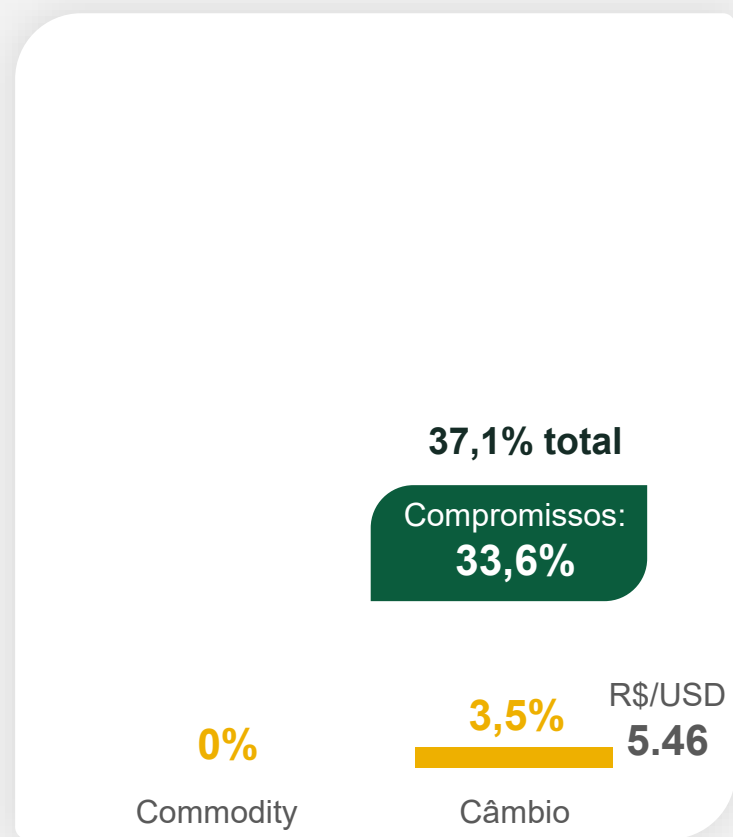
Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.846	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.849	10,2%
Soja (comercial + semente)	4.659	5.181	11,2%
Milho 2ª safra	3.967	4.346	9,6%
Custo médio total	6.421	7.052	9,8%

Posição de Hedge | 2026/27

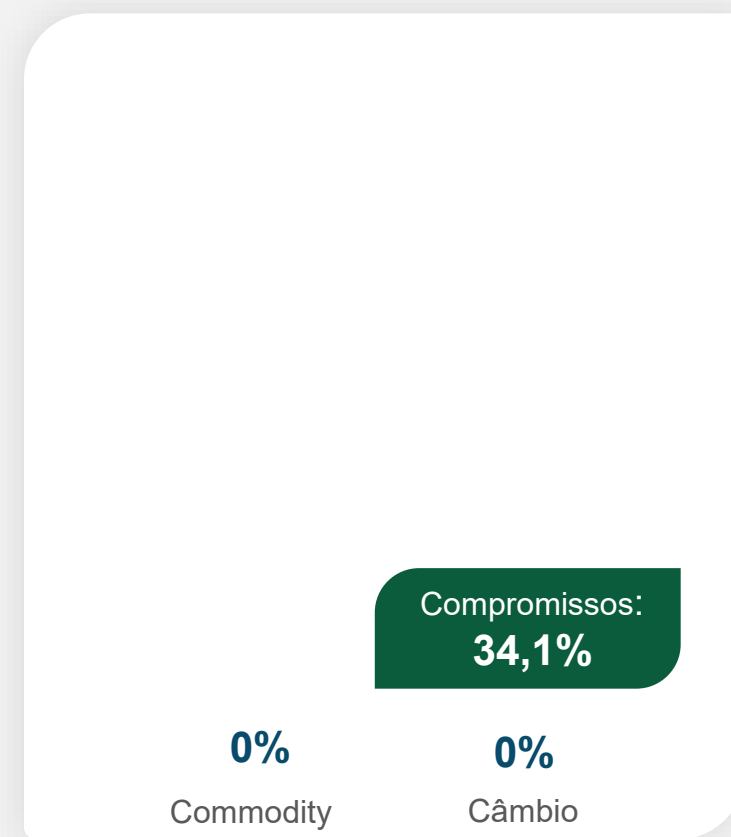
Soja



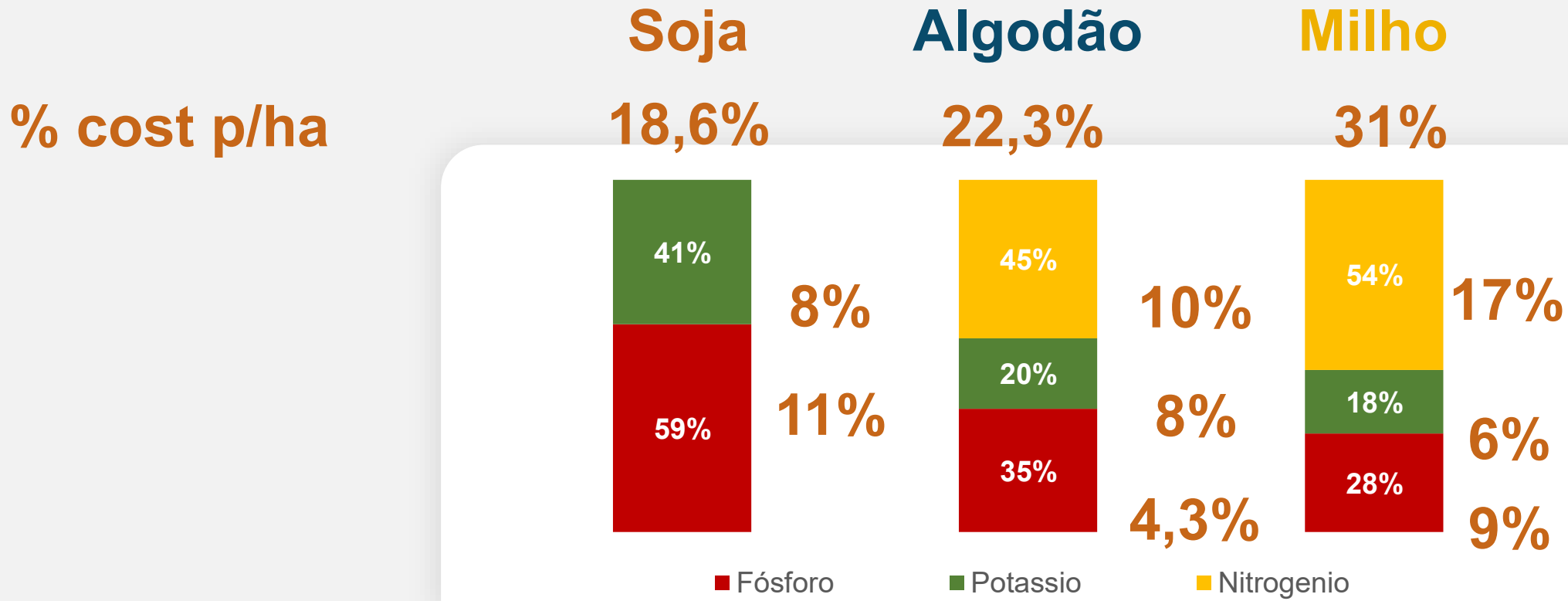
Milho



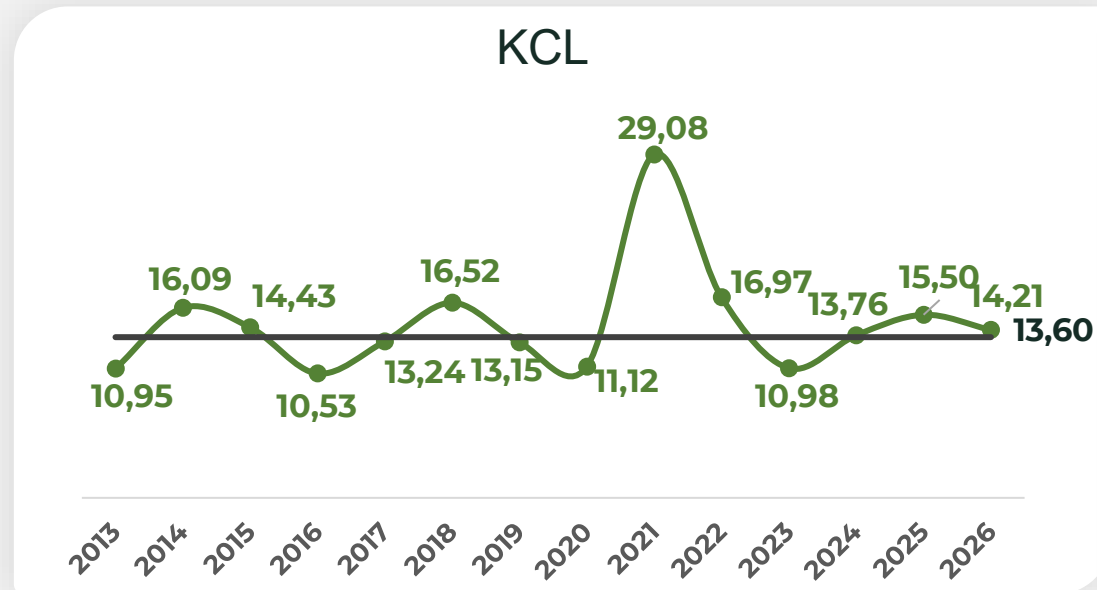
Algodão



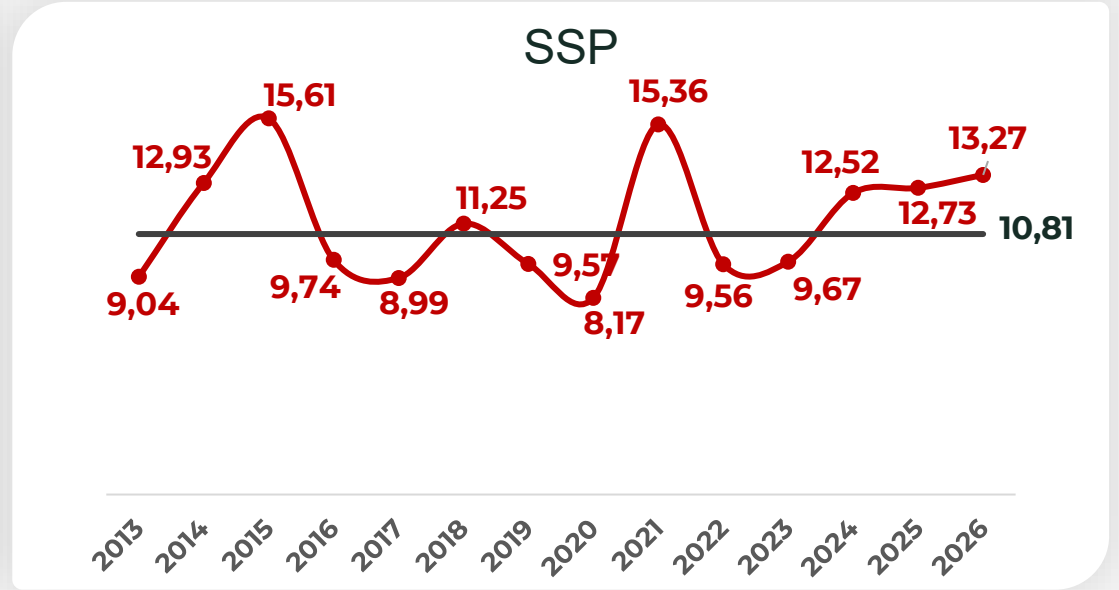
% de insumos/fertilizantes por cultura



Soja (bag/ton)



Potássio

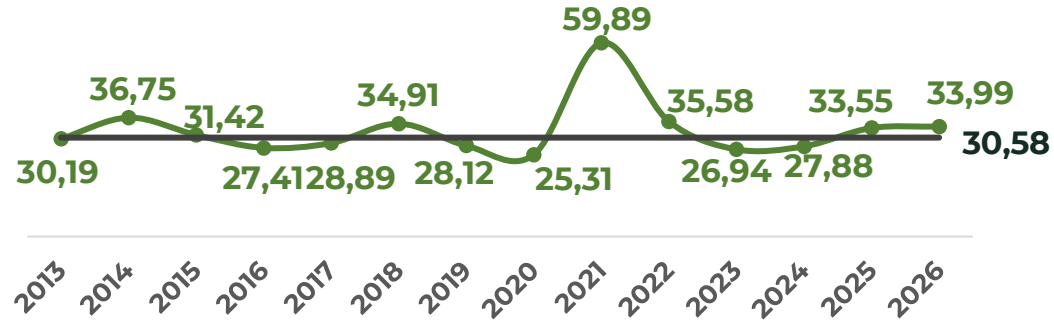


Fosfatado

100%
Comprado

Milho (bag/ton)

KCL

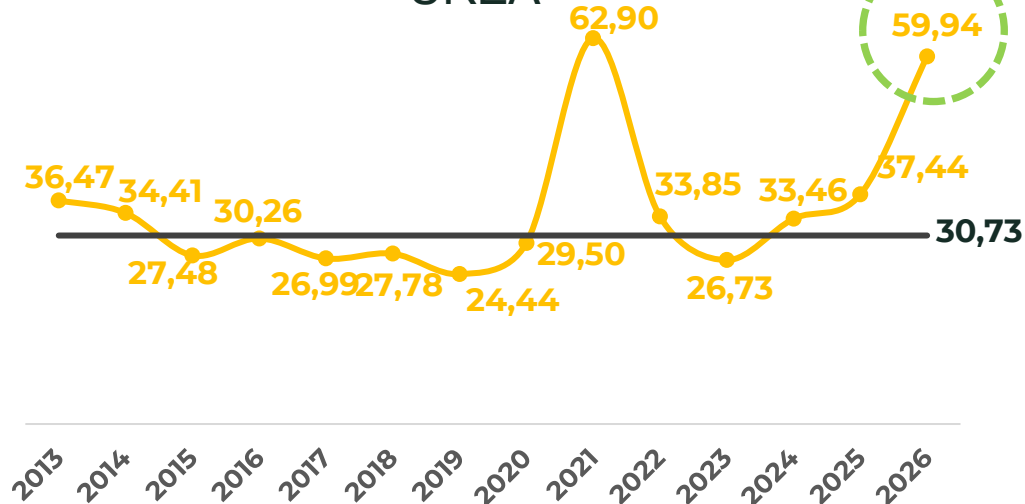


SSP



Potássio

UREA



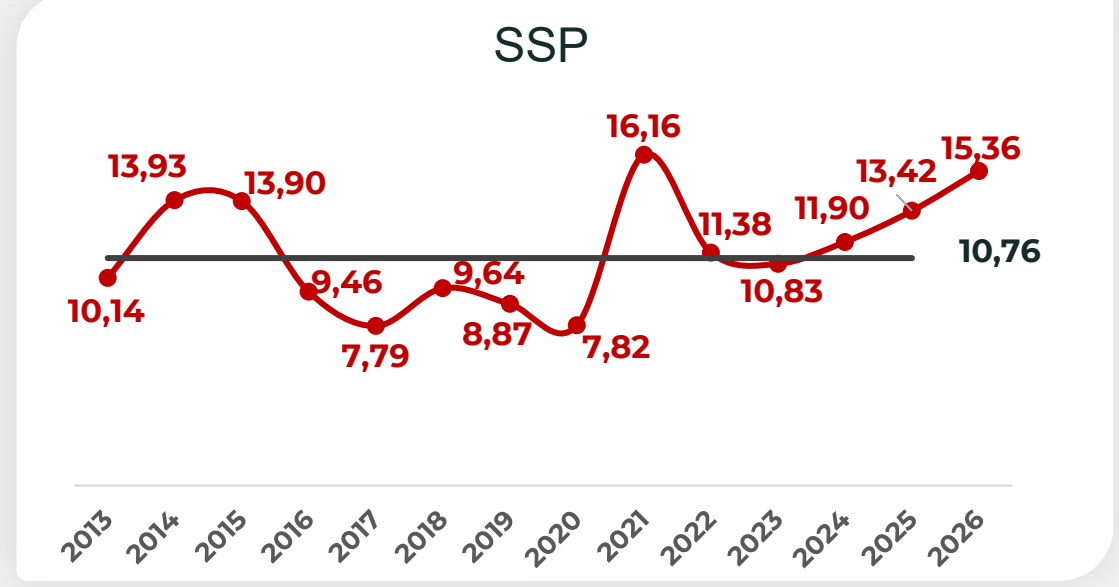
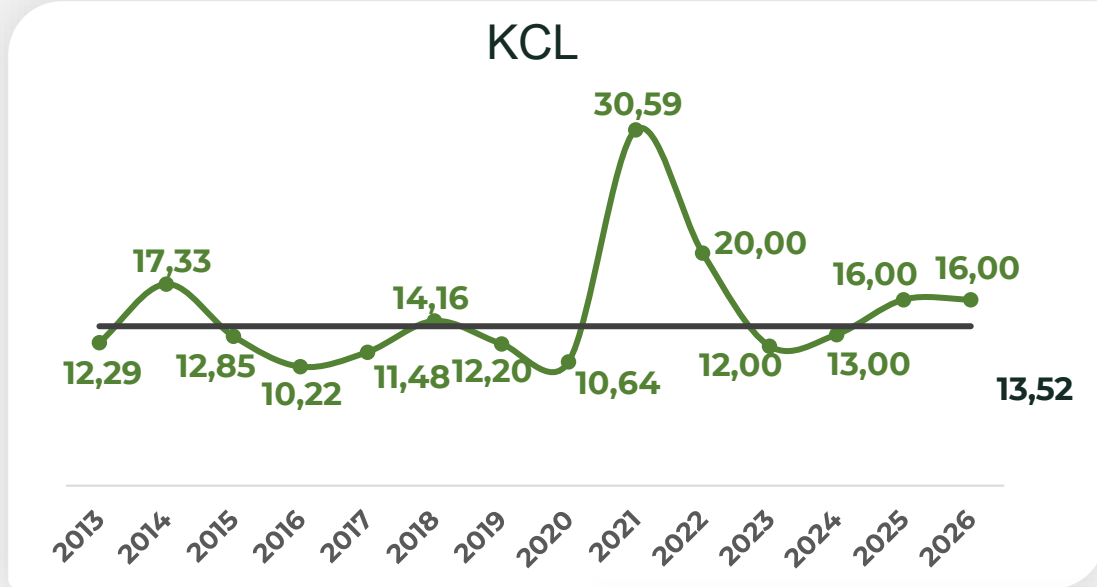
Fosfatado

100% comprado

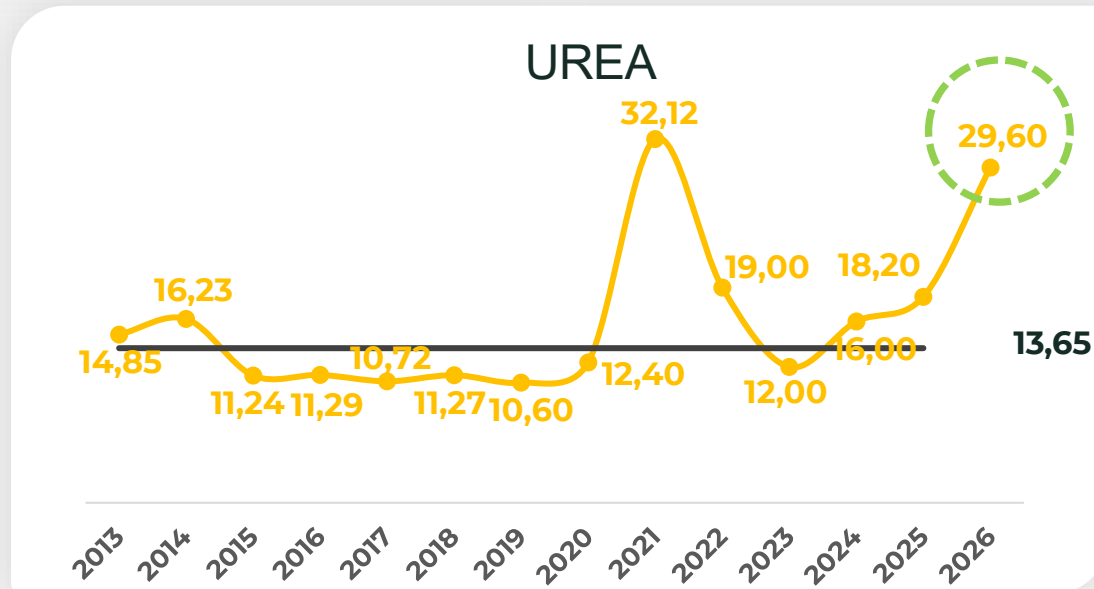
Nitrogenado

Nota: Considere o preço à vista dos insumos e o preço futuro do milho (junho de 2027). Os anos de 2021 e 2026 não foram considerados no cálculo da média.

Algodão (@/ton)



Potássio



Fosfatado

**100%
Comprado**

Nitrogenado

Nota: Considere o preço à vista dos insumos e o preço futuro do algodão (dezembro de 2027). Os anos de 2021 e 2026 não foram considerados no cálculo da média.

2

M&As



Aquisição Sierentz

USD 129M + 100K hectares

SPIN-OFF OF SIERENTZ 63K ha R\$191,2M p/ Terrus (receipt)

Aquisição de terra

R\$ 723M

39.987 hectares físicos, BA

Valor por hectare agricultável R\$ 33.876 = **34% desconto**

R\$ 190M

7.835 hectares físicos, MG

Valor por hectare agricultável R\$36.176 = **50% desconto**

Participação minoritária da Mitsui

R\$103M = 47,8% participação SLC Mit + 22k ha no resultado

Projeto de Irrigação SLC Agrícola divulgado

+ 33.795 hectares nos próximos anos: **92% na Bahia**

Projetos de aquisição de terras e irrigação

SLC 50,01% e FIPs 49,99%

SLC aporte Fazenda Piratini– Valor de mercado

FIPs – Aporte R\$1,033 bilhões

Área total irrigada +28k ha

Acordo de parceria agrícola: **19%** da produção agrícola



Aquisição da Sierentz



Crescimento em
áreas maduras
com alto
potencial
produtivo
+100k ha



USD 129M
(pagamento)
60% pago
em 2025



Spin-off da
Sierentz
63k ha
R\$191,2M
(recebimento)

Aquisição de Terras

R\$ 723M

**Fazenda
Paladino**

39.987 hectares
físicos

Bahia

Valor por hectare
agricultável R\$
33.876

= **34% desconto**

R\$ 190M

Unaí Farm

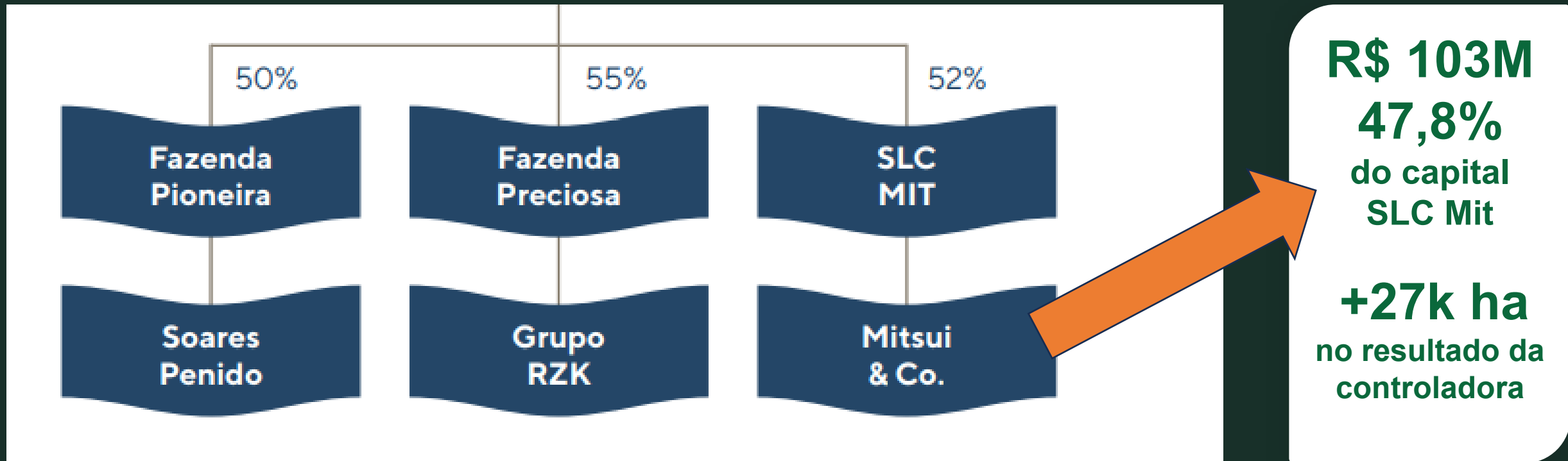
7.835 he físicos
Minas Gerais

Valor por hectare
agricultável R\$
36.176

= **50% desconto**

Aquisição da participação minoritária na SLC-MIT

 **SLC AGRÍCOLA**





Acordo de Associação SLC Agrícola x FIPs

50,01%

SLC AGRÍCOLA

Subscrição da
Fazenda Piratini e
infraestrutura de
irrigação

49,99%

***BTG Pactual**

FIPs

R\$1,033 bilhão

Estratégia



Monetizar as terras
a preço de
mercado

Contrato de parceria
agrícola

Maximizar a
eficiência
operacional
através de
projetos de
irrigação

Remuneração:
19% da produção
agrícola

Prazo: 18 anos

Projeto de Irrigação SLC*

Fazenda	Estado	Área física irrigada atual (a)	Implementação de irrigação Safra 2025/26	Implementação de irrigação próximos anos	Total (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	GO	3.355	390	610	4.355	29,8%
Piratini	BA	3.896	2.970	5.995	12.861	230,1%
Paysandu	BA	7.224	-	10.215	17.439	141,4%
Palmares	BA	1.550	-	2.565	4.115	165,5%
Paladino	BA	-	-	14.410	14.410	n.n.
-	-	16.025	3.360	33.795	53.180	231,9%

Projeto de irrigação e localização

+70,07% e
incremento de
área irrigada em
relação a área
física

➤ Piratini: 18.052

➤ Paladino: 21.471

39.523

1ª safra

➤ Piratini: 13.204

➤ Paladino: 14.730

27.934

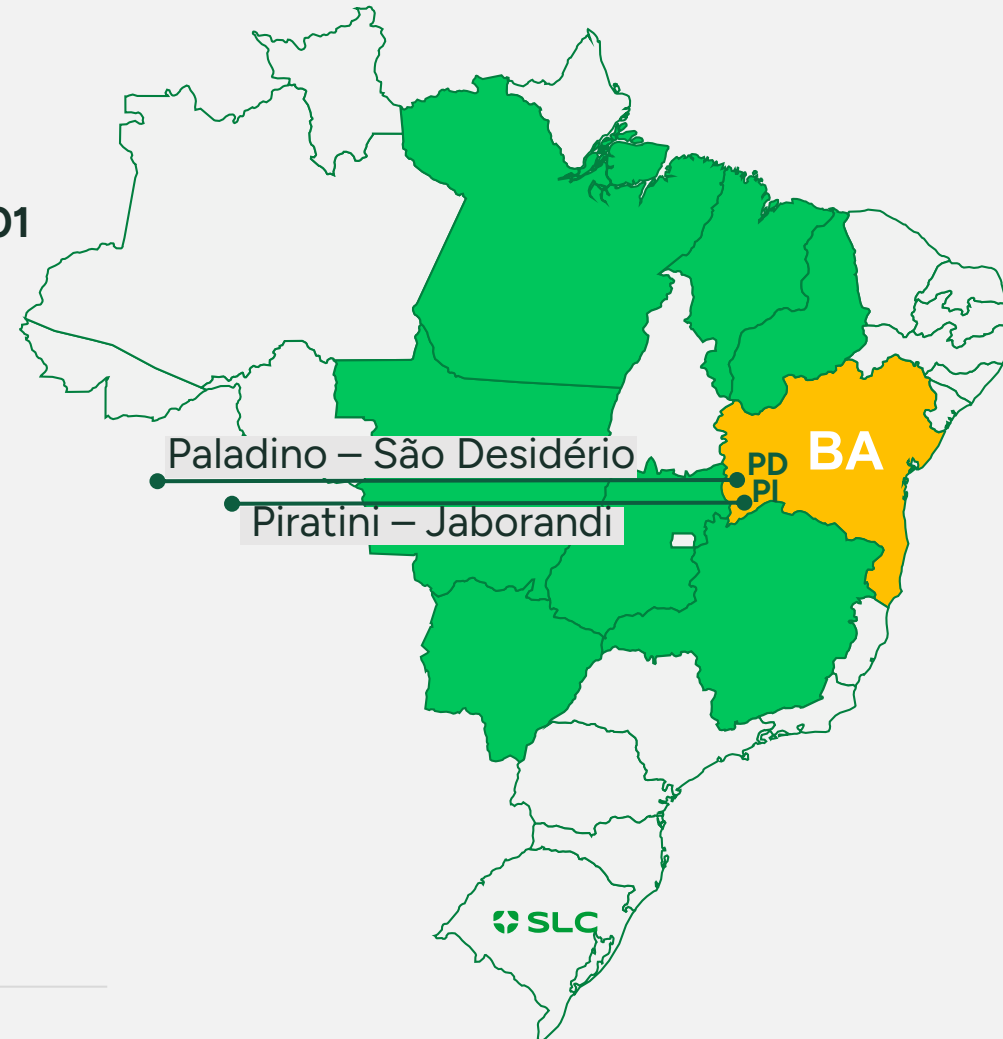
Irrigado

➤ Piratini: 31.256

➤ Paladino: 36.201

67.457

Total plantado



3

Dívida Líquida

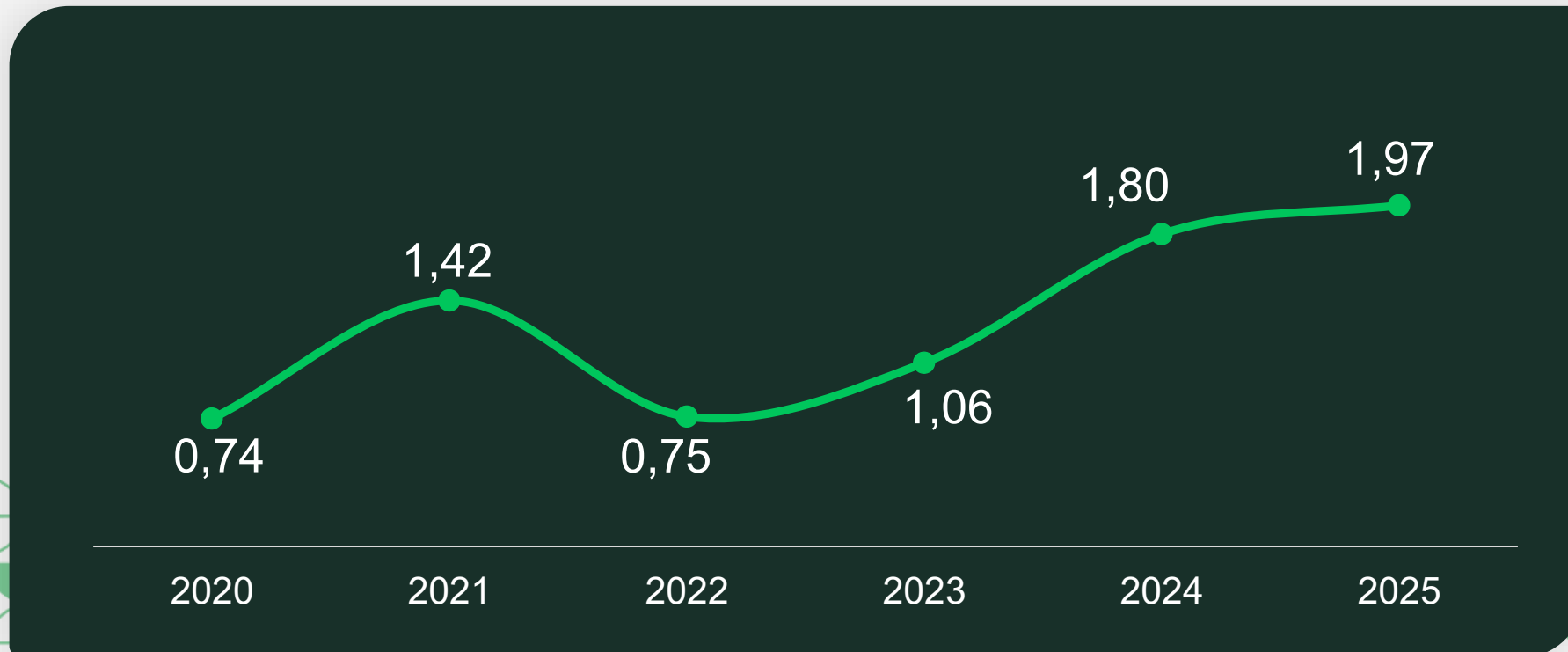


Dívida financeira líquida

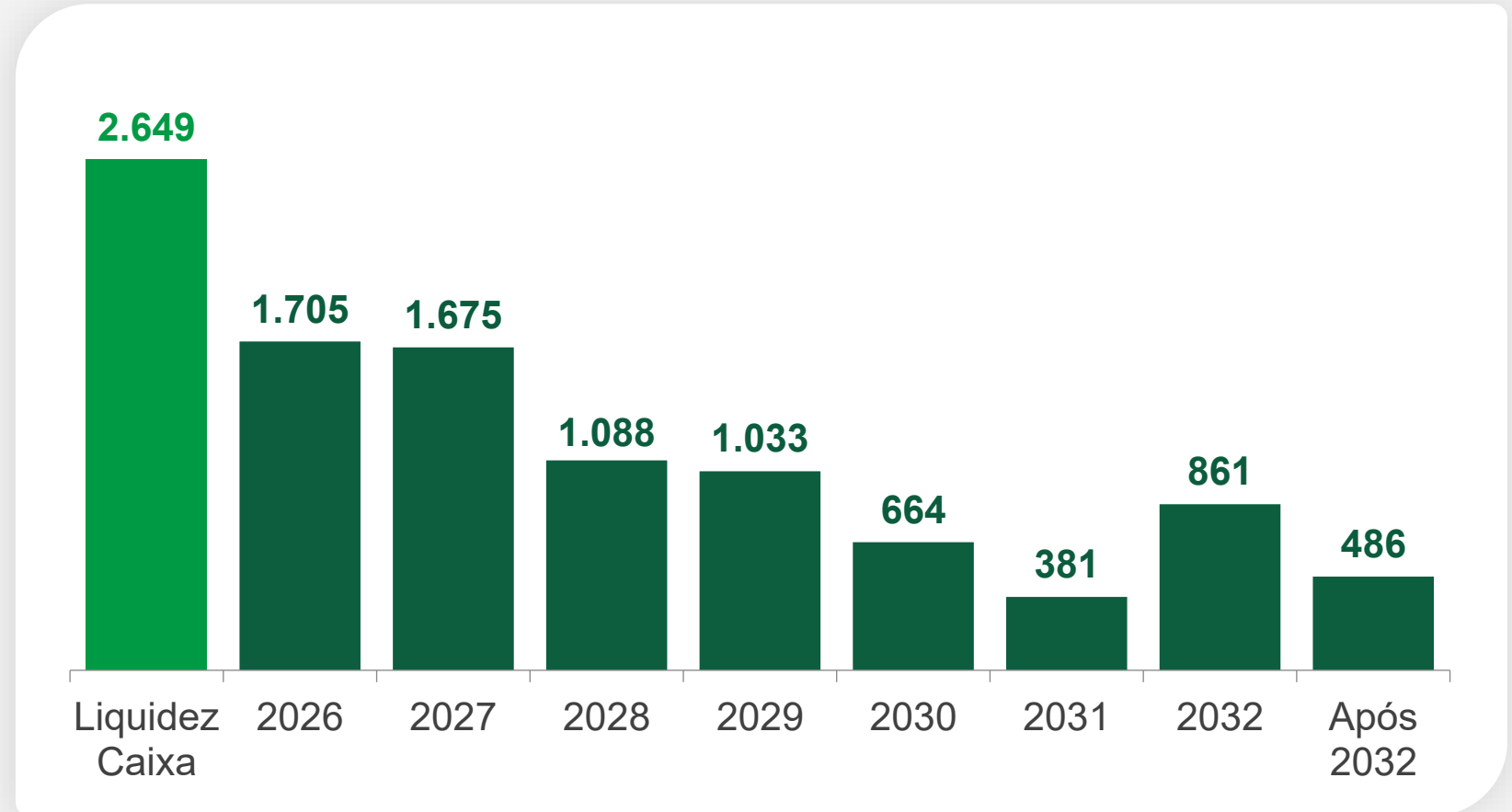
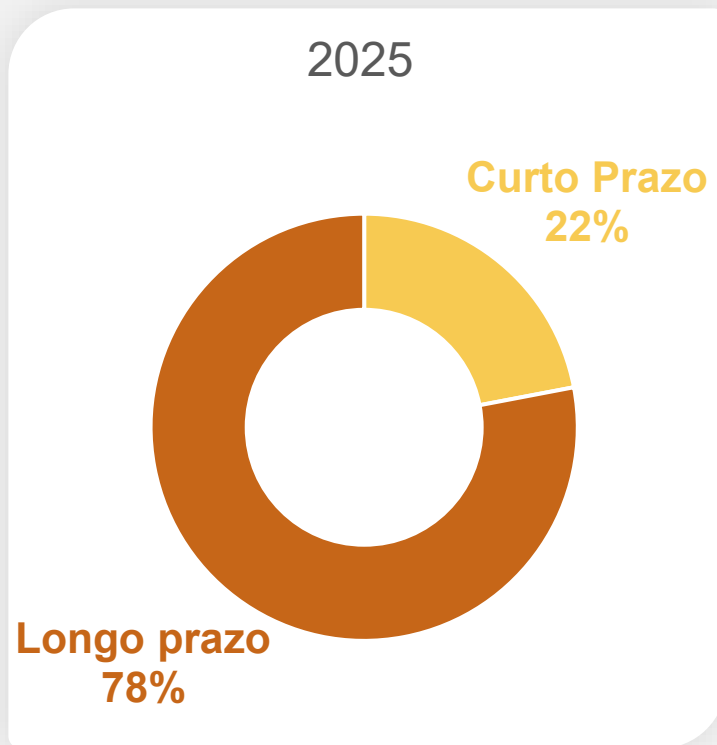


Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	2024	2025	2024	2025
Endividamento moeda - Real				
Aplicados no Imobilizado	7,8%	11,1%	36.585	214.136
Aplicados no Capital de Giro	13,1%	15,5%	5.588.046	7.358.595
Subtotal	13,1%	15,3%	5.624.631	7.572.731
Endividamento moeda - Dólar				
Aplicados no Capital de Giro		7,5%	-	206.948
Subtotal	-	7,5%	-	206.948
Subtotal			5.624.631	7.779.679
(-) Custos da transação CRA			(26.227)	(51.395)
Total			5.598.404	7.728.284
Total Endividamento s/CRA ⁵	13,1%	15,1%	5.624.631	7.779.679
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas			30.809	113.701
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.893.380
(-) Caixa			(1.981.162)	(2.649.368)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			3.674.278	5.244.012
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.664.715
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,80x	1,97x

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Perfil e cronograma do endividamento



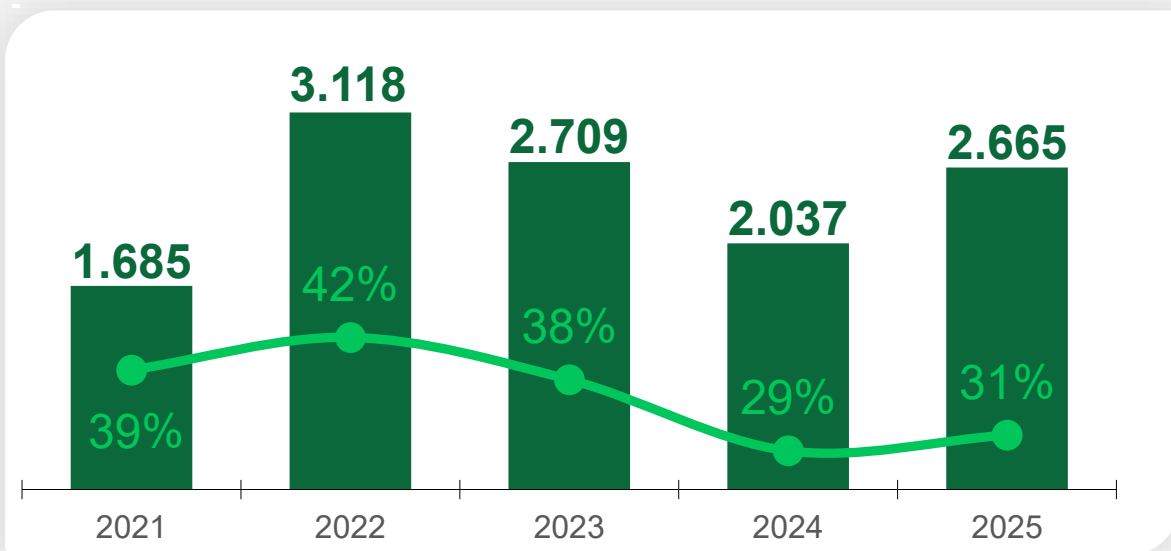
4

Performance Financeira



EBITDA ajustado

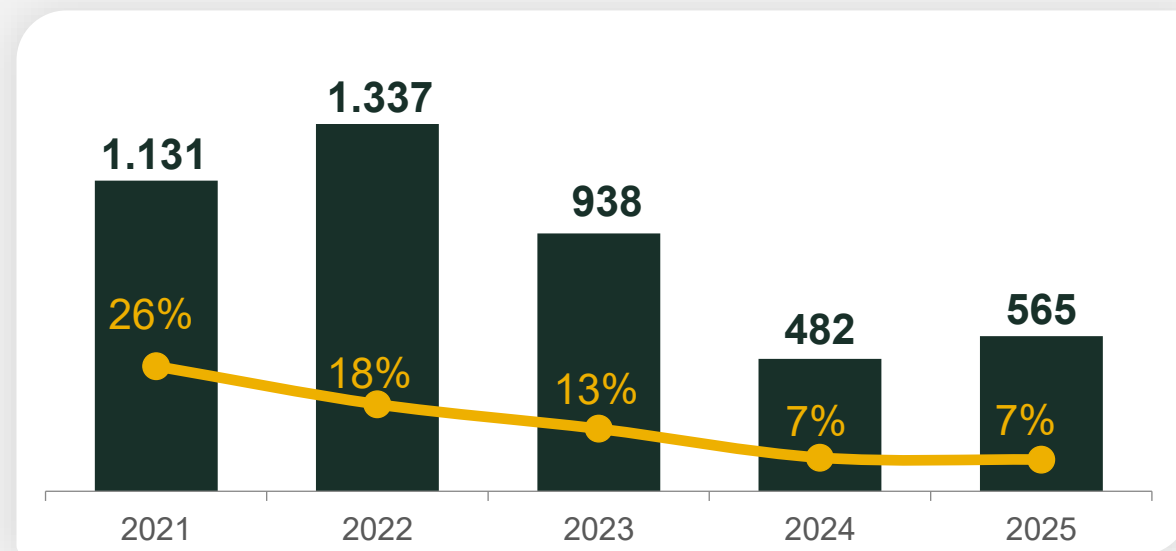
(R\$ MM & Margem EBITDA Ajustado)



■ EBITDA ajustado consolidado
 ● Margem EBITDA Ajustada Consolidada

Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)



■ Lucro líquido
 ● Margem líquida

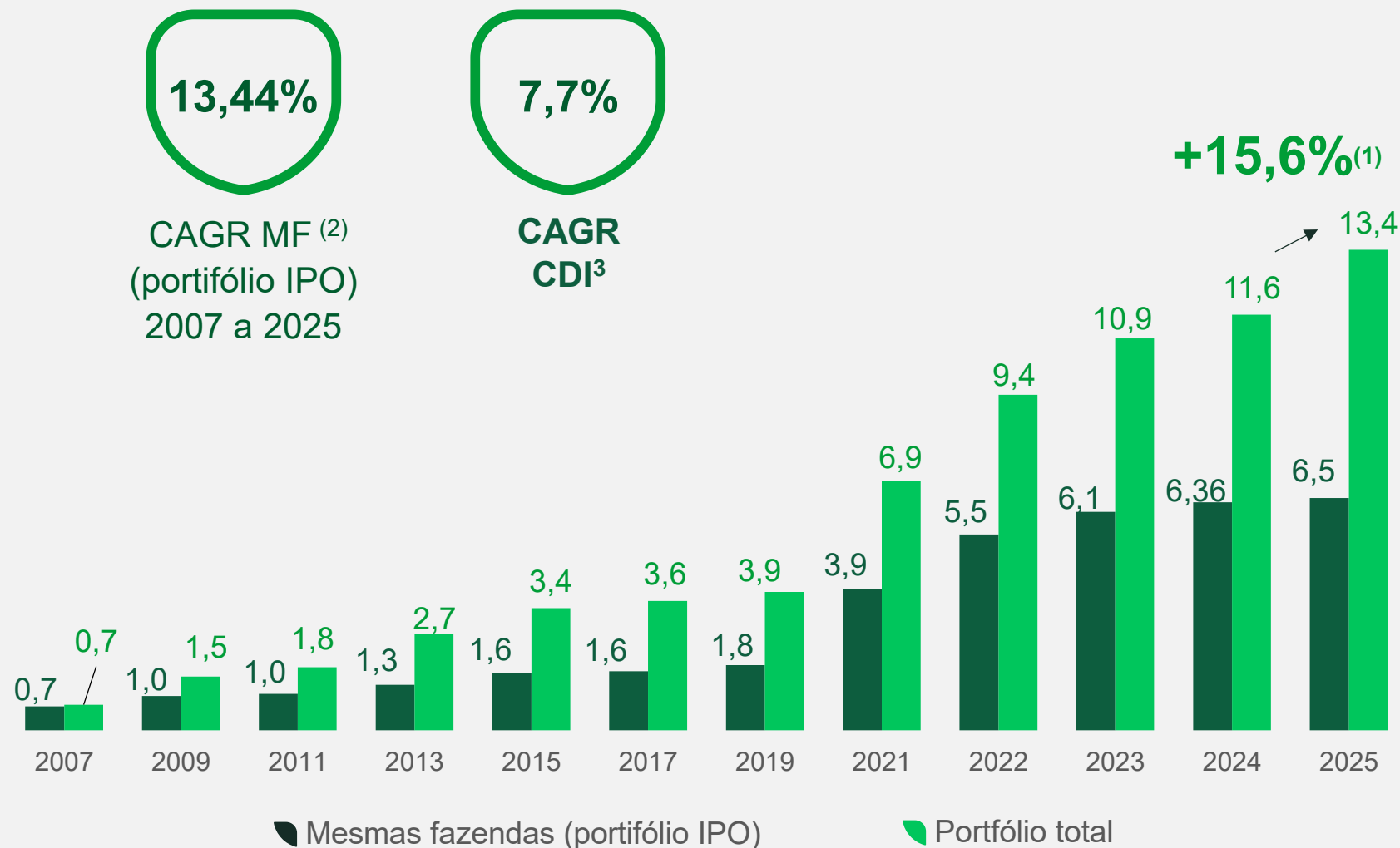
5

Terras & NAV



Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.
 (2) CAGR MF :nas mesmas fazendas dede o IPO.
 (3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

Net Asset Value

(R\$ milhões)	4T25
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos)	11.537
Crédito relativo a prejuízo Fiscal	300
Infraestrutura	3.538
Contas a receber	440
Estoques	3.666
Ativos biológicos	2.243
Caixa e aplicações financeiras	2.354
Subtotal	24.077
Fornecedores	1.935
Títulos a pagar	738
Dívida bruta aj. pelo resultado das operações com deriv.	7.588
Adiantamento de clientes	536
Subtotal	10.797
Valor líquido dos ativos	13.280
Valor líquido dos ativos por ação	26,6

R\$ 26,6

6

Estratégia e Alocação de Capital



Nosso negócio



O que é?

Produção de **algodão, soja, milho, sementes e engorde de gado.**



Onde estamos?

Em **oito Estados** do Cerrado brasileiro.



Como?

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

Sementes:
produtores agrícolas.

Gado:
Industria de alimentos/frigoríficos.

Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

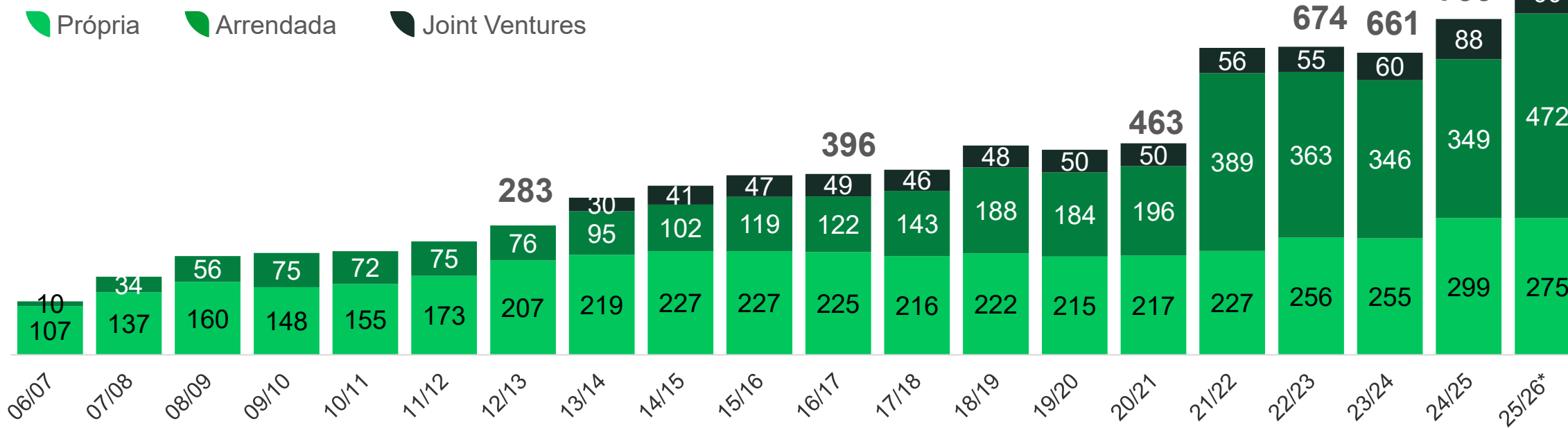


Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
65% da área
 física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 4T25.

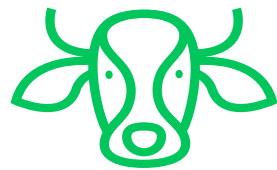
A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 65%

*Previsão.

Alocação de capital



**Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade**



**Conversão da
pastagem**



**Pagamento
de dividendo**



**Recompra
de ações**



**Novos
projetos**



CAGR semente de soja até 2025:

26,0%

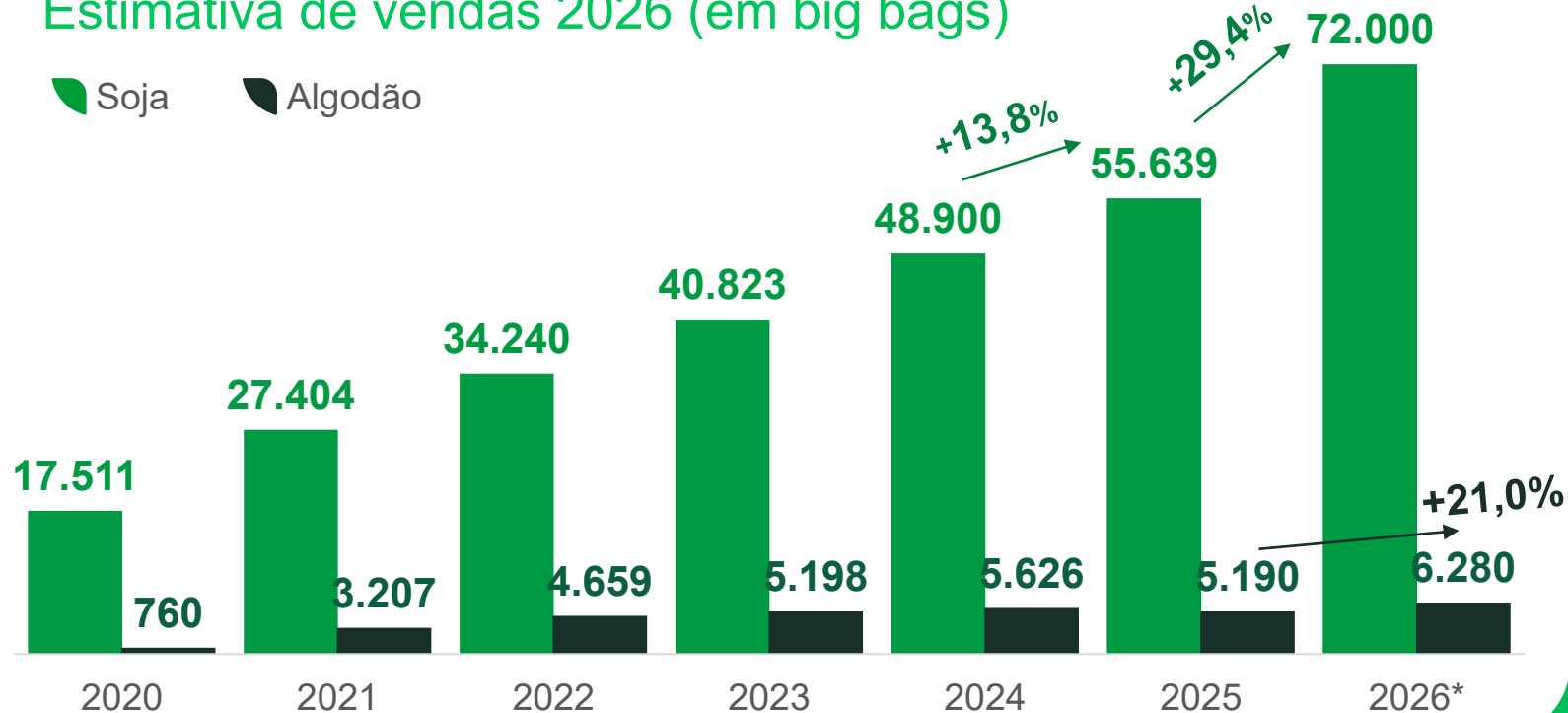


CAGR semente de algodão até 2025:

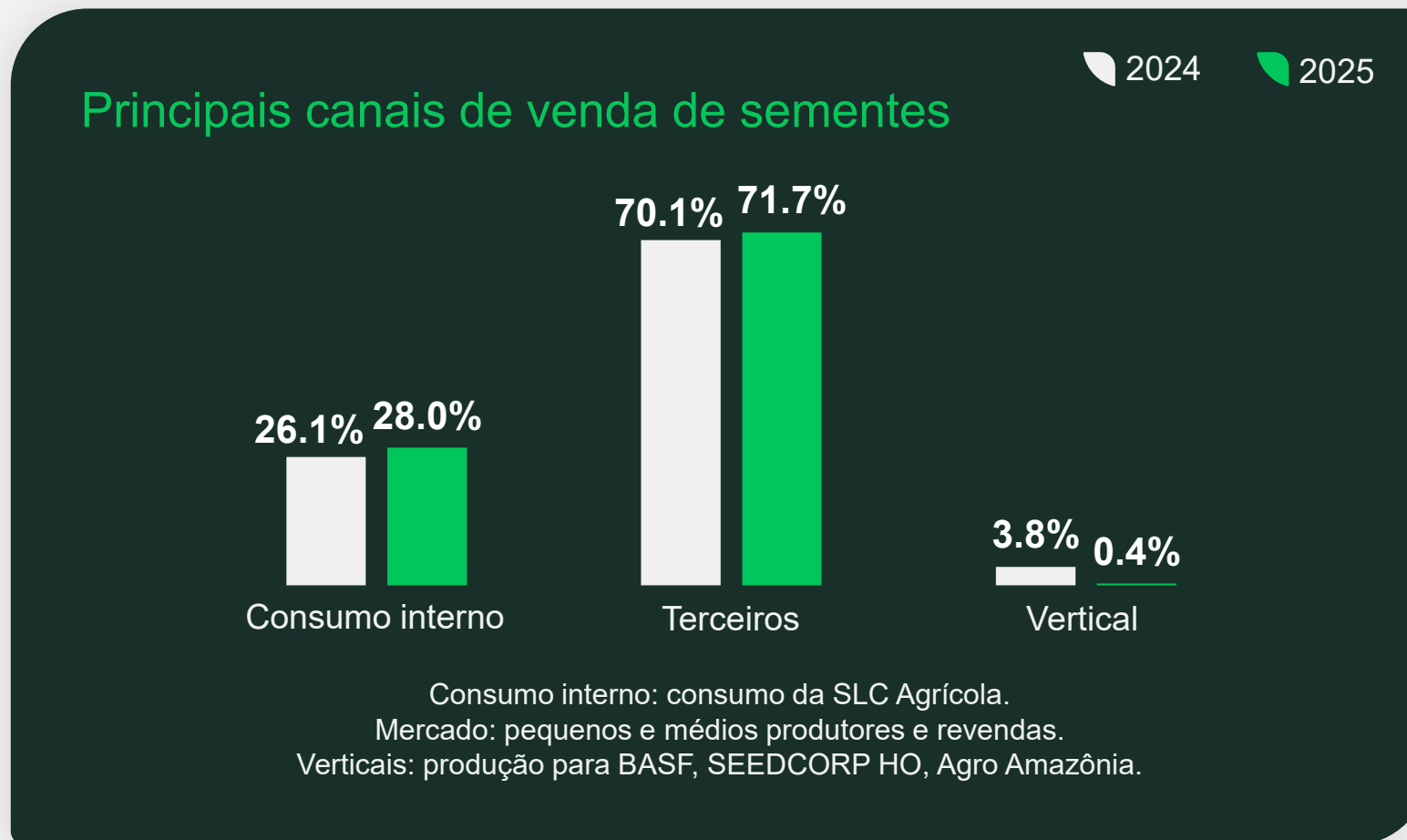
46,8%

Estimativa de vendas 2026 (em big bags)

Soja Algodão



Operação de sementes





Gado

Integração lavoura-pecuária

- Sustentabilidade e Manejo do Solo
- Benefícios sociais e econômicos
- Bem-estar animal
- **63,5 mil cabeças faturadas***
- **Receita líquida*: R\$384 M**
- **Lucro bruto unitário* R\$733p/ cabeça**



Pecuária



Principais clientes:

- JBS
- MBRF



**Bonificação
de ações
30/12/2025**

12,5%

**cada 8 ações
earn 1**

Custo atribuído por ação: R\$16,4962

Dividendo

R\$ 380M

R\$ 0,86

p/ação

JCP

R\$ 20M

R\$ 0,045

p/ação

R\$ 400M R\$ 0,90 por ação

5,6% de dividend yield

**Dividendos
extraordinários**

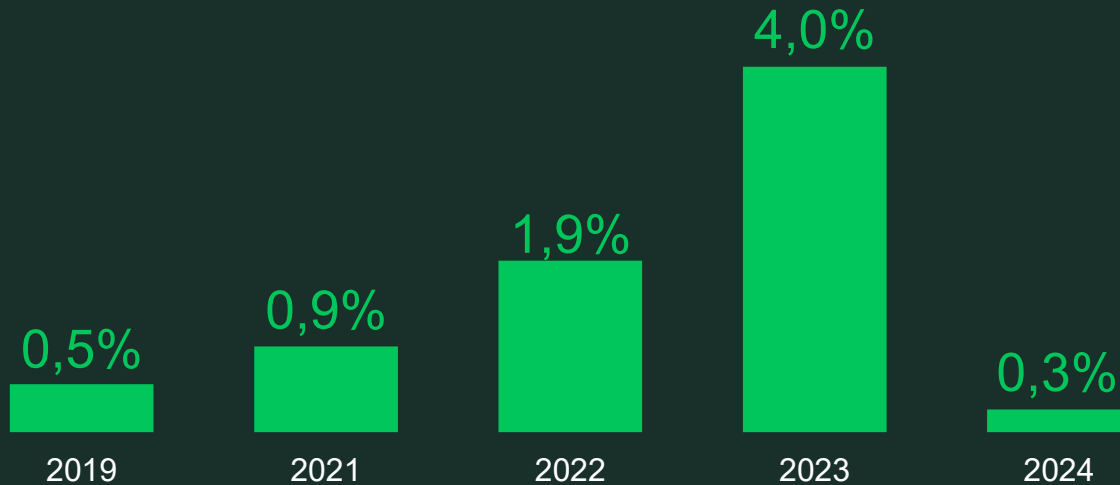
e

**Juros sobre
Capital Próprio**

Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

7

Tecnologia & Inovação



Conectividade



23 Fazendas
completamente conectadas
com sinal 4G.

Operação de pulverização

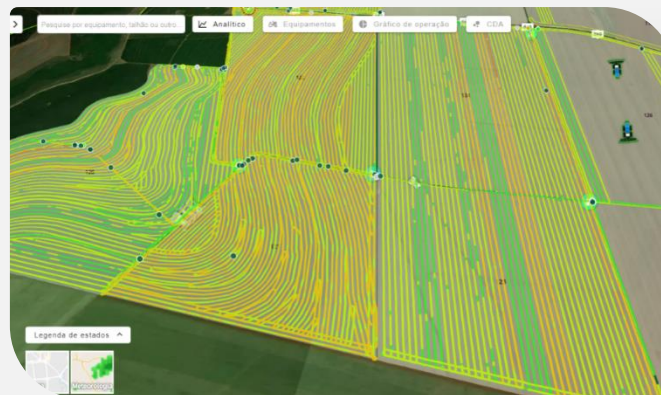


Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

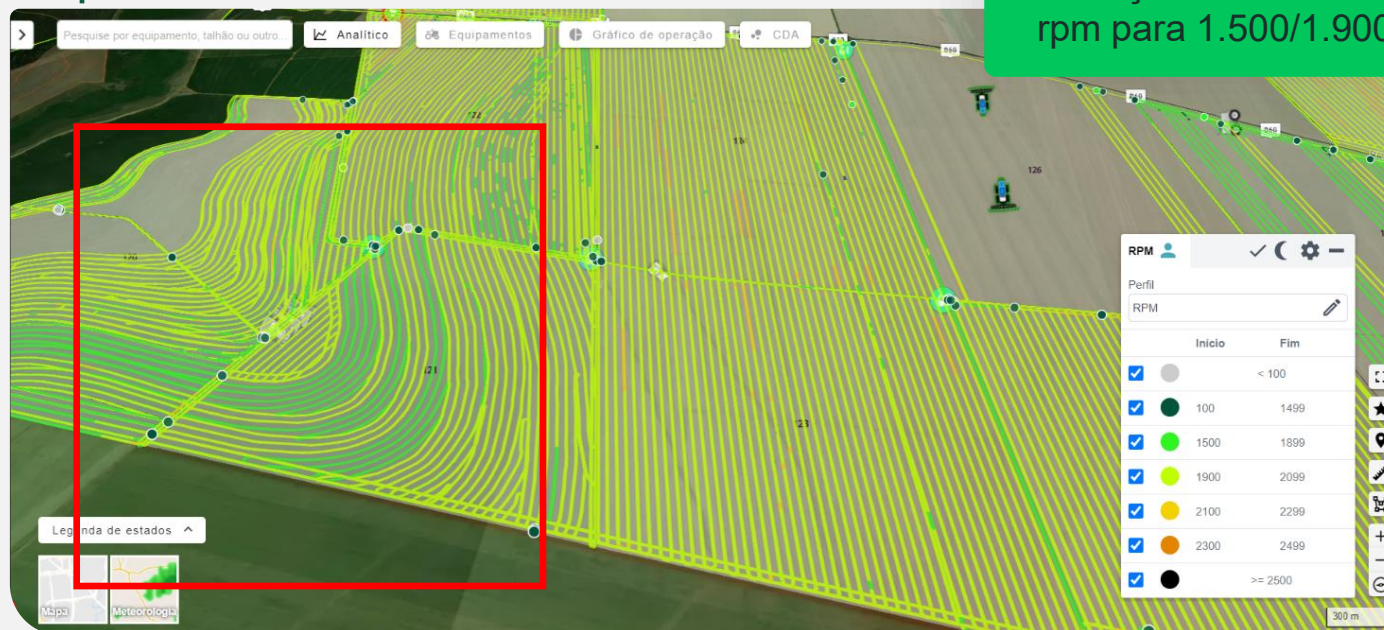
Antes



Fazenda Pantanal

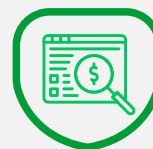
Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

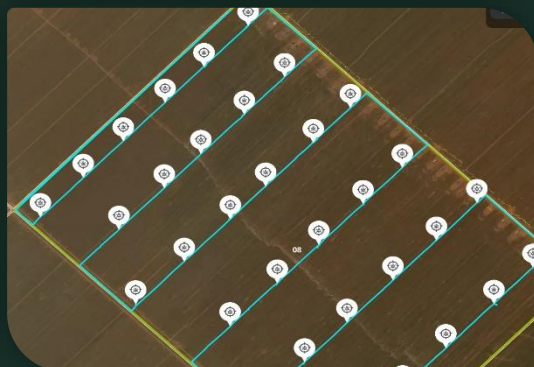
Economias com agricultura digital



Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

Aplicação localizada

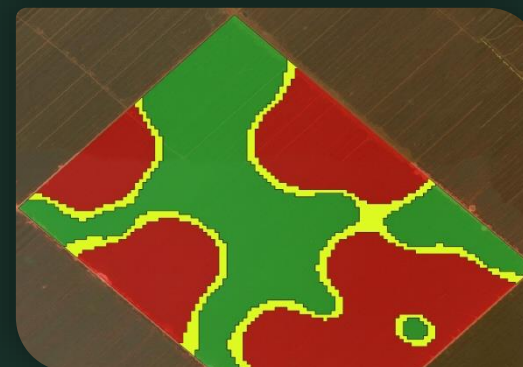
Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



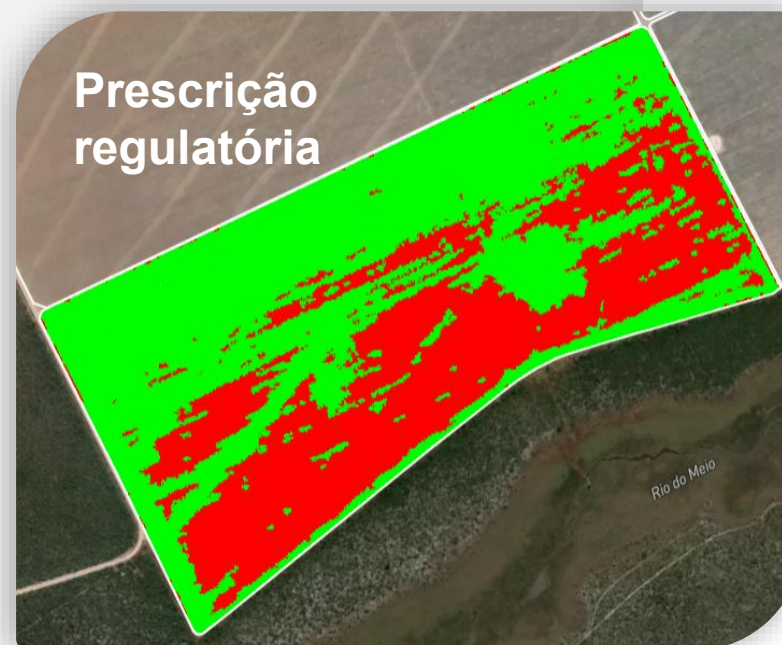
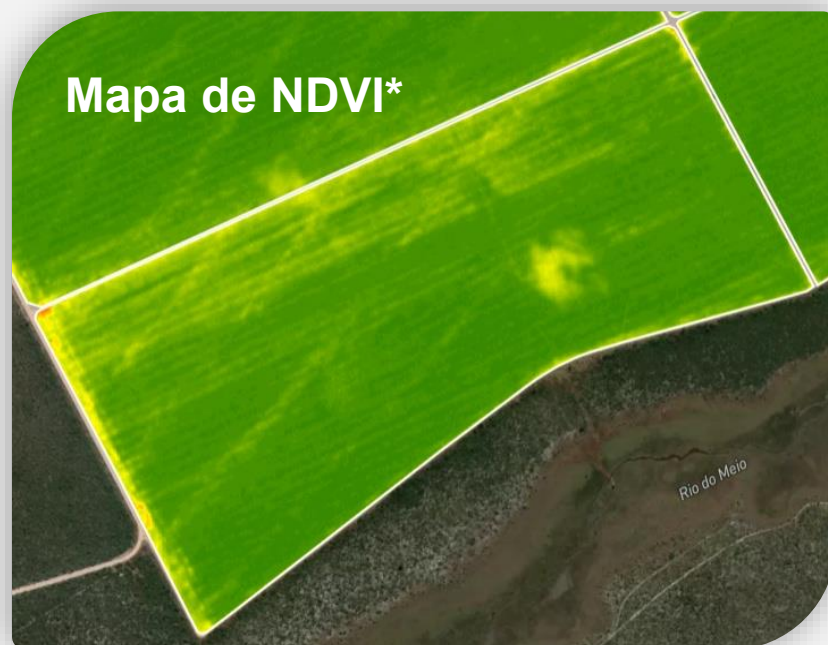
Prescrição de aplicação localizada de defensivos



Área não aplicada


Local de aplicação


Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

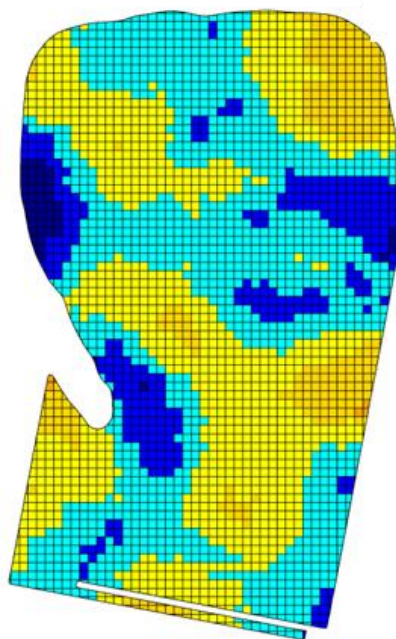
 **Menor** dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

89% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

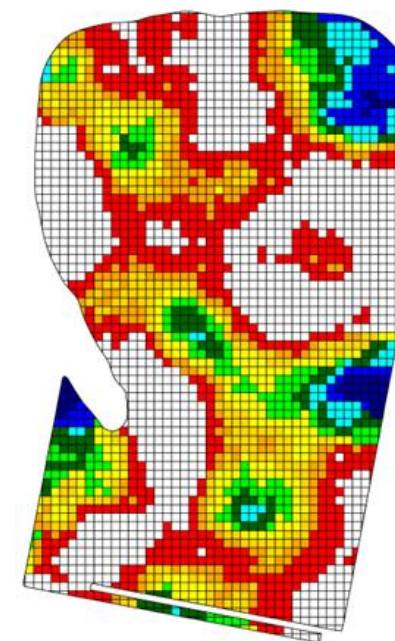
Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável

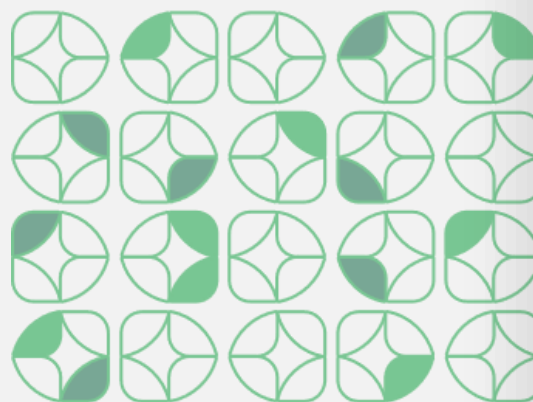


Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de sensores presentes em **20 Fazendas.**



Redução de custos com defensivos.



Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



67% de economia em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.



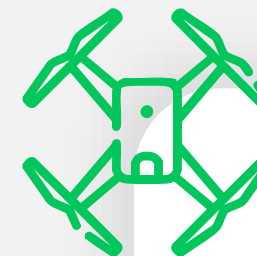
Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.



Aplicação de proteção
de cultivos de precisão.

Monitoramento de
plantas daninhas com
imagens de drone.

9 drones em operação.

Drone elétrico e autônomo

Pelican Spray

- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- Teste durante **6 meses (Out/24)**.
- **2025: 4 unidades**



Leopard

Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



Leopard

Robô Autônomo



Gestão climática



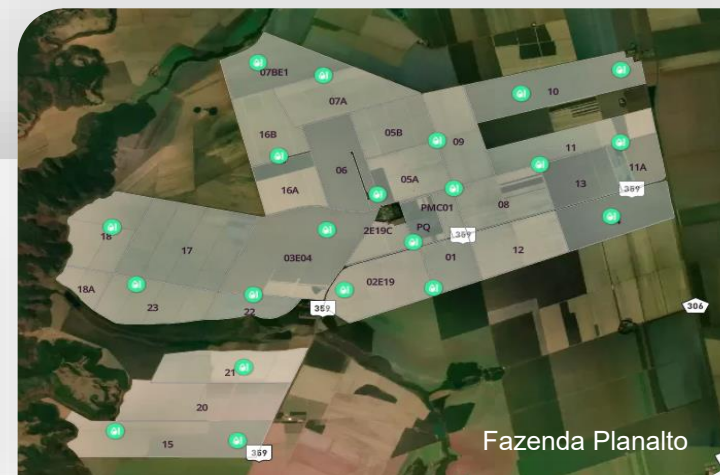
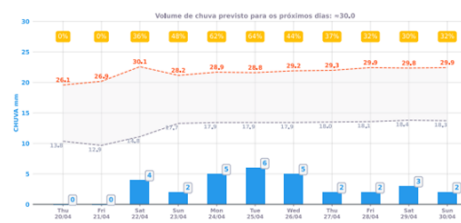
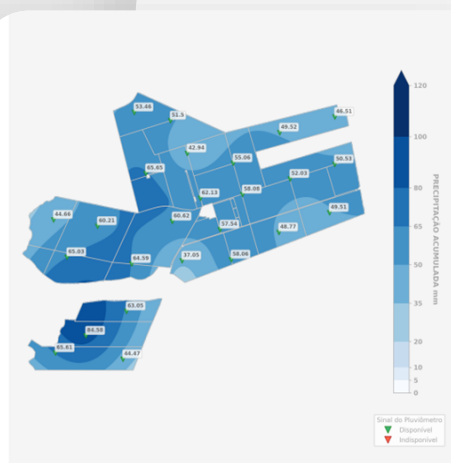
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.



Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



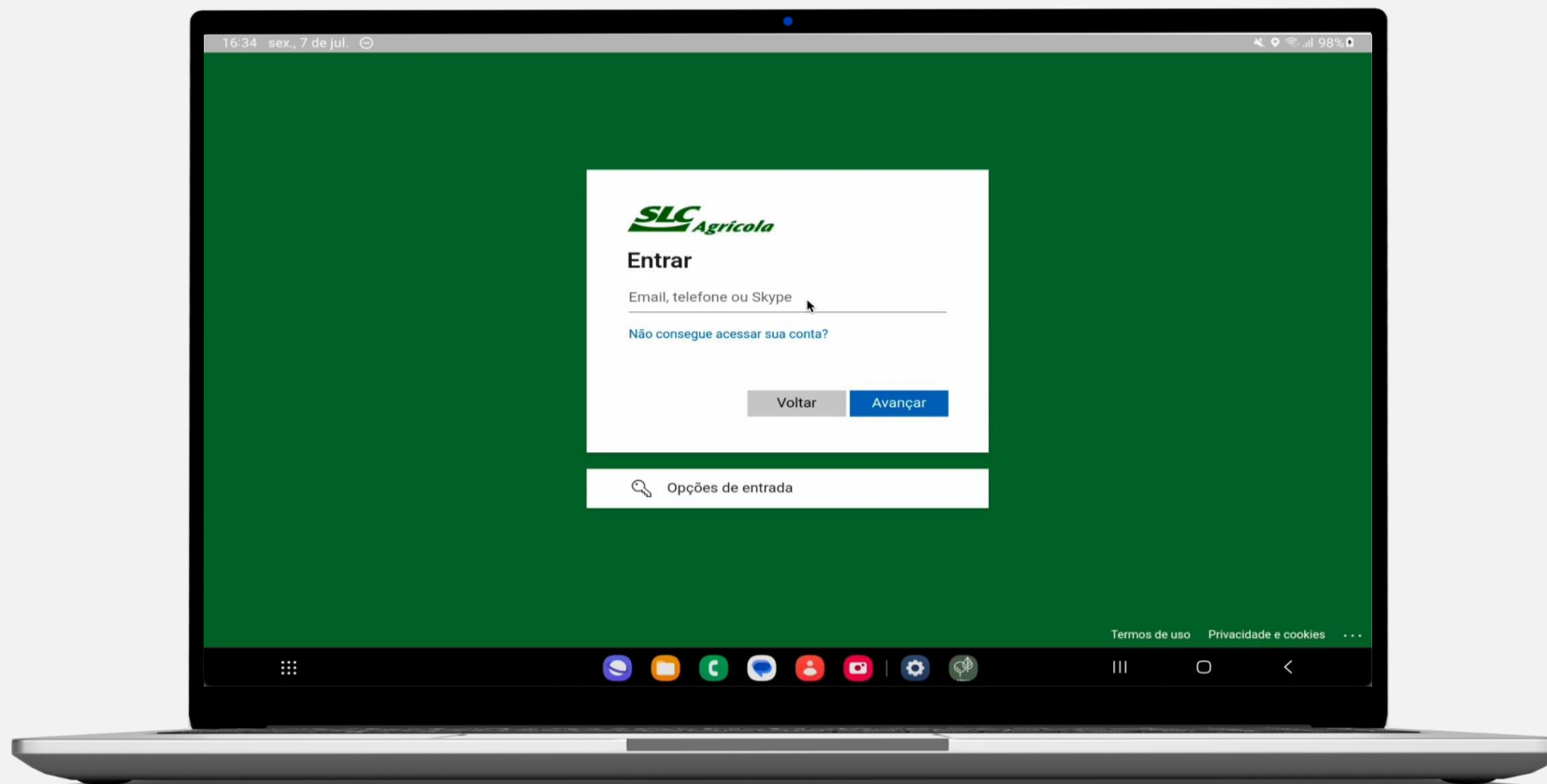
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

Caderno de campo

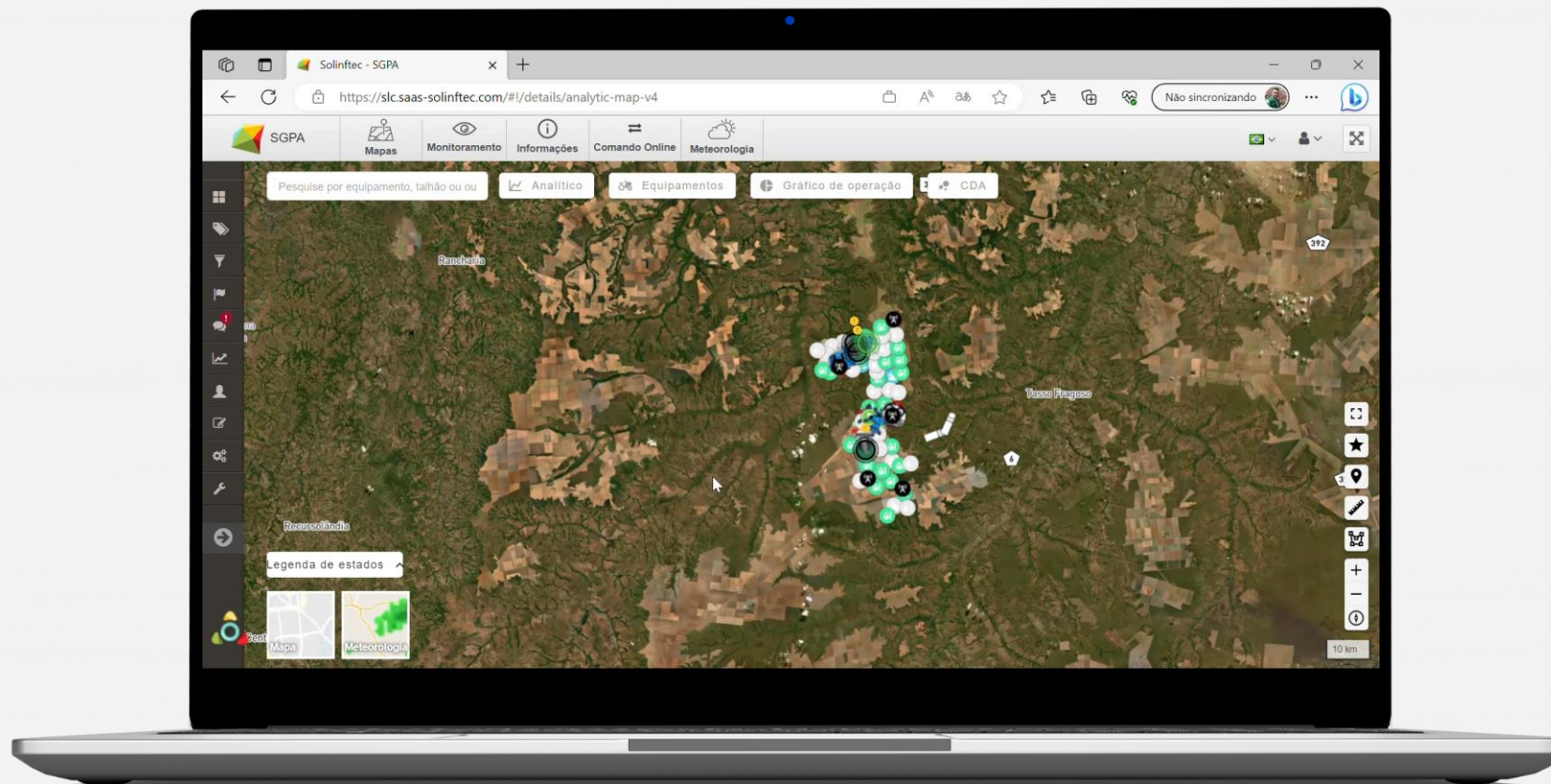
Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.



Telemetria

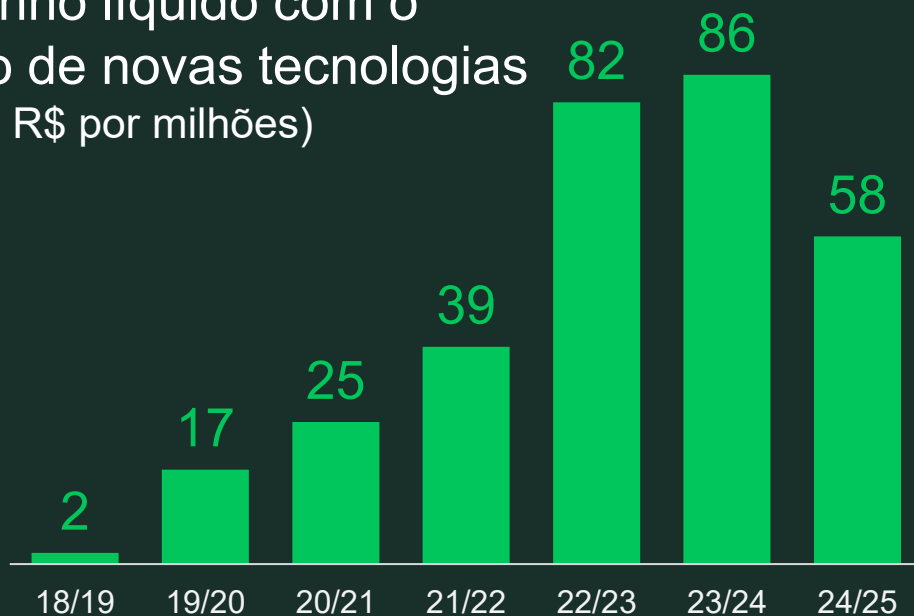


CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



Agricultura digital

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias (em R\$ por milhões)



*Previsto.

➤ **Sensoriamento** remoto

➤ **Aplicação localizada**

➤ **Apontamento digital** de pragas

➤ **ROI implícito**: para cada R\$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$ 12,50**



9

ESG



Governança

Estrutura de Governança



Comitê de ESG
Reporte direto
ao Conselho
de Administração

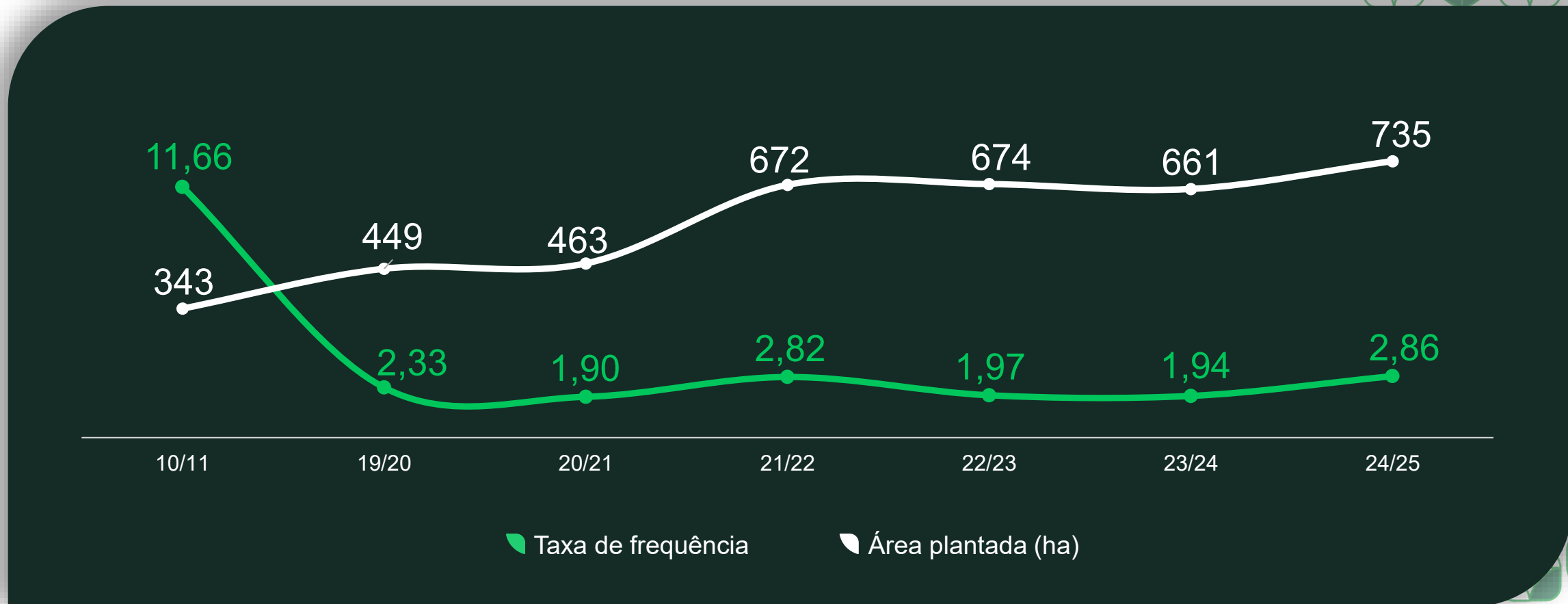
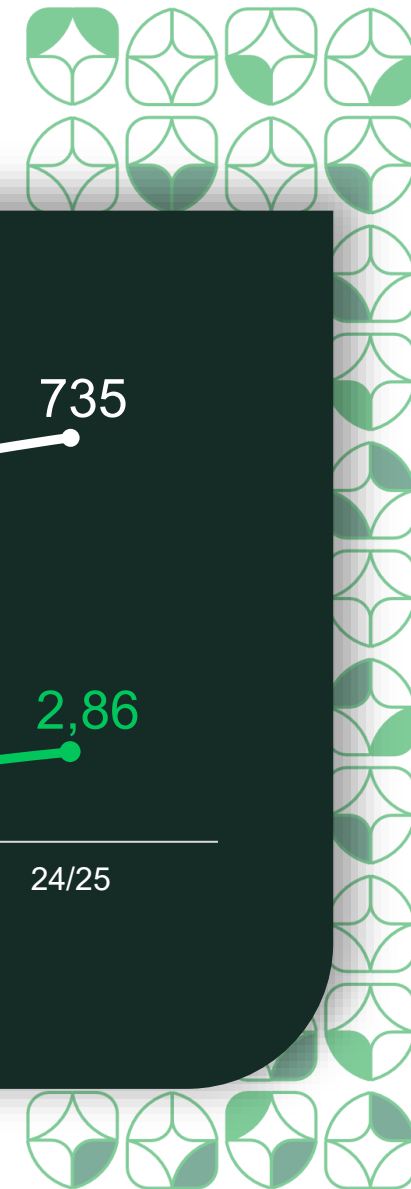


Área de
**Sustentabilidade e
Recursos Humanos**

Sistema de Gestão



Ambiente de trabalho seguro

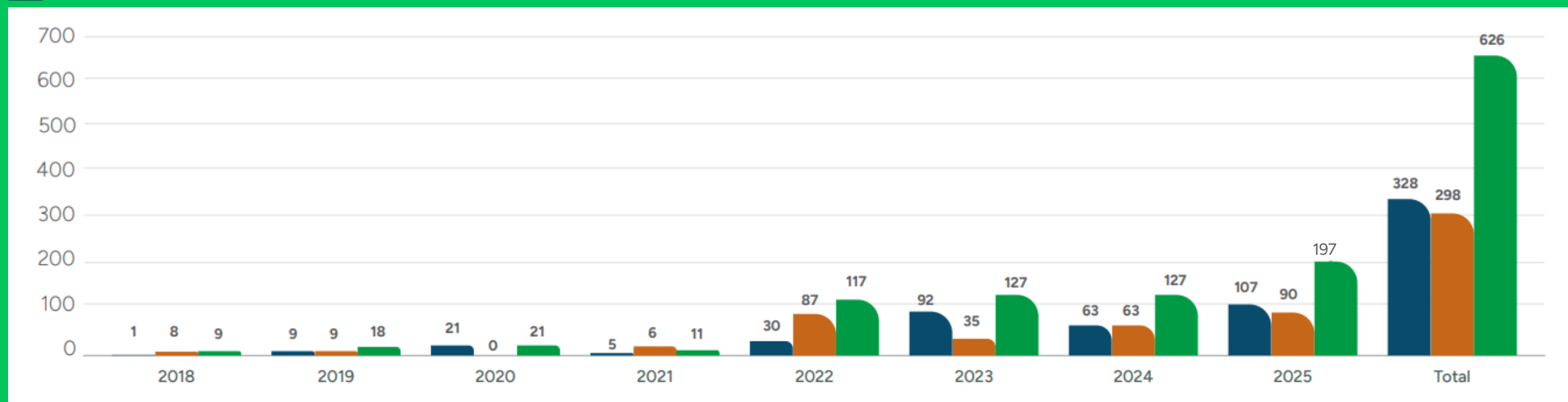


Fonte: Safra 2024/25.

Investimento em educação

Funcionários formados acumulado

- Fundamental
- Médio
- Total



Nossos compromissos



Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Biodiversidade

132
mil ha

**Destinados à
preservação ambiental**
(reserva legal, áreas de
preservação permanente e
remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

5,3 vezes
a cidade de Frankfurt

387
Central Parks

184 mil
Campos de futebol

36,7%
da área própria
dedicada a
Reserva Legal
e APP

31,4
milhões
de tCO₂e
estocado

*Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014 (Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis.



Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa.



Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono.



Projeto ILP (Integração Lavoura-Pecuária).



Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



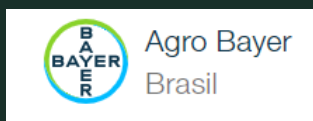
Projetos de Carbono

Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base



- Modelagem



Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)

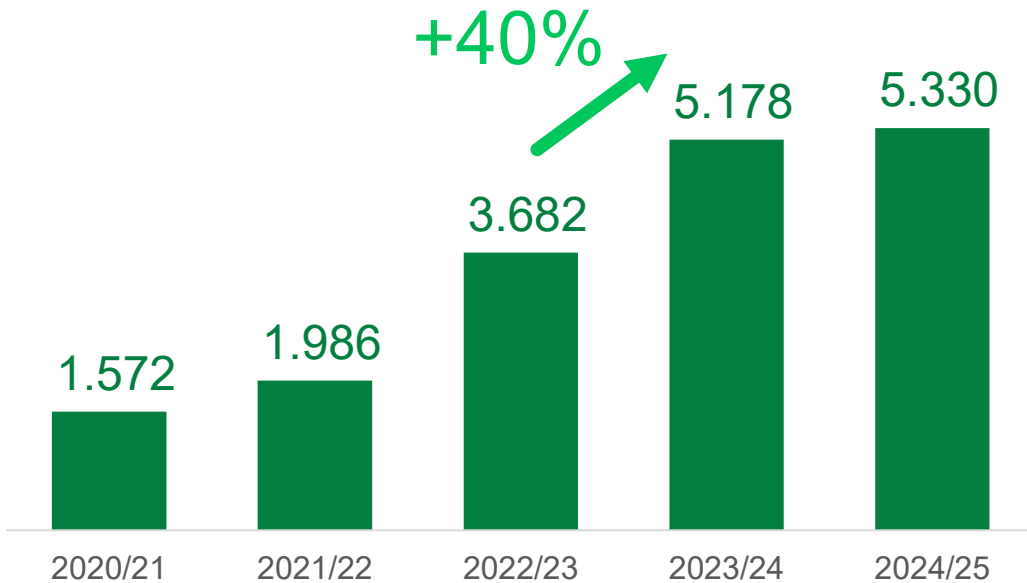


- REDD (Redução das emissões por desmatamento e Degradação)

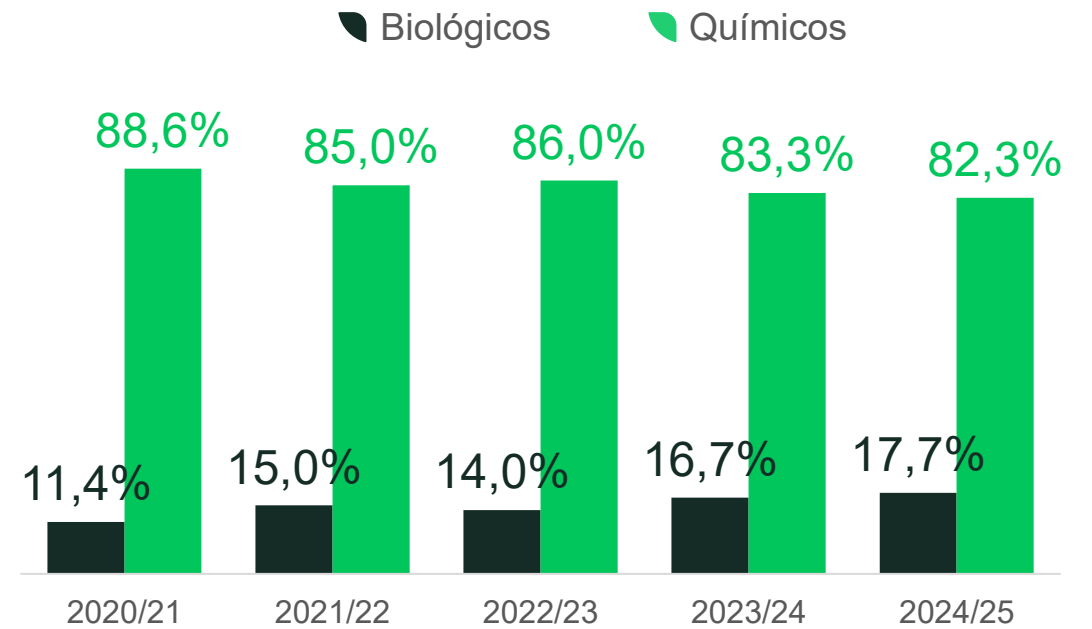


Biodefensivos

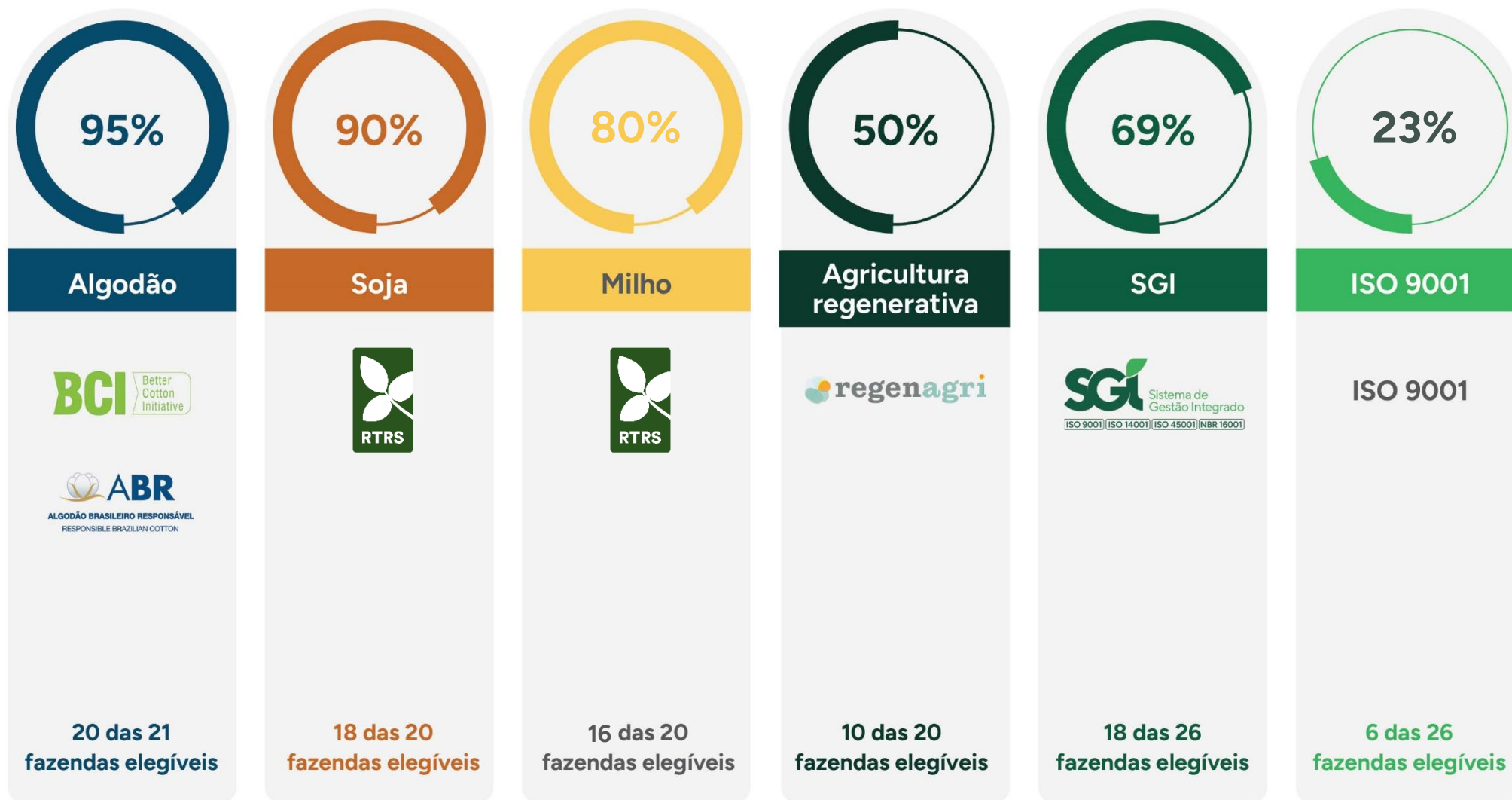
Hectares aplicados com biológicos (milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



Certificação e qualidade



Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em **área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



325.000 ha certificados

Fonte: Release 1T25.



A certificação atesta técnicas de agricultura regenerativa que:



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO²e e melhoram a gestão da água e da energia.

4 Fazendas Carbono Negativo

- Fazenda Parnaguá
- Fazenda Palmares
- Fazenda Panorama
- Fazenda Piratini

Fazenda	Emissões agrícolas de escopos 1 e 2	Remoções agrícolas de escopo 1	Balanco
Parnaguá	18.573	-23.063	-4.490
Palmares	41.024	-62.653	-21.629
Panorama	40.236	-46.975	-6.739
Piratini	29.300	-30.884	-1.584

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

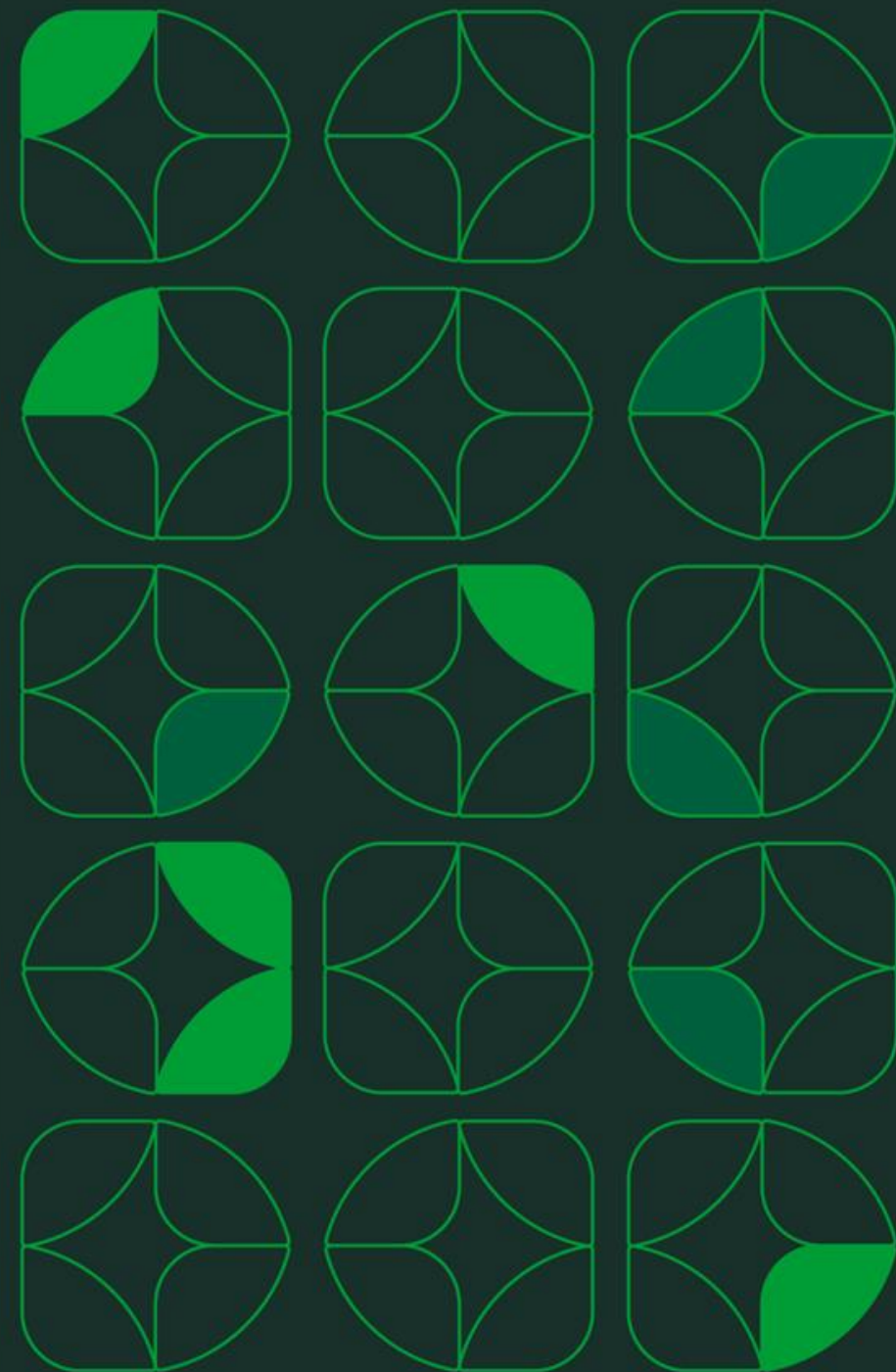
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



The logo for SLC AGRÍCOLA features a stylized white icon of a four-leaf clover on the left. To its right, the text "SLC" is written in a bold, white, sans-serif font, followed by "AGRÍCOLA" in a slightly smaller, white, sans-serif font.

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir