

Cultivar & Evoluir

 SLC AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Dezembro, 2025

1

Visão geral

A formação de um
líder no agronegócio



Nosso negócio



O que é?

Produção de **algodão, soja, milho, sementes e carne bovina.**



Onde estamos?

Em **oito Estados** do Cerrado brasileiro.



Como?

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

Sementes:
produtores agrícolas.

Fazendas posicionadas estrategicamente

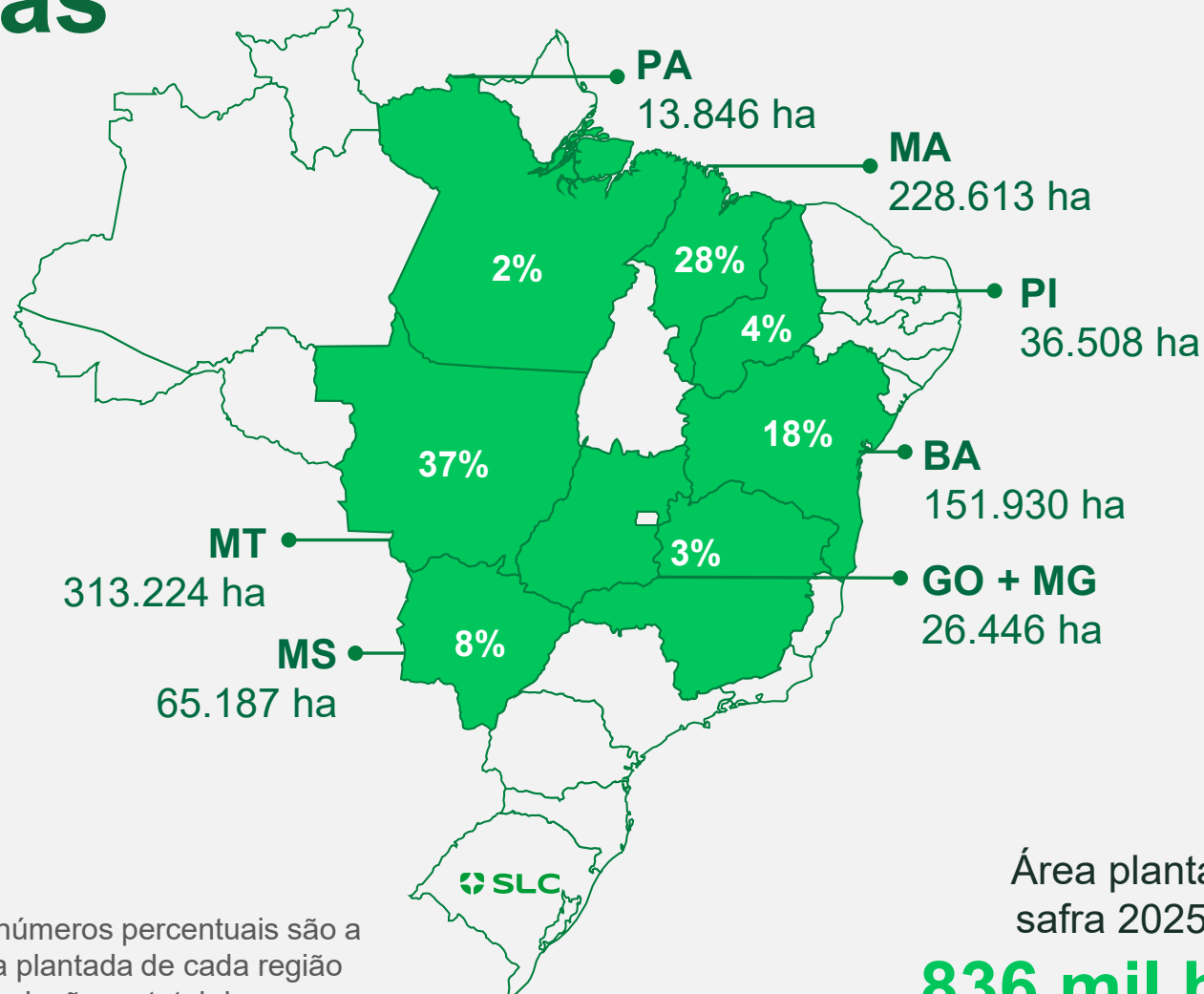
Um portfólio resiliente a variações climáticas



26 Fazendas
distribuídas pelo
cerrado brasileiro



3,6% do total
da área física
é irrigada



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada
safra 2025/26

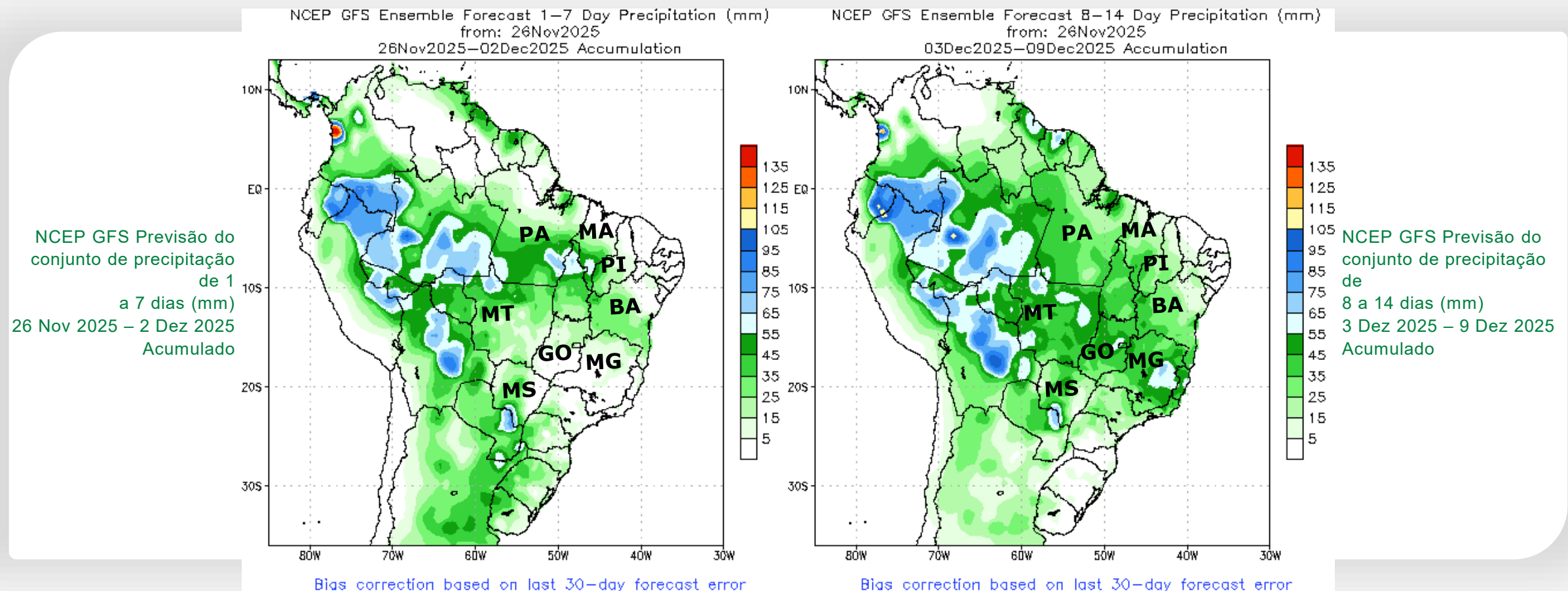
836 mil ha

2

Visão geral de mercado



Previsão de precipitação



Soja

Preço

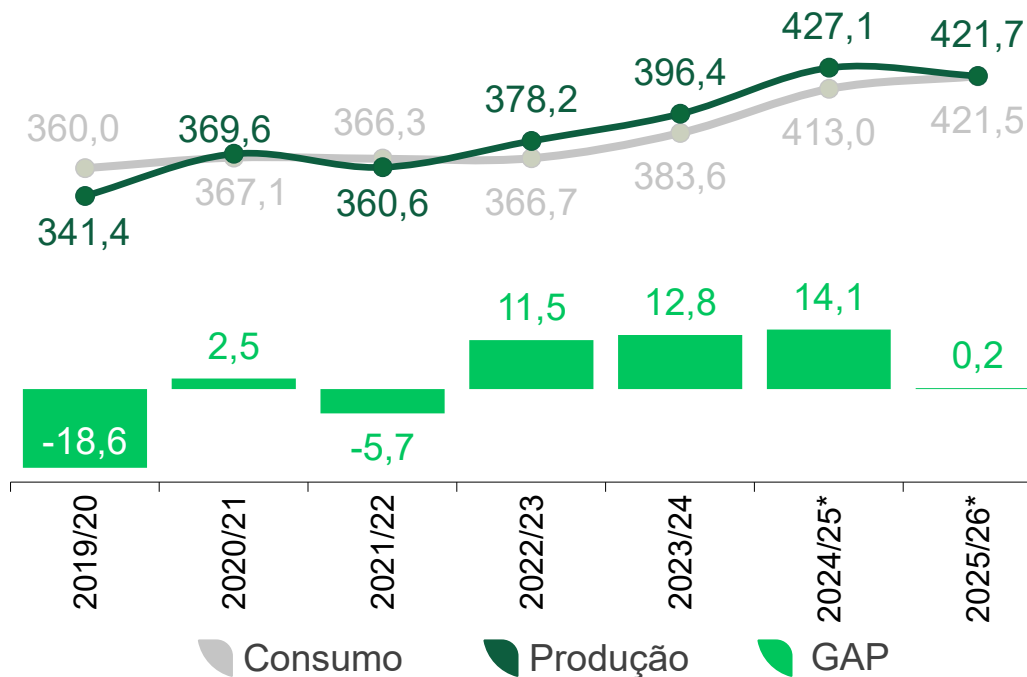
| | |
|-----------------------------|-------|
| (CBOT) SPOT Mar 26 - USD\bu | 11,40 |
| (CBOT) May 26 - USD\bu | 11,50 |
| (CBOT) Jun 26 - USD\bu | 11,58 |
| (CBOT) Ago 26 - USD\bu | 11.48 |



Preço: Bloomberg CBOT (27 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (Novembro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,1% Área plantada EUA | +4,5% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

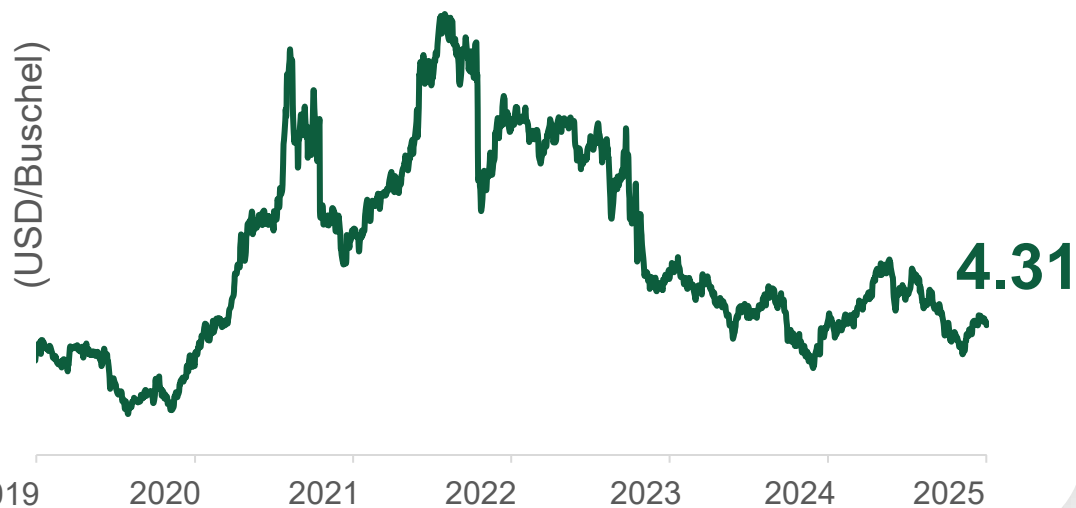


*Previsto.

Milho

Preço

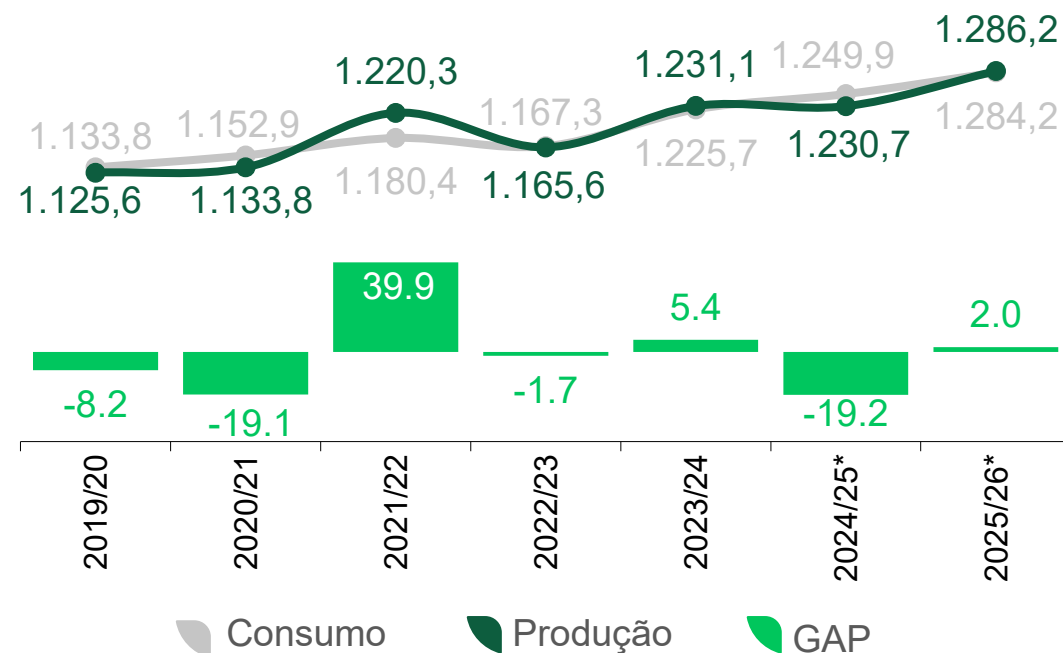
| | |
|-----------------------------|------|
| (CBOT) SPOT Dez 25 - USD\bu | 4,31 |
| (CBOT) Mar 26 - USD\bu | 4,45 |
| (CBOT) Mai 26 - USD\bu | 4,53 |
| (CBOT) Jun 26 - USD\bu | 4,58 |



Preço: Bloomberg CBOT (27 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (Novembro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+8,6% Área plantada EUA | +3,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

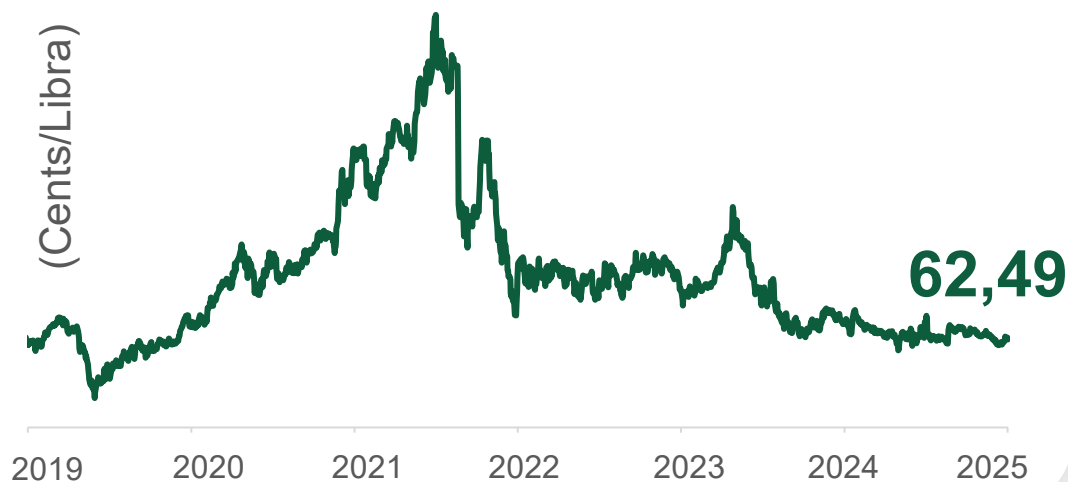


*Previsto.

Algodão

Preço

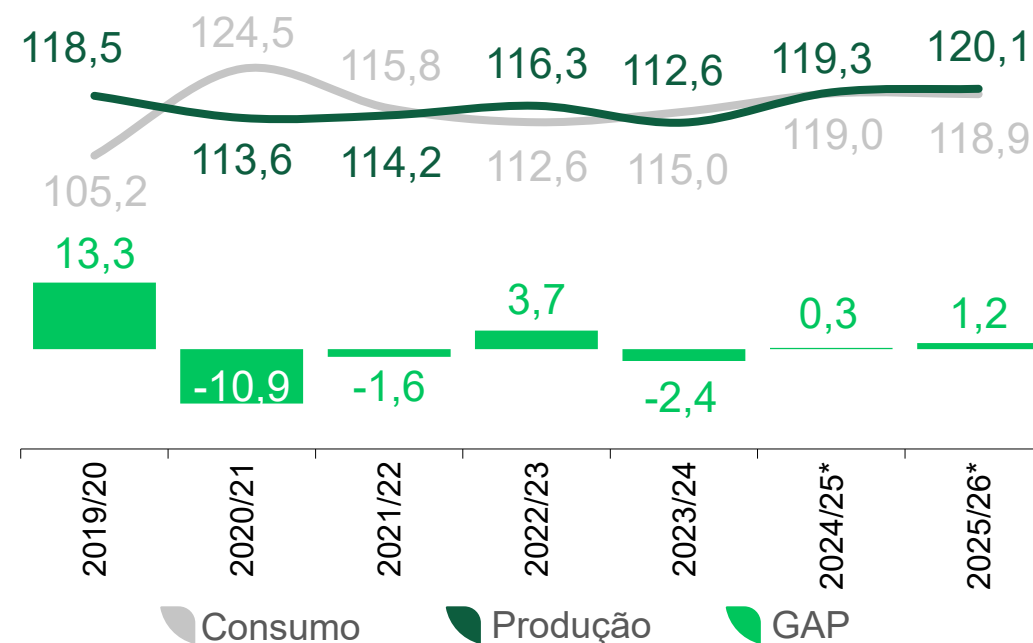
| | |
|----------------------------------|-------|
| (ICE) SPOT Dez 25 - U\$ cents/pd | 62,49 |
| (ICE) Mar 26 – U\$ cents/pd | 64,13 |
| (ICE) Mai 26 – U\$ cents/pd | 65,35 |
| (ICE) Jun 26 – U\$ cents/pd | 66,49 |



Preço: Bloomberg CBOT (27 de Novembro de 2025). | WSD: USDA (Novembro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-16,8% Área plantada EUA | +3,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

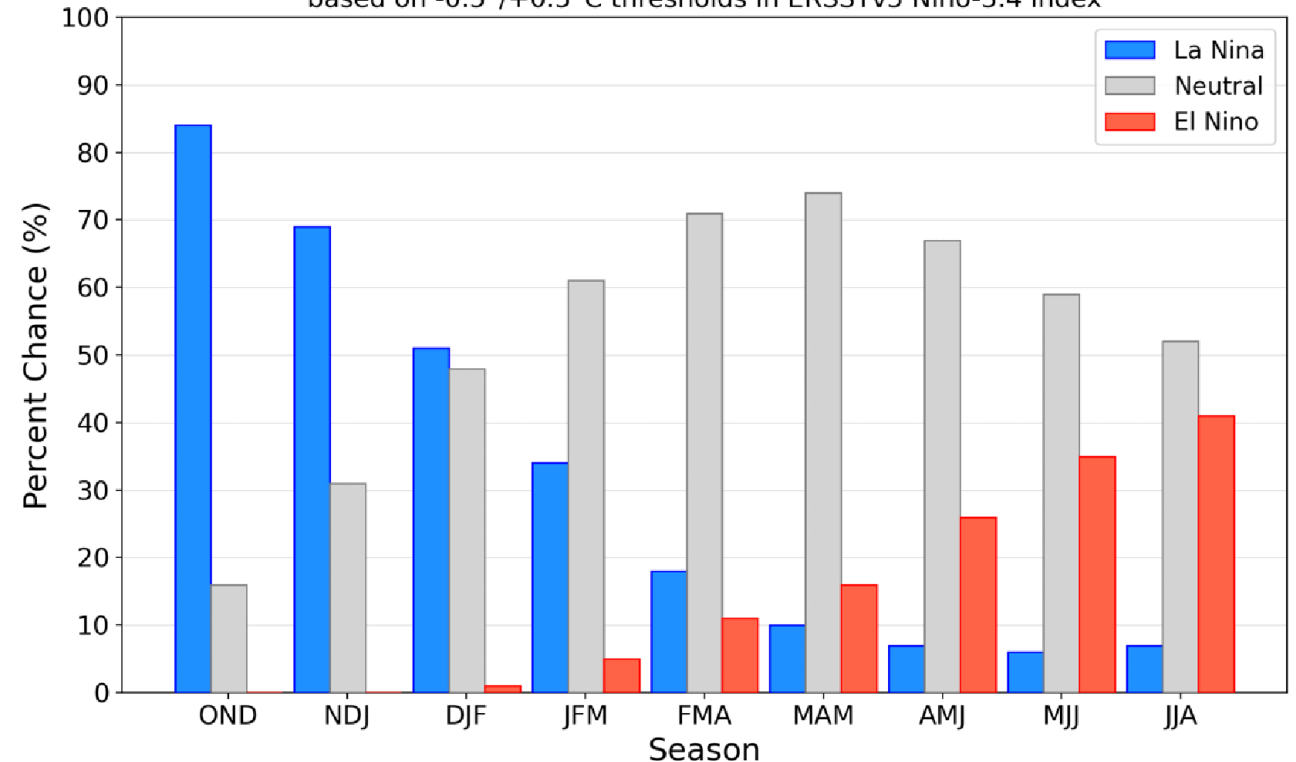
Previsão de clima – El Niño & La Niña

PERSISTÊNCIA:

- Estamos na janela onde há maior probabilidade de ocorrência de La Niña do que **Neutro**.
- A chance de cenário **Neutro** voltará a ser maior do que **La Niña** na janela de jan/fev/mar 2026.

Official NOAA CPC ENSO Probabilities (issued November 2025)

based on $-0.5^{\circ}/+0.5^{\circ}\text{C}$ thresholds in ERSSTv5 Niño-3.4 index



3

Estratégia

Para onde estamos indo



Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

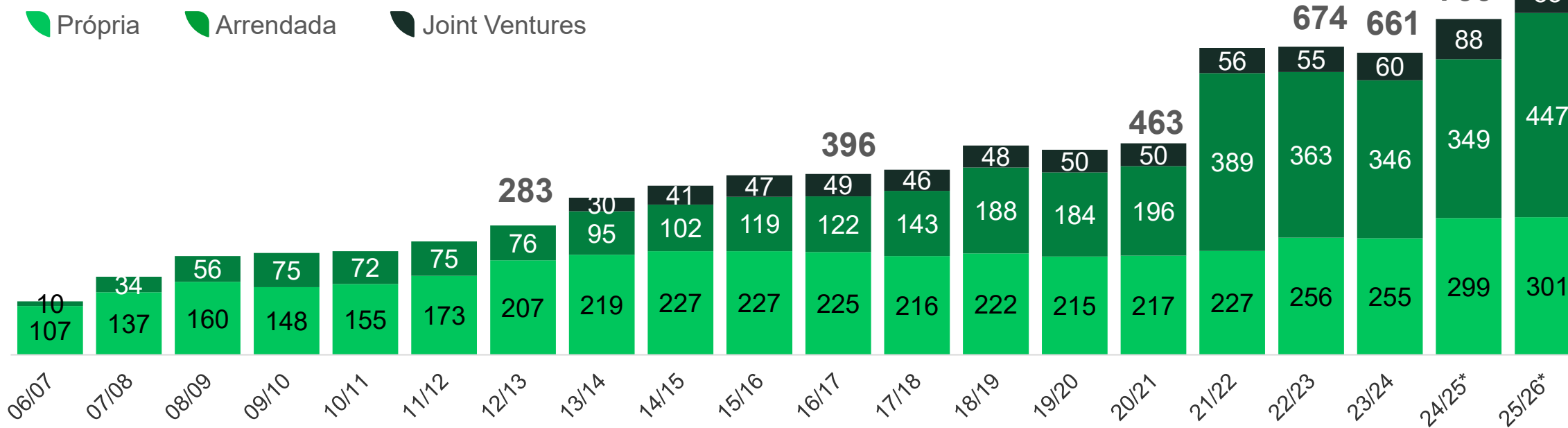


Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
62% da área
 física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 3T25.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 62%

*Previsão.

Alocação de capital



**Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade**



**Conversão da
pastagem**



**Pagamento
de dividendo**

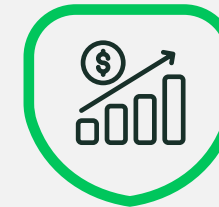
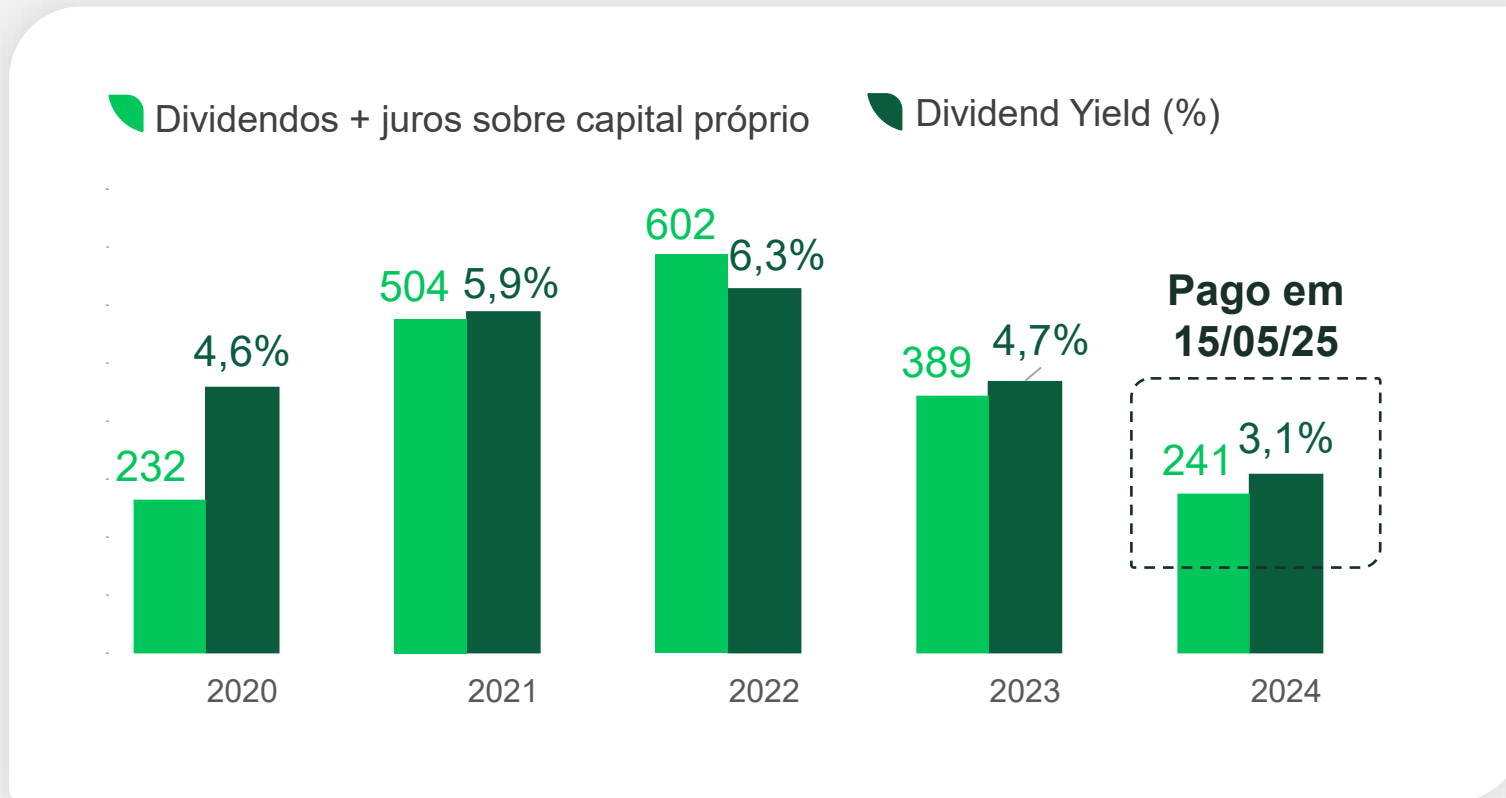


**Recompra
de ações**



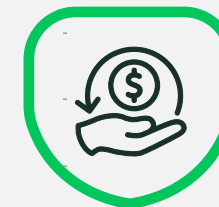
**Novos
projetos**

Distribuição de dividendos e histórico de dividendos Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

4,9%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 1,9 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

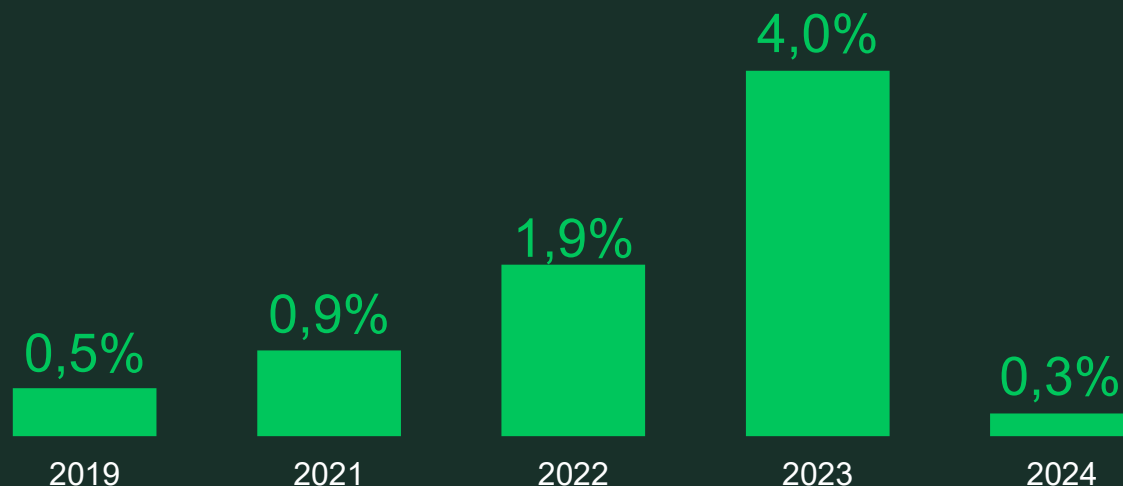
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024 calculado com base no preço da ação em 31/12/2024.

Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.



CAGR semente de soja até 2024:

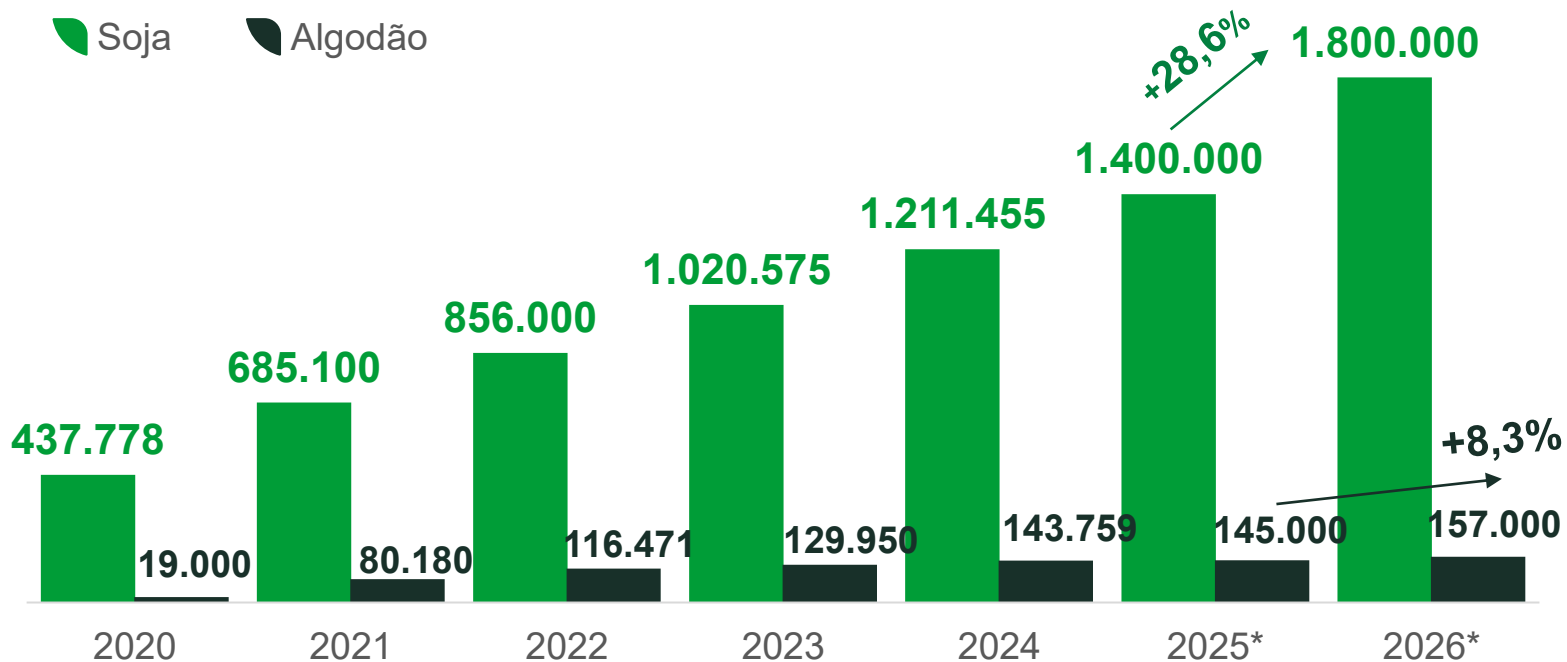
29,0%

CAGR semente de algodão até 2024:

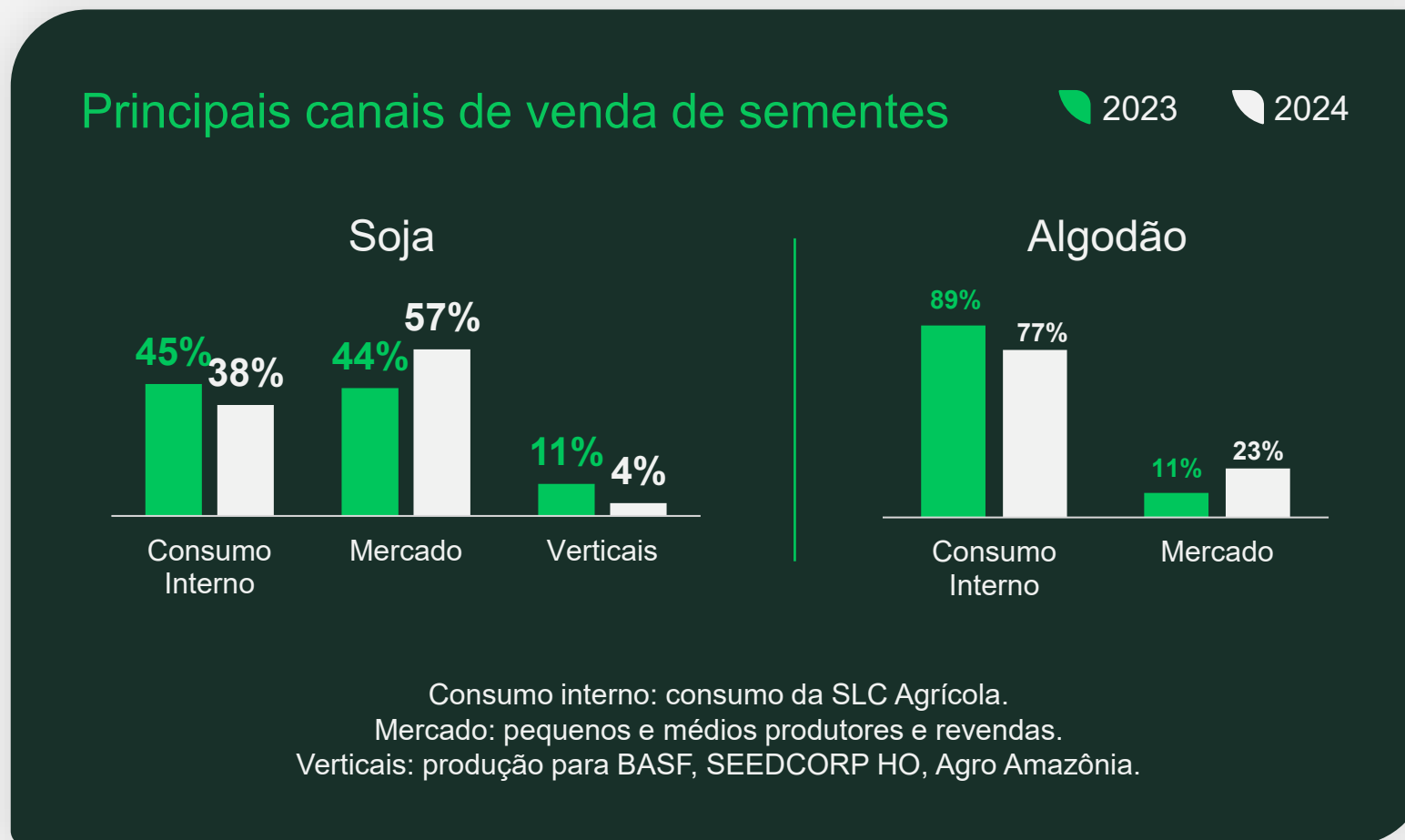
65,9%

Estimativa de vendas 2026 (em sacas de 200 mil sementes)

Soja Algodão



Operação de sementes



5

Perspectivas para 2025/26



Aquisição de terra

39,987 hectares físicos

São Desidério Bahia, área arrendada pela SLC Agrícola – Fazenda Paladino

723 milhões - valor por hectare agricultável R\$ 32,876

Pagamento:

R\$ 361,5 milhões – março/2025

R\$ 361,5 milhões – março/2026

7.835 hectares físicos

Unaí, Minas Gerais área arrendada parte da Fazenda Pamplona – mais área de 502 hectares

190 milhões – valor por hectare agricultável R\$ 36.176

Pagamento:

R\$ 95 milhões – março/2025

R\$ 95 milhões - março/2026

Aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.

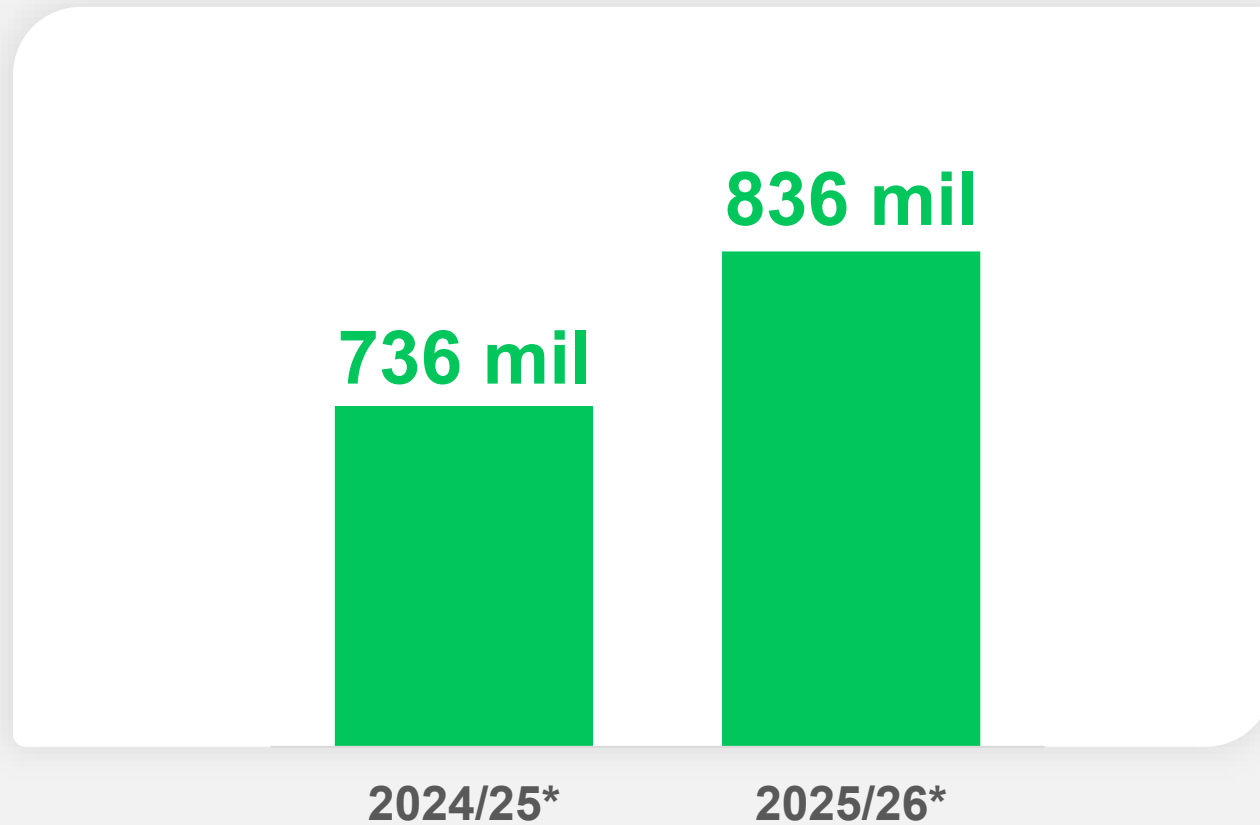
Sierentz Acquisition

- **USD 135 milhões**
- Pagamento: **3 parcelas** (2025, 2026 e 2027)
- **Operação:** soja, milho e outros produtos agrícolas, como a criação de gado em sistema ILP;
- **135 mil ha** de área plantada (100% área arrendada);
- Prazo médio dos contratos de arrendamento: **13 anos**;
- Custo médio de arrendamento: **9,3 sacas de soja por ha.**

APÓS A CISÃO PARCIAL DA SIERENTZ

- Início da operação: **01/07/2025**;
 - **63 mil hectares físicos** (Cerca de **100 mil ha** de área plantada);
 - Plano de produção: plantio de **soja, milho e algodão.**
-
- **TERRUS S.A.** – Proposta para aquisição de **33 mil hectares físicos**;
 - Através de uma cisão parcial da **Sierentz Agro Brasil Ltda.**;
 - O valor aproximado dessa transação é de **R\$191,2 MM**, mais ou menos o capital de giro
 - As máquinas e equipamento estão inclusos no valor da transação.

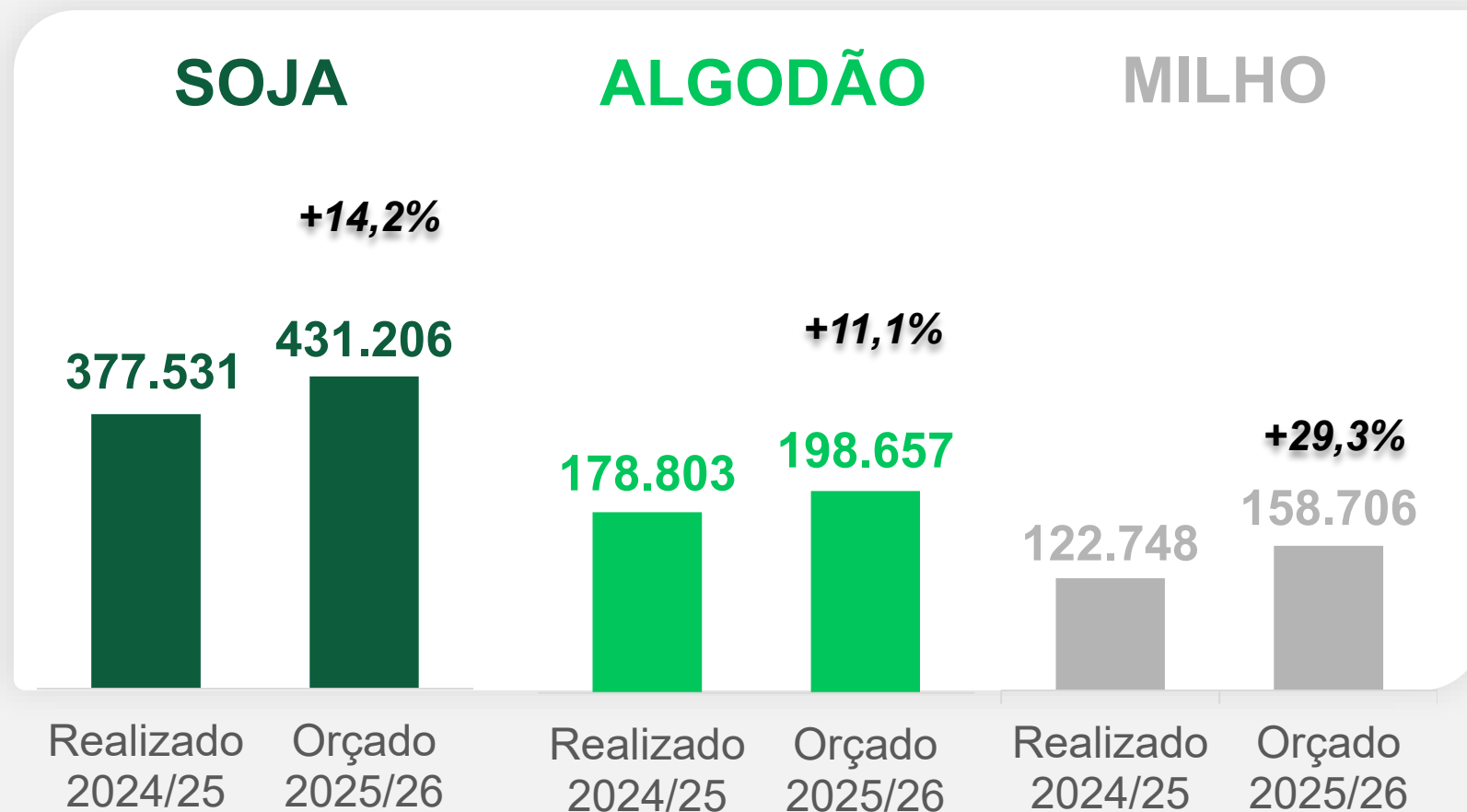
Crescimento da área plantada (ha/mil)



Expectativa de crescimento para 2025/26:

+13,6%

Área plantada estimada por safra



836 mil ha
de **ÁREA PLANTADA**
na Safra 2025/26

Produtividades (Kg/ha)

| Produtividade (kg/ha) | Safra 2024/25 | Safra 2025/26 | $\Delta\%$ |
|------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| | Orçado (a) | Orçado (b) | (b) x (a) |
| Algodão em pluma 1ª safra | 2.041 | 2.066 | 1,2% |
| Algodão em pluma 2ª safra | 1.910 | 1.982 | 3,8% |
| Caroço de algodão (caroço+semente) | 2.431 | 2.491 | 2,5% |
| Soja (comercial + semente) | 3.976 | 4.036 | 1,5% |
| Milho 2ª safra | 7.542 | 7.738 | 2,6% |

Posição de Hedge | 2025/26

Soja

***60,2% total**

Compromissos:

11,8%

***64,3% total**

Compromissos:

29,4%

48,4%

USD/Bushel
11,02

Commodity

34,9%

R\$/USD
5,92

Câmbio

Milho

59,4% total

Compromissos:

19,4%

18,6%

R\$/bags

54,44

USD/bag

8,35

6.5%

12.1%

Commodity

40,0%

R\$/USD

5,78

Câmbio

Algodão

***49,5% total**

Compromissos:

23,6%

27,2%

USD/pounds

74,17

Commodity

25,9%

R\$/USD

6,40

Câmbio

Custo por hectare por cultura

| Total (R\$/ha) | Orçado 2024/25 | Orçado 2025/26 | Δ% |
|----------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Algodão em pluma 1ª safra | 12.876 | 13.846 | 7,5% |
| Algodão em pluma 2ª safra | 11.663 | 12.849 | 10,2% |
| Soja (comercial + semente) | 4.659 | 5.181 | 11,2% |
| Milho 2ª safra | 3.967 | 4.346 | 9,6% |
| Custo médio total | 6.456 | 7.082 | 9,7% |

Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



Estratégia



Monetizar as terras a
preço de mercado

**Contrato de
parceria agrícola**

Maximizar a
eficiência
operacional através
de **projetos de
irrigação**

Remuneração:
19% da produção
agrícola

Prazo: 18 anos

Acordo de Associação

 **SLC AGRÍCOLA**

50,01%

Subscrição da Fazenda Piratini e infraestrutura de irrigação

 **btgpactual** *

49,99%

FIPs

R\$1,033 bilhão

Projeto de irrigação e localização

+70,07% de
incremento de
área irrigada em
relação a área
física

➤ Piratini: 18.052

➤ Paladino: 21.471

39.523

1ª safra

➤ Piratini: 13.204

➤ Paladino: 14.730

27.934

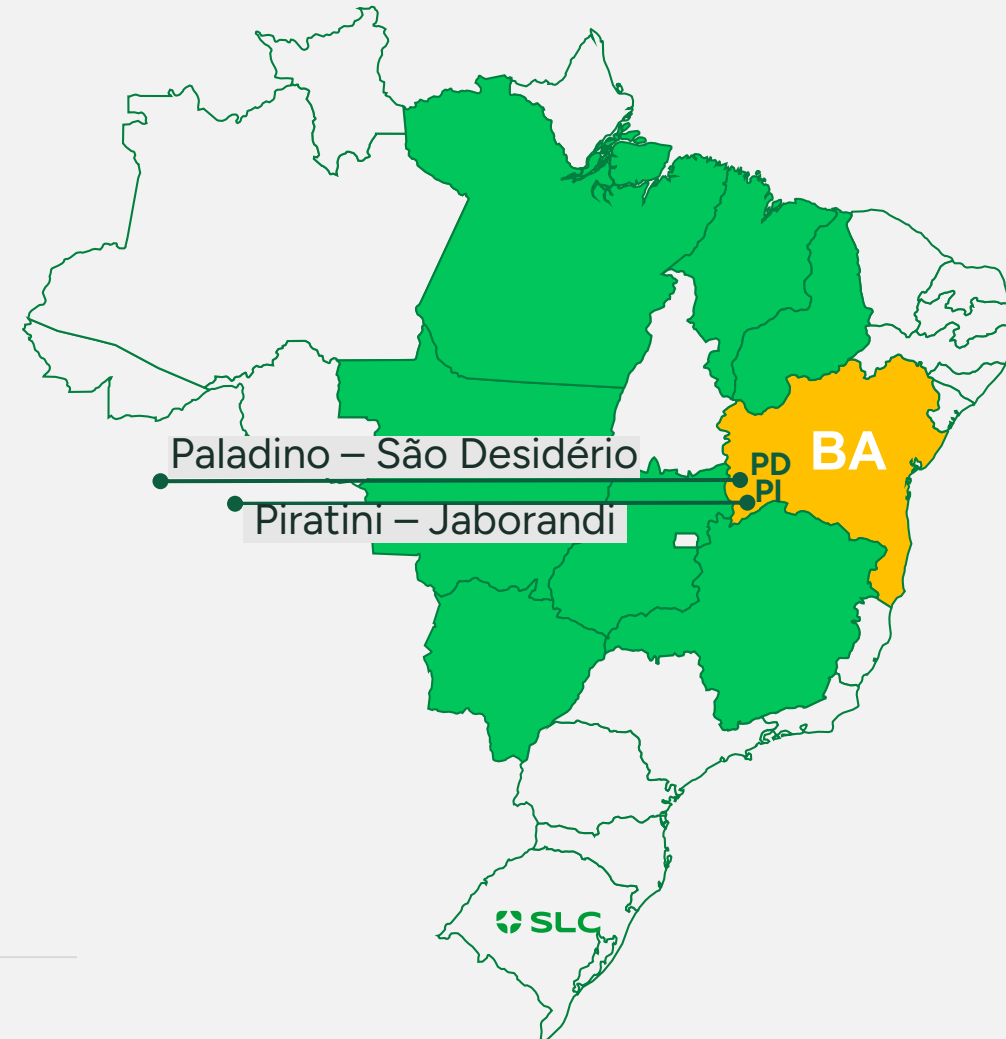
Irigado

➤ Piratini: 31.256

➤ Paladino: 36.201

67.457

Total plantado



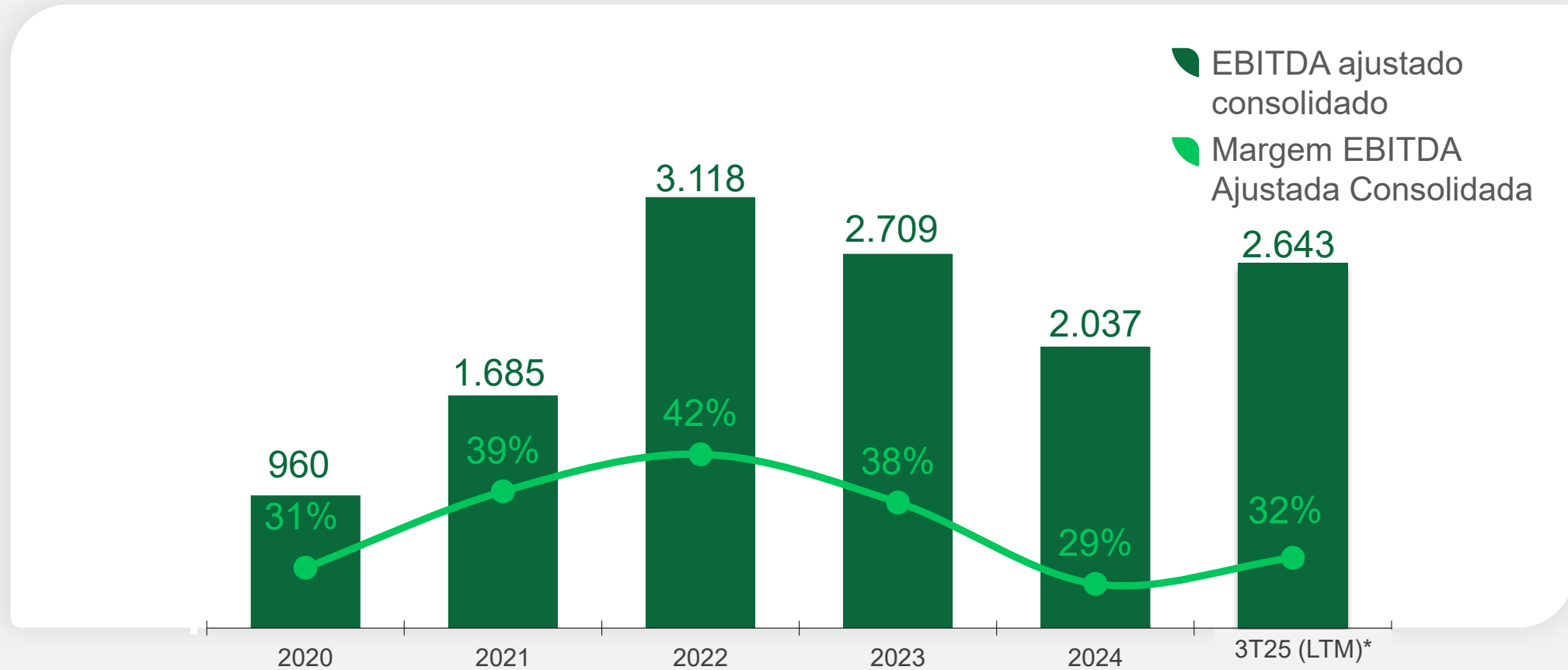
6

Performance Financeira



EBITDA ajustado

(R\$ MM)

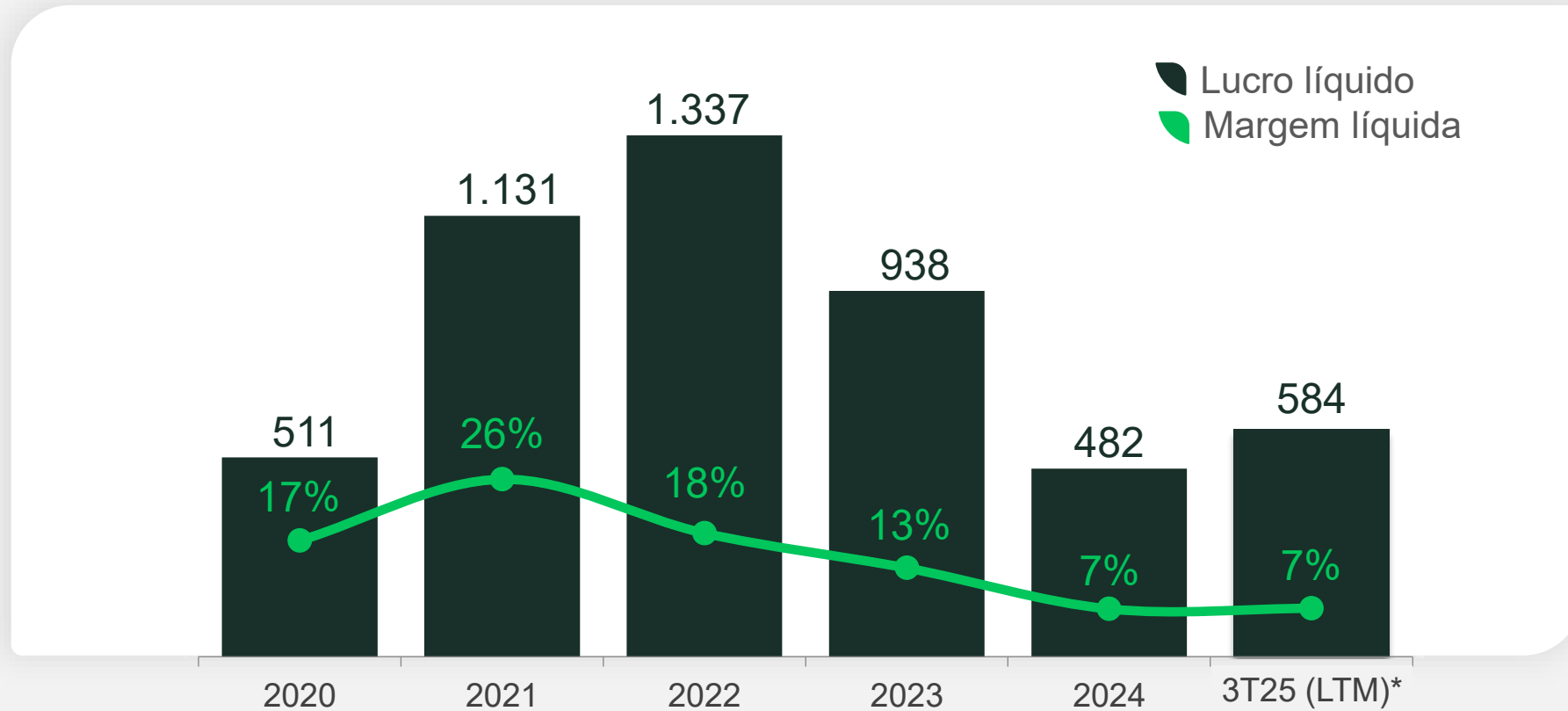


Fonte: Release 3T25.

*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)

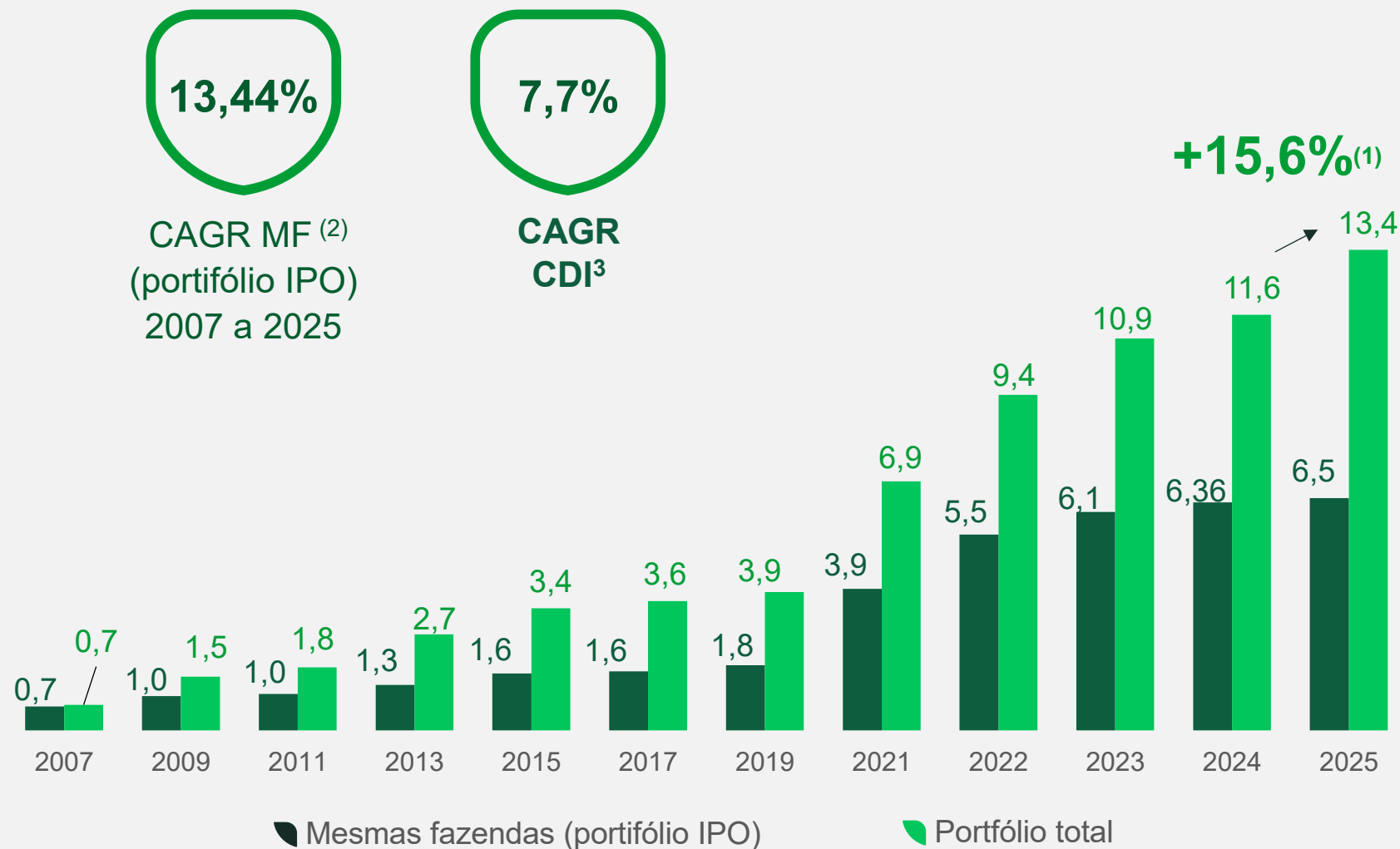


Fonte: Release 3T25.

*Lucro 3T25 (LTM): (últimos Doze Meses)

Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.
 (2) CAGR MF :nas mesmas fazendas dede o IPO.
 (3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

NAV, ROIC, ROE & Dividend Yield

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Average |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| NAV ajustado (R\$/share)* | 11,7 | 19,8 | 26,3 | 28,9 | 28,5 | - |
| Retorno s/ capital investido (%) (ROIC) | 13,4% | 37,0% | 28,7% | 17,8% | 12,2% | 21,8% |
| Retorno s/ patrimônio (%) (ROE) | 14,0% | 44,5% | 30,1% | 17,5% | 8,4% | 22,9% |
| Dividend Yield (%) | 4,6% | 5,9% | 6,3% | 4,7% | 3,1% | 4,9% |
| CDI líquido (%) | 2,3% | 3,8% | 10,5% | 11,1% | 9,2% | 7,4% |



NAV 3T25
R\$31,30
 por ação

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

7

Dívida

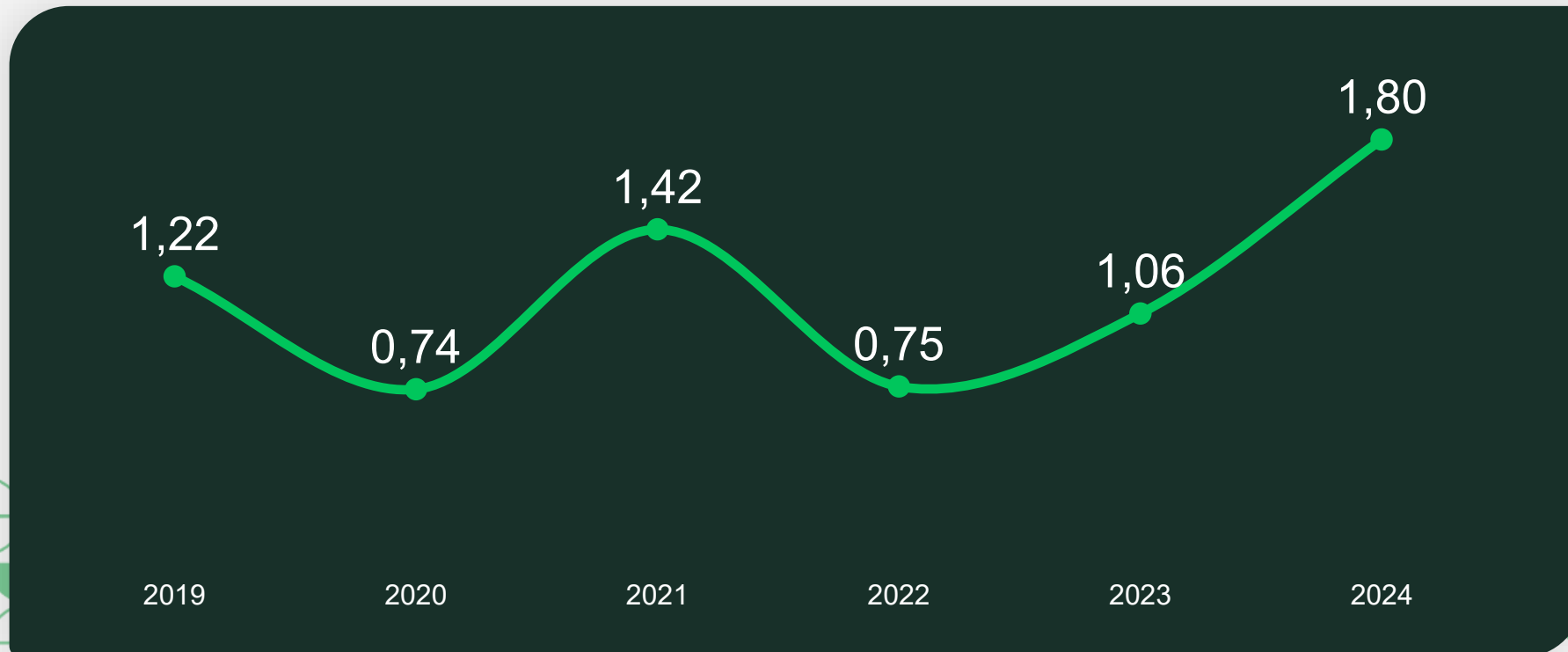


Dívida financeira líquida

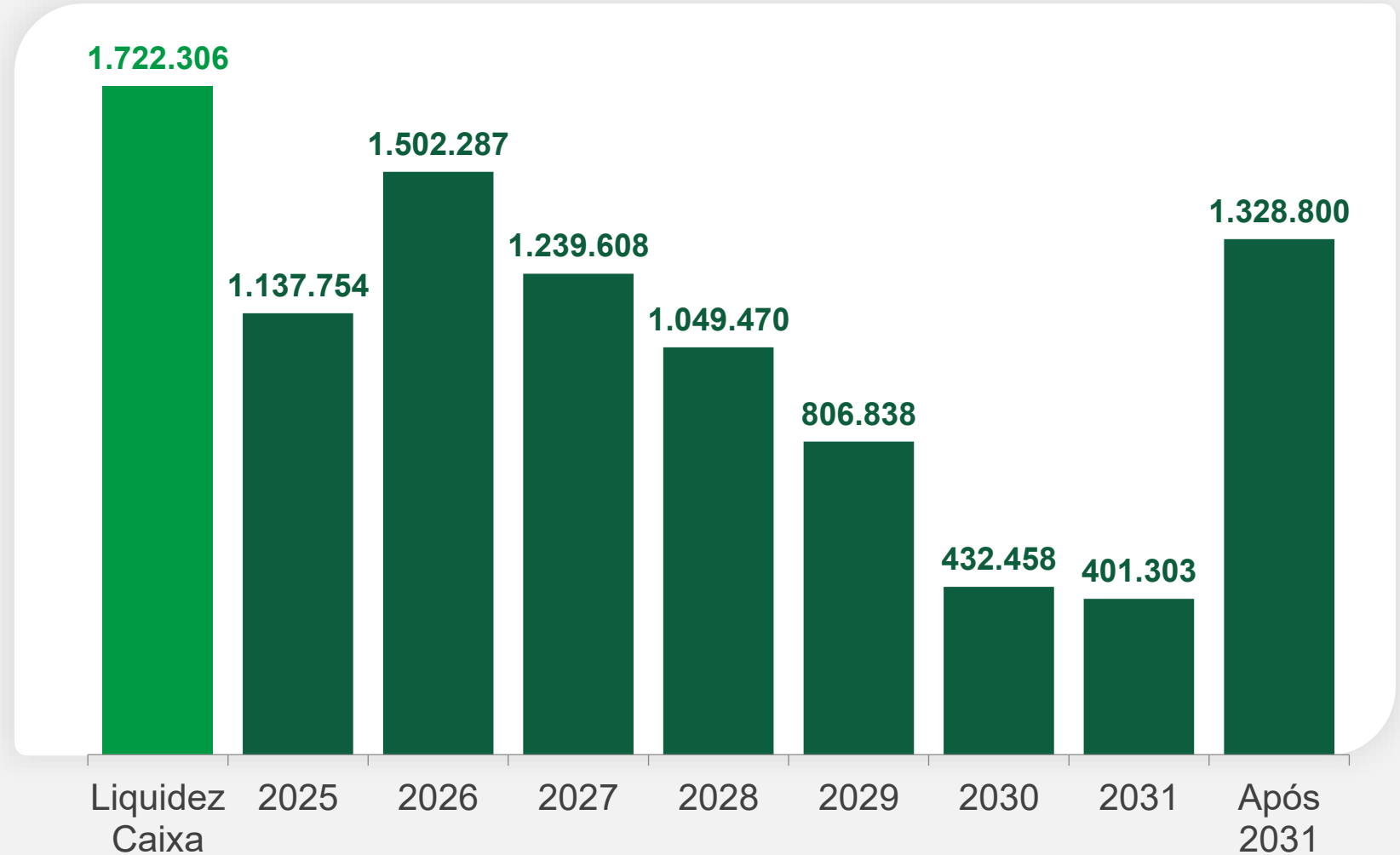


| (R\$ mil) | Taxas médias anuais de juros (%) | | Consolidado | |
|--|----------------------------------|--------------|------------------|------------------|
| | 4T24 | 3T25 | 4T24 | 3T25 |
| Período | | | | |
| Total do Endividamento | 13,1% | 15,3% | 5.624.631 | 7.733.389 |
| (+/-) Ganhos/perdas c/derivativos c/aplicações e Dívidas | | | 30.809 | 165.128 |
| (=) Dívida Bruta (Ajustada) | | | 5.655.440 | 7.898.517 |
| (-) Caixa | | | (1.981.162) | (1.722.306) |
| (=) Dívida Líquida (Ajustada) | | | 3.674.278 | 6.176.211 |
| EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses | | | 2.036.617 | 2.642.762 |
| Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado | | | 1,80x | 2,34x |

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Perfil e cronograma do endividamento

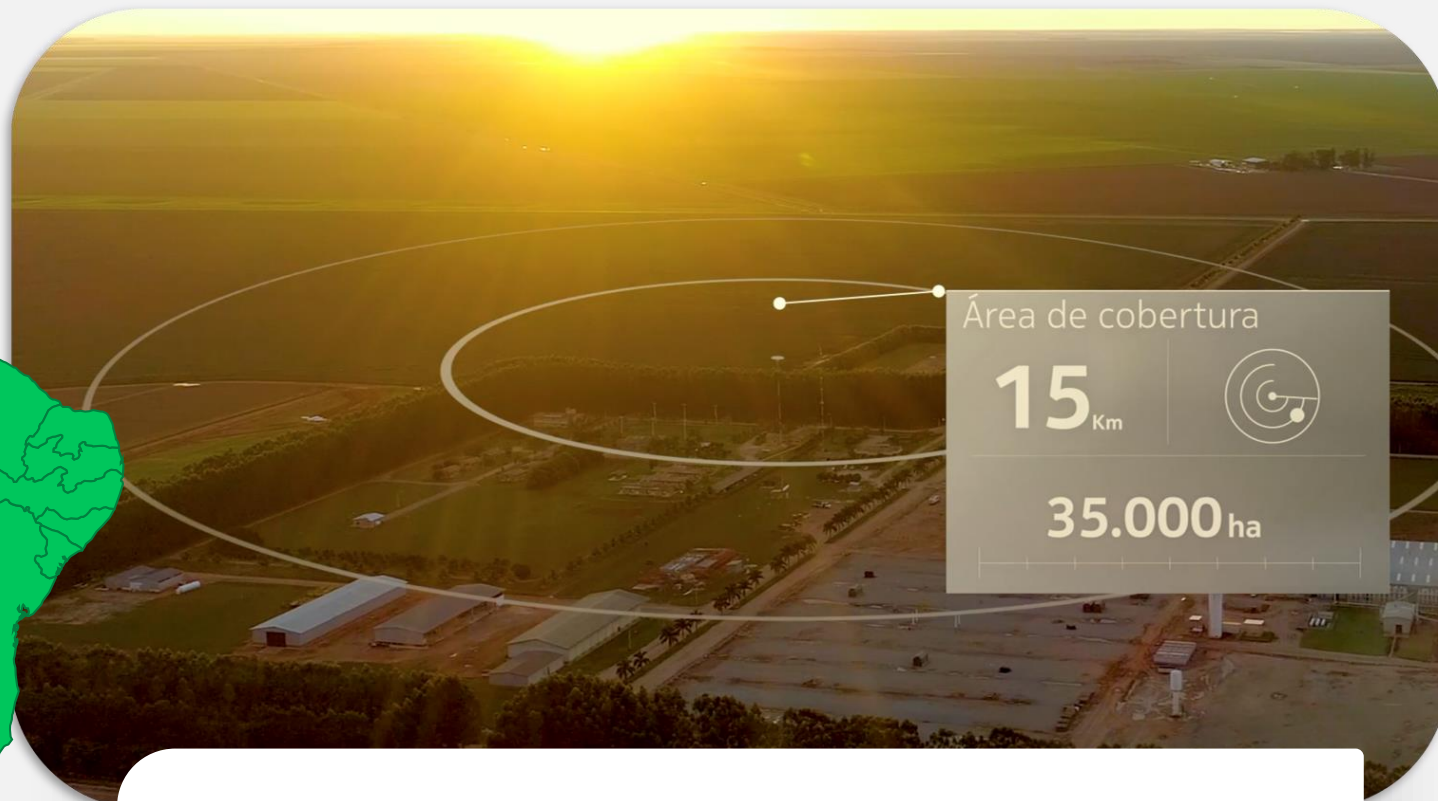


8

Tecnologia & inovação



Conectividade



23 Fazendas
completamente conectadas
com sinal 4G.

Operação de pulverização

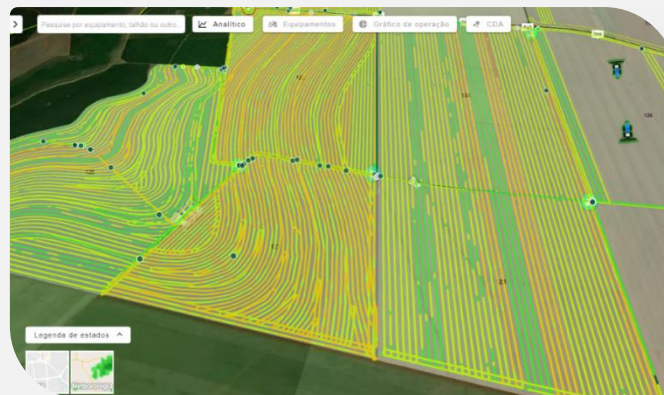


Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

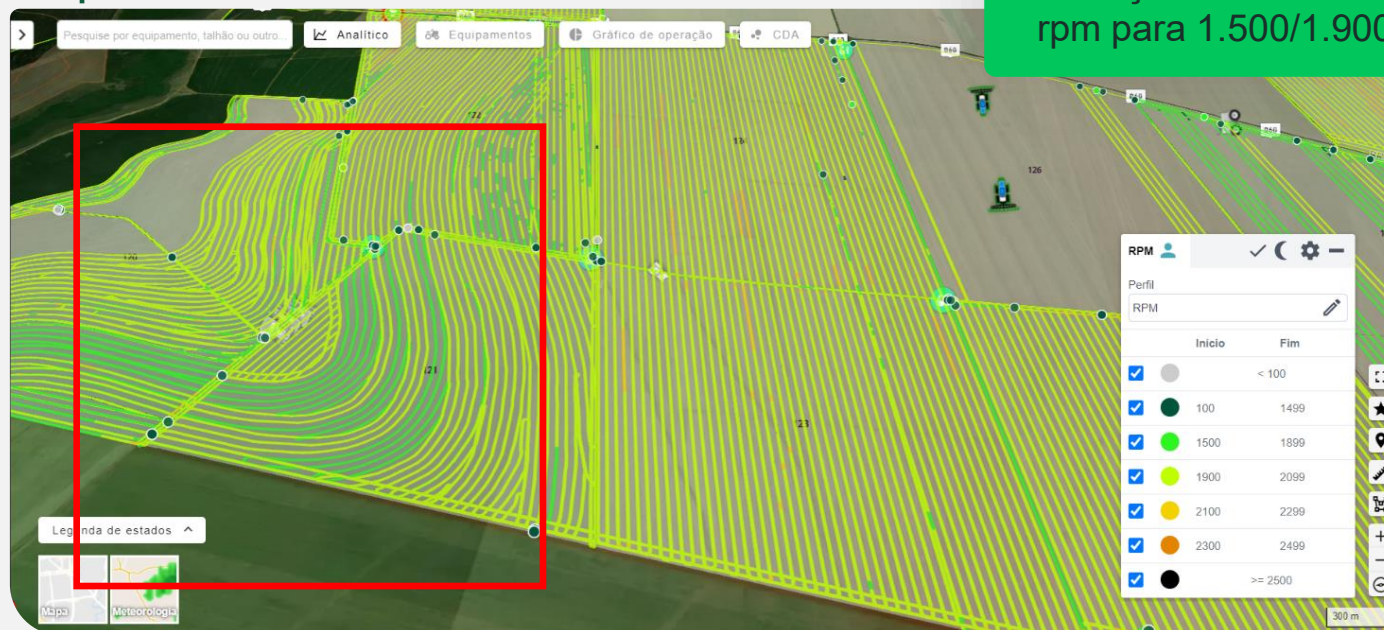
Antes



Fazenda Pantanal

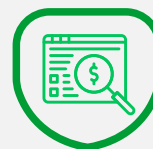
Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

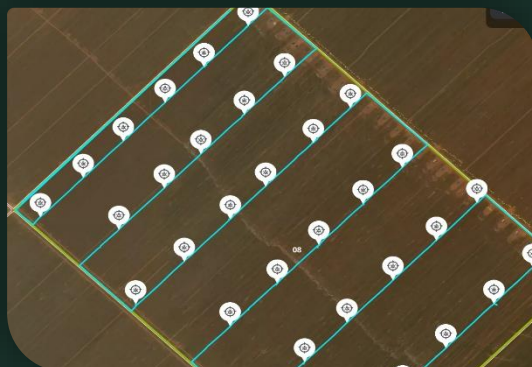
Economias com agricultura digital



Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

Aplicação localizada

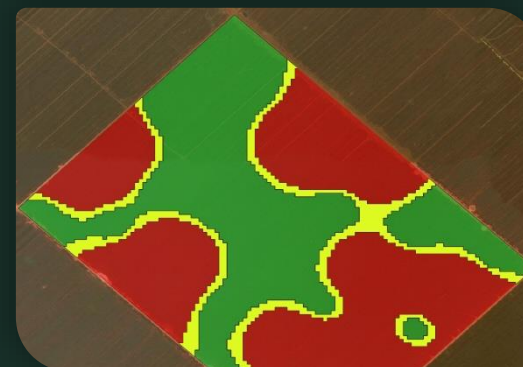
Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



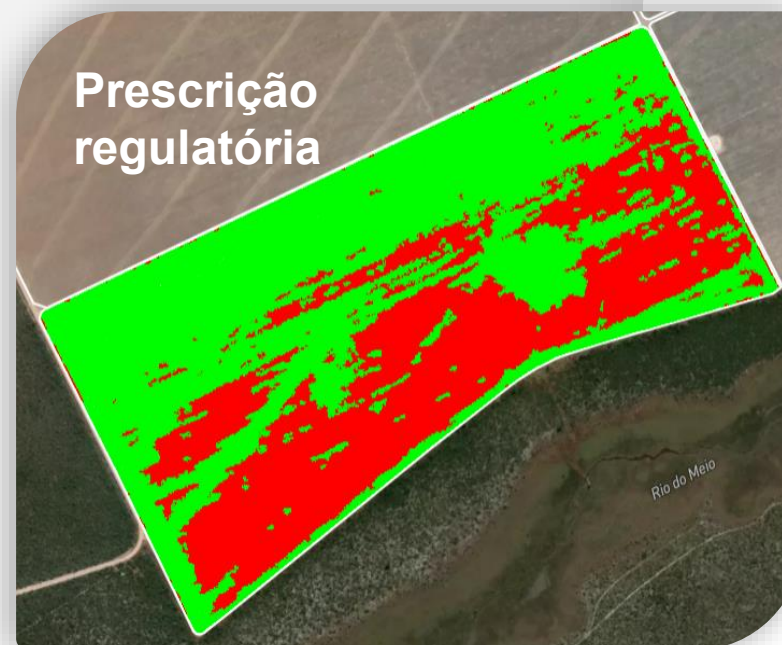
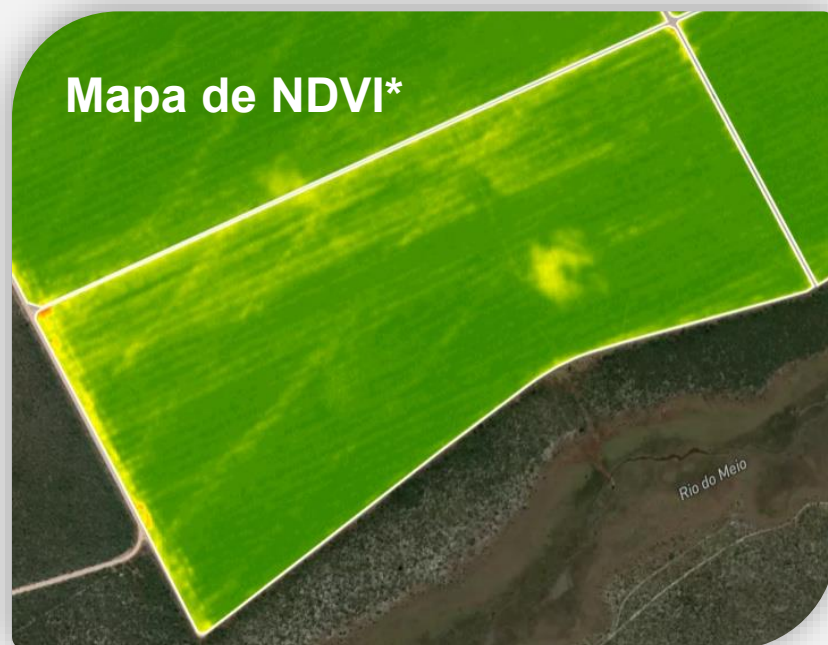
Prescrição de aplicação localizada de defensivos



Área não aplicada

Local de aplicação


Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

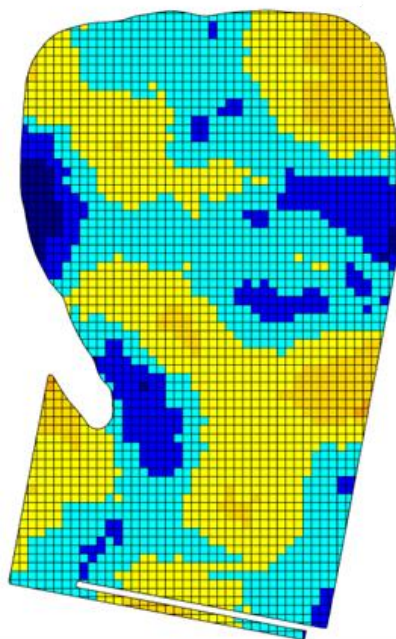
 **Menor** dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

89% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

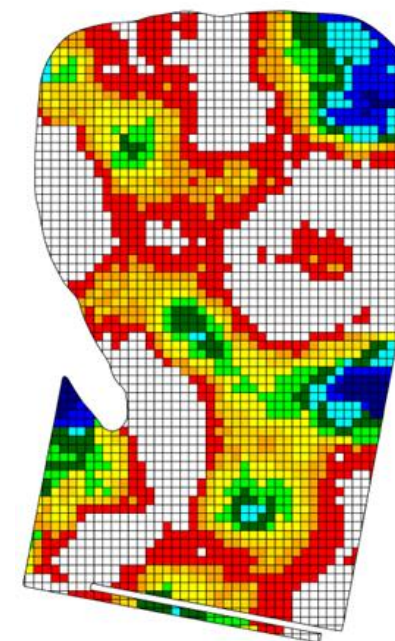
Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável

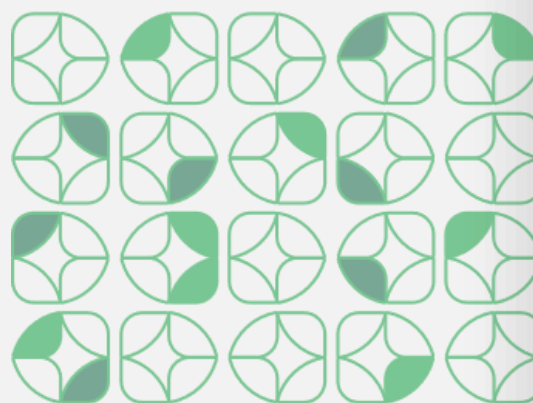


Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de sensores presentes em **20 Fazendas.**



Redução de custos com defensivos.



Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



67% de economia em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.



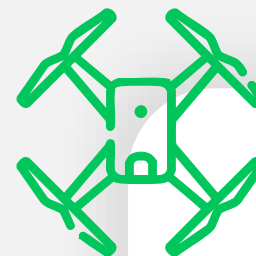
Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.



Aplicação de proteção
de cultivos de precisão.

Monitoramento de
plantas daninhas com
imagens de drone.

9 drones em operação.

Avião elétrico e autônomo

Pelican Spray

- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- Teste durante **6 meses (Out/24)**.
- **2025: 4 unidades**



Leopard

Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



Leopard

Robô Autônomo



Gestão climática



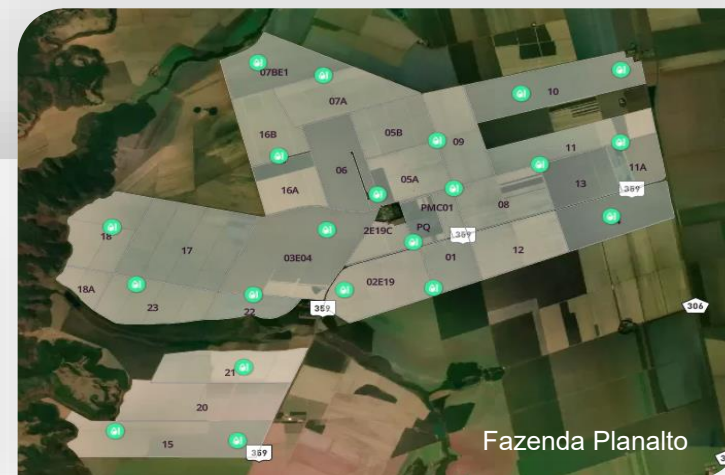
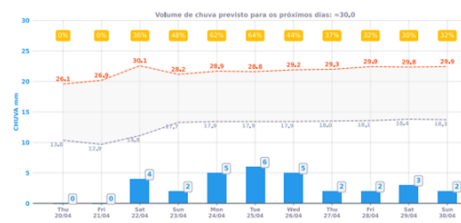
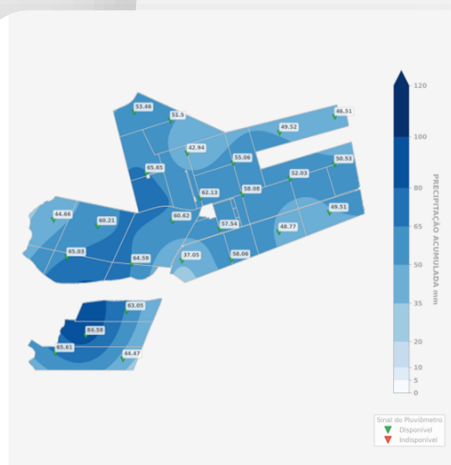
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.



Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



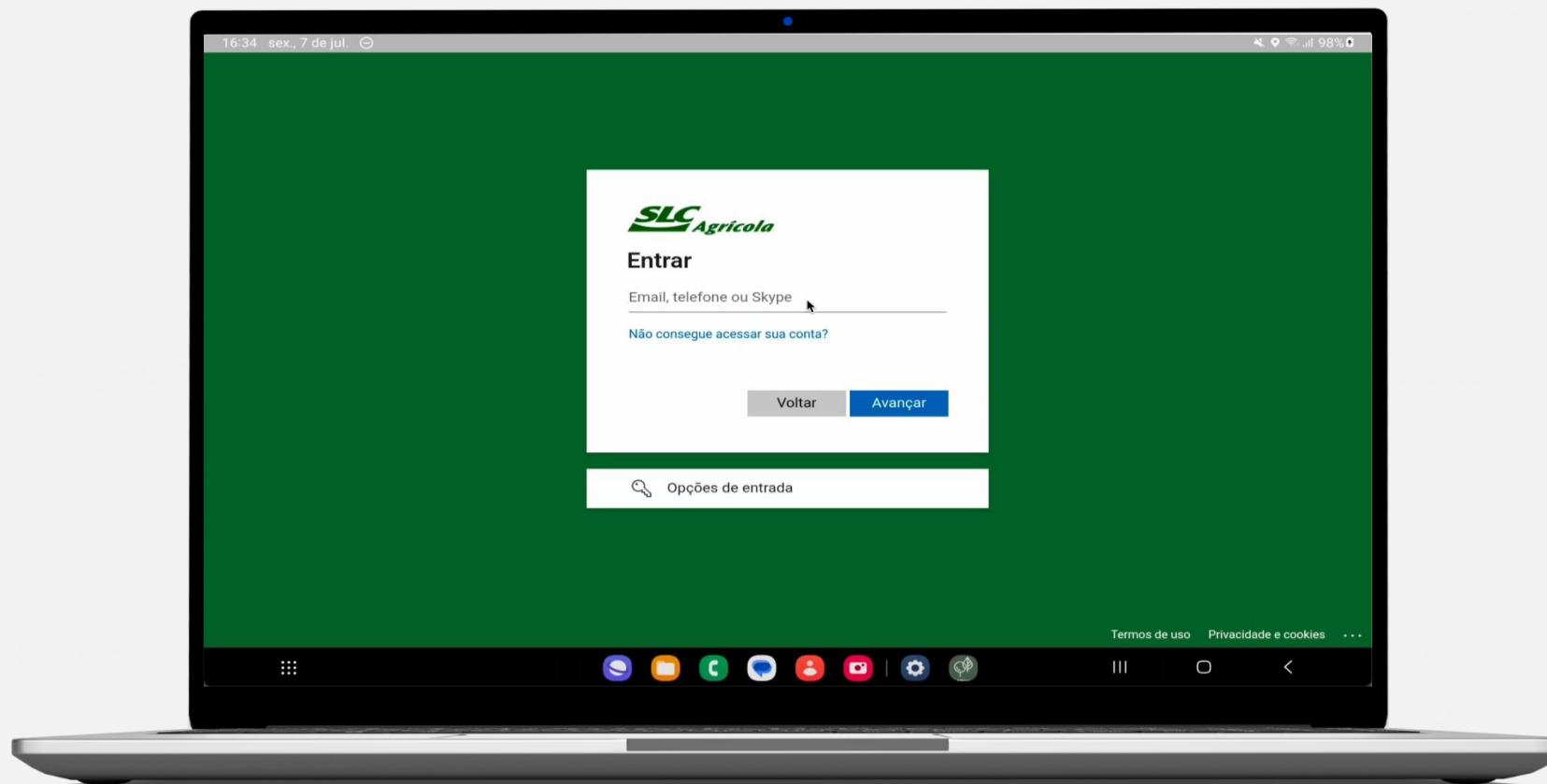
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

Caderno de campo

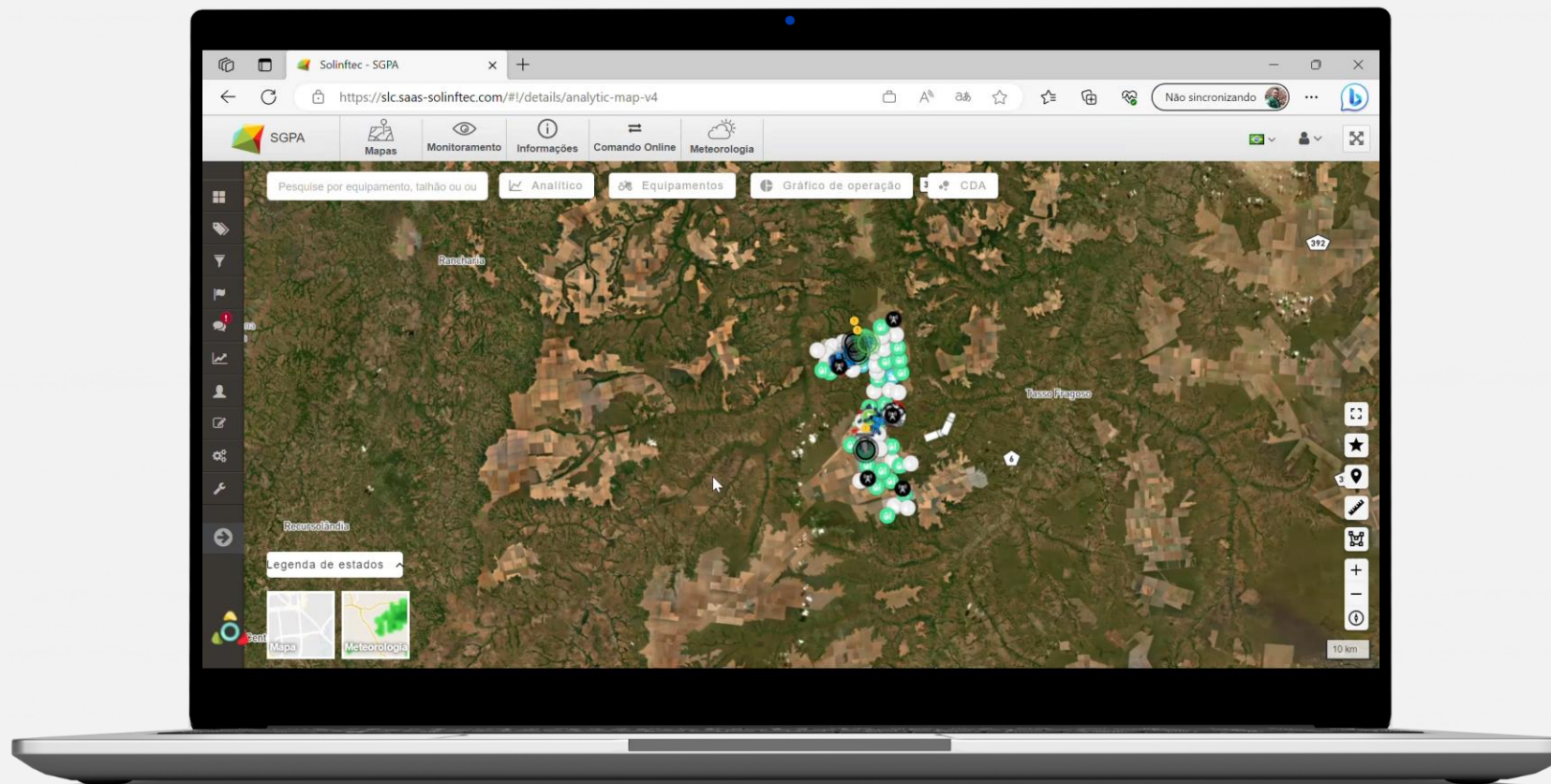
Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.



Telemetria

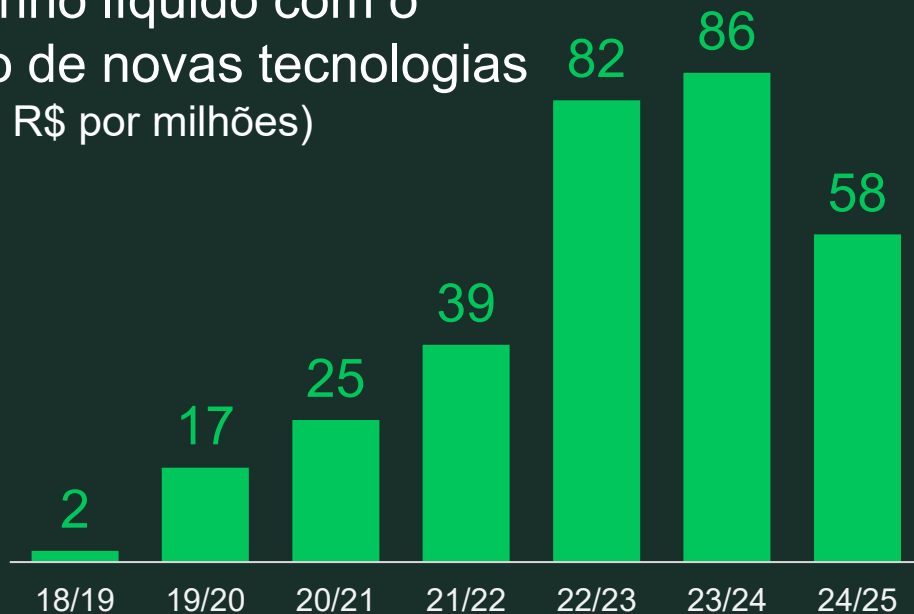


CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



Agricultura digital

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias (em R\$ por milhões)



*Previsto.

➤ **Sensoriamento** remoto

➤ **Aplicação localizada**

➤ **Apontamento digital** de pragas

➤ **ROI implícito**: para cada R\$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$ 12,50**



ESG 100



Governança

Estrutura de Governança



Comitê de ESG
Reporte direto
ao Conselho
de Administração

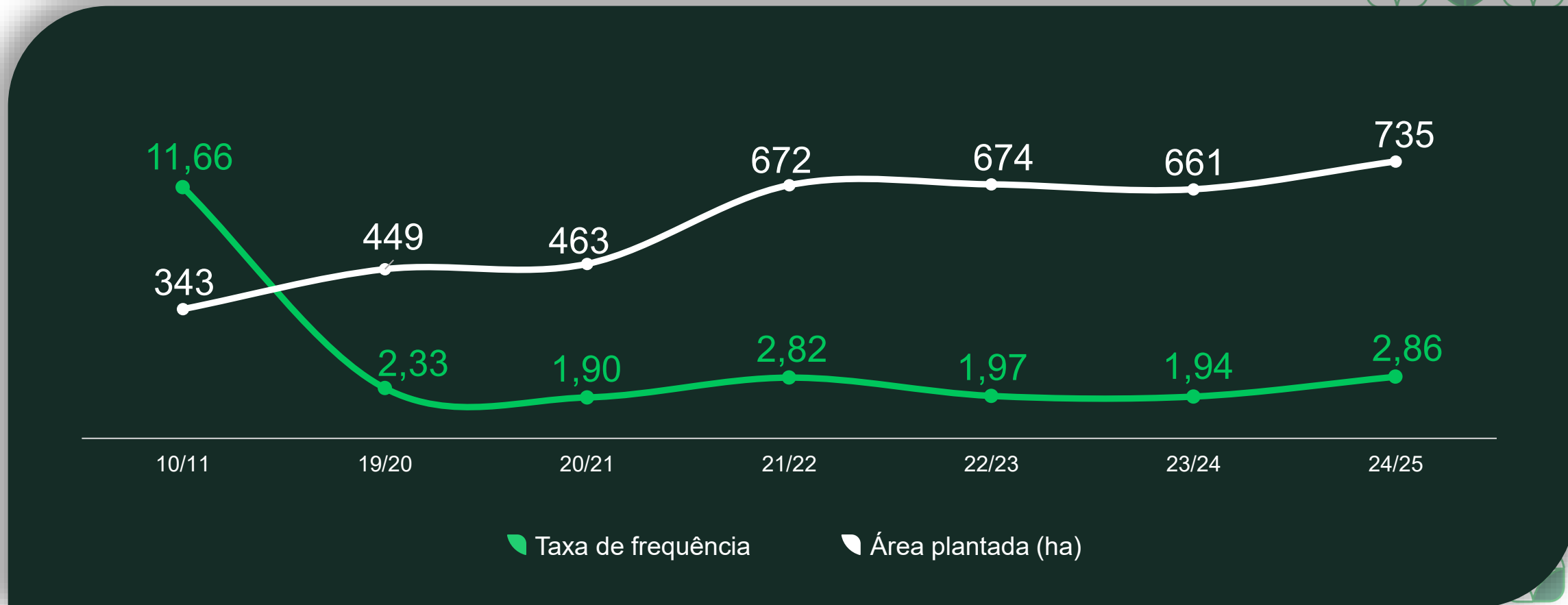
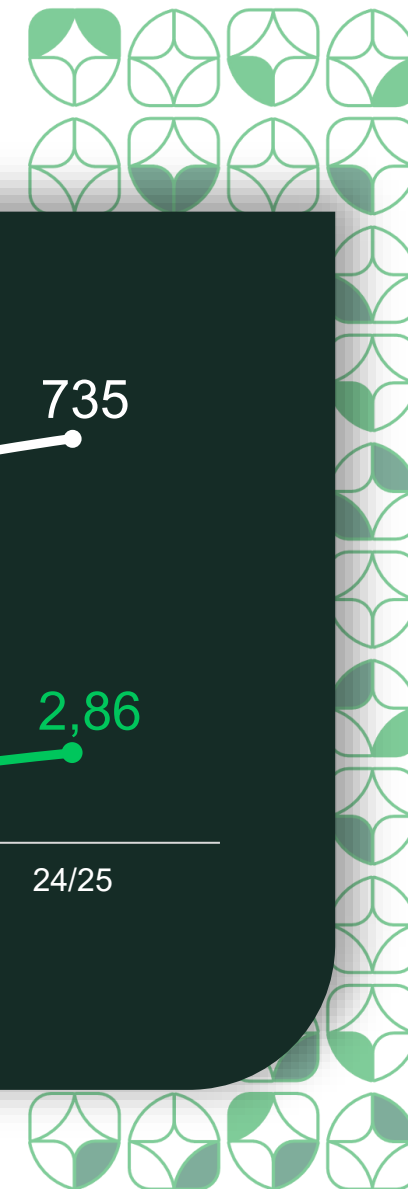


Área de
**Sustentabilidade e
Recursos Humanos**

Sistema de Gestão



Ambiente de trabalho seguro



Fonte: Safra 2024/25.

Nossos compromissos



Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Biodiversidade

132
mil ha

**Destinados à
preservação ambiental**
(reserva legal, áreas de
preservação permanente e
remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

5,3 vezes
a cidade de Frankfurt

387
Central Parks

184 mil
Campos de futebol

36,7%
da área própria
dedicada a
Reserva Legal
e APP

31,4
milhões
de tCO₂e
estocado

*Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014 (Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis.



Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa.



Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono.



Projeto ILP (Integração Lavoura-Pecuária).



Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



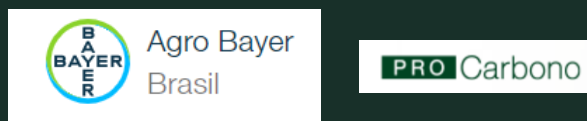
Projetos de Carbono

Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base



- Modelagem



Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)

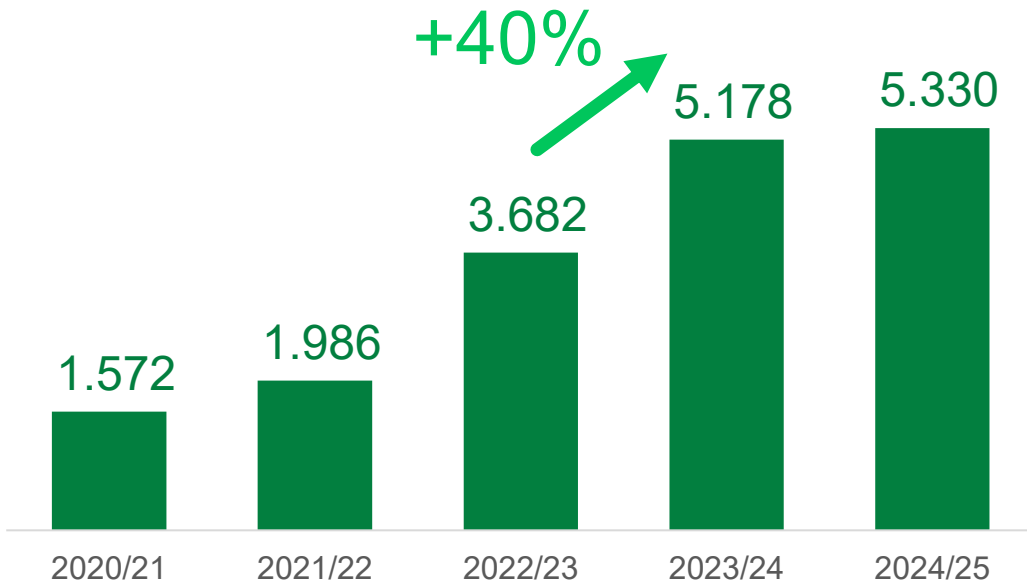


- REDD (Redução das emissões por desmatamento e Degradação)

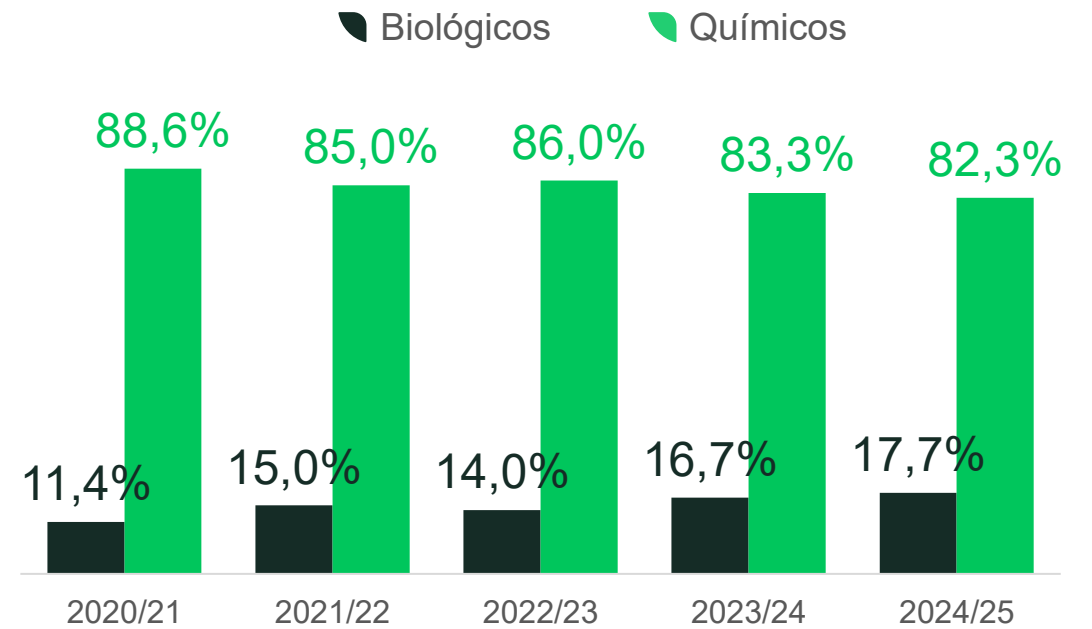


Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos (milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



Certificação das Fazendas

Percentual de unidades e da produção certificadas.



- ISO 9001:** considera seis fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Regenagri:** considera seis fazendas das 16 possíveis de certificação.
- SGI:** considera 18 fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Soja:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Milho:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Algodão:** considera 18 fazendas das 19 possíveis de certificação.

Certificação de produto

Receita com certificações nos últimos 4 anos: **R\$ 40 milhões**

RTRS: R\$ 33M 3SCargil R\$ 4,2 M Renovabio R\$2,1M Regenagri R\$0,5M

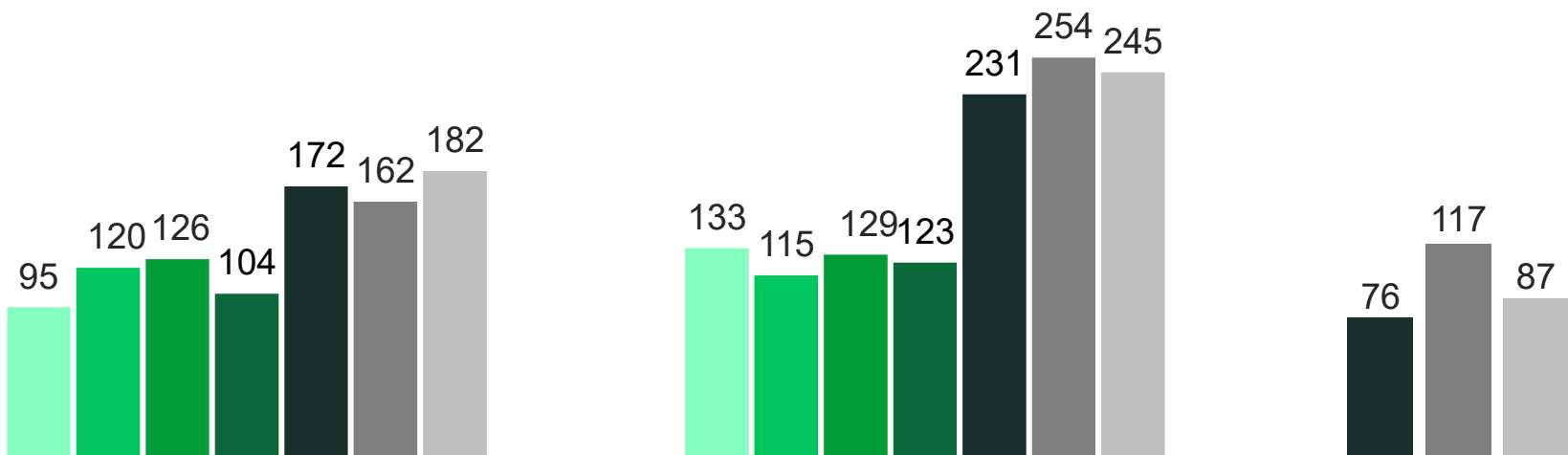
Evolução de área certificada (em mil hectares)

Algodão
(ABR/BCI)

Soja
(SSS/RTRS/2BS)

Milho
(RTRS/RenovaBio)

- Safra 2017/2018
- Safra 2018/2019
- Safra 2019/2020
- Safra 2020/2021
- Safra 2021/2022
- Safra 2022/2023
- Safra 2023/2024



Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em **área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



137.000 ha certificados

Fonte: Release 1T25.



A certificação atesta técnicas de agricultura regenerativa que:



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO²e e melhoram a gestão da água e da energia.

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

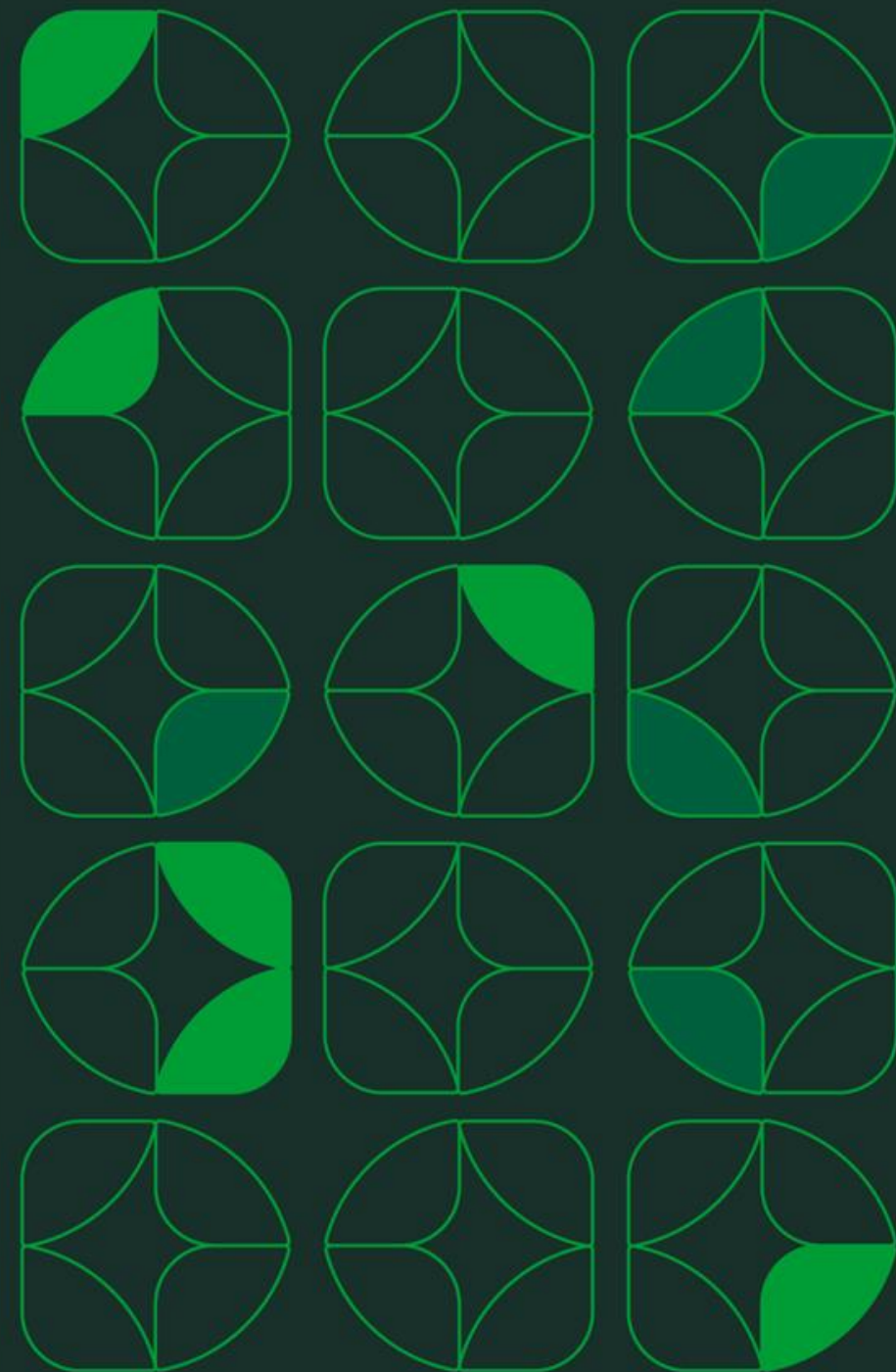
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



The logo for SLC AGRÍCOLA features a stylized white icon on the left, composed of four leaf-like shapes arranged in a cross pattern. To the right of this icon, the text "SLC AGRÍCOLA" is written in a bold, white, sans-serif font. The background is a dark green color with faint, light green outlines of leaves and a solid bright green leaf shape in the top right corner.

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir