

# Cultivar & Evoluir

 **SLC** AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Setembro, 2025

# 1

## Visão geral

A formação de um  
líder no agronegócio



# Nosso negócio



## O que é?

---

Produção de **algodão, soja, milho e sementes.**



## Onde estamos?

---

Em **sete Estados** do Cerrado brasileiro.



## Como?

---

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



## Para quem?

---

**Grãos:**  
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

**Algodão:**  
tradings e indústria têxtil.

**Sementes:**  
produtores agrícolas.

# Fazendas posicionadas estrategicamente

Um portfólio resiliente a variações climáticas



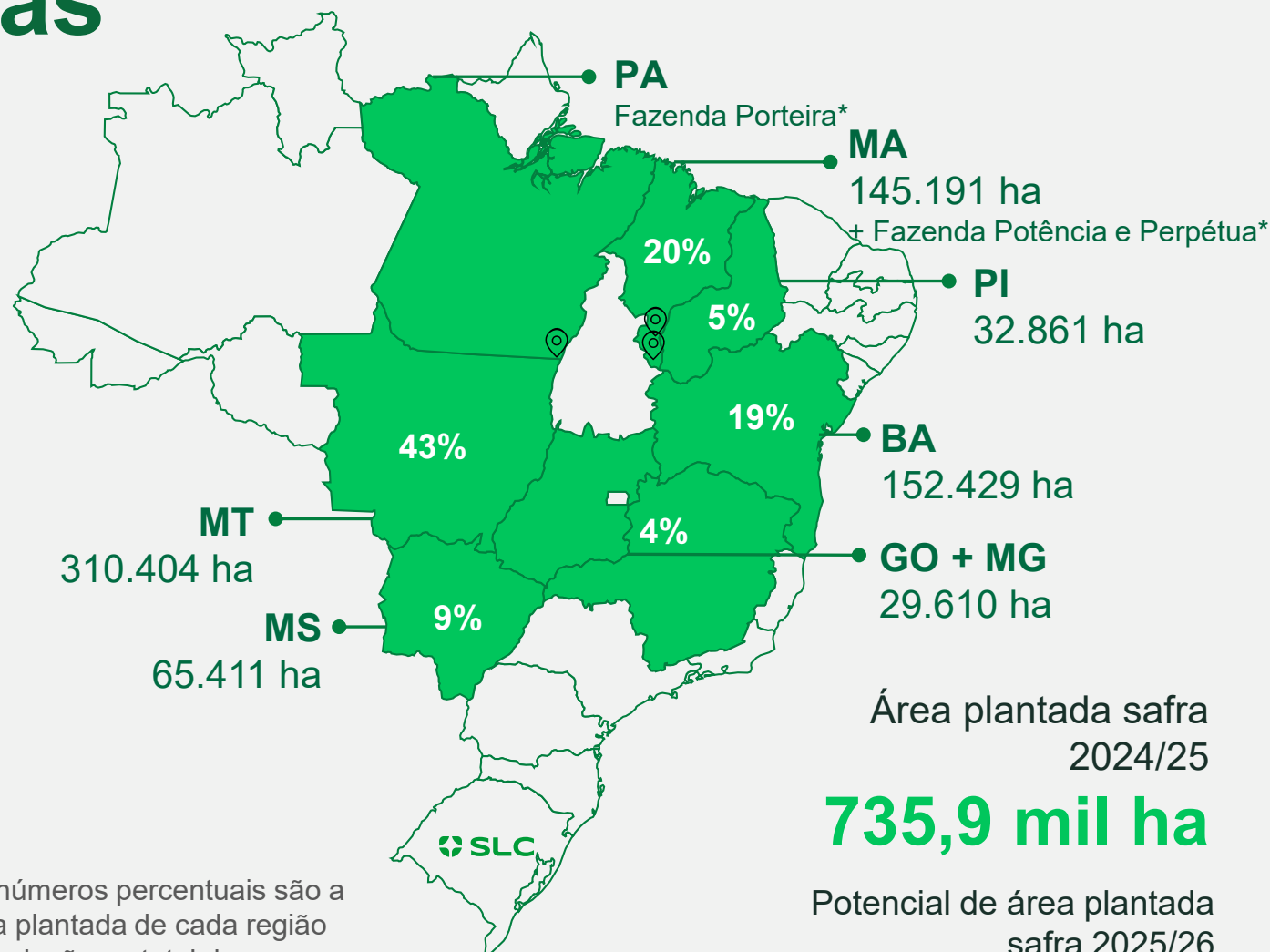
**26 Fazendas\***  
distribuídas pelo  
cerrado brasileiro



**3,3% do total**  
da área física  
**é irrigada**

Fonte: Release 2T25.

\* Fazenda Porteira, Potência e Perpétua entrarão em operação na safra 2025/26



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra  
2024/25

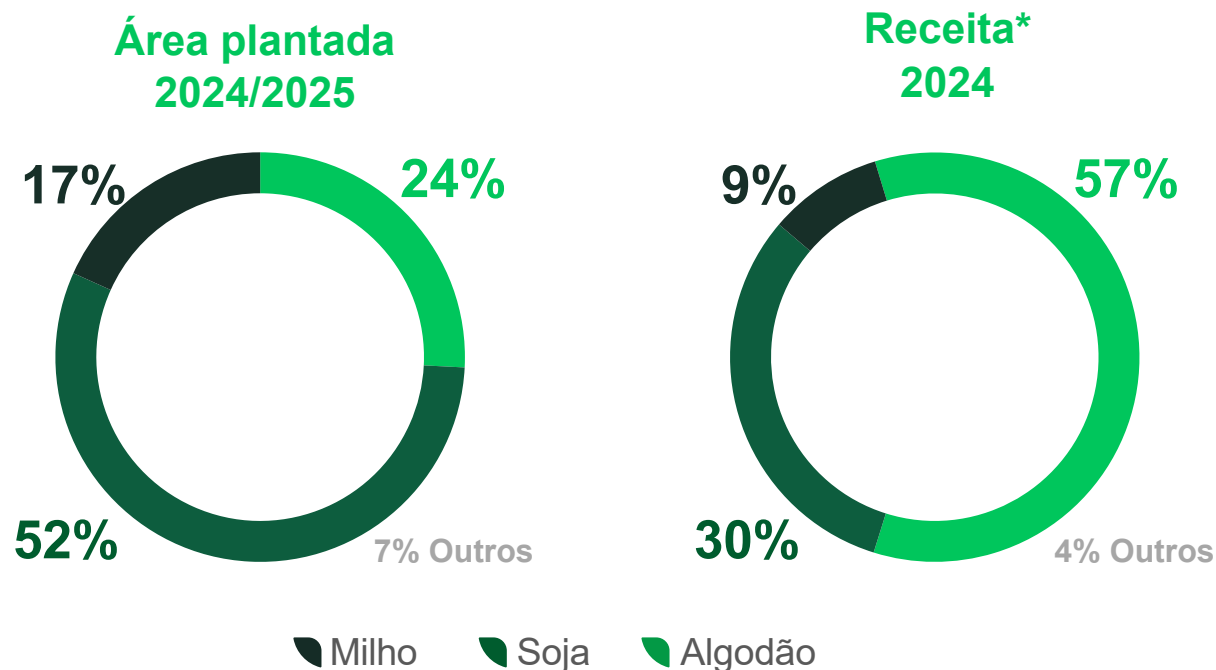
**735,9 mil ha**

Potencial de área plantada  
safra 2025/26

**830,0 mil ha**

# Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível



Fonte: Release 4T24. Receita e EBITDA 2024.

\*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão; e na Soja contém semente de soja.

# 2

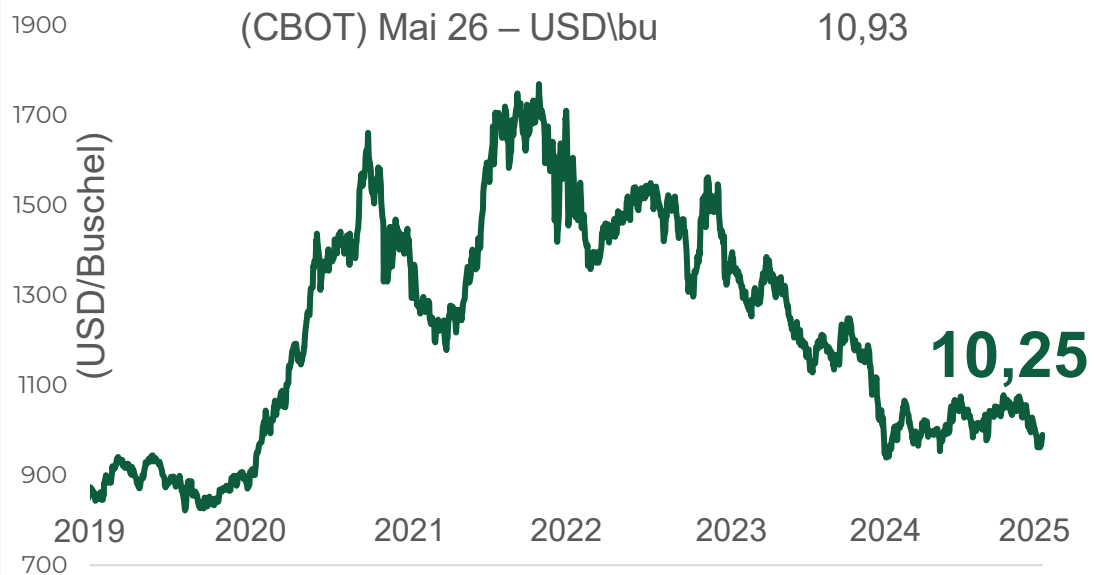
## Visão geral de mercado



# Soja

## Preço

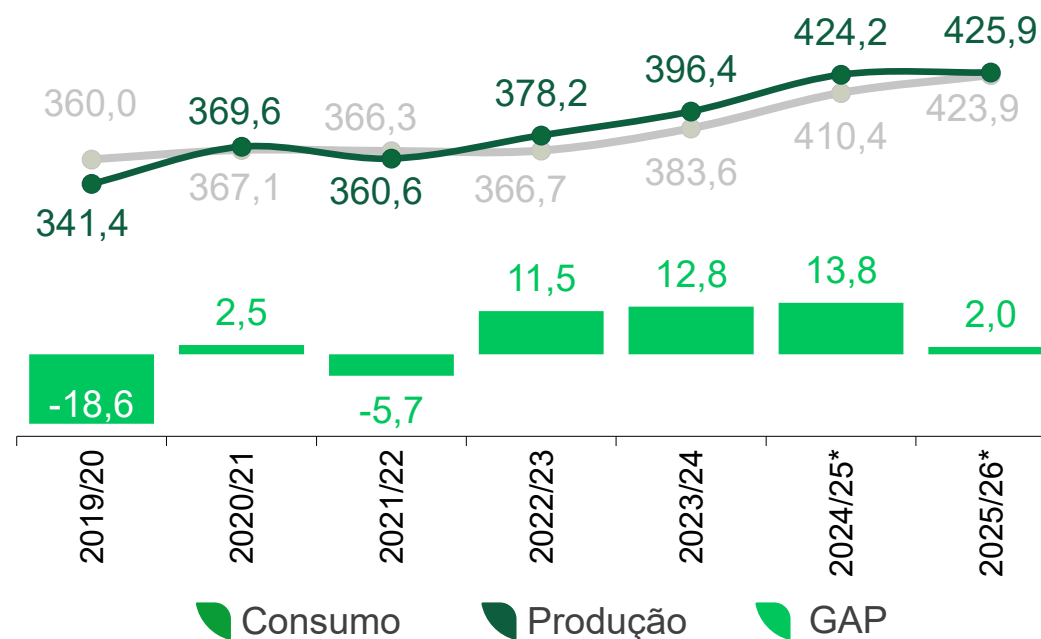
(CBOT) SPOT Set 25 - USD\bu	10,25
(CBOT) Nov 25 - USD\bu	10,46
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	10,80
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	10,93



Preço: Bloomberg CBOT ( 15 de setembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

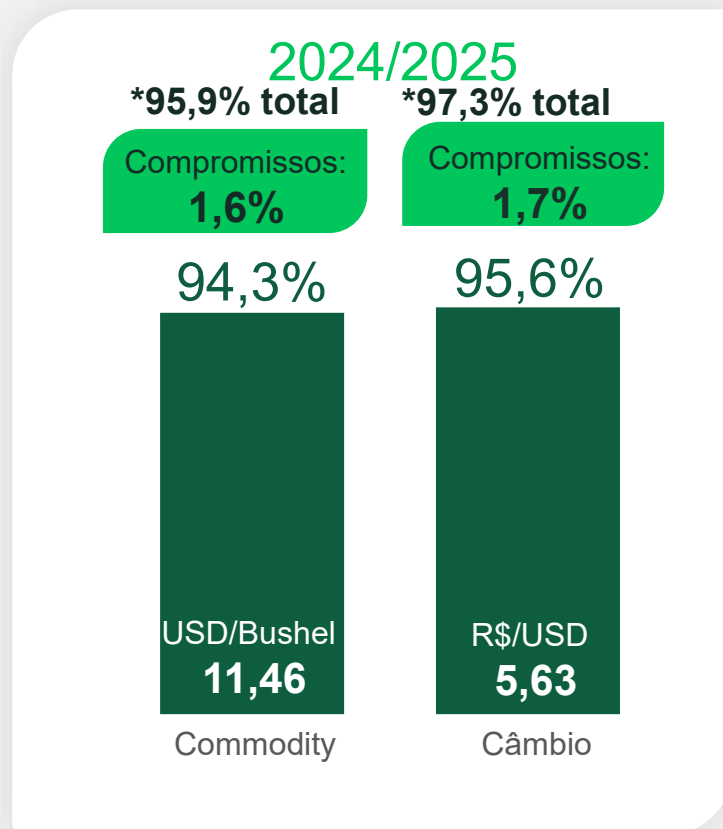
## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

**-6,9% Área plantada EUA | +5,5% Produtividade EUA**  
2025/26 vs 2024/25



\*Previsto.

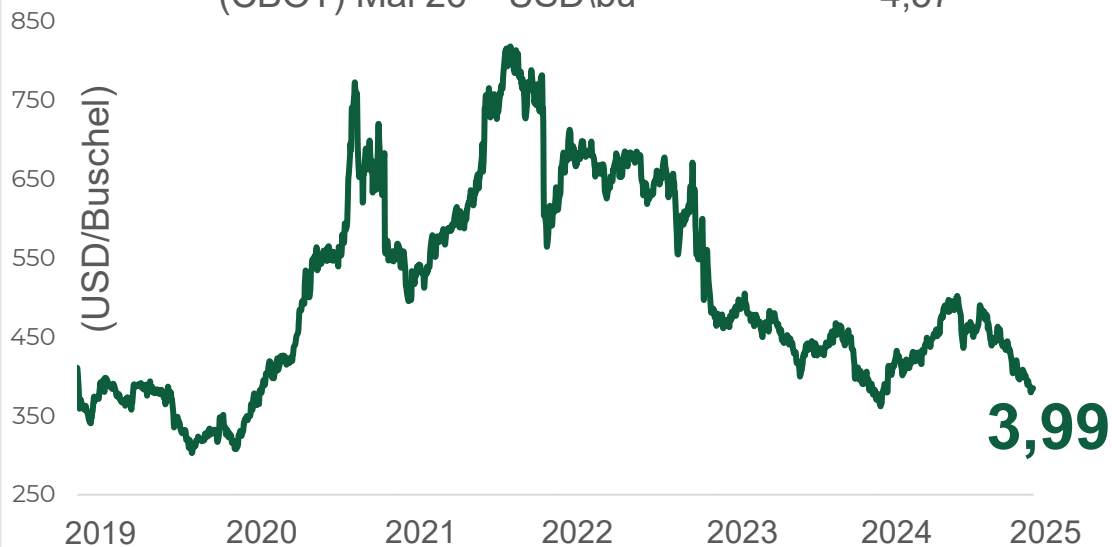
# Posição de hedge | Soja



# Milho

## Preço

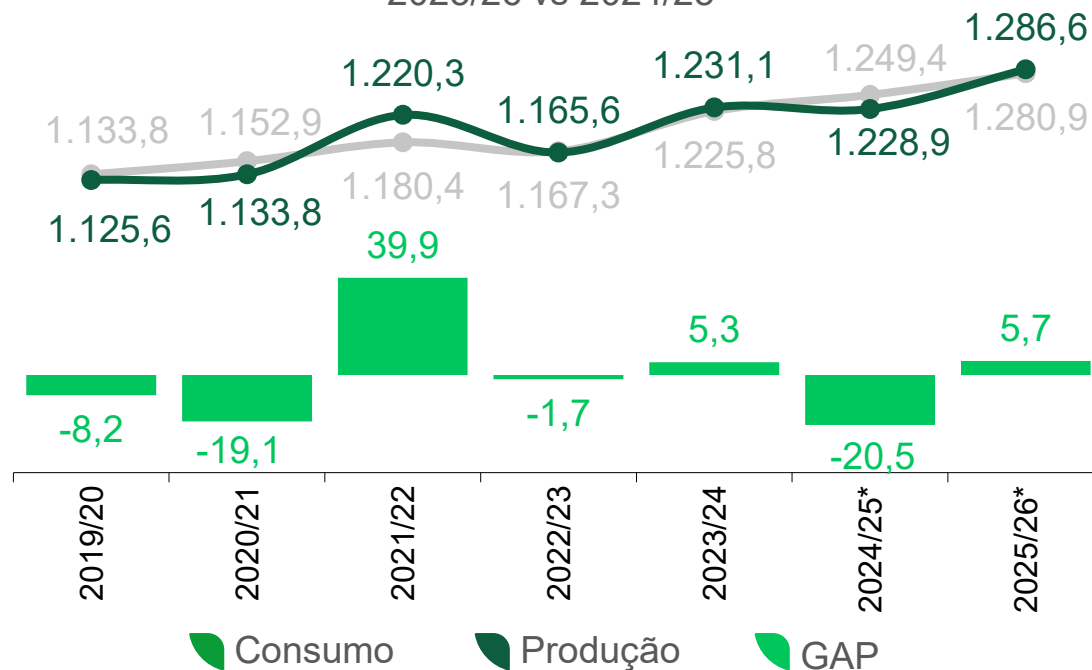
(CBOT) SPOT Set 25 - USD\bu	3,99
(CBOT) Dez 25 - USD\bu	4,30
(CBOT) Mar 26 – USD\bu	4,47
(CBOT) Mai 26 – USD\bu	4,57



Preço: Bloomberg CBOT ( 15 de setembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

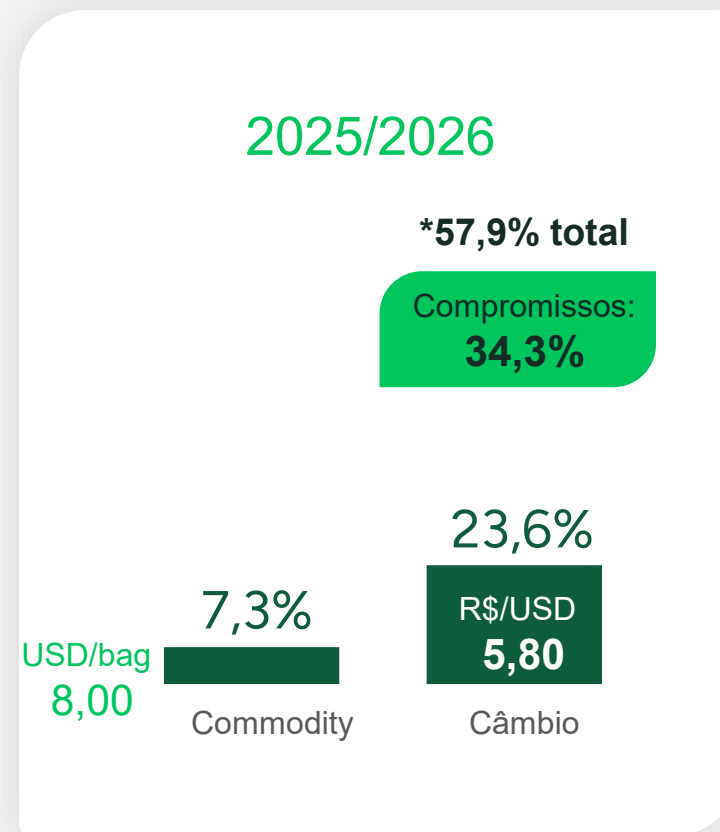
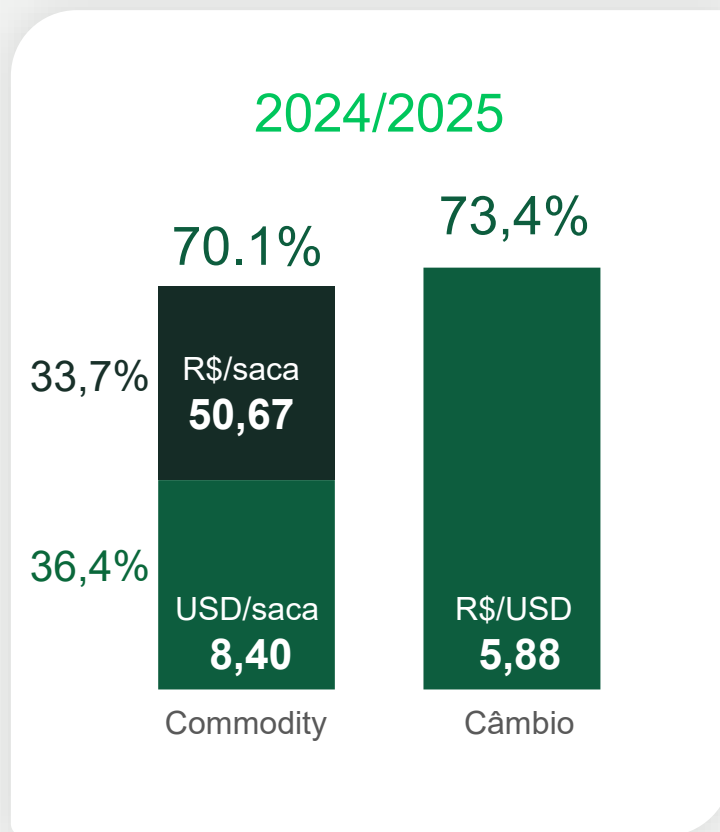
## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

**+8,9% Área plantada EUA | +4,1% Produtividade EUA**  
2025/26 vs 2024/25

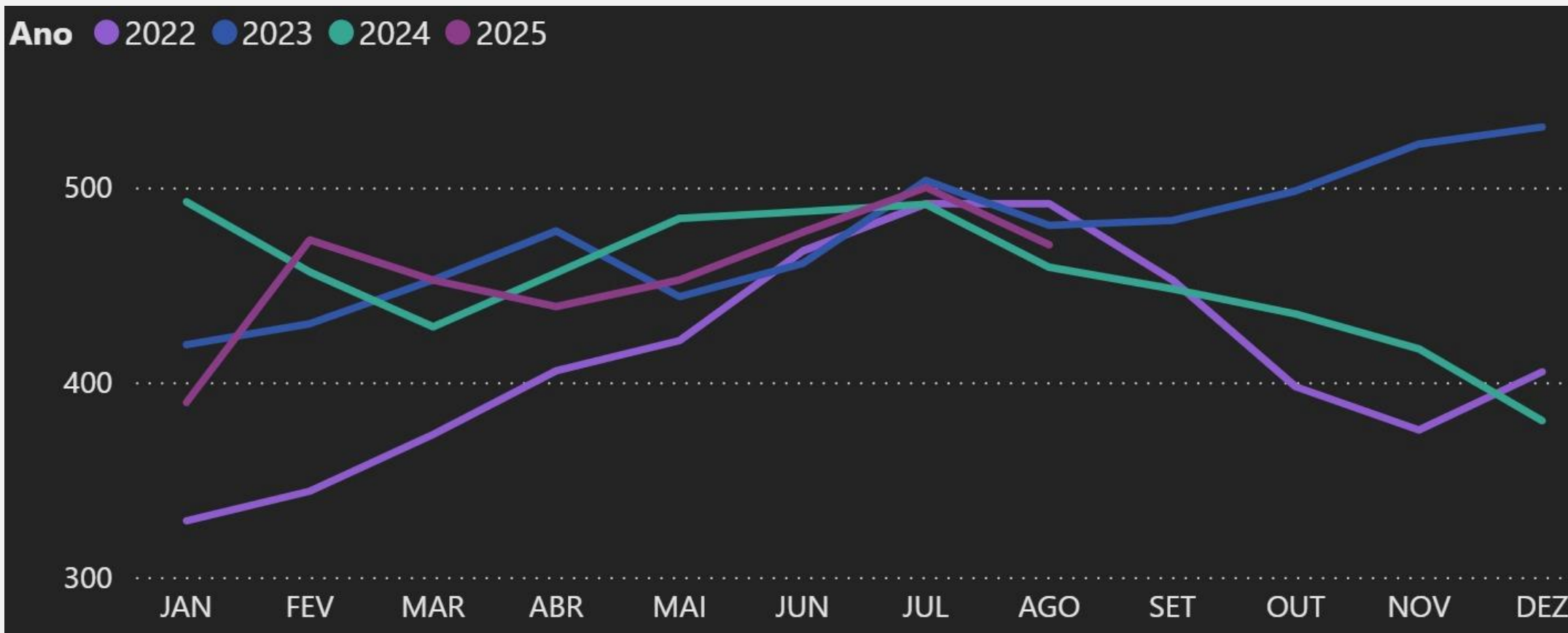


\*Previsto.

# Posição de hedge | Milho



# Fretes em Sorriso - Mato Grosso para Porto de Santos (R\$/ton)



# Algodão

## Preço

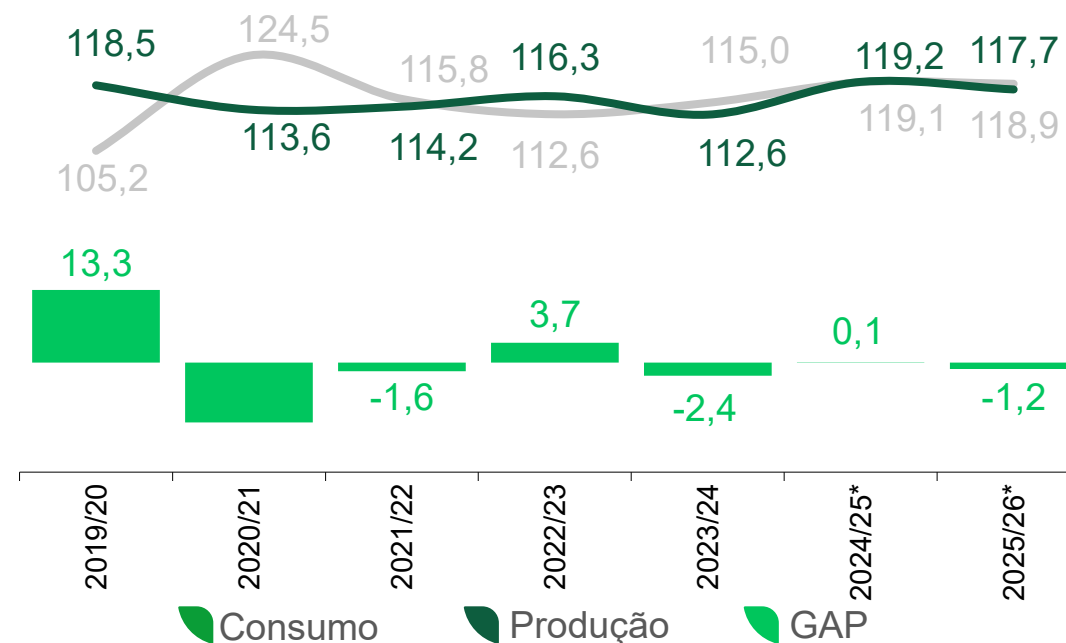
(ICE) SPOT Dez 25 - US\$\pd	66,83
(ICE) Mar 26 - US\$\pd	68,75
(ICE) Mai 26 - US - US\$\pd	70,12
(ICE) Jun 26 - US - US\$\pd	71,02



Preço: Bloomberg CBOT ( 15 de setembro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

## Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

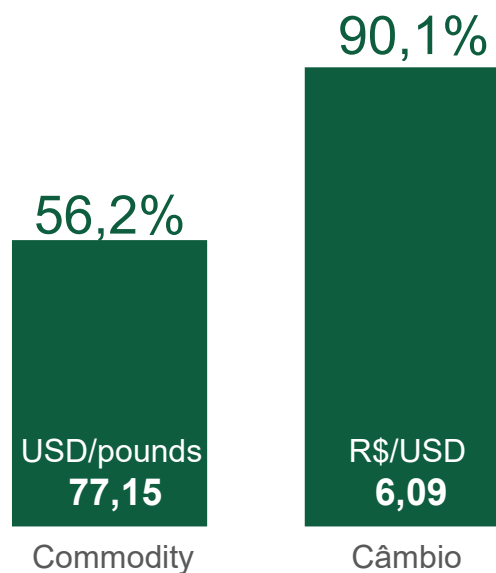
**-16,8% Área plantada EUA | -2,8% Produtividade EUA**  
2025/26 vs 2024/25



\*Previsto.

# Posição de hedge | Algodão

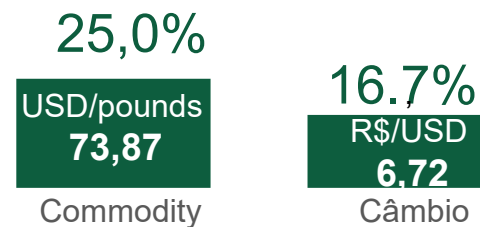
2024/2025



2025/2026

\*51,7% total

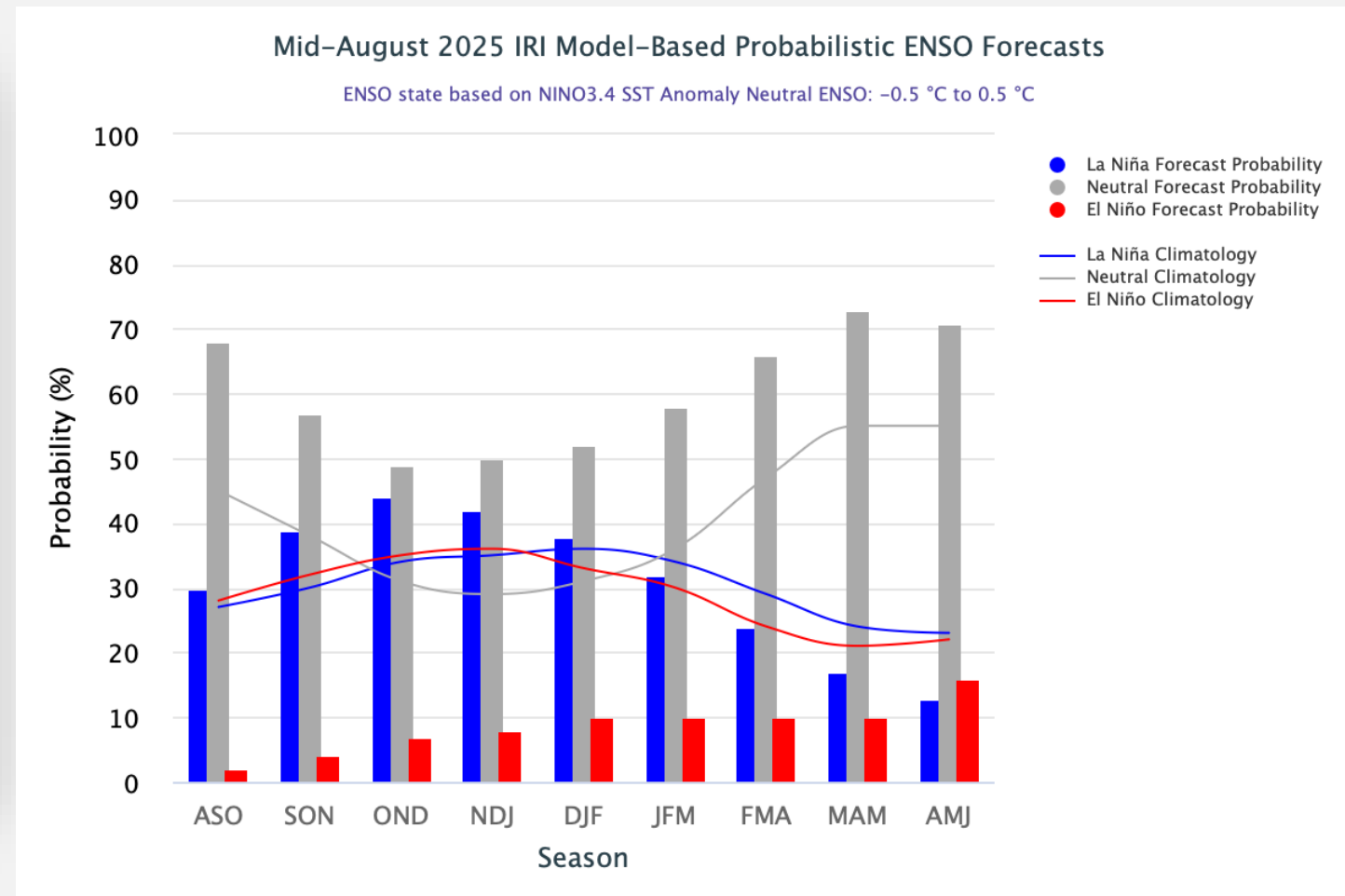
Compromissos:  
35,0%



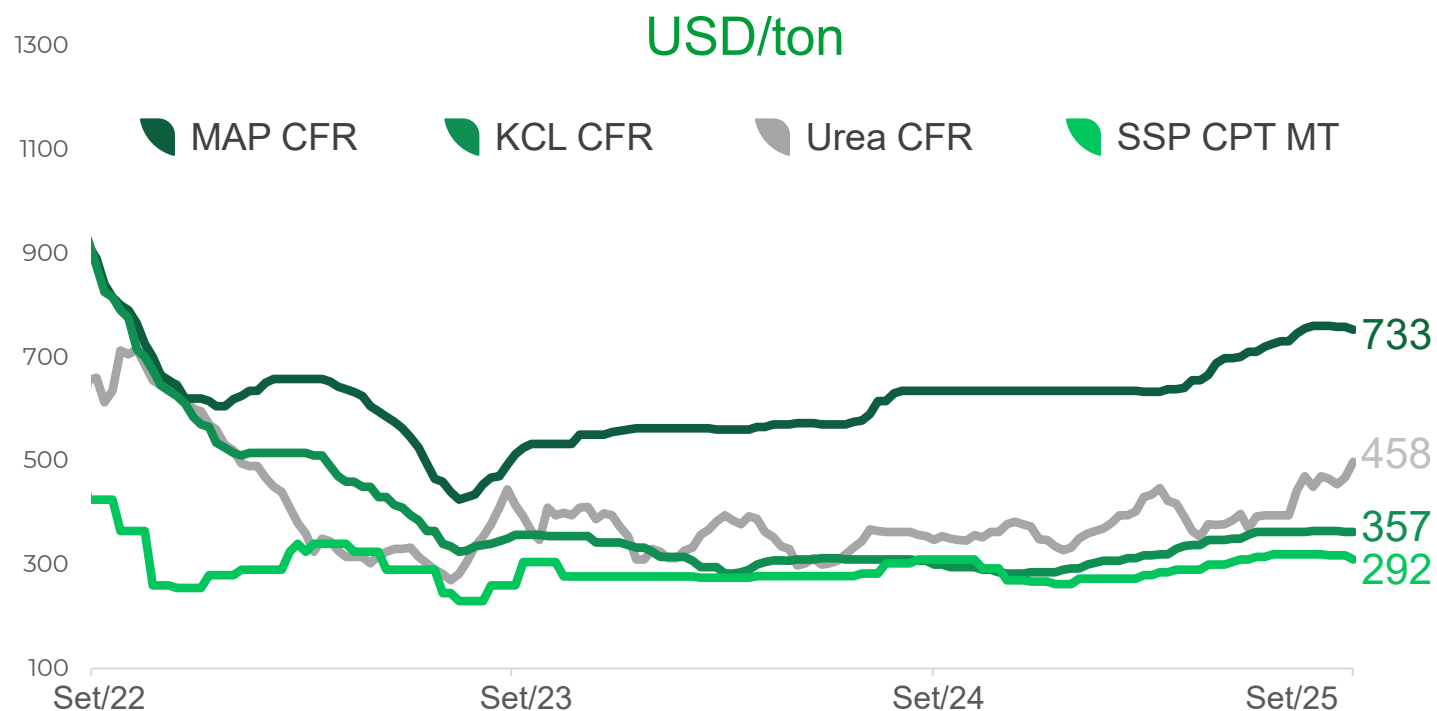
# Previsão de clima – El Nino & La Nina

## PERSISTENCIA:

- Em setembro começa a temporada onde há maior probabilidade de ocorrência de La Niña
- 50% de chance de iniciar a safra 2025/26 com condição Neutra



# Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 15 de setembro, 2025  
 % de insumos comprados: Release 2T25.

% de insumos comprados para a safra 2025/2026:

**100% cloreto de potássio**

**95% fosfatados**

**60% nitrogenados**

**91% defensivos**

3

# Estratégia

Para onde estamos indo



# Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.



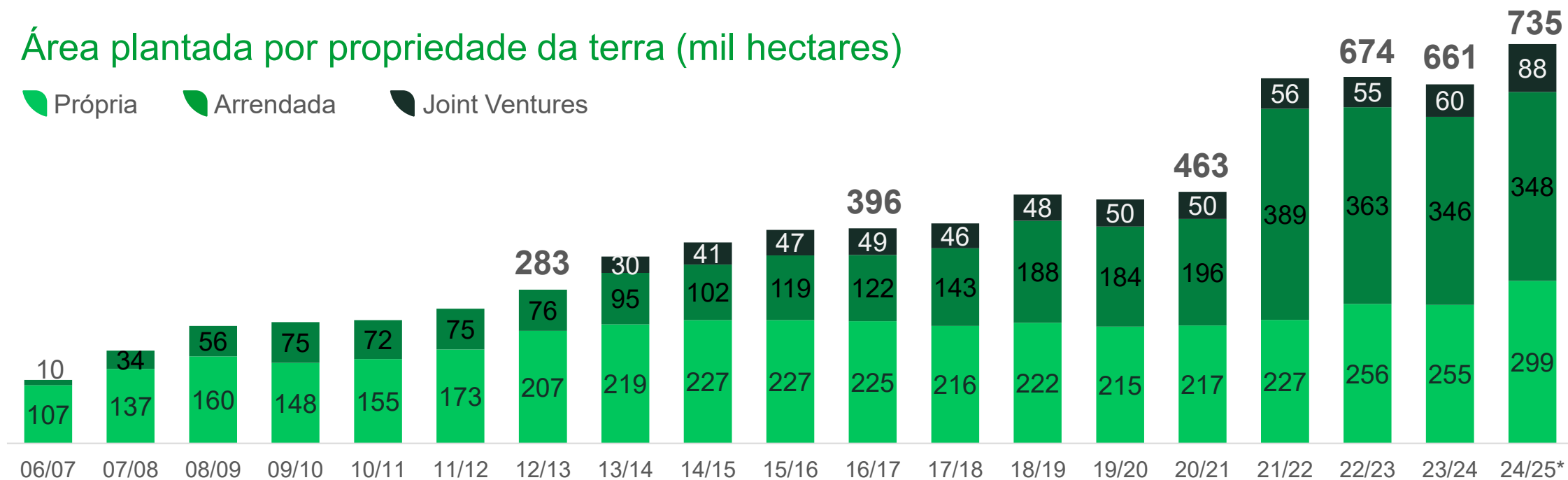
# Migração para modelo asset light

Na safra 2024/2025,  
**57% da área**  
 física é oriunda de  
**joint ventures e**  
**arrendamentos (1ª safra)**



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)

■ Própria   
 ■ Arrendada   
 ■ Joint Ventures



\*O Companhia considera a área arrendada com: a área arrendada de 1ª safra mais a área de sociedades de 1ª safra, dividido pelo total da área plantada de 1ª safra = 57%  
 Fonte: Release 2T25.

\*Previsão.

# 4

# Safra 2024/25



# Últimas operações 2024/25

**Agro Penido: 23.791 ha**

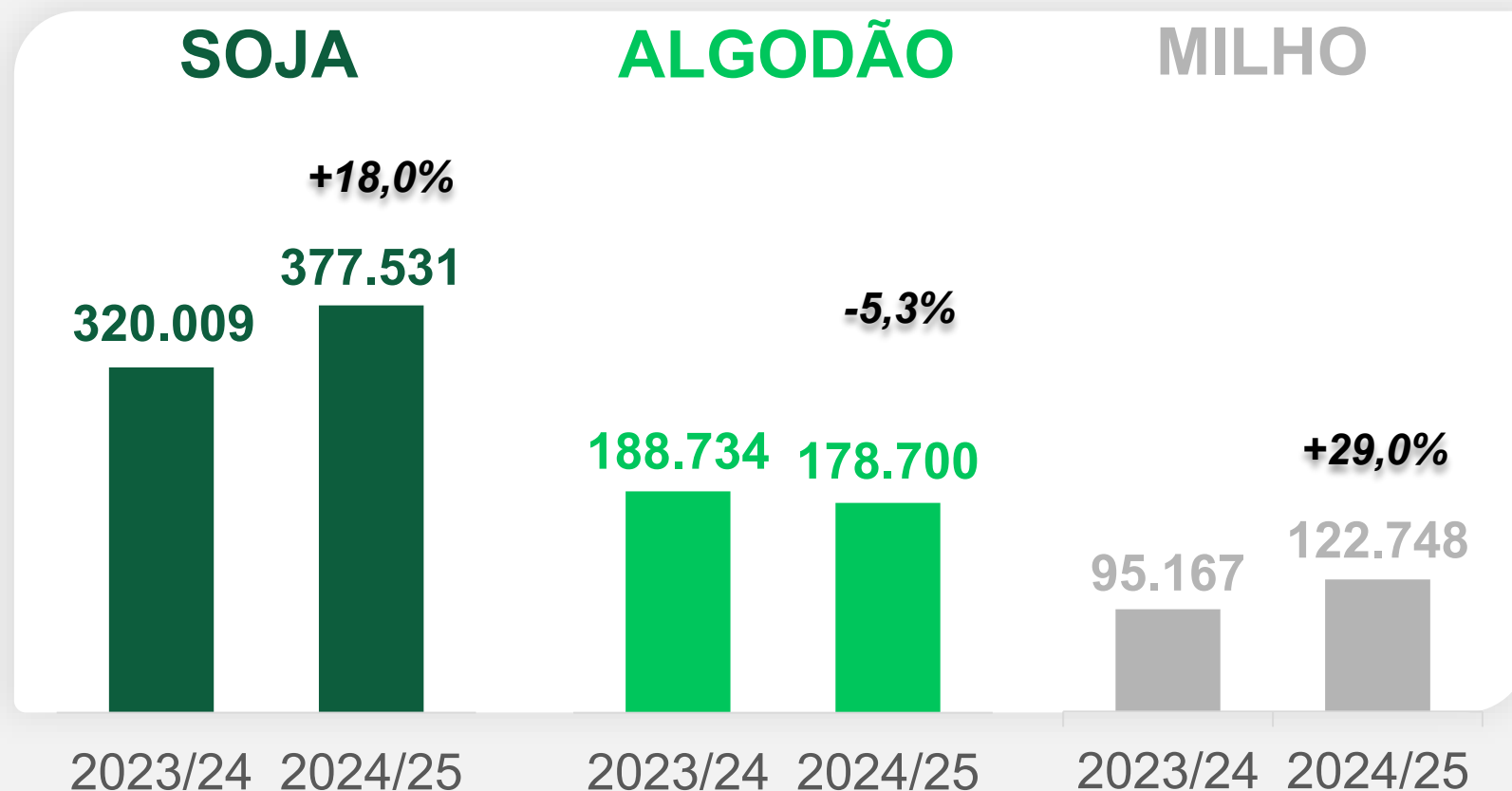
**Agropecuária Rica: 21.837 ha**

**Arrendamento Piauí: 14.572 ha**

**TOTAL: \*60,2 mil ha agricultáveis**

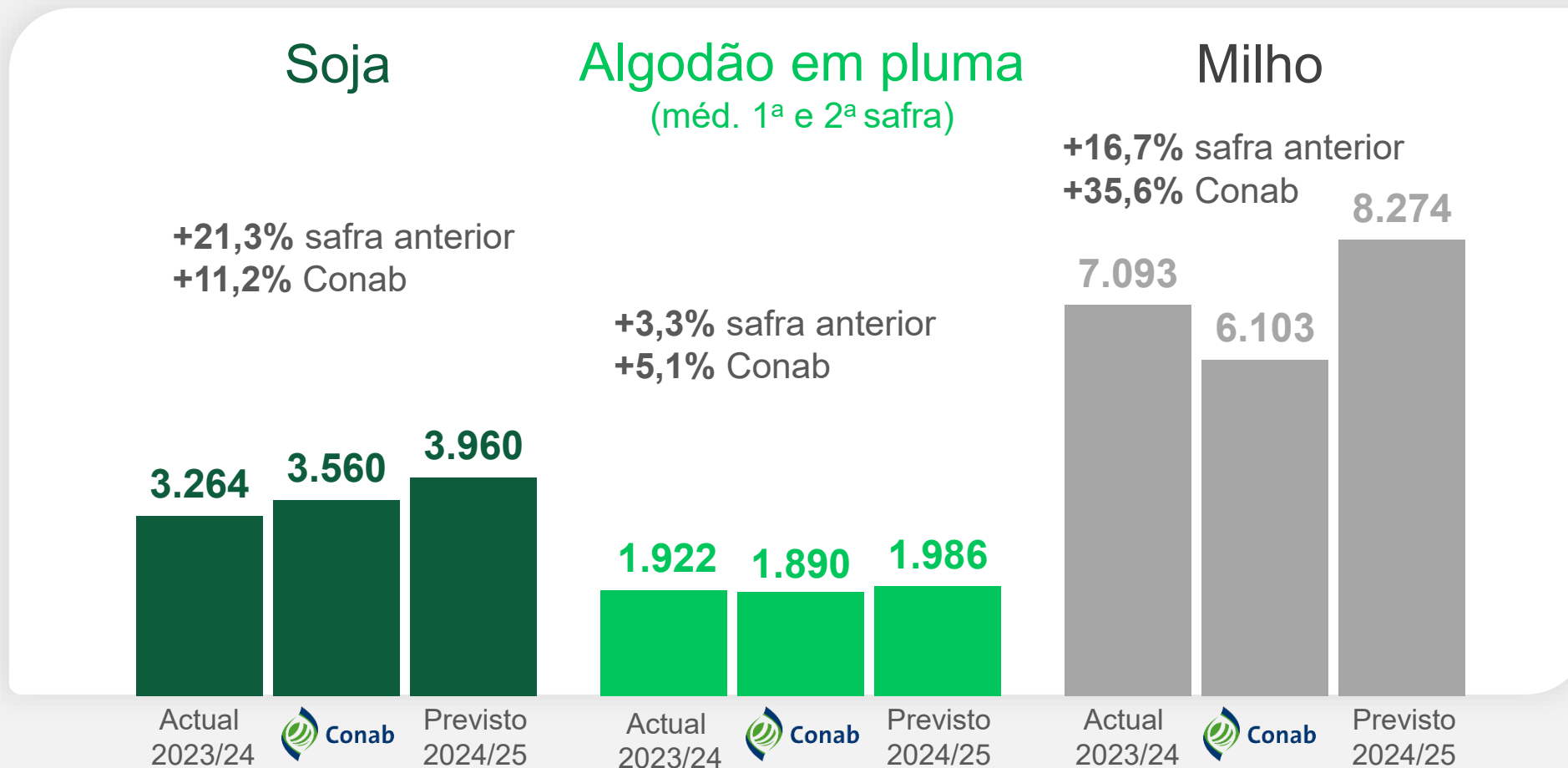


# Área plantada por safra



**735,9 mil ha**  
de **ÁREA PLANTADA**

# Produtividades (Kg/ha)



# 5

## Perspectivas para 2025/26



# Aquisição de terra

## 39,987 physical hectares

São Desidério Bahia, área arrendada pela SLC Agrícola – Fazenda Paladino

**723 milhões - valor por hectare agricultável R\$ 32,.76**

**Pagamento:**

R\$ 361,5 milhões – março/2025

R\$ 361,5 milhões – março/2026

## 7.835 physical hectares

Unaí, Minas Gerais área arrendada parte da Fazenda Pamplona – mais área de 502 hectares

**190 milhões – valor por hectare agricultável R\$ 36.176**

**Pagamento:**

R\$ 95 milhões – março/2025

R\$ 95 milhões - março/2026

# Aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.

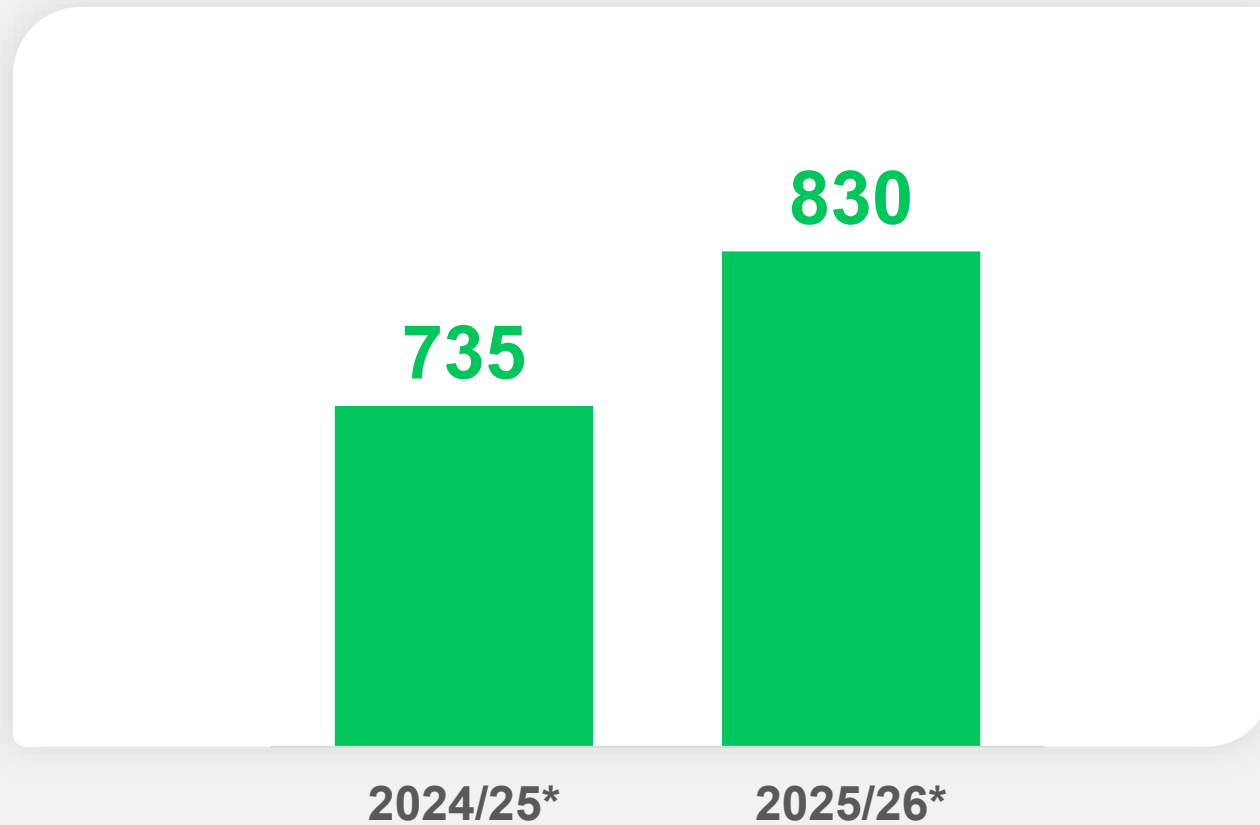
## Sierentz Acquisition

- USD 135 milhões
- Pagamento: 3 parcelas (2025, 2026 e 2027)
- **Operação:** soja, milho e outros produtos agrícolas, como a criação de gado em sistema ILP;
- **135 mil ha** de área plantada (100% área arrendada);
- Prazo médio dos contratos de arrendamento: **13 anos**;
- Custo médio de arrendamento: **9,3 sacas de soja por ha.**

## APÓS A CISÃO PARCIAL DA SIERENTZ

- Início da operação: **01/07/2025**;
  - **63 mil hectares físicos** (Cerca de **100 mil ha** de área plantada);
  - Plano de produção: plantio de **soja, milho e algodão.**
- 
- **TERRUS S.A.** – Proposta para aquisição de **33 mil hectares físicos**;
  - Através de uma cisão parcial da **Sierentz Agro Brasil Ltda.**;
  - O valor aproximado dessa transação é de **R\$191,2 MM**, mais ou menos o capital de giro
  - As máquinas e equipamento estão inclusos no valor da transação.

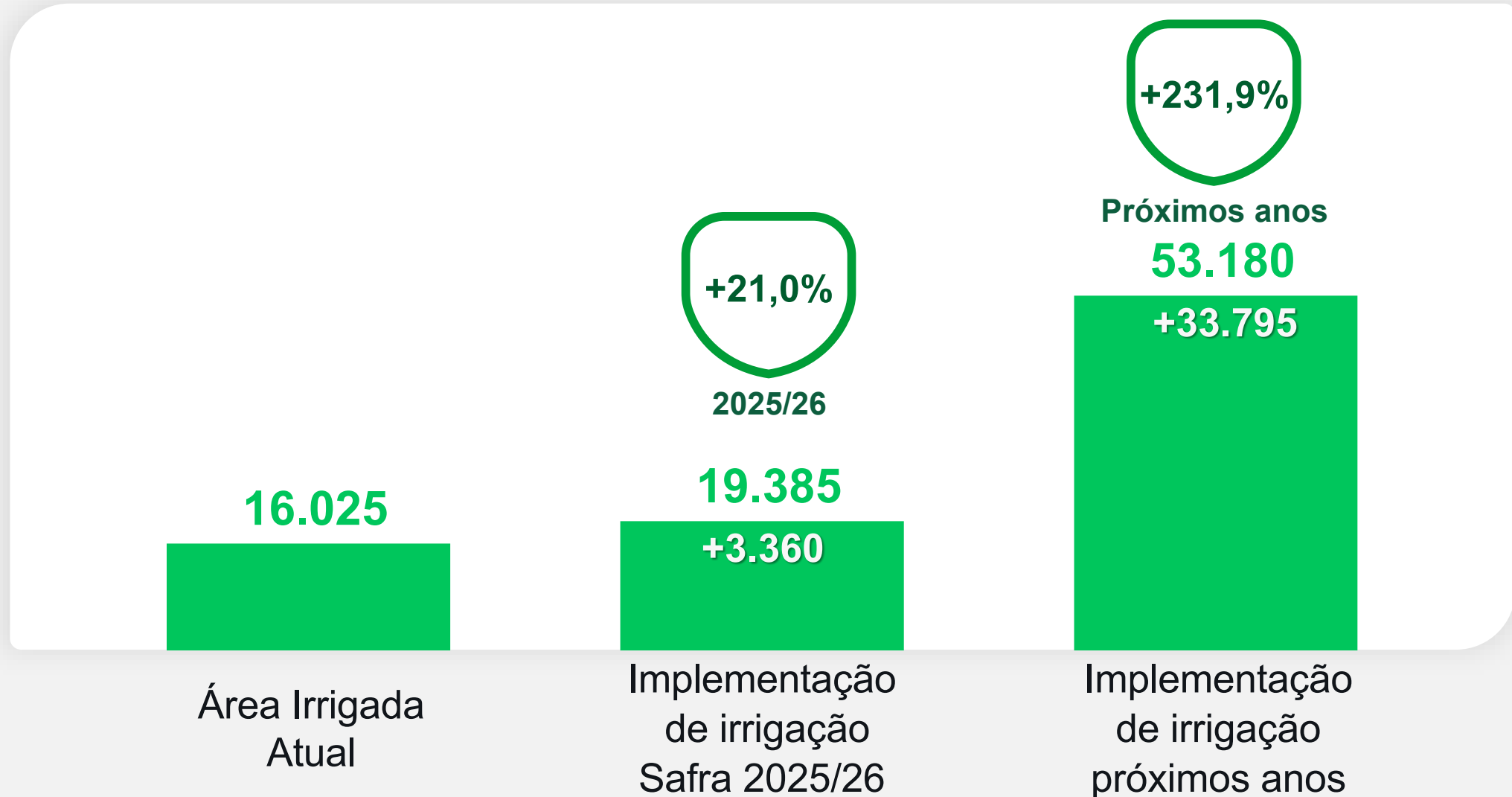
# Crescimento da área plantada (ha/mil)



Expectativa de  
crescimento para  
2025/26:

**+12,9%**

# Crescimento de Área Irrigada (ha)



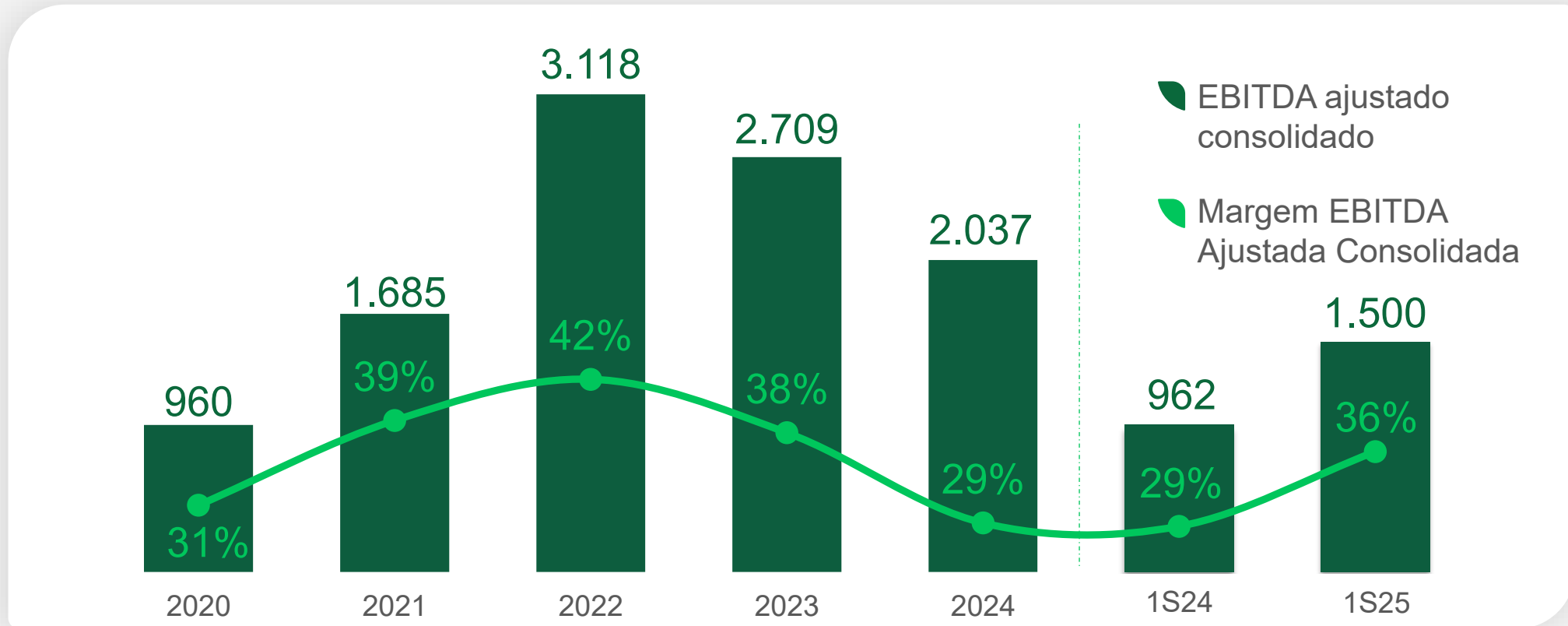
6

# Performance Financeira



# EBITDA ajustado

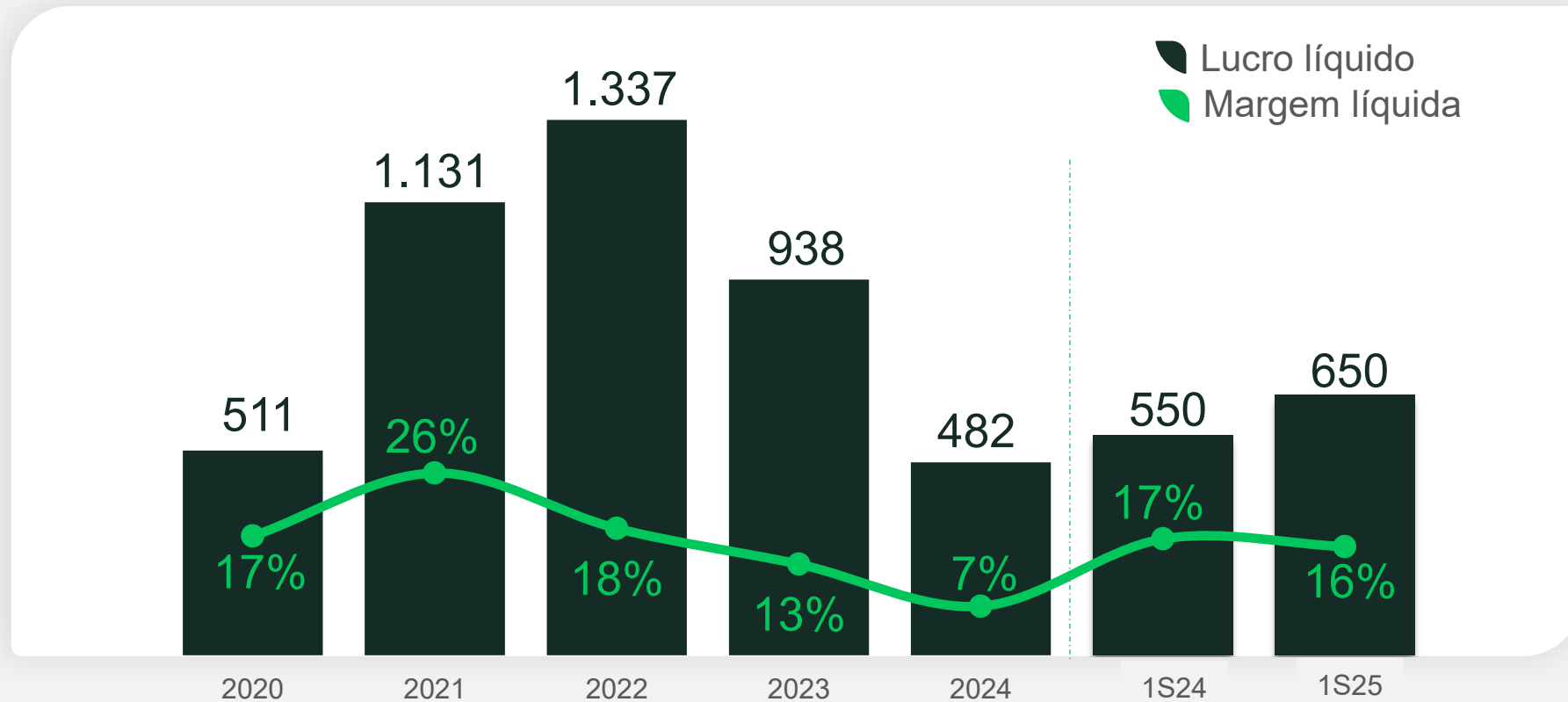
(R\$ MM)



Fonte: Release 2T25.

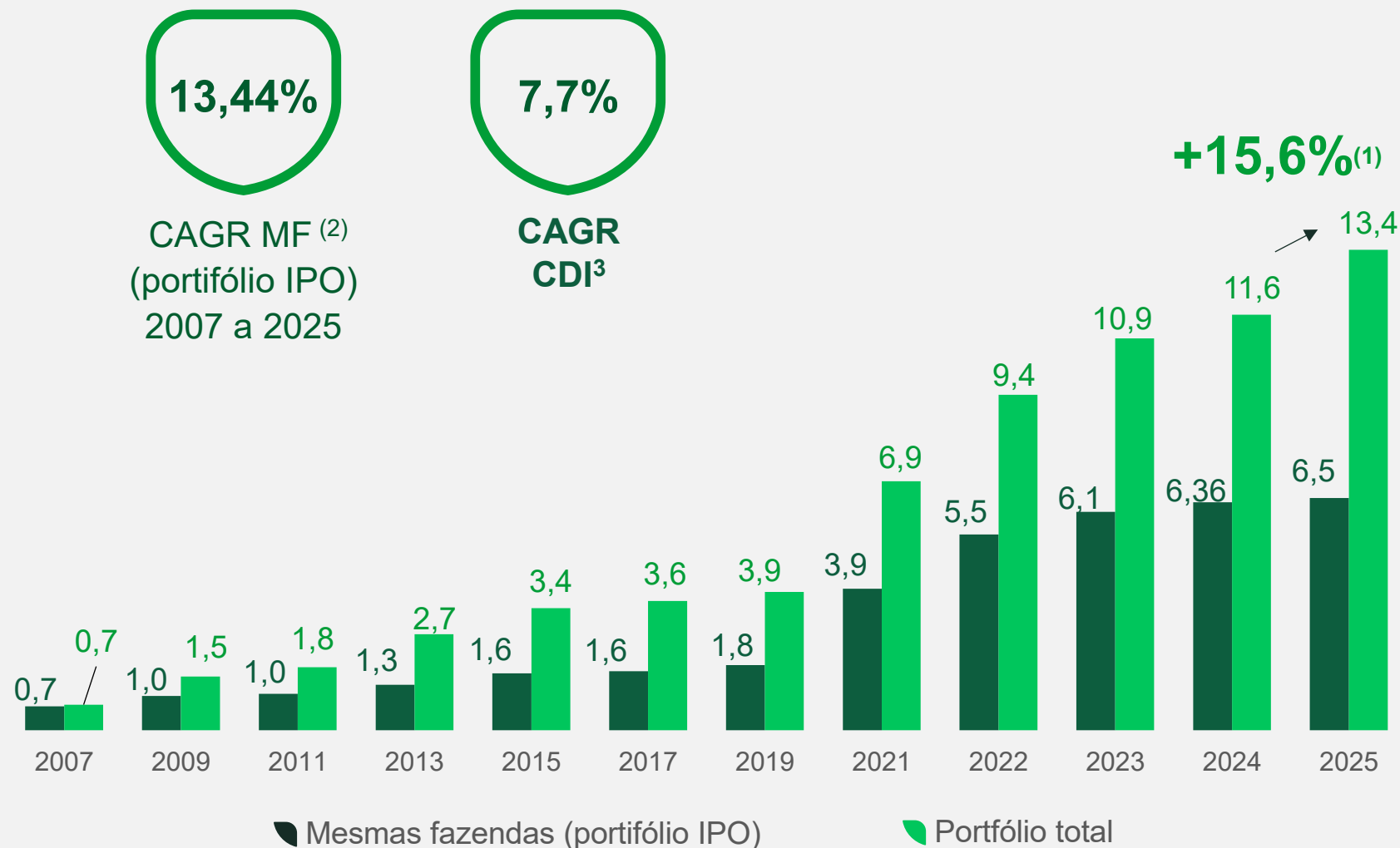
# Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)



# Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.  
(2) CAGR MF :nas mesmas fazendas desde o IPO.  
(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

# NAV, ROIC, ROE & Dividend Yield

	2020	2021	2022	2023	2024	Average
NAV ajustado (R\$/share)*	11,7	19,8	26,3	28,9	28,5	-
Retorno s/ capital investido (%) (ROIC)	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	<b>21,8%</b>
Retorno s/ patrimônio (%) (ROE)	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	<b>22,9%</b>
Dividend Yield (%)	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	3,1%	<b>4,9%</b>
CDI líquido (%)	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	<b>7,4%</b>



NAV 2Q25  
**R\$31,90**  
 por ação

\*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

# 7

# Dívida

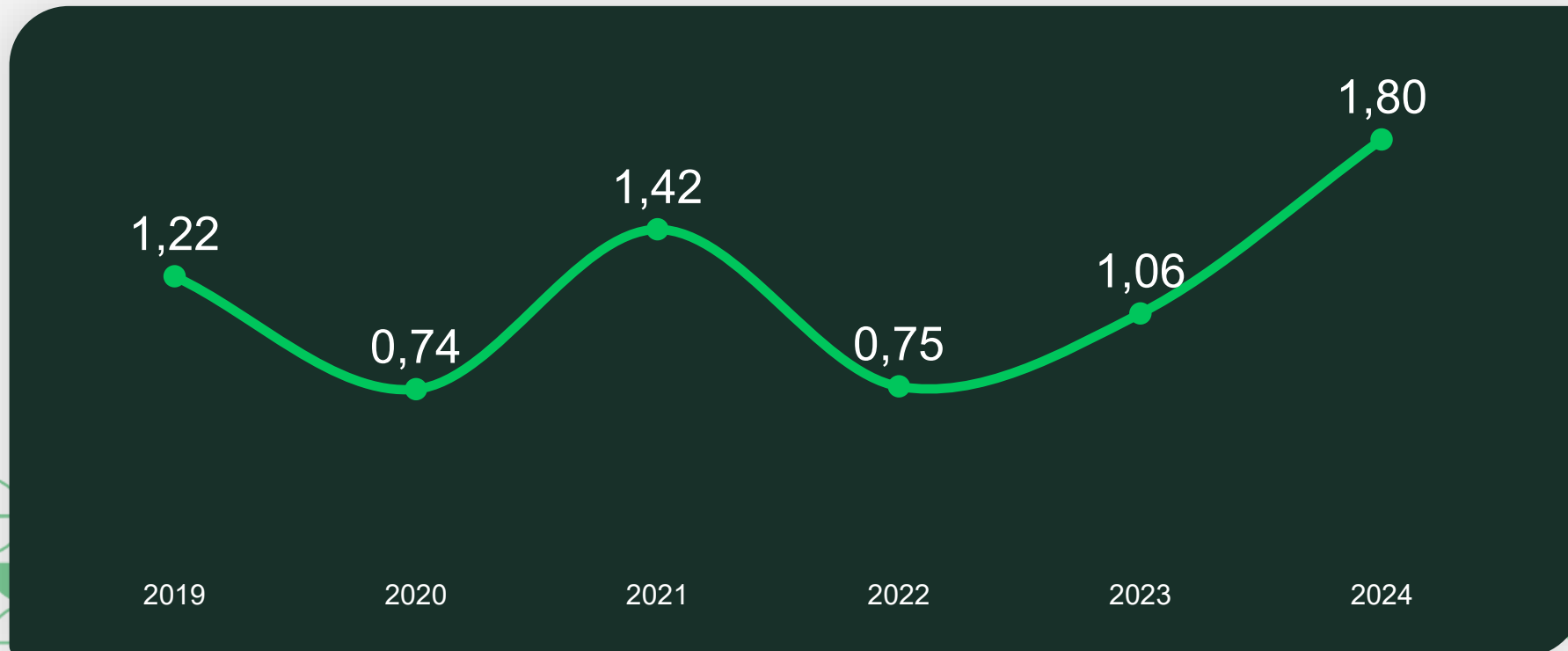


# Dívida financeira líquida



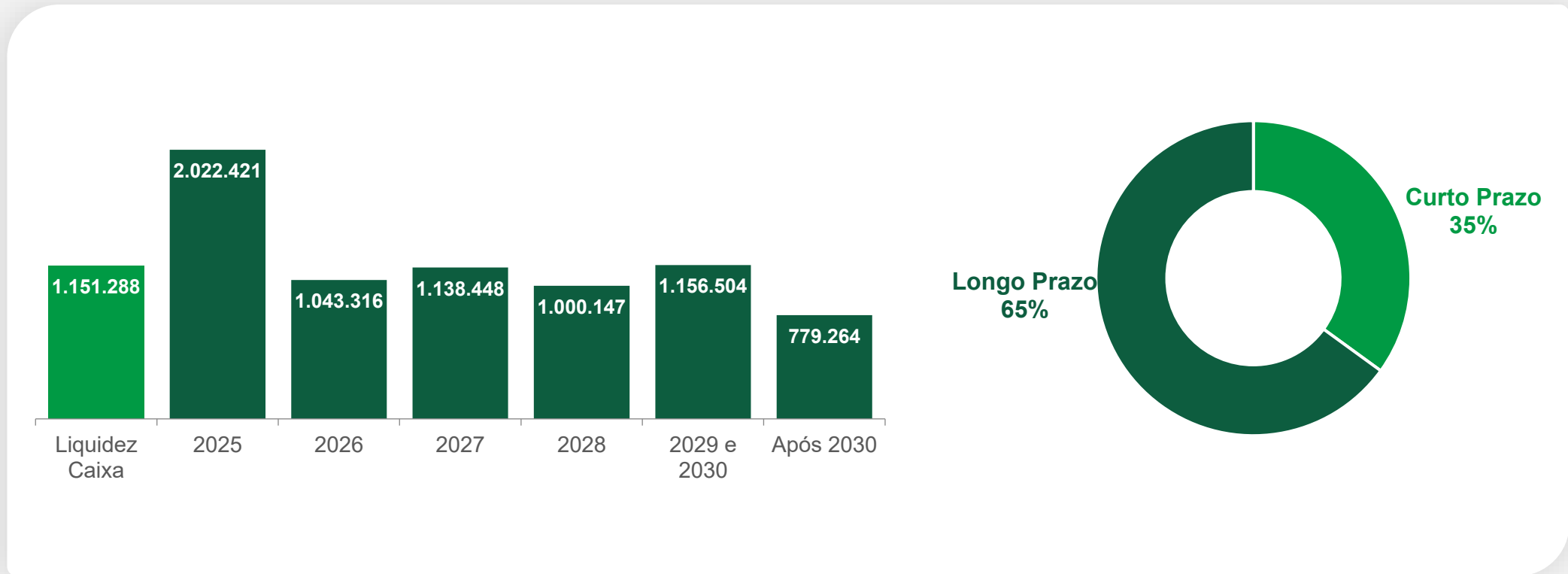
Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T24	2T25	4T24	2T25
<b>Aplicados no Imobilizado</b>				<b>36.585</b>	<b>36.356</b>
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.356
<b>Aplicados no Capital de Giro</b>				<b>5.588.046</b>	<b>6.970.953</b>
CRA	CDI	12,9%	15,6%	1.551.246	1.626.356
Crédito Rural	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	CDI	13,2%	15,8%	1.524.121	1.313.355
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI	13,3%	15,9%	1.898.621	2.675.029
Financiamento à Exportação	CDI	13,3%	15,5%	499.521	1.356.212
<b>Total do Endividamento</b>		<b>13,1%</b>	<b>15,7%</b>	<b>5.624.631</b>	<b>7.007.308</b>
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				30.809	132.792
<b>(=) Dívida Bruta (Ajustada)</b>				<b>5.655.440</b>	<b>7.140.100</b>
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.151.288)
<b>(=) Dívida Líquida (Ajustada)</b>				<b>3.674.278</b>	<b>5.988.812</b>
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.574.519
<b>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado</b>				<b>1,80x</b>	<b>2,33x</b>

# Dívida líquida/EBITDA ajustado



# Perfil da dívida

## Adjusted Gross Debt Amortization Schedule (R\$ mil)



8

# Alocação de Capital

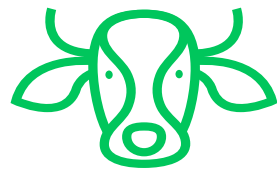


# Alocação de capital



---

**Crescimento  
em áreas  
maduras com  
alto potencial de  
produtividade**



---

**Conversão da  
pastagem**



---

**Pagamento  
de dividendo**



---

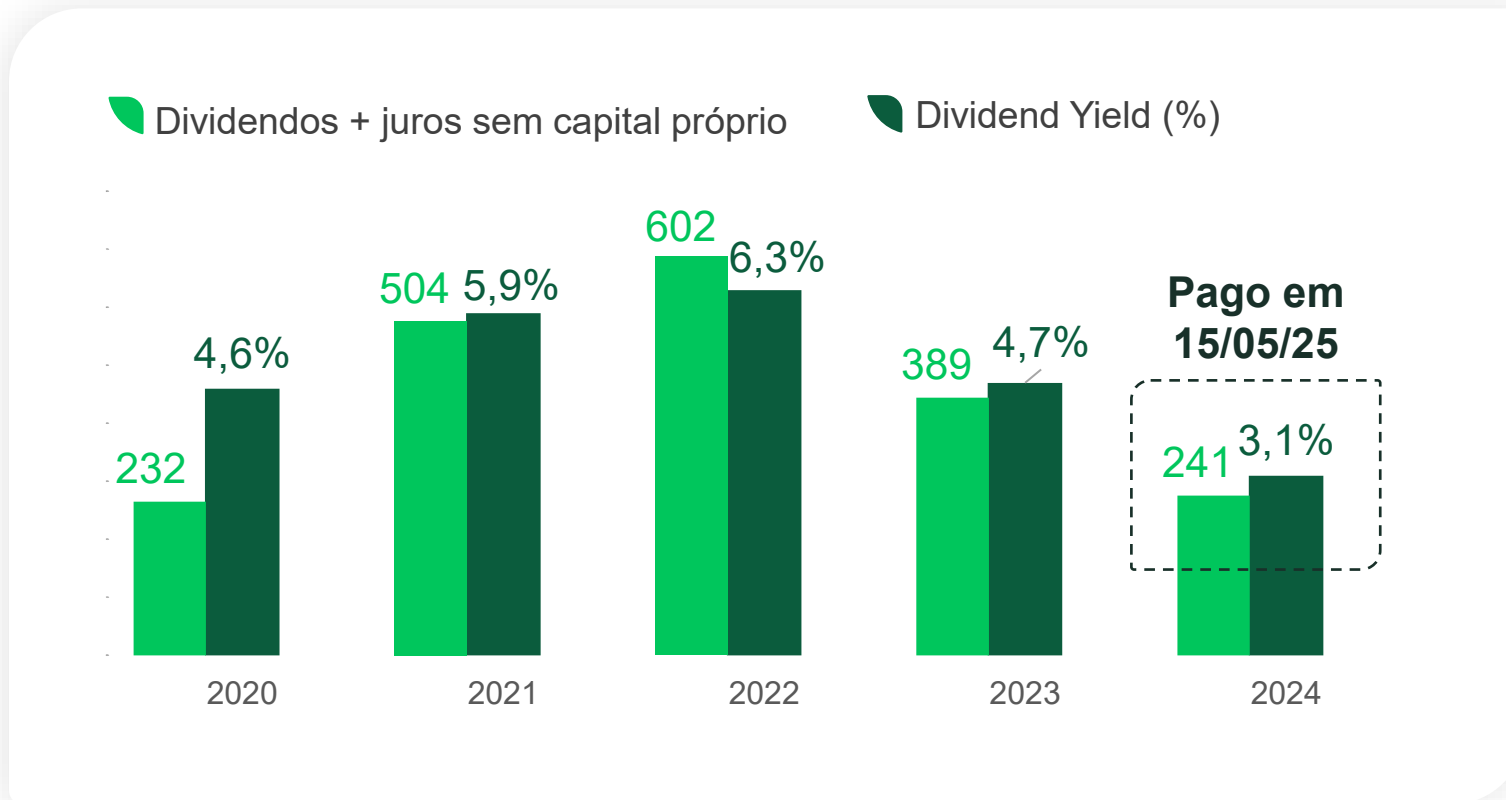
**Recompra  
de ações**



---

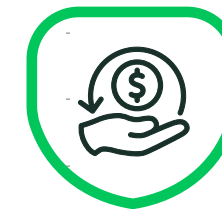
**Novos  
projetos**

# Distribuição de dividendos e histórico de dividendos Yield



Dividend Yield  
média últimos 5 anos:

**4,9%**



Total de dividendos  
pagos nos últimos 5 anos:

**R\$ 1,9 bilhão**

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

**Política de Dividendos:**

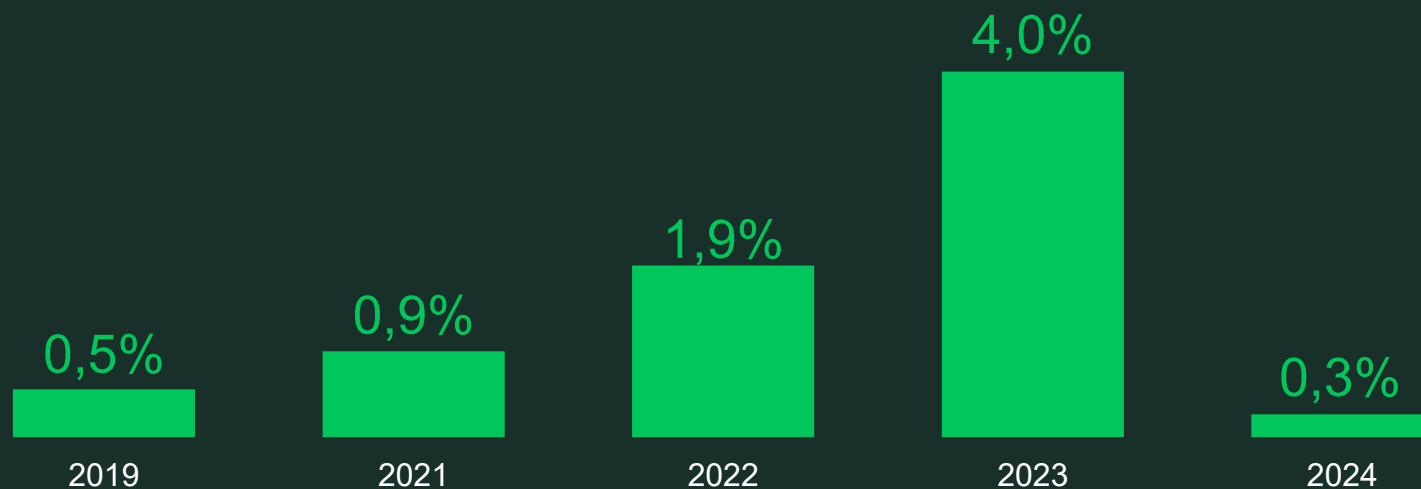
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024 calculado com base no preço da ação em 31/12/2024.

# Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação  
ao capital total da companhia



Entre 2019  
a 2024, foram  
**recompradas  
3,9% das ações**  
emitidas.



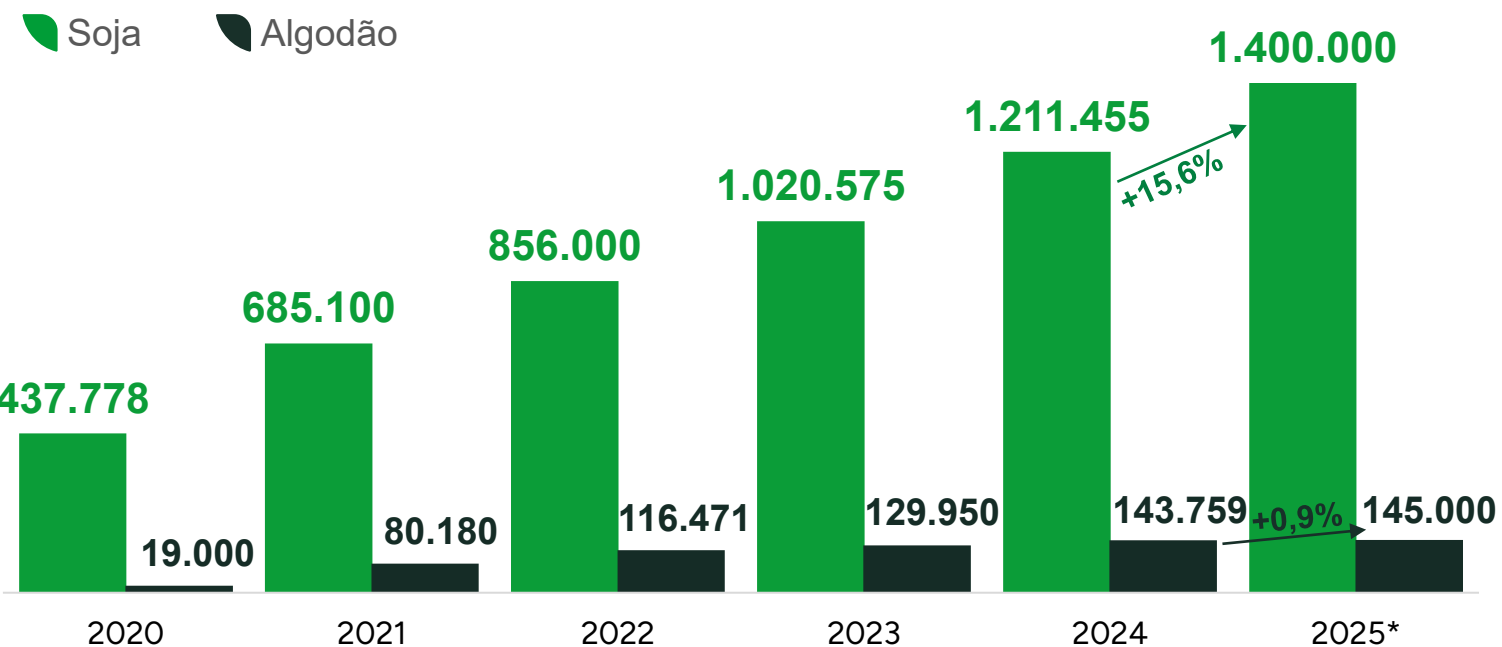
CAGR semente de soja até 2024:

**29,0%**

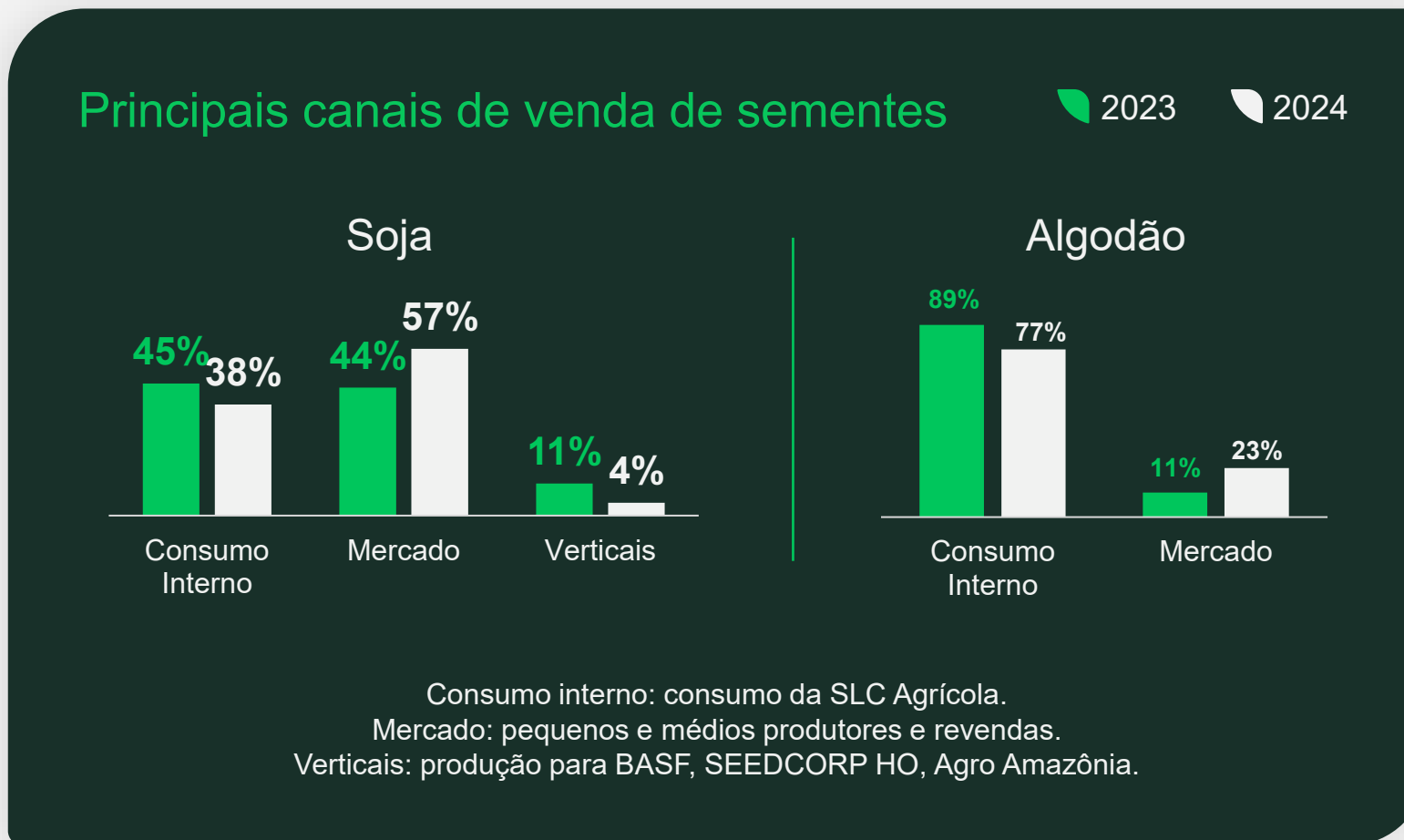
CAGR semente de algodão até 2024:

**65,9%**

## Estimativa de vendas (em sacas de 200 mil sementes)



# Operação de sementes



9

# Tecnologia & inovação



# Conectividade



**23 Fazendas**  
completamente conectadas  
com sinal 4G.

# Operação de pulverização

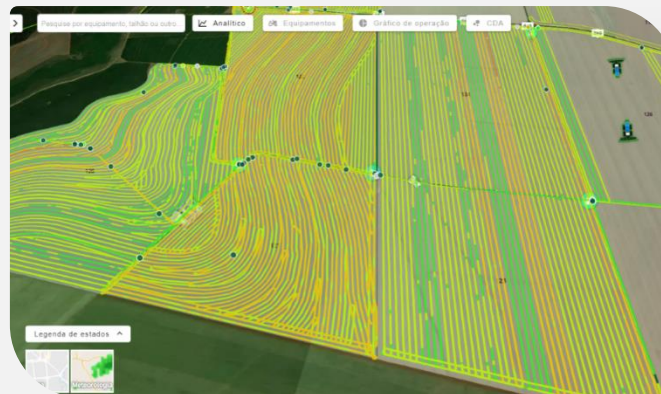


Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:  
**0,79 para 0,58 L/ha**  
**-27%**

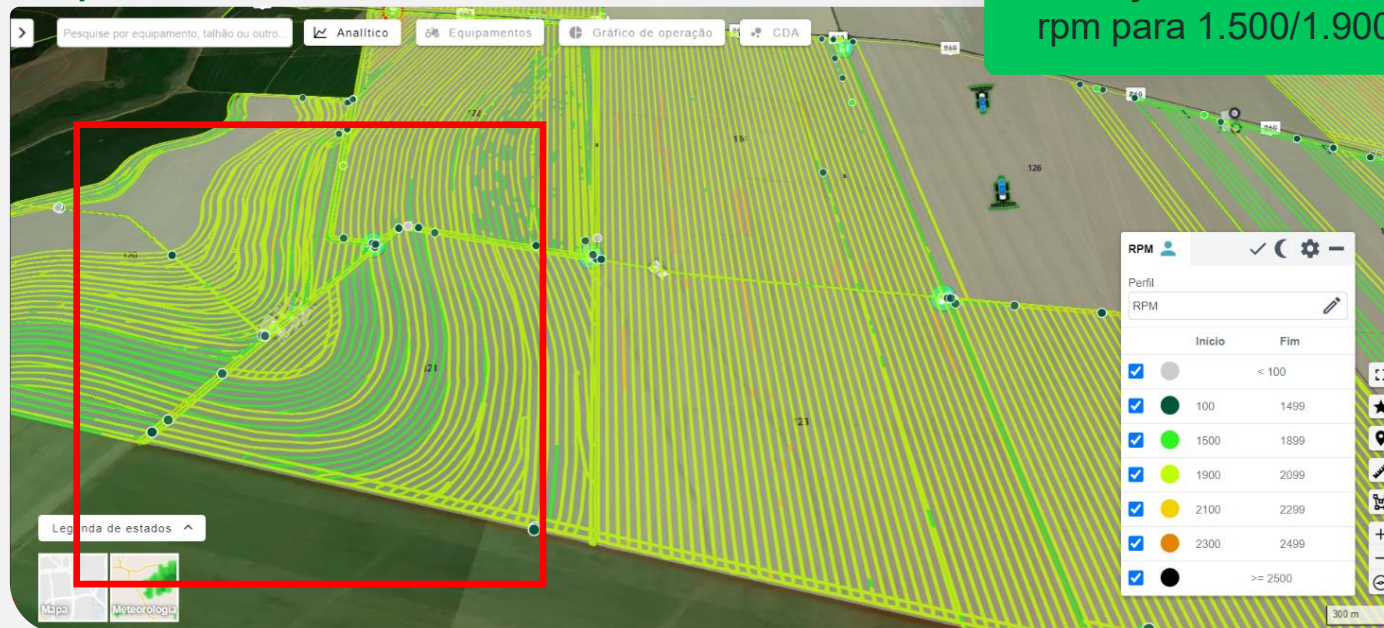
## Antes



## Fazenda Pantanal

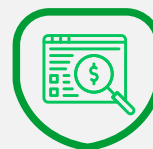
Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

## Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

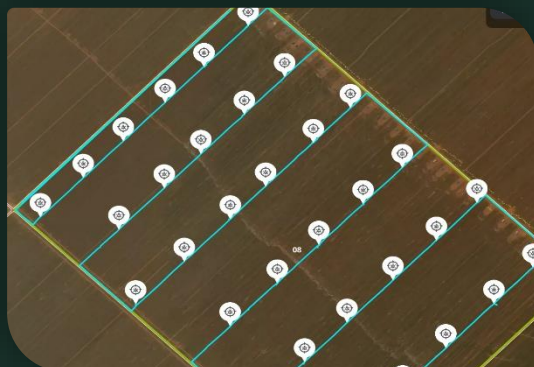
# Economias com agricultura digital



Safra 2023/24, responsável por **64% de economia** em defensivos, aplicados em **684.236 ha com agricultura de precisão**.

## Aplicação localizada

Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



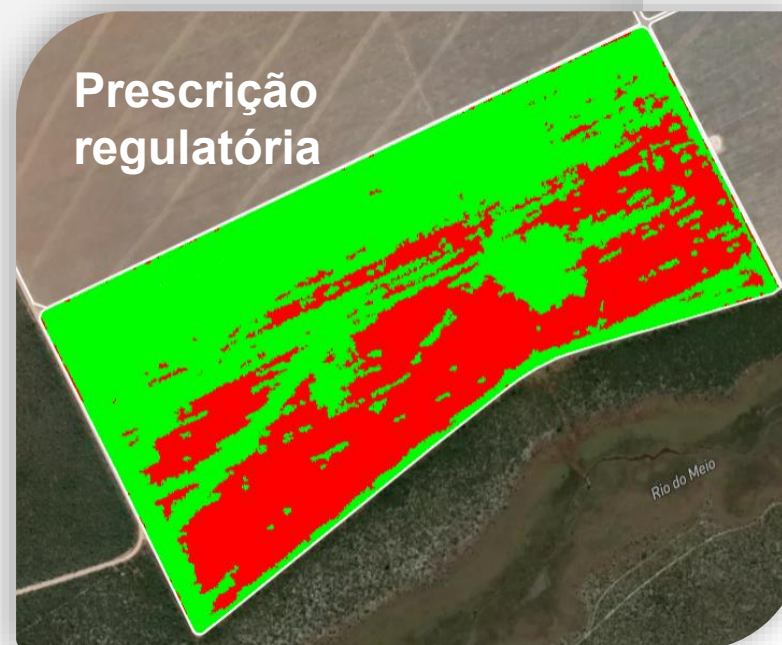
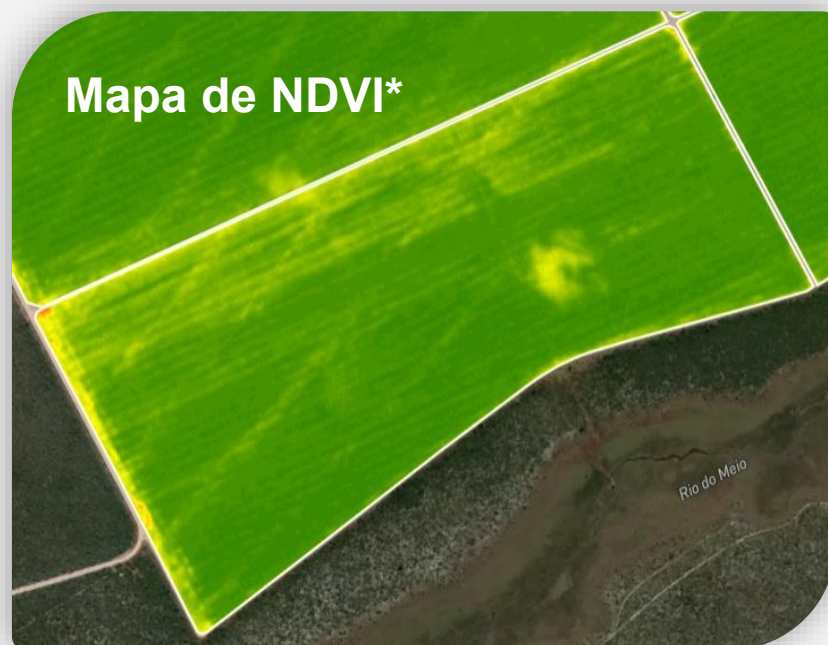
Prescrição de aplicação localizada de defensivos



Área não aplicada

Local de aplicação


Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2023/24, foram aplicados **141.264 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

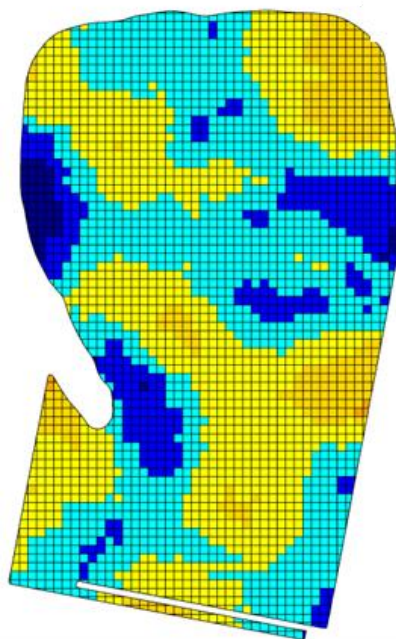
 **Menor** dose de regulador

\*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

# Agricultura de precisão

**85% das lavouras** da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

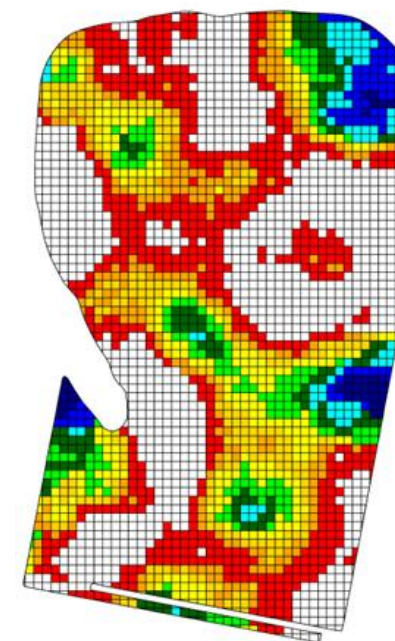
## Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

## Prescrição de fertilizante em taxa variável

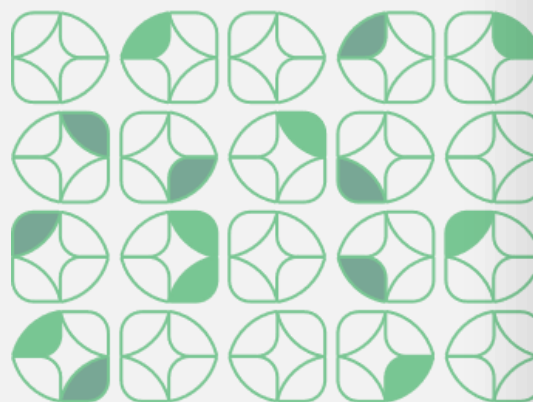


Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

# Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de **sensores** presentes em **20 Fazendas**.



**Redução de custos** com defensivos.



**Sensores identificam** as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



**72% de economia** em mais de 371 mil ha.



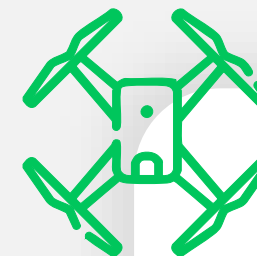
# Drones de pulverização



**Capacidade:**  
mais de 40 litros.

**Autonomia:**  
8 – 12 minutos.

**Performance:**  
12 a 20 ha/h.



**Aplicação de proteção**  
de cultivos de precisão.

**Monitoramento** de  
plantas daninhas com  
imagens de drone.

**11 drones** em operação.

# Avião elétrico e autônomo

## Pelican Spray

- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- Teste durante **6 meses (Out/24)**.
- **2025: 5 unidades**



# Leopard

## Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



# Leopard

## Robô Autônomo

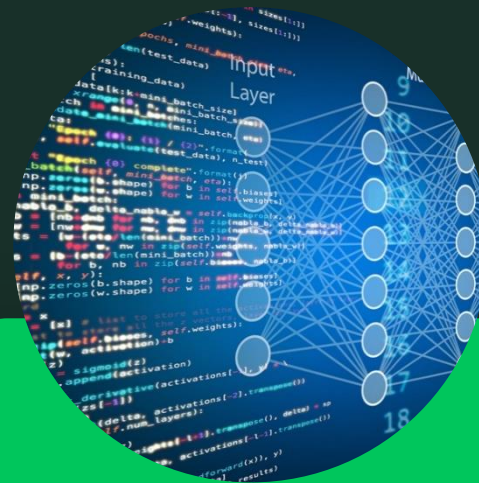


# Automação



## Identificação

Câmera instaladas em drones, robôs e equipamentos.



## Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.



## Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

# Gestão climática



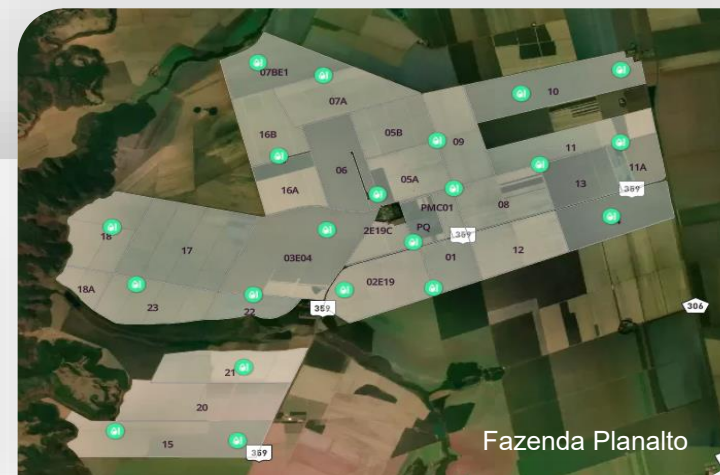
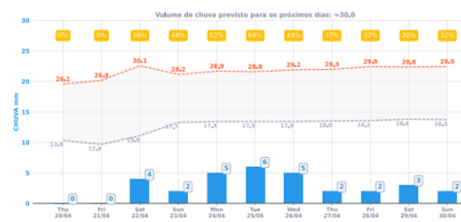
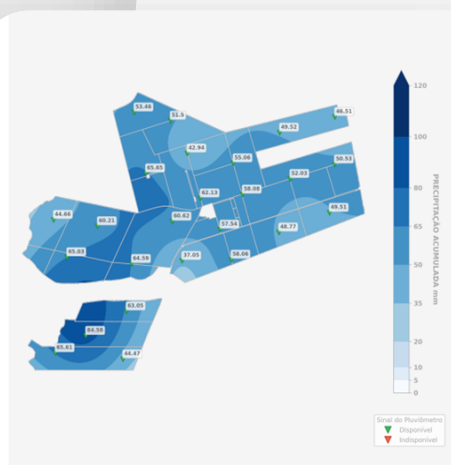
**Decisões rápidas:** capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.



**Relatório automatizado** com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



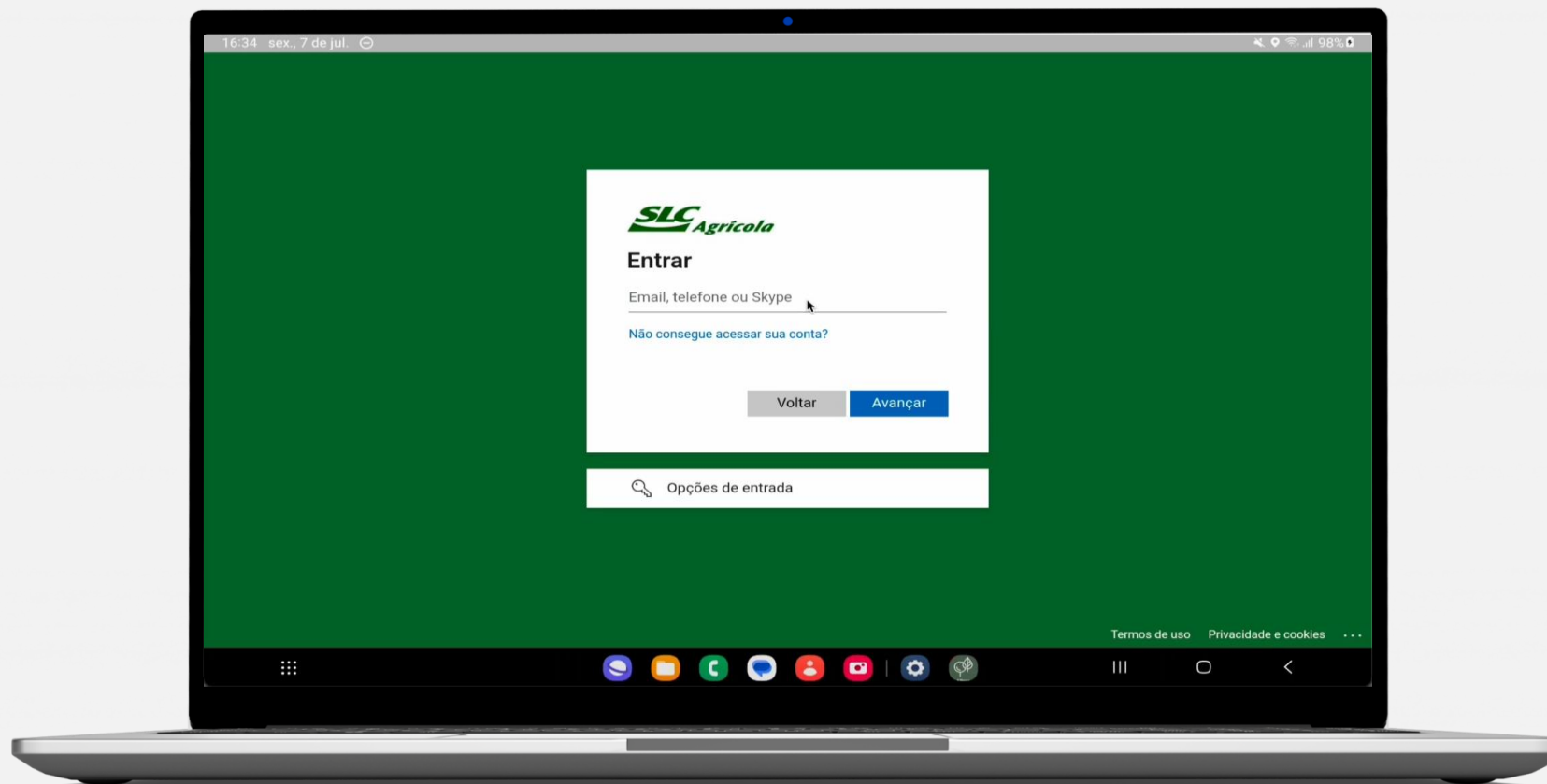
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

# Caderno de campo

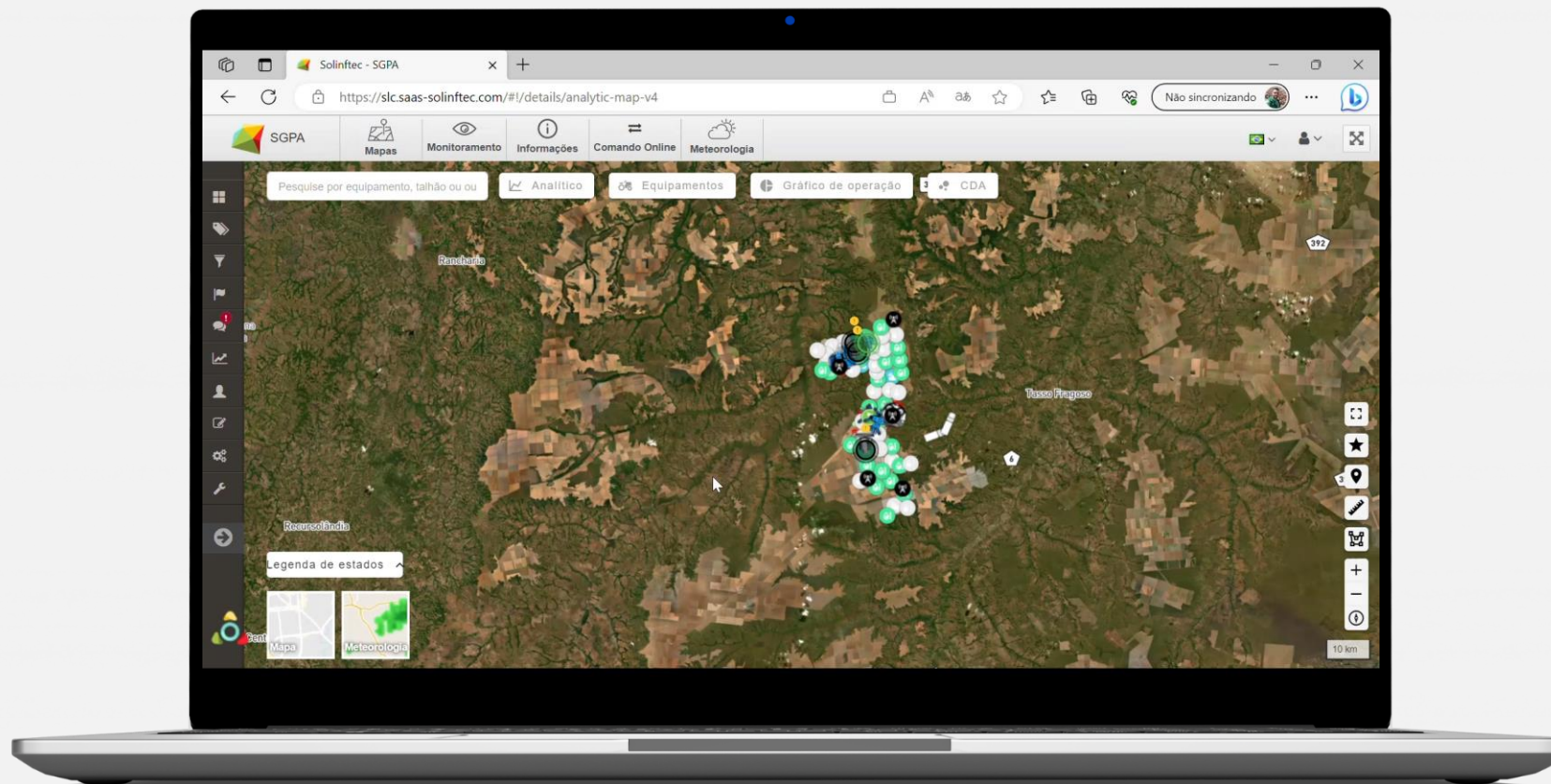
Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.



# Telemetria



CENTRO DE OPERAÇÕES  
MECANIZADAS



# Centro de Operações Mecanizadas

CENTRO DE OPERAÇÕES  
MECANIZADAS



## Telemetria

- Consumo de combustível
- Eficiência
- Motivos de parada
- Performance operacional
- Disponibilidade mecânica



## Custos operacionais

- Custos de manutenção corretiva e preventiva
- Custos por máquina

# Agricultura digital

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias (em R\$ por milhões)



\*Previsto.

Sensoriamento remoto

Aplicação localizada

Apontamento digital de pragas

ROI implícito: para cada R\$ 1 investido, obtivemos o retorno líquido de R\$ 11



# ESG 100



# Governança

## Estrutura de Governança



**Comitê de ESG**  
Reporte direto  
ao Conselho  
de Administração



Área de  
**Sustentabilidade e  
Recursos Humanos**

## Sistema de Gestão



# Nossos compromissos



## Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



## Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



# Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis.



Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa.



Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono.



Projeto ILP (Integração Lavoura-Pecuária).



Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde.

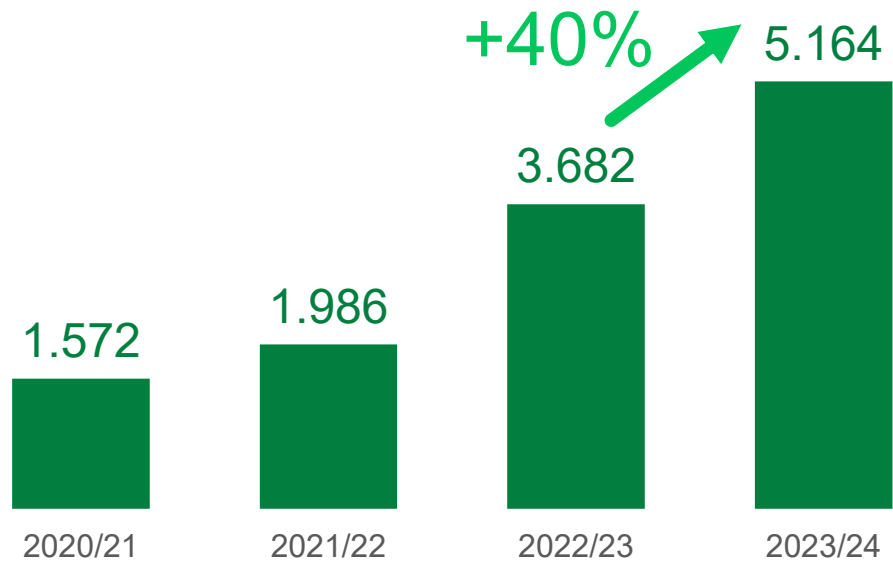


Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.

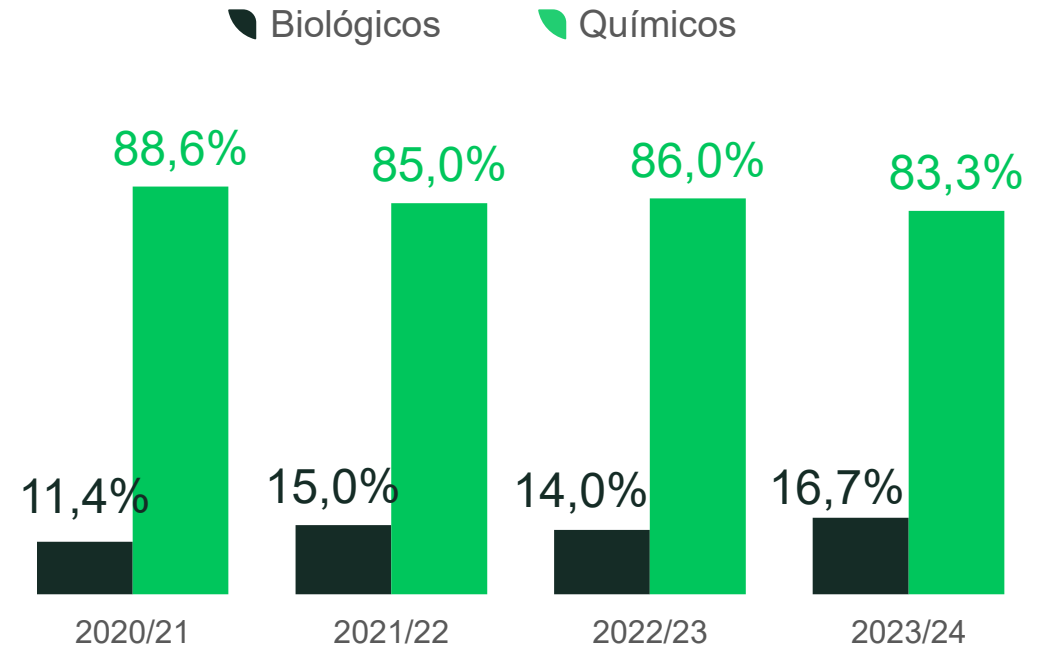


# Biodefensivos

## Hectares aplicados com biológicos (milhões)



## % Uso de biológicos vs. químicos



# Certificação das Fazendas

Percentual de unidades e da produção certificadas.



- ISO 9001:** considera seis fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Regenagri:** considera seis fazendas das 16 possíveis de certificação.
- SGI:** considera 18 fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Soja:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Milho:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Algodão:** considera 18 fazendas das 19 possíveis de certificação.

# Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em **área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



**137.000 ha certificados**

Fonte: Release 1T25.



A certificação atesta técnicas de agricultura regenerativa que:



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO<sup>2</sup>e e melhoram a gestão da água e da energia.

# Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

## Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



**INTEGRIDADE**



**PAIXÃO**  
PELO QUE FAZ



**RELAÇÕES**  
DURADOURAS



**RESULTADOS**  
SUSTENTÁVEIS

# Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



**Ivo Marcon Brum**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**André Vasconcellos**

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



**Alisandra Reis**

Coordenadora de Relações com Investidores



**Daniel Batista**

Analista de Relações com Investidores



**Laiza Rocha**

Analista de Relações com Investidores

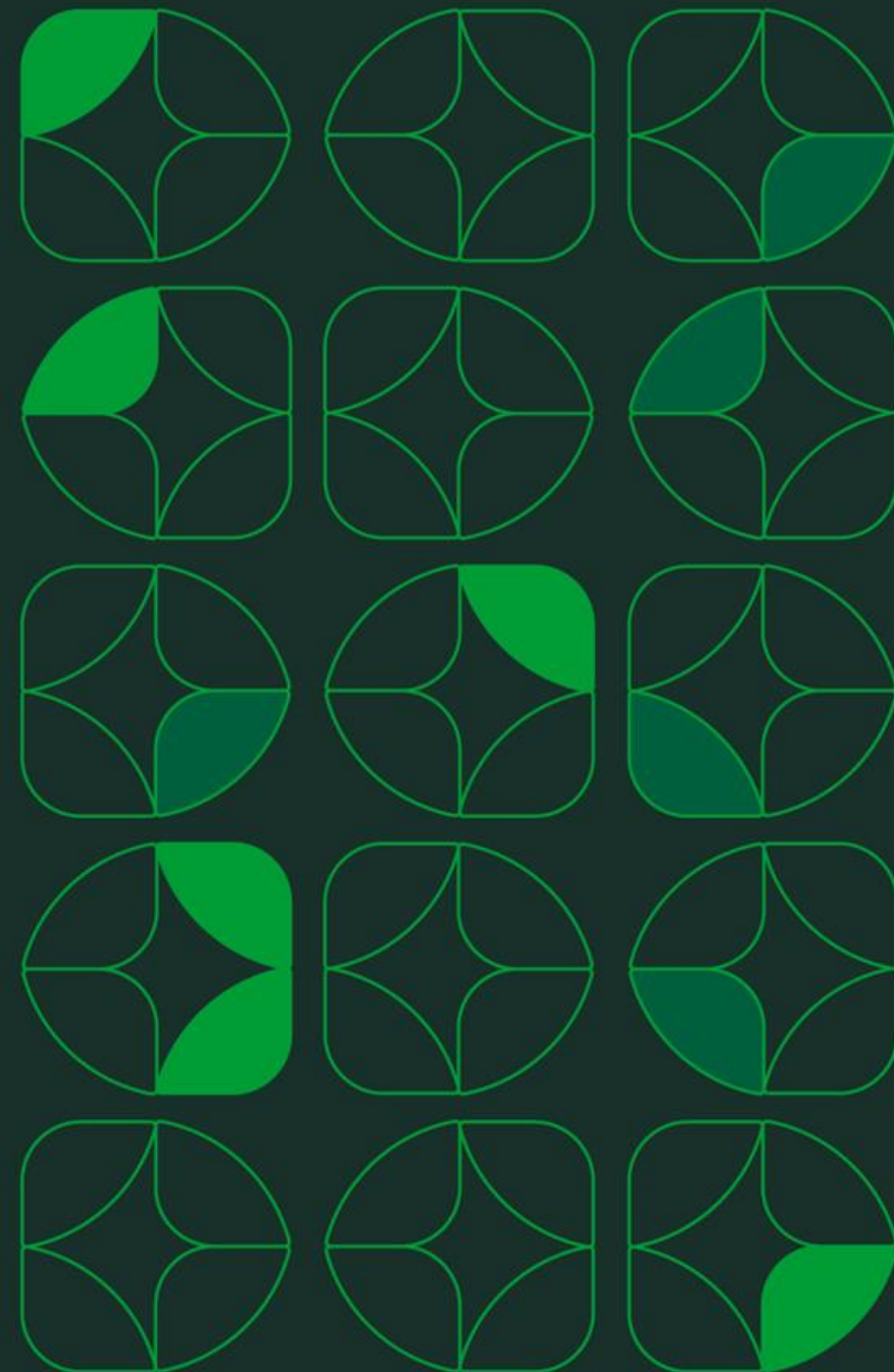
# Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



The logo for SLC AGRÍCOLA features a stylized white icon of a four-leaf clover on the left. To its right, the text "SLC" is written in a bold, white, sans-serif font, followed by "AGRÍCOLA" in a similar but slightly lighter weight sans-serif font. The entire logo is centered on a dark green background.

**SLC** AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir