

Cultivar & Evoluir

 **SLC** AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Setembro, 2025

1

Visão geral

A formação de um
líder no agronegócio



Nosso negócio



O que é?

Produção de **algodão, soja, milho e sementes.**



Onde estamos?

Em **sete Estados** do Cerrado brasileiro.



Como?

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

Sementes:
produtores agrícolas.

Fazendas posicionadas estrategicamente

Um portfólio resiliente a variações climáticas



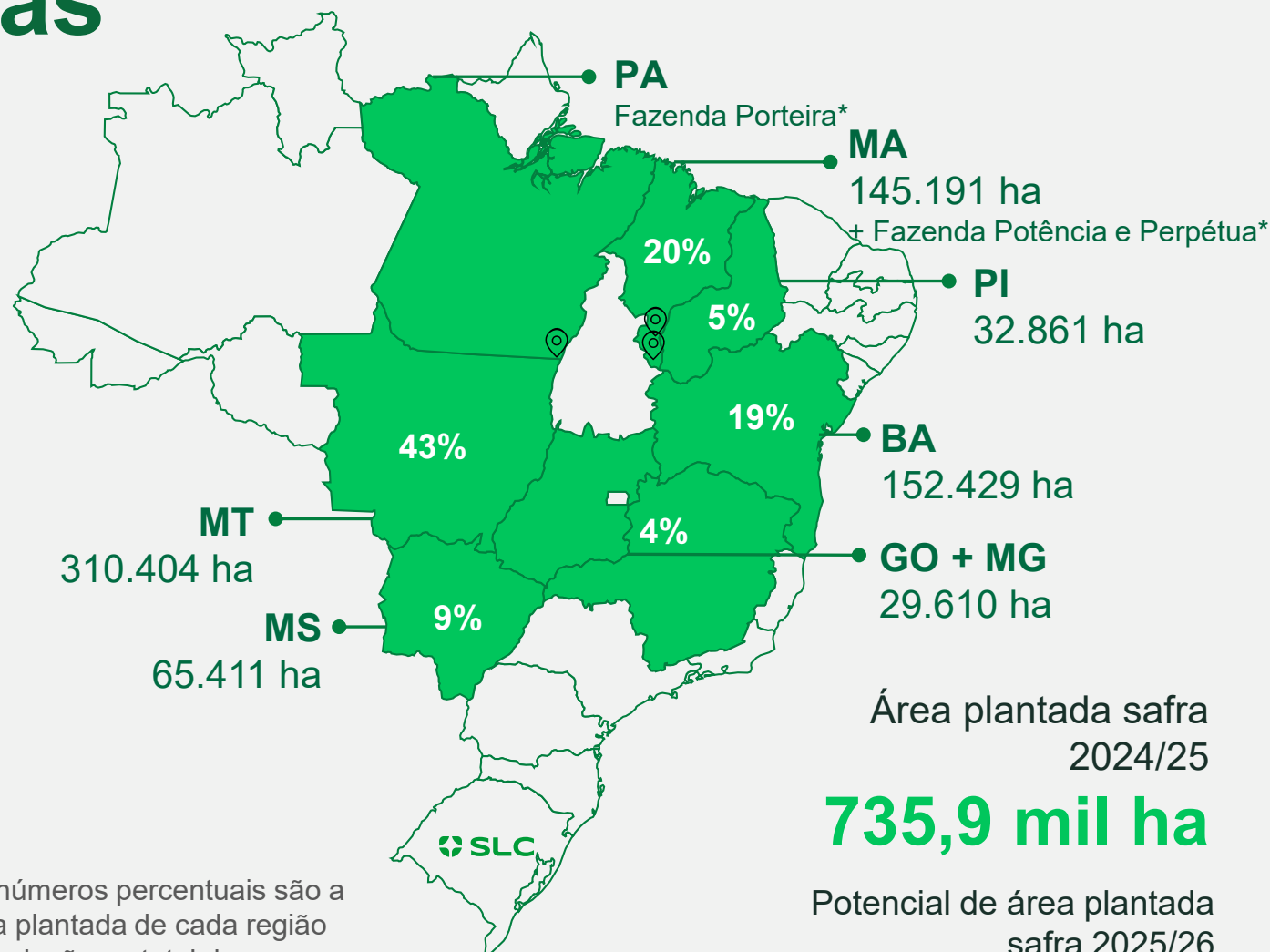
26 Fazendas*
distribuídas pelo
cerrado brasileiro



3,3% do total
da área física
é irrigada

Fonte: Release 2T25.

* Fazenda Porteira, Potência e Perpétua entrarão em operação na safra 2025/26



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra
2024/25

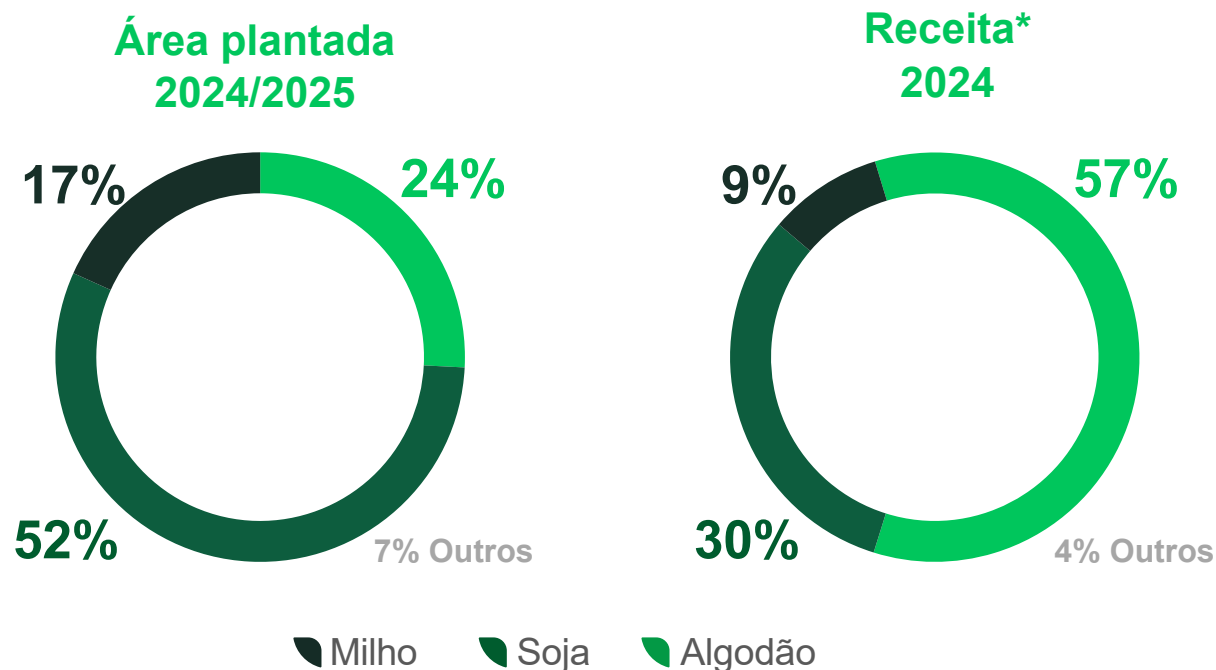
735,9 mil ha

Potencial de área plantada
safra 2025/26

830,0 mil ha

Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível



Fonte: Release 4T24. Receita e EBITDA 2024.

*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão

2

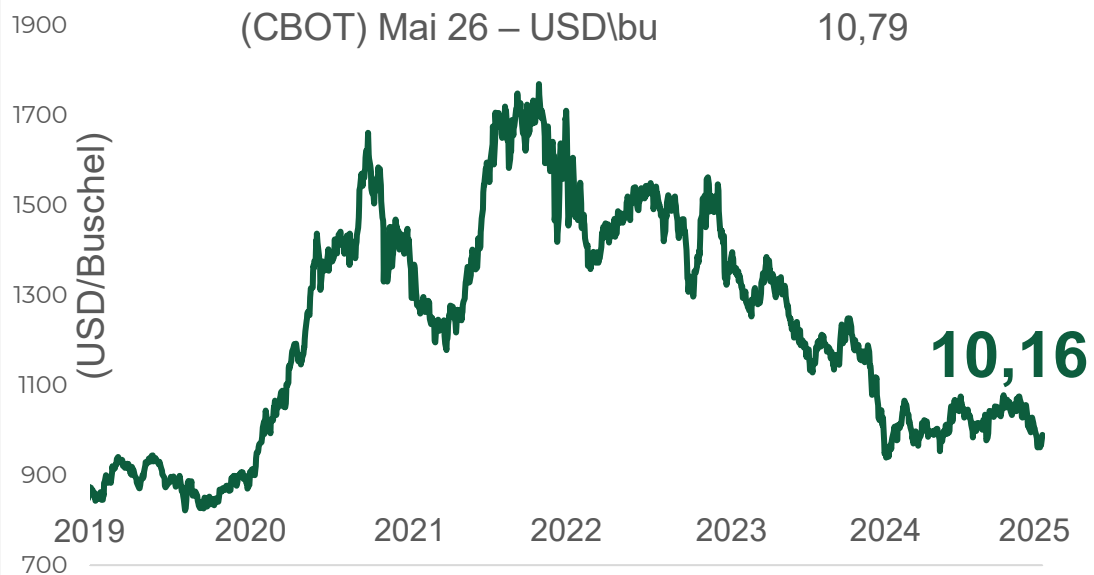
Visão geral de mercado



Soja

Preço

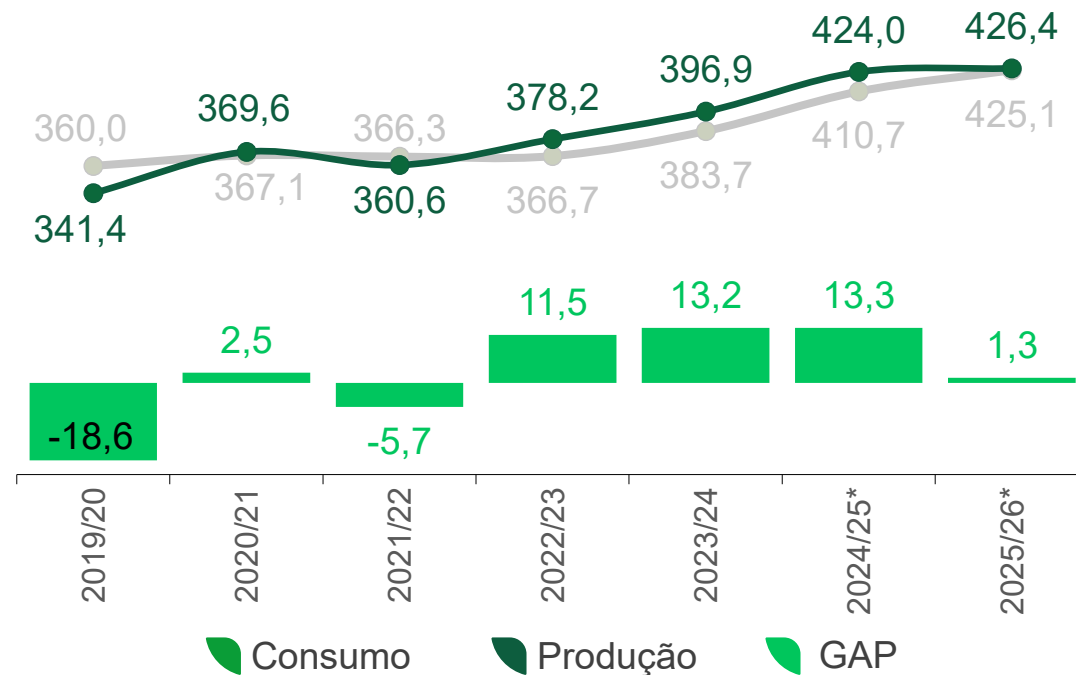
(CBOT) SPOT Set 25 - USD\bu	10,16
(CBOT) Nov 25 - USD\bu	10,31
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	10,65
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	10,79



Preço: Bloomberg CBOT (4 de setembro de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

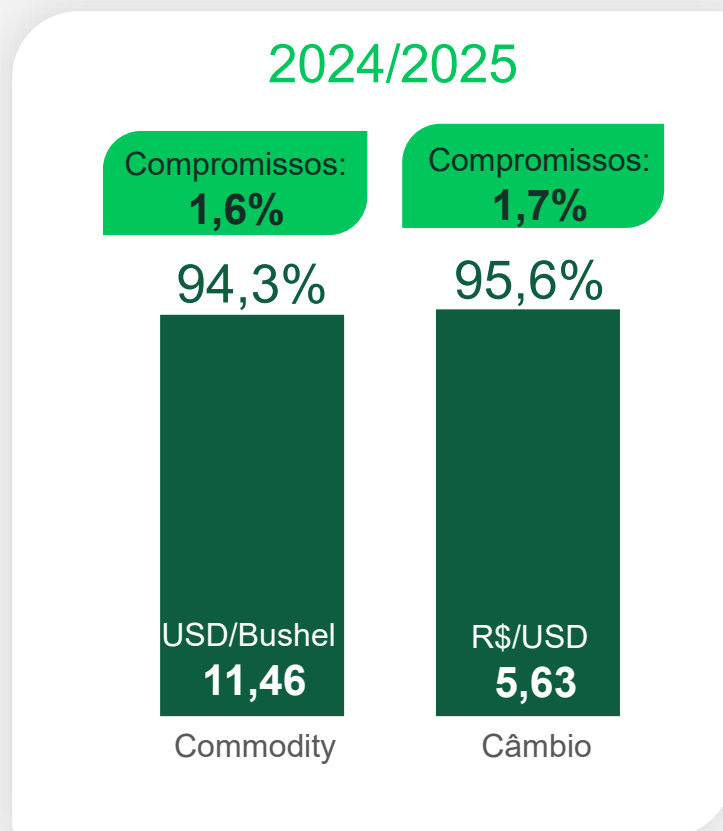
Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,1% Área plantada EUA | +5,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

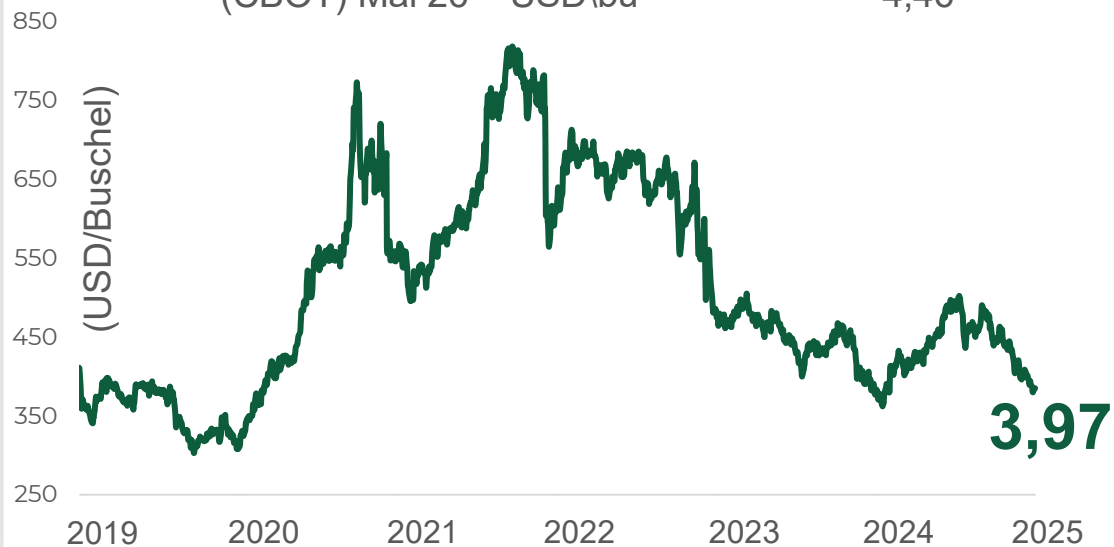
Posição de hedge | Soja



Milho

Preço

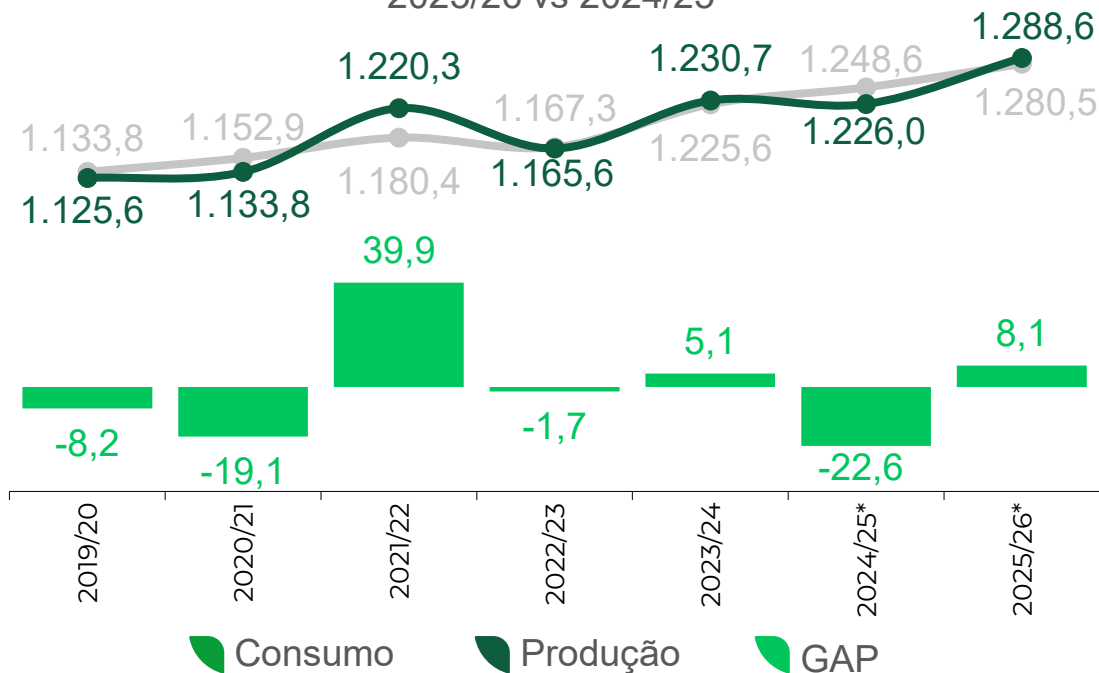
(CBOT) SPOT Set 25 - USD\bu	3,97
(CBOT) Dez 25 - USD\bu	4,18
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	4,36
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	4,46



Preço: Bloomberg CBOT (4 de setembro de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

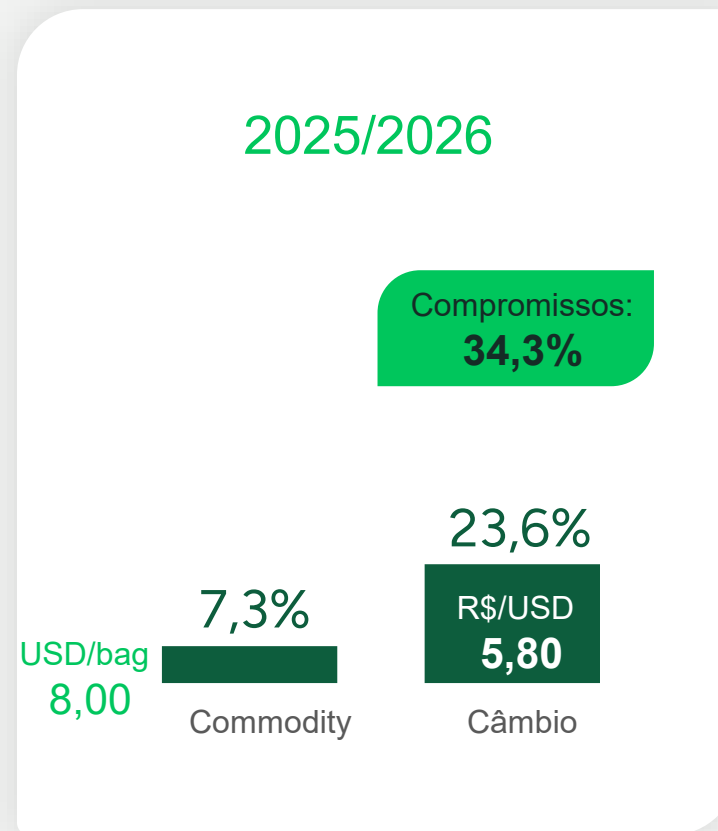
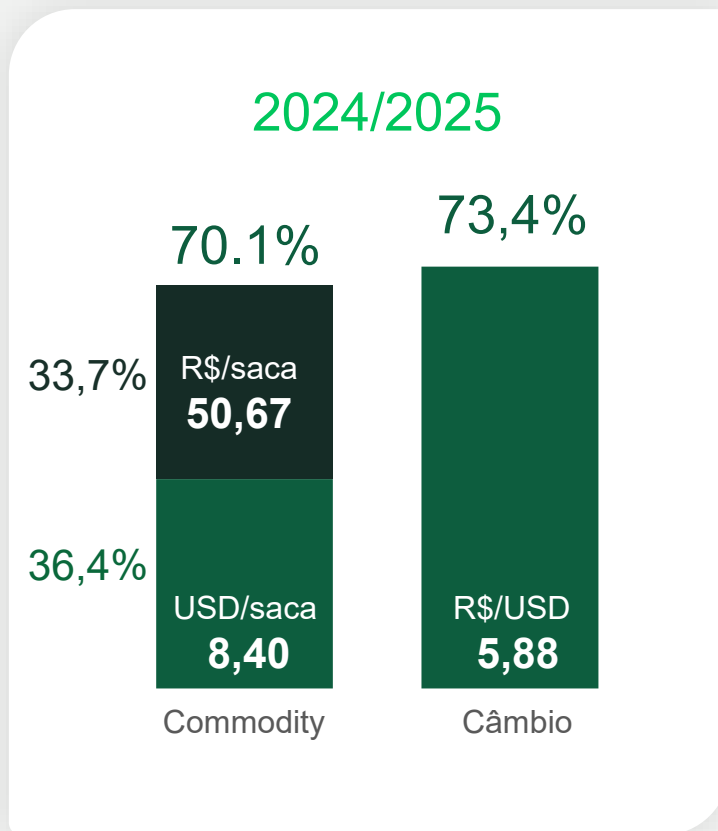
Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+7,4% Área plantada EUA | +5,3% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

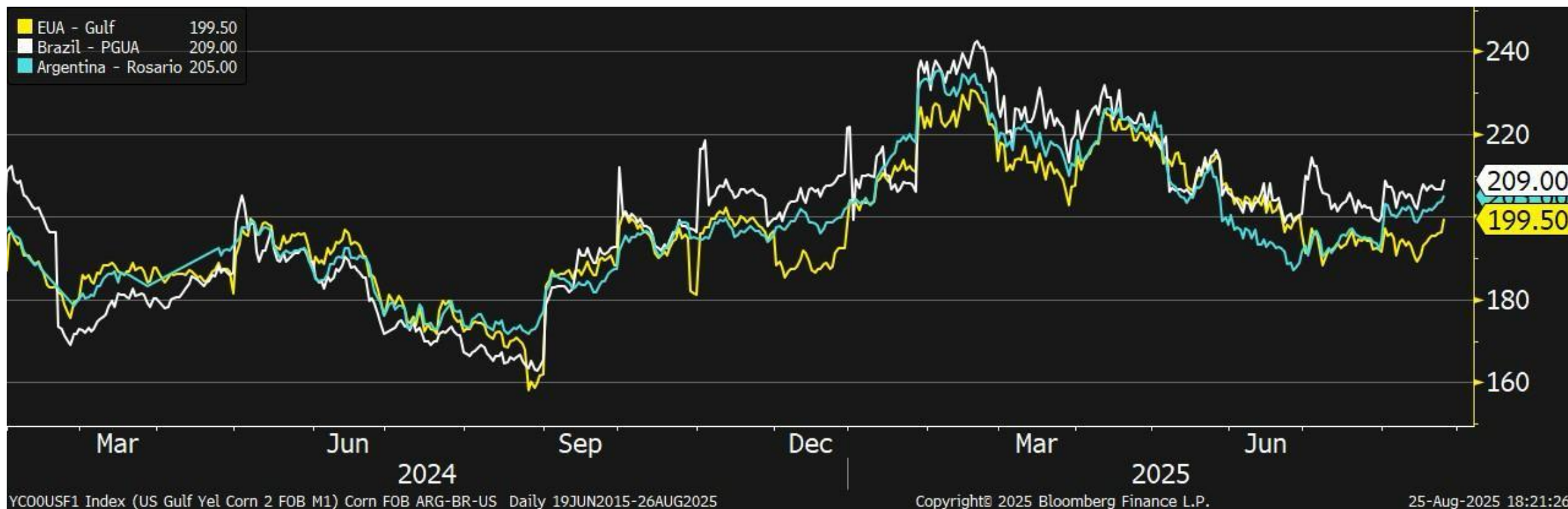


*Previsto.

Posição de hedge | Milho



Preço milho EUA, Brasil e Argentina

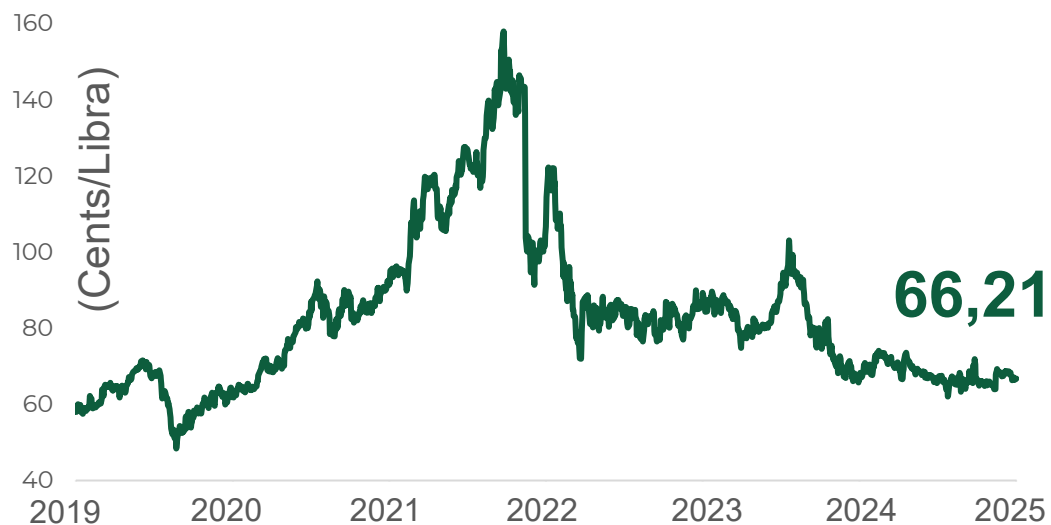


Fonte: Bloomberg

Algodão

Preço

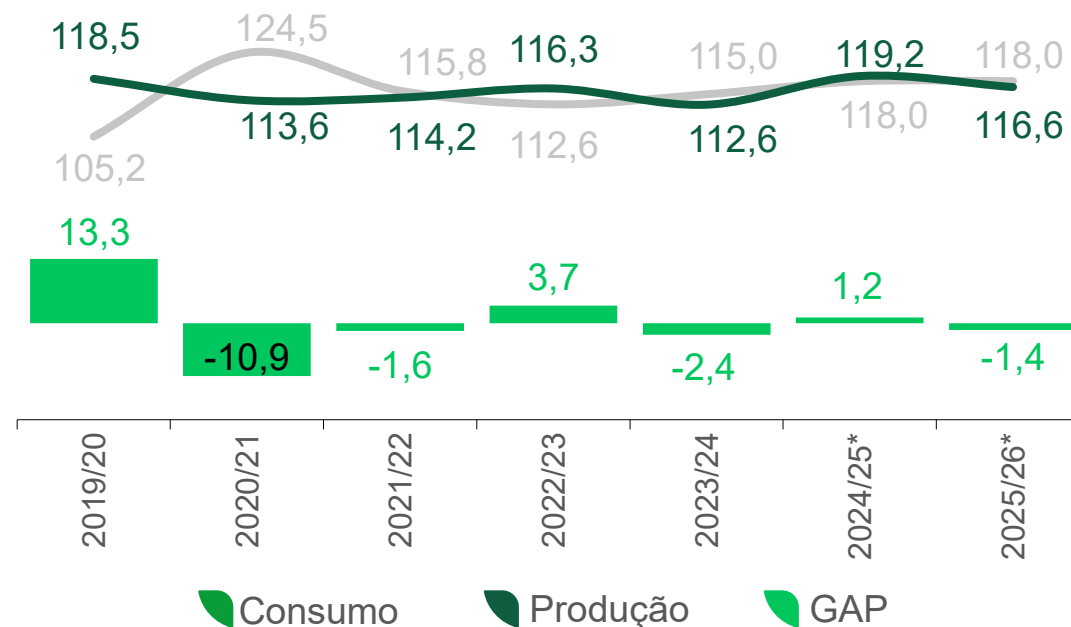
(ICE) SPOT Dez 25 - US\$\pd	66,21
(ICE) Mar 26 - US\$\pd	68,06
(ICE) Mai 26 - US - US\$\pd	69,46
(ICE) Jun 26 - US - US\$\pd	70,35



Preço: Bloomberg CBOT (4 de setembro de 2025). | WSD: USDA (agosto 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

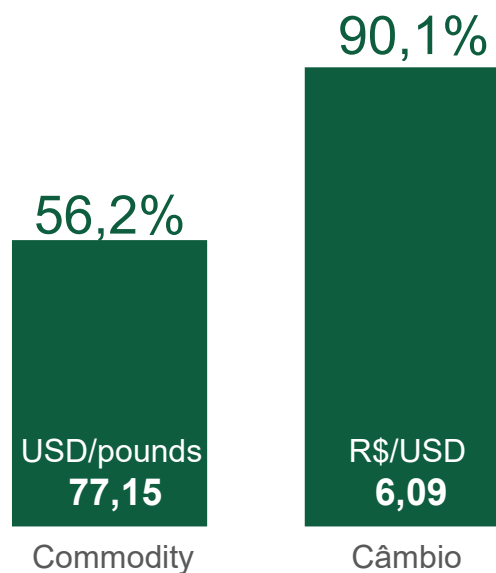
-17,0% Área plantada EUA | -2,7% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



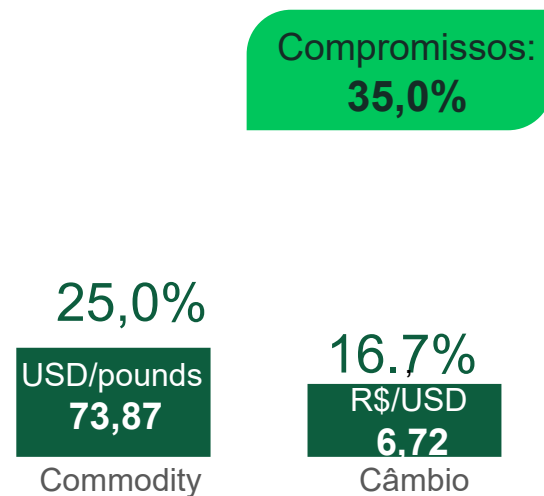
*Previsto.

Posição de hedge | Algodão

2024/2025

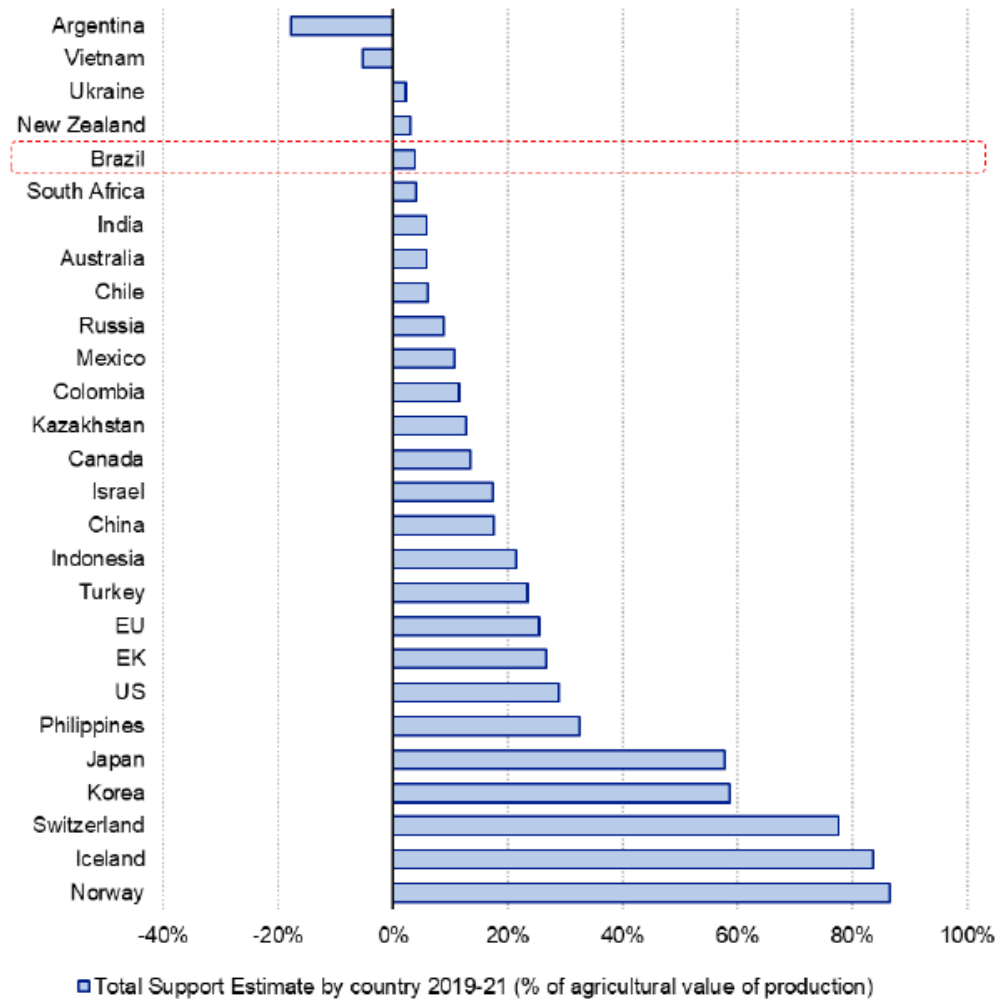


2025/2026



US Farmer Return Soybean and Corn

Chart 9: Brazil has one of the lowest % of government subsidy to total agricultural production



Previsão de clima – El Nino & La Nina

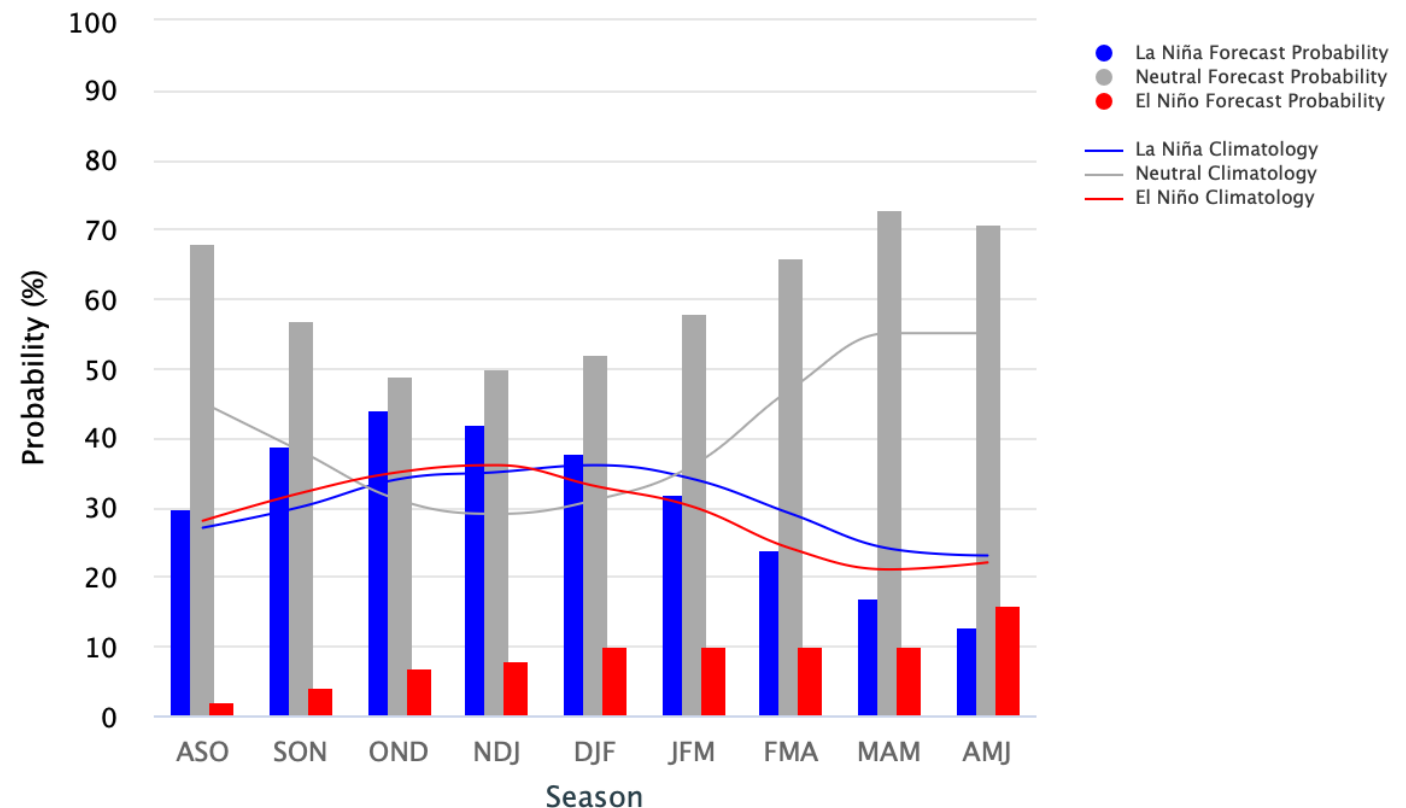
PERSISTENCIA:

- Em setembro começa a temporada onde há maior probabilidade de ocorrência de La Niña
- Forte chance de La Nina no ano safra 2024/25
- 50% de chance de iniciar a safra 2025/26 com condição Neutra

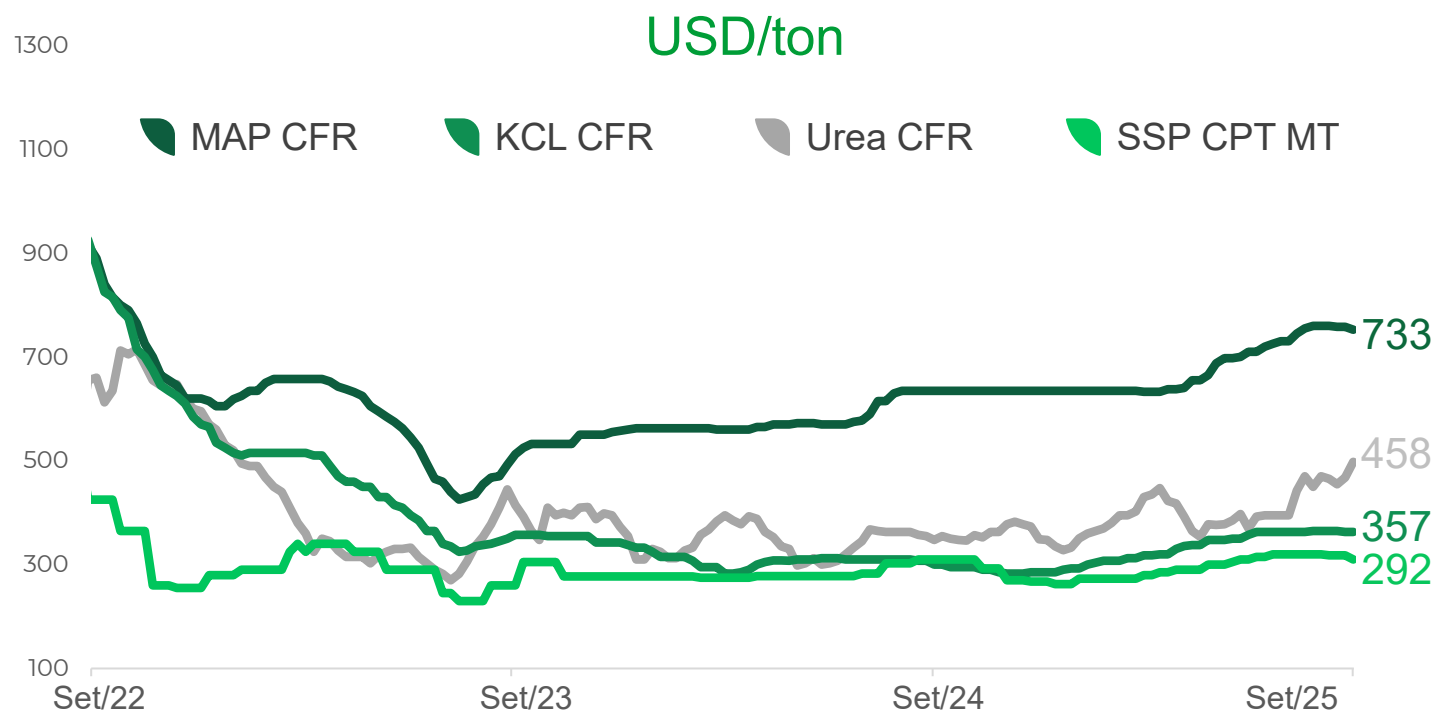
Fonte: IRI Columbia

Mid-August 2025 IRI Model-Based Probabilistic ENSO Forecasts

ENSO state based on NINO3.4 SST Anomaly Neutral ENSO: $-0.5\text{ }^{\circ}\text{C}$ to $0.5\text{ }^{\circ}\text{C}$



Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 4 de agosto, 2025
 % de insumos comprados: Release 2T25.

% de insumos comprados para a safra 2025/2026:

100% cloreto de potássio

95% fosfatados

60% nitrogenados

91% defensivos

3

Estratégia

Para onde estamos indo



Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.



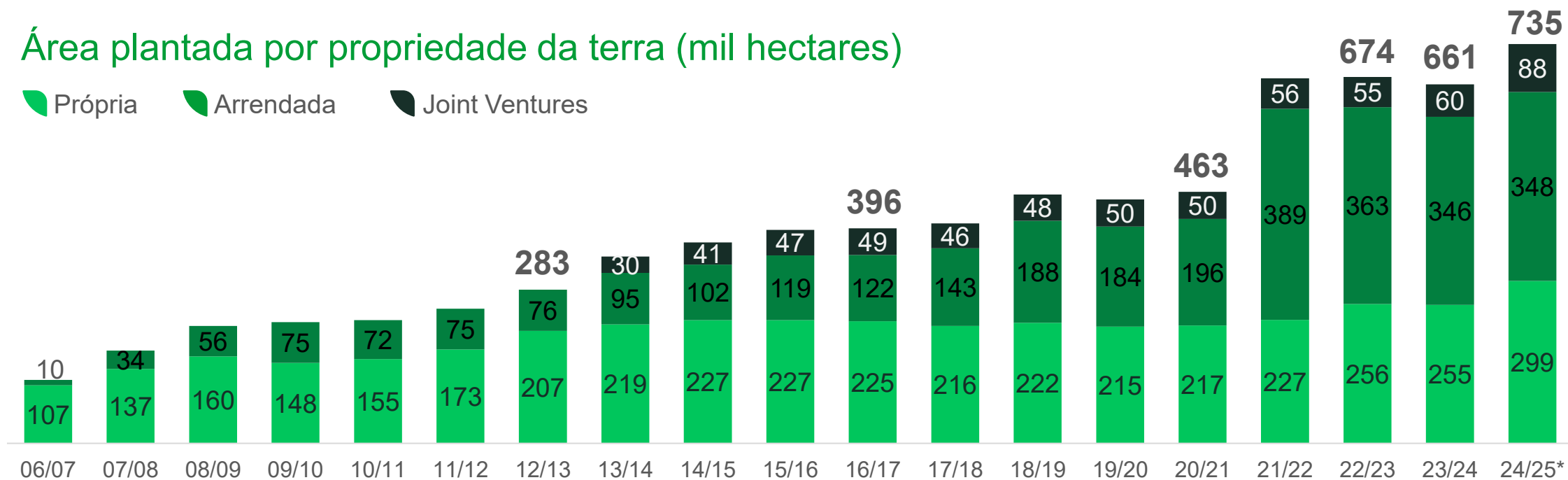
Migração para modelo asset light

Na safra 2024/2025,
57% da área
 física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)

■ Própria
 ■ Arrendada
 ■ Joint Ventures



Fonte: Release 2T25.

*Previsão.

4

Safra 2024/25



Últimas operações 2024/25

Agro Penido: 23.791 ha

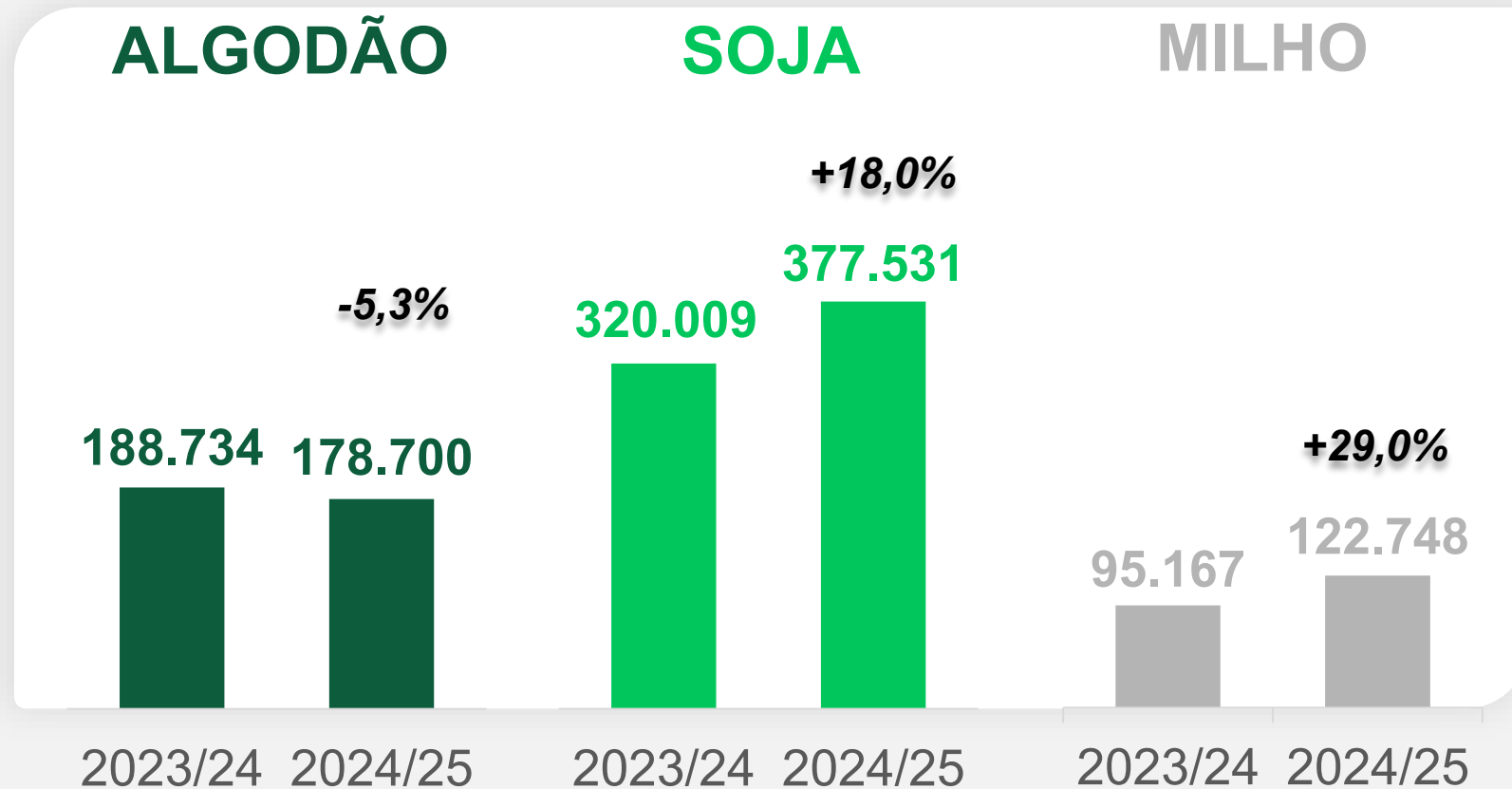
Agropecuária Rica: 21.837 ha

Arrendamento Piauí: 14.572 ha

TOTAL: *60,2 mil ha agricultáveis

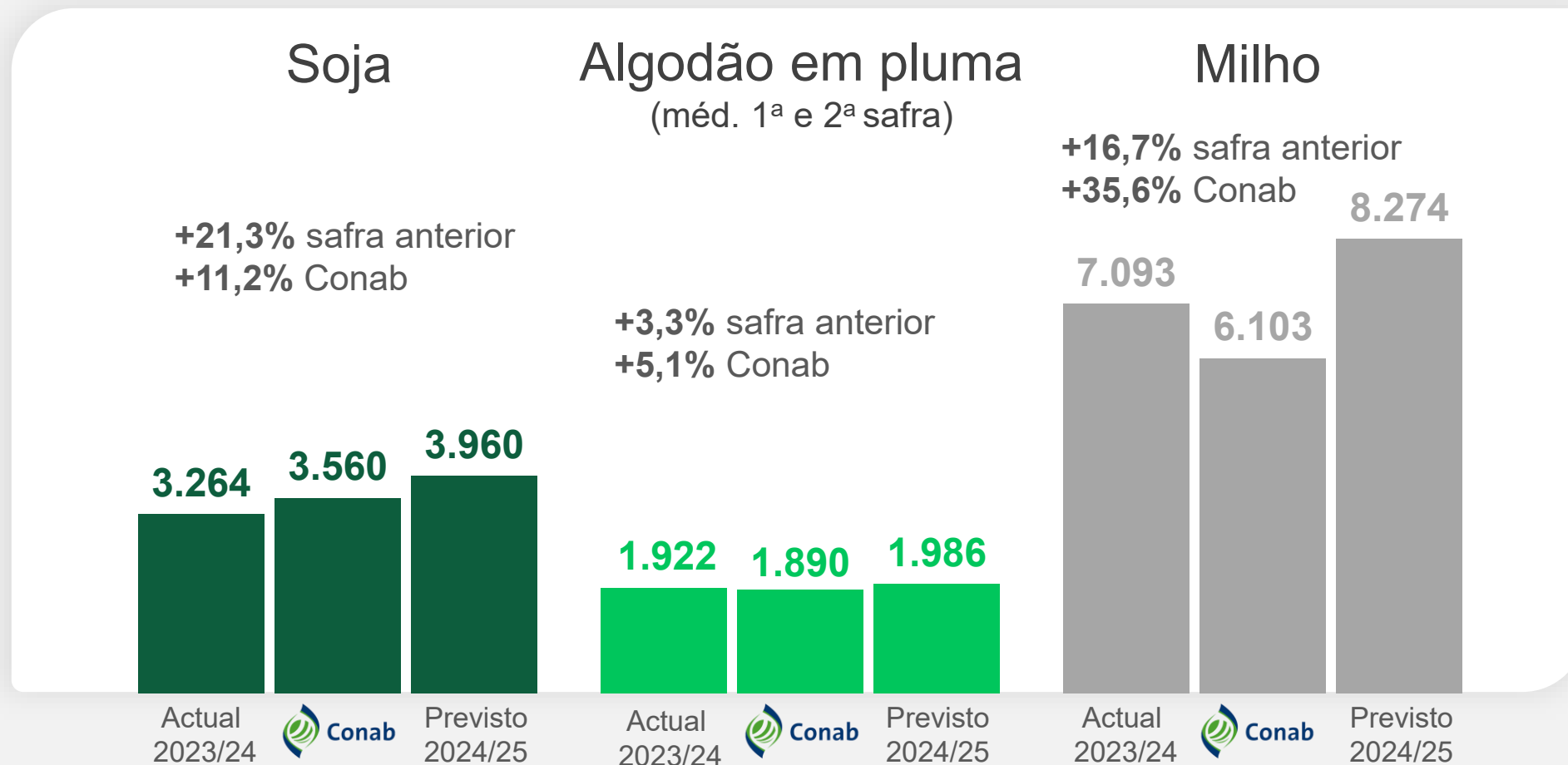


Crescimento da área plantada 2024/25



735,9 mil ha
de ÁREA PLANTADA

Produtividades (Kg/ha)



Custo por hectare por cultura

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2
Soja (comercial + semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916⁽²⁾	6.545⁽²⁾	-5,4

5

Perspectivas para 2025/26



Aquisição de terra

39,987 physical hectares

São Desidério Bahia, área arrendada pela SLC Agrícola – Fazenda Paladino

723 milhões - valor por hectare agricultável R\$ 32,.76

Pagamento:

R\$ 361,5 milhões – março/2025

R\$ 361,5 milhões – março/2026

7.835 physical hectares

Unaí, Minas Gerais área arrendada parte da Fazenda Pamplona – mais área de 502 hectares

190 milhões – valor por hectare agricultável R\$ 36.176

Pagamento:

R\$ 95 milhões – março/2025

R\$ 95 milhões - março/2026

Aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.

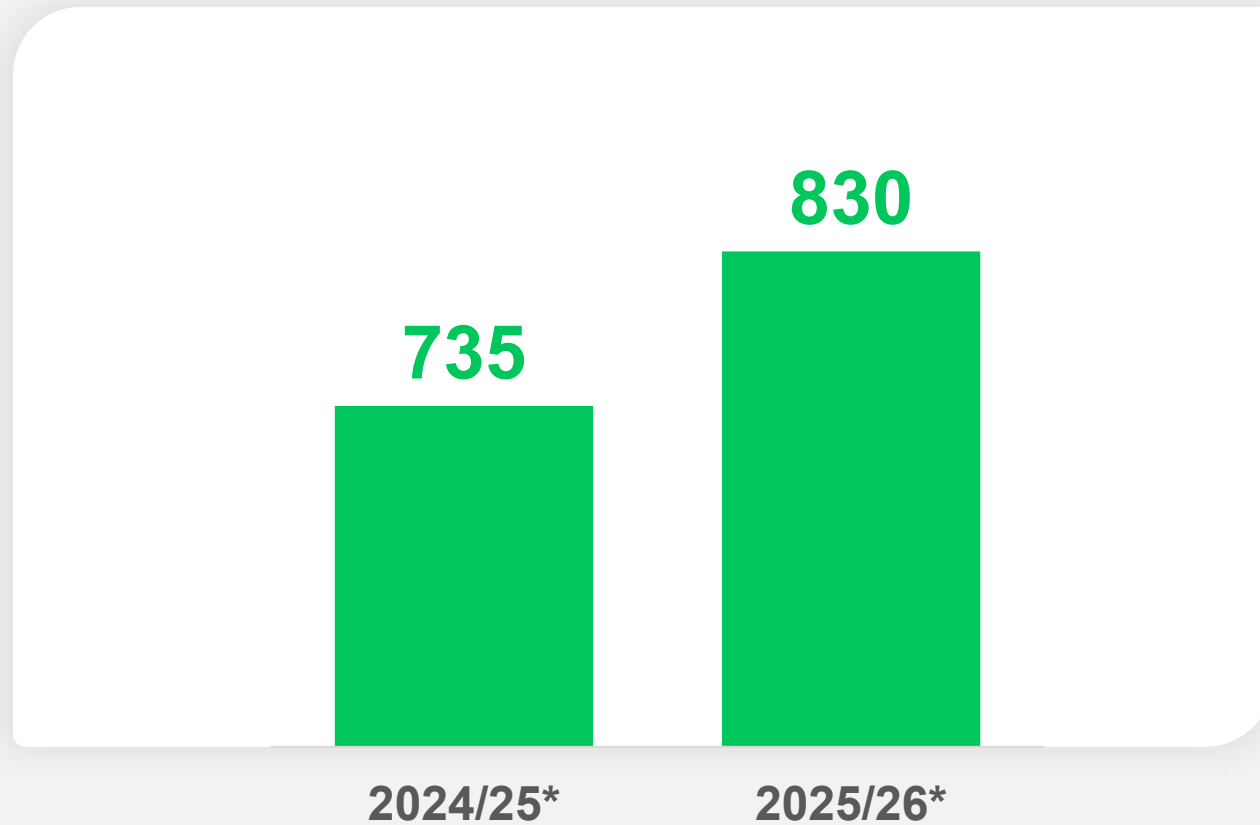
Sierentz Acquisition

- **USD 135 milhões**
- Pagamento: **3 parcelas** (2025, 2026 e 2027)
- **Operação:** soja, milho e outros produtos agrícolas, como a criação de gado em sistema ILP;
- **135 mil ha** de área plantada (100% área arrendada);
- Prazo médio dos contratos de arrendamento: **13 anos**;
- Custo médio de arrendamento: **9,3 sacas de soja por ha.**

APÓS A CISÃO PARCIAL DA SIERENTZ

- Início da operação: **01/07/2025**;
 - **63 mil hectares físicos** (Cerca de **100 mil ha** de área plantada);
 - Plano de produção: plantio de **soja, milho e algodão.**
-
- **TERRUS S.A.** – Proposta para aquisição de **33 mil hectares físicos**;
 - Através de uma cisão parcial da **Sierentz Agro Brasil Ltda.**;
 - O valor aproximado dessa transação é de **R\$191,2 MM**, mais ou menos o capital de giro
 - As máquinas e equipamento estão inclusos no valor da transação.

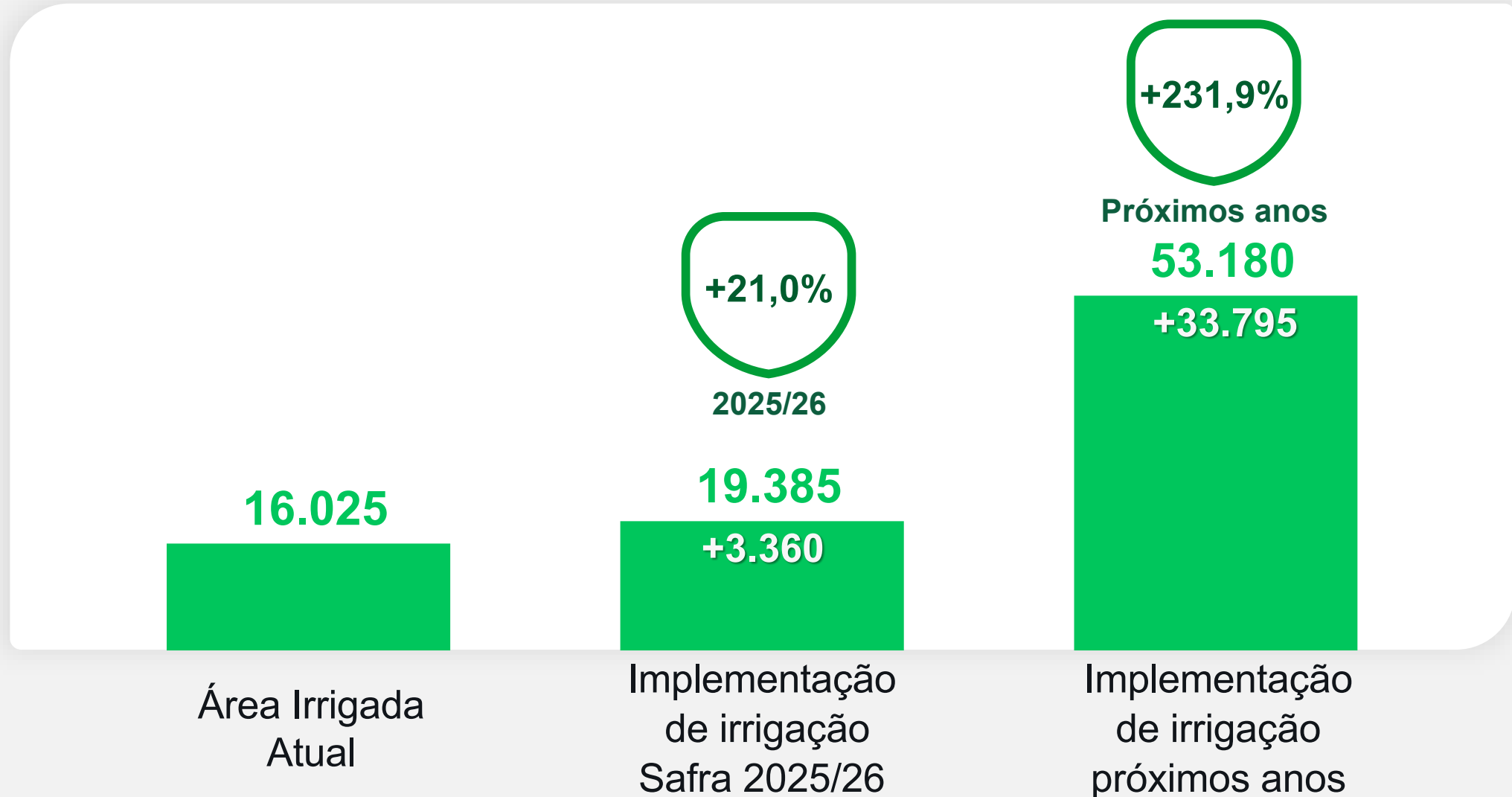
Crescimento do Asset Light



Expectativa de crescimento para 2025/26:

+12,9%

Crescimento de Área Irrigada (ha)



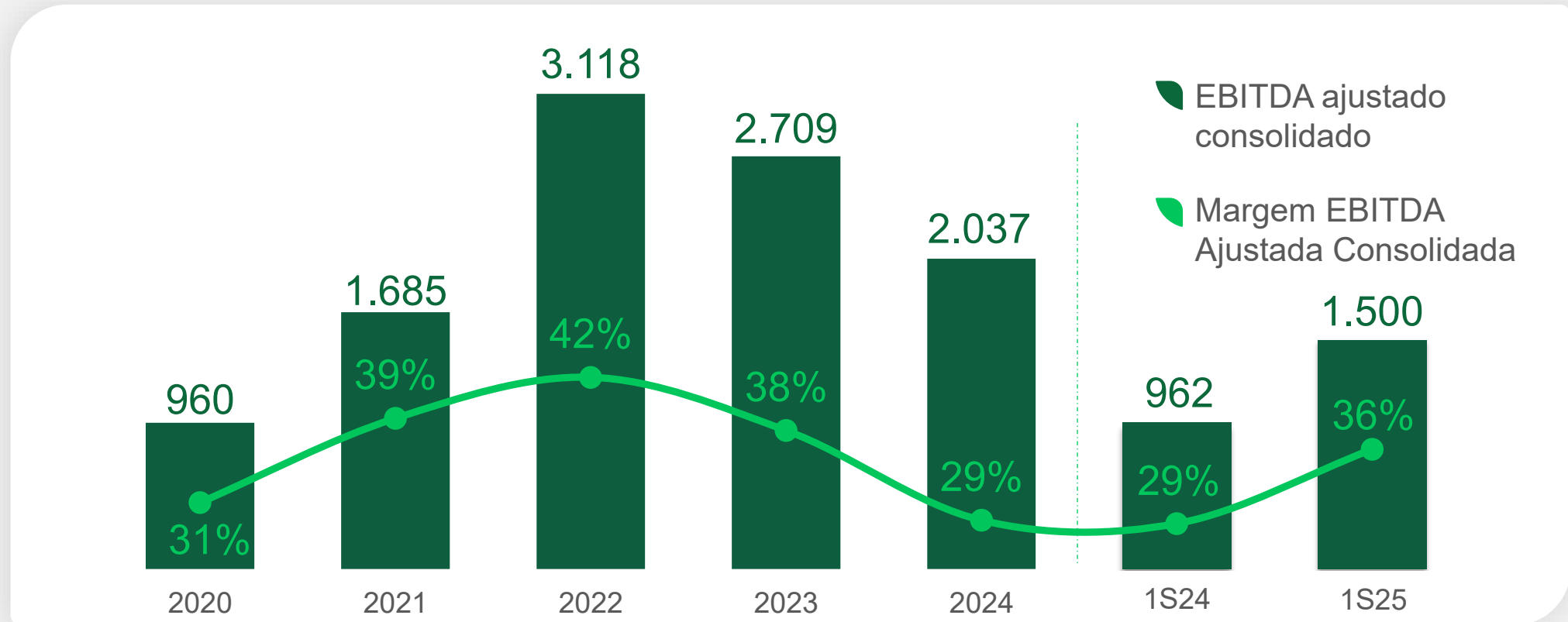
6

Performance Financeira



EBITDA ajustado

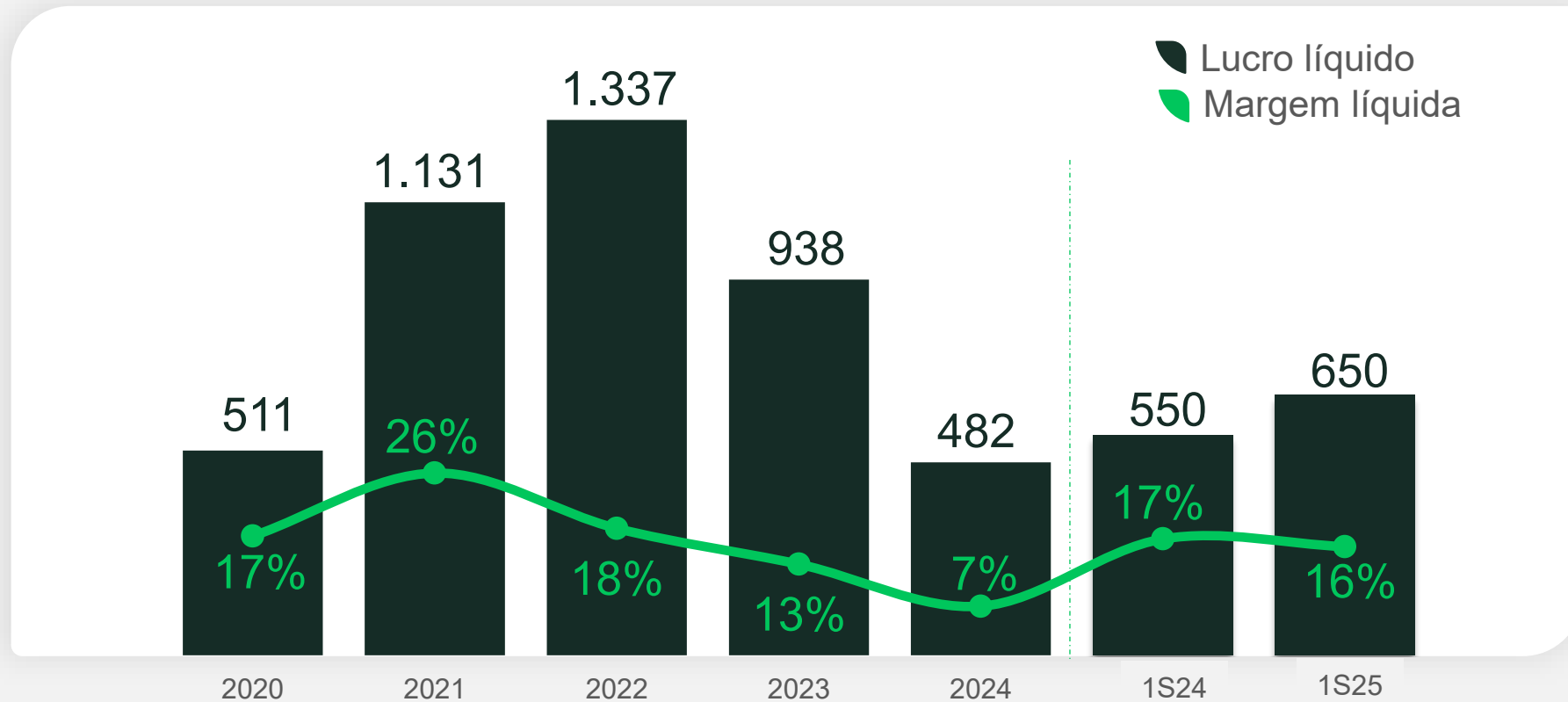
(R\$ MM)



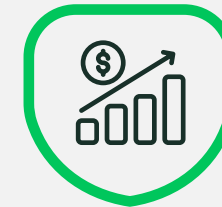
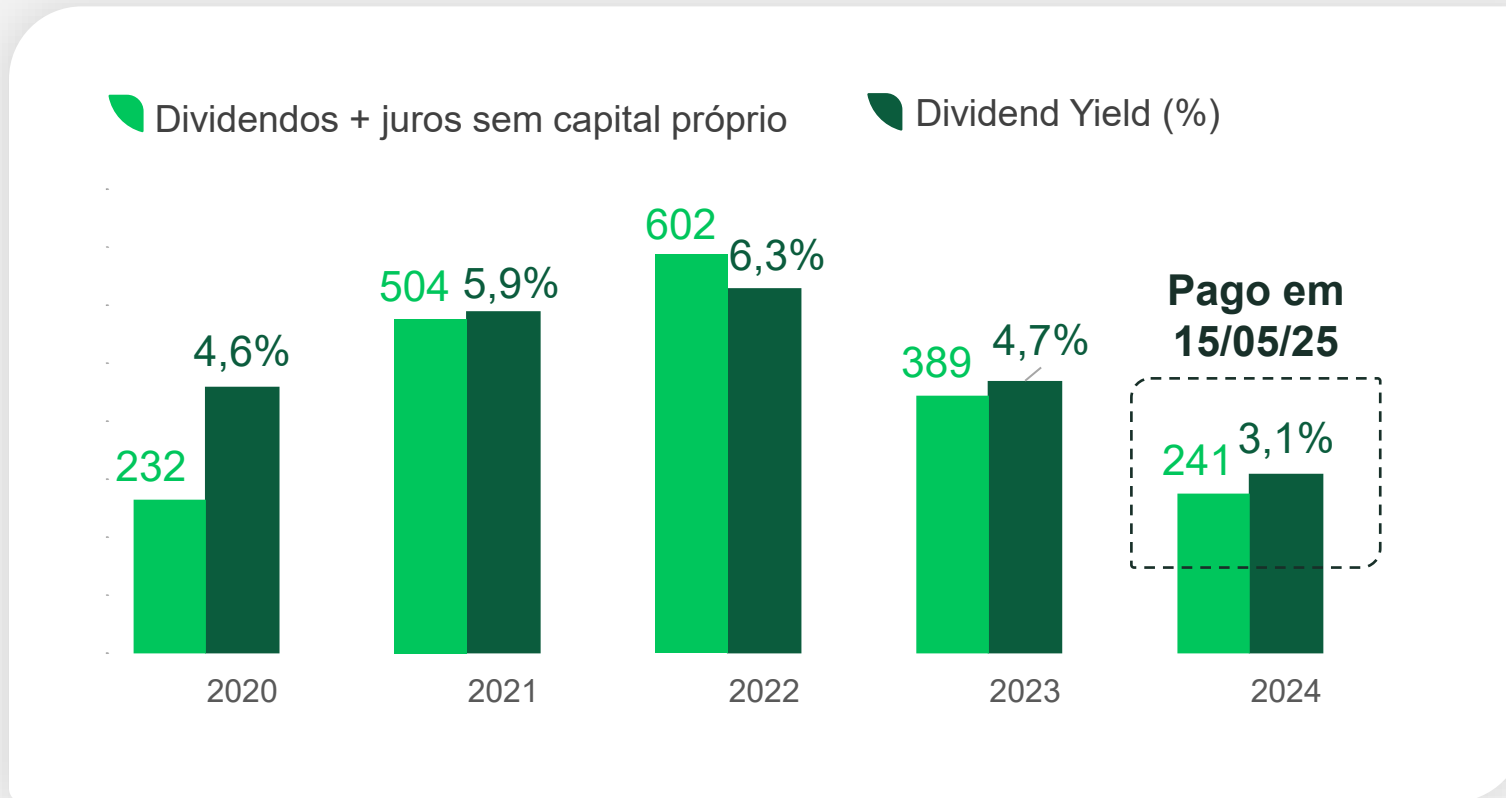
Fonte: Release 2T25.

Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)

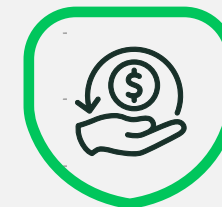


Distribuição de dividendos e histórico de dividendos Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

4,9%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 1,9 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

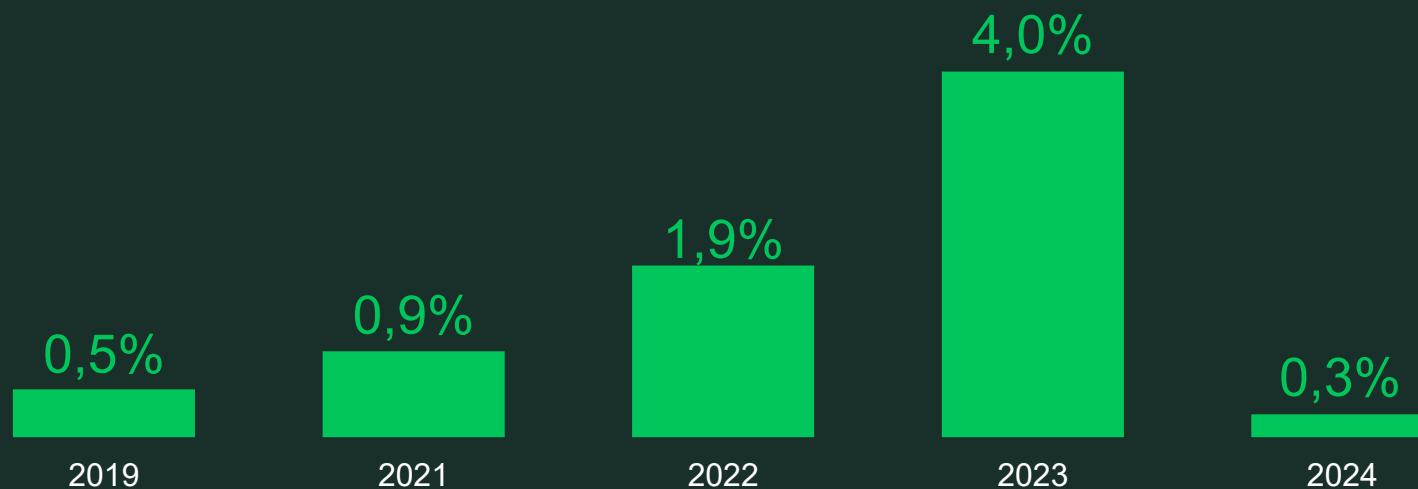
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024
calculado com base
no preço da ação
em 31/12/2024.

Recompra de ações

(em milhões)

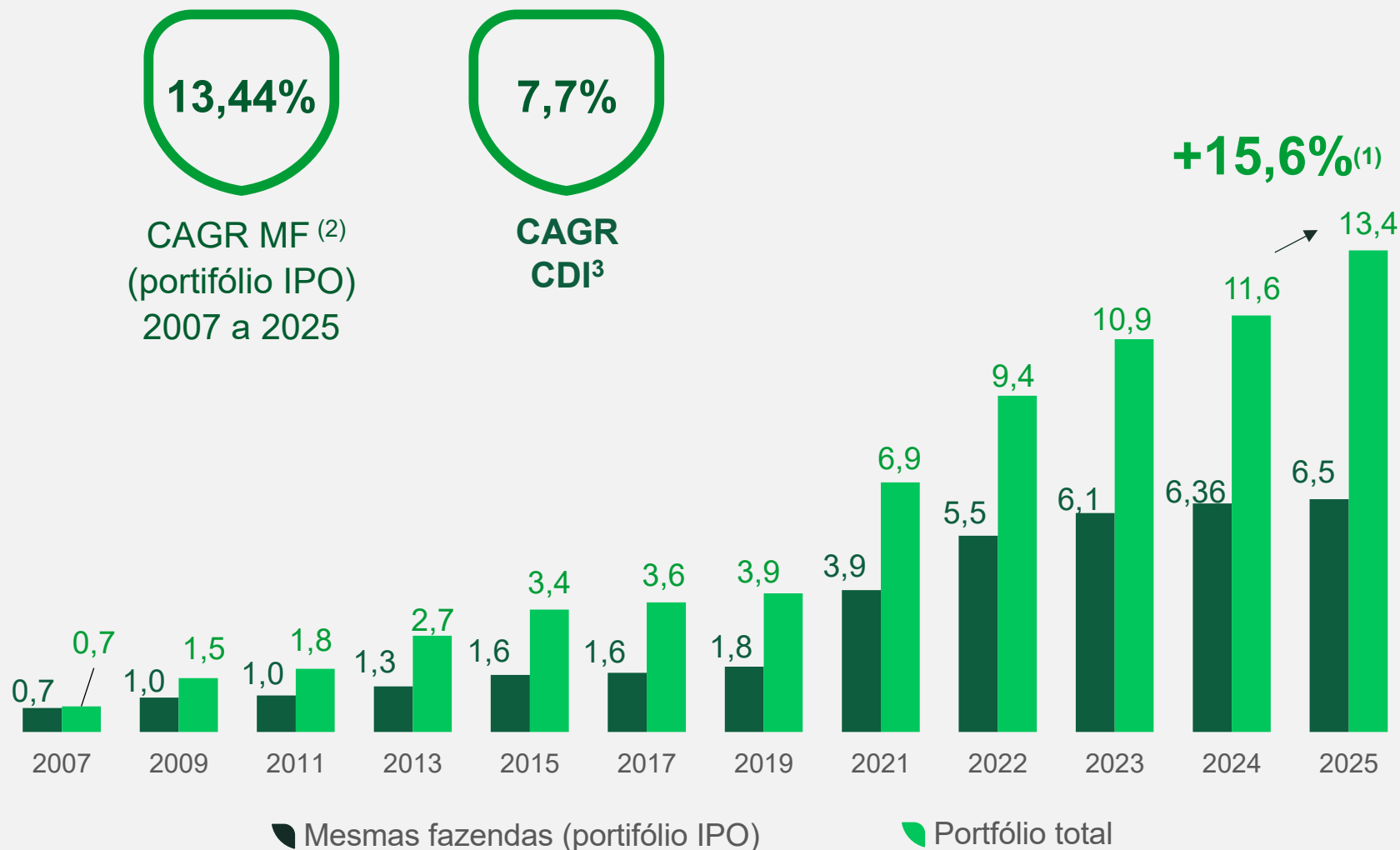
Ações recompradas em relação ao capital total da companhia



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.
(2) CAGR MF :nas mesmas fazendas dede o IPO.
(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

NAV, ROE, ROIC & Dividend Yield

	2020	2021	2022	2023	2024	Average
NAV ajustado (R\$/share)*	11,7	19,8	26,3	28,9	28,5	-
Retorno s/ capital investido (%)	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	21,8%
Retorno s/ patrimônio (%)	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	22,9%
Dividend Yield (%)	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	3,1%	4,9%
CDI líquido (%)	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	7,4%



NAV 2Q25
R\$31,90
 por ação

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

7

Dívida

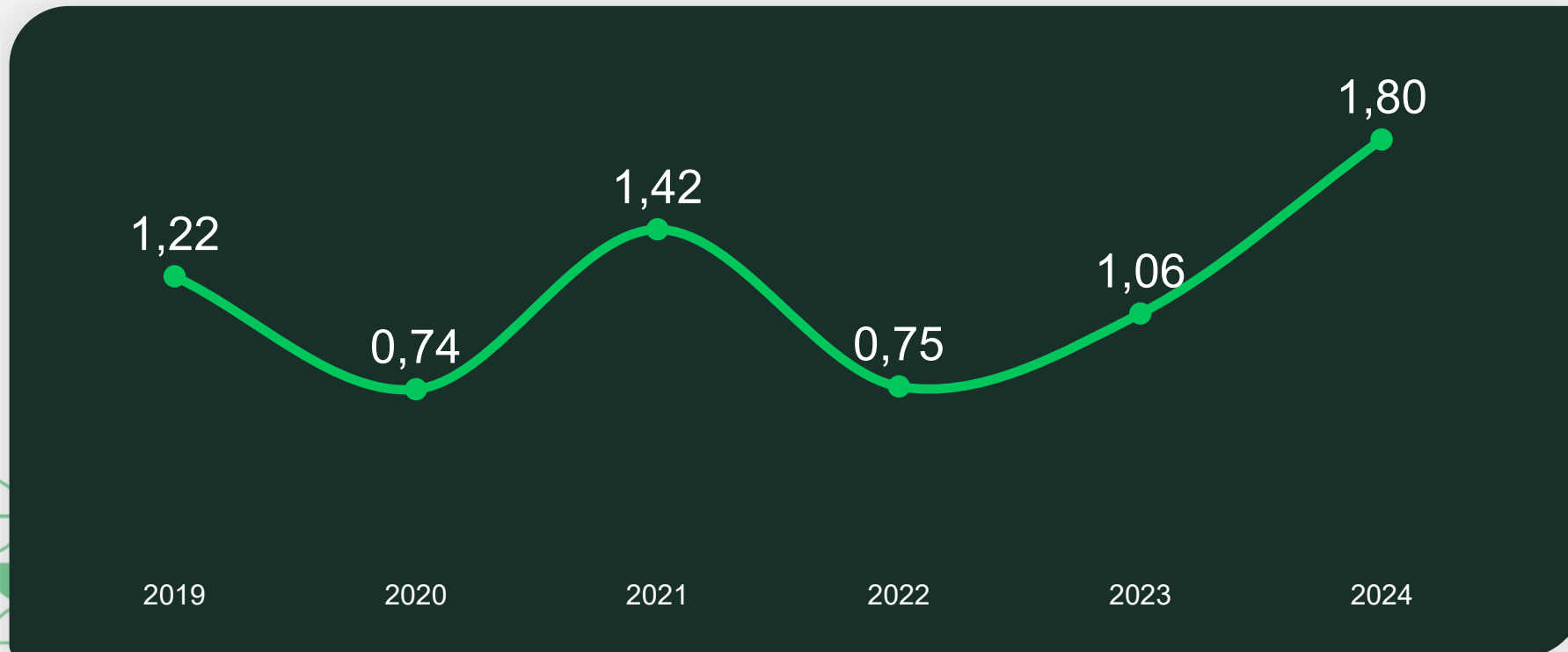


Dívida financeira líquida



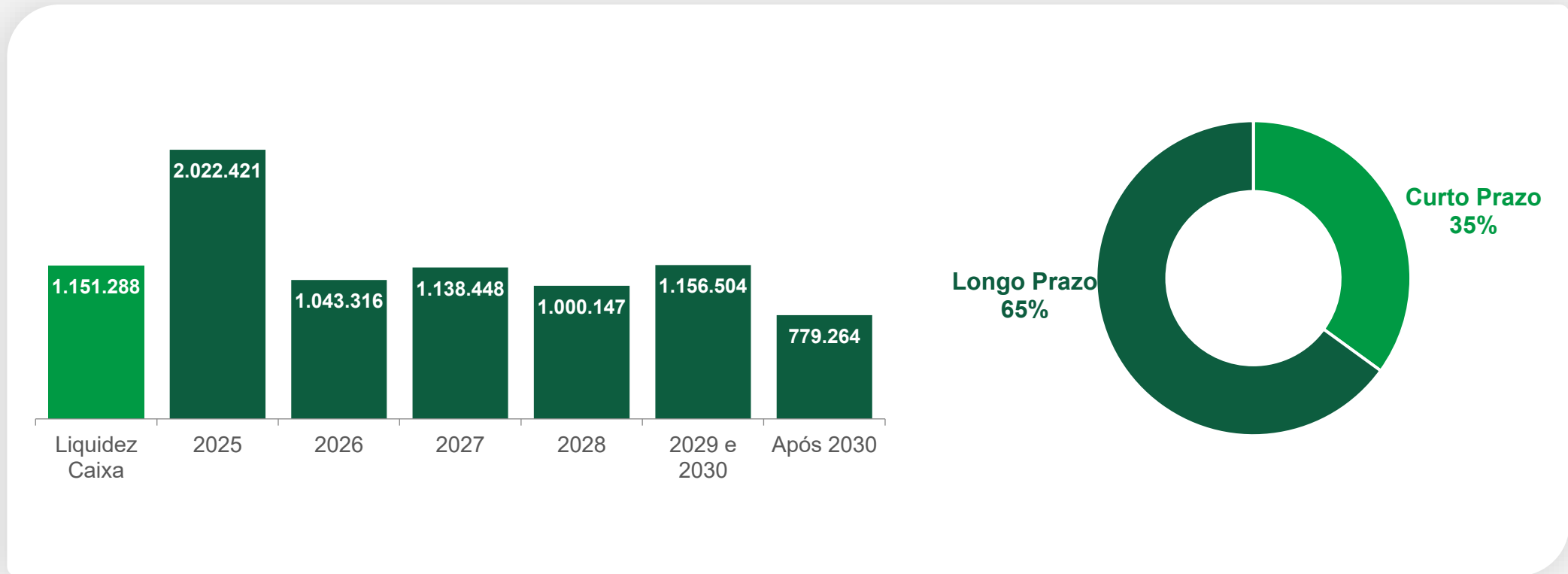
Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T24	2T25	4T24	2T25
Aplicados no Imobilizado				36.585	36.356
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.356
Aplicados no Capital de Giro				5.588.046	6.970.953
CRA	CDI	12,9%	15,6%	1.551.246	1.626.356
Crédito Rural	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	CDI	13,2%	15,8%	1.524.121	1.313.355
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI	13,3%	15,9%	1.898.621	2.675.029
Financiamento à Exportação	CDI	13,3%	15,5%	499.521	1.356.212
Total do Endividamento		13,1%	15,7%	5.624.631	7.007.308
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				30.809	132.792
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				5.655.440	7.140.100
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.151.288)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				3.674.278	5.988.812
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.574.519
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,80x	2,33x

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Perfil da dívida

Adjusted Gross Debt Amortization Schedule (R\$ mil)



8

Alocação de Capital



Alocação de capital



**Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade**



**Conversão da
pastagem**



**Pagamento
de dividendo**



**Recompra
de ações**



**Novos
projetos**



CAGR semente de soja até 2024:

29,0%

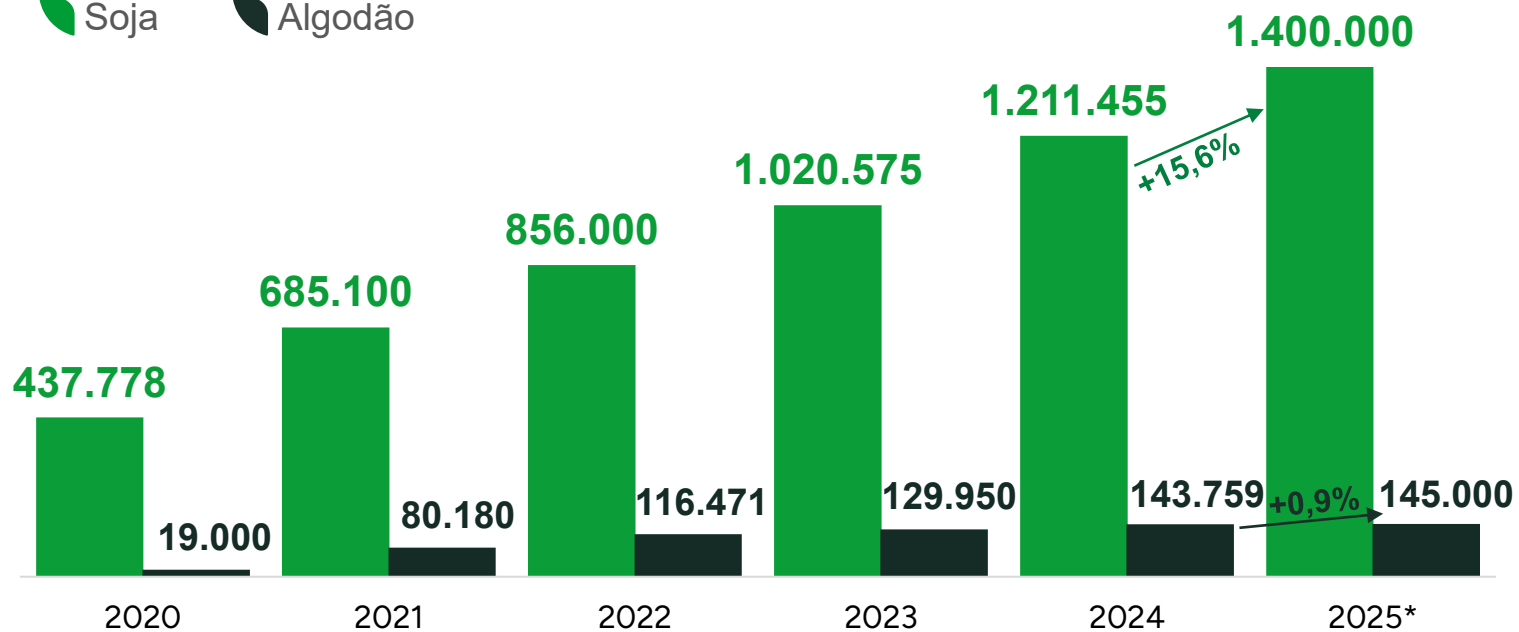


CAGR semente de algodão até 2024:

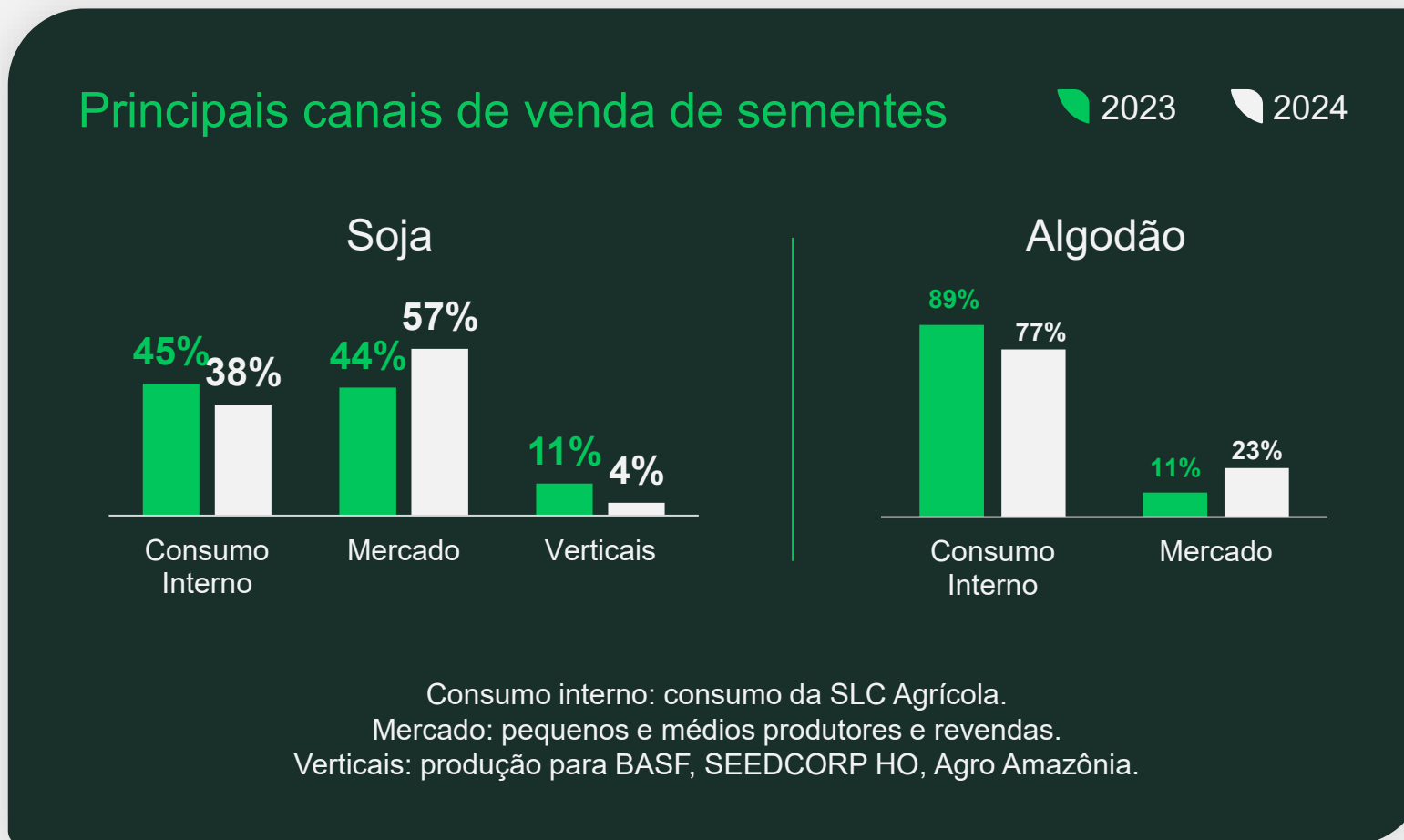
65,9%

Estimativa de vendas (em sacas de 200 mil sementes)

Soja Algodão



Operação de sementes



9

Tecnologia & inovação



Conectividade



23 Fazendas
completamente conectadas
com sinal 4G.

Operação de pulverização

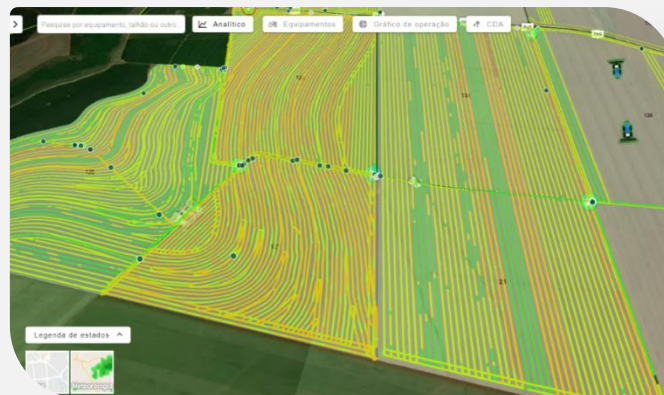


Ajuste de rotação do motor (rpm) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

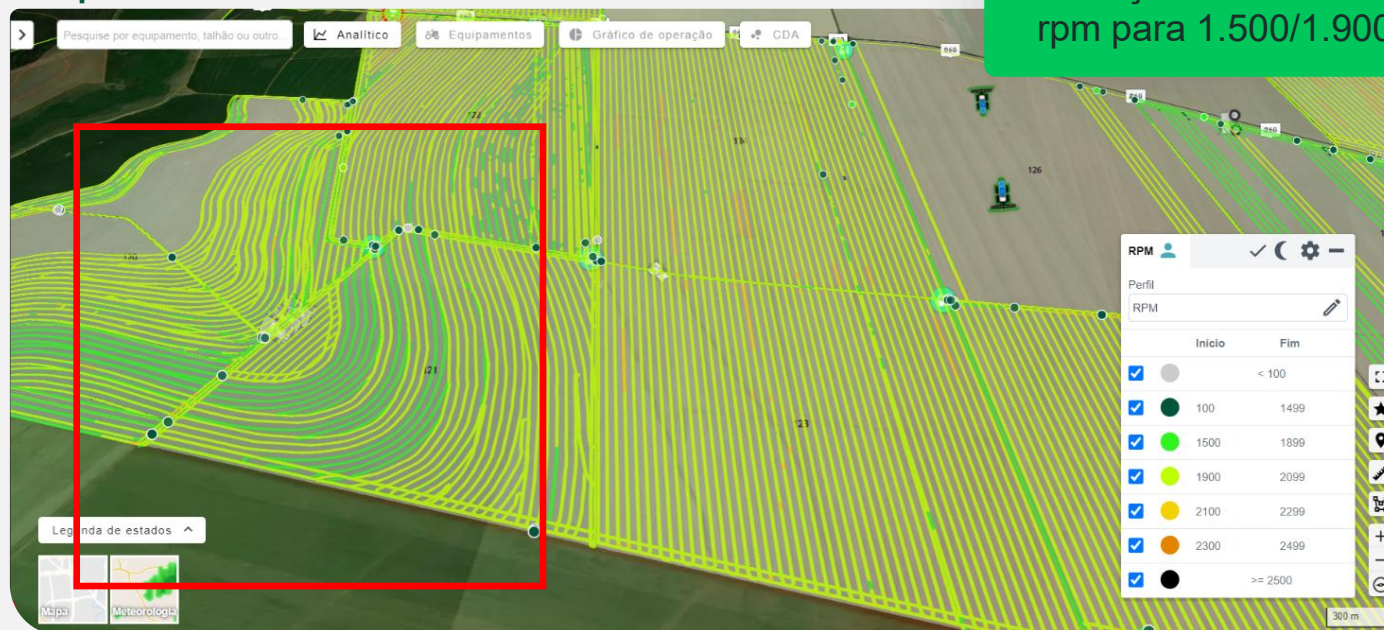
Antes



Fazenda Pantanal

Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

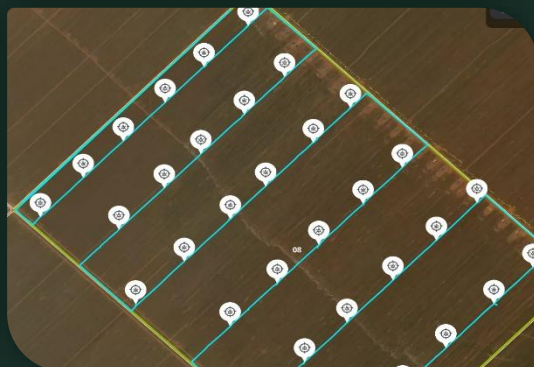
Economias com agricultura digital



Safra 2023/24, responsável por **64% de economia** em defensivos, aplicados em **684.236 ha com agricultura de precisão**.

Aplicação localizada

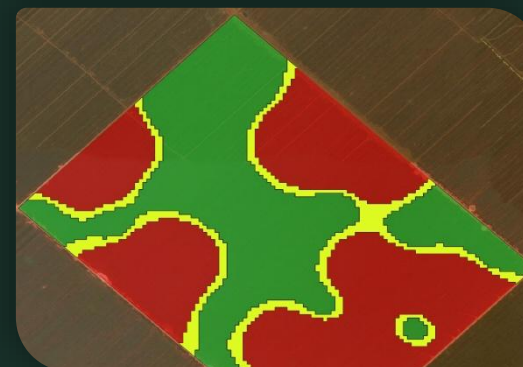
Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



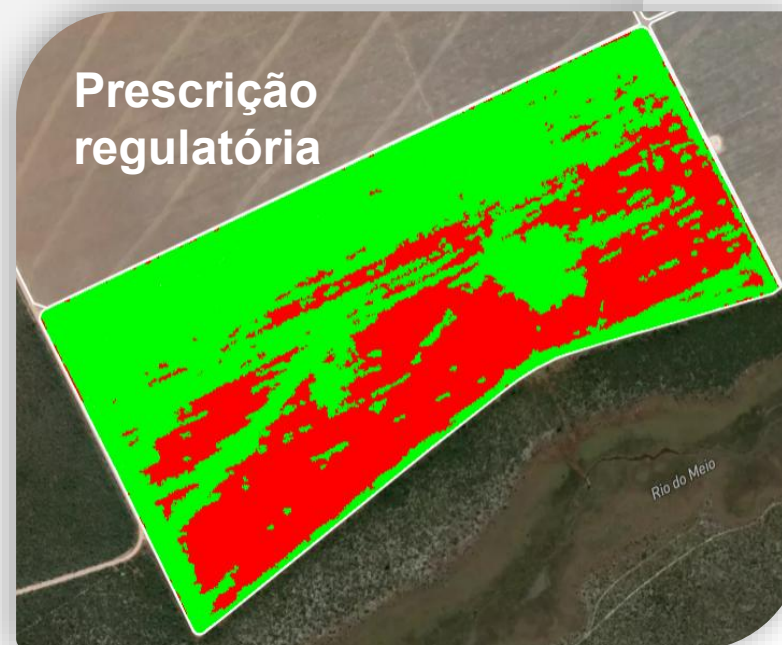
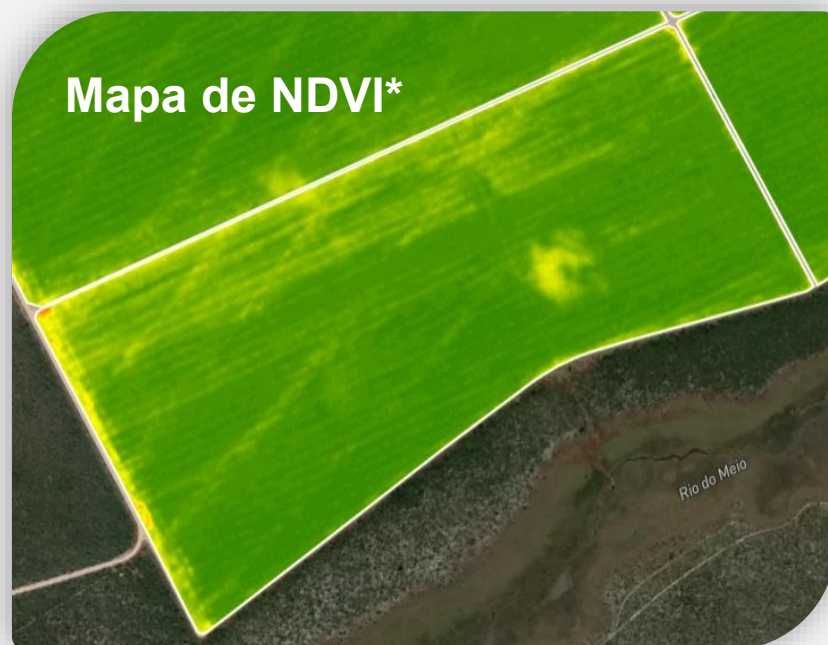
Prescrição de aplicação localizada de defensivos



Área não aplicada

Local de aplicação


Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2023/24, foram aplicados **141.264 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

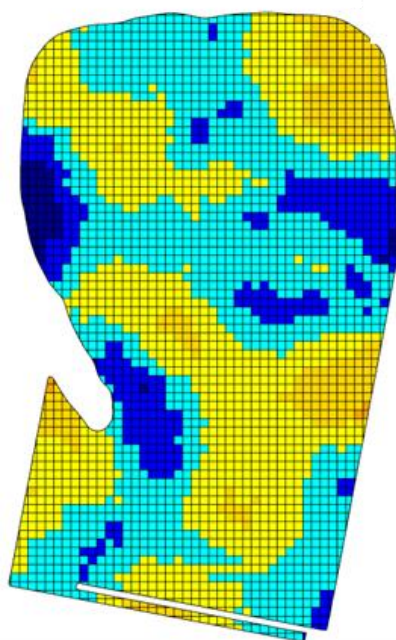
 **Menor** dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

85% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

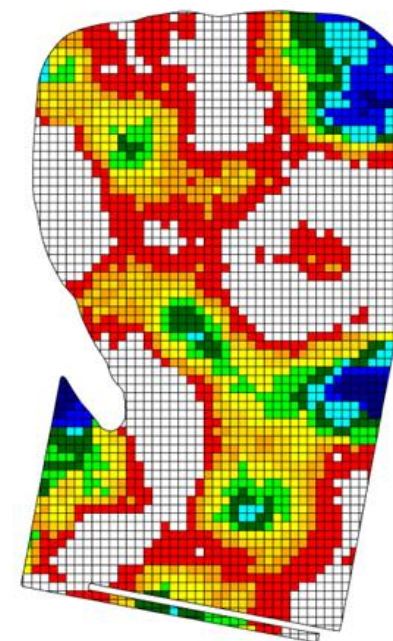
Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável

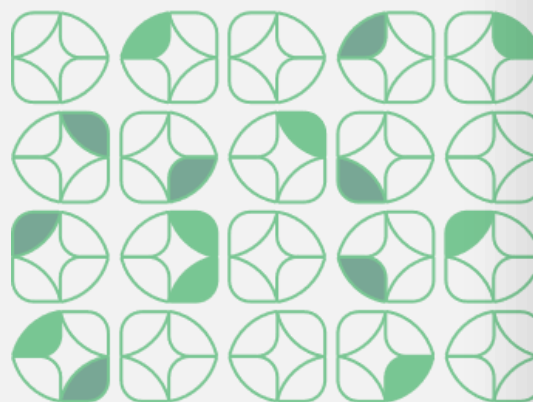


Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de sensores presentes em **20 Fazendas.**



Redução de custos com defensivos.



Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



72% de economia em mais de 371 mil ha.



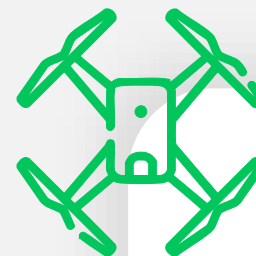
Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.



Aplicação de proteção
de cultivos de precisão.

Monitoramento de
plantas daninhas com
imagens de drone.

11 drones em operação.

Avião elétrico e autônomo

Pelican Spray

- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- Teste durante **6 meses (Out/24)**.
- 2025: **5 unidades**



Leopard

Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



Leopard

Robô Autônomo



Automação



Identificação

Câmera instaladas em drones, robôs e equipamentos.



Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.



Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

Gestão climática



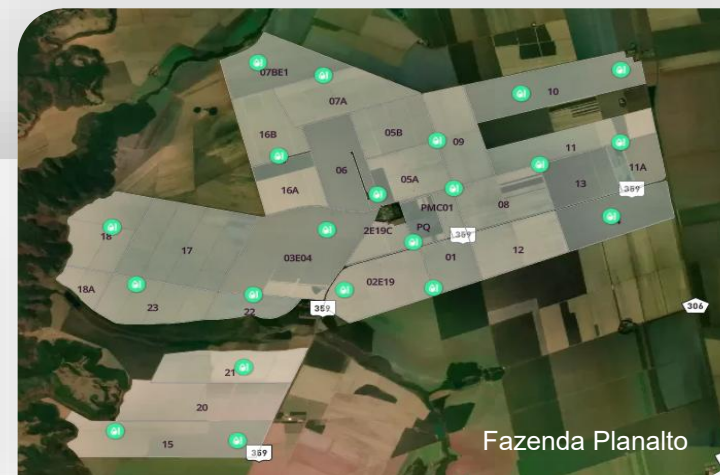
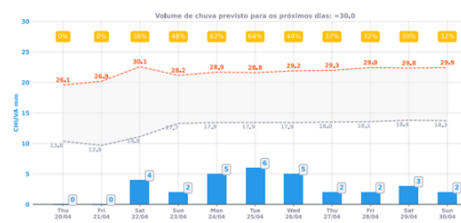
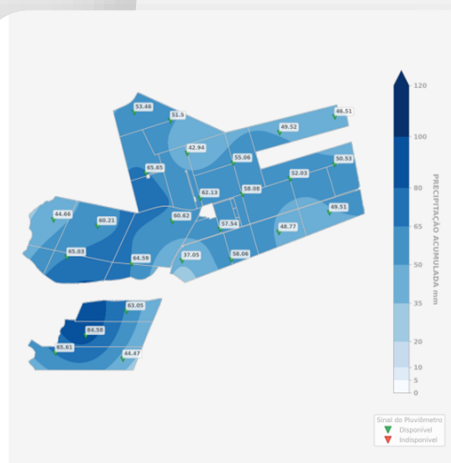
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as unidades na **versão mobile**.



Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



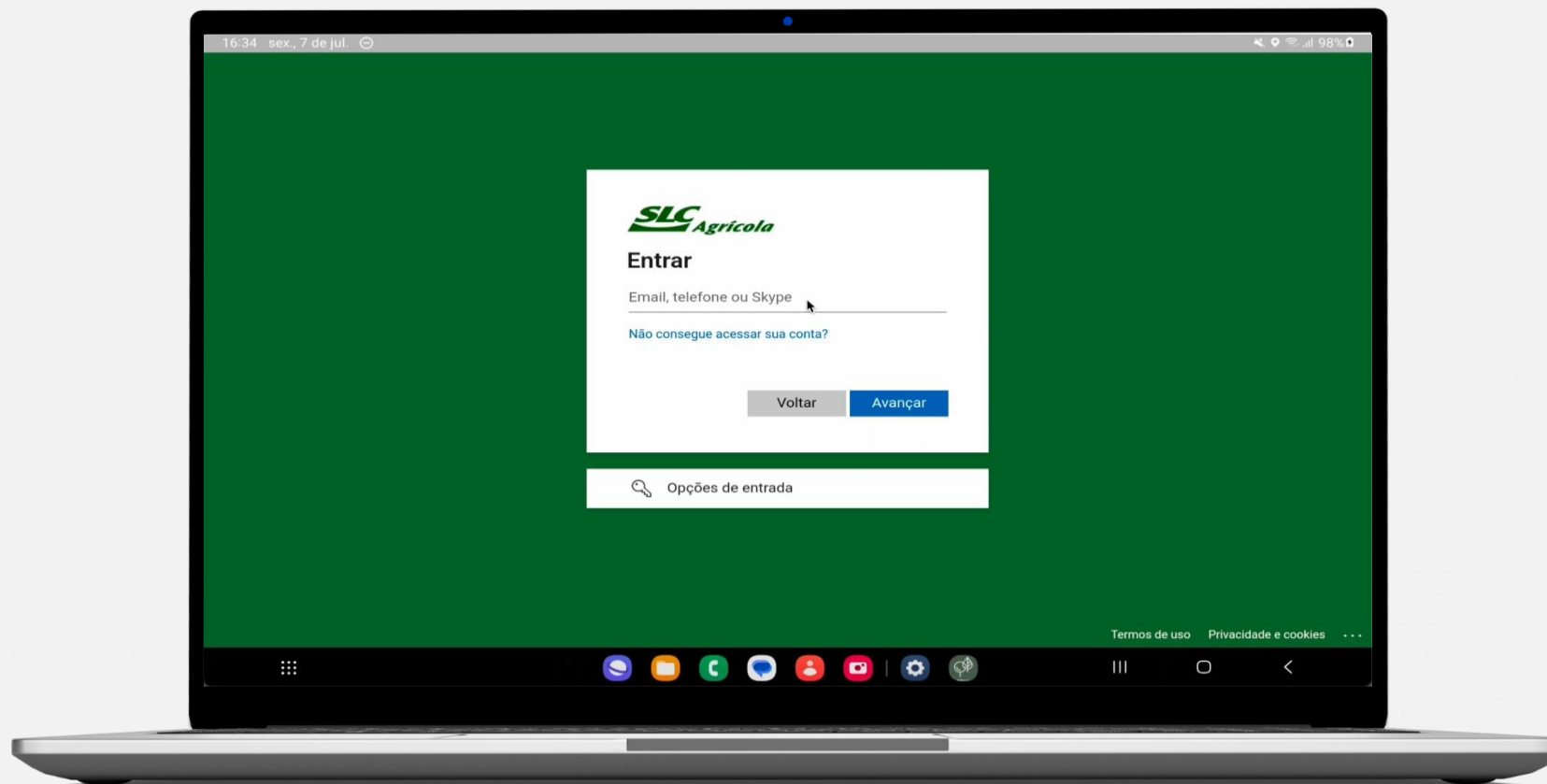
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

Caderno de campo

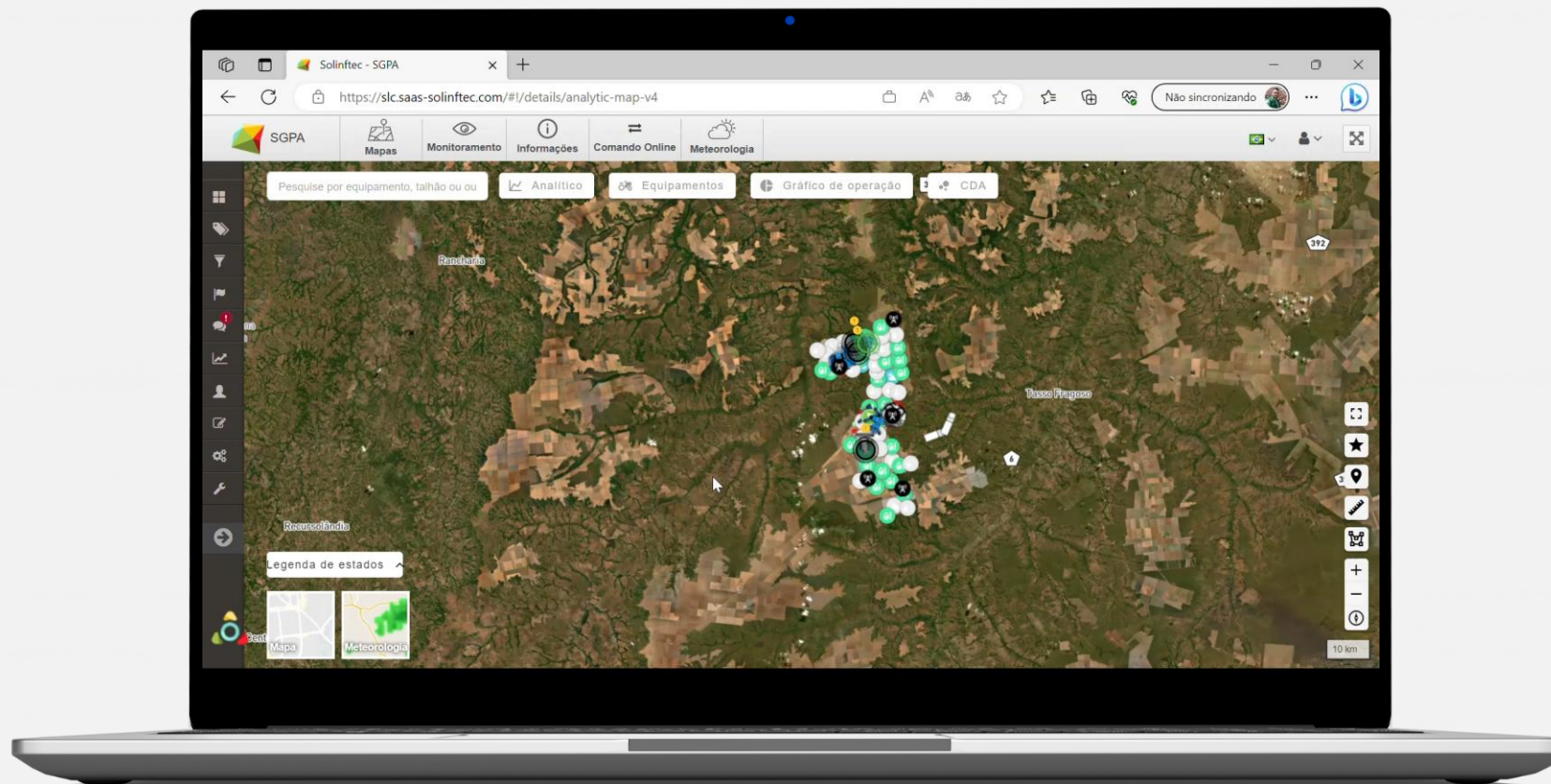
Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas.



Telemetria



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS





Centro de Operações Mecanizadas

CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



Telemetria

- Consumo de combustível
- Eficiência
- Motivos de parada
- Performance operacional
- Disponibilidade mecânica



Custos operacionais

- Custos de manutenção corretiva e preventiva
- Custos por máquina

Agricultura digital

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias (em R\$ por milhões)



*Previsto.

Sensoriamento remoto

Aplicação localizada

Apontamento digital de pragas

ROI implícito: para cada R\$ 1 investido, obtivemos o retorno líquido de R\$ 11



ESG 100



Governança

Estrutura de Governança



Comitê de ESG
Reporte direto
ao Conselho
de Administração



Área de
**Sustentabilidade e
Recursos Humanos**

Sistema de Gestão



Nossos compromissos



Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis.



Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa.



Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono.



Projeto ILP (Integração Lavoura-Pecuária).



Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



14 biofábricas



Bactérias

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas.



Fungos

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas.



Inoculantes

Intensificam o processo natural da fixação biológica de nitrogênio (FBN).

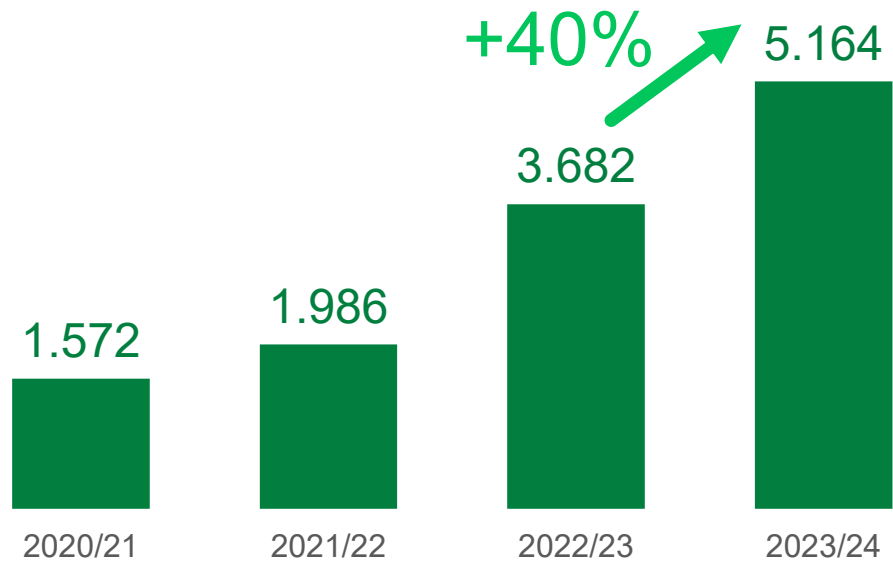


Outros

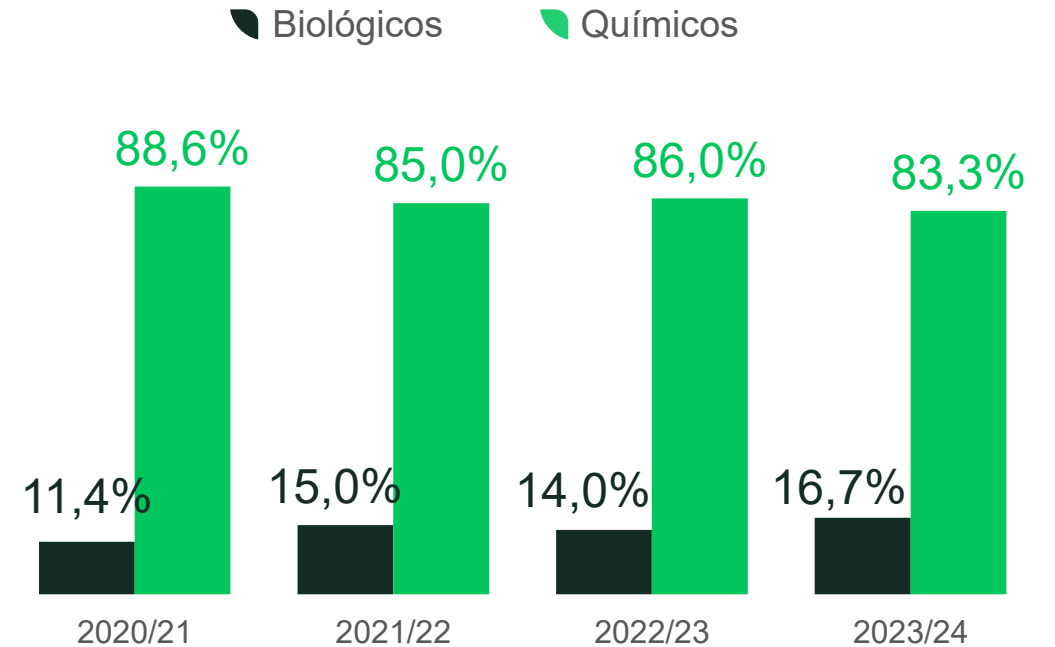
Macrobiológicos, solubilizadores de fósforo, redutores de estresse hídrico.

Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos (milhões)

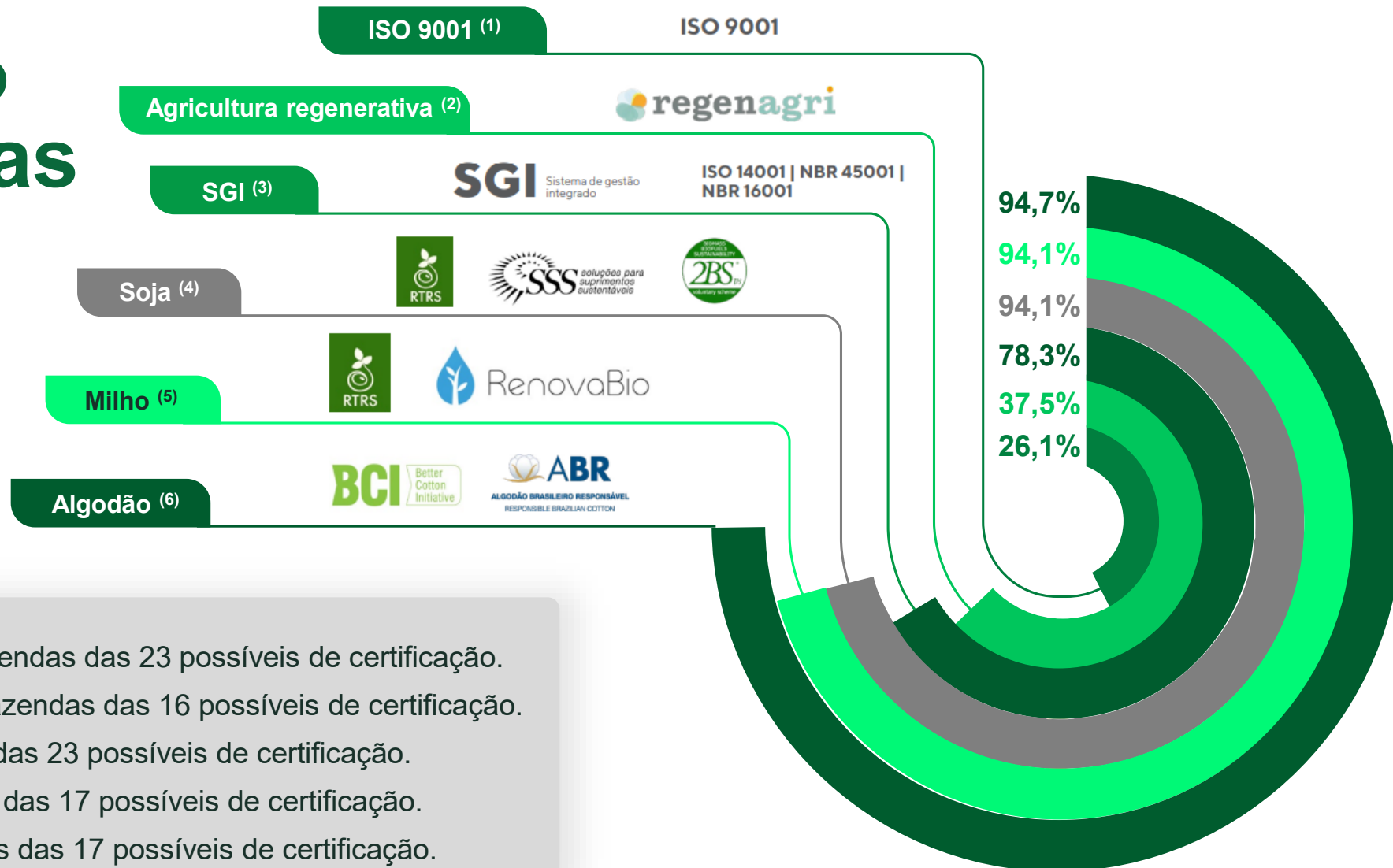


% Uso de biológicos vs. químicos



Certificação das Fazendas

Percentual de unidades e da produção certificadas.



- ISO 9001:** considera seis fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Regenagri:** considera seis fazendas das 16 possíveis de certificação.
- SGI:** considera 18 fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Soja:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Milho:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Algodão:** considera 18 fazendas das 19 possíveis de certificação.

Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em **área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



137.000 ha certificados

Fonte: Release 1T25.



A certificação atesta técnicas de agricultura regenerativa que:



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO²e e melhoram a gestão da água e da energia.

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores

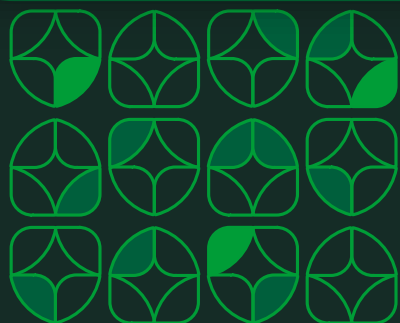


+ 55 51 3230.7799

+ 55 51 3230.7864

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

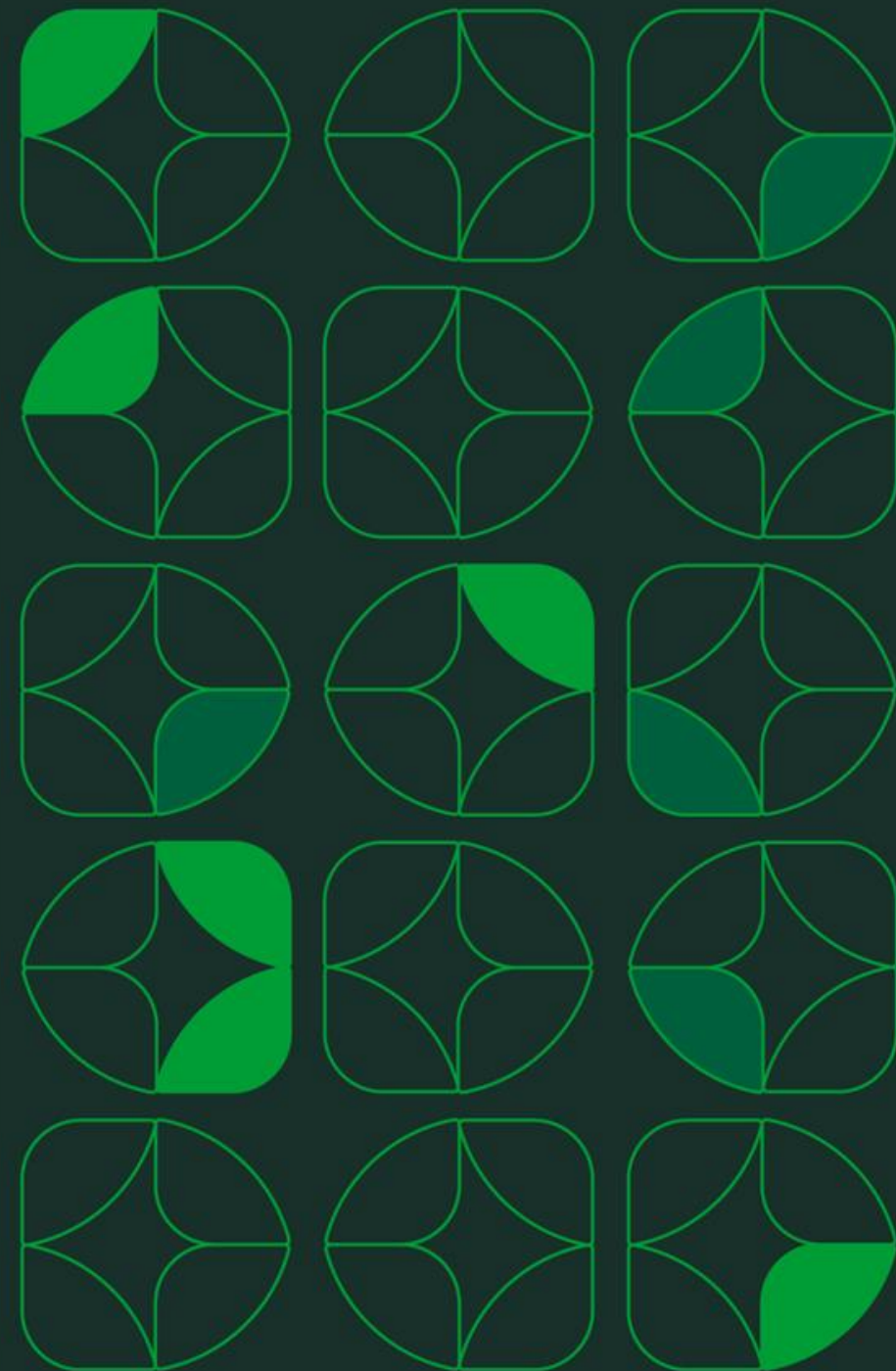
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





 **SLC** AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir

