

T4F TIME FOR FUN

RELEASE 1T26

Webinar de resultados 1T26

Data: 14 de maio de 2026

Português: 10am (BRT) | 8am (EST)

Inglês: 11am (BRT) | 9am (EST)

Link da inscrição: [webinar 1T26](#)

Central de resultados: ri.t4f.com.br

REALIZAÇÕES 1T26



Turnê Phonica - Nordeste

A turnê Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo foi realizada em 3 grandes capitais do Nordeste com sucesso de bilheteria e crítica.



Ópera do Malandro

O espetáculo Ópera do Malandro foi exibido no Teatro Renault, com 42 sessões e 55 mil ingressos vendidos.

DESTAQUES 1T26

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Receita Líquida	23,0	33,1	44%
Promoção de Eventos	-	13,3	n.a.
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	18,9	16,7	-12%
Patrocínio	4,1	3,1	-25%
Custo	(19,0)	(24,8)	-31%
Lucro Bruto	4,0	8,3	107%
Margem Bruta (%)	17,4%	25,0%	7,6 p.p.
SG&A	(9,8)	(11,7)	-20%
Outras receitas (despesas) operacionais	0,9	3,9	349%
(+) Depreciação e amortização	1,5	1,6	9%
EBITDA	(3,4)	2,2	n.a.
Margem EBITDA (%)	-14,8%	6,7%	21,4 p.p.
(-) Depreciação	(1,5)	(1,6)	-9%
Resultado Financeiro	(4,8)	(6,2)	-28%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2,2)	1,6	n.a.
Lucro Líquido (Prejuízo)	(11,9)	(4,0)	66%
Margem Líquida (%)	-51,8%	-12,1%	39,8 p.p.

Indicadores Operacionais	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Música Ao Vivo			
Eventos Promovidos	-	3	n.a.
Ingressos Vendidos (000)	-	52,8	n.a.
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	273	n.a.
Eventos Família e Teatro			
Eventos Promovidos	-	-	n.a.
Ingressos Vendidos (000)	-	-	n.a.
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	-	n.a.
Total			
Número de Eventos	-	3	n.a.
Ingressos Vendidos (000)	-	53	n.a.
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	273	n.a.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas, clientes e parceiros,

Embora o primeiro trimestre seja tradicionalmente o período de menor peso relativo na formação do resultado anual do setor, iniciamos 2026 com entregas relevantes. No 1T26, realizamos a turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo no Nordeste, com apresentações em Recife, Salvador e Fortaleza e forte resposta de público, dando continuidade ao desempenho positivo observado no eixo Sul-Sudeste em 2025. No Teatro Renault, o espetáculo Ópera do Malandro, da obra de Chico Buarque, deu início à temporada de 2026, reforçando a relevância da operação do Teatro Renault para a Companhia.

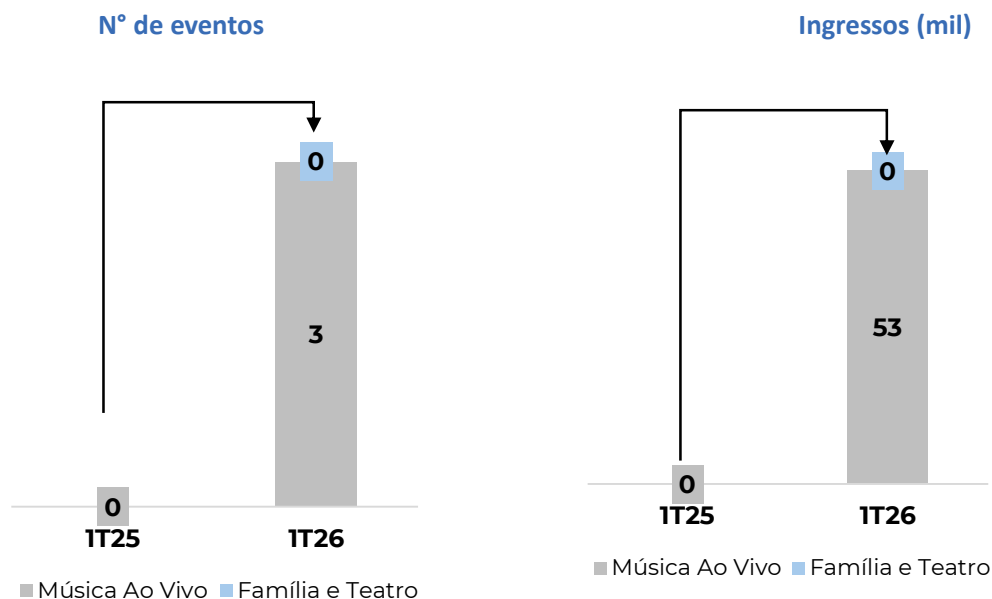
Para os próximos trimestres, está confirmada a estreia do musical Shrek O Musical e a obra Minha Vida em Marte com Mônica Martelli no Teatro Renault.

Além da agenda já confirmada, seguimos avaliando novos caminhos para a produção de conteúdos e eventos.

Agradecemos a confiança e seguimos juntos, conectando pessoas por meio da música, da cultura e do entretenimento ao vivo.

Francesca Alterio
CEO

INDICADORES OPERACIONAIS



Durante o 1T26, realizamos 3 eventos de Música Ao Vivo, correspondentes às apresentações da turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo nas cidades de Recife, Salvador e Fortaleza, com 52,8 mil ingressos vendidos.

O Teatro Renault recebeu o espetáculo Ópera do Malandro, da obra de Chico Buarque, que marcou o início da temporada de 2026 no teatro, com 42 apresentações e mais de 55 mil ingressos vendidos.

No 1T25, a Companhia não realizou eventos promovidos nas categorias de Música Ao Vivo ou Família e Teatro.

RECEITA LÍQUIDA

Indicadores Financeiros (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Promoção de Eventos	-	13,3	n.a.
Oper. de Bilheteria, A&B e Venues	18,9	16,7	-11,6%
Patrocínio	4,1	3,1	-24,6%
TOTAL	23,0	33,1	44%
Número de Eventos	-	3,0	n.a.
Ingressos Vendidos (mil)	-	52,8	n.a.
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	273,0	n.a.

Em Promoção de Eventos, tivemos uma Receita Líquida de R\$ 13,3 milhões, impulsionada pela turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo realizada no Nordeste.

Em Operações de Bilheteria, A&B e Venues, no 1T26 quando comparado ao 1T25, tivemos uma redução de 11,6%, totalizando R\$ 16,7 milhões. O resultado do ano anterior foi impulsionado pelo sucesso da apresentação do musical Wicked, no Teatro Renault.

Na Receita Líquida de Patrocínios, tivemos uma redução de 24,6% quando comparado ao 1T25, totalizando R\$ 3,1 milhões.

No total, a Receita Líquida do 1T26 atingiu R\$ 33,1 milhões, um crescimento de 44% em relação ao 1T25, impulsionado principalmente pela Promoção de Eventos.

LUCRO BRUTO

Lucro (Prejuízo) Bruto (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Receita Líquida	23,0	33,1	44,1%
Custo	(19,0)	(24,8)	30,9%
Lucro (Prejuízo) Bruto	4,0	8,3	108%
Margem Bruta (%)	17,4%	25,1%	7,7 p.p.
Promoção de Eventos	-	3,2	n.a.
Operação de Bilheteria, A&B e Venues	(0,1)	2,0	n.a.
Patrocínio	4,1	3,1	-24,6%

No primeiro trimestre de 2026, registramos um Lucro Bruto de R\$ 8,3 milhões, um crescimento de 107% em relação ao 1T25, motivado principalmente pela realização da turnê Phonica no Nordeste e pelo bom desempenho da operação do Teatro Renault com Ópera do Malandro. A margem bruta atingiu 25,0%, uma melhora de 7,6 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior.

DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Vendas	(0,3)	(0,6)	-126,3%
Gerais e Administrativas	(8,7)	(10,5)	-19,9%
Remuneração dos Administradores	(0,8)	(0,6)	17,5%
Outras receitas (despesas) operacionais	0,9	3,9	349,1%
SG&A	(9,0)	(7,8)	13%

A linha de Outras receitas operacionais refere-se ao ressarcimento de sinistros cobertos por apólices de seguros, os quais tiveram os gastos registrados na linha Gerais e Administrativas.

Assim, as despesas operacionais totais registraram uma redução do 1T25 para o 1T26, passando de R\$ 9,0 milhões para R\$ 7,8 milhões, uma queda de 13%, reflexo dos esforços da Companhia na gestão de recursos.

EBITDA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Lucro Líquido (Prejuízo)	(11,9)	(4,1)	66%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2,2	(1,6)	n.a.
(+) Resultado Financeiro Líquido	4,9	6,2	27%
(+) Depreciação	1,5	1,6	9%
EBITDA	(3,4)	2,2	n.a.

O EBITDA do 1T26 foi positivo em R\$ 2,2 milhões, frente ao EBITDA negativo de R\$ 3,4 milhões no 1T25, uma variação positiva de R\$ 5,6 milhões. A margem EBITDA atingiu 6,7% no trimestre, ante margem negativa de 14,8% no 1T25, refletindo a evolução do Lucro Bruto e a melhora do resultado operacional.

RESULTADO FINANCEIRO

Resultado Financeiro (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Receitas Financeiras	2,6	2,3	-11%
Juros Ativos	1,1	-	n.a.
Rendimentos de Aplicações Financeiras	1,5	1,3	-12%
Outros	0,1	1,0	n.a.
Despesas Financeiras	(10,0)	(5,3)	47%
Juros passivos	(1,4)	(0,8)	41%
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(0,5)	(0,0)	96%
Perdas decorrentes de operação de "swap"	(7,0)	(2,8)	60%
Outras	(1,1)	(1,6)	-50%
Receitas - Despesas Financeiras	(7,5)	(3,0)	60%
Variação Cambial, Monetária e Hiperinflação	2,6	(3,2)	-224%
Variação Cambial	7,8	2,9	-63%
Variação Monetária	(0,9)	(2,1)	n.a.
Variação Hiperinflação	(4,3)	(3,9)	8%
Resultado Financeiro Líquido	(4,9)	(6,2)	-27%

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 6,2 milhões no 1T26, frente ao saldo negativo de R\$ 4,8 milhões registrado no 1T25. A variação reflete principalmente maior efeito negativo de variação cambial, monetária e hiperinflação, parcialmente compensado pela melhora no saldo entre receitas e despesas financeiras.

O saldo entre Receitas e Despesas Financeiras apresentou melhora relevante, saindo de R\$ 7,5 milhões negativos no 1T25 para R\$ 3,0 milhões negativos no 1T26, motivado principalmente pela redução nas perdas com operações de swap, que passaram de R\$ 7,0 milhões no 1T25 para R\$ 2,8 milhões no 1T26.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mm)	1T25	1T26	Var. % (1T26/1T25)
Resultado Antes de Impostos	(9,7)	(5,7)	42%
(-) IRRF e CSSL (Corrente)	0,1	(0,5)	n.a.
(-) IRRF e CSSL (Diferido)	(2,2)	2,1	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(11,9)	(4,1)	66%

O prejuízo líquido no 1T26 foi de R\$ 4,1 milhões, uma redução de 66,0% em relação ao prejuízo de R\$ 11,9 milhões registrado no 1T25. A melhora reflete principalmente o crescimento do Lucro Bruto e a evolução do resultado operacional no trimestre, parcialmente compensados pelo resultado financeiro negativo.

A margem líquida encerrou o trimestre em -12,1%, uma melhora de 39,8 pontos percentuais em relação aos -51,8% registrados no 1T25.

CAPITAL DE GIRO

Capital de Giro (R\$ mm)	1T25	4T25	1T26
Ativo Circulante	137,1	108,2	97,1
Contas a Receber	60,8	48,0	36,8
Estoques	1,4	1,2	1,2
Adiant. a Fornecedores e Custos Antecipados	11,5	9,6	10,0
Imposto a Recuperar	58,6	44,5	44,7
Outras contas a receber	4,8	4,9	4,6
Passivo Circulante	135,0	94,6	93,0
Fornecedores	92,5	60,4	66,7
Adiantamento de Clientes	26,2	19,2	11,7
Salários, provisões e contribuições sociais	2,4	2,4	2,2
Impostos e contribuições a recolher	13,2	12,2	11,9
Outras obrigações	0,7	0,4	0,5
Capital de Giro	2,1	13,6	4,1

O Capital de Giro no 1T26 ficou positivo em R\$ 4,1 milhões, frente aos R\$ 2,1 milhões também positivos no 1T25, refletindo uma queda maior no Passivo Circulante (-31%) do que no Ativo Circulante (-29%) na comparação anual.

Embora o trimestre tenha encerrado com Capital de Giro positivo, a dinâmica de capital de giro da Companhia segue característica do modelo de negócios do setor, com vendas de ingressos e recebimentos de patrocínios antecipados, registrados em Adiantamentos de Clientes, enquanto parte relevante dos pagamentos a fornecedores e seguros é registrada como Custos Antecipados.

Na comparação com o 4T25, a redução do Capital de Giro refletiu principalmente a queda de Contas a Receber e o aumento de Fornecedores, movimento associado ao maior nível de atividade operacional do trimestre e à realização da turnê Phonica no Nordeste.

CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento (R\$ mm)	1T25	4T25	1T26
Saldo de Caixa + Aplicações (BoP)	114,0	114,7	71,4
Fluxo de Caixa Operacional	(13,8)	(26,3)	8,0
Fluxo de Caixa de Investimento	(0,4)	(1,4)	(0,6)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(9,0)	(17,2)	(13,3)
Var. Cambial sobre Investimentos e Caixa no Exterior	5,7	1,7	(3,1)
Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes	(17,4)	(43,2)	(9,0)
Saldo de Caixa + Aplicações (EoP)	96,6	71,5	62,4
Empréstimos e Financiamentos - CP	28,1	39,0	24,6
Passivo de Arrendamento - CP	3,1	2,6	2,5
Empréstimos e Financiamentos - LP	27,6	-	-
Passivo de Arrendamento - LP	10,2	8,4	7,9
Endividamento Total	69,0	50,0	34,9
Caixa (Dívida) Líquido	27,6	21,5	27,5

Encerramos o 1T26 com Caixa Bruto de R\$ 62,4 milhões e Endividamento Total de R\$ 34,9 milhões, resultando em Caixa Líquido de R\$ 27,5 milhões, um aumento de 27% comparado ao Caixa Líquido R\$ de 21,5 milhões do 4T25.

O fluxo de caixa operacional foi positivo em R\$ 8,0 milhões no 1T26, contra R\$ 13,8 milhões negativos no 1T25, uma melhora de R\$ 21,8 milhões, impulsionada pelo recebimento das vendas da turnê Phonica.

O fluxo de caixa de financiamentos foi negativo em R\$ 13,3 milhões no 1T26, frente a R\$ 9,0 milhões negativos no 1T25, refletindo o pagamento de parcelas de principal e juros dos empréstimos contratados.

O endividamento total atingiu R\$ 34,9 milhões, redução de 13,0% em relação aos R\$ 39,9 milhões do 1T25 e de 49,4% frente aos R\$ 69,0 milhões do 4T25, refletindo a disciplina na gestão de caixa e no perfil de endividamento.

PIPELINE

Em Música Ao Vivo, no início de 2026 realizamos os shows da turnê Phonica | Marisa Monte e Orquestra Ao Vivo no Nordeste do país. Para os próximos trimestres, seguimos novas oportunidades.

No segmento de Família e Teatro, o Teatro Renault recebeu Ópera do Malandro no 1T26 e segue com Shrek O Musical em cartaz, com temporada prevista até julho. Para o segundo semestre, estão previstas novas apresentações de Minha Vida em Marte, com Mônica Martelli, além de outros conteúdos a serem anunciados em breve.

A Companhia segue avaliando novas oportunidades de conteúdo e parcerias para o próximo ciclo de eventos, reafirmando seu compromisso em oferecer experiências únicas e de alta qualidade ao público.



BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

ATIVO	1T25	1T26
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	94.473	62.431
Aplicações financeiras	2.088	1.023
Contas a receber	60.780	36.763
Estoques	1.439	1.155
Tributos a recuperar	58.589	44.655
Adiantamentos a fornecedores	2.032	8.212
Outras contas a receber	4.835	4.566
Total do ativo circulante	228.517	160.553
NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber de clientes	-	-
Tributos a recuperar LP	12.058	11.923
Imposto de renda e contribuição social diferidos (ativo)	49.681	50.853
Depósitos judiciais	11.223	4.888
Custos antecipados LP	5.148	622
Partes relacionadas (ativo)	8.248	8.401
Total do realizável a longo prazo	86.358	76.687
Imobilizado	7.950	6.826
Bens de direito de uso	11.373	8.357
Intangível:	-	-
Ágio na aquisição de investimentos	6.636	58.479
Outros intangíveis	58.480	6.020
Total do ativo não circulante	170.797	156.369
TOTAL DO ATIVO	399.314	316.922
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	92.478	66.713
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.594	24.629
Passivo de arrendamento	3.093	2.467
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.492	3.141
Salários, provisões e encargos sociais	2.387	2.212
Impostos e contribuições a recolher	13.202	11.897
Adiantamentos de clientes	26.175	11.722
Outras obrigações	746,0	477
Total do passivo circulante	166.167	123.258
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	27.597	-
Passivo de arrendamento LP	10.240	7.862
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38.519	65.637
Imposto de renda e contribuição social diferidos	580	657
Impostos e contribuições a recolher LP	23.976	18.610
Total do passivo não circulante	100.912	92.767
Total do passivo	267.079	216.026
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	243.022	243.022
Gastos com emissão de ações	(9.665)	(9.665)
Reserva de reavaliação	136	105
Lucro (Prejuízo) acumulado	(196.293)	(239.905)
Outros resultados abrangentes	91.342	106.585
Patrimônio líquido dos acionistas controladores	128.542	100.142
Participação dos acionistas não controladores	3.693	754
Total do patrimônio líquido	132.235	100.896
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	399.314	316.922

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)

Demonstração do Resultado	1T25	1T26
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	22.952	33.165
CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS	(18.950)	(24.896)
LUCRO BRUTO	4.002	8.269
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Vendas	(264)	(597)
Gerais e administrativas	(8.744)	(10.483)
Remuneração dos administradores	(765)	(632)
Outros resultados com investimentos	876	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	3.934
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANC	(4.895)	491
RESULTADO FINANCEIRO		
Despesas financeiras	(9.986)	(5.254)
Receitas financeiras	2.574	2.300
Variação cambial e monetária, líquida	2.579	(3.166)
RESULTADO ANTES DE IRRF E CSLL	(9.728)	(5.629)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		
Correntes	60	(527)
Diferidos	(2.225)	2.135
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(11.893)	(4.021)

A performer in a long, flowing red dress with a dark sash and a floral headpiece stands on a stage at night, facing a large, cheering crowd. The performer's right arm is raised. The stage is lit with blue and white lights, and the crowd is illuminated by red stage lights. The background shows a large stadium structure.

T4F TIME FOR FUN

RELEASE 1Q26

1Q26 Earnings Webinar

Date: May 14, 2026

Portuguese: 10am (BRT) | 8am (EST)

English: 11am (BRT) | 9am (EST)

Registration Link: [webinar 1Q26](#)

Earnings Center: [ri.t4f.com.br](#)

1Q26 ACCOMPLISHMENTS



Phonica Tour - Northeast

The Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour was held in three major capitals in the Northeast, with box office and critical success.



Ópera do Malandro

The show Ópera do Malandro was performed at Teatro Renault, with 42 sessions and 55 thousand tickets sold.

1Q26 HIGHLIGHTS

Financial Indicators (R\$ mm)	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Net Revenue	23.0	33.1	44%
Events Promotion	-	13.3	n.a.
Ticketing Services, F&B and Venue	18.9	16.7	-12%
Sponsorship	4.1	3.1	-25%
Cost	(19.0)	(24.8)	-31%
Gross Profit	4.0	8.3	107%
Gross Margin (%)	17.4%	25.0%	7.6 p.p.
SG&A	(9.8)	(11.7)	-20%
Other Operating Income (Expenses)	0.9	3.9	349%
(+) Depreciation and Amortization	1.5	1.6	9%
EBITDA	(3.4)	2.2	n.a.
EBITDA Margin (%)	-14.8%	6.7%	21.4 p.p.
(-) Depreciation	(1.5)	(1.6)	-9%
Financial Result	(4.8)	(6.2)	-28%
Income Tax and Social Contribution	(2.2)	1.6	n.a.
Net Income (Loss)	(11.9)	(4.0)	66%
Net Margin (%)	-51.8%	-12.1%	39.8 p.p.

Financial Indicators	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Live Music			
Promoted Events	-	3	n.a.
Tickets Solds (000)	-	53	n.a.
Average Tickets Price (R\$)	-	273	n.a.
Family and Theater Events			
Promoted Events	-	-	n.a.
Tickets Solds (000)	-	-	n.a.
Average Tickets Price (R\$)	-	-	n.a.
Total			
Promoted Events	-	3	n.a.
Tickets Solds (000)	-	53	n.a.
Average Tickets Price (R\$)	-	273	n.a.

MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear shareholders, customers and partners,

Although the first quarter is traditionally the period with the lowest relative weight in the formation of the sector's annual results, we started 2026 with relevant deliveries. In 1Q26, we held the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour in the Northeast, with performances in Recife, Salvador and Fortaleza and a strong response from the public, continuing the positive performance observed in the South-Southeast axis in 2025. At Teatro Renault, Ópera do Malandro, based on the work of Chico Buarque, opened the 2026 season at the theater, reinforcing the relevance of the Teatro Renault operation for the Company.

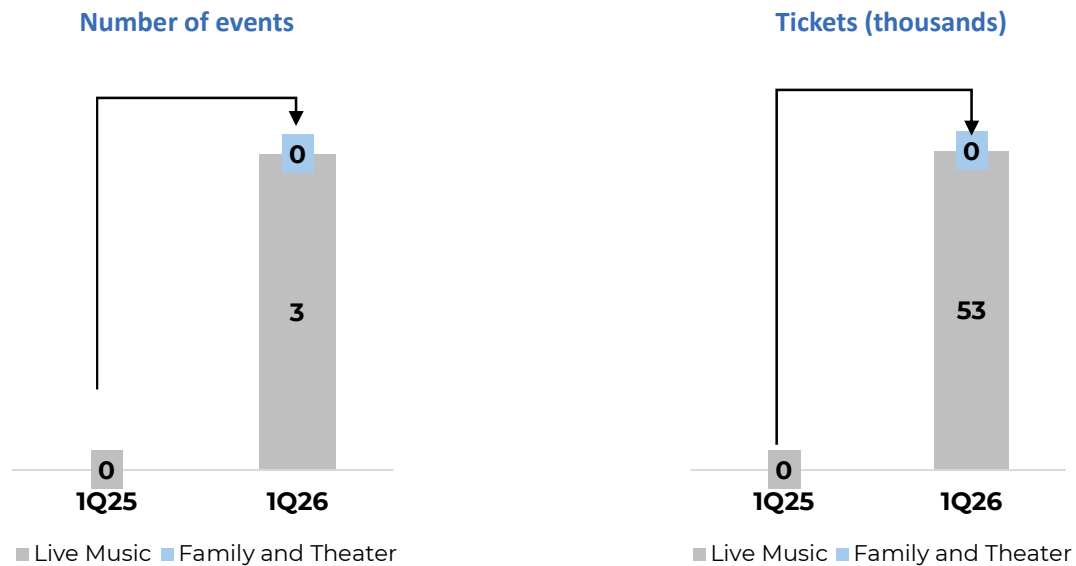
For the coming quarters, the premiere of Shrek O Musical and Minha Vida em Marte, starring Mônica Martelli, are confirmed at Teatro Renault.

In addition to the already confirmed schedule, we continue to evaluate new paths for the production of content and events.

We thank you for your trust and continue together, connecting people through music, culture and live entertainment.

Francesca Alterio
CEO

OPERATIONAL INDICATORS



During 1Q26, we held three Live Music events, corresponding to the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour performances in Recife, Salvador and Fortaleza, with 52.8 thousand tickets sold.

Teatro Renault hosted Ópera do Malandro, based on the work of Chico Buarque, marking the beginning of the 2026 season at the theater, with 42 sessions and more than 55 thousand tickets sold.

In 1Q25, the Company did not hold promoted events in the Live Music or Family and Theater categories.

NET REVENUE

Net Revenue (R\$ million)	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Events Promotion	-	13.3	n.a.
Ticketing, F&B and Venues Operation	18.9	16.7	-11.6%
Sponsorship	4.1	3.1	-24.6%
TOTAL	23.0	33.1	44%
Events Promotions (amount)	-	3.0	n.a.
Tickets Sold	-	52.8	n.a.
Average Ticket Price	-	273.0	n.a.

In Event Promotion, Net Revenue was R\$13.3 million, driven by the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour held in the Northeast.

In Box Office, F&B and Venues operations, in 1Q26 compared to 1Q25, we recorded an 11.6% decrease, totaling R\$16.7 million. The prior-year result was driven by the successful performance of the musical Wicked at Teatro Renault.

Sponsorship Net Revenue decreased 24.6% compared to 1Q25, totaling R\$3.1 million.

Total Net Revenue in 1Q26 reached R\$33.1 million, a 44% increase compared to 1Q25, mainly driven by Event Promotion.

GROSS PROFIT

Gross Profit (Loss) (R\$ million)	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Net Revenue	23.0	33.1	44.1%
Cost	(19.0)	(24.8)	30.9%
Gross Profit (Loss)	4.0	8.3	108%
<i>Gross Margin (%)</i>	<i>17.4%</i>	<i>25.1%</i>	<i>7.7 p.p.</i>
Events Promotion	-	3.2	n.a.
Ticketing, F&B and Venues Operation	(0.1)	2.0	n.a.
Sponsorship	4.1	3.1	-24.6%

In the first quarter of 2026, we recorded Gross Profit of R\$8.3 million, a 107% increase compared to 1Q25, mainly driven by the Phonica tour in the Northeast and the strong performance of the Teatro Renault operation with Ópera do Malandro. Gross margin reached 25.0%, an improvement of 7.6 percentage points compared to the same period of the previous year.

OPERATING EXPENSES

Operational Expenses	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Sales	(0.3)	(0.6)	-126%
General and Administratives	(8.7)	(10.5)	-20%
Management Compensation	(0.8)	(0.6)	17%
Other Operating Expenses	0.9	3.9	349%
SG&A	(9.0)	(7.8)	13%

Other Operating Income refers to reimbursements for claims covered by insurance policies, while the related expenses were recorded under General and Administrative expenses.

Therefore, total operating expenses decreased from R\$9.0 million in 1Q25 to R\$7.8 million in 1Q26, a 13% reduction, reflecting the Company's efforts in resource management and operating efficiency.

EBITDA

EBITDA Reconciliation (R\$ million)	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Net Result	(11.9)	(4.1)	66%
(+) Income Tax and Social Contribution	2.2	(1.6)	n.a.
(+) Net Financial Result	4.9	6.2	27%
(+) Depreciation	1.5	1.6	9%
EBITDA	(3.4)	2.2	n.a.

EBITDA in 1Q26 was positive at R\$2.2 million, compared to negative EBITDA of R\$3.4 million in 1Q25, a positive variation of R\$5.6 million. EBITDA margin reached 6.7% in the quarter, versus a negative margin of 14.8% in 1Q25, reflecting the evolution of Gross Profit and the improvement in operating results.

FINANCIAL RESULT

Financial Result (R\$ million)	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Financial Income	2.6	2.3	-11%
Interest Income	1.1	-	n.a.
Income Over Financial Investments	1.5	1.3	-12%
Others	0.1	1.0	n.a.
Financial Expenses	(10.0)	(5.3)	47%
Interest Cost	(1.4)	(0.8)	41%
Tax on Financial Transactions - IOF	(0.5)	(0.0)	96%
Losses From Swap Transactions	(7.0)	(2.8)	60%
Others	(1.1)	(1.6)	-50%
Financial Income - Financial Expenses	(7.5)	(3.0)	60%
Exchange and Monetary Variations	2.6	(3.2)	n.a.
Exchange Variation	7.8	2.9	-63%
Monetary Variation	(0.9)	(2.1)	-142%
Hiperinflation Variations	(4.3)	(3.9)	8%
Net Financial Result	(4.9)	(6.2)	-27%

Net Financial Result was negative by R\$6.2 million in 1Q26, compared to the negative balance of R\$4.8 million recorded in 1Q25. The variation mainly reflects a greater negative impact from exchange rate, monetary and hyperinflation variations, partially offset by the improvement in the balance between financial income and expenses.

The balance between Financial Income and Expenses showed a relevant improvement, moving from negative R\$7.5 million in 1Q25 to negative R\$3.0 million in 1Q26, mainly due to the reduction in losses from swap transactions, which decreased from R\$7.0 million in 1Q25 to R\$2.8 million in 1Q26.

NET PROFIT (LOSS)

Net Profit (Loss) (R\$ million)	1Q25	1Q26	Var. (1Q26/1Q25)
Result Before Taxes	(9.7)	(5.7)	42%
(-) Income Tax and Social Contribution (Current)	0.1	(0.5)	n.a.
(-) Income Tax and Social Contribution (Deferred)	(2.2)	2.1	n.a.
Net Result	(11.9)	(4.1)	66%

Net loss in 1Q26 was R\$4.1 million, a 66.0% reduction compared to the R\$11.9 million loss recorded in 1Q25. The improvement mainly reflects the growth in Gross Profit and the evolution of operating results in the quarter, partially offset by the negative financial result.

Net margin ended the quarter at -12.1%, an improvement of 39.8 percentage points compared to -51.8% recorded in 1Q25.

WORKING CAPITAL

Working Capital (R\$ million)	1Q25	1Q26	1Q26
Current Assets	137.1	108.2	97.1
Account Receivables	60.8	48.0	36.8
Inventory	1.4	1.2	1.2
Advances to Suppliers and Anticipated Costs	11.5	9.6	10.0
Recoverable Costs	58.6	44.5	44.7
Other Receivables	4.8	4.9	4.6
Current Liabilities	135.0	94.6	93.0
Suppliers	92.5	60.4	66.7
Advances from Clients	26.2	19.2	11.7
Payroll, Provisions and Social Contributions	2.4	2.4	2.2
Recoverable Taxes	13.2	12.2	11.9
Other Payables	0.7	0.4	0.5
Working Capital	2.1	13.6	4.1

Working Capital was positive at R\$4.1 million in 1Q26, compared to positive R\$2.1 million in 1Q25, reflecting a slightly greater decrease in Current Liabilities (-31%) than in Current Assets (-29%) in the annual comparison

Although the quarter ended with positive Working Capital, the Company's working capital dynamics remain characteristic of the sector's business model, with ticket sales and sponsorship receipts received in advance and recorded as Customer Advances, while a relevant portion of supplier and insurance payments is recorded as Prepaid Costs.

Compared to 4Q25, the reduction in Working Capital mainly reflected the decrease in Accounts Receivable and the increase in Suppliers, a movement associated with the higher level of operating activity in the quarter and the performance of the Phonica tour in the Northeast.

CASH AND INDEBTEDNESS

Cash and Indebtedness (R\$ million)	1Q25	1Q26	1Q26
Balance in Cash and Financial Investments (BoP)	111.9	114.7	71.4
Operating Cash Flow	(13.8)	(26.3)	8.0
Investment Cash Flow	(0.4)	(1.4)	(0.6)
Financing Cash Flow	(9.0)	(17.2)	(13.3)
Exchange Variance	5.7	1.7	(3.1)
Increase (Reduction) in Cash and Equivalents	(17.4)	(43.2)	(9.0)
Balance in Cash and Financial Investments (EoP)	94.5	71.5	62.4
Borrowing and Financial (Current)	26.6	39.0	24.6
Lease Liabilities (Current)	3.1	2.6	2.5
Lease Liabilities (Non-Current)	10.2	8.4	7.9
Total Indebtedness	39.9	49.9	34.9
Net Cash (Debt)	54.6	21.6	27.5

We ended 1Q26 with Gross Cash of R\$62.4 million and Total Debt of R\$34.9 million, resulting in Net Cash of R\$27.5 million, a 27% increase compared to Net Cash of R\$21.5 million in 4Q25.

Operating cash flow was positive at R\$8.0 million in 1Q26, compared to negative R\$13.8 million in 1Q25, an improvement of R\$21.8 million, driven by cash inflows from sales of the Phonica tour.

Financing cash flow was negative by R\$13.3 million in 1Q26, compared to negative R\$9.0 million in 1Q25, reflecting the payment of principal and interest installments on contracted loans.

Total debt reached R\$34.9 million, a 13.0% reduction compared to R\$39.9 million in 1Q25 and a 49.4% reduction compared to R\$69.0 million in 4Q25, reflecting discipline in cash management and in the debt profile.

PIPELINE

In Live Music, in early 2026, we held the Phonica | Marisa Monte & Orquestra Ao Vivo tour shows in the Northeast of the country. For the coming quarters, we continue to evaluate new opportunities.

In the Family and Theater segment, Teatro Renault hosted Ópera do Malandro in 1Q26 and continues with Shrek O Musical, with the season expected to run until July. For the second half of the year, new performances of Minha Vida em Marte, starring Mônica Martelli, are planned, in addition to other content to be announced soon.

The Company continues to evaluate new content opportunities and partnerships for the next cycle of events, reaffirming its commitment to offering unique, high-quality experiences to the public.



BALANCE SHEET

(R\$ thousand)

ASSETS	1Q25	1Q26
CIRCULATING		
Cash and cash equivalents	94,473	62,431
Financial investments	2,088	1,023
Accounts Receivable	60,780	36,763
Stocks	1,439	1,155
Taxes to be recovered	58,589	44,655
Advances to suppliers	2,032	8,212
Other Accounts Receivable	4,835	4,566
Total current assets	228,517	160,553
NON-CURRENT		
Accounts receivable from customers	-	-
Taxes to be recovered LP	12,058	11,923
Deferred income tax and social contribution (asset)	49,681	50,853
Judicial deposits	11,223	4,888
LP Anticipated Costs	5,148	622
Related parties (asset)	8,248	8,401
Total long-term realizable	86,358	76,687
Fixed Assets	7,950	6,826
Right-of-use assets	11,373	8,357
Intangible:	-	-
Goodwill on the acquisition of investments	6,636	58,479
Other intangibles	58,480	6,020
Total noncurrent assets	170,797	156,369
TOTAL ASSETS	399,314	316,922
LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY		
1T25		
1T26		
CIRCULATING		
Suppliers	92,478	66,713
Loans, financing and debentures	26,594	24,629
Lease liability	3,093	2,467
Derivative Financial Instruments	1,492	3,141
Salaries, provisions and social charges	2,387	2,212
Taxes and contributions to be collected	13,202	11,897
Down payments from customers	26,175	11,722
Other obligations	746.0	477
Total current liabilities	166,167	123,258
NON-CURRENT		
LP loans, financing and debentures	27,597	-
LP Lease Liability	10,240	7,862
Provision for tax, civil and labor risks	38,519	65,637
Deferred income tax and social contribution	580	657
Taxes and contributions to be collected LP	23,976	18,610
Total noncurrent liabilities	100,912	92,767
Total liabilities	267,079	216,026
STOCKHOLDERS' EQUITY		
Share capital	243,022	243,022
Expenses with the issuance of shares	(9,665)	(9,665)
Revaluation reserve	136	105
Accrued Profit (Loss)	(196,293)	(239,905)
Other comprehensive results	91,342	106,585
Shareholders' equity of controlling shareholders	128,542	100,142
Participation of non-controlling shareholders	3,693	754
Total stockholders' equity	132,235	100,896
TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	399,314	316,922

INCOME STATEMENT

(R\$ thousand)

Income Statement	1Q25	1Q26
NET OPERATING INCOME	22,952	33,165
COST OF SERVICES PREST. AND PROD. SOLD	(18,950)	(24,896)
GROSS PROFIT	4,002	8,269
OPERATING REVENUES (EXPENSES)		
Sales	(264)	(597)
General and administrative	(8,744)	(10,483)
Directors' remuneration	(765)	(632)
Other income from investments	876	-
Other operating income (expenses), net	-	3,934
OPERATING INCOME BEFORE FINANCIAL RESULT	(4,895)	491
FINANCIAL RESULT		
Financial expenses	(9,986)	(5,264)
Financial revenues	2,574	2,300
Exchange rate and monetary change, net	2,579	(3,200)
RESULT BEFORE IRRF AND CSLL	(9,728)	(5,672)
Chains	60	(527)
Deferred	(2,225)	2,135
NET PROFIT FOR THE YEAR	(11,893)	(4,063)