

# RESULTADOS

1T26



# AVISO LEGAL



Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

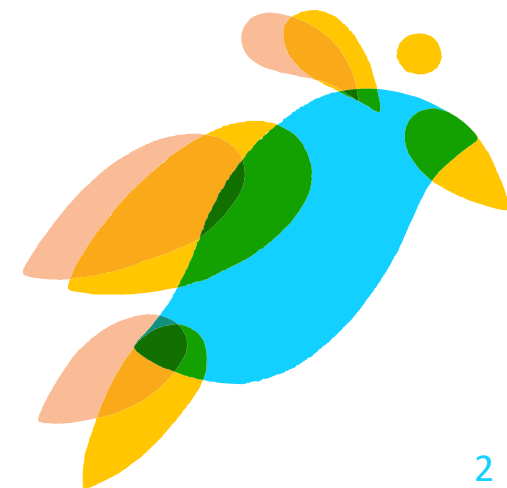
O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Todas as informações apresentadas estão em R\$ milhões, quando contrário será sinalizado.



# AGENDA

1

**Destques Financeiros e Operacionais**

2

**Áreas Foco**

3

**Q&A**

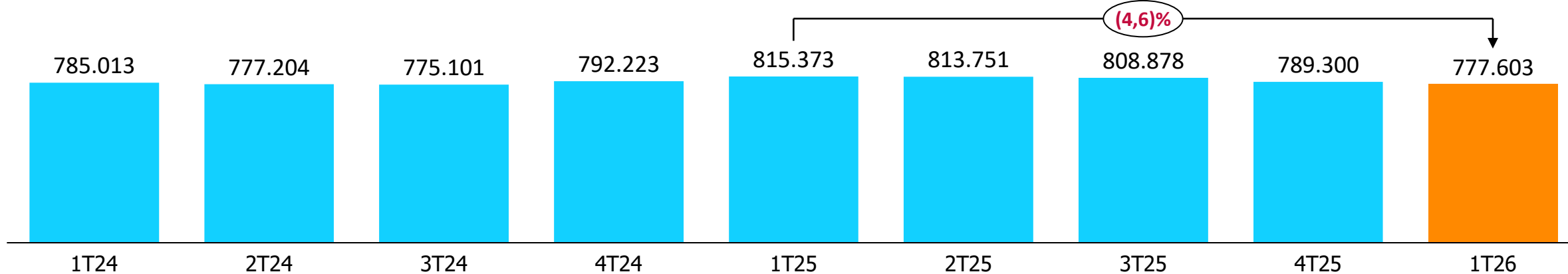


# DESTAQUES OPERACIONAIS



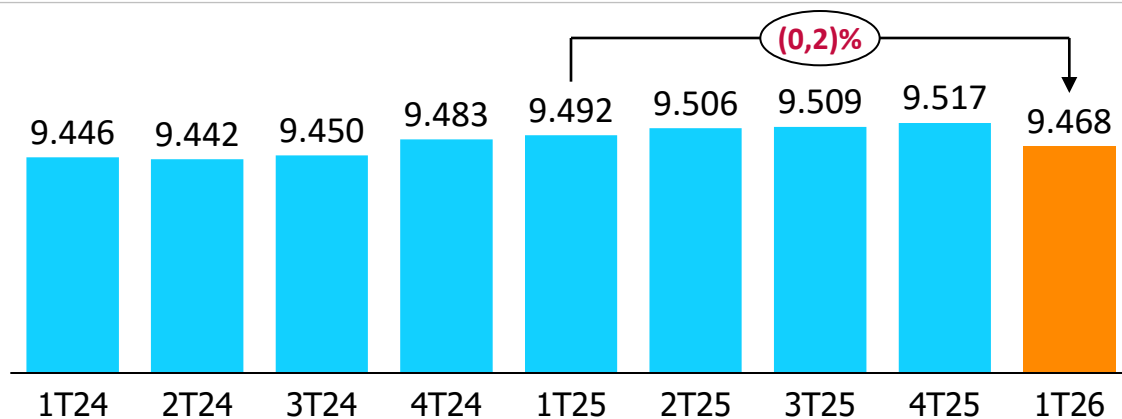
**Volumes** (em milhões m<sup>3</sup>)

## Produção de água

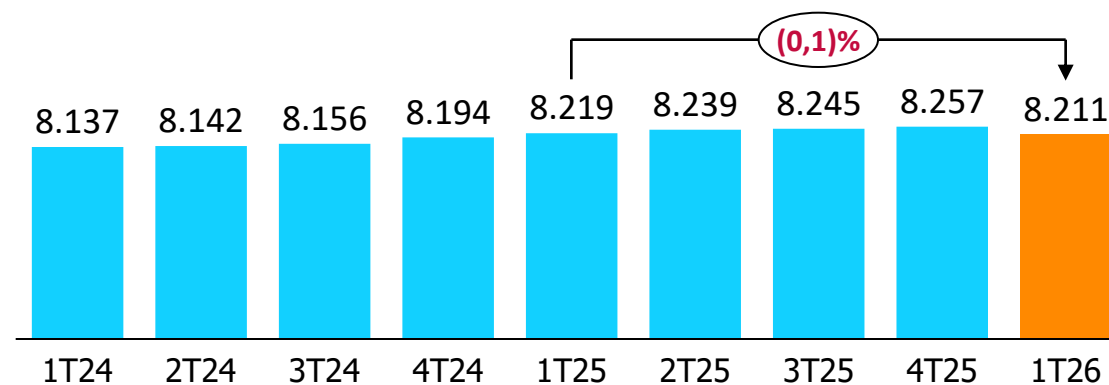


**Ligações<sup>1</sup>** (# em milhares)

## Água



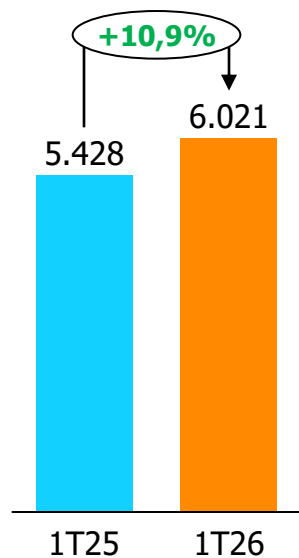
## Esgoto



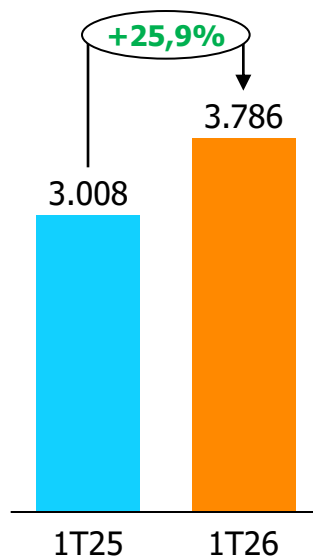
(1) Ligações ativas no final do período.

# DESTAQUES FINANCEIROS – 1T26

## Receita Líquida Ajustada<sup>1</sup>

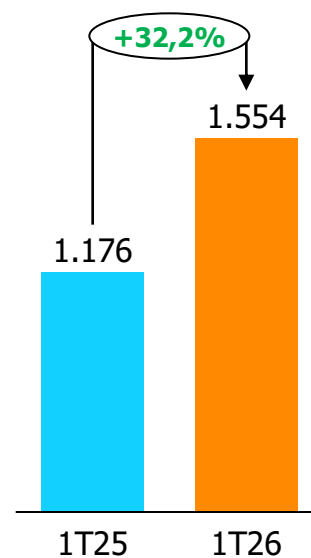


## EBITDA Ajustado<sup>1</sup>

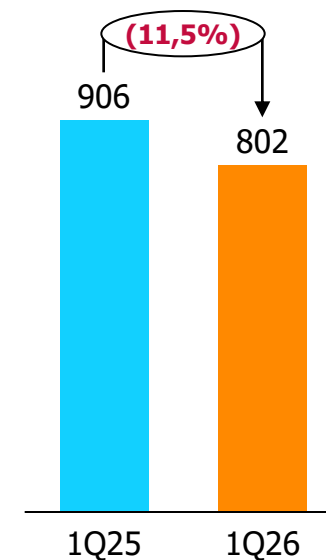


55,4%    62,9%  
Margem EBITDA

## Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup>



## Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais<sup>2</sup>

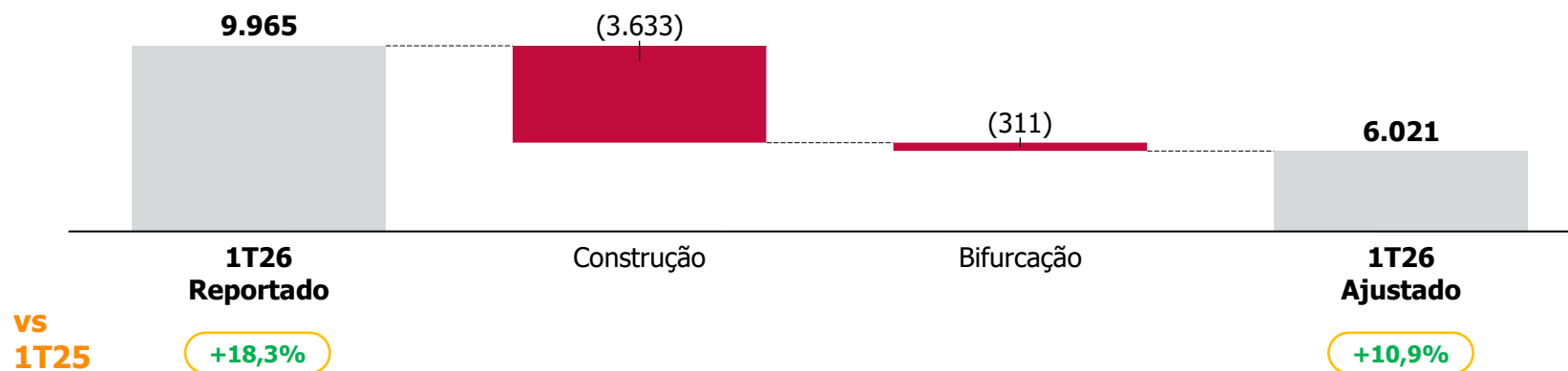


28,2%    21,4%  
Conversão de caixa<sup>3</sup>

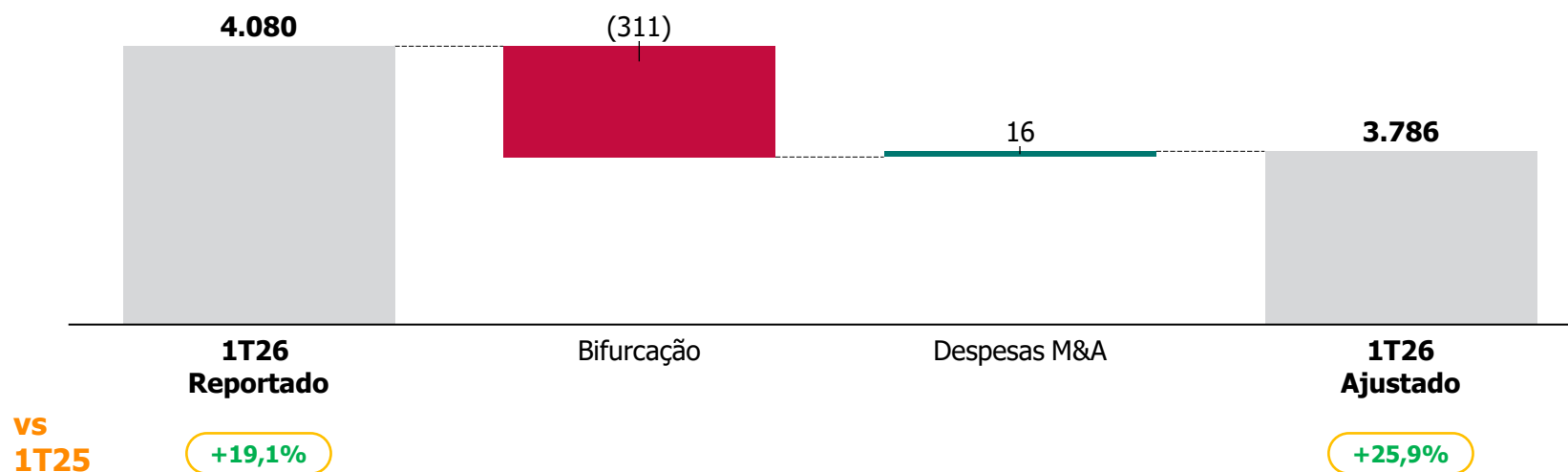
- (1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos financeiros – para um resumo dos ajustes, consulte os anexos.  
(2) Resultado ajustado excluindo o impacto de FAUSP e precatórios.  
(3) Fluxo de caixa das atividades operacionais incluindo contas a pagar de Capex sobre EBITDA ajustado, excluindo FAUSP.

# DESTAQUES FINANCEIROS – 1T26

## Receita Líquida Reportada x Ajustada

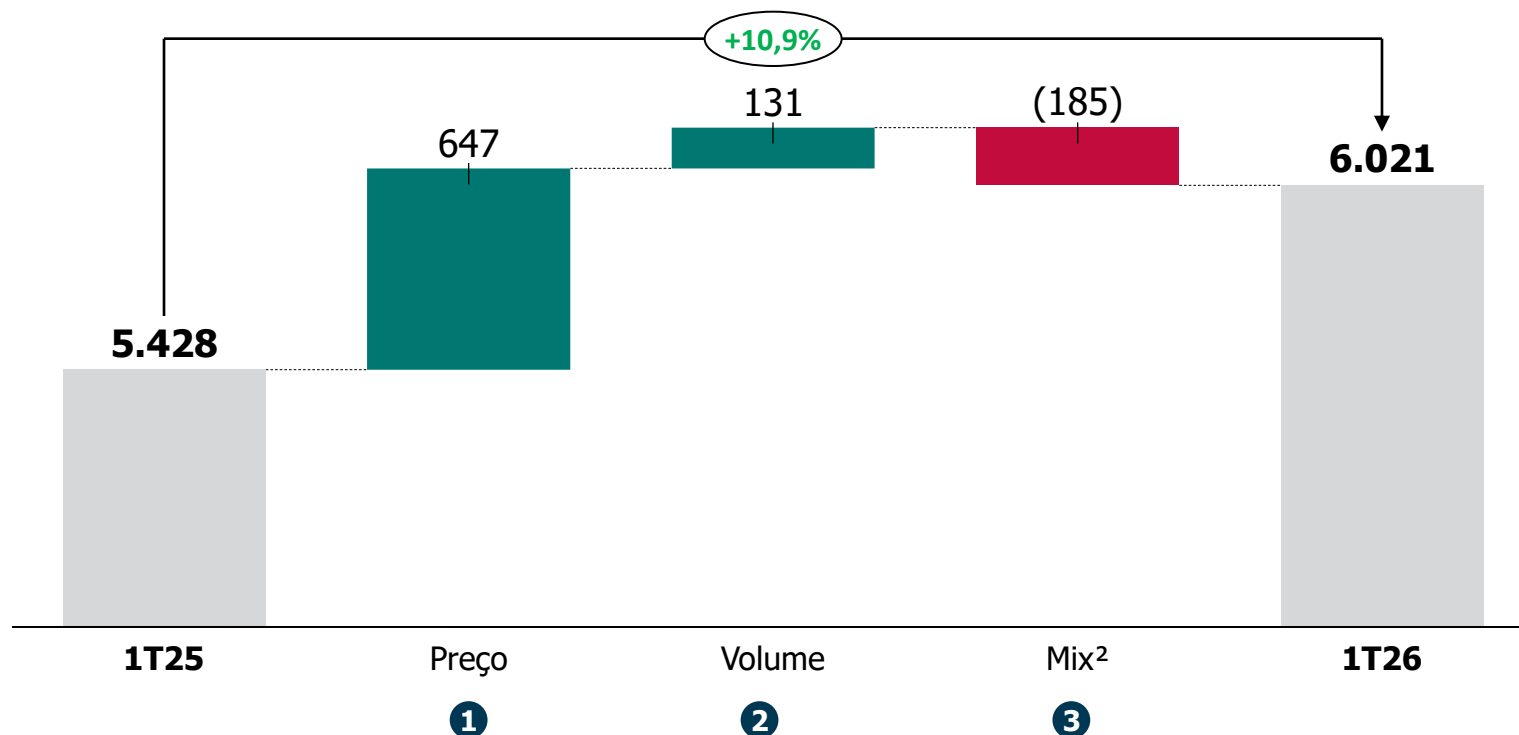


## EBITDA Reportado x Ajustado



# DESTAQUES FINANCEIROS – 1T26

## Receita Líquida<sup>1</sup> 1T26 A/A



- +11,9%** : +9,1% de reajuste tarifário e +2,8% decorrente de iniciativas comerciais (grandes clientes e proteção de receita)
- +2,4%**: +2,9% novas economias, parcialmente compensadas pela menor temperatura média (3,3 °C) e pelo menor nível dos reservatórios, impactando o consumo per capita negativamente
- (3,4)%**: crescimento de economias vulneráveis com acesso à todas as tarifas subsidiadas<sup>3</sup>

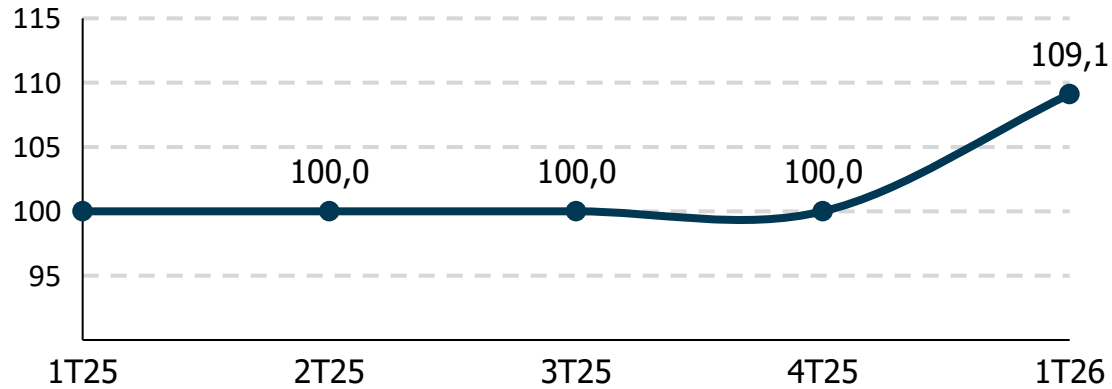
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;

(2) Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028;

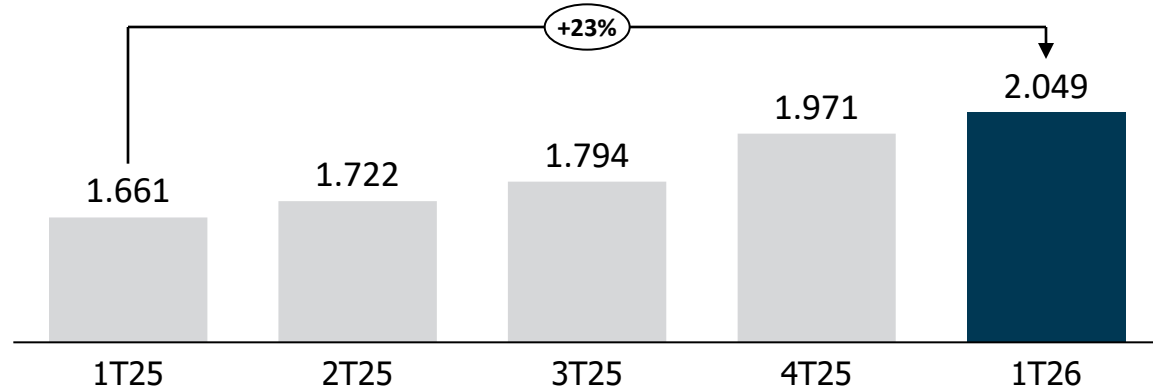
(3) Contempla todos os programas de tarifas subsidiadas: CadÚnico, BPC, Tarifa Social Paulista/Vulnerável.

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE RECEITA

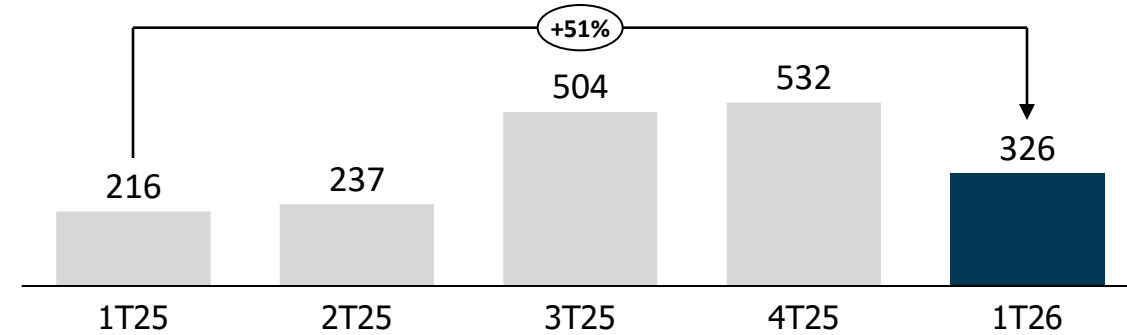
## Total do efeito Preço excl. mix de categoria<sup>1</sup> (base 100) ①



## Economias com acesso a tarifa subsidiada<sup>3</sup> (# em milhares) ②



## Troca de hidrômetros (# milhares) ③

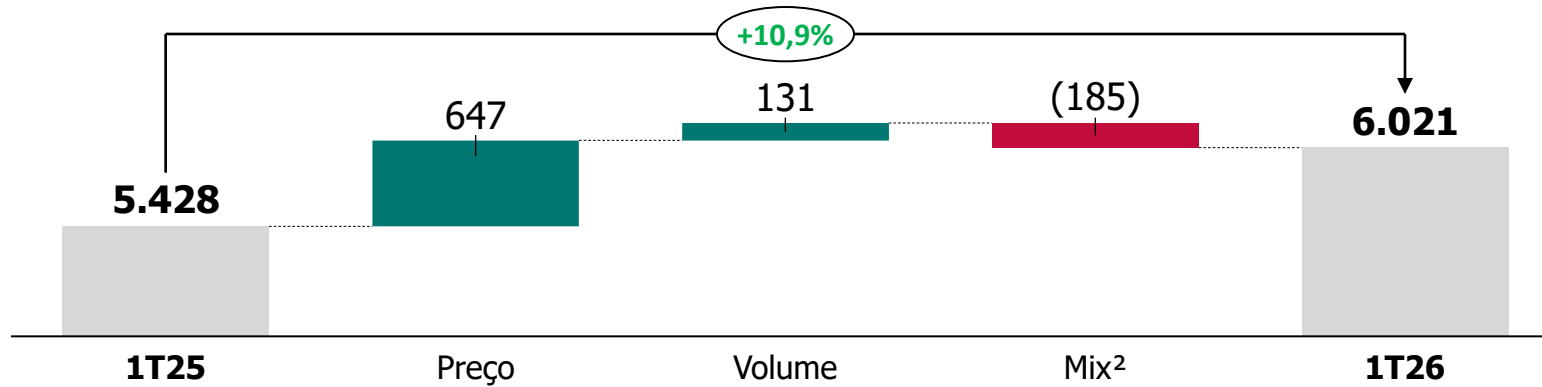


- ① +9,1% reajuste tarifário
- ② **(185)M impacto de mix**, principalmente pelo crescimento de economias residenciais com acesso ao **programa CadÚnico (155)M**
- ③ Troca de hidrômetros +51% A/A, reforçando a **estratégia de modernização do nosso parque de hidrômetros**

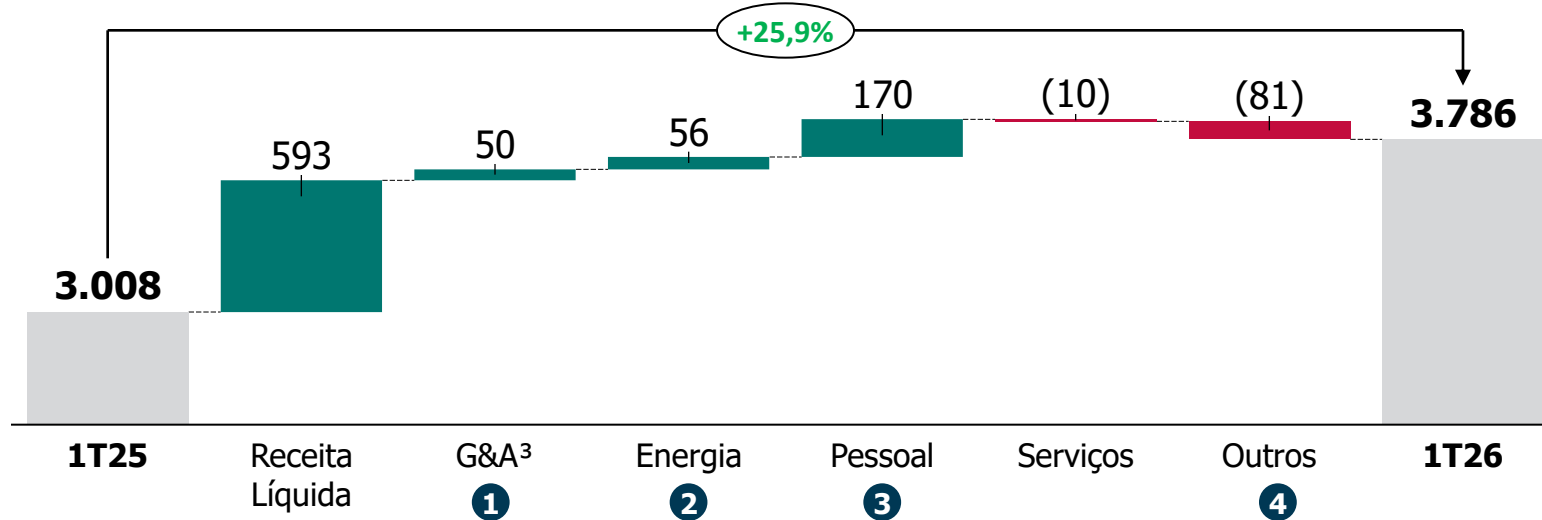
(1) 1T25 como base 100, excluindo mix de categoria, região e iniciativas comerciais;  
(2) Final do período: Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028.

# DESTAQUES FINANCEIROS

## Receita Líquida<sup>1</sup> 1T26 A/A



## EBITDA<sup>1</sup> 1T26 A/A



- ① 30M Renegociação de débitos municipais
- ② Migração do mercado cativo para o livre +12,6pp, alcançando 86%
- ③ Redução de pessoal (13)% e otimização dos benefícios trabalhistas
- ④ Manutenção e investimentos relacionados à proteção de receita (46)M

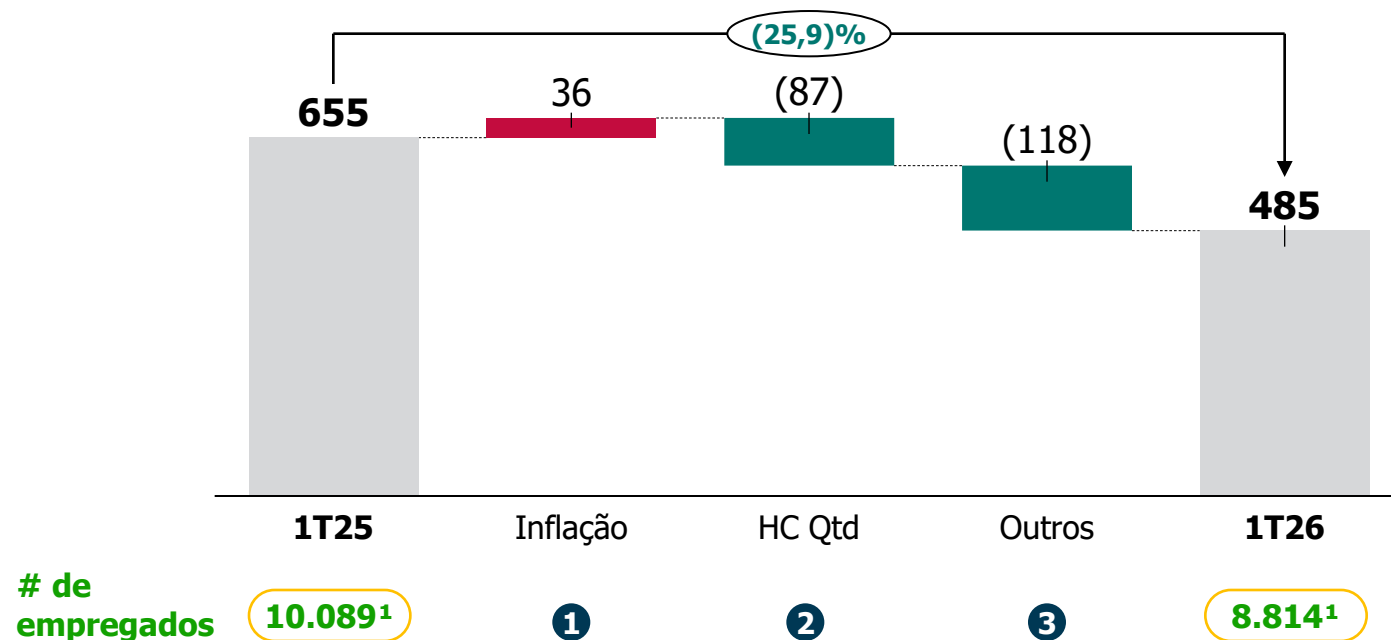
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos

(2) Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028;

(3) G&A inclui Gerais, Administrativas, Tributárias e PECLD

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE PESSOAL

## 1T26 Pessoal A/A

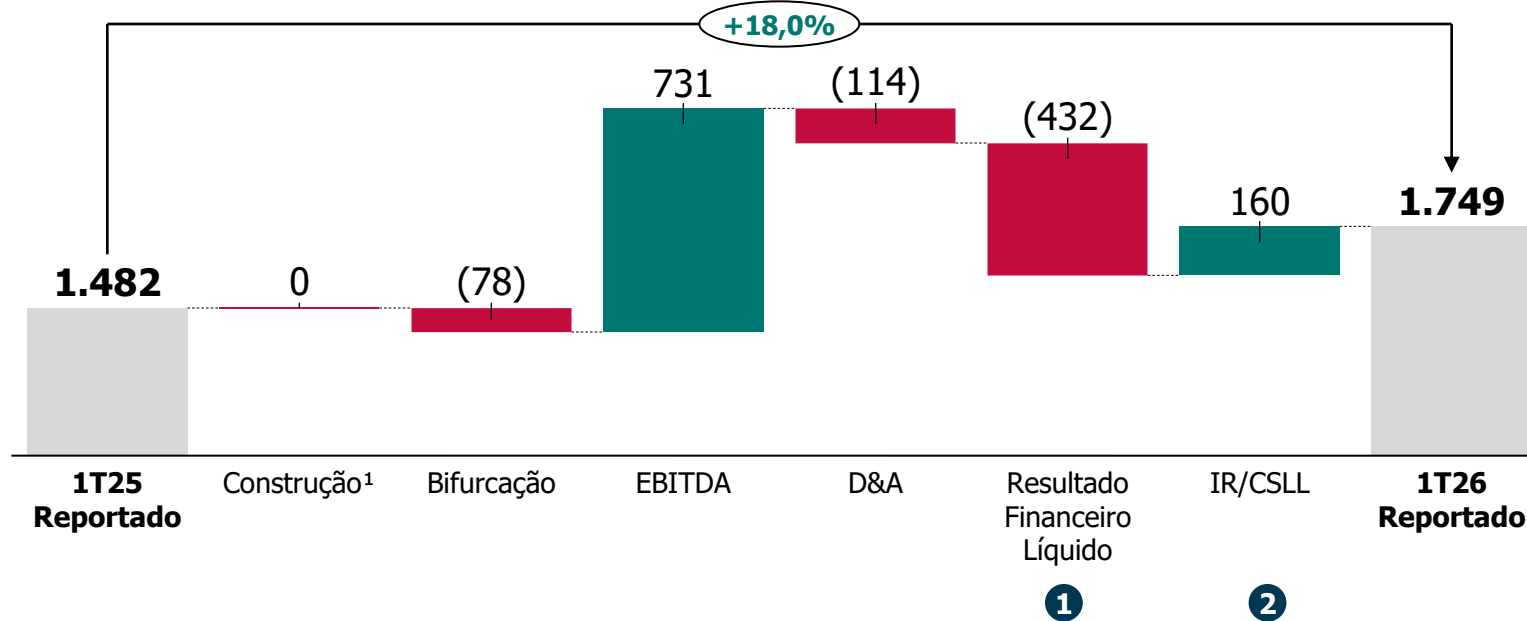


- 1 +5.5% dissídio
- 2 (13)% redução de pessoal
- 3 Mix de funções

(1) Média de cada período, não inclui empregados temporários, estagiários, menores aprendizes e membros do conselho

# DESTAQUES FINANCEIROS: LUCRO LÍQUIDO

## 1T26 Lucro Líquido Reportado A/A



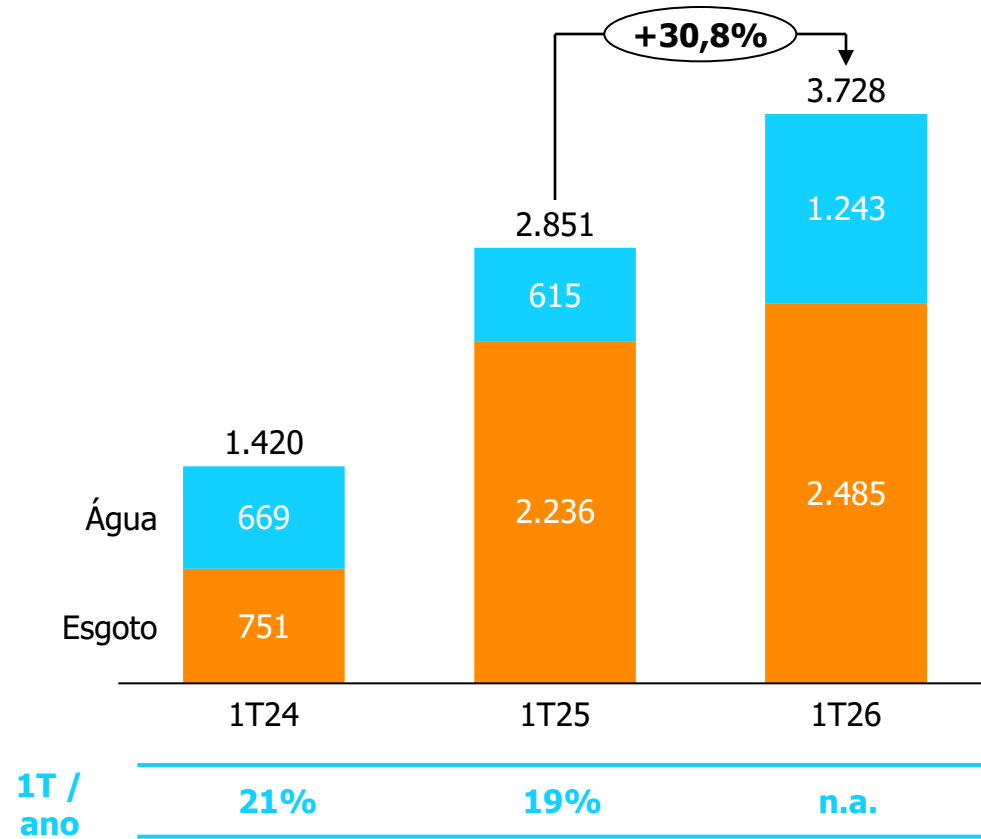
- 1 (i) Maior dívida líquida média: (442)M; (ii) aumento da taxa de juros (Selic): (84)M
- 2 Menores impostos devido ao pagamento de JCP

(1) A companhia não registra mais margem de construção

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX

## Capex (R\$ milhões)

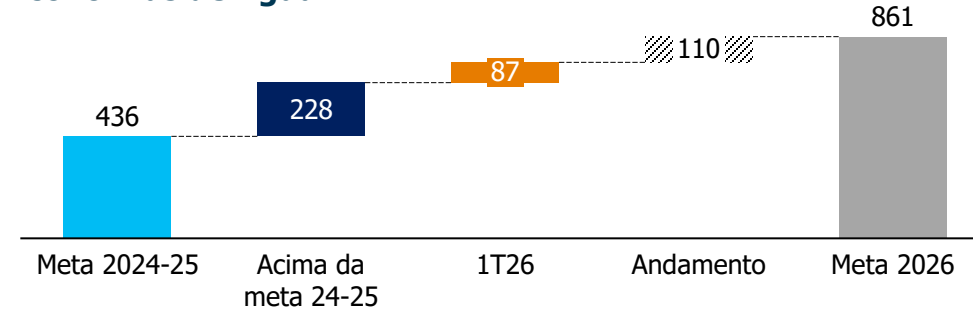
R\$ 3,7 bi de investimentos no 1T26: +30,8% a/a



## Fator-U<sup>1</sup>: Atingimento 2024 e 2026 (em mil)

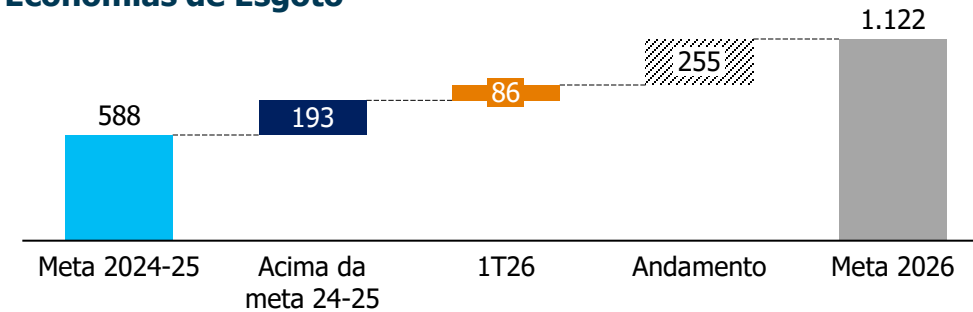
### "ICA" – Novas Economias de Água

**87%**  
da meta 24-26 atingida  
**74%** da meta 2026



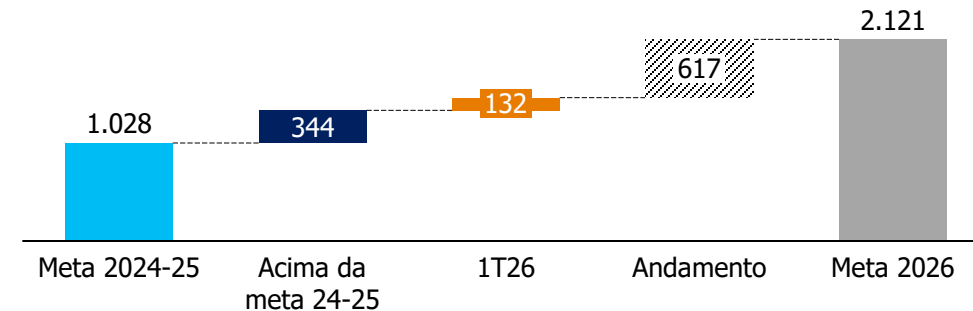
### "ICE" – Novas Economias de Esgoto

**77%**  
da meta 24-26 atingida  
**52%** da meta 2026



### "IEC" – Economias para Tratamento de Esgoto

**71%**  
da meta 24-26 atingida  
**44%** da meta 2026



(1) Aumento de economias residenciais - unidades

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX



## Evolução dos principais projetos no 1T26

- Universalização do Interior:
  - Fase 1: 11 projetos já contratados – R\$ 5,1 bi
  - Fase 2: 8 projetos adicionais em contratação – R\$ 5,4 bi
- Integra Tietê
  - ETE Barueri: Expansão em contratação e retrofit em execução – R\$ 5,7 bi
  - Conclusão prevista para o final de 2029
  - +40,6% de capacidade de tratamento de esgoto
  - +4 milhões de pessoas com acesso a tratamento de esgoto
- 275 km de obras lineares
- 132 mil novas economias para tratamento de esgoto, 225 mil pessoas beneficiadas (vs. dez/25)

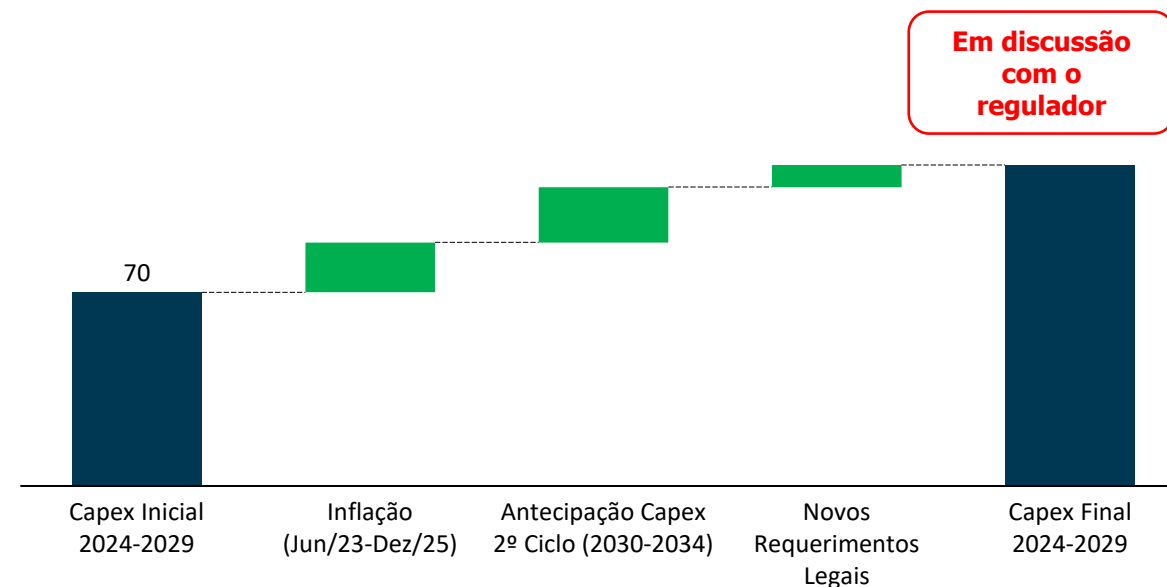
ETE Barueri



Coletor Tronco – Bacia do Cabuçu



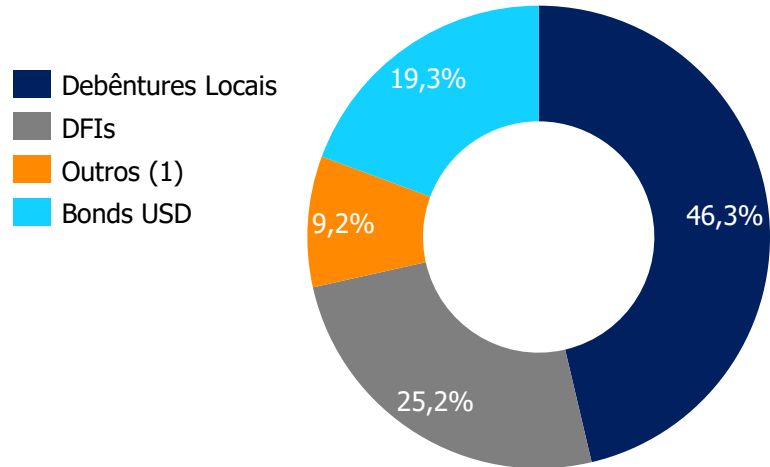
## Atualização do Capex 2024–29



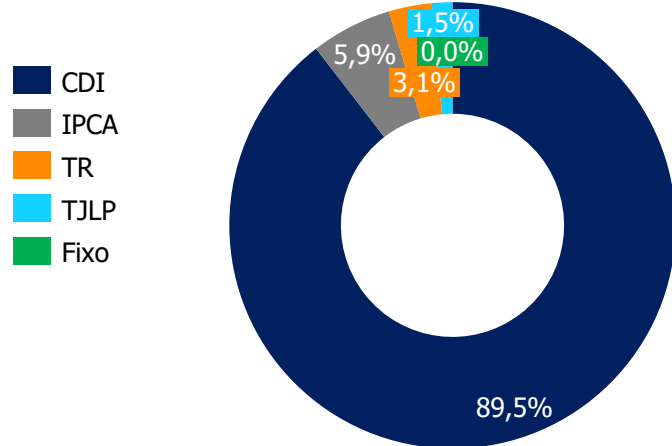
- Inflação acumulada de Junho/23 a Dezembro/25
- Antecipação de projetos de ciclos futuros:
  - Segurança hídrica
  - Modernização do parque de hidrômetros
  - Centro de Operações Integrado
- Novos requisitos legais - Deliberação ARSESP nº 1.751/2025

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE DÍVIDA

## Composição da Dívida Total<sup>1</sup>



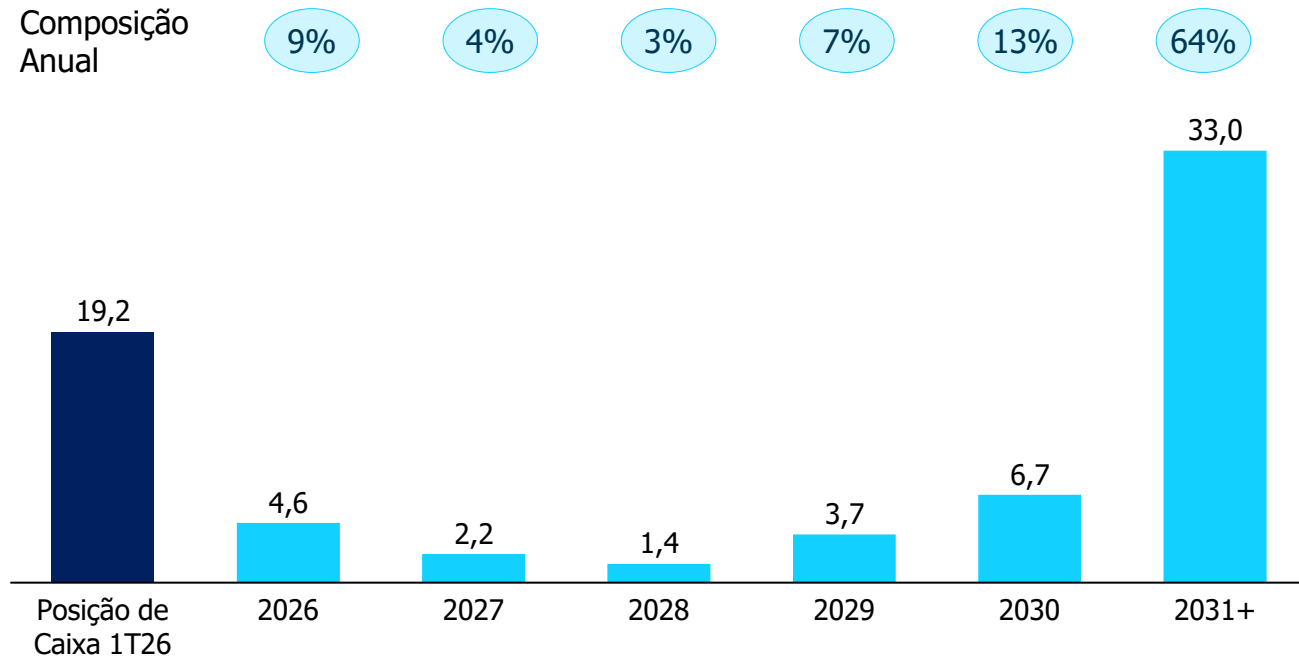
## Dívida por Índice<sup>1,2</sup>



## Amortização da Dívida (R\$ bilhões) e Composição Anual (%)

- Dívida bruta de R\$ 51,6 bilhões (dívida líquida de R\$ 32,5 bilhões)
- Custo médio a CDI +0,02 com prazo médio de amortização de 6,3 anos
- 64% da dívida com vencimento a partir de 2031
- R\$ 19,2 bi de caixa disponível cobrem mais de 5 anos de dívidas a vencer

### Composição Anual

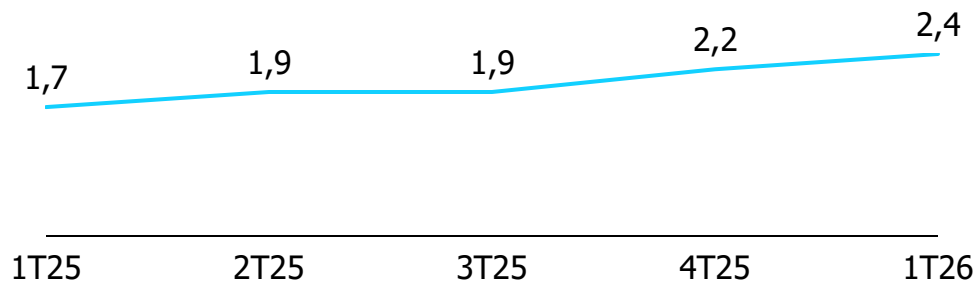


(1) Ecoinvest, Arrendamento, CEF, BNDES, FEHIDRO

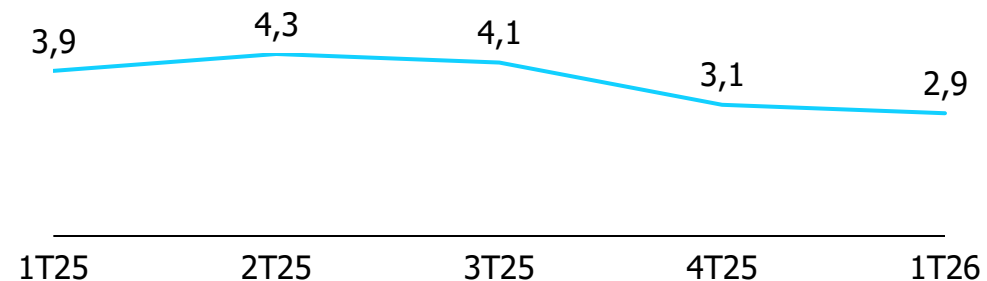
(2) Considera exposição pós-swap

# DESTAQUES FINANCEIROS: INDICADORES CHAVE

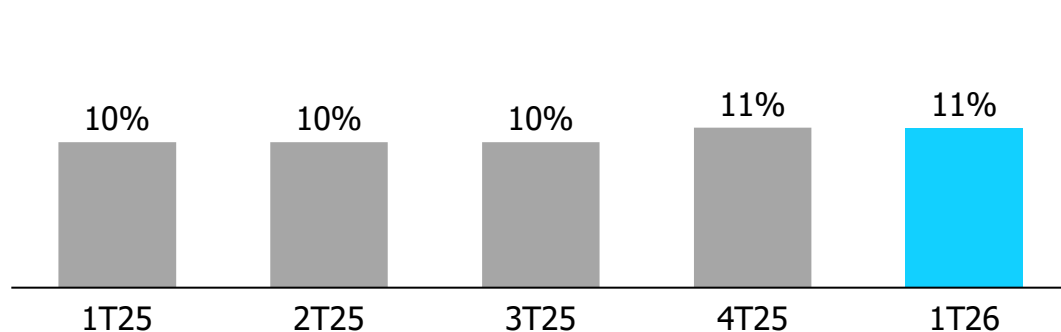
## Dívida Líquida<sup>5</sup>/EBITDA Aj.<sup>4</sup> - UDM



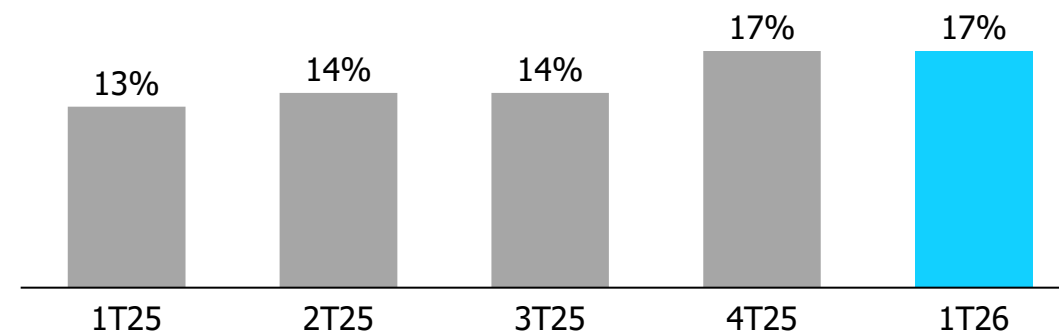
## EBITDA Aj./Despesa Financeira<sup>1</sup> - UDM



## Retorno sobre Capital Investido (ROIC<sup>2,4,5</sup>) – UDM



## Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE<sup>3,4,6</sup>) – UDM



(1) Despesas Financeiras Pagas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS

(2) ROIC = EBIT / Capitalização Total

(3) ROE = Lucro líquido / Patrimônio Líquido

(4) Excluindo efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem de construção

(5) Excluindo Caixa relacionado ao FAUSP. R\$157mi no 3T24; R\$ 395mi no 4T24; R\$ 590mi no 1T25; R\$ 799mi no 2T25; R\$ 1.131mi no 3T25; R\$ 1.361mi no 4T25; R\$ 1.321mi no 1T26

(6) Excluindo o efeito de precatórios

# AGENDA

1

**Destques Financeiros e Operacionais**

2

**Áreas Foco**

3

**Q&A**



# PRINCIPAIS MENSAGENS

## QUALIDADE

- Satisfação do cliente
- Desenvolvimento de pessoas
- Segurança, resiliência e qualidade

## RENTABILIDADE

- Eficiência empresarial
- Inovação & Transformação digital
- Excelência regulatória

## CRESCIMENTO

- Universalização
- Desenvolvimento de novos negócios

## SOCIEDADE

- Compreensão e apoio aos stakeholders
- Engajamento social e ambiental com comunidades

- Masterplan 2026: **29 projetos priorizados**
- **Execução de Capex: R\$ 3,7 bi** no 1T26 (+30,8% a/a)
- **Backlog de Capex: R\$ 41,7 bi** de abril/26 até 2029
- Demanda Firme: 80% das liminares deferidas a favor da Sabesp
- Modernização de medidores:
  - 326 mil novos hidrômetros instalados no 1T26 (+51% a/a)
- Índice de Arrecadação<sup>(1)</sup>: 96,9% no 1T26

- Go Live do SAP S/4HANA
- **Atendimento ao cliente:**
  - 10,5 milhões de clientes pagando via canal digital (de jun/25 a abr/26)
  - Atendimento ao cliente via Whatsapp: 2,8 milhões de interações médias por mês
  - Sabesp app: nota 4,6 com 1,5 milhão de interações médias por mês
- **ISE B3:** Sabesp permanece no índice pelo segundo ano consecutivo
- **Avaliação CDP Clima:** nota B (vs. C no ano anterior)

(1) Média de arrecadação do 1T26 excluindo precatórios

# PRINCIPAIS DESAFIOS ATÉ 2029



**Contabilidade  
Regulatória (DRC)**

2026

**Início da Reforma Tributária**  
**Metas de cobertura (%) por  
município**  
**Integração hídrica da EMAE**

2027

**Revisão Tarifária, ano  
base para 2030**

2028

**Universalização**

2029



# AGENDA

1

**Destques Financeiros e Operacionais**

2

**Áreas Foco**

3

**Q&A**

# Q&A



**ANEXOS**



# 1T REPORTADO X AJUSTADO

R\$ Milhões

	1T25	1T26	Ajustes 2026			1T26 Ajustado	1T25 Ajustado	Δ	%
			Construção	Bifurcação	Despesas M&A				
Receita de Saneamento (c/ TRCF)	6.120	6.366	-	-	-	6.366	6.120	247	4,0%
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(200)	40	-	-	-	40	(200)	240	120,0%
Receita de Construção	2.589	3.633	3.633	-	-	-	-	-	n.a.
Atualização do Ativo Financeiro	420	342	-	342	-	-	-	-	n.a.
<b>Receita Bruta</b>	<b>8.928</b>	<b>10.382</b>	<b>3.633</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>6.407</b>	<b>5.919</b>	<b>488</b>	<b>8,2%</b>
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(502)	(418)	-	(32)	-	(386)	(491)	105	21,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>8.426</b>	<b>9.965</b>	<b>3.633</b>	<b>311</b>	<b>-</b>	<b>6.021</b>	<b>5.428</b>	<b>593</b>	<b>10,9%</b>
Custo de Construção	(2.589)	(3.633)	(3.633)	-	-	-	-	-	n.a.
Pessoal	(655)	(485)	-	-	-	(485)	(655)	170	25,9%
Materiais gerais	(70)	(122)	-	-	-	(122)	(70)	(53)	(75,6)%
Materiais de tratamento	(158)	(163)	-	-	-	(163)	(158)	(5)	(2,9)%
Serviços	(696)	(706)	-	-	-	(706)	(696)	(10)	(1,4)%
Energia elétrica	(440)	(384)	-	-	-	(384)	(440)	56	12,7%
Gerais & Administrativas	(264)	(290)	-	-	-	(290)	(264)	(26)	(9,8)%
Tributárias	(21)	(37)	-	-	-	(37)	(21)	(17)	(81,5)%
PECLD	(137)	(54)	-	-	-	(54)	(147)	93	63,5%
Eq. Patrim.	11	8	-	-	-	8	11	(3)	(26,8)%
Outras Receitas e Despesas	18	(19)	-	-	(16)	(3)	18	(21)	(115,6)%
<b>EBITDA</b>	<b>3.427</b>	<b>4.080</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>3.786</b>	<b>3.008</b>	<b>778</b>	<b>25,9%</b>
Depreciação e Amortização	(584)	(697)	-	-	-	(697)	(584)	(114)	(19,5)%
<b>EBIT</b>	<b>2.844</b>	<b>3.383</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>3.088</b>	<b>2.425</b>	<b>664</b>	<b>27,4%</b>
Resultado Financeiro Líquido	(593)	(1.025)	-	-	-	(1.025)	(638)	(387)	(60,7)%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>2.251</b>	<b>2.358</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>2.063</b>	<b>1.787</b>	<b>276</b>	<b>15,5%</b>
IR/CSLL	(769)	(609)	(0)	(106)	-	(508)	(611)	103	16,8%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>1.482</b>	<b>1.749</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>(16)</b>	<b>1.554</b>	<b>1.176</b>	<b>379</b>	<b>32,2%</b>

# DADOS OPERACIONAIS

	KPI <sup>2</sup>	Medida <sup>1</sup>	2022	2023	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
			Água	Ligações ativas	[Qtd]	9.230	9.316	9.446	9.442	9.450	9.483	9.492	9.506
Economias ativas	[Qtd]	12.751		12.928	13.120	13.142	13.181	13.233	13.273	13.008	13.370	13.411	13.409
Volume de produção - Total	[m <sup>3</sup> ]	2.847		2.953	785	777	775	792	815	814	809	789	778
Volume de produção - Metropolitano	[m <sup>3</sup> ]	1.978		2.086	538	541	540	547	563	564	566	537	523
Volume de produção - Outros	[m <sup>3</sup> ]	870		867	247	236	235	245	252	249	243	252	254
Volume Faturado	[m <sup>3</sup> ]	2.197		2.239	577	573	568	577	583	581	564	580	580
Volume Medido	[m <sup>3</sup> ]	1.797		1.892	490	486	493	481	496	477	484	497	504
Esgoto	Ligações ativas	[Qtd]	8.027	8.132	8.137	8.142	8.156	8.194	8.219	8.239	8.245	8.257	8.211
	Economias ativas	[Qtd]	11.377	11.582	11.621	11.656	11.701	11.762	11.828	11.890	11.935	11.984	11.968
	Volume Tratado	[m <sup>3</sup> ]	1.234	1.290	358	320	310	317	308	288	288	306	324
	Volume Faturado	[m <sup>3</sup> ]	1.922	1.970	510	506	502	511	516	518	523	543	516
	Volume Medido	[m <sup>3</sup> ]	1.584	1.698	432	430	421	428	440	430	435	448	446

(1) As quantidades estão em milhares.

(2) Os dados incluem Olímpia e Mauá.

# CONSUMO POR CATEGORIA (1/2)

## Histograma

Categoria	Volume Faturado (milhões de m <sup>3</sup> )			Tarifa média (R\$/m <sup>3</sup> )		
	1T26	1T25	%	1T26	1T25	%
Residencial	949	939	1,1	4,31	4,21	2,3
Comercial	95	98	(3,3)	15,46	15,04	2,8
Industrial	17	18	(8,6)	20,82	19,06	9,2
<b>Total varejo</b>	<b>1.061</b>	<b>1.055</b>	<b>0,5</b>	<b>5,57</b>	<b>5,47</b>	<b>1,7</b>
Atacado	13	13	(3,0)	3,02	2,76	9,1
Outras <sup>1</sup>	23	30	(24,6)	21,62	16,39	31,9
<b>Total Geral Consolidado</b>	<b>1.096</b>	<b>1.098</b>	<b>(0,2)</b>	<b>5,87</b>	<b>5,74</b>	<b>2,2</b>

(1) Outros considera prédios próprios e públicos

# CONSUMO POR CATEGORIA (2/2)

Consumo médio<sup>1</sup>

Volume [m<sup>3</sup>] / Economias Faturadas [Qtde]

	Unidade	1T 23	1T 24	1T 25	1T 26	
<b>Evolução Consumo</b> [m <sup>3</sup> /qtde]	<b>Total</b>	<b>14,23</b>	<b>14,68</b>	<b>14,90</b>	<b>14,46</b>	
	Residencial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	13,20	13,62	13,81	13,47
	Comercial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	19,26	20,12	21,02	20,23
	Industrial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	47,64	51,21	55,05	51,19
<b>Var. A/A</b> [%]	<b>Total</b>	-	<b>3,2%</b>	<b>1,5%</b>	<b>(2,9)%</b>	
	Residencial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	3,2%	1,4%	(2,5)%
	Comercial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	4,5%	4,5%	(3,8)%
	Industrial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	7,5%	7,5%	(7,0)%

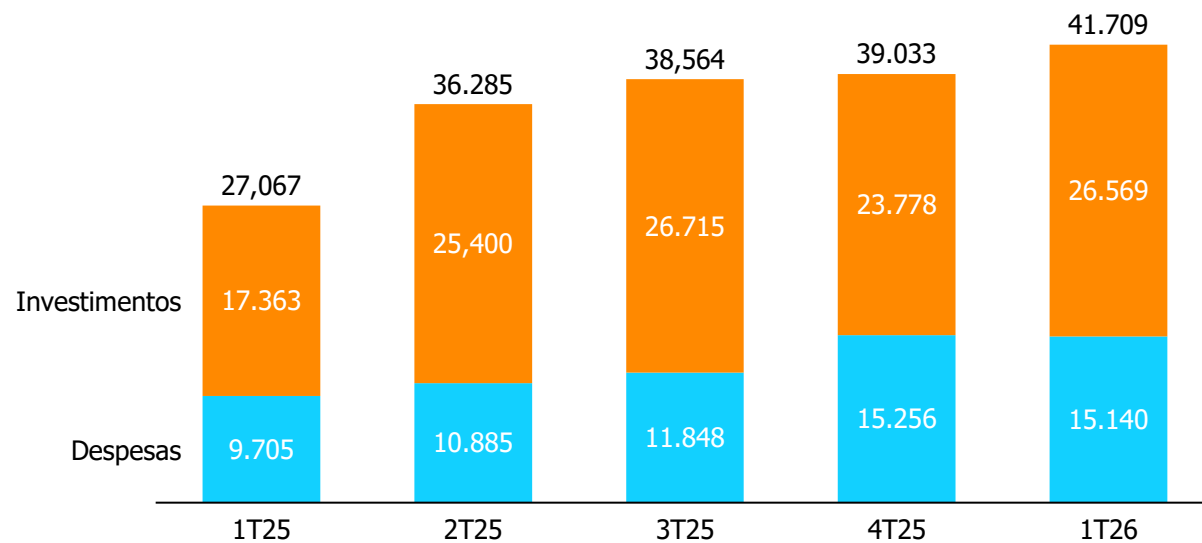
(1) Volume faturado dividido pelas economias faturadas no período

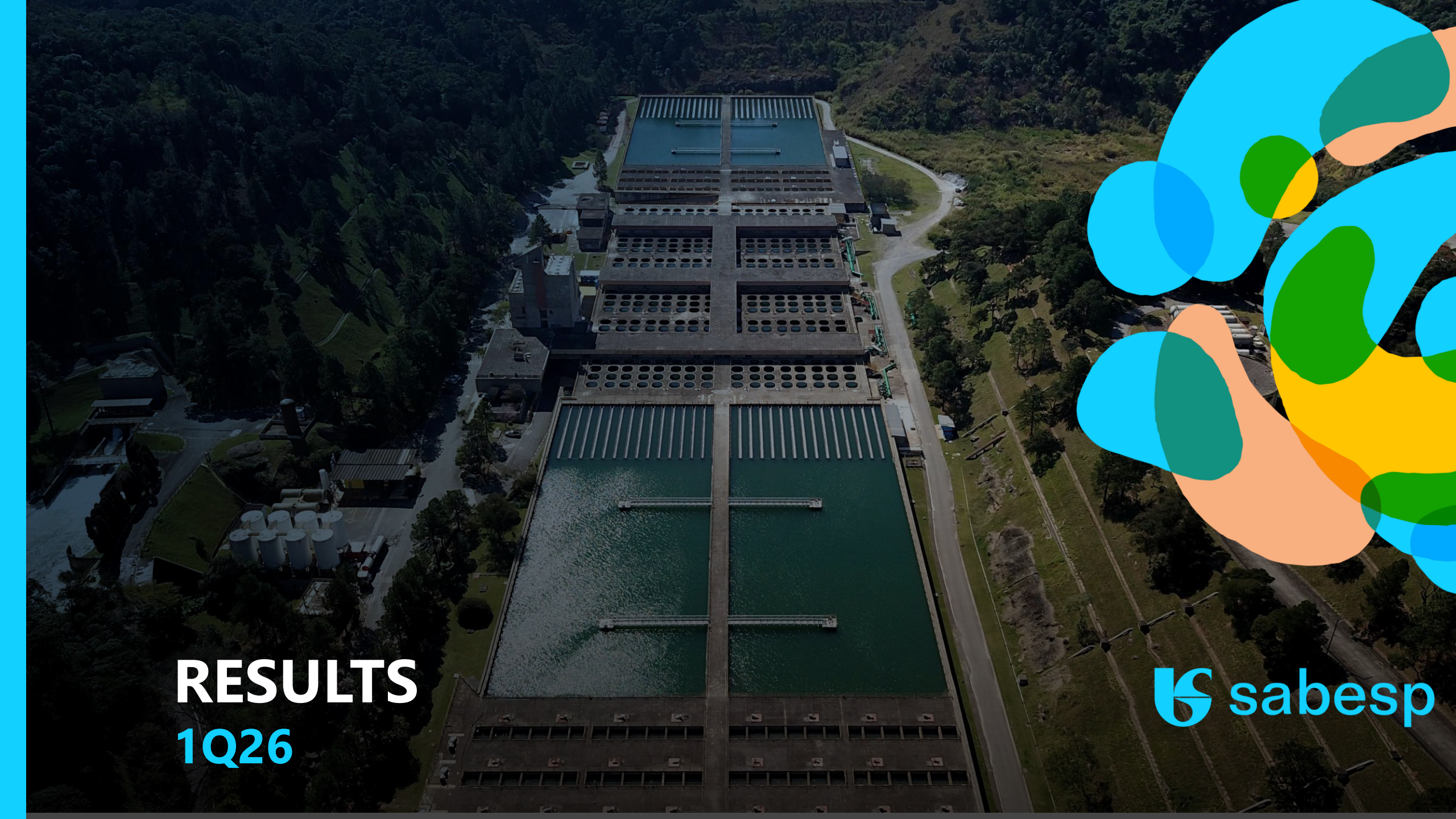
# RECONCILIAÇÃO DO CAPEX E COMPROMISSOS

## CAPEX (em R\$ milhões)

	1T25	2T25	3T25	4T25	1Q26	Fonte:
Adições no ativo de contrato (1)	2.789	3.574	3.949	6.373	3.756	Nota 13 (Adições)
Adiantamento de fornecedores	0	0	0	-1.778	-63	Nota 13 (i)
Adições no intangível (2)	1	1	1	0	0	Nota 14 b (Adições)
Itens não caixa	-1.301	728	-195	-2.471	-901	Nota 36
<b>Adições no intangível e ativo de contrato conforme DFC</b>	<b>1.489</b>	<b>4.302</b>	<b>3.755</b>	<b>2.123</b>	<b>2.793</b>	<b>Nota 36</b>
Imobilizado (3)	61	26	28	177	34	Nota 16 b (Adições)
<b>Capex Total conforme Release (1+2+3)</b>	<b>2.851</b>	<b>3.601</b>	<b>3.978</b>	<b>4.771</b>	<b>3.728</b>	

## Obrigações Contratuais até 2029 (em R\$ milhões)





**RESULTS**  
**1Q26**



# SAFE HARBOR STATEMENT

---



This presentation does not contain projections or estimates of future events. However, it may include forward-looking statements that indicate potential trends related to Sabesp, based on the reasonable expectations, beliefs, and assumptions of the Company's management.

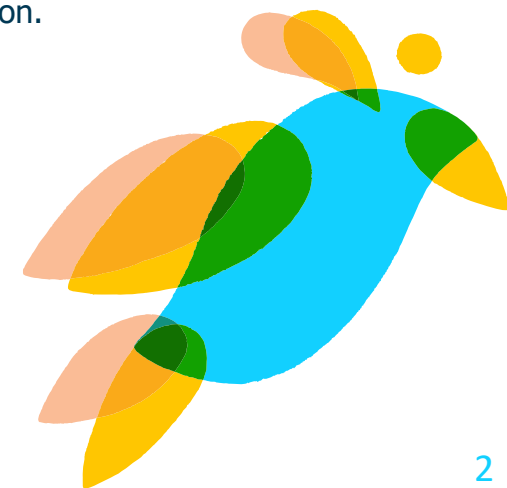
The use of expressions such as "projects," "estimates," "anticipates," "foresees," "plans," "expects," and similar terms shall not be construed as forecasts or guidance for purposes of applicable regulations, but rather as indicative trends subject to a variety of risks and uncertainties. Such statements are based on a number of assumptions and influencing factors, including, but not limited to, market conditions, governmental regulations, public policy, competitive landscape, the performance of the sector, global and domestic economic scenarios, and climate change, in addition to the risk factors disclosed in the Company's filings with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Stock Exchange B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, and on its investor relations website. Any changes in these assumptions or factors may result in outcomes materially different from those currently anticipated. Undue reliance should not be placed on these statements. Past performance is not necessarily indicative of future results.

The forward-looking statements and information presented herein are applicable solely as of the date they were prepared. Sabesp assumes no obligation to update or revise any such statements in light of new information, future events, or other circumstances, except as required by applicable law or regulation.

This presentation and its contents do not constitute, and shall not be construed as, an offer to sell, or a solicitation of an offer to subscribe for or acquire, any securities. The information contained herein is not intended to form the basis of any contract or commitment.

Sabesp shall not be held liable for any investment decisions or transactions made based on the information contained in this presentation.

All information presented here is in R\$ million unless otherwise stated.



# AGENDA

1

**Financial & Ops Highlights**

2

**Focus Areas**

3

**Q&A**

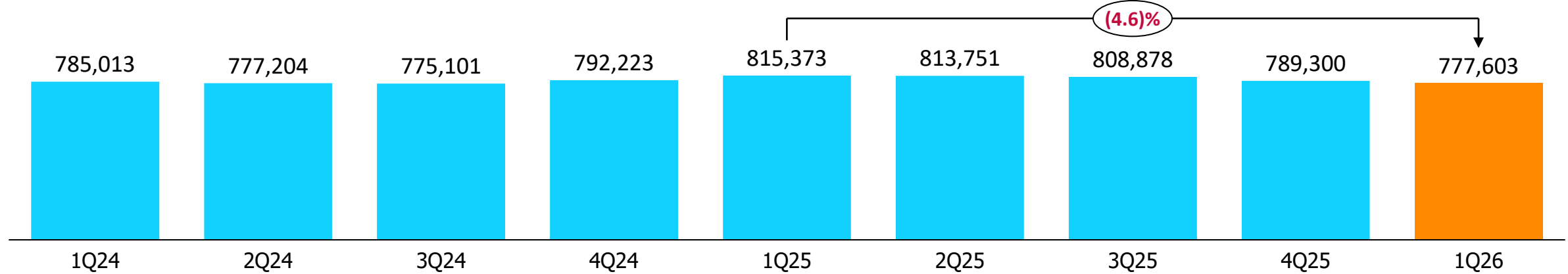


# OPS HIGHLIGHTS



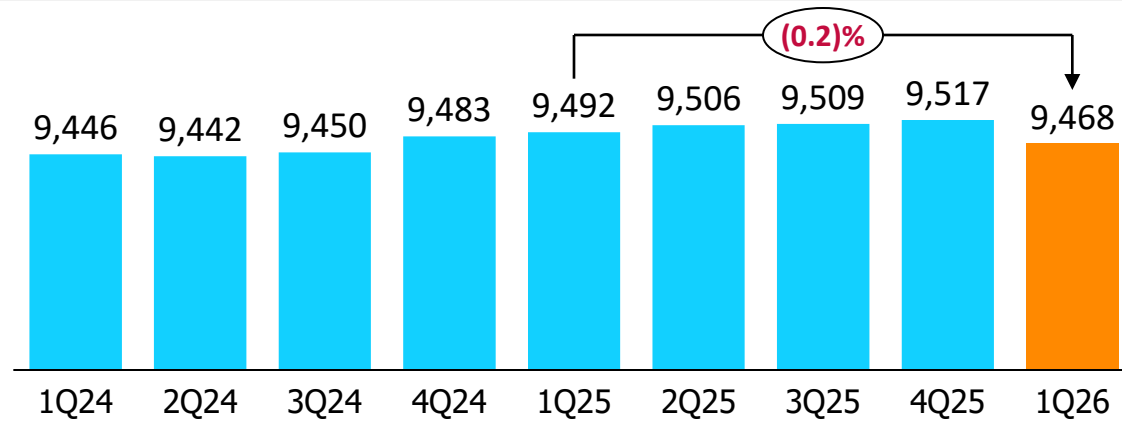
**Volumes** (in million m<sup>3</sup>)

## Water Production

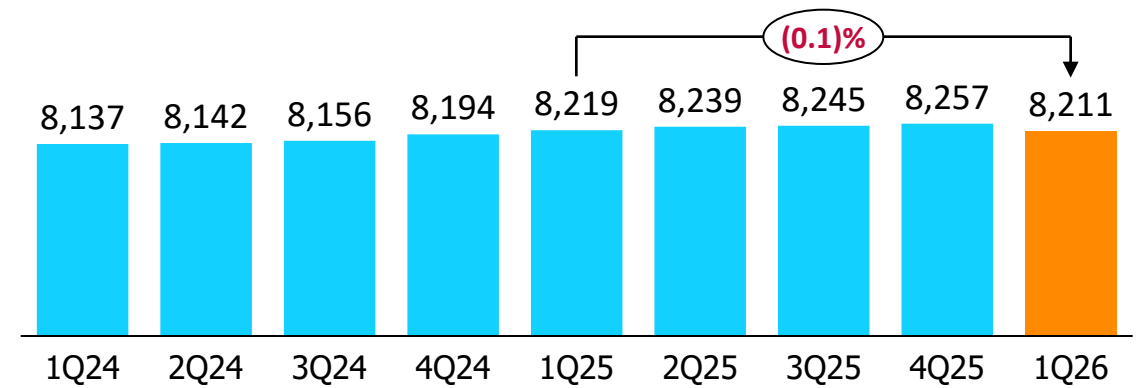


**Connections<sup>1</sup>** (# in thousand)

## Water



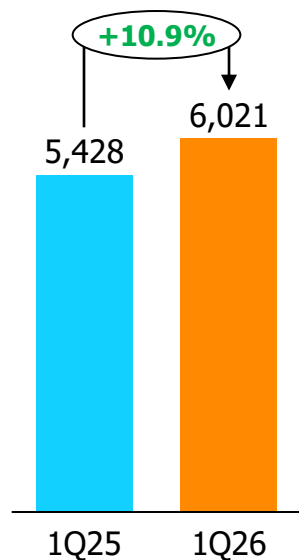
## Sewage



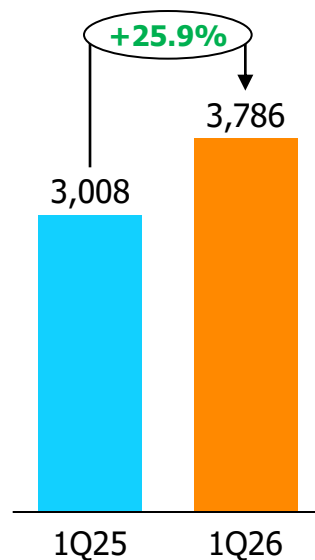
(1) Active connections at the end of the period.

# FINANCIAL HIGHLIGHTS – 1Q26

## Adjusted Net Revenue<sup>1</sup>

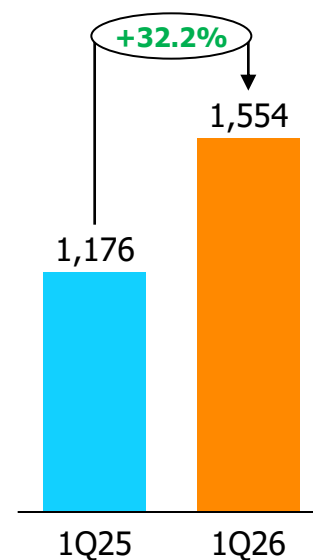


## Adjusted EBITDA<sup>1</sup>

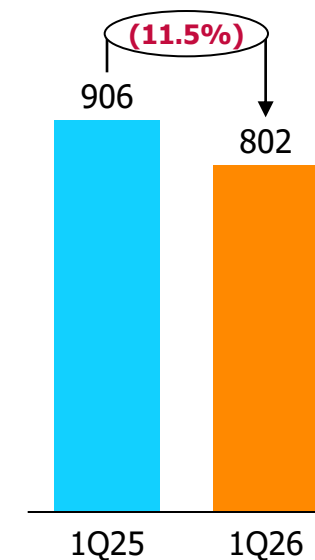


55.4% 62.9%  
EBITDA Margin

## Adjusted Net Income<sup>1</sup>



## Cash Flow from Operations<sup>2</sup>

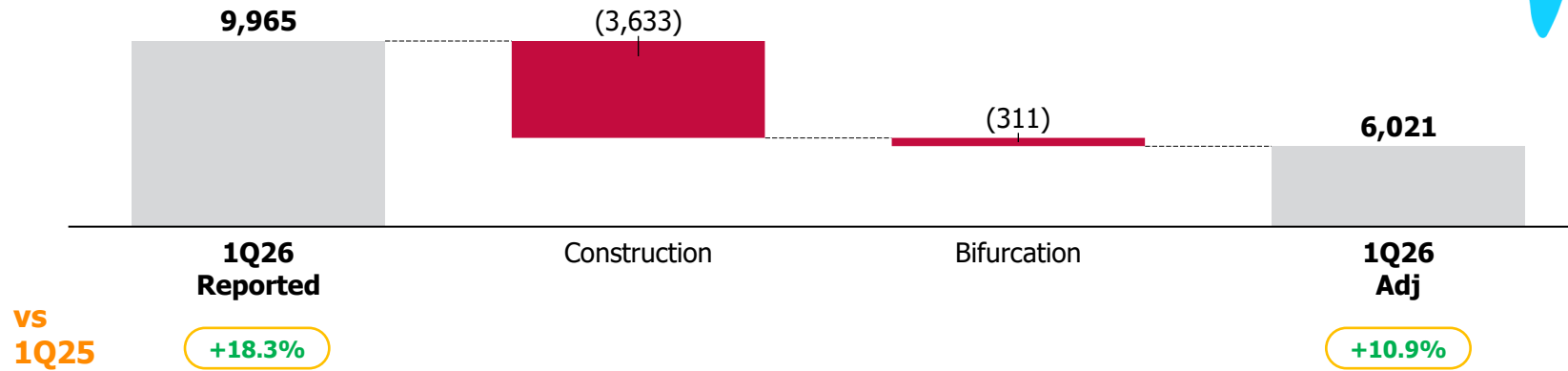


28.2% 21.4%  
Cash Conversion<sup>3</sup>

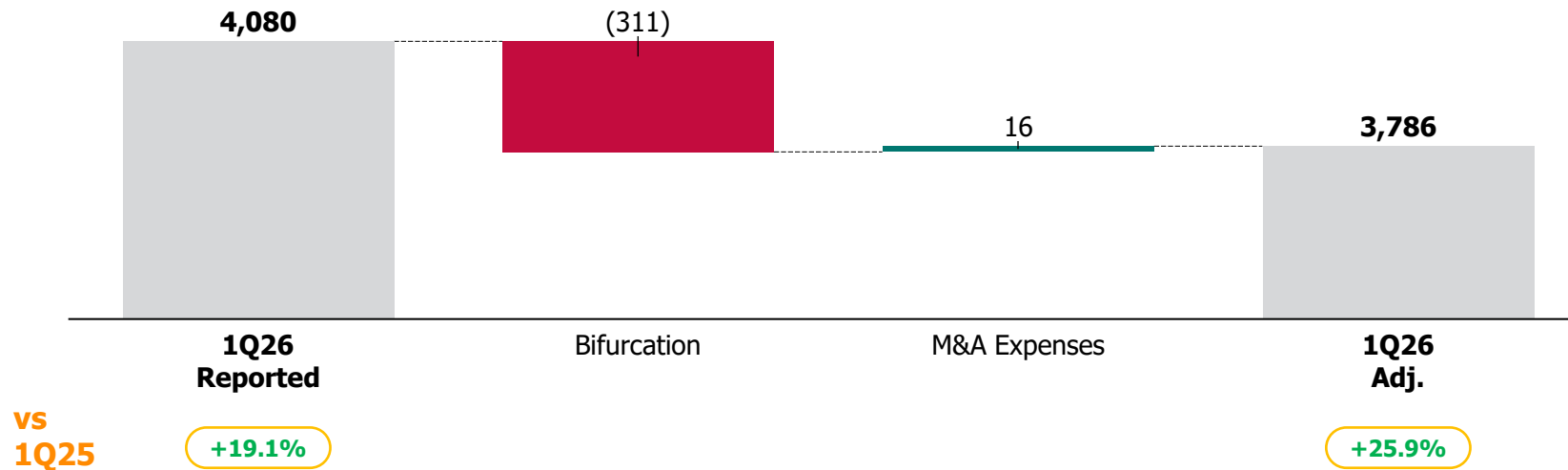
- (1) Excluding non-recurring effects, construction and financial asset bifurcation – for a summary of adjustments, please refer to the appendix
- (2) Adjusted Result excluding FAUSP and court-ordered payments effect
- (3) Cash from operations over adjusted EBITDA, excluding FAUSP

# FINANCIAL HIGHLIGHTS – 1Q26

## Reported x Adjusted Net Revenue

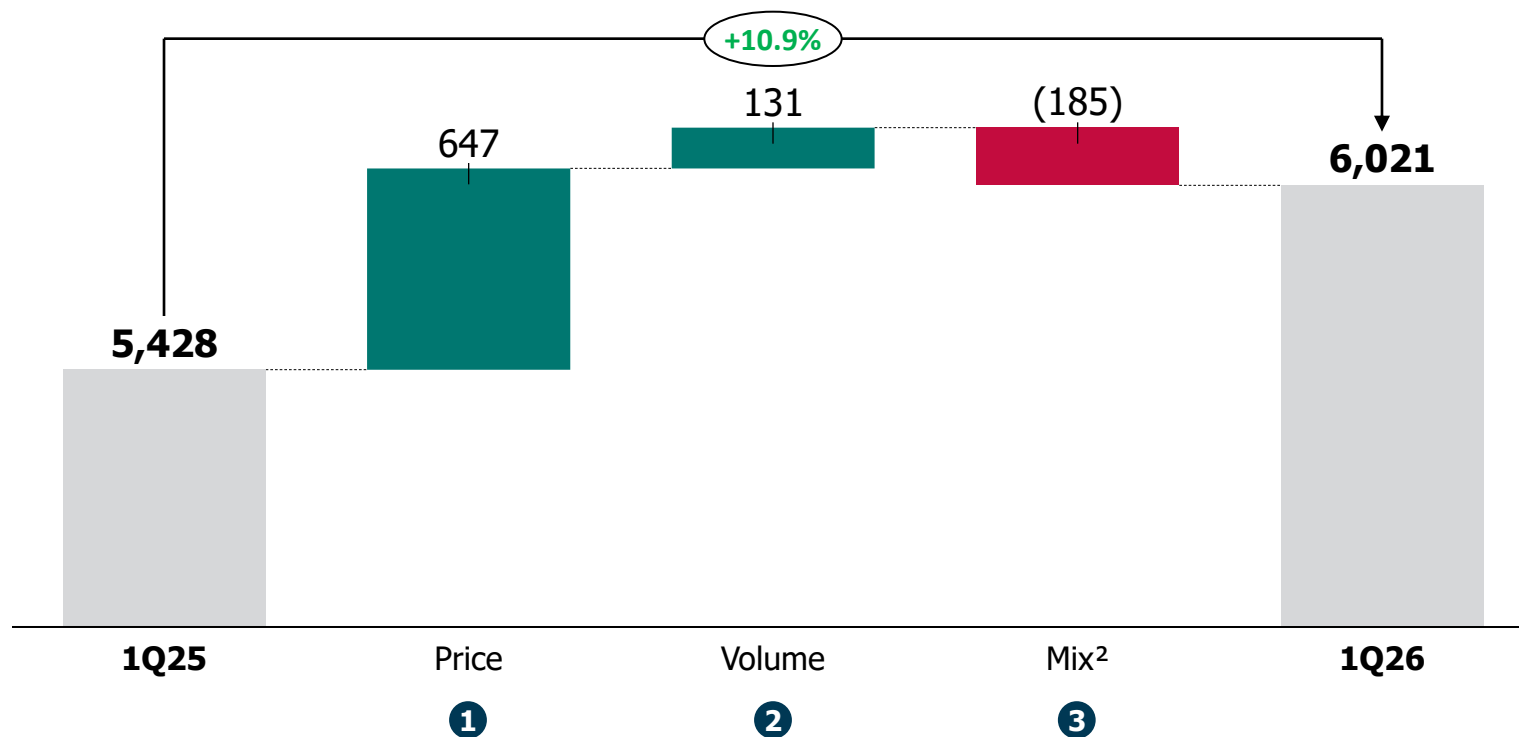


## Reported x Adjusted EBITDA



# FINANCIAL HIGHLIGHTS – 1Q26

## 1Q26 Net Revenue<sup>1</sup> YoY



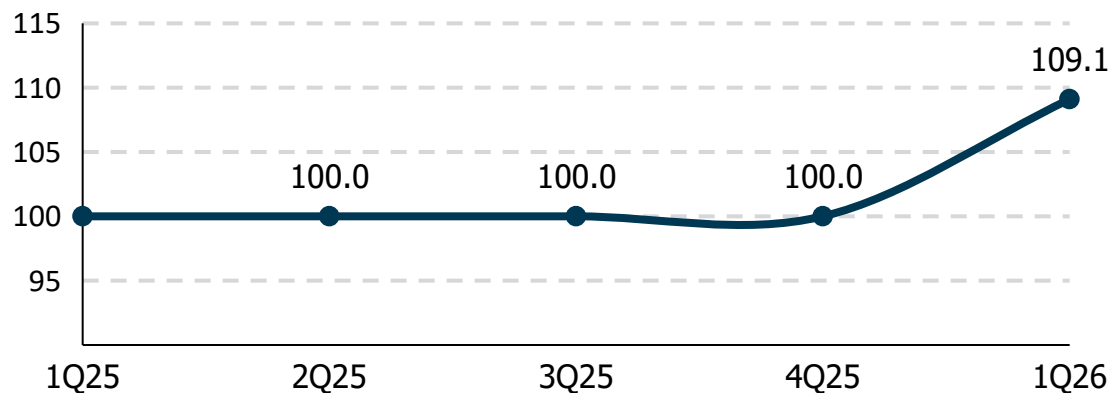
- ① **+11.9%:** +9.1% tariff phase-in and +2.8% due to commercial initiatives (large clients and revenue assurance)
- ② **+2.4%:** New units +2.9%, partially offset by lower average temperature (3.3)°C and lower reservoir levels, affecting consumption per capita negatively
- ③ **(3.4)%:** Growth in units with access to subsidized rates<sup>3</sup>

(1) Excluding non-recurring effects, construction and asset bifurcation  
 (2) These impacts are expected to be adjusted in 2028 's rate cycle  
 (3) Considering all programs of subsidized rates: CadÚnico, BPC, Tarifa Social Paulista/Vulnerable

# FINANCIAL HIGHLIGHTS: REVENUE DEEP DIVE

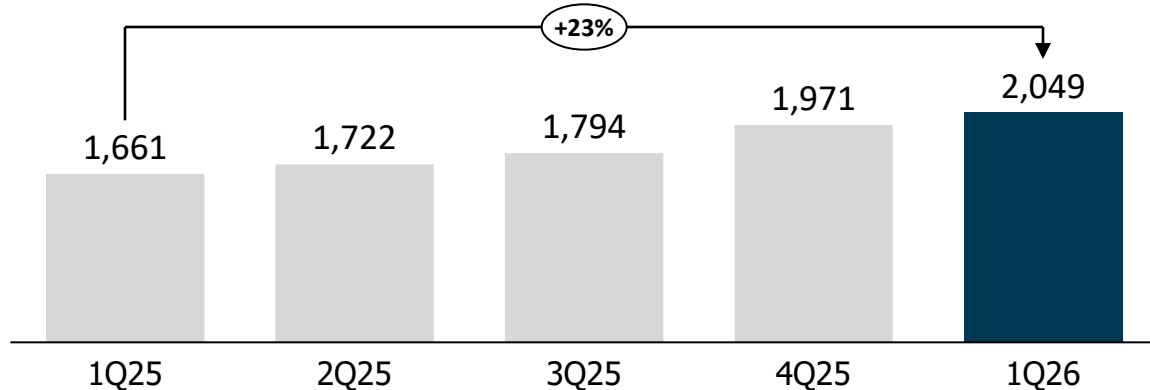
## Total Price effect excl. mix<sup>1</sup> (100 indexed)

①



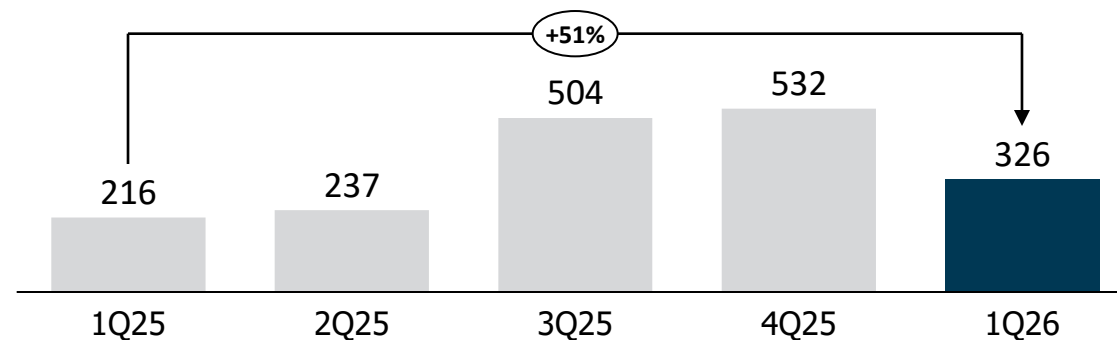
## Units with access to subsidized Rates<sup>2</sup> (# thousands)

②



## Meter Replacement (# thousands)

③



① +9.1% tariff phase-in

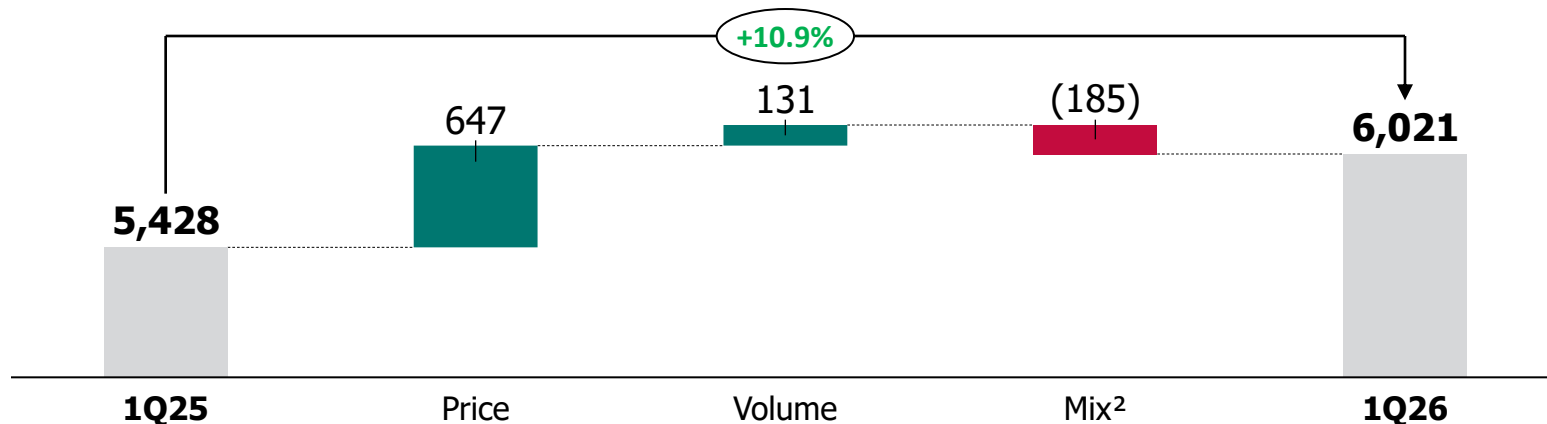
② **(185)M mix impact**, mainly due to the increase in residential units with access to **subsidized rates (CadÚnico) (155)M**

③ Meter replacement increased +51% YoY, reinforcing the **strategy to modernize our metering base**

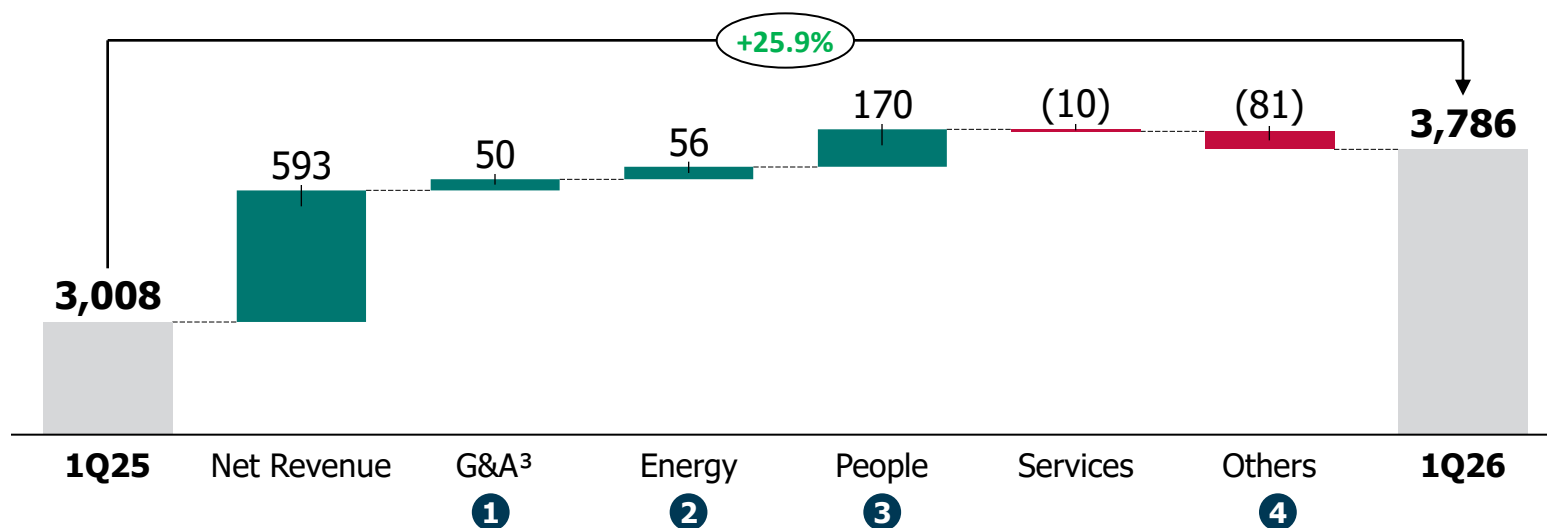
(1) 1Q25 as a base for 100 index, excluding category, regional Mix and commercial initiatives;  
 (2) End of period; These impacts are expected to be adjusted in 2028's rate cycle

# FINANCIAL HIGHLIGHTS

## 1Q26 Net Revenue<sup>1</sup> YoY



## 1Q26 EBITDA<sup>1</sup> YoY

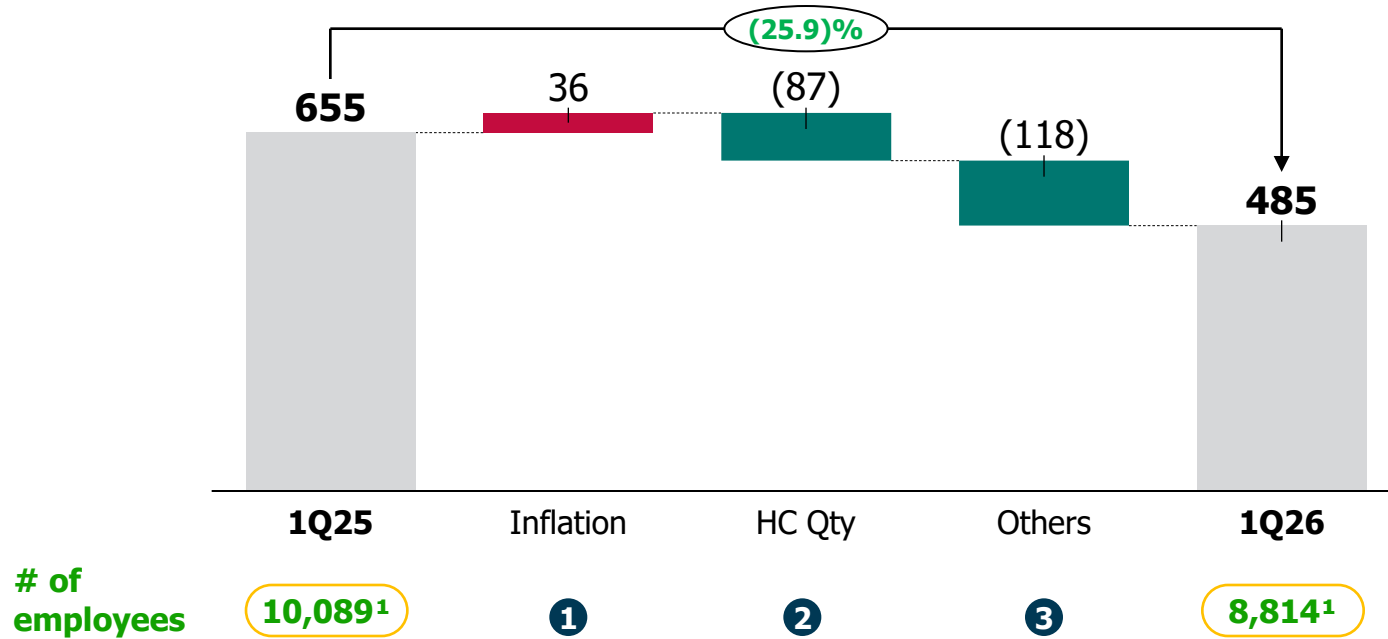


- 1 30M Past due recovery from public counter parts
- 2 Better mix free vs captive market +12.6pp y/y, reaching 86%
- 3 Headcount reduction (13)% and labor benefits streamlining
- 4 Maintenance and investments related to revenue assurance (46)M

(1) Excluding non-recurring effects, construction and bifurcation  
 (2) These impacts are expected to be adjusted in 2028's rate cycle  
 (3) G&A includes General, Administrative, Tax and Allowance for Doubtful Accounts

# FINANCIAL HIGHLIGHTS: PERSONNEL DEEP DIVE

## 1Q26 Personnel YoY

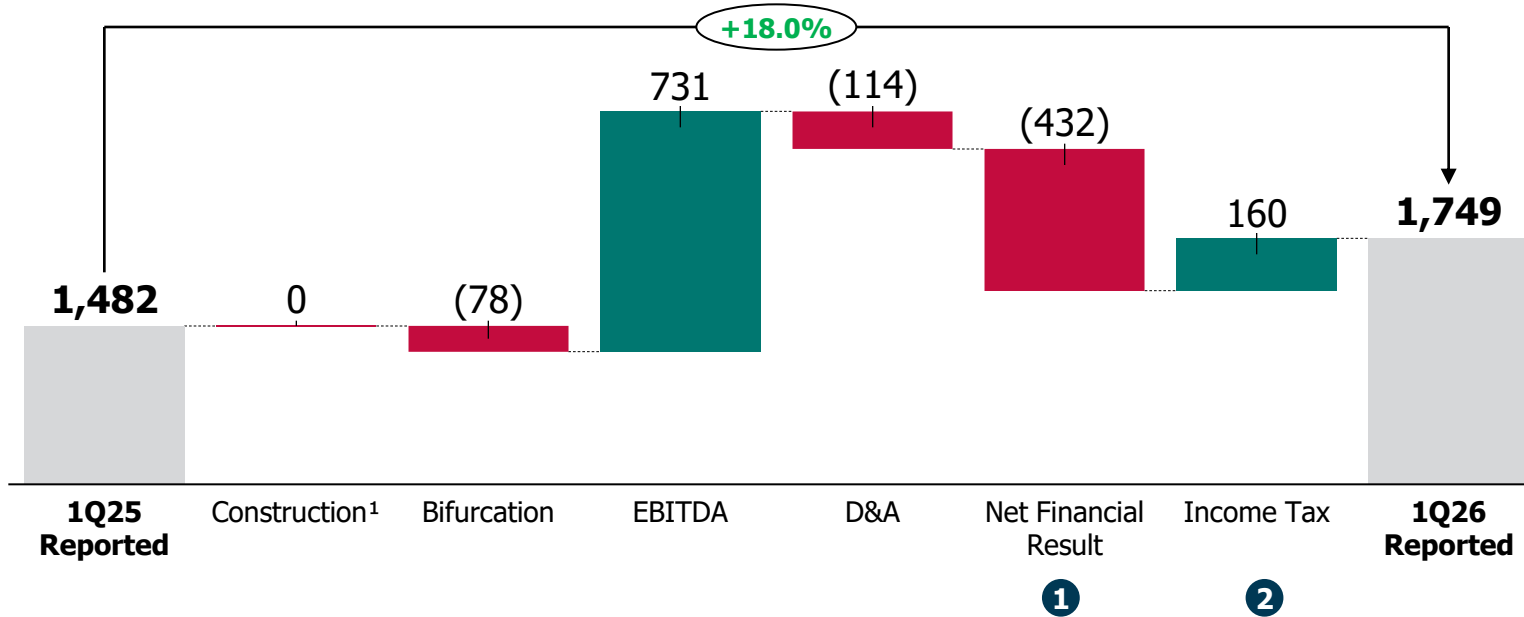


- 1 +5.5% Wage inflation
- 2 (13)% headcount reduction
- 3 Workforce mix

(1) Average of each period, not including temporary employees, interns, apprentices and board members

# FINANCIAL HIGHLIGHTS: NET INCOME

## 1Q26 Reported Net Income YoY



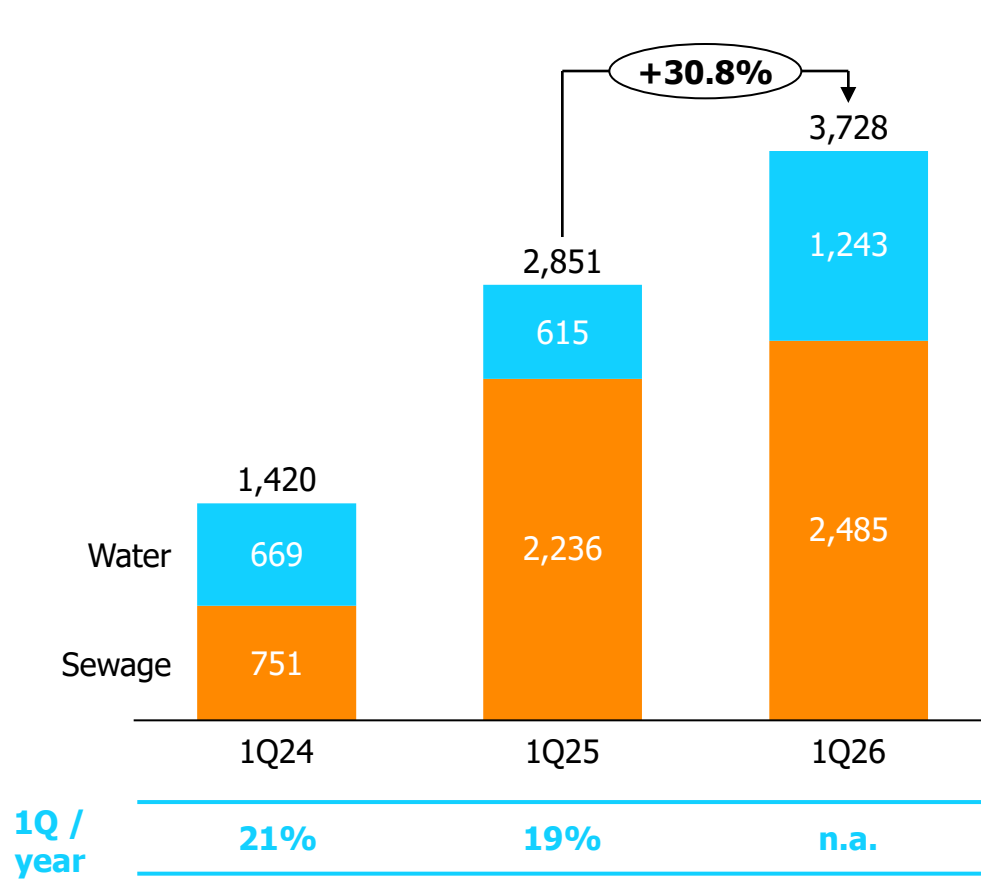
- ① (i) Higher average net debt (442)M; (ii) higher benchmark (*Selic*) rate (84)M
- ② Lower taxes due to IOC payments

(1) Does not record construction margin

# FINANCIAL HIGHLIGHTS: CAPEX DEEP DIVE

## Capex (R\$ million)

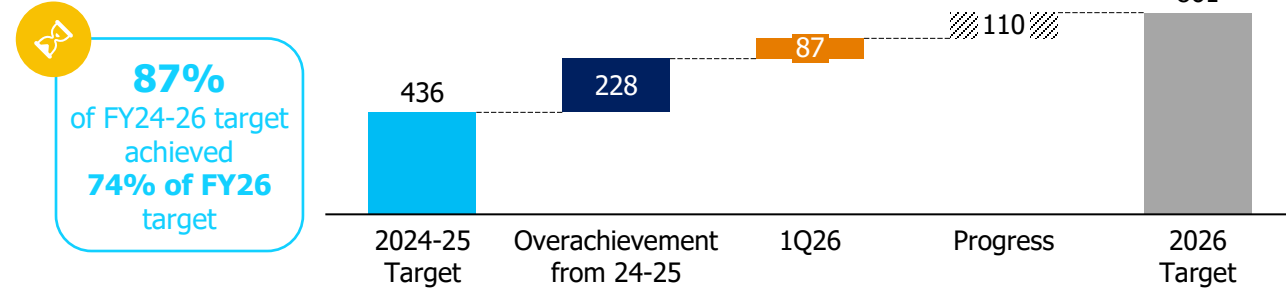
R\$ 3.7 billion in investments in 1Q26: +30.8% y/y



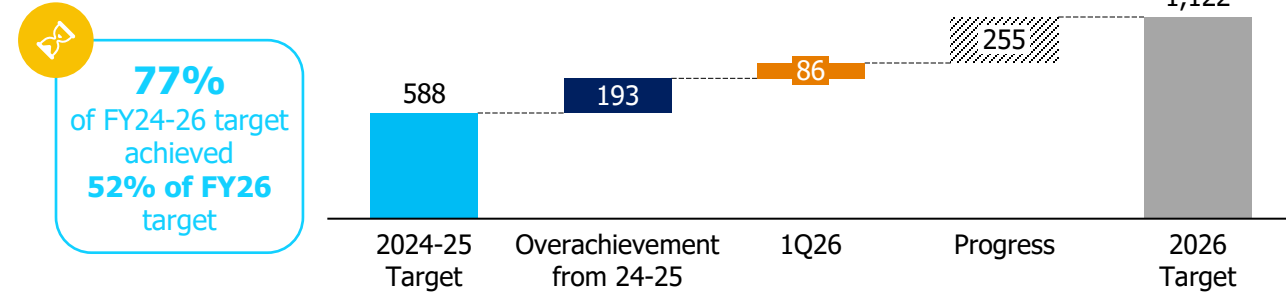
(1) Increment of residential units

## U-Factor<sup>1</sup> Attainment 2024 and 2026 (in thousand)

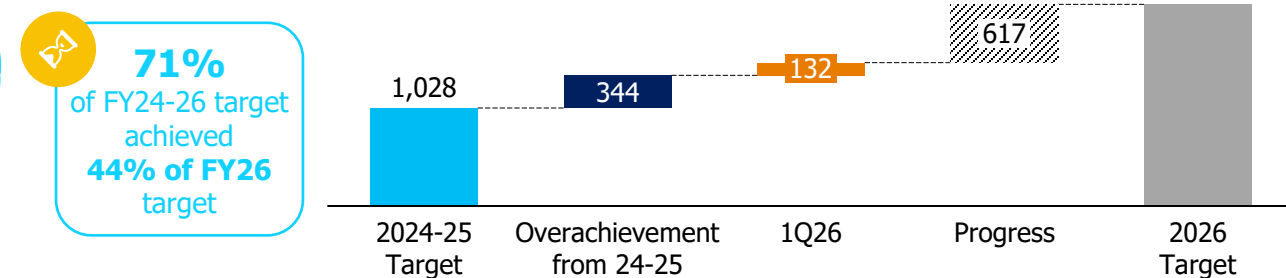
### "ICA" – New Water Units



### "ICE" – New Sewage Units



### "IEC" – Units for Sewage Treatment



# FINANCIAL HIGHLIGHTS: CAPEX DEEP DIVE



## Main projects evolution in 1Q26

- Countryside Universalization:
  - Phase 1: 11 projects already contracted – R\$ 5.1 bn
  - Phase 2: RFP of 8 additional projects – R\$ 5.4 bn
- Integra Tietê Program
  - WWTP Barueri: Contracting of expansion and executing retrofit – R\$ 5.7 bn
  - Completion expected in YE29
  - +40.6% in sewage treatment capacity
  - +4 million people with access to sewage treatment
- 275 km in linear works
- 132k new units for sewage treatment, 225k people benefited (vs. Dec. 25)

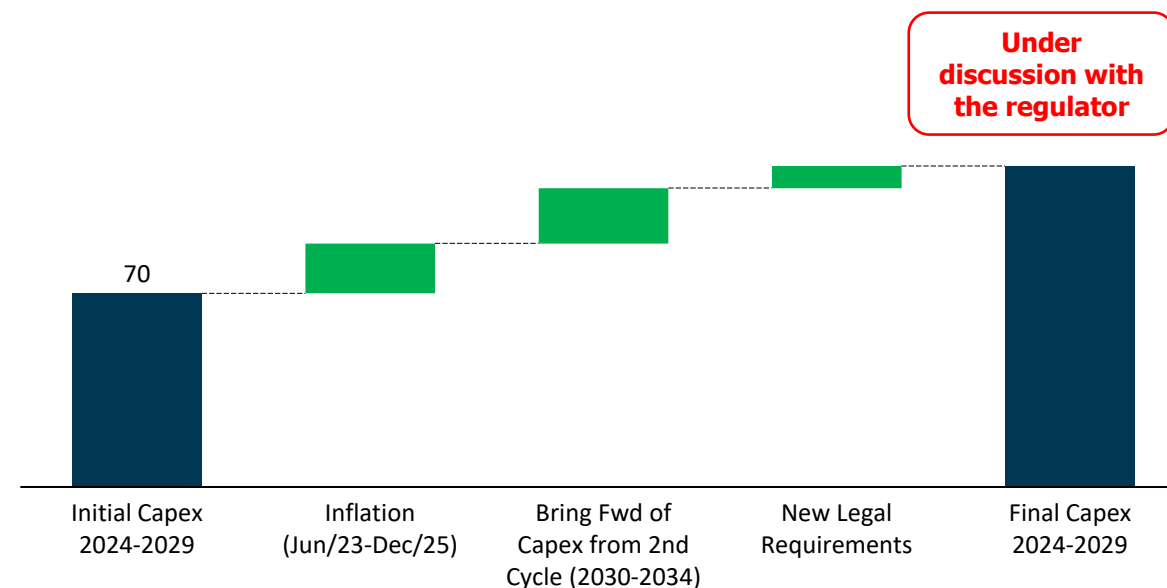
WWTP Barueri



Trunk Collector – Cabuçu Bassin



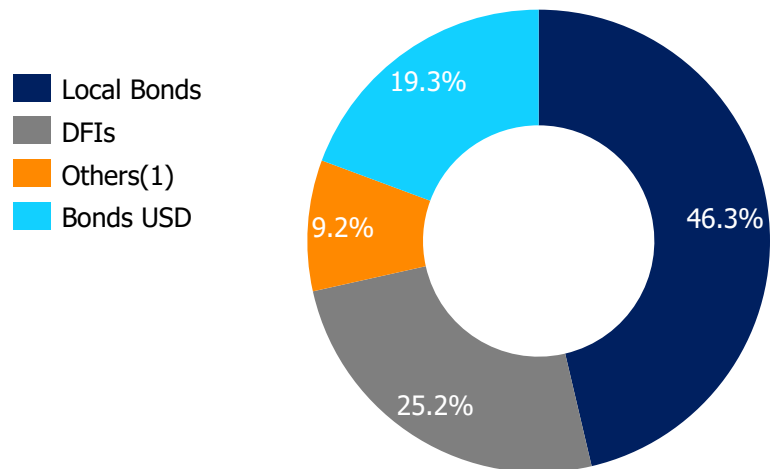
## Update to the 2024–29 Capex Plan



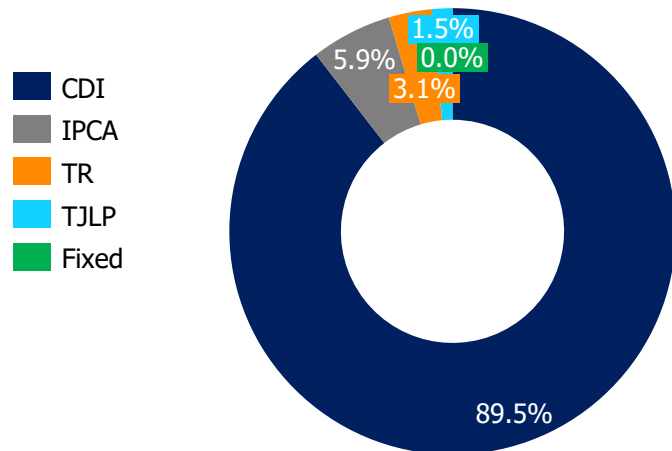
- Accumulated inflation from June 2023 to December 2025
- Anticipation of projects from next cycles:
  - Water security
  - Upgrade of the metering infrastructure
  - Integrated Operations Center
- New legal requirements – ARSESP Resolution Number. 1,751/2025

# FINANCIAL HIGHLIGHTS: DEBT DEEP DIVE

## Total Debt Breakdown<sup>1</sup>



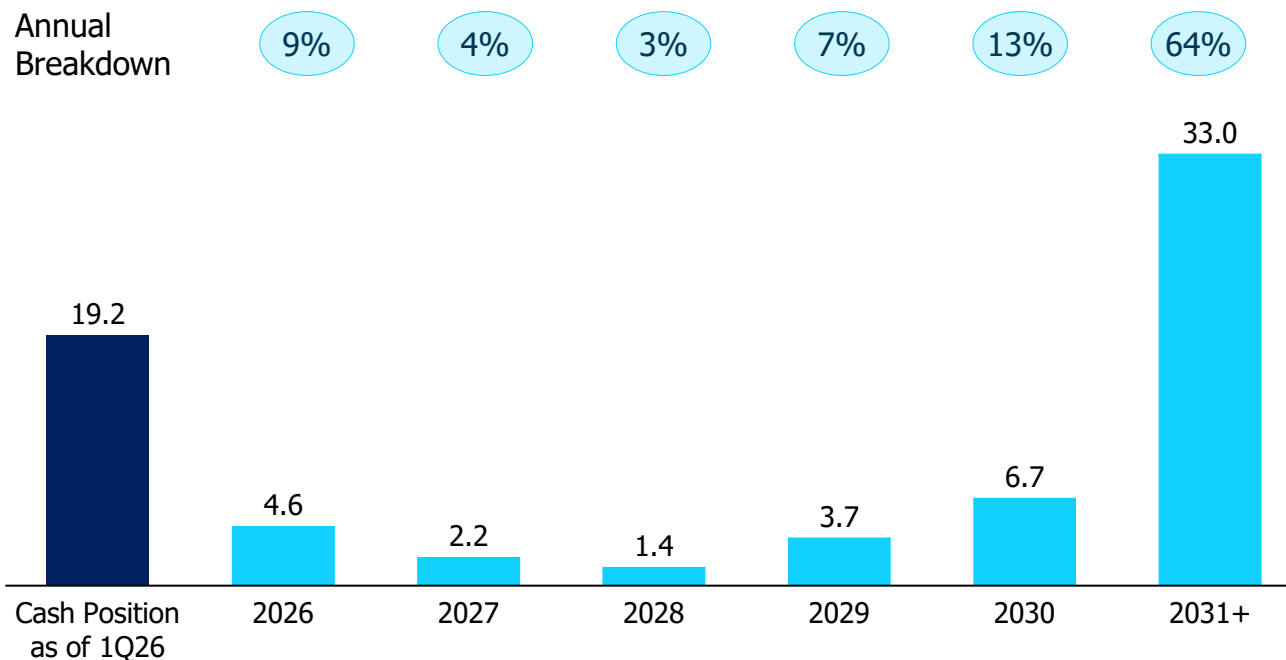
## Debt by Index<sup>1,2</sup>



(1) Ecoinvest, Lease, CEF, BNDES, FEHIDRO  
 (2) Considers post-swap exposure

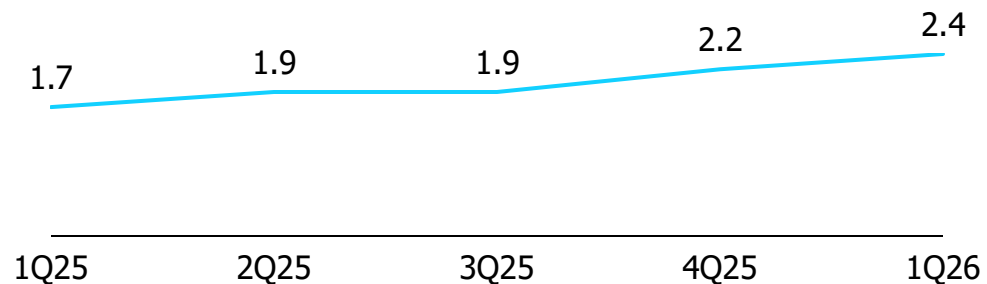
## Debt Amortization (R\$ billion) and Annual Breakdown (%)

- R\$ 51.6 billion in gross debt (R\$ 32.5 billion in net debt)
- Average cost at CDI +0.02%, with a 6.3-year weighted average maturity
- 64% of total debt maturing from 2031 onwards
- R\$ 19.2 billion cash on hands covers more than 5 years of amortization

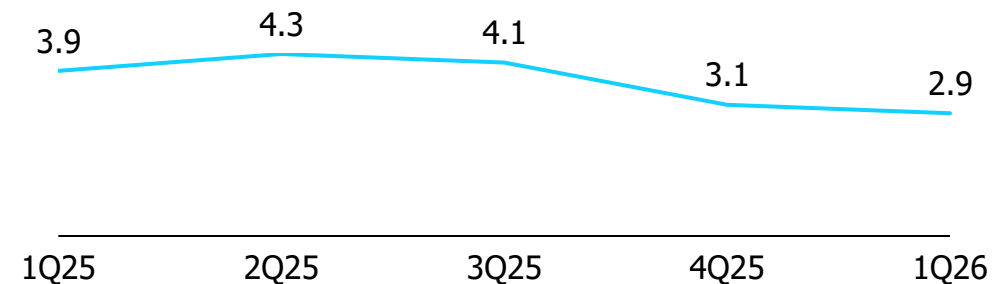


# FINANCIAL HIGHLIGHTS: KEY RATIOS

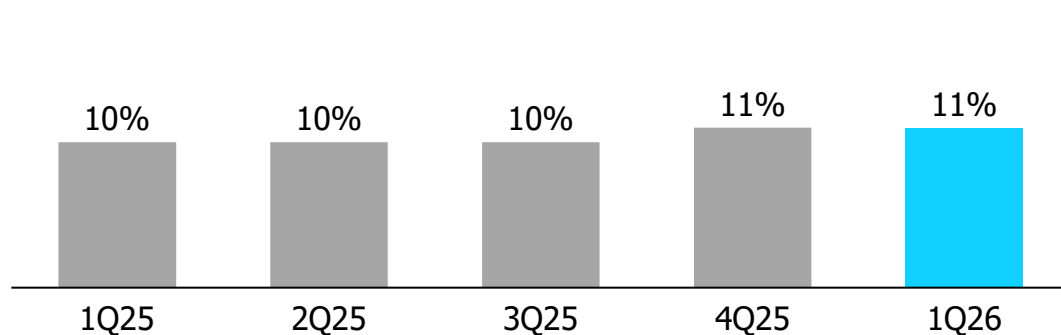
## Net Debt<sup>5</sup>/Adj. EBITDA<sup>4</sup> - LTM



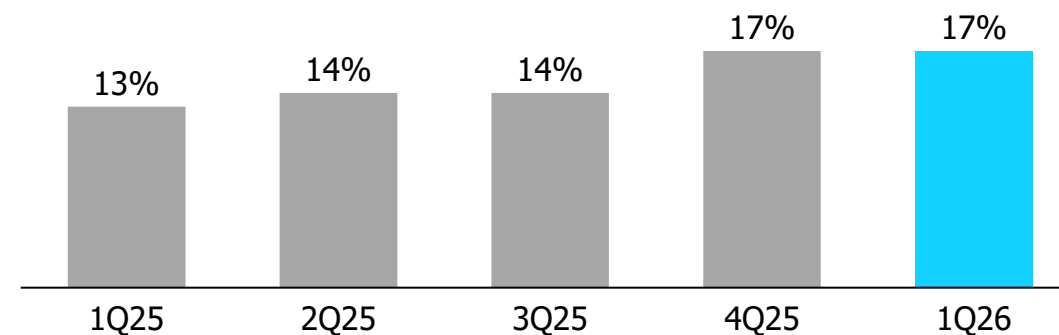
## Adj. EBITDA/Financial Expense<sup>1</sup> - LTM



## Return on Invested Capital (ROIC<sup>2,4,5</sup>) – LTM



## Return on Equity (ROE<sup>3,4,6</sup>) – LTM



(1) Cash Financial Expenses in last 12 months / Calculated according to CPCs/IFRS

(2) ROIC = EBIT / Total Capitalization

(3) ROE = Net income / Equity

(4) Excluding non-recurring effects, asset bifurcation and construction margin as reported

(5) Excluding cash related to FAUSP. R\$157M in 3Q24; R\$ 395M in 4Q24; R\$ 590M in 1Q25; R\$ 799M in 2Q25; R\$ 1.131M in 3Q25; R\$ 1,361M in 4Q25; R\$ 1,321M in 1Q26

(6) Excluding the effect of court-ordered debt payment

# AGENDA

1

**Financial & Ops Highlights**

2

**Focus Areas**

3

**Q&A**



# KEY MESSAGES

## QUALITY

- Customer satisfaction
- People development
- Safety, resilience and quality

## PROFITABILITY

- Business efficiency
- Innovation & Digital transformation
- Regulatory excellence

## GROWTH

- Universalization
- New business development

## SOCIETY

- Understanding and support for stakeholders
- Social and environmental engagement with communities

- 2026 Masterplan: **29 prioritized projects**
- **Capex execution: R\$ 3.7B** in 1Q26 (+30.8% y/y)
- **Capex backlog: R\$ 41.7B** from April/26 to 2029
- Large Clients Discounts: 80% injunctions ruled in Sabesp's favor
- Metering upgrade:
  - 326 thousand new meters installed in 1Q26 (+51% y/y)
- Collection rate<sup>(1)</sup>: 96.9% in Q126

- Go Live of the SAP S/4HANA
- **Customer service:**
  - 10.5 million clients paying through digital channel (from June/25 to April/26)
  - Customer service via Whatsapp: 2.8 million average interactions per month
  - Sabesp app: 4.6 rate with 1.5 million average interactions per month
- **ISE B3:** Sabesp remains in the index for the second consecutive year
- **CDP Climate assessment:** grade B in the (vs. C last year)

(1) Average collection rate of Q126, excluding court-ordered debt payment

# MAIN CHALLENGES UNTIL 2029



**Regulatory Accounting**

**Beginning of Tax Reform**

**Tariff Review, base year  
for 2030**

**Universalization**

**Coverage targets (%) per  
city**

**EMAE's water integration**

2026

2027

2028

2029



# AGENDA

1

**Financial & Ops Highlights**

2

**Focus Areas**

3

**Q&A**



# Q&A



# APPENDIX



# Q1 REPORTED X ADJUSTED

R\$ Million

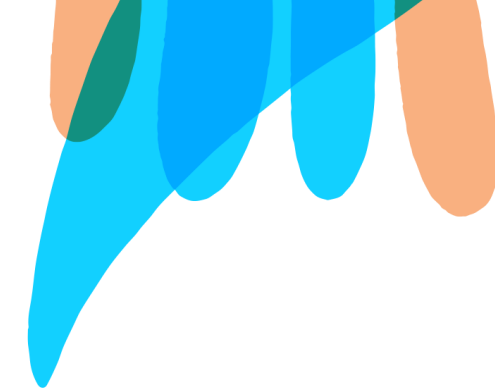
			2026 Adjustments					Δ	%
	1Q25	1Q26	Construction	Bifurcation	M&A Expenses	1Q26 adj	1Q25 adj		
Revenue from Operations	6,120	6,366	-	-	-	6,366	6,120	247	4.0%
FAUSP	(200)	40	-	-	-	40	(200)	240	120.0%
Construction revenue	2,589	3,633	3,633	-	-	-	-	-	n.a.
Financial Asset	420	342	-	342	-	-	-	-	n.a.
<b>Gross Revenue</b>	<b>8,928</b>	<b>10,382</b>	<b>3,633</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>6,407</b>	<b>5,919</b>	<b>488</b>	<b>8.2%</b>
Sales Tax	(502)	(418)	-	(32)	-	(386)	(491)	105	21.5%
<b>Net Revenue</b>	<b>8,426</b>	<b>9,965</b>	<b>3,633</b>	<b>311</b>	<b>-</b>	<b>6,021</b>	<b>5,428</b>	<b>593</b>	<b>10.9%</b>
Construction cost	(2,589)	(3,633)	(3,633)	-	-	-	-	-	n.a.
Personnel	(655)	(485)	-	-	-	(485)	(655)	170	25.9%
General supplies	(70)	(122)	-	-	-	(122)	(70)	(53)	(75.6)%
Treatment supplies	(158)	(163)	-	-	-	(163)	(158)	(5)	(2.9)%
Services	(696)	(706)	-	-	-	(706)	(696)	(10)	(1.4)%
Energy	(440)	(384)	-	-	-	(384)	(440)	56	12.7%
General expenses	(264)	(290)	-	-	-	(290)	(264)	(26)	(9.8)%
Tax expenses	(21)	(37)	-	-	-	(37)	(21)	(17)	(81.5)%
Allowance for doubtful accounts	(137)	(54)	-	-	-	(54)	(147)	93	63.5%
Minority Interest	11	8	-	-	-	8	11	(3)	(26.8)%
Other revenues and expenses	18	(19)	-	-	(16)	(3)	18	(21)	(115.6)%
<b>EBITDA</b>	<b>3,427</b>	<b>4,080</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>3,786</b>	<b>3,008</b>	<b>778</b>	<b>25.9%</b>
Depreciation and Amortization	(584)	(697)	-	-	-	(697)	(584)	(114)	(19.5)%
<b>EBIT</b>	<b>2,844</b>	<b>3,383</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>3,088</b>	<b>2,425</b>	<b>664</b>	<b>27.4%</b>
Net financial result	(593)	(1,025)	-	-	-	(1,025)	(638)	(387)	(60.7)%
<b>EBT</b>	<b>2,251</b>	<b>2,358</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>2,063</b>	<b>1,787</b>	<b>276</b>	<b>15.5%</b>
Income tax	(769)	(609)	(0)	(106)	-	(508)	(611)	103	16.8%
<b>Net income</b>	<b>1,482</b>	<b>1,749</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>(16)</b>	<b>1,554</b>	<b>1,176</b>	<b>379</b>	<b>32.2%</b>

# OPERATIONAL DATA

	KPI <sup>2</sup>	Measure <sup>1</sup>	2022	2023	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Water	Active connections	[Qty]	9,230	9,316	9,446	9,442	9,450	9,483	9,492	9,506	9,509	9,517	9,468
	Active units (economies)	[Qty]	12,751	12,928	13,120	13,142	13,181	13,233	13,273	13,008	13,370	13,411	13,409
	Production Total Volume	[m <sup>3</sup> ]	2,847	2,953	785	777	775	792	815	814	809	789	778
	Production Metropolitan Volume	[m <sup>3</sup> ]	1,978	2,086	538	541	540	547	563	564	566	537	523
	Production Others Volume	[m <sup>3</sup> ]	870	867	247	236	235	245	252	249	243	252	254
	Billed Volume	[m <sup>3</sup> ]	2,197	2,239	577	573	568	577	583	581	564	580	580
	Measured Volume	[m <sup>3</sup> ]	1,797	1,892	490	486	493	481	496	477	484	497	504
Sewage	Active connections	[Qty]	8,027	8,132	8,137	8,142	8,156	8,194	8,219	8,239	8,245	8,257	8,211
	Active units (economies)	[Qty]	11,377	11,582	11,621	11,656	11,701	11,762	11,828	11,890	11,935	11,984	11,968
	Treated Volume	[m <sup>3</sup> ]	1,234	1,290	358	320	310	317	308	288	288	306	324
	Billed Volume	[m <sup>3</sup> ]	1,922	1,970	510	506	502	511	516	518	523	543	516
	Measured Volume	[m <sup>3</sup> ]	1,584	1,698	432	430	421	428	440	430	435	448	446

(1) The quantities are in the thousands.  
(2) The data includes Olímpia and Mauá.

# CONSUMPTION BY CATEGORY (1/2)



Histogram

Category	Billed Volume (millions of m <sup>3</sup> )			Average Rate (R\$/m <sup>3</sup> )		
	1Q26	1Q25	%	1Q26	1Q25	%
Residential	949	939	1.1	4.31	4.21	2.3
Commercial	95	98	(3.3)	15.46	15.04	2.8
Industrial	17	18	(8.6)	20.82	19.06	9.2
<b>Total Retail</b>	<b>1,061</b>	<b>1,055</b>	<b>0.5</b>	<b>5.57</b>	<b>5.47</b>	<b>1.7</b>
Wholesale	13	13	(3.0)	3.02	2.76	9.1
Others <sup>1</sup>	23	30	(24.6)	21.62	16.39	31.9
<b>Total</b>	<b>1,096</b>	<b>1,098</b>	<b>(0.2)</b>	<b>5.87</b>	<b>5.74</b>	<b>2.2</b>

(1) Others consider own and public buildings

# CONSUMPTION BY CATEGORY (2/2)

Average consumption per month<sup>1</sup>

Volume [m<sup>3</sup>] / Unit [Qty]

	Measure	1Q 23	1Q 24	1Q 25	1Q 26
<b>Evolution Consumption</b> [m <sup>3</sup> /qty]	<b>Total</b>	<b>14,23</b>	<b>14,68</b>	<b>14,90</b>	<b>14,46</b>
	Residential	13,20	13,62	13,81	13,47
	Commercial	19,26	20,12	21,02	20,23
	Industrial	47,64	51,21	55,05	51,19
<b>Var. Yoy</b> [%]	<b>Total</b>	-	<b>(3,2)%</b>	<b>(1,5)%</b>	<b>(2,9)%</b>
	Residential	-	<b>(3,2)%</b>	<b>(1,4)%</b>	<b>(2,5)%</b>
	Commercial	-	<b>(4,5)%</b>	<b>(4,5)%</b>	<b>(3,8)%</b>
	Industrial	-	<b>(7,5)%</b>	<b>(7,5)%</b>	<b>(7,0)%</b>

(1) Monthly average billed volume divided by billed units in the period

# RECONCILIATION OF CAPEX AND COMMITMENTS

## CAPEX (in R\$ million)

	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	Source:
Contract asset additions (1)	2.789	3.574	3.949	6.373	3.756	Note 13 (Additions)
Supplier advance payment	0	0	0	-1.778	-63	Note 13
Intangible additions (2)	1	1	1	0	0	Note 14 b (Additions)
Non-cash items	-1.301	728	-195	-2.471	-901	Note 36
<b>Intangible and Contract Assets Additions ar per Cash Flows</b>	<b>1.489</b>	<b>4.302</b>	<b>3.755</b>	<b>2.123</b>	<b>2.793</b>	<b>Note 36</b>
PP&E (3)	61	26	28	177	34	Note 16 b (Additions)
<b>Total Capex Release (1+2+3)</b>	<b>2.851</b>	<b>3.601</b>	<b>3.978</b>	<b>4.771</b>	<b>3.728</b>	

## Contractual Obligations through 2029 (in R\$ million)

