



Apresentação Institucional

Junho de 2025



Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.



sabesp

01

Introdução



Visão Geral da Sabesp

A Sabesp é uma das maiores empresas de água e esgoto do mundo e a principal prestadora de serviços de saneamento do Brasil

Visão Geral da Companhia

- ✓ A Sabesp fornece **água e gerencia a coleta e o tratamento de esgoto em aproximadamente 375 municípios do Estado de São Paulo, o principal estado em termos de PIB no Brasil, sob concessões de longo prazo**
- ✓ A privatização da companhia **foi realizada em julho de 2024 (nova gestão assumiu em outubro de 2024), elevando significativamente os padrões de governança da Sabesp** e estabelecendo **seu novo modelo contratual**, impulsionando o crescimento da receita e sustentando as iniciativas de otimização de desempenho
- ✓ O Brasil tem uma das maiores lacunas de saneamento do mundo e **a Sabesp desempenha um papel central nas metas de universalização** do saneamento no país

Destaques Operacionais e Financeiros

3.2 bilhões de m³
Volume Total Produzido
(Água)

1.3 bilhão de m³
Volume Total Tratado
(Esgoto)

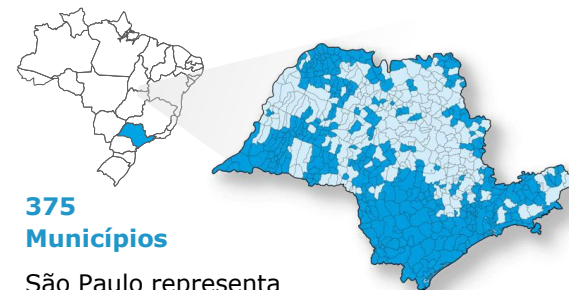
24.8 mi
Economias Ativas e Cadastradas¹
(Água e Esgoto)

R\$21.9 bilhões
Receita Líquida³
(US\$ 3.9 bilhões)⁴

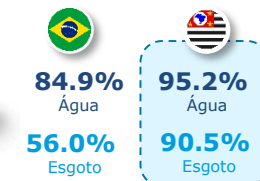
R\$11.8 bilhões
EBITDA Ajustado⁵
(US\$ 2.1 bilhões)⁴

1.7x
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado

Estado de São Paulo



Taxa de Cobertura¹




R\$58.3 mil
PIB per capita²
(vs média nacional de R\$42,2 mil)

44.4 mi
residentes¹

65%
do setor de
serviços no Brasil¹

Presença e Destaques Operacionais da Sabesp



Serve c. **63%** da
população urbana¹ e
58% dos municípios
do Estado de São Paulo

1
2,32x mais
conexões ativas que o
2º maior par nacional



A Sabesp sozinha
representa mais
de **30%** do total de
investimentos em
saneamento realizados
no Brasil

Fonte: Documentos da companhia, Exame, IBGE, Painel do Saneamento 2022, Ranking de Competitividade dos Estados 2022

Notas: Salvo indicação contrária, os valores do 1T25 UDM. ¹ Em 2022. ² Segundo a Exame, com dados do IBGE de 2021. ³ Não considera as receitas de construção e a bifurcação de ativos. ⁴ Considera a taxa média de câmbio USD/BRL de 5.6111 de 31 de março de 2024 a 31 de março de 2025. ⁵ Não considera receitas de construção, custos e efeitos AAPS; Definido como lucro líquido antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização, receitas ou despesas não operacionais e itens extraordinários líquidos de imposto de renda e contribuição social, conforme estabelecido nas Demonstrações Financeiras consolidadas da Sabesp.

Visão Geral da Sabesp (Continuação)

Líder no mercado de água e esgoto, com concessões de longo prazo com fluxos de receita previsíveis

✓ **Contratos de concessão de longo prazo com municípios do estado de São Paulo**

✓ As receitas de tarifas são cobradas diretamente dos consumidores residenciais, comerciais e industriais - **garantindo fluxos de caixa estáveis com baixa elasticidade de demanda**

— **Abastecimento de Água:** A Sabesp capta, trata e distribui água para **28.1 milhões de pessoas**, contando com **93.5 mil km de adutoras**

— **Coleta de Esgoto:** A Sabesp coleta esgoto de **24.9 milhões de pessoas**, cobrindo 93,5% de sua área operacional com uma **rede de adutoras de 63.9 mil km**

— **Tratamento de esgoto:** A companhia **opera várias estações de tratamento, processando ~85% do esgoto coletado com o objetivo de cobertura total do tratamento**

✓ A Sabesp investe continuamente na **expansão de sua rede de água e esgoto, na redução de perdas e na melhoria da eficiência operacional**



Cobertura Hídrica (%)¹

98%

99%



Coleta de Esgoto (%)¹

93%

99%



Tratamento de Esgoto (%)¹

85%

99%

● Pré-privatização

● Meta de Universalização 2029

Visão Geral da Privatização da Sabesp

A Sabesp evoluiu para uma verdadeira corporação, avançando significativamente em sua governança corporativa para se alinhar às melhores práticas de mercado



Processo de privatização durou 8 meses, incluindo discussões sobre o novo modelo de concessão ao qual aderiram 371 municípios



A Equatorial, companhia líder em serviços públicos, tornou-se acionista de referência por meio da aquisição de 15% de participação em uma oferta secundária



Outros 17% das ações foram vendidos ao mercado em geral durante a oferta, o que reduziu a participação acionária do Estado de São Paulo de 50% para 18%, gerando R\$14.7 bilhões (US\$ 2.6 bilhões¹) em receitas



Acionista de referência não pode vender ações da Sabesp adquiridas na oferta até 2029



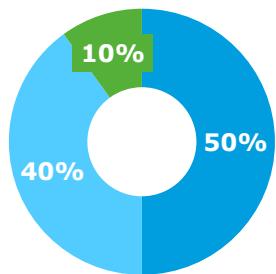
Após a privatização, a Sabesp se tornou a primeira empresa brasileira privada exclusivamente de saneamento listada em bolsa



Foco em antecipar a universalização do saneamento (de 2033 para 2029)

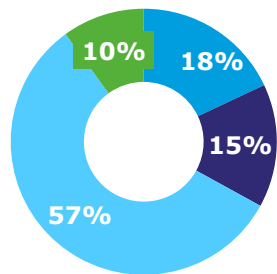
Privatização

Antes da privatização



■ Governo do Estado de São Paulo
■ Outros (Investidores Brasileiros - B3)

Após a privatização



■ Equatorial
■ Outros (Investidores dos EUA - NYSE)

- S&P Global Ratings**: Primeira empresa Green Equity listada na B3
- NYSE**: ADR Nível III na NYSE
- NOVO MERCADO BM&FBOVESPA**: Maior Nível de Governança Corporativa da B3

A Sabesp evoluiu de uma concessionária controlada pelo Estado para uma organização gerenciada profissionalmente, transparente e amigável ao investidor

Com um novo modelo regulatório estabelecido pela privatização, a Sabesp é agora uma companhia focada em eficiência com um caminho claro para otimização adicional de desempenho



sabesp

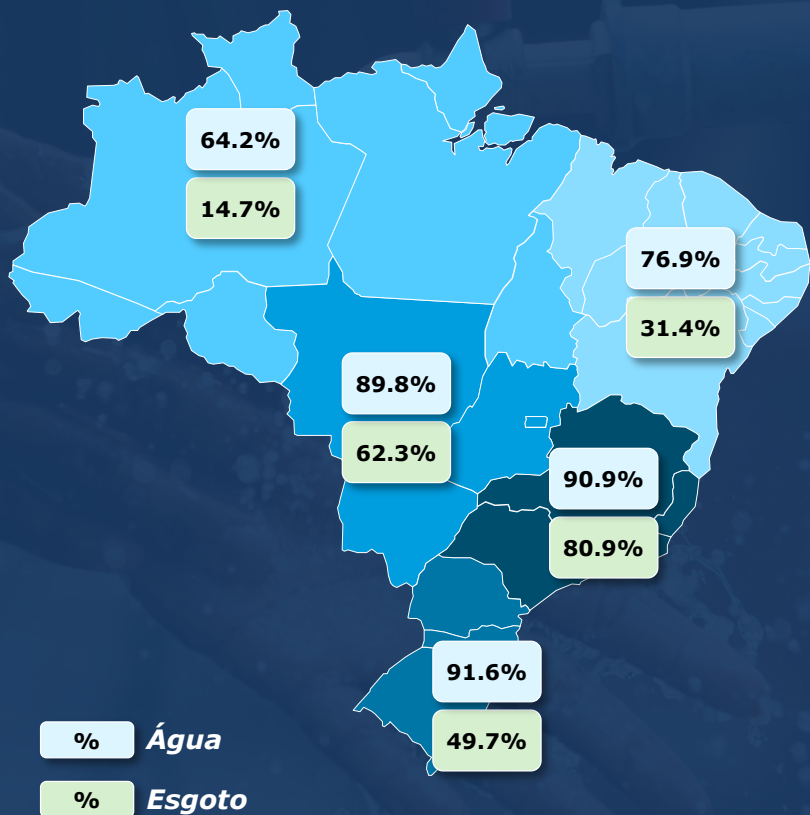
02

Visão Geral do Setor

Brasil Tem uma das Maiores Lacunas de Saneamento do Mundo

Indústria com baixa cobertura de serviços...

Cobertura dos serviços de água e esgoto (% da população total)



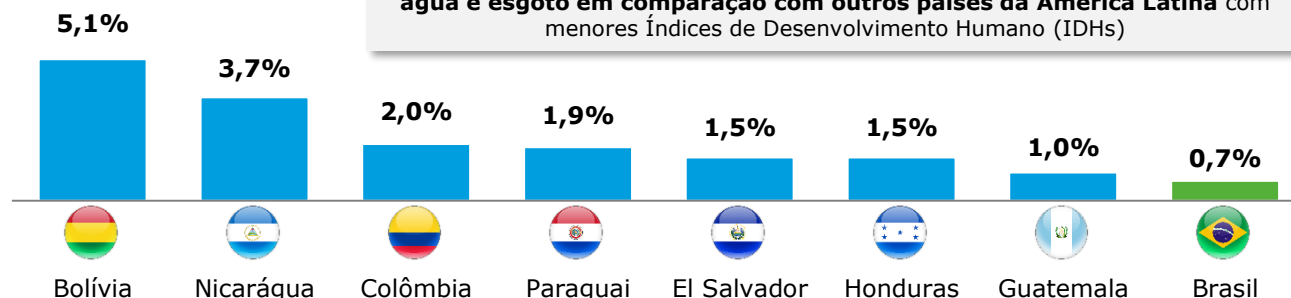
... justificado pela falta de investimentos no setor...

Investimentos públicos médios em água e esgoto em relação ao PIB nos últimos 15 anos¹
(%)

Índice de Desenvolvimento Humano (IDH)

0.698	0.669	0.758	0.731	0.674	0.624	0.629	0.760
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

O Brasil **está significativamente atrasado em investimentos públicos em água e esgoto em comparação com outros países da América Latina** com menores Índices de Desenvolvimento Humano (IDHs)



... que tem causado estatísticas alarmantes no país



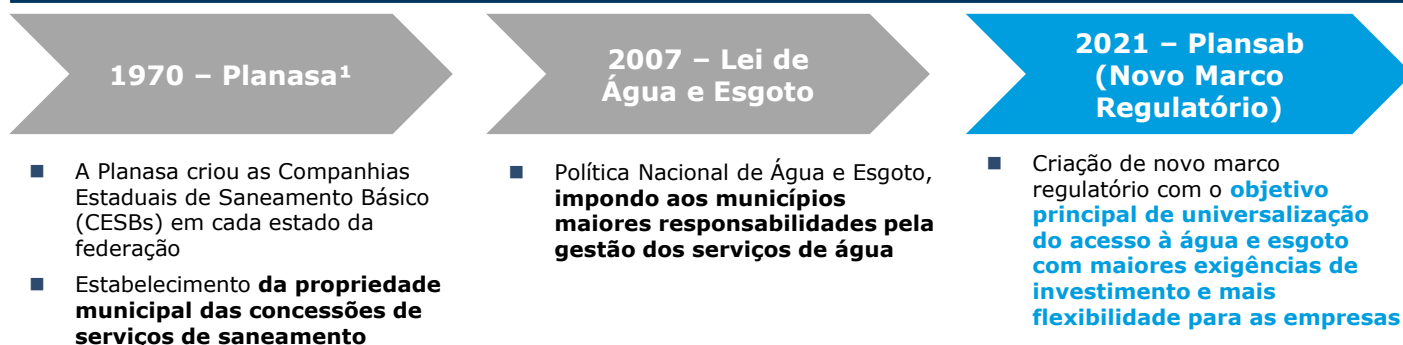
32 milhões de brasileiros **não têm acesso à água potável** e 90 milhões **não têm acesso à coleta de esgoto**

Doenças transmitidas pela água causam milhares de hospitalizações todos os anos

Novo Marco Regulatório Brasileiro

Novo marco regulatório do saneamento, estabelecido por lei, visa universalização no Brasil até 2033

Em 2021, foi introduzido o Novo Marco Regulatório...

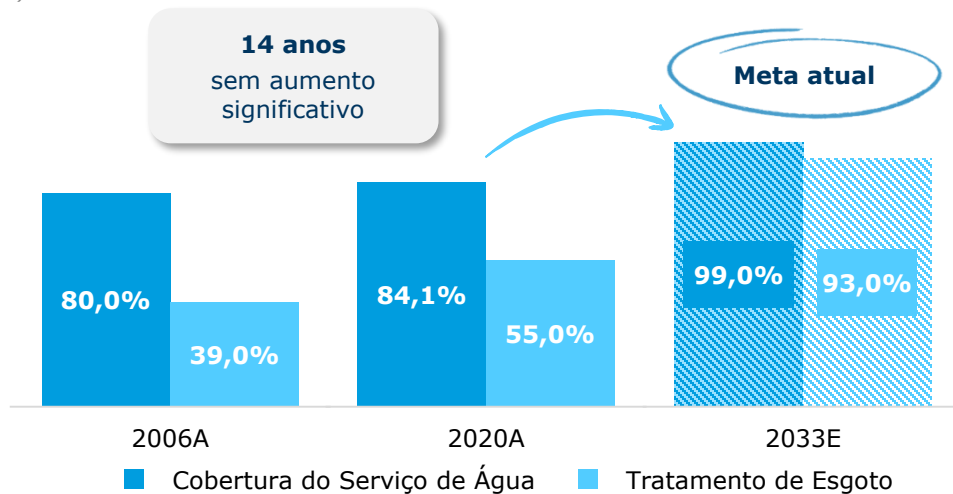


Objetivos do Novo Marco Regulatório

- Aumento na **cobertura de água tratada**
- Melhora na eficiência operacional** e redução das perdas de água
- Aumento na % de **domicílios conectados à rede de esgoto**
- Aumento no **tratamento do esgoto coletado**

... com planos ambiciosos para universalizar o acesso à água e esgoto no Brasil...

Taxa de Cobertura (%)

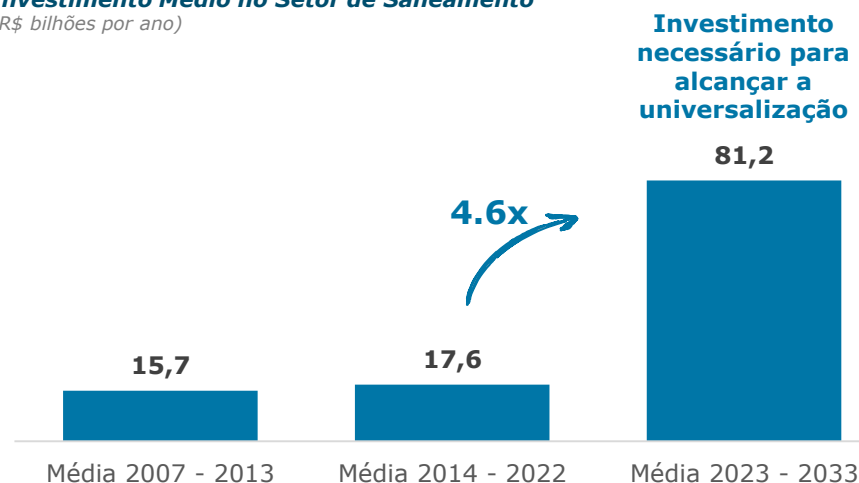


Marco legal afirma que a universalização deve ser alcançada em 2033

O novo contrato entre a Sabesp e os municípios atendidos no contexto da privatização **antecipa as metas de universalização do saneamento de 2033 para 2029²**.

Para atingir essas metas, a Sabesp planeja implantar **+R\$60 bilhões em CapEx em 2024-29** (mais do que dobrando sua média anual entre 2018-23³)

Investimento Médio no Setor de Saneamento (R\$ bilhões por ano)



Fonte: Relatórios de Research de Wall Street, Plansab, Banco Mundial

Notas: ¹ Plano Nacional de Saneamento, o qual visava aumentar a cobertura dos serviços de água encanada e esgoto. ² Incluindo áreas rurais e de baixa renda. ³ Média anual de CapEx 2018-23 de R\$5 bilhões.



03

Visão Geral do Negócio

Principais Destaques da Sabesp



Companhia de Primeira Linha no Setor de Saneamento Brasileiro

A Sabesp é a maior empresa de saneamento do Brasil e uma das maiores do mundo

1

Modelo de Negócios Regulamentado e Previsível

O modelo regulatório da Sabesp é baseado na remuneração dos investimentos, alinhando interesses e garantindo maior previsibilidade

2

Plano de Expansão de Capacidade e Várias Oportunidades de Otimização à Frente

Clara criação de valor por meio de oportunidades contratadas alinhadas com as metas de universalização, com valor adicional derivado de eficiências introduzidas por novas regulamentações

3

Novos Padrões de Governança com Filosofia Orientada para Resultados

Diretoria e Conselho de Administração com experiência de alto nível prontos para liderar a Sabesp em seus projetos transformacionais

4

Iniciativas ASG na Fronteira de Sustentabilidade no Setor

A implementação da estratégia ASG vai muito além da universalização dos serviços de água e esgoto

5

Plataforma única para participar da próxima era do saneamento no Brasil

A Sabesp é uma das maiores empresas de saneamento do mundo...

R\$22 bi
Receita Líquida

28 mi
População Servida

R\$78 bi
Valor de Mercado¹

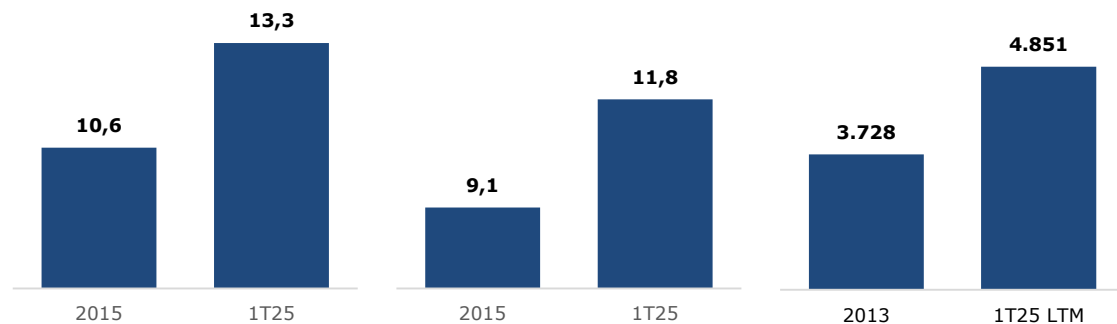
Sabesp ocupa o **4º lugar** em companhias de **Água e Esgoto no mundo** em receita líquida²

Há mais de uma década, a Sabesp apresenta crescimento relevante em termos de base de clientes e volume faturado

Água
Unidades Ativas e Cadastradas
(# mi de economias)

Esgoto
Unidades Ativas e Cadastradas
(# mi de economias)

Água + Esgoto
Volume total faturado
(mi m³)



Novas metas estabelecidas pela privatização atendem às necessidades de cobertura, pressionando por uma expansão mais rápida até 2029

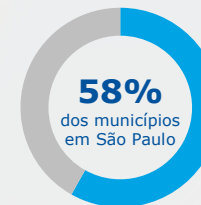
Fonte: Documentos das companhias, FactSet, IBGE, notícias
Notas: ¹ Em 25 de junho de 2025. ² Considera os últimos números reportados em 12 meses em 2024 para empresas selecionadas de serviços públicos de água: Veolia (2024), Beijing Enterprises (2T24 UDM), American Water (2024), Thames Water (3T24 UDM), Severn Trent (3T24 UDM), United Utilities (3T24 UDM), Saur (2024), FCC Aqualia (2024) e Acciona Agua (2024). ³ Em 2022.

... beneficiando-se de operações concentradas em um único estado

Distância máxima entre os municípios atendidos pela Sabesp



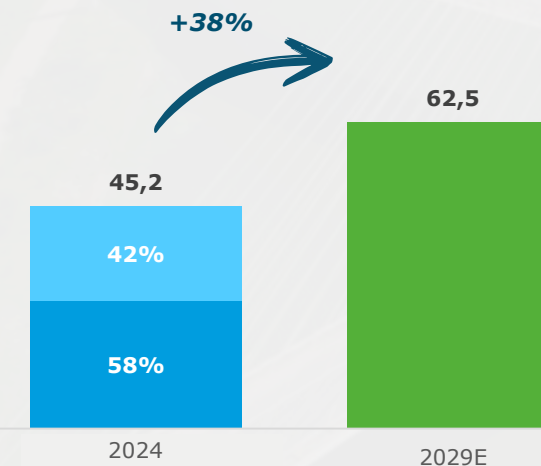
Ativos operacionais servidos por uma forte infraestrutura regional



+23 milhões de pessoas³ concentradas na Região Metropolitana de São Paulo + Região Metropolitana de Santos, englobando **+83%** dos clientes da Sabesp

5 plantas corresponderão a **66%** de tratamento de esgoto até 2029

Capacidade de Tratamento de Esgoto (m³/s)



■ Região Metropolitana de SP ■ Restante dos Municípios



As plantas estão a cerca de 60 km da sede administrativa da Sabesp na cidade de São Paulo

Aprofundamento no Novo Modelo Contratual da Sabesp

Um dos marcos regulatórios mais inovadores do mundo com modelo RAB retroativo e atualizações tarifárias anuais

		Modelo Antigo		Novo Modelo	
				Primeiros Dois Ciclos Tarifários (2024-2029 e 2030-2034)	Próximos Ciclos ¹
Volume e Receita	Periodicidade (Revisão Tarifária)	A cada quatro anos		Anual	A cada cinco anos
	RAB	<ul style="list-style-type: none"> Metodologia prospectiva Menor incentivo para investimentos 		<ul style="list-style-type: none"> Metodologia retroativa Atualizações anuais dos investimentos realizados durante os primeiros anos, quando a empresa tem o maior CapEx a ser feito 	<ul style="list-style-type: none"> Metodologia retroativa Atualizado a cada cinco anos
	Volumes	<ul style="list-style-type: none"> Com base nas próprias estimativas da ARSESP 		<ul style="list-style-type: none"> Metodologia retroativa Arrecadação mais próxima do volume 	<ul style="list-style-type: none"> Igual aos primeiros ciclos, atualizados a cada cinco anos
Perspectivas de Eficiência de Custos	OpEx Regulatório	<ul style="list-style-type: none"> Com base no desempenho da própria Sabesp A eficiência reduz as tarifas (incentivo oposto) 		<ul style="list-style-type: none"> Até 2025, menor custo unitário de ciclos anteriores, com exceções Após 2025, o Custo Unitário se compara com o segundo menor custo unitário verificado nos últimos ciclos tarifários 	<ul style="list-style-type: none"> Custo Unitário comparado ao segundo menor custo unitário verificado nos últimos ciclos tarifários
	Compartilhamento de Eficiência de Custos	<ul style="list-style-type: none"> Totalmente compartilhado com os consumidores 		<ul style="list-style-type: none"> A Sabesp se beneficia de 100% de eficiência de custos no primeiro ciclo e 50% no segundo ciclo 	<ul style="list-style-type: none"> Sabesp se beneficia de 25% da eficiência de custos no terceiro ciclo e 10% nos ciclos seguintes
Avenidas de Geração de Valor	Fechando a lacuna de receita			<ul style="list-style-type: none"> Revisão de contratos de grandes clientes com descontos injustificados, normalizando os níveis tarifários na maioria dos casos Investimentos em hidrômetros, acelerando a modernização e reduzindo discrepâncias nas medições de água 	

Fonte: ARSESP, documentos da companhia
 Notas: ¹ Modelo de Análise Envolvória de Dados (DEA).

Mudanças regulatórias

O novo modelo regulatório da Sabesp é único, oferecendo vantagens significativas em relação a outras empresas brasileiras de serviços públicos



Modelo único com atualizações tarifárias anuais macro e micro e nova metodologia de cálculo de volume – levando a uma rápida conversão dos reajustes tarifários em fluxo de caixa



Incorporação de ganhos de eficiência pela redução de custos via regra de compartilhamento escalonado



Nova regra de repasse de custos para as tarifas dos consumidores, aprimorando a metodologia anterior

Plano Sólido para Garantir a Expansão Operacional nos Próximos Anos

A Sabesp traçou um plano robusto de CapEx para os próximos anos, já apresentando forte evolução em suas metas de universalização

Sabesp vai investir mais de R\$60 bi até 2029

Expansão

~61%
do total

- ✓ CapEx necessário para cumprir as metas de universalização do contrato de concessão
- ✓ Priorização de investimentos seguindo metas anuais, inicialmente com foco nas principais áreas urbanas, seguidas pelas áreas rurais a partir de 2027

Eficiência

~27%
do total

- ✓ Investimentos em produtividade e redução de custos, incluindo atualizações de equipamentos, redução de perdas e automação
- ✓ Análise de retorno financeiro (VPL, TIR e *payback*) para orientar decisões

Renovação

~11%
do total

- ✓ CapEx de manutenção na base de ativos atuais
- ✓ A priorização considera matriz de riscos, incluindo qualidade de serviço, riscos legais, ambientais e outros

Indireto

~1%
do total

- ✓ Investimentos em infraestrutura de suporte, como sistemas de TI
- ✓ Definido pela estratégia corporativa da companhia

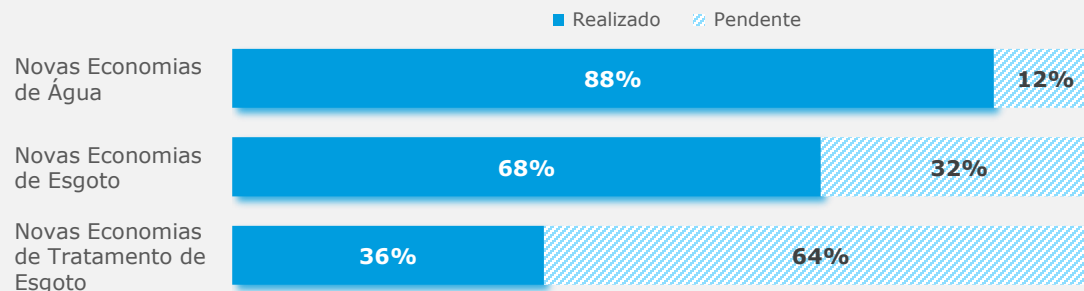
Investimentos na Região Metropolitana de São Paulo: Integra Tietê



- ✓ A Sabesp pretende investir R\$22 bilhões (cerca de 37% do total + R\$60 bilhões) em CapEx entre 2024 e 2028 nesses três projetos
- ✓ Esses projetos devem complementar os sistemas de coleta e tratamento de esgoto existentes na região

No 1T25, a Sabesp já atingiu parcela significativa das metas de universalização estabelecidas para o final do ano

Status de conclusão das metas do Fator U¹ para fim de 2025 (% em 1T25)



Fonte: Documentos e informações da empresa

Notas: ¹ Fator de universalização que pondera os índices de cobertura dos serviços de saneamento, incorporando a consistência da cobertura alcançada versus as metas de cobertura ao longo dos períodos observados.

Múltiplas Iniciativas de Eficiência para Impulsionar a Sólida Criação de Valor

A gestão da Sabesp mapeou e implementou recentemente várias iniciativas para aumentar a eficiência, com espaço significativo para melhorias nos próximos anos, incentivadas pelo processo de privatização



Reestruturação Corporativa para Excelência Operacional

Otimização de Liderança e Gestão de Pessoas

- ✓ N1 e N2 *in place* (50% interno / 50% externo)
- ✓ Programa de Demissão Voluntária de 2024 contou com cerca de 20% do total de funcionários inscritos

Melhoria de Tecnologia e Processos

- ✓ Implementação do SAP S/4 HANA
- ✓ Investimentos em infraestrutura e segurança de TI
- ✓ Adequação para Reforma Tributária



Iniciativas de Otimização de Receita

Receita Integral de Grandes Clientes

- ✓ Clientes representando cerca de R\$740 milhões de receita adicional proveniente do cancelamento de descontos anteriores

Pedido de Compensação de Lacuna de CapEx Regulatório

- ✓ Anteriormente não considerado pelo regulador durante revisões tarifárias, aprovado em nov/24 pela concessão



Iniciativas de Otimização de OpEx

Implementação do OBZ

- ✓ O orçamento base zero gerará economias de custos significativas de 2025 em diante

Otimização de Medição e Coleta

- ✓ Modernização do parque de hidrômetros fortalece a política de arrecadação e aumenta a medição de volumes e fluxos de caixa

Iniciativas de Gerenciamento de Energia

- ✓ Diversificação da matriz energética e migração em curso para o mercado livre de energia



Implementação da Política de Gestão de Passivos

Novas Políticas Internas

- ✓ Promulgação de política de hedge que proporciona maior previsibilidade financeira
- ✓ Implementação da política de caixa mínimo

Gestão da Dívida

- ✓ Iniciativas de otimização do balanço por meio do pré-pagamento de dívidas de custo mais elevado
- ✓ Esforços de emissão de dívida para sustentar os requisitos de CapEx planejado para projetos

A Forte Governança da Sabesp é Apoiada por um Conselho de Administração Experiente e Diversificado

Principais Destaques de Governança

O processo de privatização possibilitou melhorias robustas de governança que reforçarão a estrutura corporativa da Sabesp nos próximos anos



A nova política de dividendos seguirá um cronograma gradual até atingir um pagamento de 100% a partir de 2030



Sob o direito das *golden shares*, o Estado de São Paulo ainda detém o poder de vetar alterações no nome, sede e o objeto social da companhia



Todos os acionistas (ou grupo de acionistas) estarão limitados a 30% do capital votante



Poison pill acionado quando 30% de participação é atingida, exigindo o lançamento de uma oferta pública com um prêmio de 200%

Fonte: Documentos da companhia

Conselheiros veteranos com sólida experiência em setores regulamentados para supervisionar a transformação e implementação dos objetivos corporativos da Sabesp

Alexandre Silva
Presidente

+50

EMBRAER

Mateus Bandeira
Membro Independente

+35

Falconi

Gustavo Gattass
Membro Independente

+25

btg pactual

Augusto Miranda
Membro

+35

equatorial ENERGIA

Tinn Freire
Membro

+20

equatorial ENERGIA

Tiago Noel
Membro Independente

+10

equatorial ENERGIA

Karla Bertocco
Membro

+25

equatorial ENERGIA

Cláudia Polto
Membro

+30

SÃO PAULO CAPITAL DE RISCO

Anderson Oliveira
Membro

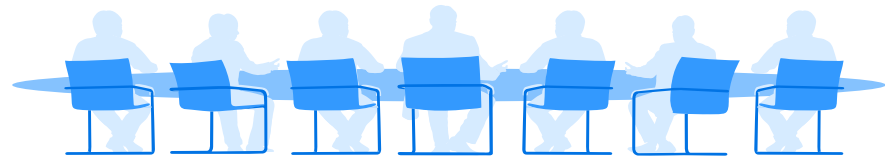
+30

NUCLEP

Nomeação do Estado de SP Nomeação da Equatorial Outros Membros Anos de Experiência

A Diretoria Está Pronta para Apoiar o Crescimento da Companhia

● Anos de Experiência



+27

Carlos Piani
Diretor-Presidente



+15

Daniel Szlak
Diretor Financeiro



+29

Débora Longo
Diretor de Operação e Manutenção



+24

Denis Maia
Diretor de Clientes e Tecnologia



+21

Gustavo Fehlberg
Diretor de Serviços Corporativos



+39

Josué Bressane
Diretor de Gente e Gestão



+21

Luciane Domingues
Diretora de Regulação e Gestão de Energia



+20

Rafael Strauch
Diretor de Projetos e Novos Negócios



+25

Maria Alicia
Diretora Jurídica



+30

Samanta Souza
Diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade



+30

Roberval Tavares
Diretor de Engenharia



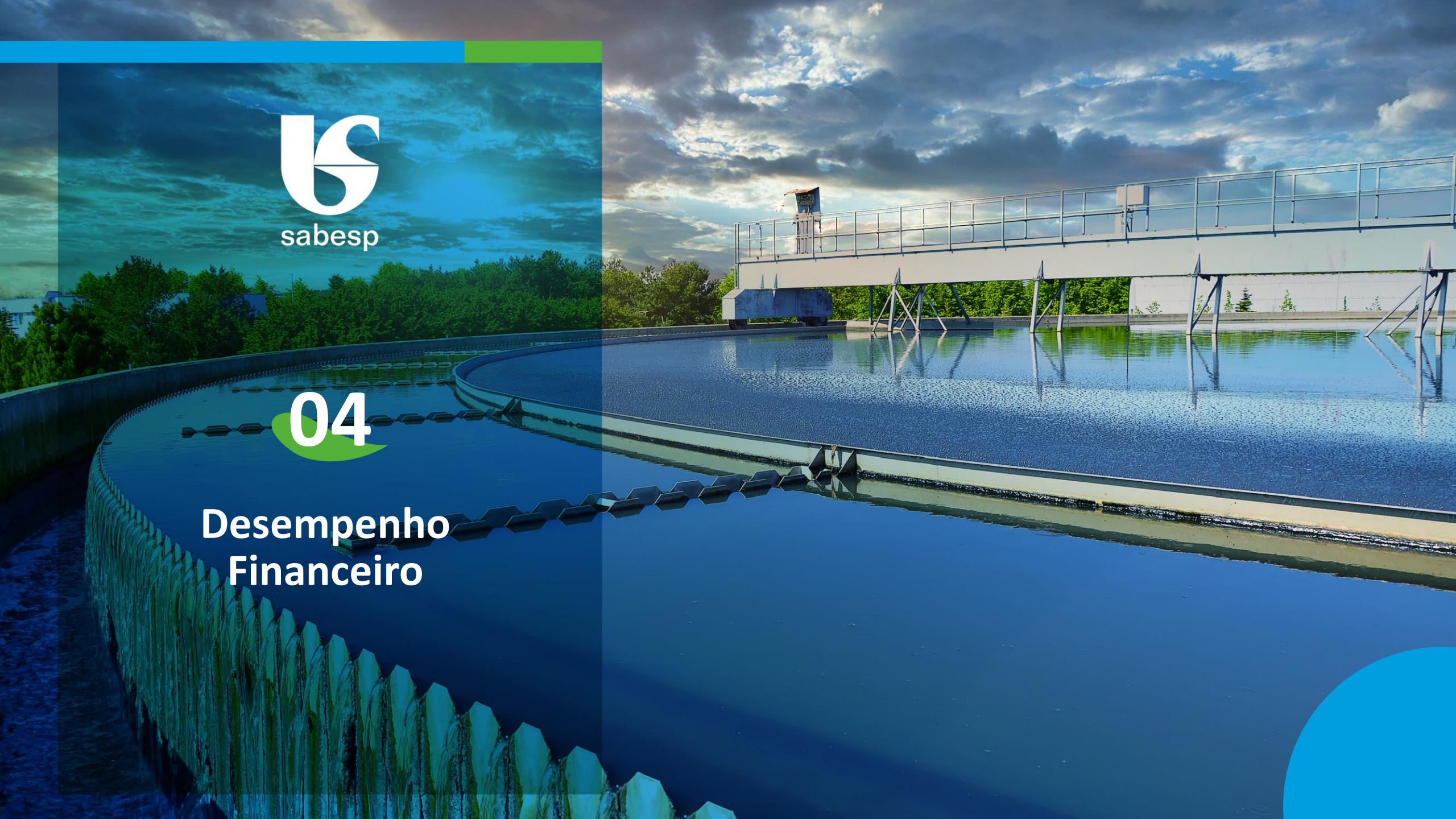
Equipe de gestão diferenciada com mais de 280 anos de experiência combinada em diversas áreas de negócios para impulsionar o crescimento sustentável de longo prazo da Sabesp



sabesp

04

Desempenho Financeiro

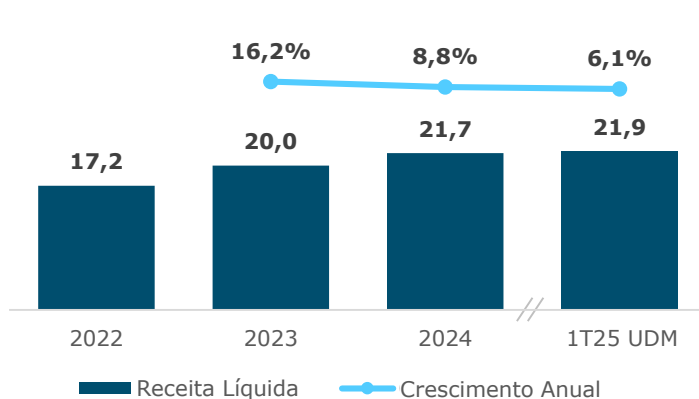


Principais Resultados Financeiros

A privatização da Sabesp desbloqueou inúmeras iniciativas potenciais de agregação de valor, facilitando o crescimento significativo da receita e expansão de margem

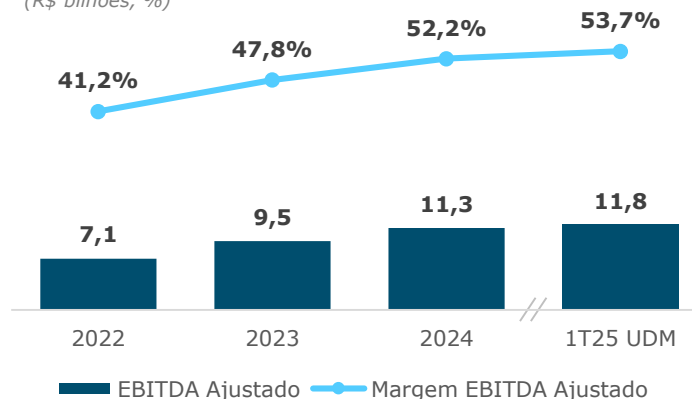
Receita Líquida¹ e Crescimento Anual

(R\$ bilhões, %)



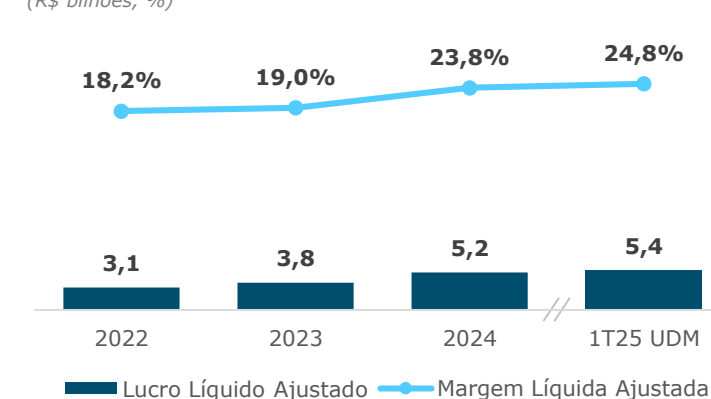
EBITDA Ajustado¹ & Margem EBITDA Ajustado

(R\$ bilhões, %)



Lucro Líquido Ajustado^{1,2} & Margem Líquida Ajustada

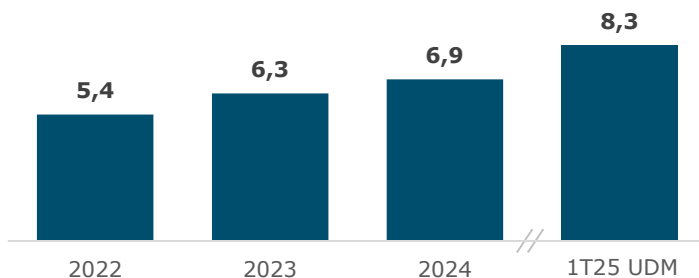
(R\$ bilhões, %)



CapEx

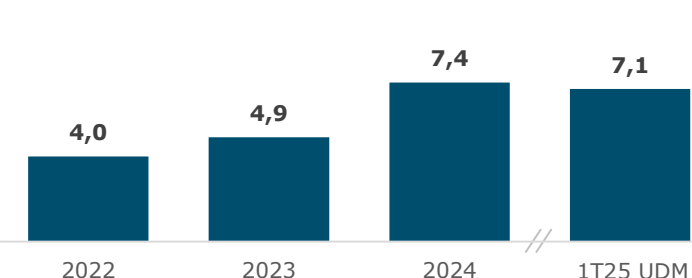
(R\$ bilhões)

+R\$12 bi / ano
CapEx esperado para os próximos 5 anos



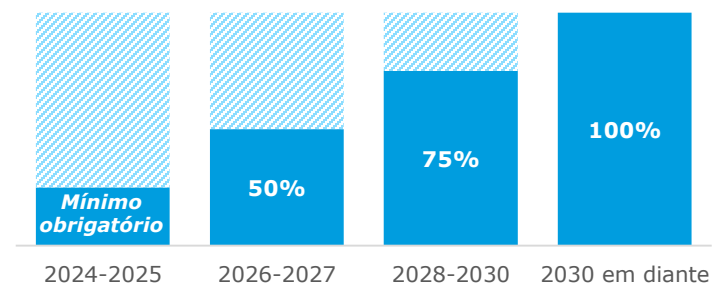
Fluxo de Caixa Operacional Líquido³

(R\$ bilhões)



Pagamento Máximo de Dividendos

O pagamento de dividendos será impactado pelo Fator U



Fonte: Informações da companhia

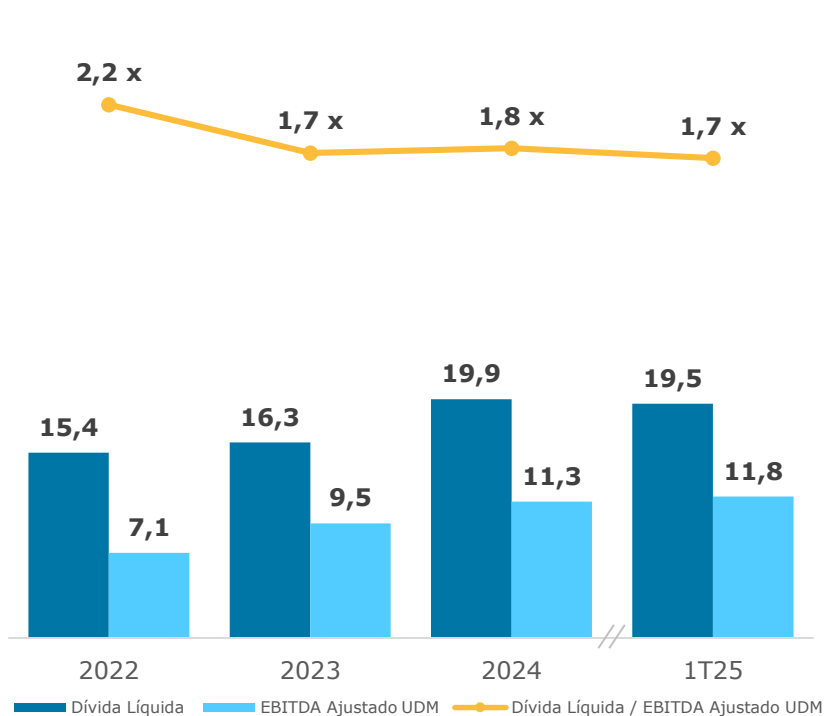
Notas: ¹ Para UDM do 1T25, FY2024 e FY2023, considera valores ajustados excluindo efeitos não recorrentes, margem de construção e bifurcação de ativos. Para o ano fiscal de 2022, considera os valores ajustados excluindo a margem de construção. ² Para o ano fiscal de 2022, considera valores contábeis. ³ Considera valores contábeis em todos os anos.

Visão Geral da Alavancagem

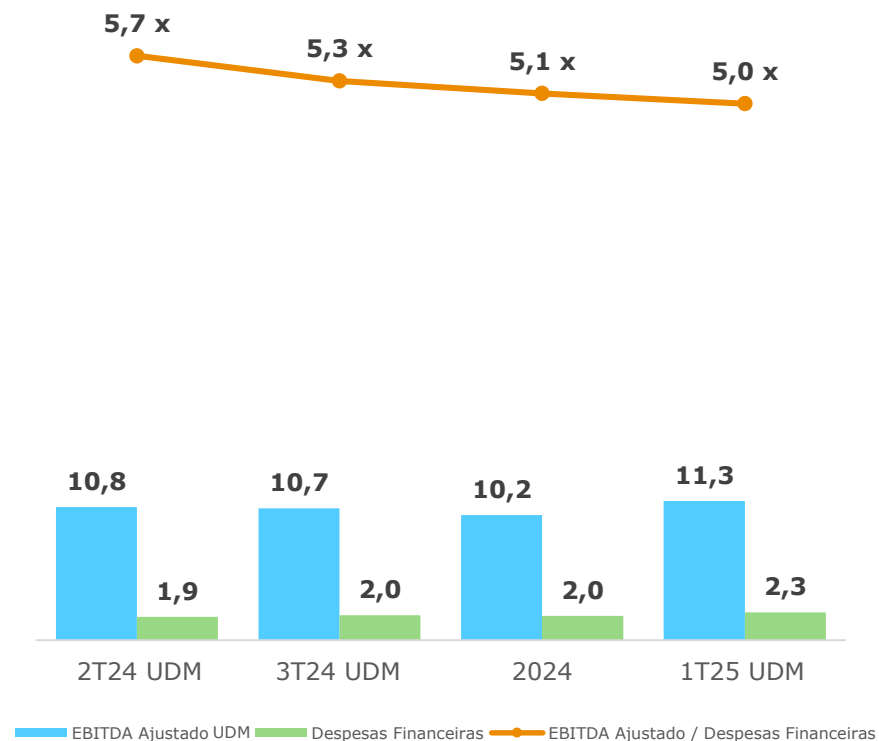
Em R\$ bilhões, salvo indicação contrária

A Sabesp tem demonstrado postura proativa na gestão de suas obrigações de dívida, mantendo seu índice Dívida Líquida / EBITDA Ajustado abaixo de 2x desde 2023

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado



EBITDA¹ / Despesas Financeiras²



Ratings

Escala Global
Escala Nacional
Perspectiva

S&P Global

BB
brAAA
Estável

FitchRatings

BB+
AAA (bra)
Estável

MOODY'S

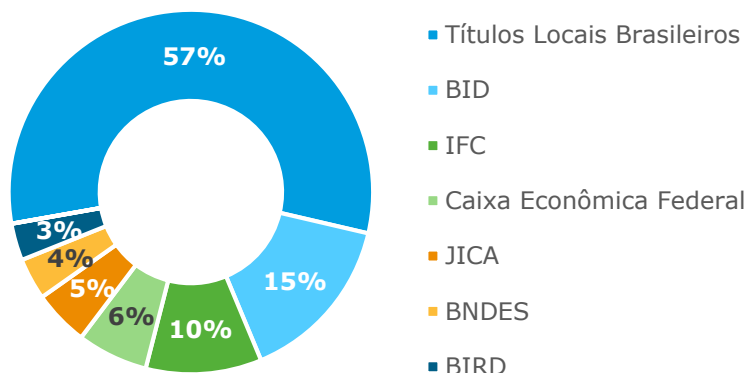
n.a.
AAA.br
Estável

Composição da Dívida

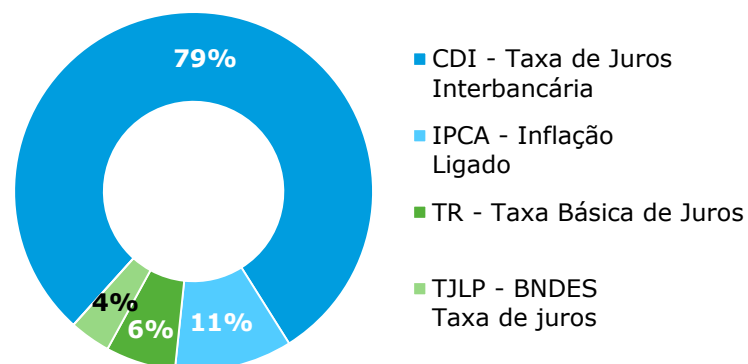
Em R\$ bilhões, salvo indicação contrária

Combinação equilibrada de recursos de financiamento, proporcionando um forte perfil de liquidez e flexibilidade para enfrentar quaisquer desafios financeiros imprevistos

Repartição da Dívida Total¹

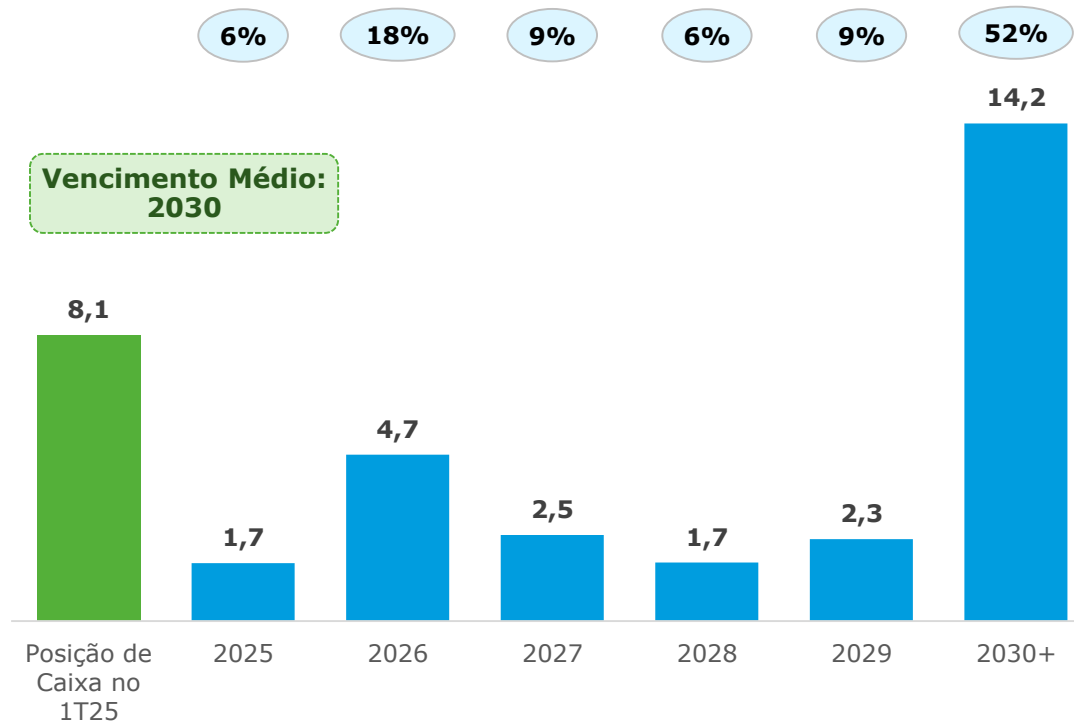


Dívida por Índice^{1,2}



Amortização da Dívida e Composição Anual (%)

No curto prazo, o cronograma de amortização da dívida se beneficia do aumento gradual da taxa de pagamento de dividendos de acordo com a nova política



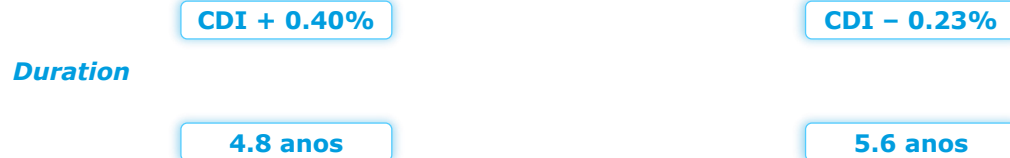
Melhorias Sólidas na Gestão da Dívida

Os esforços gerenciais recentes para melhorar o perfil da dívida foram bem-sucedidos

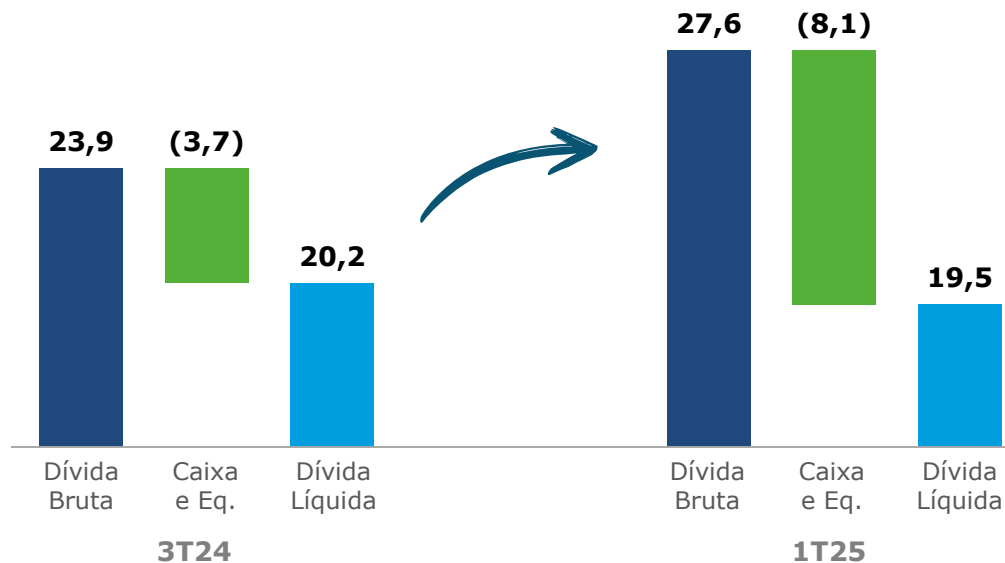
Ações efetivas levaram a menores custos de captação, maior liquidez e melhores condições para atingir os objetivos de longo prazo da Sabesp

Mesmo com níveis de dívida bruta maiores, a nova gestão da Sabesp conseguiu reduzir a dívida líquida construindo uma forte posição de caixa

Custo da Dívida



Posições de Dívida e Caixa (R\$ bilhões)



Iniciativas recentes foram implementadas para otimizar a estrutura da dívida e reduzir os custos de financiamento



Emissão de Dívida de Longo Prazo

- ✓ R\$3.7 bilhões em debêntures emitidas com vencimento de 7, 10 e 15 anos



Renegociação de Spreads

- ✓ Redução de 100 bps sobre dívida de R\$1.3 bilhão
- ✓ Pré-pagamento de R\$460 milhões a CDI + 2.70% e nova emissão a CDI + 0.51% (prazo de 7 anos)



Swaps

- ✓ Conversão de debêntures vinculadas a IPCA para CDI
- ✓ Swaps cambiais: dívida denominada em JPY e USD convertida em BRL



sabesp

Apêndice

Informações Adicionais



FAUSP é um Mecanismo Fundamental Criado para a Privatização para Controlar Aumentos Tarifários

A base de ativos da Sabesp inevitavelmente aumentará

Universalização em 2033

Planejado Anteriormente

R\$56 bilhões

Investimentos CapEx para alcançar a universalização dos serviços de saneamento, excluindo áreas rurais e de baixa renda

Universalização em 2029

Plano Atual

R\$ +60 bilhões

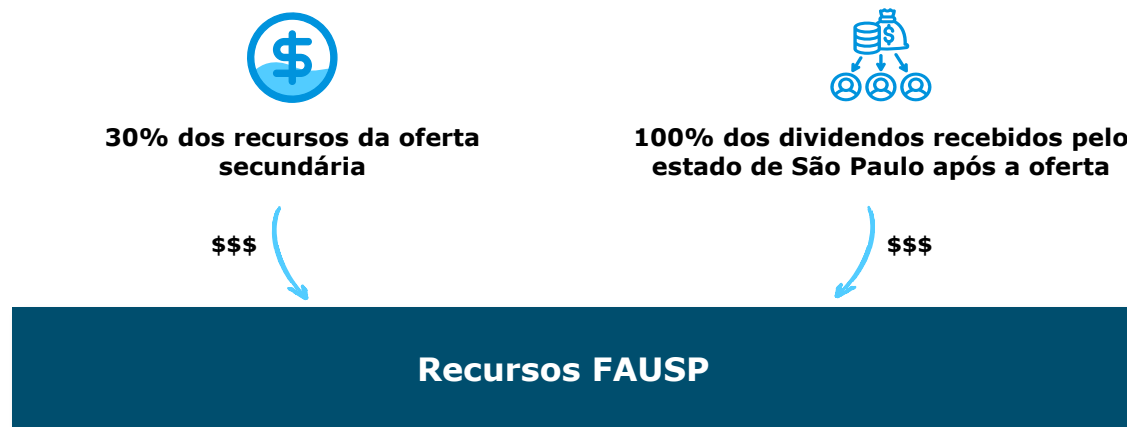
Investimentos CapEx para alcançar a universalização dos serviços de saneamento, incluindo áreas rurais e de baixa renda

4 anos

Expectativa esperada para alcançar a universalização

A universalização incluirá áreas rurais e de baixa renda

Parte da receita da Sabesp para o estado de São Paulo foi direcionada para a FAUSP, beneficiando a população paulista e mitigando o aumento tarifário devido aos investimentos de R\$ +60 bilhões



Recursos do FAUSP reduzirão o aumento tarifário

Impactos dos novos investimentos

CapEx necessário para alcançar a universalização

Aumento da Base de Ativos Regulatórios (RAB)

Aumento esperado da tarifa

Principais Destaques do Novo Modelo Contratual da Sabesp



Menos poderes discricionários para a agência reguladora

- Contrato único simplificado abrangendo todos os municípios atendidos pela SABESP na URAE-1¹ proporcionando **maior previsibilidade de receitas**
- Maior **detalhamento e clareza dos custos cobertos pela tarifa**, incluindo todas as despesas de fundos municipais
- **A regulamentação** pela ARSESP² segue os termos do contrato de concessão e do contrato de prestação de serviços firmado com a URAE-1, **restringindo as decisões discricionárias da agência**



Incentivos para promover a universalização do saneamento

- Revisão anual da Base de Ativos Regulatórios (RAB) no primeiro e segundo ciclo tarifário **usando metodologia retroativa**
- Inclusão do fator de universalização na fórmula de revisão tarifária, que pode aplicar até **10% de desconto na tarifa dependendo da implantação do investimento**
- **O Fator U avaliará os investimentos na região URAE-1** em 2024-2026, cada município em 2027 e cada município por área (urbana, informal e rural) em 2028-2029



Mitigação de risco sobre potencial aumento de tarifa para clientes

- A FAUSP é um mecanismo criado no âmbito da privatização para **controlar os aumentos tarifários para os anos seguintes** ao longo do período das concessões
- Parte dos recursos da oferta de privatização e dividendos futuros pagos ao estado de São Paulo serão destinados à FAUSP, **controlando o potencial aumento das tarifas devido ao maior CapEx que está sendo implementado pela companhia**



Incentivos para melhorar a eficiência

- O ponto de partida do OpEx regulatório será **baseado em valores de 2022, ajustados por um fator de eficiência técnica histórico (Fator E)**
- **Sem compartilhamento de custo-benefício até 2029**
- A Sabesp poderá reter 50% da eficiência no segundo ciclo, 25% no terceiro ciclo e 10% a partir do quarto ciclo
- Todos os reajustes tarifários incorporarão o Q³ (qualidade: 2% a 2%) e o X (repartição de eficiência de custos de tecnologia: fixado em 0.89% para o 1º ciclo)

Mudanças de Governança e Política de Dividendos

Mudanças de Governança no Estatuto Social da Sabesp

- **Golden shares:** O Estado de São Paulo mantém o poder de vetar mudanças na companhia, incluindo seu nome, sede e objeto social
- **Todos os acionistas (ou grupo de acionistas) estarão limitados a 30% do capital votante**
- **Poison pill** acionado quando **30% de participação** é atingida, exigindo o lançamento de uma **oferta pública com um prêmio de 200%**
- **Comitês estatutários adicionais**, como sustentabilidade e responsabilidade corporativa
- **Conselho de Administração:** 9 membros, eleitos por chapas, incluindo 3 independentes e um máximo de 3 representantes estaduais

Nova Política de Dividendos da Sabesp

A nova política de dividendos da Companhia seguirá a seguinte regra:

- Dividendo Mínimo Obrigatório entre 2024-2025
- Pagamento de até 50% entre 2026-2027
- Pagamento de até 75% entre 2028-2029
- Pagamento de até 100% a partir de 2030

Além disso, o fator U terá um papel crucial nisso:

- **Fator U igual a 0%:** sem consequências
- **Fator U entre 0% e 1%:** 80% do pagamento permitido para o ano
- **Fator U entre 1% e 2%:** 60% do pagamento permitido para o ano
- **Fator U acima de 2%:** *Payout* limitado ao dividendo mínimo obrigatório



sabesp



sabesp

Institutional Presentation

June 2025



Disclaimer

This presentation does not contain projections or estimates of future events. However, it may include forward-looking statements that indicate potential trends related to Sabesp, based on the reasonable expectations, beliefs, and assumptions of the Company's management.

The use of expressions such as "projects," "estimates," "anticipates," "foresees," "plans," "expects," and similar terms shall not be construed as forecasts or guidance for purposes of applicable regulations, but rather as indicative trends subject to a variety of risks and uncertainties. Such statements are based on a number of assumptions and influencing factors, including, but not limited to, market conditions, governmental regulations, public policy, competitive landscape, the performance of the sector, global and domestic economic scenarios, and climate change, in addition to the risk factors disclosed in the Company's filings with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), the Brazilian Stock Exchange B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, and on its investor relations website. Any changes in these assumptions or factors may result in outcomes materially different from those currently anticipated. Undue reliance should not be placed on these statements. Past performance is not necessarily indicative of future results.

The forward-looking statements and information presented herein are applicable solely as of the date they were prepared. Sabesp assumes no obligation to update or revise any such statements in light of new information, future events, or other circumstances, except as required by applicable law or regulation.

This presentation and its contents do not constitute, and shall not be construed as, an offer to sell, or a solicitation of an offer to subscribe for or acquire, any securities. The information contained herein is not intended to form the basis of any contract or commitment.

Sabesp shall not be held liable for any investment decisions or transactions made based on the information contained in this presentation.



sabesp

01

Introduction



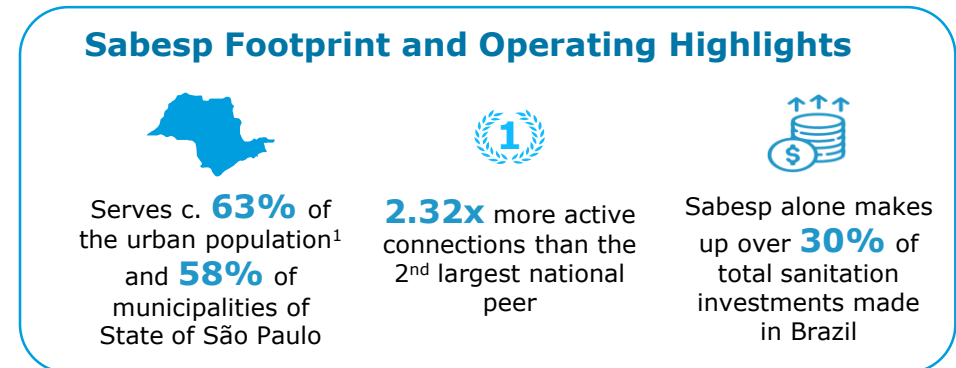
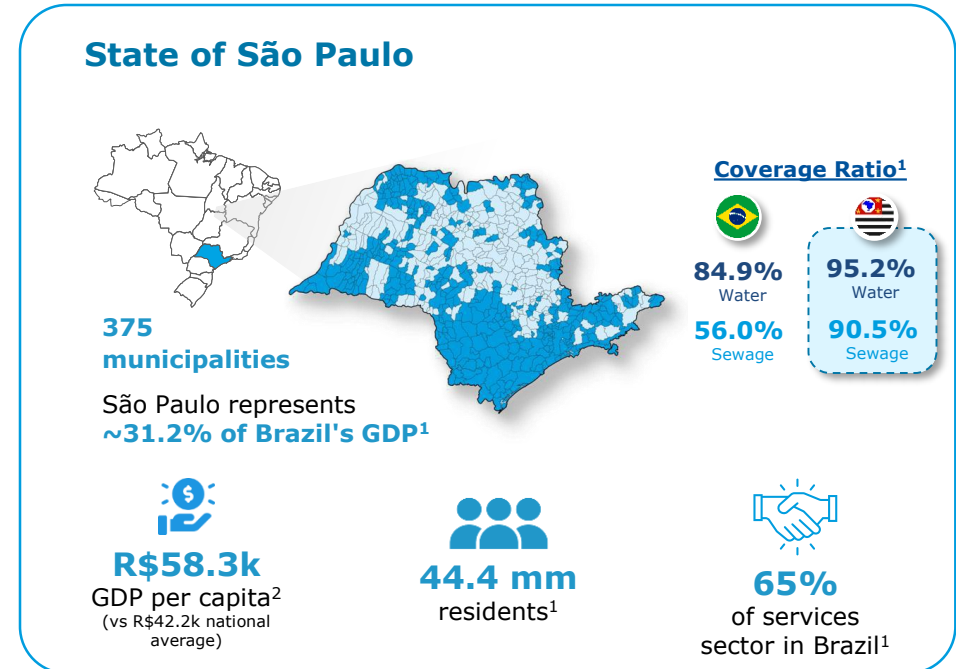
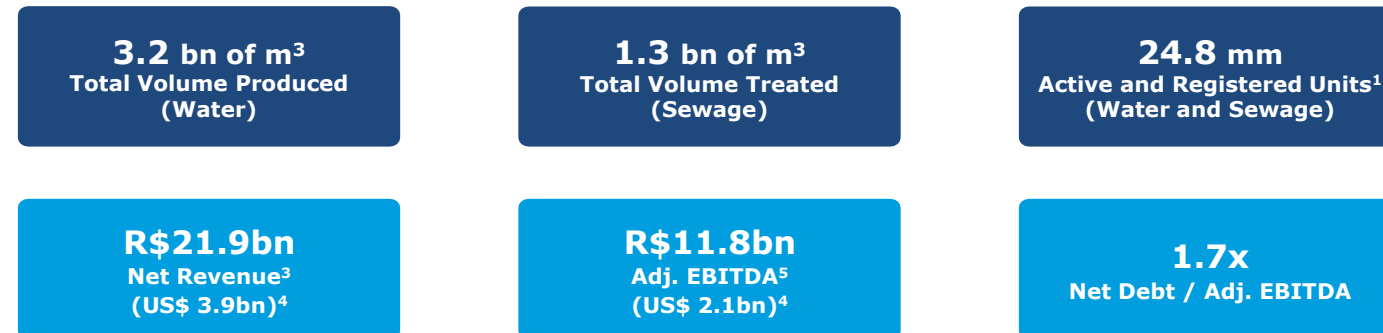
Sabesp at-a-Glance

Sabesp is one of the world's largest water and sewage companies and the main provider of sanitation services in Brazil

Company Overview

- ✓ Sabesp supplies **water and manages sewage collection and treatment in approximately 375 municipalities in São Paulo State, Brazil's leading state by GDP, under long-term concessions**
- ✓ The company's **privatization was held in July 2024 (new management took over in October 2024)**, significantly **raising Sabesp's governance standards** and establishing **the new contractual model**, driving top-line growth while sustaining performance optimization initiatives
- ✓ Brazil has one of the largest sanitation gaps globally and **Sabesp plays a central role in the sanitation universalization goals** in the country

Operating and Financial Highlights



Source: Company filings, Exame, IBGE, Painel do Saneamento 2022, Ranking de Competitividade dos Estados 2022
 Notes: Unless otherwise stated, figures as of 1Q25 LTM. ¹ As of 2022. ² According to Exame, with data from IBGE as of 2021. ³ Does not consider construction revenues and asset bifurcation. ⁴ Considers average USD/BRL FX rate of 5.6111 from 31-Mar-2024 to 31-Mar-2025. ⁵ Does not consider construction revenues, costs and AAPS effects; Defined as net income before net financial expenses, income tax and social contribution tax, depreciation and amortization, non-operating income or expenses, and extraordinary items net of income tax and social contribution, as set forth in Sabesp's consolidated Financial Statements.

Sabesp at-a-Glance (Cont'd)

Leading water and sewage operations, based on long-term concessions with predictable revenue streams

- ✓ Long-term concession contracts with municipalities in the state of São Paulo
- ✓ Revenues from tariffs are charged directly to residential, commercial, and industrial consumers - **ensuring stable cash flows with low demand elasticity**
 - **Water Supply:** Sabesp sources, treats, and distributes water to **28.1 million people**, counting with **93.5 thousands of km of pipelines**
 - **Sewage Collection:** Sabesp collects sewage from **24.9 million people**, covering 93.5% of its operational area with a **pipeline network of 63.9 thousands of km**
 - **Sewage Treatment:** The company **operates several treatment plants, processing ~85% of collected sewage with a goal of full treatment coverage**
- ✓ Sabesp continuously invests in **expanding its water and sewage network, reducing losses, and improving operational efficiency**



Water Coverage (%)¹

98%

99%



Sewage Collection (%)¹

93%

99%



Sewage Treatment (%)¹

85%

99%

○ Pre-privatization ● 2029 Universalization Target

Sabesp's Privatization Overview

Sabesp has evolved into a true corporation, significantly advancing its corporate governance to align with best market practices

8-month privatization process, including a **new concession model** to which **371 municipalities** adhered



Equatorial, a leading utility company, became a **reference shareholder** through the acquisition of **15% of stake** in a secondary offering



An additional **17% of shares** were sold to the **general market** during the offering, which **reduced the State of São Paulo's ownership stake** from 50% to 18%, generating **R\$14.7 bn (US\$2.6 bn¹)** in proceeds



Reference shareholder cannot sell Sabesp shares acquired in the public offering until 2029



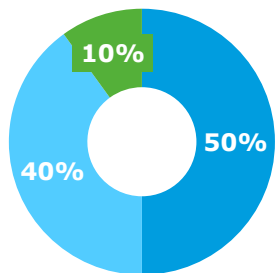
After privatization, Sabesp became the **first Brazilian private listed pure-sanitation utility company**



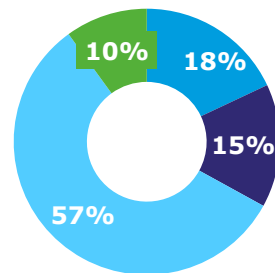
Focus on **bringing the sanitation universalization forward (from 2033 to 2029)**

Privatization

Before Privatization



After Privatization



■ São Paulo State Government ■ Equatorial
 ■ Others (Brazilian Investors - B3) ■ Others (US Investors - NYSE)

- First B3-listed Green Equity Company**
- NYSE Level-III ADR**
- Highest Corporate Governance Level in B3**

Sabesp evolved from a state-controlled utility into a professionally managed, transparent, and investor-friendly organization

With a new **regulatory model** established by the privatization, Sabesp is now an **efficiency-focused company** with a **clear path for additional performance optimization**

Source: Company filings
 Notes: ¹ Considers USD/BRL FX rate of 5.6831 as of 12-May-2025.



sabesp

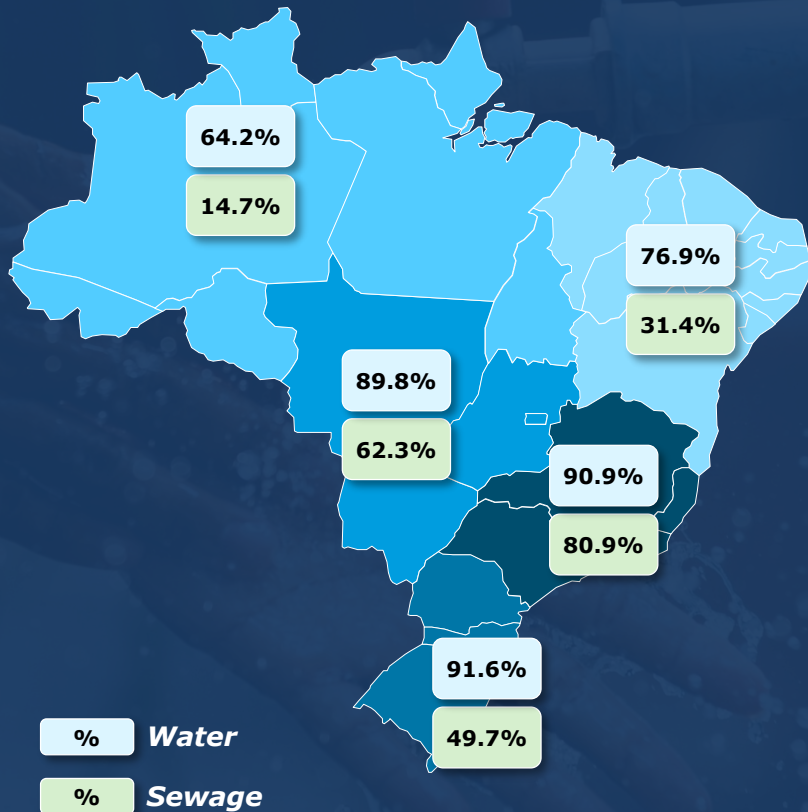
02

Sector Overview

Brazil Has One of the Largest Sanitation Gaps Globally

Industry with low service coverage...

Coverage of water and sewage services
(% of total population)

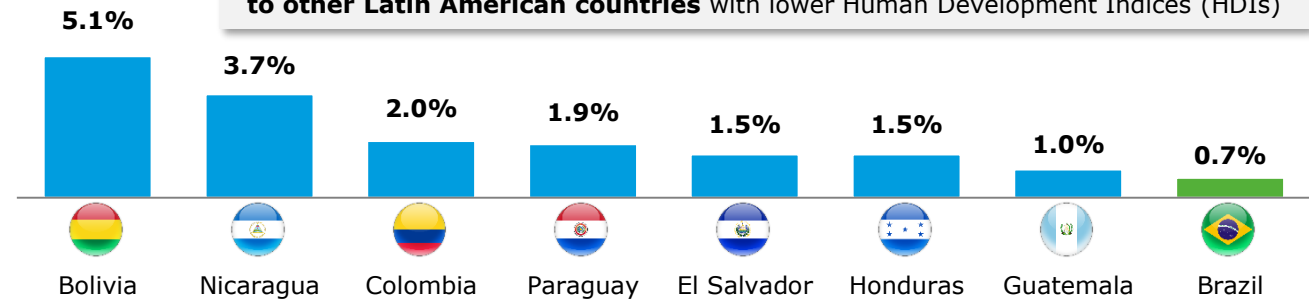


...justified by a lack of investments in the industry...

Average public investments in water and sewage over GDP in last 15 years¹
(%)

Country	HDI	Investment (%)
Bolivia	0.698	5.1%
Nicaragua	0.669	3.7%
Colombia	0.758	2.0%
Paraguay	0.731	1.9%
El Salvador	0.674	1.5%
Honduras	0.624	1.5%
Guatemala	0.629	1.0%
Brazil	0.760	0.7%

Brazil lags significantly in public investments in water and sewage compared to other Latin American countries with lower Human Development Indices (HDIs)



...that has caused alarming statistics in the country



32 million Brazilians lack access to safe drinking water and 90 million do not have access to sewage collection

Waterborne diseases cause thousands of hospitalizations every years

Source: Painel Saneamento Brasil 2022, Sabesp, SNIS, Infralatam, UNDP
Notes: ¹ Between 2009 and 2023. ² As of 2022. ³ As of 2021.





New Brazilian Regulatory Framework

New sanitation regulatory framework, established by law, aims universalization in Brazil by 2033

In 2021, the New Regulatory Framework was introduced...

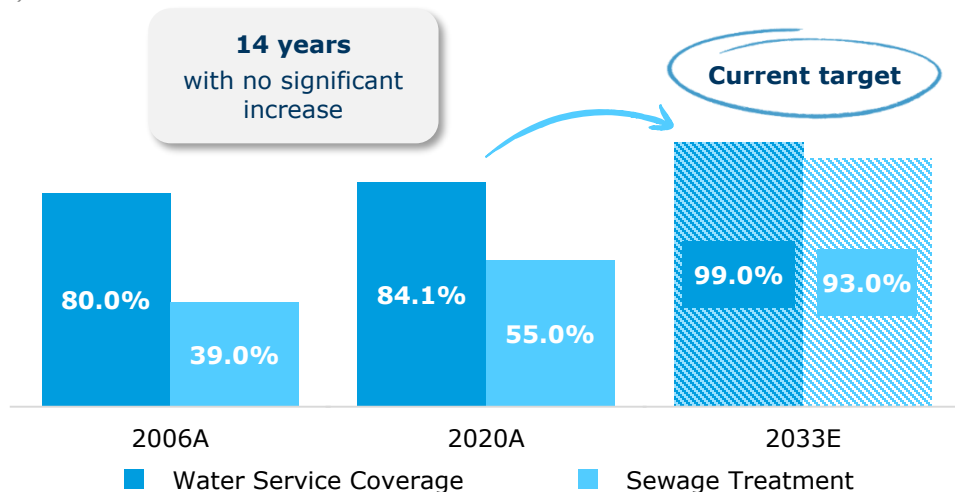


Objectives of New Regulatory Framework

-  Increase coverage of treated water
-  Improve operational efficiency and reduce water losses
-  Increase % of households connected to the sewage network
-  Increase the treatment of collected sewage

...with ambitious plans to universalize access to water and sewage in Brazil...

Coverage Ratio (%)



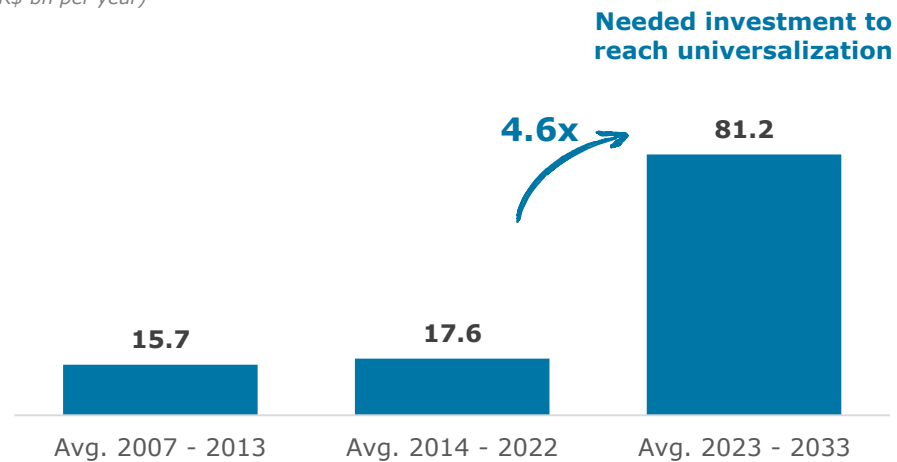
Legal framework states that universalization must be achieved in 2033

The new contract between Sabesp and the serviced municipalities in the context of the privatization brings forward the sanitation universalization targets from 2033 to 2029².

To achieve these targets, Sabesp plans to deploy +R\$60 bn in CapEx in 2024-29 (more than doubling its yearly avg. between 2018-23³)

...and the private sector will be essential to close this gap

Average Investment in the Sanitation Sector (R\$ bn per year)



Source: Wall Street Research, Plansab, World Bank

Notes: ¹ Plano Nacional de Saneamento, a Brazilian national sanitation plan which targeted an increase in piped water and sewerage services coverage. ² Including rural and low-income areas. ³ 2018-23 CapEx yearly average of R\$5 bn.



03

Business Overview



Sabesp's Key Highlights



Premier Company in the Brazilian Sanitation Sector

Sabesp is the largest sanitation company in Brazil and one of the largest in the world

1

Regulated and Predictable Business Model

Sabesp's regulatory model is based on investments remuneration, aligning interests and ensuring a higher level of predictability

2

Capacity Expansion Plan and Multiple Optimization Opportunities Ahead

Clear value creation through contracted opportunities aligned with universalization goals, with additional value derived from efficiencies introduced by new regulations

3

New Governance Standards with Result-Oriented Philosophy

Management and Board of directors with top-notch track record ready to lead Sabesp into its transformational projects

4

ESG Initiatives in the Frontier of Sustainability in the Sector

ESG strategy implementation goes far deeper than the universalization of water and sewage services

5

Unique Platform to Participate in the Next Era of Sanitation in Brazil

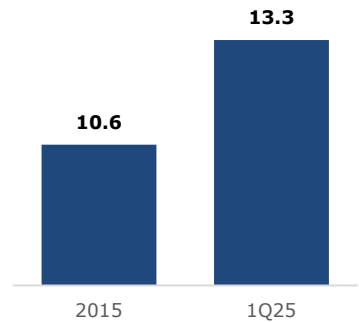
Sabesp is one of world's largest sanitation companies...



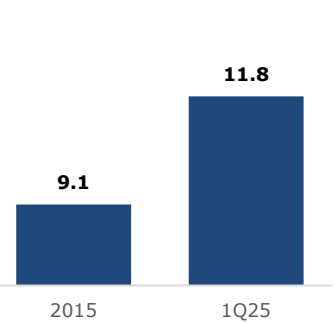
Sabesp ranks **4th** in **Water and Sewage companies globally** in net revenue²

For more than a decade, Sabesp has presented relevant growth in terms of customer base and billed volume

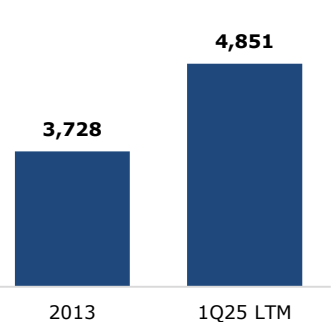
Water
Active and Registered Units
(# mm of economies)



Sewage
Active and Registered Units
(# mm of economies)



Water + Sewage
Total Billed Volume
(mm m³)



New goals set by privatization address coverage needs, pushing for a faster expansion until 2029

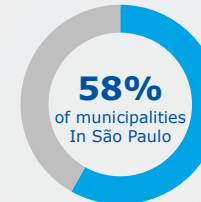
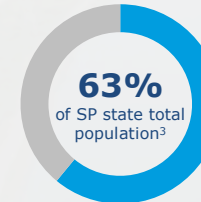
Source: Companies' filings, Company information, FactSet, IBGE, Newsrun
Notes: ¹ As of 25-June-2025. ² Considers latest 2024 12-month reported figures for selected water utilities players: Veolia (2024), Beijing Enterprises (2Q24 LTM), American Water (2024), Thames Water (3Q24 LTM), Severn Trent (3Q24 LTM), United Utilities (3Q24 LTM), Saur (2024), FCC Aqualia (2024), and Acciona Agua (2024). ³ As of 2022.

...benefiting from concentrated operations in a single state

Maximum distance between Sabesp's covered municipalities



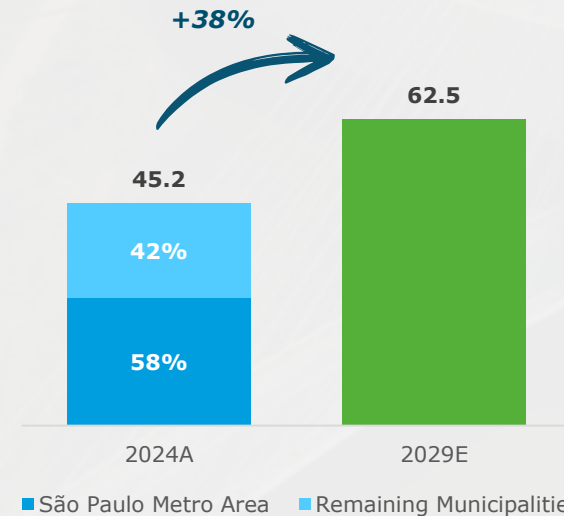
Operational assets served by strong regional infrastructure



+23 mm people³ concentrated in São Paulo Metro Area + Santos Metro Area, covering **+83%** of Sabesp's customers

5 plants will correspond to **66%** of sewage treatment by 2029

Sewage Treatment Capacity
(m³/s)



Plants are within c.60 km from Sabesp's HQ in the city of São Paulo

Deep Dive on Sabesp's New Contractual Model

One of the most innovative regulatory frameworks in the world with backward-looking RAB model and annual tariff updates

		Old Model	New Model	
			First Two Tariff Cycles (2024-2029 and 2030-2034)	Forward cycles ¹
Volume and Revenue	Periodicity (tariff review)	Every four years	Annual	Every five years
	RAB	<ul style="list-style-type: none"> Forward-looking methodology Lower incentive for investments 	<ul style="list-style-type: none"> Backward-looking methodology Annual updates from investments made during the first years, when the company has the largest CapEx to be done 	<ul style="list-style-type: none"> Backward-looking methodology Updated every five years
	Volumes	<ul style="list-style-type: none"> Based on ARSESP's own estimates 	<ul style="list-style-type: none"> Backward-looking methodology Collection closer to volume 	<ul style="list-style-type: none"> Same as first cycles, updated every five years
Cost Efficiencies Outlook	Regulatory OpEx	<ul style="list-style-type: none"> Based on Sabesp's own performance Efficiency drives tariffs down (opposite incentive) 	<ul style="list-style-type: none"> Up to 2025, lowest Unitary-Cost from past cycles, with exceptions After 2025, Unitary-Cost compared with the second lowest unit cost verified in the last tariff cycles 	<ul style="list-style-type: none"> Unitary-Cost compared with the second lowest unit cost verified in the last tariff cycles
	Cost Efficiency Sharing	<ul style="list-style-type: none"> Entirely shared with consumers 	<ul style="list-style-type: none"> Sabesp benefits from 100% of the cost efficiency in the first cycle and 50% in the second cycle 	<ul style="list-style-type: none"> Sabesp benefits from 25% of the cost efficiency in the third cycle and 10% in the following cycles
Avenues for Value Generation	Closing the Revenue Gap		<ul style="list-style-type: none"> Revision of large customers' contracts with unjustified discounts, normalizing tariff levels in most cases Investments in water meters, accelerating modernization and reducing mismatches on water measurements 	

Source: ARSESP, Company filings
Notes: ¹ Data Envelopment Analysis (DEA) model.

Regulatory Changes

Sabesp's new regulatory model is unique, offering significant advantages over other Brazilian utility companies



Unique model with macro and micro annual tariff updates and new volume calculation methodology – leading to quicker translation of tariff adjustments into cash flow



Incorporation of cost-cutting efficiency gains via staggered sharing rule



New rule of costs pass-through into consumers' tariffs, improving the previous methodology framework

Solid Plan to Ensure Operational Expansion in the Coming Years

Sabesp has outlined a robust CapEx plan for the upcoming years, already presenting strong evolution on its universalization targets

Sabesp to invest more than R\$60 bn until 2029

Expansion

~61%
of total

- ✓ Necessary CapEx to comply with concession contract universalization targets
- ✓ Investment prioritization following annual targets, initially focusing in main urban areas, followed by rural areas starting in 2027

Efficiency

~27%
of total

- ✓ Investments on productivity and cost reduction, including equipment upgrades, losses reduction and automation
- ✓ Financial return analysis (NPV, IRR and payback) to drive decisions

Renovation

~11%
of total

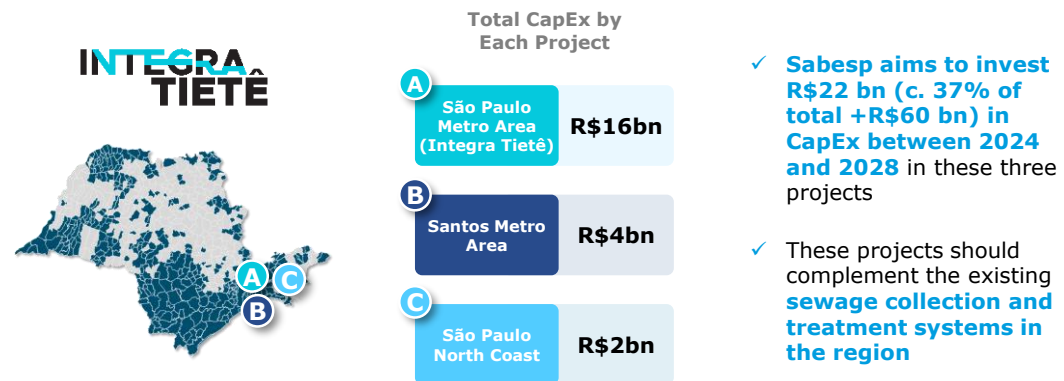
- ✓ Maintenance CapEx on current asset base
- ✓ Prioritization considers risk matrix including service quality, legal, environmental and other risks

Indirect

~1%
of total

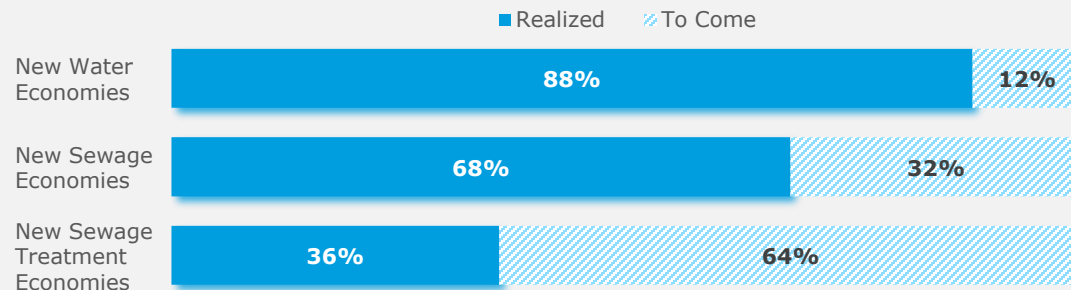
- ✓ Investments on support infrastructure such as IT systems
- ✓ Defined by company's corporate strategy

São Paulo Metro Area Investments: Integra Tietê



In 1Q25, Sabesp has already achieved a significant portion of the universalization targets set for the end of the year

Completion Status of U-Factor¹ YE2025 Targets (% as of 1Q25)



Source: Company filings and information

Notes: ¹ Universalization factor that adjusts the coverage ratios of sanitation services by incorporating the consistency of achieved versus targeted coverage throughout observed periods.

Multiple Efficiency Initiatives to Drive Solid Value Creation

Sabesp's management team has recently mapped and implemented several initiatives to boost efficiency with significant room for further improvement over the coming years driven by the privatization process



Corporate Restructuring for Operational Excellence

Leadership and People Management Optimization

- ✓ L1 and L2 in place (50% internal / 50% external)
- ✓ 2024 Voluntary Termination Plan had nearly 20% of total employees enrolled

Improvement of Technology and Processes

- ✓ Implementation of SAP S/4 HANA
- ✓ Investments in IT infrastructure and security
- ✓ Preparation to comply with upcoming tax reform



Revenue Optimization Initiatives

Full Revenue Coming from Large Clients

- ✓ Clients representing around R\$740 mm of additional revenue coming from cancellation of previous discounts

Request for Compensation of Regulatory CapEx Gap

- ✓ Previously not considered by regulator during tariff reviews, plea approved in Nov/24 by the concession



OpEx Optimization Initiatives

ZBB Implementation

- ✓ Zero-based budgeting will drive measurable cost savings in 2025 onwards

Metering and Collection Optimization

- ✓ Water park modernization strengthens collection policy and boosts measured volumes and cash flows

Energy Management Initiatives

- ✓ Energy matrix diversification and ongoing migration to the energy free market



Implementation of Liability Management Policy

New Internal Policies

- ✓ Enactment of hedging policy that provides higher financial predictability
- ✓ Implementation of minimum cash policy

Debt Management

- ✓ Balance sheet optimization initiatives through prepayment of more expensive debt
- ✓ Debt raising efforts to support CapEx requirements in planned projects

4 Sabesp's Strong Governance is Supported by a Seasoned and Diverse Board of Directors

Main Governance Highlights

The privatization process enabled robust governance improvements which will drive Sabesp's corporate strength in the coming years



New dividend policy will follow a gradual schedule until it reaches a 100% payout from 2030 onwards



Under golden shares rights, the State of São Paulo still holds the power to veto changes in the company's name, headquarters, and corporate purpose



All shareholders (or group of shareholders) will be limited to 30% of the voting capital



Poison pill triggered when 30% stake is reached, demanding the launch of a tender offer with a 200% premium

Veteran board members with robust experience in regulated industries to oversee Sabesp's transformation and implementation of corporate objectives

Alexandre Silva
Chairperson

+50

EMBRAER

Mateus Bandeira
Independent Member

+35

Falconi

Gustavo Gattass
Independent Member

+25

btg pactual

Augusto Miranda
Member

+35

equatorial ENERGIA

Tinn Freire
Member

+20

equatorial ENERGIA

Tiago Noel
Independent Member

+10

equatorial ENERGIA

Karla Bertocco
Member

+25

equatorial ENERGIA

Claudia Polto
Member

+30

SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

Anderson Oliveira
Member

+30

NUCLEP

São Paulo State Appointment
 Equatorial Appointment
 Other Members
 Years of Experience

Source: Company filings

4

Management Team is Ready to Support Company's Further Growth

● Years of experience



Carlos Piani
CEO



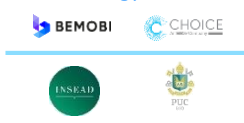
Daniel Szlak
CFO



Débora Longo
Operations & Maintenance Officer



Denis Maia
Customer & Technology Officer



Gustavo Fehlberg
Corporate Services Officer



Josué Bressane
Chief People Officer



Luciane Domingues
Regulation & Energy Procurement Officer



Rafael Strauch
Projects & Corporate Development



Maria Alicia
Legal



Samanta Souza
Corporate Affairs & Sustainability



Roberval Tavares
Engineering & Innovation



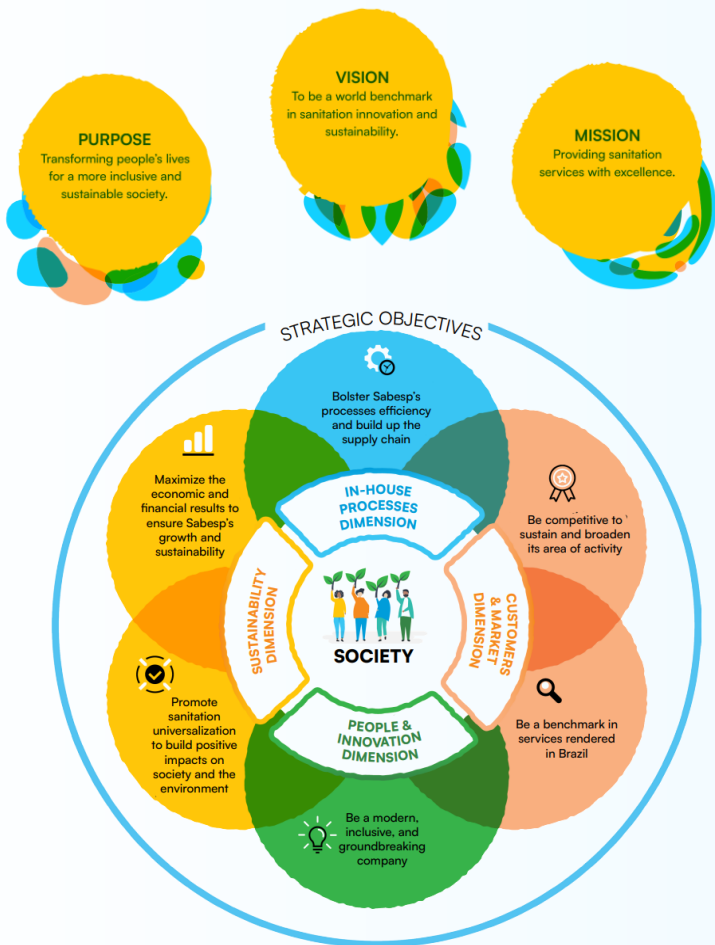
Distinguished management team with more than 280 years of combined experience in many business areas to drive Sabesp's long-term sustainable growth

Source: Company filings

Sustainability-Driven Corporate Strategy

The implementation of our sustainability strategy extends well beyond the universalization of water and sewage services

Strategic Objectives



Sustainability Corporate Strategy Highlights

Robust ESG Governance and New Reporting Initiatives

ESG area reporting directly to CEO and Sustainability Committee created as advisory board to the Board of Directors for increased transparency, TCFD¹ reporting, SBTi² and CDP³ questionnaire are under development

Framework for Sustainable Finance

In 2023, Sabesp has developed its first sustainable finance framework, including 7 categories of eligible green and social projects for use of proceeds financing. In May 2025, Sabesp updated its sustainable financing framework to align with new market standards and incorporated new eligible green, blue and social expenditures

Gold Seal of the Brazilian GHG Protocol Program

Company received, for the first year, the Gold Seal of the Brazilian GHG Protocol Program, granted to complete and verified greenhouse gas (GHG) emission inventories

First Listed Company to be Granted the B3 Green Shares Classification

Certified by the S&P Global Ratings, which attested that 100% of the annual gross revenue, as well as 95% of annual investments and operational expenses of the Company, are derived from activities related to the green economy

The Only Company in LatAm and in the Sanitation Sector Globally in Partnership with UNFCCC

In partnership with the UN Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), Sabesp is supporting the development of a roadmap of activities of the Resilience Frontiers Initiative in the Adaptation Division and the secretariat in fulfilling mandates towards Paris Agreement

Source: Company filings

Note: ¹ Task force on climate-related financial disclosures. ² Science Based Targets initiative. ³ Carbon Disclosure Project.



sabesp

04

Financial Performance

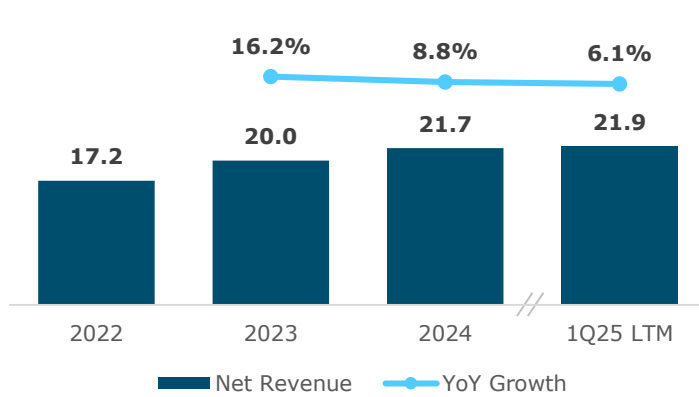


Key Financial Figures

The privatization of Sabesp has unlocked numerous potential value-adding initiatives, facilitating significant revenue growth and margin expansion

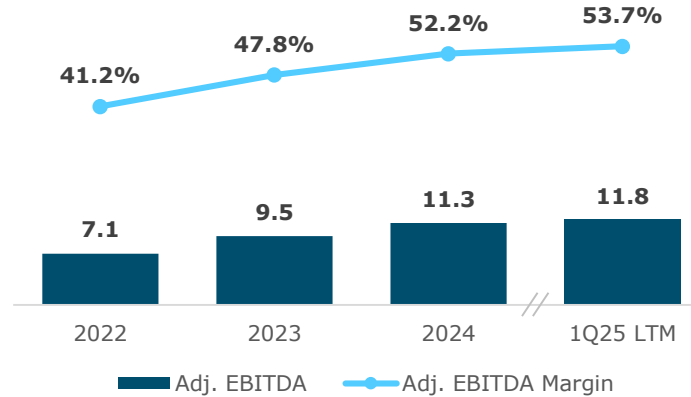
Net Revenue¹ & YoY Growth

(R\$ bn, %)



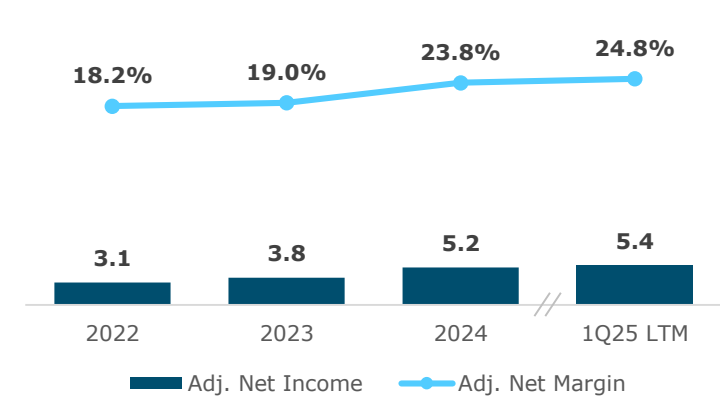
Adj. EBITDA¹ & Adj. EBITDA Margin

(R\$ bn, %)



Adj. Net Income^{1,2} & Adj. Net Margin

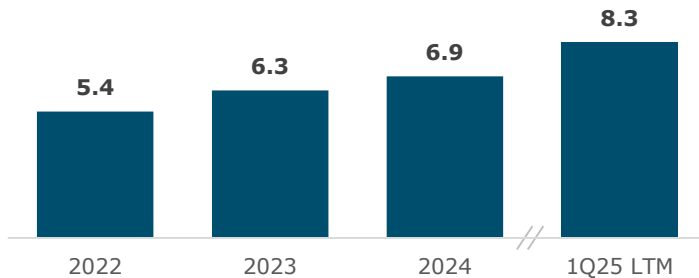
(R\$ bn, %)



CapEx

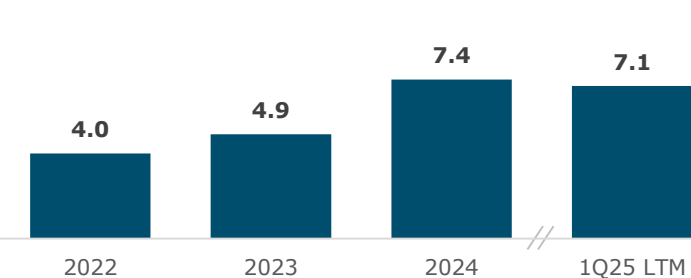
(R\$ bn)

+R\$12 bn / year
Expected CapEx for next 5Y



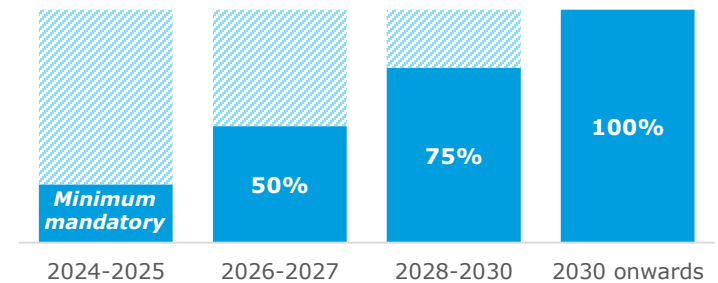
Net Operating Cash Flow³

(R\$ bn)



Maximum Dividend Payment

Dividend payment will be impacted by the U-Factor



Source: Company information

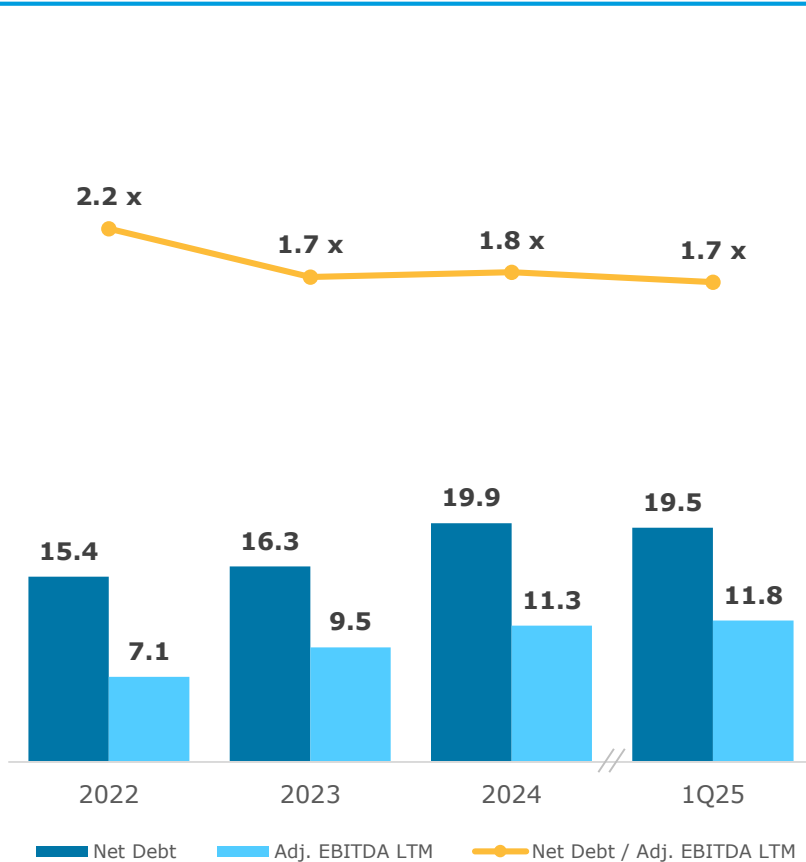
Notes: ¹ For 1Q25 LTM, FY2024, and FY2023, considers adjusted figures excluding non-recurring effects, construction margin, and assets bifurcation. For FY2022, considers adjusted figures excluding construction margin. ² For FY2022, considers accounting figures. ³ Considers accounting figures for all years.

Leverage Overview

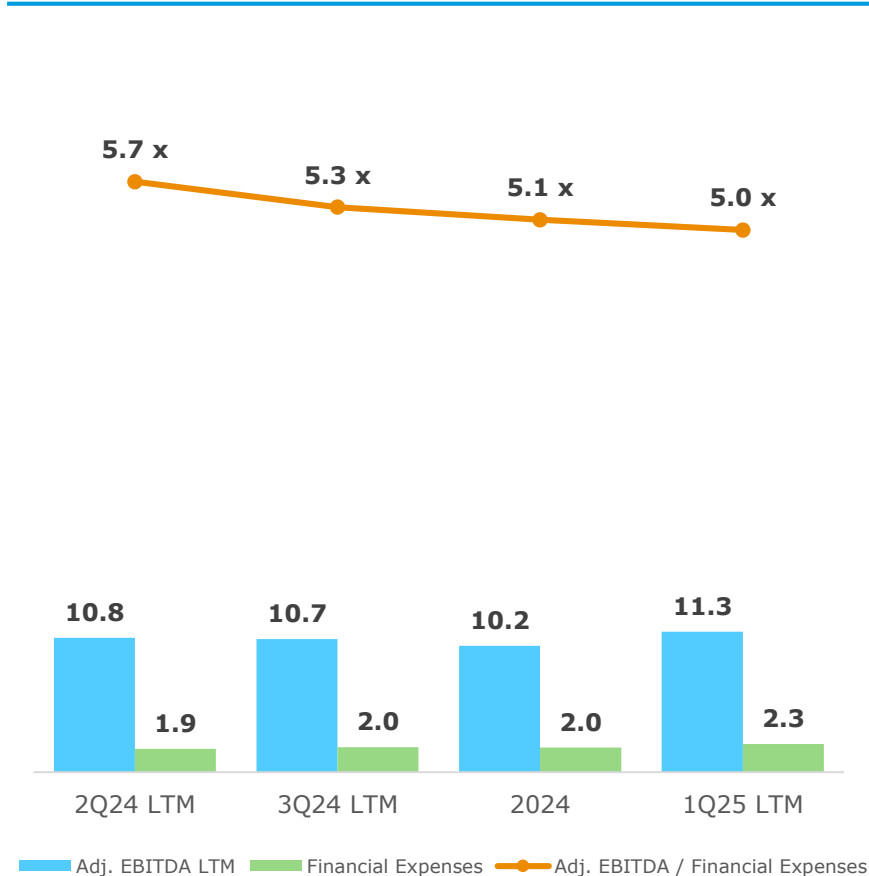
R\$ bn, unless otherwise stated

Sabesp has demonstrated proactive stance in managing its debt obligations, keeping its Net Debt / Adj. EBITDA ratio below 2x since 2023

Net Debt / Adj. EBITDA



EBITDA¹ / Financial Expenses²



Ratings

Global Scale
National Scale
Outlook

S&P Global

BB
brAAA
Stable

FitchRatings

BB+
AAA (bra)
Stable

MOODY'S

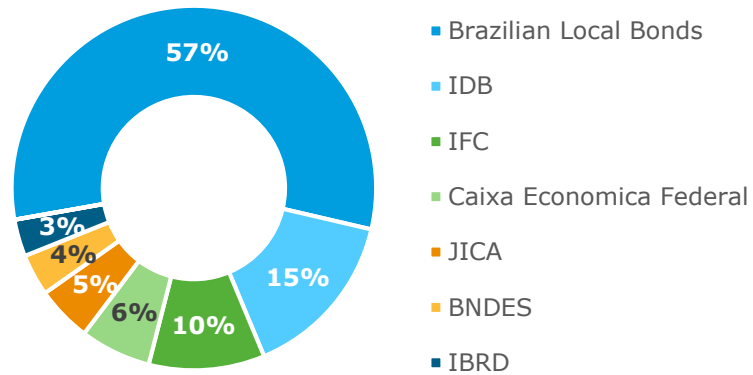
n.a.
AAA.br
Stable

Debt Breakdown

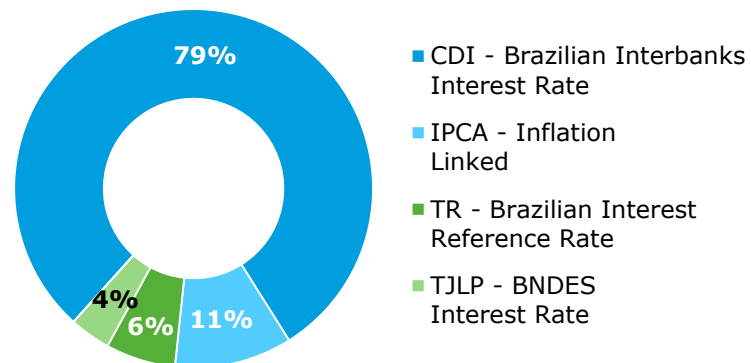
R\$ bn, unless otherwise stated

Balanced mix of funding resources, providing strong liquidity profile and flexibility to navigate unforeseen any financial challenges

Total Debt Breakdown¹

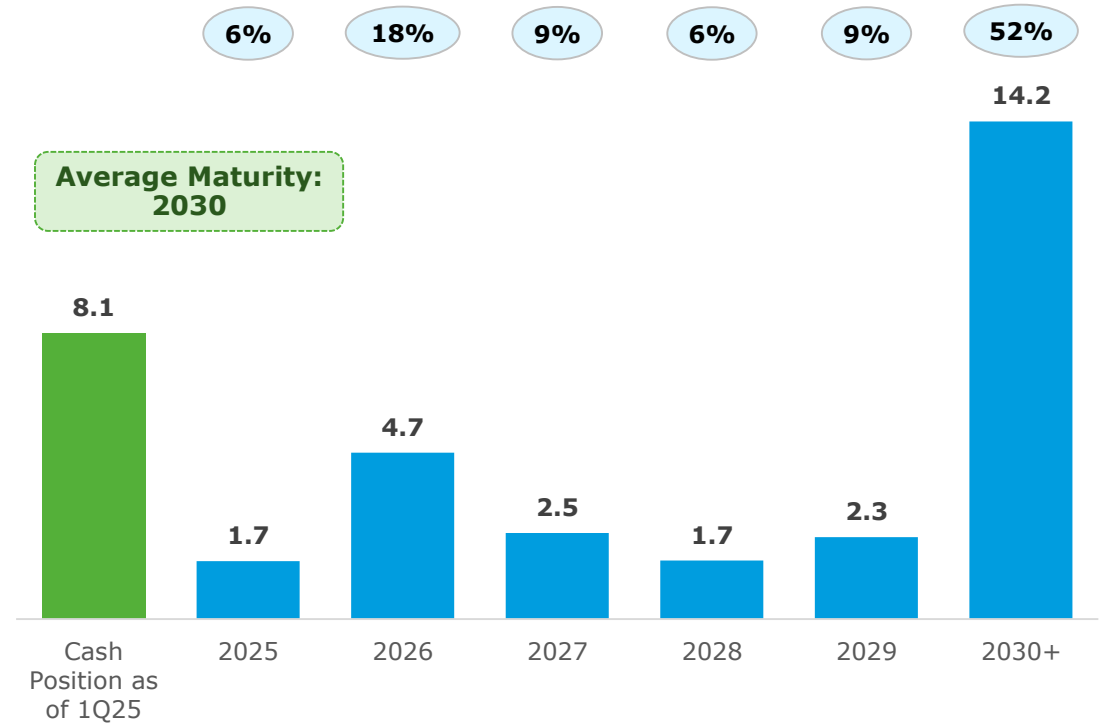


Debt by Index^{1,2}



Debt Amortization and Annual Breakdown (%)

In the short term, debt amortization schedule benefits from new dividend policy's gradual increase in payoff ratio



Source: Company information
 Notes: ¹ Does not include c. R\$2 mm fixed-rate FEHIDRO financing. ² Considers post-swap exposure.

Solid Improvements on Debt Management

Recent management efforts to improve debt profile have been proved successful

Effective actions led to lower funding costs, higher liquidity, and better conditions to meet Sabesp's objectives on the long run

Even with larger gross debt levels, Sabesp's new management was able to reduce net debt by building up a strong cash position

Cost of Debt

CDI + 0.40%

CDI - 0.23%

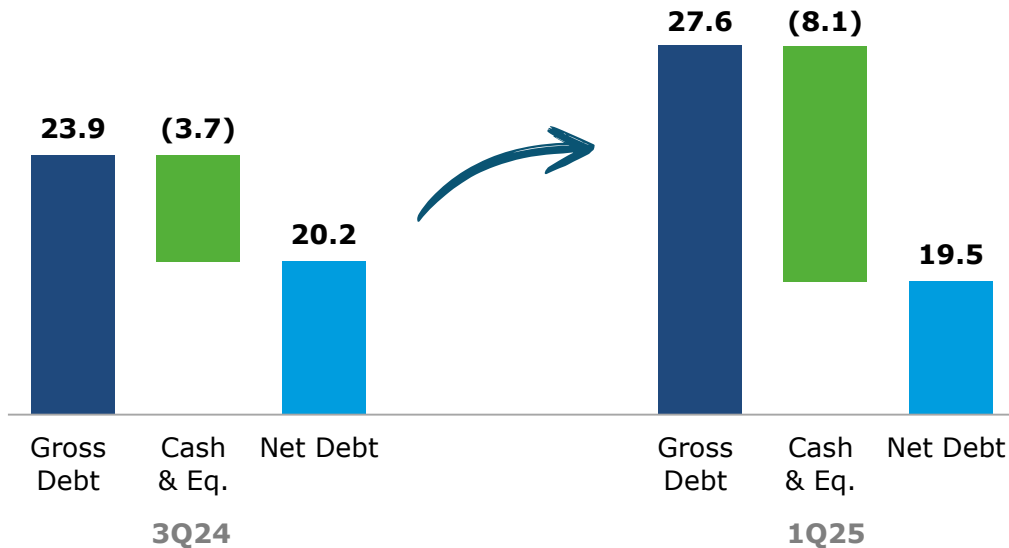
Duration

4.8 years

5.6 years

Debt & Cash Positions

(R\$ bn)



Recent initiatives were carried out to optimize debt structure and reduce funding costs



Issuance of Long-tenor Debt

- ✓ R\$3.7 billion in debentures issued with maturities of 7, 10, and 15 years



Spreads Renegotiation

- ✓ 100 bps reduction on R\$1.3 billion in debt
- ✓ Prepayment of R\$460 million at CDI + 2.70% and new issuance at CDI + 0.51% (7-year term)



Swaps

- ✓ Conversion of IPCA-linked debenture to CDI
- ✓ FX swaps: JPY and USD-denominated debt converted to BRL



sabesp

Appendix

Additional Information



FAUSP is a Key Mechanism Created for the Privatization to Control Tariff Increases

Sabesp's asset base will inevitably increase

Universalization in 2033

R\$ 56bn

CapEx investments to achieve universalization of the sanitation services, excluding rural and low-income areas

Previously planned

Universalization in 2029

R\$ +60bn

CapEx investments to achieve universalization of the sanitation services, including rural and low-income areas

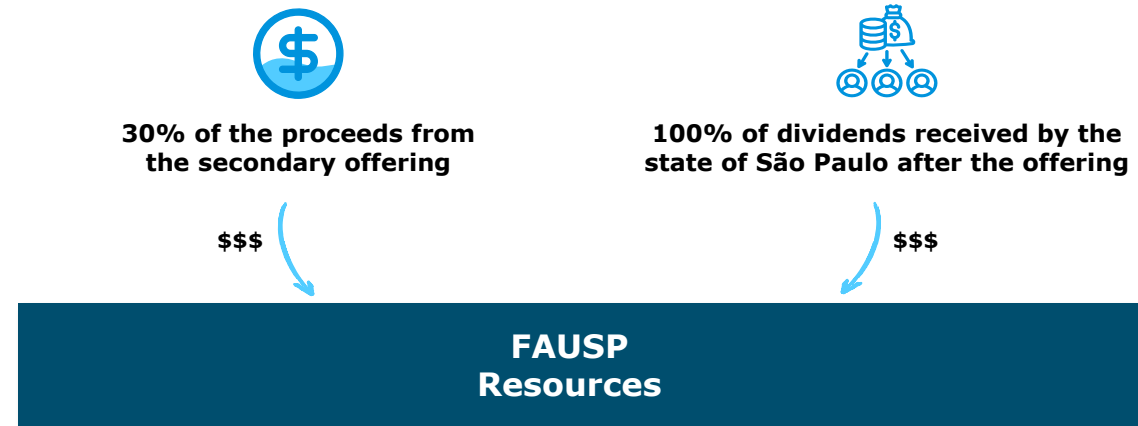
Current plan

4 Years

Expected anticipation to achieve universalization

Universalization will include rural and low-income areas

Part of the Sabesp's proceeds to the state of São Paulo were directed to FAUSP, benefiting São Paulo's population and mitigating the tariff increase due to the R\$ +60 bn investments



FAUSP resources will reduce the tariff growth

Impacts of Further Investments

CapEx needed to reach universalization

Increase in the Regulatory Asset Base (RAB)

Expected Tariff Increase

Key Highlights on Sabesp's New Contractual Model



Less Discretionary Powers to the Regulatory Agency

- Simplified single contract covering all municipalities served by SABESP at URAE-1¹ providing **greater predictability of revenues**
- Greater **detail and clarity of the costs covered by the tariff**, including all municipal funds expenses
- **Regulation** by ARSESP² follows the terms of the concession agreement and the service contract signed with URAE-1, **restricting discretionary decisions by the agency**



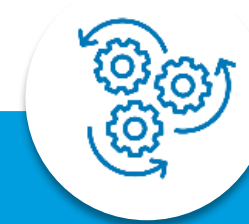
Incentives to Promote the Sanitation Universalization

- Annual review of the Regulatory Asset Base (RAB) in the first and second tariff cycle **using backward looking methodology**
- Inclusion of universalization factor in the tariff review formula, which can apply up to a **10% discount on the tariff depending on the deployment of the investment**
- **U factor will assess investments in URAE-1 region** in 2024-2026, each municipality in 2027 and each municipality per area (urban, informal and rural) in 2028-2029



Risk Mitigation on Potential Tariff Increase to Customers

- FAUSP is a mechanism created under the privatization to **control tariff increases for the following years** throughout the concessions period
- Part of the privatization offering proceeds and future dividends paid to the state of São Paulo will be allocated to FAUSP, **controlling potential increase in tariffs due to higher CapEx being done by the company**



Incentives to Improve Efficiency

- The regulatory OpEx starting point will be **based on 2022** figures, **adjusted by a historical technical efficiency factor (E factor)**
- **No cost-efficiency sharing until 2029**
- Sabesp will be able to retain 50% of the efficiency in the second cycle, 25% in the third cycle and 10% from the fourth onwards
- All tariff adjustments will incorporate Q³ (quality: 2% to 2%) and X (technology cost efficiency sharing: set at 0.89% for the 1st cycle)

Governance Changes & Dividend Policy

Governance Changes in Sabesp's Bylaws

- **Golden shares:** The State of São Paulo retains the power to veto changes in the company, including its name, headquarters, and corporate purpose
- **All shareholders (or group of shareholders) will be limited to 30% of the voting capital**
- **Poison pill** triggered when **30% stake** is reached, demanding the launch of a **tender offer with a 200% premium**
- **Additional statutory committees** such as corporate sustainability and responsibility
- **Board of Directors:** 9 members, elected by slates, including 3 independents and a maximum of 3 state representatives

Sabesp's New Dividend Policy

Company's new dividend policy will follow the following rule:

- Minimum Mandatory Dividend between 2024-2025
- Up to a 50% payout between 2026-2027
- Up to a 75% payout between 2028-2029
- Up to a 100% payout from 2030 onwards

Also, the U-factor will have a crucial role in it:

- **U-factor equals to 0%:** no consequences
- **U-factor between 0% and 1%:** 80% of the allowed payout for the year
- **U-factor between 1% and 2%:** 60% of the allowed payout for the year
- **U-factor above 2%:** Payout limited to the minimum mandatory dividend



sabesp