

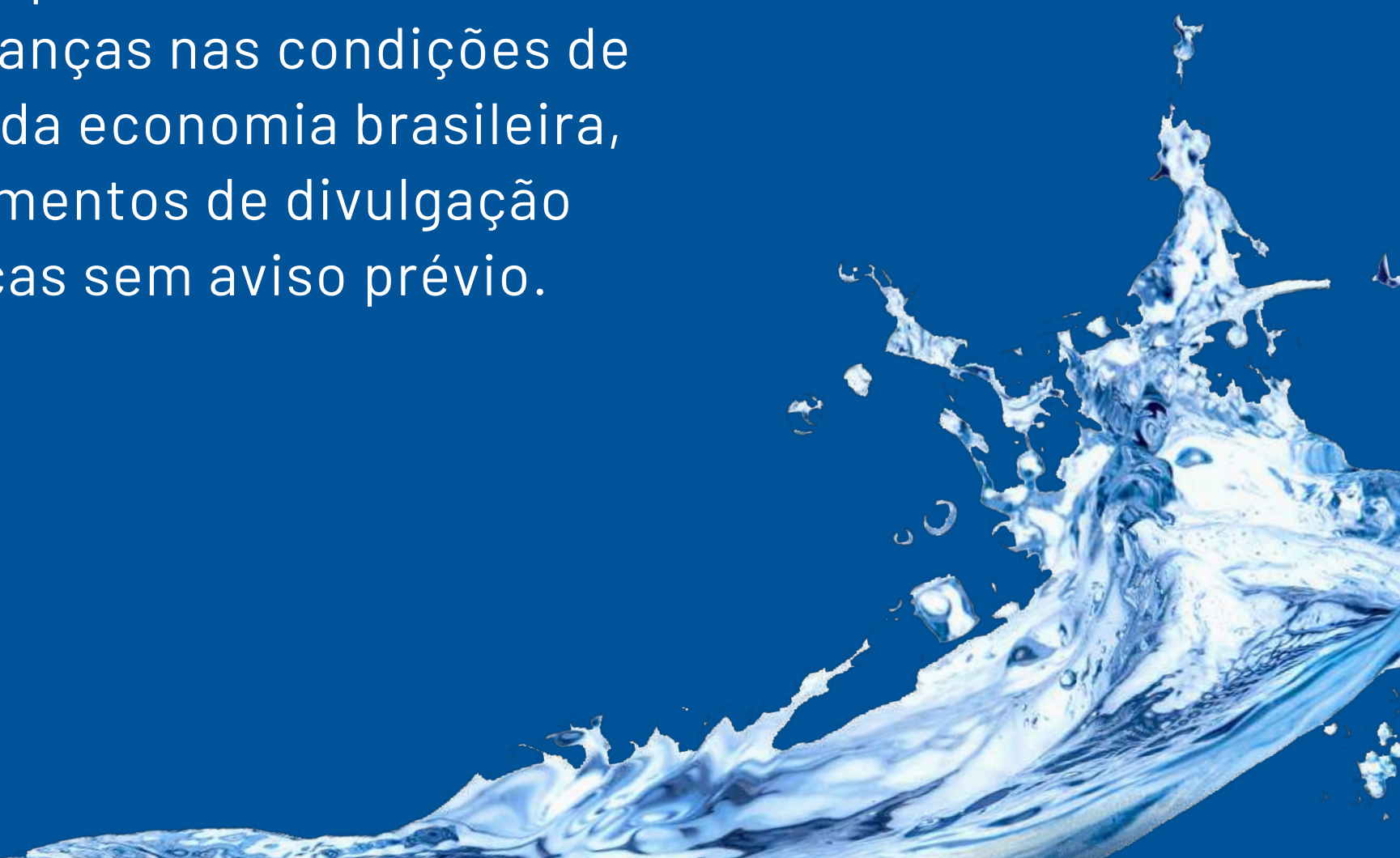
Apresentação de Resultados 3T25 e

Reunião Pública 2025

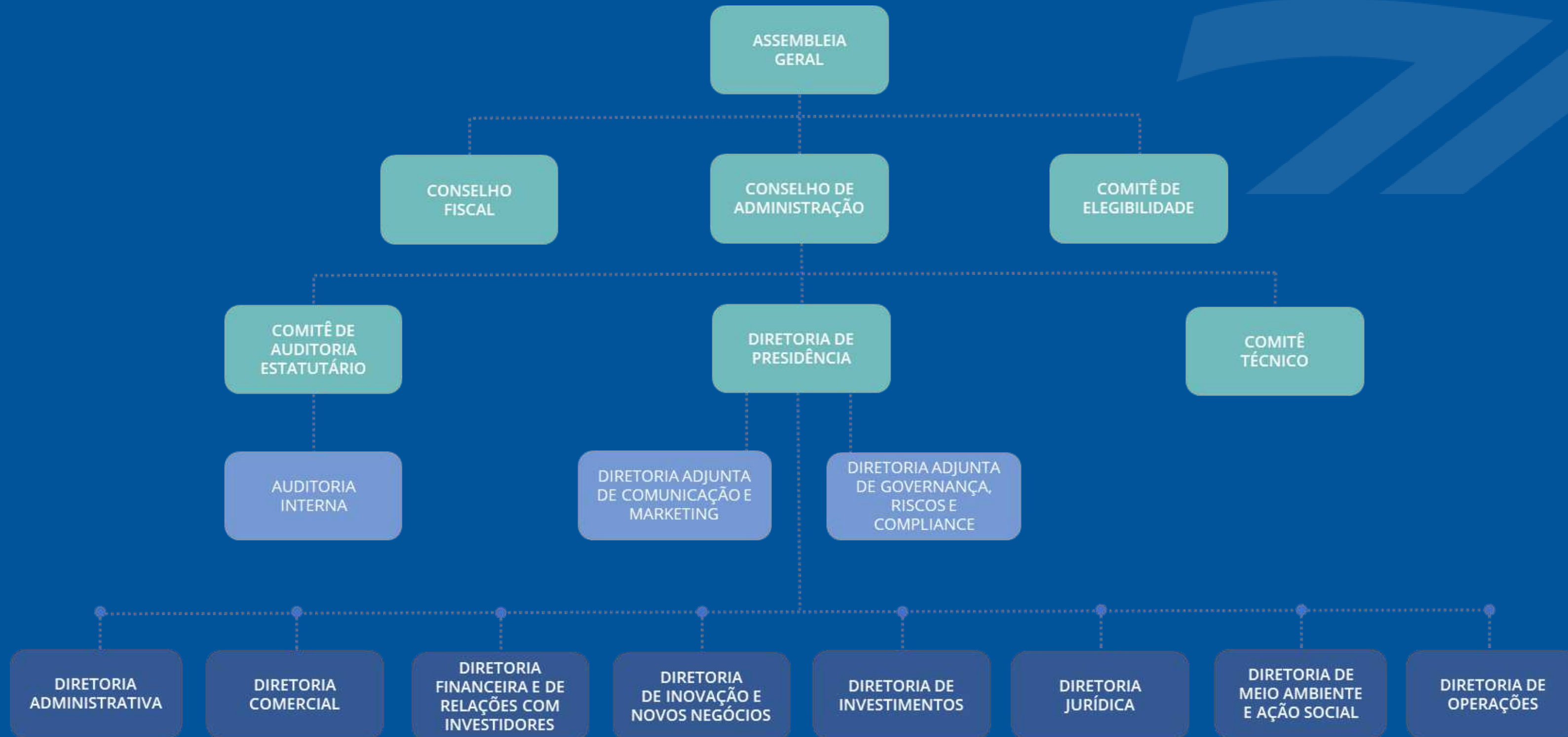


Disclaimer

Esta apresentação pode conter considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Sanepar. Estas são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Sanepar em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Considerações futuras não são garantia de desempenho. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Sanepar e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

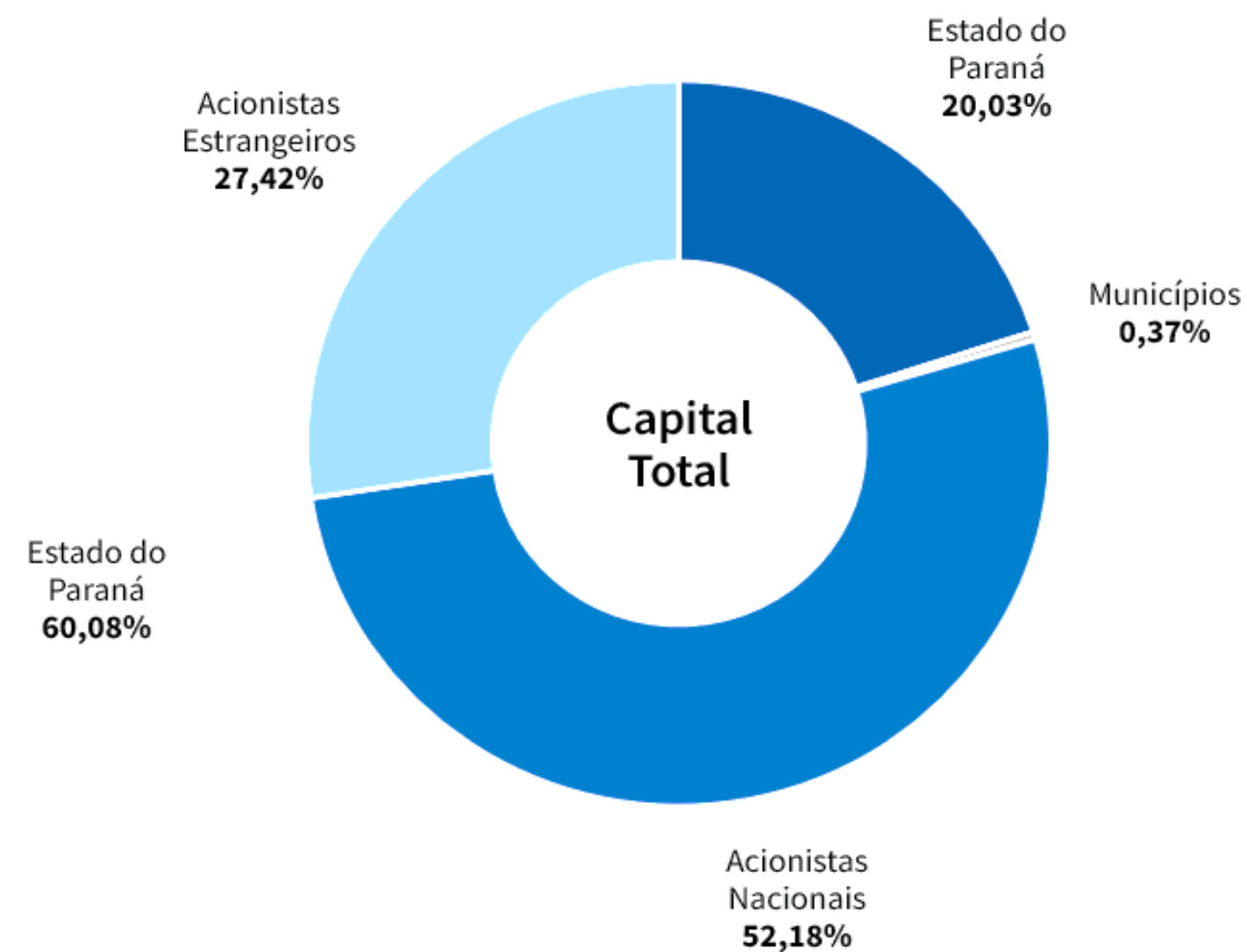
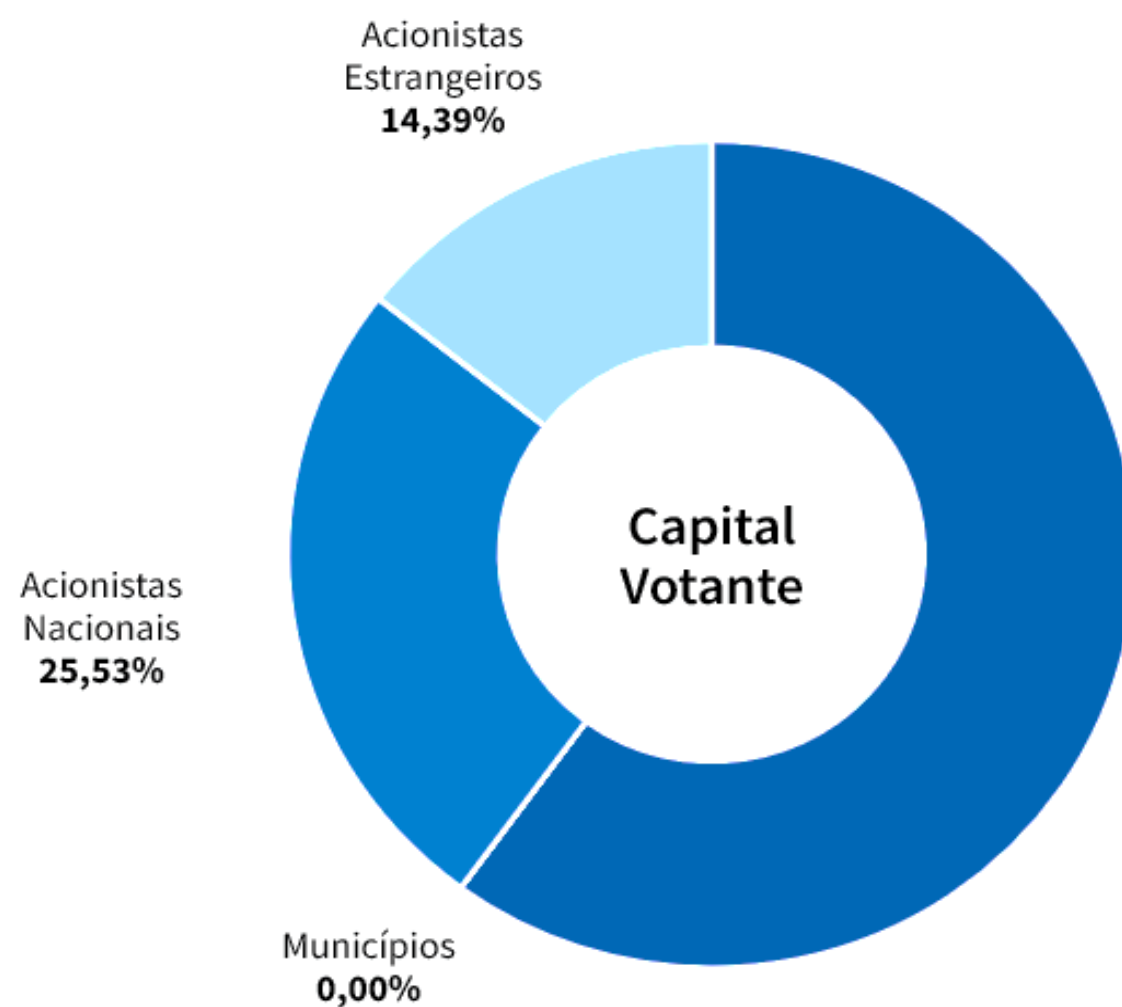


Estrutura Organizacional



Estrutura acionária

Composição acionária setembro/2025



● Estado do Paraná

● Municípios

● Acionistas Nacionais

● Acionistas Estrangeiros

● Estado do Paraná

● Municípios

● Acionistas Nacionais

● Acionistas Estrangeiros

Apresentação de Resultados

3º TRIMESTRE DE 2025



Abel Demetrio
Diretor Financeiro e de
Relações com
Investidores



Destques do 3º trimestre de 2025

INVESTIMENTOS

Ampliamos os investimentos, atingindo **R\$ 765 MM** no 3T25, refletindo o avanço das obras e da modernização operacional.

+52%

INADIMPLÊNCIA

Mantivemos a inadimplência controlada, reforçando a eficiência na gestão e a solidez da carteira.

0,5%

RECONHECIMENTO

Reconhecimento nacional pela excelência na clareza das demonstrações financeiras, governança corporativa e comunicação com investidores.

**TROFÉU TRANSPARÊNCIA
2025 - ANEFAC**



Resultado operacional

Água

	ACUM. SET/23	ACUM. SET/24	ACUM. SET/25	
Volume medido em milhões	397,0	418,1	422,5	
		+5,3%	+1,1%	
Volume faturado em milhões	414,9	435,4	439,5	
		+4,9%	+0,9%	

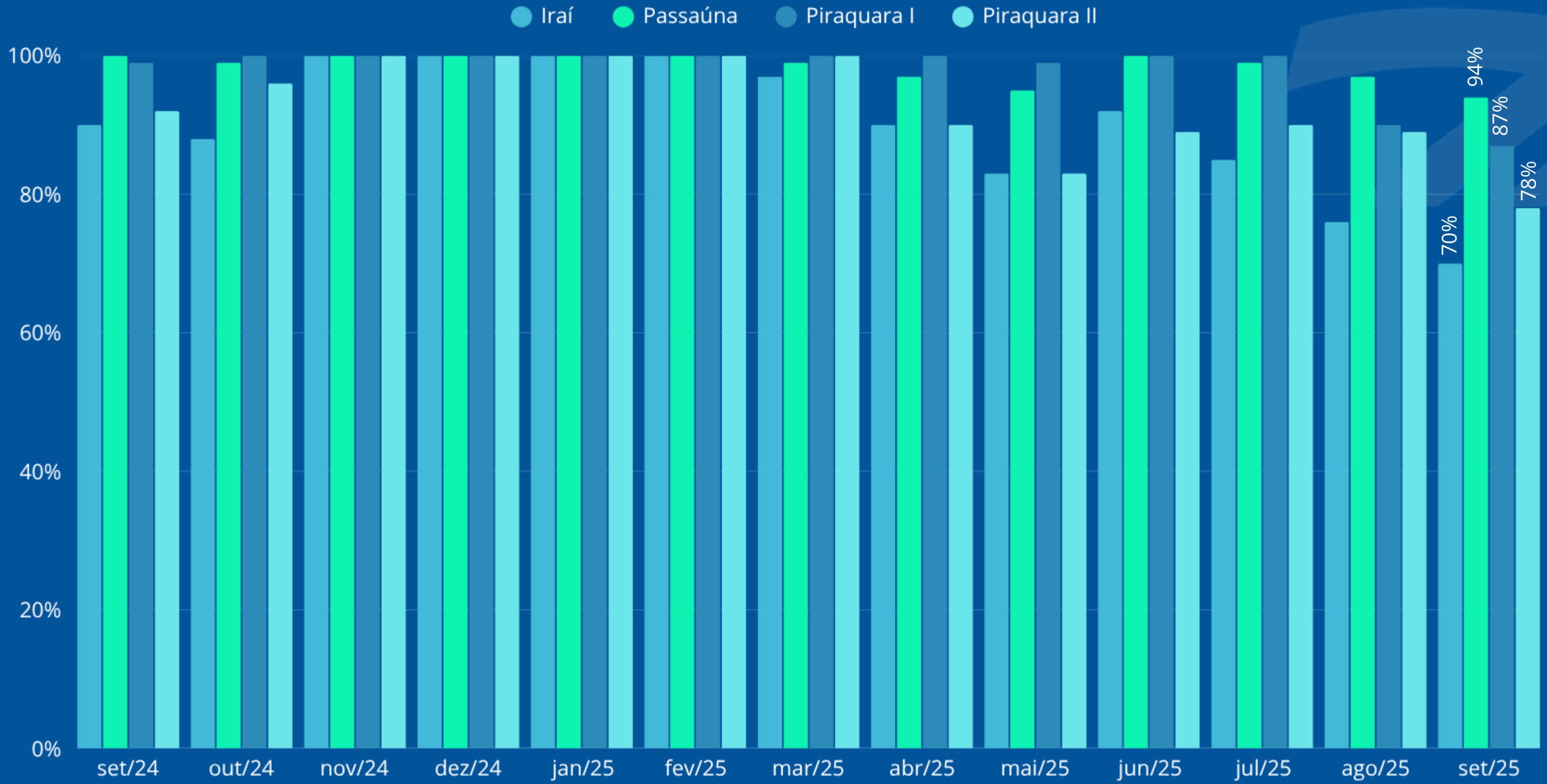
	ACUM. SET/23	ACUM. SET/24	ACUM. SET/25	
Ligações em milhares	3.443	3.474	3.518	Acréscimo 12 meses +1,3% +44.092
Acréscimo em 2025	+31.843	+25.105	+34.571	
Economias Em milhares	4.267	4.306	4.373	Acréscimo 12 meses +1,6% +67.144
Acréscimo em 2025	+30.718	+28.263	+51.895	

Esgoto

	ACUM. SET/23	ACUM. SET/24	ACUM. SET/25	
Volume coletado em milhões	310,3	331,8	340,4	
		+6,9%	+2,6%	
Volume faturado em milhões	326,3	347,5	356,6	
		+6,5%	+2,6%	

	ACUM. SET/23	ACUM. SET/24	ACUM. SET/25	
Ligações em milhares	2.497	2.554	2.627	Acréscimo 12 meses +2,9% +72.939
Acréscimo em 2025	+51.651	+36.529	+41.683	
Economias Em milhares	3.370	3.444	3.551	Acréscimo 12 meses +3,1% +106.473
Acréscimo em 2025	+73.107	+49.974	+65.978	

Volume das barragens



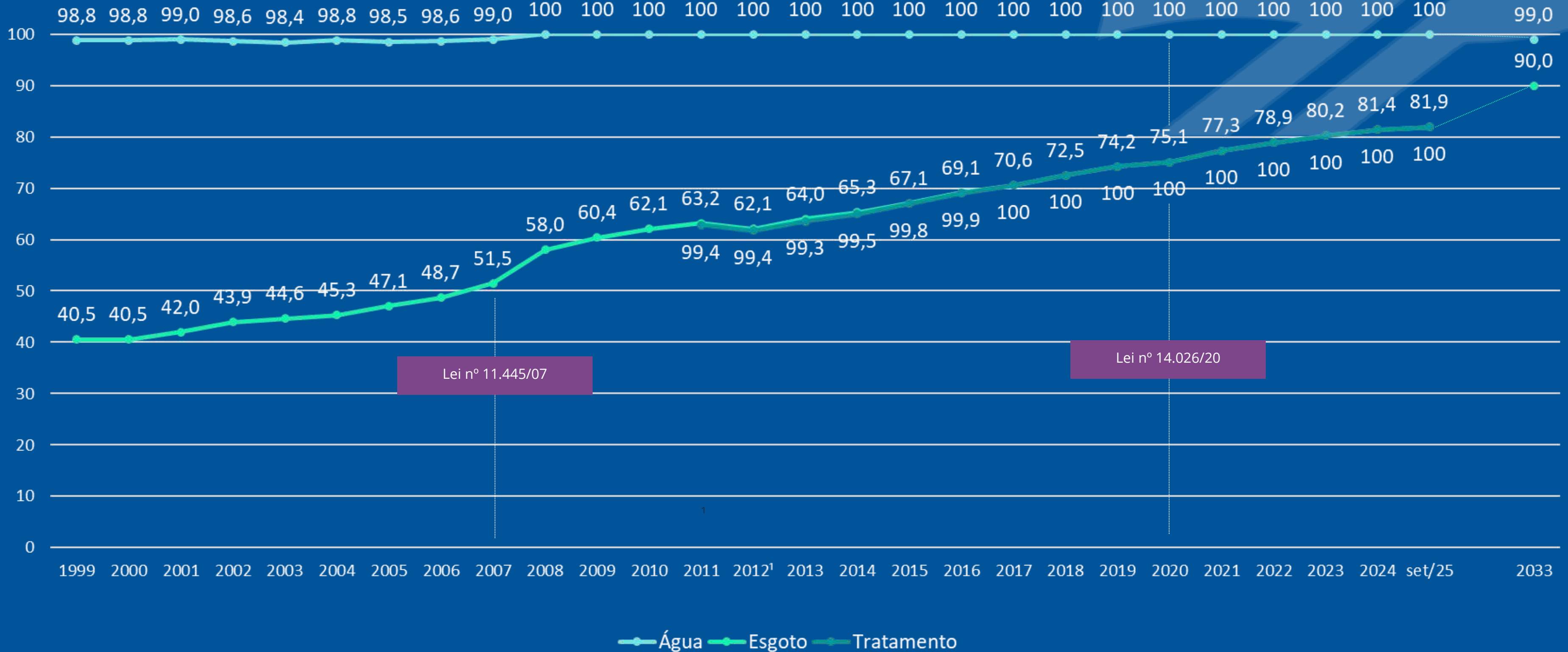
Decreto nº 10.047
de Situação de
Emergência Hídrica



180 dias
19/11/2025

Nosso atendimento

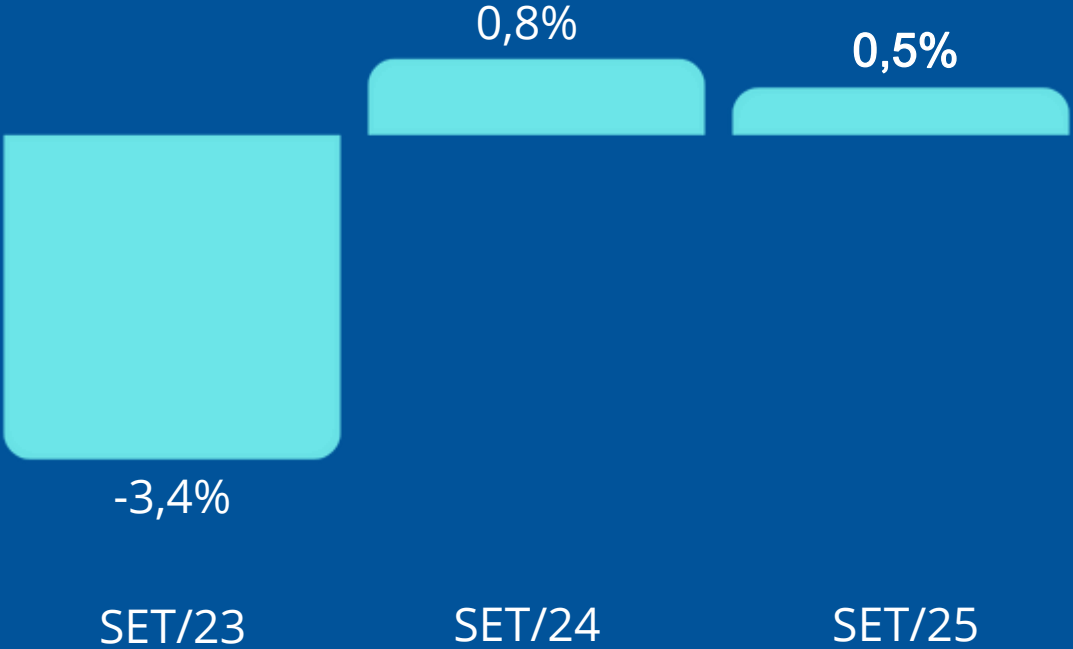
Informações gerenciais



¹Adequação de cálculo em função do Censo 2010 - IBGE

Principais indicadores

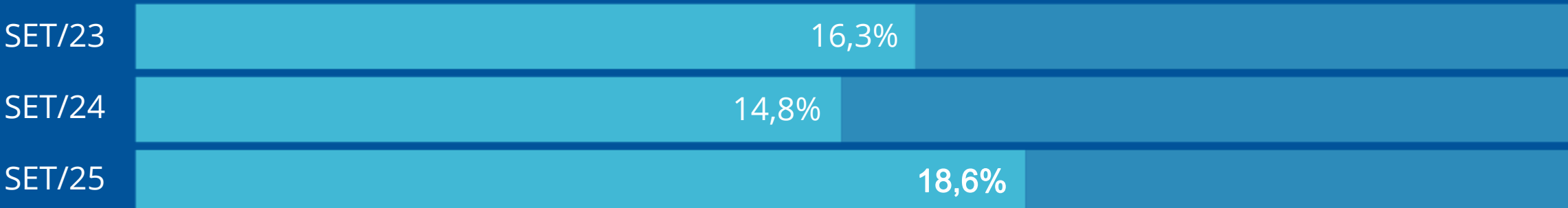
Inadimplência



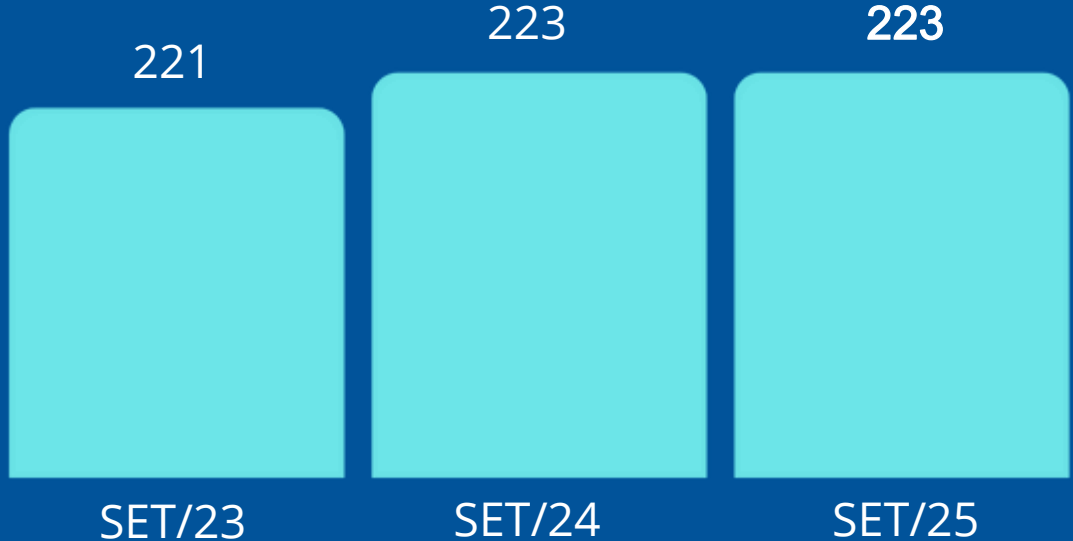
Margem EBITDA



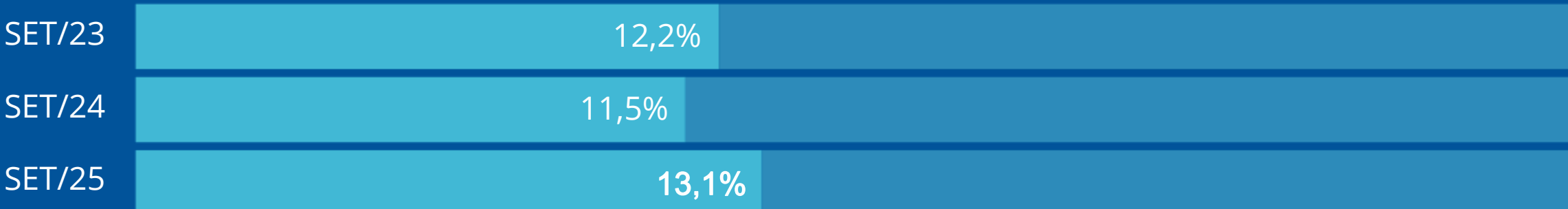
ROE (anualizado)



Perdas por ligação (l/lig/dia)



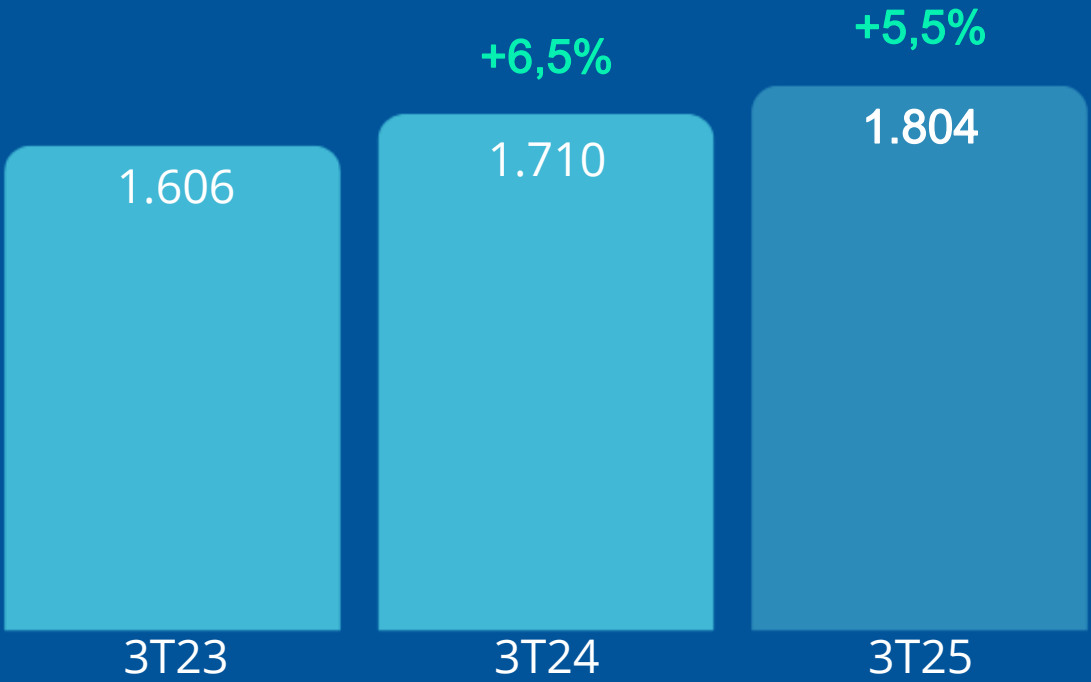
ROIC (anualizado)



Resultado trimestral

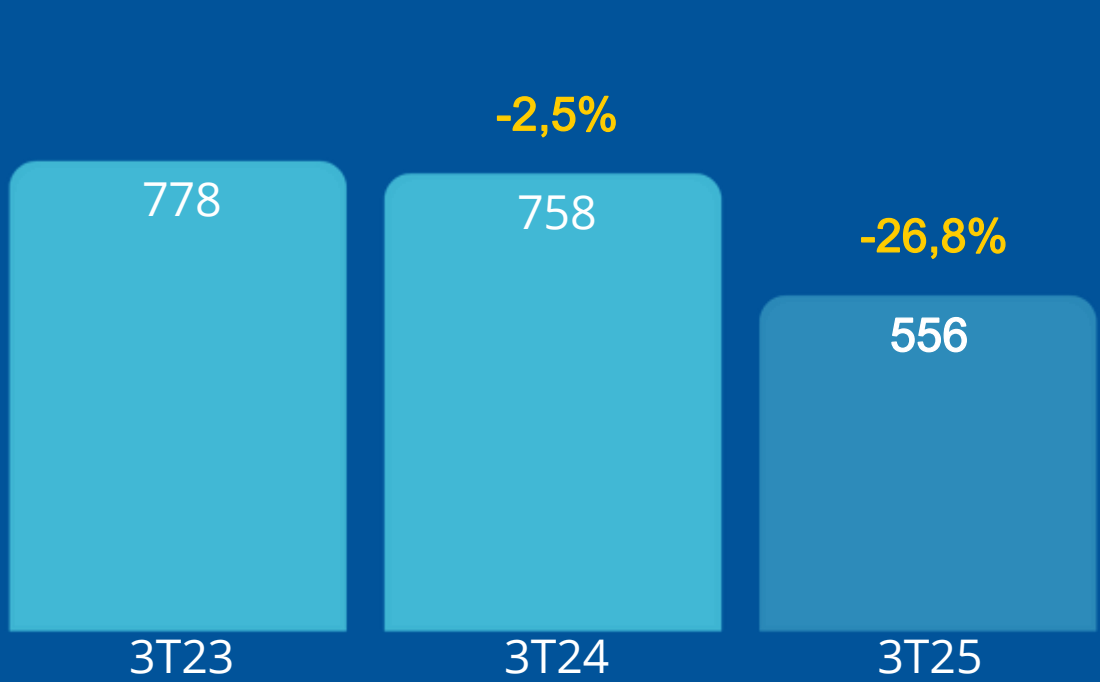
Receita Líquida

em milhões



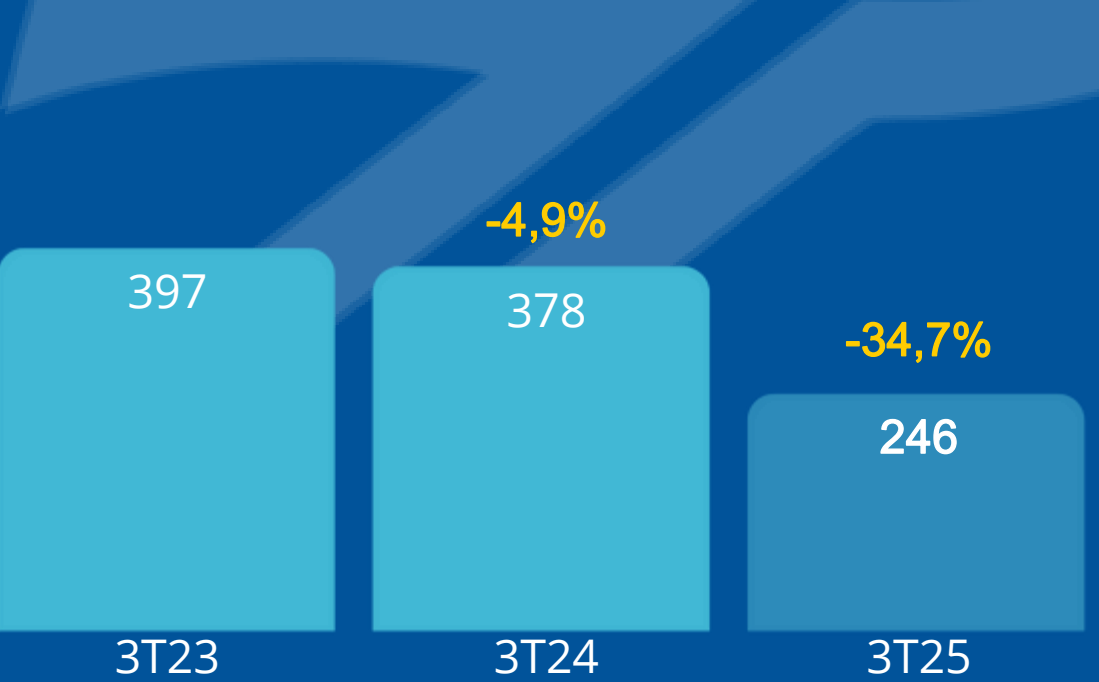
EBITDA

em milhões



Lucro Líquido

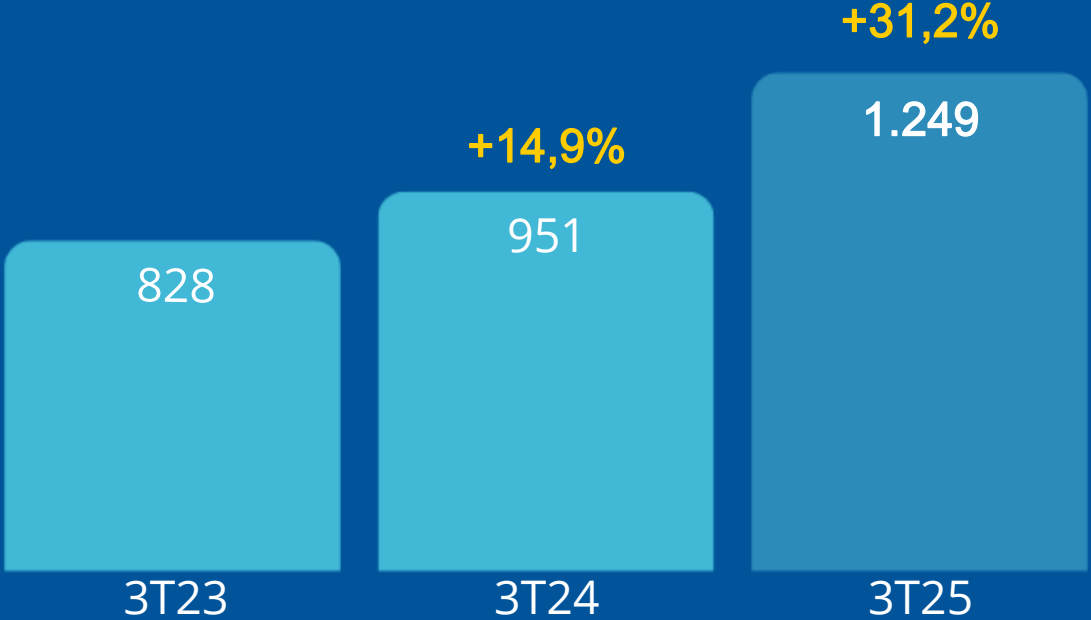
em milhões



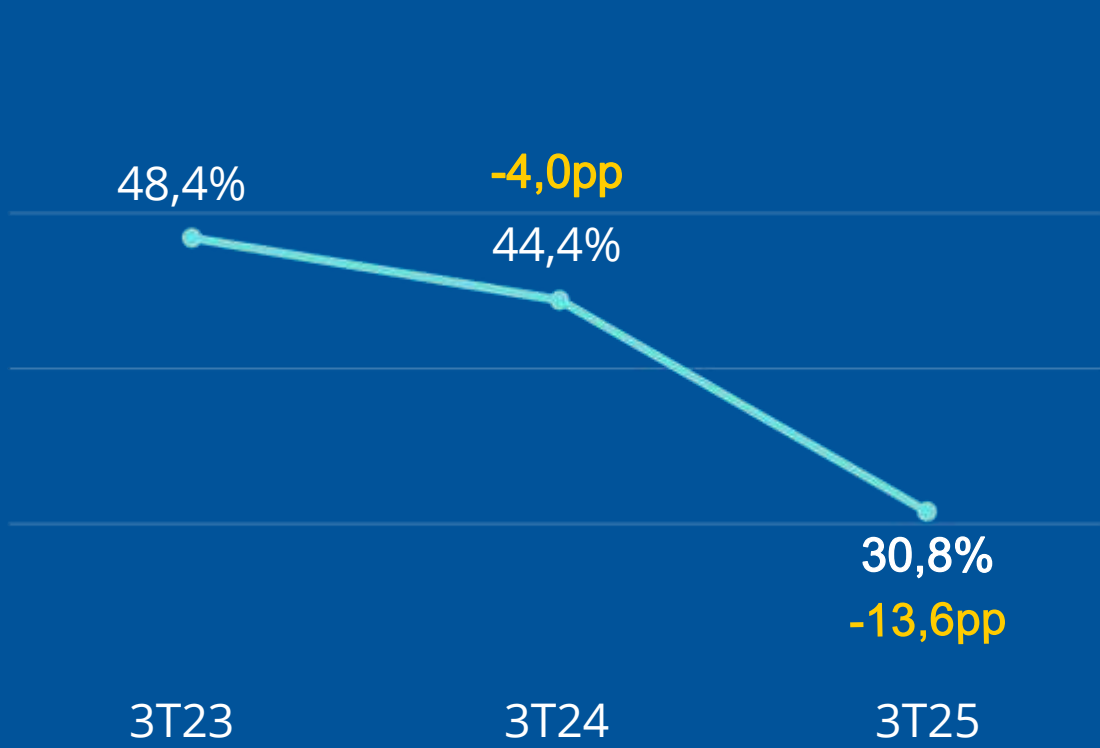
Custos e despesas

impacto EBITDA

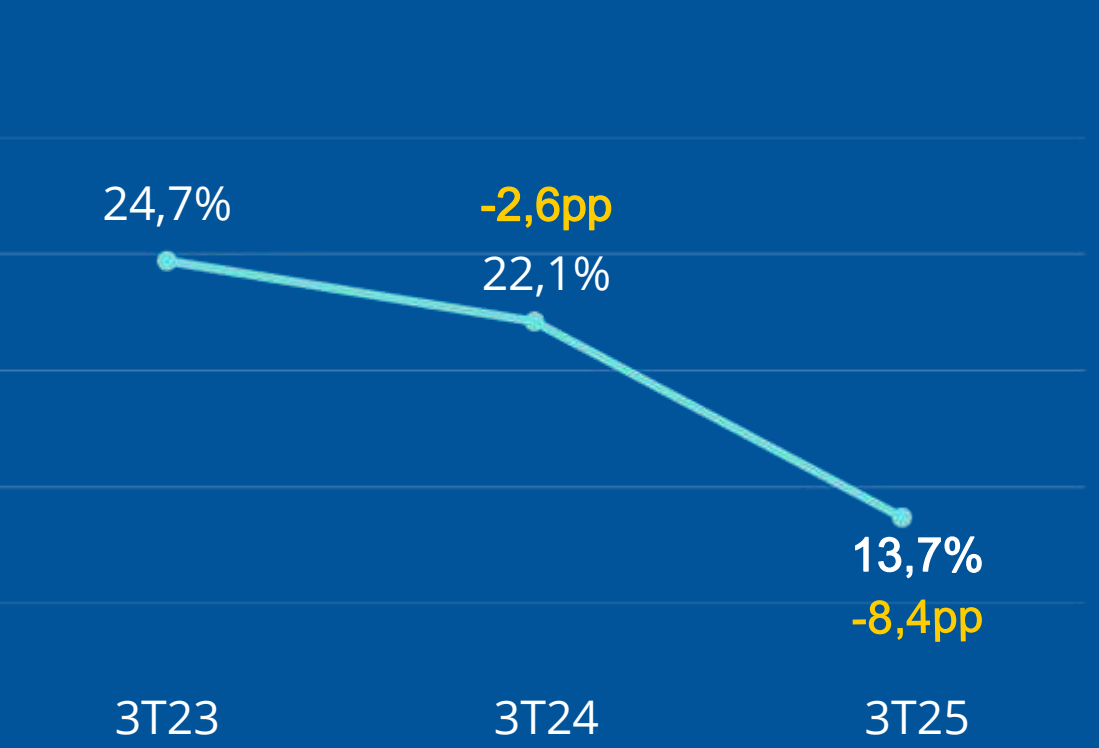
em milhões



Margem EBITDA



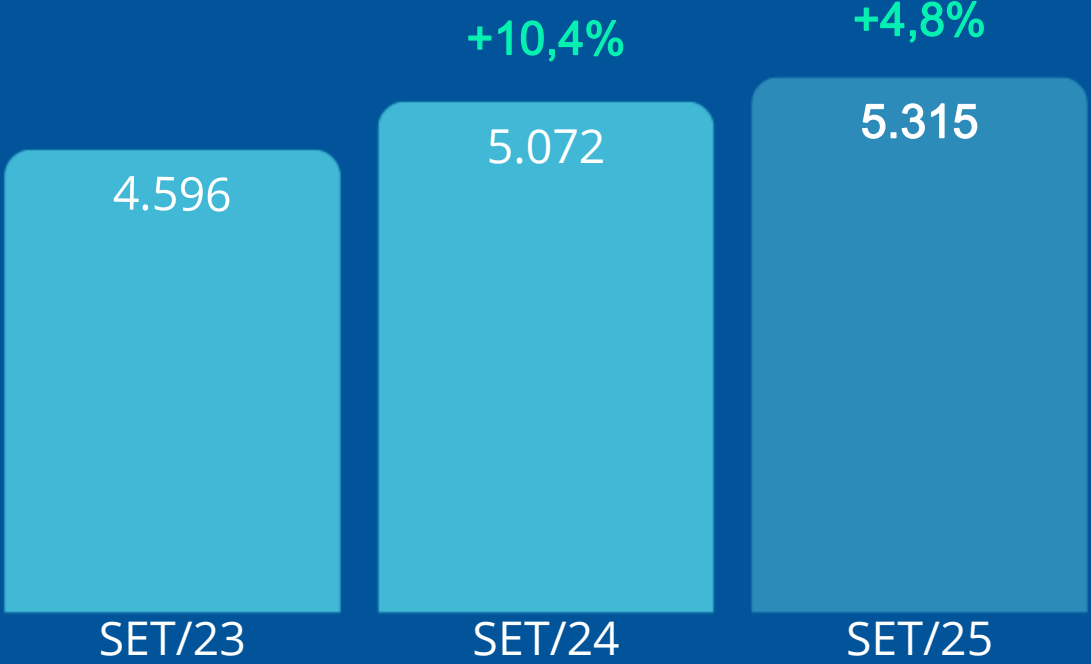
Margem Líquida



Resultado acumulado

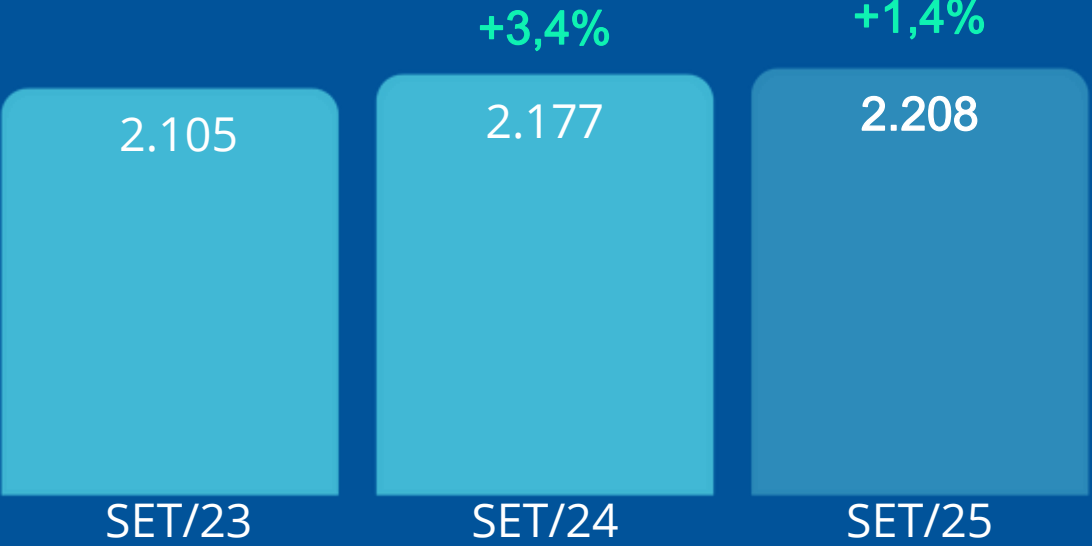
Receita líquida

em milhões



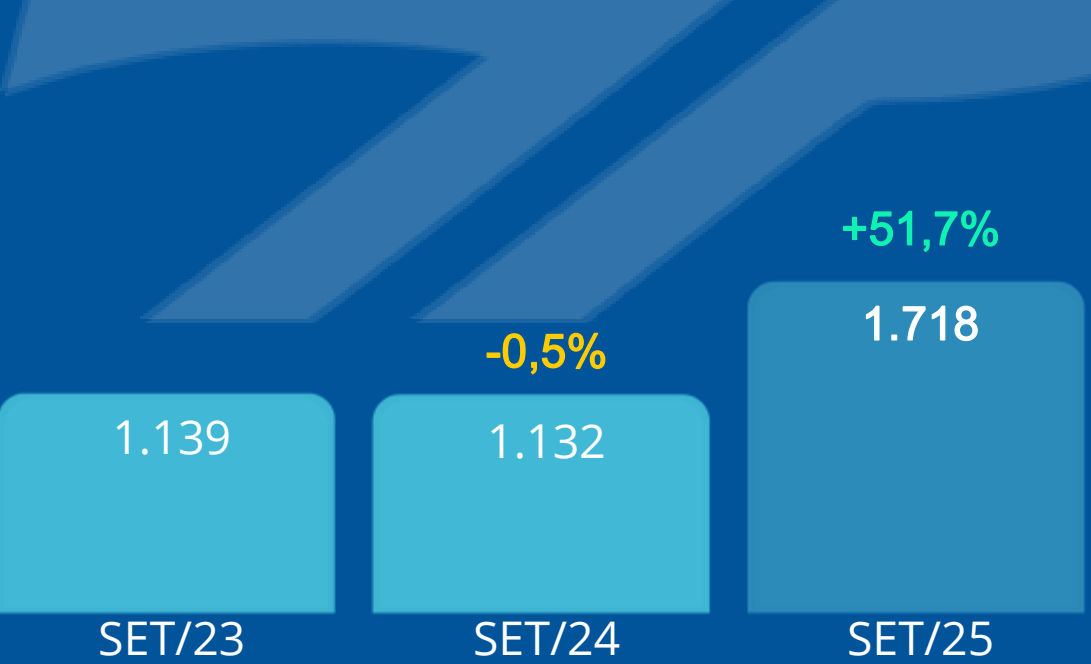
EBITDA

em milhões



Lucro líquido

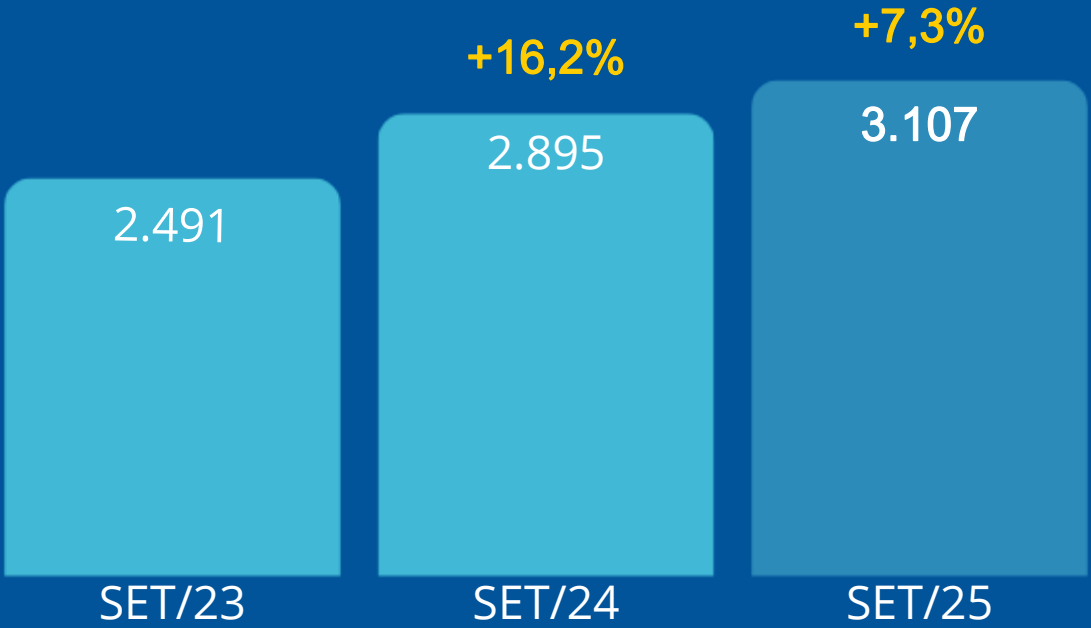
em milhões



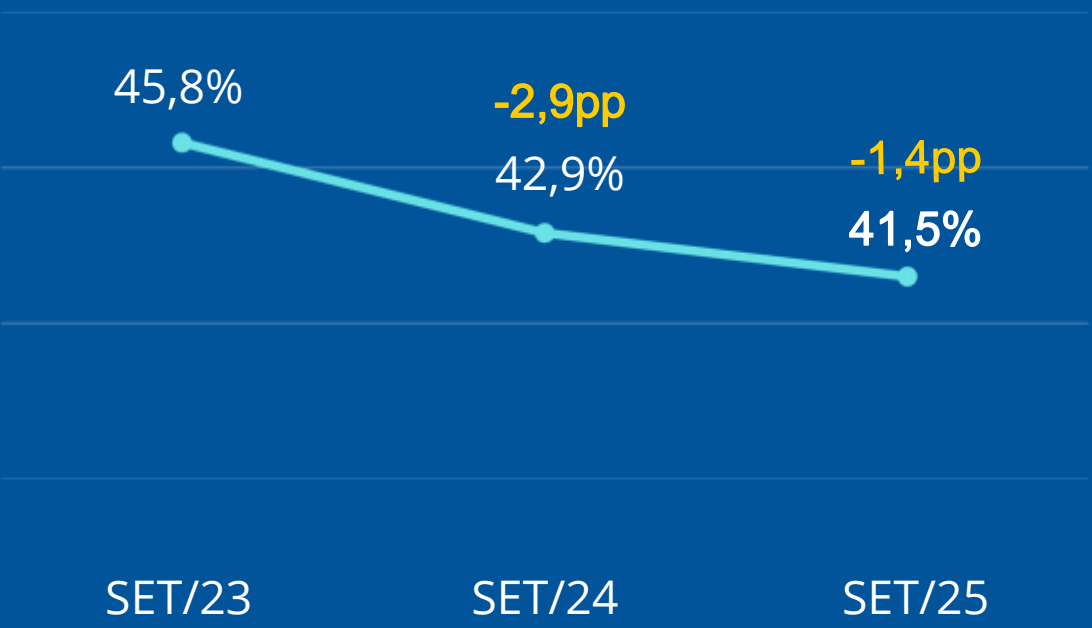
Custos e despesas

impacto EBITDA

em milhões



Margem EBITDA



Margem Líquida



Resultado trimestral

em milhares

	3T23	3T24		3T24	3T25
Receita líquida	1.605.776	1.709.747	+6,5%	1.804.171	+5,5%
(-) Pessoal	330.608	432.812	+30,9%	423.811	-2,1%
(-) PPR	30.360	28.881	-4,9%	18.850	-34,7%
(-) Materiais	80.852	78.292	-3,2%	86.515	+10,5%
(-) Energia elétrica	133.923	123.869	-7,5%	107.564	-13,2%
(-) Serviços de terceiros	224.644	285.655	+27,2%	358.338	+25,4%
(-) Gerais e tributárias	62.334	121.034	+94,2%	93.532	-22,7%
(-) Provisões judiciais e regulatórias	18.750	(128.281)	-784,2%	166.991	-230,2%
(-) Provisões plano de saúde e previdência	11.430	12.515	+9,5%	14.139	+13,0%
(-) Despesas e receitas financeira	65.032	48.824	-24,9%	(48.838)	-200,0%
(-) Outros custos e despesas	56.792	138.469	+143,8%	133.769	-3,4%
Total de custos e despesas	1.014.726	1.142.071	+12,5%	1.354.671	+18,6%
(-) IR e CSLL	194.190	190.147	-2,1%	203.100	+6,8%
Resultado líquido	396.860	377.529	-4,9%	246.401	-34,7%

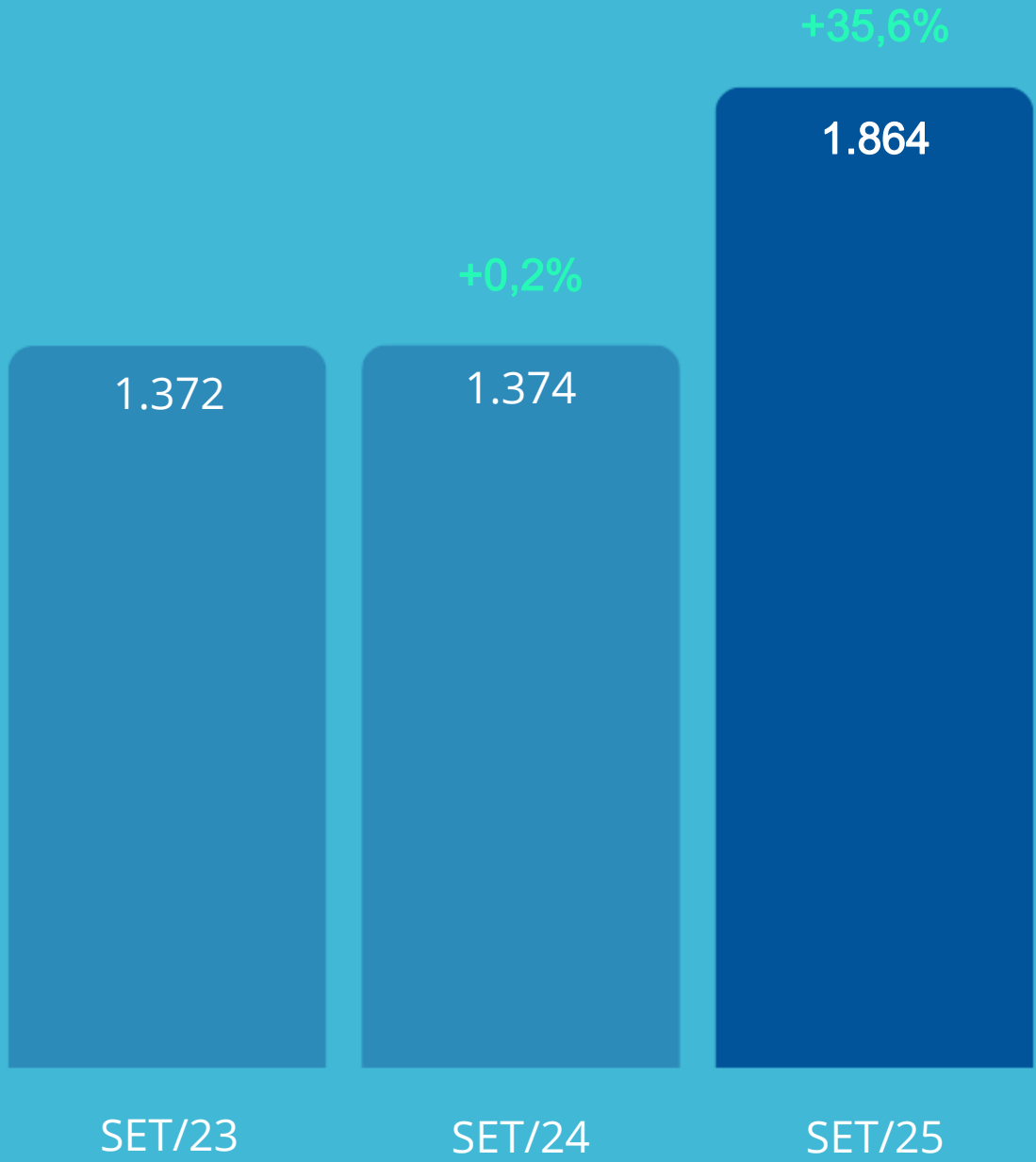
Resultado acumulado

em milhares

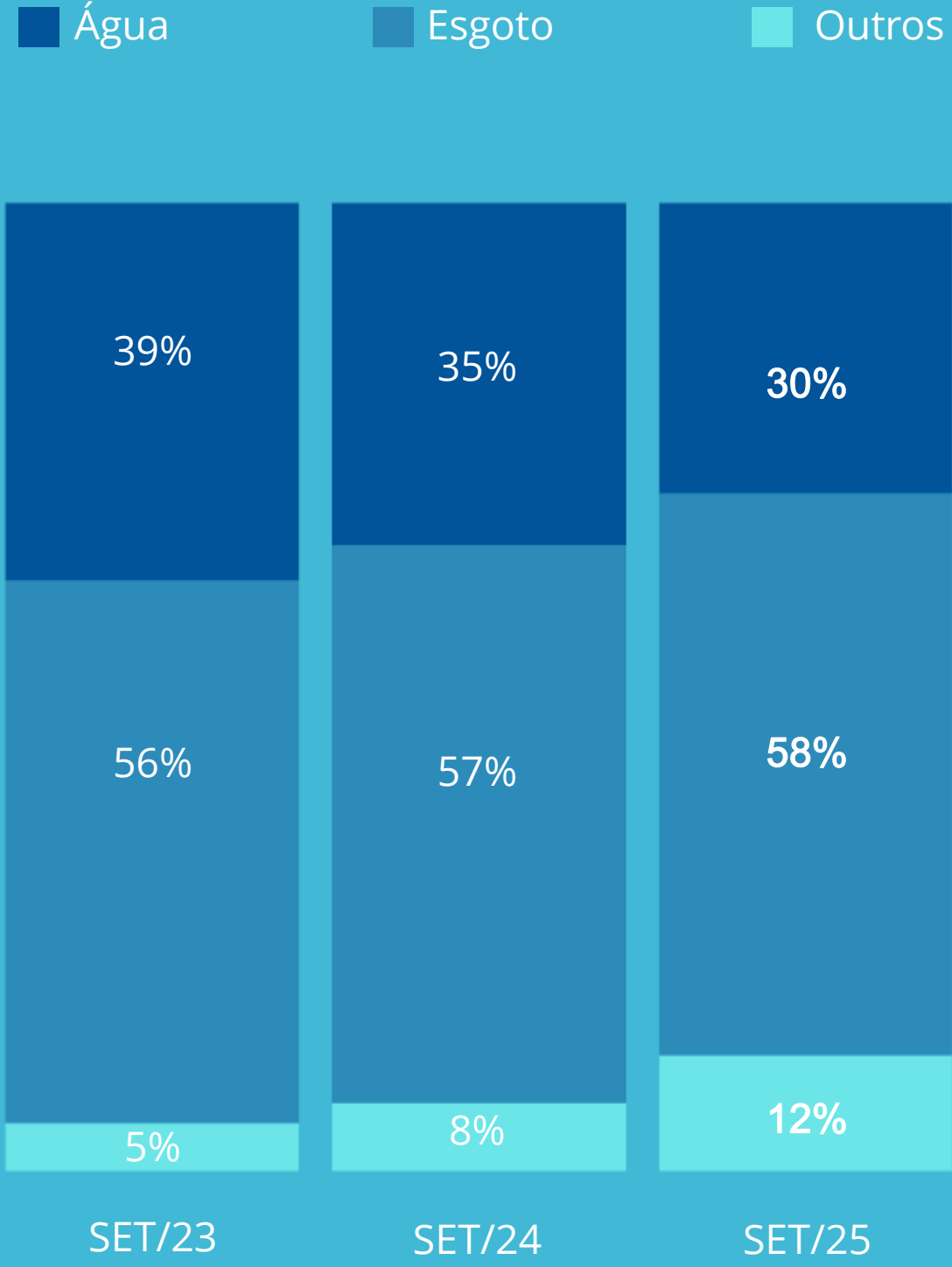
	set/23	set/24		set/25	
Receita Líquida	4.595.768	5.072.012	+10,4%	5.314.775	+4,8%
(-) Pessoal	983.834	1.240.496	+26,1%	1.493.466	+20,4%
(-) PPR	87.098	86.634	-0,5%	121.323	+40,0%
(-) Materiais	243.963	235.805	-3,3%	247.646	+5,0%
(-) Energia elétrica	371.548	411.704	+10,8%	321.043	-22,0%
(-) Serviços de terceiros	610.866	787.579	+28,9%	1.065.186	+35,2%
(-) Gerais e tributárias	178.900	313.393	+75,2%	286.302	-8,6%
(-) Provisões judiciais e regulatórias	139.594	(226.098)	-262,0%	1.521.596	-773,0%
(-) Provisões plano de saúde e previdência	34.291	37.546	+9,5%	42.418	+13,0%
(-) Despesas e receitas financeira	181.370	176.449	-2,7%	(52.907)	-130,0%
(-) Outros custos e despesas	196.475	420.800	+114,2%	(1.531.488)	-463,9%
Total de custos e despesas	3.027.940	3.484.309	+15,1%	3.514.586	+0,9%
(-) IR e CSLL	429.285	455.226	+6,0%	81.948	-82,0%
Resultado líquido	1.138.542	1.132.477	-0,5%	1.718.242	+51,7%

Investimentos

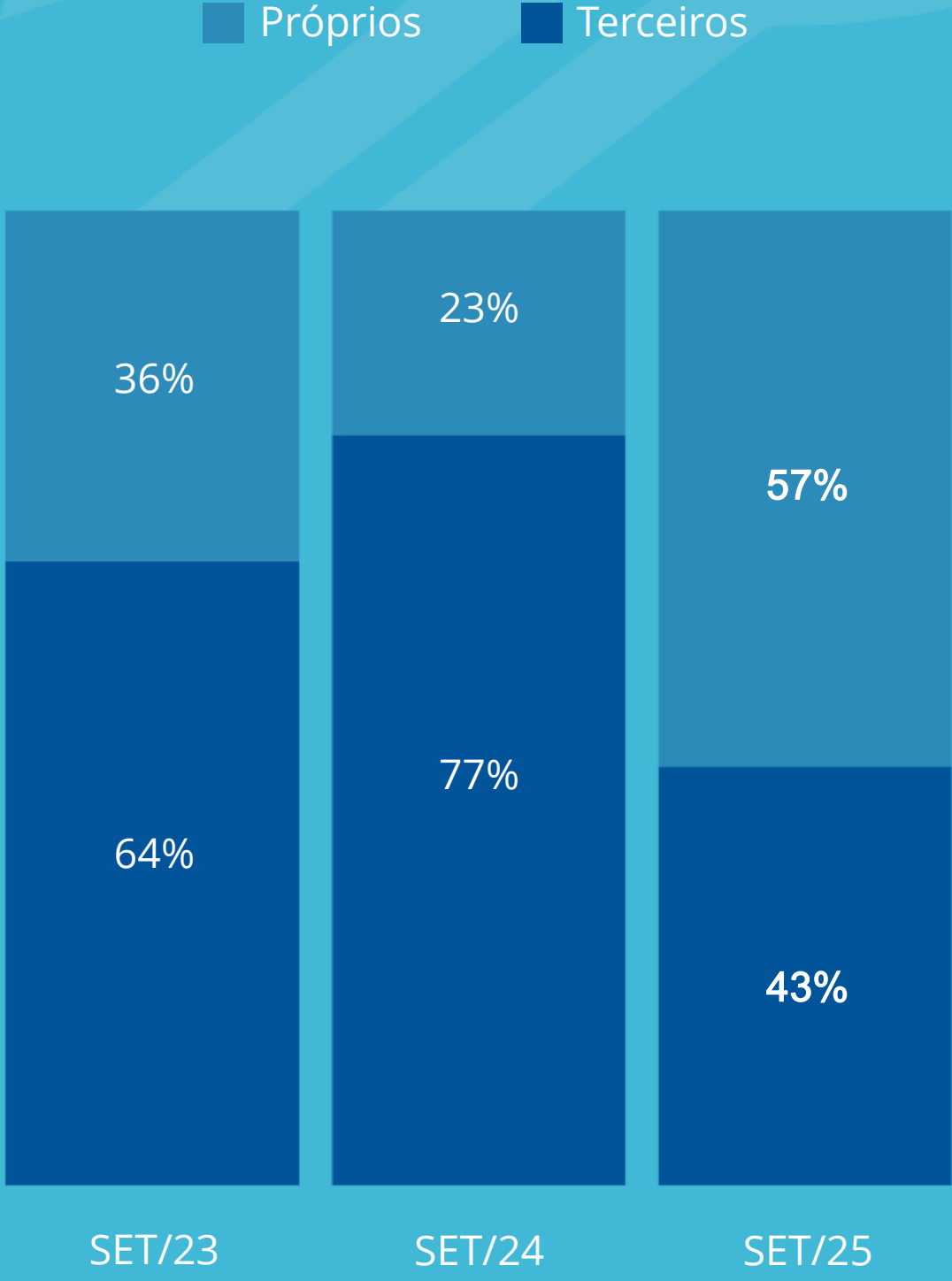
Investimentos em milhões



Composição dos investimentos



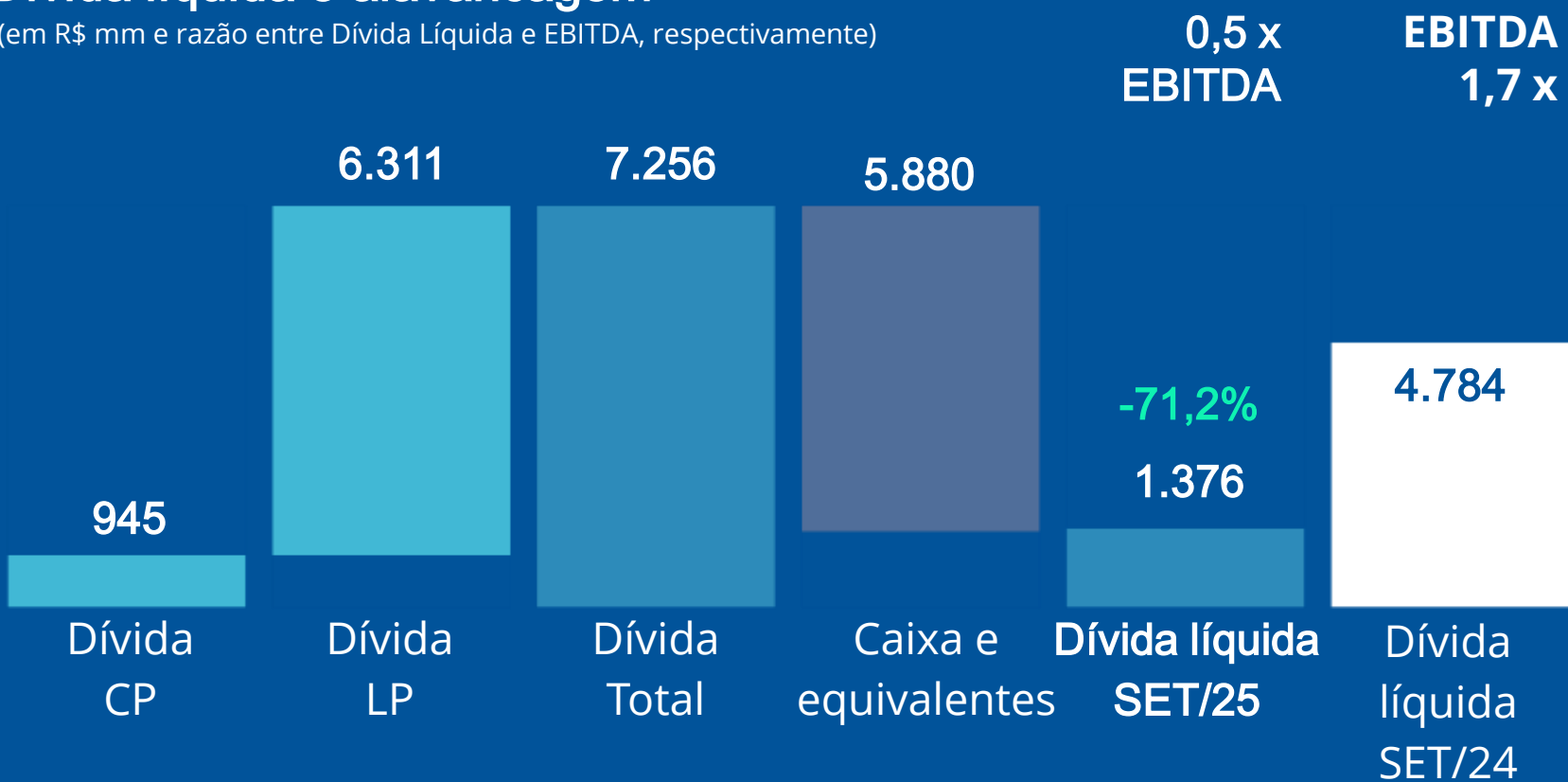
Origem dos recursos



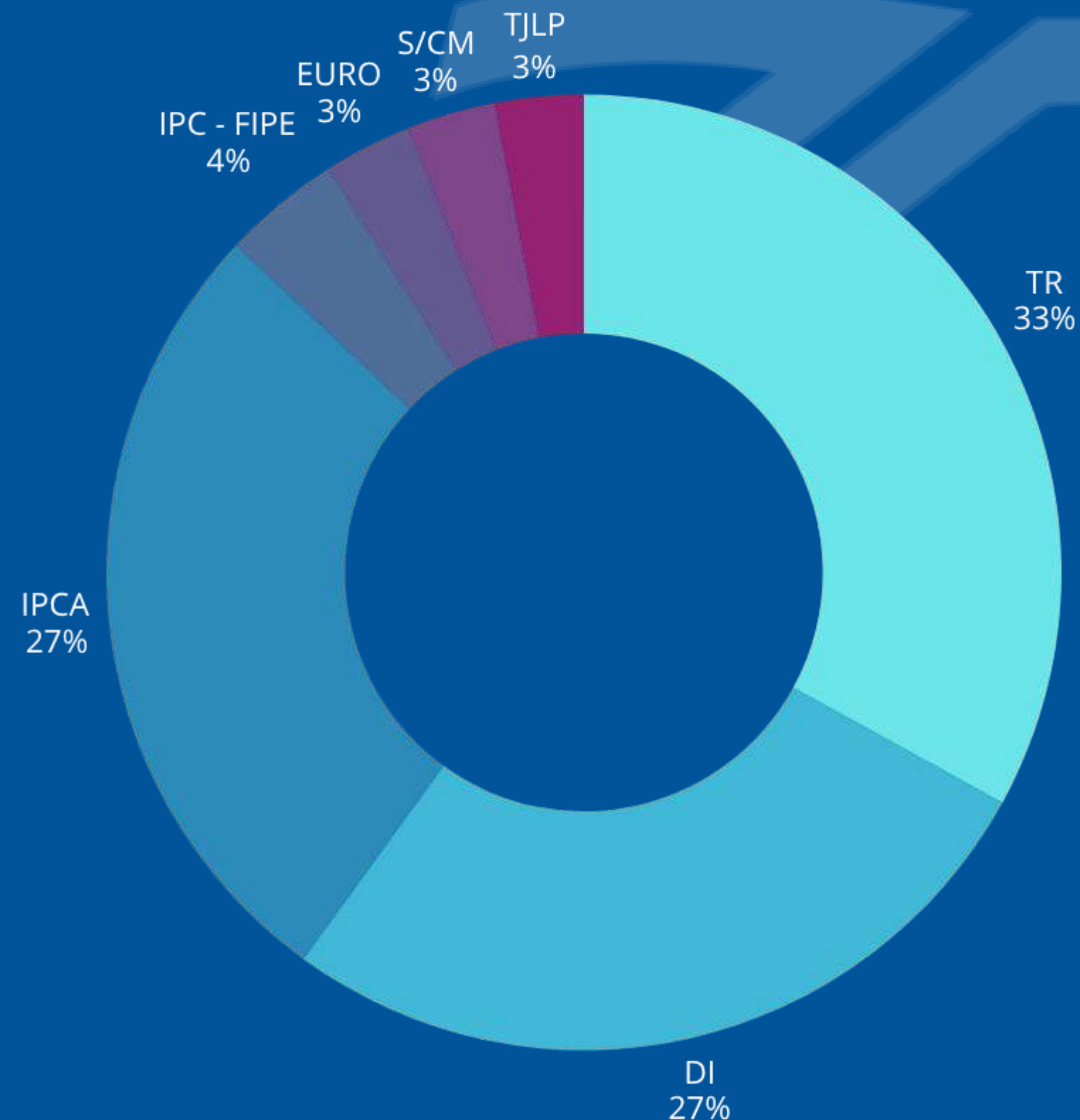
Capital

Dívida Líquida e alavancagem

(em R\$ mm e razão entre Dívida Líquida e EBITDA, respectivamente)

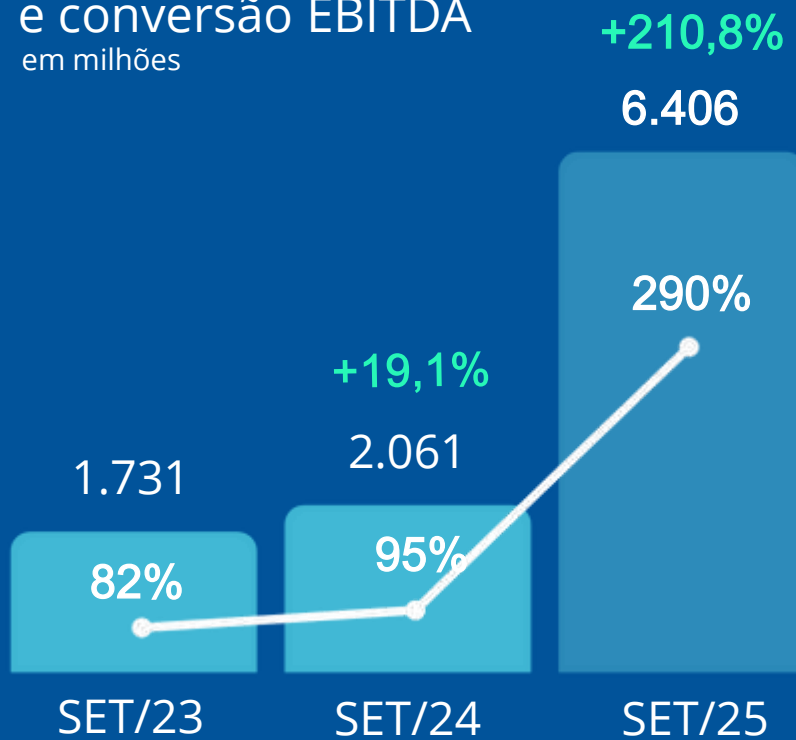


Composição da dívida



Geração de caixa e conversão EBITDA

em milhões



Custo de capital de terceiros



Covenants

BNDES, Debêntures 4ª e 7ª emissões

	Dívida Bancária Líquida / EBITDA	EBITDA / Serviço da Dívida	Outras Dívidas Onerosas / EBITDA
CONDIÇÃO	$\leq 3,0$	$\geq 1,5$	$\leq 1,0$
SET/23	1,6	2,9	0,4
SET/24	1,7	2,6	0,4
SET/25	0,5	2,8	0,4

Contratos Caixa

	EBITDA ajustado / Despesa Financeira Líquida	Dívida Bancária Líquida / EBITDA ajustado	Outras Dívidas Onerosas / EBITDA ajustado
CONDIÇÃO	$\geq 1,5$	$\leq 3,0$	$\leq 1,0$
SET/23	11,6	1,5	0,4
SET/24	8,7	1,7	0,4
SET/25	69,4	0,3	0,3

Banco do Brasil Notas comerciais escriturais

Índice de Cobertura do Serviço da Dívida

CONDIÇÃO	$\geq 1,5$
SET/25	8,1

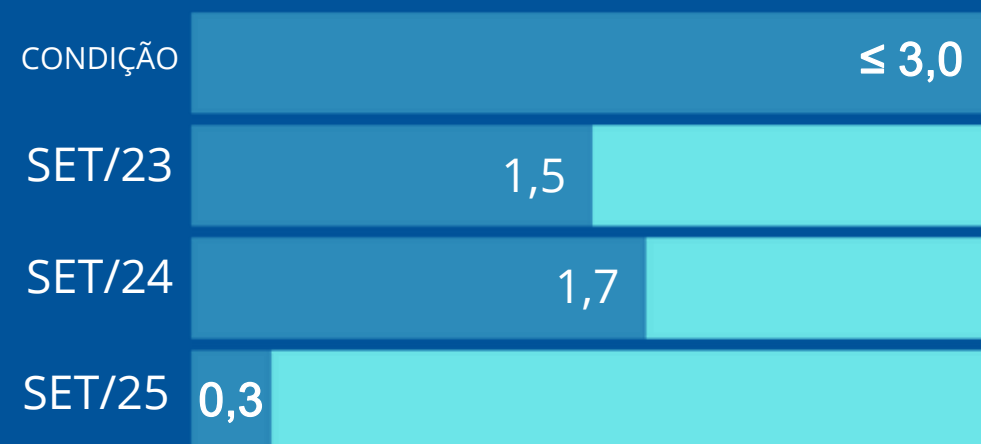
EBITDA ajustado / Despesa Financeira Líquida

CONDIÇÃO	$\leq 3,0$
SET/25	0,3

Covenants

Debêntures 9^a, 10^a, 11^a, 12^a, 13^a e 14^a emissões

Dívida Bancária Líquida / EBITDA ajustado

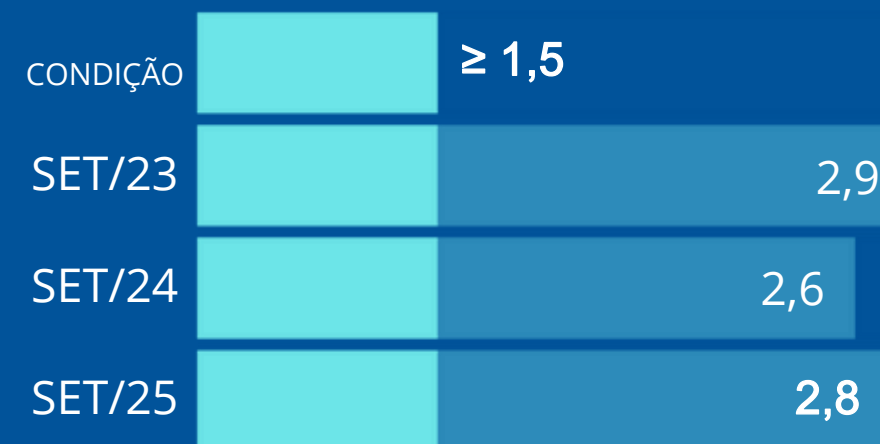


EBITDA ajustado / Despesa Financeira Líquida

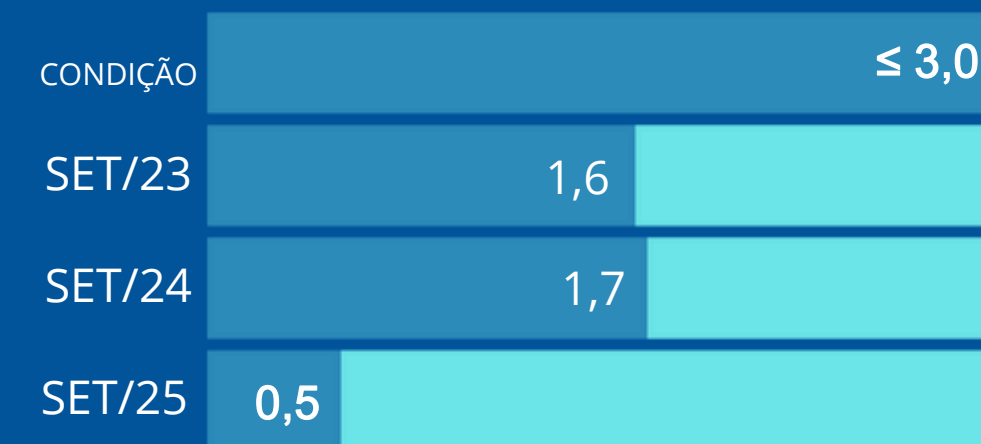


Contrato KfW

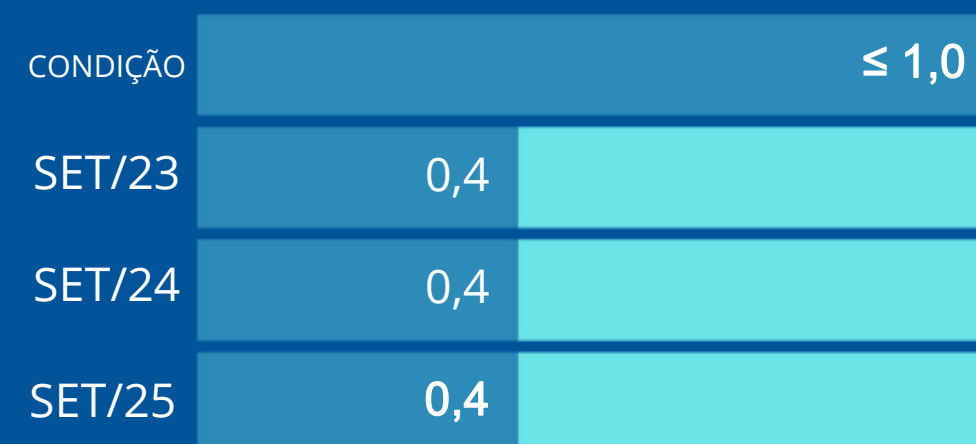
EBITDA / Serviço da Dívida



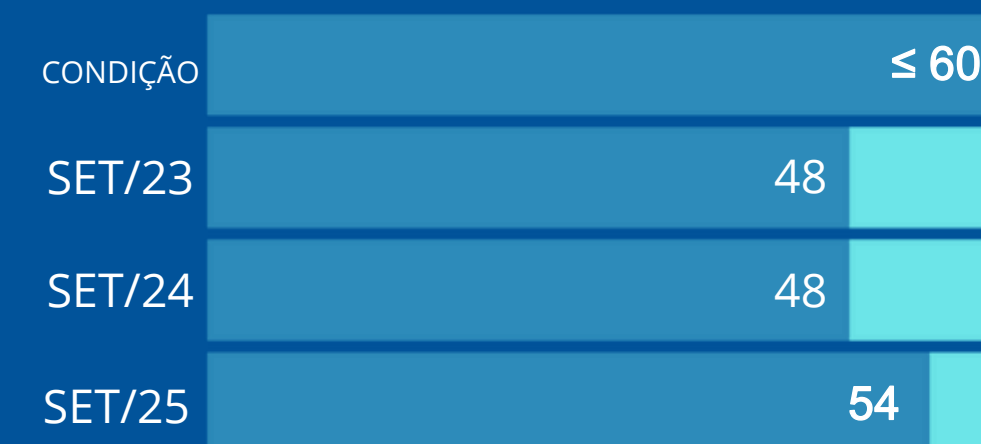
Dívida Bancária Líquida / EBITDA



Outras Dívidas Onerosas / EBITDA



Grau de Endividamento %



Balanço patrimonial

em milhares

	2023	2024		set/25	
Dívida líquida	(4.801.323)	(5.148.644)	7,2%	(1.753.931)	-65,9%
Disponibilidades	36.766	17.785	-51,6%	29.760	67,3%
Aplicações Financeiras	1.248.392	1.782.972	42,8%	5.850.249	228,1%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e PPP	(5.777.660)	(6.631.335)	14,8%	(7.255.705)	9,4%
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	(308.821)	(318.066)	3,0%	(378.235)	18,9%
Capital de giro operacional	960.345	859.892	-10,5%	466.517	-45,7%
Contas a Receber de Clientes, Líquido	1.531.727	1.411.874	-7,8%	1.333.785	-5,5%
Estoques para Operação	69.305	73.183	5,6%	77.205	5,5%
Empreiteiros e Fornecedores	(354.897)	(336.421)	-5,2%	(431.390)	28,2%
Salários e Encargos Sociais	(285.790)	(288.744)	1,0%	(513.083)	77,7%
Outros ativos/passivos	2.155.232	2.328.745	8,1%	(110.903)	-104,8%
Provisões	(858.613)	(619.709)	-27,8%	(599.487)	-3,3%
Planos de Aposentadoria e Assistência Médica	(1.104.527)	(1.141.371)	3,3%	(1.183.789)	3,7%
Ativos de Contratos	2.761.013	2.777.922	0,6%	3.464.754	24,7%
Outros ativos/passivos	1.357.359	1.311.903	-3,3%	(1.792.381)	-236,6%
Ativos fixos	11.429.946	12.788.714	11,9%	13.429.024	5,0%
Patrimônio líquido	(9.744.200)	(10.828.707)	11,1%	(12.030.707)	11,1%
Giro do capital de giro operacional (CGO/RL)* dias giro	55	45		24	

Fluxos de caixa

em milhares

	set/23	set/24	Var %	set/25	Var %
Atividades Operacionais	1.730.667	2.061.310	19,1%	6.406.036	210,8%
Lucro Líquido do Exercício Ajustado	1.929.103	1.974.601	2,4%	2.965.392	50,2%
Redução (Aumento) dos Ativos	(322.850)	62.571	-119,4%	(91.559)	-246,3%
Aumento (Redução) dos Passivos	124.414	24.138	-80,6%	3.532.203	14533,4%
Atividades de Investimentos	(1.372.688)	(1.374.342)	0,1%	(1.842.040)	34,0%
Atividades de Financiamentos	(289.820)	(297.392)	2,6%	(484.743)	63,0%
Empréstimos e Financiamentos	879.166	1.058.152	20,4%	782.509	-26,0%
Pagamentos de JCP e Dividendos	(385.542)	(403.073)	4,5%	(412.735)	2,4%
Pagamentos Financiamentos	(683.390)	(799.557)	17,0%	(713.796)	-10,7%
Pagamentos de Arrendamentos	(80.501)	(93.576)	16,2%	(107.824)	15,2%
Outras variações	(19.553)	(59.338)	203,5%	(32.897)	-44,6%
Aumento (Redução)	68.159	389.576	471,6%	4.079.252	947,1%
No Início do Período	1.207.933	1.285.157	6,4%	1.800.757	40,1%
No Final do Período	1.276.092	1.674.733	31,2%	5.880.009	251,1%

Plano de Investimentos Ciclo 2025-2029



**Leura Lucia Conte de
Oliveira**
Diretora de
Investimentos



Premissas da Política de Investimentos

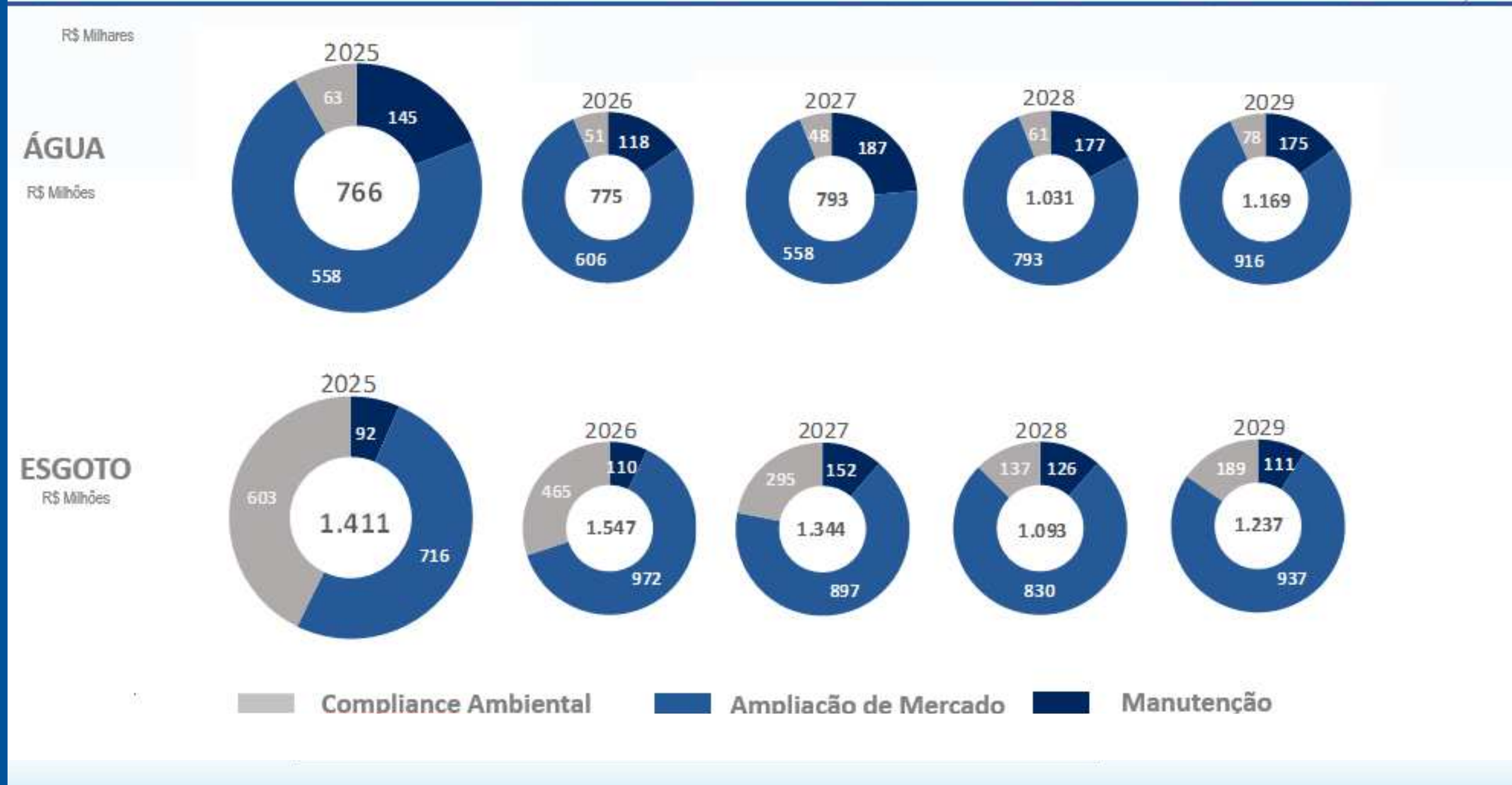
- 1) Garantir abastecimento de água e sua qualidade, condicionantes ambientais e de outorga (Compliance Ambiental – demandas do acordo Judicial (TAJ), termos de ajustamento de conduta, condicionantes e metas de outorgas e licenças ambientais;
- 2) Atender Metas de Universalização, TA via MRAE's firmados em out/23, nos contratos de programa e contratos de concessão e outras obrigações com os 345 municípios operados pela Sanepar, considerando prazo uniformizado de jun/48;
- 3) Cumprir com acordos formais assumidos com o Ministério Público;
- 4) Buscar o limite financeiro projetado no Plano de Negócios;
- 5) Operar e manter sistemas.

Diretrizes da Políticas de Investimentos

- 1) Comerciais:** Investimentos para cumprimento das metas e compromissos entre Sanepar e Municípios. Orienta sobre: Como auxiliar as Prefeituras sobre PMSB/PRSB, assunção de sistemas e parcerias urbanas;
- 2) Financeiras:** Disponibilidade de Caixa, grau de endividamento, custo da dívida (busca de financiamentos);
- 3) Regulatórias:** Os investimentos devem ser remunerados, via tarifa, de forma a garantir a sustentabilidade da Companhia.
 - Elegibilidade – afetos à prestação do serviço de água e esgoto;
 - Utilidade – necessários à prestação do serviço de água e esgoto;
 - Prudência – planejados e executados dentro de premissas técnicas e de custo eficientes.
- 4) Ambientais e de Recursos Hídricos:** Priorizar investimentos para o compliance ambiental (TAJ/TAC), metas de outorga, etc.
- 5) Manutenção e Operação:** Investimentos para suprir as demandas operacionais e outras necessidades, sempre precedidas de diagnósticos operacionais.

CAPEX 2025-2029

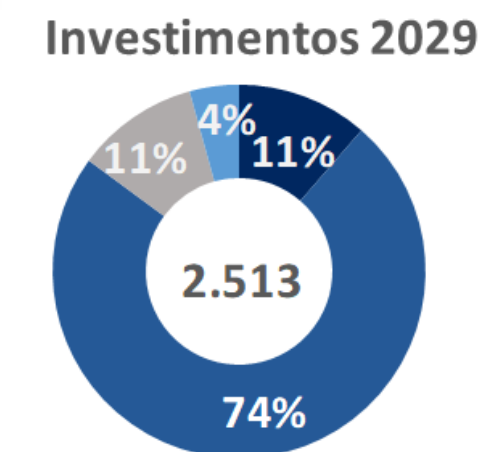
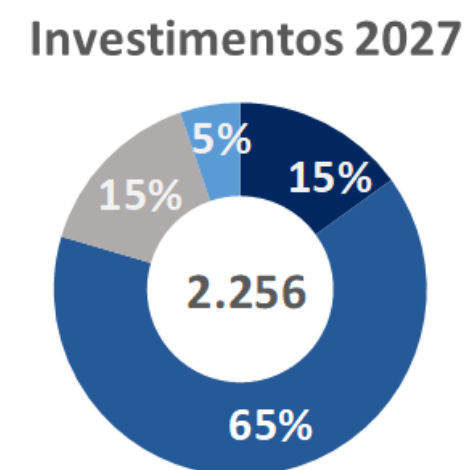
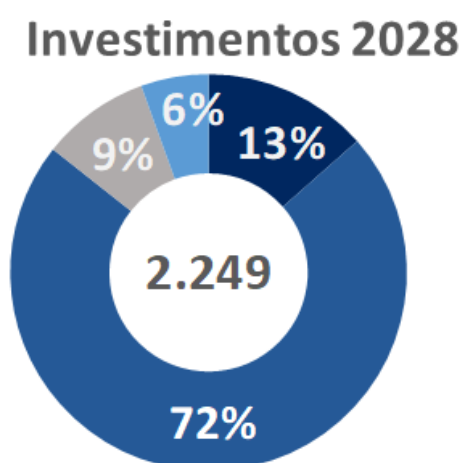
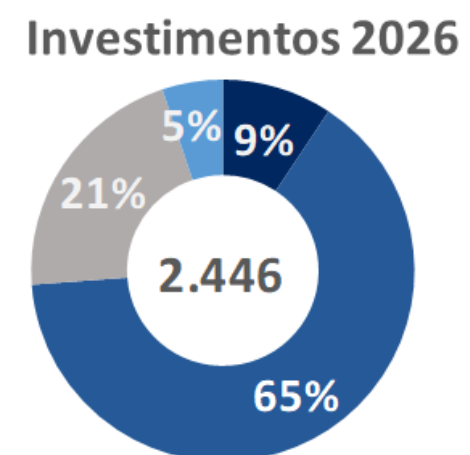
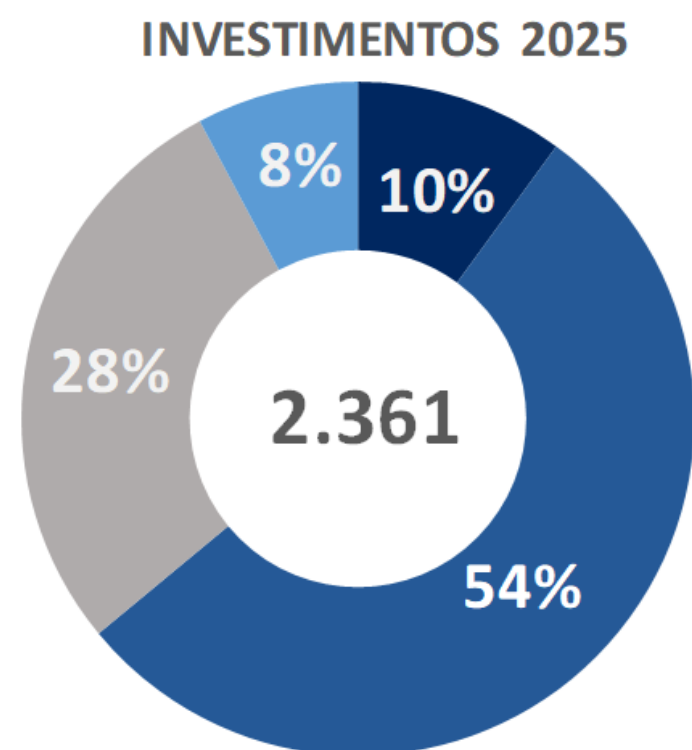
SEGMENTOS	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL	Δ
Água	766	775	793	1.031	1.169	4.534	38,3%
Esgoto	1.411	1.547	1.344	1.093	1.237	6.632	56,1%
Infraestrutura + Resíduos Sólidos	184	125	118	124	108	659	5,6%
TOTAL CAPEX	2.361	2.447	2.255	2.248	2.514	11.825	100,0%



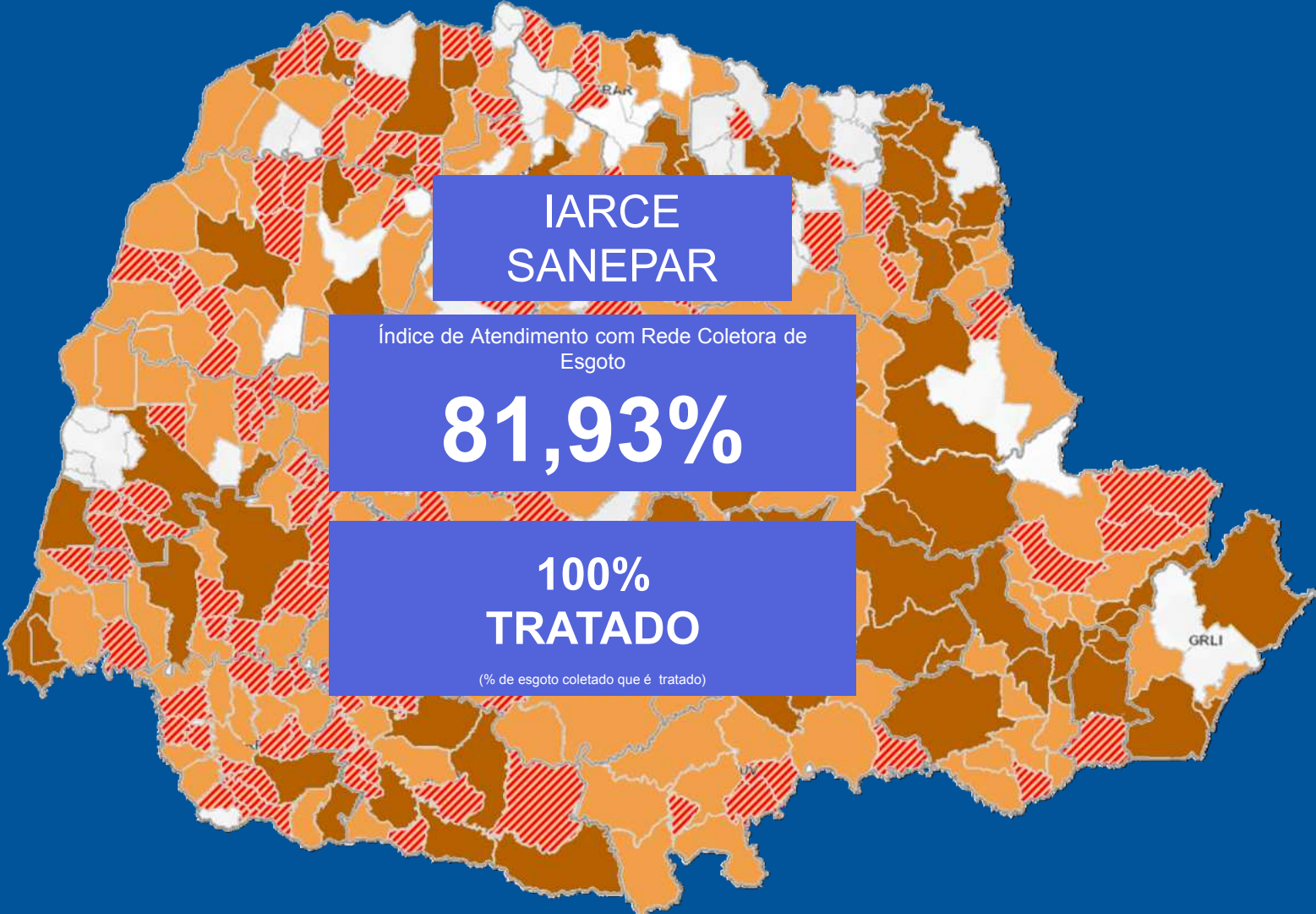
CAPEX 2025-2029

NATUREZA	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
Manutenção	236.835	227.693	339.272	303.244	286.219	1.393.263
Ampliação de Mercado	1.274.043	1.577.865	1.455.204	1.623.293	1.852.623	7.783.028
Compliance Amb.	665.966	515.592	343.467	198.455	266.927	1.990.407
Infraestrutura	183.792	125.083	117.698	124.071	107.550	658.194
TOTAL CAPEX	2.360.636	2.446.233	2.255.641	2.249.063	2.513.319	11.824.892

R\$ Milhares

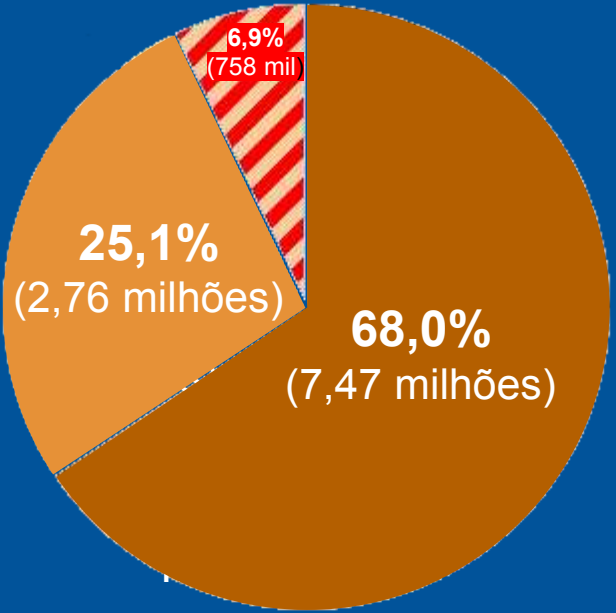


Cobertura Esgotamento Sanitário



0% - 1% Até 80% Acima de 80%

População com Esgotamento Sanitário





Coleta de Esgoto

Paraná acelera rumo à universalização.



Sanepar
Paraná:
81,2%



Brasil:
67,5%

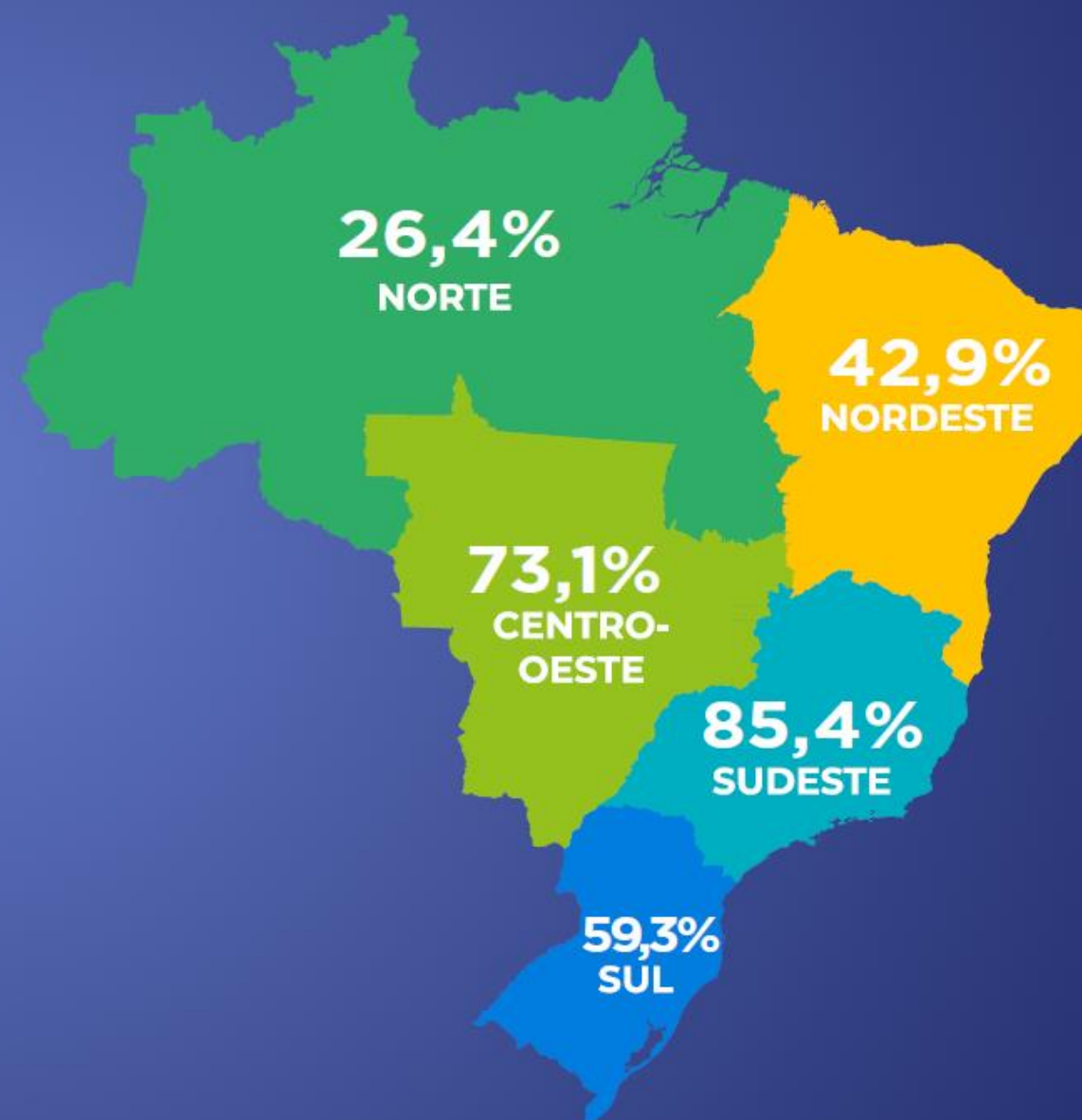


RS:
44,5%



SC:
39,5%

Dados SNIS 2024



Obras 2025-2029

Gerência Geral
Noroeste
2025: 114
Ciclo: 454

Gerência Geral
Nordeste
2025: 101
Ciclo: 556

2025: 663

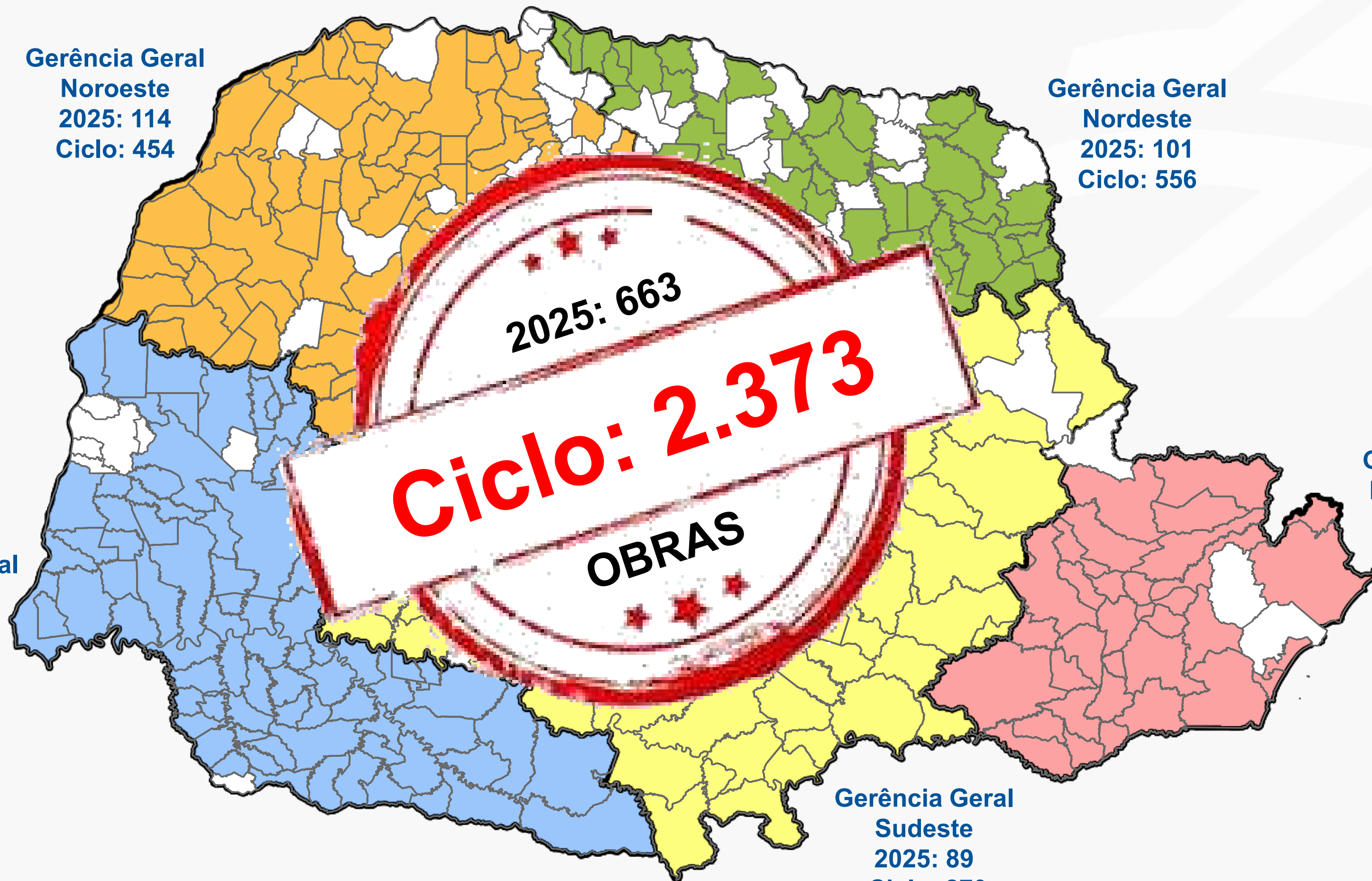
Ciclo: 2.373

OBRAS

Gerência Geral
Sudoeste
2025: 177
Ciclo: 526

Gerência Geral
Metropolitana
2025: 182
Ciclo: 567

Gerência Geral
Sudeste
2025: 89
Ciclo: 270





Obras Realizadas



Reservatório Leste - Londrina



Captação Rio Ouro Verde - Medianeira



Captação e ETA - Tijucas do Sul



Estação Tratamento de Esgoto Rio Verde - Assis Chateaubriand



Estação Tratamento de Esgoto - Campina da Lagoa



Estação Tratamento de Esgoto Tangará - Cornélio Procópio



Estação Tratamento de Esgoto Floriano - Maringá



Estação Tratamento de Esgoto Itaipulândia



Pós tratamento - Estação Tratamento de Esgoto Pitanga





Estação Tratamento de Esgoto - Vera Cruz do Oeste



Captação Rio do Salto - Cascavel



Reservatório Tatuquara - Curitiba



Estação Tratamento de Esgoto Barra Nova - Apucarana



Estação Tratamento de Esgoto Biguaçu - Apucarana



Estação Tratamento de Esgoto Iapó - Castro



Estação Tratamento de Esgoto Atuba Sul - Curitiba



Estação Tratamento de Esgoto CIC-Xisto - Curitiba



Estação Tratamento de Esgoto Alegria - Medianeira

Inovação e Novos Negócios na Sanepar



Gustavo Rafael C. Possetti
Especialista em Pesquisa
e Inovação - DIN



Inovação e Planejamento Estratégico

Missão:

Assegurar saneamento de forma sustentável e **inovadora**

Visão:

Ser **referência** nacional e internacional em saneamento ambiental

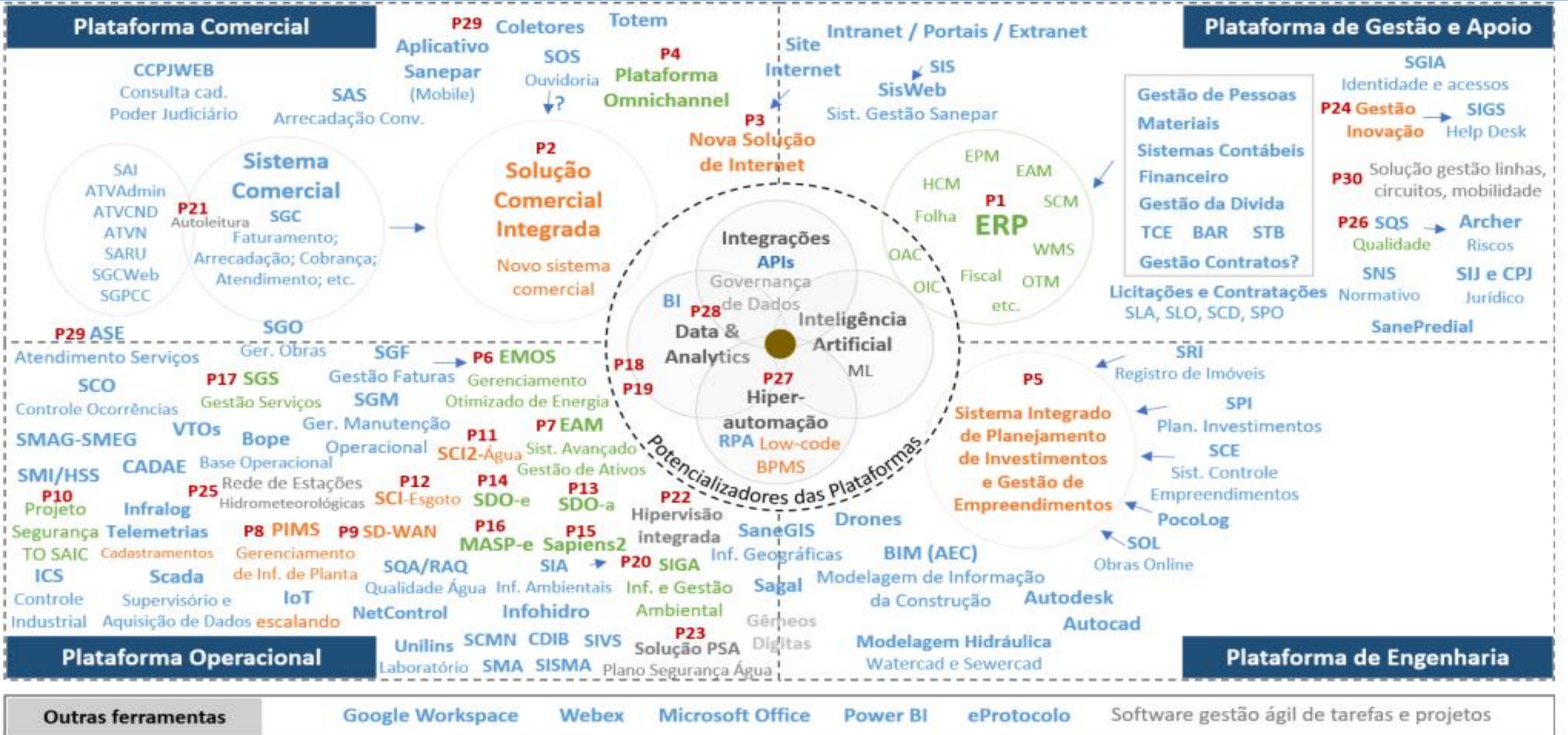
Valores:

Responsabilidade, **inovação**, competência, respeito, comprometimento, profissionalismo, transparência e ética

INOVABILIDADE



Soluções Digitais na Sanepar



Transformação Digital



**INFRAESTRUTURA DIGITAL
E CIBERSEGURANÇA**

**OPERAÇÕES INTELIGENTES
E CONECTADAS**

CONEXÕES SUSTENTÁVEIS

**INTELIGÊNCIA DE DADOS E
GESTÃO INTEGRADA**

**EXPERIÊNCIA DO CLIENTE
E SERVIÇOS DIGITAIS**

Pilares de Atuação e Governança



COMITÊ DE
INOVAÇÃO



DIRETORIA
EXECUTIVA

EMPREGADOS
+
ECOSSISTEMA

Inovação em Processos



**EXECUÇÃO DE PROJETOS
ORIENTADOS POR DEMANDAS**



A Cultura da Inovação



+1.000
ideias/ano



Novos Negócios

PDNN Sanepar

2025

Plano Diretor de Novos Negócios

Identificação, Desenvolvimento e
Implementação de Oportunidades



PROSPECÇÃO ABERTA

Portal da Transparência | Imprensa | Município | Fornecedor | Investidor | Minha Sanepar | Digite sua busca

SANEPAR Quem Somos | O Que Fazemos | Como Fazemos | Para Clientes | Para o Seu Negócio

Envie sua proposta ao Hub de Novos Negócios

Este formulário destina-se à submissão de **propostas voltadas à construção de parcerias estratégicas e colaborativas**, orientadas ao desenvolvimento de soluções de impacto, em consonância com o propósito e alinhamento com a visão de futuro da Sanepar

Todas as propostas recebidas serão avaliadas em conformidade com os critérios descritos na **Resolução nº 758/2024 – CA**.

Se o seu objetivo é fornecer produtos e serviços para as demandas operacionais da companhia, o caminho mais eficaz para apresentar sua empresa e participar de nossas oportunidades é através do nosso [portal de fornecedores](#).

* Campos de preenchimento obrigatório

Seja parceiro da Sanepar

Dados Cadastrais

Nome da Empresa: *	CNPJ: *
<input type="text"/>	<input type="text"/>
Endereço Comercial: *	Site / Portfólio Online: ?
<input type="text"/>	<input type="text"/>

www.sanepar.com.br/hub-de-novos-negocios

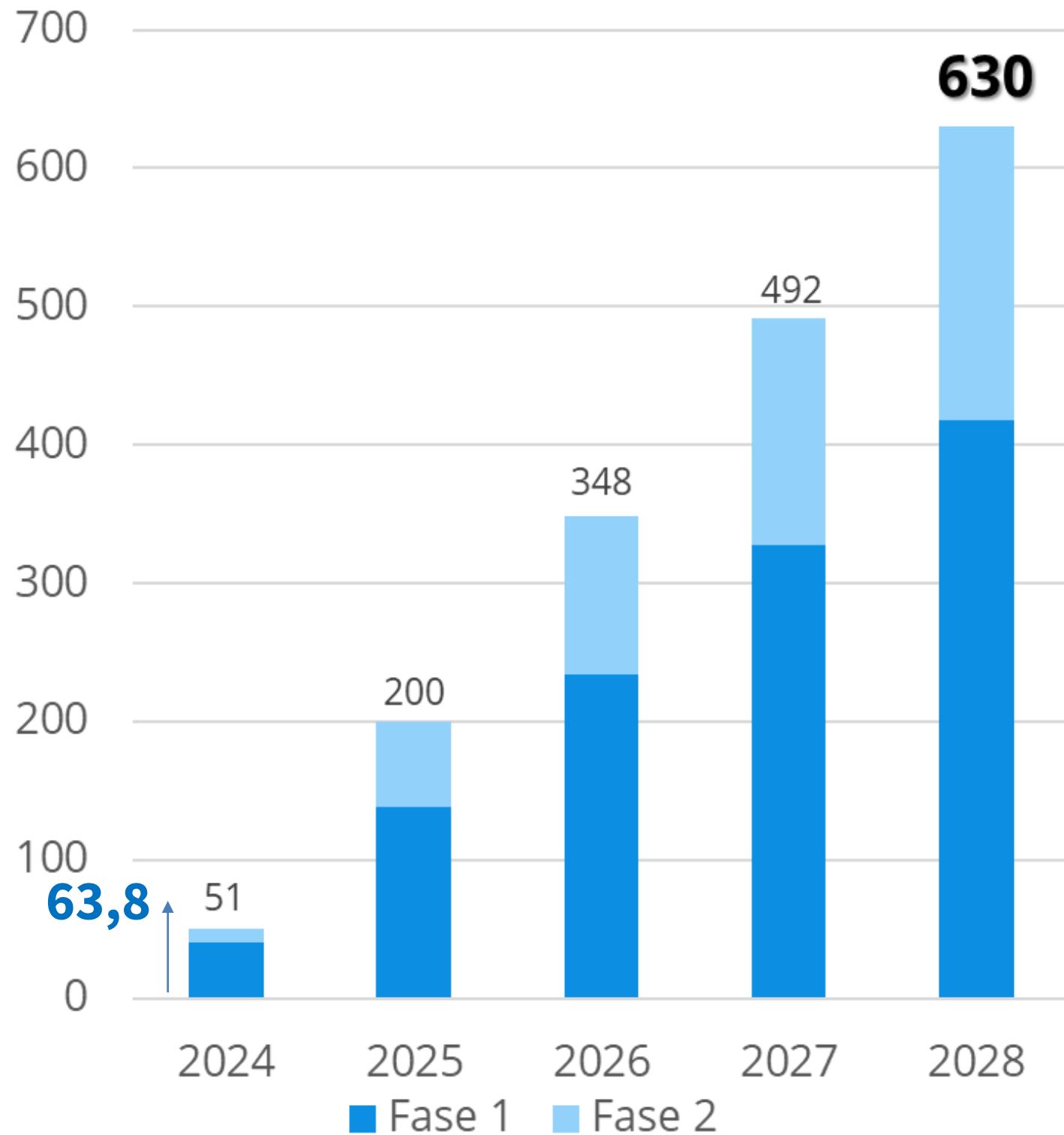


Casos de Sucesso e Oportunidades

Mercado Livre de Energia

Economia Estimada

(acumulado, em R\$ milhões)



FASE 1:

49 UCs (100%) | 55 MWm | ~R\$ 200 milhões

FASE 2:

838 UCs (+90%) | 33 MWm | ~R\$ 178 milhões

ACL X ACR:

~42% DE REDUÇÃO DE CUSTOS

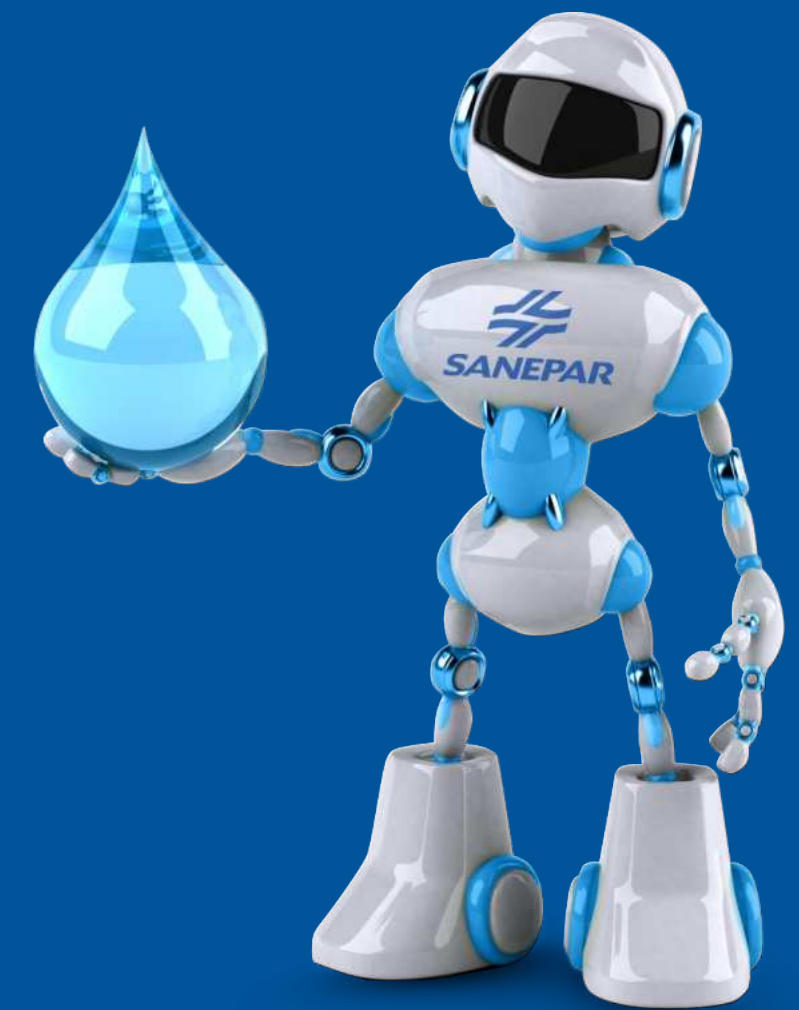
Otimização do SAIC

DO PILOTO (300 MIL PESSOAS)

À ESCALA (+3 MILHÕES DE PESSOAS)

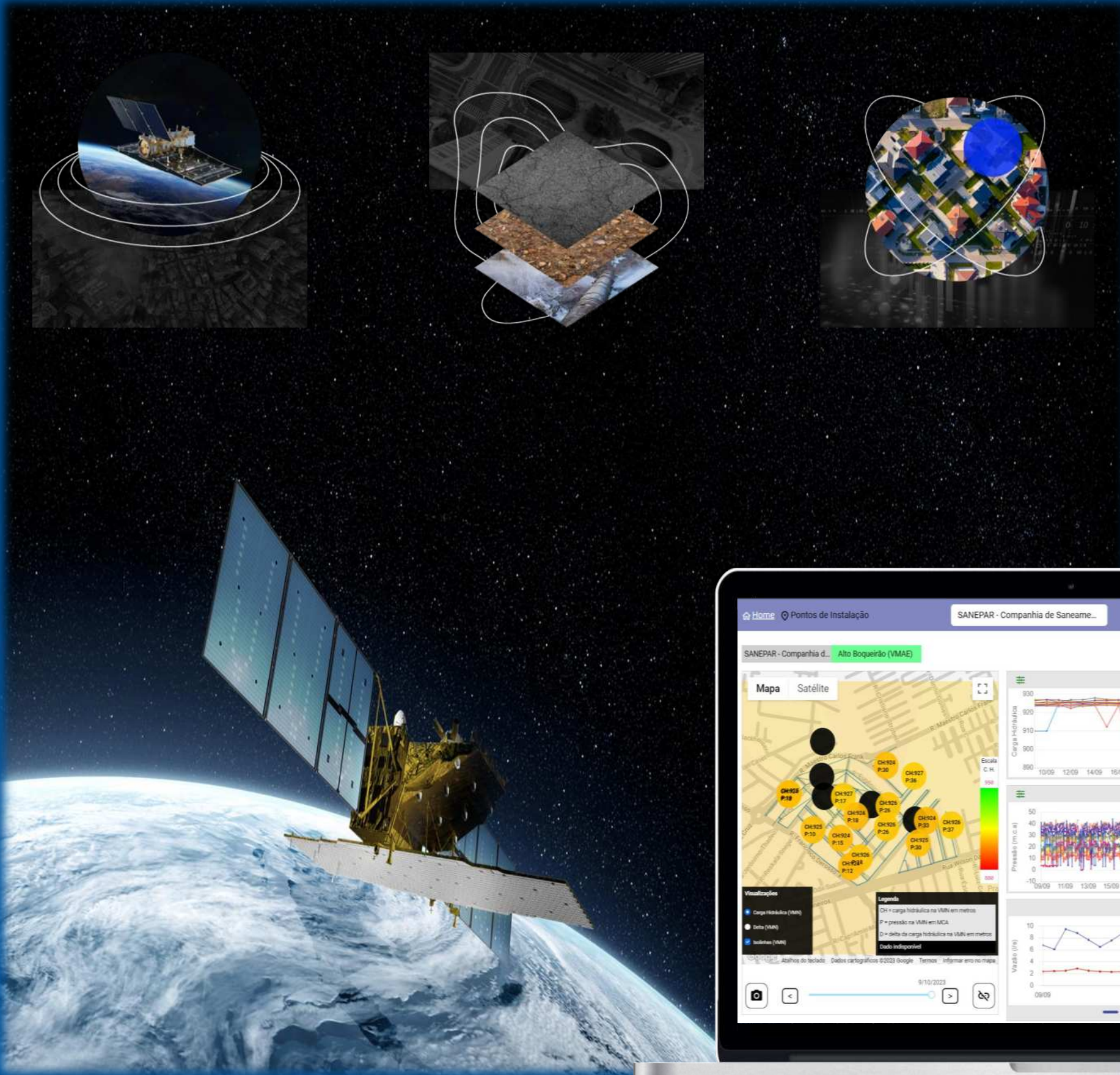


REDUÇÃO:
10%



“OPERADOR VIRTUAL”

Redução de Perdas de Água



Engajamento Digital do Consumidor



22/05/2025 17:43:00 040570

22/05/2025 18:42:53 040770

22/05/2025 19:42:50 040970

22/05/2025 20:42:48 041170

22/05/2025 21:42:45 041360



Rotas do Lodo: Codigestão



**COMPENSAÇÃO:
R\$ 4,5 MILHÕES/ANO**

Edital nº 002/2024 - DIN

Recebimento e Tratamento de Resíduos Orgânicos

<https://www.sanepar.com.br/edital/credenciamento/recebimento-e-tratamento-de-residuos-organicos>



Rotas do Lodo: Secagem Térmica

ETE ATUBA SUL



5 ton/h
lodo úmido

ECONOMIA:
R\$ 6 MILHÕES/ANO

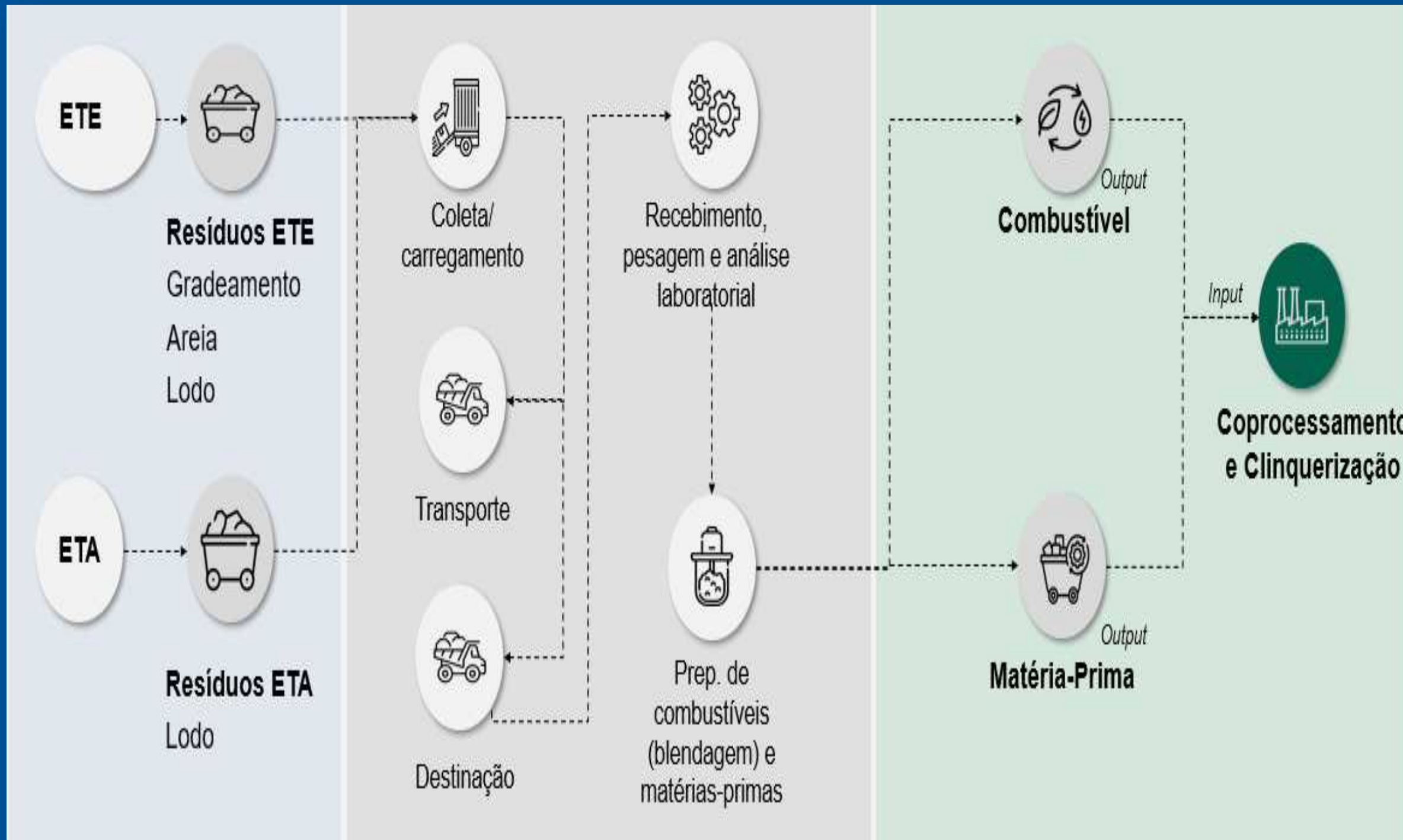


BIOGÁS



LODO SECO

Rotas do Lodo: Coprocessamento



Rotas do Lodo: Biofazenda



LODOS



PODAS

Rotas do Lodo: Compostagem Hipertermofílica Aerada



Material Orgânico



Mistura Composto Ativador



Revolvimento



Peneiramento



Fertilizante Orgânico

Fibra Óptica na Rede de Esgoto



Seleção de Parceiro Estratégico para
Desenvolvimento de Oportunidade de Negócio
sobre Fibras Ópticas em Redes Coletoras de Esgoto

<https://www.sanepar.com.br/edital/novos-negocios/fibra-otica>



Novos Mercados

Estudos para participação conjunta em certames licitatórios de PPPs e concessões para prestação de serviços de água e esgoto

Convite Visita
Madri

● 01/25

Carta Convite Parceria +
Assinatura NDA

● 02/25

Assinatura MoU

● 09/25



Projeto de Cooperação Técnica Trilateral Brasil-Japão-Paraguai

Implementação de um Programa de Redução e
Controle de Perdas de Água na ESSAP - Paraguai



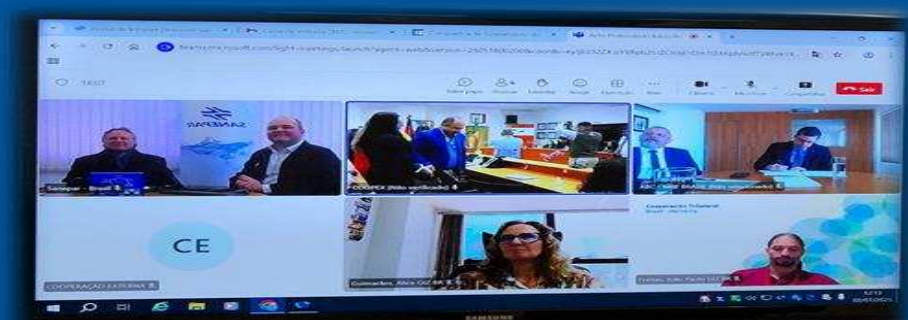
GOBIERNO DEL
PARAGUAY

PARAGUÁI
REKUÁI



Projeto de Cooperação Técnica Trilateral Brasil-Alemanha-Honduras

Sustentabilidade dos Recursos Hídricos e Gestão Eficiente no Abastecimento de Água Potável em Honduras



07/25

Ato
Protocolar



09/25

Oficina de Planejamento
e Visita Técnica em
Honduras



11/25

Missão na
Sanepar



giz



Obrigado!

