



**1T
26**

Banco Santander
Demonstrações Financeiras Condensadas
em BRGAAP
31 de Março de 2026



Relatório da Administração	3
Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras	7
Balanco Patrimonial Condensado	9
Demonstração Condensada do Resultado	11
Demonstração Condensada do Resultado Abrangente	12
Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Banco	13
Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Consolidado	15
Demonstração Condensada dos Fluxos de Caixa	17
Demonstração Condensada do Valor Adicionado	19
1. Contexto Operacional	20
2. Apresentação das Demonstrações Financeiras	20
3. Principais Políticas Contábeis	21
4. Caixa e Equivalentes de Caixa	21
5. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	22
6. Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	24
7. Outros Ativos Financeiros	40
8. Carteira de Créditos	41
9. Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito	43
10. Ativos e Passivos Fiscais	49
11. Outros Ativos	54
12. Informações das Dependências no Exterior	55
13. Participações de Controladas e Coligadas	56
14. Imobilizado de Uso	60
15. Intangível	61
16. Captações	62
17. Outros Passivos Financeiros	65
18. Outros Passivos	66
19. Hierarquia do Valor Justo	67
20. Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes - Fiscais e Previdenciárias	69
21. Patrimônio Líquido	72
22. Partes Relacionadas	75
23. Receitas de Prestação de Serviços e Rendas de Tarifas Bancárias	79
24. Despesas de Pessoal	79
25. Outras Despesas Administrativas	80
26. Outras Receitas e Despesas Operacionais	80
27. Variações Cambiais (Líquidas)	81
28. Resultado Não Operacional	81
29. Plano de Benefícios a Funcionários	82
30. Gerenciamento de Riscos, Capital e Análise de Sensibilidade	85
31. Reestruturações Societárias	88
32. Outras Informações	89
33. Eventos Subsequentes	90
Composição dos Órgãos da Administração em 31 de março de 2026	92
Carta de Apresentação das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas	94

Senhores Acionistas:

Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas do Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander ou Banco) relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (Cosif) e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), no que não conflitam com as normas emitidas pelo Bacen.

As Demonstrações Financeiras Consolidadas elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB) relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026 serão divulgadas em 29 de abril de 2026 no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Conjuntura Econômica

O desempenho econômico teve como destaques os seguintes temas:

No ambiente internacional**❖ Economia global ainda resiliente, mas sob choque de oferta e maior incerteza**

A economia global iniciou 2026 com resiliência maior do que o esperado, com atividade ainda positiva nas principais economias e mercados de trabalho relativamente apertados, embora já em ritmo menos robusto do que em 2025. Esse desempenho inicial sustentava a leitura de desaceleração gradual, com Estados Unidos, China e área do euro mantendo crescimento positivo, ainda que de forma heterogênea. Ao longo do 1T26, contudo, o ambiente global mudou de natureza. A escalada do conflito no Oriente Médio gerou um novo choque de energia, pressionando commodities, custos logísticos e a inflação corrente, além de elevar a volatilidade financeira e a incerteza comercial. Com isso, o balanço de riscos para o crescimento global se deteriorou, enquanto a trajetória de desinflação passou a parecer menos linear, sobretudo nas economias avançadas. O choque reacendeu o dilema dos bancos centrais entre menor crescimento e inflação mais elevada, levando o FMI a sinalizar revisões baixistas para o crescimento global em 2026.

❖ Petróleo no centro da dinâmica macro global

O principal vetor do 1T26 foi a intensificação do conflito no Oriente Médio, em especial o envolvimento direto do Irã, que resultou em um choque relevante no mercado global de energia. A interrupção no Estreito de Ormuz — rota estratégica para cerca de 20% do petróleo mundial — elevou significativamente a percepção de risco sobre a oferta global, recolocando o petróleo no centro da dinâmica macroeconômica internacional. Nesse contexto, o Brent acumulou alta superior a 35% no ano, motivando alertas de organismos multilaterais sobre o risco de restrições de oferta mais prolongadas e efeitos inflacionários persistentes. A alta do petróleo passou a pressionar a inflação corrente, contaminar expectativas, reduzir a renda real e enfraquecer a atividade, sobretudo em economias importadoras de energia. O choque reintroduziu um componente adverso de oferta em um momento em que parte das economias avançadas se aproximava do fim da desinflação, reacendendo o dilema entre crescimento e inflação enfrentado pelos bancos centrais.

❖ Bancos centrais adotam postura mais cautelosa diante do choque energético

No campo da política monetária, o trimestre foi marcado por maior cautela dos principais bancos centrais. O Federal Reserve manteve a taxa básica inalterada nas reuniões de janeiro e março, preservando uma postura dependente de dados em um ambiente de inflação ainda acima da meta. Ao longo do trimestre, o Fed passou a sinalizar um cenário inflacionário menos benigno, com projeções mais altas para a inflação e menor convicção quanto à eventual retomada do ciclo de cortes, especialmente após o choque energético, que adicionou novos riscos altistas ao cenário. O banco central europeu também manteve os juros estáveis e reconheceu explicitamente que a escalada do conflito no Oriente Médio deve pressionar a inflação no curto prazo via energia. De forma geral, o ambiente global permaneceu em compasso de espera: a trajetória dos juros passou a incorporar maior incerteza diante de um choque adverso de oferta.

No ambiente doméstico**❖ Economia brasileira reacelera no início de 2026 com bolsões de resiliência e novos impulsos**

A economia brasileira iniciou 2026 em processo de retomada cíclica após a perda de tração na segunda metade de 2025. O PIB do 4T25 avançou apenas 0,1% t/t, segundo trimestre seguido próximo da estabilidade. Já os indicadores de alta frequência do 1T26 desenharam um quadro net positivo. Enquanto o mercado de trabalho permaneceu relativamente apertado, consistente com ganhos reais importantes dos salários, vale destacar o início dos efeitos da isenção do imposto de renda para pessoa física, que eleva de forma permanente a renda disponível das famílias contempladas.

❖ Melhora da inflação foi interrompida

A virada do ano trazia sinais mais favoráveis para a inflação, com o IPCA em 12 meses recuando de 4,3% em 2025 para 3,8% até fevereiro, ainda acima da meta de 3%, beneficiado pela apreciação cambial e pela moderação dos preços de alimentos. Esse quadro, contudo, foi revertido em março, quando o IPCA registrou alta acima do esperado, elevando a inflação em 12 meses para 4,1%. O movimento refletiu principalmente a forte pressão de combustíveis e alimentos, em linha com a transmissão doméstica do choque externo de energia decorrente da guerra no Oriente Médio. Apesar disso, a leitura dos núcleos permaneceu mais comportada do que a do índice cheio, indicando que a desinflação subjacente ainda não foi totalmente revertida. O trimestre evidenciou, assim, um ambiente de inflação corrente mais pressionada e maior incerteza quanto à velocidade de convergência à meta.

❖ Copom inicia a flexibilização, mas sob maior cautela e espaço mais limitado para cortes

O principal fato de política monetária do trimestre foi o início do ciclo de redução da Selic, em um contexto mais adverso do que o antecipado anteriormente. Em janeiro, o Copom manteve a taxa em 15,00% ao ano e sinalizou a flexibilização para a reunião seguinte. Em março, promoveu o primeiro corte desde maio de 2024, reduzindo a Selic para 14,75%, em um ajuste de 25bps — abaixo da precificação predominante antes da escalada do conflito no Oriente Médio. O Banco Central caracterizou o movimento como um ciclo de calibração, refletindo a piora do balanço de riscos associada ao choque externo de energia. No cenário de referência, a projeção de inflação para 2026 foi elevada para 3,9%, reforçando a mensagem de que o ciclo foi iniciado, mas com maior cautela, menor convicção quanto à sua extensão e vigilância reforçada sobre expectativas e repasses secundários.

Desempenho Consolidado

Lucro Líquido

R\$ 3,8
Bilhões | -7,3% vs 4T25
-1,9% vs 1T25

Lucro Antes de Impostos

R\$ 4,6
Bilhões | 5,4% vs 4T25
-3,5% vs 1T25

Margem Financeira

R\$ 15,8
Bilhões | 3,1% vs 4T25
-0,7% vs 1T25

Comissões

R\$ 5,4
Bilhões | -5,5% vs 4T25
5,8% vs 1T25

ROAE

16,0% | -1,6 p.p. vs 4T25
-1,5 p.p. vs 1T25

Custo de Crédito

3,73% | Estável vs 4T25
Estável vs 1T25

Índice de Eficiência

37,7% | -1,1 p.p. vs 4T25
+0,5 p.p. vs 1T25

No 1T26 mantivemos o foco na execução da nossa estratégia, com ambição de sermos a principal plataforma financeira na vida de nossos clientes. Continuamos avançando de forma contínua e consistente na construção de uma operação cada vez mais diversificada, sólida e rentável, preparada para crescer de maneira sustentável ao longo do tempo.

Encerramos o trimestre com um lucro líquido de R\$ 3,8 bilhões, o que representou uma redução de 7,3% no trimestre e 1,9% no ano. O retorno sobre patrimônio foi de 16,0%, queda de 1,6 p.p. no trimestre e 1,5 p.p. na comparação com o mesmo período de 2025.

As receitas totais avançaram 0,8% no trimestre e 0,9% no ano. A margem financeira cresceu 3,1% no trimestre e recuou 0,7% no ano. Na comparação trimestral, a melhora é explicada principalmente pela margem de mercados, efeito da menor sensibilidade negativa à taxa de juros, menor número de dias úteis, bem como pelos melhores resultados da tesouraria. No ano, a queda é explicada pela sensibilidade negativa ao aumento da taxa de juros. Já a margem com clientes apresentou redução de 1,4% no trimestre e avanço de 4,8% no ano. No trimestre, efeito de menos dias úteis e corridos, já na comparação anual o incremento se deve principalmente a volume, mix e disciplina de preço, contribuindo para o aumento do spread.

As comissões apresentaram boa performance no ano, crescendo 5,8%, resultado do foco na diversificação de receitas, mais balanceadas entre crédito e serviços, sendo um pilar importante de crescimento, com destaque para o avanço das comissões de cartões com 9,8% e seguros com 12,2%. Na comparação trimestral, essas receitas reduziram em 5,5%, devido à sazonalidade do trimestre que afeta especialmente as receitas de cartões.

A carteira de crédito ampliada recuou 0,4% no trimestre, porém com avanço de 3,4% no ano, encerrando o período em R\$ 705.582 milhões. A redução no trimestre se deve especialmente à sazonalidade em cartões e à variação cambial. Em doze meses destacam-se os crescimentos de financiamento ao consumo +14,2%; no segmento pessoa física sobressaem o crédito imobiliário +10,6% e cartões +9,1% e por fim, as PME's apresentam expansão de 9,9%. Mantemos nossa disciplina na alocação de capital com foco nos negócios estratégicos, gestão de risco dos portfólios e rentabilidade.

As captações totais atingiram R\$ 743.309 milhões, avanço de 0,6% no trimestre e 2,8% no ano, mantendo nossa busca por um mix mais equilibrado entre Pessoa Física e Jurídica, atingindo 51% de representatividade do segmento PF, evolução de 6 p.p. YoY.

O resultado de PDD gerencial totalizou R\$ 6.344 milhões, avanço de 3,9% no trimestre e queda de 0,7% no ano. Na comparação trimestral a PDD mantém-se pressionada pelo cenário macroeconômico e alto endividamento das famílias; já na comparação anual a queda reflete a ativa gestão de riscos e os efeitos de mix do portfólio.

As despesas seguem sob rigoroso controle, estáveis no trimestre e com incremento de 0,9% no ano, bastante abaixo da inflação no período. Seguimos focados na gestão eficiente de custos, com uso intensivo de tecnologia para otimizar processos e maximizar produtividade.

Mantemos nosso compromisso com resultados sustentáveis de longo prazo, por meio de um balanço sólido e diversificado, impulsionados por uma obsessão pela excelência da experiência de nossos clientes.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	1T26 x 4T25	1T25	1T26 x 1T25
Margem financeira bruta	15.812	15.332	3,1 %	15.922	(0,7)%
Comissões	5.435	5.754	(5,5)%	5.137	5,8 %
Receita total	21.248	21.086	0,8 %	21.058	0,9 %
Resultado de PDD	(6.344)	(6.105)	3,9 %	(6.390)	(0,7)%
Despesas gerais	(6.633)	(6.633)	— %	(6.573)	0,9 %
Outras receitas/despesas operacionais	(2.300)	(2.609)	(11,8)%	(2.126)	8,2 %
Despesas tributárias	(1.453)	(1.471)	(1,2)%	(1.341)	8,3 %
Outros	65	78	(16,8)%	120	(45,9)%
Lucro antes de impostos	4.583	4.347	5,4 %	4.747	(3,5)%
Impostos e participações minoritárias	(795)	(260)	n.a.	(886)	(10,3)%
Lucro líquido gerencial	3.788	4.086	(7,3)%	3.861	(1,9)%
Lucro líquido contábil	3.725	4.023	(7,4)%	3.778	(1,4)%

1 O quadro acima considera reclassificações gerenciais em relação à Demonstração de Resultados Contábeis, cujos mais relevantes referem-se à reclassificação entre margem e resultado de PDD de descontos, PDD sobre debêntures, além da reversão das amortizações sobre os ágios.



Estratégia e Agências de Rating

Para informações referentes à estratégia e a classificação do Banco nas agências de rating, vide Informe de Resultados disponível no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Governança Corporativa

A estrutura de Governança do Banco Santander é integrada pela Diretoria Executiva e o seu Comitê Executivo constituído pelos Diretores Presidente, Vice-Presidentes Executivos Seniores e Vice-Presidentes Executivos, e pelo Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento, são eles: Auditoria, Riscos e Compliance, Sustentabilidade, Remuneração e Nomeação e Governança.

Nosso Conselho de Administração conta atualmente com 45% de membros mulheres e 55% de membros independentes.

As informações adicionais exigidas pela Lei nº 15.177/2025 serão divulgadas no Relatório da Administração a ser disponibilizado aos acionistas na data da convocação da Assembleia Geral Ordinária, nos termos do art. 133 da Lei nº 6.404/76.

Para maiores informações sobre as práticas de governança corporativa adotadas pelo Banco Santander e deliberações do Conselho de Administração, vide endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Auditoria Interna

A Auditoria Interna reporta-se diretamente ao Conselho de Administração, sendo o Comitê de Auditoria responsável por sua supervisão, tem função permanente e independente de qualquer outra função ou unidade, que tem como missão proporcionar ao Conselho de Administração e à Alta Direção, asseguração independente sobre a qualidade e eficácia dos processos e sistemas de controles internos, de gestão dos riscos (atuais ou emergentes) e de governança, contribuindo assim para a proteção do valor da organização, da sua solvência e reputação. A Auditoria Interna possui certificado de qualidade emitido pelo Instituto dos Auditores Internos (IIA).

Para cumprir suas funções e riscos de cobertura inerentes à atividade do Banco Santander, a Auditoria Interna possui um conjunto de ferramentas desenvolvidas internamente. Entre elas se destaca a matriz de risco, utilizada como ferramenta de planejamento, priorizando o nível de risco do universo auditável considerando, entre outros, seus riscos inerentes, o último rating de auditoria, o grau de cumprimento das recomendações e sua dimensão. Os programas de trabalho, que descrevem os testes de auditoria a serem realizados, são revisados periodicamente.

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação do plano do trabalho de auditoria e também o Relatório Anual de Auditoria Interna para o ano de 2026 e este foi aprovado pelo Conselho de Administração.

Pessoas

O Banco Santander segue fortalecendo sua cultura organizacional que busca contribuir para que pessoas e negócios prosperem. A autonomia, o protagonismo e a inovação ganham espaço, aceleram a transformação digital e aprimoram a oferta personalizada para os mais diversos segmentos da sociedade.

São 49.107 colaboradores, considerando todo o Grupo, comprometidos com a ambição de gerar experiências únicas e personalizadas ao cliente, de forma que sejamos o banco principal para cada um de nossos clientes.

Para isso, o banco investe continuamente na criação de um ambiente onde a liderança é referência nos valores da organização, a cultura inclusiva faz com que que cada profissional se sinta reconhecido e engajado com a construção de sua carreira, a saúde e o bem-estar são centrais e a aprendizagem contínua está a serviço da melhoria constante da jornada do cliente e da evolução de cada colaborador. As oportunidades de crescimento são democratizadas e ao alcance de todos.

Sustentabilidade

Nossa história em sustentabilidade começou há mais de 20 anos. Ao longo desse semestre, vivemos uma intensa jornada de evolução, na qual aprimoramos nossos programas, negócios e governança dirigida ao tema.

Nessa trajetória, destacam-se a avaliação e mitigação de riscos sociais, ambientais e climáticos para a concessão de crédito a projetos e empresas; a geração de negócios que apoiem a transição dos clientes para uma economia de baixo carbono; e a construção de uma sociedade mais inclusiva, por meio de ações de educação e empregabilidade, inclusão financeira e empreendedorismo e inclusão social. Muitas dessas iniciativas são acompanhadas por metas globais nas áreas em que temos maior impacto potencial, como net zero, inclusão financeira e cultura inclusiva.

Para garantir uma boa governança desse processo, contamos com políticas e controles robustos, amparados pela alta liderança.

No 1T2026, destacamos os seguintes resultados:

Negócios sustentáveis

❖ Viabilizamos R\$ 10,8 bilhões em negócios sustentáveis, com emissões de títulos verdes, financiamento de energias limpas e opções de produtos dedicados, atingindo um total de R\$ 52,4 bilhões na carteira de crédito sustentável, com crescimento de 30% YoY.

❖ Mantivemos a liderança de mercado em CBIOS (crédito de carbono) com 38% de market share.

❖ O Prospera Santander Microfinanças, que leva soluções financeiras a empreendedores, alcançou uma produção de microcrédito de R\$1,27 bilhão (3% YoY). A carteira total cresceu 9% YoY, atingindo R\$ 3,53 bilhões, com uma base total de clientes de 1,2 milhão.

❖ Destaca-se ainda a emissão de R\$200 milhões em debêntures para a OLEOPLAN S.A. - ÓLEOS VEGETAIS PLANALTO com recursos do EcoInvest, programa do Governo Brasileiro de Mobilização de Capital Privado Externo e Proteção Cambial, criado para facilitar a atração de investimentos privados estrangeiros para a transformação ecológica do país. Os recursos serão destinados para a modernização e expansão de duas plantas de produção de biodiesel.



Impacto social

Por meio do programa Pensar, realizamos iniciativas de educação financeira em escolas públicas para estudantes do ensino médio. A ação contou com a participação de 66 voluntários e 600 beneficiários.

O projeto Social Integrado Santander proporcionou atividades de educação e cultura em 30 municípios, além de ações de formação para microempreendedores locais, em parceria com o Prospera.

Educação, empregabilidade e empreendedorismo

Destacamos duas iniciativas voltadas à educação e inclusão digital: a Santander Open Academy, plataforma global que oferece cursos, bolsas e oportunidades internacionais de desenvolvimento de carreira, e o Campus Digital, solução que apoia a digitalização de universidades por meio de um aplicativo que cria uma identidade digital segura e integra alunos, professores e serviços acadêmicos. Em conjunto, essas iniciativas beneficiaram cerca de 145 mil pessoas, com um investimento de 2,9 milhões na comunidade.

Realizamos a 15ª edição do programa Santander SW50, iniciativa internacional realizada pela The London School of Economics and Political Science (LSE), voltada ao desenvolvimento de mulheres líderes. O programa contou com participantes de 11 países, totalizando aproximadamente 6 mil pessoas, sendo mais de 2 mil do Brasil.

Promovemos também o Santander Jornada Tech – AWS, uma parceria com a Amazon Web Services, que oferece trilha de formação em computação em nuvem e inteligência artificial. O programa contou com 33 mil inscritos e concedeu 22 mil vagas, sendo que os 50 participantes com melhor desempenho receberam certificação AWS Foundation.

Reportes e índices

Publicamos o nosso Relatório Anual Integrado 2025, documento que apresenta nossa estratégia, modelo de negócios e desempenho financeiro, além dos principais avanços em governança, gestão de riscos e sustentabilidade. Acesse o relatório completo em nosso site de Relações com Investidores.

Auditoria Independente

A política de atuação do Banco Santander, incluindo suas empresas controladas, na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes PricewaterhouseCoopers, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente, e (iv) necessidade de aprovação de quaisquer serviços pelo Comitê de Auditoria do Banco.

Em atendimento à Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 162/2022, o Banco Santander informa que no trimestre findo em 31 de março de 2025, não foram prestados pela PricewaterhouseCoopers serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras do Banco Santander e empresas controladas relevantes, que gerem conflito de interesse, perda de independência ou impactem a objetividade de seus auditores independentes. A PricewaterhouseCoopers dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras do Banco Santander e empresas controladas. A referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos clientes, acionistas e colaboradores pela confiança e suporte que nos moveram até aqui, e que possibilitaram a continuidade da nossa história de evolução e transformação, no caminho para construir a Melhor Empresa de Consumo do Brasil.

(Aprovado na Reunião do Conselho de Administração de 28 de abril de 2026).

**Nosso propósito é contribuir para que as pessoas e os negócios prosperem.
E acreditamos que tudo deve ser feito de um jeito:**

Simples, Pessoal e Justo



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Banco Santander (Brasil) S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado do Banco Santander (Brasil) S.A. ("Banco"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial condensado consolidado do Banco Santander (Brasil) S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas selecionadas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

A administração do Banco é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras condensadas individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

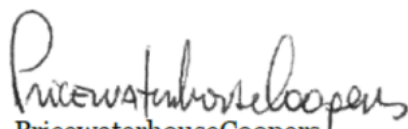
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.



Outros assuntos - Demonstração condensada do valor adicionado

As demonstrações financeiras acima referidas incluem as demonstrações condensadas do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração do Banco e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações condensadas do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 29 de abril de 2026



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5



Maria José De Mula Cury
Contadora CRC 1SP192785/O-4

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Balanço Patrimonial Condensado

	Notas Explicativas	31/03/2026	Banco 31/12/2025	31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
Ativo					
Circulante e Não Circulante		1.283.794.720	1.257.503.819	1.286.795.034	1.255.624.187
Disponibilidades	4	9.907.506	7.531.433	9.944.883	7.632.939
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado		293.830.379	275.034.807	271.624.407	250.803.157
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5	121.538.753	89.994.937	121.538.753	89.994.937
Títulos e Valores Mobiliários	6.a.II	108.758.913	118.139.601	92.822.046	102.064.371
Instrumentos Financeiros Derivativos	6.b	63.532.713	66.900.269	57.263.608	58.743.849
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes		48.519.185	58.666.786	56.821.411	67.681.530
Títulos e Valores Mobiliários	6.a.III	48.519.185	58.666.786	56.821.411	67.681.530
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado		743.290.848	724.219.844	774.395.546	755.376.927
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5	138.410.089	122.003.125	47.742.328	38.452.242
Títulos e Valores Mobiliários	6.a.IV	119.223.501	113.528.203	129.047.581	117.944.134
Operações de Crédito	8	359.449.854	365.651.162	458.068.478	462.212.788
Operações de Arrendamento Mercantil	8	-	-	3.610.957	3.600.813
Outros Ativos Financeiros	7.a	126.207.404	123.037.354	135.926.202	133.166.950
Provisões para Perdas Associadas ao Risco de Crédito	9	(37.883.324)	(38.081.943)	(44.583.994)	(43.869.604)
Outros Ativos	11	119.969.714	125.066.639	133.962.317	133.509.738
Ativos Fiscais	10.a	62.875.410	62.524.769	69.238.678	68.914.540
Permanente		43.285.002	42.541.484	15.391.786	15.574.960
Investimentos		31.621.809	30.703.449	2.821.866	2.829.717
Participações em Coligadas e Controladas	13.b	31.530.317	30.611.957	2.735.877	2.733.615
Outros Investimentos		91.492	91.492	85.989	96.102
Imobilizado de Uso	14	4.094.282	4.080.967	4.359.622	4.343.288
Imóveis de Uso		2.317.382	2.312.767	2.560.765	2.553.062
Outras Imobilizações de Uso		11.189.730	11.169.690	11.481.722	11.462.270
(Depreciações Acumuladas)		(9.412.830)	(9.401.490)	(9.682.865)	(9.672.044)
Intangível	15	7.568.911	7.757.068	8.210.298	8.401.955
Ágio na Aquisição de Sociedades Controladas		27.220.515	27.220.515	28.204.881	28.204.704
Outros Ativos Intangíveis		14.520.735	14.198.730	15.329.733	14.961.397
(Amortizações Acumuladas)		(34.172.339)	(33.662.177)	(35.324.316)	(34.764.146)
Total do Ativo		1.283.794.720	1.257.503.819	1.286.795.034	1.255.624.187

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Notas Explicativas	31/03/2026	Banco 31/12/2025	31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivo					
Circulante e Não Circulante		1.186.588.354	1.162.312.053	1.186.580.119	1.157.823.868
Depósitos e Demais Instrumentos Financeiros		1.096.052.882	1.067.051.020	1.076.142.366	1.041.205.968
Passivos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado		58.831.245	60.168.681	52.844.793	52.758.042
Instrumentos Financeiros Derivativos	6.b	58.831.245	60.168.681	52.844.793	52.758.042
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado		1.037.221.637	1.006.882.339	1.023.297.573	988.447.926
Depósitos	16	491.308.636	491.380.199	489.868.187	491.090.287
Captações no Mercado Aberto	16	181.100.501	170.173.383	163.357.321	149.752.695
Obrigações por Empréstimos	16	111.737.546	102.551.649	111.737.555	102.551.662
Obrigações por Repasses do País - Instituições Oficiais	16	9.912.675	10.742.445	9.912.675	10.742.445
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	16	194.401.241	196.136.536	189.798.698	188.255.278
Outros Passivos Financeiros	17.a	48.761.038	35.898.127	58.623.137	46.055.559
Outros Passivos	18	84.026.679	88.849.690	98.433.542	103.875.756
Provisão para Riscos Fiscais	18	2.440.964	2.249.263	2.634.383	2.455.288
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis	18	7.006.726	6.607.012	7.763.538	7.324.839
Outras Provisões	18	2.866.366	3.622.249	7.820.983	9.048.090
Diversos	18	71.712.623	76.371.166	80.214.638	85.047.539
Passivos Fiscais	10.c	6.508.793	6.411.343	12.004.211	12.742.144
Patrimônio Líquido					
Capital Social	21	97.206.366	95.191.766	97.522.869	95.650.292
Capital Social	21.a	65.000.000	65.000.000	65.000.000	65.000.000
Reservas de Capital	21.c	518.534	643.142	518.534	643.142
Reservas de Lucros	21.c	35.539.111	35.530.913	35.539.111	35.750.330
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(5.196.856)	(5.262.729)	(4.961.059)	(5.023.620)
Lucros Acumulados		1.838.098	-	1.918.804	-
(-) Ações em Tesouraria	21.d	(492.521)	(719.560)	(492.521)	(719.560)
Participação dos Acionistas Minoritários	21.e	-	-	2.692.047	2.150.027
Total do Patrimônio Líquido		97.206.366	95.191.766	100.214.916	97.800.319
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		1.283.794.720	1.257.503.819	1.286.795.035	1.255.624.187

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

Demonstração Condensada do Resultado

	Notas Explicativas	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Receitas da Intermediação Financeira		36.723.447	32.445.928	40.378.042	36.732.029
Operações de Crédito		18.612.650	17.807.546	23.842.384	22.586.196
Operações de Arrendamento Mercantil		-	-	151.969	126.711
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	6.a.V	16.445.406	13.819.853	13.696.814	14.688.394
Resultado com Instrumentos Financeiros Derivativos e Câmbio		(1.167.065)	(1.602.572)	(168.584)	(3.100.108)
Resultado das Aplicações Compulsórias		2.832.456	2.421.101	2.855.459	2.430.836
Despesas da Intermediação Financeira		(31.383.751)	(28.294.068)	(31.949.176)	(29.499.630)
Operações de Captação no Mercado	16.c	(24.771.877)	(21.685.963)	(24.607.442)	(21.709.128)
Resultado de Operações com Empréstimos e Repasses		(1.613.778)	(1.393.750)	(1.286.637)	(1.419.939)
Resultado de Operações com Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros		17.661	(21.530)	(226.906)	(56.911)
Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito		(5.015.757)	(5.192.825)	(5.828.191)	(6.313.652)
Variações Cambiais (Líquidas)	27	2.267.022	3.121.910	1.429.547	2.775.433
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		7.606.718	7.273.770	9.858.413	10.007.832
Outras Receitas (Despesas) Operacionais		(3.158.390)	(3.234.874)	(4.564.202)	(4.664.367)
Receitas de Prestação de Serviços	23	3.471.874	3.229.555	4.331.773	4.133.337
Rendas de Tarifas Bancárias	23	1.242.746	1.160.907	1.451.657	1.337.042
Despesas de Pessoal	24	(1.611.013)	(1.685.647)	(2.324.251)	(2.467.470)
Outras Despesas Administrativas	25	(3.905.844)	(3.704.516)	(3.509.507)	(3.357.395)
Despesas Tributárias		(1.155.586)	(1.190.189)	(1.613.401)	(1.596.980)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	13.b	1.573.780	1.823.121	89.306	76.787
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	26	(2.774.347)	(2.868.105)	(2.989.779)	(2.789.688)
Resultado Operacional		4.448.328	4.038.896	5.294.211	5.343.465
Resultado não Operacional	28	(22.920)	26.287	(24.505)	43.038
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	10.d	4.425.408	4.065.183	5.269.706	5.386.503
Imposto de Renda e Contribuição Social		(44.976)	262.412	(676.983)	(822.730)
Provisão para Imposto de Renda		(132.073)	(16.170)	(474.278)	(950.774)
Provisão para Contribuição Social		(56.497)	(8.428)	(364.511)	(485.306)
Ativo Fiscal Diferido		143.594	287.010	161.806	613.350
Participações no Lucro		(542.335)	(509.553)	(749.490)	(721.553)
Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	-	-	(117.966)	(63.751)
Lucro Líquido		3.838.097	3.818.042	3.725.267	3.778.469
Número de Ações (Mil)	21.a	7.498.531	7.498.531		
Lucro Líquido por Lote de Mil Ações (em R\$)		511,85	509,17		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

Demonstração Condensada do Resultado Abrangente

		Banco	Consolidado	
	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro Líquido	3.838.097	3.818.042	3.725.267	3.778.469
Outros Resultados Abrangentes que serão reclassificados subsequentemente para lucros ou prejuízos quando condições específicas forem atendidas:	65.872	858.525	62.561	858.057
Ativos Financeiros Mensurado ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes	(114.070)	892.737	(117.381)	892.269
Próprios	(230.782)	2.119.789	(245.037)	2.013.130
Risco de Crédito	28.917	-	28.917	-
De Ligada	(8.966)	(104.212)	-	-
Impostos	96.761	(1.122.840)	98.739	(1.120.861)
Hedge de Fluxo de Caixa	179.942	(34.212)	179.942	(34.212)
Próprios	343.122	(65.238)	343.122	(65.238)
Impostos	(163.180)	31.026	(163.180)	31.026
Outros Resultados Abrangentes que não serão reclassificados para Lucro Líquido:	-	1.170.858	-	1.170.858
Plano de Benefícios	-	1.170.858	-	1.170.858
Próprios	-	2.164.778	-	2.164.778
Impostos	-	(993.920)	-	(993.920)
Resultado Abrangente do Período	3.903.969	5.847.425	3.787.828	5.807.384
Atribuível à controladora			3.669.862	5.743.633
Atribuível aos Acionistas Minoritários			117.966	63.751
Total			3.787.828	5.807.384

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Banco

	Notas	Capital	Reservas	Reserva de	Ajustes de Avaliação Patrimonial			Lucros	(-) Ações em	Total
					Coligadas e	de Avaliação	Outros			
	Explicativas	Social	de Capital	Lucros	Próprios	Controladas	Patrimonial	Acumulados	Tesouraria	
Saldos em 31 de dezembro de 2024		65.000.000	636.170	32.067.079	(1.964.672)	(474.571)	(4.274.280)	—	(884.707)	90.105.019
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21 (1)					1.059.000			(3.248.923)		(2.189.923)
Saldos em 01 de janeiro de 2025		65.000.000	636.170	32.067.079	(905.672)	(474.571)	(4.274.280)	(3.248.923)	(884.707)	87.915.096
Plano de Benefícios a Funcionários (2)		—	—	—	—	—	763.613	(1.175.021)	—	(411.408)
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	—	165.147	165.147
Resultado com Ações em Tesouraria		—	(22.106)	—	—	—	—	—	—	(22.106)
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	29.078	—	—	—	—	—	—	29.078
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	(357.018)	(14.800)	—	—	—	(371.819)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Ágio				1.385			—			1.385
Dividendos Prescritos		—	—	42.566	—	—	—	—	—	42.566
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	—	15.463.827	—	15.463.827
Destinações:										
Reserva Legal	21.c	—	—	773.191	—	—	—	(773.191)	—	—
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	—	(7.620.000)	—	(7.620.000)
Reserva para Equalização de Dividendos	21.c	—	—	2.646.692	—	—	—	(2.646.692)	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2025		65.000.000	643.142	35.530.913	(1.262.690)	(489.371)	(3.510.667)	—	(719.560)	95.191.766
Mutações no Exercício		—	6.972	3.463.834	(357.018)	(14.800)	763.613	—	165.147	5.086.747

(1) Contém os efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/2021 sobre as provisões para riscos de crédito e alterações de categorias de instrumentos financeiros, conforme descrito nas notas 6 e 9.

(2) As perdas permanentes associadas a Planos de Benefício foram transferidas para Lucros e Prejuízos acumulados.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Notas Explicativas	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial			Lucros Acumulados	(-) Ações em Tesouraria	Total
					Coligadas e		de Avaliação Patrimonial			
					Próprios	Controladas				
Saldos em 31 de dezembro de 2025		65.000.000	643.142	35.530.913	(1.262.690)	(489.371)	(3.510.667)	—	(719.560)	95.191.766
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	—	227.039	227.039
Resultado com Ações em Tesouraria		—	56.536	—	—	—	—	—	—	56.536
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	(181.144)	—	—	—	—	—	—	(181.144)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	74.838	(8.966)	—	—	—	65.872
Dividendos Prescritos		—	—	8.198	—	—	—	—	—	8.198
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	—	3.838.097	—	3.838.097
Destinações:										
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	—	(2.000.000)	—	(2.000.000)
Saldos em 31 de março de 2026		65.000.000	518.534	35.539.111	(1.187.852)	(498.337)	(3.510.667)	1.838.097	(492.521)	97.206.365
Mutações no Período		—	(124.608)	8.198	74.838	(8.966)	—	1.838.097	227.039	2.014.600

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Consolidado

	Ajustes de Avaliação Patrimonial										
	Notas	Capital	Reservas	Reservas de	Outros Ajustes				Participação dos	Total do	
					de Avaliação	Lucros	(-) Ações em				
	Explicativas	Social	de Capital	Lucros	Próprios	Patrimonial	Acumulados	Tesouraria	Patrimônio Líquido	Acionistas Minoritários	Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024		65.000.000	642.915	32.453.507	(2.193.477)	(4.274.280)	—	(884.707)	90.743.958	1.249.939	91.993.897
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21 (1)					1.059.000		(3.248.923)		(2.189.923)		(2.189.923)
Saldos em 01 de janeiro de 2025		65.000.000	642.915	32.453.507	(1.134.477)	(4.274.280)	(3.248.923)	(884.707)	88.554.035	1.249.939	89.803.974
Plano de Benefícios a Funcionários (2)		—	—	—	—	763.613	(1.175.021)	—	(411.408)	—	(411.408)
Ações em Tesouraria		21.d	—	—	—	—	—	165.147	165.147	—	165.147
Resultado de Ações em Tesouraria			—	(22.106)	—	—	—	—	(22.106)	—	(22.106)
Reservas para Pagamento Baseado em Ações			—	22.333	—	—	—	—	22.333	—	22.333
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos			—	—	—	(379.541)	—	—	(379.541)	—	(379.541)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Ágio			—	—	1.385	—	—	—	1.385	—	1.385
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Outros			—	—	—	1.065	—	—	1.065	—	1.065
Dividendos Prescritos			—	—	42.593	—	—	—	42.593	—	42.593
Lucro Líquido			—	—	—	—	15.338.645	—	15.338.645	—	15.338.645
Destinações:											
Reserva Legal		21.c	—	—	766.932	—	—	(766.932)	—	—	—
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio		21.b	—	—	—	—	—	(7.620.000)	—	(7.620.000)	—
Lucro não Realizado		21.c	—	—	—	—	—	(41.856)	—	(41.856)	—
Reserva para Equalização de Dividendos			—	—	2.485.913	—	—	(2.485.913)	—	—	—
Resultado de Participações dos Acionistas Minoritários		21.e	—	—	—	—	—	—		417.634	417.634
Outros			—	—	—	—	—	—	—	482.454	482.454
Venda / Incorporação / Aquisição			—	—	—	—	—	—	—	687.784	687.784
Outros			—	—	—	—	—	—	—	(205.330)	(205.330)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		65.000.000	643.142	35.750.330	(1.514.018)	(3.509.602)	—	(719.560)	95.650.292	2.150.027	97.800.319
Mutações no Exercício		—	227	3.296.823	679.459	764.678	—	165.147	4.906.334	900.088	5.806.422

(1) Contém os efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/2021 sobre as provisões para riscos de crédito e alterações de categorias de instrumentos financeiros, conforme descrito nas notas 6 e 9.

(2) As perdas permanentes associadas a Planos de Benefício foram transferidas para Lucros e Prejuízos acumulados.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

***Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.**

	Ajustes de Avaliação Patrimonial										
	Notas	Capital	Reservas	Reservas de	de Avaliação		Lucros	(-) Ações em		Participação dos	Total do
	Explicativas	Social	de Capital	Lucros	Próprios	Patrimonial	Acumulados	Tesouraria	Patrimônio Líquido	Acionistas Minoritários	Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2025		65.000.000	643.142	35.750.330	(1.514.018)	(3.509.602)	—	(719.560)	95.650.292	2.150.027	97.800.319
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	227.039	227.039	—	227.039
Resultado de Ações em Tesouraria		—	56.536	—	—	—	—	—	56.536	—	56.536
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	(181.144)	—	—	—	—	—	(181.144)	—	(181.144)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	62.561	—	—	—	62.561	—	62.561
Dividendos Prescritos		—	—	8.199	—	—	—	—	8.199	—	8.199
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	3.725.267	—	3.725.267	—	3.725.267
Destinações:											
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	(2.000.000)		(2.000.000)	—	(2.000.000)
Lucro não Realizado		—	—	(219.418)	—	—	193.538	—	(25.880)	—	(25.880)
Resultado de Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	—	—	—	—	—	—	—	—	117.966	117.966
Outros		—	—	—	—	—	—	—	—	424.054	424.054
Outros		—	—	—	—	—	—	—	—	424.054	424.054
Saldos em 31 de março de 2026		65.000.000	518.534	35.539.111	(1.451.457)	(3.509.602)	1.918.804	(492.521)	97.522.869	2.692.047	100.214.916
Mutações no Período		—	(124.608)	(211.219)	62.561	—	1.918.805	227.039	1.872.578	542.020	2.414.598

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada dos Fluxos de Caixa

		Banco		Consolidado	
	Notas Explicativas	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Atividades Operacionais					
Lucro Líquido		3.838.097	3.818.042	3.725.267	3.778.469
Ajustes ao Lucro Líquido		(1.370.785)	3.115.348	1.170.526	4.520.762
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito		5.015.757	5.192.825	5.828.191	6.313.652
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais	20.c	1.179.269	1.026.728	1.305.560	1.151.669
Atualizações Monetárias das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais	20.c	107.906	132.070	117.436	132.831
Tributos Diferidos		(94.943)	(1.475.928)	(71.034)	(3.099.040)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	13.b	(1.573.780)	(1.823.121)	(89.306)	(76.787)
Depreciações e Amortizações	25	842.083	788.289	899.043	853.506
Constituição (Reversão) de Provisão para Perdas em Ativos não Financeiros Mantidos para Venda	28	(701)	2.416	(701)	(15.853)
Resultado de Ativos não Financeiros Mantidos para Venda	28	(41.882)	(40.367)	(40.779)	(45.475)
Resultado de Investimentos	28	—	(1.093)	—	(1.093)
Atualização de Depósitos Judiciais		(165.649)	(130.637)	(203.547)	(159.462)
Provisão para Garantias Financeiras Prestadas	18.a	(15.446)	39.639	(15.446)	39.639
Atualização de Impostos a Compensar		(183.737)	(82.503)	(237.195)	(123.606)
Efeitos das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa		778	(2.396)	778	(2.396)
Efeitos das Mudanças das Taxas de Câmbio em Ativos e Passivos		(6.496.976)	(488.233)	(6.496.976)	(488.233)
Outros		56.536	(22.341)	174.502	41.410
Variações em Ativos e Passivos		61.811.536	31.378.874	40.467.479	24.401.404
Redução (aumento) em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		4.506.691	(11.436.630)	(3.589.758)	779.806
Redução (aumento) em Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		16.747.096	(1.515.757)	10.953.424	2.889.672
Redução (aumento) em Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil		2.338.515	1.587.460	248.559	3.211.944
Redução (aumento) em Outras - Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito		(160.621)	522.441	(131.443)	550.503
Redução (aumento) em Depósitos no Banco Central		(971.885)	(672.940)	(986.449)	(662.668)
Redução (aumento) em Outros Ativos Financeiros		(402.932)	138.391.679	8.003	135.193.248
Redução (aumento) em Despesas Antecipadas		(767.811)	(599.681)	(795.901)	(660.849)
Redução (aumento) em Outros Ativos		4.975.940	8.756.353	(729.690)	(12.136.751)
Redução (aumento) em Ativos Fiscais Correntes		485.783	(280.613)	442.575	(495.044)
Variação líquida em Outras Relações Interfinanceiras e Interdependências		(369.246)	4.968.689	(398.634)	4.965.807
Aumento (redução) em Depósitos		(71.563)	(1.966.415)	(1.222.100)	(2.787.519)
Aumento (redução) em Captações no Mercado Aberto		10.927.118	18.840.475	13.604.626	14.224.184
Aumento (redução) em Obrigações por Empréstimos e Repasses		9.431.006	6.134.761	9.431.002	5.980.380
Aumento (redução) em Outros Passivos Financeiros		11.724.674	(118.481.341)	11.473.156	(112.533.183)
Aumento (redução) em Outros Passivos		3.918.526	(12.823.795)	3.396.806	(13.951.475)
Aumento (redução) em Passivos Fiscais Correntes		(499.756)	(45.812)	(69.027)	1.313.778
Imposto Pago		—	—	(1.167.670)	(1.480.429)
Caixa Líquido Originado (Aplicado) em Atividades Operacionais		64.278.848	38.312.264	45.363.272	32.700.635
Atividades de Investimento					
Aquisição de Imobilizado de Uso		(222.765)	(95.280)	(224.726)	(105.188)
Aplicações no Intangível		(445.560)	(304.256)	(490.410)	(371.698)
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Recebidos		45.278	133.319	84.281	316.041
Alienação de Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda		—	171.529	—	202.988
Alienação de Imobilizado de Uso		31.395	70.615	31.395	80.788
Alienações no Intangível		—	—	—	47.634
Caixa Líquido Originado (Aplicado) em Atividades de Investimento		(591.652)	(24.073)	(599.460)	170.565
Atividades de Financiamento					
Aquisição e Alienação de Ações de Emissão Própria	21.d	227.039	160.483	227.039	160.483

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

Emissões de Obrigações de Longo Prazo	80.113.698	52.604.993	80.768.858	55.231.361
Emissões de Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	750.600	—	750.600	—
Pagamentos de Obrigações de Longo Prazo	(87.178.000)	(55.551.031)	(84.554.445)	(52.505.891)
Pagamentos de Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	(593.449)	—	(593.449)	—
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	(2.172.762)	(1.286.629)	(2.229.603)	(1.581.789)
Aumento (redução) em Participação dos Minoritários	—	—	424.054	708.281
Caixa Líquido Originado (Aplicado) em Atividades de Financiamento	(8.852.873)	(4.072.184)	(5.206.946)	2.012.445
Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	(778)	2.396	(778)	2.396
Aumento (redução) Líquido do Caixa e Equivalentes de Caixa	54.833.544	34.218.403	39.556.088	34.886.041
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	74.622.946	71.125.771	74.400.616	68.495.707
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	4	129.456.490	105.344.174	113.956.704
		103.381.748		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada do Valor Adicionado

	Notas Explicativas	Banco		Consolidado	
		01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Receitas da Intermediação Financeira		36.723.447	32.445.928	40.378.042	36.732.029
Receitas de Prestação de Serviços e Rendas de Tarifas Bancárias	23	4.714.620	4.390.462	5.783.430	5.470.379
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito		(5.015.757)	(5.192.825)	(5.828.191)	(6.313.652)
Outras Receitas e Despesas		(2.797.267)	(2.841.818)	(3.014.284)	(2.746.650)
Despesas da Intermediação Financeira		(26.246.075)	(22.870.332)	(25.929.204)	(22.530.702)
Variações Cambiais (Líquidas)	27	2.267.022	3.121.910	1.429.547	2.775.433
Insumos de Terceiros		(2.960.334)	(2.754.971)	(2.502.526)	(2.339.499)
Material, Energia e Outros		(55.799)	(67.399)	(60.439)	(72.043)
Serviços de terceiros, Transportes, Segurança e Sistema Financeiro	25	(1.129.519)	(1.132.612)	(881.504)	(926.406)
Outros		(1.775.016)	(1.554.960)	(1.560.583)	(1.341.050)
Processamento de Dados e Telecomunicações		(1.116.512)	(979.698)	(1.108.490)	(860.970)
Propaganda, Promoções e Publicações		(100.294)	(113.175)	(122.667)	(163.603)
Outras		(558.210)	(462.087)	(329.426)	(316.477)
Valor Adicionado Bruto		6.685.656	6.298.354	10.316.814	11.047.338
Depreciações e Amortizações	25	(842.083)	(788.289)	(899.043)	(853.506)
Valor Adicionado Líquido Produzido		5.843.573	5.510.065	9.417.771	10.193.832
Valor Adicionado Recebido em Transferência do Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	13.b	1.573.780	1.823.121	89.306	76.787
Valor Adicionado Total a Distribuir		7.417.353	7.333.186	9.507.077	10.270.619
Distribuição do Valor Adicionado					
Pessoal		1.961.124 26,5 %	1.969.423 26,9 %	2.755.946 29,0 %	2.840.246 27,7 %
Remuneração		1.500.900	1.494.090	2.064.243	2.131.848
Benefícios	24	266.122	275.016	420.208	433.947
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS)		90.436	87.485	145.786	137.725
Outras		103.666	112.832	125.709	136.726
Impostos, Taxas e Contribuições		1.514.705 20,4 %	1.384.465 18,8 %	2.799.960 29,5 %	3.423.763 33,3 %
Federais		1.306.974	1.190.218	2.495.039	3.168.447
Estaduais		95	-	848	-
Municipais		207.636	194.247	304.073	255.316
Remuneração do Capital de Terceiros - Aluguéis	25	103.427 1,4 %	161.256 2,2 %	107.938 1,1 %	164.390 1,6 %
Remuneração de Capitais Próprios		3.838.097 51,7 %	3.818.042 52,1 %	3.843.233 40,4 %	3.842.220 37,4 %
Juros sobre o Capital Próprio	21.b	2.000.000	1.500.000	2.000.000	1.500.000
Reinvestimentos de Lucros		1.838.097	2.318.042	1.961.199	2.405.971
Resultado das Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	-	-	(117.966)	(63.751)
Total		7.417.353 100,0 %	7.333.186 100,0 %	9.507.077 100,0 %	10.270.619 100,0 %

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

1. Contexto Operacional

O Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander ou Banco), controlado direta e indiretamente pelo Banco Santander, S.A., com sede na Espanha (Banco Santander Espanha), é a instituição líder do Conglomerado Prudencial perante o Banco Central do Brasil (Bacen), constituído na forma de sociedade por ações, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 2041, Cj.281, Bloco A, Cond. Wtorre JK – Vila Nova Conceição – São Paulo - SP. O Banco Santander opera como banco múltiplo e desenvolve suas operações por intermédio das carteiras comercial, de investimento, de crédito, financiamento e investimento, de crédito imobiliário, de arrendamento e de câmbio. Através de empresas controladas, atua também nos mercados de instituição de pagamento, administração de consórcios, corretagem de valores mobiliários, corretagem de seguros, financiamento ao consumo, plataformas digitais, gestão de benefícios, gestão e recuperação de créditos não performados, capitalização e previdência privada, e outros. As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições que atuam integralmente no mercado financeiro. Os benefícios e custos correspondentes aos serviços prestados são absorvidos entre as mesmas e são realizados no curso normal dos negócios e em condições comutativas.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras

a) Apresentação das Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas do Banco Santander, que incluem suas dependências no exterior (Banco) e as demonstrações consolidadas (Consolidado), foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), no que não conflitam com as normas emitidas pelo Bacen e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na elaboração das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas foram eliminadas as participações societárias, os saldos relevantes a receber e a pagar, as receitas e despesas decorrentes de transações entre dependências no país, dependência no exterior e controladas, os resultados não realizados entre essas empresas e destacada a participação dos acionistas minoritários no patrimônio líquido e no resultado. Estas demonstrações incluem o Banco e suas empresas controladas e os fundos de investimentos indicados na **Nota 13**, onde as empresas do Conglomerado Santander são as principais beneficiárias ou detentoras das principais obrigações. As carteiras desses fundos de investimentos estão classificadas por tipo de operação e estão distribuídos nas mesmas categorias em que originalmente foram alocados.

A preparação das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre provisões e passivos contingentes e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas, sendo as principais, provisão para perdas associadas ao risco de crédito, realização de ativos fiscais diferidos, provisão para processos judiciais, cíveis, fiscais e trabalhistas, plano de pensão e o valor justo dos ativos financeiros.

O Conselho de Administração autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas para o trimestre findo em 31 de março de 2026, na reunião realizada em 28 de abril de 2026.

As Demonstrações Financeiras Consolidadas elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026, serão divulgadas, em 29 de abril de 2026, no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

b) Adoção de novas normas

I - Resolução CMN nº 5.185/2024

Adoção pela Resolução CMN nº 5.185/2024 do Comitê de Pronunciamento de Sustentabilidade – CBPS quanto à divulgação, como parte integrante das demonstrações financeiras, do relatório de informações financeiras relacionadas à Sustentabilidade – CBPS 01 e CBPS 02, sendo a obrigatoriedade de divulgação a partir do exercício de 2026. O Banco Santander está avaliando os impactos para atendimento desta norma.

II - Reforma da Tributação sobre o Consumo

A Reforma Tributária instituída pela Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025, altera de forma relevante a sistemática de incidência dos tributos sobre o consumo de bens e serviços, com importantes modificações.

Considerando o prazo de implementação gradual da nova sistemática (entre os anos de 2026 e 2033), os impactos de longo prazo esperados com a simplificação da tributação são o ganho de produtividade na economia e melhoria no ambiente de negócios, pela redução de custos de observância e maior segurança jurídica.

Nesse novo ambiente tributário há efeitos para Administração Tributária em função das mudanças na gestão do crédito tributário que passa a ser mais eficiente, com documentos fiscais eletrônicos (Notas Fiscais) mais sofisticados e recolhimento de tributos automático - no qual a parcela correspondente aos tributos sobre o consumo é direcionada diretamente ao Governo (mecanismo de *split payment*), reduzindo riscos de inadimplência e falhas de conformidade, ao mesmo tempo em que aumenta a dependência de sistemas de informação robustos e confiáveis.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Adicionalmente, sobre a ótica da gestão das empresas, o novo regime implica em mudanças na lógica financeira das operações, com potenciais efeitos sobre o fluxo de caixa, com necessidade de revisão dos controles de liquidez e na gestão financeira das empresas.

No caso do setor financeiro, a Reforma Tributária estabeleceu um regime específico para as operações de crédito e estima-se que não haverá aumento do custo de crédito para o tomador final relativamente à carga tributária atual. Por outro lado, determinados serviços financeiros, sujeitos ao regime geral de tributação, podem estar sujeitos a maior pressão tributária na ótica do consumidor final, o que poderá gerar eventuais ajustes na estrutura de precificação ao longo do período de implantação do novo regime.

Os efeitos imediatos identificados até o momento concentram-se, primordialmente, no âmbito operacional, com destaque para os impactos tecnológicos, com a necessidade de ajustes nos sistemas informáticos internos, nos cadastros e nos controles automatizados.

A Administração vem acompanhando esses impactos e promovendo as adequações necessárias em processos, sistemas e governança, bem como revisando projeções de resultados e de fluxo de caixa para refletir a transição gradual do modelo tributário atual para o novo sistema.

Com base nas avaliações realizadas até o momento e considerando o estágio atual de implementação da Reforma da Tributária sobre o Consumo, a Administração concluiu que não há impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas do Banco, nem em seus indicadores de capital, sendo os efeitos imediatos, essencialmente, restritos ao âmbito operacional e de adaptação tecnológica aos novos requisitos legais.

III - Resolução CMN nº 4.966/2021 (Hedge Accounting)

Hedge Accounting

Os requisitos de *Hedge Accounting* estabelecem a representação, nas demonstrações financeiras, do efeito da gestão de riscos de uma instituição no que tange à utilização de instrumentos financeiros para gestão das exposições que afetam os resultados da entidade.

Ressalta-se que as operações de *hedge* devem ser reclassificadas a partir de 1º de janeiro de 2027 para as novas categorias descritas abaixo:

- *Hedge* de valor justo;
- *Hedge* de fluxo de caixa;
- *Hedge* de investimento líquido no exterior.

c) Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional, incluindo o Banco Santander, suas controladas, e suas agências no exterior.

As transações em moeda estrangeira, no seu reconhecimento inicial, são convertidas utilizando a taxa de câmbio na data da transação.

As variações cambiais sobre estas transações e sobre a conversão dos ativos e passivos em moeda estrangeira para a moeda funcional, são reconhecidas na Demonstração do Resultado. As variações cambiais relacionadas a *Hedge* de Fluxo de Caixa são reconhecidas no Patrimônio Líquido.

3. Principais Políticas Contábeis

Para o trimestre findo em 31 de março de 2026, não houve alterações significativas nas práticas e políticas contábeis adotadas pelo Banco. As demais práticas contábeis adotadas pelo Banco estão descritas na nota explicativa 3 das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

4. Caixa e Equivalentes de Caixa

	Banco		
	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilidades	9.907.506	7.531.433	17.482.523
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	119.548.984	67.091.513	53.643.248
Aplicações no Mercado Aberto	86.763.728	52.822.160	28.103.405
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	16.630.986	533.896	5.007.501
Aplicações em Moedas Estrangeiras	16.154.270	13.735.457	20.532.342
Total	129.456.490	74.622.946	71.125.771

	Consolidado		
	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilidades	9.944.883	7.632.939	17.504.978
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	104.011.821	66.767.677	50.990.729
Aplicações no Mercado Aberto	86.763.728	52.822.160	28.103.405
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.093.823	210.060	2.354.982
Aplicações em Moedas Estrangeiras	16.154.270	13.735.457	20.532.342
Total	113.956.704	74.400.616	68.495.707

As informações relativas a 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são demonstradas para informar a composição dos saldos iniciais do Caixa e Equivalentes de Caixa apresentados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

5. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez

				Banco	
				31/03/2026	31/12/2025
	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	41.417.998	-	96.992.091	138.410.089	122.003.125
Aplicações no Mercado Aberto	25.263.728	-	-	25.263.728	21.022.160
Posição Bancada	4.691.582	-	-	4.691.582	2.663.441
Notas do Tesouro Nacional - NTN	4.691.171	-	-	4.691.171	2.663.441
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	411	-	-	411	-
Posição Financiada	20.572.146	-	-	20.572.146	18.358.719
Letras do Tesouro Nacional - LTN	7.500.000	-	-	7.500.000	6.999.999
Notas do Tesouro Nacional - NTN	8.072.179	-	-	8.072.179	7.353.442
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	4.999.967	-	-	4.999.967	4.005.278
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	-	-	96.992.091	96.992.091	87.245.508
Aplicações em Moeda Estrangeira	16.154.270	-	-	16.154.270	13.735.457
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado	110.795.781	10.742.972	-	121.538.753	89.994.937
Aplicações no Mercado Aberto	110.795.781	10.742.972	-	121.538.753	89.994.937
Posição Bancada	3.279.523	2.790.706	-	6.070.229	10.516.027
Letras do Tesouro Nacional - LTN	1.433.111	1.699.058	-	3.132.169	5.656.643
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.780.944	1.091.648	-	2.872.592	4.859.384
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	65.468	-	-	65.468	-
Posição Financiada	61.500.000	-	-	61.500.000	31.881.115
Letras do Tesouro Nacional - LTN	14.767.663	-	-	14.767.663	31.881.115
Notas do Tesouro Nacional - NTN	12.002.635	-	-	12.002.635	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	34.729.702	-	-	34.729.702	-
Posição Vendida	46.016.258	7.952.266	-	53.968.524	47.597.795
Letras do Tesouro Nacional - LTN	25.358.062	2.815.485	-	28.173.547	33.728.904
Notas do Tesouro Nacional - NTN	20.472.470	5.136.781	-	25.609.251	13.868.891
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	185.726	-	-	185.726	-
Total	152.213.779	10.742.972	96.992.091	259.948.842	211.998.062

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

				31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	43.499.384	2.999.553	1.243.391	47.742.328	38.452.242
Aplicações no Mercado Aberto	25.854.127	-	-	25.854.127	21.557.723
Posição Bancada	5.281.981	-	-	5.281.981	3.199.004
Letras do Tesouro Nacional - LTN	336.941	-	-	336.941	250.345
Notas do Tesouro Nacional - NTN	4.934.932	-	-	4.934.932	2.938.871
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	10.108	-	-	10.108	9.788
Posição Financiada	20.572.146	-	-	20.572.146	18.358.719
Letras do Tesouro Nacional - LTN	7.500.000	-	-	7.500.000	6.999.999
Notas do Tesouro Nacional - NTN	8.072.179	-	-	8.072.179	7.353.442
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	4.999.967	-	-	4.999.967	4.005.278
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.490.987	2.999.553	1.243.391	5.733.931	3.159.062
Aplicações em Moeda Estrangeira	16.154.270	-	-	16.154.270	13.735.457
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado	110.795.781	10.742.972	-	121.538.753	89.994.937
Aplicações no Mercado Aberto	110.795.781	10.742.972	-	121.538.753	89.994.937
Posição Bancada	3.279.523	2.790.706	-	6.070.229	10.516.027
Letras do Tesouro Nacional - LTN	1.433.111	1.699.058	-	3.132.169	5.656.643
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.780.944	1.091.648	-	2.872.592	4.859.384
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	65.468	-	-	65.468	-
Posição Financiada	61.500.000	-	-	61.500.000	31.881.115
Letras do Tesouro Nacional - LTN	14.767.663	-	-	14.767.663	31.881.115
Notas do Tesouro Nacional - NTN	12.002.635	-	-	12.002.635	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	34.729.702	-	-	34.729.702	-
Posição Vendida	46.016.258	7.952.266	-	53.968.524	47.597.795
Letras do Tesouro Nacional - LTN	25.358.062	2.815.485	-	28.173.547	33.728.904
Notas do Tesouro Nacional - NTN	20.472.470	5.136.781	-	25.609.251	13.868.891
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	185.726	-	-	185.726	-
Total	154.295.165	13.742.525	1.243.391	169.281.081	128.447.179

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

6. Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos

a) Títulos e Valores Mobiliários

I) Resumo da Carteira por Categorias

	31/03/2026			Banco			31/03/2026			Consolidado	
	Ajuste ao Valor de Mercado						Ajuste ao Valor de Mercado				
	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado	109.864.865	(1.105.952)	-	108.758.913	118.139.601	94.317.353	(1.495.307)	-	92.822.046	102.064.371	
Títulos Públicos	69.418.204	(881.292)	-	68.536.912	75.309.681	74.600.452	(1.118.296)	-	73.482.156	80.052.289	
Títulos Privados	40.446.661	(224.660)	-	40.222.001	42.829.920	19.716.901	(377.011)	-	19.339.890	22.012.082	
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes	51.392.672	(843.155)	(2.030.332)	48.519.185	58.666.786	60.630.214	(843.155)	(2.965.648)	56.821.411	67.681.530	
Títulos Públicos	51.392.672	(843.155)	(2.030.332)	48.519.185	58.666.786	60.630.214	(843.155)	(2.965.648)	56.821.411	67.681.530	
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	119.193.865	29.636	-	119.223.501	113.528.203	129.196.676	(149.095)	-	129.047.581	117.944.134	
Títulos Públicos	53.213.852	12.616	-	53.226.468	44.658.872	53.223.187	12.616	-	53.235.803	44.667.885	
Títulos Privados	65.980.013	17.020	-	65.997.033	68.869.331	75.973.489	(161.711)	-	75.811.778	73.276.249	
Total de Títulos e Valores Mobiliários	280.451.402	(1.919.471)	(2.030.332)	276.501.599	290.334.590	284.144.243	(2.487.557)	(2.965.648)	278.691.038	287.690.035	

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

II) Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado

Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado	Valor do Custo Amortizado	Ajuste ao Valor de Mercado - Resultado	31/03/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento					Banco 31/03/2026
			Valor Contábil	Valor Contábil	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	69.418.204	(881.292)	68.536.912	75.309.681	-	7.462.461	11.020.027	11.804.126	38.250.298	68.536.912
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	7.374.854	1.151	7.376.005	9.009.584	-	-	4.127.167	729.026	2.519.812	7.376.005
Notas do Tesouro Nacional - NTN	44.585.947	(810.186)	43.775.761	39.324.066	-	233.997	4.728.343	5.592.030	33.221.391	43.775.761
Letras do Tesouro Nacional - LTN	17.297.904	(72.112)	17.225.792	26.725.113	-	7.070.866	2.163.791	5.482.040	2.509.095	17.225.792
Títulos da Dívida Agrária - TDA	2.181	(174)	2.007	2.897	-	595	726	686	-	2.007
Títulos da Dívida Externa Brasileira	307	37	344	354	-	-	-	344	-	344
Títulos da Dívida Estrangeiros	157.011	(8)	157.003	247.667	-	157.003	-	-	-	157.003
Títulos Privados	40.446.661	(224.660)	40.222.001	42.829.920	27.538.888	1.571	101.075	1.425.393	11.155.074	40.222.001
Ações	1.114.069	(225.100)	888.969	1.091.181	888.969	-	-	-	-	888.969
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	104.926	46	104.972	128.909	-	-	28	3.729	101.215	104.972
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	43.000	144	43.144	74.367	-	-	-	3.680	39.464	43.144
Cotas de Fundos de Investimento	26.563.168	86.751	26.649.919	26.036.113	26.649.919	-	-	-	-	26.649.919
Debêntures	12.621.498	(86.501)	12.534.997	15.103.512	-	1.571	101.047	1.417.984	11.014.395	12.534.997
Certificado de Depósito Agropecuário - WA	-	-	-	395.838	-	-	-	-	-	-
Total	109.864.865	(1.105.952)	108.758.913	118.139.601	27.538.888	7.464.032	11.121.102	13.229.519	49.405.372	108.758.913

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado	Valor do Custo Amortizado	Ajuste ao Valor de Mercado - Resultado	31/03/2026	31/12/2025	Sem Vencimento	Abertura por Vencimento				Consolidado 31/03/2026
			Valor Contábil	Valor Contábil		Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	74.600.452	(1.118.296)	73.482.156	80.052.289	-	7.462.459	13.659.509	12.278.555	40.081.633	73.482.156
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	9.536.912	2.279	9.539.191	10.939.200	-	-	5.992.293	791.467	2.755.431	9.539.191
Notas do Tesouro Nacional - NTN	46.412.963	(1.041.487)	45.371.476	40.985.607	-	233.997	4.728.343	5.592.030	34.817.106	45.371.476
Letras do Tesouro Nacional - LTN	18.491.078	(78.943)	18.412.135	27.876.564	-	7.070.864	2.938.147	5.894.028	2.509.096	18.412.135
Títulos da Dívida Agrária - TDA	2.181	(174)	2.007	2.897	-	595	726	686	-	2.007
Títulos da Dívida Externa Brasileira	307	37	344	354	-	-	-	344	-	344
Títulos da Dívida Estrangeira	157.011	(8)	157.003	247.667	-	157.003	-	-	-	157.003
Títulos Privados	19.716.901	(377.011)	19.339.890	22.012.082	5.663.069	1.616	101.111	1.458.937	12.115.157	19.339.890
Ações	2.766.467	(225.100)	2.541.367	2.679.699	2.541.367	-	-	-	-	2.541.367
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	104.926	46	104.972	129.610	-	-	28	3.729	101.215	104.972
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	43.000	144	43.144	74.398	-	-	-	3.680	39.464	43.144
Cotas de Fundos de Investimento	3.037.380	84.322	3.121.702	2.656.162	3.121.702	-	-	-	-	3.121.702
Letras Financeiras - LF	399.816	76	399.892	388.460	-	45	36	33.544	366.267	399.892
Debêntures	13.365.312	(236.499)	13.128.813	15.687.909	-	1.571	101.047	1.417.984	11.608.211	13.128.813
Certificado de Operações Estruturadas - COE	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-
Certificado de Depósito Agropecuário - WA	-	-	-	395.838	-	-	-	-	-	-
Total	94.317.353	(1.495.307)	92.822.046	102.064.371	5.663.069	7.464.075	13.760.620	13.737.492	52.196.790	92.822.046

*Para fins de Demonstrações Financeiras, os Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado são apresentados no Balanço Patrimonial integralmente no curto prazo.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

III) Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes

				31/03/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento			Banco 31/03/2026
				Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no:					
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	51.392.672	(843.155)	(2.030.332)	48.519.185	58.666.786	14.412.058	2.289.235	31.817.892	48.519.185
Crédito Securitizado	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	22.354.269	-	58.649	22.412.918	30.743.390	14.412.058	1.478.437	6.522.423	22.412.918
Letras do Tesouro Nacional - LTN	7.449.052	(41.005)	(150.207)	7.257.840	9.225.825	-	702.959	6.554.881	7.257.840
Notas do Tesouro Nacional - NTN	21.589.340	(802.150)	(1.938.763)	18.848.427	18.697.571	-	107.839	18.740.588	18.848.427
Total	51.392.672	(843.155)	(2.030.332)	48.519.185	58.666.786	14.412.058	2.289.235	31.817.892	48.519.185

				31/03/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento			Consolidado 31/03/2026
				Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no:					
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	60.630.214	(843.155)	(2.965.648)	56.821.411	67.681.530	17.289.201	5.871.915	33.660.295	56.821.411
Crédito Securitizado	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	28.594.834	-	63.682	28.658.516	37.676.185	17.179.378	4.828.263	6.650.875	28.658.516
Letras do Tesouro Nacional - LTN	7.449.052	(41.005)	(150.207)	7.257.840	9.225.824	-	702.959	6.554.881	7.257.840
Notas do Tesouro Nacional - NTN	24.586.317	(802.150)	(2.879.112)	20.905.055	20.779.521	109.823	340.693	20.454.539	20.905.055
Total	60.630.214	(843.155)	(2.965.648)	56.821.411	67.681.530	17.289.201	5.871.915	33.660.295	56.821.411

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

IV) Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado

			31/03/2026	31/12/2025	Abertura por vencimento				Banco 31/03/2026
	Valor do Custo Amortizado	Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no Resultado (2)	Valor Contábil	Valor Contábil	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado (1)									
Títulos Públicos	53.213.852	12.616	53.226.468	44.658.872	912.953	18.346.541	21.840.835	12.126.139	53.226.468
Letras do Tesouro Nacional - LTN	24.655.815	12.616	24.668.431	24.701.854	-	8.034.813	16.538.060	95.558	24.668.431
Notas do Tesouro Nacional - NTN	10.288.631	-	10.288.631	7.152.686	-	-	-	10.288.631	10.288.631
Títulos Certificados de Variação Salarial - CVS	4.461	-	4.461	5.771	-	4.461	-	-	4.461
Títulos da Dívida Estrangeira	18.264.945	-	18.264.945	12.798.561	912.953	10.307.267	5.302.775	1.741.950	18.264.945
Títulos Privados	65.980.013	17.020	65.997.033	68.869.331	3.354.078	11.717.552	21.595.051	29.330.352	65.997.033
Debêntures	27.686.078	3.610	27.689.688	30.944.216	529.760	1.973.642	8.448.097	16.738.189	27.689.688
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	733.266	-	733.266	727.887	-	-	395.022	338.244	733.266
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	339.630	14.814	354.444	334.943	-	59.091	105.065	190.288	354.444
Cédula de Produto Rural - CPR	29.792.190	-	29.792.190	27.846.360	2.704.195	7.269.563	10.291.528	9.526.904	29.792.190
Eurobonds	73.292	-	73.292	86.107	-	-	9.760	63.532	73.292
Notas Promissórias - NP	4.139.894	-	4.139.894	5.326.785	78.846	1.596.990	1.346.535	1.117.523	4.139.894
Notas Comerciais	3.215.663	(1.404)	3.214.259	3.603.033	41.277	818.266	999.044	1.355.672	3.214.259
Total	119.193.865	29.636	119.223.501	113.528.203	4.267.031	30.064.093	43.435.886	41.456.491	119.223.501

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	31/03/2026	31/12/2025	Abertura por vencimento						Consolidado
	Valor do Custo	Ajuste ao Valor	Valor	Valor	Até	De 3 a	De 1 a	Acima de	
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado (1)	Amortizado	Refletido no	Contábil	Contábil	3 Meses	12 Meses	3 Anos	3 Anos	Total
Títulos Públicos	53.223.187	12.616	53.235.803	44.667.885	912.953	18.346.541	21.840.835	12.135.474	53.235.803
Letras do Tesouro Nacional - LTN	24.655.815	12.616	24.668.431	24.701.851	—	8.034.813	16.538.060	95.558	24.668.431
Notas do Tesouro Nacional - NTN	10.288.631	—	10.288.631	7.152.686	—	—	—	10.288.631	10.288.631
Títulos Certificados de Variação Salarial - CVS	4.461	—	4.461	5.771	—	4.461	—	—	4.461
Títulos da Dívida Estrangeira	18.264.945	—	18.264.945	12.798.561	912.953	10.307.267	5.302.775	1.741.950	18.264.945
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	9.335	—	9.335	9.016	—	—	—	9.335	9.335
Títulos Privados	75.973.489	(161.711)	75.811.778	73.276.249	3.354.078	11.790.808	20.813.142	39.853.750	75.811.778
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	339.630	14.814	354.444	334.943	—	59.091	105.065	190.288	354.444
Cédula de Produto Rural - CPR	29.792.190	—	29.792.190	27.846.360	2.704.195	7.269.563	10.291.528	9.526.904	29.792.190
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	733.266	—	733.266	727.887	—	—	395.022	338.244	733.266
Debêntures	37.575.211	(175.121)	37.400.090	35.242.260	529.760	1.973.642	7.666.188	27.230.500	37.400.090
Eurobonds	73.292	—	73.292	86.107	—	—	9.760	63.532	73.292
Notas Comerciais	3.320.006	(1.404)	3.318.602	3.711.907	41.277	891.522	999.044	1.386.759	3.318.602
Notas Promissórias - NP	4.139.894	—	4.139.894	5.326.785	78.846	1.596.990	1.346.535	1.117.523	4.139.894
Total	129.196.676	(149.095)	129.047.581	117.944.134	4.267.031	30.137.349	42.653.977	51.989.224	129.047.581

(1) O valor de mercado dos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado é de R\$127.496 (31/12/2025 R\$ 116.499.)

(2) Os ajustes ao valor de mercado refletidos no resultado tratam-se de instrumentos financeiros designados como estrutura de hedge accounting.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

V) Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Rendas de Títulos de Renda Fixa	7.654.063	8.349.837	8.534.861
Rendas de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	7.528.785	5.501.693	4.466.927
Resultado de Títulos de Renda Variável	288.770	(730.191)	556.271
Resultado Financeiro de Previdência e de Capitalização	-	-	5.405
Reversão/(Provisão) para Perdas por não Recuperação (1)	105.569	100.419	105.569
Outras (2)	868.219	598.095	27.781
Total	16.445.406	13.819.853	13.696.814
			14.688.394

(1) Corresponde ao registro de reversões ou perdas de caráter permanente, referente aos títulos classificados como ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

(2) Inclui valorização líquida de cotas de fundos de investimentos e participações no valor de R\$381.283 (31/12/2025 R\$ 327.242) no Banco e no Consolidado.

b) Instrumentos Financeiros Derivativos

Os principais fatores de risco dos instrumentos derivativos assumidos estão relacionados a taxas de câmbio, taxas de juros e renda variável. Na administração deste e de outros fatores de risco de mercado, são utilizadas práticas que incluem a mensuração e o acompanhamento da utilização de limites previamente definidos em comitês internos, do valor em risco das carteiras, das sensibilidades a oscilações na taxa de juros, da exposição cambial, dos gaps de liquidez, dentre outras práticas que permitem o controle e o acompanhamento dos riscos, que podem afetar as posições do Banco Santander nos diversos mercados onde atua. Com base neste modelo de gestão, o Banco tem conseguido, com a utilização de operações envolvendo instrumentos derivativos, otimizar a relação risco-benefício mesmo em situações de grande volatilidade.

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado através de cotações de preço de mercado. O valor justo dos *swaps* é determinado utilizando técnicas de modelagem de fluxo de caixa descontado, refletindo os fatores de risco adequados. O valor justo dos contratos a termo e de futuros também é determinado com base em cotações de preços de mercado para derivativos negociados em bolsa ou utilizando metodologias similares àquelas descritas para *swaps*. O valor justo das opções é determinado com base em modelos matemáticos, tais como *Black & Scholes*, volatilidades implícitas e o valor justo do ativo correspondente. Os preços atuais de mercado são usados para precificar as volatilidades. Para os derivativos que não têm preços diretamente divulgados por bolsas, o preço justo é obtido por meio de modelos de apreçamento que utilizam informações de mercado, inferidas a partir de preços divulgados de ativos de maior liquidez. Destes preços são extraídas as curvas de juros e as volatilidades de mercado que servem de dados de entrada para os modelos.

I) Resumo dos Instrumentos Financeiros Derivativos

As operações de *swap* são apresentadas pelos saldos dos diferenciais a receber e a pagar.

Abaixo, composição da carteira de Instrumentos Financeiros Derivativos (Ativos e Passivos) por tipo de instrumento, demonstrado pelo seu valor de mercado:

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Banco 31/03/2026		Banco 31/12/2025		Consolidado 31/03/2026		Consolidado 31/12/2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Swap	17.729.027	16.987.947	19.843.763	18.053.370	11.673.366	12.163.034	11.791.670	11.905.906
Opções	5.024.091	5.254.834	5.868.758	6.245.167	5.582.840	5.187.497	6.312.488	5.970.844
Contratos a Termo e Outros	40.779.595	36.588.464	41.187.748	35.870.144	40.007.402	35.494.262	40.639.691	34.881.292
Total	63.532.713	58.831.245	66.900.269	60.168.681	57.263.608	52.844.793	58.743.849	52.758.042
Circulante	45.652.035	42.363.934	46.520.927	41.728.634	44.503.217	40.101.030	45.460.335	40.231.907
Não Circulante	17.880.678	16.467.311	20.379.342	18.440.047	12.760.391	12.743.763	13.283.514	12.526.135

II) Instrumentos Financeiros Derivativos Registrados em Contas de Compensação e Patrimoniais

	Banco 31/03/2026			Banco 31/12/2025		
	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo
Negociação						
Swap	1.252.328.711	2.432.660	741.080	1.485.041.092	534.250	1.790.393
Ativo	613.030.657	13.429.139	17.729.027	748.580.713	17.882.366	19.843.763
Juros	426.658.606	5.887.726	8.114.619	549.029.044	11.966.937	14.892.141
Moeda Estrangeira	176.358.964	6.922.957	9.075.157	179.715.191	4.863.559	6.407.067
Outros (2)	10.013.087	618.456	539.251	19.836.478	1.051.870	(1.455.445)
Passivo	639.298.054	(10.996.479)	(16.987.947)	736.460.379	(17.348.116)	(18.053.370)
Juros	511.967.769	(6.899.120)	(11.407.739)	602.208.526	(11.382.961)	(12.067.101)
Moeda Estrangeira	123.386.334	(3.933.836)	(5.112.501)	131.184.290	(5.773.916)	(5.795.865)
Outros (2)	3.943.951	(163.523)	(467.707)	3.067.563	(191.239)	(190.404)
Opções	686.651.745	(4.409.386)	(230.743)	759.167.701	(3.806.839)	(376.409)
Compromissos de Compra	303.404.696	4.437.742	5.024.091	317.439.086	4.796.630	5.868.758
Opções de Compra Moeda Estrangeira	22.430.880	2.341.264	1.799.684	21.172.049	2.374.008	2.066.252
Opções de Venda Moeda Estrangeira	16.772.475	916.827	1.167.363	24.903.909	994.144	1.146.628
Opções de Compra Outras	19.784.687	832.864	1.934.299	19.063.445	887.741	2.527.043
Mercado Interfinanceiro	6.355.557	209.824	446.483	12.341.391	555.307	1.598.395
Opções de Risco de Juros	13.429.130	623.040	1.487.816	6.722.054	332.434	928.648
Opções de Venda Outras	244.416.654	346.787	122.745	252.299.683	540.737	128.835
Mercado Interfinanceiro	569.886	16.105	11.206	204.462	113.366	74.030
Opções de Risco de Juros	243.846.768	330.682	111.539	252.095.221	427.371	54.805
Compromissos de Venda	383.247.049	(8.847.128)	(5.254.834)	441.728.615	(8.603.469)	(6.245.167)

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

Opções de Compra Moeda Estrangeira	13.903.657	(727.141)	(454.393)	19.620.555	(692.503)	(430.424)
Opções de Venda Moeda Estrangeira	10.572.592	(799.537)	(949.328)	14.311.067	(877.141)	(753.862)
Opções de Compra Outras	77.255.686	(6.303.258)	(3.119.572)	96.482.001	(5.741.350)	(4.015.121)
Mercado Interfinanceiro	35.597.826	(4.584.982)	(2.062.250)	31.536.833	(3.794.549)	(2.416.960)
Opções de Risco de Juros	41.657.860	(1.718.276)	(1.057.322)	64.945.168	(1.946.801)	(1.598.161)
Opções de Venda Outras	281.515.114	(1.017.192)	(731.541)	311.314.992	(1.292.475)	(1.045.760)
Mercado Interfinanceiro	2.811.681	(331.737)	78.014	4.640.145	(451.491)	(137.438)
Opções de Risco de Juros	278.703.433	(685.455)	(809.555)	306.674.847	(840.984)	(908.322)
Contratos de Futuros	319.697.026	(179.881)	—	567.709.895	(54.829)	—
Posição Comprada	39.850.684	—	—	283.663.279	—	—
Cupom Cambial (DDI)	1.603	—	—	95.881.997	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	—	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	31.455.176	—	—	21.182.934	—	—
Índice (3)	4.888.467	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.505.438	—	—	3.171.211	—	—
Posição Vendida	279.846.342	(179.881)	—	284.046.616	(54.829)	—
Cupom Cambial (DDI)	74.167.215	—	—	95.902.371	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	133.203.888	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	63.723.241	(179.881)	—	21.545.898	(54.829)	—
Índice (3)	5.246.560	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.505.438	—	—	3.171.211	—	—
Contratos a Termo e Outros	610.035.111	107.815.992	4.191.131	513.234.850	(38.087.679)	5.317.604
Compromissos de Compra	358.925.551	116.629.031	40.779.595	237.413.496	6.401.320	41.187.748
Moedas	265.264.319	114.281.702	7.213.516	163.133.706	5.630.881	8.658.109
Outros (2)	93.661.232	2.347.329	33.566.079	74.279.790	770.439	32.529.639
Compromissos de Venda	251.109.560	(8.813.039)	(36.588.464)	275.821.354	(44.488.999)	(35.870.144)
Moedas	158.200.819	(7.218.202)	(3.689.014)	201.046.354	(43.543.529)	(3.010.203)
Outros (2)	92.908.741	(1.594.837)	(32.899.450)	74.775.000	(945.470)	(32.859.941)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado 31/03/2026			Consolidado 31/12/2025		
Negociação	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo
Swap	956.909.299	(661.733)	(489.668)	1.105.348.145	(2.390.800)	(114.236)
Ativo	463.773.754	7.126.067	11.673.366	551.478.673	9.298.735	11.791.670
Juros	332.145.620	2.979.245	5.126.580	424.253.131	6.039.353	6.846.017
Moeda Estrangeira	121.929.735	4.146.822	6.315.738	125.487.312	3.257.875	4.942.313
Outros	9.698.399	—	231.048	1.738.230	1.507	3.340
Passivo	493.135.545	(7.787.800)	(12.163.034)	553.869.472	(11.689.535)	(11.905.906)
Juros	444.857.879	(6.378.736)	(10.374.370)	510.279.375	(10.369.508)	(10.349.447)
Moeda Estrangeira	37.930.114	(1.245.541)	(1.317.473)	42.496.945	(1.150.742)	(1.366.055)
Outros	10.347.552	(163.523)	(471.191)	1.093.152	(169.285)	(190.404)
Opções	673.180.948	(2.423.255)	395.343	724.241.728	(2.364.529)	341.644
Compromissos de Compra	301.300.285	4.227.942	5.582.840	300.697.253	4.436.345	6.312.488
Opções de Compra Moeda Estrangeira	20.326.469	2.131.464	2.358.433	20.042.978	2.152.833	2.066.252
Opções de Venda Moeda Estrangeira	16.772.475	916.827	1.167.363	15.954.554	855.034	900.935
Opções de Compra Outras	19.784.687	832.864	1.934.299	12.400.038	887.741	3.216.467
Mercado Interfinanceiro	6.355.557	209.824	446.483	5.677.984	555.307	2.287.818
Outras (2)	13.429.130	623.040	1.487.816	6.722.054	332.434	928.649
Opções de Venda Outras	244.416.654	346.787	122.745	252.299.683	540.737	128.834
Mercado Interfinanceiro	569.886	16.105	11.206	204.462	113.366	74.030
Outras (2)	243.846.768	330.682	111.539	252.095.221	427.371	54.804
Compromissos de Venda	371.880.663	(6.651.197)	(5.187.497)	423.544.475	(6.800.874)	(5.970.844)
Opções de Compra Moeda Estrangeira	13.903.657	(727.141)	(776.465)	11.780.868	(629.651)	(430.424)
Opções de Venda Moeda Estrangeira	8.438.802	(560.358)	(711.805)	12.130.582	(637.961)	(681.040)
Opções de Compra Outras	69.711.566	(4.547.453)	(2.872.222)	90.098.059	(4.452.630)	(3.443.887)
Mercado Interfinanceiro	28.053.706	(2.829.177)	(1.814.900)	25.152.891	(2.505.829)	(1.845.726)
Outras (2)	41.657.860	(1.718.276)	(1.057.322)	64.945.168	(1.946.801)	(1.598.161)
Opções de Venda Outras	279.826.638	(816.245)	(827.005)	309.534.966	(1.080.632)	(1.415.493)
Mercado Interfinanceiro	1.123.205	(130.790)	(17.450)	2.860.119	(239.648)	(507.171)
Outras (2)	278.703.433	(685.455)	(809.555)	306.674.847	(840.984)	(908.322)
Contratos de Futuros	319.697.026	(179.881)	—	567.709.896	(54.829)	—
Posição Comprada	39.850.684	—	—	283.663.279	—	—
Cupom Cambial (DDI)	1.603	—	—	95.881.997	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	—	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	31.455.176	—	—	21.182.934	—	—
Índice (3)	4.888.467	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.505.438	—	—	3.171.211	—	—
Posição Vendida	279.846.342	(179.881)	—	284.046.617	(54.829)	—

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

Cupom Cambial (DDI)	74.167.215	—	—	95.902.371	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	133.203.888	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	63.723.241	(179.881)	—	21.545.898	(54.829)	—
Índice (3)	5.246.560	—	—	3.206.380	—	—
<i>Treasury Bonds/Notes</i>	3.505.438	—	—	3.171.211	—	—
Contratos a Termo e Outros	566.050.103	108.062.916	4.513.140	480.123.205	(37.395.965)	5.758.399
Compromissos de Compra	337.056.509	115.331.584	40.007.402	221.363.620	5.957.072	40.639.691
Moedas	260.397.388	114.258.605	7.206.492	154.265.360	5.618.233	8.490.694
Outros	76.659.121	1.072.979	32.800.910	67.098.260	338.839	32.148.997
Compromissos de Venda	228.993.594	(7.268.668)	(35.494.262)	258.759.585	(43.353.037)	(34.881.292)
Moedas	152.945.652	(6.806.869)	(3.358.817)	191.491.609	(42.844.482)	(2.513.427)
Outros	76.047.942	(461.799)	(32.135.445)	67.267.976	(508.555)	(32.367.865)

- (1) Valor nominal dos contratos atualizados.
- (2) Inclui opções de índices, sendo principalmente, opções que envolvem US Treasury, ações e índices de ações.
- (3) Inclui índices Bovespa e S&P.

III) Instrumentos Financeiros Derivativos por Contraparte, Abertura por Vencimento e Mercado de Negociação

								Banco
								Valor Referencial

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

							Consolidado		
							Valor Referencial		
				Contraparte			Abertura por Vencimento	Mercado de Negociação	
				31/03/2026			31/03/2026	31/03/2026	
	Cientes	Partes Relacionadas	Instituições Financeiras (1)	Total	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Bolsas (2)	Balcão (3)
Swap	237.975.129	396.233.137	322.701.033	956.909.299	68.165.431	128.260.421	760.483.447	95.165.890	861.743.409
Opções	69.909.746	11.874.277	591.396.925	673.180.948	167.226.723	409.118.131	96.836.094	540.121.474	133.059.474
Contratos de Futuros	9.763.958	407.113	309.525.955	319.697.026	90.157.672	89.430.188	140.109.166	318.751.022	946.004
Contratos a Termo e Outros	110.411.262	359.081.643	96.557.198	566.050.103	314.515.260	161.637.394	89.897.449	38.249.530	527.800.573

(1) Inclui operações que tenham como contraparte a B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão e outras bolsas de valores e mercadorias.

(2) Inclui valores negociados na B3.

(3) É composto por operações que são incluídas em câmaras de registro, conforme regulamentação do Bacen.

IV) Hedge Contábil

A efetividade apurada para a carteira de *hedge* está em conformidade com o estabelecido na Circular Bacen nº 3.082/2002. As seguintes estruturas de *hedge* contábil foram estabelecidas:

IV.I) Hedge de Risco de Mercado

As estratégias de *hedge* de risco de mercado do Banco consistem em estruturas de proteção à variação no risco de mercado, em recebimentos e pagamentos de juros relativos a ativos e passivos reconhecidos.

A metodologia de gestão do *hedge* de risco de mercado adotada pelo Banco segregava as transações pelo fator de risco (ex.: risco cambial Real/Dólar, risco de taxa de juros pré-fixada em Reais, risco de cupom cambial de Dólar, risco de inflação, risco de juros e etc.). As transações geram exposições que são consolidadas por fator de risco e comparadas com limites internos pré-estabelecidos.

Para proteger a variação do risco de mercado no recebimento e pagamento de juros, o Banco utiliza contratos de *swaps* e contratos de futuros de taxa de juros relativos a ativos e passivos prefixados.

O Banco aplica o *hedge* de risco de mercado como segue:

- Designa *swaps* de Moeda Estrangeira + Cupom versus % CDI e Taxa de Juros Pré – Reais ou contrata futuros de Dólar (DOL, DDI/DI) como instrumento derivativo em estruturas de *Hedge Accounting*, tendo como item objeto operações de empréstimos em moeda estrangeira.
- O Banco possui uma carteira de ativos indexados ao Euro e negociados na agência no exterior. Na operação, o valor do ativo em Euro será convertido para Dólar pela taxa do contrato de câmbio de ingresso da operação. A partir da conversão, o valor principal da operação, já expresso em dólar, será corrigido por uma taxa flutuante ou pré-fixado. Os ativos serão cobertos com *Swap Cross Currency*,
- Para operações ativas e passivas indexadas em taxas pré e inflação (objeto de *hedge*) são utilizados contratos futuros negociados em bolsa (instrumento de *hedge*).

Em *hedge* de risco de mercado, os resultados, tanto sobre instrumentos de *hedge* quanto sobre os objetos (atribuíveis ao tipo de risco que estiver sendo protegido) são reconhecidos diretamente na demonstração do resultado.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

IV.II) Hedge de Fluxo de Caixa

As estratégias de *hedge* de fluxo de caixa do Banco consistem em *hedge* de exposição à variação nos fluxos de caixa, em pagamentos de juros e exposição à taxa de câmbio, que são atribuíveis às alterações nas taxas de juros relativas a ativos e passivos reconhecidos e alterações de taxas de câmbio de ativos e passivos não reconhecidos.

O Banco aplica o *hedge* de fluxo de caixa como segue:

- Para proteção da volatilidade de variação de fluxos de caixa em operações indexadas à moeda estrangeira ou taxas pós-fixadas (objeto de *hedge*), utiliza-se como instrumento de *hedge* contratos futuros ou *swaps* de taxas de juros para previsibilidade dos fluxos de caixa futuros.

Em *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva da variação no valor do instrumento de *hedge* é reconhecida temporariamente no patrimônio líquido sob a rubrica de ajustes de avaliação patrimonial até que as transações previstas ocorram, quando então essa parcela é reconhecida na demonstração do resultado. A parcela não efetiva da variação no valor de derivativos de proteção cambial é reconhecida diretamente nas demonstrações do resultado. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não foram apuradas inefetividade nos *hedge* referentes a parcela inefetiva.

Estratégias	Banco 31/03/2026						Banco 31/12/2025					
	Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo		Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo	
	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)
Hedge de Risco de Mercado												
Contratos de Swap	1.626.227	1.636.104	1.542.010	1.542.010	84.217	94.094	1.772.953	1.772.396	1.664.551	1.664.551	108.402	107.845
Hedge de Operações de Crédito	1.096.366	1.113.023	1.043.880	1.043.880	52.486	69.143	1.206.323	1.208.934	1.166.421	1.166.421	39.902	42.513
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	529.861	523.081	498.130	498.130	31.731	24.951	566.630	563.462	498.130	498.130	68.500	65.332
Contratos de Futuros	54.277.540	53.222.525	53.778.051	52.726.456	499.489	496.069	65.258.120	63.114.906	64.712.636	62.526.669	545.484	588.237
Hedge de Operações de Crédito	8.230.591	7.971.496	8.051.152	7.797.366	179.439	174.130	1.734.576	1.580.811	1.565.217	1.384.510	169.359	196.301
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	40.062.279	39.566.043	40.011.311	39.521.545	50.968	44.498	55.187.708	52.690.842	55.116.924	52.602.490	70.784	88.352
Hedge de Captações	5.984.670	5.684.986	5.715.588	5.407.545	269.082	277.441	8.335.836	8.843.253	8.030.495	8.539.669	305.341	303.584
Hedge de Fluxo de Caixa												
Contratos de Futuros	65.196.332	64.791.084	65.342.060	64.955.400	(145.728)	(164.316)	75.691.789	76.698.781	76.258.560	77.325.400	(566.771)	(626.619)
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	601.584	205.037	786.660	400.000	(185.076)	(194.963)	5.803.656	6.864.200	6.048.160	7.115.000	(244.504)	(250.800)
Hedge de Captações	64.594.748	64.586.047	64.555.400	64.555.400	39.348	30.647	69.888.133	69.834.581	70.210.400	70.210.400	(322.267)	(375.819)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Estratégias	Consolidado 31/03/2026						Consolidado 31/12/2025					
	Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo		Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo	
	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)
Hedge de Risco de Mercado												
Contratos de Swap	1.626.227	1.636.104	1.542.010	1.542.010	84.217	94.094	1.772.953	1.772.396	1.664.551	1.664.551	108.402	107.845
Hedge de Operações de Crédito	1.096.366	1.113.023	1.043.880	1.043.880	52.486	69.143	1.206.323	1.208.934	1.166.421	1.166.421	39.902	42.513
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	529.861	523.081	498.130	498.130	31.731	24.951	566.630	563.462	498.130	498.130	68.500	65.332
Contratos de Futuros	54.277.540	53.222.525	53.778.051	52.726.456	499.489	496.069	65.258.120	63.114.906	64.712.636	62.526.669	545.484	588.237
Hedge de Operações de Crédito	8.230.591	7.971.496	8.051.152	7.797.366	179.439	174.130	1.734.576	1.580.811	1.565.217	1.384.510	169.359	196.301
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	40.062.279	39.566.043	40.011.311	39.521.545	50.968	44.498	55.187.708	52.690.842	55.116.924	52.602.490	70.784	88.352
Hedge de Captações	5.984.670	5.684.986	5.715.588	5.407.545	269.082	277.441	8.335.836	8.843.253	8.030.495	8.539.669	305.341	303.584
Hedge de Fluxo de Caixa												
Contratos de Swap	7.736.887	9.015.627	7.068.291	8.418.153	668.596	597.474	7.230.278	8.643.506	6.496.348	8.021.917	733.930	621.589
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	7.736.887	9.015.627	7.068.291	8.418.153	668.596	597.474	7.230.278	8.643.506	6.496.348	8.021.917	733.930	621.589
Contratos de Futuros	65.196.332	64.791.084	65.342.060	64.955.400	(145.728)	(164.316)	75.691.789	76.698.781	76.258.560	77.325.400	(566.771)	(626.619)
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	601.584	205.037	786.660	400.000	(185.076)	(194.963)	5.803.656	6.864.200	6.048.160	7.115.000	(244.504)	(250.800)
Hedge de Captações	64.594.748	64.586.047	64.555.400	64.555.400	39.348	30.647	69.888.133	69.834.581	70.210.400	70.210.400	(322.267)	(375.819)

(*) O Banco possui estratégias de hedge de fluxo de caixa, cujos objetos são ativos ou passivos de sua carteira, razão pela qual demonstramos a ponta ativa ou passiva dos respectivos instrumentos. Para as estruturas cujos instrumentos são futuros, demonstramos o saldo do notional, registrado em conta de compensação.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Estratégias	31/03/2026				Banco 31/12/2025				Consolidado 31/03/2026 31/12/2025	
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	Total	Total	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	Total	Total
Hedge de Risco de Mercado										
<i>Contratos de Swap</i>	1.043.880	-	498.130	1.542.010	1.664.551	1.043.880	-	498.130	1.542.010	1.664.551
Hedge de Operações de Crédito	1.043.880	-	-	1.043.880	1.166.421	1.043.880	-	-	1.043.880	1.166.421
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	-	-	498.130	498.130	498.130	-	-	498.130	498.130	498.130
<i>Contratos de Futuros</i>	3.649.227	20.656.042	28.421.187	52.726.456	62.526.669	3.649.227	20.656.042	28.421.187	52.726.456	62.526.669
Hedge de Operações de Crédito	1.219.317	5.974.633	603.416	7.797.366	1.384.510	1.219.317	5.974.633	603.416	7.797.366	1.384.510
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	2.429.910	12.494.520	24.597.115	39.521.545	52.602.490	2.429.910	12.494.520	24.597.115	39.521.545	52.602.490
Hedge de Captações	-	2.186.889	3.220.656	5.407.545	8.539.669	-	2.186.889	3.220.656	5.407.545	8.539.669
Hedge de Fluxo de Caixa										
<i>Contratos de Swap</i>	-	-	-	-	-	-	-	8.418.153	8.418.153	8.021.917
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	-	-	-	-	-	-	-	8.418.153	8.418.153	8.021.917
<i>Contratos de Futuros</i>	-	34.509.600	30.445.800	64.955.400	77.325.400	-	34.509.600	30.445.800	64.955.400	77.325.400
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	-	-	400.000	400.000	-	-	-	400.000	400.000	7.115.000
Hedge de Captações	-	34.509.600	30.045.800	64.555.400	7.115.000	-	34.509.600	30.045.800	64.555.400	70.210.400

V) Informações sobre Derivativos de Crédito

O Banco Santander utiliza derivativos de crédito com os objetivos de realizar gestão de risco de contraparte e atender demandas de seus clientes, realizando operações de compra e venda de proteção através de *credit default swaps* e total *return swaps*, majoritariamente relacionados a títulos com risco soberano brasileiro.

Total Return Swaps – TRS

São derivativos de crédito onde ocorre a troca do retorno da obrigação de referência por um fluxo de caixa e nos quais, na ocorrência de um evento de crédito, usualmente o comprador da proteção tem o direito de receber do vendedor da proteção o equivalente à diferença entre o valor atualizado e o valor justo (valor de mercado) da obrigação de referência na data de liquidação do contrato.

Credit Default Swaps – CDS

São derivativos de crédito onde, na ocorrência de um evento de crédito, o comprador da proteção tem o direito de receber do vendedor da proteção o equivalente à diferença entre o valor de face do contrato de CDS e o valor justo (valor de mercado) da obrigação de referência na data de liquidação do contrato. Em contrapartida, o vendedor recebe uma remuneração pela venda da proteção.

Abaixo, composição da carteira de Derivativos de Crédito demonstrada pelo seu valor referencial e efeito no cálculo do Patrimônio Líquido Exigido (PLE).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Banco/Consolidado Valor Nominal 31/03/2026	Banco/Consolidado Valor Nominal 31/12/2025
	Risco Transferido - Swap de Crédito	Risco Transferido - Swap de Crédito
Swap de Créditos	8.744.756	7.950.397
Total	8.744.756	7.950.397

Durante o trimestre não houve ocorrência de evento de crédito relativo a fatos geradores previsto nos contratos.

	31/03/2026		31/12/2025	
Futuros - Brutos	Acima de 12 Meses	Total	Acima de 12 Meses	Total
Por Instrumento: CDS	8.744.756	8.744.756	7.950.397	7.950.397
Por Classificação de Risco: Abaixo do Grau de Investimento	8.744.756	8.744.756	7.950.397	7.950.397
Por Entidade de Referência: Governo Brasileiro	8.744.756	8.744.756	7.950.397	7.950.397

VI) Instrumentos Financeiros Derivativos - Margens Dadas em Garantia

A margem dada em garantia de operações negociadas na B3 (atual denominação social da BM&F Bovespa) com instrumentos financeiros derivativos próprios e de terceiros é composta em sua maior parcela por títulos públicos federais.

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	7.052.442	10.894.447	14.465.702	18.735.636
Letras do Tesouro Nacional - LTN	15.582.923	15.971.113	15.582.923	15.971.113
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.064.717	4.285.590	3.026.158	7.063.913
Total	23.700.082	31.151.150	33.074.783	41.770.662

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

7. Outros Ativos Financeiros**a) Outros Ativos Financeiros**

	Banco	
	31/03/2026	31/12/2025
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado		
Negociação e Intermediação de Valores	1.271.804	745.563
Relações Interfinanceiras	121.754.054	119.219.756
Créditos por Avais e Fianças Honrados (Nota 8.a.)	3.181.546	3.072.035
Total	126.207.404	123.037.354
Circulante	124.292.096	121.157.119
Não Circulante	1.915.308	1.880.235

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado		
Negociação e Intermediação de Valores	10.278.797	10.163.491
Relações Interfinanceiras	122.465.859	119.931.424
Créditos por Avais e Fianças Honrados (Nota 8.a.)	3.181.546	3.072.035
Total	135.926.202	133.166.950
Circulante	126.090.610	122.639.618
Não Circulante	9.835.592	10.527.332

b) Negociação e Intermediação de Valores

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Operações com Ativos Financeiros e Mercadorias a Liquidar	584.838	323.614	8.672.721	8.941.971
Caixas de Registro e Liquidação	11.035	6.436	222.326	40.309
Devedores - Conta Liquidações Pendentes	92.456	64.533	667.032	780.883
Bolsas - Depósitos em Garantia	559.366	312.175	559.366	312.175
Outros	24.109	38.805	157.352	88.153
Total	1.271.804	745.563	10.278.797	10.163.491
Passivo				
Operações com Ativos Financeiros e Mercadorias a Liquidar	1.581.404	1.702.186	9.125.254	10.157.175
Credores - Conta Liquidações Pendentes	13.781	33.979	989.216	499.911
Credores por Empréstimos de Ações	-	-	1.552.593	1.489.859
Caixas de Registro e Liquidação	3	-	331.787	254.626
Comissões e Corretagens a Pagar	4.981	1.788	7.235	4.131
Outros	118.678	65.696	118.786	65.927
Total	1.718.847	1.803.649	12.124.871	12.471.629

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

8. Carteira de Créditos

a) Carteira de Créditos

		Banco		Consolidado
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado				
Operações de Crédito	359.449.854	365.651.162	458.068.478	462.212.788
Empréstimos e Títulos Descontados	224.266.896	228.919.438	228.259.695	232.861.034
Financiamentos	43.505.340	46.104.661	138.131.165	138.724.693
Financiamentos Rurais e Agroindustriais	19.993.765	20.203.732	19.993.765	20.203.732
Financiamentos Imobiliários	71.683.853	70.423.331	71.683.853	70.423.329
Operações de Arrendamento Mercantil	-	-	3.610.957	3.600.813
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio (Nota 11)	7.798.836	7.831.380	7.798.836	7.831.380
Outros Créditos	80.757.242	83.640.484	92.689.314	96.398.260
Créditos por Avais e Fianças Honrados (Nota 7.a.)	3.181.546	3.072.035	3.181.546	3.072.035
Outros Créditos Diversos (Nota 11) (1)	77.575.696	80.568.449	89.507.768	93.326.225
Total (2)	448.005.932	457.123.026	562.167.585	570.043.241

(1) Devedores por compra de valores e bens e títulos e créditos a receber (Nota 11).

(2) Inclui as receitas e as despesas relativas aos custos de transação dos instrumentos financeiros utilizando a taxa de juros efetiva ou taxa de juros contratual em conformidade com BCB nº 352 Art.90, nos montantes de R\$ 279 milhões e R\$ 1.255 milhões no Banco e no Consolidado, respectivamente.

Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros

De acordo com a Resolução CMN nº 4.966/2021 e alterações posteriores, as operações de cessão de crédito com retenção substancial dos riscos e benefícios são registradas na carteira de crédito.

(i) Com Transferência Substancial de Riscos e Benefícios

No Banco e no Consolidado, durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, as cessões sem coobrigação foram no montante de R\$ 15.122 (31/12/2025 - R\$ 13.406) em Carteira de Prejuízo, auferindo uma receita de recuperação de R\$ 3.670 (31/12/2025 - R\$ 578.671). Esses montantes referiam-se majoritariamente a operações de financiamentos e títulos descontados com terceiros.

(ii) Com Retenção Substancial de Riscos e Benefícios

Em dezembro de 2011, o Banco realizou cessão de créditos com coobrigação referente à financiamento imobiliário no montante de R\$ 688.821, cujos vencimentos ocorrerão até outubro de 2041. Em 31 de março de 2026, o valor presente das operações cedidas é de R\$ 16.000 (31/12/2025 - R\$ 16.768).

Estas operações de cessão foram realizadas com cláusula de coobrigação, sendo prevista a recompra compulsória em determinadas situações. O valor de recompra compulsória será calculado pelo saldo devedor do crédito devidamente atualizado na data da respectiva recompra. A partir da data da cessão, os fluxos de caixa das operações cedidas serão pagos diretamente à entidade cessionária.

b) Carteira de Créditos por Vencimentos

b.1) Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil

		Banco		Consolidado
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Vencidas (1)	32.767.435	32.080.446	43.524.586	41.455.677
A vencer:				
Até 3 meses	19.623.588	20.540.753	20.687.781	21.072.028
De 3 a 12 meses	64.399.132	65.712.659	70.420.401	71.554.206
Acima de 12 meses	242.659.699	247.317.304	327.046.667	331.731.690
Total	359.449.854	365.651.162	461.679.435	465.813.601

(1) O saldo considera a totalidade das parcelas de contratos que apresentem ao menos uma parcela em atraso, ainda que as demais não estejam vencidas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b.2) Outros Créditos e Adiantamentos

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Vencidas	2.125.744	1.919.383	2.317.619	2.076.976
A vencer:				
Até 3 meses	16.380.682	17.527.523	18.557.968	19.093.089
De 3 a 12 meses	66.490.087	68.253.501	74.346.117	77.535.972
Acima de 12 meses	3.559.565	3.771.457	5.266.446	5.523.603
Total	88.556.078	91.471.864	100.488.150	104.229.640

c) Carteira de Créditos por Setor de Atividades

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Setor Privado	443.473.342	451.899.387	557.594.296	564.780.488
Indústria	78.098.913	79.896.637	83.333.607	85.108.984
Comércio	54.860.478	54.971.362	65.314.629	66.367.026
Instituições Financeiras	1.848.604	2.167.346	1.864.192	2.183.588
Serviços e Outros (1)	58.719.444	60.340.107	69.743.007	71.172.365
Pessoas Físicas	243.187.045	247.282.218	330.490.429	332.612.376
Cartão de Crédito	63.358.930	65.414.454	63.358.930	65.414.454
Crédito Imobiliário	68.882.874	67.814.178	68.882.874	67.814.178
Crédito Consignado	58.189.684	61.147.602	58.189.684	61.147.602
Financiamento e Leasing de Veículos	128.358	151.157	82.528.679	80.785.771
Outros (2)	52.627.199	52.754.827	57.530.262	57.450.371
Agricultura	6.758.858	7.241.717	6.848.432	7.336.149
Setor Público	4.532.590	5.223.639	4.573.289	5.262.753
Governos	4.532.590	5.223.639	4.573.289	5.262.753
Total	448.005.932	457.123.026	562.167.585	570.043.241

(1) Inclui as atividades de crédito imobiliário às construtoras/incorporadoras (plano empresarial), serviços de transporte, de saúde, pessoais entre outros.

(2) Inclui crédito pessoal, cheque especial entre outros.

d) Concentração de Crédito

	Consolidado		Consolidado	
	31/03/2026		31/12/2025	
Carteira de Crédito com Avais e Fianças (1) e Títulos e Valores Mobiliários (2)	Risco	%	Risco	%
Maior Devedor	5.781.658	0,8 %	6.248.379	0,9 %
10 Maiores	34.233.339	4,8 %	40.321.298	5,6 %
20 Maiores	54.822.145	7,7 %	60.262.238	8,4 %
50 Maiores	92.448.320	12,9 %	96.242.042	13,4 %
100 Maiores	126.530.159	17,7 %	129.353.856	18,0 %

(1) Inclui as parcelas de crédito a liberar para construtoras/incorporadoras.

(2) Refere-se à posição de debêntures, notas promissórias e certificados de recebíveis imobiliários - CRI.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

9. Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito

a) Operações de Crédito ou com Característica de Concessão de Crédito

	31/03/2026				31/03/2026			
	Banco				Consolidado			
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Operações de crédito e com características de concessão de crédito								
Operações de crédito (1)	3.796.075	3.655.718	22.886.264	30.338.057	5.702.347	3.989.051	26.603.873	36.295.271
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	-	8.808	2.259	12.243	23.310
Outros recebíveis (2)	809.994	965.916	2.346.370	4.122.280	794.159	971.976	3.021.008	4.787.143
Total Provisão de Crédito	4.606.069	4.621.634	25.232.634	34.460.337	6.505.314	4.963.286	29.637.124	41.105.724
Títulos e Valores Mobiliários	176.657	249.203	2.818.955	3.244.815	200.142	249.203	2.818.953	3.268.298
Outros Instrumentos Financeiros	1.300	-	176.872	178.172	1.300	-	208.672	209.972
Total	4.784.026	4.870.837	28.228.461	37.883.324	6.706.756	5.212.489	32.664.749	44.583.994
Exposição da Carteira de Crédito (3)	389.715.024	20.929.227	37.232.004	447.876.255	494.677.791	23.493.567	43.866.550	562.037.908
Exposição da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (4)	61.642.501	1.171.221	3.183.311	65.997.033	63.925.159	5.904.088	5.982.531	75.811.778
	31/12/2025				31/12/2025			
	Banco				Consolidado			
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Operações de crédito e com características de concessão de crédito								
Operações de crédito (1)	4.165.485	3.929.148	22.770.446	30.865.079	6.201.137	4.265.889	25.797.310	36.264.336
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	-	9.351	605	11.936	21.892
Outros recebíveis (2)	886.275	941.899	2.210.182	4.038.356	965.767	947.129	2.510.951	4.423.847
Total Provisão de Crédito	5.051.760	4.871.047	24.980.628	34.903.435	7.176.255	5.213.623	28.320.197	40.710.075
Títulos e Valores Mobiliários	200.158	248.927	2.537.386	2.986.471	220.511	209.595	2.537.386	2.967.492
Outros Instrumentos Financeiros	1.486	-	190.551	192.037	1.486	-	190.551	192.037
Total	5.253.404	5.119.974	27.708.565	38.081.943	7.398.252	5.423.218	31.048.134	43.869.604
Exposição da Carteira de Crédito (3)	401.086.094	19.189.619	36.720.116	456.995.829	505.794.101	21.495.576	42.626.250	569.915.927
Exposição da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (4)	58.689.914	4.991.817	5.187.600	68.869.331	63.096.830	4.991.817	5.187.602	73.276.249

(1) Inclui empréstimos, financiamentos e outros créditos com característica de crédito.

(2) Referem-se, substancialmente, a Operações de Câmbio e Outros Valores a Receber com característica de concessão de crédito.

(3) No Banco e no Consolidado o total da carteira de créditos inclui o valor de R\$ 130 milhões (31/12/2025 - R\$ 127 milhões), referente ao ajuste a valor de mercado das operações de crédito que são objeto de proteção, registrados de acordo com Instrução Normativa BCB nº 276/2022 e que não estão contemplados na nota dos níveis de riscos.

(4) Carteira composta por Títulos Privados mensurados a custo amortizado.

O saldo de provisão para perdas associadas ao risco de crédito de limites e avais em 31 de março de 2026 é de R\$ 1.175 milhões (12/31/2025 - R\$1.192) no Banco e Consolidado (Nota 18).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b) Movimentação Entre Estágios da Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito e dos Instrumentos Financeiros

Estágio 1	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Banco
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final - 31/03/2026
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	5.053.246	(460.998)	(1.046.625)	(133.964)	913.873	281.837	-	4.607.369
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	200.158	17.811	(14.743)	(3.211)	(32.127)	8.769	-	176.657
Total	5.253.404	(443.187)	(1.061.368)	(137.175)	881.746	290.606	-	4.784.026

Estágio 2	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Banco
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final - 31/03/2026
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	4.871.047	2.519.555	(913.873)	(3.021.860)	1.046.625	120.140	-	4.621.634
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	248.927	(20.313)	32.127	(35.641)	14.743	9.360	-	249.203
Total	5.119.974	2.499.242	(881.746)	(3.057.501)	1.061.368	129.500	-	4.870.837

Estágio 3	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Banco
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	Saldo final - 31/03/2026
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	25.171.179	2.691.908	(281.837)	(120.140)	133.964	3.021.860	(5.207.428)	25.409.506
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	2.537.386	260.846	(8.769)	(9.360)	3.211	35.641	-	2.818.955
Total	27.708.565	2.952.754	(290.606)	(129.500)	137.175	3.057.501	(5.207.428)	28.228.461

(1) Inclui os resultados de constituições (reversões).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Estágio 1	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Consolidado
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	7.177.741	(580.311)	(1.350.104)	(171.693)	1.022.578	408.403	-	6.506.614
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	220.511	(43.311)	(14.743)	(3.211)	32.127	8.769	-	200.142
Total	7.398.252	(623.622)	(1.364.847)	(174.904)	1.054.705	417.172	-	6.706.756

Estágio 2	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Consolidado
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3	Write Off	
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	5.213.623	2.533.735	(1.022.578)	(3.331.808)	1.350.104	220.210	-	4.963.286
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	209.595	83.273	(32.127)	(35.641)	14.743	9.360	-	249.203
Total	5.423.218	2.617.008	(1.054.705)	(3.367.449)	1.364.847	229.570	-	5.212.489

Estágio 3	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Consolidado
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	28.510.748	3.927.578	(408.403)	(220.210)	171.693	3.331.808	(5.467.418)	29.845.796
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	2.537.386	300.431	(8.769)	(9.360)	3.211	35.641	(39.587)	2.818.953
Total	31.048.134	4.228.009	(417.172)	(229.570)	174.904	3.367.449	(5.507.005)	32.664.749

(1) Inclui os resultados de constituições (reversões).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c) Movimentação Entre Estágios da Carteira de Crédito e dos Instrumentos Financeiros

Estágio 1	Movimentação das Carteiras						Write Off	Banco Saldo final - 31/03/2026
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3		
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	401.086.094	(909.042)	(15.343.240)	(2.121.282)	6.288.617	713.877	—	389.715.024
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	58.689.914	4.731.523	(3.246.724)	(133.162)	1.583.240	17.710	—	61.642.501
Total	459.776.008	3.822.481	(18.589.964)	(2.254.444)	7.871.857	731.587	—	451.357.525

Estágio 2	Movimentação das Carteiras						Write Off	Banco Saldo final - 31/03/2026
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3		
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	19.189.619	104.176	(6.288.617)	(7.686.759)	15.343.240	267.568	—	20.929.227
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	4.991.817	(4.885.697)	(1.583.240)	(619.158)	3.246.724	20.775	—	1.171.221
Total	24.181.436	(4.781.521)	(7.871.857)	(8.305.917)	18.589.964	288.343	—	22.100.448

Estágio 3	Movimentação das Carteiras						Write Off	Banco Saldo final - 31/03/2026
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2		
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	36.720.116	(3.107.280)	(713.877)	(267.568)	2.121.282	7.686.759	(5.207.428)	37.232.004
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	5.187.600	(2.718.124)	(17.710)	(20.775)	133.162	619.158	—	3.183.311
Total	41.907.716	(5.825.404)	(731.587)	(288.343)	2.254.444	8.305.917	(5.207.428)	40.415.315

(1) Inclui juros sobre as carteiras, novas concessões, liquidações.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Estágio 1	Movimentação das Carteiras							Consolidado Saldo final - 31/03/2026
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	505.794.101	1.508.403	(18.143.654)	(2.486.119)	7.031.881	973.179	—	494.677.791
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	63.096.830	2.607.265	(3.246.724)	(133.162)	1.583.240	17.710	—	63.925.159
Total	568.890.931	4.115.668	(21.390.378)	(2.619.281)	8.615.121	990.889	—	558.602.950

Estágio 2	Movimentação das Carteiras							Consolidado Saldo final - 31/03/2026
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3	Write Off	
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	21.495.576	(15.905)	(7.031.881)	(9.542.154)	18.143.654	444.277	—	23.493.567
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	4.991.817	(152.830)	(1.583.240)	(619.158)	3.246.724	20.775	—	5.904.088
Total	26.487.393	(168.735)	(8.615.121)	(10.161.312)	21.390.378	465.052	—	29.397.655

Estágio 3	Movimentação das Carteiras							Consolidado Saldo final - 31/03/2026
	Saldo inicial - 31/12/2025 (1)	Outras Movimentações	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	42.626.250	(3.903.099)	(973.179)	(444.277)	2.486.119	9.542.154	(5.467.418)	43.866.550
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	5.187.602	120.681	(17.710)	(20.775)	133.162	619.158	(39.587)	5.982.531
Total	47.813.852	(3.782.418)	(990.889)	(465.052)	2.619.281	10.161.312	(5.507.005)	49.849.081

(1) Inclui os resultados de constituições (reversões).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c.1) Movimentação da Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito

	Banco		Consolidado	
	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Saldo Inicial	38.081.943	36.334.127	43.869.604	43.530.103
Constituições Líquidas das Reversões	5.008.809	5.558.811	6.221.395	6.678.248
Baixas	(5.207.428)	(6.353.276)	(5.507.005)	(7.497.417)
Saldo Final	37.883.324	35.539.662	44.583.994	42.710.934
Créditos Recuperados	387.995	507.003	482.829	621.674

d) Instrumentos Financeiros Renegociados e Reestruturados

d.1) Instrumentos Financeiros Renegociados

	Banco		Consolidado	
	Novos Instrumentos Reconhecidos		Novos Instrumentos Reconhecidos	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Instrumentos Financeiros Renegociados	2.241.674	16.156.352	2.762.050	17.762.872
Operações de Crédito	2.241.674	16.156.352	2.762.050	17.762.872

d.2) Instrumentos Financeiros Reestruturados

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Estoque de Ativos Renegociados (1)	43.394.224	43.958.103	50.067.465	49.415.900
Percentual dos Ativos Reestruturados (%) (2)	54 %	48 %	47 %	49 %
Ganho (Perda) Líquidos Reconhecidos	(785.778)	(2.688.035)	(970.553)	(3.240.091)

(1) Inclui os ativos reestruturados, ou seja, renegociações que impliquem concessões significativas à contraparte, em decorrência da deterioração relevante de sua qualidade creditícia, as quais não seriam concedidas caso não ocorresse tal deterioração.

(2) Percentual dos ativos financeiros reestruturados em relação ao total de instrumentos financeiros renegociados, incluindo os reestruturados.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

10. Ativos e Passivos Fiscais

a) Ativos Fiscais Correntes e Diferidos

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos Fiscais Diferidos	51.485.916	50.833.229	55.338.938	54.809.420
Impostos e Contribuições a Compensar	11.389.494	11.691.540	13.899.740	14.105.120
Total	62.875.410	62.524.769	69.238.678	68.914.540
Circulante	3.026.313	2.456.396	3.149.447	2.846.177
Não Circulante	59.849.097	60.068.373	66.089.231	66.068.363

b) Ativos Fiscais Diferidos

b.1) Natureza e Origem dos Ativos Fiscais Diferidos

	Origem				Banco
	31/03/2026	31/12/2025	Constituição	Realização	Saldo em 31/03/2026
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito (4)	73.774.489	34.316.946	1.943.890	(3.062.316)	33.198.520
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Cíveis	3.279.016	1.418.511	180.076	(123.030)	1.475.557
Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais	2.584.734	914.441	261.300	(12.610)	1.163.131
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas	4.211.716	1.858.284	430.905	(393.917)	1.895.272
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado e Derivativos	5.220.938	1.522.753	13.880.949	(13.610.255)	1.793.447
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes e "Hedges" de Fluxo de Caixa (1)	6.030.189	2.906.748	830	(12.793)	2.894.785
Provisão para o Fundo de Complementação para Abono de Aposentadoria (2)	466.663	221.961	179.628	(218.568)	183.021
Participações no Lucro, Bônus e Gratificações de Pessoal	510.252	626.984	239.802	(644.688)	222.098
Outras Provisões Temporárias (3)	3.905.494	1.832.238	836.255	(1.009.781)	1.658.712
Total dos Ativos Fiscais Diferidos sobre Diferenças Temporárias	99.983.491	45.618.866	17.953.635	(19.087.958)	44.484.543
Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de Contribuição Social	15.125.330	5.214.363	1.841.489	(54.479)	7.001.373
Saldo dos Ativos Fiscais Diferidos Registrados	115.108.821	50.833.229	19.795.124	(19.142.437)	51.485.916

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Origem		Saldo em		Consolidado
	31/03/2026	31/12/2025	Constituição	Realização	Saldo em 31/03/2026
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito (4)	78.803.549	36.726.916	2.073.959	(3.464.060)	35.336.815
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Cíveis	3.494.797	1.505.471	198.013	(137.233)	1.566.251
Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais	3.096.186	975.864	421.008	(15.716)	1.381.156
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas	4.596.090	1.994.837	454.810	(409.607)	2.040.040
Ágio	7.017	-	2.386	-	2.386
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado e Derivativos	5.465.032	1.615.591	13.885.388	(13.613.301)	1.887.678
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes e "Hedges" de Fluxo de Caixa (1)	527.366	3.308.128	910	(12.799)	3.296.239
Provisão para o Fundo de Complementação para Abono de Aposentadoria (2)	6.971.637	243.024	374.090	(411.015)	206.099
Participações no Lucro, Bônus e Gratificações de Pessoal	639.846	783.424	270.012	(781.190)	272.246
Outras Provisões Temporárias (3)	5.118.560	2.364.321	926.696	(1.129.627)	2.161.390
Total dos Ativos Fiscais Diferidos sobre Diferenças Temporárias	108.720.080	49.517.576	18.607.272	(19.974.548)	48.150.300
Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de Contribuição Social	15.726.033	5.291.844	2.073.783	(177.682)	7.187.945
Contribuição Social - MP 2.158/2001	7.699	-	759	(66)	693
Saldo dos Ativos Fiscais Diferidos Registrados	124.453.812	54.809.420	20.681.814	(20.152.296)	55.338.938

(1) Inclui Ativos Fiscais Diferidos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

(2) Inclui Ativos Fiscais Diferidos de IRPJ e CSLL, sobre os ajustes do plano de benefícios a funcionários.

(3) Composto, principalmente, por provisões de natureza administrativas.

(4) Os efeitos do saldo diferido da Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito após a adoção da norma CMN 4.966/2021 em 01/01/2025 foram de R\$ 1.268 milhões no Banco e de R\$ 2.420 milhões no Consolidado.

Em 31 de março de 2026, os créditos tributários não ativados totalizaram R\$ 151.294. (31/12/2025 - R\$ 154.494)

O registro contábil dos Ativos Fiscais Diferidos nas demonstrações financeiras do Santander Brasil foi efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período previsto de sua realização e está baseado na projeção de resultados futuros e em estudo técnico preparado nos termos da Resolução CMN nº 4.842/2020 e Resolução BCB nº 15/2020.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b.2) Expectativa de Realização dos Ativos Fiscais Diferidos

					Banco 31/03/2026
Ano	Diferenças Temporárias			Prejuízos Fiscais - Base Negativa	Total Registrado
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS		
2026	3.373.353	2.758.939	92.144	-	6.224.436
2027	3.978.920	3.268.857	122.547	863.232	8.233.556
2028	3.653.353	2.864.286	122.197	2.272.732	8.912.568
2029	3.300.460	2.654.352	121.893	2.470.640	8.547.345
2030	2.727.836	2.397.092	37.425	1.394.769	6.557.122
2031 a 2035	7.333.812	5.635.631	26.972	-	12.996.415
Após 2036	8.041	6.433	-	-	14.474
Total	24.375.775	19.585.590	523.178	7.001.373	51.485.916

					Consolidado 31/03/2026
Ano	Diferenças Temporárias			Prejuízos Fiscais - Base Negativa	Total Registrado
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS		
2026	4.306.118	3.400.115	100.186	146.254	7.952.673
2027	4.738.682	3.783.607	133.241	896.145	9.551.675
2028	3.893.621	3.011.012	132.682	2.285.364	9.322.679
2029	3.422.867	2.733.737	132.379	2.478.201	8.767.184
2030	2.786.883	2.437.387	40.047	1.400.764	6.665.081
2031 a 2035	7.369.718	5.662.431	26.972	5.777	13.064.898
Após 2036	8.233	6.515	-	-	14.748
Total	26.526.122	21.034.804	565.507	7.212.505	55.338.938

Em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis, fiscais e societários, a expectativa da realização dos ativos fiscais diferidos considera as legislações tributárias vigentes em cada período e não deve ser tomada como indicativo do valor dos resultados futuros.

A expectativa de realização dos Ativos Fiscais Diferidos considera os impactos decorrentes da aplicação da Lei nº 14.467/2022 (ver Nota 2, item b.II). A opção, que é irretratável, foi tomada pela administração em dezembro de 2025 e o estudo de realização dos créditos tributários considera 1/120 (10 anos) para as empresas Banco Santander (Brasil) S.A., Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. e Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil e, considera 1/84 (7 anos) para as empresas Banco RCI Brasil S.A. e Banco Hyundai Capital Brasil S.A.

A Lei Complementar 224/25 aumentou as alíquotas de CSLL para as empresas financeiras e de capitalização e essa remensuração do crédito tributário já está considerada nesta nota.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b.3) Valor Presente dos Ativos Fiscais Diferidos

O valor presente dos ativos fiscais diferidos registrados é de R\$ 37.441.599 (31/12/2025 - R\$ 36.863.488) no Banco e R\$ 38.677.354 (31/12/2025 - R\$ 40.180.042) no Consolidado, calculados de acordo com a expectativa de realização das diferenças temporárias, prejuízo fiscal, bases negativas de CSLL e a taxa média de captação, projetada para os períodos correspondentes.

c) Passivos Fiscais Correntes e Diferidos

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivos Fiscais Diferidos	5.406.671	4.809.465	7.245.599	6.746.835
Provisão para Impostos e Contribuições sobre Lucros	11.973	367.543	447.176	1.340.034
Impostos e Contribuições a Pagar (1)	1.090.149	1.234.335	4.311.436	4.655.275
Total	6.508.793	6.411.343	12.004.211	12.742.144
Circulante	734.524	1.596.407	1.603.190	3.462.330
Não Circulante	5.774.269	4.814.936	10.401.021	9.279.814

(1) Inclui a parcela equivalente a R\$ 354.235 no Banco e R\$ 3.135.417 no Consolidado, correspondente às ações judiciais de PIS e COFINS, referentes ao questionamento da Lei nº 9.718/98, registrada em virtude da decisão do STF sobre o Tema 372. (Vide nota 20.e)

c.1) Natureza e Origem dos Passivos Fiscais Diferidos

	Origem				Banco
	31/03/2026	Saldo em 31/12/2025	Constituição	Realização	Saldo em 31/03/2026
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado e Derivativos	6.114.829	2.389.366	3.565.109	(3.013.999)	2.940.476
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes e "Hedges" de Fluxo de Caixa (1)	3.716.359	1.764.416	334.303	(306.804)	1.791.915
Superveniência de Arrendamento Mercantil	21.100	5.275	-	-	5.275
Outros (2)	1.487.090	650.408	18.597	-	669.005
Total	11.339.378	4.809.465	3.918.009	(3.320.803)	5.406.671

	Origem				Consolidado
	31/03/2026	Saldo em 31/12/2025	Constituição	Realização	Saldo em 31/03/2026
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado e Derivativos	8.022.606	3.158.806	5.642.380	(5.168.976)	3.632.210
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes e "Hedges" de Fluxo de Caixa (1)	3.798.716	1.809.330	349.938	(321.547)	1.837.721
Superveniência de Arrendamento Mercantil	1.933.298	470.700	12.685	(61)	483.324
Outros (2)	3.468.054	1.307.999	36.555	(52.210)	1.292.344
Total	17.222.674	6.746.835	6.041.558	(5.542.794)	7.245.599

(1) Inclui IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

(2) Inclui a atualização da provisão entre Banco Santander e Esfera e o reconhecimento de passivo fiscal diferido oriundo da Pluxee.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c.2) Expectativa de Exigibilidade dos Passivos Fiscais Diferidos

				Banco 31/03/2026
Ano	Diferenças Temporárias			Total
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS	Registrado
2026	491.503	339.000	85.715	916.218
2027	655.338	452.000	114.288	1.221.626
2028	655.338	452.000	114.288	1.221.626
2029	654.019	452.000	114.288	1.220.307
2030	178.723	125.248	28.571	332.542
2031 a 2035	102.186	81.656	-	183.842
Após 2036	172.509	138.001	-	310.510
Total	2.909.616	2.039.905	457.150	5.406.671

				Consolidado 31/03/2026
Ano	Diferenças Temporárias			Total
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS	Registrado
2026	721.116	423.273	101.927	1.246.316
2027	946.403	553.930	137.089	1.637.422
2028	936.415	544.925	134.532	1.615.872
2029	922.340	540.860	134.174	1.597.374
2030	362.587	183.748	33.514	579.849
2031 a 2035	158.155	99.474	-	257.629
Após 2036	172.948	138.189	-	311.137
Total	4.219.964	2.484.399	541.236	7.245.599

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

d) Imposto de Renda e Contribuição Social

	Banco		Consolidado	
	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	4.425.408	4.065.183	5.269.706	5.386.503
Participações no Lucro (1)	(542.335)	(509.553)	(749.490)	(721.553)
Resultado não Realizado	-	-	(176)	(176)
Resultado antes dos Impostos	3.883.073	3.555.630	4.520.040	4.664.774
Encargo Total do Imposto de Renda e Contribuição Social às Alíquotas de 25% e 20%, Respectivamente	(1.747.383)	(1.600.034)	(2.034.018)	(2.099.148)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (2)	708.201	820.404	40.188	34.554
Despesas Indedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis	396.949	332.194	509.523	375.123
Juros sobre o Capital Próprio	778.500	675.000	900.000	675.000
IRPJ e CSLL sobre as Diferenças Temporárias e Prejuízo Fiscal de Exercícios Anteriores	-	52.023	10.215	42.501
Efeito da Diferença da Alíquota de CSLL (3)	-	-	151.228	194.221
Demais Ajustes, Incluindo Lucros Disponibilizados no Exterior	(181.243)	(17.176)	(254.119)	(44.981)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(44.976)	262.412	(676.983)	(822.730)
Impostos Correntes	(188.570)	(24.598)	(838.789)	(1.436.080)
Imposto de renda e contribuição social do período	(188.570)	(24.598)	(838.789)	(1.436.080)
Impostos Diferidos	(1.643.416)	(1.034.531)	(1.627.046)	(716.701)
Constituição/realização no período sobre adições e exclusões temporárias - Resultado	(1.643.416)	(1.034.531)	(1.627.046)	(716.701)
Movimentação do Período:	(54.479)	-	(54.479)	-
Base Negativa de Contribuição Social	(24.213)	-	(24.213)	-
Prejuízo Fiscal	(30.266)	-	(30.266)	-
Constituição no período sobre:	1.841.489	1.321.541	1.843.331	1.330.051
Base Negativa de Contribuição Social	770.694	578.372	772.583	582.586
Prejuízo Fiscal	1.070.795	743.169	1.070.748	747.465
Total dos impostos diferidos	143.594	287.010	161.806	613.350
Imposto de Renda e Contribuição Social	(44.976)	262.412	(676.983)	(822.730)

(1) A base de cálculo é o lucro líquido, após o IR e CSLL.

(2) No resultado de participações em coligadas e controladas não estão incluídos os juros sobre o capital próprio recebidos e a receber.

(3) Efeito da diferença da alíquota para as empresas que estão sujeitas à alíquota de contribuição social de 9% e 15%.

e) Despesas Tributárias

	Banco		Consolidado	
	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Despesa com Cofins	799.674	819.633	1.093.600	1.100.961
Despesa com ISS	192.668	176.320	284.169	236.014
Despesa com PIS	129.947	133.190	185.175	185.286
Outras	33.297	61.046	50.457	74.719
Total	1.155.586	1.190.189	1.613.401	1.596.980

11. Outros Ativos

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Títulos e Créditos a Receber (Nota 8.a)	77.305.816	80.304.976	89.014.916	92.838.170
Devedores por Depósitos em Garantia:				
Para Interposição de Recursos Fiscais	6.231.518	4.861.297	8.325.112	6.921.832
Para Interposição de Recursos Trabalhistas	1.616.777	2.902.461	1.729.254	2.997.470
Outros - Cíveis	793.575	780.178	998.333	989.291
Prêmio ou Desconto em Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros	202.109	242.904	202.109	242.904
Garantias Contratuais de Ex-Controladores	496	496	496	496
Pagamentos a Ressarcir	78.496	45.901	79.047	46.596

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Adiantamentos Salariais	982.416	107.027	1.381.270	523.147
Adiantamentos de Contratos de Energia	-	-	2.638.766	2.972.112
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio (Nota 8.a)	7.798.836	7.831.380	7.798.836	7.831.380
Adiantamentos - Fundo Garantidor de Crédito (FGC) (1)	3.122.000	-	3.142.630	-
Plano de Benefícios a Funcionários	369.397	316.071	443.885	387.886
Devedores por Compra de Valores e Bens (Nota 8.a)	269.880	263.473	492.852	488.055
Valores a Receber de Sociedades Ligadas	10.947.211	17.141.209	147.612	474.005
Rendas a Receber	3.267.025	4.295.561	3.686.137	3.759.148
Outros Valores e Bens	1.548.389	1.487.750	1.585.389	1.507.012
Outros (2)	5.435.773	4.485.955	12.295.673	11.530.234
Total	119.969.714	125.066.639	133.962.317	133.509.738

Circulante	115.567.675	113.238.081	127.459.310	119.504.180
Não Circulante	4.402.039	11.828.558	6.503.007	14.005.558

(1) Em março de 2026, o Banco efetuou o pagamento, à vista, de contribuição extraordinária ao Fundo Garantidor de Créditos (FGC), conforme determinação regulatória aplicável às instituições financeiras associadas. Essa contribuição extraordinária possui caráter não recorrente e será integralmente deduzida das contribuições ordinárias periódicas devidas ao FGC em períodos subsequentes, conforme regulamentação vigente.

(2) O saldo é composto majoritariamente por despesas antecipadas e recursos a liquidar provenientes de operações estruturadas.

12. Informações das Dependências no Exterior

O Banco Santander possui autorização para operar agências em Grand Cayman, nas Ilhas Cayman, e em Luxemburgo. As agências estão devidamente autorizadas a executar negócios de captação de recursos no mercado bancário e de capitais internacional para prover linhas de crédito para o Banco Santander, que são então estendidas aos clientes do Banco Santander para financiamentos de capital de giro e comércio exterior. As agências também recebem depósitos em moeda estrangeira de clientes corporativos e pessoas físicas e concede crédito a clientes brasileiros e estrangeiros, fundamentalmente para apoiar operações comerciais com o Brasil.

O resultado líquido do período das dependências no exterior, convertidas à taxa de câmbio vigente na data do balanço incluídas nas demonstrações financeiras sem eliminação das transações com ligadas é:

	Agência Grand Cayman (1)		Agência de Luxemburgo(1)	
	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado do Período	681.226	705.156	615.285	661.046

	Agência Grand Cayman (1)		Agência de Luxemburgo (1)	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo	147.676.719	151.083.884	137.836.004	138.238.570
Ativo Permanente	30	31	-	-
Total do Ativo	147.676.749	151.083.915	137.836.004	138.238.570
Passivo				
Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo	115.235.611	117.564.694	108.104.863	107.399.778
Patrimônio Líquido	32.441.138	33.519.221	29.731.141	30.838.792
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	147.676.749	151.083.915	137.836.004	138.238.570

(1) A moeda funcional é o Real.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

13. Participações de Controladas e Coligadas

a) Perímetro de Consolidação

Investimentos	Ramo de Atividade	Quantidade de Ações ou Cotas Possuídas (Mil)		Participação Direta	31/03/2026 Participação Consolidada
		Ordinárias e Cotas	Ações Preferenciais		
Controladas do Banco Santander					
Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.	Financeira	50.159	-	100,00 %	100,00 %
Banco RCI Brasil S.A.	Banco	81	81	39,89 %	39,89 %
Esfera Fidelidade S.A.	Serviços	10.001	-	100,00 %	100,00 %
Return Capital Gestão de Ativos e Participações S.A.	Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito	486.010	-	100,00 %	100,00 %
Em Dia Serviços Especializados em Cobrança Ltda.	Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito	257.306	-	100,00 %	100,00 %
Rojo Entretenimento S.A.	Serviços	7.417	-	94,60 %	94,60 %
Sanb Promotora de Vendas e Cobrança Ltda.	Serviços de Meios Digitais	71.181	-	100,00 %	100,00 %
Sancap Investimentos e Participações S.A.	Holding	23.538.159	-	100,00 %	100,00 %
Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda.	Consórcio	372.186	-	100,00 %	100,00 %
Santander Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.	Corretora de Valores	14.067.640	14.067.640	99,99 %	99,99 %
Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A.	Corretora de Seguros	7.184	-	100,00 %	100,00 %
Santander Holding Imobiliária S.A.	Outras	558.601	-	100,00 %	100,00 %
Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	Leasing	164	-	100,00 %	100,00 %
F1RST Tecnologia e Inovação Ltda.	Serviços de Tecnologia	241.941	-	100,00 %	100,00 %
Pulse Client Expert Ltda. (nova denominação social da SX Negócios)	Serviços de Call Center	75.050	-	100,00 %	100,00 %
Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda.	Serviços	192.000	-	100,00 %	100,00 %
Controladas da Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (nova denominação da Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A.)					
Solution 4Fleet Consultoria Empresarial S.A.	Tecnologia	500.411	-	100,00 %	100,00 %
Banco Hyundai Capital Brasil S.A.	Banco	150.000	-	50,00 %	50,00 %
Controlada da Santander Leasing					
Banco Bandepe S.A.	Banco	3.589	-	100,00 %	100,00 %
Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (Santander DTVM)	Distribuidora	461	-	100,00 %	100,00 %
Controladas da Sancap Investimentos e Participações S.A.					
Santander Capitalização S.A.	Capitalização	64.615	-	100,00 %	100,00 %
Evidence Previdência S.A.	Previdência	42.819.564	-	100,00 %	100,00 %
Controlada da Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.					
Santander Corretora de Títulos e de Valores Mobiliários Ltda.	Corretora de Valores	21.559	-	50,09 %	50,09 %
Santander Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A					
Santander Investimentos Sociedade Prestadora de Serviços de Ativos Virtuais S.A.	Investimentos	289.362	-	86,77 %	86,77 %
Controlada em Conjunto da Sancap Investimentos e Participações S.A.					
Santander Auto S.A.	Seguradora	22.452	-	50,00 %	50,00 %

(1) A Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. é controlador da Toro Investimentos S.A. indiretamente.

					31/03/2026
Investimentos	Ramo de Atividade	Ações Ordinárias e Cotas	Ações Preferenciais	Participação Direta	Participação Consolidada
Influência Significativa do Banco Santander					
Estruturadora Brasileira de Projetos S.A.	Outras	5.076	1.736	11,11 %	11,11 %
Gestora de Inteligência de Crédito S.A.	Birô de Crédito	8.144	1.756	15,56 %	15,56 %
Influência Significativa pelo Banco Santander					
Núcleo S.A.	Outras	9.248	-	17,53 %	17,53 %
Pluxee Benefícios Brasil S.A	Benefícios	191.342	-	20,00 %	20,00 %
Controladas da Santander Corretora de Seguros					
Vora Gestão e Consultoria de Energia e Gás S.A.	Energia	653	-	70,00 %	70,00 %
Fit Economia de Energia S.A.	Energia	10.400	-	65,00 %	65,00 %
Controladas em Conjunto da Santander Corretora de Seguros					
Hyundai Corretora de Seguros Ltda.	Corretora de Seguros	1.000	-	50,00 %	50,00 %
Influência Significativa da Santander Corretora de Seguros					
CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A.	Outras	22.454	-	17,94 %	17,94 %
Tecnologia Bancária S.A.	Outras	743.944	68.771	18,98 %	18,98 %
Biomass – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	Outras	20.000	-	16,66 %	16,66 %
Webmotors S.A.	Tecnologia	182.197.214	-	30,00 %	30,00 %
Controlada da Webmotors S.A.					
Loop Gestão de Pátios S.A.	Serviços	23.243	-	51,00 %	15,30 %
Car10 Tecnologia e Informação S.A.	Tecnologia	6.591	-	66,67 %	20,00 %
Controlada da Car10 Tecnologia e Informação S.A.					
Pag10 Fomento Mercantil Ltda.	Tecnologia	100	-	100,00 %	20,00 %
Controlada da Tecnologia Bancária S.A.					
Tbnet Comércio, Locação e Administração Ltda.	Outras	552.004	-	100,00 %	18,98 %
TecBan Serviços Integrados Ltda.	Outras	10.800	-	100,00 %	18,98 %
Controlada da Tbnet Comércio, Locação e Administração Ltda.					
Tbforte Segurança e Transporte de Valores Ltda.	Outras	517.505	-	100,00 %	18,98 %
Fundos de Investimentos Consolidados					
- Santander Fundo de Investimento Amazonas Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior (Santander FI Amazonas); - Santander Fundo de Investimento Diamantina Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior (Santander FI Diamantina); - Santander Fundo de Investimento Guarujá Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior (Santander FI Guarujá); - Santander SBAC II Renda Fixa Curto Prazo; - Venda de Veículos Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (Venda de Veículos FIDC) (1); - Prime 16 – Fundo de Investimento Imobiliário (atual denominação do BRL V - Fundo de Investimento Imobiliário - FII) (2); - Santander FI Hedge Strategies Fund (Santander FI Hedge Strategies); - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Multisegmentos NPL Ipanema VI - Não Padronizado (Fundo Investimento Ipanema NPL VI) (3); - Santander Hermes Multimercado Crédito Privado Infraestrutura Fundo de Investimentos; - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Atacado – Não Padronizado (3); - Atual - Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior; - Getnet Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios; - Agro Flex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (3); - Sainte Julie Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Não-Padronizados Responsabilidade Limitada; - D365 – Fundo De Investimento em Direitos Creditórios (3); - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Tellus; - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Precato IV (3); - Santander Hera Renda Fixa Fundo Incentivado de Investimento em Infraestrutura Responsabilidade Limitada; - San Preca Federal I Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios - Responsabilidade Limitada; - Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Conretrato - Responsabilidade Limitada; - Ararinha Fundo de Investimento em Renda Fixa Longo Prazo;					

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

- Hyundai Fundo de Investimento em Direitos Creditórios;
- Santander Módulo MX III Renda Fixa Referenciado DI CIC FIF RESP Limitada;
- Santander Módulo SINQIA Renda Fixa Referenciado DI - CIC FIF RESP Limitada;
- Santander Módulo SINQIA II Renda Fixa Referenciado DI - CIC FIF RESP Limitada;
- Santander Módulo SINQIA III Renda Fixa Referenciado DI - CIC FIF RESP Limitada;
- Terras Fundo de Investimento nas Cadeias Produtivas do Agronegócio - Fiagro - Resp Limitada; e
- Atena Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Segmento Infraestrutura De Responsabilidade Limitada.

- (1) A Renault montadora (entidade não pertencente ao Conglomerado Santander) vende suas duplicatas ao Fundo. Este Fundo compra exclusivamente duplicatas da Renault montadora. Por sua vez, o Banco RCI Brasil S.A. detém 100% dessas cotas.
- (2) O Banco Santander figurava como credor de determinadas operações de crédito em atraso que possuíam imóveis como garantia. A operação para recuperação destes créditos consiste no aporte dos imóveis em garantia ao capital do Fundo de Investimento Imobiliário a consequente transferência das cotas do Fundo ao Banco Santander, mediante dação em pagamento das operações de crédito supracitadas.
- (3) Fundo controlado pela Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.

Adicionalmente, foi consolidada a entidade Vert-11 Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros, pois o Banco Santander tem controle total sobre seus ativos.

b) Composição dos Investimentos

	Patrimônio Líquido Ajustado	Lucro Líquido (Prejuízo)	Valor dos Investimentos		Resultado da Equivalência Patrimonial	Banco
		01/01 a			01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Controladas pelo Banco Santander						
Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.	5.008.385	299.435	5.008.385	4.708.950	299.435	495.986
Banco RCI Brasil S.A.	1.356.746	88.307	541.219	502.205	35.226	20.311
Em Dia Serviços Especializados em Cobrança Ltda.	236.076	(7.484)	236.076	243.560	(7.484)	(698)
Esfera Fidelidade S.A.	1.071.659	182.996	1.071.659	888.662	182.996	220.832
Return Capital Gestão de Ativos e Participações S.A.	378.313	2.793	378.313	375.520	2.793	92.814
Sancap Investimentos e Participações S.A.	1.143.733	162.291	1.143.733	1.179.837	162.291	144.084
Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda.	1.160.709	171.703	1.160.709	989.007	171.703	82.145
Santander Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.	1.152.856	45.985	1.152.853	1.106.652	45.985	(3.443)
Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A.	6.626.272	389.893	6.626.272	6.376.378	389.893	594.853
Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil	10.369.426	264.332	10.369.426	10.249.940	264.332	165.804
Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda.	131.713	6.504	131.713	225.219	6.494	5.191
Influência Significativa pelo Banco Santander						
Núcleo S.A.	1.959.139	165.345	343.437	314.434	28.985	29.587
Pluxee Benefícios Brasil S.A	3.315.002	167.805	1.832.633	1.856.699	33.561	27.769
Outros	1.986.505	(52.526)	1.533.889	1.594.894	(42.430)	(52.114)
Total	35.896.533	1.887.379	31.530.317	30.611.957	1.573.780	1.823.121

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado					
	Patrimônio Líquido Ajustado (1)	Lucro Líquido (Prejuízo) (1)	Valor dos Investimentos		Resultado da Equivalência Patrimonial	
		01/01 a			01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Controladas em Conjunto Direta e Indiretamente pelo Banco Santander						
Biomás – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	13.818	(9.868)	2.302	3.946	(1.644)	(1.449)
CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A.	402.196	(6.410)	72.154	74.357	(1.150)	(2.519)
Estruturadora Brasileira de Projetos S.A.	135	(90)	15	428	(10)	38
Gestora de Inteligência de Crédito S.A.	301.754	(8.560)	46.953	48.284	(1.332)	(347)
Hyundai Corretora de Seguros Ltda.	7.580	596	3.790	3.492	298	152
Santander Auto S.A.	144.188	32.682	72.094	56.745	16.341	6.578
Tecnologia Bancária S.A.	1.000.490	18.430	189.893	188.119	3.498	(3.526)
Influência Significativa pela Santander Corretora de Seguros						
Webmotors S.A.	575.357	35.867	172.607	187.110	10.760	20.506
Influência Significativa pelo Banco Santander						
Núcleo S.A.	1.959.139	165.345	343.437	314.434	28.985	29.586
Pluxee Benefícios Brasil S.A.	3.315.002	167.805	1.832.632	1.856.700	33.560	27.768
Total	7.719.659	395.796	2.735.877	2.733.615	89.306	76.787

(1) Refere-se ao patrimônio líquido ajustado e o lucro líquido com ajustes de adequação de critérios contábeis assegurando que os números representem corretamente a posição financeira e o resultado das entidade perante os órgãos reguladores.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

14. Imobilizado de Uso

	31/03/2026			Banco 31/12/2025		
	Custo	Depreciação Acumulada	Residual	Custo	Depreciação Acumulada	Residual
Imóveis de Uso	2.317.382	(1.085.381)	1.232.001	2.312.767	(1.070.979)	1.241.788
Terrenos	588.362	-	588.362	588.688	-	588.688
Edificações	1.729.020	(1.085.381)	643.639	1.724.079	(1.070.979)	653.100
Outras Imobilizações de Uso	11.189.730	(8.327.449)	2.862.281	11.169.690	(8.330.511)	2.839.179
Instalações, Móveis e Equipamentos de Uso	4.903.183	(3.791.500)	1.111.683	4.833.152	(3.791.690)	1.041.462
Equipamentos de Processamento de Dados	2.438.303	(1.598.923)	839.380	2.430.919	(1.592.195)	838.724
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	2.896.861	(2.271.195)	625.666	2.979.900	(2.297.436)	682.464
Sistemas de Segurança e Comunicações	885.064	(623.064)	262.000	846.051	(608.010)	238.041
Outras	66.319	(42.767)	23.552	79.668	(41.180)	38.488
Total	13.507.112	(9.412.830)	4.094.282	13.482.457	(9.401.490)	4.080.967

	31/03/2026			Consolidado 31/12/2025		
	Custo	Depreciação Acumulada	Residual	Custo	Depreciação Acumulada	Residual
Imóveis de Uso	2.560.765	(1.168.443)	1.392.322	2.553.062	(1.148.786)	1.404.276
Terrenos	626.675	-	626.675	627.002	-	627.002
Edificações	1.934.090	(1.168.443)	765.647	1.926.060	(1.148.786)	777.274
Outras Imobilizações de Uso	11.481.722	(8.514.422)	2.967.300	11.462.270	(8.523.258)	2.939.012
Instalações, Móveis e Equipamentos de Uso	5.005.441	(3.838.976)	1.166.465	4.915.175	(3.839.514)	1.075.661
Equipamentos de Processamento de Dados	2.447.269	(1.613.739)	833.530	2.460.985	(1.615.231)	845.754
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	3.072.626	(2.391.585)	681.041	3.155.379	(2.414.988)	740.391
Sistemas de Segurança e Comunicações	890.041	(627.328)	262.713	851.018	(612.317)	238.701
Outras	66.345	(42.794)	23.551	79.713	(41.208)	38.505
Total	14.042.487	(9.682.865)	4.359.622	14.015.332	(9.672.044)	4.343.288

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

15. Intangível

			31/03/2026	Banco 31/12/2025
	Custo	Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Ágio na Aquisição de Sociedades Controladas	27.220.515	(27.194.927)	25.588	41.771
Outros Ativos Intangíveis	14.520.735	(6.977.412)	7.543.323	7.715.297
Aquisição e Desenvolvimento de Logiciais	9.376.784	(4.243.724)	5.133.060	5.170.483
Direitos por Aquisição de Folhas de Pagamento	4.970.571	(2.560.308)	2.410.263	2.544.814
Outros	173.380	(173.380)	-	-
Total	41.741.250	(34.172.339)	7.568.911	7.757.068

			31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
	Custo	Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Ágio na Aquisição de Sociedades Controladas	28.204.881	(27.869.335)	335.546	375.328
Outros Ativos Intangíveis	15.329.733	(7.454.981)	7.874.752	8.026.627
Aquisição e Desenvolvimento de Logiciais	10.184.905	(4.721.236)	5.463.669	5.481.351
Direitos por Aquisição de Folhas de Pagamento	4.970.572	(2.560.308)	2.410.264	2.544.813
Outros	174.256	(173.437)	819	463
Total	43.534.614	(35.324.316)	8.210.298	8.401.955

Para o trimestre findo em 31 de março de 2026, não houve impairment de Direitos por Aquisição de Folha de Pagamento, houve impacto de uma despesa de R\$4.563 de impairment e perda em função de obsolescência e descontinuidade do ativo imobilizado no montante de R\$31.106.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

16. Captações

a) Abertura de contas Patrimoniais

					31/03/2026	Banco 31/12/2025
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Depósitos	80.936.769	133.699.259	101.740.142	174.932.466	491.308.636	491.380.199
Depósitos à Vista	28.438.404	-	-	-	28.438.404	36.555.296
Depósitos de Poupança	51.372.819	-	-	-	51.372.819	53.075.472
Depósitos Interfinanceiros	-	246.400	-	6.363.699	6.610.099	5.930.758
Depósitos a Prazo (1)	1.125.546	133.452.859	101.740.142	168.568.767	404.887.314	395.818.672
Captações no Mercado Aberto	-	127.291.344	28.179.539	25.629.618	181.100.501	170.173.383
Carteira Própria	-	45.094.270	56.496	6.897	45.157.663	71.635.054
Títulos Públicos	-	30.968.275	-	-	30.968.275	52.728.329
Emissão Própria	-	-	-	-	-	14.498
Outros	-	14.125.995	56.496	6.897	14.189.388	18.892.227
Carteira de Terceiros	-	82.197.074	-	-	82.197.074	51.044.217
Carteira de Livre Movimentação	-	-	28.123.043	25.622.721	53.745.764	47.494.112
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	27.573.304	57.327.574	109.500.363	194.401.241	196.136.536
Recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, de Crédito e Similares	-	12.750.027	46.610.641	78.872.683	138.233.351	140.167.142
Letras de Crédito Imobiliário - LCI (2)	-	5.370.752	16.148.983	31.252.677	52.772.412	51.668.912
Letras de Crédito do Agronegócio - LCA	-	5.552.967	16.635.204	16.013.816	38.201.987	38.740.150
Letras Financeiras - LF (3)	-	353.392	11.440.252	27.574.635	39.368.279	38.233.835
Letras Imobiliárias Garantidas - LIG (4)	-	1.472.916	2.386.202	4.031.555	7.890.673	11.524.245
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	-	14.128.284	6.250.060	15.423.756	35.802.100	36.595.716
Certificados de Operações Estruturadas	-	694.993	4.466.873	15.203.924	20.365.790	19.373.678
Obrigações por Empréstimos e Repasses	-	99.958.504	12.013.388	9.678.329	121.650.221	113.294.094
Obrigações por Empréstimos no País	-	617.186	-	-	617.186	263.615
Obrigações por Empréstimos no Exterior	-	97.628.292	9.647.929	3.844.139	111.120.360	102.288.034
Linhas de Financiamento à Exportação e Importação	-	97.601.195	9.620.718	3.650.069	110.871.982	102.009.445
Outras Linhas de Crédito	-	27.097	27.211	194.070	248.378	278.589
Obrigações por Repasses do País	-	1.713.026	2.365.459	5.834.190	9.912.675	10.742.445
Total	80.936.769	388.522.411	199.260.643	319.740.776	988.460.599	970.984.212
Circulante	80.936.769	388.522.411	199.260.643	-	668.719.823	657.425.296
Não Circulante	-	-	-	319.740.776	319.740.776	313.558.916

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

					31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Depósitos	80.338.392	133.496.317	101.645.536	174.387.942	489.868.187	491.090.287
Depósitos à Vista	27.461.797	-	-	-	27.461.797	35.960.378
Depósitos de Poupança	51.372.819	-	-	-	51.372.819	53.075.472
Depósitos Interfinanceiros	-	-	-	5.819.174	5.819.174	6.039.800
Depósitos a Prazo (1)	1.125.546	133.496.317	101.645.536	168.568.768	404.836.167	395.713.323
Outros Depósitos	378.230	-	-	-	378.230	301.313
Captações no Mercado Aberto	-	109.548.165	28.179.539	25.629.617	163.357.321	149.752.695
Carteira Própria	-	39.114.700	56.496	6.896	39.178.092	58.667.943
Títulos Públicos	-	24.988.704	-	-	24.988.704	39.761.217
Emissão Própria	-	-	-	-	-	14.498
Outros	-	14.125.996	56.496	6.896	14.189.388	18.892.228
Carteira de Terceiros	-	70.433.465	-	-	70.433.465	43.590.640
Carteira de Livre Movimentação	-	-	28.123.043	25.622.721	53.745.764	47.494.112
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	19.534.376	58.896.806	111.367.516	189.798.698	188.255.278
Recursos de Aceites Cambiais	-	33.129	382.657	3.111.499	3.527.285	3.428.239
Recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, de Crédito e Similares	-	13.192.363	48.597.568	83.834.125	145.624.056	147.400.729
Letras de Crédito Imobiliário - LCI (2)	-	5.370.752	16.175.309	31.226.351	52.772.412	51.668.912
Letras de Crédito do Agronegócio - LCA	-	5.552.967	16.635.204	16.013.816	38.201.987	38.740.150
Letras Financeiras - LF (3)	-	795.729	13.400.853	32.562.402	46.758.984	45.467.422
Letras Imobiliárias Garantidas - LIG (4)	-	1.472.915	2.386.202	4.031.556	7.890.673	11.524.245
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	-	5.613.891	5.449.708	9.217.968	20.281.567	18.052.632
Certificados de Operações Estruturadas	-	694.993	4.466.873	15.203.924	20.365.790	19.373.678
Obrigações por Empréstimos e Repasses	-	99.958.512	12.013.388	9.678.330	121.650.230	113.294.107
Obrigações por Empréstimos no País	-	617.195	-	-	617.195	263.628
Obrigações por Empréstimos no Exterior	-	97.628.292	9.647.929	3.844.139	111.120.360	102.288.034
Linhas de Financiamento à Exportação e Importação	-	97.601.195	9.620.718	3.650.069	110.871.982	102.009.445
Outras Linhas de Crédito	-	27.097	27.211	194.070	248.378	278.589
Obrigações por Repasses do País	-	1.713.025	2.365.459	5.834.191	9.912.675	10.742.445
Total	80.338.392	362.537.370	200.735.269	321.063.405	964.674.436	942.392.367
Circulante	80.338.392	362.537.370	200.735.269	-	643.611.031	622.752.717
Não Circulante	-	-	-	321.063.405	321.063.405	319.639.650

(1) Consideram os vencimentos estabelecidos nas respectivas aplicações, existindo a possibilidade de saque imediato, de forma antecipada ao seu vencimento.

(2) Letras de crédito imobiliário são títulos de renda fixa lastreados por créditos imobiliários e garantidos por hipoteca ou por alienação fiduciária de bem imóvel. Em 31 de março de 2026 possuem prazo de vencimento entre 2026 e 2034 (31/12/2025 – com prazo de vencimento entre 2026 e 2034).

(3) As principais características das letras financeiras são prazo mínimo de dois anos, valor nominal mínimo de R\$ 50 e permissão de resgate antecipado de apenas 5% do montante emitido. Em 31 de março de 2026, possuem prazo de vencimento entre 2026 e 2034 (31/12/2025 – com prazo de vencimento entre 2026 e 2035).

(4) Letras Imobiliárias Garantidas são títulos de renda fixa lastreados por créditos imobiliários garantidos pelo emissor e por um pool de créditos imobiliários apartados dos demais ativos do emissor. Em 31 de março de 2026, possuem prazo de vencimento entre 2026 e 2045 (31/12/2025 – com prazo de vencimento entre 2026 e 2045).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

No Banco e no Consolidado, as linhas de financiamento à exportação e importação são recursos captados junto a instituições financeiras no exterior, destinados à aplicação em operações comerciais de câmbio, relativas a desconto de letras de exportação e pré-financiamento à exportação e importação, cujos vencimentos vão até o ano de 2028 (31/12/2025 - até o ano de 2028) e estão sujeitas a encargos financeiros, correspondentes à variação cambial acrescida de juros que variam de 0,04% a 0,66% a.a (31/12/2025 - de 0,10% a.a. a 0,78% a.a.).

As obrigações por repasses do país - instituições oficiais têm incidência de encargos financeiros correspondentes a TJLP, variação cambial da cesta de moedas do BNDES ou a variação cambial do Dólar americano, acrescidos de juros, de acordo com as políticas operacionais do Sistema BNDES.

b) Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior

Emissão	Vencimento até	Taxa de Juros (a.a.)	31/03/2026	Banco 31/12/2025	31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
			Total	Total	Total	Total
2019	2027	Até 15%	459.044	450.922	-	-
2020	2027	Até 15%	6.869	8.186	-	-
2021	2031	Até 15%	2.520.711	2.744.259	2.442.791	2.608.545
2022	2035	Até 15%	1.266.586	1.388.517	1.147.005	1.247.459
2023	2031	Até 15%	3.736.563	5.695.438	386.547	2.022.920
2024 (1)	2035	Até 15%	4.567.105	5.387.441	2.447.353	2.568.847
2025	2040	Até 15%	7.086.887	20.920.953	6.048.692	9.604.861
2026	2036	Até 15%	16.158.335	-	7.809.179	-
Total			35.802.100	36.595.716	20.281.567	18.052.632

(1) Inclui SOFR - Secured Overnight Financing Rate.

c) Abertura de contas de resultado - Operações de Captação no Mercado

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Depósitos a Prazo (1) (2)	11.587.518	9.720.455	11.596.299	9.729.237
Depósitos de Poupança	985.192	1.005.307	985.192	1.005.307
Depósitos Interfinanceiros	304.953	164.662	235.739	163.013
Captação no Mercado Aberto (2)	9.023.682	7.184.334	8.452.759	6.915.284
Atualização e Juros de Provisões de Previdência e de Capitalização	-	-	80.355	79.365
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos (2)	2.079.066	2.945.323	2.464.548	3.200.720
Outras	791.466	665.882	792.550	616.202
Total	24.771.877	21.685.963	24.607.442	21.709.128

(1) Inclui o registro de juros no valor de R\$ 1.067.583 (31/12/2025 - R\$ 3.683.973) no Banco e R\$ 1.075.153 (31/12/2025 - R\$ 3.714.074) no Consolidado referentes à emissão de Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital Nível I e Nível II (Nota 17.b).

(2) Inclui receita de variação cambial no valor de R\$ (453.021) (31/12/2025 - R\$ 478.899) no Banco e R\$ (1.300.510) (31/12/2025 - R\$ 478.899) no Consolidado e efeitos contrários em variação cambial com Títulos e Valores Mobiliários (Nota 6.a.v).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

17. Outros Passivos Financeiros

a. Composição

	31/03/2026	Banco 31/12/2025	31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado				
Negociação e Intermediação de Valores	1.718.847	1.803.649	12.124.871	12.471.629
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	29.338.672	28.113.937	29.550.812	28.318.507
Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados	10.738.722	208.911	10.785.749	253.070
Relações Interdependências e Interfinanceiras	6.964.797	5.771.630	6.161.705	5.012.353
Total	48.761.038	35.898.127	58.623.137	46.055.559
Circulante	27.104.854	15.766.598	31.412.026	13.645.091
Não Circulante	21.656.184	20.131.529	27.211.111	32.410.469

Em 31 de março de 2026, não houve reclassificação entre categorias de instrumentos financeiros.

b. Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital

Os detalhes do saldo do item Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital referente a emissão de instrumentos de capital para compor o Nível I e Nível II do PR devido ao Plano de Otimização do Capital, são os seguintes:

					31/03/2026	Banco 31/12/2025	31/03/2026	Consolidado 31/12/2025
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	Emissão	Vencimento	Valor de Emissão (em milhões)	Taxa de juros (a.a.)	Total	Total	Total	Total
Letras Financeiras - Nível II (1)	nov-21	nov-31	R\$5.300	CDI+2%	9.686.729	9.321.771	9.686.729	9.321.771
Letras Financeiras - Nível II (1)	dez-21	dez-31	R\$200	CDI+2%	365.228	351.467	365.228	351.467
Letras Financeiras - Nível II (1)	out-23	out-33	R\$6.000	CDI+1,6%	8.378.161	8.070.433	8.378.161	8.070.433
Letras Financeiras - Nível I (2)	set-24	sem prazo (perpétuo)	R\$7.600	CDI+1,4%	7.683.071	7.982.784	7.683.071	7.982.784
Letras Financeiras - Nível II (1)	dez-25	dez-35	R\$2.363	CDI+0,65%	2.472.824	2.387.482	2.472.824	2.387.482
Letras Financeiras - Nível II (1)	nov-24	nov-34	R\$200	CDI+1,15%	—	—	212.140	204.570
Letras Financeiras - Nível II (1)	mar-26	mar-36	R\$708	CDI+0,55%	709.695	—	709.695	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	mar-26	mar-36	R\$43	IPCA+8%	42.964	—	42.964	—
Total					29.338.672	28.113.937	29.550.812	28.318.507

(1) Letras Financeiras emitidas em novembro 2021 a março 2026 possuem opção de resgate e recompra.

(2) Letras Financeiras Subordinadas Perpétua (sem prazo de vencimento) possuem opção de resgate e recompra e pagamento de juros semestral.

As letras possuem as seguintes características comuns:

(a) As letras poderão ser recompradas ou resgatadas pelo Banco Santander após o 5º (quinto) aniversário contado da data de emissão das letras, a exclusivo critério do Banco ou em razão de alteração na legislação fiscal aplicável às letras; ou a qualquer momento, em razão da ocorrência de determinados eventos regulatórios.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

18. Outros Passivos

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão Técnica para Operações de Capitalização	-	-	4.152.175	4.186.184
Obrigações com Cartões de Crédito	55.532.497	57.163.191	55.532.558	57.163.240
Provisão para Riscos Fiscais (Nota 20.b)	2.440.964	2.249.263	2.634.383	2.455.288
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis (Nota 20.b)	7.006.726	6.607.012	7.763.538	7.324.839
Ações Trabalhistas	3.737.238	3.463.165	4.158.118	3.856.501
Ações Cíveis	3.269.488	3.143.847	3.605.420	3.468.338
Provisão para Garantias Financeiras Prestadas e Limites	1.175.264	1.191.510	1.175.264	1.191.510
Plano de Benefícios a Funcionários	1.295.298	1.344.742	1.307.987	1.357.203
Obrigações por Aquisição de Bens e Direitos	4.625	4.538	4.625	4.538
Provisão para Pagamentos a Efetuar				
Despesas de Pessoal	1.418.657	2.135.181	1.909.367	2.843.704
Despesas Administrativas	185.710	195.322	419.126	581.184
Outros Pagamentos	86.735	100.236	165.051	245.508
Credores por Recursos a Liberar	1.318.466	1.165.415	1.318.466	1.165.415
Obrigações por Prestação de Serviço de Pagamento	534.281	546.483	534.281	546.483
Fornecedores	849.014	713.897	1.376.190	1.108.783
Sociais e Estatutárias	254.730	1.030.413	354.953	1.193.786
Débitos com Operações de Seguros	-	-	1.487.924	1.488.261
Outros (1)	11.923.712	14.402.487	18.297.654	21.019.830
Total	84.026.679	88.849.690	98.433.542	103.875.756
Circulante	9.311.306	4.838.947	23.211.444	18.903.041
Não Circulante	74.715.373	84.010.743	75.222.098	84.972.715

(1) Composto majoritariamente por variações cambiais referentes a Notes, saldos oriundos de programa de recompensa e outros compromissos por recursos a serem liquidados.

a) Provisão para Garantias Financeiras Prestadas

A classificação das operações de garantias prestadas para constituição de provisionamento é baseada na estimativa do risco envolvido. Decorre do processo de avaliação da qualidade dos clientes e operações, por modelo estatístico baseado em informações quantitativas e qualitativas ou por um analista de crédito especializado, que permite classificá-las em função de sua probabilidade de *default*, baseado em variáveis objetivas internas e de mercado (*bureaus*), previamente identificadas como preditivas da probabilidade de *default*. Após essa avaliação, as operações são classificadas de acordo com os *ratings* de provisionamento, tendo como referência a Resolução CMN nº 4.966/2021. Através desta análise, são registrados os valores de provisão para a cobertura de cada operação, considerando o tipo da garantia prestada, de acordo com a regra supracitada.

	Consolidado	
	Saldo Garantias Prestadas	
Tipo de Garantia Financeira	31/03/2026	31/12/2025
Vinculadas ao Comércio Internacional de Mercadorias	3.932.736	3.950.308
Vinculadas a Licitações, Leilões, Prestação de Serviços ou Execução de Obras	23.549.330	22.583.515
Vinculadas ao Fornecimento de Mercadorias	19.755.157	17.852.717
Vinculadas à Distribuição de Títulos e Valores Mobiliários por Oferta Pública	490.000	650.000
Aval ou Fiança em Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Fiscal	1.614.925	1.582.074
Outros Avais	72.486	343.810
Outras Fianças Bancárias	16.219.775	15.666.969
Outras Garantias Financeiras Prestadas	6.524.868	7.396.671
Total	72.159.277	70.026.064

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Movimentação da Provisão para Garantias Financeiras Prestadas e Limites

	01/01 a 31/03/2026	Banco/ Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Saldo Inicial	1.191.510	605.207
Adoção Inicial - Resolução CMN nº 4.966	-	(106.285)
Reversão (Constituição) líquida	(15.446)	39.639
Outras	(800)	(1.858)
Saldo Final	1.175.264	536.703

19. Hierarquia do Valor Justo

Valor de mercado dos Ativos e Passivos - O Banco Santander classifica as mensurações ao valor de mercado usando a hierarquia de valor de mercado que reflete o modelo utilizado no processo de mensuração, e está de acordo com os seguintes níveis hierárquicos:

Nível 1: Determinados com base em cotações públicas de preços (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos, incluem títulos da dívida pública, ações e derivativos listados. Os títulos e valores mobiliários de alta liquidez com preços observáveis em um mercado ativo estão classificados no nível 1. Neste nível foram classificados a maioria dos Títulos do Governo Brasileiro (principalmente LTN, LFT, NTN-B e NTN-F), ações em bolsa e outros títulos negociados no mercado ativo. Os derivativos negociados em bolsas de valores são classificados no nível 1 da hierarquia.

Nível 2: São os derivados de dados diferentes dos preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços). Quando as cotações de preços não podem ser observadas, a Administração, utilizando seus próprios modelos internos, faz a sua melhor estimativa do preço que seria fixado pelo mercado. Esses modelos utilizam dados baseados em parâmetros de mercado observáveis como uma importante referência. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é o preço da transação, a menos que, o valor justo do instrumento possa ser obtido a partir de outras transações de mercado realizadas com o mesmo instrumento ou com instrumentos similares ou possa ser mensurado utilizando-se uma técnica de avaliação na qual as variáveis usadas incluem apenas dados de mercado observáveis, sobretudo taxas de juros. Esses títulos e valores mobiliários são classificados no nível 2 da hierarquia de valor justo e são compostos, principalmente por Títulos Públicos (compromissada, LCI Cancelável e NTN) em um mercado menos líquido do que aqueles classificados no nível 1. Para os derivativos negociados em balcão, para a avaliação de instrumentos financeiros (basicamente *swaps* e opções), utilizam-se normalmente dados de mercado observáveis como, taxas de câmbio, taxas de juros, volatilidade, correlação entre índices e liquidez de mercado. No apreamento dos instrumentos financeiros mencionados, utiliza-se a metodologia do modelo de *Black-Scholes* (opções de taxa de câmbio, opções de índice de taxa de juros, *caps* e *floors*) e do método do valor presente (desconto dos valores futuros por curvas de mercado).

Nível 3: São derivados de técnicas de avaliação que incluem dados para os ativos ou passivos que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (dados não observáveis). Quando houver informações que não sejam baseadas em dados de mercado observáveis, o Banco Santander utiliza modelos desenvolvidos internamente, visando mensurar adequadamente o valor justo destes instrumentos. No nível 3 são classificados, principalmente, Instrumentos de baixa de liquidez. Os derivativos não negociados em bolsa e que não possuem informações observáveis num mercado ativo foram classificados como nível 3, e estão compostos, alguns derivativos exóticos.

	31/03/2026			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	70.230.238	196.885.187	4.508.982	271.624.407
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	—	121.538.753	—	121.538.753
Títulos e Valores Mobiliários	70.230.238	18.876.890	3.714.918	92.822.046
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	56.469.544	794.064	57.263.608
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	54.398.206	34.203	2.389.002	56.821.411
Títulos e Valores Mobiliários	54.398.206	34.203	2.389.002	56.821.411
Passivos Financeiros mensurados ao Valor Justo por meio do resultado	—	51.324.623	1.520.170	52.844.793
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	51.324.623	1.520.170	52.844.793

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	31/12/2025			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	83.374.121	164.041.299	3.387.737	250.803.157
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	—	89.994.937	—	89.994.937
Títulos e Valores Mobiliários	83.374.121	15.816.608	2.873.642	102.064.371
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	58.229.754	514.095	58.743.849
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	65.195.928	—	2.485.602	67.681.530
Títulos e Valores Mobiliários	65.195.928	—	2.485.602	67.681.530
Passivos financeiros mensurados ao Valor Justo por meio do resultado	—	51.864.432	893.610	52.758.042
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	51.864.432	893.610	52.758.042

Movimentações de valor justo atreladas a risco de crédito

As variações no valor justo atribuíveis a mudanças no risco de crédito são determinadas com base nas variações dos preços de credit default swaps comparados com obrigações semelhantes do mesmo devedor quando tais preços são observáveis, visto que esses credit default swaps refletem melhor a avaliação do mercado dos riscos de crédito para um ativo financeiro específico. Quando referidos preços não são observáveis, as variações do valor justo atribuíveis a mudanças no risco de crédito são determinadas como o valor total das variações no valor justo não atribuíveis a mudanças na taxa básica de juros ou em outras taxas de mercado observadas. Na ausência de dados observáveis específicos, esta abordagem fornece uma aproximação razoável das mudanças atribuíveis ao risco de crédito, pois estima a mudança de margem acima do valor de referência que o mercado poderá exigir para o ativo financeiro.

Ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo

Os ativos financeiros do Banco são mensurados ao valor justo no balanço patrimonial consolidado, exceto ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

No mesmo sentido, os passivos financeiros do Banco exceto os passivos financeiros para negociação e os mensurados ao valor justo - são avaliados ao custo amortizado no balanço patrimonial consolidado.

i) Ativos financeiros mensurados a outro valor que não o valor justo

Abaixo apresentamos uma comparação entre os valores contábeis dos ativos financeiros do Banco mensurados a outro valor que não o seu valor justo e seus respectivos valores justos em 31 de março de 2026:

	31/03/2026				
Ativo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos financeiros ao custo amortizado:					
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	47.742.328	47.742.328	42.008.397	5.733.931	-
Títulos e Valores Mobiliários	129.047.581	128.880.345	64.076.844	2.401	64.801.100
Operações de Crédito	458.068.478	459.838.588	-	-	459.838.588
Total	634.858.387	636.461.261	106.085.241	5.736.332	524.639.688

	31/12/2025				
Ativo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos financeiros ao custo amortizado:					
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	38.452.242	38.452.242	35.293.180	3.159.062	-
Títulos e Valores Mobiliários	117.944.134	118.026.092	53.800.290	2.403	64.223.399
Operações de Crédito	462.212.788	462.167.464	-	-	462.167.464
Total	618.609.164	618.645.798	89.093.470	3.161.465	526.390.863

ii) Passivos financeiros mensurados a outro valor que não o valor justo

A seguir apresentamos uma comparação entre os valores contábeis dos passivos financeiros do Banco mensurados a outro valor que não o valor justo e seus respectivos valores justos em 31 de março de 2026:

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

31/03/2026

Passivo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Passivos financeiros mensurados ao Custo Amortizado					
Depósitos	489.868.187	489.847.864	-	-	489.847.864
Captações no Mercado Aberto	163.357.321	163.339.475	-	163.339.475	-
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	189.798.698	187.398.585	-	-	187.398.585
Obrigações por Empréstimos e Repasses	121.650.230	121.650.230	-	-	121.650.230
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	29.550.812	29.550.812	-	-	29.550.812
Total	994.225.248	991.786.966	-	163.339.475	828.447.491

31/12/2025

Passivo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Passivos financeiros mensurados ao Custo Amortizado					
Depósitos	491.090.287	491.107.325	-	-	491.107.325
Captações no Mercado Aberto	149.752.695	149.775.866	-	149.775.866	-
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	188.255.278	190.284.222	-	-	190.284.222
Obrigações por Empréstimos e Repasses	113.294.107	113.294.107	-	-	113.294.107
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	28.318.507	28.318.507	-	-	28.318.507
Total	970.710.874	972.780.027	-	149.775.866	823.004.161

20. Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes - Fiscais e Previdenciárias**a) Ativos Contingentes**

No Banco e no Consolidado, em 31 de março de 2026, não foram reconhecidos contabilmente ativos contingentes.

b) Saldos Patrimoniais das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais por Natureza

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão para Riscos Fiscais (Nota 18)	2.440.964	2.249.263	2.634.383	2.455.288
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis (Nota 18)	7.006.726	6.607.012	7.763.538	7.324.839
Ações Trabalhistas	3.737.238	3.463.165	4.158.118	3.856.501
Ações Cíveis	3.269.488	3.143.847	3.605.420	3.468.338
Total	9.447.690	8.856.275	10.397.921	9.780.127

c) Movimentação das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos

	Banco			Banco		
	01/01 a			01/01 a		
	31/03/2026			31/03/2025		
	Fiscais (1)	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis
Saldo Inicial	2.249.263	3.463.165	3.143.847	2.824.081	2.609.381	3.014.320
Constituição Líquida de Reversão	202.283	732.479	244.507	578.309	689.023	141.351
Atualização Monetária	19.932	28.808	59.166	37.956	15.079	79.035
Baixas por Pagamento	(30.514)	(487.214)	(178.032)	(519.644)	(529.491)	(78.790)
Saldo Final	2.440.964	3.737.238	3.269.488	2.920.702	2.783.992	3.155.916
Depósitos em Garantia - Outros						
Créditos	803.788	548.026	282.698	791.842	581.044	274.491
Depósitos em Garantia - Títulos e Valores Mobiliários	2.193	16.403	6.930	2.188	2.542	4.769
Total dos Depósitos em Garantia (2)	805.981	564.429	289.628	794.030	583.586	279.260

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado 01/01 a 31/03/2026			Consolidado 01/01 a 31/03/2025		
	Fiscais (1)	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis
Saldo Inicial	2.455.288	3.856.501	3.468.338	3.032.613	2.968.667	3.340.948
Constituição Líquida de Reversão	201.149	791.371	313.040	579.943	737.954	214.033
Atualização Monetária	22.001	34.859	60.576	40.031	12.005	80.795
Baixas por Pagamento	(44.055)	(524.613)	(236.534)	(526.948)	(550.121)	(124.753)
Saldo Final	2.634.383	4.158.118	3.605.420	3.125.639	3.168.505	3.511.023
Depósitos em Garantia - Outros Créditos	2.285.198	576.157	292.846	2.248.628	602.835	286.316
Depósitos em Garantia - Títulos e Valores Mobiliários	3.607	16.403	6.930	3.573	2.542	4.769
Total dos Depósitos em Garantia (2)	2.288.805	592.560	299.776	2.252.201	605.377	291.085

(1) Riscos fiscais contemplam as constituições de provisões para impostos relacionados a processos judiciais e administrativos e obrigações legais, contabilizados em despesas tributárias.

(2) Referem-se aos valores de depósitos em garantias, limitados ao valor da provisão das contingências classificadas como prováveis. O valor dos depósitos das demais contingências classificadas como possíveis ou remotas, no Banco é R\$ 6.744 milhões e no Consolidado é R\$ 7.606 milhões.

d) Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis

O Banco Santander e suas controladas são parte integrante em processos judiciais e administrativos de natureza fiscal e previdenciária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades.

As provisões foram constituídas com base na natureza, complexidade e histórico das ações e na avaliação de perda das ações das empresas com base nas opiniões dos assessores jurídicos internos e externos. O Banco Santander tem por política provisionar integralmente o valor em risco das ações cuja avaliação é de perda provável.

A Administração entende que as provisões constituídas são suficientes para atender as eventuais perdas decorrentes de processos judiciais e administrativos conforme segue:

d.1) Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Fiscais e Previdenciárias

Principais processos judiciais e administrativos com risco de perda provável

O Banco Santander e suas empresas controladas são partes em processos judiciais e administrativos relacionados a discussões fiscais e previdenciárias, que são classificados com base na opinião dos assessores jurídicos, como risco de perda provável.

Contribuição Provisória sobre a Movimentação Financeira (CPMF) em Operações de Clientes - Em maio de 2003, a Receita Federal do Brasil lavrou um auto de infração na Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. (Santander DTVM) e outro auto no Banco Santander (Brasil) S.A. O objeto dos autos foi a cobrança de CPMF sobre operações efetuadas pela Santander DTVM na administração de recursos de seus clientes e serviços de compensação prestados pelo Banco para a Santander DTVM, ocorridos durante os anos de 2000, 2001 e 2002. O processo administrativo se encerrou desfavorável para ambas as Companhias. Em 3 de julho de 2015, Banco e Santander Brasil Tecnologia S.A. (atual denominação da Produban Serviços de Informática S.A. e Santander DTVM) impetraram ação judicial visando anular ambos os débitos fiscais. Referida ação teve sentença e acórdão improcedentes, o que ensejou as interposições de Recurso Especial ao STJ e Recurso Extraordinário ao STF. Os casos relacionados à CPMF em Operações de Clientes foram objeto de adesão ao Programa de Transação Integral (PTI), instituído pelo Ministério da Fazenda. Em dezembro de 2025 os valores pagos, no montante de R\$ 1.067 milhões estabelecidos na transação encontravam-se integralmente provisionados.

Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) - R\$ 162 milhões (31/12/2025 - R\$ 163 milhões) no Banco e R\$ 167 milhões (31/12/2025 - R\$ 167 milhões) no Consolidado, o Banco Santander e as empresas controladas discutem administrativa e judicialmente a cobrança da contribuição previdenciária e do salário-educação sobre diversas verbas que, segundo avaliação dos assessores jurídicos, não possuem natureza salarial.

Imposto sobre Serviços (ISS) - Instituições Financeiras - R\$ 340 milhões (31/12/2025 - R\$ 321 milhões) no Banco e R\$ 352 milhões (31/12/2025 - R\$ 335 milhões) no Consolidado, o Banco Santander e as empresas controladas discutem administrativa e judicialmente a exigência, por vários municípios, do pagamento de ISS sobre diversas receitas decorrentes de operações que usualmente não se classificam como prestação de serviços. Além disso, outras ações envolvendo ISS, classificados como risco de perda possível, estão descritos na **Nota 20.e**.

d.2) Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Trabalhista

São ações movidas pelos Sindicatos, Associações, Ministério Público do Trabalho e ex-empregados pleiteando direitos trabalhistas que entendem devidos, em especial ao pagamento de "horas extras" e outros direitos trabalhistas, incluindo processos relacionados a benefícios de aposentadoria.

Para ações consideradas comuns e semelhantes em natureza, as provisões são registradas com base na média histórica dos processos encerrados. As ações que não se enquadram no critério anterior são provisionadas de acordo com avaliação individual realizada, sendo as provisões constituídas com base no risco provável de perda, na lei e na jurisprudência de acordo com a avaliação de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

d.3) Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Cível

Estas provisões são em geral decorrentes de: (1) ações com pedido de revisão de termos e condições contratuais ou pedidos de ajustes monetários, (2) ações decorrentes de contratos de financiamento, (3) ações de execução; e (4) ações de indenização por perdas e danos. Para ações cíveis consideradas comuns e semelhantes em natureza, as provisões são registradas com base na média histórica dos processos encerrados. As ações que não se enquadram no critério anterior são provisionadas de acordo com avaliação individual realizada, sendo as provisões constituídas com base no risco provável de perda, na lei e na jurisprudência de acordo com a avaliação de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

Os principais processos classificados como risco de perda provável estão descritos a seguir:

Ações de Caráter Indenizatório - Referem-se à indenização por dano material e/ou moral, referentes à relação de consumo, versando, principalmente, sobre questões atinentes a cartões de crédito, crédito direto ao consumidor, contas correntes, cobrança e empréstimos e outros assuntos. Nas ações relativas a causas consideradas semelhantes e usuais para o negócio, no curso normal das atividades do Banco, a provisão é constituída com base na média histórica dos processos encerrados. As ações que não se enquadram no critério anterior são provisionadas de acordo com avaliação individual realizada, sendo as provisões constituídas com base no risco provável de perda, na lei e na jurisprudência de acordo com a avaliação de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

Planos Econômicos - Referem-se a discussões judiciais, que pleiteiam supostos expurgos inflacionários decorrentes de Planos Econômicos (Bresser, Verão, Collor I e II), por entenderem que tais planos violaram direitos adquiridos relativos à aplicação de índices inflacionários supostamente devidos a Cadernetas de Poupança, Depósitos Judiciais e Depósitos a Prazo (CDBs). As ações são provisionadas com base na avaliação individualizada de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

O Banco Santander também é parte em ações civis públicas, sobre a mesma matéria, ajuizadas por entidades de defesa do consumidor, pelo Ministério Público ou por Defensorias Públicas. A constituição de provisão é feita somente para casos com risco provável, tendo como base os pedidos de execuções individuais.

Em 14 de abril de 2010, o Supremo Tribunal de Justiça (STJ) decidiu que o prazo para a propositura de ações civis públicas que discutem os expurgos seria de 5 anos a partir da data dos planos. Desta forma, com essa decisão, como as ações civis públicas foram propostas após o prazo de 5 anos, provavelmente, serão julgadas improcedentes, diminuindo os valores envolvidos. O STJ também decidiu que o prazo para os poupadores individuais se habilitarem nas Ações Civis Públicas, é de 5 anos, contados do trânsito em julgado da respectiva sentença. O Banco Santander acredita no sucesso das teses defendidas perante esses tribunais por seu conteúdo e fundamento.

Ao final de 2017, a Advocacia Geral da União (AGU), o Bacen, o Instituto de Defesa do Consumidor (Idec), a Frente Brasileira dos Poupadores (Febrapo) e a Federação Brasileira dos Bancos (Febraban) firmaram acordo que busca encerrar as disputas judiciais sobre os Planos Econômicos.

As discussões se concentraram em definir a quantia que seria paga a cada autor, conforme o saldo na caderneta na data do plano. O valor total dos pagamentos, dependerá da quantidade de adesões, e também do número de poupadores que tenham comprovado em juízo a existência da conta e o saldo na data de aniversário de alteração dos índices. O termo de acordo negociado entre as partes foi homologado pelo STF.

Em decisão proferida pelo STF, ocorreu suspensão nacional de todos os processos que versem sobre a questão pelo período de vigência do acordo, com exceção aos casos em cumprimento definitivo de sentença.

Em 11 de março de 2020, houve a prorrogação do acordo por meio de aditivo, com a inclusão das ações que envolvem somente a discussão do Plano Collor I. Tal prorrogação tem prazo de 5 anos e a homologação dos termos do aditivo ocorreu no dia 03 de junho de 2020.

Em maio de 2025, houve o julgamento da Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) 165 reconhecendo a constitucionalidade dos planos Bresser, Verão, Collor I e II e garantindo aos poupadores o recebimento dos valores estabelecidos no acordo coletivo e fixando prazo de 24 meses para novas adesões dos poupadores.

A Administração considera que as provisões constituídas são suficientes para cobrir os riscos envolvidos com os planos econômicos, considerando o acordo homologado.

e) Passivos Contingentes Fiscais, Previdenciários, Trabalhistas e Cíveis Classificados como Risco de Perda Possível

São processos judiciais e administrativos de natureza fiscal e previdenciária, trabalhista e cível classificados, com base na opinião dos assessores jurídicos, como risco de perda possível, não sendo, portanto, provisionados.

As ações de natureza fiscal com classificação de perda possível, totalizaram R\$ 37.213 milhões (31/12/2025 - R\$ 37.811 milhões) no Consolidado, sendo os principais processos os seguintes:

PIS e COFINS - Ações judiciais movidas pelo Banco Santander (Brasil) S.A. e outras entidades do Grupo para afastar a aplicação da Lei nº 9.718/1998, que altera a base de cálculo do Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS), estendendo-a a todas as receitas das entidades, e não apenas às receitas decorrentes da prestação de serviços. Em relação ao processo do Banco Santander (Brasil) S.A., em 2015 o Supremo Tribunal Federal (STF) admitiu o recurso extraordinário interposto pela União Federal em relação ao PIS, e negou provimento ao recurso extraordinário interposto pelo Ministério Público Federal em relação à contribuição para a COFINS, confirmando a decisão do Tribunal Regional Federal favorável ao Banco Santander (Brasil) S.A. de agosto de 2007. O STF decidiu, por meio de Repercussão Geral, o Tema 372 e acolheu parcialmente o recurso da União Federal fixando a tese de que incide o PIS/COFINS sobre as receitas operacionais decorrentes das atividades típicas das instituições financeiras. Com a publicação do acórdão, o Banco apresentou novo recurso em relação ao PIS, e aguarda análise. Com base na avaliação dos assessores jurídicos, o prognóstico do risco foi classificado como perda possível, não sendo provável uma saída de recurso. Em 31 de março de 2026, o valor envolvido é de R\$ 2.418 milhões. Para as demais ações judiciais, foram constituídas as respectivas obrigações de PIS e COFINS.

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) - o Banco Santander e as empresas controladas possuem processos judiciais e administrativos decorrentes de questionamentos das autoridades fiscais, a respeito da cobrança de contribuição previdenciária sobre os pagamentos efetuados a título de participação nos lucros e resultados. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 11.902 milhões.

Imposto sobre Serviços (ISS) - Instituições Financeiras o Banco Santander e as empresas controladas discutem administrativa e judicialmente a exigência, por vários municípios, do pagamento de ISS sobre diversas receitas decorrentes de operações que usualmente não se classificam como prestação de serviços. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 3.806 milhões.

Compensação Não Homologada - o Banco Santander e suas coligadas discutem administrativa e judicialmente com a Receita Federal a não homologação de compensações de tributos com créditos decorrentes de pagamento a maior ou indevido. Em 31 de março de 2026 o valor era de aproximadamente R\$ 6.196 milhões.

Perdas em Operações de Crédito - o Banco Santander e as empresas controladas contestaram os lançamentos fiscais emitidos pela Receita Federal do Brasil alegando a dedução indevida de perdas em operações de crédito das bases de cálculo do IRPJ e da CSLL por supostamente não atenderem às exigências das leis aplicáveis. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 1.171 milhões.

Utilização de Prejuízo Fiscal e de Base Negativa da CSLL – Autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil no período de 2009 e 2019 por supostas compensações indevidas de prejuízo fiscal e de base negativa da CSLL, como consequência de autuações fiscais lavradas em períodos anteriores. Aguarda-se julgamento na esfera administrativa. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 2.782 milhões.

Amortização do Ágio do Banco Sudameris - as autoridades fiscais lavraram autos de infração para exigir os pagamentos de IRPJ e CSLL, incluindo os encargos moratórios, referentes à dedução fiscal da amortização do ágio pago na aquisição do Banco Sudameris, referentes ao período base de 2007 a 2012. O Banco Santander apresentou as respectivas defesas administrativas. O primeiro período autuado, aguarda análise de recurso no CARF. Com relação ao período de 2009 a 2012, houve ajuizamento de ação para discussão da parcela de IRPJ, em razão do encerramento desfavorável no administrativo. Para a parcela de CSLL deste mesmo período, requeremos a desistência do Recurso Especial apresentado, visando o aproveitamento dos benefícios instituídos pela Lei nº14.689/2023 (voto de qualidade). Também foi movida ação judicial para a parcela remanescente. Aguarda-se julgamento. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 848 milhões.

IRPJ e CSLL - Ganho de Capital - a Secretaria da Receita Federal do Brasil emitiu um auto de infração contra a Santander Seguros (sucessora legal da ABN AMRO Brasil Dois Participações S.A. (AAB Dois Par) cobrando imposto de renda e contribuição social relacionados ao período fiscal de 2005. A Receita Federal do Brasil alega que o ganho de capital na venda das ações da Real Seguros S.A. e da Real Vida e Previdência S.A pela AAB Dois Par deve ser tributado a uma alíquota de 34,0% ao invés de 15,0%. O lançamento foi contestado administrativamente com base no entendimento que o tratamento fiscal adotado na transação estava em conformidade com a legislação tributária vigente e o ganho de capital foi devidamente tributado. O processo administrativo encerrou desfavoravelmente à Companhia. Em julho de 2020, a Companhia ajuizou ação visando anular o débito. Foi proferida decisão desfavorável na primeira instância, será apresentado recurso ao Tribunal. O Banco Santander é responsável por qualquer resultado adverso nesse processo como ex-controlador da Zurich Santander Brasil Seguros e Previdência S.A. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 731 milhões.

IRRF – Remessa Exterior – A Companhia ajuizou medida judicial visando afastar a tributação do Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF, sobre pagamentos derivados da prestação de serviços de tecnologia de empresas sediadas no exterior, em razão da existência dos Tratados Internacionais firmados entre Brasil-Chile; Brasil-México e Brasil-Espanha, evitando-se, assim, a dupla tributação. Foi proferida sentença favorável a qual foi reformada pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região. Será apresentado recurso ao STJ e STF. Em 31 de março de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 483 milhões.

As ações de natureza trabalhistas e cíveis com classificação de perda possível totalizaram R\$ 1.426 milhões e R\$ 2.177 milhões respectivamente no Consolidado.

21. Patrimônio Líquido

a) Capital Social

De acordo com o Estatuto Social, o capital social do Banco Santander poderá ser aumentado até o limite do capital autorizado, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração e por meio da emissão de até 9.090.909.090 (nove bilhões, noventa milhões, novecentos e nove mil e noventa) ações, observados os limites legais estabelecidos quanto ao número de ações preferenciais. Qualquer aumento de capital que exceda esse limite requererá a aprovação dos acionistas.

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é dividido em ações nominativas-escriturais, sem valor nominal.

	Em Milhares de Ações			Em Milhares de Ações		
	31/03/2026			31/12/2025		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
De Domiciliados no País	122.105	147.914	270.019	129.745	155.583	285.328
De Domiciliados no Exterior	3.696.590	3.531.922	7.228.512	3.688.950	3.524.253	7.213.203
Total	3.818.695	3.679.836	7.498.531	3.818.695	3.679.836	7.498.531
(-) Ações em Tesouraria	(5.550)	(5.550)	(11.100)	(13.666)	(13.665)	(27.331)
Total em Circulação	3.813.145	3.674.286	7.487.431	3.805.029	3.666.171	7.471.200

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b) Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

Estatutariamente, estão assegurados aos acionistas dividendos mínimos de 25% do lucro líquido de cada período, ajustado de acordo com a legislação. As ações preferenciais não têm direito a voto e não podem ser convertidas em ações ordinárias, mas têm os mesmos direitos e vantagens concedidos às ações ordinárias, além de prioridade na distribuição de dividendos e adicional de 10% sobre os dividendos pagos às ações ordinárias, e no reembolso de capital, sem prêmio, em caso de dissolução do Banco.

Antes da Assembleia Anual dos Acionistas, o Conselho de Administração poderá deliberar sobre a declaração e pagamento de dividendos sobre os lucros auferidos, com base em: (i) balanços patrimoniais ou reservas de lucros existentes no último balanço patrimonial ou (ii) balanços patrimoniais emitidos em períodos inferiores a seis meses, desde que o total de dividendos pagos em cada semestre do período social não exceda o valor das reservas de capital. Esses dividendos são imputados integralmente ao dividendo obrigatório.

No exercício findo em 31 de março de 2026 não houve distribuição de dividendos.

A seguir, apresentamos a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio efetuadas no trimestre findo em 31 de março de 2026 calculados e pagos de acordo com a Lei das Sociedades por Ações:

31/03/2026							
	Em milhares de Reais	Reais por Milhares de Ações/Units					
		Bruto			Líquido		
		Ordinárias	Preferenciais	Unit	Ordinárias	Preferenciais	Unit
Juros sobre o Capital Próprio (1)(2)	2.000.000	255,17	280,69	535,86	210,52	231,57	442,09
Total	2.000.000						

(1) Deliberados pelo Conselho de Administração em 09 de janeiro de 2026, pagos no dia 05 de fevereiro de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(2) Foram imputados integralmente aos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pelo Banco referentes ao exercício a encerrar-se em 31 de dezembro de 2026.

31/12/2025							
	Em milhares de Reais	Reais por Milhares de Ações/Units					
		Bruto			Líquido		
		Ordinárias	Preferenciais	Unit	Ordinárias	Preferenciais	Unit
Juros sobre o Capital Próprio (1)(6)	1.500.000	191,68	210,84	402,52	162,92	179,22	342,14
Juros sobre o Capital Próprio (2)(6)	1.500.000	191,39	210,53	401,92	162,68	178,95	341,63
Juros sobre o Capital Próprio (3)(6)	2.000.000	255,18	280,70	535,88	216,90	238,59	455,49
Juros sobre o Capital Próprio (4)(6)	2.000.000	255,18	280,70	535,88	216,90	238,59	455,49
Juros sobre o Capital Próprio (5)(6)	620.000	79,10	87,01	166,11	67,23	73,96	141,19
Total	7.620.000						

(1) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de janeiro de 2025, pagos no dia 12 de fevereiro de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(2) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de abril de 2025, pagos no dia 8 de maio de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(3) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de julho de 2025, pagos no dia 09 de agosto de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(4) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de outubro de 2025, pagos no dia 08 de novembro de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(5) Deliberados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2025, serão pagos no dia 5 de fevereiro de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(6) Foram imputados integralmente aos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pelo Banco referentes ao exercício a encerrar-se em 31 de dezembro de 2025.

c) Reservas de Lucro

O lucro líquido apurado, após as deduções e provisões legais, terá a seguinte destinação:

Reserva Legal

De acordo com a legislação societária brasileira, 5% para constituição da reserva legal, até que a mesma atinja 20% do capital. Esta reserva tem como finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital.

Reservas de Capital

As reservas de capital do Banco são compostas de: reserva de ágios por subscrição de ações e outras reservas de capital, e somente pode ser usada para absorção de prejuízos que ultrapassem os lucros acumulados e as reservas de lucros; resgate, reembolso ou aquisição de ações de nossa própria emissão; incorporação ao capital social; ou pagamento de dividendos a ações preferenciais em determinadas circunstâncias.

Reserva para Equalização de Dividendos

Após a destinação dos dividendos, o saldo se houver, poderá, mediante proposta da Diretoria Executiva e aprovada pelo Conselho de Administração, ser destinado a formação de reserva para equalização de dividendos, que será limitada a 50% do valor do capital social. Esta reserva tem como finalidade garantir recursos para pagamento de dividendos, inclusive sob a forma de juros sobre o capital próprio, ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

d) Ações em Tesouraria

Em reunião realizada em 25 de setembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, em continuidade ao Programa de Recompra que expirou em 06 de agosto de 2025, novo Programa de Recompra de Units e de ADRs de emissão do Banco Santander, diretamente ou por sua agência em Cayman, para manutenção em tesouraria ou posterior alienação.

O Programa de Recompra abrange a aquisição de até 37.463.447 Units, representativas de 37.463.447 ações ordinárias e 37.463.447 ações preferenciais, que correspondiam, em 31 de dezembro de 2025, a aproximadamente 1% do capital social do Banco. Em 31 de março de 2026 o Banco Santander possuía 369.138.410 ações ordinárias e 396.942.820 ações preferenciais em circulação.

A recompra tem por objetivo (1) maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital; e (2) viabilizar o pagamento de administradores, empregados de nível gerencial e outros funcionários do Banco e de sociedades sob seu controle, nos termos dos Planos de Incentivo de Longo Prazo. O prazo do Programa de Recompra é de até 18 meses contados a partir de 26 de setembro de 2025, encerrando-se em 26 de março de 2027.

		Banco/ Banco/Consolidado	Banco/ Consolidado
		Em Milhares de Ações	Em Milhares de Ações
		31/03/2026	31/12/2025
		Quantidade	Quantidade
		Units	Units
Ações em Tesouraria no Início do Período		19.451	19.451
Alienações - Remuneração Baseado em Ações		(5.785)	(5.785)
Ações em Tesouraria no Final do Período		13.666	13.666
Sub-Total de Ações em Tesouraria em Milhares de Reais	R\$	490.750	717.789
Custos de Emissão em Milhares de Reais	R\$	1.771	1.771
Saldo de Ações em Tesouraria em Milhares de Reais	R\$	492.521	719.560

		Units	Units
Custo/Cotação da Ação			
Custo Mínimo (*)	R\$	7,55	7,55
Custo Médio Ponderado (*)	R\$	27,02	27,33
Custo Máximo (*)	R\$	49,55	49,55
Cotação da Ação	R\$	30,64	28,22

(*) Considerando desde o início das operações em bolsa.

e) Participação dos Acionistas Minoritários

	Patrimônio Líquido Ajustado	Patrimônio Líquido	Resultado	Resultado
			01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
Banco RCI Brasil S.A.	815.528	756.740	53.080	41.089
Banco Hyundai Capital Brasil S.A.	419.971	393.709	26.262	21.411
Rojo Entretenimento S.A.	9.463	9.385	294	96
Fit Economia de Energia S.A.	(25.348)	(20.682)	(4.665)	(3.461)
Vora Gestão e Consultoria de Energia e Gás S.A.	1.497	3.056	(1.559)	1.507
Santander SBAC II Renda Fixa Curto Prazo	1.470.936	1.007.819	44.554	—
Santander Renda Fixa Curto Prazo Fundo de Investimento	—	—	—	3.109
Total	2.692.047	2.150.027	117.966	63.751

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

22. Partes Relacionadas

a) Remuneração de Pessoal-Chave da Administração

Para o período de janeiro a dezembro 2026, o montante proposto pela administração como remuneração global dos administradores (Conselho de Administração e Diretoria Executiva) é de até R\$600.000.000,00 (seiscentos milhões de reais), abrangendo a remuneração fixa, variável e baseada em ações. A proposta foi objeto de deliberação na Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada em 29 de abril de 2026.

a.1) Benefícios de Longo Prazo

O Banco, assim como o Banco Santander Espanha, igualmente como outras controladas do Grupo Santander, possui programas de remuneração de longo prazo vinculados ao desempenho do preço de mercado de suas ações, com base na obtenção de metas.

a.2) Benefícios de Curto Prazo

A tabela a seguir demonstra os salários e honorários do Conselho de Administração e Diretoria Executiva e refere-se ao montante reconhecido como despesa no trimestre findo em 31 de março de 2026, pelo Banco Santander e suas controladas aos seus Administradores pelos cargos que ocupam no Banco Santander e demais empresas do Conglomerado.

Os montantes relativos à Remuneração Variável e Baseada em Ações serão pagos nos períodos subsequentes.

	Banco		Consolidado	
	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Remuneração Fixa	27.654	26.994	31.882	34.860
Remuneração variável - Em espécie	56.495	45.917	59.845	51.624
Remuneração variável - Em ações	50.753	43.105	52.198	44.482
Outras	24.344	25.409	25.973	28.940
Total Benefícios de Curto Prazo	159.246	141.425	169.898	159.906
Remuneração variável - Em espécie	86.855	78.724	106.685	85.349
Remuneração variável - Em ações	79.238	74.048	81.401	76.142
Total Benefícios de Longo Prazo	166.093	152.772	188.086	161.491
Total	325.339	294.197	357.984	321.397

Adicionalmente, em 2026 foram recolhidos encargos sobre a remuneração da Administração no montante de R\$ 11.365.

b) Rescisão do Contrato

A extinção da relação de trabalho com os Administradores, no caso de descumprimento de obrigações ou por vontade própria do contratado, não dá direito a qualquer compensação financeira e seus benefícios adquiridos serão descontinuados.

c) Operações de Crédito

O Banco e suas controladas poderão efetuar transações com partes relacionadas, alinhadas com a legislação vigente no que tange aos artigos 6º e 7º da Resolução CMN nº 4.693/2018, o artigo 34 da “Lei das Sociedades Anônimas” e a Política para Transações com Partes Relacionadas do Banco Santander, publicada no site de Relações com Investidores, ou seja, efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade, sendo consideradas partes relacionadas:

- (1) seus controladores, pessoas naturais ou jurídicas, nos termos do art. 116 da Lei das Sociedades Anônimas;
- (2) seus diretores e membros de órgãos estatutários ou contratuais;
- (3) em relação às pessoas mencionadas nos incisos (i) e (ii), seu cônjuge, companheiro e parentes, consanguíneos ou afins, até o segundo grau;
- (4) pessoas naturais com participação societária qualificada em seu capital;
- (5) pessoas jurídicas com participação societária qualificada em seu capital;
- (6) pessoas jurídicas em cujo capital, direta ou indiretamente, uma Instituição Financeira Santander possua participação societária qualificada;
- (7) pessoas jurídicas nas quais uma Instituição Financeira Santander possua controle operacional efetivo ou preponderância nas deliberações, independentemente da participação societária; e
- (8) pessoas jurídicas que possuam diretor ou membro do Conselho de Administração em comum com uma Instituição Financeira Santander.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

d) Participação Acionária

A tabela a seguir demonstra a participação acionária direta (ações ordinárias e preferenciais):

						Em Milhares de Ações 31/03/2026
Acionistas	Ações Ordinárias	Ações Ordinárias (%)	Ações Preferenciais	Ações Preferenciais (%)	Total Ações	Total Ações (%)
Sterrebeeck B.V. (1)	1.809.583	47,4 %	1.733.644	47,1 %	3.543.227	47,3 %
Grupo Empresarial Santander, S.L. (GES) (1)	1.627.891	42,6 %	1.539.863	41,9 %	3.167.755	42,2 %
Banco Santander, S.A. (1)	2.696	0,1 %	-	0,0 %	2.696	0,0 %
Administradores (*)	3.836	0,1 %	3.836	0,1 %	7.672	0,1 %
Outros	369.138	9,7 %	396.943	10,8 %	766.081	10,2 %
Total em Circulação	3.813.144	99,9 %	3.674.286	99,9 %	7.487.431	99,9 %
Ações em Tesouraria	5.550	0,2 %	5.550	0,2 %	11.100	0,1 %
Total	3.818.694	100,0 %	3.679.836	100,0 %	7.498.531	100,0 %
"Free Float" (2)	369.138	9,7 %	396.943	10,8 %	766.081	10,2 %

(1) Empresas do Grupo Santander Espanha.

(2) Composto por participação de Funcionários e Outros.

(*) Nenhum dos membros do Conselho de Administração e Diretoria Executiva mantém 1,0% ou mais de qualquer classe de ações.

						Em Milhares de Ações 31/12/2025
Acionistas	Ordinárias	Ordinárias (%)	Preferenciais	(%)	Total Ações	(%)
Sterrebeeck B.V. (1)	1.809.583	47,4 %	1.733.644	47,1 %	3.543.227	47,3 %
Grupo Empresarial Santander, S.L. (GES) (1)	1.627.891	42,6 %	1.539.863	41,9 %	3.167.755	42,2 %
Banco Santander, S.A. (1)	2.696	0,1 %	-	— %	2.696	— %
Administradores (*)	3.083	0,1 %	3.083	0,1 %	6.167	0,1 %
Outros	361.775	9,5 %	389.579	10,6 %	751.354	10,0 %
Total em Circulação	3.805.028	99,6 %	3.666.169	99,6 %	7.471.199	99,6 %
Ações em Tesouraria	13.666	0,4 %	13.666	0,4 %	27.333	0,4 %
Total	3.818.694	100,0 %	3.679.835	100,0 %	7.498.531	100,0 %
"Free Float" (2)	361.775	9,5 %	389.579	10,6 %	751.354	10,0 %

(1) Empresas do Grupo Santander Espanha.

(2) Composto por participação de Funcionários e Outros.

(*) Nenhum dos membros do Conselho de Administração e Diretoria Executiva mantém 1,0% ou mais de qualquer classe de ações.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

e) Transações com Partes Relacionadas

O Banco Santander possui Política para Transações com Partes Relacionadas aprovada pelo Conselho de Administração, que tem como objetivo assegurar que todas as transações tipificadas na política sejam efetuadas tendo em vista os interesses do Banco Santander e de seus acionistas. A Política define poderes para aprovação de determinadas transações pelo Conselho de Administração. As regras previstas são também aplicadas a todos os colaboradores e administradores do Banco Santander e de suas controladas.

As operações e remuneração de serviços com partes relacionadas são realizadas no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade, incluindo taxas de juros, prazos e garantias, e não envolvem riscos maiores que os normais de cobrança ou apresentam outras desvantagens.

Banco								
	Controlador (1)		Coligadas e de controle compartilhado (2)		Pessoal chave da Administração (3)		Total	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo	17.162.542	10.866.589	138.273.218	136.400.630	81.241	64.173	157.728.204	147.331.392
Disponibilidades	2.901.938	1.207.103	165.366	156.837	-	-	3.067.304	1.363.939
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	12.422.172	9.464.128	91.358.214	84.141.506	-	-	103.780.386	93.605.634
Títulos e Valores Mobiliários	-	-	7.904.997	5.255.941	-	-	7.904.997	5.255.941
Instrumentos Financeiros Derivativos - Líquido	3.158.176	-	11.714.696	1.279.617	-	-	14.872.872	1.279.617
Relações Interfinanceiras	-	-	24.322.988	25.289.992	-	-	24.322.988	25.289.992
Operações de Crédito (4)	-	-	398.150	230.738	54.854	36.106	453.004	266.844
Negociação e Intermediação de Valores	460.815	193.861	98.426	115.969	-	-	559.240	309.830
Rendas a Receber	-	-	2.052.070	2.955.644	-	-	2.052.070	2.955.644
Outros Ativos - Diversos	430.644	1.497	258.311	16.974.386	-	-	688.956	16.975.883
Garantias e Limites	-	-	-	-	26.387	28.067	26.387	28.067
Passivo	(4.005.246)	(4.376.084)	(46.970.833)	(51.327.680)	(1.618.453)	(1.534.364)	(52.594.532)	(56.431.563)
Depósitos	(1.354.347)	(4.352.431)	(6.239.129)	(5.148.809)	(65.613)	(72.459)	(7.659.089)	(9.573.055)
Operações Compromissadas	-	-	(16.051.063)	(17.812.599)	-	-	(16.051.063)	(17.812.599)
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	-	(16.046.433)	(19.068.984)	(56.828)	(57.027)	(16.103.261)	(19.126.012)
Obrigações por Empréstimos e Repasses	(2.555.594)	-	(1.040.208)	(750.775)	-	-	(3.595.801)	(750.775)
Dividendos e Bonificações a Pagar	-	(181)	-	(473.244)	-	-	-	(473.426)
Outros Passivos - Diversos	(119.572)	(23.472)	(7.594.001)	(8.073.269)	(1.496.012)	(1.404.878)	(9.209.585)	(8.695.696)
	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado	(33.865)	1.965.505	1.040.822	1.125.903	(240.185)	(376.003)	766.772	2.715.405
Resultado da Intermediação Financeira	979.889	2.013.992	1.455.423	1.617.839	(1.274)	(970)	2.434.038	3.630.861
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(102.743)	(48.487)	(414.602)	(491.936)	(238.910)	(375.033)	(756.255)	(915.456)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado							
	Controlador (1)		Coligadas e de controle compartilhado (2)		Pessoal chave da Administração (3)		Total	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo	17.162.542	10.866.589	28.022.729	28.796.071	82.816	36.106	47.479.290	39.726.833
Disponibilidades	2.901.938	1.207.103	165.366	156.837	-	-	3.067.304	1.363.939
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	12.422.172	9.464.128	-	-	-	-	12.422.172	9.464.128
Títulos e Valores Mobiliários	-	-	99.306	99.694	-	-	99.306	99.694
Instrumentos Financeiros Derivativos - Líquido	3.158.176	-	-	-	-	-	3.158.176	-
Relações Interfinanceiras	-	-	25.121.043	26.042.398	-	-	25.121.043	26.042.398
Operações de Crédito (4)	-	-	90.050	-	56.429	36.106	146.479	36.106
Negociação e Intermediação de Valores	460.815	193.861	98.426	115.969	-	-	559.240	309.830
Rendas a Receber	-	-	1.830.986	1.837.968	-	-	1.830.986	1.837.968
Outros Ativos - Diversos	430.644	1.497	617.552	543.204	-	-	1.048.196	544.701
Garantias e Limites	-	-	-	-	26.387	28.067	26.387	28.067
Passivo	(4.005.246)	(4.376.084)	(13.018.229)	(13.612.230)	(2.284.163)	(1.534.364)	(19.307.638)	(19.522.677)
Depósitos	(1.354.347)	(4.352.431)	(2.088.862)	(2.461.839)	(66.206)	(72.459)	(3.509.416)	(6.886.729)
Operações Compromissadas	-	-	(2.002.141)	(1.559.050)	-	-	(2.002.141)	(1.559.050)
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	-	(525.900)	(525.900)	(56.828)	(57.027)	(582.728)	(582.927)
Obrigações por Empréstimos e Repasses	(2.555.594)	-	(1.040.208)	(750.775)	-	-	(3.595.801)	(750.775)
Dividendos e Bonificações a Pagar	-	(181)	-	(473.244)	-	-	-	(473.425)
Outros Passivos - Diversos	(119.572)	(23.472)	(7.361.118)	(7.841.421)	(2.161.129)	(1.404.878)	(9.641.819)	(9.269.771)
	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado	(33.865)	1.965.505	(147.311)	85.809	(665.447)	(384.477)	64.387	1.666.837
Resultado da Intermediação Financeira	979.889	2.013.992	(149.541)	(135.216)	(1.252)	(926)	829.096	1.877.850
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(102.743)	(48.487)	2.229	221.025	(664.195)	(383.551)	(764.710)	(211.013)

- (1) Controlador - O Banco Santander é controlado indiretamente pelo Banco Santander Espanha (Nota 1), através das subsidiárias GES e Sterrebeeck B.V.
- (2) Empresas relacionadas na nota 13.
- (3) Refere-se ao registro em contas de compensação das Garantias e Limites de Operações de Crédito com Pessoal Chave da Administração.
- (4) Adicionalmente ao saldo de operações de crédito demonstrados, o grupo possui R\$27.561 de limites concedidos às suas coligadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

23. Receitas de Prestação de Serviços e Rendas de Tarifas Bancárias

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Administração de Recursos	160.013	115.976	413.680
Serviços de Conta Corrente	994.044	1.041.192	1.041.507
Operações de Crédito e Rendas de Garantias Prestadas	286.165	290.982	453.130
Operações de Crédito ⁽¹⁾	63.882	64.064	223.975
Rendas de Garantias Prestadas	222.283	226.918	229.155
Comissões de Seguros	629.700	483.449	1.027.837
Cartões (Crédito e Débito) e Serviços Adquirente	1.818.625	1.696.656	1.706.391
Cobrança e Arrecadações	271.656	269.211	277.174
Colocação de Títulos, Custódia e Corretagem	430.098	360.356	418.883
Outras	124.319	132.640	131.777
Total	4.714.620	4.390.462	5.470.379

(1) As operações de Financiamento e Empréstimos estão sendo consideradas com o reconhecimento da taxa de juros efetiva, incluindo as receitas e custos adjacentes aos respectivos contratos a partir de 01 de janeiro de 2025. A metodologia adotada pelo Banco Santander consistiu em calcular a taxa de juros efetiva por contrato. O reconhecimento dos juros está sendo realizado conforme os critérios estabelecidos na Res. CMN nº 4.966/2021 art. 15.

24. Despesas de Pessoal

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Remuneração	958.565	984.537	1.410.295
Encargos	381.724	419.341	601.794
Benefícios	266.122	275.016	433.947
Treinamento	4.602	6.753	21.434
Total	1.611.013	1.685.647	2.467.470

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

25. Outras Despesas Administrativas

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Depreciações e Amortizações	842.083	788.289	899.043	853.506
Serviços de terceiros, Transportes, Segurança e Sistema Financeiro	1.129.519	1.132.612	881.504	926.406
Comunicações	54.357	58.235	57.605	63.018
Processamento de Dados	1.062.155	921.463	1.050.885	797.952
Propaganda, Promoções e Publicidade	100.294	113.175	122.667	163.603
Aluguéis	103.427	161.256	107.938	164.390
Manutenção e Conservação de Bens	53.132	55.190	60.519	61.792
Água, Energia e Gás	35.091	41.486	38.961	45.017
Material	20.708	25.913	21.478	27.026
Outras	505.078	406.897	268.907	254.685
Total	3.905.844	3.704.516	3.509.507	3.357.395

26. Outras Receitas e Despesas Operacionais

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Atualizações monetárias (1)	248.770	107.510	290.067	142.740
Comissões	(482.472)	(407.920)	(568.897)	(448.407)
Corretagens e Emolumentos	(30.500)	(19.668)	(26.707)	(20.105)
Despesas com Cartórios	(881)	(1.264)	(91.228)	(79.816)
Despesa com Formalização de Negócios	(51.996)	(43.077)	(51.996)	(43.077)
Despesas Judiciais e Custas	(84.910)	(68.261)	(86.277)	(68.874)
Despesas com Serasa e Serviço de Proteção ao Crédito (SPC)	(39.502)	(36.461)	(40.316)	(37.071)
Perdas Atuariais - Planos de Aposentadoria	(23.359)	(20.021)	(22.687)	(19.113)
Fiscais	(40.778)	15.255	(39.644)	13.621
Trabalhistas	(732.479)	(689.023)	(791.371)	(737.954)
Cíveis	(244.507)	(227.957)	(313.040)	(300.639)
Receita Líquida de Rendas de Previdência e de Capitalização	61.382	90.787	209.749	239.328
Resultado com Cartões	(1.027.772)	(787.721)	(904.732)	(582.045)
Recuperação de Encargos e Despesas	170.350	256.515	301.401	352.722
Outras (2)	(495.693)	(1.036.799)	(854.101)	(1.200.998)
Total	(2.774.347)	(2.868.105)	(2.989.779)	(2.789.688)

(1) No trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025 inclui, principalmente, atualização monetária sobre Depósitos Judiciais e Impostos a Compensar.

(2) No trimestre findo em 31 de março de 2026 e 2025, inclui, principalmente, despesas com taxas e outras provisões.

27. Variações Cambiais (Líquidas)

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Títulos e Valores Mobiliários e Outros	(1.329.216)	1.991.483	(1.328.597)	1.899.763
Operações de Crédito	4.942.914	4.517.539	4.952.163	4.610.746
Captações	(453.021)	(1.804.925)	(1.300.510)	(2.149.449)
Empréstimos	(893.655)	(1.582.187)	(893.509)	(1.585.626)
Total	2.267.022	3.121.910	1.429.547	2.775.433

28. Resultado Não Operacional

	01/01 a 31/03/2026	Banco 01/01 a 31/03/2025	01/01 a 31/03/2026	Consolidado 01/01 a 31/03/2025
Resultado na Alienação de Investimentos	-	1.093	-	1.093
Resultado na Alienação de Valores e Bens	41.882	40.367	40.779	45.475
Reversão (Constituição) de Provisão para Perdas em Outros Valores e Bens	701	(2.416)	701	15.853
Despesas com Bens não de Uso	(21.635)	(19.501)	(21.719)	(20.177)
Ganhos (Perdas) de Capital	(264)	212	(267)	(411)
Outras Receitas (Despesas) (1)	(43.604)	6.532	(43.999)	1.205
Total	(22.920)	26.287	(24.505)	43.038

(1) Refere-se ao pagamento adicional pela aquisição da Toro.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

29. Plano de Benefícios a Funcionários

a) Remuneração com Base em Ações

O Banco Santander mantém programas de incentivo de longo prazo vinculados ao desempenho de seus instrumentos, tanto no Brasil (SANB11) quanto em nível global. Os planos têm como objetivo alinhar os interesses de executivos e acionistas, promovendo foco na sustentabilidade do valor de mercado e na criação de valor de longo prazo. São elegíveis os membros da Diretoria Executiva e demais executivos indicados pelo Conselho de Administração, considerando critérios de senioridade e impacto estratégico. Os membros do Conselho somente participam caso exerçam cargos na Diretoria Executiva.

Programa	Tipo de Liquidação	Período de Vesting	Período de Exercício/ Liquidação	01/01 a		01/01 a	
				31/03/2026		31/03/2025	
Locais	Ações do Santander (Brasil)	01/2023 a 12/2026	2025 e 2026	R\$	1.375.000 (1)	R\$	1.750.000 (1)
		01/2024 a 12/2027	2026, 2027 e 2028	R\$	200.000 (2)	R\$	500.000 (2)
		01/2025 a 12/2028	2026 a 2029	R\$	5.525.000 (3)	R\$	2.500.000 (3)
		01/2022 a 12/2025	2025	R\$	— SANB11 (4)	R\$	118.363 SANB11 (4)
		01/2023 a 12/2026	2026	R\$	11.820 SANB11 (5)	R\$	15.637 SANB11 (5)
		01/2025 a 12/2028	2027 a 2028	R\$	171.522 SANB11 (6)	R\$	— SANB11 (6)
Globais	Ações e Opções sobre Ações do Globais	2023	EUR 3,67	—	Ações Globais (7)	—	Ações Globais (7)
		2023, com limite para exercício das opções até 2030		385.956	Opções sobre ações Globais (7)	420.394	Opções sobre ações Globais (7)
		02/2024	EUR 2,685	—	Ações Globais (7)	—	Ações Globais (7)
		02/2024, com limite para exercício das opções até 02/2029		105.534	Opções sobre ações Globais (7)	110.534	Opções sobre ações Globais (7)
		2025	EUR 3,104	—	Ações Globais (7)	95.786	Ações Globais (7)
		2025, com limite para exercício das opções até 2030		22.989	Opções sobre ações Globais (7)	45.978	Opções sobre ações Globais (7)
		2026	EUR 3,088	175.476	Ações Globais (7)	175.476	Ações Globais (7)
		2026, com limite para exercício das opções até 2033		472.469	Opções sobre ações Globais (7)	472.469	Opções sobre ações Globais (7)
		2027, com limite para exercício das opções até 2032	EUR 48,08	8.528	Ações Globais (7)	8.528	Ações Globais (7)
				80.476	Opções sobre ações Globais (7)	—	Opções sobre ações Globais (7)
		2028, com limite para exercício das opções até 2033	EUR 60,34	1.866	Ações Globais (7) (8)	—	Ações Globais (7) (8)
				9.007	Opções sobre ações Globais (7) (8)	2.411	Opções sobre ações Globais (7) (8)
		2029	EUR 54,14	5.340	Ações Globais (7)	5.340	Ações Globais (7)
		2030	EUR 61,07	5.745	Ações Globais (7)	—	Ações Globais (7)
		12/2024, com pagamento em 2025		—	SANB11 (9)	50.419	SANB11 (9)
		12/2025, com pagamento em 2026		52.037	SANB11	70.346	SANB11
				R\$	7.100.000 (1)	R\$	4.750.000 (1)
Saldo dos Planos em 31 de março de 2026				235.379	Ações SANB11	754.765	Ações SANB11
				196.955	Ações Globais (7)	276.602	Ações Globais (7)
				1.076.431	Opções sobre ações Globais (7)	1.060.314	Opções sobre ações Globais (7)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

- (1) Target do plano em Reais, pago em ações SANB11 de acordo com o atingimento dos indicadores de performance do plano ao final do período de vesting, pela cotação dos últimos 50 pregões do mês imediatamente anterior ao pagamento. Tivemos baixa no período pelo pagamento de 11.088 ações.
- (2) Target do plano em Reais, pago em ações SANB11 de acordo com o atingimento dos indicadores de performance do plano ao final do período de vesting, pela cotação dos últimos 50 pregões do mês imediatamente anterior ao pagamento. Tivemos baixa no período pelo pagamento de 11.624 ações.
- (3) Target do plano em Reais, pago em ações SANB11 de acordo com o atingimento dos indicadores de performance do plano ao final do período de vesting, pela cotação dos últimos 50 pregões do mês imediatamente anterior ao pagamento. Tivemos baixa no período pelo pagamento de 22.099 ações.
- (4) Planos de Incentivo de Longo Prazo finalizados, com pagamento de 100% das ações.
- (5) Ajuste do saldo do plano considerando a baixa parcial por perda de direito.
- (6) Planos de Incentivo de Longo Prazo outorgados ao longo do período.
- (7) Target do plano em ações e opções Globais, a serem pagos em dinheiro ao final do período de vesting, conforme atingimento dos indicadores de performance do plano.
- (8) Baixa de 545 ações e 881 opções sobre ações globais por perda de direito.
- (9) Plano finalizado com atingimento final de 75%. Entrega de 31.844 ações brutas no período, conforme critérios firmados no contrato do plano. E baixa de 18.575 ações por perda de direito.

Planos Globais de ILP (Incentivo a Longo Prazo)

Atualmente, temos planos globais ativos lançados entre 2019 e 2025, com target em ações e opções globais, cujo desenho contempla:

- Definição clara de métricas de performance (financeiras e não financeiras);
- Diferimento plurianual, garantindo foco em resultados sustentáveis;
- Liquidação em ativos ou equivalentes financeiros, com observância das regras de *malus* e *clawback*.

Essa estrutura alinha-se às melhores práticas internacionais em governança de remuneração, reforçando transparência e disciplina de capital.

Modelo de Precificação

A mensuração dos planos baseia-se no modelo de Volatilidade Local (*Dupire*), ajustado para incorporar incertezas em dividendos, oferecendo maior precisão na estimativa de valor justo. Os principais parâmetros considerados incluem:

- Preço médio ponderado das ações;
- Preço de exercício;
- Volatilidade implícita e esperada;
- Taxa de juros livre de risco;
- Projeção de dividendos.

As opções possuem vencimentos até 2033, e o preço de exercício corresponde ao valor de mercado na data do exercício, condicionado ao atingimento das metas estabelecidas.

Planos Locais de ILP (Incentivo de Longo Prazo)

Os planos de incentivo de longo prazo locais poderão ser outorgados de acordo com a estratégia de novas empresas no grupo ou negócios específicos, geralmente com *vesting* de 3 (três) anos.

Cada plano tem um contrato específico e sua apuração e pagamento deverão ser aprovados pela governança estabelecida, observando resoluções normativas locais e globais.

O valor referência de cada participante será convertido em ações SANB11, normalmente pela cotação dos últimos 30 pregões do mês imediatamente anteriores ao do pagamento do plano.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Ao final do período de vesting, o pagamento seja das ações resultantes no caso dos planos locais ou do valor equivalente às ações/opções no caso dos planos globais, são realizados com restrição de 1 (um) ano, sendo este pagamento ainda sujeito à aplicação das cláusulas de Malus/Clawback, que poderão reduzir ou cancelar as ações a serem entregues em casos de descumprimento das normas internas e exposição a riscos excessivos, ou em casos de falha relevante no cumprimento dos requisitos para relatórios financeiros, em conformidade com a Seção 10D, da Exchange Act (SEC), aplicável a empresas com ações listadas na NYSE.

a.1) Impacto no Resultado

Os impactos no resultado são reconhecidos linearmente durante o período de vesting na rubrica Despesas de Pessoal, conforme abaixo:

		Consolidado	
		01/01 a 31/03/2026	01/01 a 31/03/2025
Programa	Tipo de Liquidação		
Local	Ações do Santander (Brasil)	5.294	1.709
Global	Ações e Opções sobre Ações Globais	938	1.677

a.2) Remuneração Variável Referenciada em Ações

No plano de incentivo de longo prazo (Diferimento) estão determinados os requisitos para pagamento das parcelas diferidas futuras da remuneração variável, considerando as bases financeiras sustentáveis de longo prazo, incluindo a possibilidade de aplicação de reduções ou cancelamentos em função dos riscos assumidos e das oscilações do custo de capital.

O plano de remuneração variável com pagamento referenciado em ações do Banco Santander é dividido em 2 (dois) programas: (i) Coletivo Identificado, que incluem membros do Comitê Executivo, Diretores Estatutários e outros executivos que assumam riscos significativos e responsáveis das áreas de controle e (ii) Demais Funcionários, com remuneração variável acima de valor mínimo estabelecido em política. O diferimento para ambos os públicos é de 50% em dinheiro indexado a 100% do CDI e 50% em instrumentos. Os impactos no resultado estão contabilizados na rubrica Despesas de Pessoal, conforme abaixo:

				Banco		Consolidado	
			01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	
Programa	Participantes	Tipo de Liquidação	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	
Coletivo Identificado	Membros do Comitê Executivo, Diretores Estatutários e outros executivos que assumam riscos significativos e responsáveis das áreas de controle	50% em dinheiro indexado a 100% do CDI e 50% em instrumentos	83.943	100.269	84.290	102.891	
Demais Funcionários	Demais funcionários com remuneração variável acima de um valor mínimo estabelecido	50% em dinheiro indexado a 100% do CDI e 50% instrumentos	66.095	67.510	30.201	73.394	

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

30. Gerenciamento de Riscos, Capital e Análise de Sensibilidade

a) Estrutura de Gerenciamento de Riscos

O Banco Santander segue um modelo baseado na gestão e controle prudencial dos riscos com estruturas especializadas em cada um dos riscos abaixo relacionados, bem como uma área que realiza o gerenciamento integrado e holístico dos riscos por meio da autoavaliação do perfil de riscos e controle do Apetite de Riscos (RAS) aprovados pelo Conselho de Administração, atendendo às exigências do regulador local e as boas práticas internacionais, visando proteger o capital e garantir a rentabilidade dos negócios.

Os princípios fundamentais que regem o Marco Geral de Risco são:

- Todos os colaboradores são responsáveis pela gestão do risco – (Cultura Risk Pro);
- Envolvimento da Alta Administração promovendo a gestão e o controle consistente dos riscos;
- Independência das funções de gestão e controle de riscos;
- Abordagem abrangente para gestão e controle de riscos;
- Gestão adequada da informação de forma que seja oportuna, precisa e suficientemente detalhada.

A. Risco de Crédito

A Gestão de Risco de Crédito consiste no acompanhamento e avaliação proativa dos indicadores da carteira e das novas operações de crédito, com vistas a garantir o crescimento sustentável e a qualidade da carteira do Banco Santander. Levando em consideração o cenário econômico, constantemente são elaboradas projeções de rentabilidade e inadimplência, a serem consideradas na redefinição das políticas de crédito, que afetam tanto a avaliação de crédito para um determinado cliente quanto para determinado perfil de clientes com características similares. Essa avaliação de crédito deve observar e obedecer ao controle de Apetite de Riscos que é determinado pelo Banco Santander.

Outro aspecto importante é a gestão preventiva de crédito. Essa gestão tem um papel fundamental na manutenção da qualidade da carteira do Banco Santander. O acompanhamento constante da base de clientes faz parte da rotina diária das áreas comerciais, sempre contando com o apoio das áreas centrais.

O acompanhamento da carteira e dos clientes é realizado de forma tempestiva, a fim de mitigar eventos e impactos de liquidez das empresas com o monitoramento do incremento de riscos nos portfólios.

Para medição da qualidade de crédito de um cliente ou de uma operação, o Banco Santander utiliza modelos próprios de score/rating internos, contando com a área de Metodologia e Validação independentes, inclui aspectos macroeconômicos e condições de mercado, concentração setorial e geográfica, assim como o perfil dos clientes e as perspectivas econômicas também são avaliados e considerados na mensuração adequada de risco de crédito.

Na reestruturação e recuperação de crédito, o Banco utiliza equipes de cobrança específicas, podendo ser:

- Equipes internas especializadas, com atuação direta junto aos clientes inadimplentes, com maiores faixas de atraso e com valores expressivos; e
- Parceiros externos especializados em cobrar, notificar e ajuizar clientes de acordo com os critérios internos.

A venda de carteira de créditos inadimplentes é parte da estratégia de recuperação, podendo manter relacionamento e meios transacionais com os clientes cedidos.

Além disso, constitui Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito de acordo com a legislação vigente do Bacen e Conselho Monetário Nacional (**Nota 9**).

B. Risco de Mercado

O Risco de Mercado é definido como a possibilidade de perdas decorrentes de variações nos preços de mercado que afetem as posições detidas pela instituição, incluindo, entre outros, fatores de risco relacionados a taxas de juros, índices de preços, preços de ações, taxas de câmbio, commodities e spreads de crédito.

A gestão do risco de mercado no Banco Santander está em conformidade com a Resolução CMN nº 4.557/2017 e baseia-se em uma estrutura de gerenciamento abrangente, que assegura a adequada identificação, mensuração, monitoramento e controle das exposições. Essa estrutura proporciona transparência ao perfil de risco da instituição, suportando a tomada de decisões pela alta administração e promovendo alinhamento com o apetite de risco definido.

A identificação, mensuração e o acompanhamento das exposições são realizados por áreas independentes das unidades de negócio, em consonância com as políticas internas e com a governança de gestão integrada de riscos. O apetite de risco de mercado é aprovado em instâncias executivas superiores e definido com base em análises quantitativas e qualitativas, que consideram, entre outros aspectos, as estratégias das carteiras, sensibilidades a fatores de risco, condições de liquidez e potenciais impactos de cenários adversos de mercado.

C. Risco Operacional e Controles Internos

A área de Risco Operacional & Controles Internos tem como missão perante o Banco Santander: corroborar para o cumprimento dos objetivos estratégicos e o processo decisório, na adequação e atendimento aos requerimentos obrigatórios, na manutenção da solidez, confiabilidade, redução e mitigação das perdas por riscos operacionais, além da implementação, disseminação da cultura de Riscos Operacionais e Controles Internos.

O modelo de gestão de riscos operacionais do Santander está fundamentado nas melhores práticas e tem como premissa avaliar, monitorar, controlar e implementar melhorias para reduzir a exposição aos riscos, alinhado ao apetite de risco aprovado pelo Conselho de Administração, além de adotar definições do Comitê da Basileia e Banco Central do Brasil para riscos operacionais. O modelo de governança do Banco é baseado nas três linhas de governança e dispõe de pessoas, estruturas, políticas, metodologias e ferramentas para respaldar na adequada gestão do risco operacional.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

O Modelo de Controles Internos é baseado na metodologia desenvolvida pelo *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*, cobrindo os componentes estratégicos, operacionais, de divulgação financeira e de Compliance, cumprindo com os requerimentos dos reguladores Banco Central do Brasil (BACEN), Comissão de Valores Mobiliários (CVM), Bolsa, Brasil e Balcão (B3), Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) e lei *Sarbanes-Oxley - SOX (Securities and Exchange Commission)*.

D. Os negócios do Banco são altamente dependentes do correto funcionamento dos sistemas de tecnologia da informação

Os negócios do Banco dependem em grande parte da habilidade dos sistemas de tecnologia da informação de processarem de maneira estáveis e integras suas transações, e da capacidade do Banco em utilizar tecnologias digitais disponíveis, serviços de computação e mensageria, serviços em nuvem, softwares/ferramentas e redes de comunicação, bem como no processamento das informações, armazenamento e transmissão mantendo a segurança das informações independente do seu nível de confidencialidade e outras informações nos sistemas de computadores e de rede. O funcionamento adequado do controle financeiro, gestão de risco, contabilidade, serviços aos clientes e outros sistemas de processamento de dados do Banco são essenciais para as suas atividades e habilidade em competir com os concorrentes de mercado.

E. Compliance e Gestão de Risco Reputacional

O gerenciamento de risco de *Compliance* visa supervisionar a adesão às normativas e regulamentações aplicáveis ao Grupo Santander Brasil, assim como, proteção da imagem da instituição, conformidade regulatória e princípios de boa conduta e valores, em benefício de funcionários, clientes, acionistas e à comunidade em geral.

F. Área de Prevenção à Crimes Financeiros

Área responsável pela definição, implementação, aconselhamento e supervisão do programa de Prevenção à Crimes Financeiros para o Banco Santander Brasil de acordo com os requerimentos do Grupo Santander Brasil e das regulamentações brasileiras aplicáveis ao tema. Tem como principais pilares os processos de: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Combate ao Financiamento do Terrorismo e Proliferação de Armas de Destruição em Massa (PLD/CFTP), Programa Antissuborno e Corrupção e Programa de Sanções Internacionais. Além disso, assegura o gerenciamento dos riscos de crimes financeiros aos quais o Banco Santander está exposto de acordo com o apetite de risco definido pelo Grupo Santander, promovendo uma robusta cultura de risco por toda a organização.

G. Risco Socioambiental e Climático

O Banco mantém estrutura para identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar o Risco Social, Ambiental e Climático ("RSAC"), inclusive seus potenciais efeitos reputacionais, com o objetivo de apoiar a condução segura das operações e o desenvolvimento sustentável dos negócios.

Essa atuação é orientada pela Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática ("PRSAC") e Política de Gestão de Risco Socioambiental e Climático (GRSAC) que estabelecem princípios, diretrizes, papéis e responsabilidades para a incorporação de aspectos sociais, ambientais e climáticos nos negócios, atividades, processos e no relacionamento com as partes interessadas.

No processo de concessão de crédito, a análise de RSAC é aplicada, observados os critérios de relevância e proporcionalidade, aos clientes dos segmentos Atacado (SCIB e Corporate) e Varejo PJ (Empresas 3) que atuem em Setores de Especial Atenção RSAC e possuam risco ou limite superior a R\$ 7 milhões, com emissão de parecer técnico e atribuição de rating RSAC. A análise também pode abranger projetos, garantias urbanas e rurais, operações de agronegócio e processos de aceitação de relacionamento, conforme a natureza da exposição e os critérios previstos na Política de Risco Social, Ambiental e Climático – Crédito PJ (PORSAC).

Desde 2009, o Santander é signatário dos Princípios do Equador, um conjunto de diretrizes utilizado na análise dos riscos socioambientais e climáticos no financiamento de projetos de infraestrutura e energia, dentre outros setores. Adicionalmente, determinados projetos originados em outras áreas podem ser submetidos a diligência específica de RSAC. A estrutura de gerenciamento está alinhada às Resoluções CMN nº 4.943/2021 e nº 4.945/2021. Informações adicionais sobre governança, estratégia e processos de gerenciamento do RSAC estão divulgadas no Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas (Relatório GRSAC).

H. Estrutura de Gerenciamento de Capital

Para uma gestão efetiva de capital, o Santander adota uma governança robusta que suporta todos os processos relacionados ao tema visando:

- Definir de forma clara e coerente as funções de cada equipe envolvida na gestão do capital;
- Garantir que os limites das métricas de capital estabelecidos na gestão, no apetite ao risco e no *RPA (Risk Profile Assessment)* sejam cumpridos;
- Garantir que as ações referentes à estratégia do Banco levem em consideração os impactos gerados na alocação de capital;
- Garantir que a Administração participe ativamente da gestão e seja informada com recorrência sobre o comportamento das métricas de capital.

No Banco Santander, há uma Vice-Presidência Executiva responsável pelo gerenciamento de capital nomeada pelo Conselho de Administração; além disso, existem políticas institucionais de capital, que atuam como diretrizes para a gestão, controle e reporte de capital (cumprindo assim com todos os requerimentos definidos na Resolução CMN nº 4.557/2017).

Para maiores informações, vide publicação "Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital – Resolução CMN nº 4.557/2017 Bacen" na página <https://www.santander.com.br/ri/gerenciamento-de-risco>.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b) Limites Operacionais

O Bacen determina às instituições financeiras a manutenção de um Patrimônio de Referência (PR), PR Nível I e Capital Principal compatíveis com os riscos de suas atividades, superior ao requerimento mínimo do Patrimônio de Referência Exigido, representado pela soma das parcelas de risco de crédito, risco de mercado e risco operacional.

Conforme estabelecido na Resolução CMN nº 4.958/2021 a exigência de PR está em 11,50%, incluindo 8,00% de Mínimo de Patrimônio de Referência, mais 2,50% de Adicional de Conservação de Capital e 1,00% de Adicional Sistemico. O PR Nível I é de 9,50% e o Capital Principal Mínimo de 8,00%. Em continuidade com a adoção das regras estabelecidas pela Resolução CMN nº 4.955/2021, a apuração dos índices de capital é calculada de forma consolidada com base nas informações do Conglomerado Prudencial, cuja definição é estabelecida pela Resolução CMN nº 4.950/2021.

O valor absoluto do ajuste negativo registrado no patrimônio líquido, decorrente da aplicação, em 1º de janeiro de 2025, dos critérios de constituição de provisão para perdas previstos na Resolução CMN nº 4.966/2021, deverá impactar o capital de forma faseada, seguindo as instruções e calendário da Resolução CMN nº 5.199/2024.

	31/03/2026	31/12/2025
Patrimônio de Referência Nível I	93.734,1	94.548,4
Capital Principal	85.917,9	86.426,5
Capital Complementar	7.816,2	8.121,9
Patrimônio de Referência Nível II	22.045,3	20.521,2
Patrimônio de Referência (Nível I e II)	115.779,4	115.069,5
Risco de Crédito (1)	627.072,0	627.239,5
Risco de Mercado (2)	44.227,3	45.564,2
Risco Operacional	92.832,0	74.911,2
Total de RWA (3)	764.131,3	747.714,9
Índice de Basileia Nível I	12,27	12,64
Índice de Basileia Capital Principal	11,24	11,56
Índice de Basileia Patrimônio de Referência	15,15	15,39

(1) As exposições ao risco de crédito sujeitas ao cálculo do requerimento de capital mediante abordagem padronizada (RWACPAD) são baseados nos procedimentos estabelecidos pela Resolução BCB 229, de 12 de maio de 2022.

(2) Inclui as parcelas para as exposições de risco de mercado sujeitas às variações de taxas de juros (RWAjur1), dos cupons de moeda estrangeira (RWAjur2), índices de preços (RWAjur3), e dos cupons de taxa de juros (RWAjur4), do preço de mercadorias commodities (RWAcam), do preço de ações classificadas na carteira de negociação (RWAacs), parcelas para exposição de ouro, moeda estrangeira e operações sujeitas à variação cambial (RWAcam), e ajuste para derivativos decorrentes de variação da qualidade creditícia da contraparte (RWAcva).

(3) Risk Weighted Assets ou ativo ponderado pelo risco.

O Banco Santander, divulga o Relatório de Gerenciamento de Riscos com informações referentes à gestão de riscos, descrição sucinta do Plano de Recuperação, gestão de capital, PR e RWA. O relatório com maior detalhamento das premissas, estrutura e metodologias encontra-se no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

As instituições financeiras estão obrigadas a manter a aplicação de recursos no ativo permanente de acordo com o nível do Patrimônio de Referência ajustado. Os recursos aplicados no ativo permanente, apurados de forma consolidada, estão limitados a 50% do valor do Patrimônio de Referência ajustado na forma da Resolução CMN nº 4.957/2021. O Banco Santander encontra-se enquadrado nos requerimentos estabelecidos.

c) Instrumentos Financeiros - Análise de Sensibilidade

A gestão de riscos é focada em portfólios e fatores de riscos, conforme a regulamentação do Bacen e as boas práticas internacionais.

Os instrumentos financeiros são segregados nas carteiras de negociação (*Trading Book*) e carteira bancária (*Banking Book*), conforme efetuado no gerenciamento da exposição de risco de mercado, de acordo com as melhores práticas de mercado e com os critérios de classificação de operações e gestão de capital do Banco Central do Brasil. A carteira de negociação consiste em todas as operações com instrumentos financeiros e mercadorias, inclusive derivativos, mantidas com intenção de negociação. A carteira banking consiste nas operações estruturais provenientes das diversas linhas de negócio do Banco Santander e seus eventuais *hedges*. Assim sendo, de acordo com a natureza das atividades do Banco Santander, a análise de sensibilidade foi dividida entre as carteiras de negociação e bancária.

O Banco Santander efetua a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros de acordo com a Resolução CVM nº 2/2020, considerando as informações de mercado e cenários que afetariam negativamente as posições do Banco.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Os quadros resumos apresentados abaixo sintetizam valores de sensibilidade gerados pelos sistemas corporativos do Banco Santander, referente à carteira de negociação e da carteira *banking*, para cada um dos cenários das carteiras do dia 31 de março de 2026.

Carteira Negociação		Consolidado		
Fatores de Risco	Descrição	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Taxa de Juros em Reais	Exposições sujeitas à Variação de Taxas de Juros Pré - Fixadas	(6.798)	(238.562)	(477.124)
Cupom de taxa de juros	Exposições sujeitas à Variação das Taxas dos Cupons de Taxa de Juros	(46)	(226)	(453)
Inflação	Exposições sujeitas à Variação da Taxa de cupons de índices de preços	(14.057)	(44.287)	(88.573)
Cupom de Dólar	Exposições sujeitas à Variação da Taxa do Cupom de dólar	(2.576)	(7.191)	(14.381)
Cupom de Outras Moedas	Exposições sujeitas à variação das Taxas dos cupons de moedas estrangeiras	(414)	(3.303)	(6.606)
Moeda Estrangeira	Exposições sujeitas à Variação Cambial	(122)	(3.038)	(6.076)
Eurobond/Treasury/Global	Exposições sujeitas à Variação das Taxas de juros de papéis negociando no mercado internacional	(3.074)	(28.840)	(57.680)
Ações e índices	Exposições sujeitas à Variação do Preço de Ações	(419)	(10.480)	(20.960)
Commodities	Exposições sujeitas à Variação do Preço de Mercadorias (Commodities)	(229)	(5.728)	(11.456)
Total (1)		(27.735)	(341.655)	(683.309)

(1) Valores líquidos de efeitos tributários.

Cenário 1: Choque de +10bps nas curvas de juros e 1% para variação de preços (moedas).

Cenário 2: choque de +25% e -25% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Cenário 3: choque de +50% e -50% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas.

Carteira Banking		Consolidado		
Fatores de Risco	Descrição	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Taxa de Juros em Reais	Exposição sujeitas à Variação de Taxas de Juros Pré-Fixadas	(46.736)	(1.705.036)	(3.410.243)
TR e Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP)	Exposições sujeitas à Variação de Cupons de TR e TJLP	(36.137)	(1.363.761)	(2.465.818)
Inflação	Exposições Sujeitas à Variação da Taxa de Cupons de Índices de Preços	(36.147)	(640.199)	(1.183.481)
Cupom de Dolar	Exposições Sujeitas à Variação da Taxa do Cupom de Dólar	(3.124)	(121.886)	(226.056)
Cupom de Outras Moedas	Exposições sujeitas à Variação das Taxas dos Cupons de Moedas Estrangeiras	(3.300)	(32.590)	(64.679)
Taxa de juros Mercado Internacional	Exposição Sujeitas à Variação da taxa de juros de papeis negociados no mercado internacional	(4.189)	(849.758)	(1.784.875)
Moeda Estrangeira	Exposição sujeitas à Variação Cambial	1.774	44.342	88.685
Total (1)		(127.859)	(4.668.888)	(9.046.467)

(1) Valores líquidos de efeitos tributários.

Cenário 1: choque de +10bps nas curvas de juros e 1% para variação de preços (moedas).

Cenário 2: choque de +25% e -25% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Cenário 3: choque de +50% e -50% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

31. Reestruturações Societárias

Até o trimestre findo em 31 de março de 2026, foram realizados movimentos societários para aprimorar e reorganizar as operações e atividades das entidades de acordo com o plano de negócios do Banco Santander:

a) Incorporação da Toro Asset Management S.A. pela Santander Investimentos Sociedade Prestadora de Serviços de Ativos Virtuais S.A.

Em 31 de dezembro de 2025, a Toro Asset Management S.A. ("Toro Asset") foi incorporada totalmente tendo seu patrimônio absorvido por sua controladora direta, a Santander Investimentos Sociedade Prestadora de Serviços de Ativos Virtuais S.A. ("Santander Investimentos"), de acordo com as condições estabelecidas no Protocolo e Justificação da operação. A implementação da incorporação total da Toro Asset não implicou um aumento de capital social da Santander Investimentos, uma vez que a totalidade das ações de emissão da Toro Asset era detida pela Santander Investimentos e, portanto, já refletida em conta de investimento por equivalência.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b) Cisão Parcial da Return Capital Gestão de Ativos e Participações S.A. e Incorporação da Parcela Cindida pelo Banco Santander (Brasil) S.A.

Em 28 de novembro de 2025 foi aprovada a cisão parcial da Return Capital Gestão de Ativos e Participações S.A. ("Return"), com a incorporação da parcela cindida pelo Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil"). A operação visa simplificar a estrutura societária, unificar processos contábeis e reduzir custos operacionais. A implementação da incorporação da parcela cindida da Return não implicou um aumento de capital social do Santander Brasil, uma vez que a totalidade das ações de emissão da Return são detidas pelo Santander Brasil e, portanto, já refletida em conta de investimento por equivalência, por outro lado o capital social da Return foi reduzido no montante de R\$ 8.460.000, o qual corresponde à parcela cindida.

c) Incorporação da Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil pelo Banco Santander (Brasil) S.A.

Em 28 de novembro de 2025 foi aprovada a incorporação da Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil ("Santander Leasing") pelo Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil"). A operação visa simplificar a estrutura societária, unificar processos contábeis e reduzir custos operacionais, de acordo com as condições estabelecidas no Protocolo e Justificação da operação. A realização da incorporação total da Santander Leasing não implicou um aumento de capital social do Santander Brasil, uma vez que a totalidade das ações de emissão da Santander Leasing era detida pelo Santander Brasil e, portanto, já refletida em conta de investimento por equivalência. A incorporação somente produzirá efeitos após a homologação pelo Banco Central do Brasil.

d) Alienação da totalidade da sua participação societária na Galgo Sistemas de Informações S.A.

Em 20 de março de 2025, o Banco Santander (Brasil) S.A. e demais acionistas realizaram a assinatura de determinados documentos estabelecendo os termos e condições da compra e venda das ações representativas da totalidade do capital social total e votante da Galgo Sistemas de Informações S.A. para a RTM – Rede de Telecomunicações para o Mercado Ltda. ("Operação"). Em 07 de maio de 2025, com a conclusão da Operação, o Banco Santander (Brasil) S.A. deixou de deter participação acionária da Galgo Sistemas de Informações S.A.

e) Alienação da totalidade da participação societária detida na Summer Empreendimentos Ltda.

Em 24 de fevereiro de 2025, a Santander Holding Imobiliária S.A. ("SHI") e o Banco Santander (Brasil) S.A. realizaram a assinatura de determinados documentos estabelecendo os termos e condições de compra e venda das quotas representativas da totalidade do capital social da Summer Empreendimentos Ltda ("Summer"). com a RFM-E Ltda. ("Operação"). Em 29 de setembro de 2025, com a conclusão da Operação, o Banco Santander (Brasil) S.A. e a SHI deixaram de deter participação societária na Summer Empreendimentos Ltda.

32. Outras Informações

a) As coobrigações e riscos em garantias prestadas a clientes, registradas em contas de compensação, atingiram o valor de R\$ 70.483.188 (31/12/2025 - R\$ 68.850.499) no Banco e no Consolidado.

b) O valor total de fundos de investimento administrados do Conglomerado Santander é de R\$ 235.237.871 (31/12/2025 - R\$ 227.012.763) registrados em contas de compensação.

c) Os seguros vigentes em 31 de março de 2026, correspondentes a cobertura de incêndios, desastres naturais e outros riscos relacionados aos imóveis, têm valor de cobertura de R\$ 9.214.986 (31/12/2025 - R\$ 9.214.986) no Banco e no Consolidado. Além disso no Banco e no Consolidado em 31 de março de 2026, existem outras apólices vigentes para coberturas de riscos relativos a fraudes, responsabilidade civil e outros ativos no valor de R\$ 1.546.051 (31/12/2025 - R\$ 1.546.051).

d) Em 31 de março de 2026, não houve operações atividades vinculadas e obrigações por operações ativas vinculadas.

e) Acordos de Compensação e Liquidação de Obrigações - No âmbito das Resoluções CMN nº 3.263/2005 e nº 4.018/2011 - o Banco Santander possui acordo de compensação e liquidação de obrigações no âmbito do Sistema Financeiro Nacional (SFN), firmados com pessoas físicas e jurídicas integrantes ou não do SFN, resultando em maior garantia de liquidação financeira, com as partes as quais possuam essa modalidade de acordo. Esses acordos estabelecem que as obrigações de pagamento para com o Banco Santander, decorrentes de operações de crédito e derivativos, na hipótese de inadimplência da contraparte, serão compensadas com as obrigações de pagamento do Banco Santander junto à contraparte.

f) Outros Compromissos - o Banco Santander possui duas modalidades de contratos de aluguel: canceláveis e não canceláveis. As canceláveis são propriedades, principalmente utilizadas como agências, com base em contrato padrão, o qual pode ser cancelado por sua vontade e inclui o direito de opção de renovação e cláusulas de reajuste, enquadrados no conceito de arrendamento mercantil operacional. O total dos pagamentos mínimos futuros dos arrendamentos mercantis operacionais não canceláveis é demonstrado a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Até 1 Ano	340.945	366.739
Entre 1 a 5 Anos	824.657	912.695
Mais de 5 Anos	53.475	63.578
Total	1.219.077	1.343.012

Adicionalmente, o Banco Santander possui contratos com prazo indeterminado, no montante de R\$ 150 (31/12/2025 - R\$ 488) correspondente ao aluguel mensal dos contratos com esta característica. Os pagamentos de arrendamento mercantil operacional, reconhecidos como despesas em 2026, foram no valor de R\$ 178.524 (31/12/2025 - R\$ 194.402).

Os contratos de aluguel serão reajustados anualmente, conforme legislação em vigor, sendo que o maior percentual é de acordo com a variação do Índice Geral de Preços do Mercado (IGPM). Fica assegurado ao locatário o direito de denunciar unilateralmente estes contratos, a qualquer tempo, conforme cláusulas contratuais e legislação em vigor.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

g) Resultados recorrentes/não recorrentes

	2026			Banco 2025		
	Resultado Recorrente	Resultado não Recorrente	01/01 a 31/03/2026	Resultado Recorrente	Resultado não Recorrente	01/01 a 31/03/2025
Receitas da Intermediação Financeira	36.723.447	-	36.723.447	32.445.928	-	32.445.928
Despesas da Intermediação Financeira	(31.383.751)	-	(31.383.751)	(28.294.068)	-	(28.294.068)
Variações Cambiais (Líquidas)	2.267.022	-	2.267.022	3.121.910	-	3.121.910
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	7.606.718	-	7.606.718	7.273.770	-	7.273.770
Outras Receitas (Despesas) Operacionais (a)	(3.120.195)	(38.195)	(3.158.390)	(3.181.134)	(53.740)	(3.234.874)
Resultado Operacional	4.486.523	(38.195)	4.448.328	4.092.636	(53.740)	4.038.896
Resultado não Operacional	(22.920)	-	(22.920)	26.287	-	26.287
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	4.463.603	(38.195)	4.425.408	4.118.923	(53.740)	4.065.183
Imposto de Renda e Contribuição Social	(44.976)	-	(44.976)	256.262	6.150	262.412
Participações no Lucro	(542.335)	-	(542.335)	(509.553)	-	(509.553)
Lucro Líquido	3.876.292	(38.195)	3.838.097	3.865.632	(47.590)	3.818.042

	2026			Consolidado 2025		
	Resultado Recorrente	Resultado não Recorrente	01/01 a 31/03/2026	Resultado Recorrente	Resultado não Recorrente	01/01 a 31/03/2025
Receitas da Intermediação Financeira	40.378.042	-	40.378.042	36.732.029	-	36.732.029
Despesas da Intermediação Financeira	(31.949.176)	-	(31.949.176)	(29.499.630)	-	(29.499.630)
Variações Cambiais (Líquidas)	1.429.547	-	1.429.547	2.775.433	-	2.775.433
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	9.858.413	-	9.858.413	10.007.832	-	10.007.832
Outras Receitas (Despesas) Operacionais (a)	(4.501.504)	(62.698)	(4.564.202)	(4.582.171)	(82.196)	(4.664.367)
Resultado Operacional	5.356.909	(62.698)	5.294.211	5.425.661	(82.196)	5.343.465
Resultado não Operacional	(24.505)	-	(24.505)	43.038	-	43.038
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	5.332.404	(62.698)	5.269.706	5.468.699	(82.196)	5.386.503
Imposto de Renda e Contribuição Social	(678.386)	1.403	(676.983)	(830.379)	7.649	(822.730)
Participações no Lucro	(749.490)	-	(749.490)	(721.553)	-	(721.553)
Participações dos Acionistas Minoritários	(117.966)	-	(117.966)	(63.751)	-	(63.751)
Lucro Líquido	3.786.562	(61.295)	3.725.267	3.853.016	(74.547)	3.778.469

(a) Amortização de ágio em investimento reconhecido como Outras Despesas Operacionais no valor antes de tributos de R\$38.195 e R\$62.698 (31/03/2025 - R\$53.740 e R\$82.196) no Banco e no Consolidado respectivamente, com impacto líquido de tributos de R\$38.195 e R\$61.295 (31/03/2025 - R\$47.590 e R\$74.547).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

a) Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio

O Conselho de Administração do Banco Santander, em reunião realizada em 10 de abril de 2026, aprovou a proposta da Diretoria Executiva da Companhia, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, de distribuição de Juros sobre o Capital Próprio, no montante de R\$ 2.000.000.000,00 (dois bilhões de reais), com base no saldo da Reserva de Equalização de Dividendos da Companhia. Fizeram jus aos Juros sobre o Capital Próprio os acionistas que se encontravam inscritos nos registros do Banco no final do dia 20 de abril de 2026 (inclusive). Dessa forma, a partir de 22 de abril de 2026 (inclusive), as ações do Banco foram negociadas “Ex-Juros sobre o Capital Próprio”. O valor dos Juros sobre o Capital Próprio serão pagos a partir do dia 07 de maio de 2026. Os Juros sobre o Capital Próprio foram imputados integralmente aos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pelo Banco, referentes ao exercício de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Composição dos Órgãos da Administração em 31 de março de 2026

Conselho de Administração

Deborah Stern Vieitas – Presidente (independente)
 Javier Maldonado Trinchant – Vice - presidente
 Cristiana Almeida Pipponzi – Conselheira (independente)
 Cristina San Jose Brosa - Conselheira
 Deborah Patricia Wright - Conselheira (independente)
 Ede Ilson Viani - Conselheiro
 Mario Roberto Opice Leão - Conselheiro
 Nitin Prabhu - Conselheiro
 Pedro Augusto de Melo - Conselheiro (independente)
 Vanessa de Souza Lobato Barbosa - Conselheira
 Antonio Carlos Quintella - Conselheiro (independente)

Comitê de Auditoria

Pedro Augusto de Melo – Coordenador
 Luiz Carlos Nannini - Membro Técnico Qualificado
 Andrea Maria Ramos Leonel – Membro
 René Luiz Grande – Membro

Comitê de Riscos e Compliance

Antonio Carlos Quintella - Coordenador
 Cristina San Jose Brosa - Membro
 Deborah Stern Vieitas – Membro
 Jaime Leôncio Singer - Membro
 José Mauricio Pereira Coelho - Membro

Comitê de Sustentabilidade

Cristiana Almeida Pipponzi - Coordenadora
 Deborah Stern Vieitas - Membro
 Vivianne Naigeborin - Membro
 Tasso Rezende de Azevedo – Membro

Comitê de Inovação e Tecnologia

Nitin Prabhu - Coordenador
 Deborah Stern Vieitas - Membro
 Ede Ilson Viani - Membro
 Eduardo Alvarez Garrido - Membro
 Gilberto Duarte de Abreu Filho - Membro
 Guilherme Horn - Membro
 Mario Roberto Opice Leão - Membro

Comitê de Nomeação e Governança

Deborah Stern Vieitas - Coordenadora
 Deborah Patricia Wright – Membro
 Cristiana Almeida Pipponzi - Membro
 Javier Maldonado Trinchant – Membro

Comitê de Remuneração

Deborah Patricia Wright – Coordenadora
 Deborah Stern Vieitas - Membro
 Luiz Fernando Sanzogo Giorgi – Membro
 Vanessa de Souza Lobato Barbosa - Membro

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Diretoria Executiva

Diretor Presidente

Mario Roberto Opice Leão

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Gustavo Alejo Viviani

Diretores Vice-Presidente Executivos

Alessandro Tomao
André Juaçaba de Almeida
Carlos Díaz Álvarez
Carlos Ignacio Muñoz Gonzalez Blanch
Cezar Augusto Janikian
Christian George Egan*
Ede Ilson Viani
Germanuela de Almeida de Abreu
Gilberto Duarte de Abreu Filho
Maria Elena Lanciego Perez

Diretores sem Designação Específica

Alessandro Chagas Farias
Alexandre Guimarães Soares
Alexandre Teixeira de Araujo
Ana Paula Vitali Janes Vescovi
Camila Stolf Toledo
Carlos Aguiar Neto
Celso Mateus De Queiroz
Claudenice Lopes Duarte
Claudia Chaves Sampaio
Daniel Mendonça Pareto
Denis Ferro Junior
Eduardo Alvarez Garrido
Eduardo Luis Sasaki
Franco Luigi Fasoli
Geraldo José Rodrigues Alckmin Neto
Gustavo de Sousa Santos
Izabella Ferreira Costa Belisario
Jean Paulo Kambourakis
Leonardo Augusto de Andrade Barbosa
Leonardo Mendes Cabral

Marcelo Aleixo
Marcos Jose Maia da Silva
Mariana Cahen Margulies
Mauricio Caliggiuri Inforçati
Michele Soares Ishii
Nicolás Vergara
Pablo Agote Alique**
Paulo César Ferreira de Lima Alves
Paulo Fernando Alves Lima
Paulo Sérgio Duailibi
Rafael Abujamra Kappaz
Reginaldo Antonio Ribeiro
Ricardo Olivare de Magalhães
Richard Flavio Da Silva
Robson de Souza Rezende
Rudolf Gschliffner
Sandro Mazerino Sobral
Thomaz Antonio Licarião Rocha
Vanessa Alessi Manzi
Vitor Ohtsuki

*Posse pendente de homologação pelo Banco Central do Brasil.

**Posse pendente de aprovações regulatórias.

Contadora

Anna Paula Dorce Armonia – CRC Nº 1SP – 198352/9

**Carta de Apresentação das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas**

Os Diretores responsáveis pela elaboração das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas, em conformidade com as disposições do artigo 27, §1º, da Instrução CVM Nº 80/2022 e no artigo 45, §3º, inciso V, da Resolução BCB nº 2/2020, declaram que: a) são responsáveis pelas informações contidas neste arquivo; b) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre essas demonstrações contábeis; c) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis da Companhia e d) são responsáveis pelo estabelecimento e a manutenção da adequada estrutura de controles internos e avaliação da efetividade dessas estruturas para a elaboração das demonstrações contábeis.

Banco Santander (Brasil) S.A. – Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas Preparadas de Acordo com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil Aplicáveis às Instituições Autorizadas a Funcionar pelo Banco Central do Brasil, divulgadas no dia 29 de abril de 2026, no site eletrônico da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Este arquivo contém:

- Relatório da Administração;
- Balanço Patrimonial Condensado;
- Demonstração Condensada do Resultado;
- Demonstração Condensada do Resultado Abrangente;
- Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Demonstração Condensada dos Fluxos de Caixa;
- Notas Explicativas;
- Relatório da Auditoria Independente.

A alta administração do Santander Brasil declara sua responsabilidade pelo conteúdo dos documentos contidos nos arquivos acima mencionados.

São Paulo, 29 de abril de 2026.

Anna Paula Dorce Armonia
Contadora
CRC Nº 1SP – 198352/9

Reginaldo Antonio Ribeiro
Diretor de Controladoria

Pedro Augusto de Melo
Coordenador do Comitê de Auditoria