

RIA  
CHU  
ELO

Brasil  
Incrivelmente

Informações

Trimestrais

1T26

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	75
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	76
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	501.591.305
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>501.591.305</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	2.560
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.560</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	7.268.677	7.602.966
1.01	Ativo Circulante	1.156.876	1.442.755
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	834	3.306
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	39.539
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	39.539
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	0	39.539
1.01.03	Contas a Receber	766.968	1.036.013
1.01.03.01	Clientes	762.562	610.442
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	4.406	425.571
1.01.03.02.02	Partes Relacionadas	4.406	425.571
1.01.04	Estoques	301.163	260.648
1.01.06	Tributos a Recuperar	36.560	42.285
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	51.351	60.964
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	17.112	17.234
1.01.08.03	Outros	34.239	43.730
1.02	Ativo Não Circulante	6.111.801	6.160.211
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	290.985	280.998
1.02.01.07	Tributos Diferidos	213.323	212.444
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	213.323	212.444
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	53.873	52.055
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	53.873	52.055
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	23.789	16.499
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Outros	911	955
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	22.878	15.544
1.02.02	Investimentos	5.393.770	5.448.236
1.02.02.01	Participações Societárias	5.393.770	5.448.236
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.393.770	5.448.236
1.02.03	Imobilizado	421.922	425.354
1.02.04	Intangível	5.124	5.623

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	7.268.677	7.602.966
2.01	Passivo Circulante	444.262	751.498
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.045	70.257
2.01.01.01	Obrigações Sociais	24.192	21.298
2.01.01.01.01	FGTS	4.090	4.795
2.01.01.01.02	INSS	12.536	12.448
2.01.01.01.04	IRRF a recolher	7.566	4.055
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	34.853	48.959
2.01.01.02.02	Provisão de Férias, 13º salário e Encargos	29.020	29.237
2.01.01.02.03	Participação nos lucros	5.833	19.722
2.01.02	Fornecedores	224.399	213.333
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	207.003	203.505
2.01.02.01.01	Fornecedores	178.932	179.802
2.01.02.01.02	Fornecedores - Antecipação	28.071	23.703
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	17.396	9.828
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.497	72.468
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.838	65.160
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.333	59.045
2.01.03.01.02	PIS e COFINS	7.505	6.115
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.659	7.308
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	3.659	7.308
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	86.056	31.916
2.01.04.02	Debêntures	86.056	31.916
2.01.05	Outras Obrigações	55.265	363.524
2.01.05.02	Outros	55.265	363.524
2.01.05.02.05	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar	49.015	360.211
2.01.05.02.08	Outros Passivos	6.250	3.313
2.02	Passivo Não Circulante	1.505.302	1.498.756
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.447.215	1.446.776
2.02.01.02	Debêntures	1.447.215	1.446.776
2.02.04	Provisões	58.087	51.980
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	58.087	51.980
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	58.087	51.980
2.03	Patrimônio Líquido	5.319.113	5.352.712
2.03.01	Capital Social Realizado	4.115.429	4.108.427
2.03.02	Reservas de Capital	72.049	67.767
2.03.02.04	Opções Outorgadas	72.069	67.787
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-20	-20
2.03.04	Reservas de Lucros	1.051.728	1.101.784
2.03.04.01	Reserva Legal	327.639	327.639
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	274.279	274.335
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	499.810	499.810
2.03.04.10	Juros Sobre Capital Próprio	-50.000	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.879	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	75.028	74.734

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	392.829	345.276
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-251.283	-246.031
3.03	Resultado Bruto	141.546	99.245
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-84.573	-78.727
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.568	-2.497
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.969	-20.624
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-25.969	-20.624
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.490	1.852
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-54.546	-57.458
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	56.973	20.518
3.06	Resultado Financeiro	-51.112	-34.912
3.06.01	Receitas Financeiras	8.567	2.792
3.06.02	Despesas Financeiras	-59.679	-37.704
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.861	-14.394
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-824	-12.256
3.08.01	Corrente	-1.703	-3.703
3.08.02	Diferido	879	-8.553
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.037	-26.650
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.037	-26.650
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01004	-0,05339

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	5.037	-26.650
4.02	Outros Resultados Abrangentes	80	5.066
4.02.01	Ganho líquido originado de reavaliação de ativos financeiros disponíveis para venda no período	145	98
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social relacionados a componentes de outros resultados abrangentes	-65	-44
4.02.03	Ajuste controlada indireta Midway Financeira	0	5.012
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.117	-21.584

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	365.717	4.976
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	137.762	90.266
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	5.861	-14.394
6.01.01.03	Resultado de equivalência patrimonial	54.546	57.458
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	6.163	6.036
6.01.01.05	Perda da alienação do imobilizado	101	2.485
6.01.01.07	Estimativa para perdas nos estoques	9.532	7.040
6.01.01.08	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	6.222	4.352
6.01.01.09	Instrumentos patrimoniais outorgados	1.005	233
6.01.01.12	Juros e variações monetárias e cambiais	54.580	27.558
6.01.01.15	Recuperação de tributos	0	-130
6.01.01.17	Juros de títulos e valores mobiliários	-248	-372
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-184.122	-202.116
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-152.120	-176.340
6.01.02.02	Partes relacionadas	6.423	3.957
6.01.02.03	Estoques	-50.048	-30.386
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-1.609	6.210
6.01.02.05	Outros ativos	10.188	6.632
6.01.02.06	Depósitos judiciais e outros	44	43
6.01.02.07	Fornecedores	6.698	7.581
6.01.02.08	Fornecedores - Antecipação	4.368	-10.769
6.01.02.09	Salários, provisões e contribuições sociais	-11.212	-5.352
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social	1.297	-3.901
6.01.02.16	Outros passivos	2.405	1.411
6.01.02.18	Outros impostos e contribuições	-556	-1.202
6.01.03	Outros	412.077	116.826
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.999	-3.467
6.01.03.03	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis pagos	-115	-65
6.01.03.05	Recebimento de dividendos e lucros das controladas	415.191	120.358
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	36.717	-5.941
6.02.01	Títulos e valores mobiliários	-16.073	-110.000
6.02.04	Adição ao imobilizado	-2.204	-3.895
6.02.05	Adição ao intangível	-2	0
6.02.07	Recebimento pela venda de imobilizado	-864	-1.829
6.02.09	Resgate de títulos e valores mobiliários	55.860	109.783
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-404.906	0
6.03.02	Dividendos pagos	68	0
6.03.08	Juros sobre capital próprio pagos	-352.931	0
6.03.09	Aporte de capital por exercício de opções	7.002	0
6.03.12	Imposto de renda na fonte do juros sobre capital próprio pagos	-59.045	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.472	-965
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.306	1.854
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	834	889

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	4.108.427	67.767	1.176.462	0	56	5.352.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.108.427	67.767	1.176.462	0	56	5.352.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.002	4.282	-50.000	0	0	-38.716
5.04.01	Aumentos de Capital	7.002	0	0	0	0	7.002
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-50.000	0	0	-50.000
5.04.08	Plano de opção e de ações restritas	0	4.282	0	0	0	4.282
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.037	80	5.117
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.037	0	5.037
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	80	80
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	158	-158	0	0
5.07	Saldos Finais	4.115.429	72.049	1.126.620	4.879	136	5.319.113

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.100.000	60.578	2.243.075	0	-33	5.403.620
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.100.000	60.578	2.243.075	0	-33	5.403.620
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	677	0	0	0	677
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	677	0	0	0	677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-26.650	5.066	-21.584
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-26.650	0	-26.650
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.066	5.066
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	5.066	5.066
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-503	503	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-503	503	0	0
5.07	Saldos Finais	3.100.000	61.255	2.242.572	-26.147	5.033	5.382.713

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	464.523	419.388
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	466.013	417.535
7.01.02	Outras Receitas	-1.490	1.853
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-211.428	-245.568
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-133.061	-179.829
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-78.367	-65.739
7.03	Valor Adicionado Bruto	253.095	173.820
7.04	Retenções	-5.919	-5.950
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.919	-5.950
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	247.176	167.870
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-45.979	-54.666
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-54.546	-57.458
7.06.02	Receitas Financeiras	8.567	2.792
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	201.197	113.204
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	201.197	113.204
7.08.01	Pessoal	91.382	79.936
7.08.01.01	Remuneração Direta	67.392	56.958
7.08.01.02	Benefícios	17.922	17.560
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.068	5.418
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	47.226	33.154
7.08.02.01	Federais	32.836	17.646
7.08.02.02	Estaduais	13.895	15.004
7.08.02.03	Municipais	495	504
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	57.552	26.764
7.08.03.01	Juros	57.550	26.762
7.08.03.02	Aluguéis	2	2
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.037	-26.650
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.037	-26.650

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	14.094.634	14.872.670
1.01	Ativo Circulante	9.097.877	10.027.107
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.054.529	1.415.443
1.01.02	Aplicações Financeiras	332.594	895.398
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	186.812	357.708
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	145.782	537.690
1.01.03	Contas a Receber	5.127.379	5.478.486
1.01.03.01	Clientes	5.127.379	5.478.486
1.01.04	Estoques	1.821.965	1.609.563
1.01.06	Tributos a Recuperar	453.496	438.498
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	307.914	189.719
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	17.112	17.234
1.01.08.03	Outros	290.802	172.485
1.02	Ativo Não Circulante	4.996.757	4.845.563
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.445.528	1.458.446
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.128.920	1.148.797
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.128.920	1.148.797
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	316.608	309.649
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e Outros	85.589	66.191
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	231.019	243.458
1.02.03	Imobilizado	2.545.553	2.416.877
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.454.048	1.473.044
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.091.505	943.833
1.02.04	Intangível	1.005.676	970.240
1.02.04.01	Intangíveis	1.005.676	970.240

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	14.094.634	14.872.670
2.01	Passivo Circulante	5.702.105	6.412.388
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	332.868	433.563
2.01.01.01	Obrigações Sociais	101.443	84.539
2.01.01.01.01	FGTS	17.121	19.512
2.01.01.01.02	INSS	49.834	50.141
2.01.01.01.04	IRRF a recolher	34.488	14.886
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	231.425	349.024
2.01.01.02.02	Provisão de Férias e Encargos	191.653	170.607
2.01.01.02.03	Participação nos Lucros	33.458	174.795
2.01.01.02.04	Outros	6.314	3.622
2.01.02	Fornecedores	1.200.882	1.206.661
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	791.491	876.239
2.01.02.01.01	Fornecedores	717.854	817.887
2.01.02.01.02	Fornecedores - Antecipação	73.637	58.352
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	409.391	330.422
2.01.03	Obrigações Fiscais	162.199	613.922
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	29.697	347.642
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.333	329.862
2.01.03.01.02	PIS e COFINS	21.364	17.780
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	132.502	266.280
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	132.502	266.280
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	702.242	497.730
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	616.187	465.814
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	616.187	465.814
2.01.04.02	Debêntures	86.055	31.916
2.01.05	Outras Obrigações	3.303.914	3.660.512
2.01.05.02	Outros	3.303.914	3.660.512
2.01.05.02.05	Outros Passivos	297.096	358.265
2.01.05.02.08	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar	49.015	360.211
2.01.05.02.09	Obrigações com Administradoras de Cartões	2.713.218	2.718.238
2.01.05.02.11	Passivo de arrendamento	244.585	223.798
2.02	Passivo Não Circulante	3.073.416	3.107.570
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.785.079	1.965.516
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	337.863	518.740
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	337.863	518.740
2.02.01.02	Debêntures	1.447.216	1.446.776
2.02.02	Outras Obrigações	1.055.861	924.333
2.02.02.02	Outros	1.055.861	924.333
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento	980.648	845.725
2.02.02.02.07	Outros Passivos não circulantes	75.213	78.608
2.02.04	Provisões	232.476	217.721
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	232.476	217.721
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	232.476	217.721
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.319.113	5.352.712

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2.03.01	Capital Social Realizado	4.115.429	4.108.427
2.03.02	Reservas de Capital	72.049	67.767
2.03.02.04	Opções Outorgadas	72.069	67.787
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-20	-20
2.03.04	Reservas de Lucros	1.051.728	1.101.728
2.03.04.01	Reserva Legal	327.639	327.639
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	274.279	274.279
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	499.810	499.810
2.03.04.10	Juros sobre Capital Próprio	-50.000	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.879	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	75.028	74.790

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.321.972	2.204.997
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-901.432	-868.638
3.03	Resultado Bruto	1.420.540	1.336.359
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.350.676	-1.262.314
3.04.01	Despesas com Vendas	-992.188	-918.862
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-345.307	-322.753
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-345.307	-322.753
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.181	-20.699
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	69.864	74.045
3.06	Resultado Financeiro	-43.299	-15.371
3.06.01	Receitas Financeiras	115.995	109.128
3.06.02	Despesas Financeiras	-159.294	-124.499
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	26.565	58.674
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-21.528	-85.324
3.08.01	Corrente	-1.703	-62.768
3.08.02	Diferido	-19.825	-22.556
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.037	-26.650
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.037	-26.650
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.037	-26.650
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01004	-0,05339

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.037	-26.650
4.02	Outros Resultados Abrangentes	80	5.066
4.02.01	Ganho líquido originado de reavaliação de ativos financeiros disponíveis para venda no exercício	145	98
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social relacionados a componentes de outros resultados abrangentes	-65	-44
4.02.03	Ajuste controlada indireta mdiway financeira	0	5.012
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.117	-21.584
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.117	-21.584

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-234.301	-103.136
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	580.712	573.481
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	26.565	58.674
6.01.01.02	Estimativas para perdas de crédito esperadas	255.367	205.965
6.01.01.04	Depreciação e amortização	128.965	112.421
6.01.01.05	Perda da alienação do imobilizado	82	2.504
6.01.01.07	Estimativas para perdas nos estoques	6.515	13.270
6.01.01.08	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	13.203	23.976
6.01.01.09	Instrumentos patrimoniais outorgados	3.724	676
6.01.01.10	Provisão de créditos a liberar	5.916	0
6.01.01.12	Juros e variações monetárias e cambiais	57.478	69.893
6.01.01.15	Recuperação de tributos	0	-130
6.01.01.16	Ajuste controlada indireta midway financeira	0	5.012
6.01.01.17	Juros de títulos e valores mobiliários	-22.076	-9.802
6.01.01.18	Baixa arrendamento	-440	0
6.01.01.19	Depreciação sobre direito de uso	68.661	62.307
6.01.01.20	Juros sobre passivo de arrendamento	36.752	28.715
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-542.303	-636.520
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	89.824	309.132
6.01.02.03	Estoques	-218.916	-344.405
6.01.02.04	Tributos a recuperar	12.895	-51.185
6.01.02.05	Outros ativos	-117.701	-5.027
6.01.02.06	Depósitos judiciais e outros	-2.276	877
6.01.02.07	Fornecedores	-21.064	32.691
6.01.02.08	Fornecedores - Antecipação	15.285	-24.574
6.01.02.09	Salários, provisões e contribuições sociais	-100.695	-94.446
6.01.02.16	Outros passivos	-64.569	-26.688
6.01.02.17	Obrigações com administradoras de cartões	-5.020	-281.006
6.01.02.18	Outros Impostos e contribuições	-130.194	-138.255
6.01.02.20	Imposto de renda e contribuição social	128	-13.634
6.01.03	Outros	-272.710	-40.097
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-272.595	-37.715
6.01.03.03	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis pagos	-115	-2.382
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	439.538	-122.179
6.02.01	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-183.373	-110.000
6.02.04	Adição ao imobilizado	-27.446	-32.269
6.02.05	Adição ao intangível	-118.573	-101.848
6.02.07	Recebimento pela venda de Imobilizado	598	12.536
6.02.08	Adição a propriedade para investimento	0	-381
6.02.09	Resgate de títulos e valores mobiliários	768.332	109.783
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-566.151	-116.001
6.03.02	Dividendos Pagos	68	0
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	12.370	24.465
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-76.680	-54.848

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.03.08	Juros sobre capital próprio pagos	-352.931	0
6.03.09	Imposto de renda na fonte do juros sobre capital próprio pagos	-59.045	0
6.03.10	Aporte de capital por exercício de opções	7.002	0
6.03.15	Amortização do passivo de arrendamento	-96.935	-85.618
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-360.914	-341.316
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.415.443	1.158.206
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.054.529	816.890

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	4.108.427	67.767	1.176.462	0	56	5.352.712	0	5.352.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.108.427	67.767	1.176.462	0	56	5.352.712	0	5.352.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.002	4.282	-50.000	0	0	-38.716	0	-38.716
5.04.01	Aumentos de Capital	7.002	0	0	0	0	0	0	7.002
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	0	0	0	4.282	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-50.000	0	0	-50.000	0	-50.000
5.04.08	Plano de opção e de ações restritas	0	4.282	0	0	0	7.002	0	4.282
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.037	80	5.117	0	5.117
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.037	0	5.037	0	5.037
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	80	80	0	80
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	158	-158	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.115.429	72.049	1.126.620	4.879	136	5.319.113	0	5.319.113

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.100.000	60.578	2.243.075	0	-33	5.403.620	0	5.403.620
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.100.000	60.578	2.243.075	0	-33	5.403.620	0	5.403.620
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	677	0	0	0	677	0	677
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	677	0	0	0	677	0	677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-26.650	5.066	-21.584	0	-21.584
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-26.650	0	-26.650	0	-26.650
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.066	5.066	0	5.066
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	5.066	5.066	0	5.066
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-503	503	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-503	503	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.100.000	61.255	2.242.572	-26.147	5.033	5.382.713	0	5.382.713

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	2.610.543	2.504.404
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.867.788	2.714.433
7.01.02	Outras Receitas	-1.878	-4.063
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-255.367	-205.966
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.667.947	-1.618.640
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.547.230	-1.535.554
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-120.717	-83.086
7.03	Valor Adicionado Bruto	942.596	885.764
7.04	Retenções	-197.904	-174.330
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-197.904	-174.330
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	744.692	711.434
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	115.995	109.128
7.06.02	Receitas Financeiras	115.995	109.128
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	860.687	820.562
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	860.687	820.562
7.08.01	Pessoal	482.398	438.994
7.08.01.01	Remuneração Direta	377.616	341.199
7.08.01.02	Benefícios	76.420	72.601
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.362	25.194
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	230.092	302.607
7.08.02.01	Federais	83.379	146.050
7.08.02.02	Estaduais	127.286	138.261
7.08.02.03	Municipais	19.427	18.296
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	143.160	105.611
7.08.03.01	Juros	100.240	66.717
7.08.03.02	Aluguéis	36.176	38.894
7.08.03.03	Outras	6.744	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.037	-26.650
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.037	-26.650

## DESTAQUES

## Riachuelo inicia 2026 com lucro recorde no 1º trimestre e sustenta 11 trimestres consecutivos de crescimento de SSS Vestuário

### 1T26



**+10,1%** SSS de Vestuário  
11 trimestres consecutivos de crescimento



**R\$133 MM** EBITDA Operação Financeira  
+5,8% vs. 1T25 em mais um trimestre consistente



**54,9%** Mg. Bruta de Vestuário  
+1,2 p.p. vs. 1T25  
10 trimestres consecutivos de evolução



**R\$268 MM** EBITDA Consolidado  
+14,1% vs. 1T25  
11,5% Mg. EBITDA Consolidada, +0,7 p.p. vs. 1T25



**R\$135 MM** EBITDA Mercadorias  
+23,7% vs. 1T25 e 8,1% Mg. EBITDA Mercadorias  
A melhor margem dos últimos 9 anos



**R\$5 MM** Lucro Líquido  
Reversão do prejuízo, com recorde de lucro dos últimos 6 anos

Os resultados do primeiro trimestre de 2026 evidenciam a consistência da estratégia da Riachuelo, com uma operação cada vez mais eficiente, integrada e orientada à Moda e à experiência do cliente. No período, registramos o **11º trimestre consecutivo de crescimento do SSS de Vestuário**, que alcançou **10,1%**. A **margem bruta de Vestuário atingiu 54,9%**, expansão de **1,2 p.p.** em relação ao 1T25, marcando o **10º trimestre consecutivo de crescimento**. O **EBITDA de Mercadorias totalizou R\$135 milhões**, crescimento de **23,7%** versus o 1T25, acompanhado de expansão de **1,1 p.p. na margem**, que alcançou **8,1%** – o **melhor patamar dos últimos nove anos para um 1º trimestre**. A maior assertividade das coleções, refletida em melhor giro, aliada aos ganhos de eficiência na cadeia, impulsionou a rentabilidade de forma consistente.

A Companhia segue avançando na evolução da marca Riachuelo. Em abril de 2026 foi realizada a reabertura da loja do **ParkShoppingBarigüi**, em Curitiba - PR, consolidando o conceito de uma **Riachuelo Incrivelmente Brasileira**, com um novo modelo de experiência para o cliente, previamente testado na pop-up store de Pinheiros, em São Paulo - SP.

A expansão sustentável dos Serviços Financeiros segue contribuindo positivamente para os resultados consolidados. No trimestre, o segmento apresentou crescimento consistente de receita e registrou **EBITDA de R\$ 133 milhões, avanço de 5,8% em relação ao 1T25**, refletindo a expansão da carteira aliada à manutenção dos indicadores de risco em níveis controlados.

Encerramos o 1T26 com EBITDA Consolidado de R\$268 milhões, aumento de **14,1%** na comparação anual, e **margem EBITDA Consolidada de 11,5%**, expansão de **0,7 p.p.** no período. Como reflexo de uma gestão focada em moda, eficiência operacional, rentabilidade e alocação disciplinada de capital, a Companhia apurou **Lucro Líquido de R\$5 milhões no 1T26**, revertendo o prejuízo registrado nos primeiros trimestres dos últimos seis anos.

Os avanços entregues no 1T26 reforçam a solidez da nossa estratégia e a disciplina na execução. A **Riachuelo inicia 2026 impulsionada por uma trajetória consistente de evolução**, conectada ao consumidor brasileiro e orientada pela combinação de criatividade, eficiência e excelência operacional.

## INDICADORES 1T26

Para melhor comparabilidade entre os períodos, apresentamos os dados referentes ao 1T25 excluindo os resultados do Midway Mall, operação vendida pela Companhia em dezembro de 2025.

Resultados Consolidados (R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
Receita Líquida Consolidada	2.321.972	2.176.333	6,7%
Despesas Operacionais	(916.746)	(856.158)	7,1%
<i>% Receita Líquida</i>	<i>39,5%</i>	<i>39,3%</i>	<i>0,2 p.p.</i>
EBITDA Consolidado Ajustado	267.768	234.654	14,1%
<i>Mg. EBITDA Ajustada</i>	<i>11,5%</i>	<i>10,8%</i>	<i>0,7 p.p.</i>
Lucro Líquido	5.037	(45.895)	n.a.
<i>Mg. Líquida</i>	<i>0,2%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>n.a.</i>

Mercadorias (R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
SSS	5,4%	10,7%	n.a.
SSS Vestuário	10,1%	12,8%	n.a.
Receita Líquida Mercadorias	1.662.354	1.559.106	6,6%
Lucro Bruto de Mercadorias	865.974	787.750	9,9%
<i>Mg. Bruta - Mercadorias</i>	<i>52,1%</i>	<i>50,5%</i>	<i>1,6 p.p.</i>
<i>Mg. Bruta - Vestuário</i>	<i>54,9%</i>	<i>53,7%</i>	<i>1,2 p.p.</i>
EBITDA Mercadorias Ajustado	134.637	108.852	23,7%
<i>Mg. EBITDA Mercadorias Ajustada</i>	<i>8,1%</i>	<i>7,0%</i>	<i>1,1 p.p.</i>

Serviços Financeiros (R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
Receita Líquida de Serviços Financeiros	659.618	617.227	6,9%
EBITDA de Serviços Financeiros	133.131	125.802	5,8%
<i>Receita Líquida sobre a Carteira (até 360 dias)</i>	<i>11,0%</i>	<i>11,6%</i>	<i>-0,6 p.p.</i>
<i>Índice de Inadimplência acima de 90 dias (carteira até 360 dias)</i>	<i>18,3%</i>	<i>16,5%</i>	<i>1,8 p.p.</i>

## Comentário do Desempenho

### Relato Integrado 2025

Em linha com nosso compromisso com a transparência e a geração de valor de longo prazo, publicamos em 30 de abril o nosso Relato Integrado 2025. O documento evidencia a evolução consistente da nossa estratégia, sustentada por um modelo de negócio integrado, disciplina financeira e uma proposta de valor que conecta moda, serviços financeiros e sustentabilidade.

Os resultados reforçam o avanço do ciclo de transformação iniciado em 2023, posicionando a Riachuelo como plataforma de impacto positivo no Brasil.

### Nossa moda é Impacto

Nossa estratégia combina disciplina financeira e eficiência operacional para promover crescimento rentável com impacto social. Esse impacto se materializa na expressiva geração de emprego e renda, especialmente no Nordeste, e na qualidade da nossa operação interna. Valorizamos o capital humano, promovemos a diversidade e fortalecemos continuamente nossa cultura organizacional, consolidando a Companhia como uma das principais plataformas de geração de oportunidades no Brasil.

- Somos mais de 30 mil colaboradores no Brasil, a maior empregadora de moda do país
- 46% dos colaboradores no Nordeste
- 67% do quadro total composto por mulheres, sendo 42% no C-Level
- 64% de pessoas negras na força de trabalho, sendo 44% em cargos de liderança
- 100% dos colaboradores cobertos por modelo de saúde e segurança do trabalho
- 89% de adesão na pesquisa de engajamento do time administrativo e liderança, com eNPS de 70 (nível ótimo)
- +7,7 mil horas de treinamento em cultura

### Nossa moda é Legado

Construímos valor de longo prazo por meio do fortalecimento da nossa cadeia de valor e da promoção de impacto positivo nas comunidades onde atuamos, especialmente no Rio Grande do Norte. Temos orgulho de apoiar ativamente a cadeia nacional da moda e de impulsionar o desenvolvimento socioeconômico por meio do Instituto Riachuelo e de programas estruturantes como o Pró-Sertão, o Agro-Sertão e a Escola de Costura da nossa fábrica, a Guararapes. A nível nacional, nosso modelo integrado impulsiona desenvolvimento socioeconômico e valor compartilhado em escala.

- +193 mil pessoas fazem parte da nossa cadeia de fornecimento de confecção nacional
- 63% da cadeia composta por parceiros nacionais (+5 p.p. vs. 2024)
- 1.061 auditorias socioambientais realizadas
- 46 municípios no RN atendidos pelo Instituto Riachuelo
- +2,8 mil empregos formais gerados pelo programa Pró-Sertão
- +R\$118,1 milhões de receita gerada para as oficinas do Pró-Sertão (+17% vs. 2024)
- +270 hectares regenerados na Caatinga e +169 toneladas de algodão agroecológico produzidos de 2021 a 2025 pelo programa Agro-Sertão
- 663 pessoas capacitadas pela Escola de Costura em 2025, com 86% de empregabilidade

### Nossa moda é Ecoeficiente

Integramos a sustentabilidade à nossa operação como alavanca de eficiência, inovação e competitividade. Por meio da nossa cadeia integrada, avançamos na agenda climática, circularidade e uso responsável de recursos, escalando uma moda de menor impacto. Esse avanço é sustentado por metas aprovadas pela SBTi e pelo avanço consistente na estratégia de descarbonização, com destaque para o uso de matérias-primas de menor impacto.

- 80% de atingimento da meta climática (SBTi) para Escopos 1 e 2
- 86% de matérias-primas mais sustentáveis na produção da fábrica (+7 p.p. vs. 2024)
- Mantivemos, pelo segundo ano consecutivo, a nota máxima (A) em Clima no CDP
- 100% de energia elétrica renovável nas operações nacionais
- 100% das sobras têxteis reaproveitadas na fábrica
- +115 mil peças mais sustentáveis lançadas e rastreáveis via blockchain, incluindo peças de algodão agroecológico, algodão regenerativo e algodão reciclado

### Nosso Brasil é Potência

Acreditamos na força criativa, cultural e produtiva do Brasil. Utilizamos a moda para valorizar talentos, fomentar a cultura brasileira e ampliar nosso impacto social, conectando marca e pessoas através de projetos, patrocínios e parcerias que impulsionam e geram possibilidades.

- 10 projetos apoiados em 7 estados brasileiros
- R\$14 M investidos via lei de incentivo
- R\$ 1,6 Bl pagos em impostos, taxas e contribuições para geração de valor compartilhado
- +7,5 mil peças artesanais produzidas em *collabs* com impacto social
- +112,5 mil peças doadas para instituições sociais
- +700 pessoas impactadas por projetos sociais ligados ao esporte

Convidamos você a conhecer o Relato Integrado 2025, clique aqui.

## Relatório do Desempenho



RUA

Desempenho  
Mercadorias

## DESEMPENHO DE MERCADORIAS

VENDAS: SSS de Vestuário evoluiu 10,1% no 1T26, evidenciando a força da nossa proposta de valor

Apresentamos o desempenho do segmento de Mercadorias a partir da visão de rede de lojas, que considera:

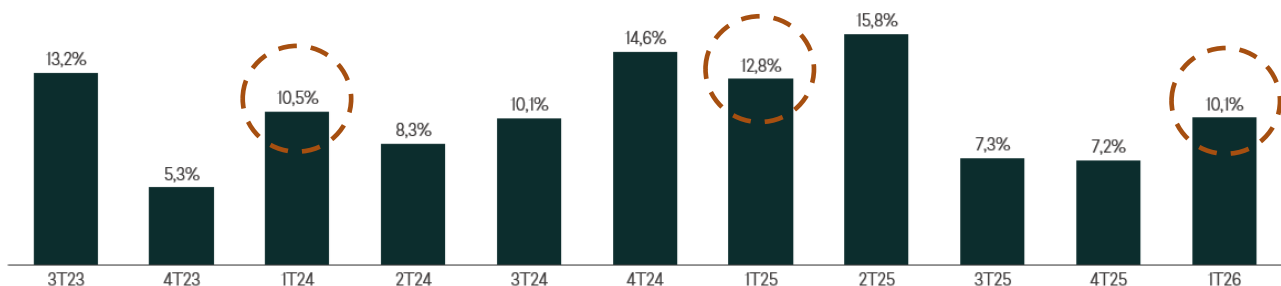
- (i) Riachuelo: suas marcas próprias, produtos Carter's e produtos Casa Riachuelo vendidos nas lojas Riachuelo, além do canal digital;
- (ii) Casa Riachuelo e Carter's: considera os produtos vendidos em suas respectivas lojas físicas (incluindo lojas *Store in Store-SIS*).

Os dados de vestuário não consideram o desempenho de casa, relógios, eletrônicos e perfumaria.

	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Desempenho de Vendas (R\$ Mil)</b>			
<b>Receita Líquida de Mercadorias</b>	<b>1.662.354</b>	<b>1.559.106</b>	<b>6,6%</b>
Riachuelo	1.555.297	1.471.808	5,7%
Casa Riachuelo	35.547	28.423	25,1%
CARTER'S	71.509	58.875	21,5%
SSS	5,4%	10,7%	n.a.
<b>Receita Líquida de Vestuário</b>	<b>1.395.615</b>	<b>1.265.896</b>	<b>10,2%</b>
SSS Vestuário	10,1%	12,8%	n.a.
<b>Dados Operacionais</b>			
Quantidade de lojas	444	430	3,3%
Área de vendas em mil m <sup>2</sup>	717	705	1,7%
Receita líquida por m <sup>2</sup> (R\$ por m <sup>2</sup> )	2.318	2.212	4,8%
<i>Ticket</i> médio total (R\$)	186	188	-1,1%
<i>Ticket</i> médio do cartão Riachuelo (R\$)	227	237	-4,2%

A receita líquida de Vestuário totalizou R\$1,4 bilhão, crescimento de 10,2% no 1T26 em relação ao 1T25, e cresceu 10,1% no conceito mesmas lojas (SSS), **registrando o 11º trimestre consecutivo de expansão do SSS de Vestuário**. Considerando o desempenho dos primeiros trimestres dos últimos três anos, a Companhia mantém **crescimento consistente acima de 10%**.

SSS de Vestuário



O desempenho no primeiro trimestre de 2026 evidencia a continuidade do direcionamento estratégico da Companhia, com maior foco em Moda, produto, tendências e experiência do cliente. No período, destacaram-se os resultados das campanhas de Carnaval, da virada de coleções ao longo do trimestre e da *collab* Riachuelo + Triya, que celebrou o *beachwear* com atributos de *design*, qualidade e aderência às tendências de consumo.

## Inceivelmente Brasil Comentário do Desempenho

RIACHUELO

A integração entre canais físicos e digitais segue como um vetor estratégico relevante, ampliando a capilaridade da oferta e utilizando o digital como plataforma de relacionamento e engajamento com o cliente.

Pelo **12º trimestre consecutivo**, registramos **ganhos de market share**, com desempenho de vendas superior ao PMC de Vestuário (IBGE) divulgado até fevereiro de 2026.

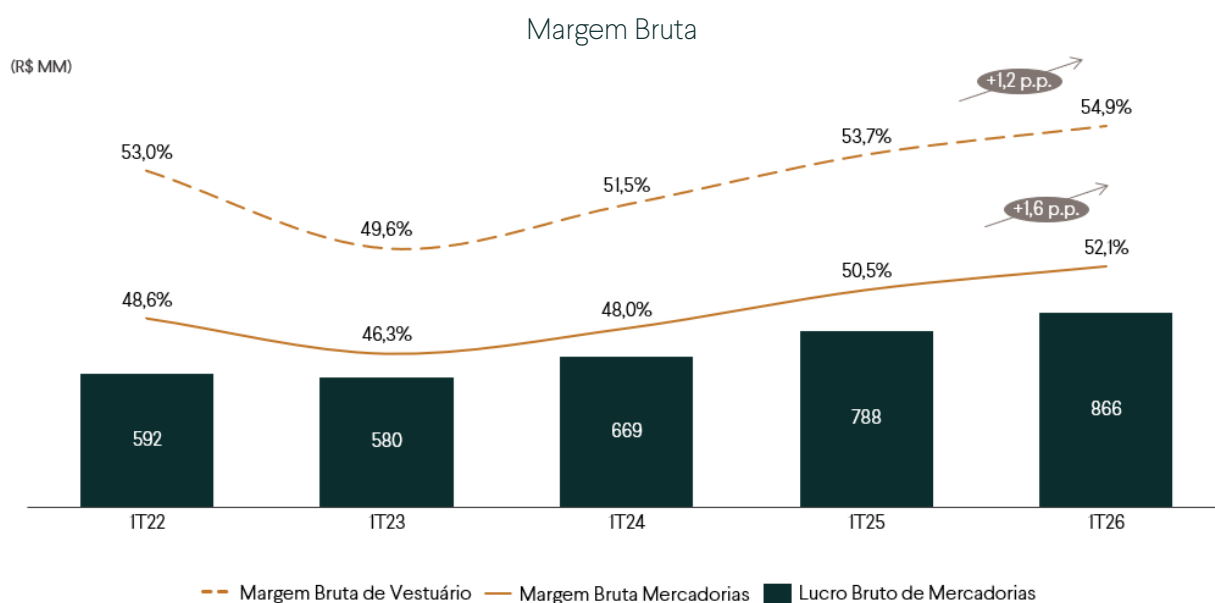
A variação do *ticket* médio no 1T26 em relação ao 1T25 decorre, principalmente, da menor participação da categoria de eletrônicos no *mix* de vendas, em linha com a estratégia da Companhia de concentrar esforços em vestuário.

LUCRO BRUTO: 10 trimestres consecutivos de expansão da margem bruta de Vestuário e Mercadorias

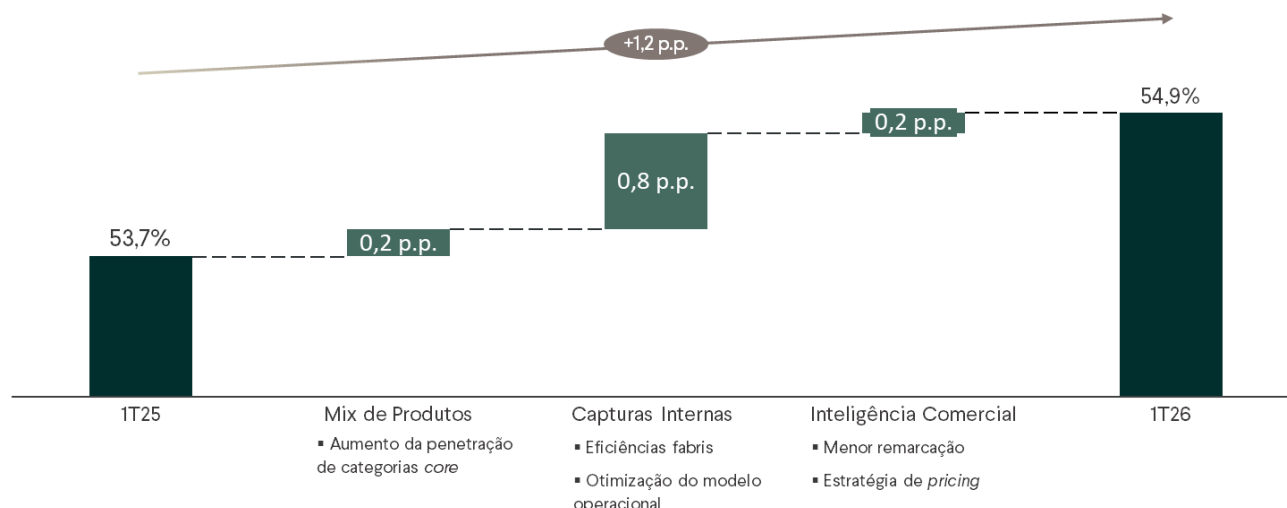
(R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Lucro bruto de Mercadorias</b>	<b>865.974</b>	<b>787.750</b>	<b>9,9%</b>
Lucro Bruto Riachuelo	809.946	744.377	8,8%
Lucro Bruto Casa	19.002	14.871	27,8%
Lucro Bruto Carters	37.027	28.502	29,9%
<b>Margem bruta de Mercadorias</b>	<b>52,1%</b>	<b>50,5%</b>	<b>1,6 p.p.</b>
Riachuelo	52,1%	50,6%	1,5 p.p.
Casa Riachuelo	53,5%	52,3%	1,2 p.p.
CARTER'S	51,8%	48,4%	3,4 p.p.
<b>Lucro bruto de Vestuário</b>	<b>766.502</b>	<b>679.420</b>	<b>12,8%</b>
<b>Margem bruta de Vestuário</b>	<b>54,9%</b>	<b>53,7%</b>	<b>1,2 p.p.</b>

O lucro bruto de Vestuário atingiu R\$766,5 milhões no 1T26, crescimento de 12,8% em relação ao 1T25. A margem bruta de Vestuário apresentou evolução *YoY* pelo 10º trimestre consecutivo e alcançou 54,9% (+1,2 p.p.), impulsionada por melhorias na eficiência fabril, redução do nível de remarcação e avanços nos processos de precificação.

No mesmo período, o lucro bruto de Mercadorias totalizou R\$866,0 milhões, evolução de 9,9% em relação ao lucro bruto do 1T25. A margem bruta de Mercadorias alcançou 52,1% no 1T26, ganho de 1,6 p.p. vs. mesmo período do ano anterior.



## Evolução da Margem Bruta



EBITDA: mais um trimestre com patamar recorde, com maior margem EBITDA dos últimos 9 anos

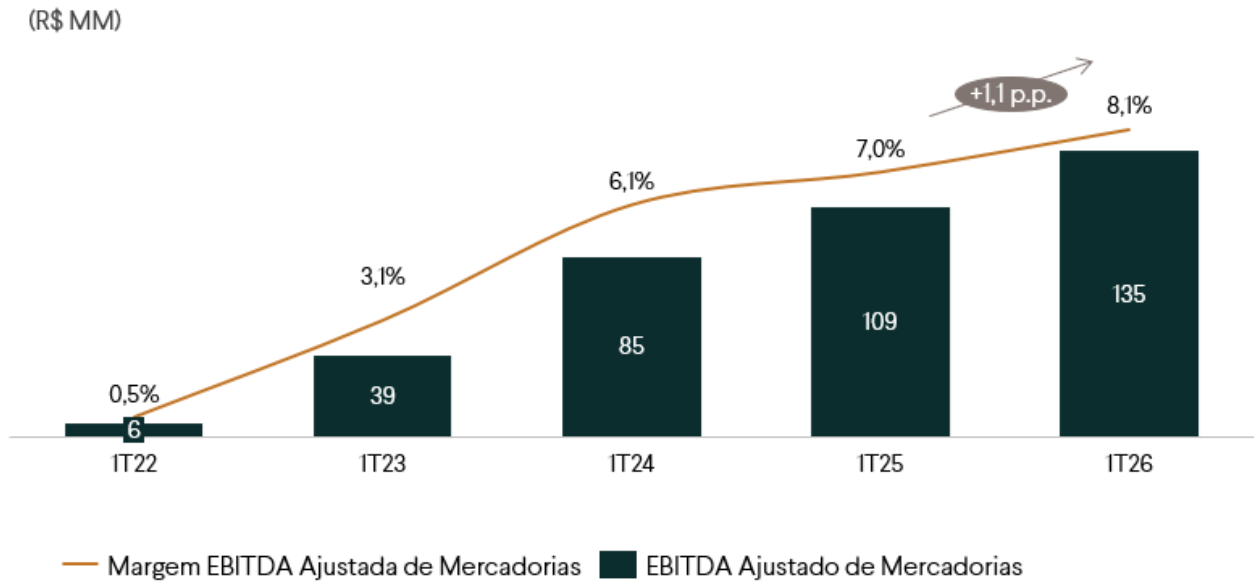
(R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.662.354</b>	<b>1.559.106</b>	<b>6,6%</b>
CMV	(796.380)	(771.356)	3,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>865.974</b>	<b>787.750</b>	<b>9,9%</b>
<i>Margem bruta</i>	<i>52,1%</i>	<i>50,5%</i>	<i>1,6 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>134.637</b>	<b>98.784</b>	<b>36,3%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>8,1%</i>	<i>6,3%</i>	<i>1,8 p.p.</i>
<b>Outros itens*</b>	-	<b>10.068</b>	<b>n.a.</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>134.637</b>	<b>108.852</b>	<b>23,7%</b>
<i>Margem EBITDA ajustada</i>	<i>8,1%</i>	<i>7,0%</i>	<i>1,1 p.p.</i>

(\*) Referem-se às receitas e/ou despesas não recorrentes como baixa de ativos, alienação de imobilizado, recuperação de tributos e outros.

O segmento de Mercadorias apresentou EBITDA recorde de R\$134,6 milhões no 1T26, **crescendo expressivos 23,7% vs. o 1T25**. A **margem EBITDA atingiu 8,1%, uma evolução de 1,1 p.p.** no mesmo período, configurando **a melhor margem EBITDA de Mercadorias dos últimos nove anos**. Esse resultado reflete a consistente evolução das vendas acompanhada pelo crescimento da margem bruta.

O canal digital mantém trajetória de crescimento acelerado, sustentado por ganhos robustos de escala e evolução consistente da rentabilidade. A expansão de receita, combinada ao avanço de margem, evidencia a eficácia do novo modelo operacional do canal, alavancado por tecnologia proprietária, uso intensivo de dados e aplicação de inteligência artificial. Com isso, o canal digital consolida-se como um componente estrutural da tese de crescimento da Companhia, em total alinhamento aos seus pilares estratégicos.

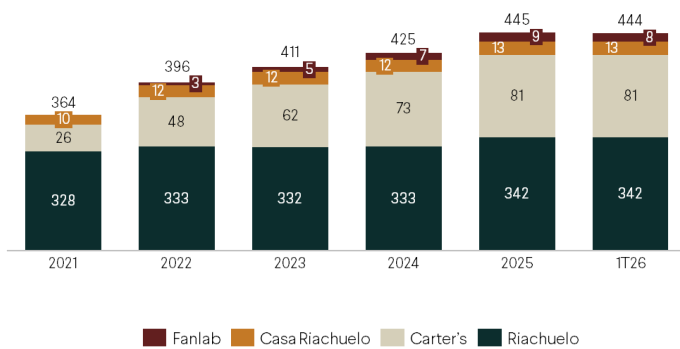
EBITDA de Mercadorias



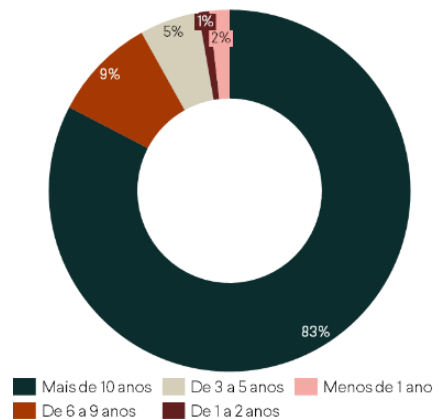
QUANTIDADE DE LOJAS

Em linha com o nosso plano de expansão, encerramos o IT26 com 444 lojas, das quais 342 são lojas da Riachuelo, 81 Carter's, 13 Casa Riachuelo e 8 FANLAB. Além disso, temos outras lojas no modelo *store in store (SIS)*, sendo 14 Casa Riachuelo *SIS* e 1 Carter's *SIS*.

Quantidade de Lojas\*



Área de Vendas por safra - IT26



\* Não inclui as lojas no modelo *store in store (SIS)*

## Comentário do Desempenho

30 MIL PESSOAS COSTURAM DIARIAMENTE A NOSSA HISTÓRIA



# Serviços Financeiros

## SERVIÇOS FINANCEIROS

Crescimento consistente de receita e EBITDA, com expansão da carteira e manutenção de indicadores de risco em níveis controlados

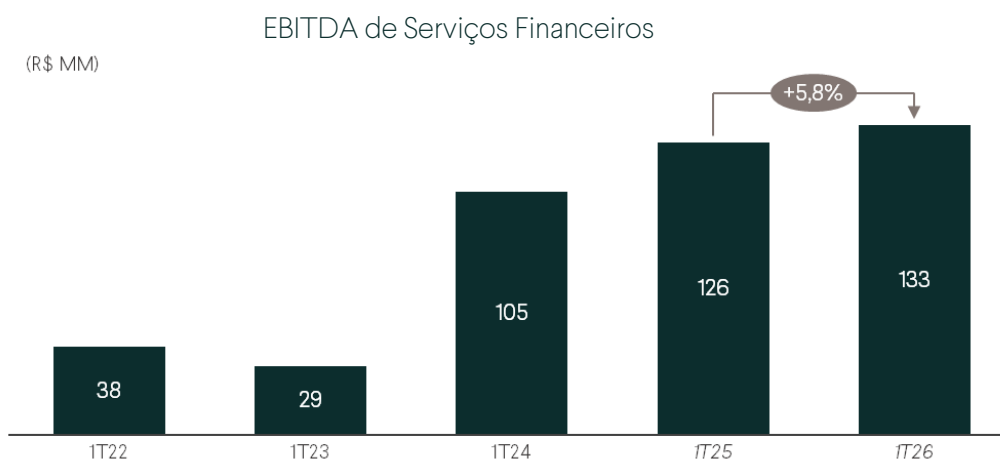
Desde 1º de janeiro de 2025, passamos a operar sob a Resolução CMN nº 4.966, que trouxe mudanças relevantes na contabilização das operações de crédito, incluindo alterações no prazo de reconhecimento de juros e nos níveis de provisionamento dos contratos.

Demonstração de Resultado (R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Receita Bruta</b>	<b>698.633</b>	<b>652.600</b>	<b>7,1%</b>
Receita de operações de cartão	460.668	442.145	4,2%
Receita de empréstimos	177.660	157.646	12,7%
Receita de comissões	60.305	52.809	14,2%
Despesas tributárias	(39.014)	(35.373)	10,3%
<b>Receita Líquida</b>	<b>659.618</b>	<b>617.227</b>	<b>6,9%</b>
<b>PDD líquida de recuperação e descontos</b>	<b>(318.523)</b>	<b>(293.903)</b>	<b>8,4%</b>
<b>Resultado da Operação Financeira</b>	<b>341.095</b>	<b>323.324</b>	<b>5,5%</b>
<i>Margem da Operação Financeira</i>	<i>51,7%</i>	<i>52,4%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>
Despesas operacionais	(207.964)	(197.522)	5,3%
Receitas prestação de serviço para Riachuelo	12.545	8.947	40,2%
Depreciação e amortização	(21.214)	(20.608)	2,9%
Resultado financeiro	(19.220)	(24.101)	-20,3%
<b>EBITDA de Serviços Financeiros</b>	<b>133.131</b>	<b>125.802</b>	<b>5,8%</b>

A receita bruta dos Serviços Financeiros totalizou R\$698,6 milhões no 1T26, aumento **de 7,1% em relação ao 1T25**. O desempenho reflete principalmente a estratégia de crescimento da carteira, com disciplina na concessão das operações de cartão e identificação de oportunidades na carteira de empréstimos com nossa base de clientes.

A provisão para perdas de créditos (*PDD*), líquida das recuperações e descontos, totalizou R\$318,5 milhões no 1T26, aumento de 8,4% em relação ao 1T25, refletindo o movimento da carteira, seguindo nossa estratégia de crescimento ajustado ao risco.

O EBITDA de Serviços Financeiros somou R\$ 133,1 milhões, alta de 5,8% vs. 1T25, refletindo consistência na entrega de resultados com disciplina na concessão de crédito e foco na geração de valor no longo prazo.



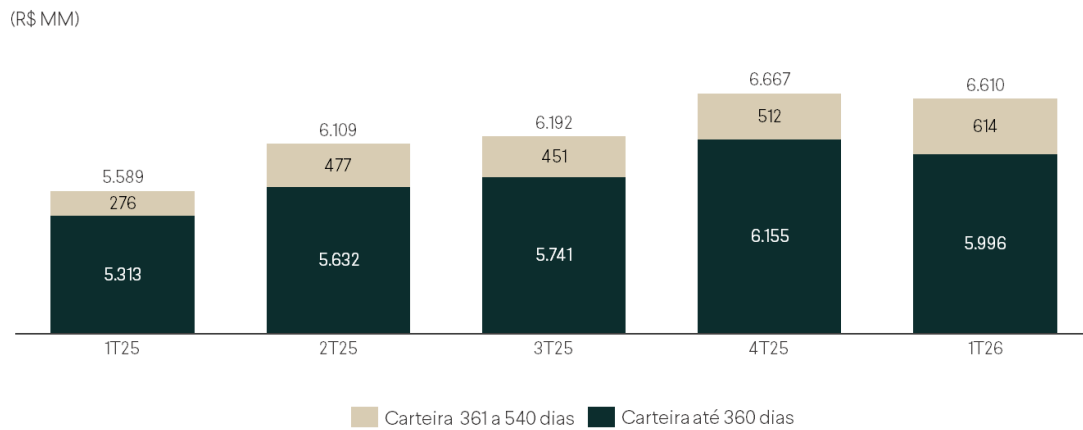
## Inceivelmente Brasil Comentário do Desempenho

RIACHUELO

A carteira de crédito total até 540 dias totalizou R\$6,6 bilhões em março de 2026. Já a carteira até 360 dias somou R\$6,0 bilhões, conforme composição abaixo:

- **Cartão Riachuelo (*private label* + bandeira):** a carteira de Cartões até 360 dias totalizou R\$5,1 bilhões, **crescimento de 11,2% em relação ao 1T25**, em linha com a estratégia de evolução gradual da concessão de crédito, com manutenção do risco da carteira.
- **Empréstimos:** a carteira de Empréstimos até 360 dias totalizou R\$918 milhões, **aumento de 23,2% vs. 1T25**, refletindo a evolução dos modelos de concessão, que têm ampliado oportunidades de crescimento com rentabilidade ajustada ao risco.

### Carteira de Crédito



A comparabilidade da Carteira, nos termos da Resolução CMN nº 4.966, será viável apenas a partir do 3T26, quando a carteira de 2025 estará integralmente composta considerando o prazo de até 540 dias.

Principais Indicadores de Serviços Financeiros	1T26	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
	Até 540 dias	Até 360 dias	Até 360 dias	Até 360 dias
<b>Carteira (R\$ Milhões)</b>	<b>6.610</b>	<b>5.996</b>	<b>5.313</b>	<b>12,9%</b>
Cartão (R\$ Milhões)	5.569	5.078	4.568	11,2%
Empréstimos (R\$ Milhões)	1.041	918	745	23,2%
% PDD líquida de recuperação e descontos sobre carteira	4,8%	5,3%	5,6%	-0,3 p.p.
Índice de Inadimplência - 15 a 90 dias <sup>1</sup>	3,8%	7,5%	8,2%	-0,7 p.p.
Índice de Inadimplência - acima de 90 dias <sup>1</sup>	28,1%	18,3%	16,5%	1,8 p.p.
Índice de Basileia <sup>2</sup>	18,8%	18,8%	19,0%	-0,2 p.p.

<sup>1</sup> Considera o arrasto de todos os produtos financeiros.

<sup>2</sup> O Índice de Basileia é calculado conforme a Resolução BCB nº 229/22 do Banco Central do Brasil. Trata-se de um indicador de padrão internacional, definido pelo Comitê de Basileia para Supervisão Bancária, que estabelece um índice mínimo de 10,5%.



## Comentário do Desempenho

**RIACHUELO**

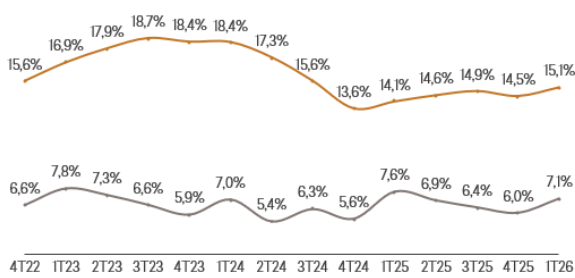
Os índices de inadimplência apresentados a seguir consideram a carteira até 360 dias para melhor comparabilidade entre os períodos analisados.

Na carteira de cartões, a inadimplência permaneceu sob controle, em linha com a sazonalidade esperada para o início do ano e significativamente abaixo dos picos observados em 2023.

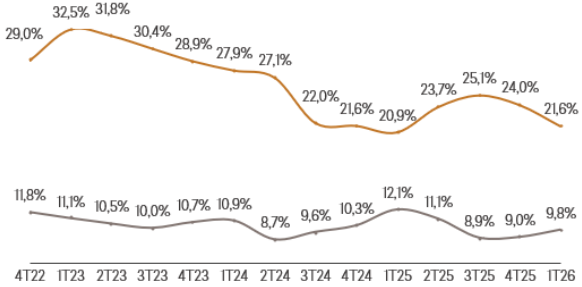
Em empréstimos, os índices de inadimplência mantiveram a trajetória de queda observada desde o 1T23, mesmo diante do crescimento robusto de 23,2% da carteira.

### Índices de Inadimplência

**Cartões**



**Empréstimo Pessoal**



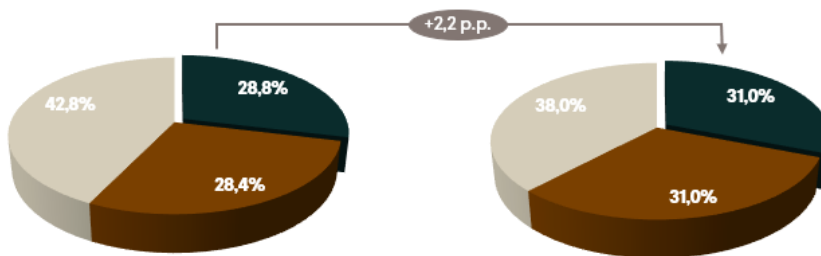
— Acima de 90 dias (carteira até 360 dias) — 15 a 90 dias (carteira até 360 dias)

### CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

No 1T26, as vendas com o Cartão Riachuelo, incluindo *private label* e cartões bandeira, responderam por 31,0% das transações em lojas, incremento de 2,2 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

Distribuição 1T25

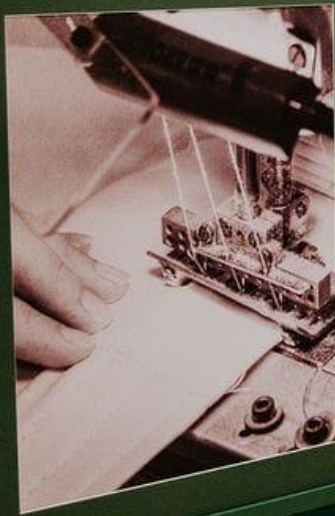
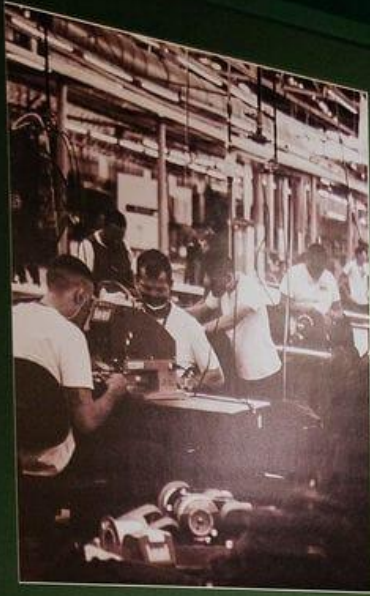
Distribuição 1T26



■ Cartão Riachuelo ■ Cartão Terceiros ■ À Vista

Comentário do Desempenho

NOSSA MODA É IMPACTO



As mãos que tecem  
o nosso país

O Brasil que a gente veste tem alma.  
A alma de mais de 30 mil pessoas  
que diariamente costuram a história  
de um Brasil que escolheu dar certo.

# Desempenho Consolidado

## Inceivelmente Brasil Comentário do Desempenho

RJACHUELO

Nesta seção, apresentamos os resultados consolidados do 1T25 excluindo os resultados do Midway Mall, operação alienada pela Companhia em dezembro de 2025, para melhor comparabilidade entre os períodos.

RECEITA LÍQUIDA E LUCRO BRUTO: mais um trimestre de crescimento sustentado por execução disciplinada

(R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
(+) Receita líquida - Mercadorias	1.662.354	1.559.106	6,6%
(+) Receita líquida - Midway Financeira	659.618	617.227	6,9%
<b>(=) Receita líquida consolidada</b>	<b>2.321.972</b>	<b>2.176.333</b>	<b>6,7%</b>
(+) Lucro bruto - Mercadorias	865.974	787.750	9,9%
(+) Lucro bruto - Midway Financeira	554.566	519.945	6,7%
<b>(=) Lucro bruto consolidado</b>	<b>1.420.540</b>	<b>1.307.695</b>	<b>8,6%</b>
<i>Margem bruta consolidada</i>	<i>61,2%</i>	<i>60,1%</i>	<i>1,1 p.p.</i>

No 1T26, a Companhia apresentou receita líquida consolidada de R\$2,3 bilhões, 6,7% maior que a receita líquida apresentada no 1T25. A atuação integrada entre indústria, varejo e serviços financeiros sustenta o crescimento consistente da receita, evidenciando a solidez e a força da nossa proposta de valor.

O lucro bruto consolidado do 1T26 foi de R\$1,4 bilhão, **superior em 8,6%** vs. o 1T25. A margem bruta consolidada foi de 61,2%, **1,1 p.p. maior** que a margem bruta apresentada no mesmo período do ano anterior, com destaque para a **expansão de 1,2 p.p.** na margem bruta de Vestuário.

DESPESAS OPERACIONAIS: gestão disciplinada das despesas

(R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(916.746)</b>	<b>(856.158)</b>	<b>7,1%</b>
Despesas com vendas	(659.559)	(608.816)	8,3%
Despesas gerais e administrativas	(257.187)	(247.342)	4,0%
<b>% despesas operacionais / receita líquida</b>	<b>39,5%</b>	<b>39,3%</b>	<b>0,2 p.p.</b>

As despesas operacionais alcançaram R\$916,7 milhões, aumento de 7,1% em relação ao 1T25 e representaram 39,5% da receita líquida consolidada. Esse crescimento reflete, principalmente, o aumento das despesas com *marketing* e pessoal para sustentar o maior volume de vendas em nossas operações.

EBITDA Consolidado: mais um trimestre recorde

Reconciliação do EBITDA (R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Lucro líquido</b>	<b>5.037</b>	<b>(45.896)</b>	<b>n.a.</b>
(+) Provisão para IR e CSLL	21.528	77.138	-72,1%
(+) Resultado financeiro	43.299	20.162	114,8%
(+) Depreciação e amortização	197.904	173.182	14,3%
<b>EBITDA</b>	<b>267.768</b>	<b>224.586</b>	<b>19,2%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>11,5%</i>	<i>10,3%</i>	<i>1,2 p.p.</i>
<b>Outros itens*</b>	<b>-</b>	<b>10.068</b>	<b>n.a.</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>267.768</b>	<b>234.654</b>	<b>14,1%</b>
<i>Margem EBITDA ajustada</i>	<i>11,5%</i>	<i>10,8%</i>	<i>0,7 p.p.</i>

(\*) Referem-se às receitas e/ou despesas não recorrentes como baixa de ativos, alienação de imobilizado e recuperação de tributos e outros.

## Inceivelmente Brasil Comentário do Desempenho

RIACHUELO

No 1T26, a Companhia apresentou EBITDA consolidado recorde de R\$267,8 milhões, **crescimento de 14,1% em relação ao 1T25**. A margem EBITDA consolidada atingiu 11,5%, 0,7 p.p. maior que o mesmo trimestre do ano anterior, seguindo o movimento de captura das alavancas que direcionam nossos pilares estratégicos.

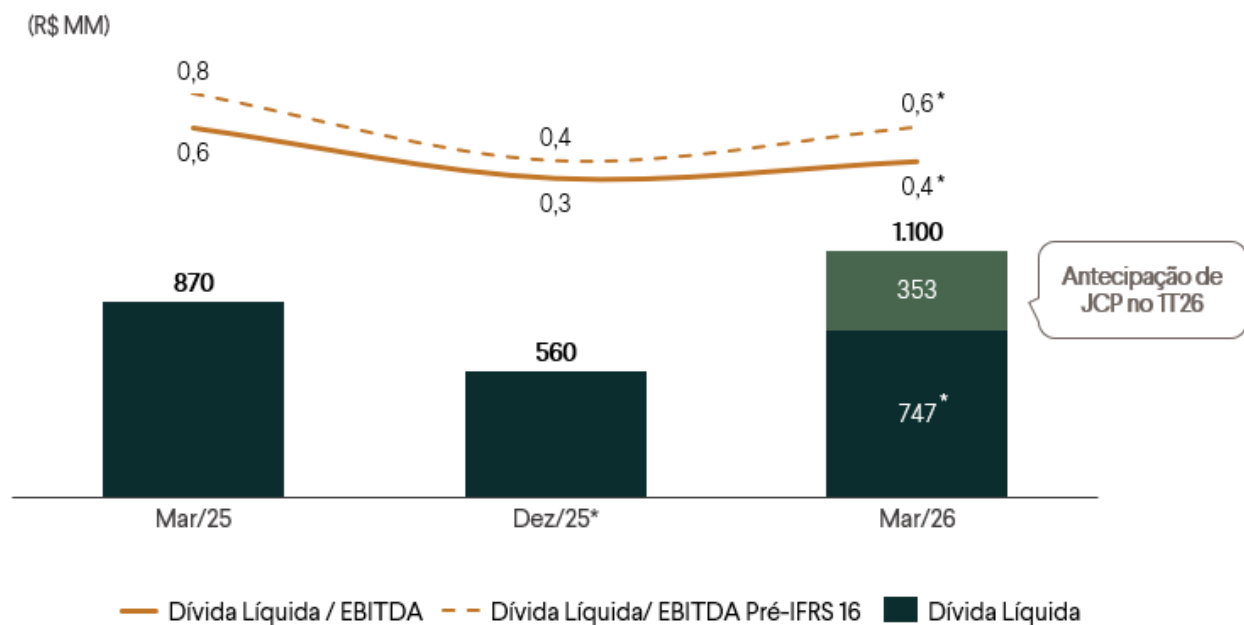
### ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

Endividamento Líquido (R\$ Mil)	31/03/2026 Pro-forma	31/03/2026	31/03/2025
Disponibilidades	1.740.014	1.387.123	1.140.198
Empréstimos e financiamentos	(2.487.321)	(2.487.321)	(2.010.073)
Circulante	(702.243)	(702.242)	(743.512)
Não circulante	(1.785.079)	(1.785.079)	(1.266.561)
<b>Endividamento Líquido</b>	<b>(747.307)</b>	<b>(1.100.198)</b>	<b>(869.875)</b>
<i>Dívida líquida / EBITDA<sup>1</sup></i>	<i>0,4</i>	<i>0,7</i>	<i>0,6</i>
<i>Dívida líquida / EBITDA pré-IFRS 16<sup>1</sup></i>	<i>0,6</i>	<i>0,8</i>	<i>0,8</i>

<sup>1</sup> Últimos 12 meses em bases comparáveis.

Para fins de melhor comparabilidade entre os períodos, as disponibilidades do 1T26 são apresentadas em base pro forma, desconsiderando o efeito do pagamento antecipado de JCP em janeiro de 2026. Nessa base, a dívida líquida totalizou R\$747,3 milhões, com alavancagem de 0,4x em março de 2026, uma redução em relação ao patamar de 0,6x apresentado em março de 2025. Considerando a relação dívida líquida/EBITDA pré-IFRS, a alavancagem foi de 0,6x ao final do 1T26. O volume de recebíveis descontados no 1T26 foi de R\$477,8 milhões.

### Endividamento e Alavancagem



Inceivelmente Brasil  
Comentário do Desempenho

RJACHUELO

## RESULTADO FINANCEIRO

(R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>45.946</b>	<b>26.716</b>	<b>72,0%</b>
Rendimentos de equivalentes de caixa	45.946	26.716	72,0%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(102.578)</b>	<b>(77.948)</b>	<b>31,6%</b>
Juros sobre empréstimos e debêntures	(102.578)	(77.948)	31,6%
<b>Variação cambial, variação monetária e Outras</b>	<b>50.085</b>	<b>59.786</b>	<b>-16,2%</b>
<b>Juros sobre passivo de arrendamento</b>	<b>(36.752)</b>	<b>(28.715)</b>	<b>28,0%</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(43.299)</b>	<b>(20.161)</b>	<b>114,8%</b>
<i>% receita líquida consolidada</i>	<i>1,9%</i>	<i>0,9%</i>	<i>1,0 p.p.</i>

O resultado financeiro líquido da Companhia totalizou uma despesa de R\$43,3 milhões no 1T26, 114,8% maior *YoY*. As principais variações no resultado financeiro foram:

- Receitas financeiras: aumento de 72,0% no trimestre como resultado do maior caixa médio no período;
- Despesas financeiras: crescimento de 31,6% no 1T26, refletindo principalmente o aumento nas despesas com juros sobre empréstimos e debêntures decorrente da maior dívida bruta.

Tais variações no resultado financeiro no trimestre estão principalmente relacionadas à 7ª emissão de debêntures (GUAR17) em novembro de 2025, no montante de R\$1,5 bilhão. A emissão teve como propósito aprimorar o perfil de endividamento da Companhia, combinando melhoria de taxa e extensão de *duration*, de forma a tornar a estrutura de capital mais eficiente.

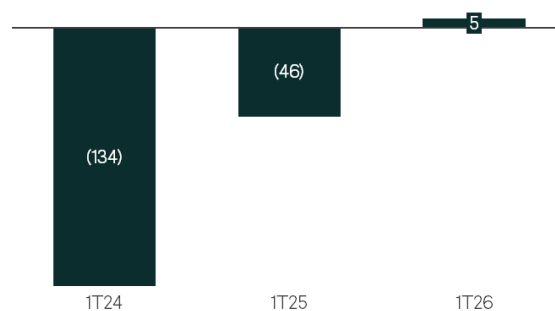
## LUCRO LÍQUIDO

(R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>EBITDA</b>	<b>267.768</b>	<b>224.586</b>	<b>19,2%</b>
Depreciação e amortização	(197.904)	(173.182)	14,3%
Resultado financeiro líquido	(43.299)	(20.162)	114,8%
<b>Resultado antes de tributação</b>	<b>26.565</b>	<b>31.242</b>	<b>-15,0%</b>
Provisão para IR e CSLL	(21.528)	(77.138)	-72,1%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>5.037</b>	<b>(45.896)</b>	<b>n.a.</b>
<i>Margem líquida</i>	<i>0,2%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>n.a.</i>

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com lucro líquido de R\$5,0 milhões, revertendo o prejuízo de R\$45,9 milhões apresentado no 1T25, e registrou recorde de lucro dos últimos 6 anos.

Esse resultado evidencia uma gestão focada em rentabilidade, eficiência operacional e alocação disciplinada de capital.

Evolução do Lucro Líquido (R\$ MM) em bases comparáveis



*Inceivelmente Brasil*  
**Comentário do Desempenho**

**INVESTIMENTOS (CAPEX)**

(R\$ Mil)	1T26	1T25	1T26 vs 1T25
Tecnologia & Transformação Digital	103.290	111.481	-7,3%
Centros de Distribuição	29.841	3.605	727,8%
Manutenção	5.053	6.129	-17,6%
Fábrica	2.206	3.083	-28,4%
Remodelações	1.614	99	1530,3%
Novas Lojas	1.442	9.315	-84,5%
Outros	2.572	405	535,1%
<b>Total</b>	<b>146.019</b>	<b>134.117</b>	<b>8,9%</b>

No 1T26, o CAPEX totalizou R\$146,0 milhões, representando 6,3% da receita líquida consolidada. No período, registramos aumento de 8,9% nos investimentos da Companhia, relacionado principalmente com o projeto de automação do Centro de Distribuição de São Paulo, com foco em elevar a eficiência e a reatividade da cadeia logística da Companhia.

Inceivelmente Brasil  
**Comentário do Desempenho**

RJACHUELO

## FLUXO DE CAIXA LIVRE

Para melhor comparabilidade, os dados a seguir não consideram os efeitos do caixa decorrente da transação com o Midway Mall.

(R\$ Mil)	1T26	1T25
<b>EBITDA Consolidado Pós IFRS 16</b>	<b>267.768</b>	<b>224.586</b>
Itens sem efeito caixa	7.078	(39.394)
IFRS 16 - alugueis	(96.935)	(85.618)
<b>Variação do Capital de Giro</b>	<b>(249.230)</b>	<b>(320.582)</b>
Contas a receber	345.192	524.351
Estoques	(218.916)	(344.405)
Fornecedores	10.454	7.833
Obrigações administradoras de cartões	(5.020)	(281.006)
Salários, provisões e contribuições sociais	(100.695)	(92.385)
Impostos	(95.643)	(124.784)
Outros	(184.602)	(10.184)
IR&CS pagos	(82.819)	(31.248)
<b>FC Operações</b>	<b>(154.137)</b>	<b>(252.256)</b>
Investimento	-	(381)
Imobilizado	(27.446)	(31.956)
Intangível	(118.574)	(101.848)
Movimentação de ativos	655	12.535
<b>FC Investimentos</b>	<b>(145.364)</b>	<b>(121.650)</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(299.501)</b>	<b>(373.906)</b>
Despesas financeiras pagas	28.854	72.920
Dividendos / JCP	(210.079)	(0)
Captações / Amortizações	(64.310)	(30.383)
Títulos e valores mobiliários	591.961	(1.692)
<b>FC Financeiro</b>	<b>346.426</b>	<b>40.845</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos</b>	<b>46.924</b>	<b>(333.061)</b>

No 1T26, a Companhia apresentou redução de R\$74,4 milhões no consumo de caixa livre *versus* o 1T25, impulsionada pela melhora na eficiência das contas de capital de giro – especialmente contas a receber e estoques – além da evolução do EBITDA. Nesse contexto, o Fluxo de Caixa Operacional gerou R\$98,1 milhões em caixa, suficiente para acomodar os investimentos realizados no período.

# Anexos

## IMÓVEIS PRÓPRIOS

	Quantidade	Área de Vendas (m <sup>2</sup> )	Área Total Construída
<b>Lojas em Imóveis Alugados</b>	<b>397</b>	<b>598.719</b>	<b>812.189</b>
Lojas em Shopping	386	579.205	779.058
Lojas em Rua	11	19.514	33.131
<b>Lojas em Imóveis Próprios</b>	<b>47</b>	<b>118.224</b>	<b>207.622</b>
Lojas em Shopping	9	25.332	34.433
Lojas em Rua	38	92.892	173.189
<b>Total</b>	<b>444</b>	<b>716.943</b>	<b>1.019.812</b>

O grupo Guararapes destaca-se por possuir um portfólio representativo de lojas em imóveis próprios. Dentre as 444 lojas da Companhia ao final de março de 2026, 47 lojas estavam instaladas em imóveis pertencentes ao grupo. Desta forma, dos atuais 717 mil m<sup>2</sup> de área de vendas total, 118 mil m<sup>2</sup> (16,5%) referem-se às lojas localizadas em imóveis próprios.

Considerando a área dos imóveis próprios (lojas), juntamente com o centro de distribuição de Natal, as plantas de produção industrial da Guararapes e o *Call Center*, a Companhia possui aproximadamente 483 mil m<sup>2</sup> em área total própria.

## EBITDA Pré-IFRS 16

Os dados referentes ao 1T25 apresentados abaixo incluem os resultados do Midway Mall, conforme ITR - Informações Trimestrais da Companhia de 31 de março de 2026.

Reconciliação do EBITDA Pré-IFRS 16 R\$ Mil)	1T26	1T25	26 vs 25
<b>Lucro Líquido</b>	<b>5.037</b>	<b>(26.650)</b>	<b>-118,9%</b>
(+) Provisão para IR e CSLL	21.528	85.324	-74,8%
(+) Resultado financeiro	43.299	15.371	181,7%
(+) Depreciação e amortização	197.904	174.330	13,5%
<b>EBITDA pós-IFRS 16</b>	<b>267.768</b>	<b>248.375</b>	<b>7,8%</b>
(-) Depreciação de arrendamento (IFRS 16)	(68.661)	(62.307)	10,2%
(-) Despesa financeira arrendamento (IFRS 16)	(36.752)	(28.715)	28,0%
(-) Outros ajustes	18.164	5.404	236,1%
<b>EBITDA pré-IFRS 16</b>	<b>180.519</b>	<b>162.757</b>	<b>10,9%</b>

Inceivelmente Brasil  
**Comentário do Desempenho**

RJACHUELO

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS**

Os dados referentes ao 1T25 apresentados abaixo incluem os resultados do Midway Mall, conforme ITR - Informações Trimestrais da Companhia de 31 de março de 2026.

Demonstração de Resultados (R\$ Mil)	1T26	1T25	25 vs 24
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.321.972</b>	<b>2.204.997</b>	<b>5,3%</b>
Receita Líquida - Mercadorias	1.662.354	1.559.106	6,6%
Receita Líquida - Serviços Financeiros	659.618	617.227	6,9%
Receita Líquida - Midway Mall	-	28.664	n.a.
<b>Custo de bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(901.432)</b>	<b>(868.638)</b>	<b>3,8%</b>
CPV - Mercadorias	(796.380)	(771.356)	3,2%
Custos - Serviços Financeiros	(105.052)	(97.282)	8,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.420.540</b>	<b>1.336.359</b>	<b>6,3%</b>
<i>Margem bruta</i>	<i>61,2%</i>	<i>60,6%</i>	<i>0,6 p.p.</i>
Despesas com vendas	(659.559)	(608.816)	8,3%
Despesas gerais e administrativas	(257.187)	(252.431)	1,9%
<b>Total despesas operacionais</b>	<b>(916.746)</b>	<b>(861.247)</b>	<b>6,4%</b>
Provisão créditos de liquidação duvidosa	(227.949)	(211.259)	7,9%
Despesas de depreciação e amortização	(193.287)	(169.596)	14,0%
Outras receitas (despesas) operacionais	(12.694)	(20.212)	-37,2%
<b>EBIT</b>	<b>69.864</b>	<b>74.045</b>	<b>-5,6%</b>
Receitas (despesas) financeiras	(43.299)	(15.371)	181,7%
<b>Resultado antes de tributação</b>	<b>26.565</b>	<b>58.674</b>	<b>-54,7%</b>
Provisão para IR e CSLL	(21.528)	(85.324)	-74,8%
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>5.037</b>	<b>(26.650)</b>	<b>n.a.</b>
<i>Margem líquida</i>	<i>0,2%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>n.a.</i>
Depreciação e amortização (despesa + custo)	197.904	174.330	13,5%
<b>EBITDA</b>	<b>267.768</b>	<b>248.375</b>	<b>7,8%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>11,5%</i>	<i>11,3%</i>	<i>0,2 p.p.</i>
Total ações ON	501.591	499.200	0,5%
<b>LPA (R\$)</b>	<b>0,01</b>	<b>(0,05)</b>	<b>n.a.</b>

Inceivelmente Brasil  
Comentário do Desempenho

RJACHUELO

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Os dados referentes ao 1T25 apresentados abaixo incluem os resultados do Midway Mall, conforme ITR - Informações Trimestrais da Companhia de 31 de março de 2026.

Ativo (R\$ Mil)	31/03/2026	31/03/2025	31/12/2025
<b>Ativo circulante</b>	<b>9.097.877</b>	<b>8.229.871</b>	<b>10.027.107</b>
Disponibilidades	1.387.123	1.140.973	2.310.841
Contas a receber	5.127.379	4.645.812	5.478.486
<i>Cartões Midway</i>	<i>5.568.983</i>	<i>4.721.911</i>	<i>5.730.153</i>
<i>Crédito pessoal</i>	<i>821.348</i>	<i>867.171</i>	<i>886.008</i>
<i>Cartão de terceiros e outros</i>	<i>412.877</i>	<i>270.361</i>	<i>449.340</i>
<i>Provisão para perdas</i>	<i>(1.675.829)</i>	<i>(1.213.631)</i>	<i>(1.587.015)</i>
Estoques	1.821.965	1.792.576	1.609.563
Tributos a recuperar	453.496	515.016	438.498
Outros ativos circulantes	290.802	117.132	172.485
Ativos não circulantes mantidos para venda	17.112	18.362	17.234
<b>Ativo não circulante</b>	<b>4.996.757</b>	<b>5.006.452</b>	<b>4.845.563</b>
Tributos diferidos e a recuperar	1.359.939	1.418.542	1.392.255
Depósitos judiciais e outros	85.589	53.222	66.191
Propriedades para investimento	-	163.388	-
Imobilizado	1.454.048	1.390.931	1.473.044
Direito de Uso	1.091.505	994.017	943.833
Intangível	1.005.676	986.352	970.240
<b>Ativo total</b>	<b>14.094.634</b>	<b>13.236.323</b>	<b>14.872.670</b>
Passivo (R\$ Mil)	31/03/2026	31/03/2025	31/12/2025
<b>Passivo circulante</b>	<b>5.702.105</b>	<b>5.529.444</b>	<b>6.412.388</b>
Fornecedores	1.127.245	1.054.855	1.148.309
Fornecedores - "Antecipação"	73.637	208.146	58.352
Empréstimos e financiamentos	616.187	401.721	465.814
Debêntures	86.055	341.791	31.916
Passivo de arrendamento	244.585	340.820	223.798
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	49.015	1.823	360.211
Salários, provisões e contribuições sociais	332.868	286.592	433.563
Impostos, taxas e contribuições	162.199	150.045	613.922
Obrigações com administradoras de cartões	2.713.218	2.381.047	2.718.238
Outros passivos circulantes	297.096	362.604	358.265
<b>Passivo não circulante</b>	<b>3.073.416</b>	<b>2.324.166</b>	<b>3.107.570</b>
Empréstimos e financiamentos	337.863	683.295	518.740
Debêntures	1.447.216	583.265	1.446.776
Passivo de arrendamento	980.648	770.824	845.725
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	232.476	161.573	217.721
Outros passivos não circulantes	75.213	125.209	78.608
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>5.319.113</b>	<b>5.382.713</b>	<b>5.352.712</b>
Capital social	4.115.429	3.100.000	4.108.427
Ações em tesouraria	(20)	(20)	(20)
Opções Outorgadas	72.069	61.274	67.787
Ajuste de avaliação patrimonial	75.028	80.364	74.734
Reservas de lucros	1.056.607	2.141.095	1.101.784
<b>Passivo total</b>	<b>14.094.634</b>	<b>13.236.323</b>	<b>14.872.670</b>

Inceivelmente Brasil  
Comentário do Desempenho

RJACHUELO

## FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

Os dados referentes ao TT25 apresentados abaixo incluem os resultados do Midway Mall, conforme ITR - Informações Trimestrais da Companhia de 31 de março de 2026.

Fluxo de Caixa - Método Indireto (R\$ Mil)	TT26	TT25
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	26.565	58.674
Estimativa para perdas de crédito esperadas	255.367	205.965
Instrumentos patrimoniais outorgados	3.724	676
Recuperação de tributos	-	(130)
Depreciação e amortização	128.965	112.421
Depreciação sobre direito de uso	68.661	62.307
Perda da alienação do imobilizado	82	2.504
Estimativa para perdas nos estoques	6.515	13.270
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	13.203	23.976
Provisão de créditos a liberar	5.916	-
Juros e variações monetárias e cambiais	57.478	69.893
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	36.752	28.715
Baixa arrendamento	(440)	-
Juros de títulos e valores mobiliários	(22.076)	(9.802)
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Contas a receber de clientes	89.824	309.132
Estoques	(218.916)	(344.405)
Tributos a recuperar	12.895	(51.185)
Outros ativos	(117.701)	(5.027)
Depósitos judiciais e outros	(2.276)	877
Fornecedores	(21.064)	32.691
Fornecedores - "Antecipação"	15.285	(24.574)
Salários, provisões e contribuições sociais	(100.695)	(94.446)
Imposto de renda e contribuição social	128	(13.634)
Outros impostos e contribuições	(130.194)	(138.255)
Obrigações com administradoras de cartões	(5.020)	(281.006)
Outros passivos	(64.569)	(26.688)
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>38.409</b>	<b>(63.039)</b>
Contingências trabalhistas, fiscais e cíveis pagas	(115)	(2.382)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(272.595)	(37.715)
<b>Caixa líquido (aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>(234.301)</b>	<b>(103.136)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Títulos e valores mobiliários	(183.373)	(110.000)
Resgate de títulos e valores mobiliários	768.332	109.783
Adição a propriedade para investimento	-	(381)
Adição ao imobilizado	(27.446)	(32.269)
Adição ao intangível	(118.573)	(101.848)
Recebimento pela venda de imobilizado	598	12.536
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado) nas atividades de investimento</b>	<b>439.538</b>	<b>(122.179)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital por exercício de opções	7.002	-
Dividendos pagos	68	-
Juros sobre capital próprio pagos	(352.931)	-
Imposto de renda na fonte do juros sobre capital próprio pagos	(59.045)	-
Captação de empréstimos e financiamentos	12.370	24.465
Amortização de empréstimos e financiamentos	(76.680)	(54.848)
Amortização do passivo de arrendamento	(96.935)	(85.618)
<b>Caixa líquido (aplicado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>(566.151)</b>	<b>(116.001)</b>
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(360.914)</b>	<b>(341.316)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>1.415.443</b>	<b>1.158.206</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>	<b>1.054.529</b>	<b>816.890</b>

## Comentário do Desempenho

# RIACHUELO

A photograph of the interior of a Riachuelo clothing store. The store has a modern, industrial aesthetic with a dark ceiling and exposed ductwork. Large, circular pendant lights hang from the ceiling, illuminating the space. In the foreground, three mannequins are displayed on a wooden platform. One mannequin is standing, wearing a white jacket and dark pants. Another is sitting on the platform, wearing a brown jacket and dark pants. A third mannequin is standing, wearing a dark jacket and dark pants. The background shows various clothing racks and displays, including jackets, shirts, and pants. The overall atmosphere is clean and organized.

Para mais informações, entre em contato com o Time de RI da Riachuelo:

[ri@riachuelo.com.br](mailto:ri@riachuelo.com.br)

<https://ri.riachuelo.com.br/>

## Notas Explicativas

### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Guararapes Confeções S.A. (a "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Natal, Estado do Rio Grande do Norte. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código RIAA3.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo" ou "Consolidado") confeccionam, distribuem e vendem confeções em geral, artigos de uso pessoal e quaisquer outros correlatos por meio de uma cadeia de pontos de varejo e do e-commerce. Parte de suas vendas no varejo são financiadas pela sua financeira própria, através de suas operações com conta digital, cartões Private Label e Bandeirados, além da concessão de empréstimos pessoais e consignados a esses mesmos clientes.

### 2 PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO TRIMESTRE

#### JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Em 31 de março de 2026 o Conselho de Administração da Companhia aprovou o creditamento para pagamento de Juros Sobre Capital Próprio ("JCP") pela Companhia, a serem imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social de 2026, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, no valor bruto de R\$50.000, sendo que a data do pagamento será deliberada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 2027. Maiores detalhes vide Nota explicativa ("NE") 23.2.(b).

#### GUERRA ENTRE IRÃ E ESTADOS UNIDOS

Durante o primeiro trimestre de 2026, o cenário macroeconômico internacional foi influenciado por tensões geopolíticas no Oriente Médio, envolvendo principalmente os Estados Unidos e o Irã. Esse contexto contribuiu para a volatilidade nos preços internacionais de commodities, especialmente petróleo, além de impactar indiretamente as expectativas de inflação e taxas de juros em diversos mercados. A Companhia acompanha atentamente os desdobramentos desse cenário, avaliando eventuais reflexos sobre seus custos, cadeias de suprimentos e ambiente de consumo. Diante dessa instabilidade do cenário geopolítico e consequente volatilidade do mercado de capitais, a Companhia decidiu suspender os estudos a respeito da realização de oferta pública subsequente de distribuição primária de ações ordinárias de sua emissão ("Potencial Oferta") divulgada em 23 de fevereiro de 2026 em Fato relevante da Companhia.

#### REFORMA TRIBUTÁRIA SOBRE O CONSUMO

A partir de 1º de janeiro de 2026, teve início a implementação das disposições previstas na Emenda Constitucional nº 132/2023, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, bem como da legislação complementar aplicável até o momento.

Nesse contexto, foram introduzidas fases iniciais relacionadas à Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e ao Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), ainda em caráter de transição e com objetivos de natureza operacional e de adaptação sistêmica. A Companhia vem acompanhando a evolução da regulamentação e avaliando os possíveis impactos da referida reforma em suas operações e demonstrações financeiras. Adicionalmente, promoveu ajustes em seus sistemas de faturamento para atendimento às exigências fiscais vigentes, incluindo a emissão de documentos fiscais eletrônicos com o destaque da CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e do IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Até o presente momento, não foram identificados efeitos relevantes decorrentes da implementação inicial dessas mudanças.

### 3 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

#### 3.1 DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

As informações financeiras intermediárias da Controladora e do Consolidado foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliário (CVM), aplicáveis a elaboração de Informações Trimestrais – ITR, e sua emissão foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 06 de maio de 2026.

#### 3.2 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, políticas, práticas e critérios consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações Financeiras anuais em 31 de dezembro de 2025, descritas nas respectivas notas explicativas das referidas demonstrações, e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, algumas notas explicativas não foram objeto de preenchimento ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais.



## Notas Explicativas

### 3.3 ALTERAÇÕES ÀS IFRS'S E NOVAS INTERPRETAÇÕES

Apresentamos a seguir as normas que entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e as novas normas e alterações de normas que entrarão em vigor nos próximos anos e são aplicáveis para o negócio da Companhia e suas Controladas.

#### 3.3.1 IFRS NOVAS E ALTERADAS EM VIGOR NO PERÍODO CORRENTE

1. Norma IFRS 9 e IFRS 7 / CPC 48 e CPC 40 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras. As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.
2. Norma IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e clima: Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade e clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. As normas são mandatórias a partir 1º de janeiro de 2026 para as demonstrações financeiras anuais. Embora a adoção antecipada seja permitida nesse caso, o Grupo não irá adotar antecipadamente as normas.

#### 3.3.2 IFRS NOVAS E REVISADAS EMITIDAS E AINDA NÃO APLICÁVEIS

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

1. Norma IFRS 18/CPC 51 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras;
2. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações;
3. Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11: As alterações referem-se às seguintes normas:
  - IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro";
  - IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7";
  - IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros";
  - IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e
  - IAS 7 - "Demonstração dos Fluxos de Caixa".
4. Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras.

O Grupo está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, porém não espera que resultem em impactos materiais no patrimônio líquido consolidado.

#### 3.10 ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem divergir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social estão contempladas em suas respectivas notas explicativas, quando aplicáveis:

- Perdas estimadas em crédito – NE 10;
- Perdas estimadas em estoques – NE 11;
- Mensuração dos arrendamentos – NE 19;
- Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, passivos e ativos contingentes – NE 21;
- Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos – NE 22.



## Notas Explicativas

### 4 GERENCIAMENTO DE RISCOS

#### 4.1 FATORES DE RISCOS

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos: operacionais, risco de mercado, risco de liquidez, risco de crédito e riscos associados ao meio ambiente e sociedade. O programa de gestão de riscos concentra-se na imprevisibilidade e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

##### (a) RISCO DE MERCADO

##### (i) RISCO CAMBIAL

O risco cambial do Grupo provém, basicamente, da importação de produtos para revenda. Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional não é adotado nenhum mecanismo de proteção a possíveis variações cambiais considerando, apesar dos volumes transacionados, o rápido giro relacionado ao curto prazo de pagamento, que reduz os riscos de aumentos da variação cambial.

A análise de sensibilidade aqui apresentada foi determinada com base na exposição dos saldos contábeis em 31 de março de 2026 e as variações de cotação no dólar norte-americano para conversões projetadas para os próximos períodos de 2026. A cotação do dólar futuro está contida nos relatórios de inflação divulgados pelo Banco Central do Brasil – Focus – Relatório de mercado em 30 de abril de 2026. Em relação aos cenários foram utilizadas as mesmas premissas da gestão de risco da taxa de juros acima mencionada.

Taxa	Cenários positivos		Cenário I Provável	Cenários negativos		Consolidado	
	Remoto III (-10%)	Possível II (-5%)		Possível II (+5%)	Remoto III (+10%)		
US\$	4,73	4,99	5,25	5,51	5,78		
Operação	Moeda	Saldo contábil	Cenários positivos		Cenários negativos		
			Remoto III (-10%)	Possível II (-5%)	Cenário I Provável	Possível II (+5%)	
<b>Passivos</b>							
Fornecedores - Estrangeiros	5,23	409.391	(39.530)	(18.982)	1.566	22.113	42.661
<b>Resultado</b>							
Variação cambial ativa			(39.530)	(18.982)	1.566	-	-
Variação cambial passiva			-	-	-	22.113	42.661
<b>Impacto no Resultado</b>			<b>(39.530)</b>	<b>(18.982)</b>	<b>1.566</b>	<b>22.113</b>	<b>42.661</b>

##### (ii) RISCO DO FLUXO DE CAIXA OU VALOR JUSTO ASSOCIADO COM TAXA DE JUROS

A Companhia e suas controladas, diretas e indiretas, podem incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros, que aumentem as despesas financeiras relativas aos passivos financeiros praticados, captados junto ao mercado.

A análise de sensibilidade que trata do risco de taxa de juros considera a exposição à variação do CDI, principal indexador dos empréstimos contratados pela Companhia e pelas aplicações financeiras. Na elaboração dessa análise, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado.
- Definição do cenário provável do comportamento de risco (Cenário I).
- Definição dos cenários negativos e positivos com deterioração de, pelo menos, 5% e 10% na variação de risco (Cenário II e Cenário III, respectivamente).
- Apresentação do impacto dos cenários definidos.

A Companhia mantém parte substancial de seus ativos e passivos indexados à variação do CDI. Com base nos saldos contábeis em 31 de dezembro de 2025 e da expectativa de mercado, demonstramos o cenário provável para os próximos períodos de 2026. Tal expectativa de mercado é obtida do relatório Focus (relatório de inflação do Banco Central do Brasil), que indicava uma taxa efetiva da SELIC de 13,00% na data de 30 de abril de 2026.



## Notas Explicativas

Operação	Risco	Taxa Projetada	Saldo contábil 31/03/2026	Consolidado				
				Remoto III (-10%)	Possível II (-5%)	Cenário I Provável	Possível II (+5%)	Remoto III (+10%)
<b>Ativos</b>								
Certificados de depósitos bancários - CDB (*)	CDI	14,63%	186.812	24.605	25.972	27.339	28.706	30.072
Depósitos bancários de curto prazo	CDI	14,65%	637.000	83.988	88.654	93.320	97.987	102.653
Títulos e valores mobiliários	SELIC	13,00%	145.782	17.056	18.004	18.952	19.899	20.847
			<b>969.594</b>	<b>125.649</b>	<b>132.630</b>	<b>139.611</b>	<b>146.592</b>	<b>153.572</b>
<b>Passivos</b>								
Empréstimos - CDI (**)	CDI	14,65%	954.050	125.791	132.780	139.768	146.757	153.745
			<b>2.491.864</b>	<b>360.385</b>	<b>380.407</b>	<b>400.428</b>	<b>420.450</b>	<b>440.471</b>
<b>Resultado</b>								
Receitas de aplicações financeiras				125.649	132.630	139.611	146.592	153.572
Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos				(360.385)	(380.407)	(400.428)	(420.450)	(440.471)
<b>Impacto no Resultado</b>				<b>(234.736)</b>	<b>(247.777)</b>	<b>(260.817)</b>	<b>(273.858)</b>	<b>(286.899)</b>
<b>Impacto no Resultado Líquido de IR/CS</b>				<b>(154.926)</b>	<b>(163.533)</b>	<b>(172.139)</b>	<b>(180.746)</b>	<b>(189.353)</b>

(\*) A taxa projetada refere-se à taxa média das aplicações em CDB vigentes no período.

(\*\*) Conforme NE 17 de empréstimos e NE 18 de debêntures, excluindo custos a apropriar.

## (b) RISCO DE CRÉDITO

O principal fator de risco que afeta o negócio é a concessão de crédito aos clientes. Para minimizar as possíveis perdas com inadimplência de seus clientes, a Companhia e sua controlada indireta Midway Financeira, adotam uma política de gestão rigorosa na concessão de crédito, consistindo em análises criteriosas do perfil dos clientes, bem como monitoramento tempestivo dos saldos a receber. As estimativas para perdas de créditos esperadas, bem como a política contábil estão descritas na NE 10.

## (c) RISCO DE LIQUIDEZ

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido para a Tesouraria do Grupo, que investe em contas bancárias com incidência de rendimentos, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. Conforme descrito abaixo:

	Nota nº	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	8	834	3.306	1.054.529	1.415.443
Títulos e valores mobiliários	9	-	39.539	332.594	895.398
		<b>834</b>	<b>42.845</b>	<b>1.387.123</b>	<b>2.310.841</b>

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados, inclusive com projeção dos valores a pagar no longo prazo:

Operação	Nota nº	Controladora - 31/03/2026				
		Valor Contábil	Até 1 ano	2 anos	De 3 a 5 anos	Total
Fornecedores	15	196.328	196.328	-	-	196.328
Fornecedores - "Antecipação"	16	28.071	28.071	-	-	28.071
Debêntures	18	1.533.271	199.409	915.884	820.137	1.935.430
		<b>1.757.670</b>	<b>423.808</b>	<b>915.884</b>	<b>820.137</b>	<b>2.159.829</b>
		Consolidado - 31/03/2026				
Operação	Nota nº	Valor Contábil	Até 1 ano	2 anos	De 3 a 5 anos	Total
Fornecedores	15	1.127.245	1.127.245	-	-	1.127.245
Fornecedores - "Antecipação"	16	73.637	73.637	-	-	73.637
Empréstimos e Financiamentos	17	954.050	677.044	312.447	142.292	1.131.783
Debêntures	18	1.533.271	199.409	915.884	820.137	1.935.430
Passivo de arrendamento	19	1.225.233	225.783	259.965	739.485	1.225.233
Obrigações com administradoras de cartões		2.713.218	2.713.218	-	-	2.713.218
		<b>7.626.654</b>	<b>5.016.336</b>	<b>1.488.296</b>	<b>1.701.914</b>	<b>8.206.546</b>



## Notas Explicativas

### (d) RISCOS RELACIONADOS AO MEIO AMBIENTE E SOCIEDADE

A Diretoria Executiva de Gente e Sustentabilidade é a Diretoria responsável pelo desenvolvimento das estratégias e ações socioambientais do Grupo que tem como função identificar as demandas, os riscos e os impactos nas pessoas e no meio ambiente.

Abaixo relacionamos os riscos de maior relevância relacionados ao meio ambiente e sociedade:

- I. Práticas irregulares por parte de terceiros como, por exemplo, não cumprimento de legislações trabalhistas e ambientais locais; subcontratação não declarada; fornecedores que não combatem práticas de trabalho análogo ao escravo e/ou trabalho infantil que venham a se utilizar de concorrência desleal. Caso qualquer evento acima se materialize, a Companhia pode sofrer prejuízos em sua reputação (imagem da marca), o que pode resultar em riscos financeiros (multas em função de fiscalizações) e ainda ser obrigada a celebrar Termos de Ajustamento de Conduta com as autoridades competentes (Ministério Público do Trabalho) e/ou ainda sofrer Ações Cíveis Públicas em função de uma não Gestão dos riscos elencados acima.
- II. Responsabilidade criminal dos administradores.
- III. Descumprimento de qualquer legislação ambiental pode incorrer em significativos riscos financeiros, operacionais, reputacionais e regulatórios referentes a questões ambientais para a Companhia.
- IV. Não cumprimento dos compromissos sustentáveis assumidos ao mercado, baseando-se nos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) da ONU (Organização das Nações Unidas).

Para medir o desempenho são utilizados indicadores que podem estar relacionados aos impactos na Empresa, como os resultados financeiros, ou a impactos no entorno: emissões atmosféricas, distribuição do investimento social privado e geração de empregos. Esses indicadores são divulgados anualmente no relato integrado do Grupo.

### 4.2 GESTÃO DE CAPITAL

O Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem, que corresponde à dívida líquida dividida pelo Ebitda.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e debêntures (curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. E o Ebitda corresponde ao Lucro líquido do período ou exercício subtraído da despesa de IRPJ e CSLL, do resultado financeiro e da despesa de depreciação e amortização.

	Nota nº	Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos e financiamentos	17	954.050	984.554
Debêntures	18	1.533.271	1.478.692
Menos: Caixa e equivalentes de caixa	8	(1.054.529)	(1.415.443)
Menos: Títulos e valores mobiliários	9	(332.594)	(895.398)
<b>Dívida líquida</b>		<b>1.100.198</b>	<b>152.405</b>
<b>EBITDA</b>		<b>3.152.845</b>	<b>3.134.225</b>
<b>Índice de alavancagem financeira - (Dívida Líquida / Ebitda)</b>		<b>0,3</b>	<b>0,1</b>

A gestão de capital é conduzida somente no nível Consolidado e o Ebitda encontra-se reconciliado no quadro abaixo conforme período de 12 meses, de abril de 2025 a março de 2026:

	31/03/2026	31/12/2025
<b>Lucro líquido dos últimos 12 meses</b>	<b>1.506.855</b>	<b>1.475.168</b>
(+) Provisão para IR e CSLL	340.023	403.819
(+) Resultado financeiro	524.669	496.741
(+) Depreciação e amortização	781.298	758.497
<b>EBITDA</b>	<b>3.152.845</b>	<b>3.134.225</b>

### 4.3 ESTIMATIVA DO VALOR JUSTO

Os títulos públicos da controlada indireta Midway Financeira são contabilizados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes de acordo com o método de avaliação e foram considerados de Nível 2 e o valor justo relacionado a eles foi apurado com base nas taxas médias divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA) para instrumentos similares.



## Notas Explicativas

	Consolidado - 31/03/2026							
	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Total	Valor Atualizado	Ajuste a mercado	IRPJ e CSLL	Ajuste a mercado líquido (*)
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	317	186.495	-	186.812	186.586	226	90	136
Consolidado - 31/12/2025								
	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Total	Valor Atualizado	Ajuste a mercado	IRPJ e CSLL	Ajuste a mercado líquido (*)
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	203.169	-	154.539	357.708	357.614	94	38	56
<b>Variação no período de 2026</b>								<b>80</b>

(\*) O ajuste a valor de mercado está registrado na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido, líquido dos respectivos impostos.

## 5 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais que é responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos. Tal papel é exercido pela Diretoria Executiva representada pelo Diretor Presidente, em linha com as decisões estratégicas do Grupo definidos pelo Conselho de Administração da Companhia.

O Grupo monitora o desempenho das Empresas dividido pelos segmentos denominados "Mercadorias", e "Serviços financeiros", por meio de relatórios e controles internos gerenciais com base no EBITDA. Os relatórios são revistos periodicamente pelo Conselho de Administração para avaliação de desempenho e definição sobre alocação de recursos e/ou investimentos.

O segmento "Mercadorias" corresponde à produção das confecções pela Companhia e a revenda realizada pela rede de lojas da controlada Lojas Riachuelo nas principais cidades e por seu *e-commerce*, operações de transportes e a trading na China (intermediando a importação de produtos provenientes do continente Asiático), com as devidas eliminações.

O segmento "Serviços Financeiros" corresponde às operações financeiras e de crédito ao consumidor, executadas por meio do cartão "Riachuelo" e "Midway", como: empréstimos pessoais, seguros (como o desemprego, residencial e acidentes pessoais), assistências e conta digital.

	Período findo em 31 de março de 2026 e de 2025					
	Mercadorias		Serviços Financeiros		Consolidado (*)	
	03/2026	03/2025	03/2026	03/2025	03/2026	03/2025
Receita líquida	1.662.354	1.559.106	659.618	617.227	2.321.972	2.176.333
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(796.380)	(771.356)	(105.052)	(97.282)	(901.432)	(868.638)
<b>Lucro bruto</b>	<b>865.974</b>	<b>787.750</b>	<b>554.566</b>	<b>519.945</b>	<b>1.420.540</b>	<b>1.307.695</b>
Despesas com vendas	(762.985)	(707.194)	(229.203)	(211.668)	(992.188)	(918.862)
Despesas gerais e administrativas	(137.241)	(114.725)	(208.066)	(201.791)	(345.307)	(316.516)
Outras receitas (despesas) líquidas	(7.801)	(19.621)	(5.380)	(1.292)	(13.181)	(20.913)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(908.027)</b>	<b>(841.540)</b>	<b>(442.649)</b>	<b>(414.751)</b>	<b>(1.350.676)</b>	<b>(1.256.291)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>(42.053)</b>	<b>(53.790)</b>	<b>111.917</b>	<b>105.194</b>	<b>69.864</b>	<b>51.404</b>
Depreciação	176.690	152.574	21.214	20.608	197.904	173.182
<b>Ebtida</b>	<b>134.637</b>	<b>98.784</b>	<b>133.131</b>	<b>125.802</b>	<b>267.768</b>	<b>224.586</b>
Receitas financeiras					115.995	104.337
Despesas financeiras					(159.294)	(124.499)
<b>Resultado financeiro</b>					<b>(43.299)</b>	<b>(20.162)</b>
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>					<b>26.565</b>	<b>31.242</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>					<b>(21.528)</b>	<b>(77.138)</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>					<b>5.037</b>	<b>(45.896)</b>

Os valores apresentados para conciliação dos saldos contábeis refletem as eliminações das transações entre partes relacionadas para fins de consolidação.



## Notas Explicativas

(\*) Para fins de comparabilidade e especificamente nesta NE, o resultado consolidado de 31 de março de 2025 está apresentado sem as operações do segmento “Midway Mall”, que no trimestre findo em 31 de março de 2025 somou R\$ 28.664 ao lucro bruto e R\$ 19.246 ao lucro líquido da Companhia.

Em 17 de dezembro de 2025 o Grupo vendeu o segmento “Midway Mall” que correspondia aos negócios de locação de lojas praticado pela controlada indireta Midway Shopping e administração de estacionamento praticado pela controlada indireta Midwest Estacionamento, vide NE 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 com os detalhes da transação.

As políticas contábeis dos segmentos reportáveis são as mesmas adotadas pela Companhia e não sofreram modificações no período.

### 6 INVESTIMENTOS

A participação direta e indireta da Companhia representa 100%, conforme detalhado a seguir:

Empresas Controladas e Coligadas	País	Atividade	Controle	Situação	Participação e capital votante - 31/03/2026
Lojas Riachuelo S.A.	Brasil	Varejo	Direta	Ativa	100,00
Transportadora Casa Verde Ltda.	Brasil	Transporte	Direta	Ativa	99,50
Midway S.A. – Crédito, Financiamento e Investimento	Brasil	Financeiro	Indireta	Ativa	0,01
Riachuelo Participações Ltda.	Brasil	Participações	Indireta	Ativa	-
Riachuelo Shanghai Consulting CO LTD.	China	Trading	Indireta	Ativa	-
FIDC Midway EP (Fundo de Investimento em Direitos Creditórios)	Brasil	Financeiro	Indireta	Ativa	-

A movimentação dos investimentos por controlada está apresentada a seguir:

	Lojas Riachuelo S.A	Lucros não realizados dos estoques	Midway Shopping Center Ltda.	Midwest Estac. Ltda.	Transp. Casa Verde Ltda.	Midway S.A. Crédito Financ. e Investimento	Total
aldo em 31 de dezembro de 2024	5.003.359	(21.179)	234.841	17.008	10.523	125	5.244.677
Aumento de Capital	251.849	-	-	-	-	-	251.849
Aumento de Capital - com saída de caixa	680.000	-	-	-	-	-	680.000
Equivalência patrimonial	1.127.739	(21.345)	-	-	1.269	20	1.107.683
Ajuste de avaliação patrimonial de controladas	89	-	-	-	-	-	89
Ajuste controlada indireta Midway Financeira	5.012	-	-	-	-	-	5.012
Baixa	-	-	(234.841)	(17.008)	-	-	(251.849)
Dividendos	(1.588.000)	-	-	-	(1.205)	(20)	(1.589.225)
aldo em 31 de dezembro de 2025	5.480.048	(42.524)	-	-	10.587	125	5.448.236
Equivalência patrimonial	(44.629)	(10.013)	-	-	93	3	(54.546)
Ajuste de avaliação patrimonial de controladas	80	-	-	-	-	-	80
aldo em 31 de março de 2026	5.435.499	(52.537)	-	-	10.680	128	5.393.770

### 7 ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Os ativos imobilizados remanescentes da unidade fabril de Fortaleza – CE foram reclassificados em 2024 para ativos mantidos para venda. No período findo em 31 de março de 2026, a operação de venda ainda não foi concretizada, porém a Companhia continua com a intenção de venda do imobilizado e tem a expectativa da operação se realizar em 2026, assim o imobilizado continua classificado como ativos não circulantes mantidos para venda. Em 31 de março de 2026 os ativos somavam R\$ 17.112 (R\$ 17.234 em 31 de dezembro de 2025), os quais não possuem indicativo de *impairment*.

### 8 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

São mensurados ao custo amortizado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que são reconhecidos como ganho ou perda no resultado e não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Compreendem o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata, cujos saldos não diferem significativamente dos valores de mercado, com vencimentos originais de até 90 dias da data da aplicação e conversíveis em um montante conhecido de caixa.

O caixa do Grupo é aplicado em Títulos na controlada indireta Midway Financeira, que são letras de câmbio com rentabilidade de 103,00 a 115% do CDI CETIP e em compromissadas de bancos de primeira linha com a rentabilidade de 96,67% CDI CETIP.

O caixa da Midway Financeira é aplicado em Títulos Públicos Federais indexados à SELIC (LTNs) através de operações compromissadas com instituições AAA.



## Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Recursos em banco e em caixa	816	3.253	417.529	888.274
Depósitos bancários de curto prazo	18	53	637.000	527.169
	<b>834</b>	<b>3.306</b>	<b>1.054.529</b>	<b>1.415.443</b>

### 9 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Os certificados de depósitos bancários - CDB são mensurados ao custo amortizado, suas variações são reconhecidas como ganho ou perda no resultado.

As Letras financeiras do tesouro - LFT, pertencem a carteira de títulos da controlada indireta Midway Financeira e são compostas por títulos públicos escriturados e registrados no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC), que são reconhecidos a valor justo por meio de outros resultados abrangentes e estão divulgados na NE 4.3. O valor justo desses ativos financeiros foi apurado com base nas taxas médias divulgadas pela ANBIMA - Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais.

Todos os títulos e valores mobiliários possuem vencimentos superiores a 90 dias da data de contratação. A Companhia tem como prática realizar os resgates antecipadamente dos títulos com vencimento superior a 360 dias, sendo assim mantém os mesmos no ativo circulante.

A Administração da Companhia e de suas controladas, considera que os instrumentos financeiros registrados pelo seu valor contábil correspondem substancialmente aos montantes que seriam obtidos caso fossem negociados no mercado.

#### (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

Aplicação	Indexador	Taxa Média	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
LFT (i)	CDI	100,0%	-	-	186.812	357.708
CDB (ii)	CDI	98,5% - 101,0%	-	39.539	145.782	537.690
			-	<b>39.539</b>	<b>332.594</b>	<b>895.398</b>

(i) Aplicação em Letras financeiras do tesouro nacional - LFT da controlada indireta Midway Financeira, reconhecida a valor justo, por meio de outros resultados abrangentes.

(ii) Aplicações em Certificados de depósitos bancários - CDB.

#### (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>39.539</b>	-	<b>895.398</b>	<b>314.010</b>
Aplicação	16.073	1.748.164	183.373	2.541.812
Resgate	(55.860)	(1.712.451)	(768.332)	(2.022.740)
Resultados abrangentes	-	-	80	89
Juros/MTM	248	3.826	22.075	62.227
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>39.539</b>	<b>332.594</b>	<b>895.398</b>

Em 31 de março de 2026, a aplicação financeira da controlada Transportadora Casa Verde Ltda. no valor de R\$ 5.146 (R\$ 7.603 em 31 de dezembro de 2025) foi eliminada na consolidação das demonstrações financeiras, uma vez que a aplicação é efetuada na controlada indireta Midway Financeira.

Em 31 de março de 2026, a controlada Lojas Riachuelo possuía uma letra financeira subordinada no montante de R\$ 211.919 (R\$ 202.993 em 31 de dezembro de 2025), emitida pela controlada indireta Midway Financeira em 30 de maio de 2023 pelo valor de R\$ 200.000, valor esse que foi totalmente eliminado na consolidação das demonstrações financeiras. A letra financeira subordinada possui taxa de juros fixa de 4% ao ano, mais 100% do CDI, tem amortização de juros semestralmente e pode ser resgatada em 30 de maio de 2028 e 2029, e em 30 de novembro de 2029. Ressalvada a hipótese de recompra, as letras terão prazo indeterminado.

Em 31 de março de 2026, a controlada Lojas Riachuelo possuía a totalidade das cotas subordinadas no FIDC Midway no montante de R\$ 239.231 (R\$ 50.959 em 31 de dezembro de 2025). Constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que as cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série ou em caso de liquidação do Fundo, valor esse que foi eliminado na consolidação das demonstrações financeiras.



## Notas Explicativas

### 10 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

#### (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empresa controlada (c1)	762.562	610.442	-	-
Cartão de crédito Riachuelo (a)	-	-	5.568.983	5.730.153
Crédito pessoal	-	-	821.348	886.008
Cartões de créditos terceiros (c2)	-	-	120.164	386.955
Cessão de recebíveis - Fidc (c3)	-	-	207.567	50.461
Outros valores a receber	-	-	93.419	50.396
Provisão de créditos a liberar (b)	-	-	(5.916)	(34.104)
A.V.P. - Contas a Receber (-)	-	-	(2.357)	(4.368)
	<b>762.562</b>	<b>610.442</b>	<b>6.803.208</b>	<b>7.065.501</b>
Provisão para perdas por valor recuperável (f)	-	-	(1.675.829)	(1.587.015)
	<b>762.562</b>	<b>610.442</b>	<b>5.127.379</b>	<b>5.478.486</b>

(a) Operações de crédito realizadas com o cartão de crédito emitido pela controlada indireta Midway Financeira.

(b) Provisão de créditos a liberar, constituída pela controlada indireta Midway Financeira, referente à créditos disponíveis à seus clientes e não utilizados, por meio do cartão de crédito Riachuelo.

#### (c) ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS

##### (c1) Intragrupo

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia recebeu antecipadamente R\$ 1.427.069 de sua Controlada Lojas Riachuelo, transação que gerou um desconto financeiro de R\$ 37.029, que é eliminado na consolidação, conforme NE 24 e NE 28. Não houve antecipações no período findo em 31 de março de 2026.

##### (c2) Com Terceiros

Operações com cartão de crédito provenientes de outras instituições financeiras.

No período findo em 31 de março de 2026, a Controlada Lojas Riachuelo realizou a antecipação de recebíveis de cartão de crédito de terceiros no valor total de R\$ 477.821 (R\$ 2.258.678 em 31 de dezembro de 2025), transação que gerou uma despesa financeira de R\$ 7.030 (R\$ 45.836 em 31 de dezembro de 2025), conforme NE 28.

##### (c3) Cessão de Recebíveis ao FIDC

Além das antecipações, o Grupo utiliza a cessão de recebíveis ao FIDC Midway EP (Fundo de Investimento em Direitos Creditórios) como uma ferramenta para gerir seu fluxo de caixa, cedendo recebíveis de empréstimos da controlada indireta Midway Financeira.

Segue composição abaixo:

	Fidc Midway EP	
	31/03/2026	31/12/2025
Direito Creditório a vencer	207.567	50.461
	<b>207.567</b>	<b>50.461</b>
Provisão para perdas por valor recuperável	(7.047)	(959)
	<b>200.520</b>	<b>49.502</b>

#### (d) CRONOGRAMA DE VENCIMENTO DAS CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos de contas a receber por data de vencimento estavam assim apresentados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>À vencer</b>	<b>762.562</b>	<b>610.442</b>	<b>4.713.429</b>	<b>5.094.838</b>
Vencidos até 30 dias	-	-	145.269	145.437
Vencidos de 31 e 60 dias	-	-	109.058	90.881
Vencidos de 61 e 90 dias	-	-	118.296	110.037
Vencidos de 91 e 180 dias	-	-	404.136	380.520
Vencidos de 181 a 360 dias	-	-	698.893	732.035
Vencidos de 361 a 540 dias	-	-	614.127	511.753
<b>Vencidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.089.779</b>	<b>1.970.663</b>
	<b>762.562</b>	<b>610.442</b>	<b>6.803.208</b>	<b>7.065.501</b>

A partir de 2025, a controlada indireta Midway Financeira passou a efetuar a baixa para perda dos títulos vencidos após 541 dias.



## Notas Explicativas

### (e) COMPOSIÇÃO DA ESTIMATIVA PARA PERDAS DE CRÉDITOS ESPERADAS POR EMPRESA

Empresas	31/03/2026	31/12/2025
Midway Financeira	(1.668.782)	(1.586.056)
Fidc Midway EP	(7.047)	(959)
	<b>(1.675.829)</b>	<b>(1.587.015)</b>

### (f) MOVIMENTAÇÃO DA ESTIMATIVA PARA PERDAS DE CRÉDITOS ESPERADAS CONSOLIDADAS

	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(1.006.059)</b>
Constituições/reversões	(853.280)
Baixas	272.324
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(1.587.015)</b>
Constituições/reversões	(255.367)
Baixas	166.553
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(1.675.829)</b>

### (g) COMPOSIÇÃO DAS OPERAÇÕES NOS CORRESPONDENTES ESTÁGIOS/QUALIDADE DO CRÉDITO DA CONTROLADA INDIRETA MIDWAY FINANCEIRA

Avaliamos o comportamento de toda a carteira de crédito, tanto na recuperação quanto na concessão do crédito, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações para mensurar e estimar as perdas esperadas. A carteira é alocada por Estágios, e a migração entre estágios acontece de acordo com as mudanças no risco de crédito, conforme abaixo:

- Estágio 1. Operações em dia e até 30 dias de atraso;
- Estágio 2. Operações com atraso superior a 30 (trinta) dias e até 90 dias de atraso;
- Estágio 3. Operações com mais de 90 (noventa) dias de atraso.

	Créditos a vencer e vencidos por estágio			Total das Operações	Provisão constituída por estágio			Total da provisão
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3		Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	
<b>Saldos em 31/12/2025</b>	4.679.473	179.402	1.757.286	<b>6.616.161</b>	(209.602)	(53.537)	(1.322.917)	<b>(1.586.056)</b>
Transferência entre estágios	(84.244)	(123.618)	207.862	-	2.273	45.566	(47.840)	-
Movimentação (*)	(264.938)	145.000	(105.893)	<b>(225.830)</b>	12.377	(51.194)	(43.908)	<b>(82.726)</b>
<b>Saldos em 31/03/2026</b>	<b>4.330.291</b>	<b>200.784</b>	<b>1.859.255</b>	<b>6.390.331</b>	<b>(194.952)</b>	<b>(59.165)</b>	<b>(1.414.665)</b>	<b>(1.668.782)</b>
<b>Composição por faixa / Avaliação de Provisão</b>	<b>67,76%</b>	<b>3,14%</b>	<b>29,09%</b>	<b>100,00%</b>	<b>4,50%</b>	<b>29,47%</b>	<b>76,09%</b>	
	Créditos a vencer e vencidos por estágio			Total das Operações	Provisão constituída por estágio			Total da provisão
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3		Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	4.600.923	236.887	880.584	<b>5.718.394</b>	(301.050)	(59.247)	(644.990)	<b>(1.005.287)</b>
Transferência entre estágios	(52.566)	(83.717)	136.282	-	3.657	27.355	(31.012)	-
Movimentação (*)	131.116	26.232	740.420	<b>897.767</b>	87.791	(21.645)	(646.915)	<b>(580.769)</b>
<b>Saldos em 31/12/2025</b>	<b>4.679.473</b>	<b>179.402</b>	<b>1.757.287</b>	<b>6.616.161</b>	<b>(209.602)</b>	<b>(53.537)</b>	<b>(1.322.917)</b>	<b>(1.586.056)</b>
<b>Composição por faixa / Avaliação de Provisão</b>	<b>70,73%</b>	<b>2,71%</b>	<b>26,56%</b>	<b>100,00%</b>	<b>4,48%</b>	<b>29,84%</b>	<b>75,28%</b>	

(\*) Considerando dentro da movimentação a aquisição de novas operações, apropriação de juros, liquidações parciais e totais de operações.

### (h) RENEGOCIAÇÕES DA CONTROLADA INDIRETA MIDWAY FINANCEIRA

As operações renegociadas no período findo em 31 de março de 2026, totalizaram o montante de R\$ 23.111 (R\$ 46.661 em 31 de março de 2025).

Os recebimentos de operações recuperadas totalizaram em 31 de março de 2026 o montante de R\$ 59.889 (R\$ 82.230 em 31 de março de 2025).



## Notas Explicativas

### 11 ESTOQUES

#### (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados e mercadorias para revenda	65.972	57.410	1.571.443	1.364.180
Provisão para perdas de inventário	(43.144)	(33.612)	(149.600)	(143.085)
<b>Mercadoria para revenda líquida</b>	<b>22.828</b>	<b>23.798</b>	<b>1.421.843</b>	<b>1.221.095</b>
Produtos em elaboração	71.796	56.239	71.796	56.240
Matérias-primas	148.850	127.968	148.850	127.965
Materiais secundários e outros	54.524	52.193	78.999	75.221
Importação em andamento	3.165	450	100.477	129.042
	<b>301.163</b>	<b>260.648</b>	<b>1.821.965</b>	<b>1.609.563</b>

Considerando os índices atuais de estoques, incluindo as estimativas relacionadas, a Administração entende que não há impacto significativo que exija qualquer alteração das políticas adotadas.

#### (b) MOVIMENTAÇÃO DA ESTIMATIVA PARA PERDAS NOS ESTOQUES

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(17.750)</b>	<b>(86.035)</b>
Constituições	(57.349)	(164.206)
Baixa da provisão por utilização	41.487	107.156
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(33.612)</b>	<b>(143.085)</b>
Constituições	(10.375)	(37.544)
Baixa da provisão por utilização	843	31.029
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(43.144)</b>	<b>(149.600)</b>

### 12 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS – Ativo Imobilizado	1.148	1.149	55.165	51.478
ICMS	3.276	3.066	73.909	70.157
Imposto de Renda e Contribuição Social (a)	25.612	31.976	238.985	251.001
PIS E COFINS (b)	270	270	243.491	255.919
INSS	22.132	14.793	49.720	34.266
IPI e Outros	7.000	6.575	23.245	19.135
	<b>59.438</b>	<b>57.829</b>	<b>684.515</b>	<b>681.956</b>
<b>Circulante</b>	<b>36.560</b>	<b>42.285</b>	<b>453.496</b>	<b>438.498</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>22.878</b>	<b>15.544</b>	<b>231.019</b>	<b>243.458</b>
	<b>59.438</b>	<b>57.829</b>	<b>684.515</b>	<b>681.956</b>

(a) Imposto de renda sobre aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, bem como imposto de renda e contribuição social recolhidos a maior por estimativa, a serem compensados nos exercícios seguintes. Também estão nesta linha, os créditos de IRPJ e CSSL reconhecidos em 2021, quando o Supremo Tribunal Federal julgou inconstitucional, a incidência sobre os valores referentes à taxa SELIC recebidos em razão da repetição de indébitos tributários. Os saldos são corrigidos mensalmente pela Taxa Referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), NE 21 (d).

(b) Referem-se a créditos “ordinários” de PIS e COFINS da controlada Lojas Riachuelo (ex: insumos, energia elétrica, aluguel, entre outros).



## Notas Explicativas

## 13 IMOBILIZADO

## (a) COMPOSIÇÃO E MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DE SALDO

Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2025	Adição	Trans-ferência	Baixa	Depreciação	Saldos em 31/03/2026	Custo	Controladora
								Depreciação acumulada
Terrenos	-	158.108	-	-	-	158.108	158.108	-
Edifícios	25 a 50	62.767	-	-	(668)	62.099	174.063	(111.964)
		<b>220.875</b>	-	-	<b>(668)</b>	<b>220.207</b>	<b>332.171</b>	<b>(111.964)</b>
Imóveis	25 a 47	34.109	-	970	(718)	34.361	100.355	(65.994)
Máquinas	16.6	97.070	80	8.071	(2.790)	102.491	290.897	(188.406)
Instalações	20	30.452	-	3.969	(775)	33.646	62.140	(28.494)
Móveis e utensílios	5 a 10	9.698	-	2.056	(596)	11.158	53.883	(42.725)
Veículos e transportes	5	468	-	-	(23)	445	4.768	(4.323)
Imobilizações em curso	-	32.682	2.124	(15.158)	(34)	19.614	19.614	-
		<b>204.479</b>	<b>2.204</b>	<b>(92)</b>	<b>(4.902)</b>	<b>201.715</b>	<b>531.657</b>	<b>(329.942)</b>
		<b>425.354</b>	<b>2.204</b>	<b>(92)</b>	<b>(5.570)</b>	<b>421.922</b>	<b>863.828</b>	<b>(441.906)</b>

Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2024	Adição	Trans-ferência	Baixa	Depreciação	Saldos em 31/12/2025	Custo	Controladora
								Depreciação acumulada
Terrenos	-	158.108	-	-	-	158.108	158.108	-
Edifícios	25 a 50	68.414	-	-	(2.974)	62.767	174.063	(111.296)
		<b>226.522</b>	-	-	<b>(2.974)</b>	<b>220.875</b>	<b>332.171</b>	<b>(111.296)</b>
Imóveis	25 a 47	36.765	-	-	(2.934)	34.109	99.385	(65.276)
Máquinas	16.6	95.546	4.784	8.888	(12.776)	97.070	282.859	(185.789)
Instalações	20	20.786	2.736	8.509	(85)	30.452	58.171	(27.719)
Móveis e utensílios	5 a 10	10.713	1.368	27	(257)	9.698	51.828	(42.130)
Veículos e transportes	5	461	270	-	(263)	468	4.768	(4.300)
Imobilizações em curso	-	10.867	22.112	(297)	-	32.682	32.682	-
		<b>175.138</b>	<b>31.270</b>	<b>17.127</b>	<b>(19.620)</b>	<b>204.479</b>	<b>529.693</b>	<b>(325.214)</b>
		<b>401.660</b>	<b>31.270</b>	<b>17.127</b>	<b>(22.293)</b>	<b>425.354</b>	<b>861.864</b>	<b>(436.510)</b>

Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2025	Adição	Trans-ferência	Baixa	Depreciação	Saldos em 31/03/2026	Custo	Consolidado
								Depreciação acumulada
Terrenos	-	158.108	-	-	-	158.108	158.108	-
Edifícios	25 a 50	62.767	-	-	(668)	62.099	174.063	(111.964)
		<b>220.875</b>	-	-	<b>(668)</b>	<b>220.207</b>	<b>332.171</b>	<b>(111.964)</b>
Imóveis	25 a 50	52.637	-	970	(840)	52.767	125.189	(72.422)
Benfeitorias imóveis terceiros	2 a 50	646.903	14.547	4.539	(22.533)	643.456	2.292.572	(1.649.116)
Máquinas	5 a 17	97.069	80	8.071	(2.790)	102.490	290.897	(188.407)
Instalações	10 a 20	30.909	(15)	3.969	(761)	34.102	475.573	(441.471)
Móveis e utensílios	4 a 10	228.589	4.178	10.974	(6)	225.113	1.166.814	(941.701)
Veículos e transportes	3 a 10	34.914	233	548	(7)	35.481	70.900	(35.419)
Imobilizado em curso	-	161.148	8.423	(29.106)	(33)	140.432	140.432	-
		<b>1.252.169</b>	<b>27.446</b>	<b>(35)</b>	<b>(45.753)</b>	<b>1.233.841</b>	<b>4.562.377</b>	<b>(3.328.536)</b>
		<b>1.473.044</b>	<b>27.446</b>	<b>(35)</b>	<b>(46.421)</b>	<b>1.454.048</b>	<b>4.894.548</b>	<b>(3.440.500)</b>

Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2024	Adição	Trans-ferência	Baixa	Depreciação	Saldos em 31/12/2025	Custo	Consolidado
								Depreciação acumulada
Terrenos	-	158.108	-	-	-	158.108	158.108	-
Edifícios	25 a 50	68.414	-	-	(2.974)	62.767	174.063	(111.296)
		<b>226.522</b>	-	-	<b>(2.974)</b>	<b>220.875</b>	<b>332.171</b>	<b>(111.296)</b>
Imóveis	25 a 50	55.529	393	(153)	(3.410)	52.637	124.219	(71.582)
Benfeitorias imóveis terceiros	2 a 50	655.885	63.088	26.794	(2.027)	646.903	2.273.455	(1.626.552)
Máquinas	5 a 17	95.546	4.784	8.888	(12.776)	97.069	282.860	(185.791)
Instalações	10 a 20	21.926	2.740	8.509	(1.774)	30.909	471.619	(440.710)
Móveis e utensílios	4 a 10	211.704	64.044	25.887	(2.351)	228.589	1.151.668	(923.079)
Veículos e transportes	3 a 10	29.463	3.078	3.308	(937)	34.914	70.126	(35.212)
Imobilizado em curso	-	109.652	110.959	(56.106)	(3.357)	161.148	161.148	-
		<b>1.179.705</b>	<b>249.086</b>	<b>17.127</b>	<b>(186.429)</b>	<b>1.252.169</b>	<b>4.535.095</b>	<b>(3.282.926)</b>
		<b>1.406.227</b>	<b>249.086</b>	<b>17.127</b>	<b>(189.102)</b>	<b>1.473.044</b>	<b>4.867.266</b>	<b>(3.394.222)</b>



## Notas Explicativas

### 14 INTANGÍVEL

#### (a) COMPOSIÇÃO E MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

	Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2025	Adição	Transferência	Depreciação	Saldos em 31/03/2026	Controladora	
							Custo	Amortização acumulada
Marcas e patentes	-	256	-	-	-	256	256	-
Gastos com implantação	5	3.857	-	92	(593)	3.356	17.123	(13.767)
Intangível em Andamento		1.510	2	-	-	1.512	1.512	-
		<b>5.623</b>	<b>2</b>	<b>92</b>	<b>(593)</b>	<b>5.124</b>	<b>18.891</b>	<b>(13.767)</b>

	Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2024	Adição	Transferência	Depreciação	Saldos em 31/12/2025	Controladora	
							Custo	Amortização acumulada
Marcas e patentes	-	256	-	-	-	256	256	-
Gastos com implantação	5	6.187	59	83	(2.472)	3.857	17.030	(13.173)
Intangível em Andamento		18.726	(6)	(17.210)	-	1.510	1.510	-
		<b>25.169</b>	<b>53</b>	<b>(17.127)</b>	<b>(2.472)</b>	<b>5.623</b>	<b>18.796</b>	<b>(13.173)</b>

	Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2025	Adição	Transferência (**)	Baixa	Depreciação	Saldos em 31/03/2026	Consolidado	
								Custo	Amortização acumulada
Marcas e patentes		1.512	-	-	-	-	1.512	1.512	-
Pontos comerciais (*)		27.593	-	-	-	(1.191)	26.402	102.639	(76.237)
Software	5 a 10	281.868	34.966	67.566	-	(31.615)	352.785	923.655	(570.870)
Gastos com implantação	5	447.173	26.297	141.356	(628)	(49.738)	564.460	1.247.431	(682.971)
Intangível em Andamento		212.094	57.310	(208.887)	-	-	60.517	60.517	-
		<b>970.240</b>	<b>118.573</b>	<b>35</b>	<b>(628)</b>	<b>(82.544)</b>	<b>1.005.676</b>	<b>2.335.754</b>	<b>(1.330.078)</b>

	Vida útil (em anos)	Saldos em 31/12/2024	Adição	Transferência (**)	Baixa	Depreciação	Saldos em 31/12/2025	Consolidado	
								Custo	Amortização acumulada
Marcas e patentes		1.512	-	-	-	-	1,512	1,512	-
Pontos comerciais (*)		32.414	299	-	-	(5.120)	27.593	102.638	(75.045)
Software	5 a 10	283.282	81.140	48.544	(1.197)	(129.901)	281.868	821.122	(539.254)
Gastos com implantação	5	428.527	104.793	75.971	-	(162.118)	447.173	1.080.405	(633.232)
Intangível em Andamento		217.243	136.514	(141.642)	(21)	-	212.094	212.094	-
		<b>962.978</b>	<b>322.746</b>	<b>(17.127)</b>	<b>(1.218)</b>	<b>(297.139)</b>	<b>970.240</b>	<b>2.217.771</b>	<b>(1.247.531)</b>

(\*) representado por fundo de comércio e direito de uso adquiridos pela Companhia e fundamentado na existência de ponto comercial onde se localizam as lojas da Riachuelo.

Do montante do custo registrado como pontos comerciais, o valor de R\$ 5.756, refere-se a um ativo intangível, comercializável de fundo de comércio, que não sofre perda de valor em virtude da passagem do tempo. A cessão paga pela utilização da infraestrutura do imóvel, R\$ 96,882 (R\$ 96.883 em 31 de dezembro de 2025), é amortizável entre seis e dez anos, de acordo com os prazos dos contratos de aluguel.

(\*\*) A controlada Lojas Riachuelo e a controlada indireta Midway Financeira tiveram a finalização de projetos que estavam em andamento, referentes a tecnologia e decorrentes do seu plano de expansão.

Em 31 de março de 2026, as aquisições de R\$ 118.573 (R\$ 322.746 em 31 de dezembro de 2025), referem-se a investimentos em tecnologia e transformação digital relacionado a projetos e licenças.

A Companhia e suas Controladas não identificaram necessidade de constituição de perda de valor recuperável no Intangível.

### 15 FORNECEDORES

#### (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Nacionais	178.932	179.802	727.663	827.871
Estrangeiros (*)	17.396	9.828	409.391	330.422
A.V.P. - Contas a pagar(-)	-	-	(9.809)	(9.984)
	<b>196.328</b>	<b>189.630</b>	<b>1.127.245</b>	<b>1.148.309</b>

(\*) O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores em dólar norte-americano e atualizados para Reais até a data final de cada período.



## Notas Explicativas

### (b) CRONOGRAMA DE VENCIMENTO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer até 30 dias	8.830	8.654	103.896	122.030
A vencer de 31 a 60 dias	8.716	13.126	36.208	37.729
A vencer de 61 a 90 dias	6.089	2.157	39.896	76.480
A vencer de 91 a 180 dias	172.693	165.693	947.245	912.070
<b>A vencer</b>	<b>196.328</b>	<b>189.630</b>	<b>1.127.245</b>	<b>1.148.309</b>

### 16 FORNECEDORES – “ANTECIPAÇÃO”

A Companhia e sua Controlada Lojas Riachuelo possuem convênio com instituições financeiras na operação de “antecipação” para gerir seus compromissos com os fornecedores, nesta operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de produtos para a instituição, e em troca recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira, mediante desconto, mas sem necessidade de possuir nenhuma linha de crédito contratada com a entidade. Os pagamentos realizados pelo Grupo representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, o Grupo continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

#### (a) TAXA E PRAZO MÉDIO DE ANTECIPAÇÃO

Modalidade	Taxa média (%)	(*)P. M. A.	Vencimento	Controladora	
				31/03/2026	31/12/2025
<b>Em moeda nacional</b>					
Fornecedor - "Antecipação"	1,6 a.m.	4,3 meses	2026	28.071	23.703
				<b>28.071</b>	<b>23.703</b>
Modalidade	Taxa média (%)	(*)P. M. A.	Vencimento	Consolidado	
				31/03/2026	31/12/2025
<b>Em moeda nacional</b>					
Fornecedor - "Antecipação"	1,6 a.m.	3,6 meses	2026	73.637	58.352
				<b>73.637</b>	<b>58.352</b>

(\*) Prazo médio de antecipação, isto é, o prazo médio em que o fornecedor solicita a antecipação do título para a instituição financeira conveniada com a controladora ou com a controlada Lojas Riachuelo.

#### (b) CRONOGRAMA DE VENCIMENTO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer até 30 dias	3.508	11.202	10.930	37.621
A vencer de 31 a 60 dias	3.197	8.166	9.632	16.033
A vencer de 61 a 90 dias	2.161	2.562	23.497	2.924
A vencer de 91 a 180 dias	19.205	1.773	29.578	1.774
<b>A vencer</b>	<b>28.071</b>	<b>23.703</b>	<b>73.637</b>	<b>58.352</b>



## Notas Explicativas

### 17 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Moeda Nacional Financiamentos	Nota	Taxa de juros nominal	Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025
Letras de Cambio	(a)	115,00% da CDI	38.324	35.108
Certificados de depósitos bancários	(b)	102,00% a 125,00% da CDI	915.726	949.446
			<b>954.050</b>	<b>984.554</b>
		<b>Circulante</b>	<b>616.187</b>	<b>465.814</b>
		<b>Não-circulante</b>	<b>337.863</b>	<b>518.740</b>
			<b>954.050</b>	<b>984.554</b>

(a) Corresponde aos empréstimos tomados pela controlada indireta Midway Financeira, junto às pessoas jurídicas e físicas com juros de 102,00 a 125% do CDI com a finalidade de elevar seus níveis de capital de giro, com conversibilidade imediata, sendo R\$ 24.354 com partes relacionadas (R\$ 21.486 em 31 de dezembro de 2025).

(b) Aplicações de clientes em CDB por intermédio da XP Investimentos, Banco BTG, Itaú e Midway.

As mutações dos empréstimos e financiamentos estão assim apresentadas:

	Consolidado	
	Circulante	Não Circulante
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>381.806</b>	<b>697.227</b>
Captações	79.913	90.192
Juros e variação cambial	164.487	-
Transferências	268.679	(268.679)
Pagamento de principal	(429.071)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>465.814</b>	<b>518.740</b>
Captações	8.500	3.870
Juros e variação cambial	33.806	-
Transferências	184.747	(184.747)
Pagamento de principal	(76.680)	-
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>616.187</b>	<b>337.863</b>

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

Vencimento	Consolidado
2027	243.970
2028	65.287
2029	28.606
	<b>337.863</b>



## Notas Explicativas

### 18 DEBÊNTURES

#### (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

<u>Moeda nacional</u>						<u>Controladora e Consolidado</u>	
<u>Emissor</u>	<u>Títulos emitidos</u>	<u>Série</u>	<u>Taxa de juros nominal</u>	<u>Emissão</u>	<u>Vencimento</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Guararapes - GUAR17	400.000	Única	100,00% a.a. do CDI + 0,95%	05/11/2025	05/10/2028	1.537.814	1.483.675
Guararapes			Custos a apropriar			(4.543)	(4.983)
						<b>1.533.271</b>	<b>1.478.692</b>
			<b>Circulante</b>			<b>86.056</b>	<b>31.916</b>
			<b>Não Circulante</b>			<b>1.447.215</b>	<b>1.446.776</b>
						<b>1.533.271</b>	<b>1.478.692</b>

As movimentações das debêntures estão assim apresentadas:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>	<u>Circulante</u>	<u>Não Circulante</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>257.170</b>	<b>483.016</b>	<b>309.593</b>	<b>582.370</b>
Captações principal	-	1.450.000	-	1.450.000
Aquisição de custos a apropriar	(1.759)	(3.526)	(1.759)	(3.526)
Juros	133.599	-	155.444	-
Transferências	482.715	(482.715)	582.068	(582.068)
Pagamento de juros	(106.888)	-	(130.510)	-
Pagamento do principal	(732.920)	-	(882.920)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>31.917</b>	<b>1.446.775</b>	<b>31.916</b>	<b>1.446.776</b>
Juros	54.579	-	54.579	-
Transferências	(440)	440	(440)	440
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>86.056</b>	<b>1.447.215</b>	<b>86.055</b>	<b>1.447.216</b>

Os vencimentos das parcelas registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

<u>Vencimento</u>	<u>Consolidado</u>
2027	723.241
2028	723.975
	<b>1.447.216</b>

### COVENANTS

Manter o índice de alavancagem financeira igual ou inferior a 3,0 (três inteiros).

O índice financeiro apurado em 31 de dezembro de 2025 sobre as demonstrações financeiras consolidadas do Grupo foi de 0,1, inferior aos limites pactuados em contrato para o exercício. Apesar da apuração desse índice ser anual, a Companhia acompanha mensalmente o cumprimento desse indicador através de seus resultados e projeções, e não tem expectativa de descumprir o índice para 31 de dezembro de 2026.

## Notas Explicativas

### 19 ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

#### I – CONTRATOS ENQUADRADOS NO IFRS 16/CPC 06 (R2)

No período findo em 31 de março de 2026, a controlada Lojas Riachuelo possuía 303 contratos referente a 297 lojas, sede administrativa e centros logísticos (303 em 31 de dezembro de 2025).

As movimentações nos arrendamentos de imóveis no período findo em 31 de março de 2026, são como segue:

#### (a) MOVIMENTAÇÃO DO ATIVO DE DIREITO DE USO:

	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>964.849</b>
Depreciação acumulada	(270.673)
Adições	178.177
Remensuração (*)	73.785
Baixas	(2.305)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>943.833</b>
Depreciação acumulada	(68.661)
Remensuração (*)	218.172
Baixas	(1.839)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>1.091.505</b>

(\*) Remensurações referentes a atualização de taxas contratuais e renovatórias, visto que no período findo em 31 de março de 2026 houve a renovação contratual do centro de distribuição da controlada Lojas Riachuelo, localizado na cidade de São Paulo.

#### (b) MOVIMENTAÇÃO DO PASSIVO DE ARRENDAMENTO:

	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.077.072</b>
Juros incorridos	117.667
Pagamentos	(372.227)
Adições	178.177
Remensuração (*)	73.785
Baixas	(4.951)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>1.069.523</b>
Juros incorridos	36.752
Pagamentos	(96.935)
Remensuração (*)	218.172
Baixas	(2.279)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>1.225.233</b>

(\*) Remensurações referentes a atualização de taxas contratuais e renovatórias, visto que no período findo em 31 de março de 2026 houve a renovação contratual do centro de distribuição da controlada Lojas Riachuelo, localizado na cidade de São Paulo.

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
<b>Circulante</b>	244.585	223.798
<b>Não Circulante</b>	980.648	845.725
	<b>1.225.233</b>	<b>1.069.523</b>

#### (c) CRONOGRAMA DE VENCIMENTO DO PASSIVO DE ARRENDAMENTO:

<u>Vencimento</u>	<u>Consolidado</u>
9 meses de 2026	225.783
2027	259.965
2028	219.366
2029	173.333
2030	128.672
Demais anos	218.114
	<b>1.225.233</b>



## Notas Explicativas

### (d) CRÉDITO DE PIS E COFINS:

A Controlada Lojas Riachuelo possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que aderiram ao IFRS 16/CPC 06 (R2) na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando o saldo dos contratos na adoção e o seu ajuste a valor presente no consolidado:

	<u>Ajustado a Valor Presente</u>
Contraprestação do arrendamento	1.225.233
PIS e COFINS potencial (9,25%)	113.334

### II – CONTRATOS NÃO ENQUADRADOS NO IFRS 16/CPC 06 (R2)

No período findo em 31 de março de 2026, a controlada Lojas Riachuelo possuía um total de 106 (105 contratos em 31 de dezembro de 2025) contratos de locação de lojas com características de composição de valor variável pagos a terceiros, cujo montante permaneceu na despesa com aluguéis operacionais somando o total de R\$ 28.798 (R\$ 28.635 em 31 de março de 2025).

Em 31 de março de 2026, os compromissos relacionados com estes contratos de aluguel variável, com base na projeção de venda futura da controlada, estão indicados abaixo:

<u>Vencimento</u>	<u>Consolidado</u>
9 meses de 2026	89.035
2027	114.509
2028	95.304
2029	86.325
2030	105.790
Demais anos	197.179
	<b><u>688.142</u></b>

Adicionalmente, a controlada Lojas Riachuelo possui 47 contratos de locação pagos a Controladora, detalhados na NE 30, que para fins de consolidação são eliminados do resultado.

## 20 DEMAIS PASSIVOS

### (a) SALÁRIOS, PROVISÕES E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Provisão de férias e encargos	18.925	29.237	152.898	170.607
Provisão de 13º salários e encargos	10.095	-	38.755	-
IRRF a recolher	3.165	1.702	34.488	14.886
FGTS a recolher	4.090	4.795	17.121	19.512
INSS a recolher	12.536	12.448	49.834	50.141
Retenções de tributos e contribuições	249	-	1.164	-
Participações nos lucros (*)	5.833	19.722	33.458	174.795
Outros	4.152	2.353	5.150	3.622
	<b><u>59.045</u></b>	<b><u>70.257</u></b>	<b><u>332.868</u></b>	<b><u>433.563</u></b>

(\*) A variação deve-se ao pagamento das participações dos lucros referentes ao exercício de 2025 que ocorreram em março de 2026.

### (b) OUTRO IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
ICMS (*)	3.238	6.521	112.223	247.246
COFINS	6.158	5.018	17.953	15.029
PIS	1.347	1.097	3.411	2.751
Outros	421	787	20.279	19.034
	<b><u>11.164</u></b>	<b><u>13.423</u></b>	<b><u>153.866</u></b>	<b><u>284.060</u></b>

(\*) No mês de dezembro, o ICMS (Imposto sobre circulação de mercadorias), que possui apuração mensal, portanto pagamento no mês subsequente, atinge o maior valor apurado em todo o período do ano devido às festividades natalinas, data de maior faturamento para o comércio varejista, atividade exercida pela controlada Lojas Riachuelo.



## Notas Explicativas

### 21 PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, FISCAIS E CÍVEIS

#### (a) COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão por natureza				
Trabalhistas	3.688	4.022	79.753	79.986
Fiscais	54.399	47.958	131.088	116.987
Cíveis	-	-	21.635	20.748
	<b>58.087</b>	<b>51.980</b>	<b>232.476</b>	<b>217.721</b>

Não foram identificados novos processos significativos no período findo em 31 de março de 2026. Os detalhes das contingências permanecem conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025.

#### (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis é a seguinte:

	Controladora		
	Fiscal	Trabalhista	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>16.860</b>	<b>3.793</b>	<b>20.653</b>
Constituição	44.180	1.756	45.936
Liquidação	-	(670)	(670)
Reversão	(13.082)	(857)	(13.939)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>47.958</b>	<b>4.022</b>	<b>51.980</b>
Constituição	6.441	152	6.593
Liquidação	-	(115)	(115)
Reversão	-	(371)	(371)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>54.399</b>	<b>3.688</b>	<b>58.087</b>

	Consolidado			
	Fiscal	Trabalhista	Cível	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>59.221</b>	<b>63.138</b>	<b>19.560</b>	<b>141.919</b>
Constituição	72.655	40.445	20.796	133.896
Liquidação	(1)	(10.930)	(5.191)	(16.122)
Reversão	(19.500)	(12.667)	(14.417)	(46.584)
Encargos	4.612	-	-	4.612
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>116.987</b>	<b>79.986</b>	<b>20.748</b>	<b>217.721</b>
Constituição	12.904	2.357	4.537	19.798
Liquidação	-	(115)	-	(115)
Reversão	(470)	(2.475)	(3.650)	(6.595)
Encargos	1.667	-	-	1.667
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>131.088</b>	<b>79.753</b>	<b>21.635</b>	<b>232.476</b>

#### (c) PROVISÃO DE NATUREZA CÍVEL E TRABALHISTA POR EMPRESA

Abaixo demonstramos a Provisão de natureza cível e trabalhista por Empresa:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
<b>Processos de natureza cível e trabalhista</b>		
Midway Financeira	51.377	50.488
Lojas Riachuelo	45.756	45.660
Transportadora Casa Verde	567	564
Guararapes Confecções	3.688	4.022
	<b>101.388</b>	<b>100.734</b>



**Notas Explicativas**

## (d) PROVISÃO DE NATUREZA FISCAL POR EMPRESA

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>Processos por natureza fiscal</b>		
Guararapes Confeccões (*)	54.966	47.957
Lojas Riachuelo	76.122	69.030
	<b>131.088</b>	<b>116.987</b>

(\*) Provisão de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre os benefícios fiscais de ICMS, constituída para atender a Lei nº 14.789/2023, conforme NE 23.3.

## (e) PROCESSOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS NÃO PROVISIONADOS

O Grupo possui processos tributários para os quais seus assessores jurídicos classificam a possibilidade de perda como possível, portanto não provisionados, conforme determinam as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas do IFRS.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Processos por natureza				
Fiscais	199.711	196.239	1.219.637	1.199.097
	<b>199.711</b>	<b>196.239</b>	<b>1.219.637</b>	<b>1.199.097</b>

Apresentamos abaixo a abertura dos processos de natureza fiscal não provisionados por Empresa:

<b>Processos de natureza fiscal não provisionados</b>	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Guararapes Confeccões	199.711	196.239
Midway Financeira	38.581	37.873
Lojas Riachuelo	981.345	964.985
	<b>1.219.637</b>	<b>1.199.097</b>

## (f) DEPÓSITOS JUDICIAIS

Os tributos e as obrigações trabalhistas e cível, discutidos nas esferas administrativas e judiciais garantidos por depósitos judiciais são demonstrados como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
ICMS - Difal (*)	-	-	80.295	58.188
Fiscal/INSS	-	-	554	554
Cível/Trabalhista	911	955	6.141	6.114
Outros Depósitos	-	-	(1.408)	1.328
	<b>911</b>	<b>955</b>	<b>85.582</b>	<b>66.184</b>

(\*) ICMS-Difal: Em março de 2026, a Controlada Lojas Riachuelo S/A possuía depositado o montante de R\$ 63.174 (R\$ 58.188 em 31 de dezembro de 2025).

Mapa de movimentação do saldo

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.167</b>
Depósitos	13	47.109
Baixa de depósito	(230)	(35.022)
Juros	5	5
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>955</b>	<b>66.184</b>
Depósitos	-	11.604
Baixa de depósito	(44)	(9.327)
Juros	-	17.121
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>911</b>	<b>85.582</b>



## Notas Explicativas

### 22 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Nos termos da IFRIC 23/ICPC 22, os processos envolvendo IRPJ e CSLL estão divulgados levando em conta a probabilidade de que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, vide NE 21 e NE 23.3.

#### (a) TRIBUTOS DIFERIDOS

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social sobre prejuízos fiscais	(i)	232.056	232.592	802.570	779.645
Provisão para perdas por valor recuperável		333	374	231.178	239.176
Provisão para riscos trabalhista, fiscais e cíveis		1.254	1.368	19.448	18.810
Diferenças temporárias		40.151	38.564	138.440	176.685
Lucro nos estoques		-	-	9.454	7.652
<b>TOTAL ATIVO DIFERIDO</b>	(ii)	<b>273.794</b>	<b>272.898</b>	<b>1.201.090</b>	<b>1.221.968</b>
Custo Atribuído		38.418	38.500	38.418	38.500
Diferença de taxas de depreciação		22.053	21.954	33.752	34.671
<b>TOTAL PASSIVO DIFERIDO</b>		<b>60.471</b>	<b>60.454</b>	<b>72.170</b>	<b>73.171</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS LÍQUIDOS ATIVO</b>		<b>213.323</b>	<b>212.444</b>	<b>1.128.920</b>	<b>1.148.797</b>

#### (i) Composição do imposto de renda e contribuição social diferido sobre prejuízo fiscal por empresa:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Lojas Riachuelo	544.515	529.677
Guararapes Confecções	232.056	232.593
Midway Financeira	25.999	17.079
Transportadora Casa Verde	-	296
	<b>802.570</b>	<b>779.645</b>

A expectativa de realização dos impostos diferidos decorrentes de prejuízos fiscais da Companhia e de suas controladas é atualizada anualmente, conforme previsto na CPC 32/IAS 12 - Tributos sobre o Lucro. A expectativa de realização em 31 de dezembro de 2025 é de 6 anos na Controladora, 8 anos para a controlada Lojas Riachuelo, e em até 1 ano para a controlada indireta Midway Financeira.

#### (ii) Composição do imposto de renda e contribuição social diferido ativo por empresa:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Lojas Riachuelo	636.945	654.981
Guararapes Confecções	273.794	272.898
Midway Financeira	290.114	293.793
Transportadora Casa Verde	237	296
	<b>1.201.090</b>	<b>1.221.968</b>



## Notas Explicativas

### (b) DESPESA COM IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As despesas do imposto de renda e da contribuição social dos exercícios findos em 31 de março de 2026 e de 2025 estão reconciliadas às alíquotas nominais, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	5.861	(14.394)	26.565	58.674
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social, nominais</b>	<b>(1.993)</b>	<b>4.894</b>	<b>(9.032)</b>	<b>(19.949)</b>
<b>Ajustes para apuração da alíquota efetiva:</b>				
Equivalência patrimonial	(18.546)	(19.536)	-	-
Diferença de alíquota nominal	-	-	(1.824)	(5.146)
Incentivos fiscais - IR	714	5.709	2.515	7.966
Incentivos fiscais - ICMS	(800)	-	(800)	-
Juros sobre capital próprio	17.000	-	17.000	-
Despesas Indedutíveis	(216)	835	3.723	(286)
Lucros nos estoques	-	-	(4.017)	(5.178)
Prejuízos anteriores e base negativa	536	(4.158)	-	(4.158)
IRPJ e CSLL sobre prejuízo fiscal e base negativa não constituídos (*)	-	-	(37.362)	(73.649)
Atualização de processos judiciais juros selic	2.481	-	8.269	15.077
<b>Imposto de renda e contribuição social no resultado (corrente e diferido)</b>	<b>(824)</b>	<b>(12.256)</b>	<b>(21.528)</b>	<b>(85.324)</b>
Imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Corrente	(1.703)	(3.703)	(1.703)	(62.768)
Diferido	879	(8.553)	(19.825)	(22.556)
	<b>(824)</b>	<b>(12.256)</b>	<b>(21.528)</b>	<b>(85.324)</b>
<b>Alíquota Efetiva</b>	<b>-14,06%</b>	<b>85,15%</b>	<b>-81,04%</b>	<b>-145,42%</b>

(\*) Em 31 de março de 2026, a Companhia não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL no montante de R\$ 45.301, referente a uma base de cálculo de R\$ 133.454, por entender que tais valores possuem natureza essencialmente temporária. Conforme sazonalidade do varejo, esse efeito será integralmente consumido no decorrer do exercício de 2026, em função da geração de lucro tributável no exercício. Dessa forma, não se verificou, na data-base, evidência suficiente que justificasse o reconhecimento contábil do ativo, em linha com o princípio da prudência e com as normas aplicáveis.

### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL PASSIVOS

Segue abaixo a reconciliação do pagamento de IRPJ e CSLL:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas com imposto de renda e contribuição social corrente	1.703	3.703	1.703	62.768
IRPJ/CSLL provisionados	(1.372)	(236)	(2.665)	(7.314)
IRRF s/JCP	(8.333)	-	(8.333)	-
IRPJ e CSLL Estimativas pago a maior	2.668	-	2.740	-
Pagamentos IRRF s/JCP	(59.045)	-	(59.045)	-
Pagamentos antecipados	(2.999)	(3.467)	(272.595)	(37.715)
Imposto de renda e contribuição social a recolher anterior	59.045	-	329.862	-
<b>Imposto de renda e contribuição social a recolher</b>	<b>(8.333)</b>	<b>-</b>	<b>(8.333)</b>	<b>17.739</b>



## Notas Explicativas

### 23 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 23.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2026 é de R\$ 4.115.429 (R\$ 4.108.427 em 31 de dezembro de 2025) representado por 501.591.305 (500.058.238 em 31 de dezembro de 2025) ações nominativas escriturais sendo totalmente integralizadas em ações ordinárias, conforme Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de acionistas da Companhia, realizada em 30 de abril de 2026.

Em 30 de março de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou aumento de capital no montante total de R\$ 220, em razão do exercício de opções de compra de ações detidas por beneficiários do Plano de Opção de Compra de Ações vigente da Companhia, com emissão de 68.072 novas ações ordinárias.

Em 19 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou aumento de capital no montante total de R\$ 6.782, em razão do exercício de opções de compra de ações detidas por beneficiários do Plano de Opção de Compra de Ações vigente da Companhia, com emissão de 1.464.995 novas ações ordinárias.

#### Composição com destaque dos principais acionistas

Acionista	31/03/2026		31/12/2025	
	Escritural Ordinária	%	Escritural Ordinária	%
LISIANE GURGEL ROCHA	99.264.056	19,85	99.264.056	19,85
ELVIO GURGEL ROCHA	137.310.416	27,45	137.310.416	27,45
FLAVIO GURGEL ROCHA	136.510.408	27,30	136.510.408	27,30
OUTROS	128.506.425	25,40	126.973.358	25,40
	<b>501.591.305</b>	<b>100,00</b>	<b>500.058.238</b>	<b>100,00</b>

O capital social da Companhia é composto em sua totalidade por ações ordinárias e cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral.

#### 23.2 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

##### (a) Dividendos

Demonstramos a movimentação dos dividendos a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	4.643	218
Provisão de dividendos	-	1.133.455
Pagamento de Dividendos	68	(1.129.030)
<b>Saldo Final</b>	<b>4.711</b>	<b>4.643</b>

##### (b) Juros sobre o capital próprio

Demonstramos a movimentação dos juros sobre capital próprio a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	355.568	1.605
Juros sobre capital próprio - provisão	50.000	413.338
Pagamento de IRRF	59.045	-
IRRF - provisão	(8.333)	(59.045)
Pagamentos de juros sobre capital próprio	(411.976)	1
Devolução pagamento	-	(331)
<b>Saldo Final</b>	<b>44.304</b>	<b>355.568</b>

Em conformidade com o Art. 4º-A da Lei nº 6.404/76, as ações em circulação no mercado estão custodiadas no Banco Itaú S.A.

#### 23.3 RESERVAS DE LUCROS

##### Reserva legal

A reserva legal é constituída com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício após a constituição da reserva de incentivos fiscais oriundas da SUDENE, até alcançar 20% do capital social, e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos, após terem sido absorvidos os saldos de lucros acumulados e das demais reservas de lucros, e ao aumento do capital social a qualquer momento a critério da Companhia, o saldo atual acumulado em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 327.639.

##### Reserva de investimentos



## Notas Explicativas

Os lucros do exercício são transferidos para a conta de reserva de investimentos após as apropriações da reserva de incentivos fiscais (SUDENE), reserva legal e a atribuição dos juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios distribuídos aos acionistas, de acordo com o orçamento de capital da Companhia, aprovado pela Assembleia Geral no ano seguinte.

O saldo acumulado da reserva de investimentos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 274.279.

### Reserva de incentivos fiscais

A Companhia e sua controlada Lojas Riachuelo gozam de incentivos fiscais, tais como SUDENE (redução de 75% de imposto de renda sobre resultados apurados na unidade fabril), ICMS concedido pelo governo estadual do Rio Grande do Norte – PROEDI (crédito presumido equivalente de 75% a 95% do valor do ICMS a recolher), e o incentivo TTD 409 previsto no Regulamento do ICMS de Santa Catarina (crédito presumido para as operações de importação resultando numa tributação efetiva de 1,4%).

Recentemente foi sancionada a Lei nº 14.789/2023, segundo a qual, a partir de 1º de janeiro de 2024, os benefícios fiscais de ICMS deveriam passar a compor as bases de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS. Com este novo regramento, a legislação deixou de exigir a constituição de reserva de incentivos fiscais. Cumpre informar que a Companhia obteve decisão liminar autorizando a não tributação desses incentivos pelo IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, tendo sido constituído provisão, conforme consta na NE 21 (d).

O saldo acumulado da reserva de incentivos fiscais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 499.810.

### 23.4 AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

Refere-se ao ajuste do valor justo do ativo imobilizado na data da adoção inicial das CPCs (1º de janeiro de 2009). Esta rubrica é realizada na medida em que a depreciação do ajuste a valor justo do imobilizado é reconhecida no resultado da Companhia e em 31 de março de 2026 somava R\$ 74.892 (R\$ 74.734 em 31 de dezembro de 2025).

### 23.5 OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES

Referem-se aos ativos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo mantido pela controlada indireta Midway Financeira, conforme NE 4.3 e em 31 de março de 2026 somava R\$ 136 (R\$ 56 em 31 de dezembro de 2025), registrando para o período findo em 31 de março de 2026 um resultado abrangente de R\$ 80 (R\$ 54 em 31 de março de 2025).

### 23.6 PLANO DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

#### PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

A Companhia e suas controladas adotaram em 2019, como forma de remuneração de seus principais executivos, um Plano de Opção de Compra de Ações, dando a oportunidade de se tornarem seus acionistas, buscando uma maior retenção e alinhamento dos interesses destes administradores e empregados com os interesses dos acionistas, sempre com vistas ao desenvolvimento dos objetivos sociais da Companhia.

As outorgas distribuídas pela Companhia a seus beneficiários perfazem um total de 10.613 (17.678 em 31 de dezembro de 2025) opções distribuídas até 31 de março de 2026:

Outorgas	Data da Outorga	Valor Justo	Valor do Exercício	Unidades de opções					
				Saldo em 31/12/2025	Outorgadas	Exercidas (*)	Canceladas / Expiradas	Saldo em 31/03/2026	Disponível para exercício
1ª	01/01/2020	8,35	20,00	4.900.000	-	-	(4.900.000)	-	-
2ª	01/01/2020	3,41	10,45	3.671.779	-	(1.121.779)	(50.000)	2.500.000	2.500.000
3ª	01/06/2021	9,10	17,44	102.402	-	-	-	102.402	102.402
4ª	01/09/2021	4,30	18,08	22.818	-	-	-	22.818	22.819
5ª	30/05/2022	3,72	9,38	230.738	-	-	-	230.738	230.738
6ª	01/09/2022	4,09	8,31	292.382	-	-	-	292.382	292.382
7ª	31/03/2023	2,64	4,51	2.728.220	-	(832.033)	-	1.896.187	792.780
8ª	26/07/2023	5,05	6,53	308.909	-	-	-	308.909	77.227
9ª	16/09/2023	3,79	6,83	1.111.064	-	(66.864)	-	1.044.200	162.152
10ª	22/11/2023	3,99	5,20	330.596	-	-	-	330.596	132.238
11ª	16/01/2024	4,00	6,30	189.556	-	-	-	189.556	47.389
12ª	28/03/2024	4,31	6,44	3.441.524	-	(93.892)	-	3.347.632	786.780
13ª	15/07/2024	4,74	7,15	211.068	-	-	-	211.068	-
14ª	15/01/2025	3,80	7,01	137.455	-	-	-	137.455	-
<b>Total</b>				<b>17.678.511</b>		<b>(2.114.568)</b>	<b>(4.950.000)</b>	<b>10.613.943</b>	<b>5.146.907</b>

(\*) Uma parcela das opções foi retida para fins de pagamento do imposto de renda retido na fonte (581.506 opções), resultando em um aumento de 1.533.067 novas ações no capital social da Companhia (NE 23.1).

O preço de fechamento da ação em 31 de março de 2026 foi de R\$ 9,34 (R\$ 8,87 em 31 de dezembro de 2025). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação.

O plano de opção de compra de ações continua vigente até o término dos vestings em 2030, sem novas outorgas.



## Notas Explicativas

### PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

Em 16 de julho de 2025, por meio de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o novo Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em ações da Companhia. O Plano aprovado refere-se a um Plano de Ações Restritas administrado pelo Conselho da Administração, que prevê a outorga de um número de ações ordinárias, nominativas e escriturais de emissão da Companhia para diretores estatutários e não estatutários e os empregados-chave da Companhia e de suas controladas, que estiverem em tesouraria, não excedente a 3% da totalidade de ações emitidas.

A transferência definitiva das ações aos participantes estará condicionada ao cumprimento de prazo de carência de três anos para cada outorga e, ao final do prazo de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas.

Até 31 de março de 2026, as outorgas distribuídas pela Companhia a seus beneficiários perfazem um total de 8.210.662 (4.662.516 em 31 de dezembro de 2025) unidades distribuídas:

Outorgas	Data da Outorga	Data do vesting	Cotação na Outorga	Saldo em 31/12/2025 Quantidade	Outorgadas	Canceladas / Expiradas	Saldo em 31/03/2026 Quantidade
1ª	17/07/2025	17/03/2028	8,28	4.662.516	-	51.425	4.611.091
2ª	31/03/2026	31/03/2029	9,48	-	3.599.571	-	3.599.571
<b>Total</b>				<b>4.662.516</b>	<b>3.599.571</b>	<b>51.425</b>	<b>8.210.662</b>

A despesa consolidada com os Planos de pagamento baseado em ações totalizou, em 31 de março de 2026 R\$ 4.282 (R\$ 677 em 31 de março de 2025), e R\$ 3.691 de encargos trabalhistas.



## Notas Explicativas

### 24 PARTES RELACIONADAS

#### (i) Saldos na controladora

	Nota nº	Controladora	
		31/03/2026	31/12/2025
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
<b>Contas a receber</b>			
Lojas Riachuelo	(a) 10	762.562	610.442
<b>Outras contas a receber</b>			
- Aluguel e outros			
Lojas Riachuelo	(b)	4.405	10.265
Transportadora Casa Verde	(b)	1	-
Midway Financeira S.A.	(b)	-	115
- Dividendos distribuídos			
Lojas Riachuelo	(c) 24.iii	-	413.300
Transportadora Casa Verde	(c) 24.iii	-	1.891
		<u>4.406</u>	<u>425.571</u>

#### ATIVO NÃO CIRCULANTE

##### Plano de Opções de compra de ações

Lojas Riachuelo S.A.	(d)	34.908	34.065
Midway Financeira S.A.	(d)	18.965	17.990
		<u>53.873</u>	<u>52.055</u>

#### PASSIVO CIRCULANTE

##### Outros passivos

Transportadora Casa Verde Ltda.	(e)	3.680	3.151
---------------------------------	-----	-------	-------

	Nota nº	Controladora	
		31/03/2026	31/03/2025
<b>RESULTADO</b>			
<b>Receitas de vendas</b>			
Lojas Riachuelo - Vendas	(a) 25	468.133	420.436
<b>Despesas Administrativas</b>			
Instituto Riachuelo	(g)	250	-
<b>Outras Receitas (despesas)</b>			
Lojas Riachuelo - Aluguel e outros	(b) 27	8.338	8.246
Transportadora Casa Verde Ltda. - Aluguel	(b) 27	7	2
<b>Resultado financeiro</b>			
Lojas Riachuelo - Descontos concedidos	(a) 28	-	(8.330)
		<u>476.728</u>	<u>420.354</u>

#### (ii) Saldos no Consolidado

	Nota nº	Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
<b>Empréstimos e financiamentos</b>			
Conselheiros e Diretoria Executiva - pessoa física	(f)	24.354	21.486
	17	<u>24.354</u>	<u>21.486</u>



## Notas Explicativas

Segue abaixo o detalhamento da natureza do saldo e das transações dos quadros acima:

- Refere-se a transações de vendas de produtos de vestuário. As vendas para as Lojas Riachuelo são realizadas com prazos de vencimentos entre 90 e 120 dias. Adicionalmente, no contexto de estrutura verticalizada do Grupo, todas as vendas da controladora são destinadas exclusivamente para as Lojas Riachuelo. A Companhia concede descontos à Lojas Riachuelo nas transações em que ocorre a antecipação de duplicatas;
- Corresponde aos rendimentos auferidos com locação de imóveis à controlada Lojas Riachuelo e à Transportadora Casa Verde e outros;
- Refere-se ao valor do lucro distribuído da respectiva Controlada, à Controladora;
- Refere-se ao valor das outorgas distribuídas pela Companhia, à suas controladas;
- Refere-se a transações de serviços de frete;
- Refere-se a Letras de câmbio, empréstimos tomados pela controlada indireta Midway Financeira, junto às pessoas jurídicas e físicas com juros de 115% do CDI com conversibilidade imediata.
- Refere-se a doações de peças de confecção, efetuada pela Companhia para o Instituto Riachuelo.

### (iii) Distribuição dos Lucros das Controladas

Distribuição dos lucros das Controladas	Lojas	Midway	Midwest	Transportadora	Midway	Total
	Riachuelo S.A.	Shopping LTDA.	Estacionamento Ltda	Casa Verde Ltda.	Crédito Financ. e Investimento	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>28.763</b>	<b>46.758</b>	<b>4.600</b>	<b>686</b>	-	<b>80.807</b>
Lucros Distribuídos	1.588.000	-	-	1.205	20	1.589.225
Recebimento ano anterior	-	(46.758)	(4.600)	-	-	(51.358)
Recebimento	(1.203.463)	-	-	-	(20)	(1.203.483)
Total recebimentos	(1.203.463)	(46.758)	(4.600)	-	(20)	(1.254.841)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>413.300</b>	-	-	<b>1.891</b>	-	<b>415.191</b>
Recebimento	(413.300)	-	-	(1.891)	-	(415.191)
Total recebimentos	(413.300)	-	-	(1.891)	-	(415.191)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	-	-	-	-	-	-

### (iv) Divulgação de remuneração aos administradores

Os membros de conselho de administração e conselho fiscal da Companhia recebem honorários mensais fixos, já os membros da diretoria estatutária, além da remuneração fixa, também possuem remuneração variável, que é representada por: prêmios por atingimento de metas, bônus e incentivos de longo prazo.

A remuneração dos diretores e membros da Administração, no período findo em 31 de março de 2026, está apresentada abaixo:

Remuneração	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Do Conselho de Administração	1.645	1.616	1.645	1.616
Da Diretoria - Remuneração fixa	1.425	1.371	3.605	3.414
Da Diretoria - Remuneração variável	3.675	2.545	8.563	6.361
	<b>6.745</b>	<b>5.532</b>	<b>13.813</b>	<b>11.391</b>
Do Conselho Fiscal	154	154	154	154
	<b>6.899</b>	<b>5.686</b>	<b>13.967</b>	<b>11.545</b>



## Notas Explicativas

### 25 RECEITA LÍQUIDA

A reconciliação entre as vendas brutas e a receitas líquidas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receita operacional bruta</b>				
Vendas no atacado	468.133	420.436	916	2.772
Vendas no varejo	-	-	2.361.106	2.193.188
Operações de crédito	-	-	644.251	599.791
Comissões com seguros e assistências (a)	-	-	54.381	52.809
Locação de lojas (b)	-	-	-	24.818
Serviços de transportes	-	-	84	61
Estacionamento (b)	-	-	-	5.844
Outros	-	-	1.616	3.882
A.V.P. - contas a receber (-)	-	-	(2.357)	(1.570)
	<b>468.133</b>	<b>420.436</b>	<b>3.059.997</b>	<b>2.881.595</b>
<b>Deduções da receita operacional bruta</b>				
ICMS	(69.868)	(59.589)	(414.489)	(366.541)
ICMS – Incentivo fiscal	35.097	22.482	47.721	36.872
IPÍ	(3.752)	(3.849)	-	-
COFINS	(28.478)	(25.719)	(142.148)	(142.722)
PIS	(6.183)	(5.584)	(29.582)	(29.621)
ISS	-	-	(7.123)	(7.239)
Devoluções de vendas e outros abatimentos	(2.120)	(2.901)	(192.208)	(167.162)
Outros	-	-	(196)	(185)
	<b>(75.304)</b>	<b>(75.160)</b>	<b>(738.025)</b>	<b>(676.598)</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>392.829</b>	<b>345.276</b>	<b>2.321.972</b>	<b>2.204.997</b>

- (a) Trata-se das comissões recebidas dos clientes pela contratação de seguros e assistências ofertados pela controlada Lojas Riachuelo, como seguro-desemprego, residencial, pessoal, proteção para cartões e empréstimos, entre outros, por meio do cartão Riachuelo ou Midway.
- (b) A partir de 17 de dezembro de 2025, conforme NE 5, com a venda do segmento “Midway Mall, a classificação de receitas de locação de lojas e estacionamento deixou de existir no Grupo Guararapes.

Para fins de Demonstração do Valor Adicionado, de acordo com a NBC T 3.7, a receita bruta deve ser apresentada deduzidas as linhas de devoluções de venda, os abatimentos incondicionais e os cancelamentos.

### 26 CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS, SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

#### 26.1 CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Custo dos produtos vendidos e serviços prestados</b>				
Mercadoria para revenda	(49.006)	(49.979)	(796.090)	(759.111)
Matéria-prima	(123.441)	(119.467)	-	-
Pessoal	(59.987)	(51.150)	-	-
Depreciação e amortização	(4.617)	(4.734)	-	-
Custo das operações financeiras	-	-	(105.052)	(97.282)
Outros custos	(14.232)	(15.040)	(10.099)	(15.953)
Custo com capacidade ociosa	-	(5.661)	-	(5.661)
A.V.P. - Contas a pagar (-)	-	-	9.809	9.369
	<b>(251.283)</b>	<b>(246.031)</b>	<b>(901.432)</b>	<b>(868.638)</b>



## Notas Explicativas

### 26.2 DESPESAS COM VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas com pessoal	(725)	(718)	(346.325)	(320.401)
Serviços de terceiros	(1.689)	(1.666)	(104.066)	(101.368)
Serviços públicos	(8)	(10)	(36.424)	(36.165)
Despesa com ocupação	-	-	(86.860)	(78.543)
Estimativa para perdas de crédito esperadas	-	-	(227.949)	(211.259)
Depreciação e amortização	(42)	(25)	(36.966)	(37.453)
Depreciação sobre direito de uso	-	-	(67.714)	(61.334)
Materiais	(25)	(33)	(23.724)	(20.367)
Impostos e taxas diversas	(10)	(7)	(17.249)	(15.485)
Despesas com viagens	-	-	(4.863)	(4.294)
Outras despesas	(69)	(38)	(40.048)	(32.193)
	<b>(2.568)</b>	<b>(2.497)</b>	<b>(992.188)</b>	<b>(918.862)</b>

### 26.3 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas com pessoal	(17.376)	(14.532)	(130.134)	(115.988)
Serviços de terceiros	(5.570)	(3.219)	(73.519)	(83.014)
Depreciação e amortização	(773)	(704)	(87.173)	(69.349)
Depreciação sobre direito de uso	-	-	(947)	(973)
Impostos e taxas diversas	(1.333)	(984)	(8.629)	(9.215)
Tarifas bancárias	-	-	(4.396)	(4.957)
Materiais	(314)	(247)	(2.694)	(4.504)
Despesas com viagens	(190)	(106)	(7.541)	(6.716)
Despesa com ocupação	-	-	(3.360)	(3.347)
Outras despesas	(413)	(832)	(26.914)	(24.690)
	<b>(25.969)</b>	<b>(20.624)</b>	<b>(345.307)</b>	<b>(322.753)</b>

### 27 OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Aluguéis	8.459	8.349	114	103
Recuperação de tributos	-	130	-	130
Depreciação e amortização	(487)	(487)	(487)	(487)
Ganho (perda) alienação de imobilizado	(101)	(2.485)	358	(2.504)
Baixa de ativos (b)	-	-	-	(10.068)
Resultado de outras vendas (a)	(7.894)	(4.428)	(7.894)	(4.428)
Despesas com produtos e serviços financeiros (c)	-	-	(19.367)	(11.349)
Crédito de PIS/COFINS sobre arrendamento	-	-	8.966	-
Outros	(1.467)	773	5.129	7.904
	<b>(1.490)</b>	<b>1.852</b>	<b>(13.181)</b>	<b>(20.699)</b>

- (a) Refere-se à venda de resíduos e materiais não consumidos na produção, em 2026 e 2025.
- (b) Refere-se à baixa de ativos por inventários físicos na Companhia e na controlada Lojas Riachuelo.
- (c) Refere-se às despesas da controlada indireta Midway Financeira em programas de parceria com a controlada, Lojas Riachuelo.

## Notas Explicativas

### 28 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receitas Financeiras</b>				
Rendimentos de títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras	235	478	45.946	31.254
Juros ativos	5	14	5	266
Descontos obtidos	55	1	8.876	8.917
Varição cambial ativa	188	495	23.306	23.926
Varição monetária ativa (a)	8.084	1.804	42.228	47.456
Outras receitas financeiras	-	-	2	1.767
A.V.P. Contas a receber	-	-	(4.368)	(4.458)
	<b>8.567</b>	<b>2.792</b>	<b>115.995</b>	<b>109.128</b>
<b>Despesas Financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(58.172)	(27.627)	(95.548)	(69.694)
Juros sobre passivo de arrendamento	-	-	(36.752)	(28.715)
Antecipação de Recebíveis	-	-	(7.030)	(8.256)
Tarifas bancárias	-	-	(269)	(535)
Descontos Concedidos (b)	-	(8.330)	-	-
Varição cambial passiva	(1.507)	(1.747)	(25.783)	(24.585)
Varição monetária passiva	-	-	(1.668)	(493)
Outras despesas financeiras	-	-	(2.228)	(2.313)
A.V.P. Contas a pagar	-	-	9.984	10.092
	<b>(59.679)</b>	<b>(37.704)</b>	<b>(159.294)</b>	<b>(124.499)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(51.112)</b>	<b>(34.912)</b>	<b>(43.299)</b>	<b>(15.371)</b>

(a) Em 31 de março de 2026, a Companhia e controlada Lojas Riachuelo constituíram receita de atualização monetária de R\$ 7.339 e R\$ 8.115, referente aos créditos de INSS a recuperar constantes na NE 12.

No mesmo período, a controlada Lojas Riachuelo constituiu receita de atualização monetária dos depósitos judiciais existentes sobre diferencial de alíquota ICMS, no valor total de R\$ 17.121, conforme NE 21 (f).

(b) Em 31 de março de 2025, a Companhia recebeu antecipadamente R\$ 228.410 de sua Controlada Lojas Riachuelo, referente à duplicatas da venda de produtos de vestuário, transação que gerou um desconto financeiro de R\$ 8.330, e que é eliminada no consolidado.

### 29 LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

Lucro (prejuízo) Básico/diluído

O lucro (prejuízo) básico/diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Demonstramos a reconciliação do lucro (prejuízo) líquido do período com os valores usados para calcular o resultado líquido por ação:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
<b>Numerador básico/diluído</b>		
Alocação do lucro líquido (prejuízo) do exercício aos acionistas portadores de	5.037	(26.650)
<b>Denominador básico</b>		
Ações disponíveis em mercado - mil	501.591	499.200
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$ - ON	0,01004	-0,05339
<b>Denominador diluído</b>		
Incremento em ações ordinárias - Plano de opção de compra de ações - mil	5.147	11.485
Lucro (prejuízo) diluído por ação - R\$ - ON	0,00994	-0,05218



## Notas Explicativas

### 30 COMPROMISSOS, OBRIGAÇÕES E DIREITOS CONTRATUAIS

(a) Entre partes relacionadas

Em 31 de março de 2026, a controlada Lojas Riachuelo S.A. é locatária em 47 (47 em 31 de dezembro de 2025) contratos de aluguel de imóveis (prédios e lojas) da Companhia, sendo que a cobrança do aluguel das lojas é variável e *Call Center* e Centro Logístico são cobrados aluguéis fixos. Os valores negociados estão de acordo com as taxas de mercado.

No trimestre findo em 31 de março de 2026, tais despesas de aluguéis, líquidas dos impostos a recuperar totalizaram R\$ 7.571 (R\$ 7.482 em 31 março de 2025).

(b) Com terceiros

A Companhia e a controlada Lojas Riachuelo possuem compromissos, obrigações e os direitos contratuais, dados ou recebidos, não registrados nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2026, como segue:

	<u>Valor</u>
<b>Controladora</b>	
Compromisso e/ou obrigação	
Seguro garantia concedido por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos	461.704
<b>Controlada – Lojas Riachuelo</b>	
Compromisso e/ou obrigação	
Seguro garantia concedido por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos	608.250
Carta de fiança concedida por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos	119.898
<b>Controlada – Midway Financeira</b>	
Compromisso e/ou obrigação	
Seguro garantia concedido por Seguradoras como garantia em processos judiciais e financiamentos	36.422
<b>Controlada – Transportadora Casa Verde Ltda</b>	
Compromisso e/ou obrigação	
Seguro garantia concedido por Seguradoras como garantia em processos judiciais e financiamentos	461
Carta de fiança concedida por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos	697
	<u>1.227.432</u>

### 31 OBRIGAÇÕES COM ADMINISTRADORES DE CARTÕES

A controlada Lojas Riachuelo, por meio de sua controlada Midway Financeira, oferece o cartão embaixado aos seus clientes com as bandeiras Visa e Mastercard. O saldo de R\$ 2.713.218 em 31 de março de 2026 (R\$ 2.718.238 em 31 de dezembro de 2025) representa as contas a pagar com as administradoras de cartão de crédito, decorrentes da utilização, pelos seus clientes, do cartão “co-branded” em transações de compra de produtos no varejo em geral, cujo o prazo médio de liquidação é de 27 dias da data da transação.

### 32 INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Os saldos que compõem esta conta estão representados conforme NE 8. No exercício findo em 31 de março de 2026, não houve movimentações patrimoniais que afetassem os fluxos de caixa da Companhia e suas controladas, com exceção à despesa com o plano de pagamento baseado em ações, conforme NE 23.6.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Guararapes Confecções S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Guararapes Confecções S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora  
Contador CRC 1SP168728/O-4

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu este relatório das Demonstrações Financeiras relativa ao trimestre findo em 31 de março de 2026, da Guararapes Confeções S.A. e Controladas, e com as discussões subsequentes, concordamos que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

Natal, 06 de maio de 2026.

André Michel Farber – Diretor Geral

Luis Miguel Ferreira Cafruni - Diretor de Relações com Investidores

Jairo Amorim Gomes de Araújo – Diretor Sem Designação Específica

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Natal, 06 de maio de 2026.

André Michel Farber – Diretor Geral

Luis Miguel Ferreira Cafruni - Diretor de Relações com Investidores

Jairo Amorim Gomes de Araújo – Diretor Sem Designação Específica