

Teleconferência de Resultados 1T26

REDE *D'OR*



Hospital Glória D'Or - RJ

Aviso legal

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores: www.rededor.com.br/ri



Aviso legal

Contabilização Sulamérica & adoção IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. (“SulAmérica”) ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D’Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados (“DRE”) do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D’Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a integrar a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D’Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D’Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D’Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D’Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D’Or, especialmente a seção 4, “Fatores de Risco”, disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D’Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior.

DESTAQUES • 1T26

REDE D'OR

Volume de cirurgias

146 mil cirurgias no período, +11,9% a/a; cirurgias complexas expandem 14,9% a/a, representando 8,1% do volume cirúrgico total

Receita bruta

+15,6% a/a, chegando a R\$9,2 bilhões no trimestre

Oncologia

Crescimento de 23,6% a/a na receita bruta, com aumento de 6,6% no ticket médio do segmento e expansão de 15,9% no volume de infusões

Ticket médio consolidado

Avanço anual de 9,0% nos últimos doze meses terminados em mar-26

EBITDA

R\$2,1 bilhões, +26,7% a/a com margem de 26,2%

SULAMÉRICA

Receita líquida

R\$8,7 bilhões, +7,9% a/a, refletindo expansão da base de beneficiários e ajustes de preços das carteiras

Sinistralidade

Indicador consolidado de 77,2% apresenta melhora de 1,4 p.p. vs. 1T25

Base de beneficiários

+11,4% a/a, superando 6,0 milhões de beneficiários em saúde e odonto

EBITDA

R\$849,9 milhões, +28,8% a/a

EBITDA ajustado⁽¹⁾

R\$1,3 bilhão, avanço de 29,0% a/a

CONSOLIDADO

Receita bruta

Crescimento de 10,0% a/a, registrando R\$15,5 bilhões no trimestre

EBITDA

R\$3,0 bilhões, +27,3% a/a; o EBITDA somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora foi de R\$3,4 bilhões (+27,6% a/a)

Lucro líquido

Aumento de 13,9% a/a, chegando a R\$1,2 bilhão

Endividamento

1,75x dívida líquida/EBITDA, ligeira redução sobre o trimestre anterior

Geração de caixa⁽²⁾

de R\$2,9 bilhões no trimestre, representando conversão de 97,2% do EBITDA reportado

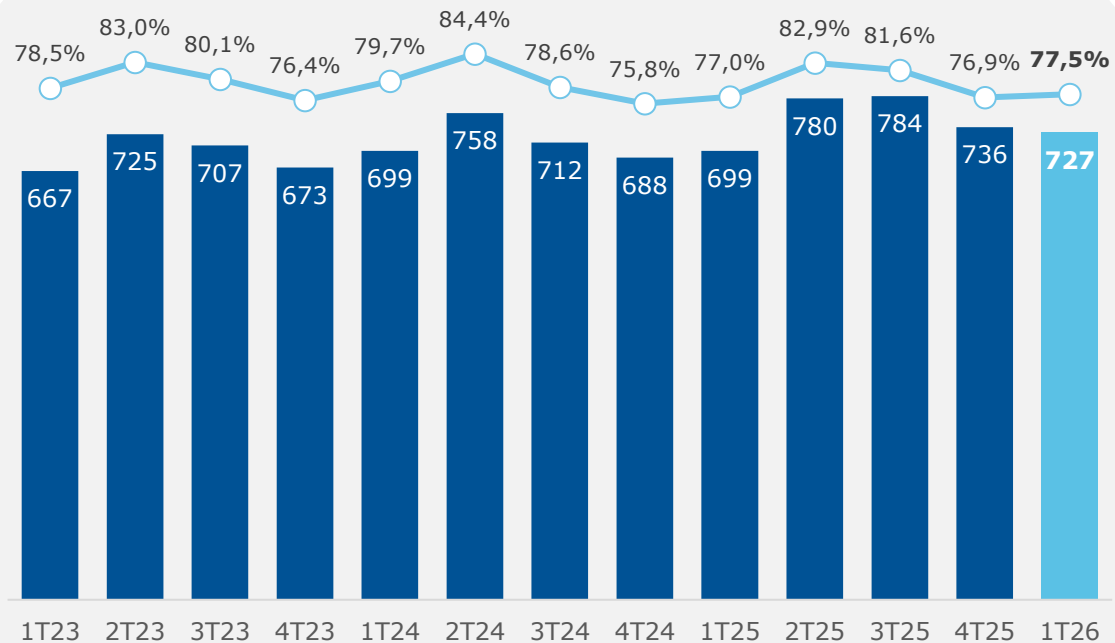
(1) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e resultado financeiro sobre ativos vinculados.

(2) Fluxo de caixa na visão gerencial antes da variação das provisões técnicas de previdência privada.

• PACIENTES-DIA E VOLUME CIRÚRGICOS

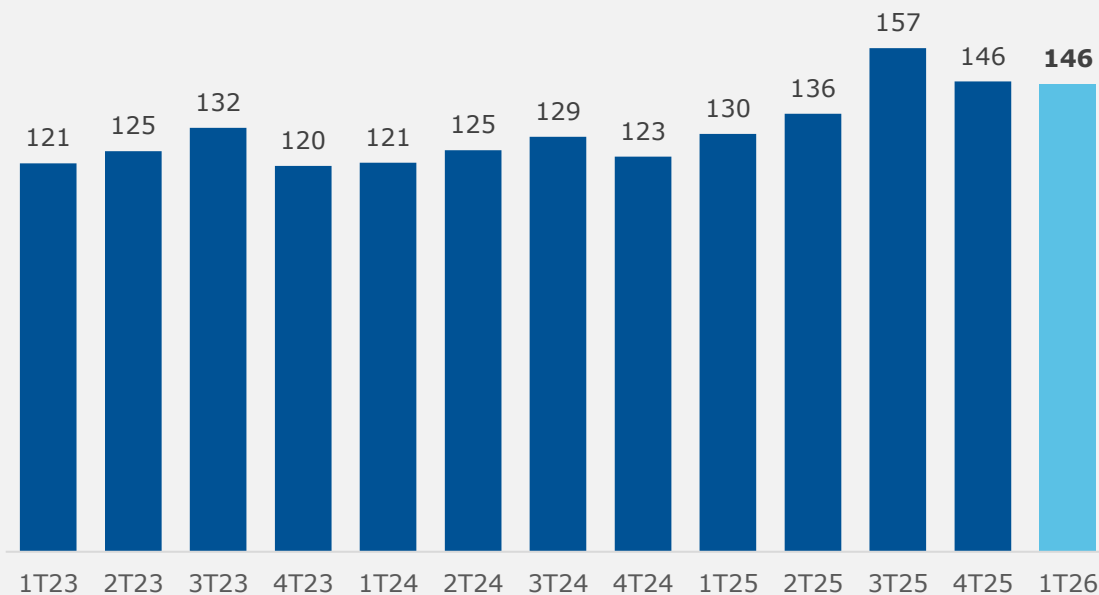
Volume pacientes-dia e taxa média de ocupação

(diárias de internação em mil; %)



Evolução do número total de cirurgias (totais)

(mil cirurgias)



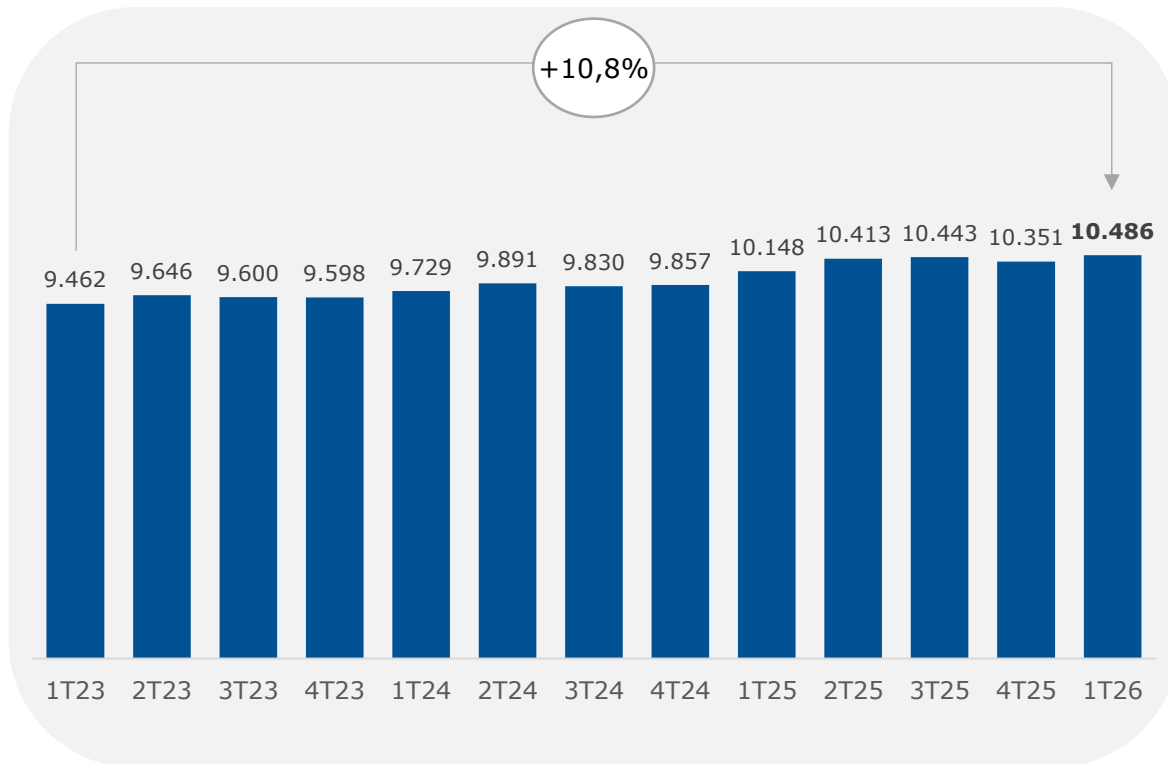
> Volume de pac-dia expandiu 4,1% a/a no 1T26, registrando taxa média de ocupação de 77,5%.

> No 1T26, 146 mil cirurgias foram realizadas nas unidades da Rede D'Or, 11,9% superior aos volumes do 1T25.

• EVOLUÇÃO DE LEITOS

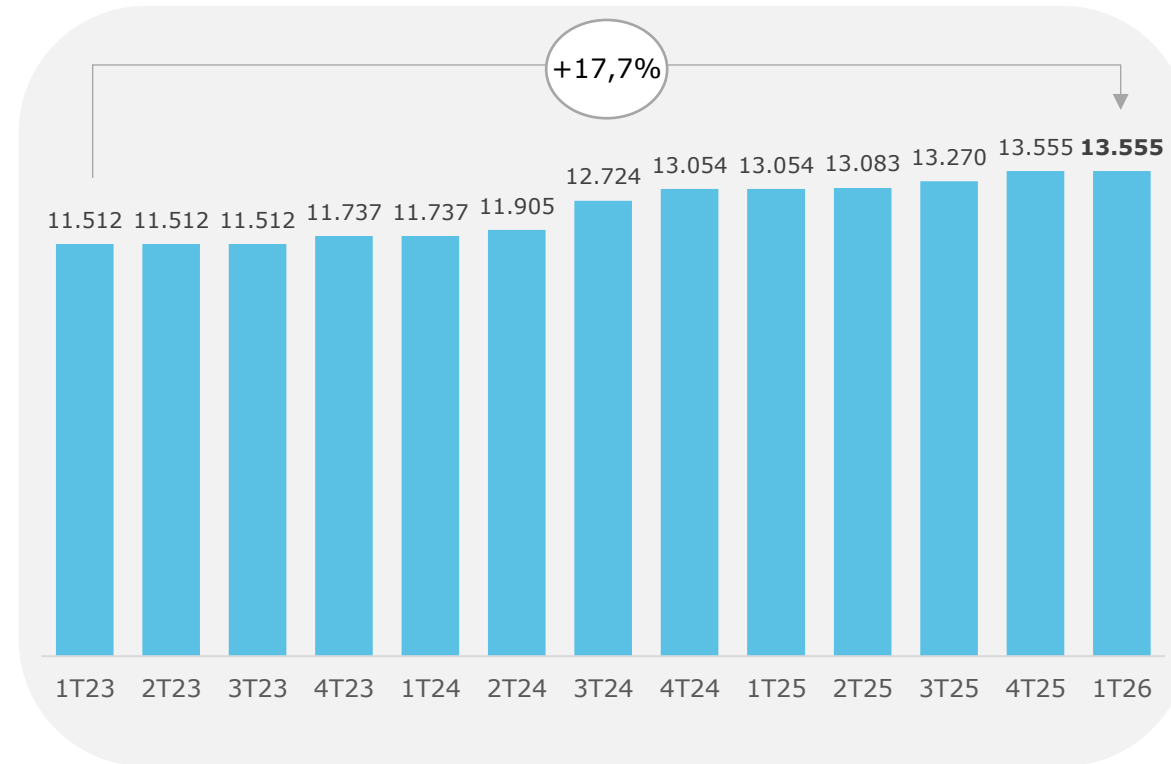
Número de leitos operacionais

(leitos ao final do período)



Número de leitos totais

(leitos ao final do período)

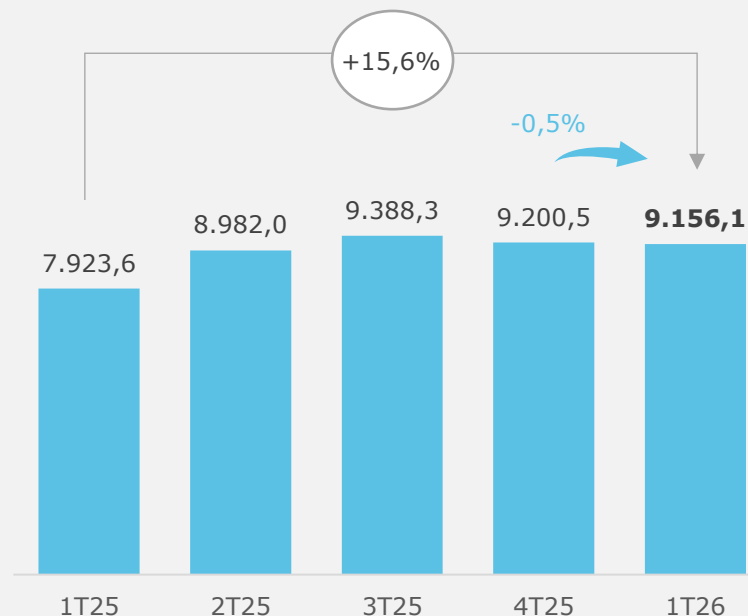


- > O número de leitos em operação expandiu 338 a/a (+3,3%) no 1T26, e 135 quando comparado com o trimestre anterior. O número de leitos totais aumentou 501 (+3,8% a/a), devido ao incremento de capacidade física referente às obras concluídas em 2025.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: SERVIÇOS HOSPITALARES

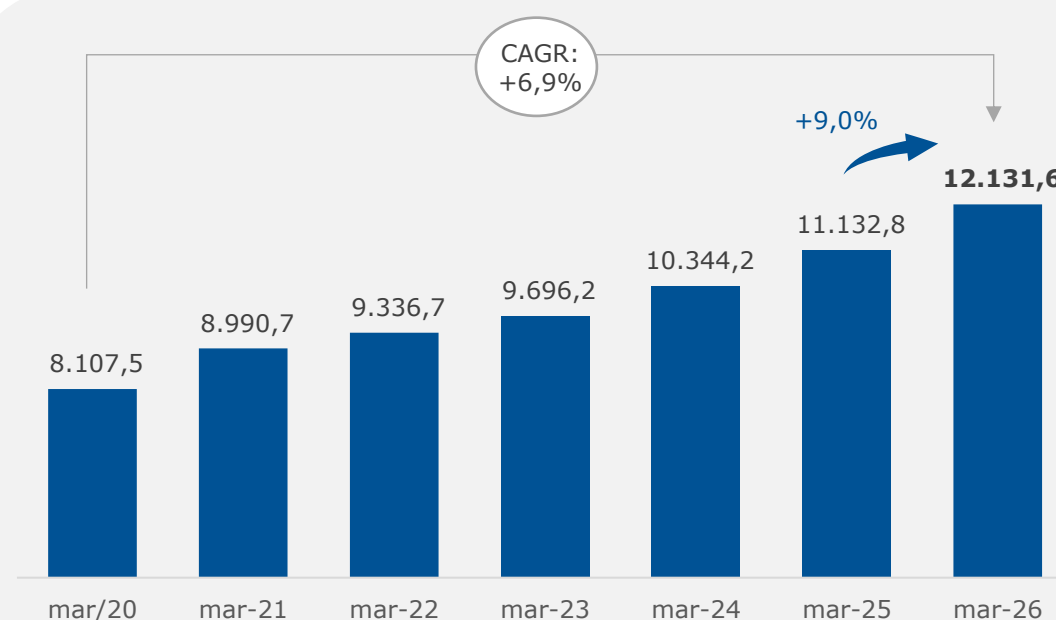
Receita bruta total: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões)



Ticket médio: Consolidado, acumulado dos últimos 12M

(receita bruta total sobre pac-dia; em R\$)

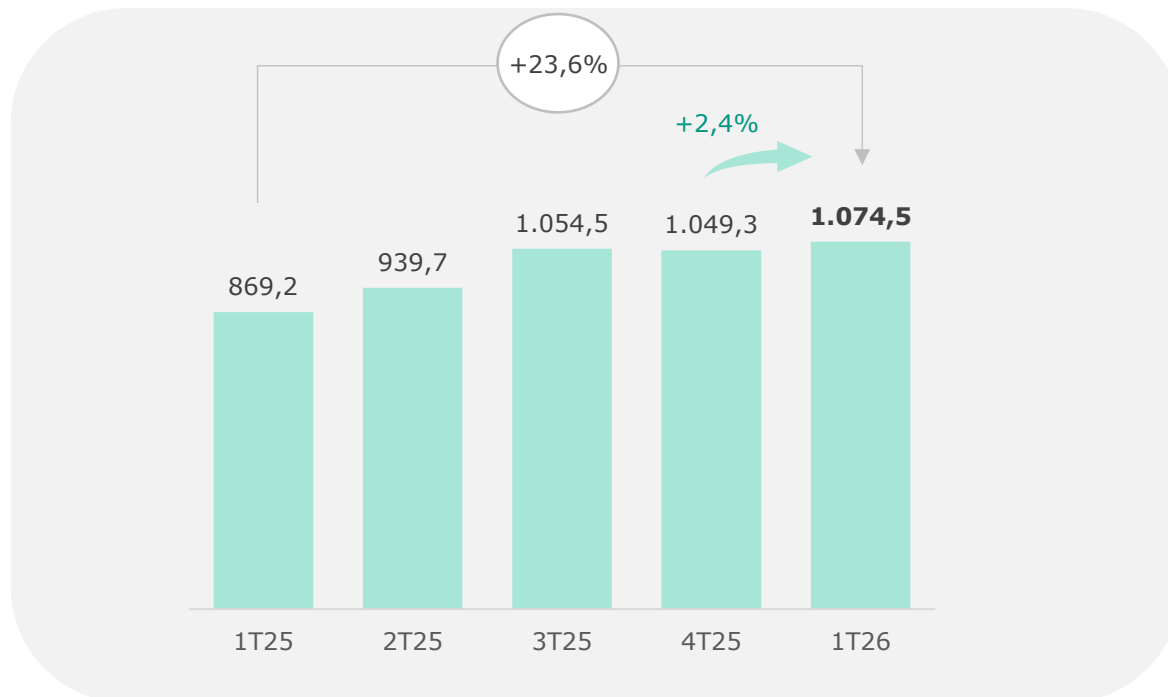


- > Receita bruta avançou 15,6% em relação ao 1T25, com aumento no ticket médio consolidado trimestral de 11,0% na mesma comparação. No acumulado dos últimos doze meses, ticket médio consolidado apresentou evolução de 9,0% a/a.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: ONCOLOGIA

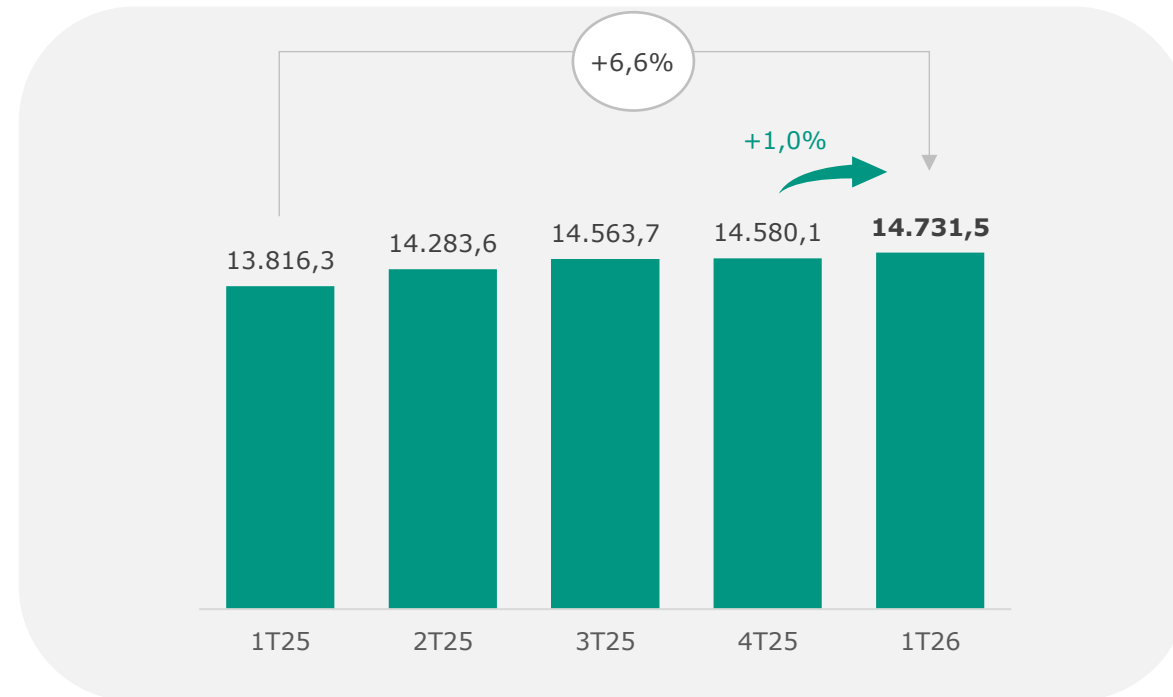
Receita bruta: Oncologia (infusões e terapias)

(R\$ milhões)



Ticket médio: Oncologia

(receita bruta oncologia sobre infusões; em R\$)

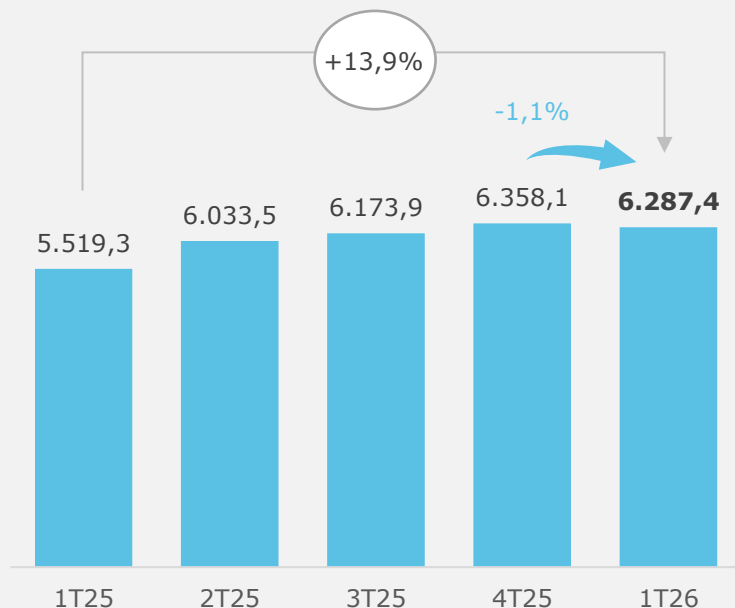


- > No 1T26, a receita bruta de oncologia (infusões e terapias) aumentou 23,6% a/a, impulsionada pelo crescimento do volume de infusões (+15,9% a/a) e ticket médio (+6,6% a/a) no período.

• CUSTOS E DESPESAS: SERVIÇOS HOSPITALARES

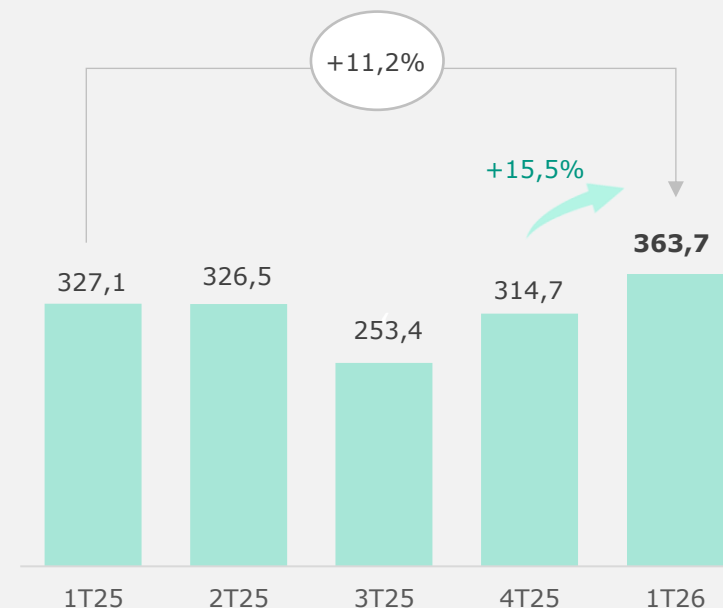
Custos com serviço hospitalar

(R\$ milhões)



Despesas gerais e administrativas

(R\$ milhões)



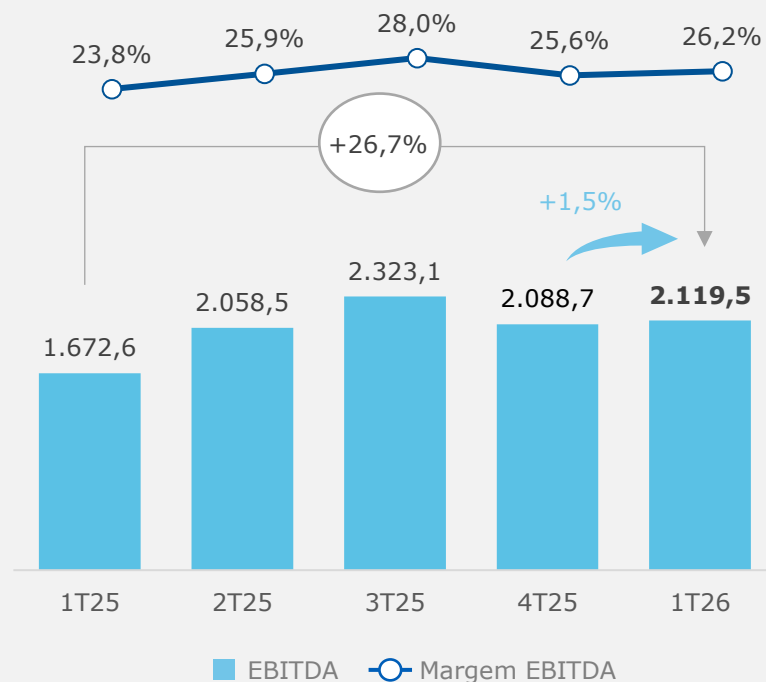
> Os custos com serviço hospitalar registraram alta anual de 13,9% no 1T26. O custo de materiais e medicamentos representou 20,1% da receita bruta no trimestre (-0,2 p.p. vs. 4T25 e +0,7 p.p. vs. 1T25).

> No 1T26 as despesas gerais e administrativas aumentaram 11,2% quando comparadas ao 1T25 e 15,5% vs. 4T25, representando 4,0% da receita bruta no trimestre.

• EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

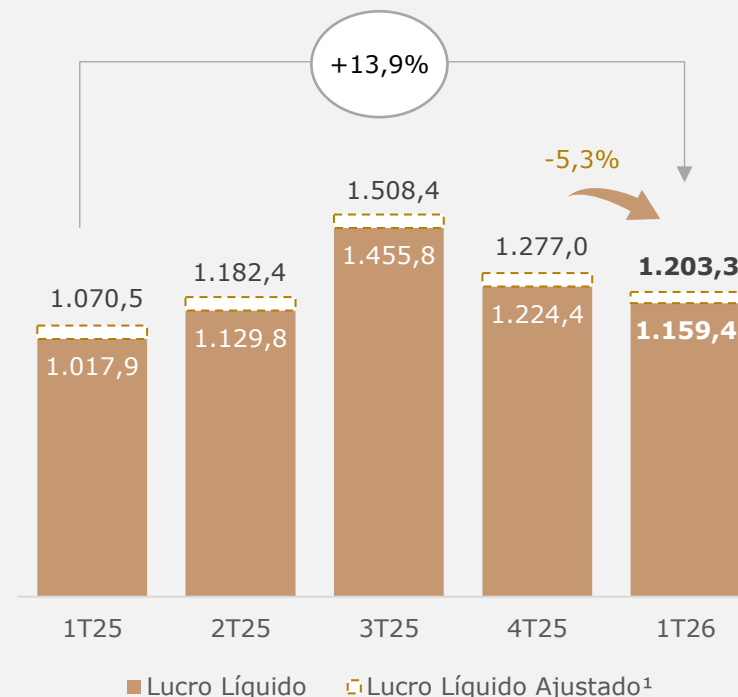
EBITDA e margem: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



Lucro Líquido: Consolidado

(R\$ milhões)



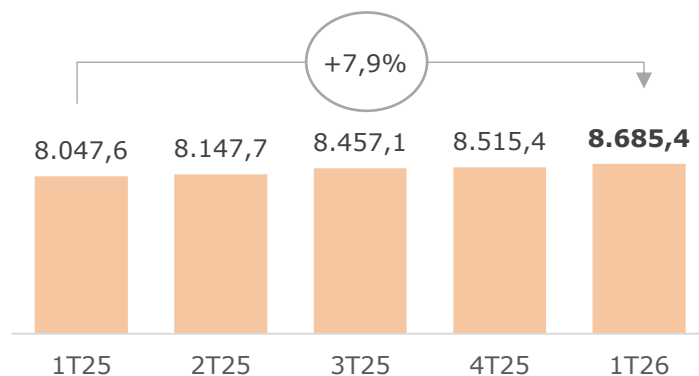
> O EBITDA cresceu 26,7% a/a no 1T26, impulsionado pelo crescimento da receita líquida (15,1% a/a), com margem de 26,2% no período.

> No 1T26, o lucro líquido apresentou crescimento de 13,9% a/a. Excluindo o efeito apenas contábil da amortização das carteiras assumidas na operação com SulAmérica, o lucro líquido ajustado alcançaria R\$1.203,3 milhões no trimestre.

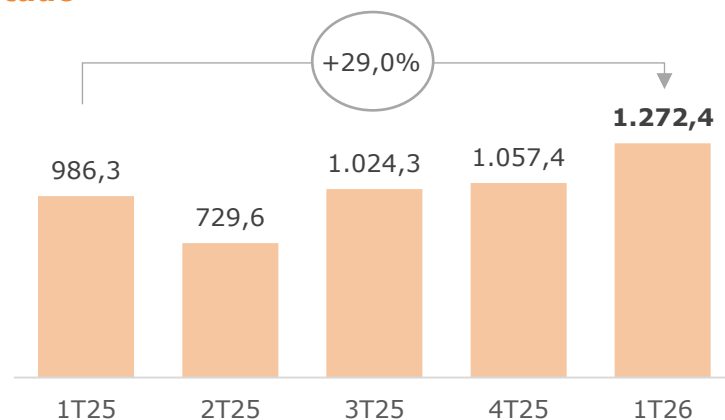
(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

SULAMÉRICA

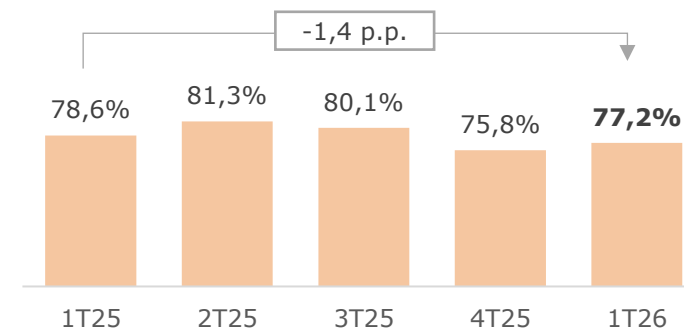
Receita líquida
(R\$ milhões)



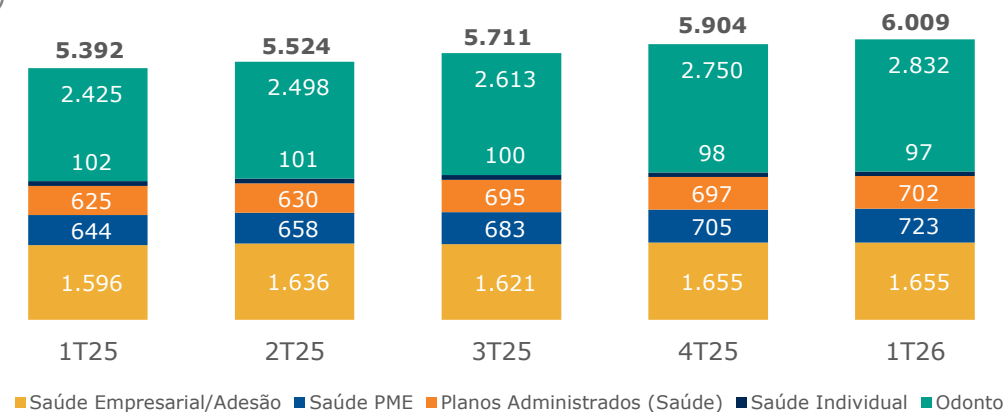
EBITDA ajustado (1)
(R\$ milhões)



Sinistralidade consolidada
(% dos prêmios ganhos)



Beneficiários saúde e odonto
(em mil)



> Receita líquida aumentou +7,9% vs. 1T25, com crescimento da base de beneficiários e aumento de ticket médio de saúde.

> Sinistralidade consolidada apresenta melhora anual de 1,4 p.p. no 1T26, mantendo a trajetória consistente de normalização gradual do indicador.

(1) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e o resultado financeiro sobre ativos vinculados.

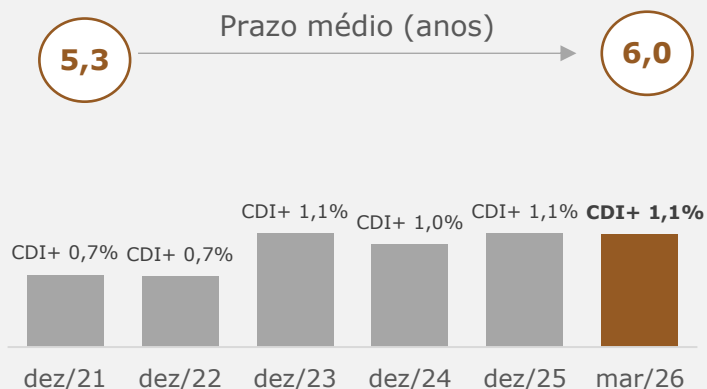
• ENDIVIDAMENTO

31 de março de 2026 (R\$ milhões)	
Caixa (a)	45.266,0
Provisões técnicas (b)	(19.250,1)
Seguros	(9.144,7)
Previdência privada	(10.105,4)
Caixa líquido de provisões técnicas⁽¹⁾ (a+b)	26.015,9
Dívida bruta⁽²⁾	(48.136,9)
Dívida líquida	(22.121,1)
Dívida líquida/ EBITDA ⁽³⁾ 12M	1,75x
Dívida líquida (inc. provisões seguros)	(12.976,4)
Div. liq. (inc. prov. seguros)/ EBITDA ⁽⁴⁾ 12M	1,17x

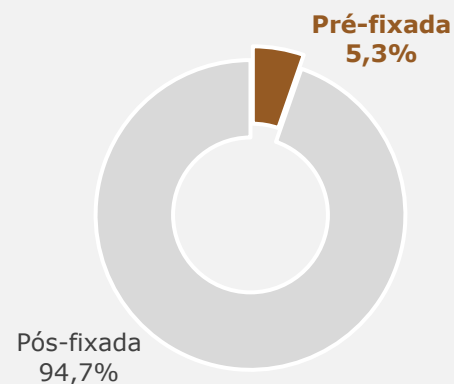
- > % da dívida em moeda estrangeira: **18,5%**
- > Dívida em moeda estrangeira com hedge cambial integral: **100%**
- > *Covenants* ativos atrelados à índices de alavancagem: **Não há**

Evolução do custo médio da dívida

(em CDI+; final de período)

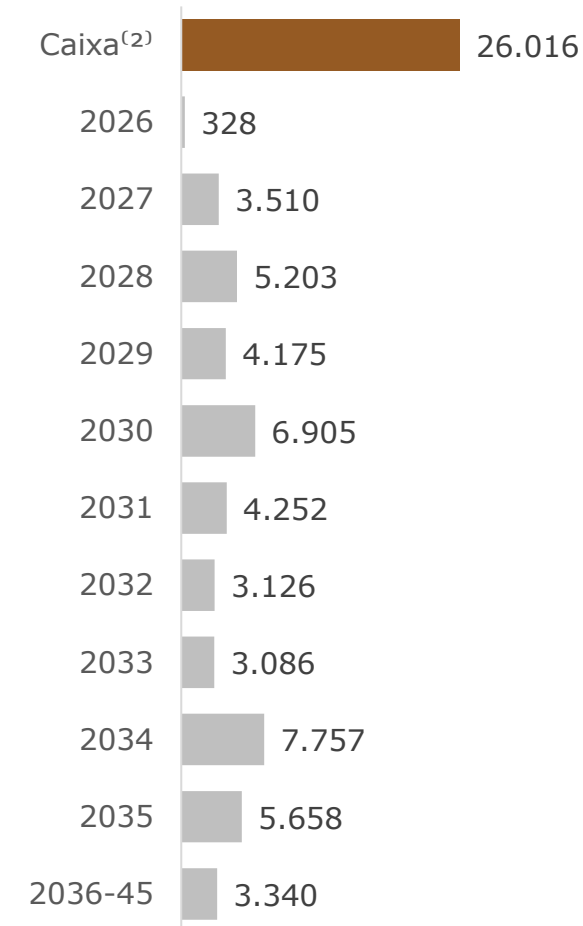


Composição da dívida líquida por indexadores após derivativos (mar/26)



Cronograma de amortização da dívida (principal)

(R\$ milhões)



(1) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

(2) Saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos de dívida. Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições.

(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

• FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Reconciliação do fluxo de caixa gerencial

(R\$ milhões)



- > Geração de caixa (antes da variação das provisões técnicas de previdência privada) de R\$2,9 bilhões reflete conversão de 97,2% do EBITDA reportado no trimestre.

(1) Delta do capital de giro não inclui a variação das provisões técnicas de previdência privada.



REDE D'OR

Relações com Investidores
ri@rededor.com.br
ri.rededor.com.br