



Veículos e Implementos

Autopeças

Serviços



Caxias do Sul, RS, 28 de fevereiro de 2012. A Randon S.A – Implementos e Participações (BM&FBovespa - RAPT3 e RAPT4), controladora de dez empresas que atuam nos segmentos de veículos e implementos, autopeças e serviços financeiros, anuncia seus resultados do exercício encerrado em 31/12/2011. As informações financeiras e operacionais da Companhia, exceto quando indicadas de outra forma, estão consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em Reais.

# RELATÓRIO DE DESEMPENHO

# 2011

**ÍNDICE**

- Mensagem do Presidente
- Principais Indicadores
- Perfil
- Desempenho Geral Consolidado 2011
- Desempenho por Segmento
- Sustentabilidade
- Mercado de Capitais
- Prêmios e Destaques
- Demonstrações Financeiras Resumidas
- Administração
- Endereços e Contatos

## MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

A vocação de crescer de forma sustentável é o traço mais forte das Empresas Randon e pode ser observado no resultado dos últimos 15 anos, período em que apresentamos um crescimento médio anual de 17,1%. Em 2011, a Companhia consolidou uma série de investimentos para sustentar a sua liderança, seja do ponto de vista social, ambiental ou econômico, tendo como destaque a compra de duas empresas, além de acordos de cooperação e transferência de tecnologias.

Para relatar os nossos avanços em Sustentabilidade, optamos por uma publicação mais compacta, porém temos à disposição de nossos públicos, em nosso site e pelo aplicativo do iPad, o Relatório de Sustentabilidade do ano de 2010, onde contamos com uma ampla abordagem das nossas atividades. Aqui, neste relato, procuramos sintetizar os principais fatos de 2011, que representam uma continuidade do processo de aprimoramento da nossa Companhia.

As Empresas Randon registraram os melhores números absolutos de sua história em 2011, atingindo excelentes níveis de receita, produção e rentabilidade. Esta performance seguiu a tendência registrada no ano anterior, quando também tivemos desempenho bastante positivo sob o ponto de vista de recordes de vendas e aprimoramento da nossa relação com o meio ambiente e sociedade.

Entre outros destaques de 2011, tivemos a produção de 1,1 milhão de freios, 25,7 mil veículos rebocados e 78,7 mil toneladas de material de fricção. As nossas exportações tiveram um crescimento surpreendente, mesmo com um câmbio não tão favorável. Exportamos níveis próximos a U\$ 300 milhões e acreditamos que este também deverá ser um dos destaques para o ano de 2012, uma vez que o mercado americano está em recuperação acentuada e os demais mercados continuam apresentando boas oportunidades.

Estamos otimistas com o ano em curso, pois acreditamos que teremos níveis de atividade que nos proporcionará ganhos de eficiência e vendas crescentes para um mercado comprador. Percebemos, também, boas perspectivas de vendas de máquinas e veículos especiais, além do mercado de caminhões e ônibus já sinalizar uma boa performance.

No ano que passou geramos mais empregos, treinamos nossos funcionários e incentivamos sua formação, entendendo que são eles que colocam em prática a nossa missão, ajudando a criar condições de crescimento sustentável. Mantivemos nossas práticas voltadas à preservação do meio ambiente, como você poderá acompanhar no capítulo específico do tema, além de termos ampliado os recursos investidos na comunidade, por meio do Instituto Elisabetha Randon e de outras ações específicas.

A essência da Companhia é a Sustentabilidade, expressa em ações éticas, geradoras de resultado, com foco na qualidade e segurança. Tudo isso faz sentido quando equilibramos nossas rotinas com o desenvolvimento do ser humano e a preservação do meio ambiente. E desde o começo, perseguimos esta harmonização de forma a nos manter no mercado como uma referência.

**David Abramo Randon**  
**Diretor Presidente**

### PRINCIPAIS INDICADORES

Margens financeiras	2010	2011	Var. %
Margem Bruta	24,4	24,5	0,1 p.p.
Margem EBITDA	14,6	13,4	(1,2 p.p.)
Margem Líquida	6,7	6,5	(0,2 p.p.)

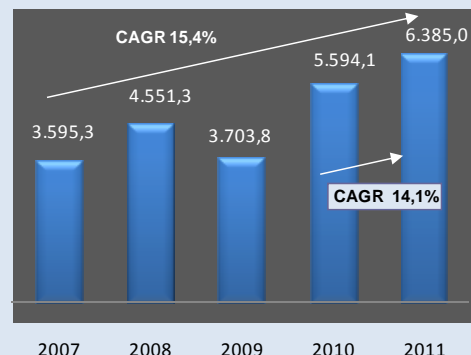
Dividendos + Juros s/ capital (R\$ p/ação)* Cálculos relativos a 2010 consideram bonificação 50% das ações feita em Abril/2010.	0,2651	0,3641	37,3
Dividend Yield (%)** Cálculos relativos a 2010 consideram bonificação 50% das ações feita em Abril/2010.	2,59%	4,27%	64,9
Retorno sobre o patrimônio Líquido (%)***	24,9	22,9	(8,0)
Valor de mercado 31 Dez (R\$ bilhões)	2,77	1,99	(28,2)

\* Deliberações do exercício.

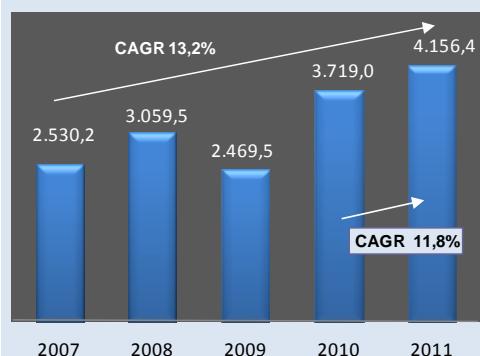
\*\* Deliberações do exercício por ação e a cotação do último dia do ano que antecede o exercício em análise.

\*\*\* Relação entre o lucro líquido e o patrimônio líquido ano anterior da controladora.

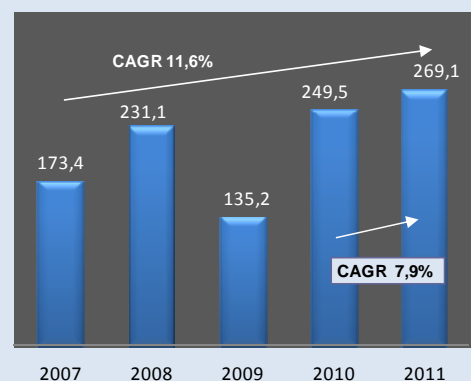
RECEITA BRUTA TOTAL - Milhões de Reais  
Sem eliminação das vendas entre empresas



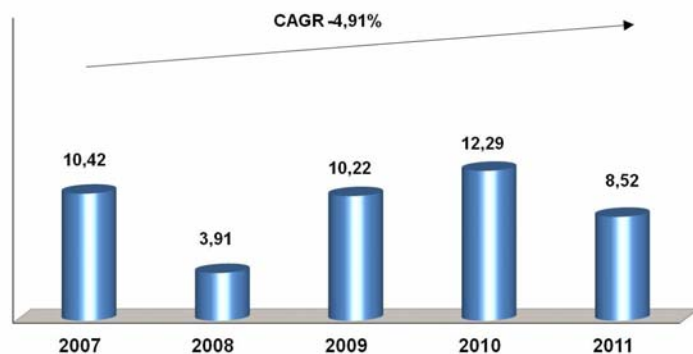
RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA - Milhões de Reais



LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO - Milhões de Reais



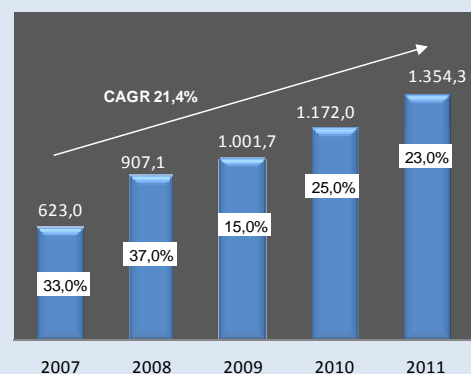
Cotações das Ações na Bovespa em 31/dez (código RAPT4) – Em R\$ p/ ação



Obs: O comparativo com os anos anteriores já considera a cotação ajustada ref. efeito bonificação realizada em 2009.



PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Milhões de Reais e ROE



	2010	2011	Var. %
Número de Funcionários	11.493	12.383	7,8

Valores em Reais correntes

CAGR: Taxa Média Anual Composta de Crescimento

ROE: Retorno sobre o Patrimônio

**PERFIL**

O conglomerado de Empresas Randon teve seu início em 1949 e, através de suas empresas, atua nos segmentos de veículos para o transporte de cargas rodoviárias, vagões ferroviários e veículos fora de estrada, bem como autopeças, sistemas automotivos e serviços. O complexo é formado por onze empresas, sendo a Randon S.A. Implementos e Participações a empresa controladora e dez controladas diretas: Fras-le S.A., Randon Argentina S.A., Randon Implementos para o Transporte Ltda., Randon Administradora de Consórcios Ltda., Master Sistemas Automotivos Ltda., Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda., Suspensys Sistemas Automotivos Ltda., Castertech Tecnologia e Fundação Ltda., Randon Investimentos Ltda. (Banco Randon) e a Randon Brantech Implementos para o Transporte Ltda.

O controle acionário é exercido pela DRAMD Administração e Participações Ltda. que, juntamente com as participações individuais de seus sócios, detêm 40,7% do capital total.

Hoje a Randon é uma marca de referência global, possui parceiros estratégicos de classe mundial, situa-se entre as maiores empresas privadas brasileiras, possui liderança em todos os seus segmentos, exporta para todos os continentes e faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da BOVESPA.

As Empresas Randon, em seu conjunto, produzem um dos mais amplos portfólios de produtos do segmento de veículos comerciais, correlacionados com o transporte de cargas, seja rodoviário, ferroviário, ou fora de estrada dentre as empresas congêneres no mundo.

A Randon S.A. Implementos e Participações produz semirreboques, reboques, vagões ferroviários e veículos especiais. A Brantech, adquirida em outubro de 2011, atua na fabricação de implementos rodoviários, mais especificamente carrocerias frigorificadas.

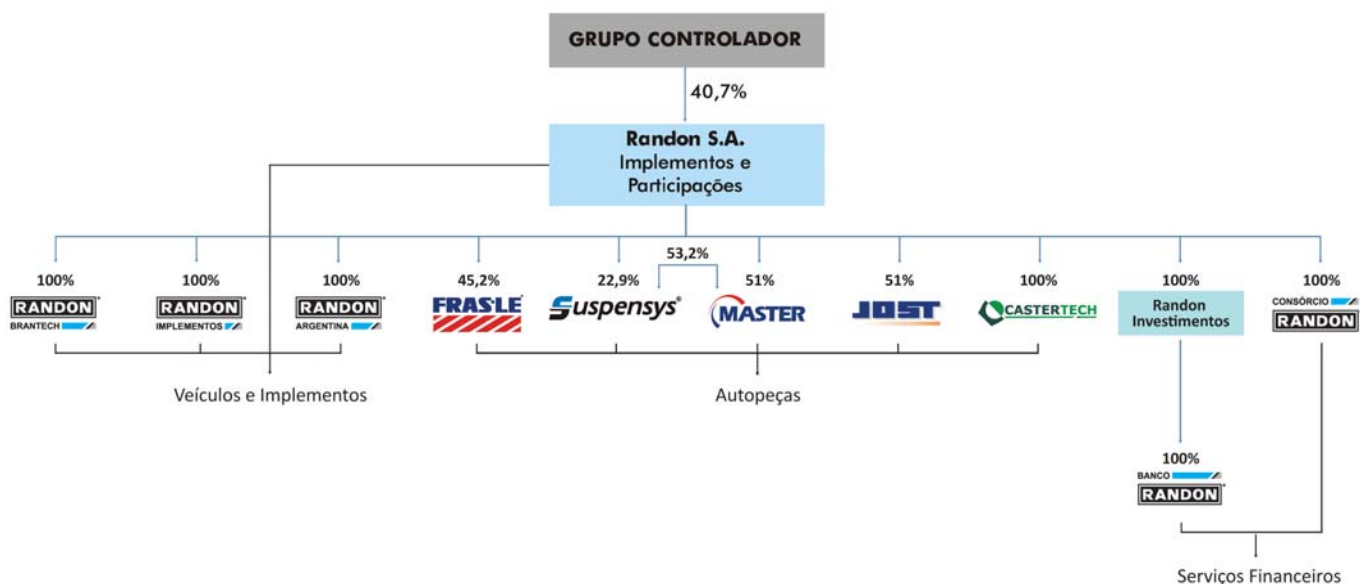
A produção de autopeças e sistemas visa atender à demanda cativa da Randon Implementos e da Randon Veículos e também atuar como sistemista das principais montadoras de caminhões, ônibus, reboques/semirreboques e veículos comerciais leves instaladas no país, e também veículos de passageiros, aeronáuticos, hidroviários e ferroviários. Parcela relevante é direcionada para o mercado de reposição nacional e para o mercado externo em produtos novos e de reposição.

A Fras-le S.A. produz lonas e pastilhas de freio que compõem o conjunto de freio produzido pela Master. Este, por sua vez, integra o conjunto de eixo e suspensão produzido pela Suspensys. A Jost produz o conjunto de articulação e acoplamento que une o veículo trator ao veículo rebocado.

A Castertech está voltada à produção de componentes em ferro fundido nodular para fornecimento às empresas Randon, atendendo a um processo de integração da cadeia.

Por último, no segmento de serviços, a Randon Consórcios, que comercializa e administra grupos de consórcios como forma de prover financiamento aos clientes de produtos finais e o Banco Randon, que atua como suporte das vendas, com financiamento direcionado a clientes e fornecedores das Empresas Randon.

### ESTRUTURA SOCIETÁRIA



### ESTRUTURA OPERACIONAL

**Brasil** – Randon (Caxias do Sul/RS, Guarulhos/SP, Chapecó/SC) e Fras-le (Caxias do Sul/RS)  
**USA** – Randon (Miami/Flórida) e Fras-le (Northville – Michigan e Prattville – Alabama)  
**México** – Cidade do México/DF  
**Chile** – Santiago  
**Argentina** – Randon (Rosário) e Fras-le (San Martín – Província de Buenos Aires)  
**Alemanha** – Gelsenkirchen

**Argélia** – Argel  
**Quênia** – Nairobi  
**África do Sul** – Johannesburg  
**China** – Fras-le (Pinghu/Província de Zhejiang)  
**Dubai** – Jebel Ali Free Zone  
**Egito** – Cairo



**DESEMPENHO GERAL CONSOLIDADO 2011****Comentário Geral**

Mesmo com desempenho abaixo do ano anterior, o crescimento da economia brasileira em 2011 próximo a 3% favoreceu, ainda que modestamente, a indústria automotiva em geral, que experimentou novamente boa performance nas unidades produtoras instaladas no Brasil: foram produzidos 3,41 milhões de veículos, pequeno avanço de 0,7% quando comparado à 2010.

A parcela da indústria dedicada à produção de veículos comerciais imprimiu crescimento mais robusto, creditado ao efeito de antecipação de vendas e produção promovida pela alteração na legislação de motores para o segmento, denominada Proconve 7 (equivalente a norma EURO V), mandatória no exercício 2012. A nova regra adiciona custos à fabricação dos novos produtos e conseqüentemente os preços de aquisição são superiores aos praticados nos antigos veículos EURO III, disponíveis em 2011. Foram produzidos 216.270 caminhões (+13,9% comparado a 2010), 47.565 chassis de ônibus (+17,4% em relação a 2009). A produção de veículos rebocados teve avanço mais modesto, contabilizando 64.711 veículos rebocados (+1,5% sobre 2010). (Fontes: Anfavea / Anfir-Fenabreve / Holding Randon).

O exercício encerrado em 2011 apresentou bons níveis de atividade das Empresas Randon, em sintonia com os movimentos ocorridos na indústria de veículos comerciais.

Os principais destaques do período foram:

- **Receita Bruta Total**, antes da consolidação, de **R\$ 6,4 bilhões**, 14,1% de crescimento em relação a 2010;
- **Receita Líquida Consolidada** atingiu **R\$ 4,2 bilhões**, 11,8% superior a 2010;
- **EBITDA** de **R\$ 556,7 milhões**, 2,8% maior se comparado com 2010;
- **R\$ 269,1 milhões** de **lucro líquido consolidado** em 2011, com **Margem Líquida** de 6,5% sobre receita líquida consolidada, crescimento de 7,9% no ano;

Houve, em 2011, dois movimentos distintos na atividade da Companhia. Ambos reforçam o compromisso com o crescimento, performance, gestão e estratégia das operações.

O primeiro refere-se a troca do sistema ERP (Enterprise Resource Planning), com impacto pontual nos resultados, porém, focado a suportar o avanço das atividades, no longo prazo. A integração e padronização dos processos de negócios são fundamentais para promoção dos ganhos de sinergia entre as empresas do grupo, além de gerar agilidade na estratégia de crescimento.

O segundo ponto é relacionado à performance da Companhia e suas controladas no mercado externo. Os níveis de vendas e atividade além fronteiras também pontuaram níveis bastante positivos no ano encerrado. No total, as receitas de exportação somaram US\$ 294,4 milhões, crescimento de 22,5% quando comparado ao exercício anterior.

Na ponta do CAPEX (investimentos), o montante aplicado foi de R\$ 248,3 milhões. Além das linhas regulares de investimento (aumento de capacidade nas diferentes linhas de produtos, reposição de ativos depreciados, o novo ERP, modernização, desenvolvimento de novos produtos e ferramentais diversos),

também houve movimentação da conta de investimentos não orgânicos, com a aquisição de unidade produtora de veículos rebocados no estado de Santa Catarina e o anúncio da aquisição, pela controlada Fras-le, de fábrica dedicada à produção de componentes para freios e outras autopeças. Ambas as aquisições serão detalhadas mais adiante.

O exercício também foi caracterizado por pressão acentuada nos custos de mão de obra. Os ganhos reais realizados dos últimos anos condicionam atenção especial à produtividade e à eficiência, a fim de manter a competitividade e rentabilidade dos negócios.

A seguir, comentários e indicadores de desempenho detalhados:

### Receitas

A receita bruta total (sem eliminação das vendas entre as empresas) alcançou R\$ 6,4 bilhões em 2011, um crescimento de 14,1% sobre 2010 (R\$ 5,6 bilhões).

A receita líquida consolidada no exercício de 2011 fechou em R\$ 4,2 bilhões, 11,8% mais que no período de 2010 de R\$ 3,7 bilhões.

### Composição da Receita Líquida Consolidada JAN-DEZ/2011

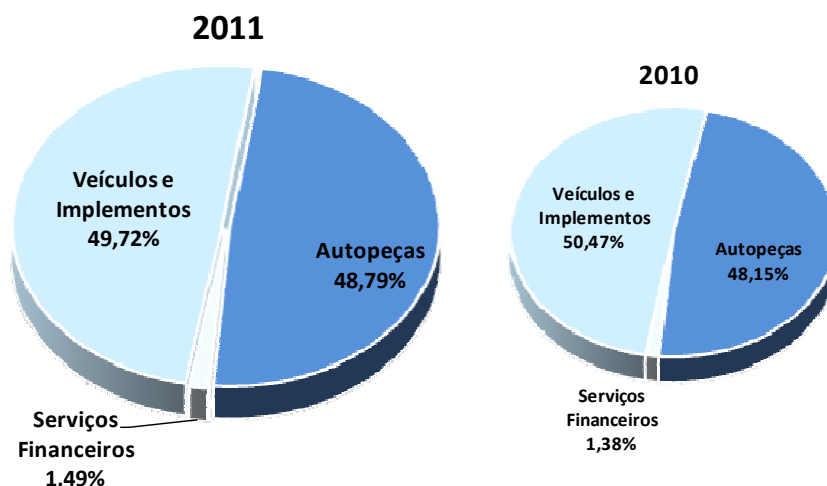
As vendas entre empresas representaram 16,9% da receita líquida total contra 15,7% do ano anterior.

### Distribuição da Receita por Segmento

	2011				2010	
	RECEITA LÍQUIDA	VENDA ENTRE EMPRESAS	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA	RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA	% S/ RECEITA
Randon S.A. Impl. e Participações (Controladora)	1.850.902	306.340	1.544.562	37,2%	1.346.625	36,2%
Randon Impl. p/o Transporte Ltda.	490.921	42.258	448.663	10,8%	476.608	12,8%
Randon Brantech Ltda	2.766	0	2.766	0,1%	-	0,0%
Randon Argentina S.A.	70.843	0	70.843	1,7%	53.871	1,4%
Escritórios Internacionais	2.230	2.230	-	0,0%	-	-
<b>VEÍCULOS E IMPLEMENTOS</b>	<b>2.417.662</b>	<b>350.828</b>	<b>2.066.834</b>	<b>49,7%</b>	<b>1.877.104</b>	<b>50,5%</b>
Master Sist. Automotivos Ltda.	524.030	106.613	417.417	10,0%	340.875	9,2%
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	236.013	56.576	179.437	4,3%	156.869	4,2%
Fras-Le S.A. (Consolidado)	545.586	37.373	508.213	12,2%	483.105	13,0%
Suspensys Sistemas Automotivos Ltda.	1.168.437	245.575	922.862	22,2%	808.564	21,7%
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda	49.936	50.110	(174)	0,0%	1.155	0,0%
<b>AUTOPEÇAS</b>	<b>2.524.002</b>	<b>496.247</b>	<b>2.027.755</b>	<b>48,8%</b>	<b>1.790.568</b>	<b>48,1%</b>
Randon Administradora de Consórcios Ltda.	55.562	0	55.562	1,3%	48.382	1,3%
Randon Investimentos Ltda.	6.245	0	6.245	0,2%	2.918	-
<b>SERVIÇOS FINANCEIROS</b>	<b>61.807</b>	<b>0</b>	<b>61.807</b>	<b>1,5%</b>	<b>51.300</b>	<b>1,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.003.471</b>	<b>847.075</b>	<b>4.156.396</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.718.972</b>	<b>100,0%</b>

Valores em R\$ Mil

Em 2011, houve crescimento no desempenho em todos os segmentos de atuação, com uma variação pouco significativa na participação por segmento.



### Custo dos Produtos Vendidos

O custo dos produtos vendidos representou 75,5% da receita líquida consolidada ou R\$ 3,1 bilhões no exercício de 2011 contra R\$ 2,8 bilhões referentes ao mesmo período de 2010 e que representou 75,6% da receita líquida. Apesar do percentual não ter apresentado grandes variações em termos acumulados, no quarto trimestre, vários fatores, dentre eles, ajustes e despesas por conta de implantação de novo sistema de gestão (SAP) – em torno de R\$ 12 milhões - eficiência abaixo das expectativas por conta de novas contratações e represamento de receitas por conta de dificuldades no processo de financiamento em algumas linhas de produtos geraram elevação dos custos fixos, afetando diretamente os custos dos produtos.

### Lucro Bruto

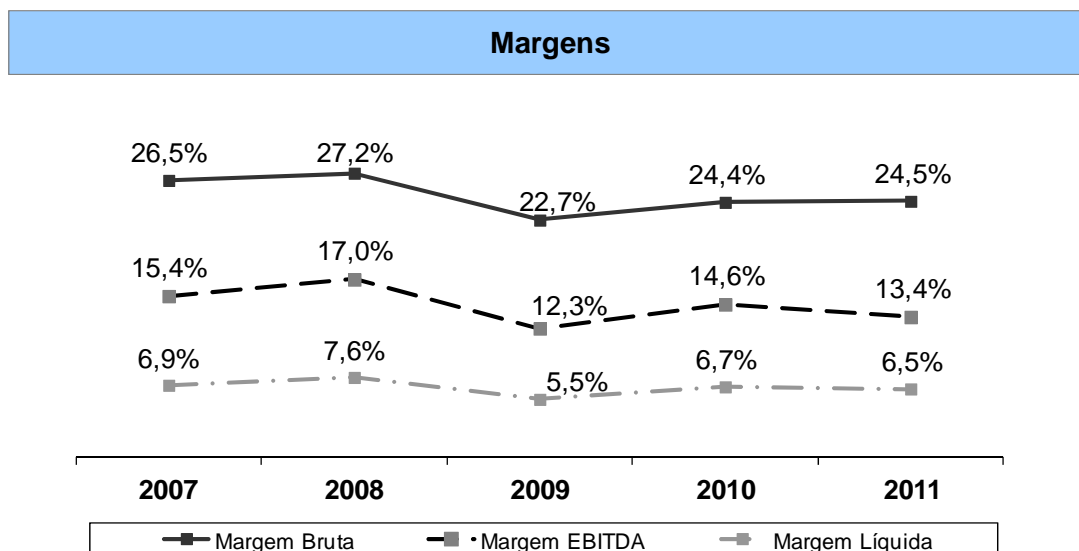
O lucro bruto chegou a R\$ 1,0 bilhão no acumulado de 2011 e representou 24,5% da receita líquida consolidada, uma alta de 12,4% em relação ao mesmo período de 2010, quando o lucro bruto totalizou R\$ 906,6 milhões ou 24,4% da receita líquida consolidada.

### Despesas Operacionais (Administrativas /Comerciais /Outras)

As despesas operacionais em 2011 representaram 13,2% sobre a receita líquida consolidada contra 12,0% no ano de 2010, ficando em R\$ 549,7 milhões (R\$ 447,3 milhões em 2010). Este aumento em termos percentuais pode ser observado principalmente nas despesas comerciais, onde as rubricas de fretes tiveram acréscimo considerável, devido aumentos que variaram em torno de 14%. As comissões, mais especificamente no mercado interno, tiveram uma representatividade maior no conjunto destas despesas. Também chama atenção, no âmbito das despesas comerciais, o aumento nos custos mercadológicos, onde a despesas com feiras cresceu relativamente em 2011, motivada principalmente pelo evento da Fenatran (Feira Nacional dos Transportes), que acontece a cada dois anos.

### Geração Bruta de Caixa (EBITDA)

O EBITDA (geração bruta de caixa) totalizou R\$ 556,7 milhões ou 13,4% sobre a receita líquida do período, enquanto em 2010 havia registrado R\$ 541,4 milhões ou 14,6% sobre a receita líquida. O aumento das despesas operacionais no período, conforme comentado em capítulo anterior e os ajustes comentados no capítulo do Custo dos Produtos Vendidos, contribuíram para essa redução de margem.



Obs: Para cálculo do EBITDA a partir de 2009 foi considerada a Orientação OCPC02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis 2008 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis baseado na Lei 11.638/07 das Sociedades Anônimas, no que diz respeito a lançamento do resultado não operacional e que agora classifica esta rubrica juntamente com a de receitas/despesas operacionais.

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido consolidado (receitas menos despesas) passou de R\$ 13,8 milhões positivos em 2010, para R\$ 60,0 milhões também positivos em 2011.

A dívida bancária líquida consolidada que no período de 2010 era de R\$ 70,9 milhões, aumentou para R\$ 383,5 milhões no final de dezembro de 2011, o equivalente a um múltiplo de 0,69 do EBITDA. O crescimento dos investimentos, do capital de giro e aumento da taxa de câmbio foram os principais fatores deste acréscimo.

### Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social atingiram R\$ 139,5 milhões no acumulado de 2011 ou 3,4% sobre a receita líquida consolidada (R\$ 112,6 milhões em 2010 ou 3,0% sobre a receita líquida consolidada), diante do lucro antes do imposto de renda de R\$ 529,2 milhões (R\$ 473,1 milhões em 2010).

**Resultado Líquido**

O lucro líquido consolidado atingiu R\$ 269,1 milhões no exercício ou 7,9% mais que o ano de 2010. Isto representou uma queda da margem líquida (lucro líquido x receita líquida) de 6,7% no ano anterior para 6,5% em 2011.

**QUADRO GERAL DE DESEMPENHO**

	2011	2010	Δ%
<b>Receita Bruta Total</b> sem eliminações	6.384.994	5.594.055	14,1%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	4.156.396	3.718.972	11,8%
<b>Lucro Bruto Consolidado</b>	1.018.893	906.604	12,4%
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	269.149	249.493	7,9%
<b>Lucro Operacional Próprio (EBIT) - Consolidado</b>	469.195	459.284	2,2%
<b>EBITDA Consolidado</b>	556.658	541.388	2,8%
<b>Endividamento Financeiro Líquido Consolidado</b>	383.529	70.930	440,7%
<b>Resultado Financeiro Líquido Consolidado</b>	60.038	13.767	336,1%
<i>Receitas Financeiras</i>	258.227	166.484	55,1%
<i>Despesas Financeiras</i>	(198.189)	(152.717)	29,8%
<b>Despesas Administrativas e Comerciais Consolidadas</b>	(503.917)	(409.856)	22,9%
<b>Lucro Consolidado por Ação</b>	1,12	1,04	7,7%

Valores em R\$ Mil

**Exportações**

As vendas consolidadas para o exterior no exercício de 2011 totalizaram US\$ 294,4 milhões ou aumento de 22,5% sobre o mesmo período de 2010 (US\$ 240,2 milhões).

Um dos destaques no mercado externo em 2011 foi a comemoração dos 1.500 produtos CKD montados no Quênia. Desde 2005, a RT East Africa é montadora e distribuidora Randon de unidades CKD para os mercados do Quênia, Uganda, Burundi e Tanzânia, onde circula atualmente uma frota de implementos nos modelos de basculantes, tanques, plataformas e bases de container. Além da montagem e distribuição de implementos, a RT trabalha também com a prestação de serviços e a comercialização de peças de reposição, havendo pontos de venda na capital Nairóbi e na cidade portuária de Mombasa. A empresa é parte do Multiple Group of Companies, com atuação em vários segmentos na região da África Leste, com foco no setor de logística e transporte.

Na controlada Fras-le o aumento nos volumes de exportações e a expansão das vendas através das unidades controladas no exterior foram significativos para elevar os resultados da Fras-le principalmente no primeiro semestre de 2011, contribuindo para superar os efeitos da desvalorização da moeda

americana. Com a intensificação do processo de internacionalização dos negócios da Companhia, integrante das Empresas Randon, os índices de aumento nas vendas externas foram superiores à evolução apresentada no mercado interno. Os países do Nafta se mantêm como o principal destino das exportações da Fras-le, principalmente pela crescente demanda por lonas de freios para veículos comerciais (blocos). Na Ásia, a Fras-le que já atuava no mercado chinês desde 2001, e a partir de 2006 passou a atendê-lo através de uma operação comercial fixada na China, consolidou a operação através da implantação da unidade industrial Fras-le Ásia em 2009. Em apenas dois anos de operação, a Fras-le Ásia, instalada na cidade de Pinghu, na Província de Zhejiang, na China, concluiu em maio/2011 seu primeiro plano de expansão, que previa o início da produção local de pastilhas para freios para veículos comerciais, além das lonas já produzidas. Com isso a fábrica agregou mais 4.000 m<sup>2</sup> de área física para abrigar almoxarifados, expedição de produtos e laboratório de controle de qualidade, além da área administrativa, totalizando 7.900 m<sup>2</sup>. A expansão exigiu investimentos da ordem de US\$ 2,5 milhões somente em maquinário.

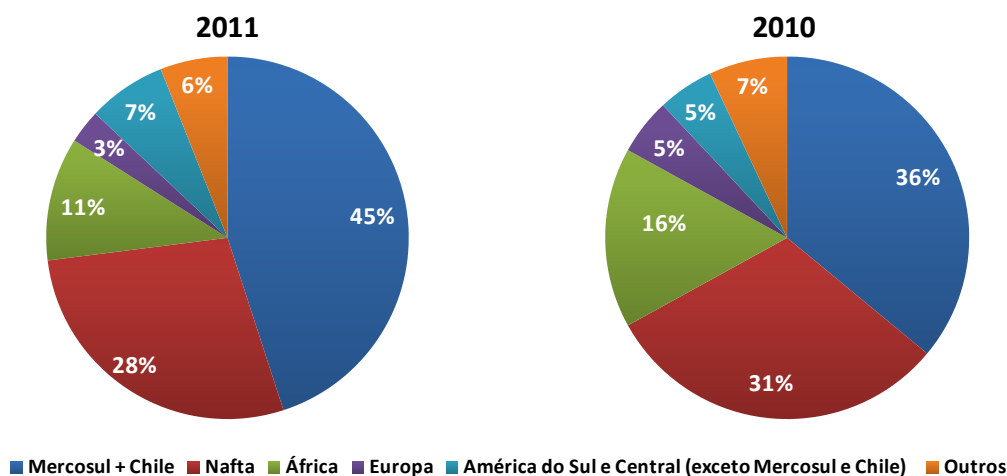
Também em 2011, a Randon Argentina, que está executando plano de investimentos da ordem de US\$ 8,0 milhões, para o período 2010-2012, em sua unidade industrial em Alvear-Rosário, na Província de Santa Fé, acaba de receber da presidente daquele país, Cristina Fernández de Kirchner, o certificado oficial de participação do governo argentino no financiamento de parte do projeto em andamento. Dedicada à fabricação de reboques e semirreboques, a Randon Argentina está ampliando e modernizando a fábrica, que se propõe, no curto prazo, a incentivar a produção nacional argentina, reduzindo as importações e impulsionando a geração local de empregos. Com mais este investimento, a Randon S.A Implementos e Participações avança em sua estratégia exportadora para a América do Sul. O atendimento ao mercado interno argentino aliado às vendas externas, coloca a Randon Argentina entre as maiores fabricantes locais de reboques e semirreboques. A empresa já exporta para o Uruguai, Brasil, Bolívia, Paraguai e Chile. Sua rede de distribuição é constituída por concessionários exclusivos com atuação direta nas Províncias de Mendoza, San Juan, San Luis, Córdoba, Rioja, Catamarca, Chaco, Corrientes, Misiones, Posadas, Santa Cruz, Neuquén, Rio Negro, Chubut e Tierra del Fuego. A empresa também conta com representantes de vendas no interior da Província de Buenos Aires e norte do país e dispõe de vendedores diretos na Província de Entre Rios, Santa Fé e na Capital Federal.

As exportações das Empresas Randon representaram 11,9% da receita líquida consolidada dos doze meses de 2011 contra 11,4% no exercício anterior.

#### Exportações por Empresa

	2011	2010	Δ%
<b>Randon S/A Impl. e Partic. + SP</b>	134.783	94.571	42,5%
<b>Divisão Veículos</b>	1.536	1.576	-
<b>VEICULOS E IMPLEMENTOS</b>	136.319	96.147	41,8%
<b>Master</b>	23.259	18.514	25,6%
<b>Jost</b>	8.937	4.581	95,1%
<b>Fras-le</b>	115.460	106.756	8,2%
<b>Suspensys</b>	10.421	14.244	-26,8%
<b>AUTOPEÇAS</b>	158.077	144.095	9,7%
<b>TOTAL</b>	294.396	240.242	22,5%

Valores em US\$ Mil

**Exportações por Bloco Econômico****Operações no Exterior**

Ao longo do exercício de 2011 as operações do grupo instaladas no exterior passaram a mostrar cada vez mais força. A planta de veículos rebocados na Argentina, controlada pela Companhia, apurou receita líquida de US\$ 45,5 milhões, contra US\$ 30,8 milhões em 2010. As plantas controladas pela Fras-le na China, nos EUA e na Argentina, obtiveram, respectivamente, receita líquida de US\$ 10,5 milhões, US\$ 21,2 milhões e US\$ 26,9 milhões, números 110%, 23% e 28% superiores aos de 2010. Já o centro de distribuição da Fras-le na Alemanha, a Fras-le Europa, atingiu faturamento de US\$ 4,4 milhões, em uma evolução de 46%. Somadas, essas receitas compõem um valor de US\$ 108,5 milhões.

**Investimentos Consolidados**

Em 2011 foram contabilizados R\$ 248,3 milhões em investimentos. Neste período a Companhia realizou a etapa principal dos investimentos na implantação do novo sistema de gestão, o ERP. Os processos de migração iniciaram em janeiro com o sistema de RH, e em meados de 2011 a implantação nas unidades controladas de menor porte (Banco, Consórcio, Jost, Castertech) e finalizando, entre novembro/2011 e janeiro/2012, com as unidades (Fras-le, Master, Suspensys e Randon). Ainda deverão ocorrer alguns investimentos e gastos no próximo exercício por conta de ajustes no sistema.

Também aconteceu em 2011, a conclusão das novas instalações da expedição da Randon Implementos iniciada em 2010. O prédio está localizado junto à fábrica, no Complexo Interlagos, em Caxias do Sul com uma área de mais de 5 mil m<sup>2</sup>. O amplo projeto contempla ainda uma passarela ligando as dependências da fábrica com a nova expedição, área para a entrega técnica dos produtos e um pátio com capacidade de 300 vagas para estacionamento. Em breve também irá abrigar a estrutura da nova Casa do Cliente. O investimento total superou os R\$ 20 milhões e traz vantagens operacionais significativas como a melhoria no fluxo logístico, visto que a nova área está apta para atender a visão de crescimento da empresa. Também repercutirá em melhorias nas condições de trabalho, pois o prédio foi construído com



RELATÓRIO DE DESEMPENHO 2011

modernos materiais que proporcionam melhor conforto térmico e de iluminação, em sintonia com a política de preservação do meio ambiente.

Os demais investimentos foram distribuídos em melhorias e ampliação de capacidade nas instalações industriais em todas as unidades Randon no Brasil e no exterior conforme comentada no capítulo de exportação.

A seguir estão relacionados os investimentos totais realizados em 2011:

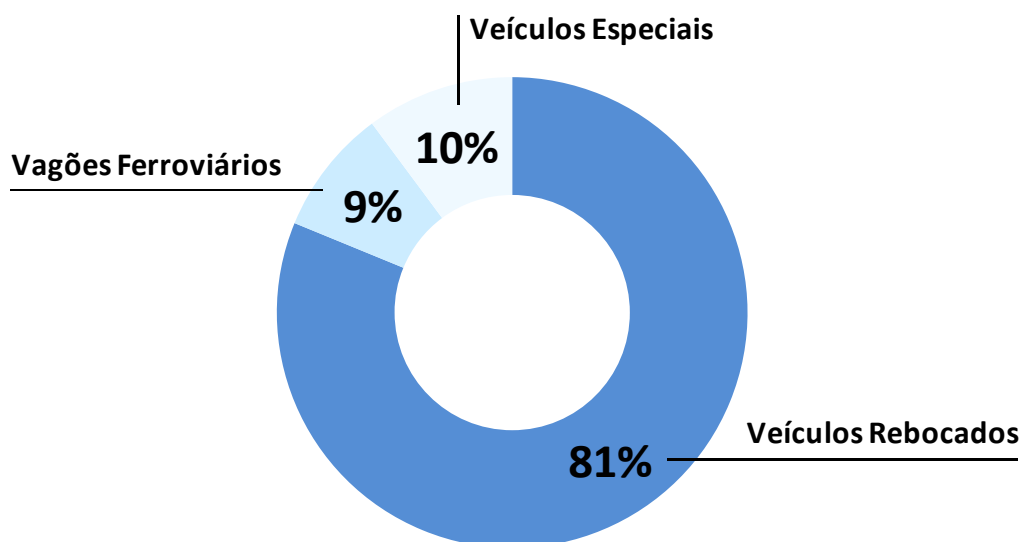
AQUISIÇÕES INVESTIMENTOS - ACUMULADO 2011														
IMOBILIZADO - (Reais Mil)	Randon	Fras-le	Master	Jost	Suspensys	Consórcio	Argentina	Randon SP	Randon Middle East	Randon Automotive	Castertech	Randon Investim.	Randon Brantech	Total
Máquinas	10.386	38.451	11.319	3.214	11.444		289	854			1.844		2	77.803
Prédios	9.881	474	1.534	149	816		3.184	982			183			17.203
Terrenos	20.533							6						20.539
Fermentais	4.318	5.752		809	12.000			628			172			23.679
Benfeitorias	2.661							1.345			143			4.149
Veículos	2.506	244	32		123			230			(12)			3.123
Móveis e Utensílios	1.382	1.523	1.206	73	246	13	24	390	1		71	34	8	4.971
Equip. de Laboratório	292			110	503						85			990
Informática	2.177	548	567	241	613	40	161	1.038			32	38	4	5.459
Outros / Intangível	58.720	9.475	5.867	1.116	8.506	546	274	3.092			2.418	9	11	90.034
TOTAL:	112.856	56.467	20.525	5.712	34.251	599	3.932	8.565	1	0	4.936	81	25	247.950
INVESTIMENTOS (*) - (Reais Mil)	323													323
TOTAL GERAL (Reais Mil)	113.179	56.467	20.525	5.712	34.251	599	3.932	8.565	1	0	4.936	81	25	248.273

(\*) Ações ou cotas outras empresas, incentivos etc.

**DESEMPENHO POR SEGMENTO****1) Segmento Veículos e Implementos**

O segmento de Veículos e Implementos, composto pela Randon S.A. Implementos e Participações, Randon Argentina S.A., Randon Implementos para o Transporte Ltda. e Randon Brantech Implementos para o Transporte Ltda., respondeu por 49,7% da receita líquida da Companhia no exercício em análise.

Na distribuição de produtos desse segmento, os veículos rebocados representaram 81% da receita líquida, enquanto veículos especiais e vagões ferroviários, alcançaram, respectivamente, 10% e 9%.



Como tradicional participante na história do transporte do Brasil, a Randon possui o maior centro de desenvolvimento tecnológico de veículos rebocados da América Latina e sua linha é composta por produtos diversificados, adequados às diferentes demandas dos mercados de atuação.

**1.1. Veículos Rebocados**

O ano de 2011 foi pontuado pelo lançamento de uma nova família de produtos, a Linha R, que alavancou vendas ao longo do período e promoveu a substituição de todas as linhas de veículos rebocados da Companhia.

O mercado doméstico de veículos rebocados consumiu 59.435 unidades, praticamente mantendo os volumes verificados em 2010. A revisão dos subsídios existentes no ano de 2010, com a aplicação de taxas

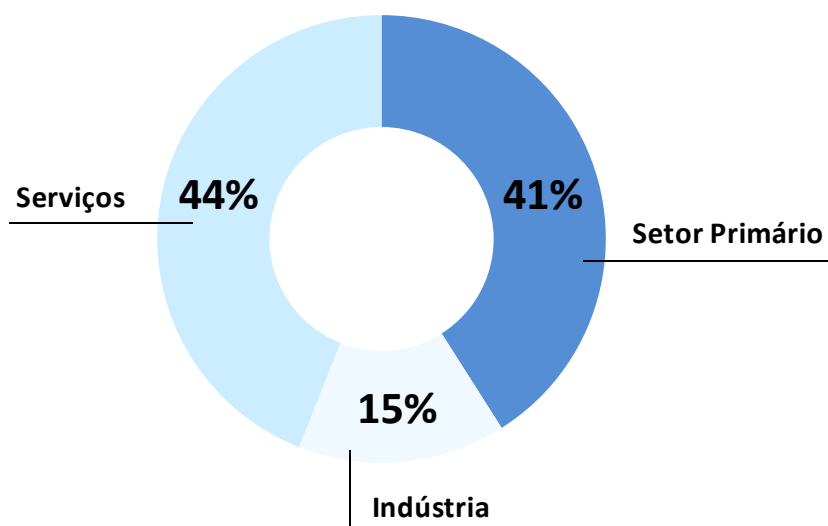
de juros menos atrativas a partir do 2T2011, não arrefeceu as vendas, restando confirmada a isenção de IPI aos produtos da Companhia até DEZ/2012.

A Companhia também anunciou, em 31/10/2011, a aquisição da Folle Indústria de Implementos Rodoviários Ltda., companhia focada na fabricação de semirreboques frigoríficos. A aquisição faz parte da estratégia de crescimento da Randon, que busca destinar investimentos para o fortalecimento de segmentos específicos, em pólos regionais, visando consolidar ainda mais sua presença no mercado doméstico. Os resultados desta empresa, sob a nova denominação Randon Brantech Implementos para o Transporte Ltda. passam a ser consolidados nos resultados da Randon a partir desse 4T2011.

A Randon faturou 25.678 veículos rebocados, 7,6% superior no comparativo com 2010. Deste montante, 21.274 unidades foram emplacadas no mercado doméstico (19.077 em 2010) resultando em uma participação de mercado de 32,57% (32,18% em 2010) - (Fenabreve/Emplacamentos Denatran). Mesmo com uma performance melhor no último exercício, a produção americana ainda não recuperou os níveis históricos e as complicações na economia europeia não promoveram avanços nos volumes do velho mundo. Estes fatores promoveram a manutenção da Companhia em posição privilegiada no mercado global de veículos rebocados, figurando entre os 10 maiores fabricantes mundiais (Fonte: Trailer-bodybuilders.com / Holding Randon / Fras-le).

A safra de grãos foi 162,9 milhões de toneladas (Conab/IBGE), 9,1% superior aos 149,2 milhões de toneladas de 2010, produção que representa o melhor número da história. O transporte de grãos manteve sua importância nas vendas, assim como o setor de bioenergia e mineração. Áreas relacionadas a investimentos públicos como infraestrutura, habitação, saneamento e energia mantiveram sua relevância no portfólio de produtos comercializados, e complementados por empreendimentos privados ligados à construção civil e à evolução da área de serviços representaram o conjunto de vendas da Randon.

#### Faturamento líquido por Segmento Econômico - 2011



### *Exportações*

Os mercados sul-americanos e africanos constituem os principais destinos de exportações de veículos rebocados para a Randon.

Aproximadamente 79% das exportações realizadas do segmento foram direcionadas aos países da América do Sul, com a liderança do Chile, seguido por Paraguai, Argentina e Uruguai.

O continente africano representou aproximadamente 19% das exportações em 2011. A exposição a esse mercado iniciou-se ainda na década de 70 e tem sido historicamente representativa nas vendas da Companhia.

No exercício de 2011, a divisão de rebocados exportou US\$ 134,7 milhões, um salto de 42,5% sobre os valores verificados em 2010 (US\$ 94,5 milhões), reforçando a viabilidade estratégica da Randon em exportações no segmento.

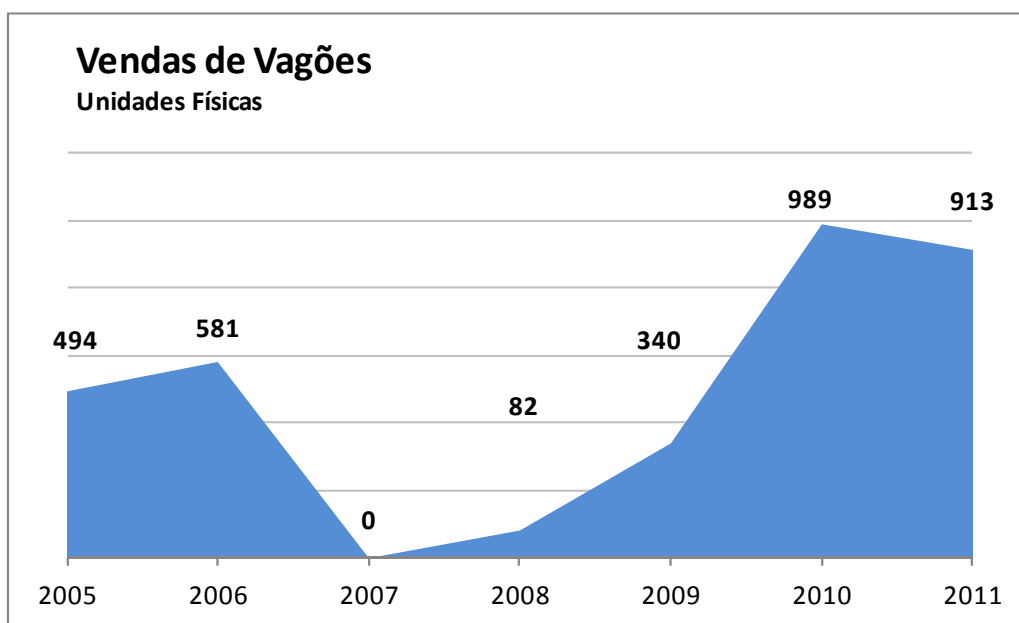
#### 1.2. Vagões Ferroviários

Em 2011, a produção nacional de vagões ferroviários foi 5.616 unidades, 72% superior as 3.261 unidades fabricadas em 2010 (Abifer/Simefre).

Contrastando com um 1S2011 aquecido, a segunda metade de 2011 foi marcada por uma ausência de grandes ordens, cenário alterado apenas em outubro, quando a Companhia anunciou a venda de 168 vagões à MRS Logística S.A. Chama-se atenção à alta flexibilidade da Randon em substituir a produção de veículos rebocados por vagões ou vice-versa, dependendo da demanda de mercado e contratação de novas ordens.

O exercício em análise contabilizou um faturamento de 913 unidades, totalizando 16% de participação de mercado, o que coloca a Randon como segunda maior fabricante nacional de vagões ferroviários. Para 2012, a expectativa para esse segmento no mercado nacional é de aproximadamente 4.000 unidades (Fonte: Abifer/Simefre).

A manutenção de um mercado robusto na divisão de vagões ferroviários traz eficiência fabril à Randon em função da natureza desses produtos. Enquanto na ponta ferroviária os pedidos, em geral, são de grandes volumes altamente padronizados e demanda cíclica, os veículos rebocados são negociados em lotes menores, com baixa padronização e volumes estáveis.



### 1.3. Veículos Especiais

O segmento de Veículos Especiais continua mantendo níveis elevados de demanda, sustentados por compras do governo, principalmente àquelas ligadas aos programas do PAC e “Minha Casa, Minha Vida” e aos fortes investimentos nas áreas de energia, saneamento e obras direcionadas a eventos esportivos, como Copa do Mundo e Olimpíadas.

O resultado negativo na comparação anual pode ser explicado por ordem excepcional do governo do Estado do Rio Grande do Sul, no ano de 2010. Excluindo-se essa ordem única, o volume de unidades faturadas nesse segmento em 2011 representaria um montante 11% superior a 2010.

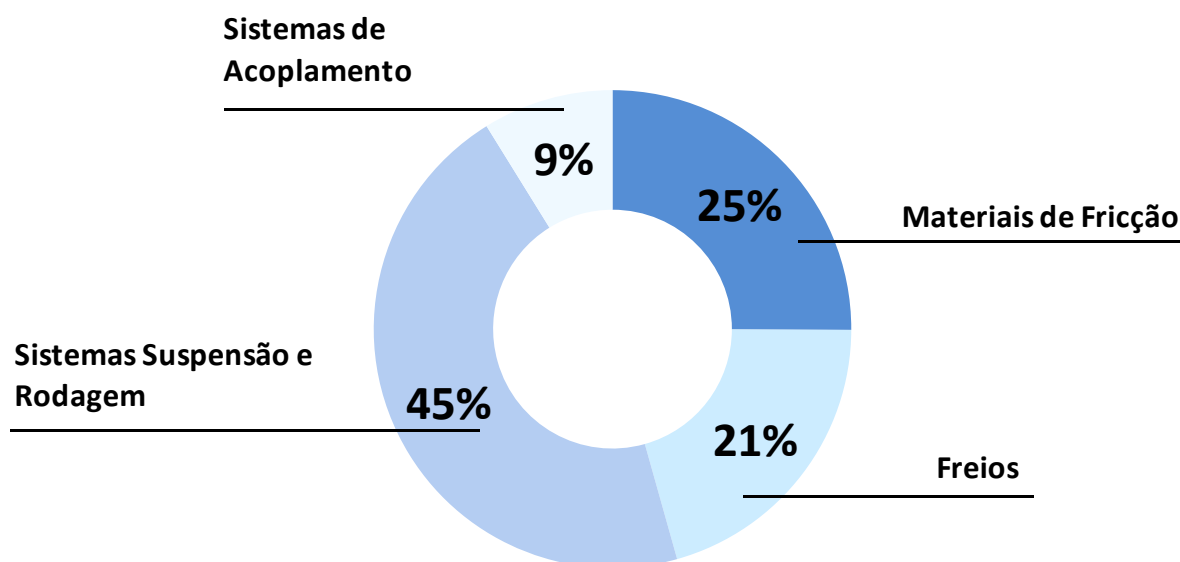
<b>Veículos e Implementos</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Var. %</b>
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	2.066.834	1.877.103	10,1
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	162.439	147.254	10,3
<b>Vendas Físicas:</b>			
<i>Veículos Rebocados (un.)</i>	25.678	23.862	7,6
<i>Veículos Especiais (un.)</i>	832	963	(13,6)
<i>Vagões (un.)</i>	913	989	(7,7)

## 2) Segmento Autopeças

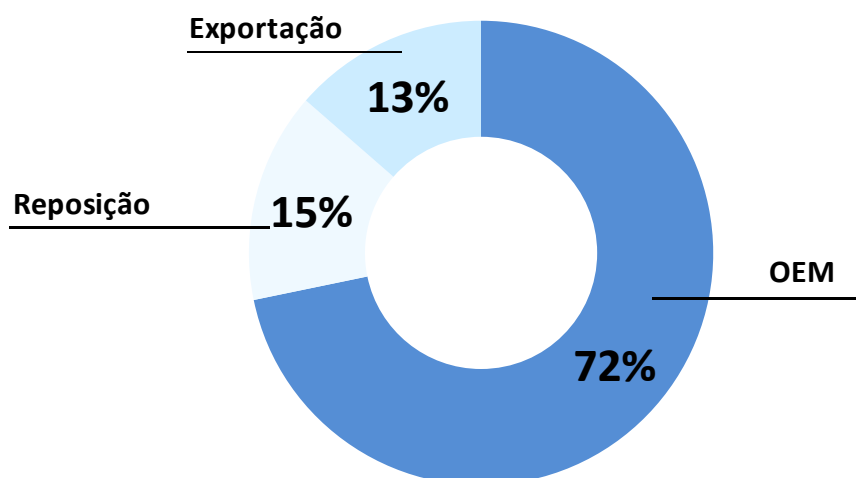
O segmento de autopeças da Randon é formado pelas empresas Castertech, Fras-le, Jost, Master e Suspensys e representou 48,8% das vendas líquidas consolidadas, com receita de R\$ 2 bilhões em 2011 (R\$ 1,8 bilhão em 2010). A Randon é uma das principais fornecedoras de peças e sistemas automotivos para as montadoras de veículos comerciais do Brasil e no mundo, posição desenvolvida ao longo dos anos pelas parcerias, foco no desenvolvimento tecnológico, competitividade, eficiência e qualidade de seus produtos.

Cabe lembrar que os principais produtos de cada uma das empresas de autopeças são, respectivamente para Suspensys, Fras-le, Master e Jost: sistemas de suspensão e rodagem, materiais de fricção, freios e sistemas de acoplamento.

### Faturamento líquido por linha de produto - 2011



A evolução da receita relativa ao segmento de autopeças é reflexo direto do crescimento de vendas de caminhões e ônibus, sendo afetada também pela sustentação dos níveis de produção de veículos rebocados. Das vendas totais do segmento, 72% são direcionadas aos OEMs (*Original Equipment Manufacturer*).

**Faturamento líquido por Mercados - 2011**

O avanço nas vendas de produtos para montagem de veículos novos não promoveu mudanças nas vendas de produtos direcionados ao mercado de reposição, que também cresceram e mantiveram sua importância relativa nas vendas, com 15% do montante total. O mercado de reposição remanesce como uma grande oportunidade para o incremento de vendas. O crescente número de veículos na frota circulante do país com componentes fornecidos pelas empresas controladas pela Randon aumenta a demanda por peças de reposição. A rede de distribuição e vendas deverá continuar sendo fortalecida no sentido de aproveitar tal demanda.

Na ponta de exportações, as empresas de autopeças experimentaram um câmbio desfavorável ao longo do ano, até o final do 3T2011, com o Real valorizado frente ao Dólar. Essa flutuação foi a principal motivação para a redução relativa da fatia de exportações, levando-se a privilegiar o mercado doméstico brasileiro em detrimento dos mercados internacionais.

O ano de 2011 foi positivamente afetado pela antecipação de compras gerada pela troca do padrão de motorização de caminhões (Proconve 7), que promoveu volumes superiores ao exercício passado em todas as linhas de autopeças. Os principais destaques foram Castertech, fundição da Randon, elevando seu ritmo à metade da capacidade da planta, bem como as empresas Suspensys e Master, apurando vendas superiores a 20% no comparativo anual.

<b>Autopeças</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Var. %</b>
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	2.027.755	1.790.569	13,2
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	98.516	93.523	5,3
<b>Vendas Físicas:</b>			
<i>Materiais de fricção (ton.) *</i>	78.700	74.500	5,6
<i>Freios (un.)</i>	1.121.522	923.750	21,4
<i>Sistemas de Acoplamento (un.)</i>	115.043	101.765	13,0
<i>Sistemas de Suspensão e Rodagem (un.)</i>	547.275	426.787	28,2
<i>Fundidos (ton.)</i>	16.524	4.731	249,3

\* Considera toneladas faturadas nas controladas da Fras-le.

### Exportações

No segmento de autopeças as exportações experimentaram avanço de 9,7% sobre as vendas de 2010, totalizando US\$ 158 milhões contra US\$ 144 no exercício passado.

Os destaques da divisão foram as empresas Jost e Master, com incrementos de 95,1% e 25,6% sobre igual período do exercício anterior, com vendas de, respectivamente, US\$ 8,9 milhões e US\$ 23,2 milhões.

Além das exportações diretas, a Randon também exporta seus produtos indiretamente, através dos caminhões, ônibus e rebocados que se utilizam de suas autopeças.

### 3) Segmento Serviços

O braço financeiro das Empresas Randon, com a Randon Consórcios e o Banco Randon respondeu por 1,49% da receita líquida consolidada no exercício de 2011. Esses negócios são um complemento da atividade fim (acesso a crédito e financiamento de produtos para clientes das demais empresas Randon) e um importante meio de sustentação de vendas.

**Randon Consórcio** – As vendas de consórcios observaram um acentuado crescimento durante o ano de 2011. Foram comercializadas 10.964 cotas, 42,6% superior ao exercício passado. A estratégia de ampliação da rede de vendas próprias, com a marca Racon Consórcio de Imóveis e Automóveis, suportou esse crescimento e em 2011 foram abertos 32 novos pontos de vendas (em um total de 62 pontos).

**Banco Randon** – O Banco Randon também é parte do braço financeiro da Companhia e atua como suporte às vendas, com financiamento direcionado a clientes e fornecedores das Empresas Randon. O banco vem em um crescente de operações, tendo seu capital sido elevado em R\$ 25 milhões, permitindo maior

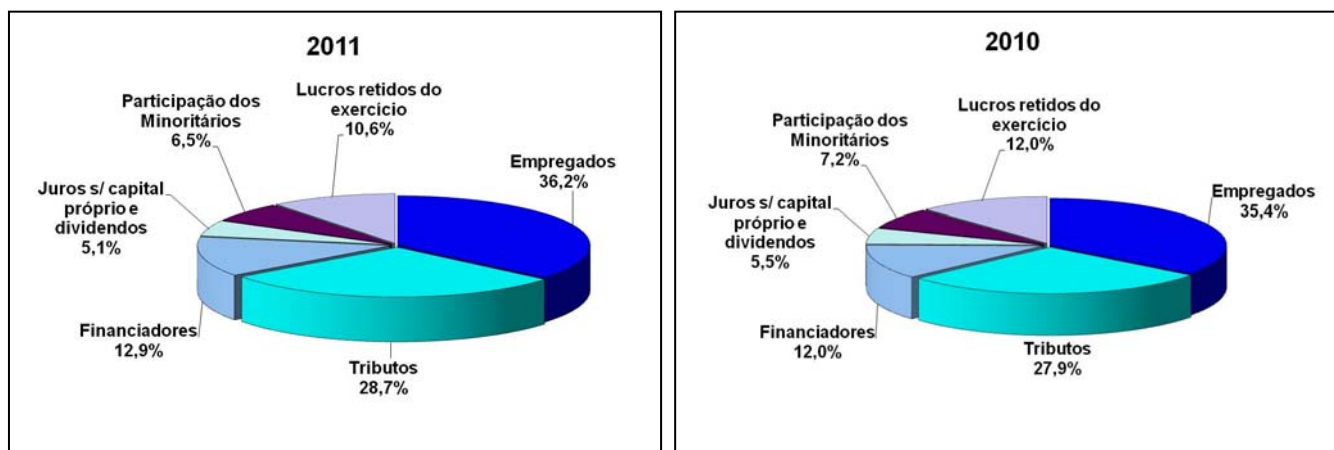
alavancagem. O foco continua sendo ampliar a base comercial em conjunto com os distribuidores Randon, oferecendo-se o Banco Randon como interessante alternativa de financiamento.

<b>Serviços</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Var. %</b>
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	61.807	51.300	20,5
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	8.195	8.716	(6,1)
<i>Cotas de Consórcio Vendidas</i>	10.964	7.687	42,6

### SUSTENTABILIDADE

#### Valor Adicionado

O valor adicionado em 2011 (R\$ 1,72 bilhão) e 2010 (R\$ 1,42 bilhão) foi assim distribuído:



A tabela com dados completos consta nas notas explicativas que integram as demonstrações financeiras.

### BALANÇO SOCIAL ANUAL / 2011

Empresa: Randon – Consolidado						
1 - Base de Cálculo	2011 Valor (Mil reais)			2010 Valor (Mil reais)		
1.1. RECEITA LÍQUIDA (RL)	4.156.396			3.718.972		
1.2. RESULTADO OPERACIONAL (RO)	519.817			463.995		
1.3. FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA (FPB)	557.294			485.563		
2 - Indicadores Sociais Internos	Valor (mil)	% sobre FPB	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre FPB	% sobre RL
2.1. ALIMENTAÇÃO	16.101	3%	0%	12.776	3%	0%
2.2. ENCARGOS SOCIAIS COMPULSÓRIOS	223.321	40%	5%	191.752	39%	5%
2.3. PREVIDÊNCIA PRIVADA	4.473	1%	0%	3.931	1%	0%
2.4. SAÚDE	21.145	4%	1%	17.591	4%	0%
2.5. SEGURANÇA E MEDICINA DO TRABALHO	11.751	2%	0%	10.195	2%	0%
2.6. EDUCAÇÃO	2.552	0%	0%	2.280	0%	0%
2.7. CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL	8.317	1%	0%	5.484	1%	0%
2.8. CRECHE/ AUXÍLIO CRECHE	185	0%	0%	81	0%	0%
2.9. PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS OU RESULTADOS.	57.553	10%	1%	55.461	11%	1%
2.10. TRANSPORTES	20.119	4%	0%	15.010	3%	0%
2.11. OUTROS BENEFÍCIOS	5.375	1%	0%	3.998	1%	0%
<b>TOTAL - indicadores sociais internos</b>	<b>370.892</b>	<b>67%</b>	<b>9%</b>	<b>318.559</b>	<b>66%</b>	<b>9%</b>
3 - Indicadores Sociais Externos	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL
3.1 EDUCAÇÃO	852	0%	0%	360	0%	0%
3.2 CULTURA	2.628	1%	0%	2.394	1%	0%
3.3 ESPORTE	576	0%	0%	439	0%	0%
3.4 OUTROS	705	0%	0%	641	0%	0%
<b>Total das contribuições para a sociedade</b>	<b>4.761</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>3.834</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>
3.5. TRIBUTOS (excluídos encargos sociais)	376.421	72%	9%	311.452	67%	8%
<b>Total - indicadores sociais externos</b>	<b>381.182</b>	<b>73%</b>	<b>9%</b>	<b>315.286</b>	<b>68%</b>	<b>8%</b>
4 - Indicadores Ambientais	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL
Investimentos relat. c/a produção/operação da empresa	6.496	1%	0%	6.991	2%	0%
<b>Total de investimentos em meio ambiente</b>	<b>6.496</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>6.991</b>	<b>2%</b>	<b>0%</b>

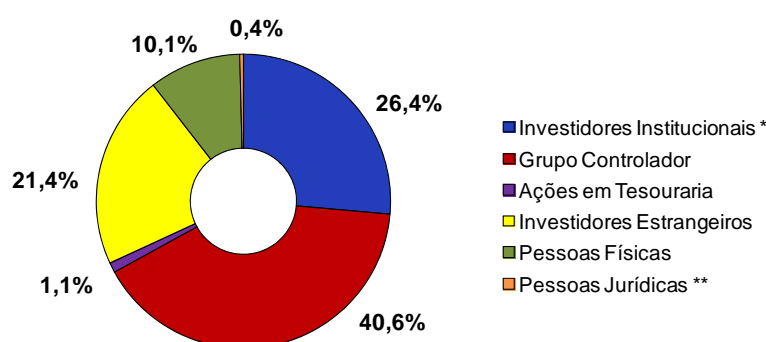
### MERCADO DE CAPITAIS

#### Desempenho das Ações

As ações preferenciais da Companhia no período de janeiro a dezembro de 2011 tiveram desvalorização de 30,7% e encerraram no exercício sendo cotadas a R\$ 8,52 por ação. Foram negociadas durante este período 194,4 milhões de ações preferenciais, em 367.324 negócios, no mercado à vista e um volume médio diário de negócios de R\$ 8,6 milhões contra R\$ 6,8 milhões no mesmo período de 2010 (Fonte: BM&FBovespa – Bolsa de Valores de São Paulo).

Atualmente nossos acionistas estão assim distribuídos:

**Perfil de Acionistas - Total de Ações**



\* Fundos e Clubes de Investimentos

\*\* Empresas, Bancos, Corretoras e Associações

#### QUADRO GERAL DE DESEMPENHO DAS AÇÕES - MERCADO À VISTA

Variáveis	Jan-Dez/2011	Jan-Dez/2010
Número de Acionistas -	11.477	8.998
Quantidade Negociada (Pref.)-	194.431.200	137.949.100
Nº Negócios	367.327	217.763
Média Diária das Ações p/ Pregão	780.848	558.498
Média Diária de Negócios p/ Pregão	1.475	882
Variação das Ações Randon (%)	(30,7)	20,2
Variação do IBOVSPA (%)	(18,1)	1,0
Valor Patrimonial da Ação*	7,64	4,81
Valor de Bolsa da Ação	8,52	12,29
Volume Médio Diário Negociado (Milhões Reais)	8.562,0	6.835,1
Valor Companhia em Bolsa (Milhões Reais)	1.993,5	2.767,7

\*Considerado bonificação de 50% das ações, realizado em Abril/2010.

(Fonte: BM&FBovespa - Bolsa de Valores de São Paulo)

## Relações com Investidores

No ano de 2011, a Companhia realizou reuniões e participou de vários eventos reunindo públicos diferentes, como mercado financeiro, de capitais, acionistas, potenciais investidores e imprensa, conforme segue:

- ✓ Em janeiro de 2011 as Empresas Randon participaram como convidadas da 15ª Conferência Latino-Americana promovida pelo Banco Santander, em Acapulco, no México.
- ✓ No mês de março, a Companhia participou como convidada do 19th Annual Latin America Conference promovida pelo Citibank em Nova York.
- ✓ Obedecendo ao cronograma de eventos corporativos 2011, a Companhia realizou no dia 16/03/2011 9º Encontro com a Mídia e Convidados, em Porto Alegre, ocasião em que divulgou os resultados do 4T2010/2010.
- ✓ No dia 10/05/2011, a Companhia realizou reunião com analistas, acionistas e investidores no Rio de Janeiro, ocasião em que divulgou os resultados do 1T2011 e demais expectativas.
- ✓ A Companhia realizou, no mês de junho, Non-Deal Road Show no Chile e na Argentina (Santiago e Buenos Aires);
- ✓ No mês de junho, a Companhia participou como convidada do 4th Annual Brazil Equity Conference promovida pelo Citigroup em São Paulo.
- ✓ A Companhia realizou o Randon Day, visita de analistas e investidores às plantas industriais, com o objetivo de esclarecer os mesmos quanto aos números, cenários e perspectivas.
- ✓ No dia 10/08/2011, a Companhia realizou reunião com analistas, acionistas e investidores em São Paulo e Belo Horizonte, ocasião em que divulgou os resultados do 2T2011 e demais expectativas.
- ✓ A Companhia realizou, no mês de junho, Non-Deal Road Show na Europa.
- ✓ No mês de agosto, a Companhia participou como convidada 5th Annual CEO/CFO Midsummer Latam Conference promovida pelo Credit Suisse em Nova Iorque.
- ✓ A Companhia participou, como convidada em agosto da 12ª Conferência Anual Brasil Santander no Guarujá - SP;
- ✓ No dia 09/11/2011, a Companhia realizou reunião com analistas, acionistas e investidores em Porto Alegre, ocasião em que divulgou os resultados do 3T2011 e demais expectativas
- ✓ No mês de outubro, a Companhia participou como convidada do evento FINAL meeting schedule for the upcoming Bank of America Merrill Lynch LatAm Growth Conference em Nova Iorque.

## Fatos Relevantes

Randon Brantech Implementos para o Transporte Ltda. - Em 31.10.2011 a Randon S.A. Implementos e Participações firmou contrato para aquisição da empresa Folle Indústria de Implementos Rodoviários Ltda., de Chapecó (SC), fabricante de semirreboques, que passou a denominar-se Randon Brantech Implementos para o Transporte Ltda. A transação faz parte da estratégia de crescimento da Randon, que planeja a duplicação de seu faturamento em cinco anos.

Com cerca de 60 funcionários e um faturamento, em 2010, de R\$ 25 milhões, a Folle é uma empresa que teve origem no ramo de transportes e, atualmente, tem capacidade de fabricar 30 unidades/mês. A aquisição está alinhada com a estratégia da Randon de destinar investimentos para o fortalecimento de segmentos específicos, em pólos regionais, visando consolidar ainda mais a presença do grupo no mercado doméstico.

Fras-le S.A. - Em 01.12.2011 a controlada Fras-le S.A, sediada em Caxias do Sul (RS), adquiriu a Freios Controil Ltda, localizada em São Leopoldo, na Grande Porto Alegre (RS) e que atua na fabricação de autopeças, componentes para freios e soluções para polímeros automotivos. O valor da transação foi de R\$ 10 milhões, sujeito a ajustes, e a Fras-le assume, ainda, a integralidade da dívida da Empresa, de aproximadamente R\$ 49 milhões. A Fras-le assumiu efetivamente o controle e gestão da Controil no dia 1º de janeiro de 2012. Ao adquirir a Freios Controil, a Fras-le reforça seu objetivo estratégico de crescer de maneira sustentável e ser uma empresa global com faturamento de R\$ 1,0 bilhão, em 2013.

Master Sistemas Automotivos Ltda. - Em Dezembro/2011, a controlada Master Sistemas Automotivos Ltda., a maior fabricante de freios para caminhões, ônibus e reboques/semirreboques do Brasil, assinou carta de intenção para um acordo de cooperação com a Haldex, empresa sueca sediada em Landskrona, que fornece soluções inovadoras à indústria global de veículos comerciais. O acordo entre as empresas prevê a manufatura, comercialização e assistência técnica de sistemas ABS para freios pneumáticos com aplicação em veículos comerciais no mercado brasileiro. A nova legislação brasileira exigirá que, inicialmente, reboques e semirreboques com PBT maior que 57 toneladas, fabricados em 2013, sejam equipados com sistema antibloqueio de freios (ABS), alcançando 100% dos equipamentos fabricados a partir de 2014. Este acordo trará benefícios também para os clientes da Master na América do Sul. A parceria entre a Master e a Haldex ilustra o compromisso das empresas em oferecer ao mercado produtos da mais alta qualidade e tecnologia. Os sistemas de freio *premium* e a reconhecida qualidade do produto e serviço oferecida pela Master somam-se agora com a tecnologia em produtos ABS desenvolvida pela Haldex.

### **Remuneração dos Acionistas**

A Companhia creditou juros sobre o capital próprio, referentes ao exercício 2011, no montante de R\$ 62,7 milhões, sendo R\$ 30,9 milhões (R\$ 0,12817 por ação ordinária e preferencial) pagos em julho de 2011 e R\$ 31,8 milhões (R\$ 0,13197 por ação ordinária e preferencial) pagos em janeiro de 2012. Os administradores estão propondo à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada em março de 2012, que os juros sobre o capital próprio sejam imputados aos dividendos pelo valor líquido de imposto de renda na fonte, remanescendo, em favor dos acionistas, R\$ 0,15768028 por ação ordinária e preferencial. Desse modo, os dividendos somados aos juros sobre o capital próprio líquido, referentes ao exercício de 2011 perfazem R\$ 91,3 milhões, sendo R\$ 0,37879927 por ação, que representam 35% do lucro líquido ajustado, 5% acima do dividendo estabelecido no Estatuto Social.

### **Instrução CVM nº 381/2003 – Auditores Independentes**

Em atendimento à Instrução Nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, informamos o seguinte:

- 1) Em 2011, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst & Young Terco o montante de R\$ 1.476 mil, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros trabalhos específicos, cujas características são demonstradas a seguir:

<b>(a) Outros serviços</b>			
<b>Período</b>	<b>Duração</b>	<b>Honorários pagos</b>	<b>% s/ o valor dos serviços de auditoria externa</b>
Setembro a Dezembro	4 meses	R\$ 422 mil	40,0%
Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois referem-se a <i>due diligence</i> em aquisição de empresa durante o exercício e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.			
<b>(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios</b>			
<b>Período</b>	<b>Duração</b>	<b>Honorários pagos</b>	<b>% sobre o valor total pago à Ernst e Young Terco</b>
Janeiro a Dezembro	12 meses	R\$ 1.054 mil	71,4%
Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2011 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2011 (DFP).			

A exposição justificativa dos auditores independentes à administração da companhia referente os serviços de auditoria externa foi a seguinte:

“Com relação aos serviços de *due diligence* (período de setembro a dezembro de 2011), requisitado pela Administração da Randon S.A. Implementos e Participações, informamos que, a nosso ver, os referidos trabalhos não caracterizam a perda da nossa objetividade e independência na atuação como Auditores Independentes da Randon S.A. Implementos e Participações.”

**2)** A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

## PRÊMIOS E DESTAQUES

No ano de 2011, as Empresas Randon receberam premiações, das quais destacamos:

- ✓ A pesquisa **Marcas Preferidas** junto aos reparadores brasileiros, realizada há oito anos pela Central de Inteligência Automotiva (Cinau) para o jornal Oficina Brasil, apontou novamente a controlada Fras-le S.A. como destaque na categoria Pastilhas para Freio no setor automotivo.
- ✓ As Empresas Randon de Caxias do Sul (RS) integram o ranking das **Campeãs de Inovação 2010**, da Revista Amanhã, por figurarem entre as 10 companhias mais inovadoras da Região Sul e como **Destaque Automotivo** pelas iniciativas para aprimorar produtos e processos.
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações de Caxias do Sul (RS), foi escolhida como a **marca mais lembrada** e preferida na categoria Grande marca Gaúcha e mais lembrada na categoria Ações da Bolsa pela Marcas de Quem Decide 2011.
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações e a sua controlada Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. conquistaram o Troféu Diamante, distinção máxima, na 16ª Edição do Prêmio Qualidade (PQRS 2011) promovido pelo Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP) e concedido à adoção de práticas de gestão alinhadas aos Fundamentos da Excelência.
- ✓ A controlada Master recebeu, em solenidade na 22ª edição do Prêmio Qualitas, promovido pelo grupo Fiat, o Troféu em reconhecimento ao desempenho como fornecedor na categoria Metálicos em 2010.
- ✓ A controlada Fras-le S.A. foi vencedora do 39º Prêmio Exportação ADVB-RS na categoria Diversificação de Mercados.
- ✓ No início do 3T2011 a Randon S.A. Implementos e Participações conquistou dois prêmios Brazil Awards 2011, promovido pela IR Magazine, a mais importante publicação internacional sobre relações com investidores, em conjunto com a Revista RI e o IBRI – Instituto Brasileiro de Relações com Investidores, em parceria com a PR Newswire. O prêmio distingue empresas e executivos pela excelência nas comunicações com os acionistas e das boas práticas de relações com investidores no Brasil. Como empresa “small & mid cap”, a Randon foi vencedora nas categorias Grand Prix como Melhor Programa de Relações com Investidores e como Melhor Website de Relações com Investidores.
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações conquistou novamente o Prêmio Preferência pelo Transporte e Logística 2011, promovido pelo Sindicato das Empresas de Transporte de Carga e Logística do Estado do RS (Setcergs), que identifica, através de pesquisa, as marcas preferidas em 18 categorias e foi premiada como fabricante de implementos rodoviários.
- ✓ As Empresas Randon receberam o Prêmio Mérito Ambiental Henrique Luiz Roessler, promovido pela Revista Ecologia e Meio Ambiente RS, com o apoio da Secretaria Estadual do Meio Ambiente (SEMA), da Fundação Estadual de Proteção Ambiental Henrique Luiz Roessler (FEPAM) e da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). A empresa investe

regularmente em Sistema de Gerenciamento Ambiental para reduzir os impactos de suas operações. De forma proativa, buscam superar exigências legais e reverter investimentos em benefício para a sociedade, sempre minimizando e prevenindo os impactos ambientais.

✓ A Randon S.A. Implementos e Participações foi eleita por engenheiros e especialistas para receber o troféu do 4º Prêmio Top Engenharias, na categoria Engenharia Ferroviária (Produtos e Serviços) - Vagões Ferroviários. O reconhecimento é concedido pela Associação dos Ex-Alunos da Escola de Engenharia (AEAAE), da Universidade Federal de Minas Gerais. Conforme os organizadores do evento, as empresas são escolhidas por pesquisa realizada pela Contest, que ouviu engenheiros (associados à AEAAE), diretores de empresas líderes e formadores de opinião.

✓ A Randon S/A. Implementos e Participações e suas controladas Fras-le S.A. e Master Sistemas Automotivos Ltda. figuraram no ranking das 150 Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil, na edição 2011 do Guia publicado pelas Revistas Exame/Você S.A.

✓ A Randon S.A. Implementos e Participações foi escolhida como Fonecedora Revelação da MRS Logística com base na avaliação do Índice de Desempenho de Fornecedores (IDF). O prêmio reconhece os melhores fornecedores do ano e reforça a parceria iniciada em 2008 entre Randon e MRS.

✓ A Randon está entre as 10 marcas mais lembradas pelos gaúchos no Top of Mind 2011 promovido pela Revista Amanhã.

✓ A Randon S.A. Implementos e Participações e sua controlada Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. estão classificadas em oitavo e primeiro lugar respectivamente na 38ª Edição de Melhores e Maiores da Exame da Editora Abril no setor de autoindústria. São avaliados 18 setores da economia.

✓ As controladas Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. e Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. figuraram entre 100 Melhores Empresas para trabalhar “Brasil”, na Revista Época da Editora Globo, em parceria com o Great Place to Work, e que em sua 15ª edição destaca as melhores práticas de gestão de pessoas e avalia o índice de confiança dos funcionários com o ambiente de trabalho.

✓ As Empresas Randon avançaram quatro posições em relação a 2010 na classificação geral do ranking Grandes&Líderes da Revista Amanhã 2011, alcançando o 18º lugar entre as 500 maiores empresas da Região Sul. Considerando somente o Rio Grande do Sul, a Randon também conquistou posição e passou a ocupar a quinta colocação (era a sexta) entre as 100 maiores empresas. Também no setor automotivo, as Empresas Randon aparecem em destaque nessa 21ª edição do acompanhamento feito em parceria com a PriceWaterHouseCoopers e elaborado com base em critérios técnicos de análises de balanço: é o segundo maior grupo em receita bruta – e o primeiro do Rio Grande do Sul – e o quarto mais rentável da região.

✓ A Randon S.A. Implementos e Participações recebeu o Prêmio NTC Fornecedores do Transporte categoria Implementos rodoviários. Promovido pela NTC & Logística (Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística), visa estimular o aperfeiçoamento permanente do mercado fornecedor.

- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações e a controlada Suspensys foram finalistas no Prêmio Nacional da Qualidade (PNQ). O anúncio foi realizado em 27 de outubro e a entrega da premiação aconteceu em 05 de dezembro.
  
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações classificou-se como a Melhor Empresa do Setor de Peças Automotivas no ranking “As 500 Melhores Empresas do Brasil” promovido pela Revista Isto É Dinheiro. A Randon também se destacou como primeira colocada das seguintes categorias: Sustentabilidade Financeira, Recursos Humanos, Responsabilidade Social e Governança Corporativa. Ainda apareceu como terceira colocada da categoria Inovação e Qualidade.
  
- ✓ As controladas Suspensys Sistemas Automotivos Ltda. e Jost Brasil, duas das fabricantes no segmento de autopeças, estão no ranking das Melhores Empresas para Trabalhar no Rio Grande do Sul, da Revista Amanhã, em quarto e décimo lugares, respectivamente.
  
- ✓ A Randon S.A. Implementos e Participações recebeu o Prêmio Autodata 2011. A premiação é uma promoção da Autodata Editora que tradicionalmente vem conferindo a distinção aos melhores do setor automotivo. A Randon concorreu na categoria de implementos rodoviários tendo sido a vencedora por votação feita pelos leitores eletronicamente através de senha, que escolhem dentre as 18 categorias as melhores ações de operação da empresa no seu negócio principal e em áreas específicas. O case da Randon é a Linha R, conjunto de inovações implementadas em cada uma das famílias.
  
- ✓ O diretor corporativo e de relações com investidores da Randon, Sr. Astor Milton Schmitt, é o Melhor CFO (Chief Financial Officer) – eleito por analistas Buy Side, no segmento de bens de capital, de acordo com o ranking 2011 Latin America Executive Team promovido pela reconhecida publicação especializada Institucional Investor. Na mesma categoria, a Randon é a terceira colocada com seu programa de relações com investidores, desta vez eleita por analistas Sell Side.
  
- ✓ As Empresas Randon foram agraciadas com o 2º Prêmio Instituto Pró-Cidadania de Responsabilidade Social, como destaque em Sustentabilidade, diante de 43 projetos inscritos nessa categoria. O objetivo do prêmio, concedido pelo Instituto Pró-Cidadania – IPC, é incentivar e valorizar as organizações que desenvolvem práticas inclusivas de pessoas socialmente excluídas e em especial pessoas com deficiência. A empresa neste caso participou com o Programa Incluir.
  
- ✓ Randon S.A. Implementos e Participações foi a marca de implementos rodoviários mais desejada do País, de acordo com a terceira edição da pesquisa realizada pela Fenabrave - Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores, entidade que representa 6,9 mil concessionários de veículos em todo o Brasil. O evento de premiação à Randon S.A. Implementos e Participações ocorreu durante a abertura do XXI Congresso Fenabrave, no Expo Center Norte. A pesquisa retrata a percepção dos empresários do setor de distribuição em relação a cada marca no mercado consumidor. A votação, confidencial e online, realizada pelo site da Fenabrave, teve a participação de concessionários de todas as associações filiadas à entidade dos segmentos automóveis e comerciais leves, motocicletas, caminhões e ônibus, tratores e máquinas agrícolas e implementos rodoviários.
- ✓ Os bons resultados retratados no balanço econômico-financeiro da Randon S.A. Implementos e Participações referente ao exercício de 2010 garantiram à empresa o prêmio **Maiores do Transporte**

– **Melhores do Transporte 2011** na categoria carrocerias e implementos para caminhões, como fruto do criterioso acompanhamento feito pela OTM Editora.

Caxias do Sul, Fevereiro de 2012.

Os Administradores

**Expediente****Conselho de Administração**

Raul Anselmo Randon – Presidente

Alexandre Randon - Vice-Presidente

Célia Maria Xavier Larichia - Conselheira

Hugo Eurico Irigoyen Ferreira - Conselheiro

Ruy Lopes Filho - Conselheiro

**Diretoria Executiva**

David Abramo Randon – Diretor Presidente

Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente

Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente

Astor Milton Schmitt - Diretor

**Conselho Fiscal**

Carlos Osvaldo Pereira Hoff

Maria Tereza Casagrande

Nilo José Panazzolo

**Comitê Executivo**

David Abramo Randon – Diretor Presidente

Alexandre Randon - Diretor Vice-Presidente

Erino Tonon – Diretor Vice-Presidente

Daniel Raul Randon – Diretor Presidente Fras-le

Astor Milton Schmitt - Diretor

Alexandre Dorival Gazzi – Diretor Executivo

Luis Antonio Oselame – Diretor Executivo

Norberto José Fabris – Diretor Executivo

**Diretor de Relações com Investidores**

Astor Milton Schmitt

**Diretor Financeiro Divisão Holding**

Geraldo Santa Catharina

**Gerente Executivo de Administração e RH**

Vanderlei Novello

Ieda Maria Onzi Perosa – Contadora: CRC/RS 49886/O-3

**Relações com Investidores**

Hemerson Fernando de Souza

54 3209.2505

[ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)

Angelica - Maria A. Mossmann

Claudia Onzi Ide

Eduardo Frederico Willrich

Meri - Lusmeri Tomazzoni



**ENDEREÇOS E CONTATOS**

Diretor de Relações com Investidores: Astor Milton Schmitt

Diretor Financeiro Divisão Holding: Geraldo Santa Catharina

Coordenador de Relações com Investidores: Hemerson Fernando de Souza

Fone: (55) (54) 3209.2505

Fax: (55) (54) 3209.2566

Email: [ri@randon.com.br](mailto:ri@randon.com.br)

Página Internet: [www.randon.com.br](http://www.randon.com.br)

**Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas**

Banco Itaú S.A

Endereço: Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

**Auditores Independentes**

Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.S.

**Jornais de Divulgação**

Diário Oficial do Estado do Rio Grande do Sul

O Pioneiro - Caxias do Sul

Valor Econômico - Regional São Paulo

ANEXO I

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2011

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	VEÍCULOS E IMPLEMENTOS				AUTOPEÇAS					SERVIÇOS FINANCEIROS	
	RANDON S/A IMPL. E PARTIC.	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP	RANDON ARGENTINA	RANDON BRANTECH	FRAS-LE CONSOLIDADO	MASTER	JOST	SUSPENSY	CASTERTECH	RANDON ADM. CONSÓRCIOS	RANDON INVESTIMENTOS
<b>Ativo</b>	<b>4.016.536</b>	<b>2.457.503</b>	<b>230.549</b>	<b>52.189</b>	<b>13.497</b>	<b>788.602</b>	<b>477.352</b>	<b>102.737</b>	<b>512.471</b>	<b>198.868</b>	<b>115.036</b>	<b>88.395</b>
Circulante	2.543.758	1.069.801	158.782	42.421	9.225	463.410	226.167	74.740	356.329	62.739	70.452	86.346
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.104.347	511.389	24.434	1.060	1.151	248.668	108.055	28.557	132.773	35.429	11.735	18.064
Clientes	616.495	222.601	55.553	9.136	2.825	83.970	56.257	24.101	141.114	1.097	884	68.259
Estoques	591.310	242.402	51.577	10.341	2.768	110.054	49.919	19.425	72.272	16.456	0	23
Impostos Diferidos/Recuperar	151.148	66.993	25.720	16.484	2.378	16.961	3.822	1.749	7.797	9.219	25	0
Outros	80.458	26.416	1.497	5.399	103	3.757	8.113	908	2.373	538	57.808	0
Não circulante	1.472.778	1.387.702	71.767	9.767	4.272	325.192	251.185	27.996	156.142	136.130	44.583	2.049
Realizável a Longo Prazo	85.098	27.148	4.306	1.966	270	22.700	5.260	2.851	6.943	22.933	41.995	1.490
Partes Relacionadas	0	159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consórcios p/ Revenda	24.823	9.241	0	0	0	0	0	0	0	0	15.582	0
Impostos Diferidos/Recuperar	18.337	7.226	3.828	1.409	185	15.267	4.571	1.495	6.076	22.898	5.037	1.477
Outros Direitos Realizáveis	32.282	9.789	478	557	85	1.382	485	179	815	35	19.937	13
Depósitos p/ Recursos	9.656	733	0	0	0	6.051	204	1.177	51	0	1.439	0
Investimentos/Imobilizado/Intangível/Diferido	1.387.680	1.360.554	67.462	7.801	4.002	302.492	245.925	25.145	149.199	113.197	2.588	559
<b>Passivo</b>	<b>4.016.536</b>	<b>2.457.503</b>	<b>230.549</b>	<b>52.189</b>	<b>13.497</b>	<b>788.602</b>	<b>477.352</b>	<b>102.737</b>	<b>512.471</b>	<b>198.868</b>	<b>115.036</b>	<b>88.395</b>
Circulante	1.064.087	478.812	48.760	16.684	3.751	197.521	97.496	40.029	140.406	16.914	66.397	30.249
Fornecedores	189.134	59.983	27.241	10.413	2.321	29.465	23.941	7.681	52.139	3.707	540	858
Instituições Financeiras	478.236	236.014	0	2.626	1.138	117.770	43.041	9.928	49.528	10.719	0	7.472
Salários/Encargos	64.864	22.135	4.551	333	170	15.528	7.219	2.645	9.732	1.015	1.104	402
Impostos e Taxas	43.158	13.565	2.166	2.060	48	9.966	4.546	3.295	5.096	816	1.259	337
Adiantamento Clientes e Outros	288.695	147.115	14.803	1.251	74	24.793	18.749	16.481	23.911	657	63.494	21.180
Não circulante	1.091.091	624.419	7.220	17.184	525	240.176	73.280	6.823	97.274	54.046	120	22.906
Instituições Financeiras	1.009.639	563.969	0	17.184	525	207.413	62.504	3.608	56.567	53.436	0	22.896
Partes Relacionadas	22.604	25.260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
Impostos e Contrib. Diversas	30.949	24.142	6.611	0	0	26.083	8.393	2.855	13.837	610	30	0
Provisão p/ Letígios	12.443	4.846	250	0	0	5.786	690	0	782	0	90	0
Outras Exigibilidades	15.456	6.202	359	0	0	895	1.693	360	26.089	0	0	0
Patrimônio Líquido Total	1.861.358	1.354.272	174.569	18.321	9.222	350.904	306.576	55.884	274.791	127.908	48.518	35.240
Patrimônio Líquido	1.354.272	1.354.272	174.569	18.321	9.222	350.218	306.576	55.884	274.791	127.908	48.518	35.239
Participação Acionistas não controladores	507.086	0	0	0	0	686	0	0	0	0	0	1

### ANEXO II

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM 31/12/2011

Valores em R\$ Mil – pela Legislação societária

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	VEÍCULOS E IMPLEMENTOS				AUTOPEÇAS					SERVIÇOS FINANCEIROS	
	RANDON S/A IMPL. E PARTIC.	RANDON S/A IMPL. E PARTIC. CONTROLADORA	RANDON IMPL. P/O TRANSP LTDA. SP	RANDON ARGENTINA	RANDON BRANTECH	FRAS-LE CONSOLIDADO	MASTER	JOST	SUSPENSY	CASTERTECH	RANDON ADM. CONSÓRCIOS	RANDON INVESTIMENTOS
<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>												
Receita Líquida	4.156.396	1.850.902	490.921	70.842	2.766	545.585	524.030	236.014	1.168.437	49.936	55.562	6.245
Custo Vendas e Serviços	(3.137.503)	(1.467.009)	(404.184)	(57.838)	(2.369)	(406.666)	(422.807)	(184.264)	(957.958)	(53.535)	0	0
Lucro Bruto	1.018.893	383.893	86.736	13.004	397	138.919	101.222	51.750	210.479	(3.598)	55.562	6.245
Despesas c/ Vendas	(351.014)	(145.647)	(29.332)	(3.444)	0	(58.511)	(18.706)	(11.083)	(50.215)	(499)	(33.865)	0
Despesas Administrativas	(152.903)	(66.049)	(9.139)	(2.336)	(114)	(31.713)	(15.213)	(4.542)	(22.764)	(3.869)	(13.516)	(6.775)
Resultado Financeiro	60.038	21.197	4.563	(4.300)	1	14.687	11.228	4.010	15.953	(5.914)	1.283	(1.616)
Resultado Participações	0	142.481	0	0	0	0	52.946	0	0	0	0	0
Outras Despesas / Receitas	(45.781)	(19.503)	(3.305)	(183)	11	(5.914)	(6.713)	(2.774)	(11.456)	250	3.705	65
Resultado Antes IR, CS e Participações	529.233	316.372	49.522	2.742	294	57.468	124.764	37.361	141.997	(13.630)	13.170	(2.081)
Provisão para IR e Contrib. Social	(139.480)	(42.348)	(15.789)	(947)	(99)	(11.499)	(19.681)	(10.820)	(40.781)	5.154	(3.506)	837
Participação dos Acionistas Não controladores	(111.188)	0	0	0	0	(210)	0	0	0	0	0	0
Participação Administradores	(9.416)	(4.875)	0	0	0	(1.723)	(550)	(434)	(1.650)	0	(184)	0
<b>Lucro Líquido Exercício</b>	<b>269.149</b>	<b>269.149</b>	<b>33.733</b>	<b>1.794</b>	<b>195</b>	<b>44.036</b>	<b>104.533</b>	<b>26.107</b>	<b>99.566</b>	<b>(8.476)</b>	<b>9.479</b>	<b>(1.244)</b>
<b>EBIT</b>	<b>469.195</b>	<b>152.694</b>	<b>44.959</b>	<b>7.041</b>	<b>293</b>	<b>42.782</b>	<b>60.590</b>	<b>33.351</b>	<b>126.044</b>	<b>(7.716)</b>	<b>11.887</b>	<b>(465)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>556.658</b>	<b>180.055</b>	<b>47.249</b>	<b>7.415</b>	<b>336</b>	<b>65.873</b>	<b>69.617</b>	<b>36.292</b>	<b>142.057</b>	<b>(2.336)</b>	<b>12.713</b>	<b>(349)</b>
<b>MARGEM EBITDA (%)</b>	<b>13,4%</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,6%</b>	<b>10,5%</b>	<b>12,1%</b>	<b>12,1%</b>	<b>13,3%</b>	<b>15,4%</b>	<b>12,2%</b>	<b>-4,7%</b>	<b>22,9%</b>	<b>-5,6%</b>