



1T26

# Divulgação de Resultados

RANI  
B3 LISTED NM



## Projeto Gaia XI - Parada Programada da Máquina de Papel 05

- Impacto na produção de 12,6 mil toneladas de papéis rígidos;
- Demanda maior de aquisição de papéis rígidos de mercado;
- Máquina em fase de *ramp up*;
- Projeto financiado pelo BNDES, com prazo; de 20 anos, no valor de R\$ 82,5 milhões.

Assista o vídeo sobre a Reforma da MP#5



## Inspeção bianual Programada da Caldeira de Força

- Consequente parada da Máquina de Papel 01, com impacto na produção de 2,5 mil toneladas de papéis flexíveis.

Impacto negativo no EBITDA: **R\$ 20,7 milhões**

## Problemas técnicos no transformador do Turbo Gerador 04

- A menor autoprodução de energia acarretou na maior compra de energia de terceiros.

Impacto negativo no EBITDA: **R\$ 6,1 milhões**

Resultados

**1T26**

Receita Líquida

R\$ **409.845** mil

EBITDA Ajustado

R\$ **113.507** mil

Lucro Líquido

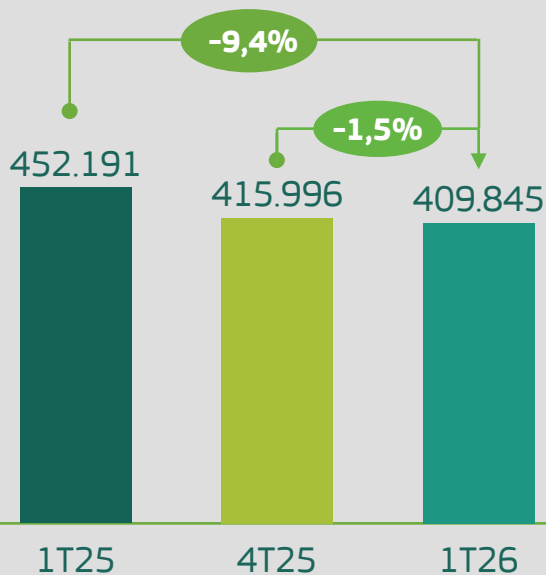
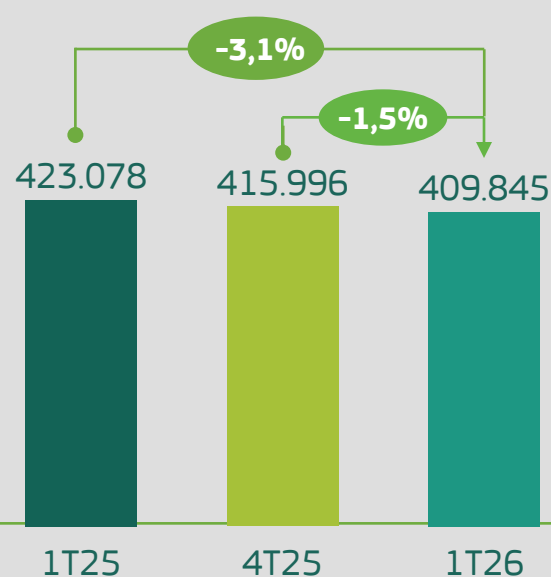
R\$ **19.416** mil

*Free Cash Flow Yield UDM*  
OC + OD

**19,8%**

**Destaques Financeiros**

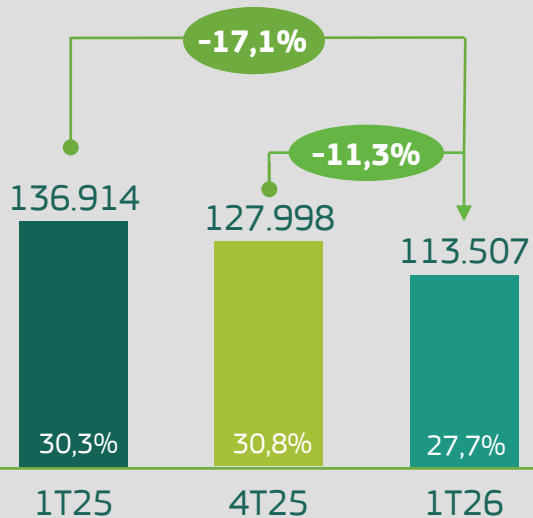
Em relação ao 1T25, houve redução de 9,4% na Receita Líquida OC+OD, devido a presença de operação descontinuada. Na OC, houve retração de 3,1% devido ao menor volume de venda de papéis e embalagens

**Receita Líquida  
OC+OD [R\$ mil]****Receita Líquida  
OC [R\$ mil]**

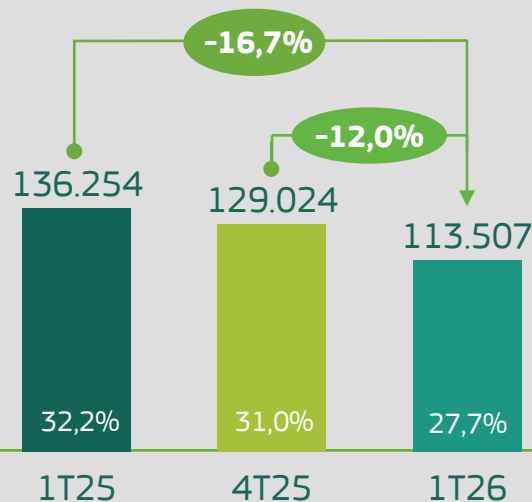
## Destaques Financeiros

Em relação ao 1T25, o EBITDA Ajustado OC+OD retraiu 17,1%, e 16,7% na OC, em razão das paradas programadas de máquinas e o problema técnico do transformador do turbo gerador 4

### EBITDA Ajustado<sup>1</sup> e Margem OC+OD [R\$ mil]



### EBITDA Ajustado<sup>2</sup> e Margem OC [R\$ mil]



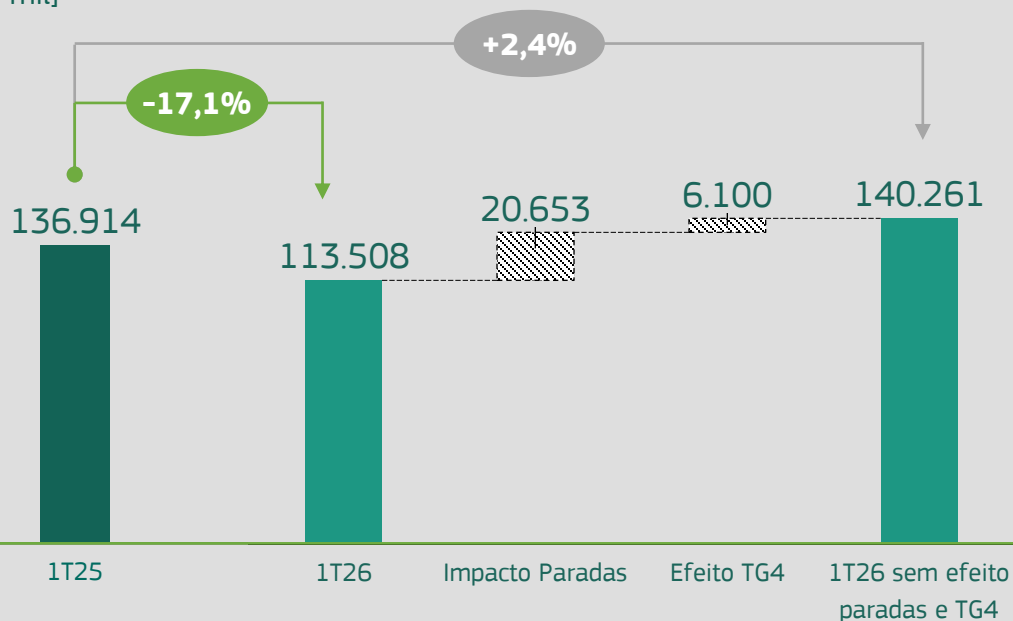
OC: Operação Continuada; OD: Operação Descontinuada.

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado (conforme Resolução CVM 156/22 – Art. 4º).

<sup>2</sup> Exclui Operação Descontinuada (Resinas Sustentáveis), refletindo o desempenho dos negócios que permanecem no portfólio.

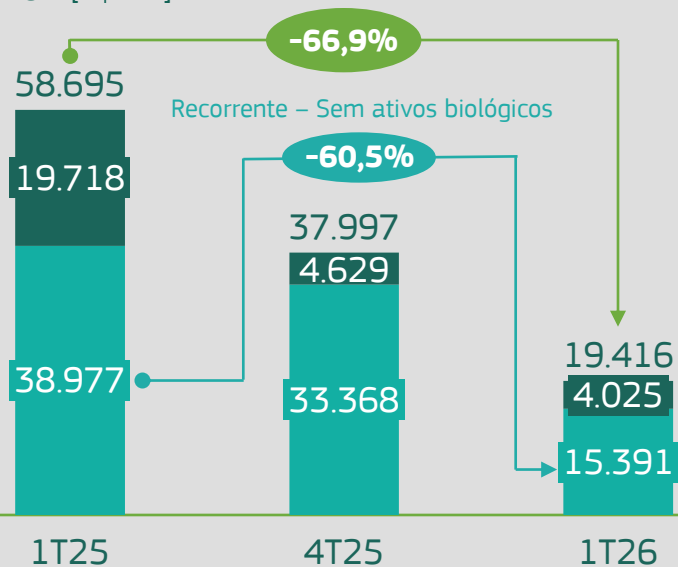
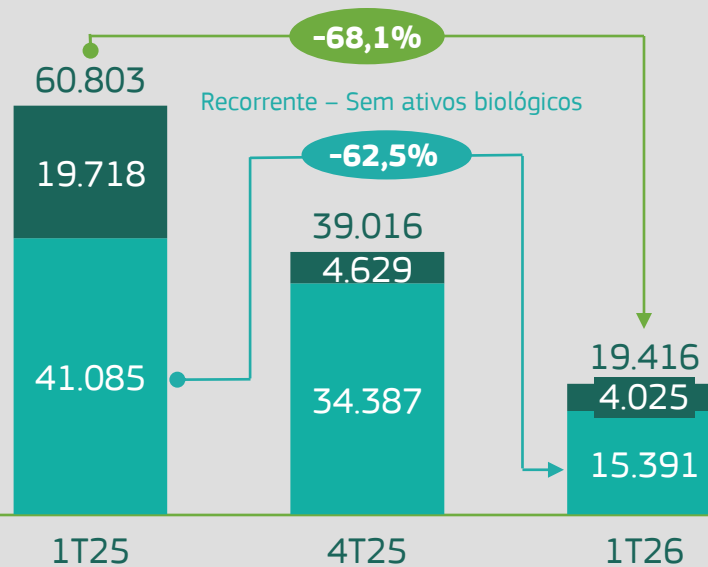
**Destaques Financeiros**

As paradas programadas de máquinas e o problema técnico no TG4 impactaram o EBITDA em R\$ 26,8 milhões. Sem tais efeitos haveria um aumento de 2,4% em relação ao 1T25

**EBITDA Ajustado  
OC+OD [R\$ mil]**

**Destaques Financeiros**

O Lucro Líquido OC+OD retraiu 66,9%, reflexo das paradas programadas de máquinas que impactaram os volumes de produção e vendas de papéis e do TG4, gerando maior necessidade de compra de energia

**Lucro Líquido  
OC+OD [R\$ mil]**

**Lucro Líquido  
OC [R\$ mil]**


Recorrente - Ativos Biológicos
  Recorrente - Sem Ativos Biológicos

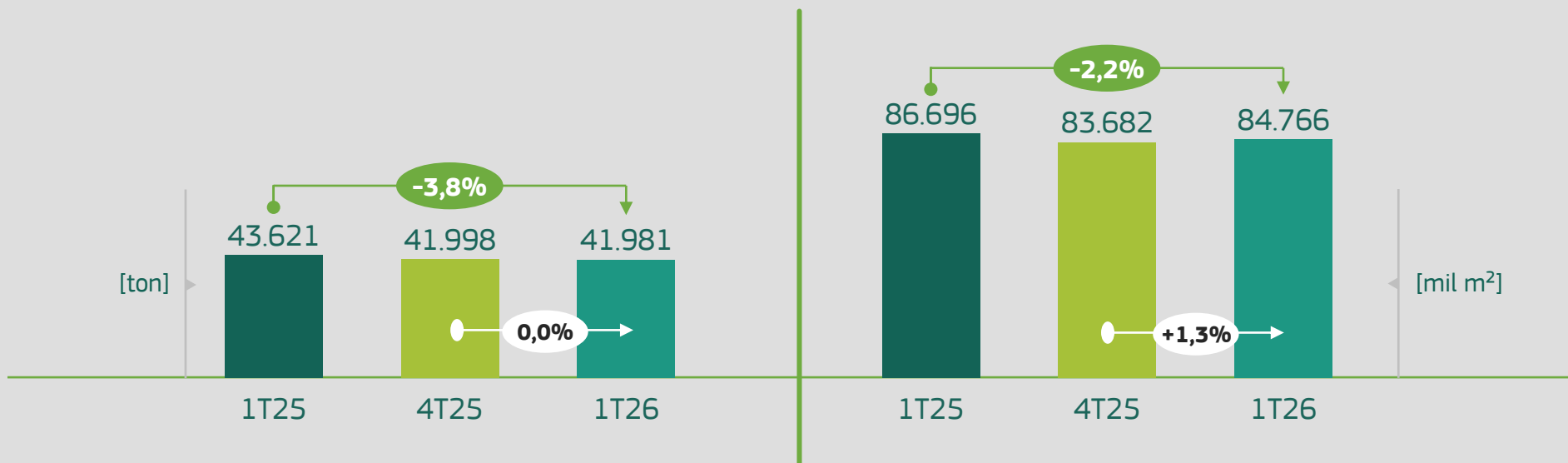
**Segmento Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)**

No setor, o volume (ton) de Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado) aumentou 2,5% em relação ao 1T25

**Volume de Vendas**

**Segmento Embalagens Sustentáveis (Papelo Ondulado)**

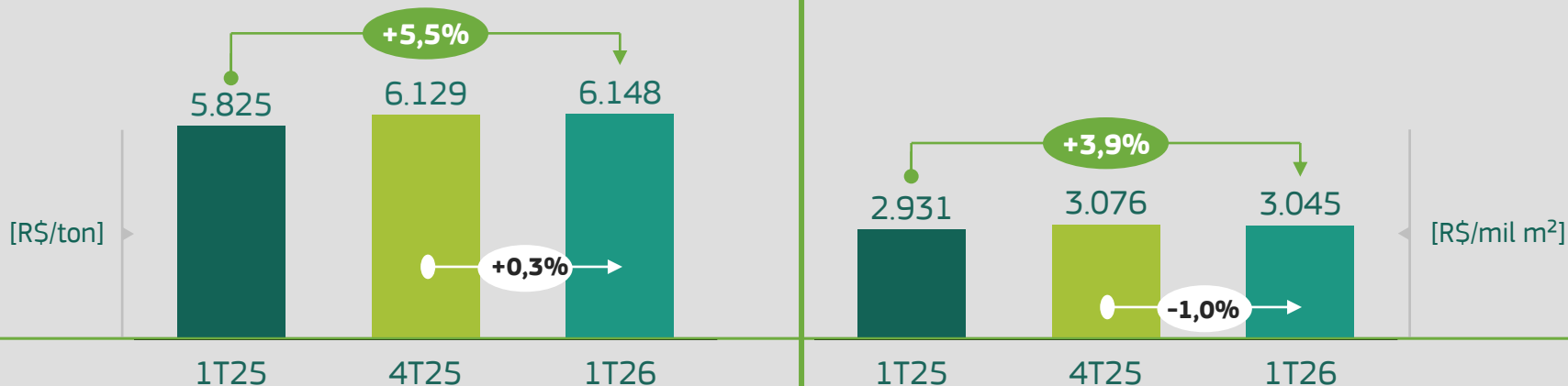
Na Irani, houve redução de 3,8% no volume (ton) em relação ao 1T25, reflexo da manutenção da estratégia da Companhia de priorizar rentabilidade

**Volume de Vendas**

## Segmento Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)

Os preços médios (R\$/ton) aumentaram 5,5% em relação ao 1T25, em linha com o posicionamento da companhia ao longo do período

### Preços Médios<sup>1</sup>

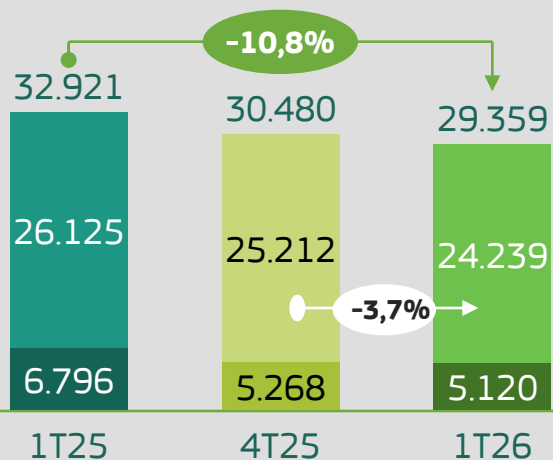


<sup>1</sup> Líquido de impostos.

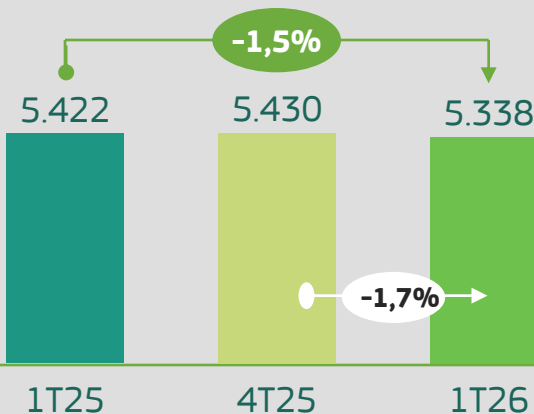
## Segmento Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)

O segmento Papel teve retração nas vendas, em decorrência das paradas programadas. Os preços dos flexíveis tiveram leve redução devido ao menor dólar

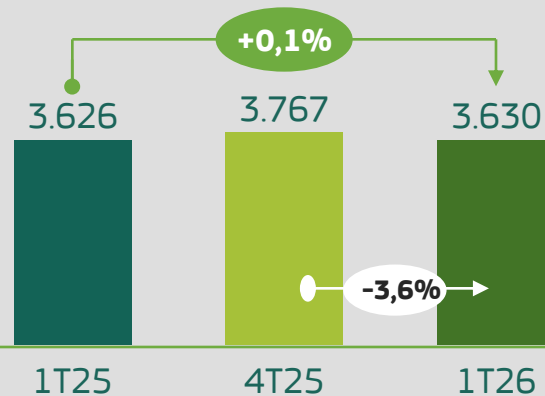
### Vendas totais [ton]



### Preços médios<sup>1</sup> flexíveis [R\$/ton]



### Preços médios<sup>1</sup> rígidas [R\$/ton]

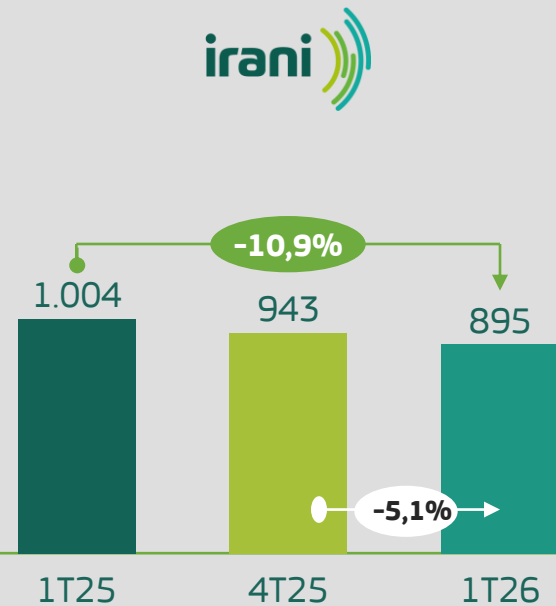
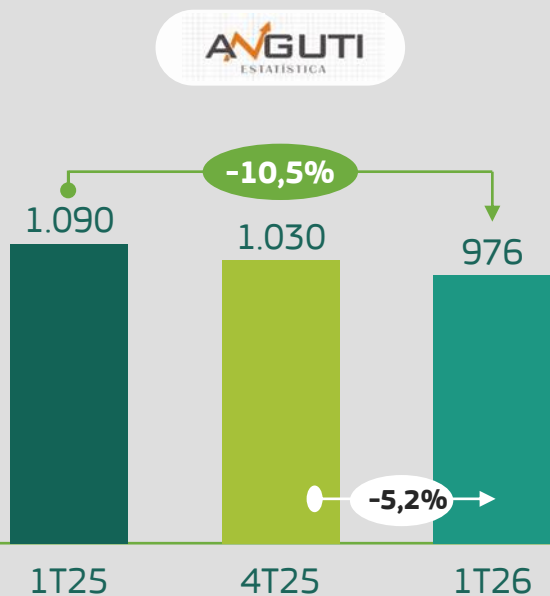


flexíveis      rígidas

## Segmento Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)

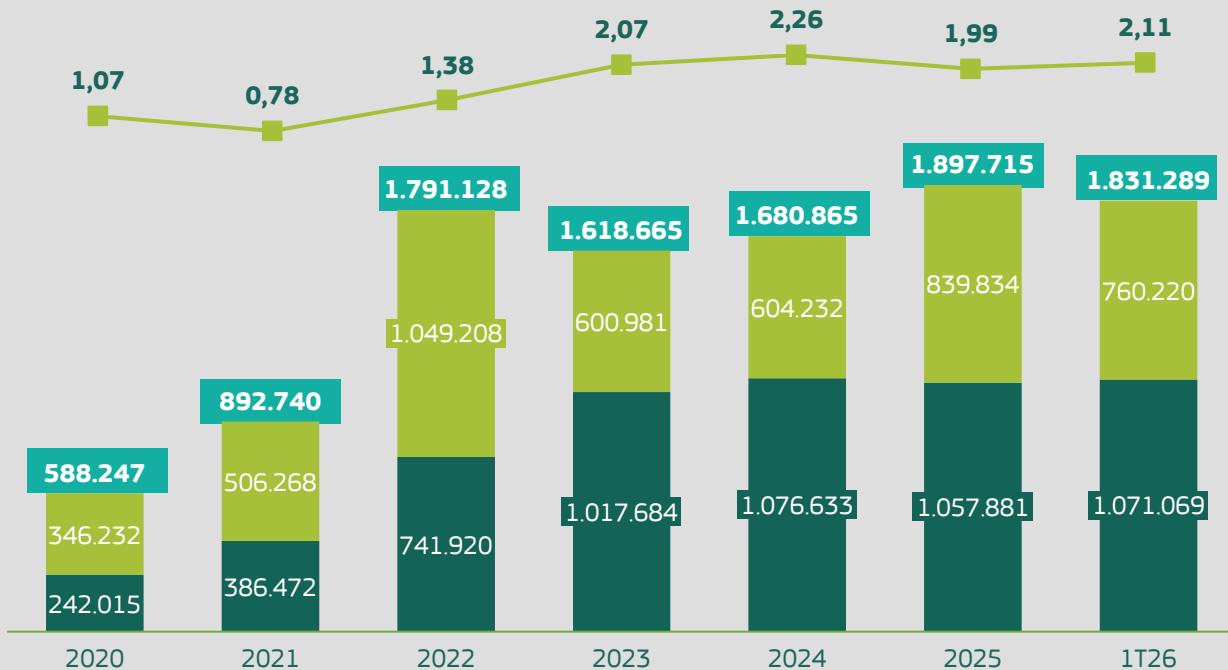
O preço das aparas recuou em relação ao 4T25, refletindo a dinâmica do mercado diante do equilíbrio gradual entre oferta e demanda

### Evolução do Preço de Aparas [Preço Líquido RS/t|FOB]



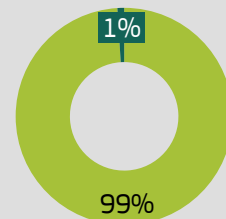
## Endividamento e Dívida Líquida/EBITDA Ajustado

A alavancagem foi de 2,11 vezes no 1T26, contra 1,99 vezes em 2025, devido à redução do EBITDA Ajustado UDM e ao aumento da dívida líquida no período



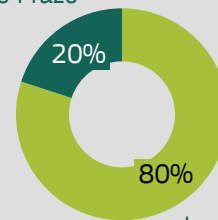
Custo médio da dívida de 13,9% a.a. (equivalente a CDI -0,8%) nos UDM 1T26

Moeda Estrangeira



Moeda Nacional

Curto Prazo

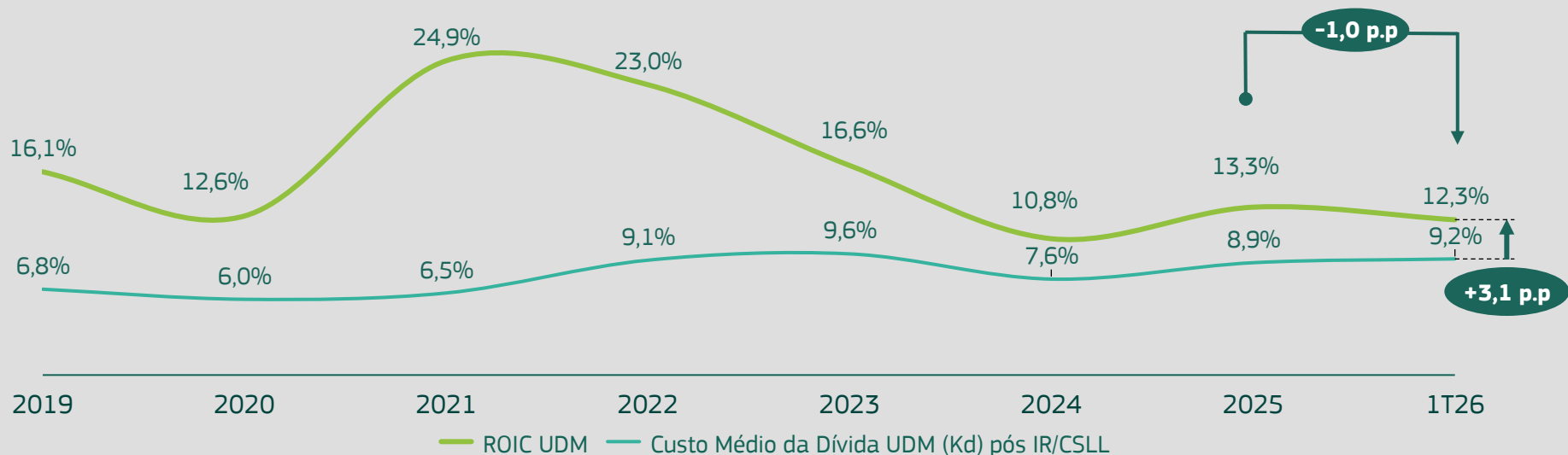


Longo Prazo

- Saldo de caixa [R\$ mil]
- Dívida líquida [R\$ mil]
- Dívida bruta [R\$ mil]
- Dívida líquida/EBITDA Ajustado (x)

## ROIC

O ROIC atingiu 12,3% nos UDM, com um spread de 3,1 p.p. sobre o custo médio da dívida, e teve queda de 1,0 p.p. em relação ao fechamento de 2025 devido ao menor EBITDA UDM




## Pagamentos de Proventos

A Irani distribuiu dividendos de R\$ 0,58188 por ação nos últimos doze meses, representando um *Dividend Yield*<sup>1</sup> de 8,1%



 Proventos (R\$ mil)

 Valor por ação (R\$)

### Dividendos Adicionais do Exercício de 2025

AGO 24/04/2026: deliberação da distribuição de dividendos adicionais de **R\$ 0,259103** por ação.

### Dividendos Intercalares referentes ao 1T26

**R\$ 0,022431061** por ação a serem deliberados pelo CA.

8,1%<sup>1</sup>  
**Dividend Yield**

<sup>1</sup>Considerando preço de ação de R\$ 7,21 relativo ao fechamento em 31/03/2025.

## Projetos em Andamento

Descrição do Projeto	Unidade	Investimento Bruto	Investimentos 1T26	Investimento Bruto Realizado até 31/03/26	Progresso
Gaia IV – Repotenciação Cristo Rei	Papel SC	-	-	-	0%
Gaia V – Repotenciação São Luiz	Papel SC	125.881	7.128	12.854	20%
Gaia X – Nova Impressora FFG Dual Slotter	Embalagem SC	55.820	281	45.968	73%
Gaia XI – Reforma MP#5	Papel SC	89.668	22.742	71.328	90%
<b>Total</b>		<b>271.369</b>	<b>30.151</b>	<b>130.150</b>	

## Projetos Concluídos

100%

Descrição do Projeto	Unidade	Investimento Bruto Realizado
Gaia I – Expansão da Recuperação de Químicos e Utilidades	Papel SC	658.621
Gaia II – Expansão Embalagem SC	Embalagem SC	131.249
Gaia III – Reforma MP#2	Papel SC	59.806
Gaia VI – Sistema de Gerenciamento de Inf. de Processo - PIMS	Papel SC	15.051
Gaia VII – Ampliação ETE Fase 1	Papel SC	46.593
Gaia VIII – Nova Impressora Corte e Vinco	Embalagem SP	15.576
Gaia IX – Automação do Estoque Intermediário	Embalagem SP	37.764
<b>Total</b>		<b>964.660</b>



Mantivemos o **rating nível A** na Pesquisa com Partes Interessadas da Humanizadas e somos a **única empresa de capital aberto do segmento industrial** que possui **todas** as certificações concedidas pela instituição: **We care for Customers, We care for Stakeholders, Best For Humanity e We care for Well-Being.**



Tivemos **dois cases vencedores do 32º Prêmio Expressão de Ecologia**, na categoria **Gestão Ambiental com a Trilha de Sustentabilidade** e o **Plano Estratégico de Descarbonização** certificado pelo Ministério do Meio Ambiente.

## INDX B3

Pela primeira vez, integramos o índice **INDX** da **B3**, que acompanha o desempenho das empresas do setor industrial no mercado de capitais.

✓ Evento com transmissão ao vivo pelo Youtube

Irani Day **2026**

Evolução com **consistência.**  
Propósito em **cada passo.**

**Save  
The  
Date**

**28 de maio**

 **RANI**  
B3 LISTED NM

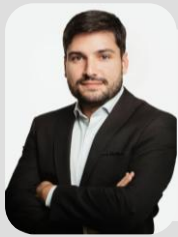


## Equipe de Relações com Investidores



**Odivan Cargnin**

Diretor-presidente



**André Carvalho**

Diretor de  
Administração,  
Finanças e Relações  
com Investidores



**Marcos Souza**

Gerente de  
Finanças e  
Relações com  
Investidores



**Emanuel Trevisol**

Coordenador de  
Relações com  
Investidores

## Resultados

1T26



**Giovana Bucco**

Analista de  
Relações com  
Investidores e  
Novos Negócios



**Ítalo de Bastiani**

Analista de  
Relações com  
Investidores e  
Novos Negócios



**Mariciane Brugneroto**

Analista de  
Relações com  
Investidores



**Daniela Amorim**

Analista de  
Relações com  
Investidores



**Evandro Zabott**

Gerente de  
Contabilidade



**Alex Sandro Gabrieli**

Coordenador de  
Contabilidade

Área Contábil (apoio)

### DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Irani Papel e Embalagem S.A. (“Irani” ou “Companhia”) e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Irani e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar.

Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.





Resultados

1T26

## Relações com Investidores

[www.irani.com.br/ri](http://www.irani.com.br/ri)

+55 (51) 3303 3893

Ramal 1071

ri@irani.com.br



Great Place To Work<sup>®</sup>

Certificada

MAR 2026-MAR 2027

Brasil

1Q26

# Results Presentation

RANI  
B3 LISTED NM



### Gaia XI Project - Scheduled Paper Machine 05 Shutdown

- Impact on the production of 12,6k tons of rigid paper
- Higher demand for the purchase of rigid packaging papers in the market
- Machine undergoing ramp-up phase
- Project financed by BNDES, with a 20-year term, in the amount of BRL 82.5 million

Watch the video about the PM#5 Shutdown



### Scheduled biennial inspection of the Power Boiler

- Resulting shutdown of Paper Machine 01, with an impact on the production of 2.5 thousand tons of flexible papers

Negative impact on EBITDA: **BRL 20.7 million**

### Technical issues in the Turbo Generator 04 transformer

- Lower self-generation of energy led to higher purchases of energy from third parties

Negative impact on EBITDA: **BRL 6.1 million**

Results

1Q26

Net Revenue

BRL 409,845  
thousand

Adjusted EBITDA

BRL 113,507  
thousand

Net Profit

BRL 19,416  
thousand

Free Cash Flow Yield LTM  
OC + OD

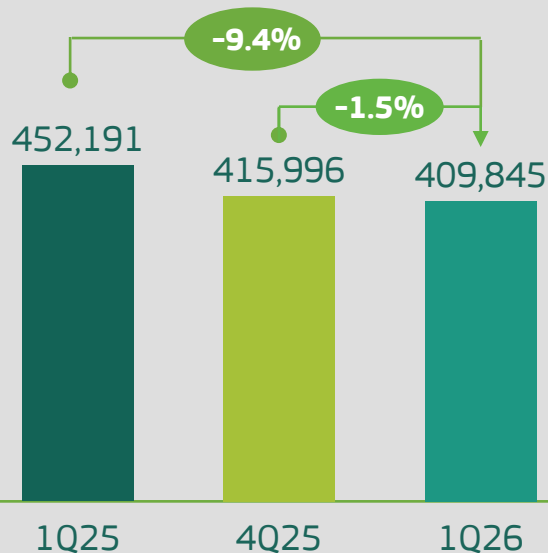
19.8%

## Financial Highlights

In relation to 1Q26, there was a 9.4% reduction in Net Revenue (OC+OD) due to the presence of a discontinued operation. In OC, there was a 3.1% decrease due to lower sales volume of paper and packaging

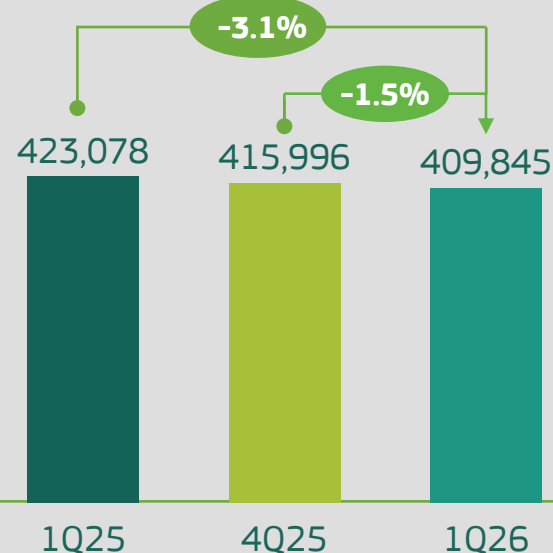
## Net Revenue

CO+DO [BRL thousand]



## Net Revenue

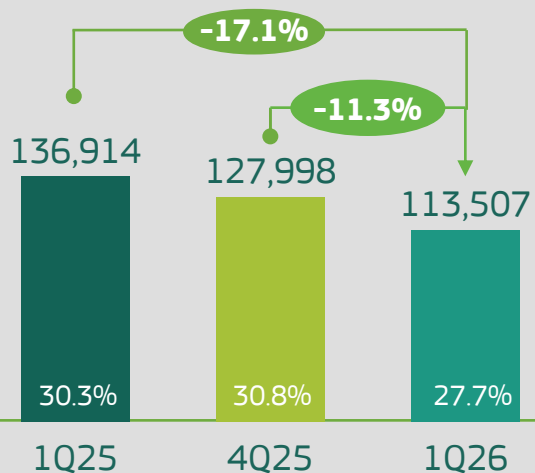
CO [BRL thousand]



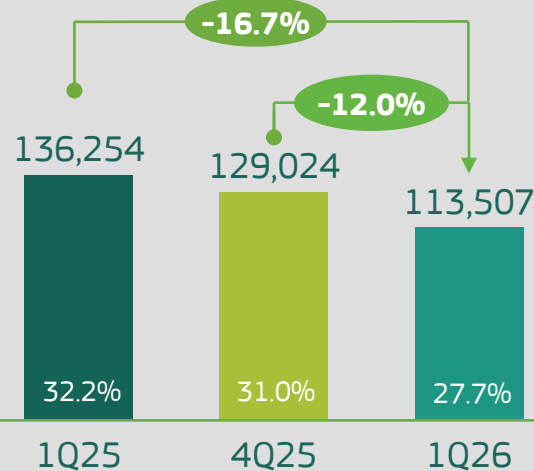
## Financial Highlights

Compared to Q1 2025, Adjusted EBITDA OC+OD decreased by 17.1%, and by 16.7% in OC, due to scheduled machine shutdowns and a technical problem with the transformer of turbo generator 4

### Adjusted EBITDA<sup>1</sup> and Margin CO+DO [BRL thousand]



### Adjusted EBITDA<sup>2</sup> and Margin CO [BRL thousand]



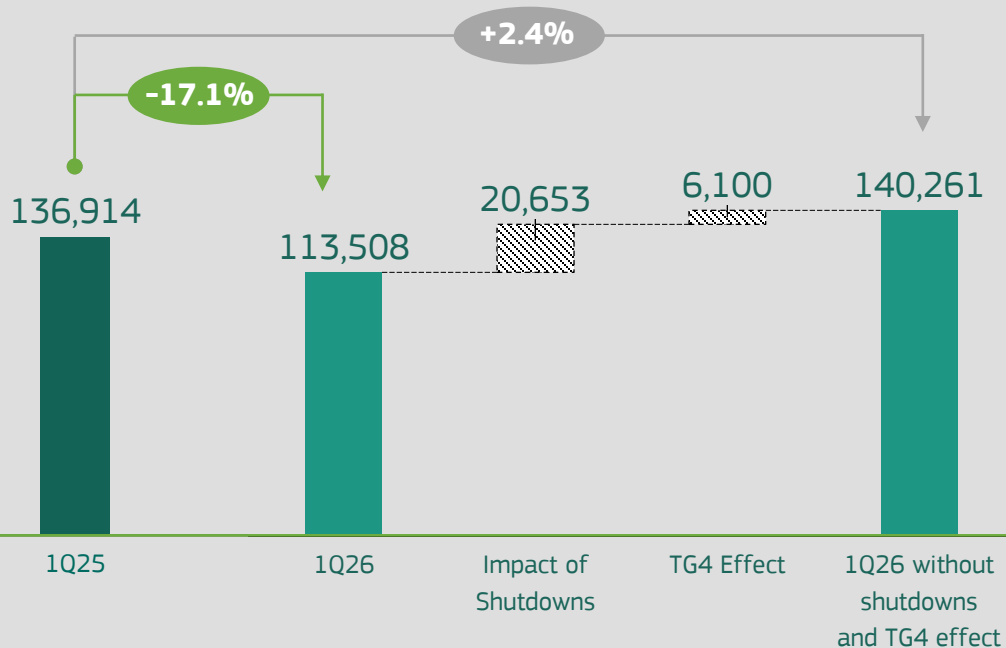
CO: Continued Operation; DO: Discontinued Operation.

<sup>1</sup> Adjusted EBITDA (as per CVM Resolution 156/22 – Art. 4<sup>o</sup>).

<sup>2</sup> Excludes Discontinued Operation (Sustainable Resins), reflecting the performance of the businesses that remain in the portfolio.

**Financial Highlights**

Scheduled machine shutdowns and the technical issue in TG4 impacted EBITDA by BRL 26.8 million. Excluding these effects, there would have been a 2.4% increase compared to 1Q25

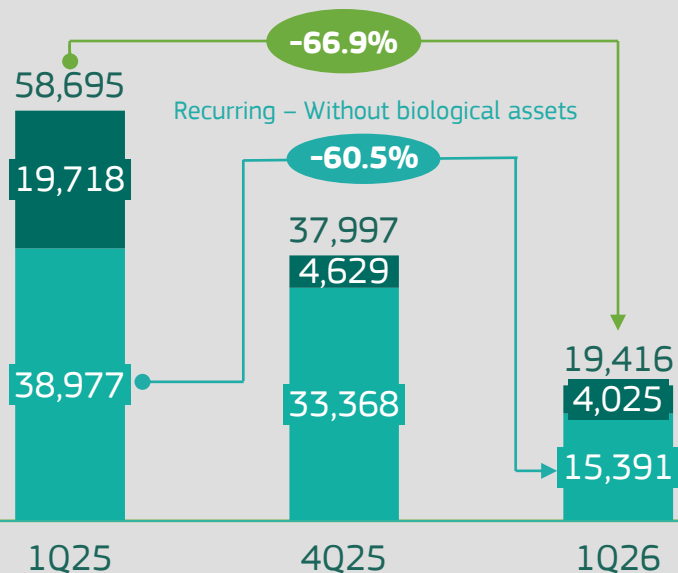
**Adjusted EBITDA****CO+DO** [BRL thousand]

## Financial Highlights

Net profit (CO+DO) decreased by 66.9%, reflecting scheduled machine shutdowns that impacted production and sales volumes of paper and TG4, generating a greater need for energy purchases

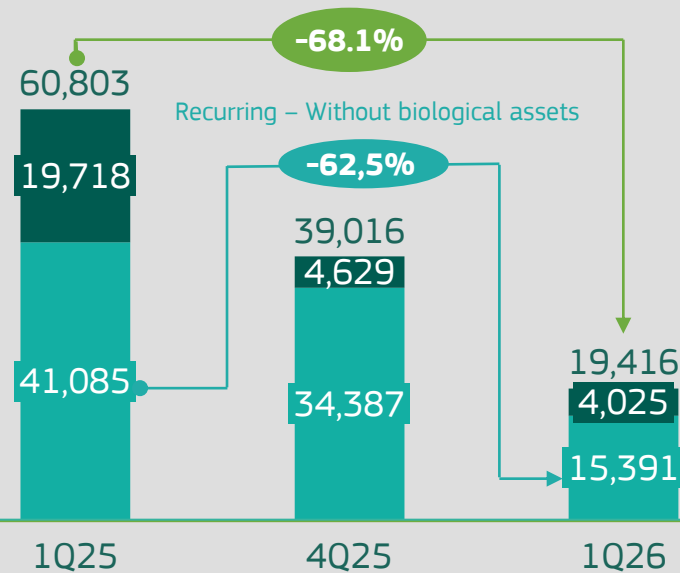
## Net Profit

CO+DO [BRL thousand]



## Net Profit

CO [BRL thousand]

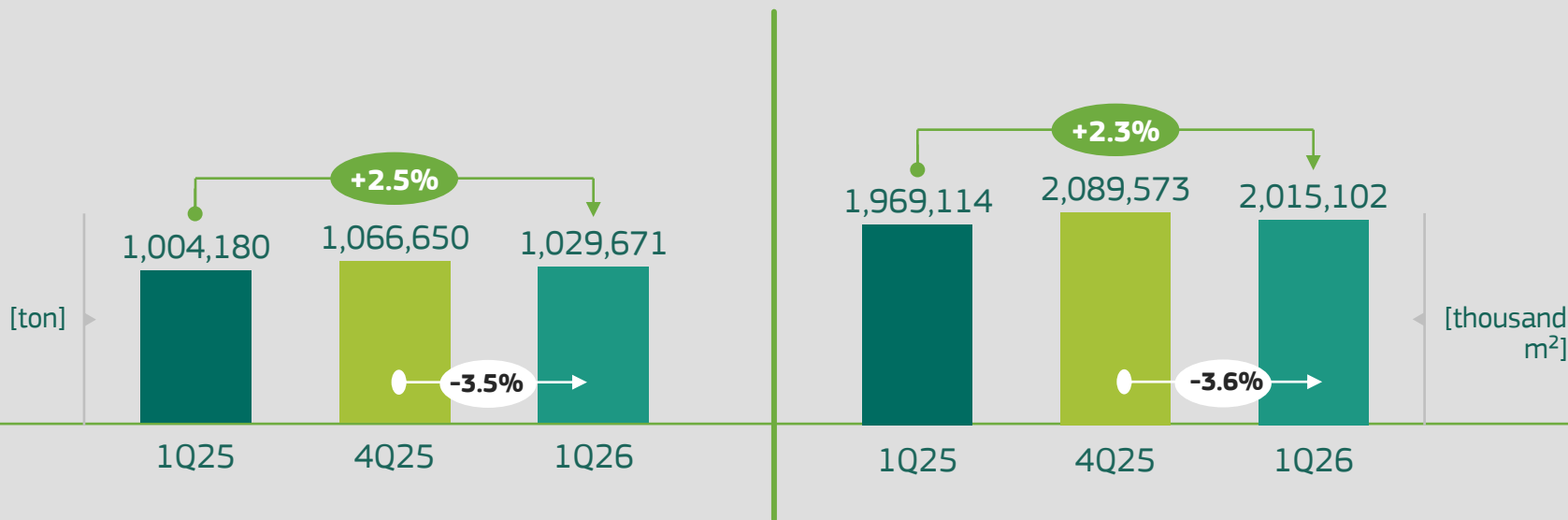


Recurring - Biological Assets
  Non Recurring - Without Biological Assets

## Sustainable Packaging Segment (Corrugated Packaging)

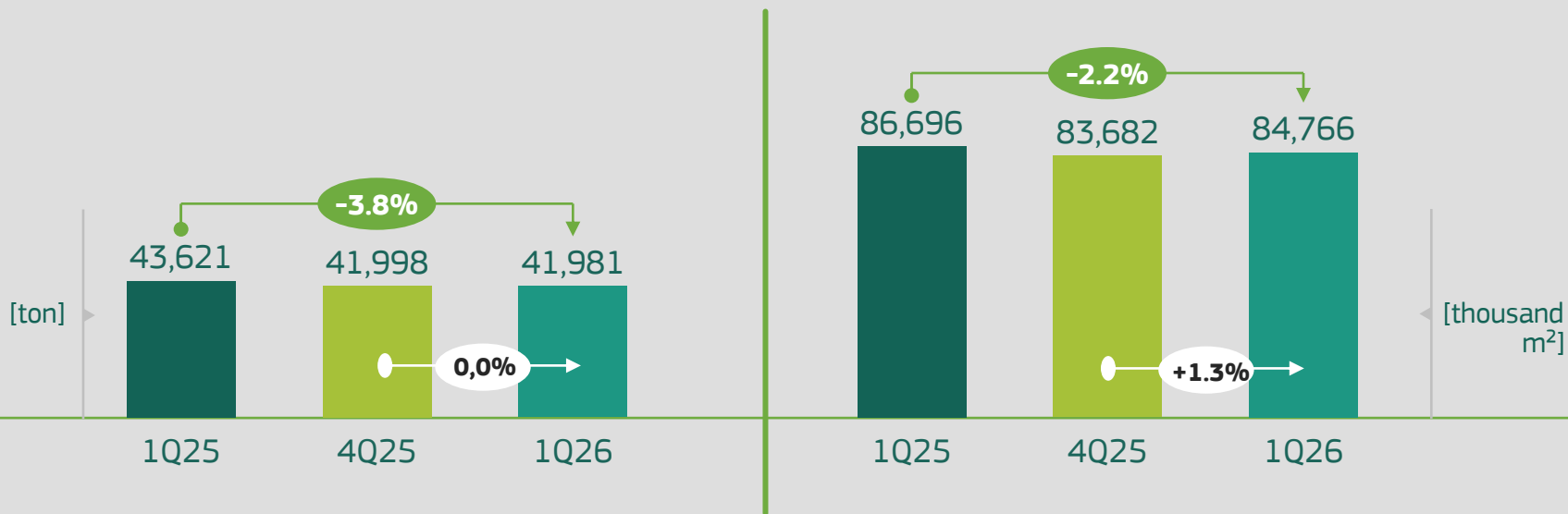
In the sector, the volume (tons) of Sustainable Packaging (Corrugated Containerboard) increased by 2.5% compared to 1Q25

## Sales Volume



**Sustainable Packaging Segment (Corrugated Packaging)**

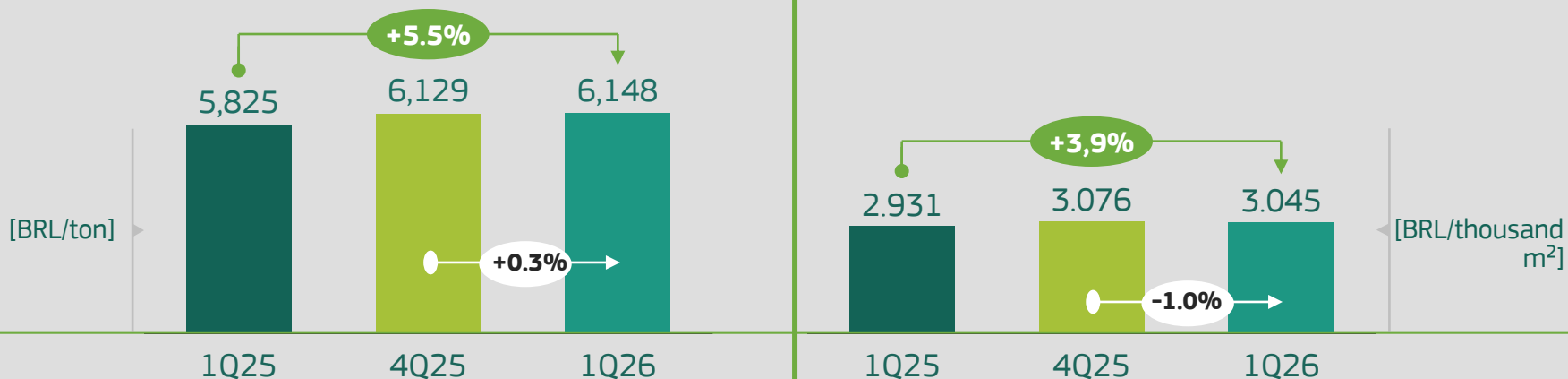
At Irani, there was a 3.8% reduction in volume (tons) compared to 1Q25, reflecting the Company's continued strategy of prioritizing profitability

**Sales Volume**

## Sustainable Packaging Segment (Corrugated Packaging)

Average prices (BRL/ton) increased 5.5% compared to 1Q25, in line with the company's positioning throughout the period

### Average Prices<sup>1</sup>

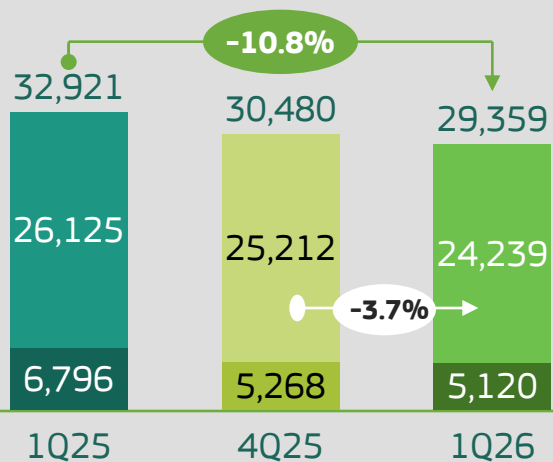


<sup>1</sup> Net of taxes.

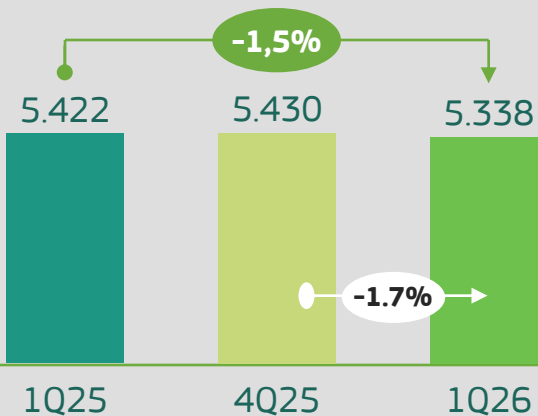
## Sustainable Packaging Paper Segment (Paper)

The paper segment experienced a decline in sales due to scheduled shutdowns. Prices for flexible paper saw a slight reduction due to the weaker dollar

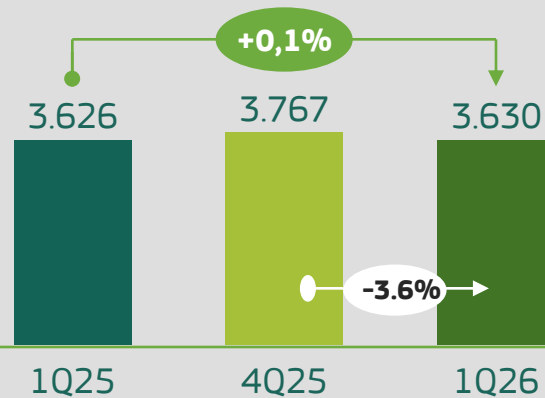
### Total Sales [ton]



### Average Prices<sup>1</sup> Paper for Sacks [BRL/ton]



### Average Prices<sup>1</sup> Containerboard [BRL/ton]

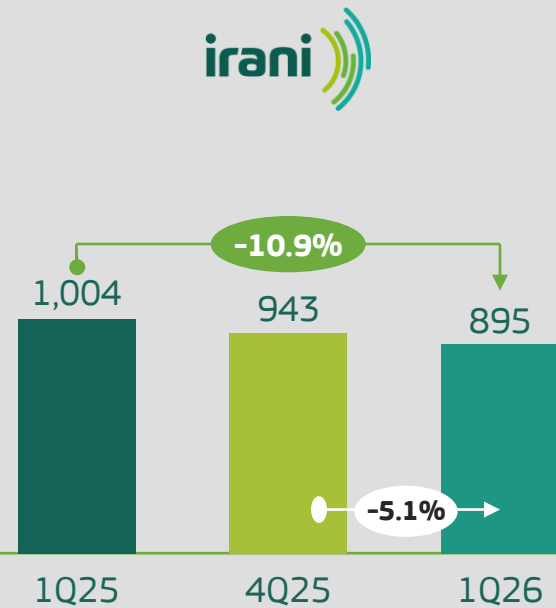
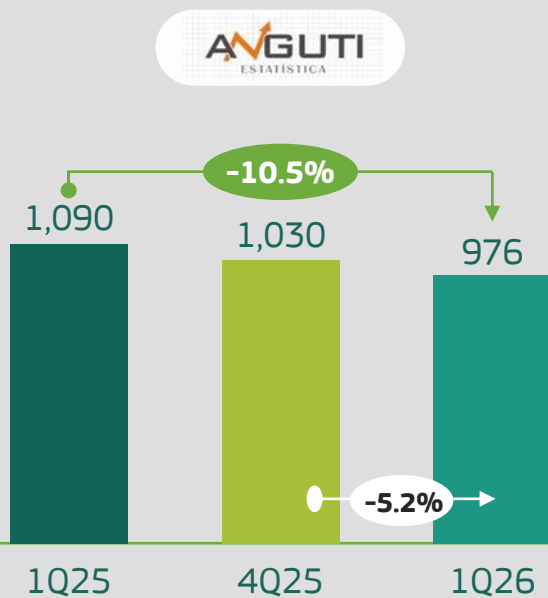


 sacks
  containerboard

## Sustainable Packaging Paper Segment (Paper)

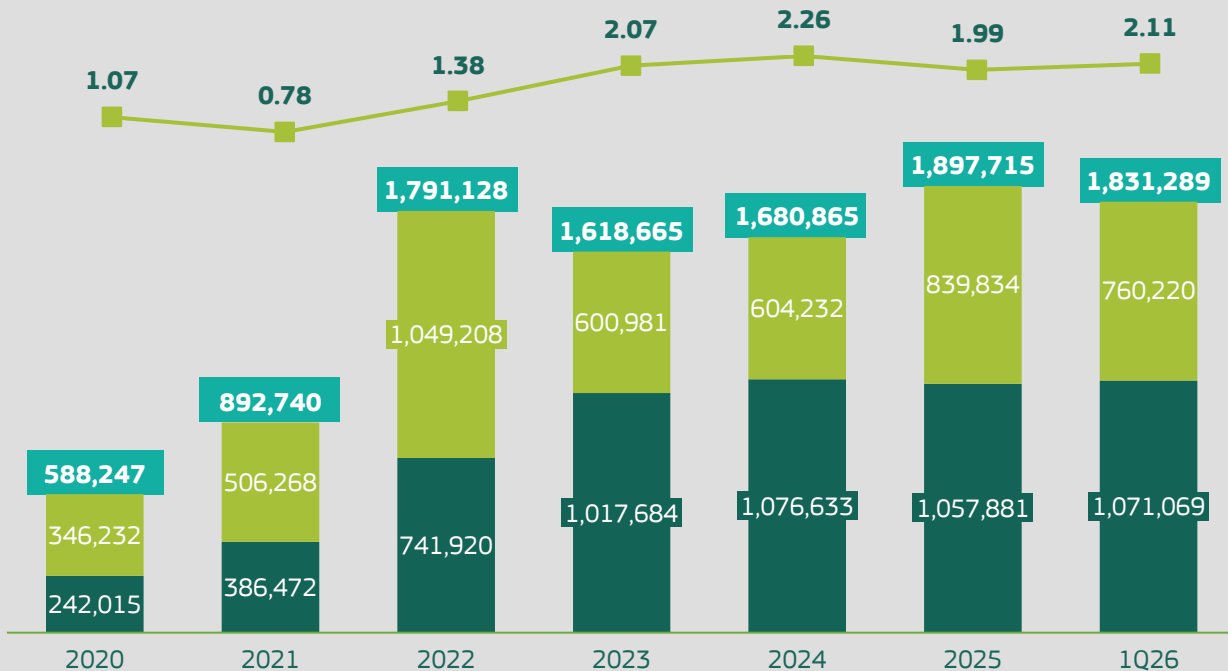
The price of OCC decreased compared to 4Q25, reflecting market dynamics in the face of the gradual balance between supply and demand

### OCC Price Evolution [Net Price BRL/ton] FOB



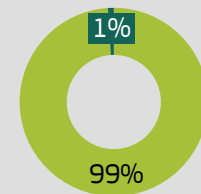
## Indebtedness and Net Debt/Adjusted EBITDA

Leverage was 2.11 times in 1Q26, compared to 1.99 times in 2025, due to a reduction in Adjusted EBITDA (LTM) and an increase in net debt during the period



Cost of Debt in 13.9% p.y.  
(CDI -0.8% p.y. equivalent) LTM 1Q26

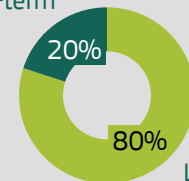
Foreign Currency



National Currency

- Cash Balance [BRL thousand]
- Net Debt [BRL thousand]
- Gross Debt [BRL thousand]
- ◆ Net Debt/Adjusted EBITDA (x)

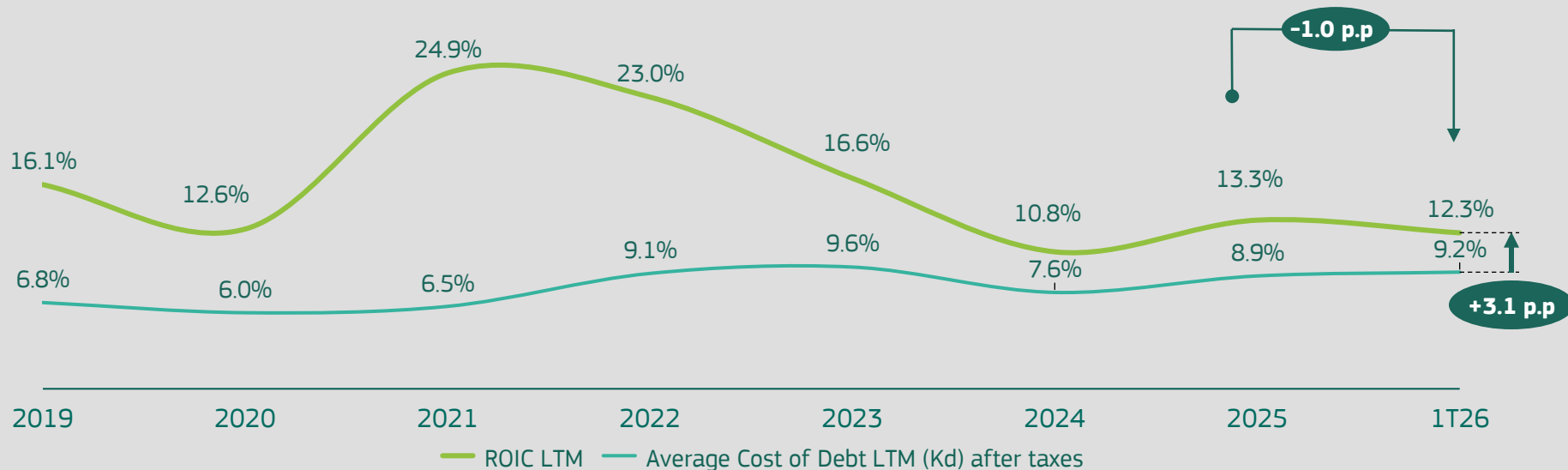
Short-term



Long-term

## ROIC

ROIC reached 12.3% in the LTM, with a spread of 3.1 p.p over the average cost of debt, and decreased by 1.0 p.p compared to the 2025 closing price due to lower LTM EBITDA

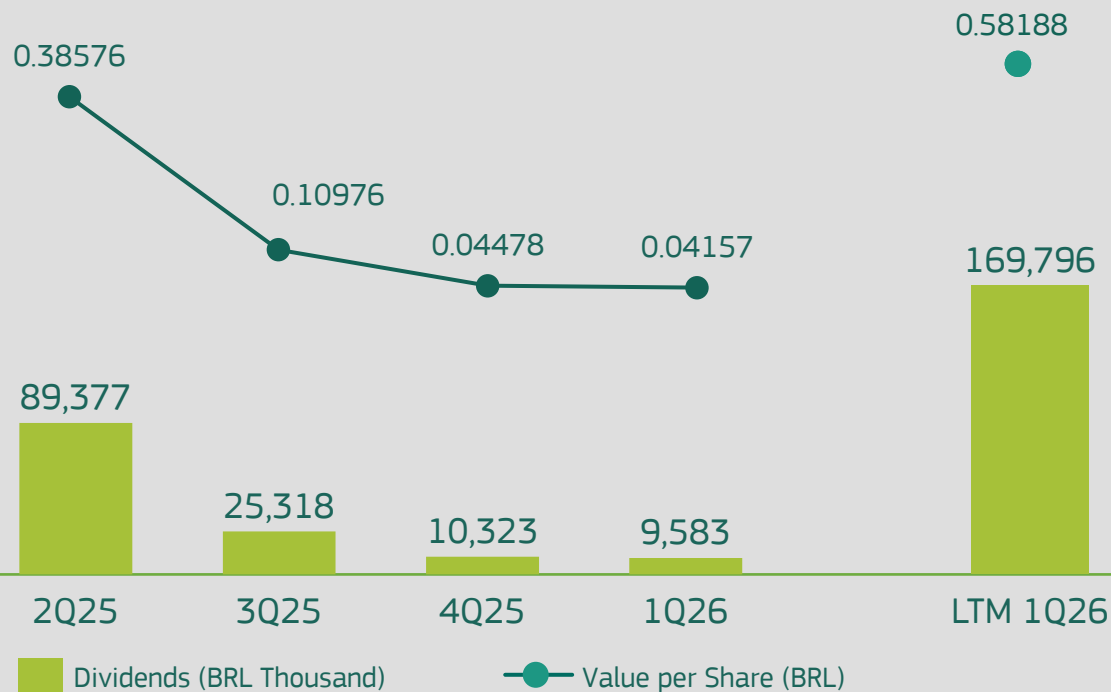


ROIC: Adjusted Operating Cash Flow / Adjusted Invested Capital

<sup>1</sup>Average Cost of Debt LTM (Kd) after tax: Interest LTM/ average gross debt last 4 quarters deducted tax of 34%. It considers the fixed interest and surety related to the financing of the investments of the Gaia Platform

## Dividends

Irani distributed dividends of BRL 0.58188 per share in the last twelve months, representing a Dividend Yield<sup>1</sup> of 8.1%



### Additional Dividends for Fiscal Year 2025

OGM 04/24/2026:  
 Resolution regarding the distribution of additional dividends of **BRL 0.259103** per share.

### Interim Dividends relating to 1Q26

**BRL 0,022431061** by action to be deliberated by the BD.

8.1%<sup>1</sup>

**Dividend Yield**

<sup>1</sup>Considering a share price of BRL 7.21 relative to the closing date of 03/31/2025

## Undergoing Projects

Project Description	Unit	Gross Investment (Estimated in BRL)	Investments 1Q26	Gross Investment Made until 03/31/26	Progress
Gaia IV – Cristo Rei Repowering	Paper SC	-	-	-	0%
Gaia V – São Luiz Repowering	Paper SC	125,881	7,128	12,854	20%
Gaia X – New FFG Dual Slotter Printer	Packaging SC	55,820	281	45,968	73%
Gaia XI – MP#5 Reform	Paper SC	89,668	22,742	71,328	90%
<b>Total (BRL)</b>		<b>271,369</b>	<b>30,151</b>	<b>130,150</b>	

## Completed Projects

100%

Project Description	Unit	Gross Investment Made
Gaia I – Expansion of Chemicals and Utilities Recovery	Paper SC	658,621
Gaia II – Expansion of SC Packaging Unit	Packaging SC	131,249
Gaia III – MP#2 Reform	Paper SC	59,806
Gaia VI – Process Information Management System - PIMS	Paper SC	15,051
Gaia VII – Expansion ETP Phase 1	Paper SC	46,593
Gaia VIII – New Cut and Crease Printer	Packaging SP	15,576
Gaia IX – Intermediate Inventory Automation	Packaging SP	37,764
<b>Total (BRL)</b>		<b>964,660</b>



We maintained our **A-level rating** in the Humanizadas Stakeholder Survey and are the **only publicly traded company in the industrial sector** to hold **all** certifications granted by the institution: **We care for Customers, We care for Stakeholders, Best For Humanity, and We care for Well-Being.**

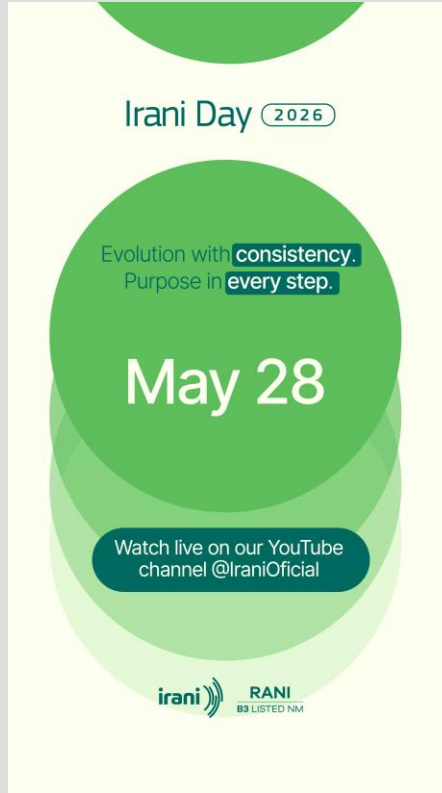


We had **two winning cases** at the **32nd Expressão de Ecologia Award**, in the **Environmental Management category**, with the **Sustainability Track** and the **Strategic Decarbonization Plan** certified by the Ministry of the Environment.

## INDEX B3

For the first time, we have been included in the **B3 INDEX index**, which tracks the performance of companies in the industrial sector in the capital market.

✓ Event with live streaming  
on YouTube




Irani Day **2026**

Evolution with **consistency.**  
Purpose in **every step.**

**May 28**

Watch live on our YouTube  
channel @IraniOfficial

**irani**  **RANI**  
B3 LISTED NM



**Odivan Carginin**  
CEO



**André Carvalho**  
CFO and IRO



**Marcos Souza**  
Finance and Investor Relations Manager



**Emanuel Trevisol**  
Investor Relations Coordinator

## Results

1Q26



**Giovana Bucco**  
Investor Relations and New Business Analyst



**Ítalo de Bastiani**  
Investor Relations and New Business Analyst



**Mariciane Brugneroto**  
Investor Relations Analyst



**Daniela Amorim**  
Investor Relations Analyst



**Evandro Zabott**  
Accounting Manager



**Alex Sandro Gabrieli**  
Accounting Coordinator

Accounting Area (support)

## Results

1Q26


### DISCLAIMER

This presentation may contain certain statements and declarations that express beliefs and trends regarding Irani Papel e Embalagem S.A. (“Irani” or “Company”) and its subsidiaries, which reflect the current views and/or expectations of Irani and its management regarding its business and future events that, although considered reasonable by the Company based on public information, may be incorrect or inaccurate, or may not materialize.

This is because a number of important factors can cause actual results to differ substantially from the plans, objectives, and expectations expressed in this presentation, many of which are beyond the Company’s control.

The statements and information regarding trends reported herein are not guarantees of performance. This presentation does not constitute an offer to subscribe for or purchase securities of the Company.



A background image showing two people from the chest down. The person on the left is wearing a light-colored short-sleeved shirt and has a tattoo on their left arm and a watch. The person on the right is wearing a white t-shirt and a blue apron. They are both holding a large, plain brown paper shopping bag. The background is a bright, slightly blurred indoor setting with a window and a door handle visible.

Results

**1Q26**

## Investor Relations

<https://ri.irani.com.br/en/>

+55 (51) 3303 3893

Extension 1071

ri@irani.com.br