

Qualicorp: Resultados 1T26

Apresentação Pública aos Investidores em 14 de maio de 2026





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.

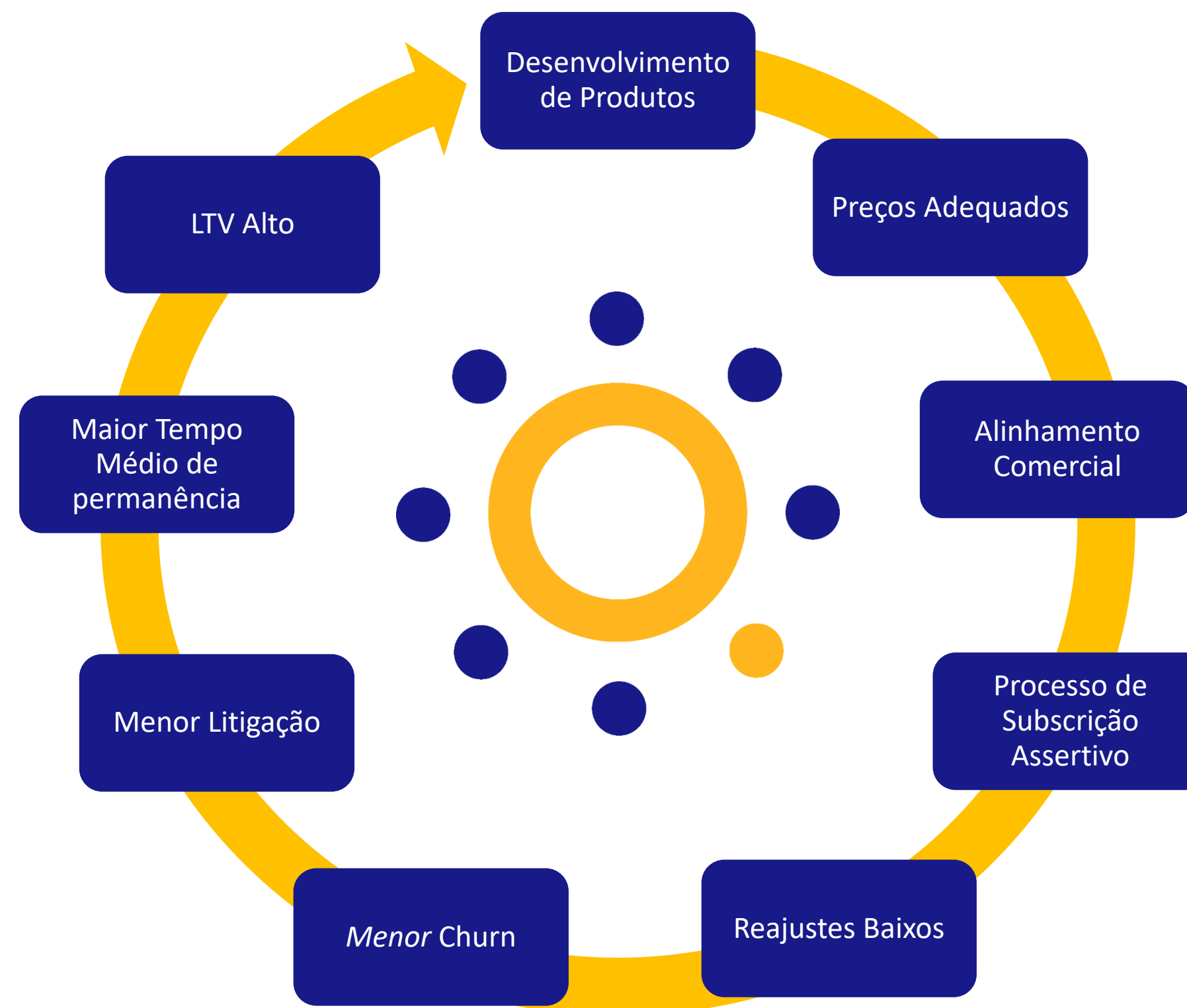


Abertura e Destaques

Maurício Lopes - CEO

Destques

- **Forte Geração de Caixa Operacional:** 126,3 milhões no 1T26
- Redução de alavancagem: 1,34x EBITDA Aj/ LTM.
- **Carteira Administrada:** totalizou 519,2 mil vidas ao final do período, uma retração de 2,6% vs. 4T25.
- **Evolução do Churn:** melhora dos indicadores de retenção, chegando a 9,4% no trimestre, e 39,2% no 1T26 LTM.
- **Maior consistência operacional:** melhora na qualidade da base e evolução nos processos de retenção.





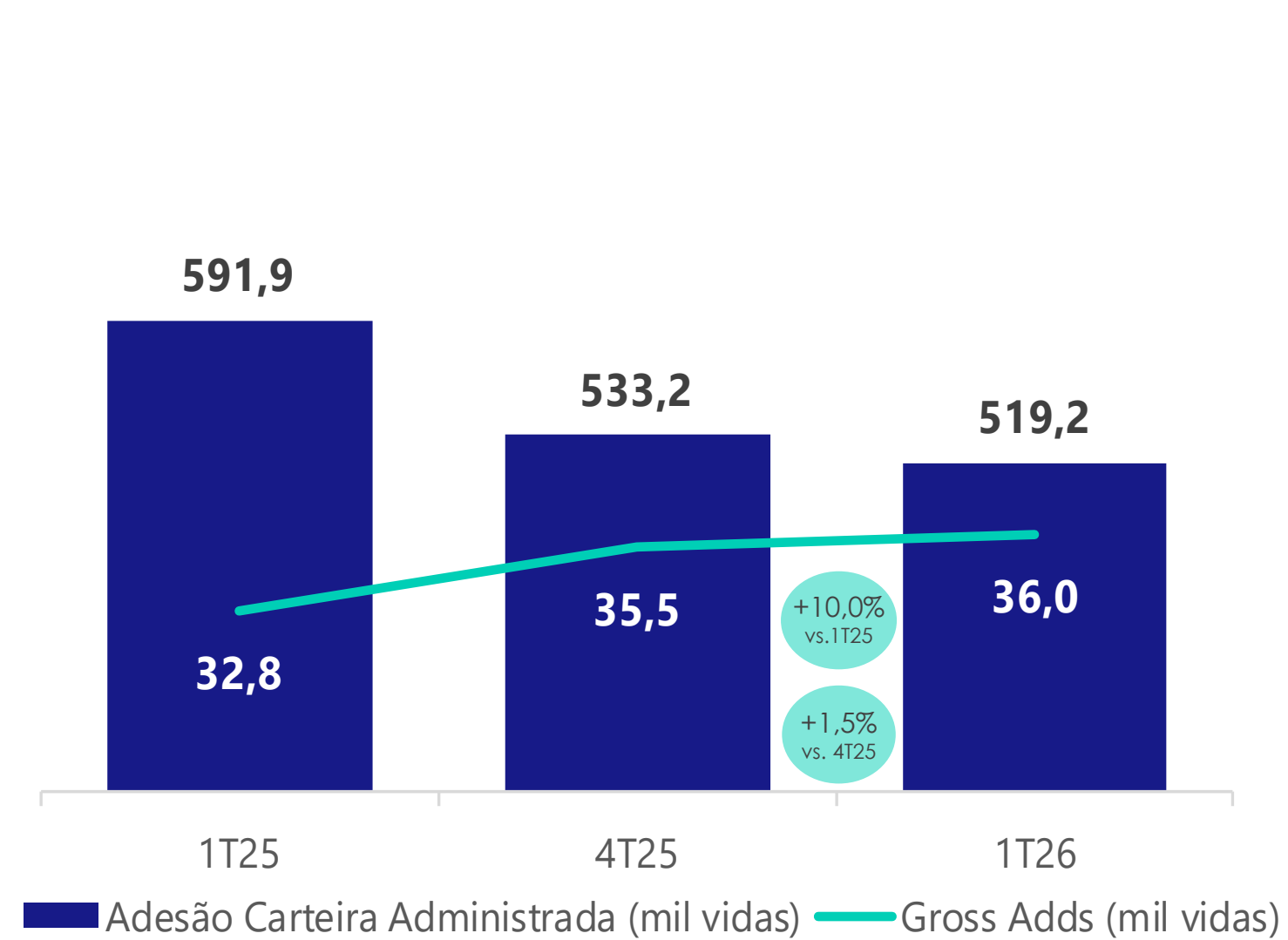
Desempenho Financeiro 1T26

Eder Grande – CFO

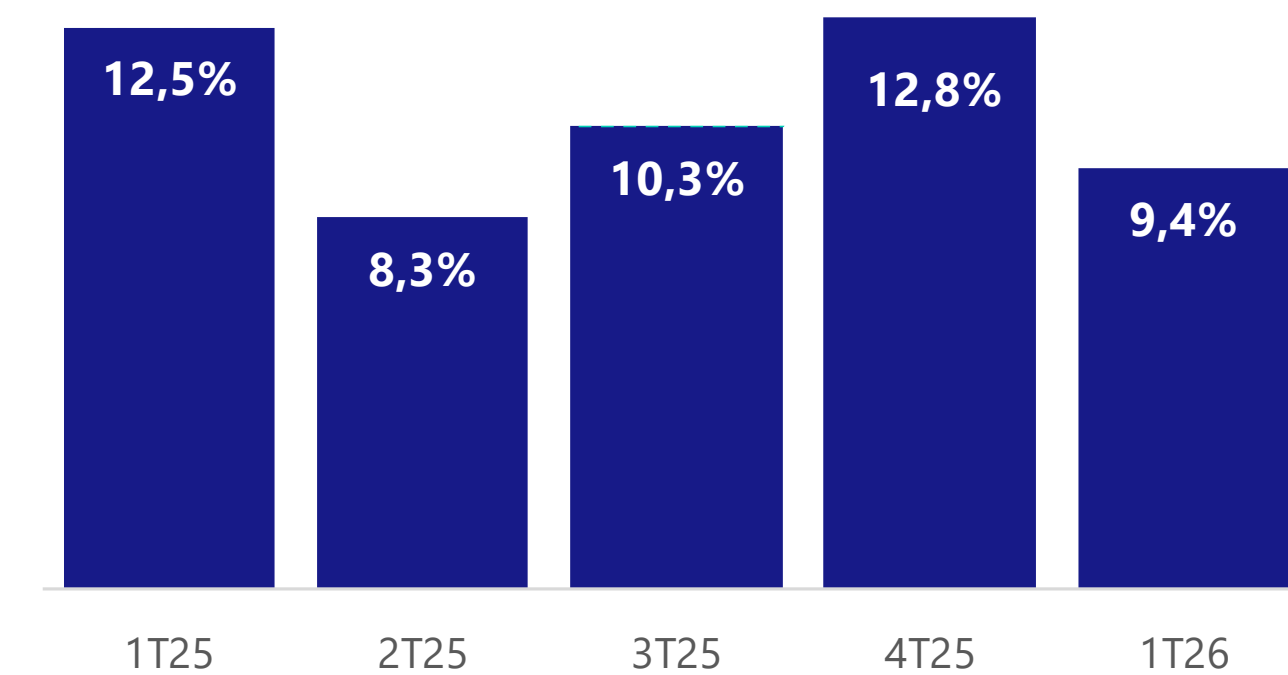
Desempenho Operacional

O portfólio de vidas na Adesão Carteira Administrada fechou em 519,2 mil, com adições de 36,0 mil vidas no 1T26. O *churn* segue em tendencia de queda, alcançando 39,2% na visão LTM.

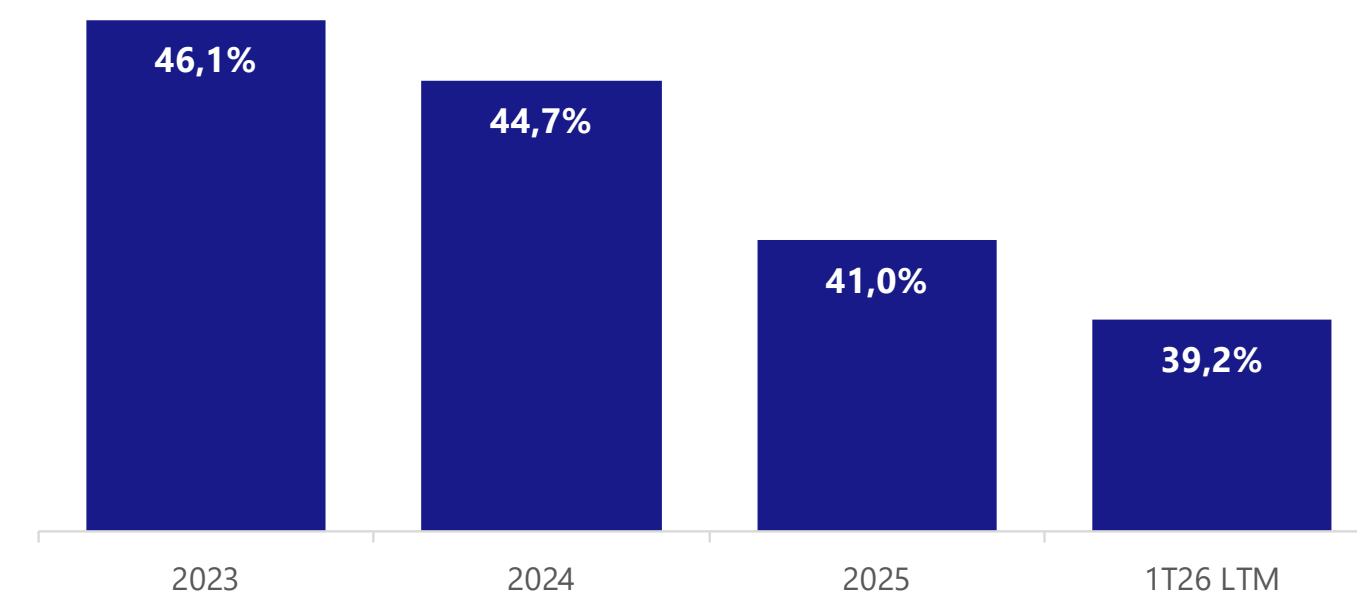
Carteira Administrada e Gross Adds



Churn



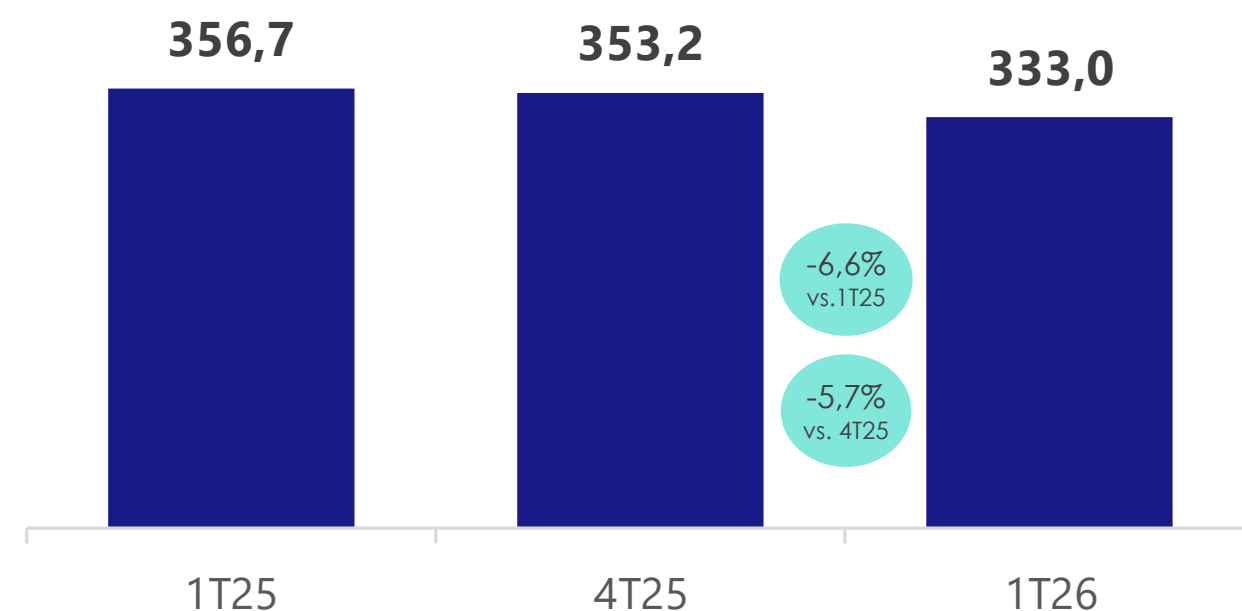
Churn LTM



Desempenho Financeiro

No trimestre, o CAC atingiu **8,9%** da receita líquida, contribuindo para a margem EBITDA Ajustado – CAC de **32,2%**.

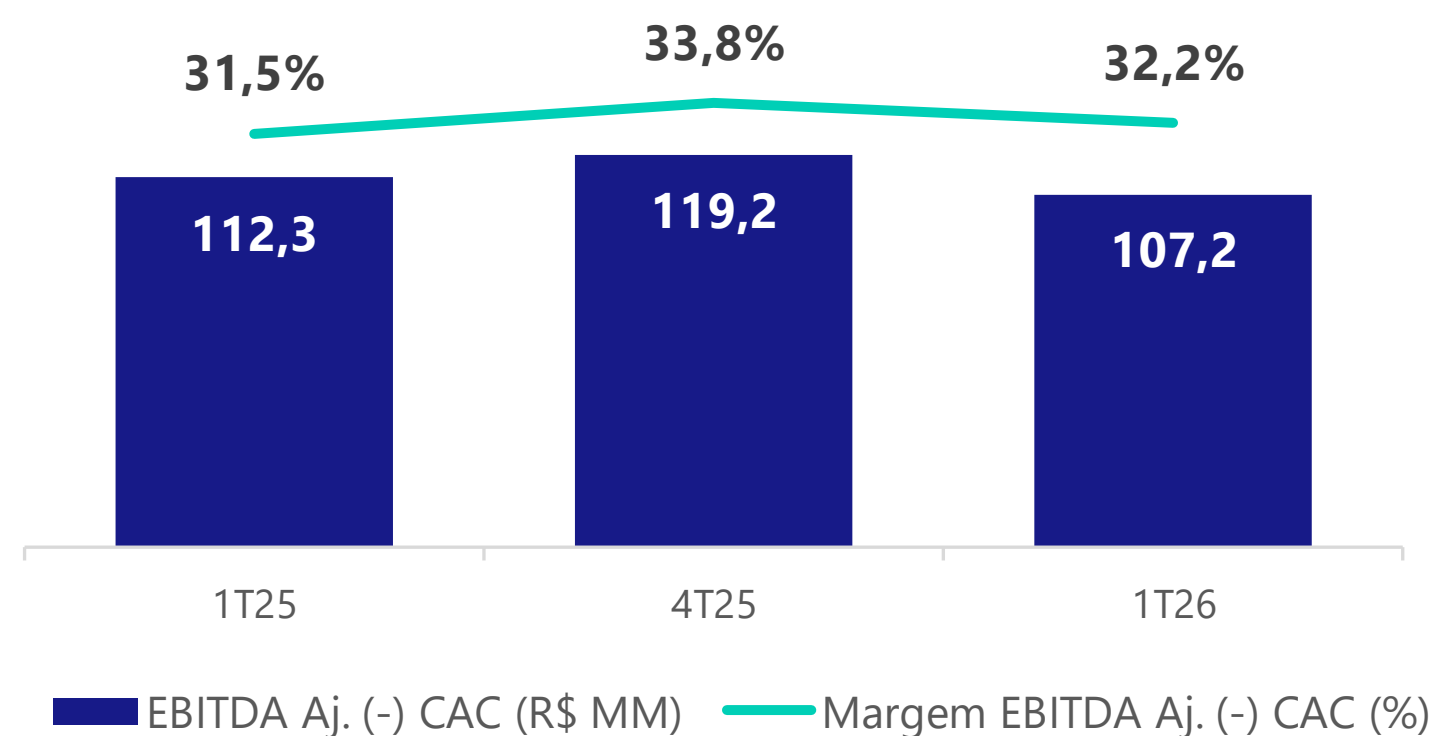
Receita Líquida (R\$ MM)¹



Despesas (R\$ MM)



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



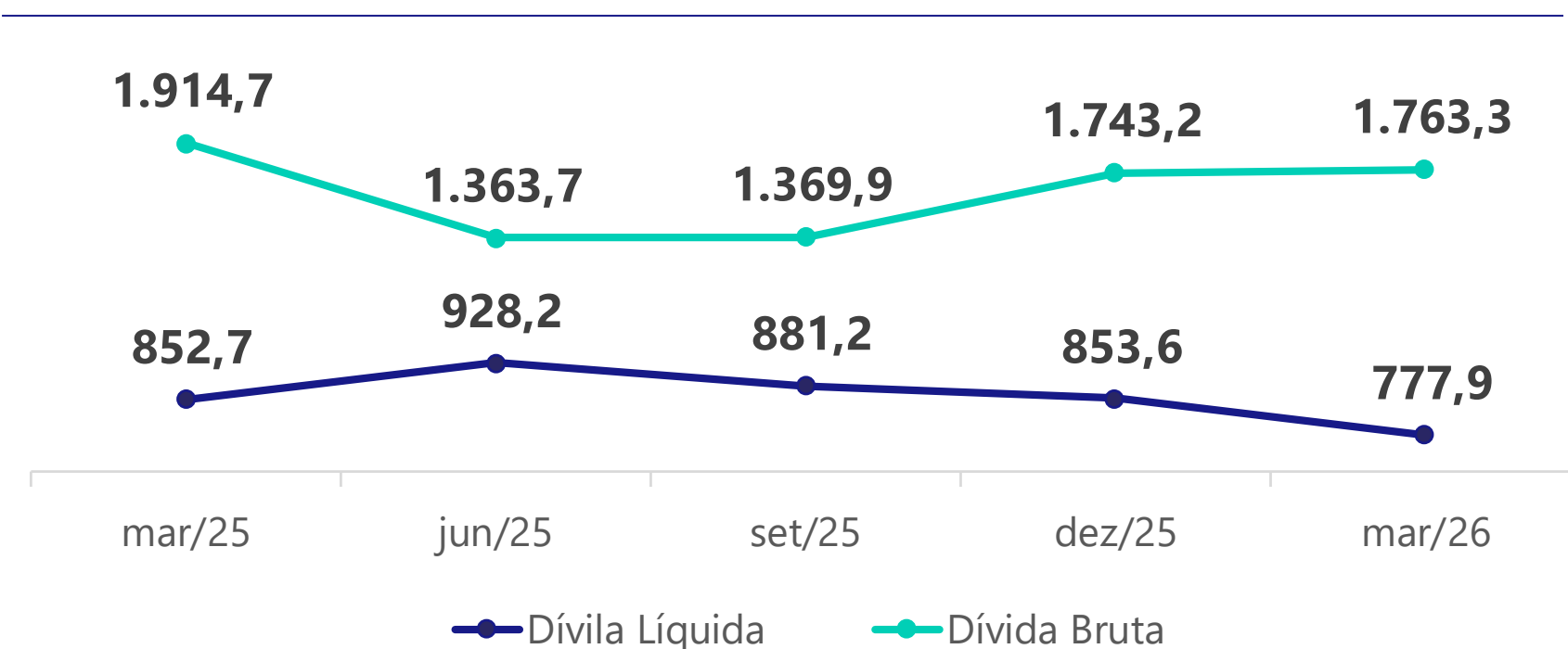
- Despesas fixas 11,6% menor vs. 1T25, e Despesas Variáveis 7,2% menor vs. o mesmo período.
- As despesas fixas e variáveis representaram 26,9% e 32,0% da receita líquida no trimestre, respectivamente.

¹ Receita Bruta comparáveis, considerando no período apenas carteira administrada + PME.

Geração de Caixa & Endividamento

Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,34x** EBITDA Ajustado LTM.

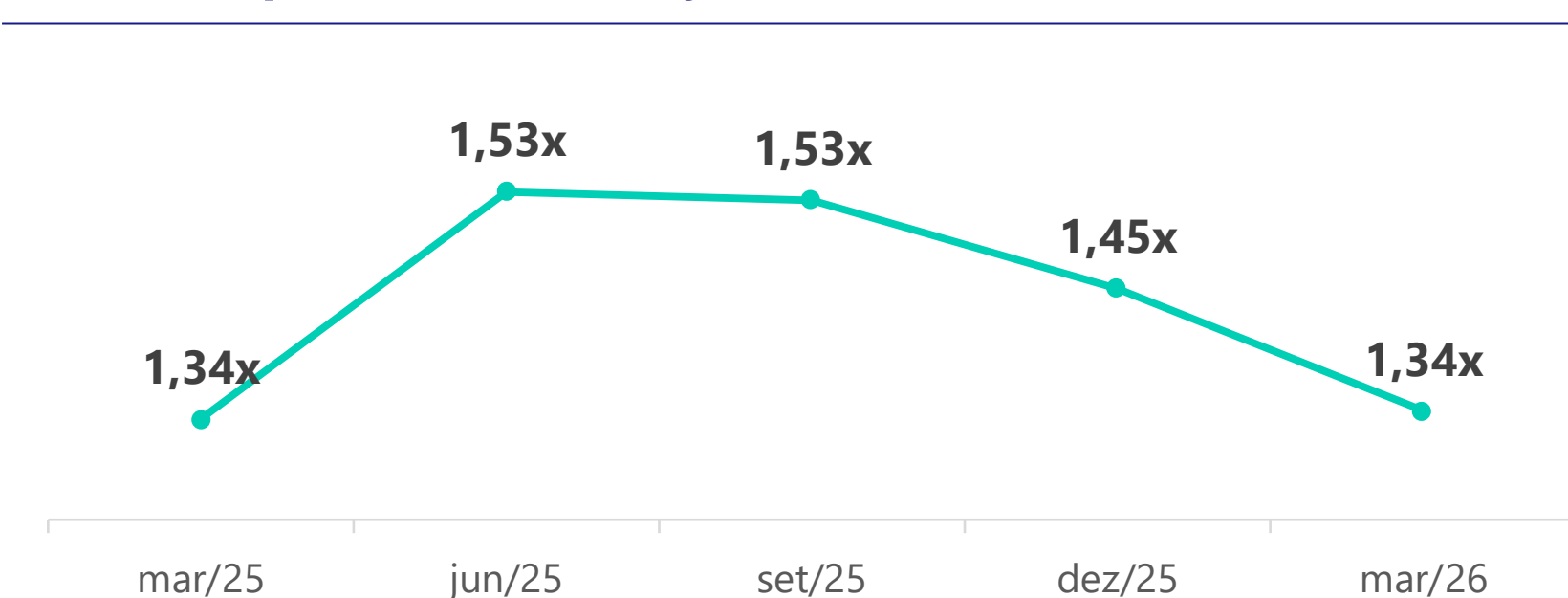
Dívida (R\$ MM)



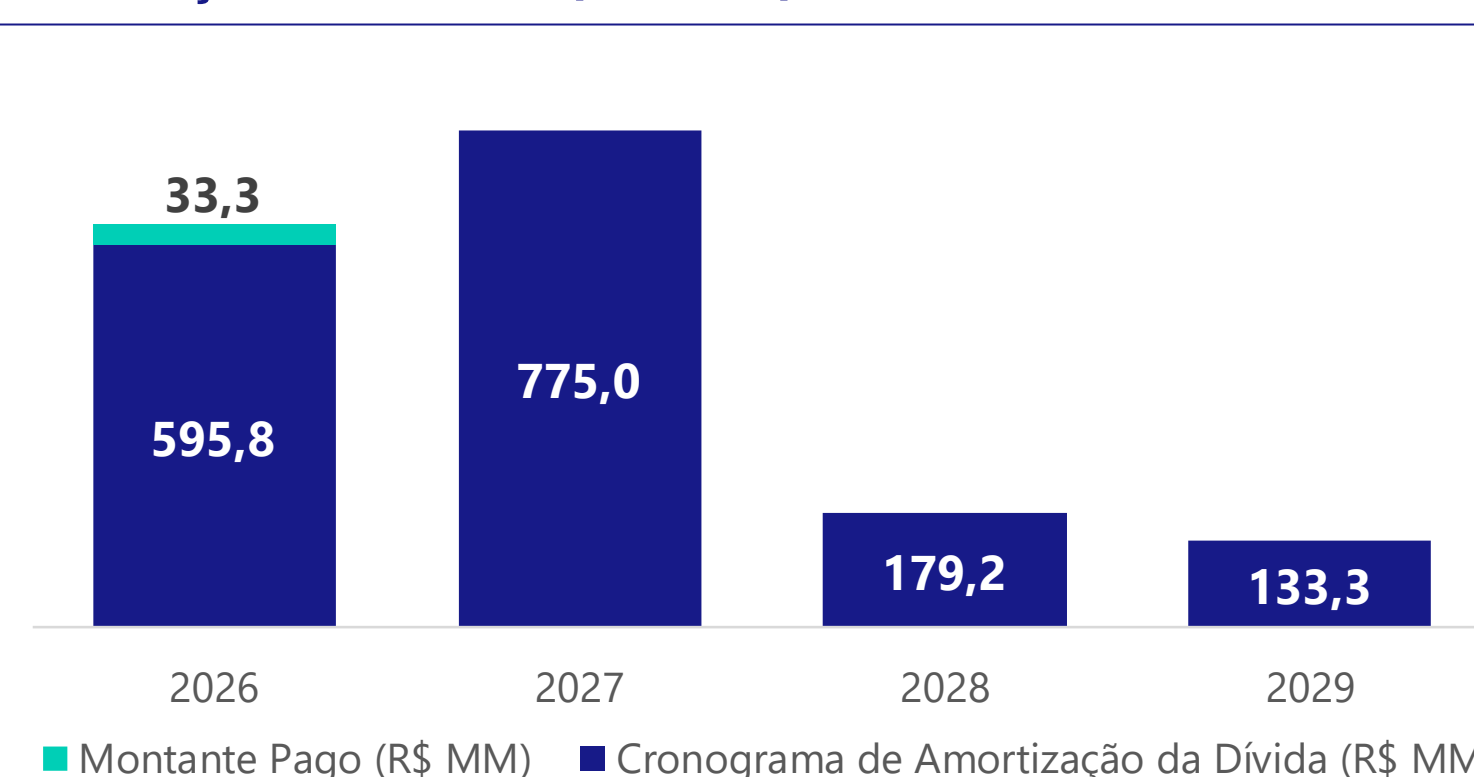
Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 126,3 milhões**.

A dívida líquida de **R\$ 777,9 milhões** no 1T26, **8,9% menor** frente ao 4T25.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado¹



Amortização da Dívida (R\$ MM)



¹(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM



Seção Q&A

Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br