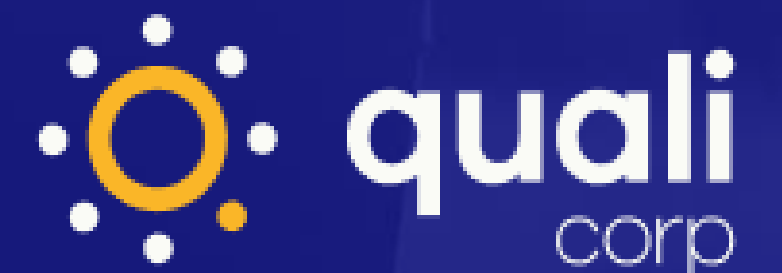


# Qualicorp: Resultados 4T25

Apresentação Pública aos Investidores em 27 de fevereiro de 2026





# Aviso Legal

## **Afirmações sobre Expectativas Futuras**

**Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras.** Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



# Abertura e Destaques

Maurício Lopes - CEO

---

# Destaque do Trimestre

- **Forte geração de caixa e disciplina financeira:** O Fluxo de Caixa Livre Recorrente atingiu **R\$ 51,7 milhões** no 4T25 e **R\$ 298,2 milhões** em 2025;
- **Estrutura de capital saudável:** A Dívida Líquida caiu **12,0%** vs. 2024, encerrando o trimestre em **R\$ 853,6 milhões**, com alavancagem de **1,45x** EBITDA Ajustado;
- **Portfólio mais enxuto, porém com qualidade crescente:** O portfólio core encerrou o 4T25 com **827,7 mil vidas**. No entanto, o *churn* anual normalizado caiu para **37,5%**, uma melhora relevante frente aos anos anteriores, indicando **base mais sustentável**.
- **Margens em recuperação no 4T25:** Ebitda Ajustado de **R\$ 149,8 milhões**, com margem de 41,9% (+3,2 p.p. vs. 3T25 e +5,8 p.p. vs. 4T24).
- **Simplificação do negócio com desinvestimentos estratégicos:** Empresarial e Gama.

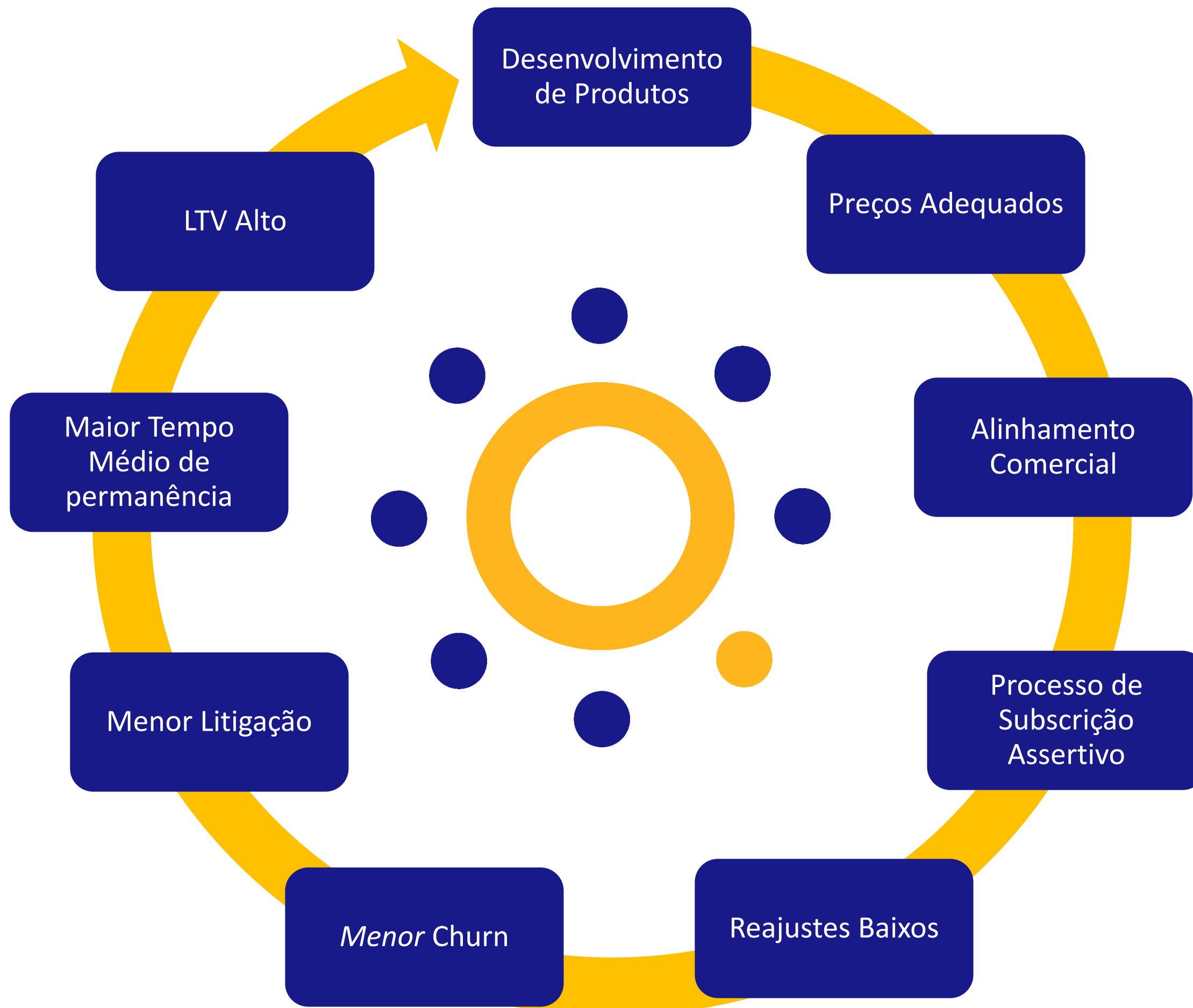
**Forte ritmo de lançamentos buscando maior competitividade comercial:**



**511**

**NOVOS PRODUTOS em 2025 vs. 138 em 2024**

# Flywheel de Geração de Valor



● Operadora **Sustentável**



● Entidade **Engajada**



● Cliente **Estável e Satisfeito**



# Desempenho 4T25

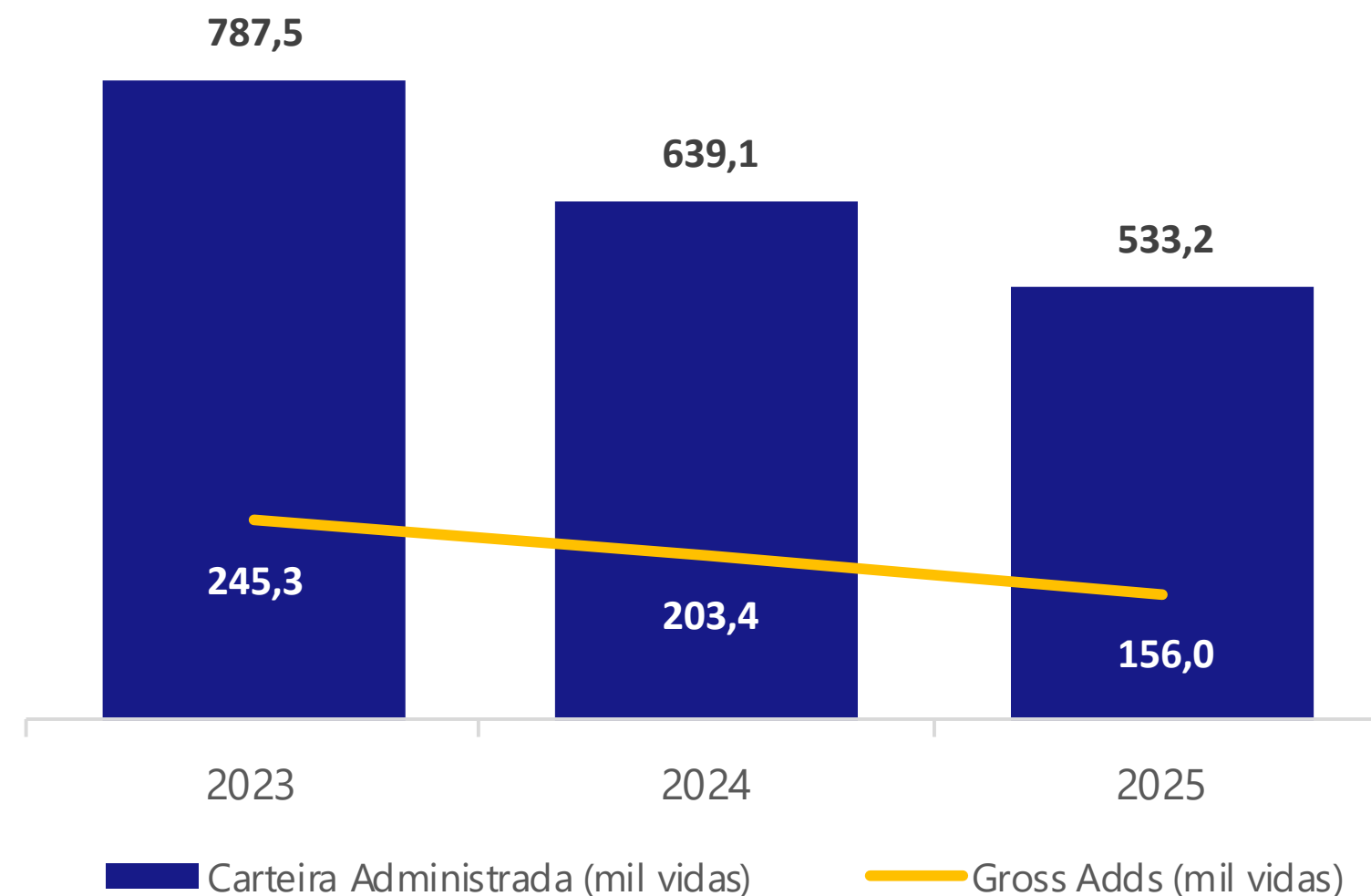
Eder Grande – CFO



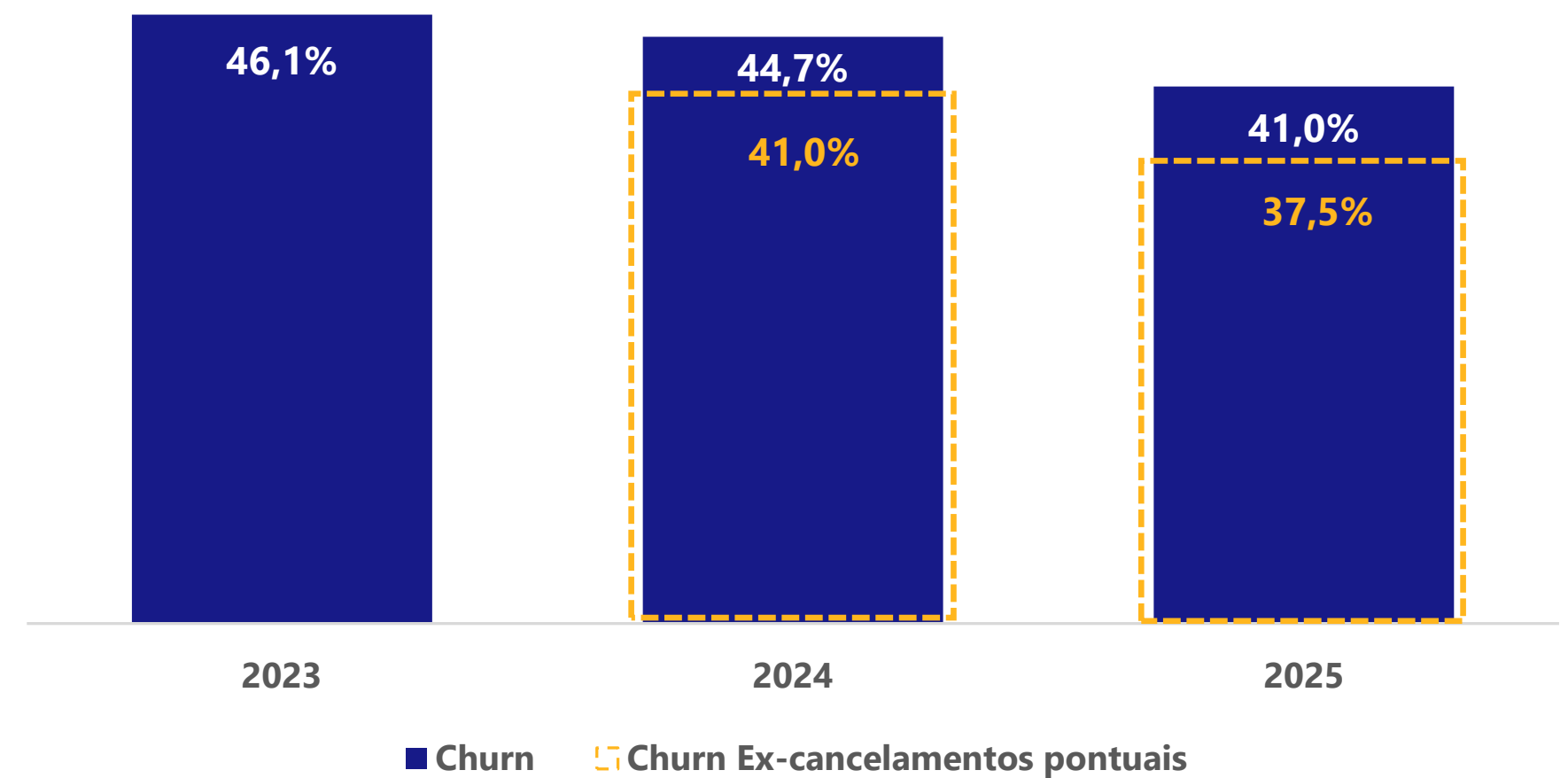
# Desempenho Operacional

**Portfólio de vidas:** O portfólio de vidas na Adesão Carteira Administrada fechou em 533,2 mil, com adições de 156,0 mil vidas em 2025. Por outro lado, o churn segue em trajetória de redução, alcançando o menor nível normalizado desde 2020.

## Carteira Administrada e Gross Adds



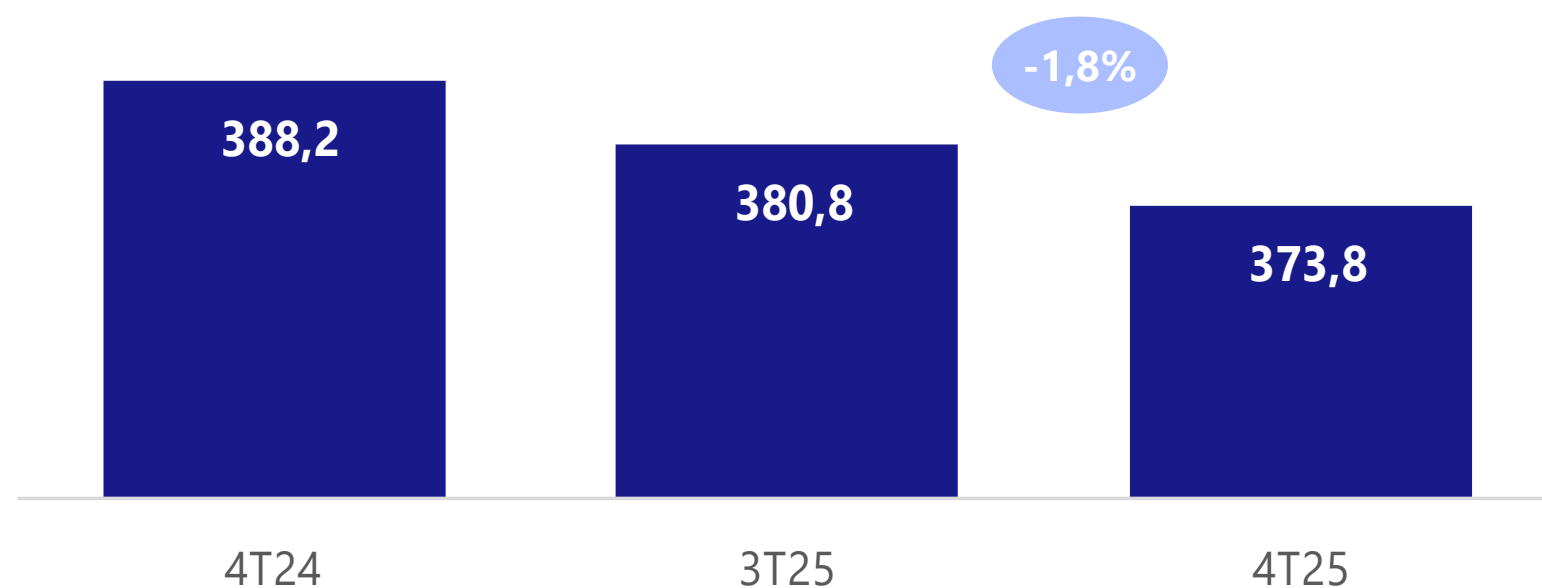
## Churn



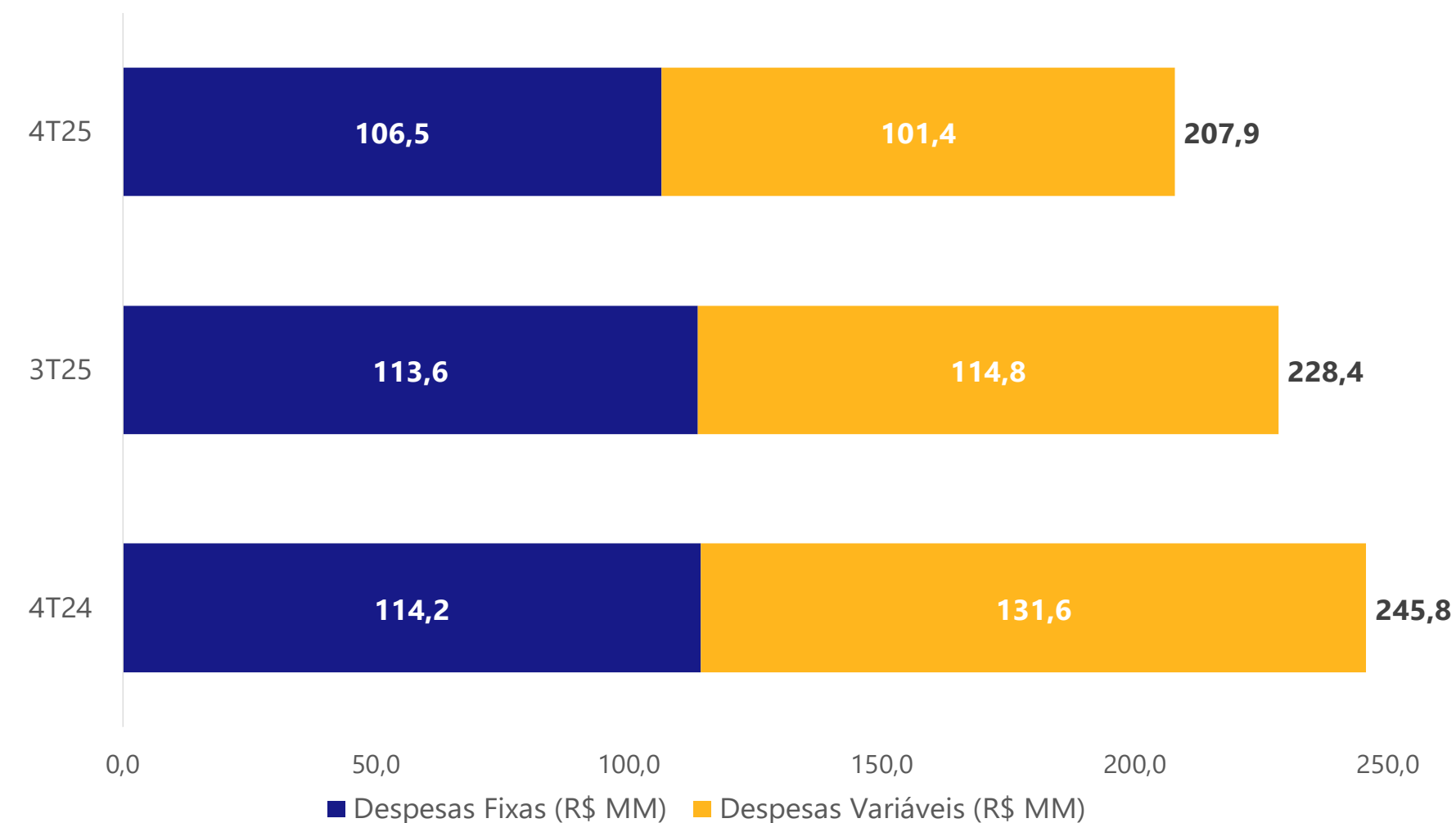
# Desempenho Financeiro

No trimestre, o CAC atingiu **8,4%** da receita líquida, contribuindo para uma expansão da margem EBITDA Ajustado – CAC de **33,5%**.

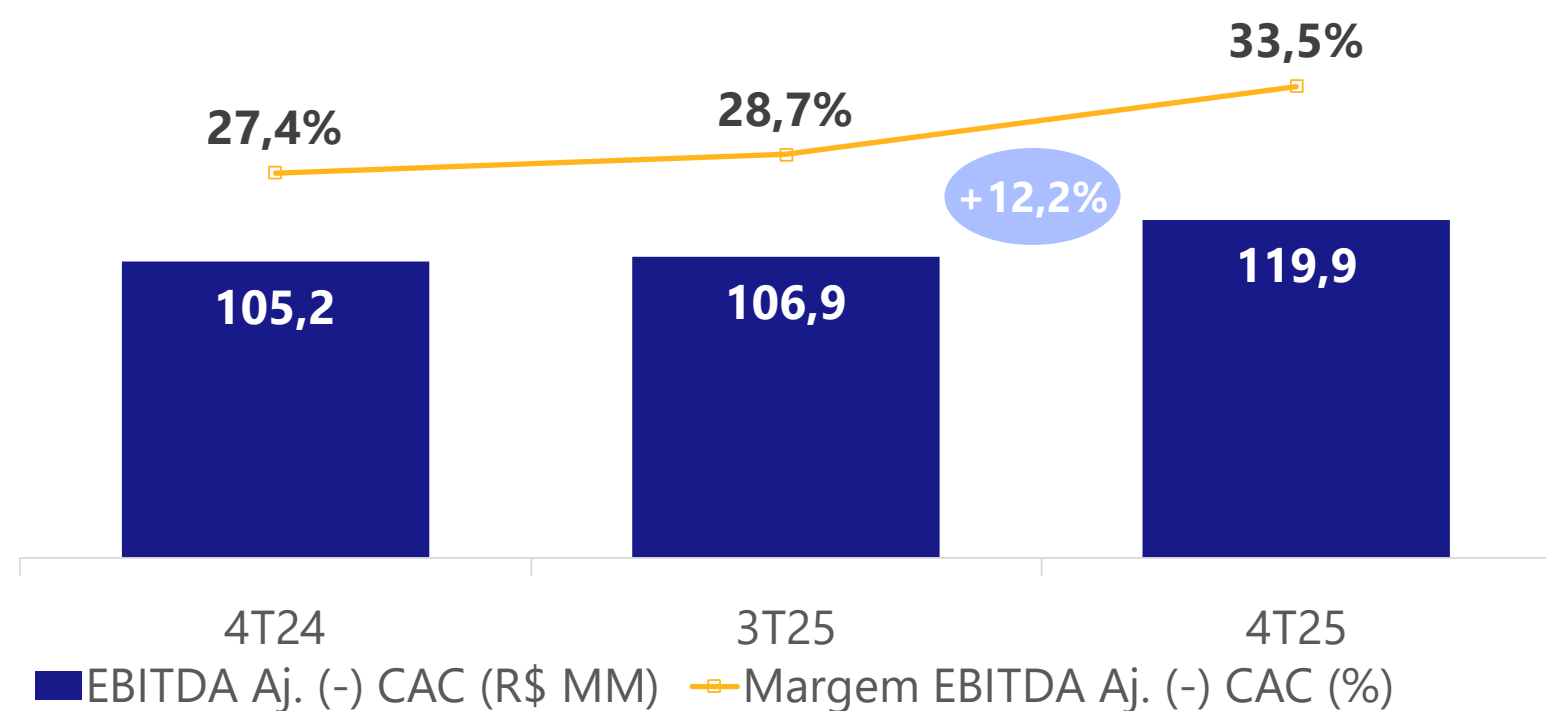
## Receita Bruta Core (R\$ MM)<sup>1</sup>



## Despesas (R\$ MM)



## EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



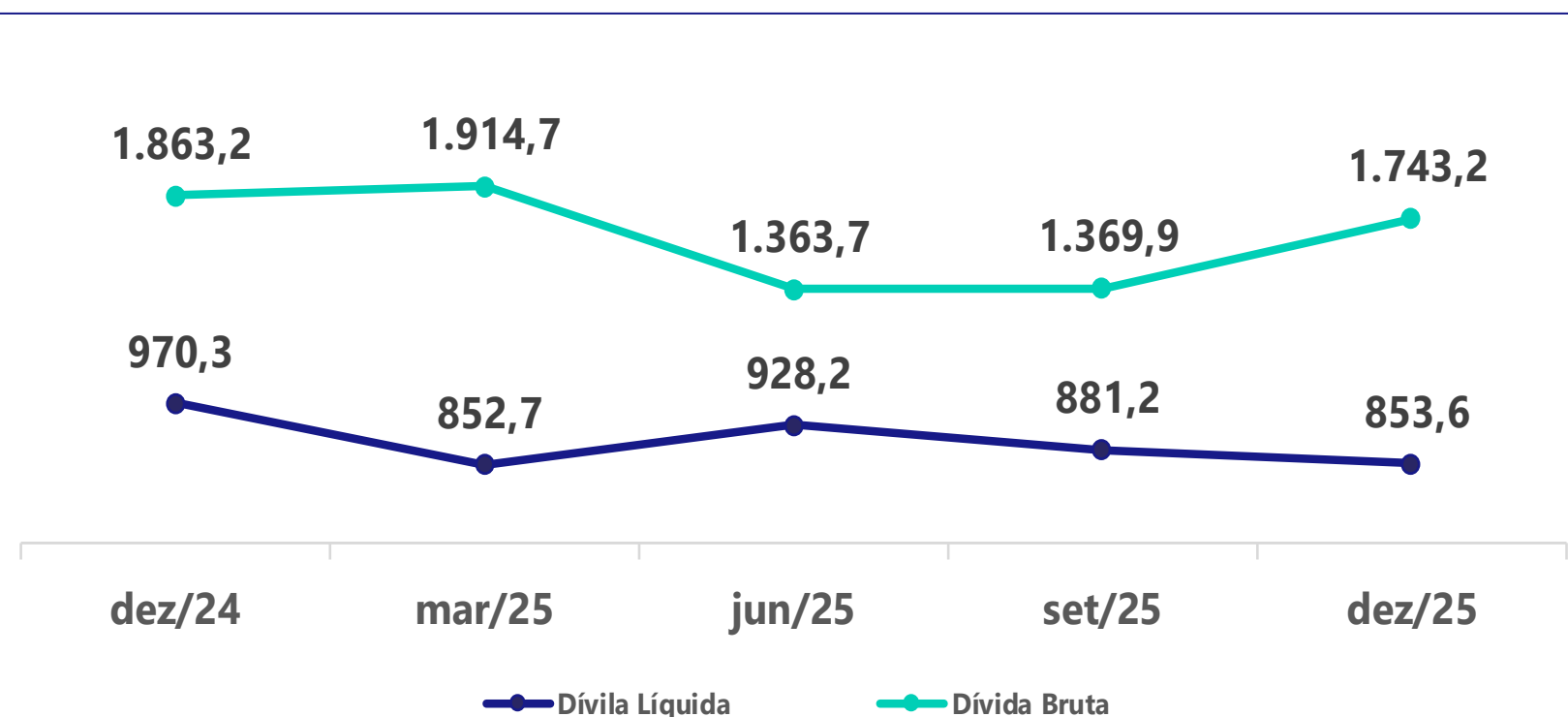
- Despesas fixas 6,8% menor vs. 4T24, e Despesas Variáveis 22,9% menor vs. o mesmo período.
- As despesas fixas e variáveis representaram 29,8% e 28,3% da receita líquida no trimestre, respectivamente.

<sup>1</sup> Receita Bruta comparáveis, considerando no período apenas carteira administrada + PME.

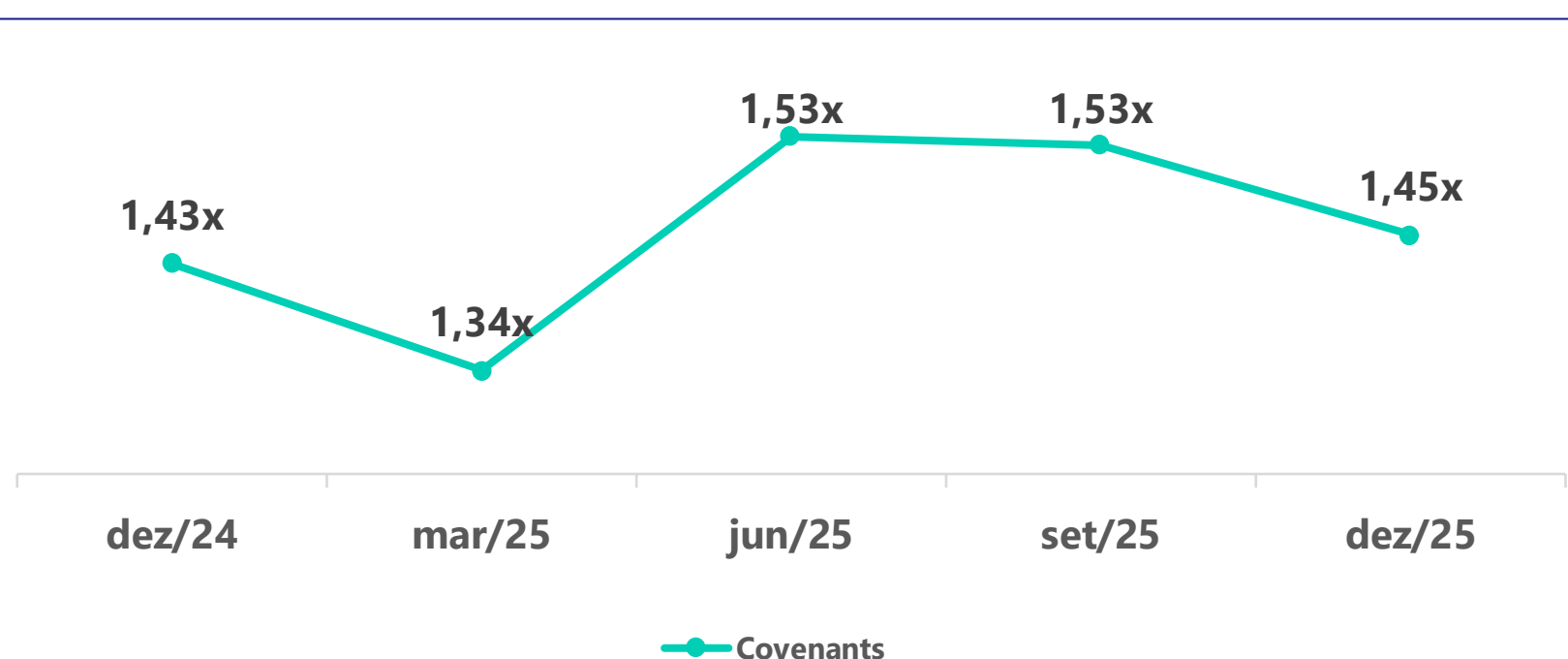
# Geração de Caixa & Endividamento

Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,45x** EBITDA Ajustado LTM.

## Dívida (R\$ MM)



## Dívida Líquida / EBITDA Ajustado<sup>1</sup>

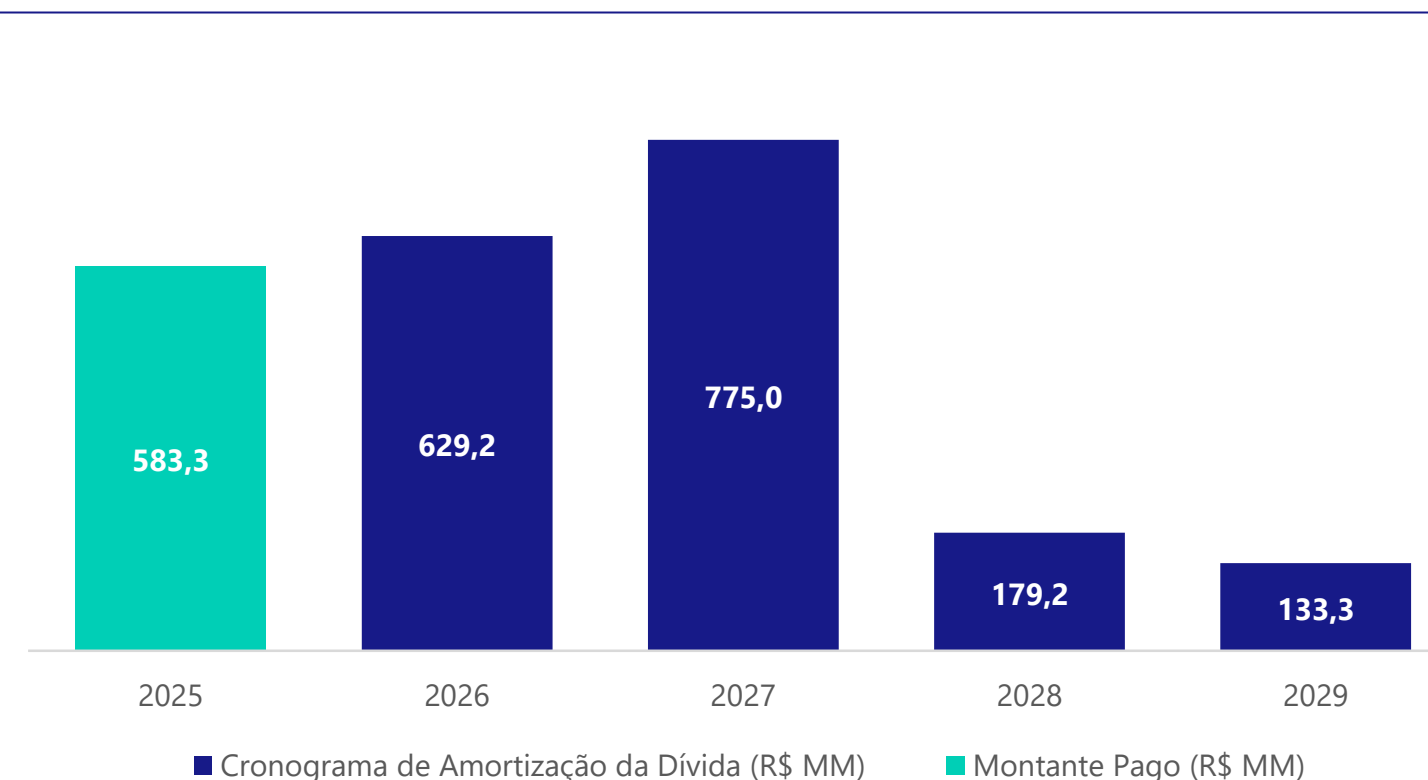


Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 51,7 milhões**, forte geração mesmo com investimento em exclusividade.

Finalizamos o ano com a dívida líquida em **R\$ 853,6 milhões**, **12,0% menor** frente a 2024.

A alavancagem financeira ficou em **1,45x** EBITDA Ajustado LTM, se mantendo **estável** frente a 2024, em patamares saudáveis.

## Amortização da Dívida (R\$ MM)



<sup>1</sup>(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM

Onde a sua  
**saúde** encontra  
**o melhor  
plano**

# Seção Q&A

**Relações com Investidores**

[ri@qualicorp.com.br](mailto:ri@qualicorp.com.br)



**Não importa em que  
fase da vida você  
está:** todo sonho só  
se realiza com saúde.