



RESULTADOS

1º TRIMESTRE
2026

LISTADA NO NOVO MERCADO DA B3 | **PLPL3**

Aviso

Esta apresentação contém declarações sobre o futuro que estão sujeitas a riscos e incertezas. Estas declarações são baseadas nas crenças e premissas da administração e em informações atualmente disponíveis. As declarações sobre o futuro são referentes às intenções, crenças ou expectativas atuais da Companhia ou de seus conselheiros ou diretores. Estas declarações também incluem informações com relação aos resultados futuros de operações possíveis.

Elas não são garantias de desempenho, pois envolvem riscos, incertezas e suposições, porque se relacionam a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Nossos resultados futuros e valor para os acionistas podem diferir materialmente daqueles expressos ou sugeridos nestas declarações. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valor estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia.

PARTICIPANTES



RODRIGO VON

DIRETOR PRESIDENTE



RODRIGO LUNA

DIRETOR VICE-PRESIDENTE



JOÃO HOPP

DIRETOR VICE PRESIDENTE EXECUTIVO
E DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



ANSELMO SOARES

DIRETOR FINANCEIRO

DESTAQUES 1T26



LANÇAMENTOS
100% 1T26 (UDM)

R\$ 5,1 Bilhões

+10,9%

1T26 UDM vs 1T25 UDM



LANÇAMENTOS
100% 1T26

R\$ 989 Milhões

+60,4%

ACIMA DO 4T25



LANDBANK

R\$ 34,5 Bilhões

+11,7%

ACIMA DO 1T25



VENDA LÍQUIDA
100% 1T26 (UDM)

R\$ 4,3 Bilhões

+19,4%

1T26 UDM vs 1T25 UDM



VENDA LÍQUIDA
100% 1T26

R\$ 841 Milhões

-1,6%

ABAIXO DO 1T25



UNIDADES EM
CONSTRUÇÃO

44,2 mil unidades

+46,2%

ACIMA DO 1T25



Recorde
Histórico



PATRIMÔNIO LÍQUIDO
% PLANO&PLANO

R\$ 1.167,9 Milhões

+35,0%

ACIMA DE 31/03/2025



RECEITA LÍQUIDA
Mercado Privado

R\$ 677,6 Milhões

+37,6%

ACIMA DO 1T25



RESULTADO OPERACIONAL

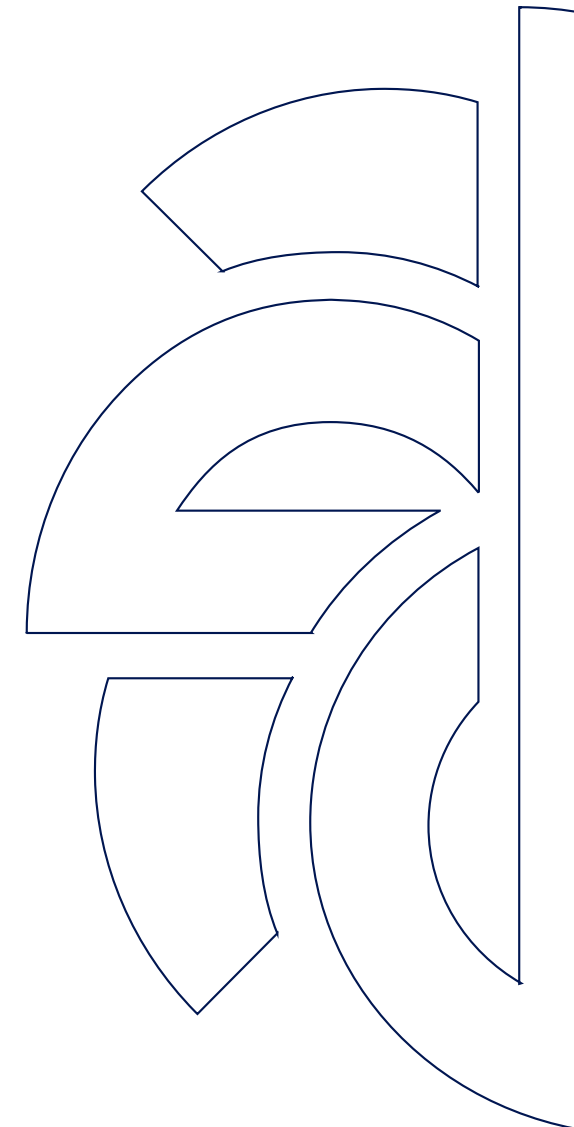
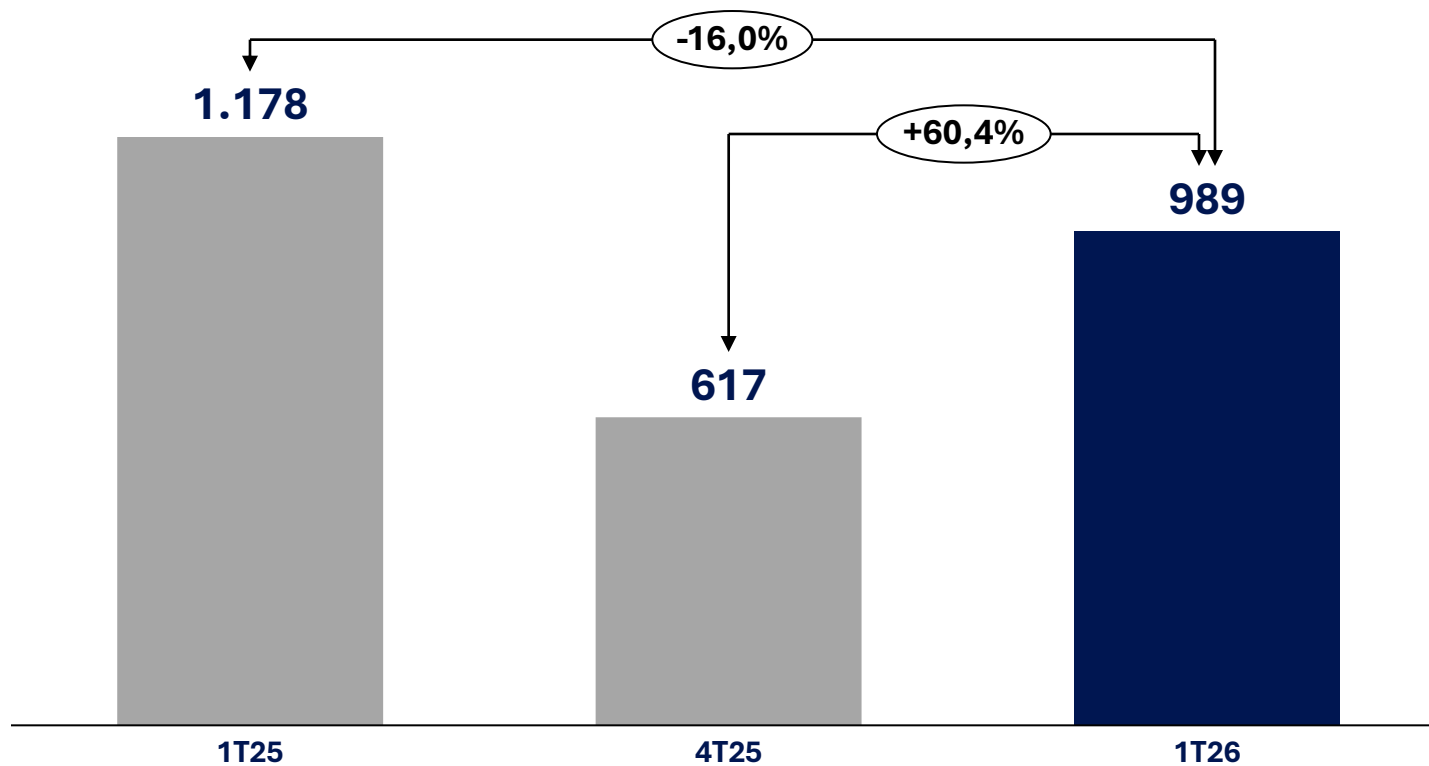
1T26

Listada no Novo Mercado da B3 | **PLPL3**



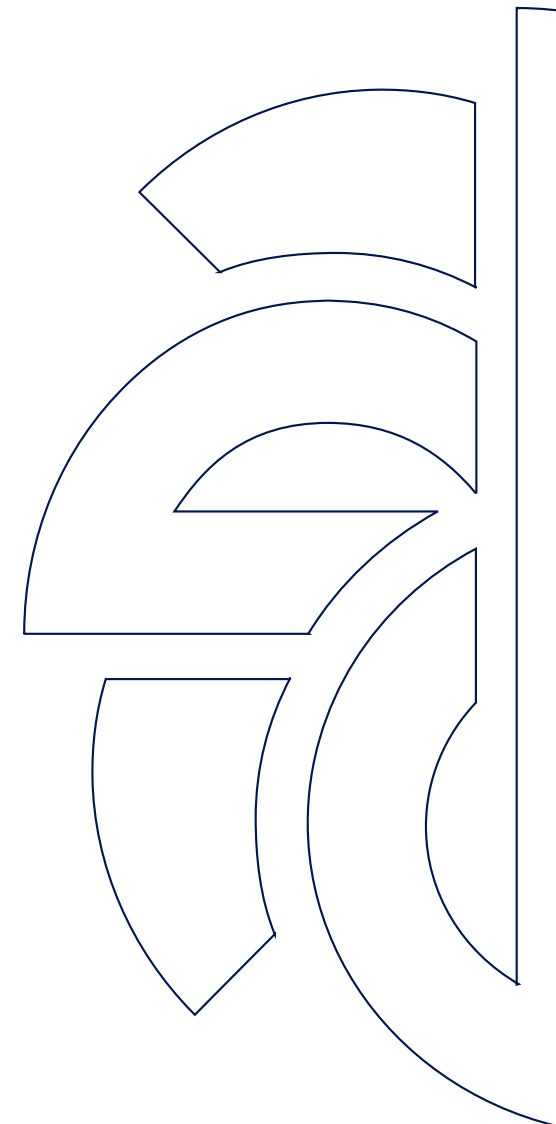
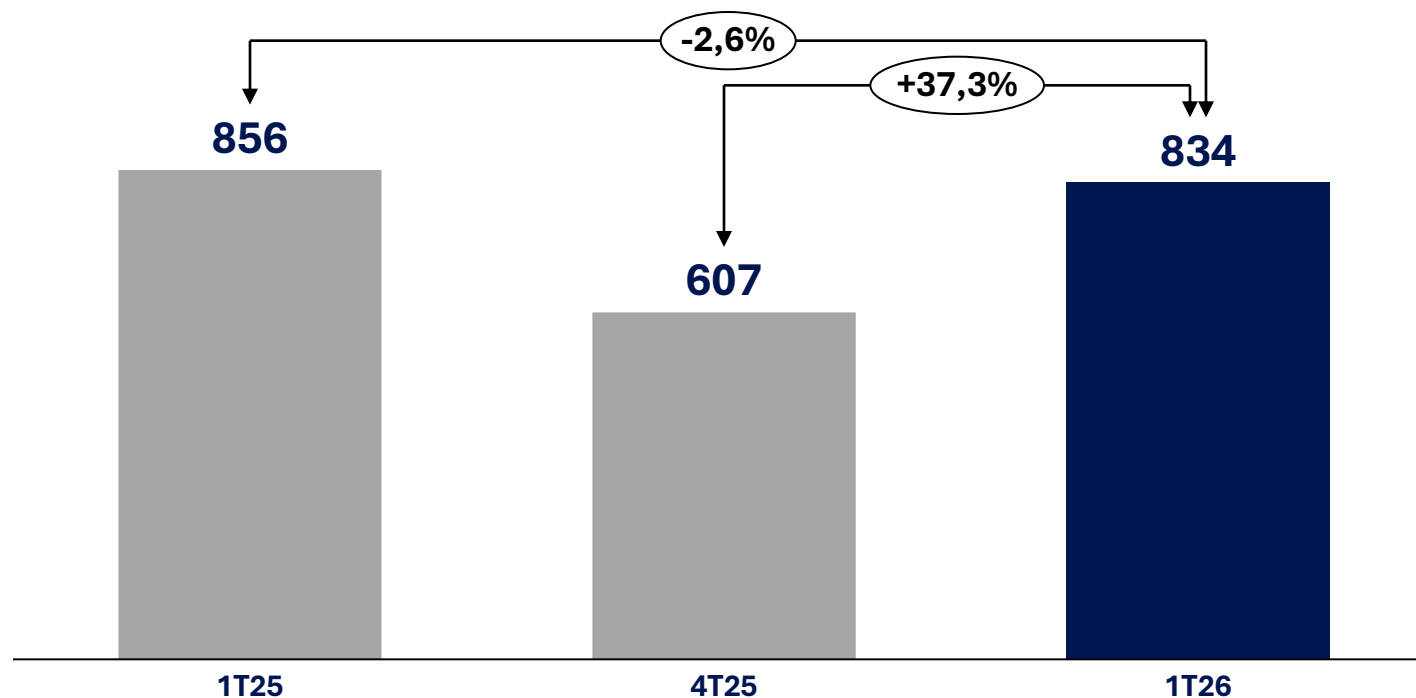
LANÇAMENTOS 100%

TOTAL (R\$ milhões)



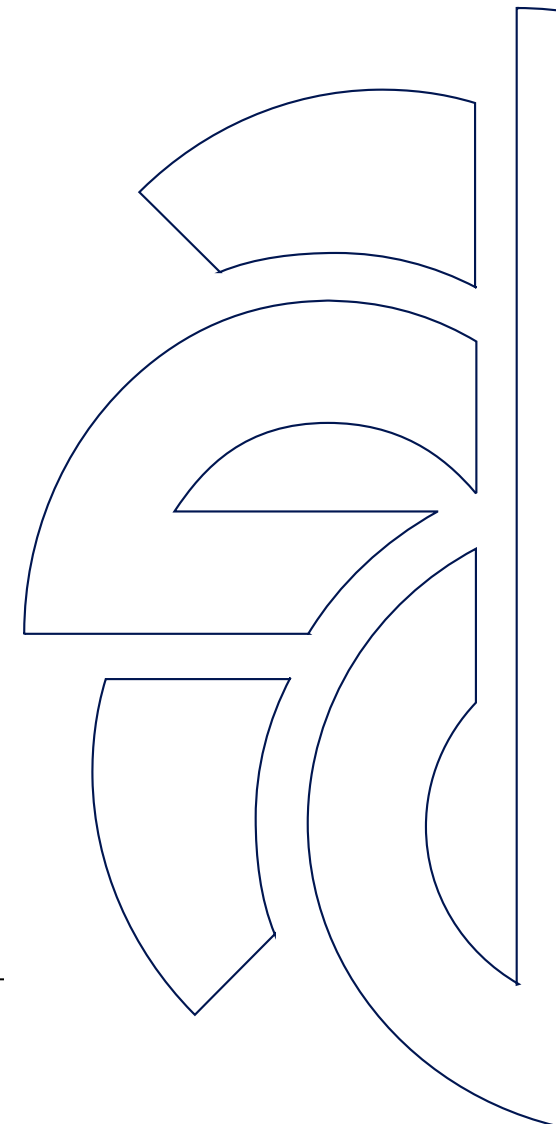
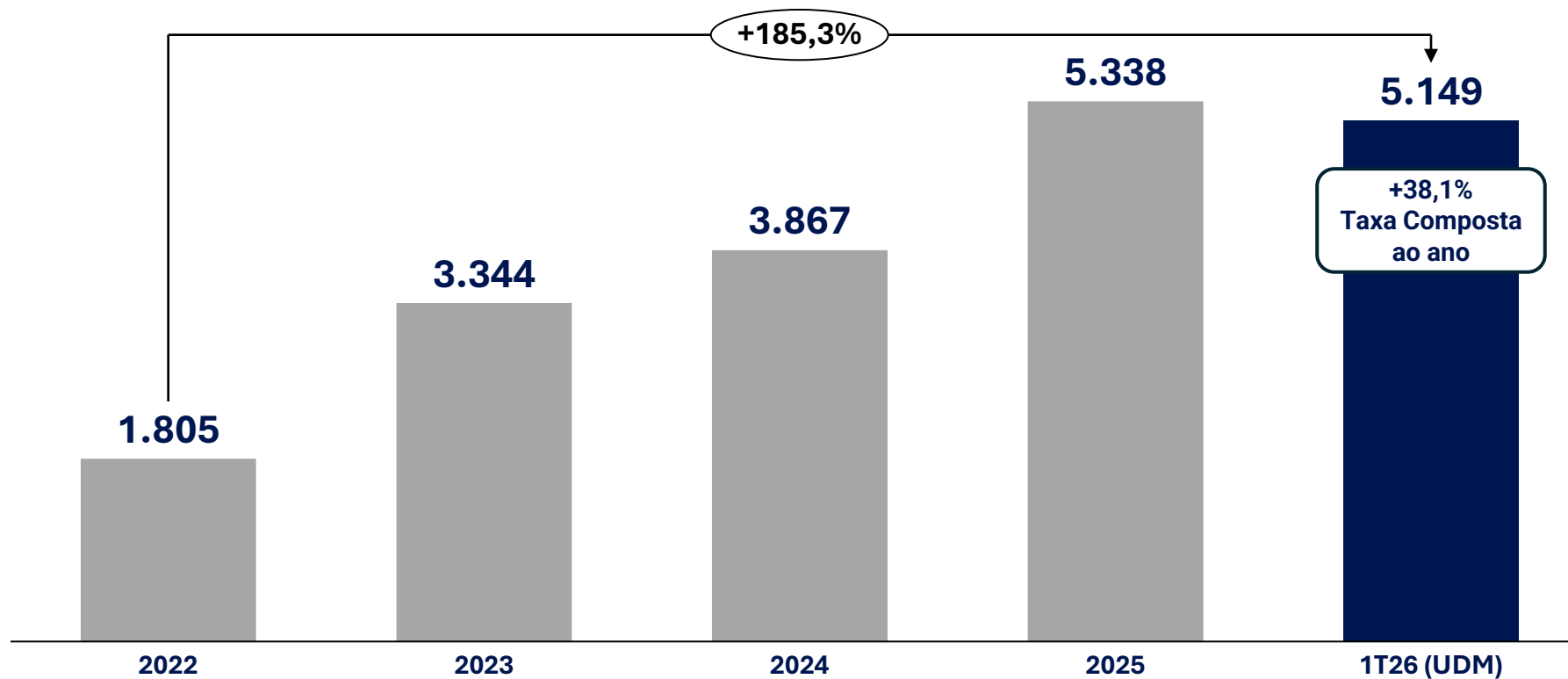
LANÇAMENTOS %P&P MERCADO PRIVADO

TOTAL (R\$ milhões)



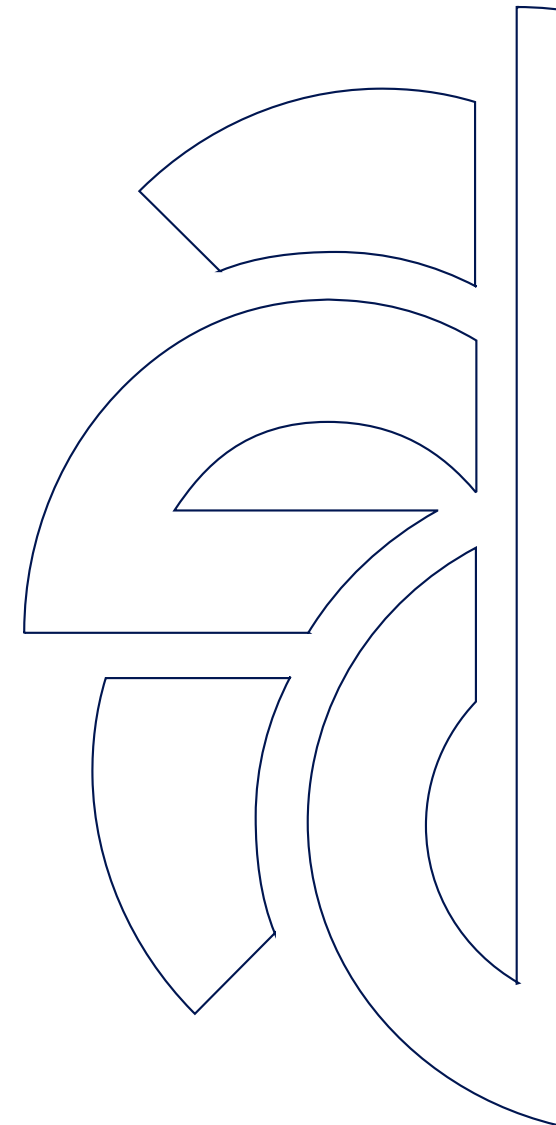
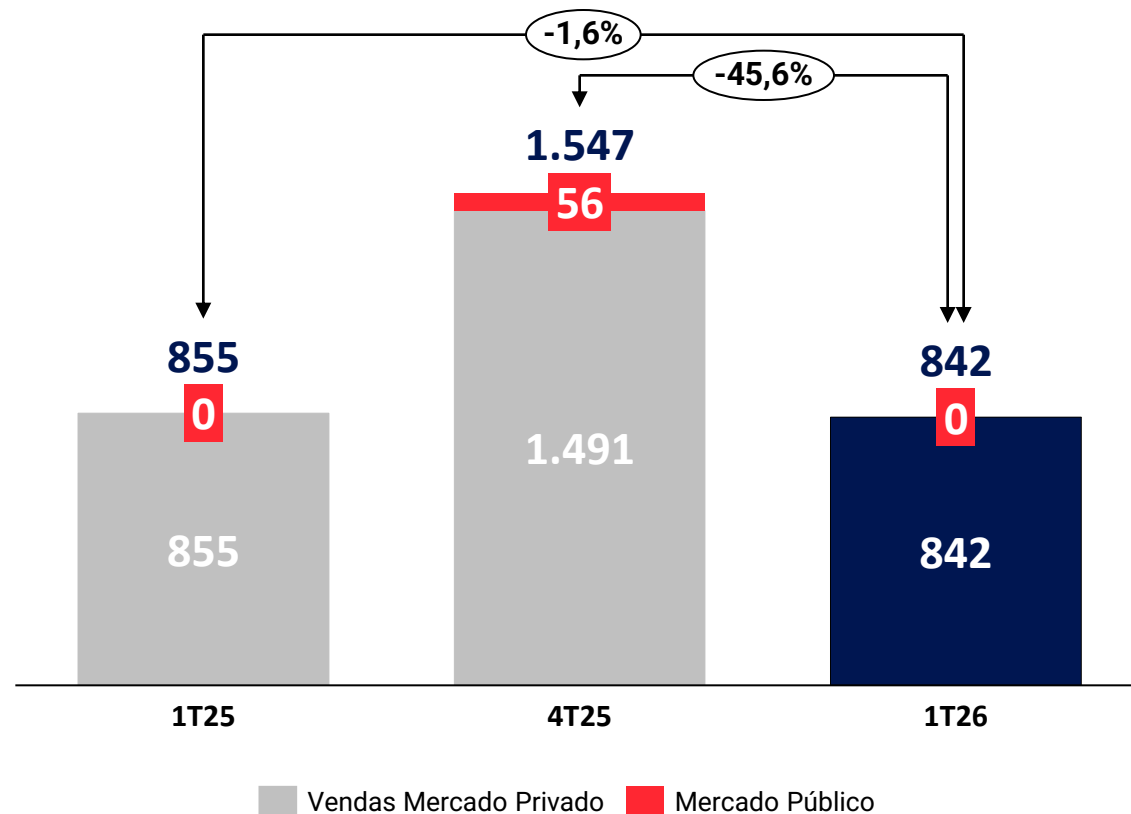
HISTÓRICO DE LANÇAMENTOS UDM.

Números incluem o Mercado Público - TOTAL (R\$ milhões)



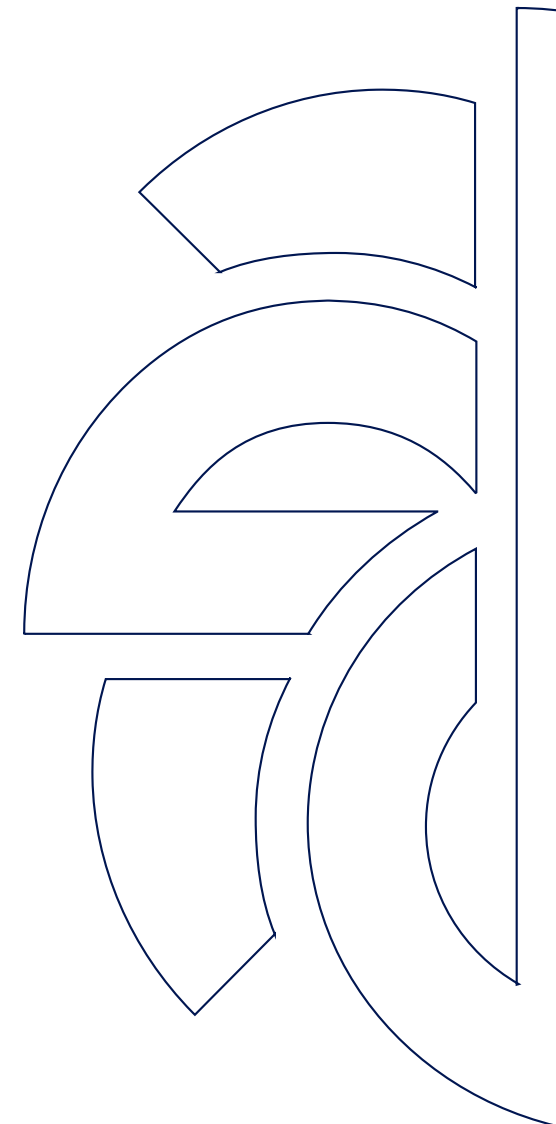
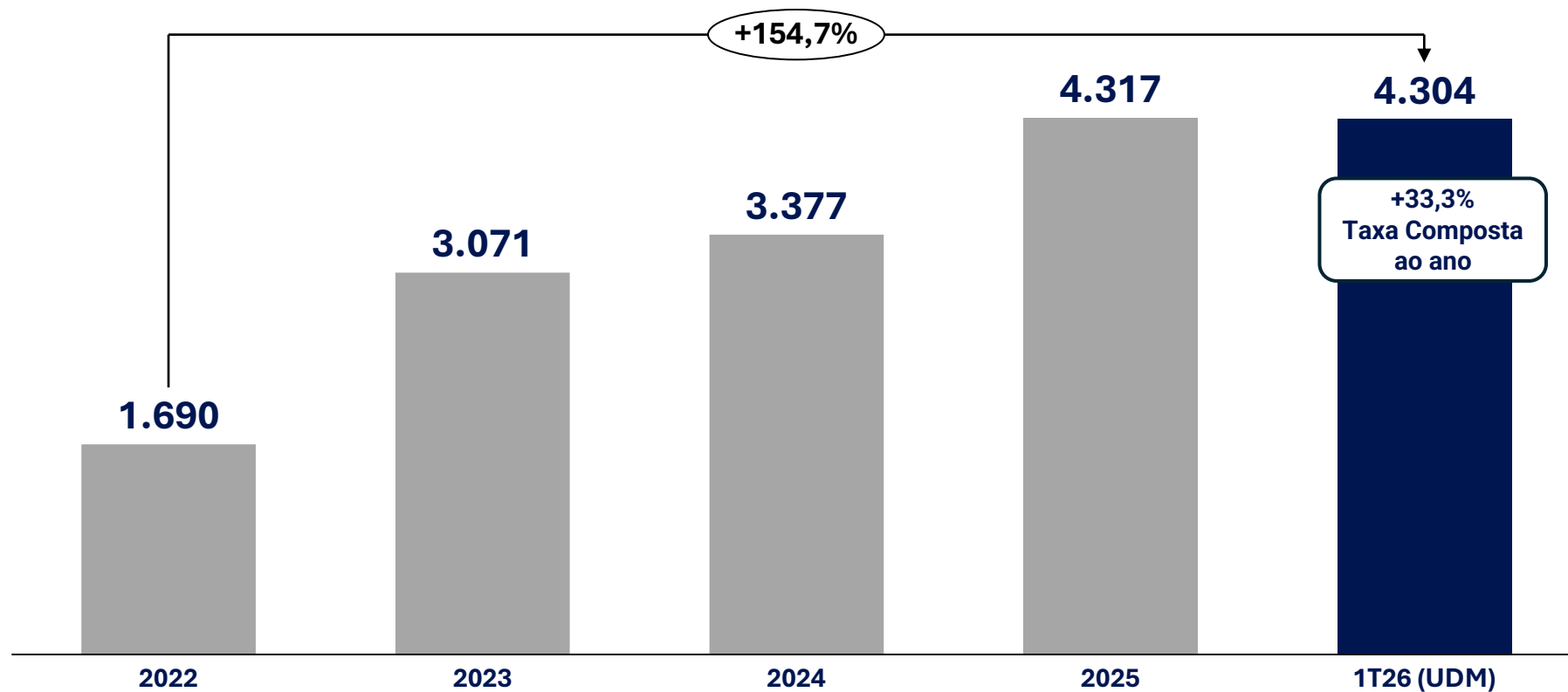
VENDAS 100%

TOTAL (R\$ milhões)



HISTÓRICO DE VENDAS UDM

TOTAL (R\$ milhões)





RESULTADO FINANCEIRO

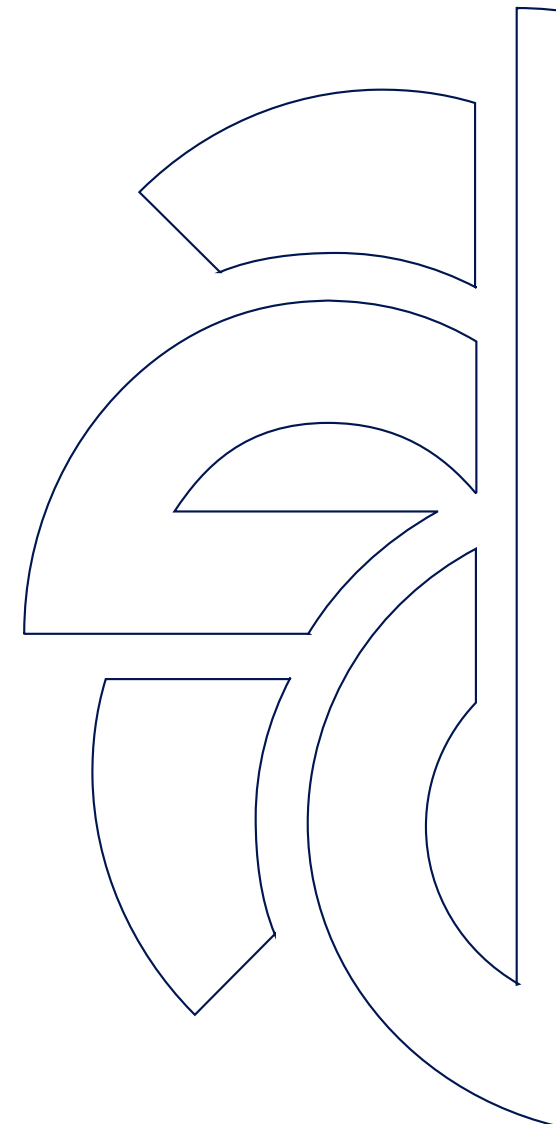
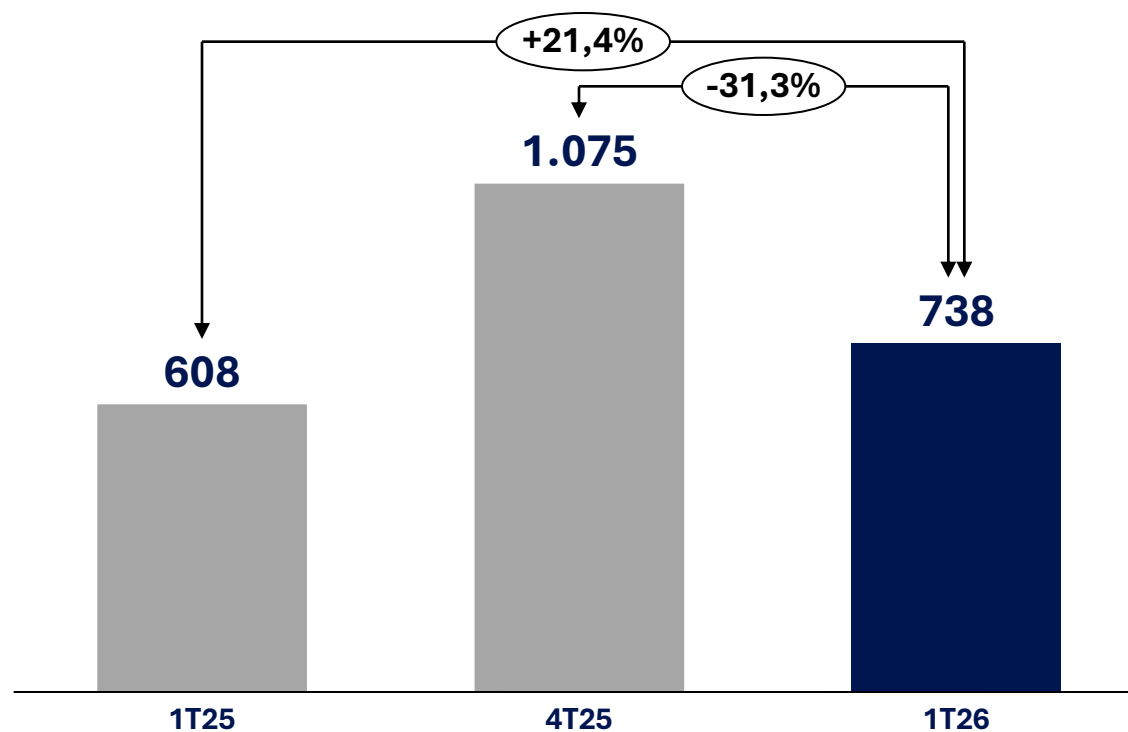
1T26

Listada no Novo Mercado da B3 | **PLPL3**



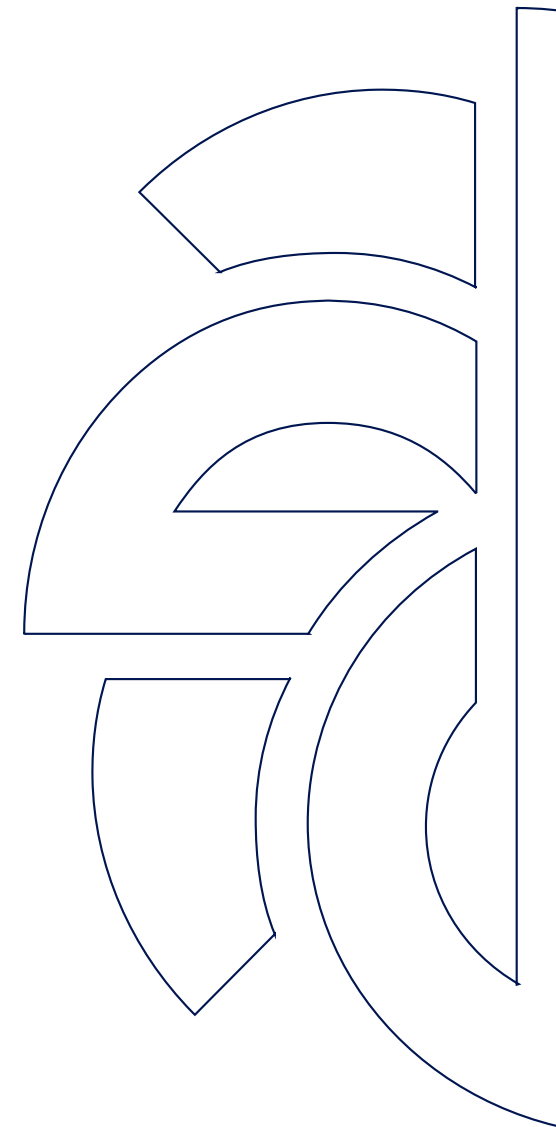
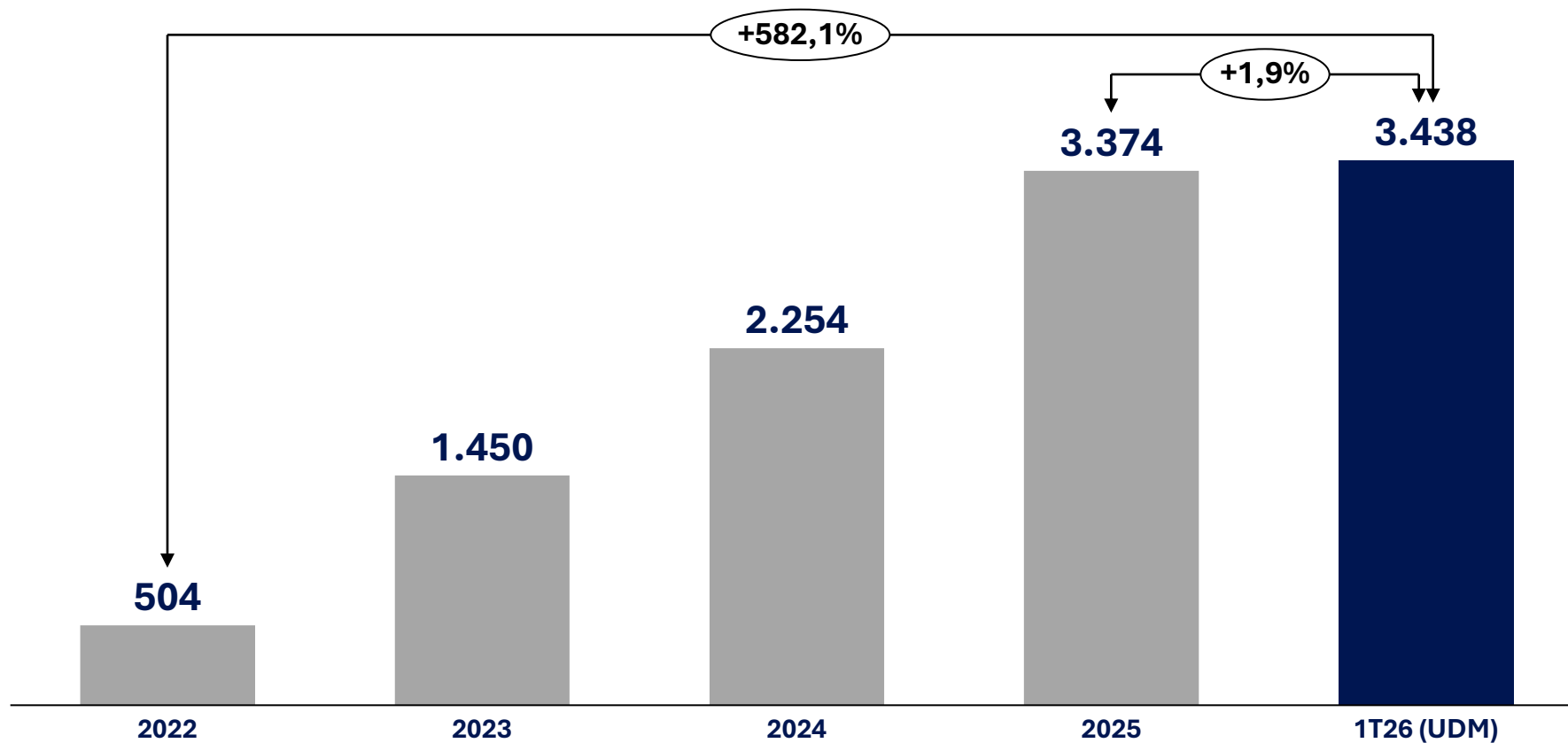
RECEITA LÍQUIDA

(R\$ MILHÕES)



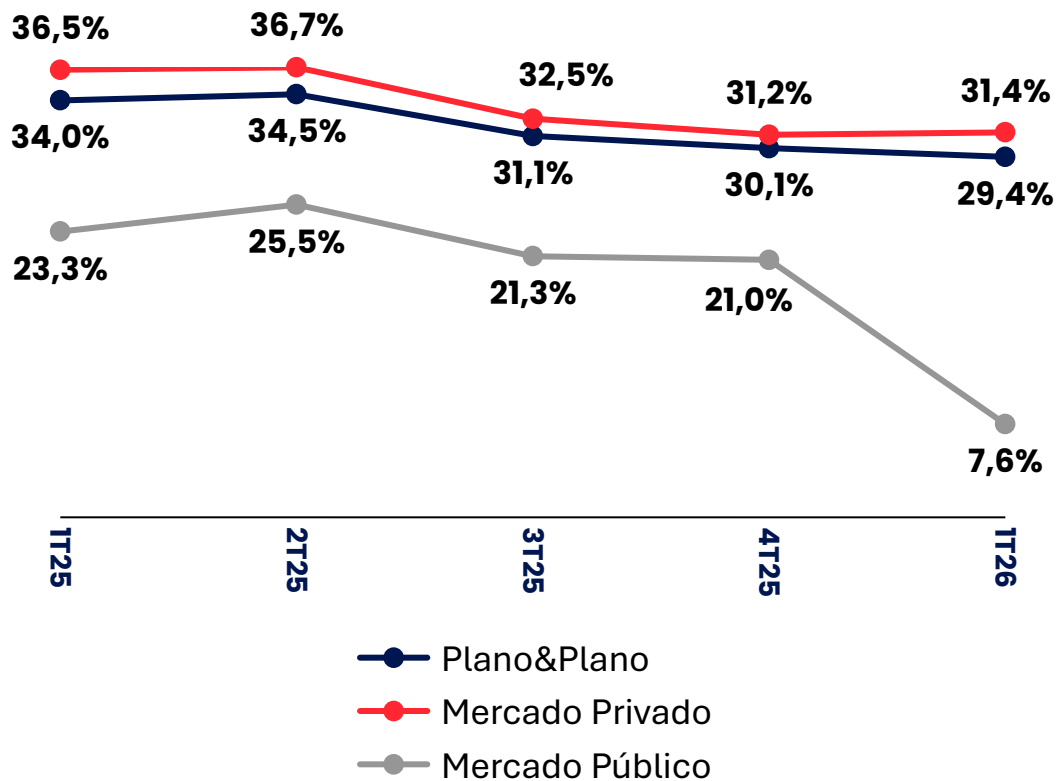
EVOLUÇÃO DA RECEITA REF

(R\$ MILHÕES)

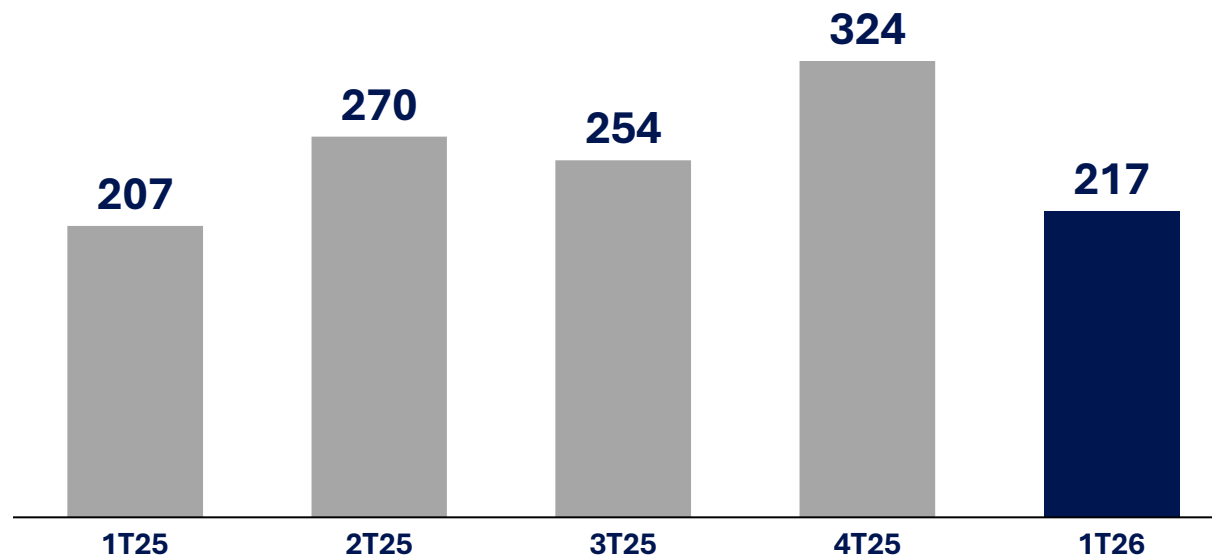


LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

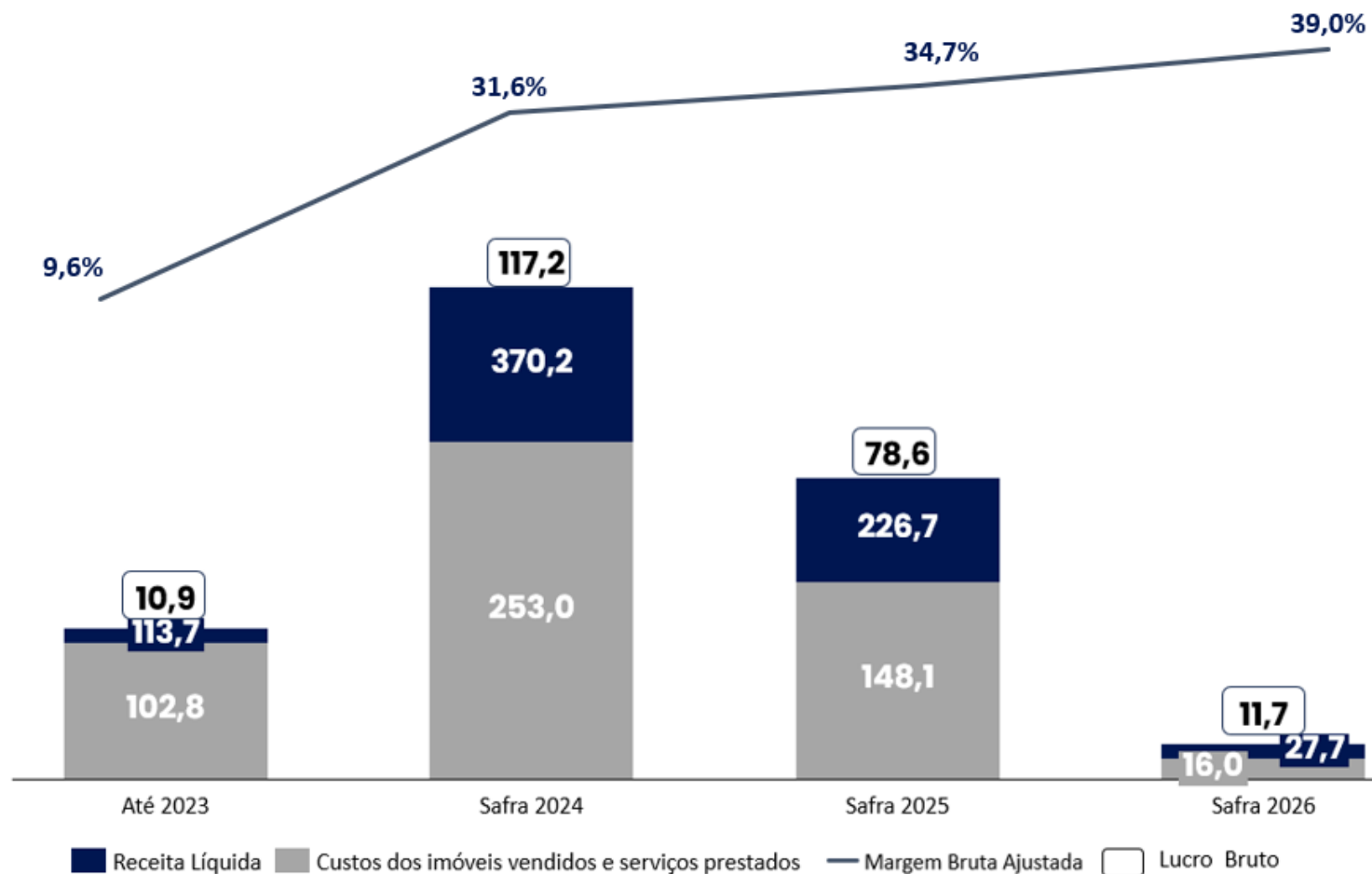
MARGEM BRUTA AJUSTADA (%)



LUCRO BRUTO AJUSTADO (R\$ MILHÕES)

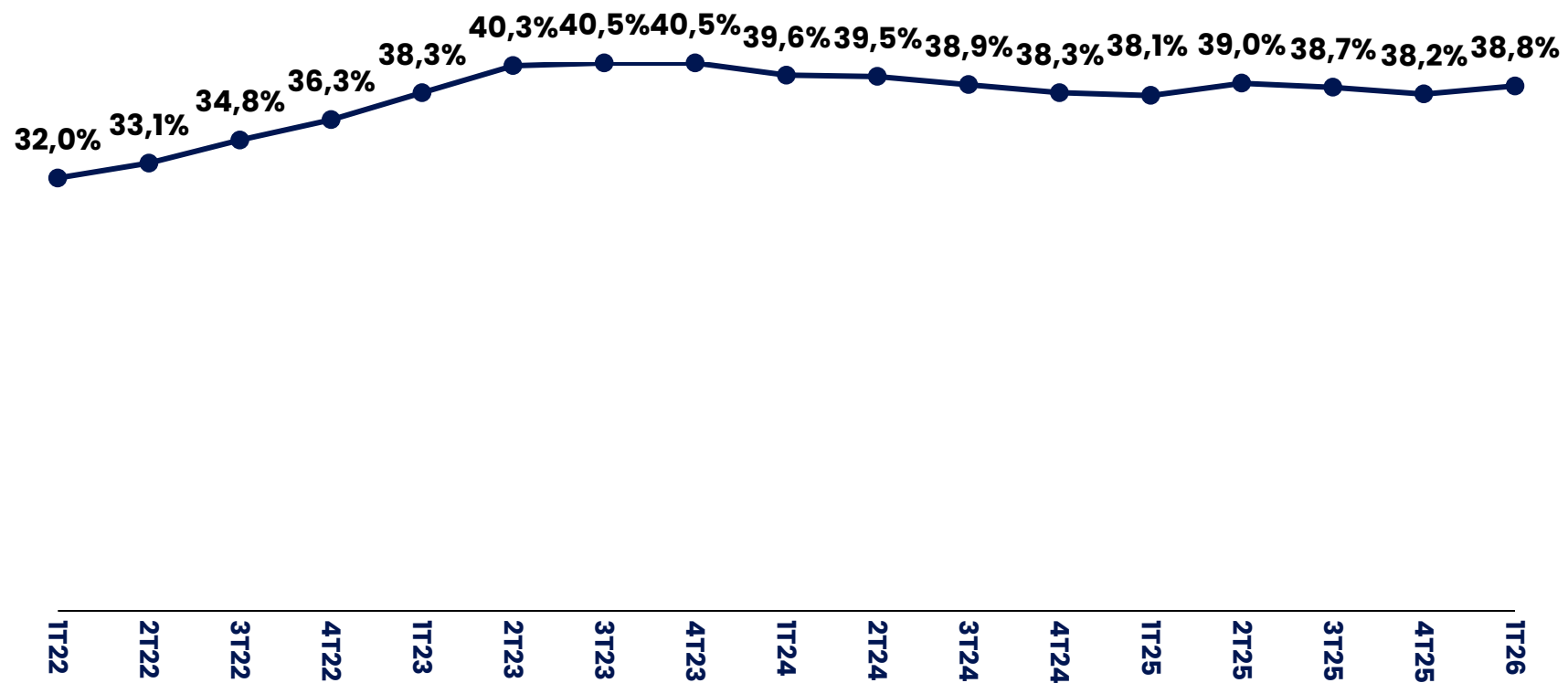


MARGEM BRUTA AJUSTADA POR SAFRA MERCADO PÚBLICO E MERCADO PRIVADO



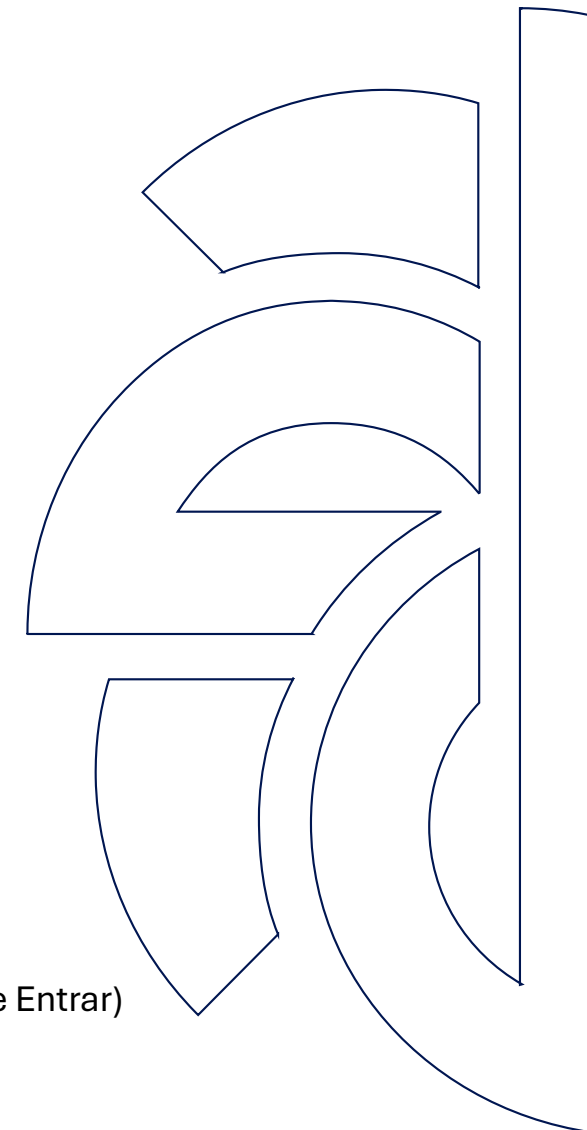
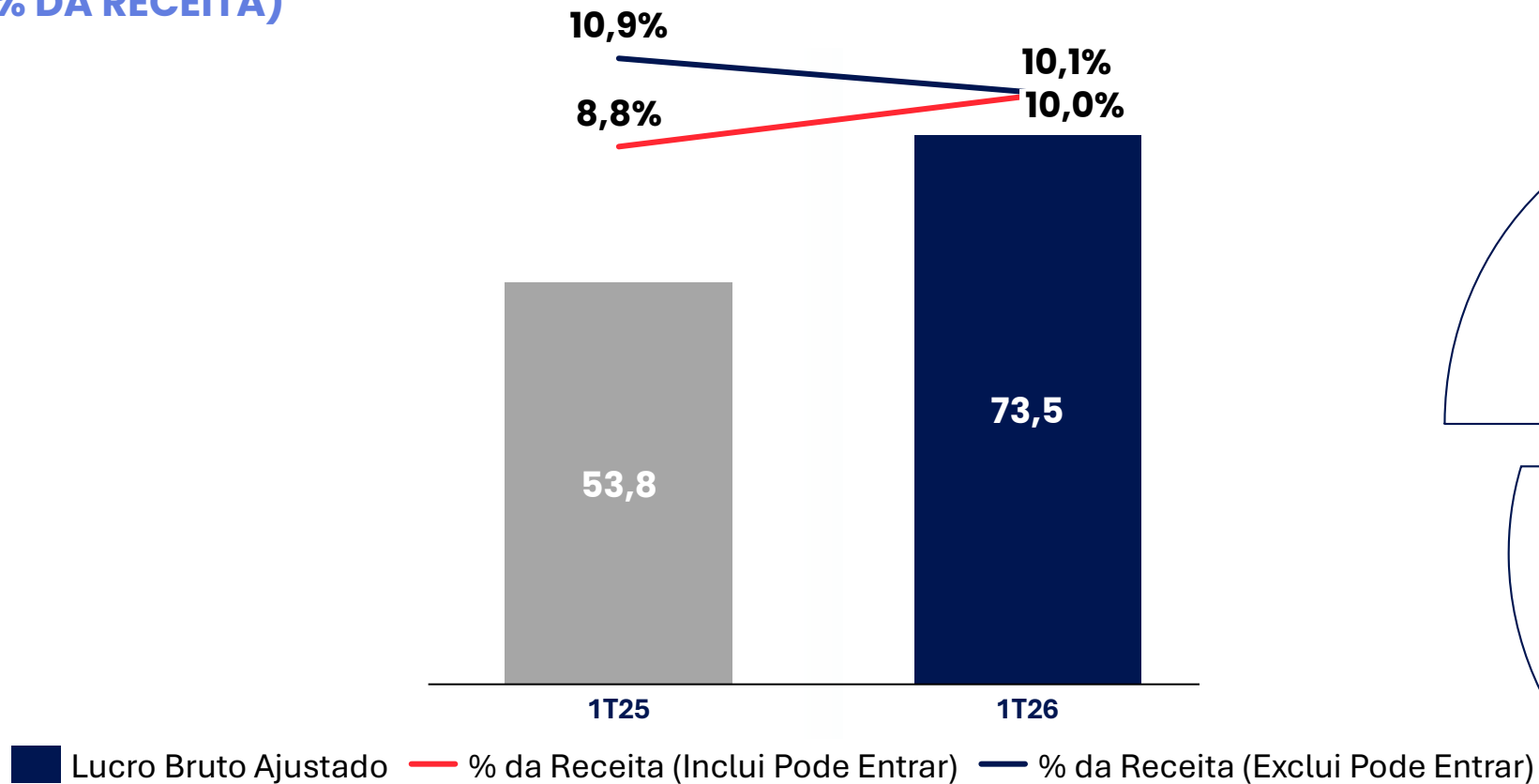
MARGEM REF

(R\$ MILHÕES)



DESPESAS COMERCIAIS

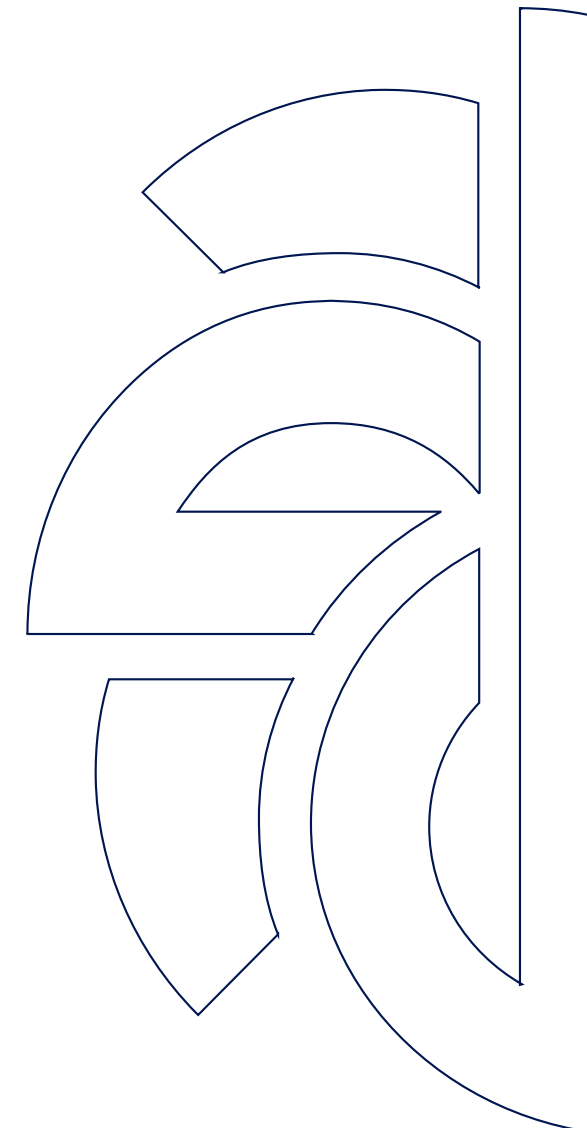
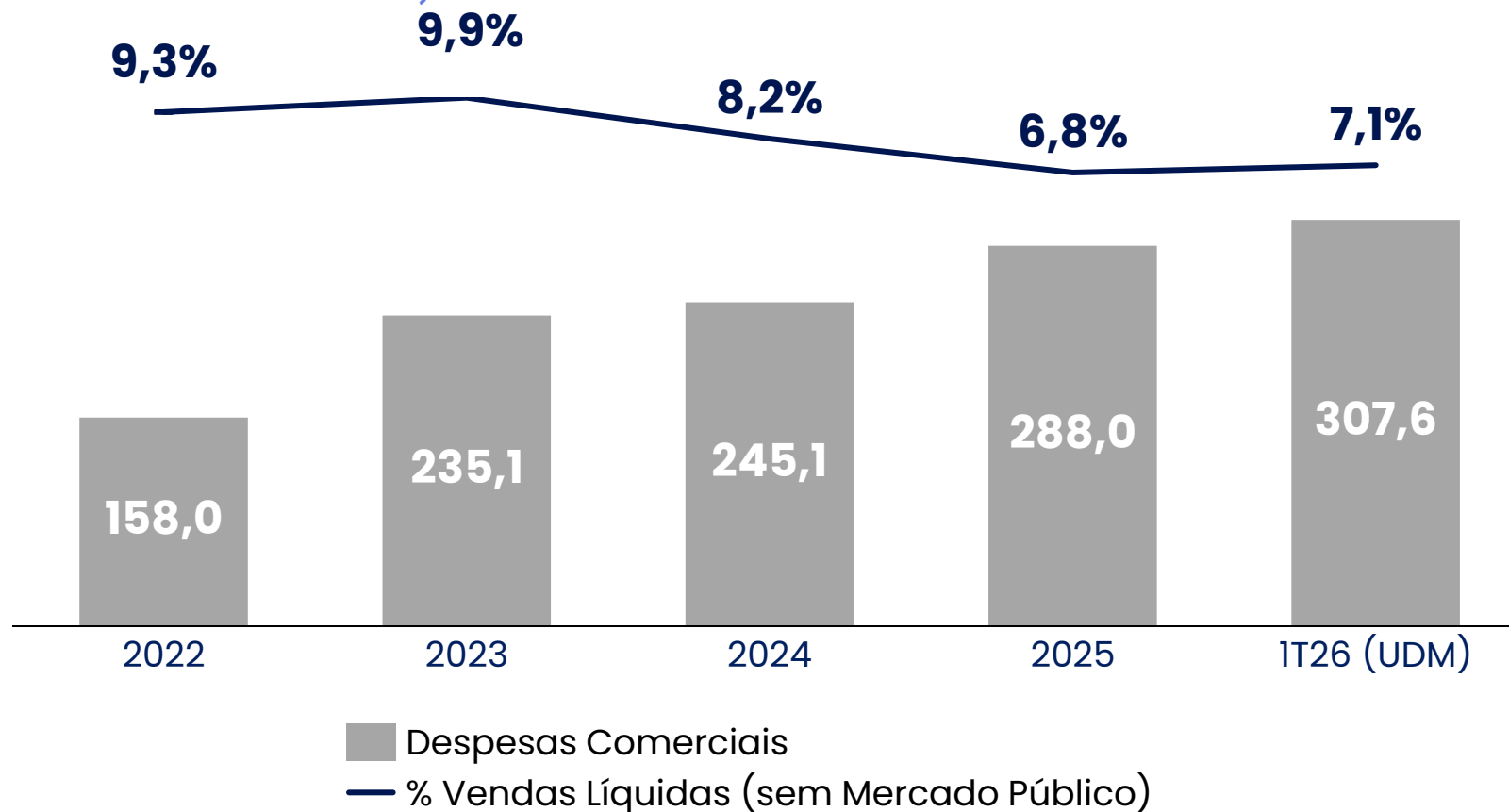
(R\$ MILHÕES E % DA RECEITA)



DESP. COM./VENDAS LÍQUIDAS

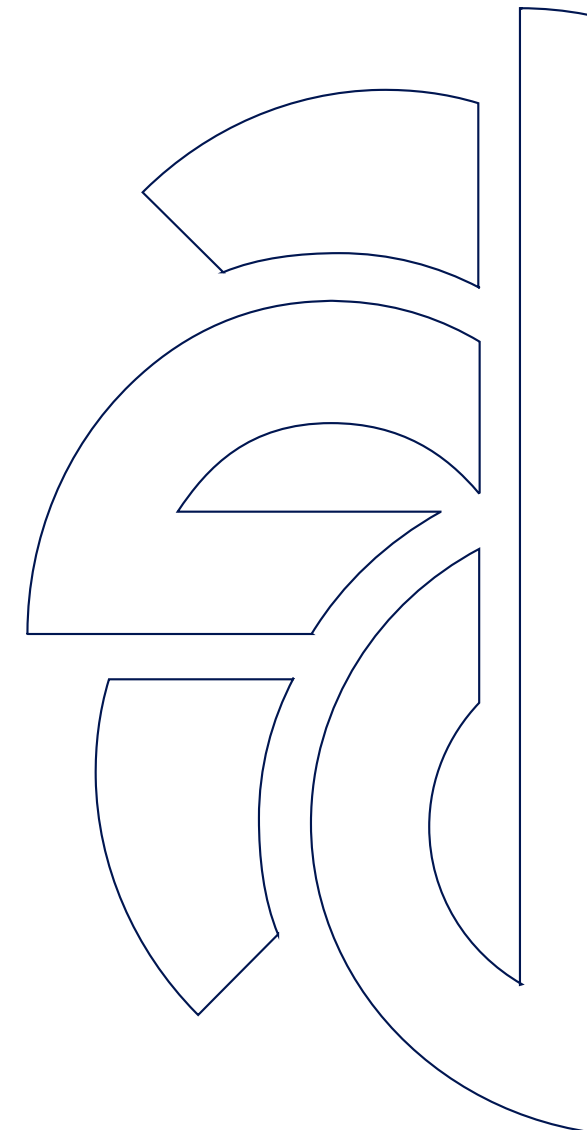
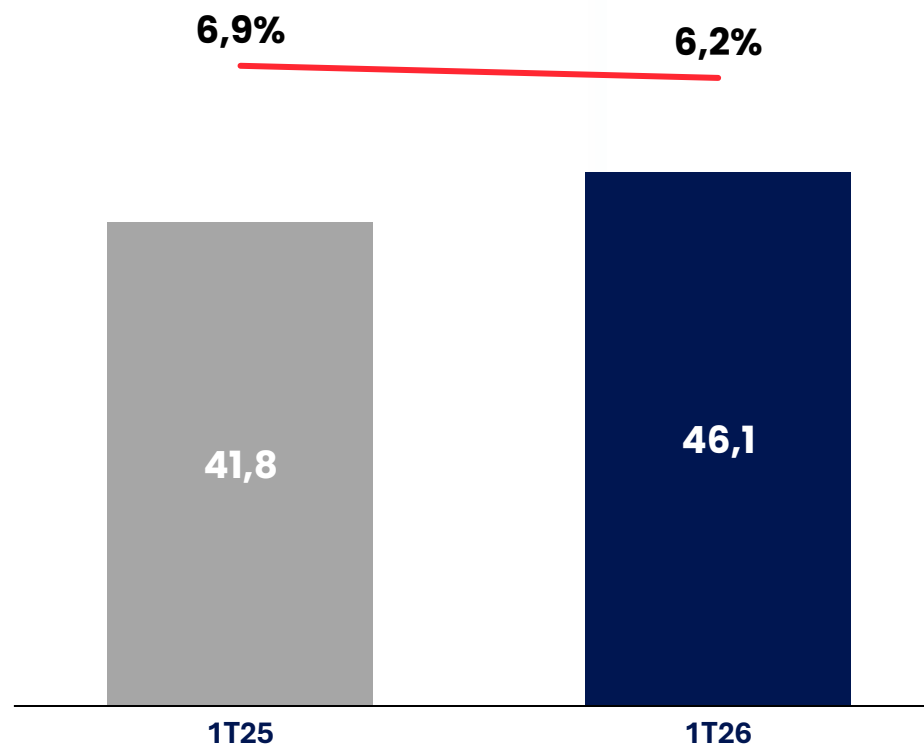
(sem Mercado Público)

(R\$ MILHÕES E % DA RECEITA)



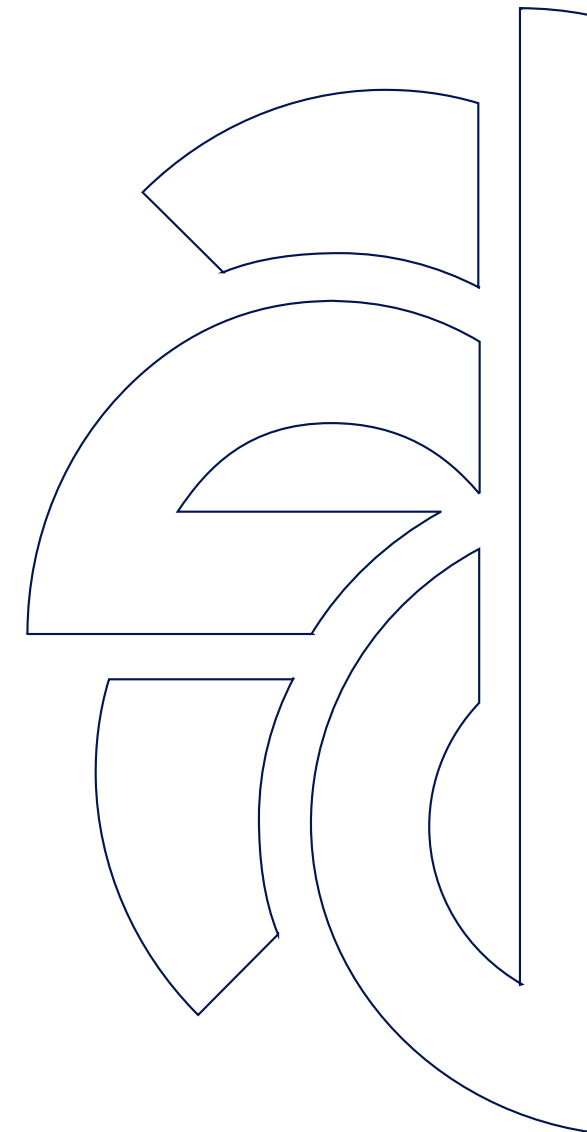
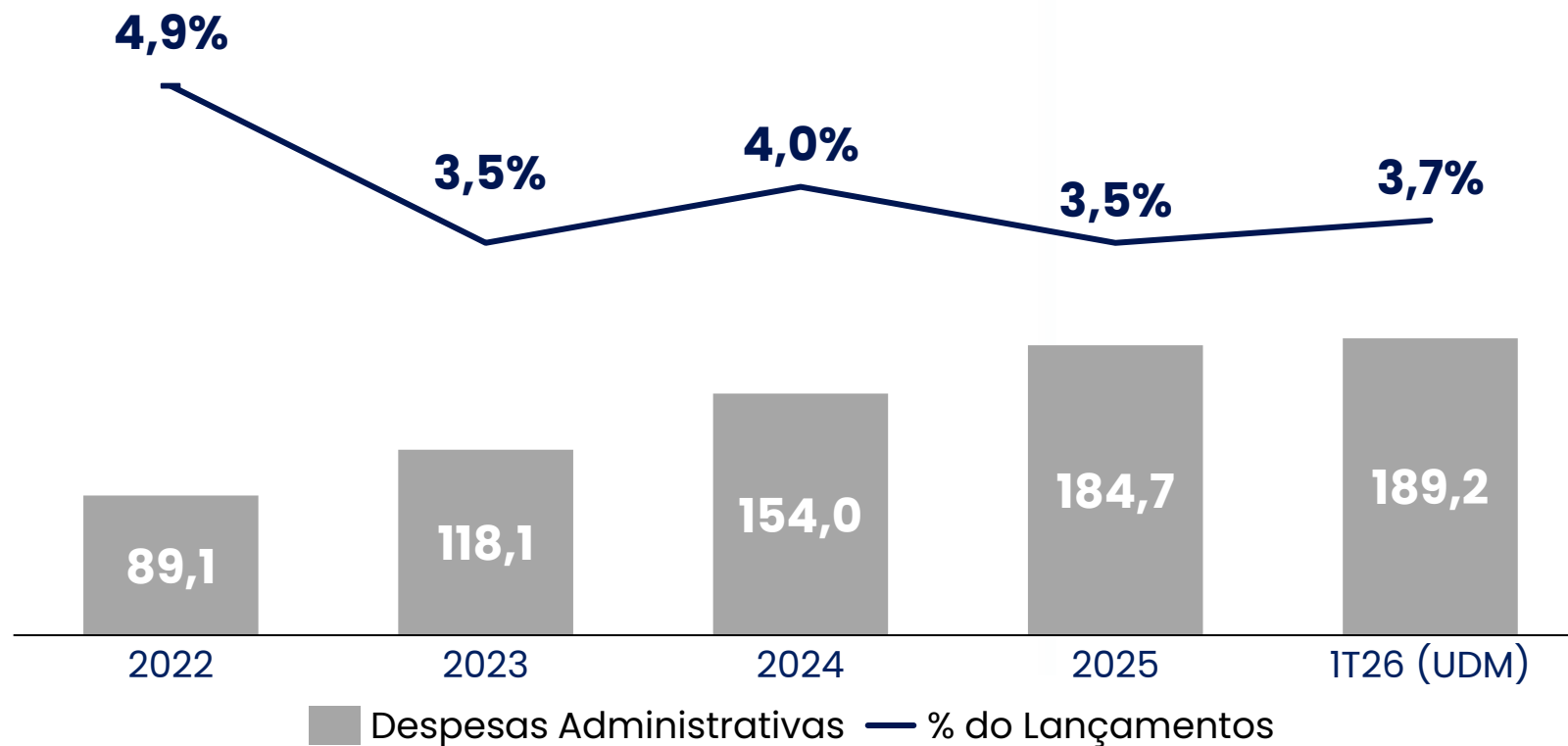
DESPESAS ADMINISTRATIVAS

(R\$ MILHÕES E % DA RECEITA)



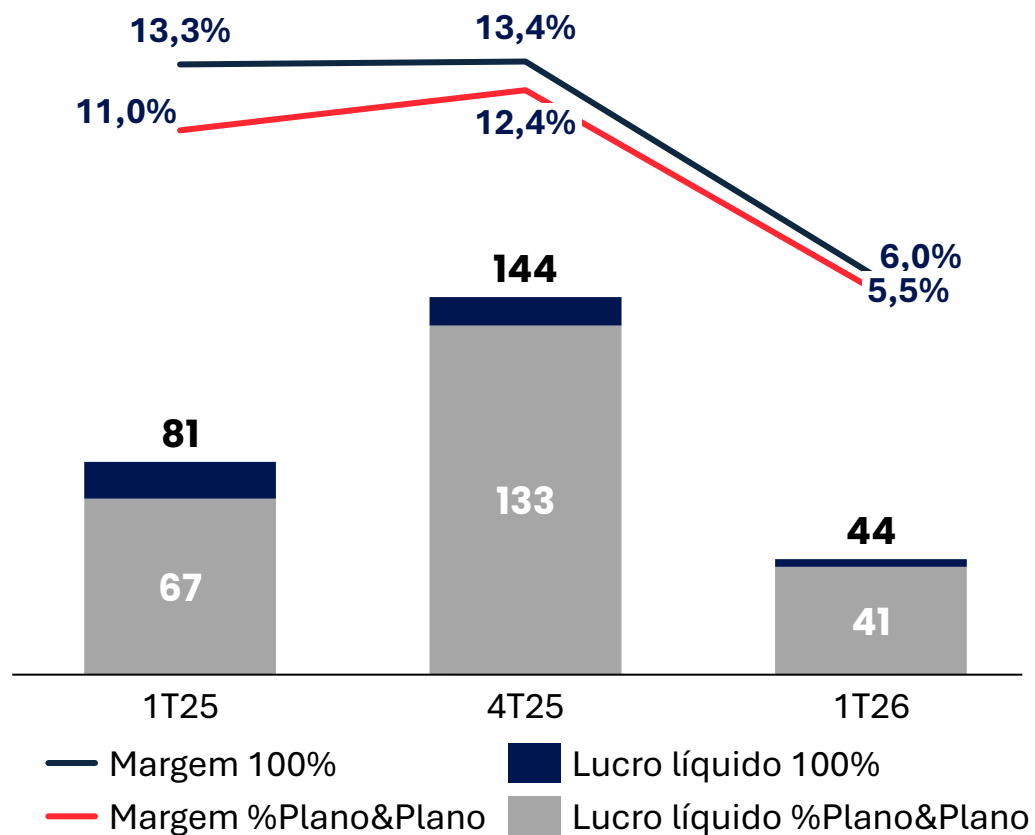
DESP. ADM./LANÇAMENTOS

(R\$ MILHÕES E % DOS LANÇAMENTOS)



LUCRO LÍQUIDO & MARGEM LÍQUIDA

(R\$ MILHÕES E %)



GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de Caixa (R\$ milhão)	1T26
Dívida Líquida (Caixa Líquido) no início do período	-19,6
Dívida Líquida (Caixa Líquido) no final do período	68,7
Varição Dívida Líquida	88,3
(+) Dividendos	0
(Geração)/Consumo de Caixa Operacional	88,3
(-) Cessão de Recebíveis	-62,8
(+) Amortização Cessão de Recebíveis	57,3
(Geração)/Consumo de Caixa Operacional ex-Cessão de Recebíveis	93,8

ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ mil)	31/03/2026	31/12/2025	Δ %	31/03/2025	Δ %
Dívida Bruta	1.115,9	1.093,3	2,1%	621,7	79,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.047,2	1.113,0	-5,9%	464,8	125,3%
Dívida (Caixa) Líquida	68,7	-19,7	-449,4%	156,9	-56,2%
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.167,9	1.142,5	2,2%	865,1	35,0%
Dívida (Caixa) Líquida / Patrimônio Líquido	5,9%	-1,7%	7,6 pp	18,1%	-12,3 pp
Grau de Alavancagem [DL / (DL + PL)]	5,6%	-1,8%	7,3 pp	15,4%	-9,8 pp

Q&A

Webcast de Resultados 1T26

Equipe de RI:

ri.planoeplano.com.br

ri@planoeplano.com.br



Para interagir ao vivo:

Caso deseje fazer
alguma pergunta, por
favor digite seu nome e
companhia.

PLPL3



LISTADA NO NOVO MERCADO DA B3 | **PLPL3**

