

Informações Financeiras Intermediárias

1º Trimestre 2026

 **ONCOCLÍNICAS**
Sua vida. Nossa vida.

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO DA COMPANHIA NO TRIMESTRE

São Paulo, 14 de maio de 2026 – em 31 de março de 2026 apresentamos o resultado do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações a seguir estão apresentadas de forma consolidada, todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e são apresentados em milhares de reais.

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Oncoclínicas”), com sede na Rua Augusta, nº 1562, 11º e 12º andar, Bairro Consolação, São Paulo - SP, foi fundada em 2010. A Companhia e suas controladas (conjuntamente “Grupo” ou “Grupo Oncoclínicas”) são prestadoras de serviços médicos com atuação especializada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor.

A missão da Oncoclínicas é “vencer o câncer”.

Desde sua fundação, a Companhia iniciou a execução de uma estratégia de crescimento orgânico e por aquisições. Em seu crescimento, o Grupo Oncoclínicas adquiriu participação societária majoritária em clínicas, hospitais e centros de medicina de precisão em diversas regiões do país, além de ter instalado novas unidades em áreas com demanda latente por meio de parcerias e prestação de serviços médicos e de coordenação de centros oncológicos em hospitais.

Análise dos resultados**Trimestre**

Em R\$ mil, exceto %	01/01/2026 a 31/03/2026	AV	01/01/2025 a 31/03/2025	AV	AH	R\$
RECEITA LÍQUIDA	1.160.771	100,00%	1.493.156	100,00%	(22,26%)	(332.385)
Custo dos serviços prestados	(961.321)	(82,82%)	(1.080.912)	(72,39%)	(11,06%)	119.591
LUCRO BRUTO	199.450	17,18%	412.244	27,61%	(51,62%)	(212.794)
Despesas gerais e administrativas	(313.071)	(26,97%)	(358.844)	(24,03%)	(12,76%)	45.773
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(168.017)	(14,47%)	(11.777)	(0,79%)	1326,65%	(156.240)
Resultado de equivalência patrimonial	2.660	0,23%	14.538	0,97%	(81,70%)	(11.878)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(278.978)	(24,03%)	56.161	3,76%	(596,75%)	(335.139)
RESULTADO FINANCEIRO	(157.121)	(13,54%)	(148.168)	(9,92%)	6,04%	(8.953)
Receitas financeiras	28.266	2,44%	108.767	7,28%	(74,01%)	(80.501)
Despesas financeiras	(185.387)	(15,97%)	(256.935)	(17,21%)	(27,85%)	71.548
RESULTADO OPERACIONAL E ANTES DO IR E CS	(436.099)	(37,57%)	(92.007)	(6,16%)	373,98%	(344.092)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.558)	(0,22%)	(39.967)	(2,68%)	(93,60%)	37.409
IR e CS Corrente	(29.950)	(2,58%)	(67.140)	(4,50%)	(55,39%)	37.190
IR e CS Diferidos	27.392	2,36%	27.173	1,82%	0,81%	219
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	(438.657)	(37,79%)	(131.974)	(8,84%)	232,38%	(306.683)

Receita líquida

A receita líquida no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 1.160.771 mil comparativamente a R\$ 1.493.156 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R\$ 332.385 mil ou -22,3%. A redução da receita líquida no período é explicada por uma receita bruta menor devido ao desabastecimento de medicamentos nas clínicas durante o período, PCLD mais elevada por conta de ajustes contábeis realizados durante o período e a continuidade de uma política comercial mais restritiva.

Lucro bruto

O lucro bruto no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 199.450 mil comparativamente a R\$ 412.244 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R\$ 212.794 mil ou -51,6%. A margem bruta representou 17,2% e 27,6% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente. Essa redução de 10.4p.p. se deve à redução de receita explicada acima, impactando diretamente o indicador analisado.

Despesas gerais e administrativas

O saldo de despesas gerais e administrativas no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 313.071 mil comparativamente a R\$ 358.844 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma redução de R\$ 45.773 mil ou 12,8%. O saldo de despesas gerais e administrativas representou 27,0% e 24,0% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente. Esta redução é resultado de todas as iniciativas de otimização de despesas que a Companhia vem realizando ao longo dos últimos períodos.

Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

O saldo de outras despesas operacionais no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 168.017mil comparativamente a R\$ 11.777 mil no mesmo período de 2025, o que representou um aumento de R\$ 156.240 mil ou 1.326,7%. O saldo de outras receitas (despesas) operacionais representou 14,5% e 0,8% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente. Este aumento relevante está relacionado ao provisionamento de risco de perda de crédito relacionados à Unimed Leste Fluminense.

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro, líquido, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi negativo em R\$ 157.121 mil comparativamente a R\$ 148.168 mil negativos no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R\$ 8.953 mil ou 6,0%. O resultado financeiro, líquido representou 13,5% e 9,9% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente. Vale mencionar que o resultado foi impactado negativamente pela posição de caixa menor no período em questão, devido à antecipação de recebíveis realizadas no trimestre imediatamente anterior e aos recursos que estavam depositados no Banco Master que foram posteriormente provisionados.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

O prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 436.099 mil comparativamente a R\$ 92.007mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R\$ 344.092 mil, fruto majoritariamente dos impactos que afetaram o resultado mencionados acima. O lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social representou 37,6% e 6,2% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente.

Imposto de renda e contribuição social

O saldo de imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi negativo em R\$ 2.558 mil comparativamente a um imposto de renda e contribuição social negativo de R\$ 39.967 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação positiva de R\$ 37.409 mil ou 93,6%, estas oscilações são reflexo das iniciativas de planejamento tributário que a Companhia vem endereçando ao longo dos últimos anos. O saldo de imposto de renda e contribuição social representou 0,2% e 2,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente.

Lucro (prejuízo) do exercício

O prejuízo do exercício no período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 438.657 mil comparativamente a R\$ 131.974 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R\$ 306.683 mil, fruto majoritariamente dos impactos no resultado mencionados acima. O prejuízo do exercício social findo em 31 de março de 2026 representou 37,8% e 8,8% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, respectivamente.

Endividamento

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social encerrado em		
	31/03/2026	31/12/2025	Varição (R\$ mil)
(+) Empréstimos (Circulante e Não Circulante), Instrumentos Financeiros Derivativos e Contas a pagar por aquisição	3.549.788	3.612.936	(63.148,0)
Dívida Bruta	3.549.788	3.612.936	(63.148,0)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras (Circulante e Não Circulante)	124.358	518.245	(393.887,0)
Dívida Líquida	3.425.430	3.094.691	330.739
Patrimônio Líquido	621.001	1.062.407	(441.406,0)
Índice de Dívida Líquida	5,52	2,91	-
Passivo Circulante (A)	5.350.118	5.201.940	148.178
Passivo Não Circulante (B)	728.519	866.167	(137.924,0)
Patrimônio Líquido (C)	621.001	1.062.407	(441.406,0)
Índice de Endividamento Total (A+B)/C	9,79	5,71	-

Em 31 de março de 2026, o índice de endividamento total foi de 9,79 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 124.358 mil e a dívida líquida totalizava R\$ 3.425.430, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 5,52.

(a) Eventos relacionados ao endividamento

Em 2 de abril de 2026, a Companhia obteve renúncia (“waiver”) dos debenturistas para o descumprimento do *covenant* financeiro, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, em Assembleia Geral de Debenturistas realizada após a divulgação das referidas demonstrações financeiras.

Em 14 de abril de 2026, a Companhia encerrou as negociações com a Porto Seguro S.A. (“Porto”) e a Fleury S.A. (“Fleury”) referentes a negociação do potencial operação de constituição de nova sociedade (“NewCo”).

Adicionalmente, na mesma data, a Companhia protocolou ação de Tutela Cautelar junto ao Tribunal de Justiça de São Paulo. A tutela tinha como objetivo suspender liminarmente efeitos de toda e qualquer cláusula contratual que impunha o vencimento antecipado das dívidas indicadas na ação, assim como a exigibilidade de todas as obrigações relativas aos instrumentos financeiros e as instituições relacionada na ação. A referida medida teve parecer favorável, sendo obtido pela Companhia um período de 60 dias para essa suspensão.

Em 16 de abril de 2026, foi aprovada a proposta de operação de fomento à Companhia e à OncoProd, apresentada pela MAK Capital Fund LP (“MAK Capital”) e pela LCM Osiris Fundo de Investimento em Direito Creditórios, representado por Lumina Capital Management Ltda.. Tal proposta, contempla o financiamento pela Lumina de R\$ 100.000 a R\$ 150.000 para viabilizar a compra de medicamentos pela Companhia junto à OncoProd. A operação contará com a constituição de garantia fiduciária de recebíveis oriundos de contratos celebrados pela rede credenciada da Companhia com operadoras de planos de saúde, hospitais e/ou seguradoras, e sua implementação estará sujeita à celebração dos documentos definitivos e ao cumprimento de condições precedentes usuais.

(b) Alterações na governança

Em 6 de abril de 2026, a Companhia recebeu a renúncia do Sr. Marcelo Gasparino da Silva ao cargo de membro do Conselho de Administração. Em decorrência do sistema de eleição por voto múltiplo, a referida renúncia resultou na destituição dos demais membros do Conselho de Administração. A eleição dos novos membros foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

Em 26 de abril de 2026 a Companhia recebeu a renúncia do Sr. Marcel Cecchi Vieira aos cargos de Vice-Presidente Executivo, Diretor Executivo Financeiro e Diretor Executivo de Relações com Investidores. Os cargos estão ocupados de maneira interina, sem que haja, até a presente data, indicação de substituto.

Em 30 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária para eleição de um novo Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

Em abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou aumento de capital social no montante de R\$6.505, mediante a emissão de 2.168.293 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$3,00 por ação, decorrente do exercício de bônus de subscrição emitidos no âmbito do aumento de capital aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 8 de outubro de 2025. Com a integralização das novas ações, o capital social da Companhia passará de R\$ 4.561.569 para R\$ 4.568.074, dividido em 1.135.097.787 ações ordinárias.



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase - incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia tem apurado prejuízos repetitivos em suas operações e apresentou excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do período no montante de R\$ 2.525.805 mil (controladora) e R\$ 2.880.392 mil (consolidado). Também conforme descrito na Nota 1, a continuidade operacional da Companhia depende substancialmente do êxito de seus planos, cujo resultado não depende integralmente da Companhia. Tal situação, juntamente com as outras descritas na Nota 1, indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos - auditoria e revisão das cifras do ano anterior

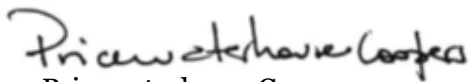
As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2025, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação.



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 15 de maio de 2025 e 9 de abril de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 14 de maio de 2026


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Fábio Abreu de Paula
Contador CRC 1MG075204/O-0

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.132.929.494
Preferenciais	0
Total	1.132.929.494
Em Tesouraria	
Ordinárias	14.727.103
Preferenciais	0
Total	14.727.103

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.072.041	5.195.517
1.01	Ativo Circulante	579.550	530.239
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	43.816	144.180
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	424
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	424
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	0	424
1.01.03	Contas a Receber	279.961	120.473
1.01.03.01	Clientes	279.961	120.473
1.01.04	Estoques	15.921	25.300
1.01.06	Tributos a Recuperar	84.356	82.678
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	84.356	82.678
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	30.619	28.017
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	53.737	54.661
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	155.496	157.184
1.01.08.03	Outros	155.496	157.184
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	2.427
1.01.08.03.02	Outros ativos	66.821	64.691
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	88.675	90.066
1.02	Ativo Não Circulante	4.492.491	4.665.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	934.669	1.281.260
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	2.630
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.607	3.607
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.607	3.607
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	829.125	1.198.597
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	101.937	76.426
1.02.01.10.03	Outros ativos	49.810	15.284
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	22.485	21.240
1.02.01.10.05	Adiantamentos para futuro aumento de capital	29.642	39.902
1.02.02	Investimentos	3.039.481	2.843.724
1.02.02.01	Participações Societárias	3.039.481	2.843.724
1.02.03	Imobilizado	169.511	176.535
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	123.839	128.749
1.02.03.01.01	Imobilizado	123.839	128.749
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	45.672	47.786
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	45.672	47.786
1.02.04	Intangível	348.830	363.759
1.02.04.01	Intangíveis	348.830	363.759

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.072.041	5.195.517
2.01	Passivo Circulante	3.105.355	2.962.389
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.600	51.601
2.01.01.01	Obrigações Sociais	59.600	51.601
2.01.02	Fornecedores	272.092	183.084
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.690	14.620
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.690	14.620
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	23.690	14.620
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.700.496	2.565.018
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.759.804	1.658.572
2.01.04.02	Debêntures	932.135	896.764
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	8.557	9.682
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	8.557	9.682
2.01.05	Outras Obrigações	49.477	148.066
2.01.05.02	Outros	49.477	148.066
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.704	4.704
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	11.483	10.385
2.01.05.02.05	Outros passivos	32.595	77.459
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	695	55.518
2.02	Passivo Não Circulante	1.433.319	1.332.201
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	42.542	127.658
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	83.622
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	42.542	44.036
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	42.542	44.036
2.02.02	Outras Obrigações	1.026.426	943.296
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	920.018	834.893
2.02.02.02	Outros	106.408	108.403
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	9.644	9.137
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	6.613	6.613
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	55.226	54.395
2.02.02.02.07	Outros passivos	34.925	38.258
2.02.04	Provisões	364.351	261.247
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	692	944
2.02.04.02	Outras Provisões	363.659	260.303
2.02.04.02.04	Provisão para perda em investimento em controladas	363.659	260.303
2.03	Patrimônio Líquido	533.367	900.927
2.03.01	Capital Social Realizado	4.407.669	4.407.669
2.03.01.01	Capital social integralizado	4.407.669	4.407.669
2.03.02	Reservas de Capital	1.661.804	1.659.190
2.03.04	Reservas de Lucros	-87.567	-87.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-87.567	-87.567
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.699.056	-4.334.852
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-749.483	-743.513
2.03.06.02	Transação entre sócios	-749.483	-743.513

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	295.482	255.664
3.01.01	Receita líquida	295.482	255.664
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-191.954	-192.442
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-191.954	-192.442
3.03	Resultado Bruto	103.528	63.222
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-353.879	-122.089
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-93.530	-72.546
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.395	-15.605
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.395	-15.605
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-261.744	-33.938
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-250.351	-58.867
3.06	Resultado Financeiro	-113.810	-78.317
3.06.01	Receitas Financeiras	38.357	114.895
3.06.02	Despesas Financeiras	-152.167	-193.212
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-364.161	-137.184
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-43	-9.310
3.08.01	Corrente	-43	-18.106
3.08.02	Diferido	0	8.796
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-364.204	-146.494
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-364.204	-146.494
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,4133	-0,2511
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,4133	-0,2511

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-364.204	-146.494
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.970	-3.682
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-5.970	-3.682
4.03	Resultado Abrangente do Período	-370.174	-150.176

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-96.053	-1.670
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	47.952	-2.646
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	-364.204	-146.494
6.01.01.02	Depreciação e amortização	25.506	23.283
6.01.01.03	(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	14.128	4.896
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	261.744	33.938
6.01.01.05	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	0	-31.149
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	82.407	96.149
6.01.01.07	Juros referentes a partes relacionadas, aquisições e arrendamentos mercantis	5.413	-16.724
6.01.01.08	Ajuste a valor presente e Ajuste a valor justo	26.457	38.073
6.01.01.09	Despesas com pagamentos baseados em ações	3.121	4.007
6.01.01.10	Variação cambial	-2.604	-1.921
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	-2.532	2.436
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	-8.796
6.01.01.13	Ganho (perda) na variação de percentual em coligadas	-1.235	0
6.01.01.14	Baixa de ativo imobilizado e intangível	3	0
6.01.01.15	Provisão (reversão de provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-252	-344
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-110.104	56.721
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-219.616	1.365
6.01.02.02	Estoques	9.379	14.085
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.678	45.349
6.01.02.04	Depósito judicial	-1.245	172
6.01.02.05	Outros ativos	-3.319	1.138
6.01.02.06	Fornecedores	88.280	34.588
6.01.02.07	Tributos a recolher	9.070	-23.533
6.01.02.08	Obrigações sociais	7.999	-3.153
6.01.02.09	Outros passivos	1.026	-13.290
6.01.03	Outros	-33.901	-55.745
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-33.901	-55.745
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	6.987	125.048
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-3.309	-14.495
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	3.054	278.465
6.02.04	Dividendos recebidos	1.391	0
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	-62.438	-128.221
6.02.06	Aumento de capital	0	-36.623
6.02.07	Partes relacionadas	68.289	25.922
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-11.298	-180.678
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	24.875	30.000
6.03.02	Liquidação do SWAP	-7.152	-5.296
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-90.690	-158.986
6.03.04	Pagamento das aquisições	0	-10.335
6.03.05	Débitos com partes relacionadas	64.636	-44.487

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.06	Pagamento dos ativos arrendados	-2.967	-3.646
6.03.07	Caixa adquirido em incorporações	0	12.072
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-100.364	-57.300
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	144.180	228.812
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	43.816	171.512

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.614	0	0	0	2.614
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	2.614	0	0	0	2.614
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-364.204	-5.970	-370.174
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-364.204	0	-364.204
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.970	-5.970
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-5.970	-5.970
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.407.669	1.574.237	0	-4.699.056	-749.483	533.367

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.364	0	0	-3.766	-402
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	3.364	0	0	0	3.364
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-3.766	-3.766
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-146.494	-3.682	-150.176
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-146.494	0	-146.494
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.682	-3.682
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-3.682	-3.682
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.567.914	0	-857.558	-739.848	2.995.772

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	316.315	274.320
7.01.02	Outras Receitas	316.315	274.320
7.01.02.01	Prestação de serviços	329.446	277.177
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	997	2.039
7.01.02.03	Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	-14.128	-4.896
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-228.213	-232.091
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-212.240	-191.496
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.261	-24.593
7.02.04	Outros	1.288	-16.002
7.03	Valor Adicionado Bruto	88.102	42.229
7.04	Retenções	-25.506	-23.283
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25.506	-23.283
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	62.596	18.946
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-223.387	80.957
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-261.744	-33.938
7.06.02	Receitas Financeiras	38.357	114.895
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-160.791	99.903
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-160.791	99.903
7.08.01	Pessoal	26.419	23.468
7.08.01.01	Remuneração Direta	21.867	19.849
7.08.01.02	Benefícios	3.742	2.978
7.08.01.03	F.G.T.S.	810	641
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	23.354	28.676
7.08.02.01	Federais	15.242	21.839
7.08.02.03	Municipais	8.112	6.837
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	153.640	194.253
7.08.03.03	Outras	153.640	194.253
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	152.167	193.212
7.08.03.03.02	Despesas com ocupação	1.473	1.041
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-364.204	-146.494
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-364.204	-146.494

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.699.638	7.130.514
1.01	Ativo Circulante	2.469.726	2.896.230
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	112.102	509.549
1.01.02	Aplicações Financeiras	185	736
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	185	736
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	185	736
1.01.03	Contas a Receber	1.462.265	1.489.984
1.01.03.01	Clientes	1.462.265	1.489.984
1.01.04	Estoques	136.384	185.477
1.01.06	Tributos a Recuperar	298.295	262.005
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	298.295	262.005
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	133.611	95.008
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	164.684	166.997
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	460.495	448.479
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	309.547	307.728
1.01.08.01.01	Ativo mantido para venda	309.547	307.728
1.01.08.03	Outros	150.948	140.751
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	2.427
1.01.08.03.02	Outros ativos	150.948	138.324
1.02	Ativo Não Circulante	4.229.912	4.234.284
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	423.218	371.362
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	12.071	7.960
1.02.01.07	Tributos Diferidos	187.396	159.393
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	187.396	159.393
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	15.081	46.058
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	208.670	157.951
1.02.01.10.03	Outros ativos	135.414	87.871
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	73.256	70.080
1.02.02	Investimentos	76.762	77.927
1.02.02.01	Participações Societárias	76.762	77.927
1.02.03	Imobilizado	1.077.223	1.102.606
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	659.183	671.533
1.02.03.01.01	Imobilizado	659.183	671.533
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	418.040	431.073
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	418.040	431.073
1.02.04	Intangível	2.652.709	2.682.389
1.02.04.01	Intangíveis	2.652.709	2.682.389
1.02.04.01.02	Intangível	2.652.709	2.682.389

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.699.638	7.130.514
2.01	Passivo Circulante	5.350.118	5.201.940
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	130.752	117.836
2.01.01.01	Obrigações Sociais	130.752	117.836
2.01.02	Fornecedores	1.186.044	1.097.147
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.186.044	1.097.147
2.01.03	Obrigações Fiscais	181.686	133.028
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	181.686	133.028
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	58.287	46.623
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	123.399	86.405
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.381.632	3.224.499
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.905.242	1.777.159
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.905.242	1.777.159
2.01.04.02	Debêntures	1.425.761	1.399.343
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	50.629	47.997
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	50.629	47.997
2.01.05	Outras Obrigações	470.004	629.430
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.368	9.605
2.01.05.02	Outros	458.636	619.825
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	22.501	23.900
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	161.601	204.962
2.01.05.02.05	Outros passivos	94.292	157.717
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	695	55.518
2.01.05.02.08	Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda	179.547	177.728
2.02	Passivo Não Circulante	728.519	866.167
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	457.989	574.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	109.342
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	457.989	464.975
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	457.989	464.975
2.02.02	Outras Obrigações	156.297	182.657
2.02.02.02	Outros	156.297	182.657
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	9.644	9.137
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	36.932	36.947
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	56.489	69.039
2.02.02.02.06	Adiantamentos por futuro aumento de capital	4.853	4.853
2.02.02.02.07	Outros passivos	48.379	62.681
2.02.03	Tributos Diferidos	75.285	74.674
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	75.285	74.674
2.02.04	Provisões	38.948	34.519
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	38.948	34.519
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	621.001	1.062.407
2.03.01	Capital Social Realizado	4.407.669	4.407.669
2.03.01.01	Capital social integralizado	4.407.669	4.407.669
2.03.02	Reservas de Capital	1.661.804	1.659.190

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	-87.567	-87.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-87.567	-87.567
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.699.056	-4.334.852
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-749.483	-743.513
2.03.06.02	Transação entre sócios	-749.483	-743.513
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	87.634	161.480

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.160.771	1.493.156
3.01.01	Receita líquida	1.160.771	1.493.156
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-961.321	-1.080.912
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-961.321	-1.080.912
3.03	Resultado Bruto	199.450	412.244
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-478.428	-356.083
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-313.071	-358.844
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-168.017	-11.777
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-168.017	-11.777
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.660	14.538
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-278.978	56.161
3.06	Resultado Financeiro	-157.121	-148.168
3.06.01	Receitas Financeiras	28.266	108.767
3.06.02	Despesas Financeiras	-185.387	-256.935
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-436.099	-92.007
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.558	-39.967
3.08.01	Corrente	-29.950	-67.140
3.08.02	Diferido	27.392	27.173
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-438.657	-131.974
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-438.657	-131.974
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-364.204	-146.494
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-74.453	14.520

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-438.657	-131.974
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.657	-3.682
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-5.657	-3.682
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-444.314	-135.656
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-370.174	-150.176
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-74.140	14.520

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-219.039	-76.865
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	133.292	120.860
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	-438.657	-131.974
6.01.01.02	Depreciação e amortização	72.539	74.109
6.01.01.03	(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	208.265	65.144
6.01.01.04	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	148.311	0
6.01.01.05	Perdas em recebíveis	26.446	0
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-2.660	-14.538
6.01.01.07	Ajusto a valor justo sobre ativos e passivos classificados para venda	-10.574	0
6.01.01.08	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-454	-32.474
6.01.01.09	Juros de empréstimos, financiamentos, debêntures	107.690	136.989
6.01.01.10	Juros referentes a partes relacionadas, aquisições e arrendamentos mercantis	24.489	19.810
6.01.01.11	Descontos obtidos	0	-321
6.01.01.12	Ajuste a valor presente e Ajuste a valor justo	27.127	38.901
6.01.01.13	Despesas com pagamentos baseados em ações	3.121	4.007
6.01.01.14	Variação cambial	-1.823	-13.143
6.01.01.15	Marcação a mercado - Swap	-2.532	2.436
6.01.01.16	Ajuste a valor justo	-27.392	-27.174
6.01.01.17	Ganho (perda) na variação de percentual em coligadas	-1.235	0
6.01.01.18	Baixa de ativo imobilizado e intangível	5	2.034
6.01.01.19	Provisão (reversão de provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	626	-2.946
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-283.454	-81.978
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-441.310	-123.754
6.01.02.02	Estoques	45.029	35.107
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-30.202	137.323
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-4.145	-4.160
6.01.02.05	Outros ativos	-6.836	-7.106
6.01.02.06	Fornecedores	96.268	-16.621
6.01.02.07	Obrigações tributárias	46.392	-102.704
6.01.02.08	Obrigações sociais	13.563	-851
6.01.02.09	Outros passivos	-2.213	788
6.01.03	Outros	-68.877	-115.747
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-65.900	-87.590
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.977	-28.157
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.955	311.748
6.02.01	Aquisições de parcerias	0	-2.427
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-28.892	-39.448
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	25.842	389.273
6.02.06	Aumento de capital	0	-36.623
6.02.07	Partes relacionadas	-4.905	973

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-170.453	-237.353
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos e debêntures	29.668	38.111
6.03.02	Liquidação de swap	-7.152	-5.296
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-116.729	-225.267
6.03.04	Pagamento das aquisições	-66.160	-21.005
6.03.05	Pagamento de resgate de ações	0	-3.692
6.03.06	Dividendos pagos	0	-5.334
6.03.07	Débitos com partes relacionadas	1.489	-2.722
6.03.08	Pagamento dos ativos arrendados	-11.110	-12.148
6.03.09	Efeito da reclassificação de Ativos e passivos mantidos para venda	-459	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	2.245
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-397.447	-225
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	509.549	550.744
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	112.102	550.519

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927	161.480	1.062.407
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927	161.480	1.062.407
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.614	0	0	0	2.614	294	2.908
5.04.08	Integralização de capital	0	0	0	0	0	0	294	294
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	2.614	0	0	0	2.614	0	2.614
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-364.204	-5.970	-370.174	-74.140	-444.314
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-364.204	0	-364.204	-74.453	-438.657
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.970	-5.970	313	-5.657
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-5.970	-5.970	313	-5.657
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.407.669	1.574.237	0	-4.699.056	-749.483	533.367	87.634	621.001

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.364	0	0	-3.766	-402	-3.889	-4.291
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.335	-5.335
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	3.364	0	0	0	3.364	0	3.364
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-3.766	-3.766	1.446	-2.320
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-146.494	-3.682	-150.176	14.893	-135.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-146.494	0	-146.494	14.520	-131.974
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.682	-3.682	373	-3.309
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-3.682	-3.682	373	-3.309
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.567.914	0	-857.558	-739.848	2.995.772	247.079	3.242.851

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.110.769	1.604.588
7.01.02	Outras Receitas	1.110.769	1.604.588
7.01.02.01	Prestação de serviços	1.458.360	1.658.058
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	8.985	11.674
7.01.02.03	Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	-208.265	-65.144
7.01.02.04	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	-148.311	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.045.048	-1.165.380
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-843.038	-936.042
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-171.488	-216.903
7.02.04	Outros	-30.522	-12.435
7.03	Valor Adicionado Bruto	65.721	439.208
7.04	Retenções	-61.966	-74.109
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-72.540	-74.109
7.04.02	Outras	10.574	0
7.04.02.01	Ajuste a valor justo ativo mantido para venda	10.574	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.755	365.099
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	30.926	123.305
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.660	14.538
7.06.02	Receitas Financeiras	28.266	108.767
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.681	488.404
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.681	488.404
7.08.01	Pessoal	161.973	186.682
7.08.01.01	Remuneração Direta	122.239	141.692
7.08.01.02	Benefícios	32.090	36.313
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.644	8.677
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	120.601	172.287
7.08.02.01	Federais	82.107	129.553
7.08.02.03	Municipais	38.494	42.734
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	190.764	261.409
7.08.03.03	Outras	190.764	261.409
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	185.387	256.935
7.08.03.03.02	Despesas com ocupação	5.377	4.474
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-438.657	-131.974
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-364.204	-146.494
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-74.453	14.520

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVICOS MÉDICOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025			31/03/2026	31/12/2025		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	43.816	144.180	112.102	509.549	Fornecedores	14	272.092	183.084	1.186.044	1.097.147
Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	5	-	424	185	736	Empréstimos e financiamentos	15	1.759.804	1.658.572	1.905.242	1.777.159
Instrumentos financeiros derivativos	28	-	2.427	-	2.427	Instrumentos financeiros derivativos	28	695	55.518	695	55.518
Contas a receber de clientes	6	279.961	120.473	1.462.265	1.489.984	Debêntures	16	932.135	896.764	1.425.761	1.399.343
Estoques	7	15.921	25.300	136.384	185.477	Obrigações sociais	17	59.600	51.601	130.752	117.836
Impostos a recuperar	8	30.619	28.017	133.611	95.008	Obrigações tributárias	18	23.690	14.620	123.399	86.405
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	8	53.737	54.661	164.684	166.997	Imposto de renda e contribuição social a pagar	27	-	-	58.287	46.623
Dividendos a receber	29.2	88.675	90.066	-	-	Contas a pagar por aquisições	19	11.483	10.385	161.601	204.962
Outros ativos	9	66.821	64.691	150.948	138.324	Dividendos a pagar	29.5	4.704	4.704	22.501	23.900
Total		579.550	530.239	2.160.179	2.588.502	Partes relacionadas	29.4	-	-	11.368	9.605
Ativo mantido para venda	1.2	-	-	309.547	307.728	Passivo de arrendamento	13.2	8.557	9.682	50.629	47.997
Total do ativo circulante		579.550	530.239	2.469.726	2.896.230	Outros passivos	20	32.595	77.459	94.292	157.717
						Total		3.105.355	2.962.389	5.170.571	5.024.212
						Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda	1.2	-	-	179.547	177.728
						Total do passivo circulante		3.105.355	2.962.389	5.350.118	5.201.940
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	15	-	83.622	-	109.342
Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	5	-	2.630	12.071	7.960	Obrigações sociais	17	9.644	9.137	9.644	9.137
Depósitos judiciais	21	22.485	21.240	73.256	70.080	Obrigações tributárias	18	6.613	6.613	36.932	36.947
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27	3.607	3.607	187.396	159.393	Imposto de renda e contribuição social diferidos	27	-	-	75.285	74.674
Partes relacionadas	29	829.125	1.198.597	15.081	46.058	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	692	944	38.948	34.519
Adiantamentos para futuro aumento de capital	29.3	29.642	39.902	-	-	Contas a pagar por aquisições	19	55.226	54.395	56.489	69.039
Outros ativos	9	49.810	15.284	135.414	87.871	Partes relacionadas	29.4	920.018	834.893	-	-
Total realizável a longo prazo		934.669	1.281.260	423.218	371.362	Adiantamentos por futuro aumento de capital	29.6	-	-	4.853	4.853
Investimentos em controladas e coligadas	10	3.039.481	2.843.724	76.762	77.927	Passivo de arrendamento	13.2	42.542	44.036	457.989	464.975
Imobilizado	11	123.839	128.749	659.183	671.533	Provisão para perda em investimento em controladas	10	363.659	260.303	-	-
Intangível	12	348.830	363.759	2.652.709	2.682.389	Outros passivos	20	34.925	38.258	48.379	62.681
Direito de uso	13.1	45.672	47.786	418.040	431.073	Total do passivo não circulante		1.433.319	1.332.201	728.519	866.167
Total do ativo não circulante		4.492.491	4.665.278	4.229.912	4.234.284	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	22				
						Capital social		4.407.669	4.407.669	4.407.669	4.407.669
						Reserva de capital		1.661.804	1.659.190	1.661.804	1.659.190
						Ações em tesouraria		(87.567)	(87.567)	(87.567)	(87.567)
						Ajuste de avaliação patrimonial		(749.483)	(743.513)	(749.483)	(743.513)
						Prejuízos acumulados		(4.699.056)	(4.334.852)	(4.699.056)	(4.334.852)
						Patrimônio líquido atribuído à participação dos acionistas da controladora		533.367	900.927	533.367	900.927
						Acionistas não controladores		-	-	87.634	161.480
						Total do patrimônio líquido		533.367	900.927	621.001	1.062.407
TOTAL DO ATIVO		5.072.041	5.195.517	6.699.638	7.130.514	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.072.041	5.195.517	6.699.638	7.130.514

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo por ação)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
RECEITA LÍQUIDA	23	295.482	255.664	1.160.771	1.493.156
Custo dos serviços prestados	24	(191.954)	(192.442)	(961.321)	(1.080.912)
LUCRO BRUTO		103.528	63.222	199.450	412.244
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas gerais e administrativas	24	(93.530)	(72.546)	(313.071)	(358.844)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	1.395	(15.605)	(168.017)	(11.777)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(261.744)	(33.938)	2.660	14.538
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(250.351)	(58.867)	(278.978)	56.161
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	25	38.357	114.895	28.266	108.767
Despesas financeiras	25	(152.167)	(193.212)	(185.387)	(256.935)
		(113.810)	(78.317)	(157.121)	(148.168)
PREJUÍZO OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(364.161)	(137.184)	(436.099)	(92.007)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	27	(43)	(18.106)	(29.950)	(67.140)
Diferidos	27	-	8.796	27.392	27.173
PREJUÍZO DO PERÍODO		(364.204)	(146.494)	(438.657)	(131.974)
ATRIBUÍDO A					
Acionistas controladores				(364.204)	(146.494)
Acionistas não controladores				(74.453)	14.520
				(438.657)	(131.974)
PREJUÍZO POR AÇÃO					
Básico e diluído (centavos por ação - em R\$)	26	(0,4133)	(0,2511)	(0,4133)	(0,2511)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
PREJUÍZO DO PERÍODO				
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado:				
Variação cambial na conversão de operações no exterior	(5.970)	(3.682)	(5.657)	(3.682)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	(370.174)	(150.176)	(444.314)	(135.656)
ATRIBUÍVEL A				
Acionistas controladores	-	-	(370.174)	(150.176)
Acionistas não controladores	-	-	(74.140)	14.520
	-	-	(444.314)	(135.656)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

	Capital social			Ajustes de avaliação patrimonial							Total do patrimônio líquido
	Nota explicativa	Subscrito	Gastos com Oferta Pública de Ações	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Varição cambial de investimentos	Transação entre sócios	Prejuízos acumulados	Atribuído aos controladores	Participação de não controladores	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		3.147.024	(121.760)	(94.468)	1.659.018	11.406	(743.806)	(711.064)	3.146.350	236.075	3.382.425
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(146.494)	(146.494)	14.520	(131.974)
Dividendos pagos a acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	(5.335)	(5.335)
Varição cambial na conversão de operações no exterior		-	-	-	-	(3.682)	-	-	(3.682)	373	(3.309)
Pagamento baseado em ações		-	-	-	3.364	-	-	-	3.364	-	3.364
Aquisição de participação junto a não controladores		-	-	-	-	-	2.527	-	2.527	(2.527)	-
Transações entre sócios		-	-	-	-	-	(6.293)	-	(6.293)	3.973	(2.320)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025		3.147.024	(121.760)	(94.468)	1.662.382	7.724	(747.572)	(857.558)	2.995.772	247.079	3.242.851
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		4.561.568	(153.899)	(87.567)	1.659.190	4.066	(747.579)	(4.334.852)	900.927	161.480	1.062.407
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(364.204)	(364.204)	(74.453)	(438.657)
Integralização de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	294	294
Varição cambial na conversão de operações no exterior	10 b)	-	-	-	-	(5.970)	-	-	(5.970)	313	(5.657)
Pagamento baseado em ações	22.c)	-	-	-	2.614	-	-	-	2.614	-	2.614
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026		4.561.568	(153.899)	(87.567)	1.661.804	(1.904)	(747.579)	(4.699.056)	533.367	87.634	621.001

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo do período		(364.204)	(146.494)	(438.657)	(131.974)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	24	25.506	23.283	72.539	74.109
(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	23	14.128	4.896	208.265	65.144
Provisão Para Perda Esperada em Confissão de dívida	6	-	-	148.311	-
Perda efetiva em recebíveis	24	-	-	26.446	-
Equivalência patrimonial	10	261.744	33.938	(2.660)	(14.538)
Ajusto a valor justo sobre ativos e passivos classificados para venda	24	-	-	(10.574)	-
Rendimento sobre títulos e valores mobiliários		-	(31.149)	(454)	(32.474)
Juros de empréstimos, financiamentos, debêntures	25	82.407	96.149	107.690	136.989
Juros referentes a partes relacionadas, aquisições e arrendamentos mercantis	25	5.413	(16.724)	24.489	19.810
Descontos obtidos		-	-	-	(321)
Ajuste a valor presente e Ajuste a valor justo	25	26.457	38.073	27.127	38.901
Despesas com pagamentos baseados em ações	24	3.121	4.007	3.121	4.007
Variação cambial		(2.604)	(1.921)	(1.823)	(13.143)
Marcação a mercado - Swap	25	(2.532)	2.436	(2.532)	2.436
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27	-	(8.796)	(27.392)	(27.174)
Ganho (perda) na variação de percentual em coligadas	10	(1.235)	-	(1.235)	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	11 e 12	3	-	5	2.034
Provisão (reversão de provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	(252)	(344)	626	(2.946)
		47.952	(2.646)	133.292	120.860
Varição nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber de clientes		(219.616)	1.365	(441.310)	(123.754)
Estoques		9.379	14.085	45.029	35.107
Impostos a recuperar		(1.678)	45.349	(30.202)	137.323
Depósitos judiciais		(1.245)	172	(4.145)	(4.160)
Outros ativos		(3.319)	1.138	(6.836)	(7.106)
Fornecedores		88.280	34.588	96.268	(16.621)
Obrigações tributárias		9.070	(23.533)	46.392	(102.704)
Obrigações sociais		7.999	(3.153)	13.563	(851)
Outros passivos		1.026	(13.290)	(2.213)	788
		(110.104)	56.721	(283.454)	(81.978)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	15, 16, 13 e 19	(33.901)	(55.745)	(65.900)	(87.590)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(2.977)	(28.157)
Caixa líquido aplicados nas atividades operacionais		(96.053)	(1.670)	(219.039)	(76.865)
FLUXO DE CAIXA DE ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisições de parcerias		-	-	-	(2.427)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	31	(3.309)	(14.495)	(28.892)	(39.448)
Títulos e valores mobiliários		3.054	278.465	25.842	389.273
Dividendos recebidos	31	1.391	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	31	(62.438)	(128.221)	-	-
Aumento de capital		-	(36.623)	-	(36.623)
Partes relacionadas		68.289	25.922	(4.905)	973
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de investimento		6.987	125.048	(7.955)	311.748
FLUXO DE CAIXA DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	15 e 16	24.875	30.000	29.668	38.111
Liquidação de swap	15 e 16	(7.152)	(5.296)	(7.152)	(5.296)
Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	15 e 16	(90.690)	(158.986)	(116.729)	(225.267)
Pagamento das aquisições e parcerias	31	-	(10.335)	(66.160)	(21.005)
Pagamento de resgate de ações		-	-	-	(3.692)
Dividendos pagos		-	-	-	(5.334)
Débitos com partes relacionadas		64.636	(44.487)	1.489	(2.722)
Pagamento dos ativos arrendados	13.2	(2.967)	(3.646)	(11.110)	(12.148)
Caixa líquido aplicado pelas atividades de financiamento		(11.298)	(192.750)	(169.994)	(237.353)
Efeitos das mudanças de câmbio sobre o saldo de caixa mantido em moedas estrangeiras		-	-	-	2.245
Efeito da reclassificação de Ativos e passivos mantidos para venda		-	-	(459)	-
Caixa adquirido em incorporações		-	12.072	-	-
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(100.364)	(57.300)	(397.447)	(225)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4	144.180	228.812	509.549	550.744
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	4	43.816	171.512	112.102	550.519
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(100.364)	(57.300)	(397.447)	(225)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$)**

	Notas explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receitas		316.315	274.320	1.110.769	1.604.588
Prestação de serviços	23	329.446	277.177	1.458.360	1.658.058
Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros		997	2.039	8.985	11.674
Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	23	(14.128)	(4.896)	(208.265)	(65.144)
Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida		-	-	(148.311)	-
		(228.213)	(232.091)	(1.045.048)	(1.165.380)
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(212.240)	(191.496)	(843.038)	(936.042)
Materiais, energia, serviços de terceiros		(17.261)	(24.593)	(171.488)	(216.903)
Outros		1.288	(16.002)	(30.522)	(12.435)
Valor adicionado bruto		88.102	42.229	65.721	439.208
Retenções		(25.506)	(23.283)	(61.966)	(74.109)
Ajuste a valor justo ativo mantido para venda				10.574	
Depreciação e amortização	24	(25.506)	(23.283)	(72.540)	(74.109)
Valor adicionado líquido		62.596	18.946	3.755	365.099
Valor adicionado recebido em transferência		(223.387)	80.957	30.926	123.305
Resultado de equivalência patrimonial	10	(261.744)	(33.938)	2.660	14.538
Receitas financeiras	25	38.357	114.895	28.266	108.767
Outras transferências recebidas		-	-	-	-
Valor adicionado total		(160.791)	99.903	34.681	488.404
Distribuição do valor adicionado		(160.791)	99.903	34.681	488.404
Pessoal e encargos		26.419	23.468	161.973	186.682
Remuneração direta		21.867	19.849	122.239	141.692
Benefícios		3.742	2.978	32.090	36.313
FGTS		810	641	7.644	8.677
Impostos , taxas e contribuições		23.354	28.676	120.601	172.287
Federais		15.242	21.839	82.107	129.553
Municipais		8.112	6.837	38.494	42.734
Remuneração de capitais de terceiros		153.640	194.253	190.764	261.409
Despesas financeiras	25	152.167	193.212	185.387	256.935
Despesas com ocupação		1.473	1.041	5.377	4.474
Remuneração de capitais próprios		(364.204)	(146.494)	(438.657)	(131.974)
Dividendos		-	-	-	-
Prejuízo (Lucro) retidos		(364.204)	(146.494)	(364.204)	(146.494)
Participação de não controladores nos lucros retidos		-	-	(74.453)	14.520

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	2
2.	RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS	6
3.	NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS	7
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	7
5.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	8
6.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	8
7.	ESTOQUES	10
8.	IMPOSTOS A RECUPERAR	10
9.	OUTROS ATIVOS	10
10.	INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDA EM CONTROLADAS E COLIGADAS	11
11.	IMOBILIZADO	18
12.	INTANGÍVEL	20
13.	DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	22
14.	FORNECEDORES	24
15.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	25
16.	DEBÊNTURES	27
17.	OBRIGAÇÕES SOCIAIS	29
18.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	29
19.	CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES	30
20.	OUTROS PASSIVOS	31
21.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	32
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	34
23.	RECEITAS	36
24.	CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA	37
25.	RESULTADO FINANCEIRO	38
26.	RESULTADO POR AÇÃO	39
27.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	40
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	43
29.	PARTES RELACIONADAS	55
30.	SEGUROS	61
31.	CONCILIAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA	62
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES	66

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Oncoclínicas”), com sede em São Paulo - SP, fundada em 2010, é uma companhia de capital aberto desde agosto de 2021, listada no Novo Mercado da B3 S.A. e com as ações negociadas sob o código ONCO3. A Companhia e suas controladas (conjuntamente “Grupo” ou “Grupo Oncoclínicas”) são prestadoras de serviços médicos com atuação centrada em Oncologia. A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor. Na essência o paciente é o centro de tudo, por isso o Grupo Oncoclínicas está sempre em busca dos mais avançados tratamentos e o mais alto nível de qualidade e segurança.

A missão da Oncoclínicas é “vencer o câncer”.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não possui acionista ou grupo de acionistas com poder de controle definido. Dessa forma, sua estrutura acionária é caracterizada pela dispersão de capital, sem controlador. O Grupo Oncoclínicas é uma rede de oncologia no Brasil, composta por 141 unidades operacionais (não revisado) em 2026, presentes em 2 países e em 49 cidades, atuante nas áreas especializadas de quimioterapia, medicina diagnóstica, radioterapia, hospitais e drogas orais.

1.1 Continuidade Operacional

1.1.1 Contexto Geral e Direcionamento Estratégico

Ao longo do exercício de 2025 e ao final do período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia vem executando uma série de iniciativas de caráter comercial, operacional e estratégico, visando ao redirecionamento de seus esforços para seu *core business* (oncologia).

Essas iniciativas estratégicas tornaram-se necessárias para mitigar e buscar interromper pressões relevantes enfrentadas nos últimos anos sobre as margens e a dinâmica de geração de caixa da Companhia, decorrentes principalmente: (i) do efeito das operações hospitalares ex-oncologia; (ii) da inadimplência de determinados planos e operadoras de saúde da carteira de clientes; e (iii) de compromissos assumidos de investimento em capital (*capex*).

Por meio dessas iniciativas, a Companhia objetiva a retomada de níveis adequados de rentabilidade, geração de caixa orgânica e a redução de sua alavancagem financeira.

1.1.2 Principais Iniciativas Implementadas

Durante o exercício de 2025 e para o primeiro trimestre de 2026, a Companhia adotou diversas ações voltadas à otimização financeira e operacional, dentre as quais destacam-se:

- i) Redução da exposição a clientes com dinâmica de capital de giro desfavorável e/ou elevados níveis de inadimplência, por meio da adoção de uma estratégia comercial mais seletiva.
- ii) Redimensionamento da estrutura organizacional, iniciado em 2024, por meio de programa de *rightsizing* “esforços” aliado ao fortalecimento da descentralização operacional e à ampliação da terceirização das atividades de backoffice, com o objetivo de promover ganhos de eficiência, produtividade e otimização da estrutura de custos.
- iii) Alienação de ativos hospitalares com participação relevante de receita ex-oncologia. Nesse contexto, a Companhia firmou acordo para a venda do hospital Uberlândia Medical Center, cuja transação foi concluída em 5 de fevereiro de 2026, bem como iniciou negociações para a alienação do Instituto Materno Infantil Vila

da Serra, conforme fato relevante divulgado em 13 de novembro de 2025, cuja conclusão está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais, incluindo procedimentos de diligência.

iv) No âmbito do reposicionamento estratégico e da otimização da estrutura de capital, a Companhia realizou, no exercício de 2025, o distrato de contratos de aluguel de longo prazo na modalidade *built to suit*, relacionados a projetos de construção de *cancer centers* em São Paulo e Belo Horizonte.

v) Aumento de capital no montante de R\$1.414.544, homologado em 18 de novembro de 2025, realizado como parte das iniciativas estruturais voltadas ao fortalecimento da posição financeira da Companhia, por meio da conversão de dívidas.

vi) Alterações nas posições de presidência e vice-presidência da Companhia, bem como reestruturação parcial de sua diretoria executiva, em linha com as diretrizes de reestruturação operacional, reposicionamento estratégico e retorno ao foco nas atividades *core*.

vii) Revisão da estrutura de custos e despesas operacionais em busca de maior eficiência e sinergia, apoiada por consultorias especializadas.

viii) Busca por linhas de crédito que viabilizem a continuidade do atendimento aos pacientes, como a operação de financiamento, divulgada em Fato Relevante de 16 de abril de 2026 e concretizada em 30 de abril de 2026, com a LCM Osiris Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, representado pela gestora Lumina Capital Management Ltda., com o objetivo de viabilizar a aquisição de medicamentos pela Companhia junto à Onco Prod Distribuidora de Produtos Hospitalares e Oncológicos Ltda. (“OncoProd”) e, assim, preservar a geração de receitas de ambas as companhias e a continuidade de sua cadeia de fornecimento essencial.

ix) Maior governança de gastos com a criação de comitês internos, envolvendo executivos da Companhia, para avaliação e deliberação de novos gastos;

xi) Acompanhamento do *aging* de contas a receber, negociação junto às fontes pagadoras para reaver valores em atraso e reforçar a liquidez e análise de crédito das principais operadoras atendidas pela Companhia;

xii) Monitoramento contínuo do fluxo de caixa e priorização de desembolsos críticos.

1.1.3 Desempenho Financeiro e Liquidez

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou prejuízo consolidado de R\$438.657, em comparação ao prejuízo consolidado de R\$131.974 registrado no mesmo período de 2025, além de consumo de caixa operacional consolidado de R\$219.039, após juros financeiros e imposto de renda pagos (consumo de R\$76.865 em 2025).

Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava capital circulante líquido negativo de R\$ 2.525.805 na controladora e R\$2.880.392 no consolidado (R\$ 2.432.150 e R\$2.305.710, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025), impactado principalmente pela reclassificação de dívidas para o curto prazo em função do descumprimento de indicadores financeiros exigidos em contratos de empréstimos e debêntures. Na mesma data, o endividamento bruto (composto por empréstimos, financiamentos, debêntures, instrumentos derivativos e contas a pagar por aquisições) totalizava R\$3.549.788 e a dívida líquida (endividamento bruto deduzido do caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários e ativos financeiros), R\$3.425.430 (R\$3.612.936 e R\$3.094.691, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025). Além das dispensas contratuais (“*waivers*”) e acordos de *standstill* para diferimento temporário do pagamento da remuneração da dívida obtidos, a Companhia protocolou e obteve em abril de 2026 liminar judicial (medida cautelar) que suspendeu, pelo prazo de 60 dias, a exigibilidade de obrigações financeiras, declaração de vencimento antecipado de dívidas e potencial vencimento cruzado (“*cross default*”), conforme Fato Relevante publicado em 13 de abril de 2026.

Tal medida, permitiu que a Companhia pudesse garantir que a destinação de seu caixa fosse dedicada a objetivos operacionais, como compra de suprimentos para o atendimento de pacientes, pagamento de

fornecedores de *front-office* e *back-office*, entre outros. Buscando assim, a continuidade do atendimento aos pacientes oncológicos, enquanto viabiliza sua estratégia de reestruturação financeira.

Em razão do *standstill* e medida cautelar terem validade inferior há 12 meses contados a partir de 31 de março de 2026, a Companhia reclassificou todo o saldo de empréstimos e financiamentos e debêntures para o curto prazo, seguindo as premissas da IAS 1 e IFRS 18.

A Companhia segue em negociações com credores para obtenção de novos *waivers*, acordos de *standstill* para diferimento temporário do pagamento de dívida, bem como para o reperfilamento do endividamento e medidas adicionais de reestruturação.

1.1.5 Situação de Caixa e Pressões de Liquidez

As pressões sobre a liquidez da Companhia foram intensificadas por eventos relevantes ocorridos ao longo de 2025 e início de 2026, alheios à sua operação regular, que impactaram negativamente a geração de caixa e a previsibilidade de recebimentos. Dentre esses eventos destacam-se, principalmente, (i) o colapso financeiro da Unimed FERJ, relevante fonte pagadora da Companhia, que resultou em aumento significativo da inadimplência e deterioração do perfil de contas a receber; e (ii) a liquidação judicial do Banco Master, que afetou a dinâmica de liquidez e a estrutura de endividamento da Companhia. Esses fatores, combinados ao elevado nível de alavancagem, à concentração de vencimentos no curto prazo decorrente do descumprimento de *covenants* financeiros e à geração de caixa operacional inferior às necessidades de serviço da dívida, contribuíram de forma relevante para o agravamento da situação de liquidez observada no período.

Em 31 de março de 2026, a posição consolidada de caixa e equivalentes de caixa e de títulos e valores mobiliários totalizava R\$124.358 (curto e longo prazo), em comparação a obrigações financeiras de curto prazo de R\$3.493.299 (empréstimos e financiamentos, debêntures, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por aquisições).

1.1.6 Estratégia de Mitigação e Continuidade Operacional

As Informações Financeiras Intermediárias foram preparadas no pressuposto da continuidade operacional. Contudo, os eventos e condições acima descritos indicam a existência de incerteza relevante, que pode levantar dúvida significativa quanto à continuidade operacional da Companhia, uma vez que a realização desse pressuposto depende substancialmente do êxito dos planos da Administração mencionados acima, cujos desfechos não dependem integralmente da Companhia.

A Companhia reforça seu compromisso com a continuidade de suas atividades, reconhecendo como fundamental a manutenção da qualidade de seus serviços aos pacientes oncológicos, bem como a preservação de seus relacionamentos com operadoras de saúde, fornecedores e parceiros de negócios.

A avaliação da Administração considerou eventos e condições conhecidos até 14 de maio de 2026, incluindo os eventos subsequentes divulgados na Nota Explicativa nº 32.

A emissão das Informações Financeiras Intermediárias da Companhia foi deliberada e autorizada pelo Conselho de Administração em 13 de maio de 2026.

1.2 Ativo e passivos mantidos para venda

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1.1, em 31 de março de 2026, o Grupo Oncoclínicas mantém tratativas para alienação de determinados ativos hospitalares. Nessa data-base, os ativos classificados como mantidos para venda referiam-se, ao Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A., cuja alienação atende aos critérios de classificação previstos no CPC 31 / IFRS 5.

Os ativos foram mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo líquido dos custos de venda, considerando as premissas e condições usuais aplicáveis a esse tipo de transação.

Para fins de determinação do valor recuperável dos ativos classificados como mantidos para venda, o Grupo utilizou como base o valor justo líquido dos custos de venda, suportado por acordos de venda firmados com potenciais compradores.

A estimativa do valor justo considerou as condições econômicas e comerciais previstas nos referidos acordos, bem como premissas consistentes com práticas de mercado para transações similares, incluindo avaliação das condições contratuais, estágio das negociações e demais fatores relevantes para a conclusão das operações.

Os acordos de venda estão sujeitos a determinadas condições usuais para esse tipo de transação, incluindo procedimentos de diligência e outras condições precedentes. O ajuste entre o valor contábil dos ativos e o valor justo líquido dos custos de venda foi reconhecido no resultado do período.

Os ativos e passivos classificados como mantidos para venda são apresentados a seguir:

	Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	
	31/03/2026	31/12/2025
Ativos	280.357	289.112
Caixa e equivalentes de caixa	1.635	1.176
Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	1	28.949
Contas a receber de clientes	46.994	26.987
Estoques	12.595	8.531
Impostos a recuperar	-	449
Outros ativos	1.402	7.043
Créditos com partes relacionadas	1.571	-
Depósitos judiciais	5.876	4.907
Imobilizado	74.187	73.969
Intangível	25.316	25.316
Direito de uso	110.780	111.785
Passivos	179.547	177.728
Fornecedores	18.904	18.235
Obrigações sociais	29.026	28.379
Obrigações tributárias	5.454	5.043
Imposto de renda e contribuição social a pagar	50	49
Passivo de arrendamento	122.698	123.181
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.401	2.841
Outros passivos	14	-
Ativos	280.357	289.112
Mais e menos valia	9.491	9.491
Ágio adquirido em combinação de negócios	144.315	144.315
Ajuste a valor recuperável	(124.616)	(135.190)
Total de Ativos mantidos para venda	309.547	307.728
Total de Passivos mantidos para venda	179.547	177.728
Valor recuperável	130.000	130.000

O resultado acumulado para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025 pode ser assim demonstrado:

	Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
RECEITA LÍQUIDA	58.085	54.889
Custo dos serviços prestados	(50.342)	(49.424)
LUCRO BRUTO	7.743	5.465
RECEITAS OPERACIONAIS		
Despesas gerais e administrativas	(16.486)	(19.952)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	526	5.790
PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(8.217)	(8.697)
Receitas financeiras	330	229
Despesas financeiras	(2.687)	(3.472)
RESULTADO FINANCEIRO	(2.357)	(3.243)
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(10.574)	(11.940)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		
Corrente	-	-
Diferidos	-	-
PREJUÍZO DO PERÍODO	(10.574)	(11.940)

A depreciação acumulada para o período de três meses findos em 31 de março de 2026 do Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. corresponde a R\$1.005 (R\$6.181 em 31 de março de 2025).

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS

2.1 Declaração de conformidade

As Informações Financeiras Intermediárias da Companhia que compreendem as Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2 Base de preparação

As Informações Financeiras Intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 9 de abril de 2026, nas quais estão descritas as principais práticas contábeis, estimativas e julgamentos críticos adotados pela Companhia, que não sofreram alterações relevantes no período.

2.3 Investimento em controladas e consolidação

As Informações Financeiras Intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em coligadas e controladas pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* (“IFRSs”). Não houve

alteração de percentual nas participações do Grupo nas investidas, durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

2.4 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o período de três meses findos em 31 de março de 2026, inclui os resultados integrais de todas as controladas da Companhia.

A demonstração dos resultados para o período de três meses findos em 31 de março de 2025, contempla o resultado das empresas do Grupo UMC, cuja venda foi concluída em 05 de fevereiro de 2026, conforme mencionado na nota explicativa nº09.

2.5 Reforma Tributária

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações complementares para sua efetiva implementação. Em 13 de janeiro de 2026 foi publicada a Lei Complementar nº 227/2026, que dispõe, dentre outros aspectos, sobre o Comitê Gestor do IBS, a distribuição do produto de sua arrecadação entre os entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo, bem como promoveu alterações na Lei Complementar nº 214/2025.

Como parte do processo para viabilizar a implementação coordenada e operacional do novo modelo tributário entre União, Estados e Municípios, foram publicados o Decreto nº 12.955, de 29 de abril de 2026 e a Resolução CGIBS nº 6, de 30 de abril de 2026, que disciplinaram os regulamentos do CBS e da IBS.

O ano de 2026 é o período de testes e a implementação do novo regime ocorrerá de forma faseada, entre 2027 e 2032, período em que os dois sistemas tributários, antigo e novo coexistirão. Dessa forma, ainda não há impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados nas Informações Financeiras Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Eventuais regulamentações adicionais publicadas após a data-base serão avaliadas quanto aos seus impactos nas informações financeiras dos períodos futuros.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas Informações Financeiras Intermediárias divulgadas. Adicionalmente, a Companhia não adotou antecipadamente as normas emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As aplicações financeiras são compostas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com rendimentos equivalentes às taxas de até 99,61% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2026 (97,29% em 31 de dezembro de 2025), e com liquidez imediata.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	6.152	2.918	52.348	35.904
Aplicações financeiras	37.664	141.262	59.754	473.645
Total	43.816	144.180	112.102	509.549

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Aplicações renda fixa	-	3.054	12.256	8.696
Total	-	3.054	12.256	8.696
Circulante (i)	-	424	185	736
Não circulante (ii)	-	2.630	12.071	7.960

- (i) As aplicações financeiras de curto prazo, referem-se a aplicações de títulos de renda fixa, incluindo aplicações restritas e depósitos vinculados mantidos junto a instituições financeiras, que não atendem integralmente à definição de caixa e equivalentes de caixa conforme CPC 03 (R2) / IAS 07.
- (ii) As aplicações financeiras de longo prazo são substancialmente decorrentes de cotas de fundo de renda fixa, CDBs e letras financeiras, vinculadas a garantias de financiamentos, conta capital e títulos de capitalização.

As aplicações em títulos e valores mobiliários possuem uma remuneração entre 90% a 100% do CDI, para 31 de março de 2026 (96,50% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cientes	20.592	26.924	1.007.919	1.006.041
Receitas a faturar	286.996	105.932	811.822	501.532
Renegociações	382.649	382.649	1.020.817	1.027.519
Total de clientes e receitas a faturar	690.237	515.505	2.840.558	2.535.092
Provisão para perda de crédito esperada (PCE) e glosa	(410.276)	(395.032)	(1.378.293)	(1.045.108)
Total	279.961	120.473	1.462.265	1.489.984

As contas a receber de clientes são denominadas em reais e referem-se, substancialmente, a serviços prestados aos convênios, cujo prazo médio de recebimento observado no primeiro trimestre de 2026 foi de 90 dias (135 dias para o primeiro trimestre de 2025).

A composição de contas a receber por vencimento é conforme demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	613.472	457.543	2.195.199	1.958.414
Vencidos até 30 dias	8.623	9.746	58.522	74.230
Vencidos até 60 dias	8.995	10.125	55.519	61.797
Vencidos até 90 dias	6.833	5.530	34.778	35.260
Vencidos de 91 a 180 dias	18.701	8.184	71.822	55.760
Vencidos acima de 180 dias	33.613	24.377	424.718	349.631
Total	690.237	515.505	2.840.558	2.535.092

A movimentação da provisão para PCE e glosas é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(15.378)	(237.328)
Reversão	4.947	44.557
Constituição	(9.814)	(105.845)
Reestruturações Societárias	(121)	-
Saldo em 31 de março de 2025	(20.366)	(298.616)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(395.032)	(1.045.108)
Reversão	3.017	20.189
Constituição	(18.261)	(355.615)
Ativo mantido para venda	-	2.241
Saldo em 31 de março de 2026	(410.276)	(1.378.293)

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui reconhecido na rubrica “renegociações”, valores a receber da Unimed Leste Fluminense no montante de R\$148.311, dos quais a operadora permanece inadimplente nas parcelas vencidas no período corrente. Em consonância a norma contábil, para aplicação de PECLD – Modelo de Perda Esperada (IFRS 9 / CPC 48), a Companhia determinou o reconhecimento de uma provisão no montante de R\$148.311, considerando a análise quantitativa e qualitativa de risco de crédito bem como os impactos esperados na recuperabilidade dos ativos financeiros expostos, o valor foi reconhecido no resultado, na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”.

A partir de 2026, a Companhia revisou determinados parâmetros utilizados na matriz de mensuração de perdas esperadas relacionadas às contas a receber de operadoras e glosas, com o objetivo de aprimorar a padronização e comparabilidade da mensuração do risco de crédito da carteira. A metodologia permanece baseada em informações históricas de perda, condições atuais e perspectivas prospectivas, em linha com os requerimentos do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros. A revisão dos parâmetros resultou em aumento da provisão constituída no período.

A constituição da provisão decorre estritamente do aumento do risco de crédito da contraparte não implicando, sob qualquer respectiva, renúncia, novação ou desistência do direito de crédito. A Administração permanece adotando ativamente medidas formais e legais de cobranças, visando a recuperação integrais dos valores, inclusive mediante a adoção de medidas judiciais cabíveis quando aplicáveis desse crédito. Os valores recuperados pela Companhia serão integralmente revertidos da provisão registrada nos respectivos períodos, em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe do contas a receber mencionada acima.

A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

7. ESTOQUES

Os valores contabilizados nos estoques referem-se, substancialmente, a medicamentos e materiais hospitalares. Não há quaisquer provisões para perdas e ônus reais, considerando um prazo médio de giro de aproximadamente 14 dias, para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 (16 dias para o período de três meses findo 31 de março 2025). Adicionalmente, não há garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Medicamentos	14.959	24.057	119.833	168.053
Materiais e EPI's	962	1.243	16.551	17.424
Total	15.921	25.300	136.384	185.477

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ/CSLL	53.737	54.661	164.684	166.997
IRRF/CSLL retidos	9.493	8.143	28.580	23.334
ISSQN	-	-	31.436	-
PIS/COFINS	3.617	2.365	55.533	53.765
Impostos folha de pagamento	17.239	17.239	17.276	17.276
Outros impostos	270	270	786	633
Total	84.356	82.678	298.295	262.005
Impostos a recuperar	30.619	28.017	133.611	95.008
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	53.737	54.661	164.684	166.997

9. OUTROS ATIVOS

Os outros ativos estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Adiantamentos a fornecedores	19.931	19.295	64.953	62.249
Vendas de participações societárias (a)	44.610	10.950	47.269	11.856
Ativo indenizatório (b)	11.001	11.001	35.600	32.756
Aluguel de máquina	5.483	5.777	-	-
Adiantamentos diversos	2.828	3.662	84.839	75.508
Despesas pagas antecipadamente	25.941	21.228	37.119	27.121
Outros	6.837	8.062	16.582	16.705
Total	116.631	79.975	286.362	226.195
Circulante	66.821	64.691	150.948	138.324
Não circulante	49.810	15.284	135.414	87.871

- a) refere-se às transações de venda de participação societária formalizadas entre a Companhia, suas controladas e terceiros. Os saldos são atualizados de acordo com CDI e IPCA e possuem vencimentos até 2032. O aumento nos saldos decorre substancialmente da venda das empresas do Grupo UMC, no valor de R\$35.077, concluída em 05 de fevereiro de 2026.
- b) inclui valores decorrentes de eventos indenizáveis por antigos controladores de entidades adquiridas pelo Grupo sendo R\$23.357 referente a contingências conforme nota explicativa nº21 e R\$12.243 referente a passivos fiscais vinculados a Autorregularização.

10. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDA EM CONTROLADAS E COLIGADAS

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos	1.699.867	1.607.466	76.762	77.927
Ágio (i)	951.565	951.565	-	-
Opções de compra (ii)	24.390	24.390	-	-
Total	2.675.822	2.583.421	76.762	77.927
Investimentos	3.039.481	2.843.724	76.762	77.927
Provisão para perda em investimentos	(363.659)	(260.303)	-	-

(i) Refere-se ao ágio decorrente de combinações de negócios efetuadas pela Controladora, bem como por controladas que foram objeto de incorporação.

(ii) Refere-se a opções de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários ao Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. A Administração monitora periodicamente as premissas econômico-financeiras e contratuais relacionadas às opções de compra, avaliando eventuais impactos relevantes sobre sua mensuração.

b) Movimentação dos saldos de investimentos da controladora está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2025	Aumento de capital (i)	Equivalência patrimonial	Alterações de participação em coligadas (ii)	Varição cambial	Outras transações com acionistas	31/03/2026
Quimioterapia	1.078.697	22.800	(176.061)	-	(2.636)	(10)	922.790
Radioterapia	22.886	-	353	-	-	-	23.239
Medicina de Precisão	3.427	-	-	-	-	-	3.427
Entidades veículos	373.324	328.607	(65.210)	-	-	10	636.731
Outros	129.132	7.473	(20.826)	1.235	(3.334)	-	113.680
Total	1.607.466	358.880	(261.744)	1.235	(5.970)	-	1.699.867

Sociedades	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Alterações de participação	Varição cambial	Reestruturação societária	31/03/2025
Quimioterapia	920.806	64.274	(9.829)	534	2.746	191.351	1.169.882
Radioterapia	30.787	370	1.268	(4)	-	-	32.421
Medicina de Precisão	97.239	12.200	5.758	-	(4.130)	(107.640)	3.427
Entidades veículos	1.402.945	32.595	(18.501)	5.448	-	(130.187)	1.292.300
Outros	128.492	20.089	(12.634)	(2.319)	(2.298)	-	131.330
Total	2.580.269	129.528	(33.938)	3.659	(3.682)	(46.476)	2.629.360

c) Movimentação dos saldos de investimentos consolidado está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2025	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação em coligadas (ii)	31/03/2026
Medica Scientia Innovation Research	24.298	7.344	(1.726)	-	29.916
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	53.629	(4.684)	(3.334)	1.235	46.846
Total	77.927	2.660	(5.060)	1.235	76.762

Sociedades	31/12/2024	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação em coligadas	31/03/2025
Medica Scientia Innovation Research	6.254	14.538	(1.303)	-	19.489
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	36.706	-	(2.298)	2.319	32.089
Total	42.960	14.538	(3.601)	2.319	51.578

(i) Aumento de capital

Durante o período de três meses findo em em 31 de março de 2026, foram realizados aumentos de capital nas controladas diretas da Companhia no montante total de R\$358.880, sendo R\$72.698 via adiantamento para futuro aumento de capital e R\$286.182 via cessões de crédito entre a Companhia e suas investidas diretas.

(ii) Alteração de participação em coligadas

Em janeiro de 2026, a investida no exterior Specialized Treatment Medical Company (“JV Arabia”) recebeu aporte de capital de terceiros, o que resultou na diluição da participação detida pela Companhia, sem alteração na classificação do investimento como empreendimento controlado em conjunto e sem perda dos direitos anteriormente detidos, permanecendo sua mensuração pelo método da equivalência patrimonial, conforme previsto no CPC 18 (R2). Como consequência da redução da participação societária, a Companhia reconheceu, no resultado do período, ganho no montante de R\$1.235, correspondente ao efeito da variação de sua participação nos ativos líquidos da investida.

Posição patrimonial controladas das investidas diretas							
31 de março de 2026							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	219.987	29.574	190.413	(650)	190.413	(650)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	19.637	2.243	17.394	594	17.394	594
Centro Paulista de Oncologia S.A.	51%	1.517.062	552.051	965.011	8.442	487.429	4.264
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	574.074	133.556	440.518	(29.646)	440.518	(29.646)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	100%	154.748	26.499	128.249	(1.971)	128.249	(1.971)
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	45.845	34	45.811	(2.101)	45.811	(2.101)
Oncologia Participações Ltda.	100%	19.481	529	18.952	228	18.950	228
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	35.165	1.074	34.091	1.820	33.961	1.813
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	161.039	89.445	71.594	(15.511)	71.594	(15.511)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	5%	46.767	33.265	13.502	2.096	608	94
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	18.334	11.948	6.386	(831)	6.316	(822)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	50.633	26.678	23.955	(1.299)	1.677	(91)
CGS Faria Lima	100%	23.383	9.790	13.593	2.529	13.579	2.526
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	100%	59.392	306	59.086	(9.449)	59.081	(9.448)
Andromeda Participações S.A.	100%	149.528	38.044	111.484	72	111.484	71
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50%	88.048	35.309	52.739	75	26.375	37
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	88%	9.125	1.341	7.784	299	6.816	262
Unity Participações S.A.	100%	275.917	28.770	247.147	(37.704)	247.146	(37.704)
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	58.407	34.462	23.945	(21.134)	23.945	(21.134)
Instituto De Cancer De Brasília Ltda.	100%	94.298	79.267	15.031	(21.976)	15.031	(21.976)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	100%	116.071	89.673	26.398	195	26.293	195
Aliança Instituto de Oncologia	100%	109.917	82.003	27.914	640	27.786	637
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	74.936	43.841	31.095	(2.929)	16.223	(1.528)
JV Arabia Saudita	27%	577.879	407.464	170.415	8.439	46.847	(4.684)
Total investimento		4.499.673	1.757.166	2.742.507	(119.772)	2.063.526	(136.545)

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Radioterapia Botafogo S.A.	72%	20.323	21.342	(1.019)	1.365	(739)	990
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda	50%	3.860	12.174	(8.314)	(631)	(4.158)	(315)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	51%	706.096	749.819	(43.723)	(35.296)	(22.451)	(18.124)
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9%	6.587	12.058	(5.471)	(1.579)	(508)	(146)
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	6	12	(6)	(1)	(6)	(1)
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	1	2	(1)	-	(1)	-
CTC Oncologia S.A.	50%	771	6.768	(5.997)	(102)	(2.998)	(51)
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	87%	24.485	34.378	(9.893)	(1.176)	(8.576)	(1.020)
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100%	17.126	17.800	(674)	(2.252)	(674)	(2.252)
Tália Participações Ltda.	100%	78	2.835	(2.757)	(106)	(2.753)	(106)
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Ossea Ltda.	88%	14.270	16.670	(2.400)	(292)	(2.117)	(259)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	2%	295.283	1.114.945	(819.662)	3.979	(16.253)	79
OC Franquias Ltda.	100%	836	1.373	(537)	208	(538)	208
Pontus Participações S.A.	100%	9.375	240.662	(231.287)	(24.280)	(231.287)	(24.280)
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51%	137.490	275.921	(138.431)	(156.706)	(70.600)	(79.922)
Total passivo descoberto		1.236.587	2.506.759	(1.270.172)	(216.869)	(363.659)	(125.199)
Total dos investimentos diretos		5.736.260	4.263.925	1.472.335	(336.641)	1.699.867	(261.744)

Posição patrimonial controladas das investidas diretas							
31 de março de 2025							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	215.713	20.555	195.158	(7.001)	195.158	(7.001)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	16.439	1.916	14.523	720	14.523	720
Radioterapia Botafogo S.A.	71%	31.117	18.962	12.155	1.622	8.636	1.157
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	712.720	130.603	582.117	(7.304)	582.117	(7.304)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	51%	935.544	656.706	278.838	(34.679)	143.180	(17.807)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	100%	170.723	31.360	139.363	5.111	139.363	5.111
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	67.966	(238)	68.204	948	68.204	948
Oncologia Participações Ltda.	100%	29.804	286	29.518	(156)	29.515	(156)
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	27.431	941	26.490	940	26.389	937
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	156.182	54.549	101.633	(9.518)	101.633	(9.518)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	5%	21.571	12.871	8.700	1.014	391	46
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	18.770	12.674	6.096	413	6.029	408
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda	50%	9.547	8.776	771	(2.107)	385	(1.054)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	49.973	19.627	30.346	532	2.124	37
CGS Faria Lima	100%	11.585	5.985	5.600	411	5.594	411
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	100%	180.501	24	180.477	(9.617)	180.462	(9.616)
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51%	349.521	258.750	90.771	4.473	46.293	2.281
Andromeda Participações S.A.	100%	288.317	38.899	249.418	(12.442)	249.418	(12.442)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50%	85.953	35.546	50.407	(212)	25.208	(106)
CTC Oncologia S.A.	50%	11.874	6.418	5.456	25	2.728	13
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9%	10.960	10.059	901	(1.707)	84	(158)
Talia Participações Ltda.	100%	4.190	2.140	2.050	197	2.048	197
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	88%	9.700	1.955	7.745	194	6.781	170
Centro Paulista de Oncologia S.A.	44%	1.466.982	723.482	743.500	48.953	324.022	20.149
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100%	7.371	4.160	3.211	(1.460)	3.211	(1.460)
Unity Participações S.A.	100%	539.805	225.851	313.954	2.541	313.013	2.412
Cettro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	116.576	85.404	31.172	(691)	31.172	(677)
Instituto De Cancer De Brasília Ltda.	100%	144.282	111.435	32.847	(5.003)	32.847	(5.001)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	100%	110.391	91.081	19.310	3.608	19.234	3.594
Aliança Instituto de Oncologia	100%	108.861	95.402	13.459	(9.039)	13.398	(8.998)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	32%	239.965	160.482	79.483	13.081	25.155	4.140
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	69.122	13.547	55.575	4.189	28.995	2.322

Céu de Brasília Participações S.A.	100%	-	-	-	-	-	3.400
JV Arabia Saudita	51%	62.920	-	62.920	-	32.089	-
Idengene Medicina Diagnóstica Ltda	-	-	-	-	-	-	5.758
Total investimento		6.282.376	2.840.208	3.442.168	(11.964)	2.659.399	(27.087)

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	-	6	(6)	-	(5)	(1)
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	2	10	(8)	-	(8)	-
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	87%	24.324	29.727	(5.403)	(958)	(4.684)	(831)
Pontus Participações S.A.	100%	13.765	35.748	(21.983)	518	(21.983)	518
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Ossea Ltda.	88%	11.155	13.806	(2.651)	(5.993)	(2.339)	(5.289)
OC Franquias Ltda.	100%	307	1.327	(1.020)	(1.248)	(1.020)	(1.248)
Total passivo descoberto		49.553	80.624	(31.071)	(7.681)	(30.039)	(6.851)
Total dos investimentos diretos		6.331.929	2.920.832	3.411.097	(19.645)	2.629.360	(33.938)

Posição patrimonial consolidado

31 de março de 2026

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	140.621	129.031	25.696	14.988	29.915	7.344
JV Arabia	27,49%	591.061	420.646	170.415	(17.039)	46.847	(4.684)
Total dos investimentos consolidado		731.682	549.677	196.111	(2.051)	76.762	2.660

Posição patrimonial consolidado

31 de março de 2025

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	132.994	94.780	38.214	29.669	19.489	14.538
JV Arabia	51,00%	62.920	-	62.920	-	32.089	-
Total dos investimentos consolidado		195.914	94.780	101.134	29.669	51.578	14.538

11. IMOBILIZADO

Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Controladora			
				31/03/2026	31/12/2025
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	10%	79.421	(43.605)	35.816	37.373
Instalações	10%	971	(867)	104	118
Móveis e utensílios	10%	13.404	(8.979)	4.425	4.651
Computadores e periféricos	20%	26.802	(19.048)	7.754	8.613
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	119.714	(58.219)	61.495	64.746
Terrenos	-	986	-	986	986
Imobilizado em andamento	-	13.259	-	13.259	12.262
Total		254.557	(130.718)	123.839	128.749

Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Consolidado			
				31/03/2026	31/12/2025
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	8%	398.100	(254.969)	143.131	149.971
Instalações	10%	11.922	(9.255)	2.667	2.890
Móveis e utensílios	10%	61.689	(36.354)	25.335	25.766
Computadores e periféricos	20%	64.077	(47.521)	16.556	18.327
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	563.687	(218.957)	344.730	356.145
Terrenos	-	5.222	-	5.222	5.222
Imobilizado em andamento	-	121.542	-	121.542	113.212
Total		1.226.239	(567.056)	659.183	671.533

No período de três meses findos em 31 de março de 2026 o saldo de ativos imobilizados dados em garantia era de R\$3.304 (R\$3.904 para 31 de dezembro de 2025). A Administração não identificou alterações significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

	Controladora							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.149	156	4.800	11.089	67.610	986	5.495	126.285
Aquisições	12	-	5	507	132	-	1.907	2.563
Depreciações	(1.521)	(15)	(227)	(902)	(3.102)	-	-	(5.767)
Reestruturação societária	5.797	21	658	1.320	3.129	-	1.019	11.944
Saldo em 31 de março de 2025	40.437	162	5.236	12.014	67.769	986	8.421	135.025
Saldo em 31 de dezembro de 2025	37.373	118	4.651	8.613	64.746	986	12.262	128.749
Aquisições	-	-	3	29	-	-	997	1.029
Depreciações	(1.554)	(14)	(229)	(888)	(3.251)	-	-	(5.936)
Baixas	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
Saldo em 31 de março de 2026	35.816	104	4.425	7.754	61.495	986	13.259	123.839
	Consolidado							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	258.363	3.787	32.238	31.606	362.824	5.396	128.311	822.525
Aquisições	1.256	-	2.340	2.894	460	-	11.214	18.164
Depreciações	(11.147)	(246)	(1.387)	(2.715)	(11.941)	-	-	(27.436)
Baixas	(42)	-	(4)	(1.986)	21	-	-	(2.011)
Transferências	10	-	(354)	(61)	252	-	153	-
Saldo em 31 de março de 2025	248.440	3.541	32.833	29.738	351.616	5.396	139.678	811.242
Saldo em 31 de dezembro de 2025	149.971	2.890	25.766	18.327	356.145	5.222	113.212	671.533
Aquisições	1.196	-	599	119	480	-	8.505	10.899
Depreciações	(8.010)	(223)	(1.025)	(1.873)	(11.895)	-	-	(23.026)
Baixas	(2)	-	-	(3)	-	-	-	(5)
Ativo mantido para venda	(24)	-	(5)	(14)	-	-	(175)	(218)
Saldo em 31 de março de 2026	143.131	2.667	25.335	16.556	344.730	5.222	121.542	659.183

A Companhia avaliou os indicativos de *impairment* e para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 não foi identificado indicativos de reconhecimento de provisão para redução de valor recuperável dos ativos *impairment*.

12. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis da Companhia e de suas controladas são compostos por sistemas e aplicativos, direito de exclusividade, desenvolvimento de softwares, marcas e patentes, acordos de parceria, propriedade intelectual e por ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) pago na aquisição de investimentos, conforme laudos de alocação preparados por especialistas externos. O ágio originado na aquisição de investimentos em controladas é reclassificado do grupo de investimentos das demonstrações financeiras da controladora para o intangível nas demonstrações financeiras consolidadas.

Os valores registrados no intangível estão assim demonstrados:

	Taxas médias anuais amortização	Controladora			
		Custo	Amortização acumulada	31/03/2026	31/12/2025
				Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	315.431	(133.881)	181.550	194.712
Desenvolvimento de softwares	-	15.324	-	15.324	7.245
Ágio	-	9.585	-	9.585	13.158
Direito de exclusividade	25%	43.281	(36.359)	6.922	9.585
Propriedade intelectual	20%	87.946	(47.901)	40.045	42.675
Acordos de parcerias	8,33%	112.928	(17.524)	95.404	96.384
Total		584.495	(235.665)	348.830	363.759

	Taxas anuais amortização	Consolidado			
		Custo	Amortização acumulada	31/03/2026	31/12/2025
				Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	359.091	(168.461)	190.630	204.951
Desenvolvimento de softwares	-	15.332	-	15.332	12.889
Ágio	-	1.438.830	-	1.438.830	1.438.830
Direito de exclusividade	25%	180.484	(137.636)	42.848	47.877
Propriedade intelectual	20%	90.690	(49.917)	40.773	43.520
Acordos de parcerias	8,33%	1.071.052	(146.947)	924.105	934.131
Marcas e patentes	-	191	-	191	191
Total		3.155.670	(502.961)	2.652.709	2.682.389

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

							Controladora
	Sistemas e aplicativos	Desenvolvimento de softwares	Ágio	Direito de exclusividade (ii)	Propriedade intelectual	Acordos de parcerias (i)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	151.723	68.368	9.585	7.159	53.193	100.286	390.314
Aquisições	608	11.324	-	-	-	-	11.932
Amortizações	(9.364)	-	-	(448)	(2.629)	(1.579)	(14.020)
Transferências	1.877	(1.877)	-	-	-	-	-
Reestruturação societária	2.706	620	-	1.580	-	12	4.918
Saldo em 31 de março de 2025	147.550	78.435	9.585	8.291	50.564	98.719	393.144
Saldo em 31 de dezembro de 2025	194.712	13.158	9.585	7.245	42.675	96.384	363.759
Aquisições	9	2.271	-	-	-	-	2.280
Amortizações	(13.276)	-	-	(323)	(2.630)	(980)	(17.209)
Transferências	105	(105)	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	181.550	15.324	9.585	6.922	40.045	95.404	348.830

	Consolidado							
	Sistemas e aplicativos	Desenvolvimento de softwares	Ágio (iii)	Direito de exclusividade (ii)	Propriedade intelectual	Acordos de parcerias (i)	Marcas e patentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	167.589	76.773	2.404.765	49.223	54.505	997.471	191	3.750.517
Aquisições	1.526	11.572	-	-	-	(276)	-	12.822
Amortizações	(10.702)	-	-	(4.293)	(2.765)	(10.169)	-	(27.929)
Baixas	(23)	-	-	-	-	-	-	(23)
Transferências	2.020	(2.020)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	160.410	86.325	2.404.765	44.930	51.740	987.026	191	3.735.387
Saldo em 31 de dezembro de 2025	204.951	12.889	1.438.830	47.877	43.520	934.131	191	2.682.389
Aquisições	3	2.272	-	-	-	-	-	2.275
Amortizações	(14.429)	-	-	(5.029)	(2.747)	(9.750)	-	(31.955)
Transferências	105	171	-	-	-	(276)	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	190.630	15.332	1.438.830	42.848	40.773	924.105	191	2.652.709

(ii) Acordos de parcerias: A Oncoclínicas firma parcerias com instituições médicas para serviços oncológicos, investindo em troca de um fluxo de pacientes. A amortização ocorre durante a vigência de cada contrato de parceria.

(ii) Direito de exclusividade: O direito de não competição registrado nas sociedades do Grupo Oncoclínicas refere-se a cláusulas evidenciadas nos contratos de prestação de serviços médicos, o qual prevê o direito de exclusividade de tais prestadores de serviços. O prazo médio dos contratos é aproximadamente de 4 anos.

(iii) Ágio: A Companhia realiza, ao menos anualmente, testes de recuperabilidade do ágio e dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, ou em períodos inferiores sempre que identificados eventos ou alterações nas circunstâncias que possam indicar perda por redução ao valor recuperável. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia avaliou a existência de indicadores de *impairment*, considerando o desempenho operacional das unidades geradoras de caixa, as projeções econômico-financeiras e demais premissas utilizadas no monitoramento dos ativos. Com base nessa avaliação, não foram identificados indicadores que demandassem a realização de teste de recuperabilidade em período anterior ao teste anual da Companhia.

13. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

O Grupo arrenda imóveis para suas operações, incluindo edificações. O prazo médio de arrendamento é de onze anos. As obrigações do Grupo são garantidas pela titularidade dos ativos arrendados.

13.1. Ativos de direitos de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.760	513.306
Baixa	(981)	(981)
Adição/Remensuração	39	84.556
Amortização	(3.496)	(18.744)
Reestruturação societária	10.800	-
Saldo em 31 de março de 2025	52.122	578.137
Saldo em 31 de dezembro de 2025	47.786	431.073
Adição/Remensuração	247	3.520
Amortização	(2.361)	(17.558)
Ativo mantido para venda	-	1.005
Saldo em 31 de março de 2026	45.672	418.040

13.2. Passivos de arrendamento

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média incremental de 13,31% a.a. em 31 de março de 2026 (16,35% a.a. para 31 de dezembro de 2025). Por ocasião de vencimento e renovação de alguns contratos de aluguel, estes foram apurados com o novo valor mensal, sendo estes valores adicionais classificados na linha de "Adição/Remensuração".

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	51.326	561.192
Baixa	(981)	(981)
Adição/Remensuração	39	84.556
Pagamento de principal	(3.646)	(12.148)
Pagamento de juros	(1.716)	(16.400)
Juros incorridos	1.640	15.643
Reestruturação societária	11.475	-
Saldo em 31 de março de 2025	58.137	631.862
Saldo em 31 de dezembro de 2025	53.718	512.972
Adição/Remensuração	247	3.520
Pagamento de principal	(2.967)	(11.110)
Pagamento de juros	(1.480)	(15.891)
Juros incorridos	1.581	18.644
Ativo mantido para venda	-	483
Saldo em 31 de março de 2026	51.099	508.618
Circulante	8.557	50.629
Não circulante	42.542	457.989

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a abertura do saldo está conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	10.775	15.211	78.280	99.884
2027	12.123	12.122	97.653	94.194
2028	11.397	11.397	88.305	80.021
2029	10.926	10.926	82.822	73.742
2030	10.129	10.129	77.080	68.034
2031 em diante	16.999	16.671	1.014.750	855.065
Total	72.349	76.456	1.438.890	1.270.940
Juros embutidos	(21.250)	(22.738)	(930.272)	(757.968)
Passivos de arrendamentos	51.099	53.718	508.618	512.972

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no CPC06(R2)/IFRS16, ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de março de 2026, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal).

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos dos passivos de arrendamento e suas respectivas despesas financeiras, dos ativos de direito de uso e suas respectivas despesas de depreciação, considerando o efeito da inflação futura do IPCA projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	Controladora		Consolidado	
	IFRS 16	Inflação projetada	IFRS 16	Inflação projetada
Ativo de direito de uso, líquido	45.672	50.696	418.040	535.091
Passivo de arrendamento	51.099	56.720	508.618	881.391
Despesas com depreciação	(2.361)	(3.108)	(17.558)	(23.455)
Despesas financeiras	(1.581)	(2.081)	(18.644)	(24.906)

A Companhia não possui direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento.

14. FORNECEDORES

Os valores registrados como fornecedores são, substancialmente, representados por saldos a pagar a fornecedores nacionais de medicamentos. Tais medicamentos são utilizados nos procedimentos médicos.

Em 31 de março de 2026, o saldo de fornecedores vencidos da Companhia totalizava R\$ 113.800. Adicionalmente, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 01 – Contexto Operacional, a Companhia protocolou e obteve, em abril de 2026, medida liminar de natureza cautelar que suspendeu os pagamentos, pelo prazo de 60 dias. Após 60 dias a exigibilidade de obrigações financeiras, declaração de vencimento antecipado de dívidas e vencimento cruzado (“*cross default*”), conforme fato relevante publicado em 13 de abril de 2026. Tal medida, permitiu com que a Companhia pudesse garantir que a destinação de seu caixa fosse dedicada à objetivos operacionais, como compra de suprimentos para o atendimento de pacientes, pagamento de fornecedores de *frontoffice* e *backoffice*, entre outros.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados como empréstimos e financiamentos estão assim demonstrados:

Descrição	Indexadores / Juros	Vencimentos finais (ii)	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Financiamentos	IPCA+0,9958% a.a. a IPCA+1,6894% a.a./10,583% a.a.	08/09/2031	-	-	27.009	28.572
CCB / Capital de Giro (i)	CDI+1,547% a.a. a CDI+2,96% a.a./IPCA+1,21% a.a. a IPCA+2,011% a.a./27,87% a.a.	22/05/2028	120.627	148.494	239.056	264.229
CRI	CDI+1,25% a.a. a CDI+1,91% a.a./IPCA+6,704% a.a. a IPCA+6,8269% a.a.	31/12/2026	1.590.300	1.509.152	1.590.300	1.509.152
Lei 4.131 (iii)	CDI+1,75% a.a. a CDI+1,8% a.a.	17/03/2026	-	33.922	-	33.922
FINEP	TJLP+0,5% a.a.	15/12/2031	48.877	50.626	48.877	50.626
			1.759.804	1.742.194	1.905.242	1.886.501
		Circulante	1.759.804	1.658.572	1.905.242	1.777.159
		Não circulante	-	83.622	-	109.342

(i) Em março de 2026, foram efetuadas quatro captações de Capital de Giro totalizando R\$29.668 com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 7,44%a.a., com vencimentos de curto prazo, variando entre 16 de março de 2026 a 30 de abril de 2026.

(ii) Em virtude do descumprimento de cláusulas contratuais e do processo de negociação de *waivers* e *stand still* em curso, todos os saldos de empréstimos e financiamentos foram reclassificados para o passivo circulante, independentemente de seus vencimentos contratuais originais.

Instrumentos derivativos – swap(i)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo circulante e não circulante	-	2.427	-	2.427
Passivo circulante e não circulante	(695)	(55.518)	(695)	(55.518)
Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do swap	1.760.499	1.795.285	1.905.937	1.939.592

(ii) Em 09 de março de 2026, a Companhia optou por encerrar algumas das operações de *hedge* anteriormente contratadas, que vinham sendo registradas e divulgadas conforme Nota Explicativa nº 28. O encerramento antecipado delas impactou a rubrica de Instrumentos Derivativos em R\$42.712, passando os juros a serem registrados conforme originalmente estabelecidos em contrato.

Em 31 de março de 2026, o custo médio ponderado dos *swaps* é de aproximadamente 100% da taxa CDI + 1,60% a.a. A posição ativa e passiva está sendo divulgada na nota explicativa nº 28.

As movimentações dos saldos de empréstimos e financiamentos, no exercício findo em de 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025, do Grupo estão demonstradas abaixo:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.972.539	2.469.099
Adições	30.000	38.111
Juros incorridos	33.708	49.667
Custo de empréstimos	1.977	2.294
Pagamento de principal	(158.986)	(205.209)
Variação cambial	(7.506)	(7.502)
Ajuste a valor justo	34.802	34.802
Pagamento dos encargos financeiros	(41.973)	(47.540)
Saldo em 31 de março de 2025	1.864.561	2.333.722
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.742.194	1.886.501
Adições	24.875	29.668
Juros incorridos	45.059	50.002
Custo de empréstimos	1.977	2.192
Pagamento de principal	(90.690)	(98.561)
Variação cambial	367	367
Encerramento antecipado instrumentos financeiros	42.712	42.712
Ajuste a valor justo	25.731	25.731
Pagamento dos encargos financeiros	(32.421)	(33.370)
Saldo em 31 de março de 2026	1.759.804	1.905.242

O fluxo de liquidação dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Fluxo de liquidação (i)	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
2026	1.677.419	1.658.572	1.798.348	1.777.159
2027	46.465	46.587	55.304	55.937
2028	10.477	11.815	16.267	18.306
2029	8.481	8.406	13.769	13.694
2030	8.481	8.406	11.613	11.539
2031 em diante	8.481	8.408	9.941	9.866
Total	1.759.804	1.742.194	1.905.242	1.886.501

(i) Em virtude do descumprimento de cláusulas contratuais e do processo de negociação de *waivers* e *stand still* em curso, todos os saldos de empréstimos e financiamentos foram reclassificados para o passivo circulante, independentemente de seus vencimentos contratuais originais.

A exposição do Grupo Oncoclínicas aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para os empréstimos e financiamentos estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo encontrava-se em descumprimento de determinadas cláusulas financeiras ("*covenants*") previstas em contratos de dívida, especialmente aquelas relacionadas à manutenção dos seguintes indicadores: (i) Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16); e (ii) Índice de Cobertura da Dívida (EBITDA Ajustado / Despesa Financeira Líquida).

Em decorrência desse descumprimento, determinadas obrigações financeiras poderiam tornar-se exigíveis de forma antecipada, conforme previsto contratualmente. A Companhia obteve perdão (“*waiver*”) para o não cumprimento dos *covenants* financeiros de 31 de dezembro de 2025, de modo que não houve declaração de vencimento antecipado para três das sete emissões de empréstimos, financiamentos e debêntures que possuem medição de índices financeiros.

Em conjunto com os waivers obtidos, a Companhia também obteve adiamento de cobrança de dívida (“*standstill*”) com credores financeiros, com vigência até 31 de maio de 2026, os quais preveem a não caracterização de eventos de inadimplência em caso de não pagamento de obrigações financeiras ou eventual vencimento antecipado de dívidas nesse período. A manutenção do *standstill* está condicionada à não realização, pela Companhia, de pagamentos de principal, juros, amortizações ou quaisquer valores relacionados a dívidas financeiras, incluindo aquelas junto a instituições financeiras e decorrentes de emissões no mercado de capitais, tais como debêntures e certificados de recebíveis imobiliários (CRI).

Em razão do *standstill* e medida cautelar terem validade inferior há 12 meses contados a partir de 31 de março de 2026, a Companhia reclassificou todo o saldo de empréstimos e financiamentos e debêntures para o curto prazo, seguindo as premissas da IAS 1 e IFRS 18.

A Administração, com base nas medidas adotadas de efeitos da referida decisão liminar e ações internas sendo consideradas, avaliou que existe incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Informações adicionais e complementares estão apresentadas nas notas explicativas nº 01 e nº 32.

Custos de empréstimos capitalizados

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve capitalização de juros de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. (R\$156 em 31 de março de 2025).

16.DEBÊNTURES

A composição dos saldos das debêntures para o exercício findo em 31 de março de 2026 e 31 dezembro de 2025 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Debêntures	932.135	896.764	1.425.761	1.399.343
Total	932.135	896.764	1.425.761	1.399.343

As debêntures da Companhia possuem vencimento final em 26/11/2029, com juros remuneratórios variando de CDI + 1,40% à CDI + 2,40% a.a.

A movimentação dos saldos das debêntures no período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.764.427	2.448.108
Amortização de custo de debêntures	778	1.492
Juros incorridos	59.686	83.536
Pagamento de principal	-	(20.058)
Pagamentos dos encargos financeiros	(12.056)	(20.313)
Saldo em 31 de março de 2025	1.812.835	2.492.765
Saldo em 31 de dezembro de 2025	896.764	1.399.343
Amortização de custo de debêntures	948	1.874
Juros incorridos	34.423	53.622
Pagamento de principal	-	(18.168)
Pagamentos dos encargos financeiros	-	(10.910)
Saldo em 31 de março de 2026	932.135	1.425.761

O fluxo de liquidação pode ser assim demonstrado:

Fluxo de liquidação (i)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
2026	483.581	896.764	715.573	1.399.343
2027	332.217	-	479.796	-
2028	80.833	-	194.888	-
2029	35.504	-	35.504	-
Total	932.135	896.764	1.425.761	1.399.343

(i) Em virtude do descumprimento de cláusulas contratuais e do processo de negociação de *waivers* e *stand still* em curso, todos os saldos de empréstimos e financiamentos foram reclassificados para o passivo circulante, independentemente de seus vencimentos contratuais originais.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo encontrava-se em descumprimento de determinadas cláusulas financeiras ("*covenants*") previstas em contratos de dívida, especialmente aquelas relacionadas à manutenção dos seguintes indicadores: (i) Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16); e (ii) Índice de Cobertura da Dívida (EBITDA Ajustado / Despesa Financeira Líquida).

Em decorrência desse descumprimento, determinadas obrigações financeiras poderiam tornar-se exigíveis de forma antecipada, conforme previsto contratualmente. A Companhia obteve perdão ("*waiver*") para o não cumprimento dos *covenants* financeiros de 31 de dezembro de 2025, de modo que não houve declaração de vencimento antecipado para três das sete emissões de empréstimos, financiamentos e debêntures que possuem medição de índices financeiros.

Em conjunto com os *waivers* obtidos, a Companhia também obteve adiamento de cobrança de dívida ("*standstill*") com credores financeiros, com vigência até 31 de maio de 2026, os quais preveem a não caracterização de eventos de inadimplência em caso de não pagamento de obrigações financeiras ou eventual vencimento antecipado de dívidas nesse período. A manutenção do *standstill* está condicionada à não realização, pela Companhia, de pagamentos de principal, juros, amortizações ou quaisquer valores relacionados a dívidas financeiras, incluindo aquelas junto a instituições financeiras e decorrentes de emissões no mercado de capitais, tais como debêntures e certificados de recebíveis imobiliários (CRI).

Em razão do *standstill* e medida cautelar terem validade inferior há 12 meses contados a partir de 31 de março de 2026, a Companhia reclassificou todo o saldo de empréstimos e financiamentos e debêntures para o curto prazo, seguindo as premissas da IAS 1 e IFRS 18.

A Administração, com base nas medidas adotadas de efeitos da referida decisão liminar e ações internas sendo consideradas, avaliou que existe incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Informações adicionais e complementares estão apresentadas nas notas explicativas nº 01 e nº 32.

17. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os valores registrados como obrigações sociais estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários, encargos sociais e outras remunerações (a)	59.600	51.601	130.752	117.836
Programa de pagamento baseado em ações (b)	9.644	9.137	9.644	9.137
Total	69.244	60.738	140.396	126.973
Circulante	59.600	51.601	130.752	117.836
Não circulante	9.644	9.137	9.644	9.137

(a) outras remunerações

O Grupo Oncoclínicas possui um programa de participações de resultados para os colaboradores de acordo com o resultado apurado a cada exercício. O montante anual a pagar é definido por meio dos resultados e indicadores de desempenho.

(b) pagamento baseado em ações

Refere-se aos impostos sobre o saldo do programa de remuneração de executivos e funcionários, na forma de programa de pagamento baseado em ações, conforme critérios determinados na nota explicativa nº 22.

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Os valores registrados como obrigações tributárias estão assim demonstrados:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRRF	438	322	1.005	623
ISSQN	4.891	1.514	31.600	3.546
PIS e COFINS	7.504	2.266	28.009	19.501
Retenções federais	1.982	1.440	4.239	2.746
Tributos federais parcelados	14.571	15.114	88.333	91.727
IOF	623	343	3.785	2.124
Outros	294	234	3.360	3.085
Total	30.303	21.233	160.331	123.352
Circulante	23.690	14.620	123.399	86.405
Não circulante	6.613	6.613	36.932	36.947

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

Controladas e Coligadas Adquiridas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Centro Paulista de Oncologia S.A.	1.609	1.608	1.609	1.608
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Ltda	4.219	4.135	4.219	4.135
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda.	1.259	1.234	1.259	1.234
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	37.393	36.141	37.566	36.309
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	20.335	19.653	20.416	19.732
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	1.894	2.009	1.895	2.009
Utraimagem Ltda.	-	-	926	1.252
Multihemo Serviços Médicos S.A.	-	-	53.278	51.629
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	-	-	27.074	27.110
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	-	-	19.668	19.040
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	-	-	21.539	20.910
Grupo CAM/CLION	-	-	21.650	21.302
Clínica de Mastologia da Bahia S.A.	-	-	892	857
Instituto Paulista de Oncologia e Cuidados Paliativos Ltda.	-	-	2.244	2.214
Oncoclínicas Participações Minas Gerais S.A.	-	-	3.855	3.780
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda. – Kaplan Uruguaiana	-	-	-	664
Oncohemato Recife Ltda.	-	-	-	60.216
Total	66.709	64.780	218.090	274.001
Circulante	11.483	10.385	161.601	204.962
Não circulante	55.226	54.395	56.489	69.039

O saldo de contas a pagar por aquisição pode ser classificado conforme abertura a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar por aquisição de participação	5.478	5.370	57.372	118.030
Opções de venda (a)	1.894	2.009	2.787	2.867
Earnouts (b)	59.337	57.401	157.931	153.104
Total de aquisições a pagar	66.709	64.780	218.090	274.001

(a) opções de venda são disposições contratuais que conferem aos sócios vendedores das sociedades adquiridas o direito de vender parcelas adicionais de suas ações à Companhia (compradora), em momento futuro e sob condições previamente acordadas em contrato. Dessa forma, a Companhia assume a obrigação de adquirir tais participações adicionais caso as opções sejam exercidas.

(b) *earnouts* são valores atrelados a metas de desempenho futuro da empresa adquirida, essas metas podem estar relacionadas a receitas, lucros ou outros indicadores de desempenho conforme contratos.

As contas a pagar por aquisições de Sociedades contemplam os Contratos de Compra e Venda e sobre esses valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas de 100% do CDI e/ou IPCA e IGP-M.

A Companhia, em determinados processos de combinações de negócios, estabeleceu cláusulas de contraprestações contingentes, que foram determinadas com base nos respectivos valores justos, cujo montante, em 31 de março de 2026 é de R\$157.931 (R\$153.104 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das contas a pagar por aquisições está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	102.373	432.974
Juros incorridos	211	4.990
Descontos obtidos	-	(321)
Variação Cambial	-	(56)
Ajuste a valor presente e ajuste a valor presente (i)	2.484	2.945
Pagamento de principal	(21.575)	(21.005)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(3.337)
Saldo em 31 de março de 2025	83.493	416.190
Saldo em 31 de dezembro de 2025	64.780	274.001
Juros incorridos	2.009	6.611
Ajuste a valor justo e ajuste a valor presente (i)	(80)	132
Pagamento de principal	-	(56.925)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(5.729)
Saldo em 31 de março de 2026	66.709	218.090

(i) Refere-se a ajuste a valor presente e ajuste a valor justo das contraprestações assumidas nas combinações de negócio.

Fluxo de liquidação	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	9.720	10.385	146.071	204.959
2027	5.397	5.371	19.079	18.697
2028	51.592	49.024	52.382	49.795
2029	-	-	558	550
Total	66.709	64.780	218.090	274.001

20. OUTROS PASSIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Direito de exclusividade (a)	3.526	3.812	34.169	36.038
Dana Farber (b)	45.323	47.803	45.323	47.803
Outras contas a pagar	18.671	18.102	32.650	27.237
Passivos contratuais (e)	-	46.000	-	66.000
Resgate de ações (c)	-	-	3.999	7.838
Parceria a pagar CSSJ	-	-	16.970	16.970
Operação HSI	-	-	2.343	4.669
Salto Itu (d)	-	-	7.217	13.843
Total	67.520	115.717	142.671	220.398
Circulante	32.595	77.459	94.292	157.717
Não circulante	34.925	38.258	48.379	62.681

a) Saldo a pagar referente ao direito de exclusividade dos serviços médicos, cujo objetivo é manter o quadro de profissionais com excelência nos serviços médicos e referência de mercado, conforme contratos firmados entre as partes, com prazo médio de duração de 4 anos.

- b) Saldo a pagar referente ao ativo intangível reconhecido conforme contrato junto ao Instituto Dana Farber, com vencimento final no ano de 2030.
- c) Em conformidade com o Acordo de Acionistas celebrado entre a Companhia e os acionistas titulares das ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia, foi aprovado o resgate da totalidade dessas ações, com o consequente cancelamento da referida classe acionária. A operação foi realizada sem redução do capital social e resultou, após sua conclusão, na extinção da classe de ações preferenciais resgatáveis. O saldo a pagar refere-se aos valores ainda não liquidados junto aos respectivos acionistas.
- d) Saldo a pagar referente a acordo com a Unimed Salto / Itu ("Unimed Salto Itu") para a prestação de serviços médicos ambulatoriais oncológicos e de terapias sistêmicas imunomediadas pelo prazo de 30 anos.
- e) Refere-se a saldo de recebimentos antecipados da Unimed do Brasil, a ser compensado por meio de abatimento em faturas futuras a serem emitidas pelo Grupo, relativas à produção de serviços assistenciais a serem prestados. O referido saldo foi integralmente liquidado no primeiro trimestre de 2026.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

O Grupo Oncoclínicas registra provisões para fazer face aos seus passivos potenciais. Com base nas informações de seus assessores jurídicos, na análise dessas questões e atendendo à probabilidade de perda de cada ação judicial, foi constituída uma provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas, para as quais a saída de caixa seja provável.

As provisões para riscos ficaram assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cível	-	38	24.824	23.367
Tributárias	-	-	6.549	3.760
Trabalhistas	692	906	7.575	7.392
	692	944	38.948	34.519

As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a pedidos de indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária.

O Grupo registrou um montante de R\$16.855 referente a processos relacionados a combinação de negócio, cujos respectivos fatos geradores são anteriores à data de aquisição da referida controlada pelo Grupo Oncoclínicas. O valor total dessas demandas é indenizável pelos vendedores ao Grupo e, portanto, o reconhecimento desse valor foi efetuado em contrapartida ao ativo indenizatório durante o período de mensuração, conforme determina o IFRS 3/CPC 15. Adicionalmente, do saldo total provisionado, o montante de R\$6.502 refere-se a processos indenizáveis pelos vendedores ao Grupo.

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.218	50.907
Atualização de ativo indenizável	-	1.343
Reversão de provisões	(424)	(4.813)
Constituições	80	1.867
Saldo em 31 de março de 2025	9.874	49.304
Saldo em 31 de dezembro de 2025	944	34.519
Atualização de ativo indenizável	-	4.363
Reversão de provisões	(2.281)	(8.720)
Constituições	2.029	9.346
Ativo mantido para venda	-	(560)
Saldo em 31 de março de 2026	692	38.948

O Grupo Oncoclínicas acompanha os processos administrativos e judiciais em que ela figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião de seus assessores jurídicos, classifica as demandas de acordo com a probabilidade de perda. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e status de julgamento e, se necessário, é feita a reclassificação dos riscos desses processos.

Perdas possíveis, não provisionadas

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Cível (i)	77.257	73.467	136.045	130.966
Trabalhistas (ii)	4.521	4.297	45.966	42.517
Tributária (iii)	71.114	64.140	115.616	101.477
	152.892	141.904	297.627	274.960

O valor para as ações classificadas como possíveis para as investidas definidas como mantidas para venda é de R\$52.979 e compõe os saldos apresentados no quadro acima.

(i) as provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

Adicionalmente, a Companhia é parte em processos judiciais e arbitrais, dentre os quais destacam-se:

- a) procedimento arbitral no qual vendedores de empresa adquirida questionam supostos descontos relacionados a perdas indenizáveis;
- b) ação judicial proposta por ex-administrador visando à anulação de sentença arbitral que o condenou ao pagamento de multa e indenização por alegado descumprimento contratual; e

(ii) as provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária. Não há processo individualmente relevante.

(iii) as provisões de natureza tributárias estão relacionadas a cobrança de tributos supostamente não recolhidos ou recolhidos a menor, dentre os quais destacamos os seguintes.

Autuação na Companhia, no Município do Rio de Janeiro referente a suposto recolhimento a menor de Imposto Sobre Serviços (ISS). A Autuação foi impugnada no âmbito administrativo com prognóstico de chance de êxito possível (70%) e encontra-se com sua exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R\$ 67.284.

A Receita Federal do Brasil autuou uma empresa investida da Companhia, alegando falta de recolhimento das contribuições previdenciárias e de terceiros sobre a folha de empregados, com multas e juros. As autuações foram impugnadas no âmbito administrativo, com prognóstico de chance de êxito possível (70%), e encontram-se com exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R\$18.530. Em caso de decisão desfavorável, ambas serão classificadas como perdas indenizáveis.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo do julgamento e se haverá desembolso relativo aos processos administrativos e judiciais.

A Companhia e suas controladas não possuem contingências relevantes decorrentes de incertezas tributárias relacionadas aos tributos incidentes sobre o lucro.

Os depósitos judiciais, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão assim demonstrados:

Depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cível	-	-	214	290
Tributária (i)	21.129	20.516	70.050	67.648
Trabalhista (ii)	1.356	724	2.992	2.142
Total	22.485	21.240	73.256	70.080

A Companhia realizou depósitos judiciais incluindo discussões jurídicas relacionadas matérias tributárias, cíveis e trabalhistas, no qual destacamos os seguintes depósitos:

(i) depósitos judiciais em mandados de segurança que pretendem assegurar a inclusão de débitos na Autorregularização Incentivada da Receita Federal, disciplinada pela Lei nº 14.740/2023. O montante total depositado para essa discussão é de R\$59.339;

Depósitos judiciais em ações consignatórias que pretendem afastar a cobrança de ICMS superior ao valor devido em importação de equipamentos cirúrgicos, o valor total dos depósitos chega ao montante de R\$1.842;

Depósito parcial de PIS/COFINS e IR/CSLL nos autos de processos judiciais que discutem teses tributárias que pretendem reduzir a base de cálculo desses tributos, totalizando montante de R\$8.222 de depósito;

(ii) diversos depósitos judiciais referentes as reclamações trabalhistas em andamento.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$4.561.568 totalmente integralizado, representado por 1.132.929.494 (um bilhão, cento e trinta e dois milhões, novecentos e vinte e nove mil, quatrocentos e noventa e quatro) ações ordinárias.

Gastos com ofertas de ações

Os custos de transações incorridos pela Companhia na captação de recursos por meio de emissões de oferta pública e distribuição de ações totalizam R\$153.999 em 31 de março de 2026 (R\$153.999 em 31 de dezembro de 2025). Esses custos foram contabilizados em conta redutora do capital social, de forma

destacada no patrimônio líquido.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o quadro acionário é composto por:

Acionista	Posição em 31 de março de 2026		Posição em 31 de dezembro de 2025	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Josephina II	2,86%	32.384.734	2,86%	32.384.734
Administração	0,11%	1.209.575	0,52%	5.868.857
Josephina III	14,77%	167.498.778	18,31%	207.498.778
Tesouraria	1,30%	14.727.103	1,30%	14.727.103
Free Float	45,45%	514.943.593	41,50%	470.284.311
Latache	14,62%	165.611.657	14,62%	165.611.657
Mak Capital	6,31%	71.432.594	6,31%	71.432.594
Geribá Participações 18	5,90%	66.834.330	5,90%	66.834.330
BRB - Banco de Brasília	8,68%	98.287.130	8,68%	98.287.130
Total	100,00%	1.132.929.494	100,00%	1.132.929.494

b) Ações em tesouraria

O total de ações em tesouraria em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é conforme demonstrado a seguir:

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Preço unitário médio	5,94604	5,94604
Quantidade de ações	14.727.103	14.727.103
Total	87.567	87.567

Em 31 de março de 2026, o valor de mercado das ações ordinárias mantidas em tesouraria, com base na cotação de R\$ 1,54 (um real e cinquenta e quatro centavos) por ação, totalizava R\$22.680.

c) Pagamento baseado em ações

A Companhia possui um programa de remuneração de executivos/funcionários que consiste em outorgar direitos a valorização de ações (“*Stock Options*”).

O Plano de outorga de ações estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Os pagamentos baseados em ações e liquidados em ações para empregados e executivos da Companhia são mensurados pelo valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga. A determinação do valor justo das opções de compra outorgadas a todos beneficiários do programa, considera o desenvolvimento de estimativas específicas das premissas para cálculo dos valores justos desses instrumentos, incluindo o preço da ação objeto, preço do exercício da opção, taxa de juros livre de mercado, taxa de dividendos, volatilidade, tempo de vida dos instrumentos, período de carência. O método de *Black & Scholes* foi o adotado pela Companhia para avaliação destes instrumentos.

Para fins de mensuração e reconhecimento, a Companhia acessou os critérios estabelecidos pelo CPC 10(R1) /IFRS 2 considerando o programa como *equity settle*, sendo que o saldo mantido no passivo é decorrente das obrigações tributárias e previdenciárias que serão recolhidos pela Companhia em caixa.

A Companhia reconheceu no patrimônio líquido o montante de R\$ 2.614 em 31 de março de 2026 (R\$ 3.364 em 31 de março de 2025), decorrente das opções adquiridas no período, no âmbito do plano de pagamento baseado em ações.

23. RECEITAS

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

Descrição	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta:		
Serviços de saúde	329.446	277.177
Impostos sobre vendas e outras deduções:		
PIS sobre vendas	(2.088)	(1.742)
COFINS sobre vendas	(9.636)	(8.038)
ISS sobre vendas	(8.112)	(6.837)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(14.128)	(4.896)
	(33.964)	(21.513)
Receita líquida	295.482	255.664
Descrição	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta:		
Serviços de saúde	1.458.360	1.658.058
Impostos sobre vendas e outras deduções:		
PIS sobre vendas	(9.050)	(10.146)
COFINS sobre vendas	(41.814)	(46.886)
ISS sobre vendas	(38.460)	(42.726)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(208.265)	(65.144)
	(297.589)	(164.902)
Receita líquida	1.160.771	1.493.156

A receita bruta inclui receitas a faturar que se referem a serviços prestados, porém não processados junto às operadoras de saúde, no Brasil e nos Estados Unidos da América, advindo principalmente de sua investida Boston Lighthouse Innovations Inc. (R\$972 em 31 de março de 2026 e R\$1.670 em 31 de março de 2025).

Estes serviços são reconhecidos no resultado com base no estágio de conclusão do serviço prestado na data de apresentação das informações financeiras intermediárias. Adicionalmente a receita bruta contempla contratos com operadoras que são atrelados a remuneração fixa para cada paciente oncológico em um determinado período acordado de tratamento. O registro tem como sua contrapartida registrada no contas a receber de clientes em cumprimento das normas contábeis vigentes.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a receita bruta da Companhia é composta por diversos clientes, sendo que somente um deles apresentou participação individual de 10%. Os demais clientes, considerados individualmente, representaram percentuais inferiores a 9% da receita líquida da Companhia. Adicionalmente, os três clientes com a maior concentração combinados possuem uma participação inferior a 26% na receita bruta total da Companhia.

24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Custos médicos e medicamentos	(183.440)	(182.136)
Pessoal, encargos e bônus	(67.647)	(64.467)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(3.121)	(4.007)
Despesas com serviços de terceiros	(78.658)	(74.227)
Aluguel de imóveis e condomínios	(1.473)	(1.041)
Despesa com infraestrutura	(4.371)	(2.668)
Despesas com Viagens	(1.813)	(2.206)
Uso e consumo	(1.082)	(832)
Despesas com comunicação	(2.321)	(7.467)
Depreciação e amortização	(25.506)	(23.283)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	252	344
CSO - Rateio de despesas (i)	73.657	102.473
Outras receitas despesas	11.434	(21.076)
	(284.089)	(280.593)
Custos dos serviços prestados	(191.954)	(192.442)
Despesas gerais e administrativas	(93.530)	(72.546)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.395	(15.605)
Total	(284.089)	(280.593)
	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Custos médicos e medicamentos	(843.002)	(936.140)
Pessoal, encargos e bônus	(187.351)	(216.912)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(3.121)	(4.007)
Despesa com serviços de terceiros	(133.548)	(147.085)
Aluguel de imóveis e condomínios	(5.377)	(4.474)
Despesas com Infraestrutura	(16.807)	(15.954)
Despesa com viagens	(3.131)	(4.961)
Uso e consumo	(9.810)	(13.021)
Despesas com comunicação	(2.841)	(7.809)
Depreciação e amortização	(72.539)	(74.109)
Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida (ii)	(148.311)	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(626)	2.946
Ajuste a valor justo de ativos mantidos para venda (iii)	10.574	-
Outras receitas e despesas	(26.519)	(30.007)
	(1.442.409)	(1.451.533)
Custos dos serviços prestados	(961.321)	(1.080.912)
Despesas gerais e administrativas	(313.071)	(358.844)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(168.017)	(11.777)
Total	(1.442.409)	(1.451.533)

i) Rateio: trata-se do rateio de custos e despesas do centro de serviços compartilhado do Grupo Oncoclínicas, centralizado na Controladora e rateado para as suas controladas, conforme critérios definidos

pela administração;

ii) Refere-se substancialmente ao registro de provisão para perdas esperadas sobre os saldos de contas a receber, conforme mencionado na nota explicativa nº 06;

iii) Refere-se ao ajuste a valor justo dos ativos reclassificados para mantidos para venda, conforme mencionado na nota explicativa nº01.

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras		
Rendimentos de aplicações financeiras	2.133	37.889
Descontos obtidos	26	16
Juros ativos s/ empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	18.336	25.229
Instrumento passivo financeiro derivativo (“swap”)	8.137	29.136
Variação cambial positiva	4.060	13.909
Pis/Cofins Sobre Receita Financeira	(1.183)	(2.984)
Ajuste a valor justo	1.903	10.668
Outras receitas financeiras	4.945	1.032
	38.357	114.895
Despesas financeiras		
Despesas de juros e custos sobre empréstimos	(47.036)	(35.685)
Despesas de juros e custos sobre debêntures	(35.371)	(60.464)
IOF	(4.011)	(1.905)
Despesas de juros sobre aquisições	(2.009)	(211)
Tarifas bancárias	(741)	(28)
Variação cambial passiva	(1.174)	(1.742)
Descontos concedidos	(1.136)	(295)
Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas	(20.159)	(6.654)
Instrumento passivos financeiro derivativo (“swap”)	(5.605)	(31.572)
Juros sobre passivos de arrendamento	(1.581)	(1.640)
Ajuste a valor justo e Ajuste a valor presente	(28.360)	(48.741)
Outras despesas financeiras	(4.984)	(4.275)
	(152.167)	(193.212)
Resultado financeiro	(113.810)	(78.317)

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras		
Rendimentos de aplicações financeiras	4.606	48.610
Descontos obtidos	298	736
Juros ativos sobre empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	766	823
Instrumento passivo financeiro derivativo (“swap”)	8.137	29.136
Variação cambial positiva	4.105	13.968
Pis/Cofins Sobre Receita Financeira	(3.535)	(5.004)
Ajuste a valor justo	1.904	13.485
Outras receitas financeiras	11.985	7.013
	28.266	108.767
Despesas financeiras		
Despesas de juros e custos sobre empréstimos	(52.194)	(51.961)
Despesas de juros e custos sobre debêntures	(55.496)	(85.028)
IOF	(5.992)	(5.478)
Despesas de juros sobre aquisições	(6.611)	(4.990)
Tarifas bancárias	(1.281)	(258)
Variação cambial passiva	(1.196)	(1.798)
Descontos concedidos	(1.526)	(2.527)
Instrumento passivos financeiro derivativo (“swap”)	(5.605)	(31.572)
Juros sobre passivos de arrendamento	(18.644)	(15.643)
Ajuste a valor justo e Ajuste a valor presente	(29.031)	(52.386)
Outras despesas financeiras	(7.811)	(5.294)
	(185.387)	(256.935)
Resultado financeiro	(157.121)	(148.168)

26. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível ao acionista da Companhia, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Em 31 março de 2026, a Companhia possui 14.785.117 (14.785.191 em 31 de março de 2025) ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante da combinação de negócio com a sociedade Unity Participações, para as quais seu exercício não está vinculado a condições contingentes e 108.513.010 ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante do aumento de capital realizado em novembro de 2025, sendo consideradas para o resultado básico por ação.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

Em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025, a Companhia possuía ações relacionadas ao programa de pagamento baseado em ações. Considerando o resultado líquido apurado no exercício findo em 31 de março de 2026, que apresentou prejuízo, tais instrumentos foram considerados antidilutivos e, portanto, não foram incluídos no cálculo do prejuízo diluído por ação.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores		
Prejuízo por ação básico e diluído:	(364.204)	(146.494)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação e bônus de subscrição	881.304.996	597.377.413
Prejuízo básico e diluído por ação – em reais (R\$)	<u>0,41330</u>	<u>(0,2511)</u>

27. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e em torno de 40% de suas controladas são optantes pelo regime de tributação do lucro real, as demais controladas são optantes pelo regime de tributação lucro presumido.

Os encargos de impostos sobre a renda podem ser assim demonstrados:

	Consolidado	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Sociedades optantes pelo lucro presumido (a)	11.568	7.563
Sociedades optantes pelo lucro real (b)	(9.010)	32.404
	<u>(2.558)</u>	<u>39.967</u>

(a) Encargo de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro presumido:

	Consolidado	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receitas		
Serviços	213.506	262.897
Total	<u>213.506</u>	<u>262.897</u>
Presunção IR - 8%	17.080	21.032
Presunção CS - 12%	25.621	31.548
Demais Receitas	14.700	4.419
Despesa Imposto IR	4.767	3.818
Despesa Imposto CS	3.629	3.237
Adicional (10% sobre o excedente)	3.172	508
Total da Despesa de imposto de renda e contribuição social	<u>11.568</u>	<u>7.563</u>

(b) Encargos de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro real:

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(364.161)	(137.184)
Alíquota nominal	34%	34%
Receita nominal	123.815	46.643
Ajustes a despesa (receita) nominal		
Resultado de equivalência patrimonial	(88.992)	(11.539)
Outras diferenças permanentes, líquidas	(416)	(3.751)
Créditos tributários não constituídos (*)	(34.450)	(40.663)
Despesa efetiva	(43)	(9.310)
Correntes	(43)	(18.106)
Diferidos	-	8.796
	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(436.099)	(92.007)
Alíquota nominal	34%	34%
Receita nominal	148.274	31.282
Ajustes a despesa (receita) nominal		
Resultado de equivalência patrimonial	904	4.943
Outras diferenças permanentes, líquidas	(1.885)	(2.001)
Efeito da tributação de controladas pelo lucro presumido	(4.887)	13.771
Créditos tributários não constituídos (*)	(144.964)	(87.962)
Despesa efetiva	(2.558)	(39.967)
Correntes	(29.950)	(67.140)
Diferidos	27.392	27.173

(*) Os saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias apuradas em exercícios anteriores e no período de três meses findo em 31 de março de 2026 são constituídos quando da existência de histórico de lucro tributável e com base no estudo de realização elaborado pela Companhia, que considera um prazo de 10 anos. Dessa forma, os saldos em questão não estão suportados pelo plano de recuperabilidade da Companhia e, portanto, não foram constituídos créditos tributários sobre esses montantes.

Impostos de renda diferido ativo

A composição do imposto diferido decorrente de adições e exclusões temporárias, e prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, são demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	-	-	66.017	64.189
Provisão para perdas de créditos esperadas e glosa	-	-	43.958	17.854
Provisão sobre participação nos lucros	-	-	1.526	1.220
Provisão fornecedores e riscos	-	-	199	3.169
Provisão para bônus	-	-	2.529	843
Arrendamentos	-	-	27.841	26.563
Ajuste a valor recuperável de ativos "Impairment"	-	-	3.803	3.803
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	-	-	7.265	7.273
Custos de captação de empréstimos	-	-	113	339
Variação cambial	-	-	-	(9)
Autorregularização (*)	3.607	3.607	34.262	34.261
Total	3.607	3.607	187.513	159.505
Passivo de arrendamento	-	-	(117)	(112)
Total	3.607	3.607	187.396	159.393

(*) Refere-se a créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL que foram incluídos no Programa de Autorregularização mencionado na nota explicativa nº 21. Esses créditos serão compensados com os valores provisionados na rubrica de obrigações tributárias, assim que a Receita Federal do Brasil deferir a adesão da Companhia ao referido programa.

Adições e exclusões temporárias

O Grupo Oncoclínicas apura o imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, sob as alíquotas de 25% e 9% respectivamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para ser realizado, com base em projeções de resultados que são elaboradas em linha com cenários econômicos futuros, podendo sofrer oscilações.

Fundamentada nas projeções de lucros tributáveis futuros e observância ao CPC 32, a Companhia reconhece ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que serão revisados a cada data de balanço e se necessário, serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A expectativa de realização do crédito constituído está demonstrada conforme quadro abaixo:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	3.607	3.607	110.360	87.758
2027	-	-	35.764	27.618
2028	-	-	6.819	4.975
2029	-	-	4.295	4.295
2030	-	-	4.578	4.295
2031 em diante	-	-	25.580	30.452
Total	3.607	3.607	187.396	159.393

(c) Impostos de renda diferido passivo – Consolidado

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Diferido mais/menos valia de imobilizado referente a combinações de negócios	1.636	1.636
Diferido de aproveitamento fiscal do ágio	73.649	73.038
Total	75.285	74.674

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

(a) Fatores de risco financeiro

O Grupo Oncoclínicas possui exposição para os seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. A administração do Grupo tem a responsabilidade global para o estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

A estrutura de gerenciamento de risco do Grupo Oncoclínicas foi estabelecida para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo Oncoclínicas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. O Grupo Oncoclínicas, por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo Oncoclínicas incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro e da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é principalmente decorrente dos saldos em instituições financeiras (conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos), das contas a receber de clientes, das contas a receber pela venda de participações societárias, entre outros.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é demonstrada como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	4	43.816	144.180	112.102	509.549
Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	5	-	3.054	12.256	8.696
Instrumentos derivativos - swap ativo	5	-	2.427	-	2.427
Contas a receber de clientes	6	279.961	120.473	1.573.499	1.489.984
Depósitos judiciais	21	22.485	21.240	73.256	70.080
Vendas de participações societárias	9	44.610	10.950	47.269	11.856
Partes relacionadas	29	829.125	1.198.597	15.081	32.756
Ativo indenizatório	11	11.001	11.001	35.600	46.058
Total		1.230.998	1.511.922	1.869.063	2.171.406

Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os saldos mantidos em conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo Oncoclínicas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente/convênio. Contudo, a administração considera o histórico de cada cliente em sua avaliação considerando o risco de não pagamento.

O gerenciamento deste risco é efetuado visando garantir a totalidade do recebimento da receita proveniente dos convênios. O risco é atenuado pela possibilidade de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

Perdas por redução ao valor recuperável

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes	6	690.237	515.505	2.840.558	2.535.092
Provisão para perdas esperadas e glosas	6	(410.276)	(395.032)	(1.378.293)	(1.045.108)
		279.961	120.473	1.462.265	1.489.984
% da provisão sobre saldo das contas a receber de clientes		59,44%	76,63%	48,52%	41,23%

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a provisão para perdas de créditos esperadas refere-se, principalmente, a glosas apontadas por convênios durante o ano, e a baixa expectativa de recebimentos de acordo com o prazo vencido do crédito. A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

Demais ativos financeiros

Os saldos decorrentes de valores a receber por venda de participações societárias representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A abordagem do Grupo Oncoclínicas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições

normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo Oncoclínicas.

Diante do cenário de estresse causado pelo não cumprimento dos *covenants* financeiros a Companhia convocou assembleias para obter perdão (“*waiver*”) pelo descumprimento dos indicadores financeiros estabelecidos em contrato e, até o momento, não há declaração, por parte dos credores, do vencimento antecipado das dívidas. Atualmente, a Companhia está em negociação com credores para regularizar a situação, incluindo possível repactuação das dívidas (novos prazos, taxas e garantias). Adicionalmente, a Companhia iniciou discussão de *standstill* com credores financeiros, afins de preservar a liquidez da Companhia enquanto mantem discussões a respeito do reperfilamento de suas dívidas.

Em razão do *standstill* e medida cautelar terem validade inferior há 12 meses contados a partir de 31 de março de 2026, a Companhia reclassificou todo o saldo de empréstimos e financiamentos e debêntures para o curto prazo, seguindo as premissas da IAS 1 e IFRS 18.

Com base nos fatores descritos na Nota Explicativa nº 01, a Administração concluiu que existe incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. A continuidade das operações depende substancialmente do êxito das negociações em curso com credores, da obtenção de *waivers* ou da reestruturação das obrigações financeiras, da adequação da estrutura de capital e da melhoria da geração de caixa operacional.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo Oncoclínicas e os passivos financeiros derivativos que são liquidados em uma base líquida pelo Grupo Oncoclínicas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

				Controladora					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	31/03/2026	Total Fluxo Futuro	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Fornecedores	14	281.084	281.084	281.084	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.759.804	2.547.002	2.547.002	-	-	-	-	-
Debêntures	16	932.135	1.253.187	1.253.187	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	695	695	695	-	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	3.526	6.197	2.069	977	840	840	840	631
Dana Farber	20	45.323	70.748	13.548	14.300	14.300	14.300	14.300	-
Partes relacionadas	29	920.018	1.057.183	436.227	421.811	199.145	-	-	-
Passivos de arrendamentos	13.2	51.099	72.349	10.775	12.123	11.397	10.926	10.129	16.999
Contas a pagar por aquisições	19	66.709	66.852	9.864	5.397	51.591	-	-	-
Total		4.060.393	5.355.297	4.554.451	454.608	277.273	26.066	25.269	17.630

				Consolidado					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	31/03/2026	Total Fluxo Futuro	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Fornecedores	14	1.195.036	1.195.036	1.195.036	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.905.009	2.694.021	2.694.021	-	-	-	-	-
Debêntures	16	1.425.761	1.867.273	1.867.273	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	695	695	695	-	-	-	-	-
Parcerias	20	26.530	33.957	26.714	7.243	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	34.169	42.927	14.524	13.832	5.369	5.866	1.704	1.632
Resgate de ações	20	3.999	3.999	3.999	-	-	-	-	-
Dana Farber	20	45.323	70.748	13.548	14.300	14.300	14.300	14.300	-
Partes relacionadas	29	11.368	11.368	11.368	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamentos	13.2	512.972	1.438.890	78.280	97.653	88.305	82.822	77.080	1.014.750
Contas a pagar por aquisições	19	218.090	220.079	147.339	19.677	52.433	630	-	-
Total		5.378.952	7.578.993	6.052.797	152.705	160.407	103.618	93.084	1.016.382

(i) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco da taxa de juros do Grupo Oncoclínicas decorre de empréstimos e financiamentos, debêntures, saldos de mútuos e saldos a pagar referente as aquisições de empresas de longo prazo.

O Grupo Oncoclínicas monitora sua exposição à flutuação na taxa de juros básicos, decorrente de instrumentos de dívida, e realiza testes de sensibilidade em diferentes taxas no seu planejamento financeiro para assegurar liquidez mesmo nos cenários de maior variação dos juros.

Análise de sensibilidade de juros

Em 31 de março de 2026, a exposição da Companhia ocorre em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

Indexadores	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%
Taxa CDI (a.a.)	12,40%	12,40%	15,50%	18,60%
Taxa IGPM (a.a.)	3,46%	3,86%	4,83%	5,79%
Taxa IPCA (a.a.)	4,31%	4,71%	5,89%	7,07%
TJLP	9,13%	9,13%	11,41%	13,70%

Adicionalmente, a Companhia possui contratos com taxas prefixadas que não foram incluídos na mensuração dos cenários acima, por não estarem sujeitos à variação dos indexadores de mercado.

Para a análise de sensibilidade dos juros, utilizou-se como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais de 2026, informadas no relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil (<https://www.bcb.gov.br>), em 10 de abril de 2026. Já os cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados são como seguem:

		Controladora			
Ativos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	37.664	37.664	38.832	39.999
Vendas de participações societárias	CDI	44.610	44.610	45.993	47.376
Partes relacionadas	CDI	829.125	829.125	854.828	880.531
		911.399	911.399	939.653	967.906
Efeito de ganho (perda)			-	28.254	56.507

		Controladora			
Passivos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(120.627)	(120.627)	(124.366)	(128.106)
Cri	CDI	(574.874)	(574.874)	(592.695)	(610.516)
Debêntures	CDI	(932.135)	(932.135)	(961.031)	(989.927)
Partes relacionadas	CDI	(920.018)	(920.018)	(948.539)	(977.059)
FINEP	TJLP	(48.877)	(48.877)	(49.993)	(51.108)
Cri	IPCA	(393.689)	(395.264)	(399.063)	(402.862)
Aquisições	IPCA	(66.709)	(66.976)	(67.761)	(68.547)
		(3.056.929)	(3.058.771)	(3.143.448)	(3.228.125)
Efeito de ganho (perda)			(1.842)	(86.519)	(171.196)
Efeito de ganho (perda) líquido			(1.842)	(58.265)	(114.689)

		Consolidado			
Ativos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	59.754	59.754	61.606	63.459
Títulos e valores mobiliários	CDI	12.256	12.256	12.636	13.016
Vendas de participações societárias	CDI	47.269	47.269	48.734	50.200
Partes relacionadas	CDI	15.081	15.081	15.549	16.016
		134.360	134.360	138.525	142.691
Efeito de ganho (perda)			-	4.165	8.331

		Consolidado			
Passivos	Indexador	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(236.696)	(236.696)	(244.034)	(251.371)
Cri	CDI	(574.874)	(574.874)	(592.695)	(610.516)
Financiamentos	CDI	(10.746)	(10.746)	(11.079)	(11.412)
Debêntures	CDI	(1.425.761)	(1.425.761)	(1.469.960)	(1.514.158)
FINEP	TJLP	(48.877)	(48.877)	(49.993)	(51.109)
Financiamentos	IPCA	(16.263)	(16.328)	(16.520)	(16.711)
CCB/Capital de Giro	IPCA	(321)	(322)	(326)	(330)
Cri	IPCA	(393.689)	(395.264)	(399.063)	(402.062)
Aquisições	IPCA	(191.015)	(191.015)	(196.937)	(202.858)
Partes relacionadas	CDI	(11.368)	(11.368)	(11.721)	(12.073)
Aquisições	IGPM	(27.074)	(27.182)	(27.443)	(27.705)
		(2.936.684)	(2.938.433)	(3.019.771)	(3.100.305)
Efeito de ganho (perda)			(1.749)	(83.087)	(163.621)
Efeito de ganho (perda) líquido			(1.749)	(78.922)	(155.290)

A Companhia considera que a variação de 25% e 50% representam uma sensibilidade apropriada considerando a variação histórica dos respectivos indicadores no período analisado.

(iv) Risco cambial

A Companhia atua majoritariamente no mercado nacional e seus direitos e obrigações são em sua quase totalidade, em moeda nacional. A Companhia possui política de gestão de riscos, onde determina que contratos que possam gerar risco cambial e que possam impactar de forma relevante as Informações Financeiras da Companhia, devem ser adotadas medidas de proteção e minimização deste impacto por parte da administração.

No início de março de 2026, as dívidas vigentes com exposição cambial foram encerradas. Dessa forma, a Companhia não possui mais risco de exposição cambial.

Adicionalmente, em 09 de março de 2026, a Companhia optou por encerrar algumas das operações de *hedge accounting* anteriormente contratadas, que vinham sendo registradas e divulgadas conforme quadro abaixo. Esse encerramento antecipado impactou a rubrica de Instrumentos Derivativos em R\$42.712, passando os juros a serem registrados conforme originalmente estabelecidos em contrato (conforme Nota Explicativa nº 16).

O valor justo desses instrumentos na data das Informações Financeiras está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<u>Ativos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	-	2.427	-	2.427
	<u>-</u>	<u>2.427</u>	<u>-</u>	<u>2.427</u>
<u>Passivos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	-	(55.518)	-	(55.518)
Derivativos não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	(695)	-	(695)	-
	<u>(695)</u>	<u>(55.518)</u>	<u>(695)</u>	<u>(55.518)</u>

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)

A Companhia designou formalmente, para fins de *hedge accounting*, certos instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos e financiamentos. O tipo de relação de *hedge* aplicado a tais instrumentos é o *hedge* de valor justo, que é utilizado para compensar variações decorrentes de mudanças no valor justo do passivo atribuível ao risco específico.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Total dos empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 15)	1.905.242	1.886.501
Total instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 28)	695	53.091
Total das debêntures (nota explicativa nº 16)	1.425.761	1.399.343
Total do contas a pagar por aquisição (nota explicativa nº 19)	218.090	274.001
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 04)	(112.102)	(509.549)
Títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 05)	(12.256)	(8.696)
Total da dívida líquida	3.425.430	3.094.691
Total do patrimônio líquido	621.001	1.062.407
Capital total (patrimônio líquido + dívida líquida)	4.046.431	4.157.098
Índice de alavancagem financeira - %	85%	74%

(c) Estimativa do valor justo por meio de resultado

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo, seguem a seguinte hierarquia:

Nível 1: Avaliação de ativos e passivos com base em preços cotados em mercados ativos.

Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros não negociados em mercados ativos, incorporando técnicas adicionais além dos preços cotados no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível mais baixo de entrada significativo não é observável.

A Administração considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado estão próximos de seus valores justos, exceto para saldos relacionados a partes relacionadas, empréstimos, financiamentos e debêntures.

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo incluem instrumentos derivativos (Nível 2) e contraprestações contingentes, opções assumidas em aquisições e passivos em acordos de parcerias (Nível 3). A empresa usa a técnica de fluxo de caixa descontado, baseada no crescimento da receita, custos, despesas e taxa de desconto.

(d) Instrumentos financeiros por categoria

	Mensuração			Controladora	
		Valor Contábil 31/03/2026	Valor Justo 31/03/2026	Valor Contábil 31/12/2025	Valor Justo 31/12/2025
Instrumentos financeiros					
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	43.816	(*)	144.180	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	(*)	3.054	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	-	-	2.427	2.427
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	279.961	(*)	120.473	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	22.485	(*)	21.240	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	44.610	(*)	10.950	(*)
Ativo Indenizatório	Custo amortizado	11.001	(*)	11.001	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	829.125	(*)	1.198.597	(*)
		1.230.998	-	1.511.922	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	281.084	(*)	183.084	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.657.281	1.645.978	973.842	973.423
Empréstimos e financiamentos	Valor justo (nível 2)	102.523	104.681	768.352	768.352
Debêntures	Custo amortizado	932.135	1.128.257	896.764	925.704
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	695	695	55.518	55.518
Direito de exclusividade	Custo amortizado	3.526	(*)	3.812	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	45.323	(*)	47.803	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	920.018	(*)	834.893	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	59.337	59.337	57.401	57.401
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	7.372	(*)	7.379	(*)
		4.009.294	-	3.828.848	-

	Mensuração	Consolidado			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
		31/03/2026	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2025
Instrumentos financeiros					
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	112.102	(*)	509.549	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	12.256	(*)	8.696	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	-	(*)	2.427	2.427
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	1.573.499	(*)	1.489.984	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	73.256	(*)	70.080	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	47.269	(*)	11.856	(*)
Ativo indenizatório	Custo amortizado	35.600	(*)	32.756	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	15.081	(*)	46.058	(*)
		1.869.063	-	2.171.406	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	1.195.036	(*)	1.097.147	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.802.719	1.778.341	1.118.149	1.111.798
Empréstimos e financiamentos	Valor Justo (nível 2)	102.523	104.681	768.352	786.352
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	695	695	55.518	55.518
Debêntures	Custo amortizado	1.425.761	1.681.125	1.399.343	1.484.545
Parcerias	Custo amortizado	26.530	(*)	35.482	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	3.999	(*)	7.838	(*)
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	60.159	(*)	120.041	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	157.931	157.931	153.960	153.960
Direito de exclusividade	Custo amortizado	34.169	(*)	36.038	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	45.323	(*)	47.803	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	11.368	(*)	9.605	(*)
		4.866.213	-	4.849.276	-

(*) Com exceção dos saldos mantidos junto a partes relacionadas, cujas naturezas e condições estão divulgadas na nota explicativa nº 29, e os empréstimos, debêntures e financiamentos, a Administração da Companhia considera que os saldos contábeis dos demais ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado se aproximam dos seus respectivos valores justos após ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas pós-fixadas.

29. PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas foram realizadas de acordo com as condições negociadas entre as partes. São compostas principalmente por contas a receber de sócios, dividendos a receber e a pagar, mútuos a receber e a pagar com empresas ligadas e adiantamentos para futuro aumento de capital:

i) transferência de recursos entre empresas do Grupo (mútuos): A administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são parcialmente eliminados no consolidado. Estes saldos são corrigidos em sua maioria pelo CDI. O saldo remanescente no consolidado é com acionistas não controladores e possui vencimento médio de dois anos.

ii) rateios: são substancialmente serviços compartilhados centralizados e prestados pela controladora, como serviços financeiros (contas a receber e contas a pagar), contabilidade, jurídico, tesouraria, suprimentos, dentre outras que são compartilhados entre as demais entidades do Grupo com base em critérios de rateio que consideram a contribuição de cada entidade para a operação do Grupo. Os pagamentos são realizados em bases mensais e não são atualizados. Esses saldos são substancialmente eliminados nas Informações Financeiras Trimestrais consolidadas.

291 Partes Relacionadas (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Mútuos com sociedades ligadas				
Núcleo de Oncologia da Bahia (i.a)	98.221	101.894	-	-
Cruz Participações Ltda. (Talassa) (i.b)	4	4	-	-
Centro Mineiro de Infusões S.A. (i.b)	2.244	2.199	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Rio De Janeiro Ltda (i.b)	8.499	8.173	-	-
Oncoclínicas Rio de Janeiro S.A. – CTTB (i.b)	10.355	4.798	-	-
Ira Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (i.b)	11.653	10.214	-	-
Itaigara Memorial Hospital Dia Ltda. (i.b)	6.576	9.944	-	-
CAM – Clínica de Assistência à Mulher Ltda. (i.b)	56.666	51.975	-	-
Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda. (i.b)	361	270	-	-
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i.b)	634	13.723	-	-
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i.b)	9.071	8.741	-	-
Onkos Oncologia Participações Ltda. (i.b)	328	199	-	-
Talia Participações Ltda. (i.b)	8	8	-	-
CTC Oncologia S.A. (i.b)	1.733	1.477	-	-
Leste Fluminense S.A. (i.b)	121.995	138.213	-	-
CTR Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda. (i.b)	2.408	2.018	-	-
Unity Participações S.A. (i.b)	888	854	-	-
Radiogroup Participações S.A. (i.b)	18	18	-	-
Ultraimagem Ltda. (i.b)	3.256	2.571	-	-
Clínica Ressonance Ltda (i.b)	452	434	-	-
Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda (i.b)	964	923	-	-
Gmn Grupo De Medicina Nuclear Ltda. (i.b)	466	420	-	-
Oncologia Manaus (i.b)	13	10	-	-
Masto Clínica de Mastologia da Bahia S.A.(i.b)	2.698	2.338	-	-
Cemise Ressonancia Magnetica E Tomografia Computadorizada (i.b)	8.065	7.716	-	-
Pontus Participações S.A.	95.216	89.186	-	-
Instituto Oncoclínicas de Ensino (i.c)	6.470	7.125	6.544	7.197

Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (i.b)	469	560	-	111
Oncologia Kaplan S.A.	2.650	-	-	-
Brasil Memorial Holding S.A.	50	-	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	9.586	-	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i.b)	-	-	973	973
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. (i.b) (i.f)	-	226.109	-	8.064
UMC Imagem Ltda. (i.b) (i.f)	-	9.395	-	10.135
Instituto de Câncer de Brasília Ltda. (i.b)	-	2.578	-	-
Imunomed Clínica de Infusão e Especialidades S.A. (i.b)	-	1.072	-	-
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i.b)	-	10.953	-	-
Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda. (i.b) (i.f)	-	2.285	-	2.285
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. (i.b) (i.f)	-	1.077	-	1.077
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda. (i.b)	-	123	-	-
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. (i.b)	-	7.155	-	-
DMS Participações e Administração Ltda.	-	-	200	200
Instituto Sensumed De Ensino E Pesquisa (i.b)	-	-	50	51
Medsir Médica Scientia Innovation Resear (i.b)	-	-	7.314	7.528
Total de mútuos	462.017	726.752	15.081	37.621
Rateios e outras contas a receber (ii)				
Centro de serviços compartilhados	232.292	343.780	-	8.437
Projeto Obra Unidades	14.529	14.388	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia (i.e)	67.029	67.029	-	-
Outros (i.d)	53.258	46.648	-	-
Total rateios e outras contas a receber	367.108	471.845	-	8.437
Total partes relacionadas ativo	829.125	1.198.597	15.081	46.058

i.a. Refere-se a operações de mútuo e debêntures privadas com Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (NOB), os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9%. Os contratos de mútuo apresentam prazo médio de 2 (dois) anos e podem ser quitados antes do vencimento.

i.b. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e suas investidas diretas e indiretas os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1.9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.c. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e o Instituto de pesquisa Oncoclínicas, os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.d. Refere-se à transferência de despesas entre a Oncoclínicas e suas investidas diretas e indiretas.

i.e. Refere-se a cessão da antecipação dos aluguéis do contrato sob modalidade de *Built to Suit* do cancer center em Belo Horizonte para controlada Cebrom para abatimento parcial dos aluguéis do contrato sob modalidade de *Built to Suit* em Goiânia.

29.2 Dividendos a receber

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Sociedades ligadas:		
Radioterapia Botafogo S.A.	467	467
Centro Mineiro de Infusões S.A.	10.870	10.870
Centro de Tratamento Oncológico S.A.	4.476	4.476
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	288	288
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	4.342	4.342
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	2.418	2.418
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	36.199	36.199
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Ltda.	5.934	5.934
Aliança Instituto de Oncologia Ltda	1.117	1.117
Radiocare Serviços Médicos Especializadas Ltda.	4.636	6.003
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	118	142
CTC Oncologia S.A.	1.002	1.002
Unity Participações S.A.	5.264	5.264
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	876	876
Centro Paulista de Oncologia S.A.	9.217	9.217
Instituto de Oncologia Ribeirão Preto S.A.	86	86
Talassa Oncologia E Participações S.A.	319	319
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	1.046	1.046
Total	88.675	90.066

29.3 Adiantamento para futuro aumento de capital (Ativo)

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Sociedades ligadas:		
Centro Mineiro de Infusões S.A.	2.600	100
Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda – COTE	1.450	1.250
CTC Oncologia S.A.	21	21
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	5.156	5.156
Locus Anatomia Patológica E Citologia Ltda.	102	173
Andromeda Participações Ltda.	-	17.250
Talia Participações Ltda	1.069	749
Oncohematologia Participações	70	70
Unity Participações S.A.	5.680	9.450
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	56	25
Oncologia Participações Ltda.	2	2
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	3.882	5.450
Oncoclínicas Salvador S.A.	200	200
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	6	6
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda. (i.b)	339	-
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	1.390	-

Pontus Participações S.A.	6.200	-
Radioterapia Botafogo S.A.	1.120	-
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda..	299	-
Total	29.642	39.902

29.4 Partes relacionadas (Passivo)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mútuos com sociedades ligadas				
Multihemo Serviços Médicos S.A. (i)	31.547	64.738	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	10.522	44.152	-	-
Centro Paraibano de Oncologia S.A. (i)	12.779	11.168	-	-
Corp Centro de Oncologia de Rio Preto S.A. (i)	28.240	23.713	-	-
Angará Participações S.A. (i)	54.795	41.602	-	-
Clínica de Radioterapia e Quimioterapia de Presidente Prudente S.A. (i)	13.774	11.684	-	-
Instituto de Radioterapia Vitória S.A. (i)	10.495	8.838	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A. (i)	13.291	14.779	-	-
Oncohematologia Participações Ltda. (i)	4.980	4.830	-	-
Serviço de Atendimento Médico e Diagnóstico Ltda.. (i)	12.722	10.381	-	-
Centro Pernambucano de Oncologia S.A. (i)	8.634	7.880	-	-
Imunomed Especialidades e Clínica de Infusão (i)	9.775	7.624	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife Ltda (i)	-	5.369	-	-
Instituto de Hematologia e Oncologia Curitiba Clínica Médica S.A. (i)	10.156	6.052	-	-
Yukon Participações S.A. (i)	34.946	31.614	-	-
Instituto Oncológico De Ribeirão Preto Ltda. (i)	27.020	15.991	-	-
Central De Gestão E Saúde Ltda. (i)	15.032	10.830	-	-
Cemise Ressonância Magnética E Tomografia Computadorizada (i)	3.616	3.450	-	-
Onco Clínica Recife Ltda. (i)	6.904	6.108	-	-
AIO Instituto De Câncer De Manaus (i)	7.098	7.178	-	-
Unidade De Oncologia Clínica E Pediátrica Ltda. (i)	33.821	12.195	-	-
Centro De Quimioterapia Oncoclínicas S.A. (i)	10.884	10.431	-	-
Clion Rio Vermelho S.A (i)	15.244	13.456	-	-
Oncoclínicas Salvador S.A. (i)	6.970	7.145	-	-
Idengene Medicina Diagnostica S. A (i)	25.301	17.474	-	-
Centro De Tratamento De Câncer De Brasília S.A. (i)	15.269	13.083	-	-
Cemise Centro De Medicina Integrada De Sergipe (i)	7.039	6.740	-	-
Cot Centro Oncológico Do Triangulo S.A. (i)	11.438	6.644	-	-
Onco Vida Instituto Especializado De Oncologia Ltda. (i)	11.846	11.333	-	-
ICB Instituto De Câncer Do Brasil Participações (i)	6.897	5.851	-	-
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda (i)	8.644	6.639	-	-
Onco & Hemato Serviços Médicos S.A. (i)	6.937	6.567	-	-
Nos Núcleo De Oncologia De Sergipe S.A. (i)	4.730	3.197	-	-
Oncopar Sul Empreendimentos E Participações Ltda. (i)	2.740	2.171	-	-
Radiocare Serviços Médicos Especializados Ltda.. (i)	7.738	5.318	-	-

Cot Radioterapia Ltda. (i)	1.974	1.598	-	-
Oncologia Participações Ltda. (i)	3.719	3.257	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda. (i)	34.673	22.386	-	-
Clínica Oal Sp De Servicos Medicos Ltda. (i)	38.447	4.962	-	-
Instituto De Oncologia Kaplan S.A (i)	1.629	1.558	-	-
CECON - Centro Capixaba de Oncologia S.A.	1.756	-	-	-
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda – Kaplan Uruguiana	2.455	-	-	-
Neon - Núcleo Especializado Em Oncologia S.A.	562	-	-	-
Onco Participações RJ ES Ltda.	463	-	-	-
Centro de Diagnóstico da Osteoporose Ltda.	278	-	-	-
Pro onco Centro de Tratamento Oncológico S.A.	1.286	-	-	-
Salvador Memorial Empreendimentos Médicos Ltda.	1.887	-	-	-
Oncoclínicas Canoas Clínica de Oncologia Ltda.	1.063	-	-	-
Centro de Tratamento Radioterápico Ltda.	289	-	-	-
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	1.571	-	1.571	-
OC Franquias Ltda.	151	-	-	-
Total de mútuos	584.027	499.986	1.571	-
Outras obrigações				
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	23.653	23.335	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) (iii)	7.892	7.838	-	-
Hematologica Clínica De Hematologia S.A. (vii)	46.253	46.267	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (vii)	1.563	1.562	-	-
Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico (iv)	219.982	219.982	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A.	10	10	-	-
Operação SCP (vi)	12.039	11.999	-	-
AIO - Instituto De Câncer De Brasília Ltda.	1.164	1.021	-	-
Cetro - Centro De Tratamento Oncológico Ltda.	1.048	815	-	-
Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A. (viii)	19.017	19.017	-	-
Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda.	27	27	-	-
COT - Centro Oncológico Do Triangulo S.A.	358	358	-	-
COT - Radioterapia Ltda.	69	69	-	-
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda. (ii)	-	-	4.108	4.108
DMS Participações e Administração Ltda. (ii)	-	-	2.620	2.428
Sinapse Serviços Médicos Ltda.. (ii)	-	-	3.023	3.024
Tiago Giordani Camicia	-	-	46	45
Rateios a pagar	2.916	2.607	-	-
Total rateios e outras contas a receber	335.991	334.907	9.797	9.605
Total partes relacionadas passivo	920.018	834.893	11.368	9.605
Circulante	-	-	11.368	9.605
Não circulante	920.018	834.893	-	-

i. Refere-se à operação de mútuo com as controladas, e são corrigidos por juros de 100% do CDI + 1,9%

a.a. com prazo de vencimento de 2 (dois) anos.

ii. Refere-se a operações de transferência de resultados para sócias participantes no âmbito de Sociedade em Conta de Participação (SCP), as quais não integram o quadro societário do Grupo Oncoclínicas, mas mantêm relação societária indireta por meio dessa estrutura.

iii. Refere-se à obrigação que a Companhia assumiu com as suas controladas Talassa Participações S.A para suprir o resgate de ações junto aos acionistas não controladores. Adicionalmente, contempla a obrigação de integralização de capital junto a Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.

iv. Refere-se à determinados saldos a pagar com a sua controlada, Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico, decorrente de liquidações de obrigações transferidas na operação de reestruturação societária.

vi. Refere-se à transferência de resultados no contrato de parcerias entre as empresas do grupo Oncoclínicas.

vii. Refere-se a movimentos patrimoniais decorrentes de operações de cisões parciais entre as empresas do Grupo.

viii. Refere-se à operação de transferência de despesas via notas de débito.

Resultado de transações com partes relacionadas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita				
Juros sobre mútuo	18.336	25.229	766	823
Despesa				
Juros sobre mútuo	(20.159)	(6.654)	-	-
Rateio de despesas	73.657	102.473	-	-
Custos de serviços prestados (i.e)	(432)	(760)	(2.336)	(2.757)

(i.e) Adicionalmente, o Grupo celebrou contratos de prestação de serviços com sociedades detidas por alguns de seus administradores cujo objeto é a prestação de serviços médicos específicos e determinados em uma ou mais especialidades dentre as desenvolvidas pelo profissional em questão, incluindo a realização de consultas médicas, diagnósticos, prescrição e acompanhamento de tratamentos nas dependências da Companhia e/ou dos parceiros definidos pela Companhia.

29.5 Dividendos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Multihemo Serviços Médicos S.A.	-	-	1.927	1.928
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	-	-	248	248
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	-	-	153	153
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A (NOS)	-	-	844	844
Pro onco Centro de Tratamento Oncológico S.A.	-	-	57	57
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	-	-	281	281
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	-	-	6.230	6.230
Angará Participações S.A.	-	-	2.915	2.915
Yukon Participações S.A.	-	-	1.831	1.831
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	-	-	267	267
COT – Centro Oncológico do Triângulo S.A.	-	-	206	206
Baikal Participações S.A.	-	-	4.693	4.693
CTC Oncologia S.A.	-	-	1.002	1.002
Centro Paulista De Oncologia S.A.	-	-	-	6

Hematológica - Clínica de Hematologia S.A.	-	-	52	51
Radiogroup Participações S.A.	-	-	39	39
Talassa Oncologia E Participações S.A.	-	-	416	416
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda.	-	-	659	1.090
DMS Participações e Administração Ltda	-	-	674	1.643
Centro Paulista de Oncologia S.A.	-	-	7	-
Unity Participações S.A. (i)	4.704	4.704	-	-
Total	4.704	4.704	22.501	23.900

(i) Refere-se a valor recebido através da incorporação total da empresa Céu de Brasília Ltda.

29.6 Adiantamento para futuro aumento de capital (Passivo)

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Controladas:		
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	2.492	2.492
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	2.361	2.361
Total	4.853	4.853

29.7 Remuneração dos administradores

Pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades do Grupo, direta ou indiretamente, incluindo qualquer administrador (executivo ou conselho).

Durante o período findo em 31 de março de 2026, a remuneração dos administradores foi R\$6.186 (R\$6.540 em março de 2025) a título de benefícios de curto prazo, tais como salários, encargos e outros. A título de benefícios de longo prazo, a Companhia reconheceu despesas referente ao programa de outorga de ações virtuais ("Stock Options") no valor de R\$1.417 (R\$2.156 em 31 de março de 2025). Adicionalmente, a Companhia concede determinados benefícios aos administradores, incluindo assistência médica e pagamentos relacionados a cláusulas de non compete. Não existem outros benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão relevantes concedidos aos administradores.

30.SEGUROS

A Companhia tem cobertura de seguros em virtude dos riscos existentes em suas operações. A apólice é feita diretamente pela Oncoclínicas, sendo que os prêmios e os riscos são cobertos para a Companhia conforme foi mencionado na apólice.

O risco e a modalidade do seguro são mencionados abaixo, sendo que os valores e coberturas abrangem todo o Grupo Oncoclínicas.

Modalidade	Cobertura	Vigência
Responsabilidade Civil	R\$11.000	14/12/2026
Responsabilidade Administrativa D&O	R\$240.000	06/01/2027
Responsabilidade Profissional E&O	R\$30.000	18/12/2026
Patrimonial	R\$110.00	01/03/2027

31. CONCILIAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Contas a receber					
Varição do contas a receber	6	159.488	(5.988)	(27.719)	59.009
Efeito não caixa					
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	23	14.128	4.896	208.265	65.144
Antecipação de receitas		46.000	-	66.000	-
Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	24	-	-	148.311	-
Perda efetiva em recebíveis	24	-	-	26.446	-
Contas a receber adquirido por incorporação		-	(273)	-	-
Reclassificação de contas a receber para ativo mantido para venda	1	-	-	20.007	-
Total da variação menos as transações não caixa do contas a receber		219.616	(1.365)	441.310	124.153
Conciliação do fluxo de caixa		219.616	(1.365)	441.310	124.153
	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Imobilizado e Intangível					
Varição do imobilizado	11	(4.910)	8.740	(12.350)	(11.283)
Varição do intangível	12	(14.929)	2.830	(29.680)	(15.124)
Total da variação dos saldos do imobilizado e intangível		(19.839)	11.570	(42.030)	(26.407)
Depreciação do ativo imobilizado	11	5.936	5.767	23.026	27.436
Amortização do intangível	12	17.209	14.020	31.955	27.929
Baixa de imobilizado e intangível	11 e 12	3	-	5	2.034
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	15.718	8.612
Imobilizado e intangível adquiridos via incorporação		-	(16.862)	-	-
Capitalização de juros		-	-	-	(156)
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	1	-	-	218	-
Total da variação menos as transações não caixa do imobilizado e intangível		3.309	14.495	28.892	39.448

Conciliação do fluxo de caixa					
Aquisição de ativo imobilizado	11	1.029	2.563	26.617	26.620
Aquisição de ativo intangível	12	2.280	11.932	2.275	12.828
Total das aquisições de ativo imobilizado e intangível		3.309	14.495	28.892	39.448
			Controladora		Consolidado
Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO	Nota	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Varição do saldo de AFAC - Ativo	29.3	(10.260)	(12.547)	-	-
Efeito não caixa					
Transferência do AFAC para aumento de capital no investimento	10	72.698	140.768	-	-
Total transação não caixa do AFAC realizado		62.438	128.221	-	-
		62.438	128.221	-	-
Conciliação do fluxo de caixa					
			Controladora		Consolidado
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	Nota	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Varição do saldo de Contingência	21	(252)	(344)	4.429	(1.603)
Efeito não caixa					
Atualização ativo indenizável	21	-	-	(4.363)	(1.343)
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	1	-	-	560	-
Total das contingências com efeito no resultado		(252)	(344)	626	(2.946)
			Controladora		Consolidado
Estoques	Nota	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Varição do saldo de estoques	7	9.379	31.114	49.093	29.806
Efeito não caixa					

Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	1	-	-	(4.064)	-
Total da variação menos as transações não caixa dos estoques		9.379	31.114	45.029	29.806
Conciliação do fluxo de caixa		9.379	31.114	45.029	29.806
		Controladora		Consolidado	
Impostos a recuperar	Nota	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Varição do saldo de impostos a recuperar	8	(1.678)	45.349	(36.290)	137.323
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	1	-	-	449	-
Compensação de impostos a pagar		-	-	5.639	-
Total da variação menos as transações não caixa dos impostos a recuperar		(1.678)	45.349	(30.202)	137.323
Conciliação do fluxo de caixa		(1.678)	45.349	(30.202)	137.323
		Controladora		Consolidado	
Fornecedores	Nota	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Varição do saldo de fornecedores		98.000	(43.780)	88.897	147.810
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	1	-	-	669	-
Varição cambial		(728)	-	(766)	-
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	7.468	22.898
Total da variação menos as transações não caixa dos fornecedores		97.272	(43.780)	96.268	170.708
Conciliação do fluxo de caixa		97.272	(43.780)	96.268	170.708
		Controladora		Consolidado	
Empréstimos e financiamentos		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025

Varição do saldo de Empréstimos	15	17.610	(107.978)	18.741	(135.377)
Juros incorridos	25	(47.036)	(35.685)	(52.194)	(51.961)
Ajuste a valor presente e Ajuste a valor justo	25	(26.098)	(34.802)	(26.098)	(34.802)
Varição cambial	25	-	7.506	-	7.502
Efeito não caixa					
Encerramento swap	15	(42.712)	-	(42.712)	-
Total transação não caixa dos empréstimos		(98.236)	(170.959)	(102.263)	(214.638)
Conciliação do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	15	(32.421)	(41.973)	(33.370)	(47.540)
Pagamento de empréstimos a prazo	15	(90.690)	(158.986)	(98.561)	(205.209)
Captações de empréstimos	15	24.875	30.000	29.668	38.111
Total de empréstimos com efeito no resultado conforme a DFC		(98.236)	(170.959)	(102.263)	(214.638)

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

(a) Eventos relacionados ao endividamento

Em 2 de abril de 2026, a Companhia obteve renúncia (“*waiver*”) dos debenturistas para o descumprimento do *covenant* financeiro, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, em Assembleia Geral de Debenturistas realizada após a divulgação das referidas demonstrações financeiras. Adicionalmente, em 13 de abril de 2026, foi protocolada medida liminar determinando: (i) a suspensão dos efeitos de quaisquer cláusulas contratuais que prevejam o vencimento antecipado das obrigações financeiras abrangidas; e (ii) a suspensão da exigibilidade das obrigações pecuniárias relacionadas aos respectivos instrumentos financeiros, inclusive perante as instituições credoras envolvidas, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 01.

Em 14 de abril de 2026, a Companhia encerrou as negociações com a Porto Seguro S.A. (“Porto”) e a Fleury S.A. (“Fleury”) referentes a negociação do potencial operação de constituição de nova sociedade (“NewCo”).

Adicionalmente, na mesma data, a Companhia protocolou ação de Tutela Cautelar justo ao Tribunal de Justiça de São Paulo. A tutela tinha como objetivo suspender liminarmente efeitos de toda e qualquer cláusula contratual que impunha o vencimento antecipado das dívidas indicadas na ação, assim como a exigibilidade de todas as obrigações relativas aos instrumentos financeiros e as instituições relacionada na ação. A referida medida teve parecer favorável, sendo obtido pela Companhia um período de 60 dias para essa suspensão.

Em 16 de abril de 2026, foi aprovada a proposta de operação de fomento à Companhia e à OncoProd, apresentada pela MAK Capital Fund LP (“MAK Capital”) e pela LCM Osiris Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, representado por Lumina Capital Management Ltda.. Tal proposta, contempla o financiamento pela Lumina de R\$ 150.000 para viabilizar a compra de medicamentos pela Companhia junto à OncoProd. A operação contará com a constituição de garantia fiduciária de recebíveis oriundos de contratos celebrados pela rede credenciada da Companhia com operadoras de planos de saúde, hospitais e/ou seguradoras, e sua implementação estará sujeita à celebração dos documentos definitivos e ao cumprimento de condições precedentes usuais.

(b) Alterações na governança

Em 6 de abril de 2026, a Companhia recebeu a renúncia do Sr. Marcelo Gasparino da Silva ao cargo de membro do Conselho de Administração. Em decorrência do sistema de eleição por voto múltiplo, a referida renúncia resultou na destituição dos demais membros do Conselho de Administração. A eleição dos novos membros foi deliberada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

Em 26 de abril de 2026 a Companhia recebeu a renúncia do Sr. Marcel Cecchi Vieira aos cargos de Vice-Presidente Executivo, Diretor Executivo Financeiro e Diretor Executivo de Relações com Investidores. Os cargos estão ocupados de maneira interina, sem que haja, até a presente data, indicação de substituto.

Em 30 de abril de 2026, foi realizada Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária para eleição de um novo Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

Em abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou aumento de capital social no montante de R\$6.505, mediante a emissão de 2.168.293 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$3,00 por ação, decorrente do exercício de bônus de subscrição emitidos no âmbito do aumento de capital aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 8 de outubro de 2025. Com a integralização das novas ações, o capital social da Companhia passará de R\$4.561.569 para R\$4.568.074, dividido em 1.135.097.787 ações ordinárias.