

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Natura celebra acordo vinculante para a venda da Avon International

A Natura Cosméticos S.A. (em conjunto com suas subsidiárias, “Natura”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 17 de setembro de 2025, celebrou um acordo vinculante para vender sua subsidiária integral Natura &Co UK Holdings Limited, a holding dos negócios da Avon International (a “Venda da Avon International”), para um veículo de aquisição afiliado à Regent (a “Compradora”). A Venda da Avon International não inclui o mercado russo da Avon, nem a marca e as operações da Avon para a região da América Latina.

A Natura receberá o valor nominal de £1,00 no fechamento da operação, bem como *earn-outs* e pagamentos contingentes em determinadas condições específicas após o fechamento. Os *earn-outs* terão como base resultados futuros, e os pagamentos contingentes serão pagos em certos eventos de liquidez. Os *earn-outs* e valores contingentes estão limitados a GBP 60 milhões.

Como parte da transação, a Natura concordou com a Compradora que a maior parte dos recebíveis de empréstimos detidos pela Natura contra a Avon International serão capitalizados antes do fechamento, e o restante, transferido à Compradora sem contraprestação após o cumprimento de condições pós-fechamento acordadas pelas partes.

A Natura também acordou em fornecer uma linha de crédito garantida à Avon International de até US\$ 25 milhões, com vencimento em cinco anos após a primeira utilização. A linha de crédito pode ser sacada em até um ano após o fechamento da transação, sujeita ao cumprimento de determinadas condições.

Conforme mencionado acima, a marca Avon para a região da América Latina, incluindo direitos econômicos relacionados e infraestrutura de propriedade intelectual, não faz parte do perímetro da Venda da Avon International e permanecerá com a Natura.

O fechamento da Venda da Avon International está sujeito a condições de fechamento, incluindo aprovações regulatórias, que são esperadas durante o primeiro trimestre de 2026. Além disso, a Companhia reitera que continua explorando alternativas estratégicas para o mercado russo da Avon.

A Venda da Avon International (além da venda dos negócios da Avon na região da América Central) é outro marco importante no compromisso da Natura de otimizar suas operações seguindo com foco nos negócios na América Latina.

São Paulo, 18 de setembro de 2025.

SILVIA VILAS BOAS
Diretora Financeira e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários, serão feitas de acordo com os requisitos de registro do *Securities Act* de 1933, conforme alterado.

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Natura enters into binding agreement to sell Avon International

Natura Cosméticos S.A. (together with its subsidiaries, “Natura”) informs its shareholders and the market in general that on September 17, 2025, it entered into a binding agreement to sell its wholly-owned subsidiary, Natura &Co UK Holdings Limited, the holding company of the Avon International business (the “Avon International Sale”), to an acquisition vehicle that is an affiliate of Regent (the “Buyer”). The Avon International Sale does not include the Avon Russian market nor the Avon brand and operations for the Latin America region.

Natura will receive a nominal consideration of £1.00 at the closing and rights to receive earn-outs and other contingent payments following the closing based on the future results and certain liquidity events. The earn-out and other contingent payments are limited to GBP 60 million.

As part of the transaction, Natura has agreed with the Buyer that most of the loan receivables held by Natura against the Avon International business will be capitalized prior to closing and the remainder transferred to the Buyer for nil consideration after satisfaction of post-closing conditions agreed by the parties.

Natura has also agreed to provide a secured credit facility to Avon International of up to USD 25 million, with a maturity of five years following the first utilization, which can be drawn down within one year following the closing of the transaction subject to certain conditions being met.

As mentioned above, the Avon brand for the Latin America region, including related economic rights and intellectual property infrastructure, is not part of the Avon International Sale perimeter and will remain with Natura.

The closing of the Avon International Sale is subject to closing conditions, including regulatory approvals which are expected to be obtained during the first quarter of 2026. Additionally, the Company reiterates that it continues to explore strategic alternatives for the Avon Russian market.

The Avon International Sale (in addition to the sale of the Avon business in the Central America region) is another important milestone in Natura’s effort to streamline its operations and continue its strategy to focus on its core business in Latin America.

São Paulo, September 18, 2025

SILVIA VILAS BOAS
Chief Financial and Investor Relations
Officer
Natura Cosméticos S.A.

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended.