

LUCRO LÍQUIDO ANUAL DE R\$109 MILHÕES COM RECORDE NO TRIMESTRE DE R\$184 MILHÕES, MOSTRANDO FORTE RECUPERAÇÃO DOS RESULTADOS

Destaques Gerais

- **Receita Líquida** supera a marca dos **R\$4 bilhões** para 2020, sendo **R\$991 milhões** no 4T20;
- **Expansão de 8,3 p.p. na margem EBITDA** de alugueis do ano com total de **R\$895 milhões** em 2020, chegando a **R\$305 milhões** no 4T20 com **recorde de 61,1% na margem** de alugueis;
- **Frota final de 118.285 carros**, uma expansão de 8.624 versus 2019;
- **Lucro líquido de R\$184 milhões no 4T20**, um crescimento de 393% quando comparado com o 3T20, sendo **R\$139 milhões** recorrentes;
- **Captação de US\$500 milhões** em um **Bond vinculado a Sustentabilidade** com prazo de 10 anos e taxa de 5,25% a.a. atrelado à meta de **redução de 30% na emissão de CO₂**.

Destaques por Linha de Negócios

- **RAC:** Recorde na taxa de ocupação de **78,9%** em 2020 mantendo uma frota estável em **71,0 mil carros**, atingindo o recorde de **R\$2.268 na receita por carro** no 4T20
- **GTF:** Fechamento do ano com frota de **47,2 mil carros** - adição de 8.542 carros frente a 2019 com **recorde no volume de 3,6 milhões de diárias** no 4T20
- **Seminovos:** **Expansão de 11,4% no ticket médio** de 2020 em relação a 2019 com ticket trimestral recorde de **R\$50,1 mil reais** no 4T20 e margem EBITDA de **11,7%** no 4T20

Contatos

E-mail: ri@movida.com.br
 Telefone: +55 (11) 3528-1171
 Site: ri.movida.com.br

Teleconferência de Resultados

(Tradução Simultânea)
 23/02/2021 (Terça-feira)
 Hora: 11:00 (BR) | 9:00 (NY)
Tel Port: +55 11 3181-8565
 +55 11 4210-1803
Tel Eng: +1 412 717-9627
 +1 844 204-8942

Senha: Movida

Clique aqui para acessar o Webcast em Português

Clique aqui para acessar o Webcast em Inglês



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 transformou a humanidade e, como consequência, mudou as empresas e as relações com todas as partes interessadas. Acima de tudo colocou as pessoas no centro das atenções e cuidados. Neste contexto, valorizamos ainda mais nossa gente, por ter conduzido nossas operações com segurança e empatia, cumprindo todas as recomendações de saúde, na prestação de serviço para os nossos clientes. O nível de alerta deve continuar ainda bastante alto nos próximos meses até que a vacinação tenha alcançado uma parte significativa da nossa população.

Para a Movida também foi um ano de transformação e amadurecimento. Mostramos agilidade em adaptarmo-nos aos diferentes cenários, ajustando o tamanho da Companhia de acordo com a demanda do mercado. Lançamos diversos produtos e iniciativas inovadoras com foco na experiência do cliente e maior eficiência operacional. Avançamos ainda mais no digital, como o check-in no RAC e as vendas em Seminovos, preparando a Movida para o próximo ciclo de crescimento. Ao final do ano voltamos a crescer, adicionando 9 mil carros no último trimestre e terminando com uma frota total de 118 mil. Nossa visão positiva de futuro sai de 2020 mais fortalecida, com ótimos fundamentos de mercado e uma empresa mais madura e preparada.

Alcançamos no ano um Lucro Líquido de R\$109 milhões. O resultado do ano excluindo os efeitos da pandemia seria R\$233 milhões. Tão importante quanto o resultado positivo foi a recuperação no 4T20: Lucro Líquido de R\$184 milhões dos quais R\$139 milhões recorrentes.

A geração de caixa da Companhia, medida pelo EBITDA, atingiu R\$895 milhões em 2020 - um crescimento de 20% versus 2019, mesmo em um cenário desafiador. Terminamos o ano com uma alavancagem de 2,7x, reafirmando o compromisso com a disciplina financeira da Companhia.

Nossa frota de RAC ficou praticamente estável, ano a ano, em 71 mil carros e a margem EBITDA do ano atingiu 41%. Uma forte disciplina de execução, faz com que o EBITDA em RAC chegasse a R\$461 milhões devido à combinação da retomada da demanda de alta temporada e à nossa gestão austera. Os lançamentos que fizemos durante o ano, como o Web Check-in por exemplo, possibilitaram chegarmos a uma taxa de ocupação de 79%, com recorde no 4T20 de 84,4%.

Em GTF finalizamos o ano com uma frota de 47 mil - uma adição de 8,5 mil carros durante 2020. O crescimento foi impulsionado pelo nosso produto Movida Zero Km, que foi totalmente repaginado e conta agora com uma estrutura dedicada a atender este mercado tão promissor. A margem EBITDA em GTF expandiu 2,7 p.p. no ano chegando a 66%, atingindo R\$343 milhões, demonstrando resiliência frente a crises. Fortalecemos nossa presença digital especialmente no segmento de pequenas e médias empresas, estruturando uma célula dedicada em 2020. Anunciamos em janeiro a aquisição da Vox Frotas, uma empresa de 1,8 mil carros que vai agregar à operação de GTF um mix de carros mais premium com alto nível de serviço.

A maturidade da nossa operação de Seminovos foi posta à prova com rápidas mudanças de estratégia ao longo de 2020 e passou no teste com louvor. Tivemos no 2T20 o recorde no volume de vendas, e no 4T20 o volume foi de 9.869 carros vendidos com recorde de ticket médio de R\$50,1 mil. Esta dinâmica foi adotada com intuito de desacelerar a renovação da frota devido ao aquecimento da operação de RAC. A agilidade com que nos adaptamos ao cenário inconstante deste ano nos permitiu atingir uma margem EBITDA em Seminovos de 4%, uma evolução de 5 p.p. ano a ano.



Em março, com o início da pandemia fizemos um *impairment* de R\$246 milhões, com uma visão conservadora daquele momento. Ao longo do período consumimos R\$137 milhões e em função do cenário positivo revertemos R\$68 milhões no 4T20, mantendo R\$41 milhões de saldo remanescente.

Este ano foi intenso também em nossas ações de liquidez, totalizando mais de R\$2,5 bilhões entre alongamentos de prazos e captações de dívidas, reforçando a capacidade de acessar diferentes mercados. Somente no 4T20 captamos R\$800 milhões em debêntures, fechando o ano com um caixa de R\$1,7 bilhão. A operação mais recente foi a emissão em janeiro de 2021 de nosso primeiro bond, de US\$500 milhões para 10 anos, vinculado à meta sustentável de redução de 30% na emissão de carbono até 2030. Foi a primeira emissão no mercado dessa natureza feita por uma empresa de aluguel de carros.

Seguimos na vanguarda de sustentabilidade em nosso setor. Em 2020, nos tornamos a primeira locadora de veículos e a segunda empresa de capital aberto no Brasil a ser certificada como Empresa B. Passamos a ser a primeira locadora de automóveis a fazer parte do Índice de Sustentabilidade Empresarial-B3 (ISE), nos mantendo no índice de 2021, quando também passamos a fazer parte do Índice de Carbono Eficiente-B3 (ICO2). Apoiamos os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e as diretrizes do Pacto Global da ONU e seguimos padrões internacionais em nossos Relatos Integrados. Dispomos de robusto arcabouço institucional, por meio do qual estabelecemos nossa visão de sustentabilidade de longo prazo, com base em três pilares interdependentes – Empresa Melhor, Mobilidade Melhor e Planeta Melhor – que orientarão nossa atuação nos próximos anos.

Mesmo em um cenário desafiador tivemos importantes reconhecimentos, como o prêmio Melhores da Dinheiro 2020, da revista IstoÉ Dinheiro 2020, onde fomos premiados como a primeira locadora de veículos brasileira. No Prêmio Clientes S/A 2020, fomos premiados nas categorias “Líder em Contribuição em Responsabilidade Social” e “Líder em Operação de Call Center Interno”. Conquistamos o primeiro lugar em todas as categorias no ranking *Latin America Small Caps* da revista *Institutional Investor*, em Transporte, incluindo Melhor CEO e Melhor CFO, e ainda tive a honra de receber o prêmio “Executivo de Valor”, do Valor Econômico. Adicionalmente, ganhamos o selo de *Great Place to Work* no começo de 2020 – mérito da nossa gente, que é quem realmente faz deste um ótimo lugar para se trabalhar.

Gostaríamos de agradecer não só a nossa gente, que são os responsáveis por estas conquistas, mas também suas famílias, por tê-los apoiado durante o período. Nosso muito obrigado também a todos os interlocutores que se mantiveram ao nosso lado, sejam eles clientes, fornecedores, investidores ou credores. Entramos em 2021 com uma companhia melhor e com nossos resultados indicando uma continuidade da trajetória positiva do final de 2020. Seguiremos juntos neste caminho de crescimento com rentabilidade e geração de valor, seguros de que os nossos melhores resultados ainda estão por vir.

Muito obrigado novamente e um forte abraço,

Renato Franklin
CEO



PRINCIPAIS INDICADORES

OBSERVAÇÃO: Os valores referentes a 2019 e 2020 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Adicionalmente, a partir do 4T19 Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. As taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras. O histórico foi ajustado para comparabilidade nos dois últimos casos. Adicionalmente, os quadros a seguir apresentados não contemplam os ajustes decorrentes do *impairment* dos ativos financeiros e não financeiros reconhecidos no 1T20 e revertidos no 4T20 em decorrência do efeito do Covid-19 e contemplam os saldos de *impairment* consumidos ao longo de 2020 como custos de Seminovos. A conciliação destes valores com os valores apresentados nas demonstrações financeiras auditadas está apresentada no item 14 Anexos.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	1.064,5	1.091,4	1.058,2	4.056,4	4.319,7	-0,6%	-3,0%	6,5%
Receita Líquida	1.000,5	1.035,6	990,7	3.836,0	4.085,3	-1,0%	-4,3%	6,5%
Receita Líquida de Aluguéis	456,9	394,7	500,0	1.621,5	1.645,4	9,4%	26,7%	1,5%
Receita Líquida de Venda de Ativos	543,5	640,9	490,7	2.214,5	2.439,9	-9,7%	-23,4%	10,2%
EBIT Ajustado	158,5	94,1	220,1	468,2	482,0	38,9%	133,9%	2,9%
Margem EBIT Ajustada ¹	34,7%	23,9%	44,0%	28,9%	29,3%	+9,3 p.p	+20,2 p.p	+0,4 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	15,8%	9,1%	22,2%	12,2%	11,8%	+6,4 p.p	+13,1 p.p	-0,4 p.p
EBITDA Ajustado	262,5	213,2	305,3	746,6	894,9	16,3%	43,2%	19,9%
Margem EBITDA Ajustada ¹	57,5%	54,0%	61,1%	46,0%	54,4%	+3,6 p.p	+7,0 p.p	+8,3 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	26,2%	20,6%	30,8%	19,5%	21,9%	+4,6 p.p	+10,2 p.p	+2,4 p.p
Lucro Líquido Ajustado	84,1	37,2	138,7	227,8	233,6	64,9%	272,8%	2,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	18,4%	9,4%	27,7%	14,0%	14,2%	+9,3 p.p	+18,3 p.p	+0,1 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	8,4%	3,6%	14,0%	5,9%	5,7%	+5,6 p.p	+10,4 p.p	-0,2 p.p
ROIC LTM Ajustado	10,4%	7,7%	7,8%	10,4%	10,3%	-2,6 p.p	+0,0 p.p	-0,0 p.p
ROE LTM Ajustado	11,5%	8,0%	10,0%	11,5%	12,0%	-1,5 p.p	+2,0 p.p	+0,5 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+5,5 p.p	+4,3 p.p	+4,7 p.p	+5,5 p.p	+4,7 p.p	-0,8 p.p	+0,4 p.p	-0,8 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

² Sobre Receita Líquida Total

Destaques Operacionais	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Frota total no final do período	109.661	108.709	118.285	109.661	118.285	7,9%	8,8%	7,9%
Frota total no final do período - RAC	70.959	67.978	71.041	70.959	71.041	0,1%	4,5%	0,1%
Frota total no final do período - GTF	38.702	40.731	47.244	38.702	47.244	22,1%	16,0%	22,1%
Número de pontos de atendimento RAC	191	190	194	191	194	1,6%	2,1%	1,6%
Número de pontos de venda Seminovos	67	67	70	67	70	4,5%	4,5%	4,5%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	4.481	4.330	4.823	16.131	17.035	7,6%	11,4%	5,6%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	3.108	3.082	3.613	11.033	12.887	16,3%	17,2%	16,8%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	2.017	1.804	2.268	1.898	1.848	12,5%	25,7%	-2,6%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.299	1.241	1.197	1.283	1.228	-7,9%	-3,6%	-4,3%
Número de Carros Vendidos	13.659	14.321	9.869	57.031	56.782	-27,7%	-31,1%	-0,4%

OBS: Os valores do primeiro e do quarto trimestres de 2020 foram ajustados pelos efeitos do COVID-19.



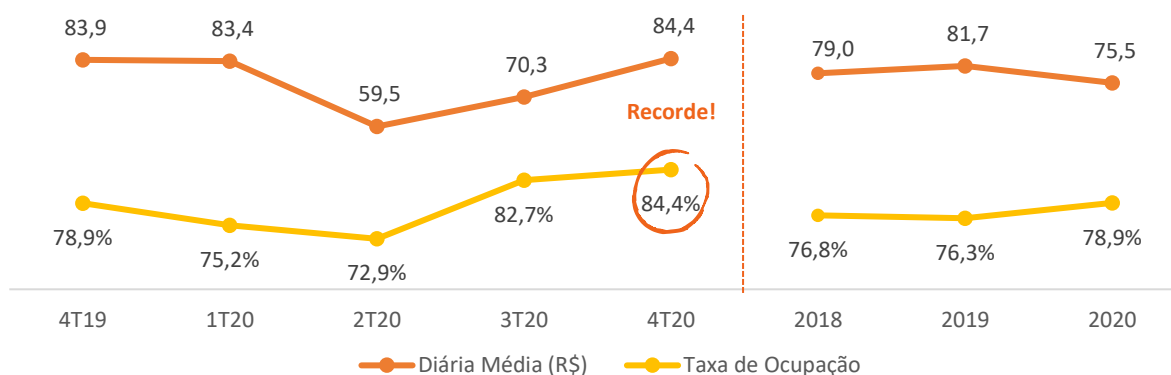
1. Aluguel de Carros (RAC)

1.a. Receita Líquida

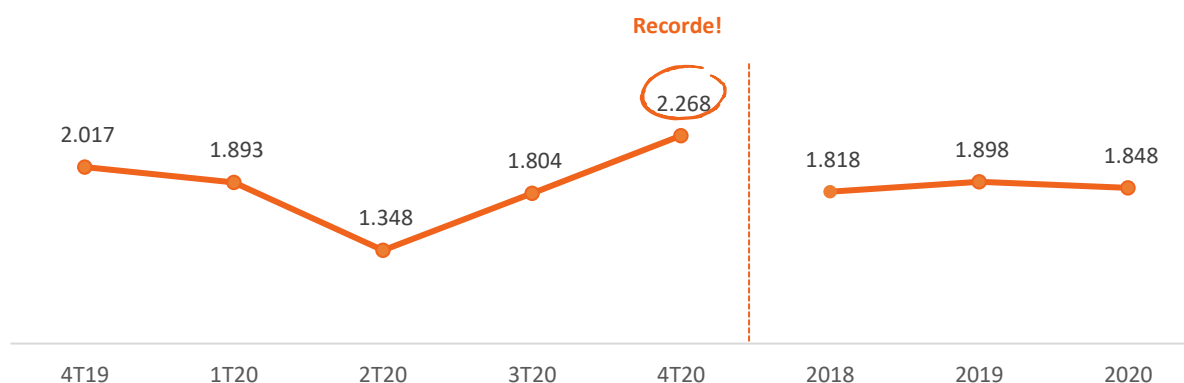
(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	375,8	304,6	406,9	1.317,5	1.286,3	8,3%	33,6%	-2,4%
Deduções	(47,8)	(34,7)	(47,9)	(154,7)	(158,0)	0,2%	38,0%	2,1%
Receita Líquida	328,0	269,9	359,0	1.162,7	1.128,3	9,5%	33,0%	-3,0%

A receita bruta do RAC no 4T20 foi de R\$407 milhões, um aumento de 8% em relação ao 4T19 devido à adição de mais de 5 p.p. na taxa de ocupação, que atingiu o recorde de 84,4%. Também houve expansão de 12% no ticket médio, chegando à máxima histórica de R\$ 2.268 em receita média mensal por carro. Em 2020 a receita bruta consolidada foi de R\$1,3 bilhão com frota média operacional em linha com a de 2019, uma diminuição de 2% devido aos impactos do coronavírus com recorde anual de 17 milhões no número de diárias.

TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA

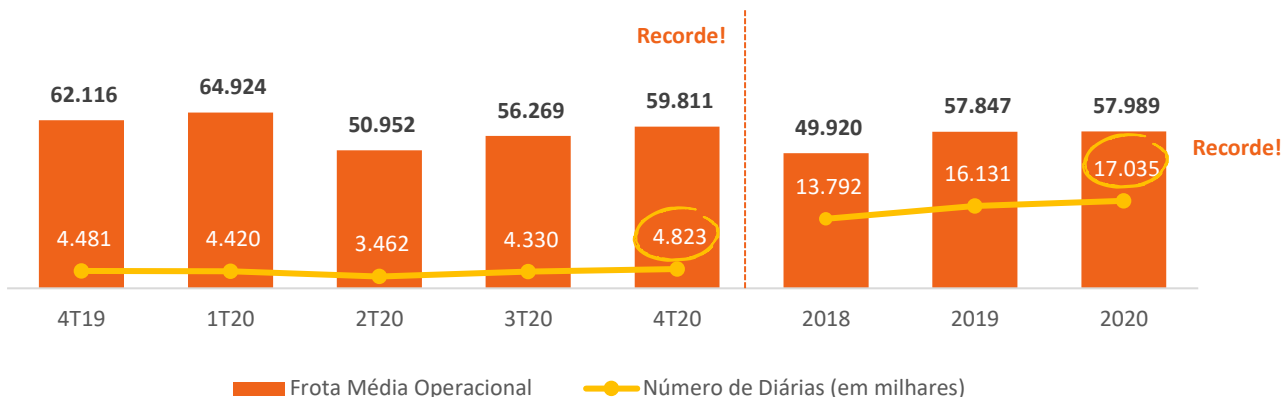


RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$) POR FROTA MÉDIA OPERACIONAL





FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



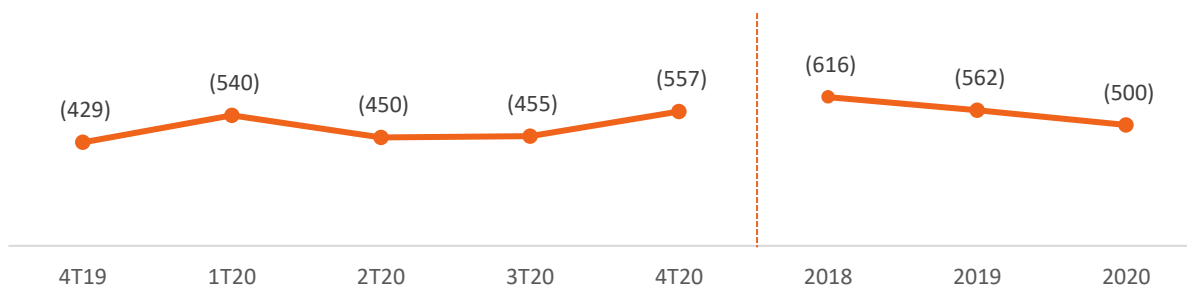
1.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Custo	(140,4)	(160,4)	(152,3)	(533,6)	(607,7)	8,5%	-5,0%	13,9%
Custo Ex-depreciação	(79,9)	(76,8)	(100,0)	(387,7)	(350,7)	25,2%	30,2%	-9,5%
Depreciação e Amortização	(60,5)	(83,6)	(52,4)	(145,9)	(256,9)	-13,4%	-37,3%	76,1%
Depreciação Frota	(43,0)	(67,7)	(37,2)	(96,4)	(194,7)	-13,5%	-45,1%	102,0%
Depreciação Outros	(4,4)	(5,0)	(4,9)	(10,6)	(18,5)	11,4%	-2,0%	74,5%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(13,0)	(10,9)	(10,2)	(38,9)	(43,7)	-21,5%	-6,4%	12,3%

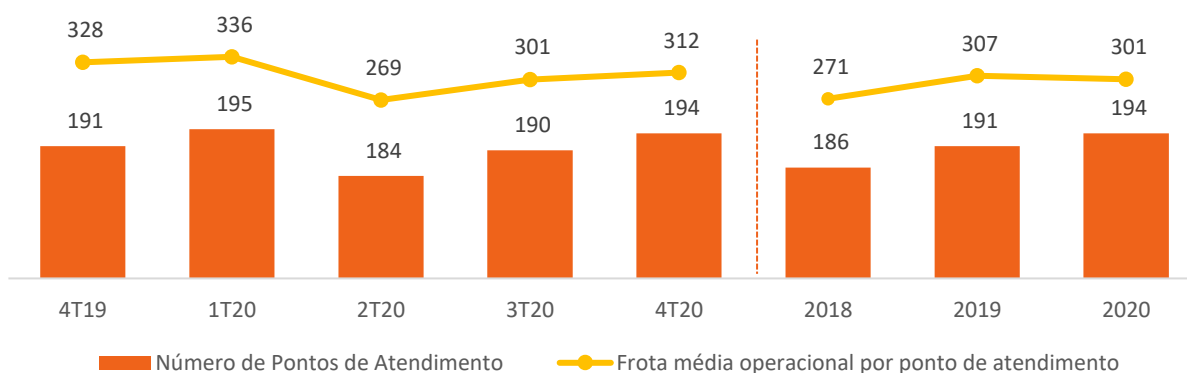
Os custos de RAC tiveram um aumento de 8% no 4T20 em relação ao 4T19 em linha com o crescimento da receita e explicada em parte pela abertura de 3 pontos de atendimento. Em 2020 houve um aumento de 14% *versus* 2019 devido ao aumento de 102% em depreciação de frota. O movimento de depreciação foi justificado pela instabilidade do cenário ao longo de 2020. No 4T20 houve uma redução de 45% em relação ao 3T20 na depreciação de frota no período devido ao aumento da visibilidade de preço de compra e de venda de carros. Houve no 4T19 um crédito de aproximadamente R\$10 milhões de PIS/COFINS que impactam o trimestre.



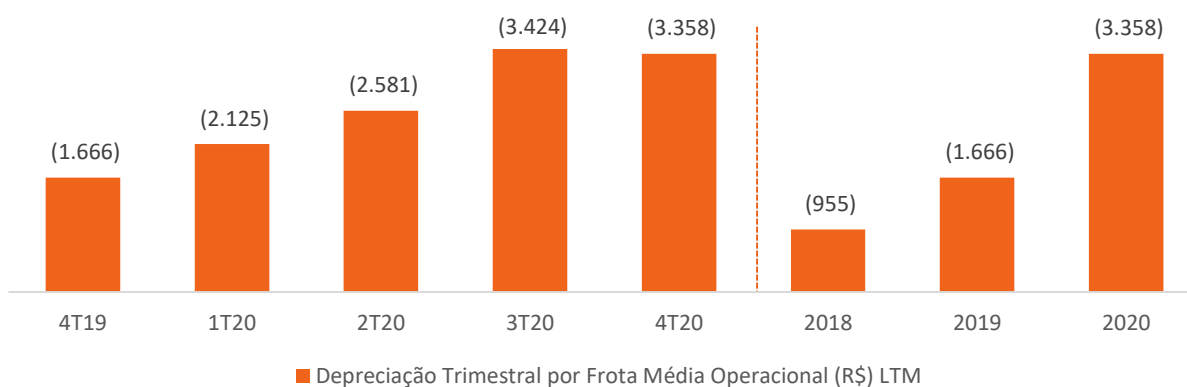
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



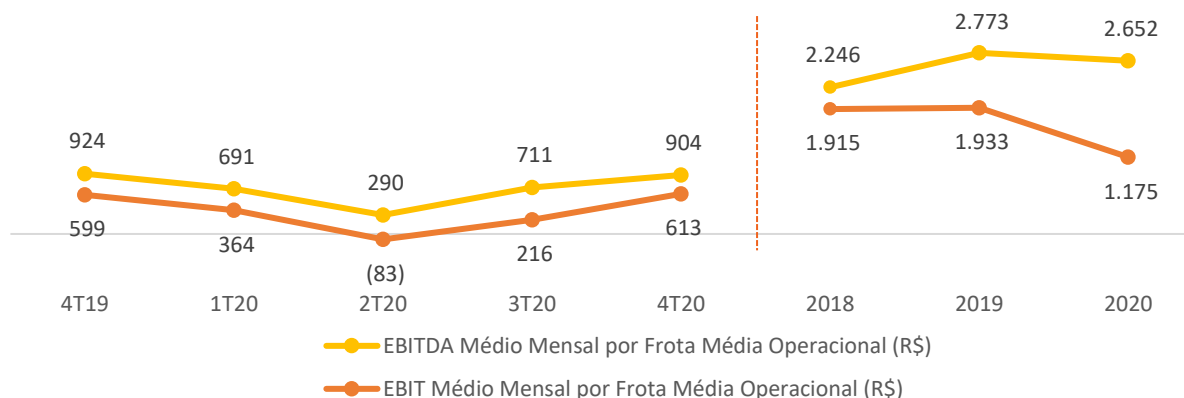


1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	187,6	109,5	206,7	629,1	520,6	10,2%	88,8%	-17,2%
Margem Bruta	57,2%	40,6%	57,6%	54,1%	46,1%	+0,4 p.p	+17,0 p.p	-8,0 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(75,9)	(73,0)	(96,8)	(293,7)	(316,1)	27,5%	32,6%	7,6%
EBITDA Ajustado	172,2	120,1	162,3	481,3	461,4	-5,7%	35,1%	-4,1%
Margem EBITDA Ajustada	52,5%	44,5%	45,2%	41,4%	40,9%	-7,3 p.p	+0,7 p.p	-0,5 p.p
EBIT Ajustado	111,7	36,5	109,9	335,4	204,5	-1,6%	201,1%	-39,0%
Margem EBIT Ajustada	34,0%	13,5%	30,6%	28,8%	18,1%	-3,4 p.p	+17,1 p.p	-10,7 p.p

A margem bruta do 4T20 foi praticamente estável em relação ao 4T19, sendo uma redução de 8 p.p. em relação à comparação anual devido ao impacto do coronavírus na operação, especialmente no que tange à depreciação. Este efeito é refletido também nas margens EBIT, que tiveram uma retração de 11 p.p. em 2020 em relação a 2019. As despesas gerais e administrativas aumentaram 28% no 4T20 versus 4T19 devido ao efeito de provisões de despesas com pessoal (bônus), que foi de R\$17 milhões no 4T20 no total de todas as linhas de negócio.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

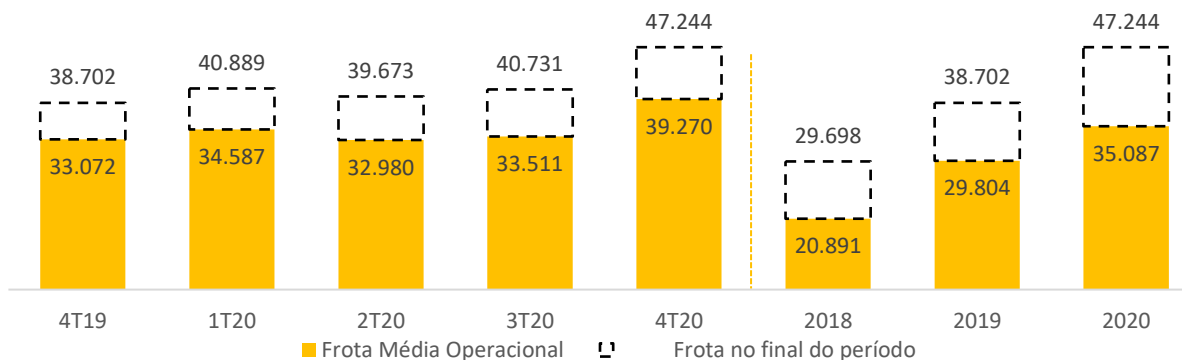
2.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	140,7	138,2	156,3	519,5	572,5	11,1%	13,1%	10,2%
Deduções	(11,8)	(13,4)	(15,3)	(60,8)	(55,4)	29,7%	14,2%	-8,9%
Receita Líquida	128,9	124,8	141,0	458,8	517,1	9,4%	13,0%	12,7%

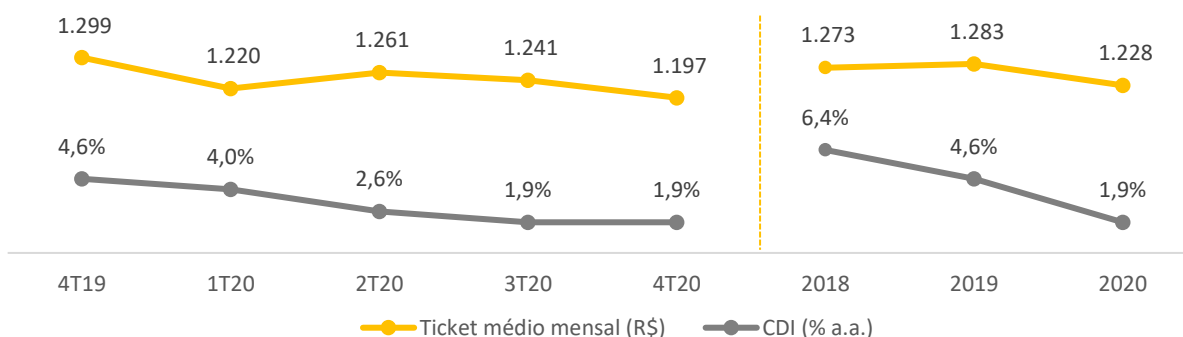
A expansão de 9% na receita líquida de GTF no 4T20 versus o 4T19 reflete a adição de 6,1 mil carros na frota média operacional. A receita média por carro chegou a R\$1.197 por mês; a redução de 8% versus o 4T19 é explicada pelo crescimento do produto Movida Zero Km, que incentivou os três primeiros meses do produto com um desconto de aproximadamente 50%. No ano a expansão de receita líquida foi de 13%, demonstrando a resiliência desta linha de negócios. Há um crescimento de receita contratado para os próximos meses, demonstrado em parte pela diferença entre a frota operacional e total no 4T20.



FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



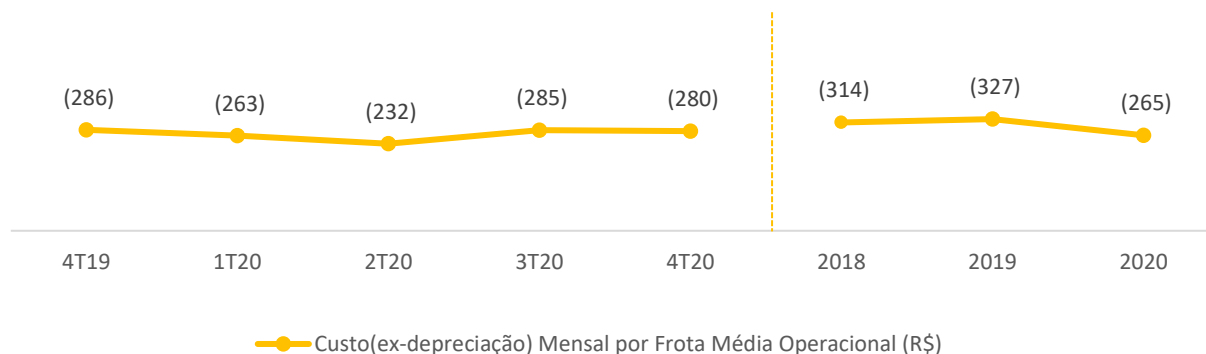
2.b. Custos e Depreciação

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Custo	(65,4)	(58,9)	(61,4)	(225,7)	(247,2)	-6,1%	4,2%	9,5%
Custo Ex-depreciação	(28,4)	(28,6)	(33,0)	(116,3)	(112,0)	16,2%	15,4%	-3,7%
Depreciação	(37,0)	(30,3)	(28,4)	(109,3)	(135,2)	-23,2%	-6,3%	23,7%
Depreciação Frota	(36,6)	(29,8)	(28,0)	(108,0)	(133,6)	-23,5%	-6,0%	23,7%
Depreciação Outros	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(1,3)	(1,7)	0,0%	0,0%	30,8%

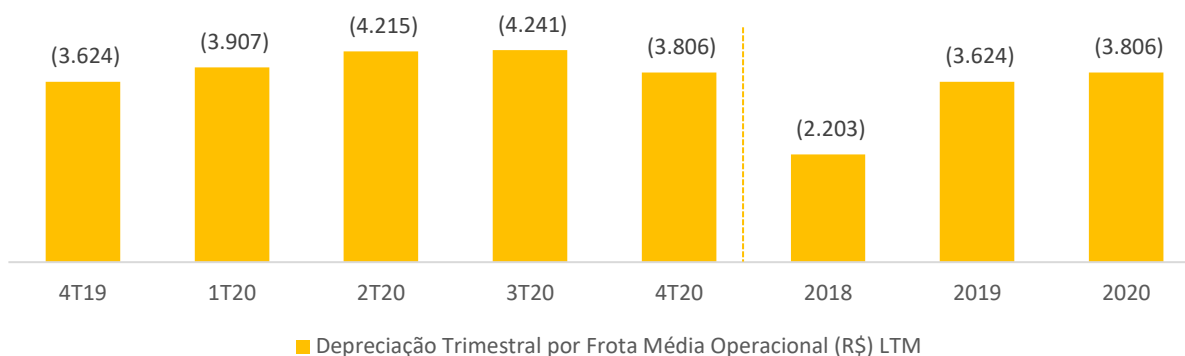
A diminuição dos custos do 4T20 em relação ao 4T19 é explicada pela redução das taxas de depreciação praticadas, que foi feita devido à melhor performance da revenda dos carros desta linha de negócios, especialmente no varejo. Adicionalmente, a perspectiva de uma frota com menor quilometragem trazida pelo produto Movida Zero Km também influencia a queda na depreciação por carro, que chegou a R\$3.806 em 2020.



CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



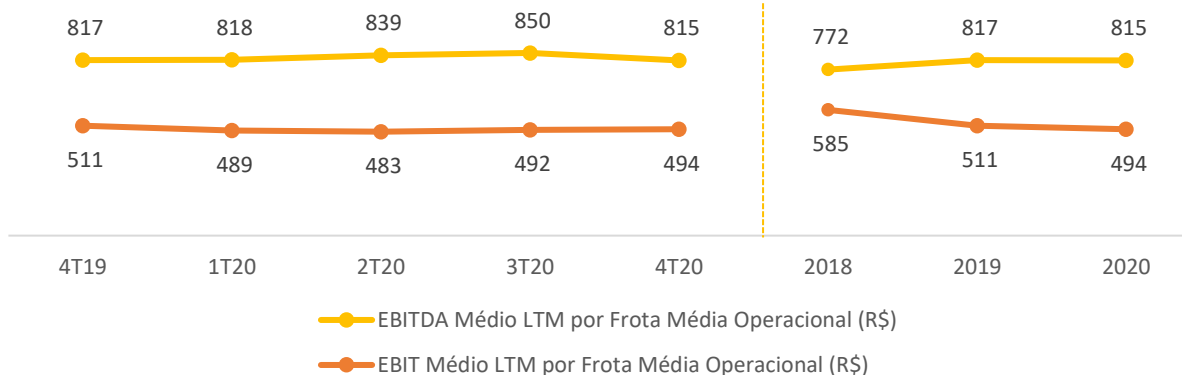
2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	63,5	65,9	79,6	233,1	269,9	25,4%	20,8%	15,8%
Margem Bruta	49,3%	52,8%	56,4%	50,8%	52,2%	+7,1 p.p	+3,6 p.p	+1,4 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(16,2)	(14,0)	(22,3)	(50,4)	(61,8)	37,7%	59,3%	22,6%
EBITDA Ajustado	84,3	82,2	85,6	292,1	343,3	1,5%	4,1%	17,5%
Margem EBITDA Ajustada	65,4%	65,9%	60,7%	63,7%	66,4%	-4,7 p.p	-5,2 p.p	+2,7 p.p
EBIT Ajustado	47,3	51,9	57,3	182,7	208,1	21,1%	10,4%	13,9%
Margem EBIT Ajustada	36,7%	41,6%	40,6%	39,8%	40,2%	+3,9 p.p	-1,0 p.p	+0,4 p.p

A expansão nos volumes somada a custos controlados fez com que a margem bruta expandisse 7 p.p. no 4T20 em relação ao 4T19. Na comparação anual a evolução foi de 1,4 p.p., refletindo o ganho de escala da operação. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$22 milhões no 4T20, o aumento é reflexo das provisões de pessoal (bônus), que também impactaram esta linha de negócios.



EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



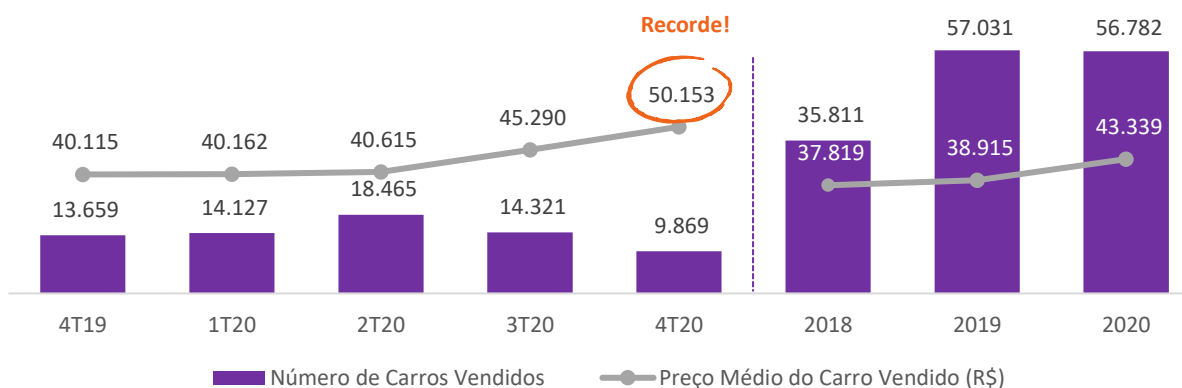
3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Receita Bruta	547,9	648,6	495,0	2.219,4	2.460,9	-9,7%	-23,7%	10,9%
Deduções	(4,4)	(7,7)	(4,2)	(4,8)	(21,0)	-4,5%	-45,5%	337,5%
Receita Líquida	543,5	640,9	490,7	2.214,5	2.439,9	-9,7%	-23,4%	10,2%
Número de Carros Vendidos	13.659	14.321	9.869	57.031	56.782	-27,7%	-31,1%	-0,4%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	40.115	45.290	50.153	38.915	43.339	25,0%	10,7%	11,4%

A redução da receita de Seminovos na comparação trimestral reflete a estratégia de diminuir a venda de carros para mantê-los mais tempo em operação devido à alta demanda especialmente em RAC. Mesmo com um volume de carros vendidos ligeiramente inferior, a comparação anual mostra uma expansão de 10% na receita devido aos maiores ticket médios. Este efeito é explicado tanto pela mudança de perfil de carros vendidos quanto na maior venda através do canal de venda de varejo.

NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)





3.b. Custos

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Custo	(511,9)	(596,8)	(395,7)	(2.137,1)	(2.219,7)	-22,7%	-33,7%	3,9%

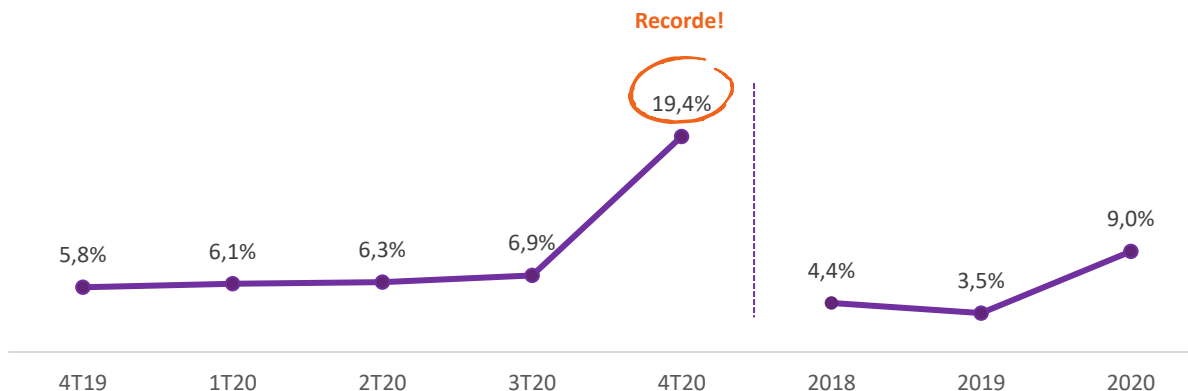
A queda de 23% do custo nesta linha de negócios no 4T20 *versus* o 4T19 está vinculado ao menor volume de carros vendidos e ao impacto da maior depreciação durante 2020, enquanto que a variação anual de 4% foi gerada pela mudança de mix de carros nas vendas.

3.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	31,7	44,1	95,0	77,4	220,2	199,7%	115,4%	184,5%
<i>Margem Bruta</i>	5,8%	6,9%	19,4%	3,5%	9,0%	+13,6 p.p	+12,5 p.p	+5,5 p.p
Despesas Administrativas	(32,2)	(38,3)	(42,0)	(127,3)	(150,8)	30,4%	9,7%	18,5%
Depreciação e Amortização	(6,6)	(5,1)	(4,4)	(23,1)	(20,7)	-33,3%	-13,7%	-10,4%
Depreciação Outros	(1,7)	(1,6)	(1,2)	(6,0)	(6,0)	-29,4%	-25,0%	0,0%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	(4,9)	(3,5)	(3,1)	(17,1)	(14,7)	-36,7%	-11,4%	-14,0%
EBITDA	6,0	10,9	57,4	(26,8)	90,1	856,7%	426,6%	-436,2%
<i>Margem EBITDA</i>	1,1%	1,7%	11,7%	-1,2%	3,7%	+10,6 p.p	+10,0 p.p	+4,9 p.p
EBIT	(0,5)	5,7	53,0	(49,9)	69,4	-10700,0%	829,8%	-239,1%
<i>Margem EBIT</i>	-0,1%	0,9%	10,8%	-2,3%	2,8%	+10,9 p.p	+9,9 p.p	+5,1 p.p

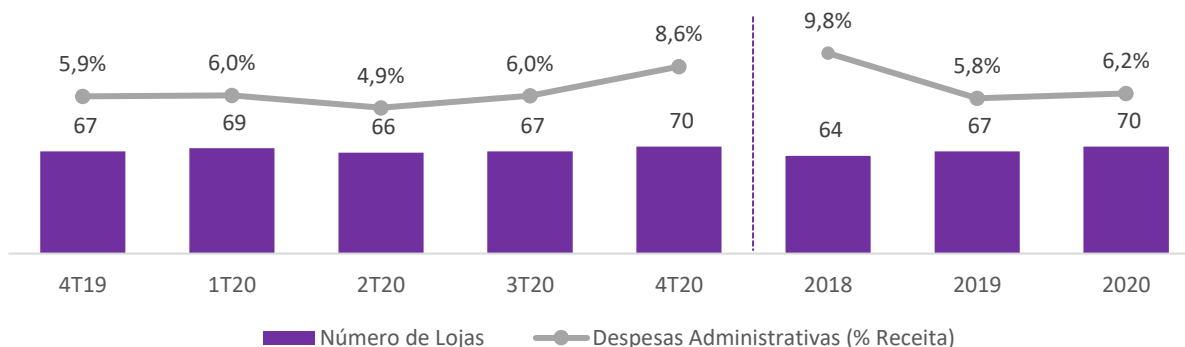
Os carros vendidos no 4T20 em sua maioria cessaram a depreciação durante o 3T20, quando as taxas eram maiores que as praticadas no final do ano. O avanço na margem bruta do 4T20 é fruto dos tickets médios maiores gerados por mix de frota e de canal de vendas. Como sinal de fortes preços no mercado de Seminovos, a depreciação do 4T20 já se apresentou mais baixa que as do 3T20. Como consequência, as margens EBIT e EBITDA também aumentaram, gerando um efeito consolidado no ano de expansão de 5 p.p. em 2020 em relação a 2019.

EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA





LOJAS X DESPESAS ADMINISTRATIVAS (% da Receita)



4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Resultado Financeiro	(52,7)	(37,4)	(36,9)	(187,3)	(165,3)	-30,0%	-1,3%	-11,7%
Juros Líquidos	(40,9)	(43,5)	(38,9)	(165,7)	(160,3)	-4,9%	-10,6%	-3,3%
Despesa com Juros	(52,7)	(62,7)	(65,7)	(215,7)	(226,7)	24,7%	4,8%	5,1%
Rendimento sobre Aplicações	11,8	19,1	26,8	50,0	66,4	127,1%	40,3%	32,8%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	9,9	4,0	3,8	16,8	15,2	-61,6%	-5,0%	-9,5%
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(21,6)	2,2	(1,8)	(38,4)	(20,2)	-91,7%	-181,8%	-47,4%

A despesa financeira líquida do 4T20 foi de R\$37 milhões, uma redução de 30% em relação ao mesmo trimestre de 2019 sendo que no ano consolidado o efeito líquido foi 12% menor. No 4T19 houve o impacto de R\$6 milhões trazido pela alteração das taxas de contabilização do IFRS16, de nominal para real. Apesar de uma dívida líquida maior, os juros líquidos ficaram basicamente em linha devido à redução da taxa básica de juros no período e descontos financeiros obtidos em pagamentos junto a fornecedores.



5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Bruto	282,8	219,4	381,2	939,6	1.010,7	34,8%	73,7%	7,6%
Margem Bruta ¹	61,9%	55,6%	76,2%	57,9%	61,4%	+14,4 p.p	+20,7 p.p	+3,5 p.p
Margem Bruta ²	28,3%	21,2%	38,5%	24,5%	24,7%	+10,2 p.p	+17,3 p.p	+0,2 p.p
EBITDA Ajustado	262,5	213,2	305,3	746,6	894,9	16,3%	43,2%	19,9%
Margem EBITDA Ajustada ¹	57,5%	54,0%	61,1%	46,0%	54,4%	+3,6 p.p	+7,0 p.p	+8,3 p.p
Margem EBITDA Ajustada ²	26,2%	20,6%	30,8%	19,5%	21,9%	+4,6 p.p	+10,2 p.p	+2,4 p.p
EBIT Ajustado	158,5	94,1	220,1	468,2	482,0	38,9%	133,9%	2,9%
Margem EBIT Ajustada ¹	34,7%	23,9%	44,0%	28,9%	29,3%	+9,3 p.p	+20,2 p.p	+0,4 p.p
Margem EBIT Ajustada ²	15,8%	9,1%	22,2%	12,2%	11,8%	+6,4 p.p	+13,1 p.p	-0,4 p.p
EBT Ajustado	105,8	56,7	183,2	280,9	316,7	73,2%	223,1%	12,7%
Margem EBT Ajustada ¹	23,2%	14,4%	36,6%	17,3%	19,2%	+13,5 p.p	+22,3 p.p	+1,9 p.p
Margem EBT Ajustada ²	10,6%	5,5%	18,5%	7,3%	7,8%	+7,9 p.p	+13,0 p.p	+0,4 p.p
Lucro Líquido Ajustado	84,1	37,2	138,7	227,8	233,6	64,9%	272,8%	2,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	18,4%	9,4%	27,7%	14,0%	14,2%	+9,3 p.p	+18,3 p.p	+0,1 p.p
Margem Líquida Ajustada ²	8,4%	3,6%	14,0%	5,9%	5,7%	+5,6 p.p	+10,4 p.p	-0,2 p.p

¹ Sobre Receita Líquida Aluguéis

² Sobre Receita Total

(R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
Lucro Líquido Ajustado	84,1	37,2	138,7	227,8	233,6	64,9%	272,8%	2,5%
Resultado Financeiro	52,7	37,4	36,9	187,3	165,3	-30,0%	-1,3%	-11,7%
IR e Contribuição Social	21,7	19,5	44,5	53,0	83,1	105,1%	128,2%	56,8%
Depreciação	86,1	104,6	71,8	222,4	354,5	-16,6%	-31,4%	59,4%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	17,9	14,4	13,3	56,0	58,4	-25,7%	-7,6%	4,3%
EBITDA Ajustado	262,5	213,2	305,3	746,6	894,9	16,3%	43,2%	19,9%

De maneira geral, todas as margens consolidadas apresentaram expansão, seja na comparação anual ou trimestral. Esta performance comprova a resiliência das operações mesmo em cenários desafiadores como a pandemia do COVID-19. Destaque para a evolução de quase 65% no lucro líquido do 4T20 em relação ao 4T19, já excluído o efeito líquido de R\$68 milhões trazido pela reversão parcial do *impairment* feito no 1T20, tendo R\$41 milhões como saldo remanescentes em nosso balanço para 2021.



6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	4T19	3T20	4T20	2019	2020	Var. 4T20 x 4T19	Var. 4T20 x 3T20	Var. 2020 x 2019
RAC								
Frota	507,9	711,1	676,4	2.680,2	2.587,1	33,2%	-4,9%	-3,5%
Renovação	505,0	608,6	498,8	2.290,3	1.971,6	-1,2%	-18,0%	-13,9%
Expansão	2,8	102,5	177,6	389,9	615,5	6242,9%	73,3%	57,9%
Lojas	9,2	8,3	4,1	16,6	25,2	-55,4%	-50,6%	51,8%
Novas	1,0	4,6	1,5	2,2	8,1	50,0%	-67,4%	268,2%
Antigas	8,2	3,8	2,6	14,4	17,1	-68,3%	-31,6%	18,8%
Outros	19,4	17,9	25,4	96,5	78,4	30,9%	41,9%	-18,8%
TOTAL	536,4	737,3	706,0	2.793,3	2.690,6	31,6%	-4,2%	-3,7%
GTF								
Frota	152,2	238,8	500,9	835,8	982,4	229,1%	109,8%	17,5%
Renovação	22,2	25,1	80,5	90,5	161,9	262,6%	220,7%	78,9%
Expansão	130,0	213,7	420,3	745,3	820,5	223,3%	96,7%	10,1%
Outros	0,0	-	-	0,2	-	n.a.	n.a.	-100,0%
TOTAL	152,2	238,8	500,9	836,0	982,4	229,1%	109,8%	17,5%
TOTAL BRUTO	688,6	976,1	1.206,8	3.629,3	3.673,0	75,3%	23,6%	1,2%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	547,9	648,6	495,0	2.219,4	2.460,9	-9,7%	-23,7%	10,9%
TOTAL LÍQUIDO	140,7	327,5	711,9	1.409,9	1.212,1	406,1%	117,4%	-14,0%

Houve adição de mais de 21 mil carros na frota durante o 4T20, resultando em uma expansão líquida de mais de 10 mil carros. O ticket médio de compra dos carros no 4T20 foi de R\$55,6 mil, um aumento de 16% frente ao 4T19 reflete o aumento dos preços de carros novos devido a pressões de custo e câmbio. A estratégia de reduzir o volume de carros vendidos passou pela alta sazonalidade do RAC e pela redução do volume de entrega de carros das montadoras devido aos impactos do coronavírus na cadeia de suprimentos. Como resultado, o CAPEX líquido trimestre foi de R\$712 milhões, totalizando R\$1,2 bilhão no ano de 2020.



7. Fluxo de Caixa Livre

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	2019	2020	Var. 2020 x 2019 (R\$)	Var. 2020 x 2019 (%)
EBITDA Ajustado	747	895	148	20%
Capital de Giro	(210)	32	241	-115%
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	2.137	2.220	83	4%
Capex Renovação	(2.237)	(1.824)	413	-18%
Itens Não Caixa	177	209	32	18%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	614	1.531	917	149%
Resultado Financeiro	(187)	(165)	22	-12%
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(37)	(19)	18	-49%
(-) Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(89)	(57)	32	-36%
(-) Capex outros	(92)	(76)	16	-17%
Caixa gerado antes do crescimento	209	1.214	1.005	481%
(-) Capex Expansão	(1.067)	(1.228)	(161)	15%
(+/-) Dívida/Equity/Caixa	671	10	(660)	-98%
Fluxo de Caixa Livre	(187)	(4)	184	-98%

Notas: 1) A composição entre Capex de Renovação e Capex de Expansão é estimada utilizando a mesma proporção do Capex de competência da Companhia apresentado no Release de Resultados (Fundamentos e Planilhas do site de Relações com Investidores); 2) "Itens não caixa": Inclui baixa de ativos e passivos e diferença de EBITDA de competência para caixa; 3) "Capex outros": Relacionados a TI, lojas e outros projetos e 4) "Dívida/Equity/Caixa": Inclui emissões, captações, título e valores mobiliários e diferença de juros de competência para caixa.

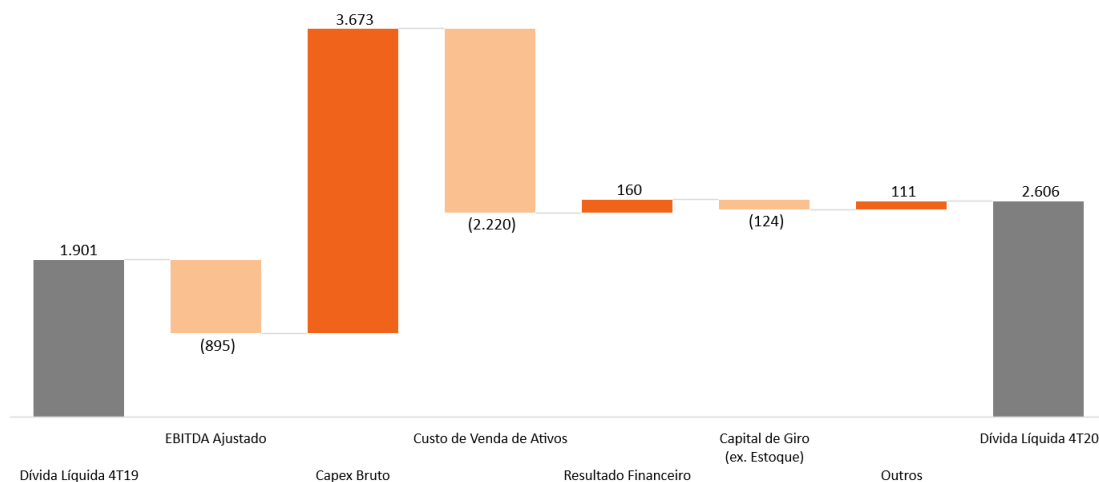
Durante 2020 foram gerados R\$148 milhões a mais de caixa via EBITDA. O menor investimento em renovação de frota, combinado com um aumento da linha de custos de vendas de ativos também afetou positivamente o caixa gerado pelas atividades operacionais, que foi de R\$1,5 bilhão em 2020. Como resultado, o caixa gerado antes do crescimento foi de mais de R\$1,2 bilhão em 2020, sendo responsável por grande parte do incremento final de fluxo de caixa livre - que foi de R\$184 milhões.



8. Endividamento

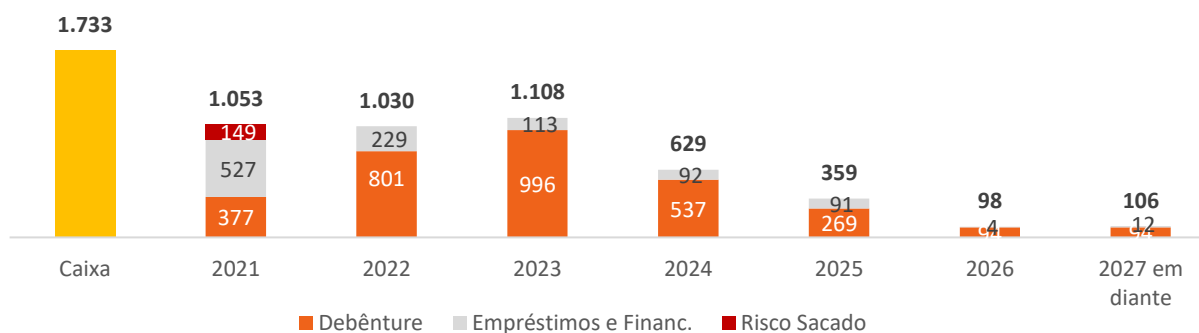
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 4T20 X 4T19

(R\$ milhões)



CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 4T20

(R\$ milhões)



Ratios de Dívida	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,4x	0,4x	0,5x	0,4x	0,5x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,4x	2,4x	2,6x	2,4x	2,7x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,8x	1,0x	1,1x	1,0x	1,1x
EBITDA / Juros Líquidos	6,4x	5,8x	3,9x	4,9x	7,8x
EBIT/ Juros Líquidos	3,9x	3,0x	1,3x	2,2x	5,7x

O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de covenants conforme reconciliação abaixo:



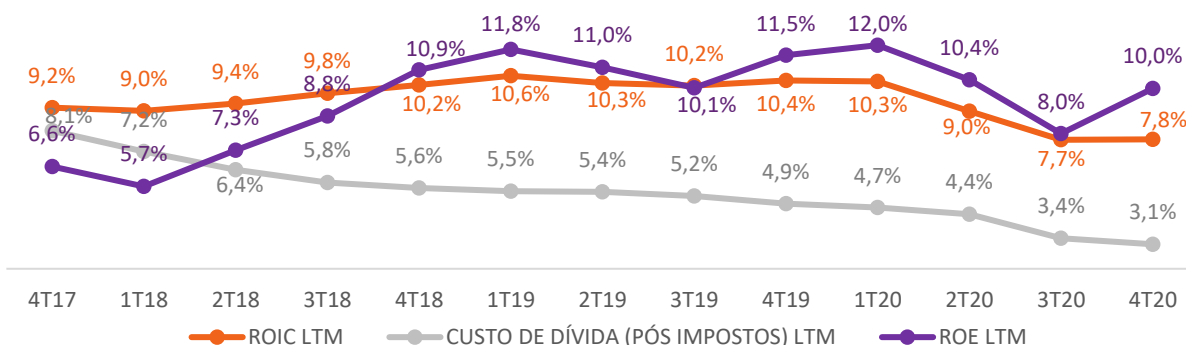
Reconciliação EBITDA	2019	2020
Lucro Líquido Contábil	227,8	109,0
IR e Contribuição Social	53,0	30,0
Resultado Financeiro	187,3	165,3
Depreciação	222,4	354,5
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	56,0	58,4
EBITDA Contábil	746,6	717,2
Perda na desvalorização de ativos - (impairment)	-	145,2
Perdas esperadas (impairment) de contas a receber - provisão adicional	-	32,4
EBITDA Ajustado	746,6	894,9
Perdas esperadas (impairment) de contas a receber	23,3	26,0
Custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda	35,9	38,8
EBITDA para Covenant	805,8	959,6

O caixa de R\$1,7 bilhão no 4T20 equivale a um crescimento de 65% em relação ao caixa carregado no 4T19, auxiliado por R\$2,5 bilhões em ações de liquidez tomadas ao longo de 2020, a exemplo das captações de R\$800 milhões em debêntures feitas no último trimestre do ano. A alavancagem ficou em 2,7x dívida líquida/EBITDA refletindo a retomada do crescimento principalmente em Gestão e Terceirização de Frotas. Houve um crescimento de mais de 1,5x no 4T20 versus o 4T19 no índice de cobertura de juros, totalizando o recorde de 7,8x em relação ao EBITDA.

No dia 08 de fevereiro foi liquidado o primeiro Sustainability Linked Bond do setor de aluguel de carros no mundo, onde foram emitidos US\$500 milhões com prazo de pagamento de 10 anos e custo anual de 5,25%. Os impactos cambiais serão 100% protegidos e o uso dos recursos será para gestão de dívidas e curto prazo e expansão da frota.

9. Rentabilidade

Os efeitos da crise do novo coronavírus continuaram a ser refletidos nos indicadores de rentabilidade dos últimos doze meses. O spread do ROIC LTM versus o custo da dívida foi de 4,7 p.p. no 4T20 enquanto o ROE LTM totalizou 10,0%.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Considera resultados ajustados no 1T20.



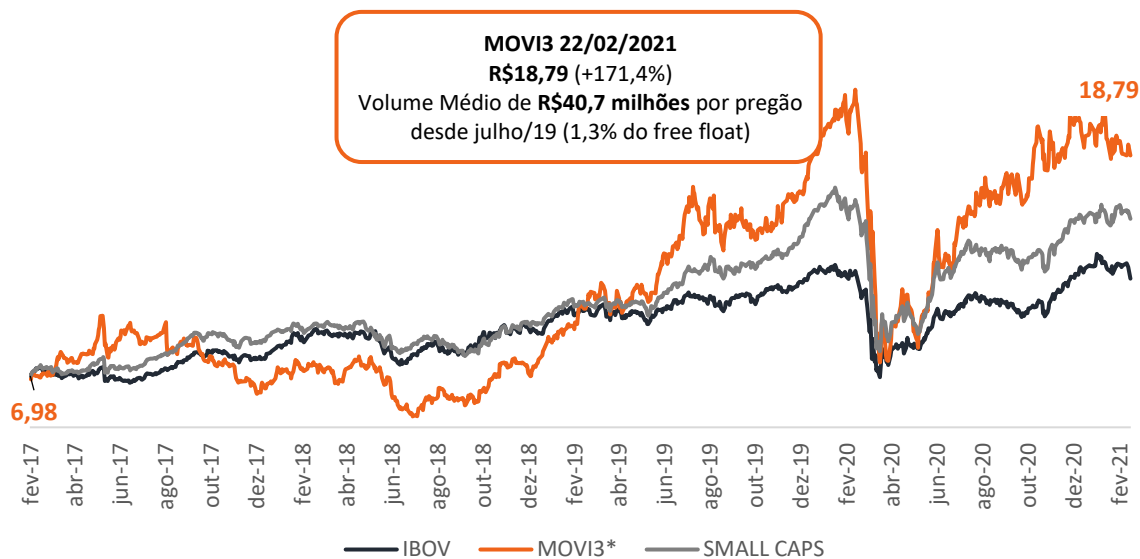
10.Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492
JCP	2019	19/12/2019	03/01/2020	29/12/2020	39,8	0,133723030
JCP	2020	23/12/2020	05/01/2021	01/07/2021	44,0	0,147814004

OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.

11.Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o *ticker* MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 01/07/2019 e 22/02/2021 foi de R\$39 milhões.



* Valores ajustados a proventos e eventos societários



12. Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português (com Tradução Simultânea)

Terça-feira, 23 de fevereiro de 2021

11h00 (horário de São Paulo) | 09h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ASG”)

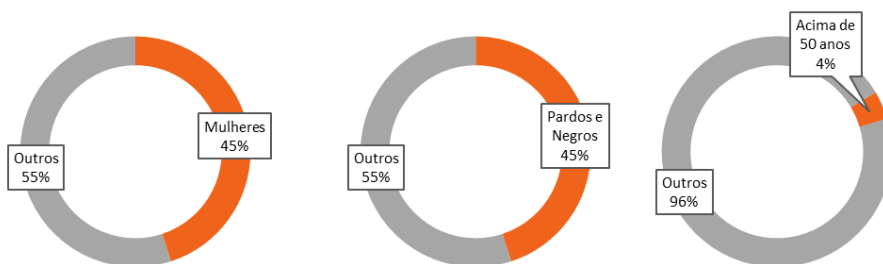
Dados Trimestrais ASG

Meio Ambiente

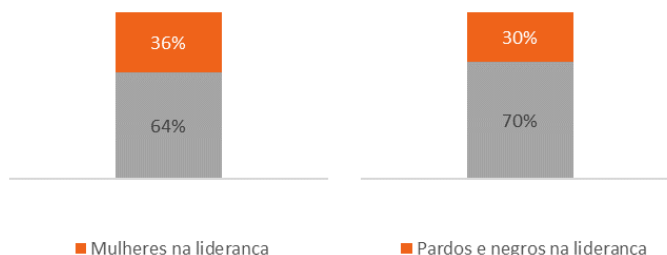
Meio Ambiente	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Água					
Consumo de água absoluto (m3)	44.206	37.987	29.321	49.806	33.818
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	10,74	9,05	8,27	14,9	9,37
Consumo de água relativo (m3/carro operacional/mês)	0,15	0,13	0,12	0,18	0,11
Energia					
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.747.138	2.659.179	1.887.724	2.164.860	2.336.333
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,67	0,63	0,54	0,65	0,64

Obs: Os indicadores de consumo relativo consideram a média de consumo dos últimos três meses;

Perfil dos Colaboradores 4T20



Perfil da Liderança 4T20



Obs: Valor referente aos cargos de liderança elegíveis, excluindo-se lideranças operacionais.

Histórico - Empregados treinados em anticorrupção

Treinamentos anticorrupção	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
% Colaboradores	74	81	94	98	89

Para conhecer melhor nossos temas prioritários, nossas práticas e projetos frente aos aspectos ambiental, social e governança, acesse o nosso Relatório de Sustentabilidade [neste link](#).



14. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Com IFRS16) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
RAC																
Receita Bruta	216,9	211,4	233,0	241,9	252,7	248,2	281,7	306,4	305,9	297,7	338,0	375,8	368,7	206,1	304,6	406,9
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(28,9)	(23,5)	(31,2)	(32,7)	(33,5)	(33,9)	(39,6)	(47,8)	(43,3)	(32,1)	(34,7)	(47,9)
Receita Líquida	198,4	192,2	209,2	217,3	223,8	224,7	250,5	273,7	272,4	263,9	298,4	328,0	325,4	174,0	269,9	359,0
Custo	(80,4)	(91,7)	(98,4)	(103,8)	(101,5)	(89,3)	(110,6)	(118,1)	(122,4)	(131,0)	(139,8)	(140,4)	(169,1)	(125,8)	(160,4)	(152,3)
Custo Ex-depreciação	(71,2)	(82,1)	(88,3)	(93,2)	(91,5)	(78,1)	(97,2)	(103,2)	(99,0)	(104,9)	(103,9)	(83,3)	(105,2)	(68,7)	(76,8)	(100,0)
Depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(23,4)	(26,1)	(35,9)	(57,2)	(63,8)	(57,1)	(83,6)	(52,4)
Depreciação Frota	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)	(43,0)	(48,2)	(41,6)	(67,7)	(37,2)
Depreciação Outros	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)	(4,4)	(4,2)	(4,4)	(5,0)	(4,9)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,8)	(8,3)	(10,8)	(9,7)	(11,5)	(11,1)	(10,9)	(10,2)
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	150,0	132,9	158,6	187,6	156,3	48,2	109,5	206,7
Margem Bruta	59,5%	52,3%	53,0%	52,3%	54,7%	60,2%	55,8%	56,8%	55,1%	50,4%	53,2%	57,2%	48,0%	27,7%	40,6%	57,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(65,7)	(66,8)	(66,5)	(67,4)	(74,8)	(67,6)	(75,4)	(75,9)	(85,5)	(60,9)	(73,0)	(96,8)
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	66,6	79,8	86,9	103,2	98,6	91,4	119,1	168,8	134,7	44,4	120,1	162,3
Margem EBITDA	34,2%	26,6%	34,1%	30,4%	29,7%	35,5%	34,7%	37,7%	36,2%	34,6%	39,9%	51,5%	41,4%	25,5%	44,5%	45,2%
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	56,6	68,6	73,4	88,2	75,2	65,3	83,2	111,7	70,8	(12,7)	36,5	109,9
Margem EBIT	29,5%	21,6%	29,2%	25,6%	25,3%	30,5%	29,3%	32,2%	27,6%	24,8%	27,9%	34,0%	21,8%	-7,3%	13,5%	30,6%
GTF																
Receita Bruta	59,3	60,3	60,5	70,8	87,0	92,6	100,5	110,0	123,5	122,9	132,4	140,7	140,5	137,6	138,2	156,3
Deduções	(7,5)	(7,6)	(8,1)	(9,0)	(19,1)	(18,7)	(15,8)	(17,4)	(18,9)	(14,2)	(15,8)	(11,8)	(13,9)	(12,8)	(13,4)	(15,3)
Receita Líquida	51,8	52,7	52,4	61,8	67,9	74,0	84,7	92,6	104,6	108,7	116,6	128,9	126,6	124,8	124,8	141,0
Custo	(21,3)	(20,2)	(23,2)	(25,5)	(25,8)	(26,1)	(34,6)	(38,7)	(47,3)	(54,7)	(58,3)	(65,4)	(64,9)	(62,0)	(58,9)	(61,4)
Custo Ex-depreciação	(14,1)	(13,1)	(16,2)	(18,2)	(17,9)	(18,8)	(21,1)	(20,4)	(25,5)	(30,9)	(31,6)	(28,4)	(27,3)	(23,0)	(28,6)	(33,0)
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)	(37,0)	(37,6)	(39,0)	(30,3)	(28,4)
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)	(36,6)	(37,2)	(38,6)	(29,8)	(28,0)
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3	63,5	61,7	62,8	65,9	79,6
Margem Bruta	58,8%	61,6%	55,7%	58,7%	62,0%	64,7%	59,2%	58,2%	54,8%	49,7%	50,0%	49,3%	48,7%	50,3%	52,8%	56,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)	(16,2)	(15,3)	(10,2)	(14,0)	(22,3)
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	49,9	55,8	65,4	71,1	71,3	84,3	84,0	91,5	82,2	85,6	85,6
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,4%	64,8%	60,7%	57,8%	60,2%	62,5%	65,4%	61,1%	65,4%	66,3%	73,4%	65,9%	60,7%
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	39,5	37,4	43,6	47,3	44,5	47,3	46,4	52,5	51,9	57,3
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	47,3%	38,2%	36,7%	36,7%	42,1%	41,6%	40,6%
Seminovos																
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8	547,9	567,4	750,0	648,6	495,0
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)	(4,4)	(8,2)	(0,9)	(7,7)	(4,2)
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8	543,5	559,2	749,1	640,9	490,7
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(369,0)	(463,4)	(602,9)	(558,9)	(511,9)	(525,0)	(702,2)	(596,8)	(395,7)
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,6	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9	31,7	34,2	46,9	44,1	95,0
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,6%	1,1%	2,4%	4,4%	5,8%	6,1%	6,3%	6,9%	19,4%
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,2)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(29,2)	(31,3)	(34,6)	(32,2)	(33,6)	(36,9)	(38,3)	(42,0)
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(5,2)	(5,3)	(6,1)	(6,6)	(5,8)	(5,4)	(5,1)	(4,4)
Depreciação Outros	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(1,7)	(1,5)	(1,7)	(1,6)	(1,2)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,8)	(4,0)	(4,4)	(4,9)	(4,3)	(3,8)	(3,5)	(3,1)
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(19,0)	(11,1)	(2,7)	6,0	6,5	15,4	10,9	57,4
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,1%	-1,8%	-0,5%	1,1%	1,2%	2,1%	1,7%	11,7%
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,2)	(16,5)	(8,7)	(0,5)	0,7	10,0	5,7	53,0
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%	-0,1%	0,1%	1,3%	0,9%	10,8%
Consolidado																
Receita Bruta	646,0	621,9	712,8	625,6	676,2	675,8	685,9	795,6	898,1	1.038,5	1.055,3	1.064,5	1.076,5	1.093,6	1.091,4	1.058,2
Deduções	(26,5)	(27,4)	(32,7)	(34,1)	(48,4)	(42,8)	(47,8)	(50,3)	(52,7)	(48,1)	(55,5)	(64,0)	(65,4)	(45,7)	(55,8)	(67,5)
Receita Líquida	619,6	594,5	680,1	591,5	627,8	632,9	638,1	745,3	845,4	990,4	999,8	1.000,5	1.011,2	1.047,8	1.035,6	990,7
Receita Líquida de Serviços	250,1	244,9	261,6	279,2	291,7	298,6	335,2	366,3	377,0	372,6	415,0	456,9	452,0	298,7	394,7	500,0
Custo	(451,2)	(444,6)	(520,0)	(425,0)	(445,3)	(432,8)	(433,5)	(525,8)	(633,1)	(788,6)	(757,0)	(717,7)	(758,9)	(890,0)	(816,1)	(609,5)
Custo Ex-depreciação	(433,8)	(426,4)	(501,2)	(405,3)	(426,3)	(412,8)	(405,1)	(491,2)	(582,7)	(733,4)	(688,3)	(617,0)	(651,7)	(788,5)	(697,1)	(524,3)
Depreciação	(17,4)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(50,4)	(55,3)	(68,6)	(100,7)	(107,2)	(101,5)	(119,0)	(85,1)
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)	(79,7)	(85,3)	(80,2)	(97,5)	(65,2)
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)	(6,5)	(6,0)	(6,4)	(7,1)	(6,6)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	(10,6)	(12,2)	(15,2)	(14,6)	(15,9)	(14,9)	(14,4)	(13,3)	-
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,4	182,5	200,1	204,5	219,5	212,3	201,7	242,8	282,8	252,2	157,8	219,4	381,2
Margem Bruta ¹	67,3%	61,2%	61,2%	59,6%	62,6%	67,0%	61,0%	59,9%	56,3%	54,1%	58,5%	61,9%	55,8%	52,8%	55,6%	76,2%
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,6)	(105,2)	(106,3)	(117,5)	(116,7)	(117,7)	(105,6)	(123,8)	(124,3)	(134,3)	(108,0)	(125,3)	(161,1)
EBITDA	85,1	71,5	84,2	85,5	96,3	113,9	115,4	137,4	145,0	151,4	187,7	259,2	225,1	151,3	213,2	305,3
Margem EBITDA ¹	34,0%	29,2%	32,2%	30,6%	33,0%	38,1%	34,4%	37,5%	38,5%	40,6%	45,2%	56,7%	49,8%	50,7%	54,0%	61,1%
EBIT	67,7	53,3	65,4	65,8	77,4	93,9	87,0	102,8	94,6	96,1	119,0	158,5	117,9	49,8	94,1	220,1
Margem EBIT ¹	27,1%	21,8%	25,0%	23,6%	26,5%	31,4%	26,0%	28,1%	25,1%	25,8%	28,7%	34,7%	26,1%	16,7%	23,9%	44,0%
Resultado Financeiro	(36,4)	(35,7)	(43,8)	(46,0)	(36,6)	(37,6)	(37,6)	(40,3)	(41,1)	(46,5)	(47,0)	(52,7)	(45,2)	(45,8)	(37,4)	(36,9)
Despesas Financeiras	(46,1)	(48,0)	(60,2)	(63,4)	(49,2)	(46,0)	(52,9)	(50,9)	(54,1)	(56,1)	(68,6)	(65,8)	(54,2)	(73,1)	(74,2)	(45,3)
Receitas Financeiras	9,8	12,3	16,4	17,4	9,7	9,4	15,3	10,5	12,9	9,6	21,6	13,2	9,0	27,3	36,8	8,4
EBT	31,3	17,6	21,6	19,8	37,9	57,2	49,4	62,4	53,5	49,6	72,0	105,8	72,7	4,0	56,7	183,2
Margem EBT ¹	12,5%	7,2%	8,3%	7,1%	13,0%	19,2%	14,7%	17,0%	14,2%	13,3%	17,3%	23,2%	16,1%	1,3%	14,4%	36,6%
Lucro Líquido	20,6	11,1	14,1	19,9	26,9	39,9	41,3	51,7	42,0	41,5	60,2	84,1	55,1	2,6	37,2	138,7
Margem Líquida ¹	8,2%	4,5%	5,4%	7,1%	9,2%	13,4%	12,3%	14,1%	11,1%	11,1%	14,5%	18,4%	12,2%	0,9%	9,4%	27,7%

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

OBS 1: Os números proforma consideram ajustes na alocação de PIS, COFINS e comissões de agências conforme disclaimer do Earnings Release do 1T17.

OBS 2: Os números consideram como receita bruta a cobrança de avarias; taxa de administração



Resultados de 2020 com e sem o efeito do impairment e dos ajustes da Pandemia do COVID-19

Efeito Pós-COVID-19 (R\$ milhões)	1T20 Ajustado	1T20 Sem os ajustes	2T20	2T20 Sem impairment	3T20	3T20 Sem impairment	4T20	4T20 Ajustado	2020 Dfs	2020 Ajustado
RAC										
ROL	325,4	325,4	174,0	174,0	269,9	269,9	359,0	359,0	1.128,3	1.128,3
EBITDA	134,7	(83,5)	44,4	44,4	120,1	120,1	224,9	161,9	305,9	461,0
Mg EBITDA	41,4%	-25,7%	25,5%	25,5%	44,5%	44,5%	62,6%	45,1%	27,1%	40,9%
EBIT	70,8	(147,3)	(12,7)	(12,7)	36,5	36,5	172,5	109,6	48,9	204,1
Mg EBIT	21,8%	-45,3%	-7,3%	-7,3%	13,5%	13,5%	48,1%	30,5%	4,3%	18,1%
GTF										
ROL	126,6	126,6	124,8	124,8	124,8	124,8	141,0	141,0	517,1	517,1
EBITDA	84,0	71,9	91,5	91,5	82,2	82,2	88,2	85,6	333,8	343,3
Mg EBITDA	66,3%	56,8%	73,4%	73,4%	65,9%	65,9%	62,5%	60,7%	64,6%	66,4%
EBIT	46,4	34,4	52,5	52,5	51,9	51,9	59,8	57,3	198,6	208,1
Mg EBIT	36,7%	27,1%	42,1%	42,1%	41,6%	41,6%	42,4%	40,6%	38,4%	40,2%
Seminovos										
ROL	559,2	559,2	749,1	749,1	640,9	640,9	490,7	490,7	2.439,9	2.439,9
CUSTO	(525,0)	(525,0)	(702,2)	(792,9)	(596,8)	(617,9)	(395,7)	(419,7)	(2.219,7)	(2.243,7)
EBITDA	6,5	(9,1)	15,4	(75,3)	10,9	(10,2)	60,2	33,5	77,5	66,3
Mg EBITDA	1,2%	-1,6%	2,1%	-10,0%	1,7%	-1,6%	12,3%	6,8%	3,2%	2,7%
EBIT	0,7	(14,9)	10,0	(80,7)	5,7	(15,4)	55,9	29,1	56,8	45,5
Mg EBIT	0,1%	-2,7%	1,3%	-10,8%	0,9%	-2,4%	11,4%	5,9%	2,3%	1,9%
Consolidado										
ROL Serviços	452,0	452,0	298,7	298,7	394,7	394,7	500,0	500,0	1.645,4	1.645,4
CUSTO	(758,9)	(758,9)	(890,0)	(980,7)	(816,1)	(837,2)	(559,3)	(633,5)	(3.024,4)	(3.098,5)
EBITDA	225,1	(20,6)	151,3	60,6	213,2	192,1	373,3	281,0	717,2	870,6
Mg EBITDA ¹	49,8%	-4,6%	50,7%	20,3%	54,0%	48,7%	74,7%	56,2%	43,6%	52,9%
EBIT	117,9	(127,8)	49,8	(40,9)	94,1	73,0	288,2	195,9	304,3	457,8
Mg EBIT ¹	26,1%	-28,3%	16,7%	-13,7%	23,9%	18,5%	57,6%	39,2%	18,5%	27,8%
IRRF e CSLL	(17,6)	58,6	(1,4)	29,5	(19,5)	(12,4)	(67,7)	(36,3)	(30,0)	(74,8)
Lucro Líquido	55,1	(114,4)	2,6	(57,3)	37,2	23,3	183,6	122,7	109,0	217,6
Mg Líquida ¹	12,2%	-25,3%	0,9%	-19,2%	9,4%	5,9%	36,7%	24,5%	6,6%	13,2%

¹ Sobre Receita Líquida de Aluguéis

OBS: "1T20 Ajustado" refere-se aos valores que foram ajustados pelos efeitos do COVID-19 (impairment). "2T20 Sem Impairment" e "3T20 Sem Impairment" referem-se aos valores que foram ajustados pelo consumo do impairment em Seminovos. "4T20 Ajustado" refere-se aos valores que foram ajustados pela reversão e pelo consumo do impairment.



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Ativo																
Caixa e equivalentes de caixa	196,8	251,8	321,3	411,4	295,5	499,8	158,4	259,5	158,5	326,0	128,9	72,2	239,2	287,4	327,9	68,6
Títulos e valores mobiliários	379,5	334,6	668,5	372,2	306,7	610,7	635,2	552,7	711,2	1.135,7	1.500,3	974,9	810,3	1.413,2	1.297,1	1.623,9
Contas a receber	226,6	274,6	223,3	157,9	113,6	237,6	220,0	351,9	457,2	432,6	489,1	539,3	398,1	376,4	398,4	455,4
Tributos a recuperar	1,1	14,8	14,1	14,2	11,7	36,5	36,1	16,3	16,4	13,2	8,0	14,9	17,0	8,3	17,8	16,3
Imposto de renda e contribuição social antecipados	7,8	8,2	8,9	22,0	21,5	23,7	24,2	31,9	35,2	39,7	45,0	71,3	71,5	70,6	71,9	64,3
Outros créditos	18,2	29,4	19,5	2,3	5,7	2,0	3,3	0,3	0,8	1,3	8,3	6,6	6,6	7,5	5,4	4,4
Adiantamento a terceiros	-	-	-	-	-	1,2	1,5	1,4	4,2	1,3	1,2	1,4	2,4	1,4	1,8	1,0
Despesas antecipadas	29,6	26,2	15,3	9,1	47,2	40,7	27,4	6,1	38,8	37,7	25,2	6,2	67,7	38,5	27,5	9,5
Partes Relacionadas	7,9	4,6	2,2	1,4	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	194,8	211,9	221,2	170,8	232,7	251,4	290,0	215,9	337,5	443,1	429,9	262,3	408,9	425,9	162,0	136,7
Total dos Ativos Circulantes	1.062,3	1.156,1	1.494,3	1.161,3	1.035,8	1.703,7	1.396,2	1.435,9	1.759,7	2.430,6	2.635,9	1.949,2	2.021,7	2.629,3	2.309,8	2.380,2
Realizável a Longo Prazo																
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	-	-	-	19,0	19,0	23,9	28,8	28,8	53,1	50,1	37,0
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,2	0,2	1,2	18,4	22,3	27,8	25,8	35,7	40,9	48,1	69,1	87,7	95,2	101,3	95,9	109,5
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,4	0,6	0,7	0,8	0,3	0,2	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8	1,8	6,5	7,1	6,7	6,5
Outros Créditos	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,2	29,8	55,2	44,1
Contas a receber	2,7	2,7	2,7	2,5	2,5	2,5	3,3	4,1	4,1	4,1	5,1	4,2	4,4	4,0	3,9	3,2
Permanente																
Investimentos	-	-	-	-	-	-	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,2	1,2
Imobilizado	2.230,8	2.432,8	2.560,1	2.799,6	2.829,7	3.005,3	3.387,3	3.647,4	3.990,3	4.407,2	4.679,0	5.064,3	5.005,8	4.469,0	5.036,5	5.738,8
Intangível	17,0	18,6	19,8	23,7	25,2	27,4	36,3	47,9	62,3	81,8	95,7	106,8	116,0	126,1	135,2	141,7
Total dos Ativos não Circulantes	2.251,4	2.455,0	2.584,6	2.845,1	2.880,1	3.063,2	3.454,4	3.756,4	4.119,1	4.567,8	4.875,7	5.293,6	5.268,9	4.831,4	5.424,8	6.122,4
Total do Ativo	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6	7.460,7	7.734,6	8.502,6
Passivo																
Passivo Circulante:																
Empréstimos e Financiamentos	12,3	13,6	232,0	215,8	368,4	373,8	67,7	364,3	491,9	458,5	551,5	417,1	351,3	327,0	375,4	526,6
Debêntures	0,8	8,4	305,4	321,9	305,7	326,6	101,6	117,1	112,4	134,9	165,4	176,7	229,8	399,2	338,3	376,7
Risco Sacado	542,5	554,3	523,5	228,8	120,9	-	-	-	-	-	-	-	56,9	518,3	230,0	149,3
Fornecedores	742,4	873,2	741,4	716,1	701,9	716,1	913,0	972,7	1.348,6	1.683,8	1.603,1	1.404,5	1.479,8	727,2	1.142,9	1.172,7
Obrigações trabalhistas	24,6	28,4	31,6	29,1	33,9	41,8	51,1	48,4	47,9	48,6	55,5	43,1	45,8	48,6	51,3	50,5
Tributos a recolher	8,1	11,3	8,9	14,8	8,4	8,6	13,4	7,9	11,1	14,9	13,3	15,5	6,2	11,3	8,4	13,6
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	-	-	-	5,0	1,4	9,3	6,2	4,4	1,3	-	1,3	1,0	0,2	3,9
Dividendos a pagar	-	-	-	13,5	17,6	10,0	27,5	54,5	71,5	64,5	40,4	56,7	33,8	33,8	33,8	37,4
Outras contas a pagar	3,3	3,8	6,6	17,4	18,3	32,4	41,2	66,7	70,5	65,3	64,4	72,4	70,4	70,2	76,8	73,3
Arrendamento mercantil a pagar	56,4	60,4	66,8	57,1	43,7	28,4	5,6	2,0	0,8	0,8	0,7	-	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	32,0	44,9	51,7	53,5	52,0	47,0	46,6	44,2
Partes relacionadas	9,3	5,4	11,3	1,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	51,7	34,0	3,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	1.399,7	1.558,9	1.927,5	1.615,8	1.670,4	1.576,7	1.225,7	1.642,9	2.193,0	2.520,5	2.547,3	2.239,4	2.327,2	2.183,5	2.303,8	2.448,2
Passivo não Circulante:																
Exigível a Longo Prazo																
Empréstimos e Financiamentos	268,9	416,6	416,6	632,5	480,3	484,7	866,8	681,6	462,7	346,9	256,4	209,7	417,3	704,9	800,6	540,0
Debêntures	297,7	299,6	397,7	398,0	397,9	1.095,0	1.020,4	1.100,7	1.325,1	2.189,7	2.183,3	2.144,6	2.083,3	2.112,4	2.107,6	2.790,8
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,8	-	-
Provisões para demandas judiciais e administrativas	1,0	1,9	2,4	3,5	2,9	3,2	4,5	5,5	6,7	6,3	6,1	5,1	5,2	5,4	5,2	4,7
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	2,6	0,0	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	2,1	1,2	1,1	1,0	1,0	0,9	0,8	0,7	0,6	0,5
Arrendamento mercantil a pagar	48,8	34,0	12,3	6,9	1,3	1,1	1,0	0,3	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	99,8	114,1	132,1	142,7	135,3	127,7	137,4	128,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46,1	46,1	53,3	65,0	71,5	89,8	92,4	101,3	109,5	118,4	137,6	199,5	141,7	144,1	162,1	231,0
Total dos Passivos não Circulantes	665,1	798,1	882,5	1.105,9	953,8	1.673,9	1.987,2	1.890,6	2.005,0	2.776,4	2.716,5	2.702,4	2.783,7	3.097,9	3.213,5	3.695,7
Patrimônio Líquido:																
Capital Social	1.171,8	1.165,9	1.165,9	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.490,1	1.490,1	1.490,1	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9	2.009,9
Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(11,9)	(15,3)	(20,3)	(23,0)	(23,1)	(23,2)	(23,3)
Reserva de Capital	50,0	50,0	50,0	50,4	50,4	250,8	356,2	51,0	51,0	51,0	64,8	65,2	60,8	60,8	60,8	60,9
Reservas de Lucros	27,1	38,2	52,9	56,8	63,6	96,6	112,4	59,5	148,2	126,2	126,2	246,6	132,2	134,8	172,0	311,6
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	-	-	66,8	-	46,0	75,9	-	-	0,0	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,7)	(3,2)	(2,3)	(0,4)
Total do Patrimônio Líquido	1.248,9	1.254,2	1.268,8	1.284,8	1.291,6	1.516,4	1.637,7	1.658,8	1.680,8	1.701,4	2.247,8	2.301,0	2.179,6	2.179,3	2.217,3	2.358,7
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6	7.242,8	7.290,6	7.460,7	7.734,6	8.502,6



Histórico dos Dados Operacionais

Dados Operacionais	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
RAC																
Número de Pontos de Atendimento*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188	191	195	184	190	194
Frota no final do período	49,849	56,765	56,848	57,059	57,662	59,571	64,218	63,177	64,170	70,609	70,900	70,959	78,220	66,025	67,978	71,041
Frota média operacional	39,169	40,445	44,091	45,215	47,406	47,019	50,891	54,366	54,192	55,599	59,480	62,116	64,924	50,952	56,269	59,811
Frota média alugada	28,916	30,041	32,452	33,720	35,317	36,396	39,367	42,293	41,466	40,898	45,276	48,991	48,799	37,161	46,518	50,502
Idade Média da frota (em meses)	7.3	6.6	7.0	8.0	8.6	9.2	9.3	9.5	8.9	7.4	7.5	8.1	7.7	8.7	9.0	9.5
Número de Diárias (em milhares)	2,599	2,711	2,982	3,018	3,199	3,253	3,617	3,721	3,728	3,744	4,178	4,481	4,420	3,462	4,330	4,823
Taxa de Ocupação	73.8%	74.3%	73.6%	74.6%	74.5%	77.4%	77.4%	77.8%	76.5%	73.6%	76.1%	78.9%	75.2%	72.9%	82.7%	84.4%
Diária Média (R\$)	83.5	78.0	78.1	80.1	79.0	76.3	77.9	82.3	82.1	79.5	80.9	83.9	83.4	59.5	70.3	84.4
Receita média mensal por frota média operacional	1,845.9	1,742.2	1,761.7	1,783.0	1,776.8	1,759.6	1,845.2	1,878.3	1,881.6	1,785.0	1,894.3	2,016.8	1,893.0	1,348.1	1,804.2	2,267.9
Depreciação LTM por frota média operacional	(899.7)	(926.9)	(897.8)	(882.7)	(808.6)	(928.1)	(1,026.9)	(1,037.5)	(1,174.0)	(1,223.9)	(1,372.8)	(1,666.0)	(2,125.0)	(2,581.1)	(3,423.7)	(3,357.7)
GTF																
Frota no final do período	14,226	14,078	17,212	18,801	20,801	21,724	24,683	29,698	30,847	35,141	39,303	38,702	40,889	39,673	40,731	47,244
Frota média operacional	13,229	13,514	13,321	15,658	18,021	19,515	21,532	24,494	27,236	27,985	30,921	33,072	34,587	32,980	33,511	39,270
Idade Média da frota (em meses)	15.6	16.8	14.4	14.4	14.4	14.8	15.4	15.4	16.2	15.3	15.8	16.4	14.5	15.9	16.4	15.1
Número de Diárias (em milhares)	1,186.9	1,229.8	1,212.2	1,470.2	1,640.0	1,702.5	2,013.8	2,253.5	2,426.4	2,546.5	2,952.7	3,107.7	3,144.6	3,046.6	3,082.4	3,613.3
Ticket médio trimestral (R\$)	3,913.6	3,898.2	3,934.0	3,947.2	3,769.3	3,789.5	3,934.6	3,781.4	3,839.0	3,884.6	3,771.7	3,896.8	3,660.2	3,783.1	3,724.4	3,589.7
Ticket médio mensal (R\$)	1,304.5	1,299.4	1,311.3	1,315.7	1,256.4	1,263.2	1,311.5	1,260.5	1,279.7	1,294.9	1,257.2	1,298.9	1,220.1	1,261.0	1,241.5	1,196.6
Depreciação LTM por frota média operacional	(2,128.2)	(2,031.8)	(2,045.5)	(1,797.4)	(1,707.8)	(1,449.1)	(2,483.7)	(2,922.4)	(3,162.5)	(3,369.3)	(3,396.8)	(3,623.7)	(3,907.4)	(4,215.5)	(4,240.7)	(3,806.4)
Seminovos																
Número de Pontos de Venda	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66	67	69	66	67	70
Número de Carros Vendidos**	10,538	9,471	11,277	8,355	9,012	8,760	7,959	10,080	12,763	16,066	14,543	13,659	14,127	18,465	14,321	9,869
RAC	8,758	8,347	10,558	7,815	8,380	7,749	7,019	9,190	11,527	14,192	11,980	9,950	12,397	16,469	10,860	8,237
GTF	1,780	1,124	719	540	632	1,011	940	890	1,236	1,730	2,563	3,709	1,730	1,996	3,461	1,632
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	35,099	36,980	37,184	37,454	37,342	38,237	38,156	37,593	36,702	38,453	40,211	40,115	40,162	40,615	45,290	50,153
RAC	37,313	38,332	37,935	38,339	38,224	39,282	38,830	37,942	37,090	39,121	41,564	43,137	41,289	41,335	47,429	51,595
GTF	24,204	26,935	26,162	24,651	25,657	30,225	33,119	34,340	33,083	33,395	33,886	32,007	32,083	34,672	38,578	42,875
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	18.5	17.3	15.1	15.5	16.0	17.1	19.1	19.1	18.1	18.6	18.8	21.8	20.6	16.6	19.8	19.7
RAC	15.3	15.0	13.9	14.6	14.8	15.4	17.1	17.7	18.2	17.6	16.8	17.1	17.4	15.6	17.1	17.5
GTF	34.7	34.5	33.6	29.0	31.4	30.0	34.3	33.0	27.8	26.6	28.5	34.4	30.1	24.2	25.9	28.5

*Inclui duas franquias até o 2T17

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
RAC																
Frota	390,9	561,7	442,5	347,3	378,3	436,2	542,4	358,9	583,1	988,1	601,1	507,9	936,1	263,4	711,1	676,4
Renovação	364,1	354,9	442,5	337,8	334,3	408,2	355,4	358,9	532,8	665,1	587,5	505,0	600,7	263,4	608,6	498,8
Expansão	26,8	206,7	-	9,5	44,0	28,0	187,0	-	50,3	323,1	13,6	2,8	335,4	-	102,5	177,6
Lojas	0,9	0,7	0,5	1,5	2,6	2,7	5,0	2,5	3,0	2,5	1,9	9,2	8,4	4,3	8,3	4,1
Novas	0,1	0,0	0,1	0,3	0,1	1,7	-	1,0	0,6	0,2	0,4	1,0	0,2	1,9	4,6	1,5
Antigas	0,9	0,6	0,5	1,2	2,5	1,0	5,0	1,6	2,4	2,3	1,5	8,2	8,2	2,4	3,8	2,6
Outros	1,2	3,9	2,7	2,4	3,2	5,9	14,7	14,3	22,0	29,3	25,8	19,4	19,2	15,9	17,9	25,4
TOTAL	393,1	566,3	445,7	351,2	384,1	444,7	562,1	375,7	608,1	1.019,9	628,8	536,4	963,7	283,6	737,3	706,0
GTF																
Frota	42,3	43,7	143,5	102,5	134,0	86,7	149,2	244,5	121,4	283,7	278,5	152,2	203,1	39,7	238,8	500,9
Renovação	4,1	7,2	19,7	37,2	42,3	11,1	59,7	70,0	12,7	9,9	45,7	22,2	31,4	24,9	25,1	80,5
Expansão	38,2	36,4	123,8	65,3	91,7	75,6	89,4	174,6	108,7	273,8	232,8	130,0	171,7	14,8	213,7	420,3
Outros	0,2	0,3	0,2	0,2	-	-	-	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
TOTAL	42,5	44,0	143,6	102,7	134,0	86,7	149,2	244,7	121,6	283,7	278,5	152,2	203,1	39,7	238,8	500,9
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	435,6	610,2	589,4	454,0	518,1	531,4	711,3	620,4	729,7	1.303,7	907,4	688,6	1.166,8	323,3	976,1	1.206,8
CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)	65,7	260,0	170,0	141,1	181,5	196,5	407,6	241,2	261,0	685,8	322,5	140,7	599,4	(426,7)	327,5	711,9
Número de Carros Comprados																
RAC	10.407	16.131	11.510	8.563	9.405	10.304	13.270	8.816	13.090	21.153	12.842	10.526	20.266	5.012	13.551	11.666
GTF	988	1.132	3.928	2.340	3.057	1.978	3.304	5.993	2.557	6.351	6.938	3.267	3.955	950	4.691	9.501
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	38.017	35.067	37.958	41.262	41.108	42.568	41.728	40.746	45.027	46.243	44.470	47.853	47.031	50.847	52.071	55.619
RAC	37.558	34.820	38.447	40.564	40.223	42.329	40.877	40.705	44.548	46.714	46.808	48.248	46.189	52.564	52.477	57.983
GTF	42.855	38.577	36.525	43.815	43.830	43.814	45.145	40.805	47.475	44.676	40.142	46.579	51.349	41.791	50.900	52.717

ANNUAL NET INCOME OF R\$109 MILLION WITH AN ALL-TIME HIGH OF R\$184 MILLION IN THE QUARTER, SHOWING STRONG RECOVERY OF RESULTS

General Highlights

- Net Revenue exceeds R\$4 billion in 2020, R\$991 million of which recorded in 4Q20;
- Growth of 8.3 p.p. in the car rental EBITDA margin, totaling R\$895 million in 2020, reaching R\$305 million in 4Q20, with an all-time high car rental margin of 61.1% in 4Q20;
- Final fleet of 118,285 cars, 8,624 more than in 2019;
- Net income of R\$184 million in 4Q20, growth of 393% over 3Q20, of which R\$139 million in recurring income;
- Funding of US\$500 million in a Sustainability-Linked Bond with a 10-year term and rate of 5.25% p.a. linked to the target of reducing CO₂ emission by 30%.

Highlights by Business Unit

- **RAC:** Record occupancy rate of 78.9% in 2020, with a flat fleet of 71,000 cars, reaching an all-time high revenue per car of R\$2,268 in 4Q20
- **GTF:** 2020 ended with a fleet of 47,200 cars - addition of 8,542 cars compared with 2019, with a record volume of daily rentals of 3.6 million in 4Q20
- **Used Car Sales:** Growth of 11.4% in the average ticket YoY in 2020, with record ticket of R\$50,100 in 4Q20 and an EBITDA margin of 11.7%

Contacts

E-mail: ri@movida.com.br
 Phone: +55 (11) 3528-1171
 Website: ri.movida.com.br

Results Conference Call

(Simultaneous Translation)
 02/23/2021 (Tuesday)
 Time: 11:00 a.m. (BR) | 9:00 a.m. (NY)
Phone Port: +55 11 3181-8565
 +55 11 4210-1803
Phone Eng: +1 412 717-9627
 +1 844 204-8942

Password: Movida

[Click here](#) to access the Webcast in Portuguese

[Click here](#) to access the Webcast in English



MESSAGE FROM THE MANAGEMENT

The year of 2020 has transformed humanity and, consequently, has changed companies and relationships with all stakeholders. Above all, it has put people at the center of attention and care. In this context, we value our people even more, for they have continued carrying out our operations with safety and empathy, complying with all health recommendations, while providing services for our customers. The alert level should still remain quite high in the coming months until vaccination has reached a significant portion of our population.

For Movida, 2020 was also a year of transformation and maturity. We were fast in adapting to different scenarios, by adjusting the size of the company according to market demand. We launched several innovative products and initiatives focused on customer experience and greater operational efficiency. We advanced even more in the digital area, such as RAC check-in and Used Car sales, preparing Movida for the next cycle of growth. We grew again at the end of the year, adding 9,000 cars to the fleet in 4Q20 and ending the year with a total fleet of 118,000 cars. Our positive vision for the future got stronger in 2020, with excellent market fundamentals and a more mature and prepared company.

Net income reached R\$109 million in 2020. Excluding the effects of the pandemic, the result would have been R\$233 million in 2020. Just as important as the positive result was the strong recovery in 4Q20: Net Income of R\$184 million and recurring income of R\$139 million.

The Company's cash generation measured by EBITDA reached R\$895 million in 2020 - growth of 20% over 2019, even in a challenging scenario. We ended the year with leverage of 2.7x, reinforcing the Company's financial discipline.

Our RAC fleet was virtually flat YoY in 2020, at 71,000 cars, with an EBITDA margin of 41%. A strong execution discipline makes EBITDA in RAC reach R\$461 million due to both the return of peak season demand and our strict management. The launches carried out over the year, such as Web Check-in, allowed us to reach an occupancy rate of 79%, an all-time high of 84.4% in 4Q20.

In the GTF segment, we ended the year with a fleet of 47,000 cars - an addition of 8,500 cars in 2020. Growth was driven by Movida Zero Km, which was totally revamped and now has a structure dedicated to meet the needs of this very promising market. The EBITDA margin grew 2.7 p.p. in the year, to 66%, or R\$343 million, showing its resilience during the crisis. We strengthened our digital presence especially in the small- and medium-sized companies' segment, by structuring a dedicated cell in 2020. In January we announced the acquisition of Vox Frotas, an 1,800-car company that will add a more premium car mix with high service level to the GTF operation.

The maturity of our Used Cars Sales operation was tested by means of rapid strategy changes throughout 2020 and passed with flying colors. We had record sales in 2Q20 and, in 4Q20, we sold 9,869 cars with an all-time high average ticket of R\$50,100. This dynamic was adopted to slow down fleet renewal due to the heating up of the RAC operation. The speed with which we adapted to the uncertain scenario seen in 2020 allowed us to reach an EBITDA margin of 4% in the Used Cars Sales segment, a 5 p.p. growth YoY.



In March, with the beginning of the pandemic, we carried out an impairment of R\$246 million as a precaution. We used R\$137 million over the year and, due to the positive scenario, we reversed R\$68 million in 4Q20, remaining with R\$41 million at year end.

This was also an intense year in terms of the liquidity measures taken, totaling more than R\$2.5 billion between term extensions and debt raising, reinforcing our capacity to access different markets. We raised R\$800 million in debentures in 4Q20, closing the year with cash of R\$1.7 billion. The most recent transaction was the issue, in January 2021, of our first 10-year US\$500 million bond linked to the sustainable goal of reducing carbon emissions by 30% by 2030. It was the first issue of this nature in the market carried out by a car rental company.

We continue to be at the forefront of sustainability in our industry. In 2020 we became the first car rental company and the second publicly held company in Brazil to be certified as a B Corporation. We became the first car rental company to be part of B3's Corporate Sustainability Index (ISE), remaining in the 2021 index, when we also became part of B3's Carbon Efficient Index (ICO2). We support the Sustainable Development Goals and the UN Global Compact guidelines, and comply with international standards in our Integrated Reporting. We have a robust institutional framework, through which we defined our long-term sustainability vision, based on three interdependent pillars - Better Company, Better Mobility and Better Planet - which will guide our performance in the coming years.

Even in a challenging scenario, we received important rewards, such as the *Melhores da Dinheiro 2020*, issued by the *IstoÉ Dinheiro 2020* magazine, where we were awarded as the first Brazilian car rental company. In the *Clientes S/A 2020 Award*, we were rewarded in the "Leader in Social Responsibility Contribution" and "Leader in Internal Call Center Operation" categories. We were ranked first in all categories in the Latin America Small Caps ranking, of the Institutional Investor magazine, in Transportation, including Best CEO and Best CFO, and I also had the honor of receiving the *Executivo de Valor* award, from the Valor Econômico newspaper. In addition, we won the Great Place to Work seal in early 2020 – a credit given to our people, who are the ones who really make this a great place to work.

We would like to thank not only our people, who are responsible for these achievements, but also their families, for having supported them during the period. We would also like to thank all our stakeholders - customers, suppliers, investors, or creditors -, who stood beside us. We began 2021 as a better company, with our results showing that the positive outlook of the end of 2020 will continue. We will remain together in this path of growing with profitability and value creation, certain that our best results are still to come.

Thank you. Sincerely,

Renato Franklin
CEO



MAIN INDICATORS

NOTE: The figures for 2019 and 2020 comply with the new accounting standard IFRS16. Historical figures already published have not changed. Additionally, as of 4Q19, the Company reverted to the adoption of the accounting standards CPC 48/IFRS 9 - Financial Instruments and CPC 47/IFRS 15 - Revenue from Customer Contracts. Credit card fees are now recorded as operating, rather than financial. The background was adjusted for comparison purposes in the last two cases. In addition, the following tables do not include the adjustments from the impairment of financial and non-financial assets recorded in 1Q20 and reverted in 4Q20 as a result of the effect of the Covid-19 pandemic and do include the amounts consumed throughout 2020 as Seminovos cost. The reconciliation of such values with those presented in the audited financial statements is shown in item 14 Exhibits.

Financial Highlights (R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Revenue	1,064.5	1,091.4	1,058.2	4,056.4	4,319.7	-0.6%	-3.0%	6.5%
Net Revenue	1,000.5	1,035.6	990.7	3,836.0	4,085.3	-1.0%	-4.3%	6.5%
Net Revenue from Rentals	456.9	394.7	500.0	1,621.5	1,645.4	9.4%	26.7%	1.5%
Net Revenue from the Sale of Assets	543.5	640.9	490.7	2,214.5	2,439.9	-9.7%	-23.4%	10.2%
Adjusted EBIT	158.5	94.1	220.1	468.2	482.0	38.9%	133.9%	2.9%
Adjusted EBIT Margin ¹	34.7%	23.9%	44.0%	28.9%	29.3%	+9.3 p.p	+20.2 p.p	+0.4 p.p
Adjusted EBIT Margin ²	15.8%	9.1%	22.2%	12.2%	11.8%	+6.4 p.p	+13.1 p.p	-0.4 p.p
Adjusted EBITDA	262.5	213.2	305.3	746.6	894.9	16.3%	43.2%	19.9%
Adjusted EBITDA Margin ¹	57.5%	54.0%	61.1%	46.0%	54.4%	+3.6 p.p	+7.0 p.p	+8.3 p.p
Adjusted EBITDA Margin ²	26.2%	20.6%	30.8%	19.5%	21.9%	+4.6 p.p	+10.2 p.p	+2.4 p.p
Adjusted Net Income	84.1	37.2	138.7	227.8	233.6	64.9%	272.8%	2.5%
Adjusted Net Margin ¹	18.4%	9.4%	27.7%	14.0%	14.2%	+9.3 p.p	+18.3 p.p	+0.1 p.p
Adjusted Net Margin ²	8.4%	3.6%	14.0%	5.9%	5.7%	+5.6 p.p	+10.4 p.p	-0.2 p.p
Adjusted ROIC LTM	10.4%	7.7%	7.8%	10.4%	10.3%	-2.6 p.p	+0.0 p.p	-0.0 p.p
Adjusted ROE LTM	11.5%	8.0%	10.0%	11.5%	12.0%	-1.5 p.p	+2.0 p.p	+0.5 p.p
Spread ROIC vs Cost of Debt	+5.5 p.p	+4.3 p.p	+4.7 p.p	+5.5 p.p	+4.7 p.p	-0.8 p.p	+0.4 p.p	-0.8 p.p

¹ On Net Revenue from Rentals

² On Total Net Revenue

Operational Highlights	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Total fleet - end of period	109,661	108,709	118,285	109,661	118,285	7.9%	8.8%	7.9%
Total fleet - end of period - RAC	70,959	67,978	71,041	70,959	71,041	0.1%	4.5%	0.1%
Total fleet - end of period - GTF	38,702	40,731	47,244	38,702	47,244	22.1%	16.0%	22.1%
Number of RAC Service Points	191	190	194	191	194	1.6%	2.1%	1.6%
Number of Used Cars Stores	67	67	70	67	70	4.5%	4.5%	4.5%
Number of daily rentals - RAC (in thousands)	4,481	4,330	4,823	16,131	17,035	7.6%	11.4%	5.6%
Number of daily rentals - GTF (in thousands)	3,108	3,082	3,613	11,033	12,887	16.3%	17.2%	16.8%
Gross average monthly revenue per operational average fleet - RAC (R\$)	2,017	1,804	2,268	1,898	1,848	12.5%	25.7%	-2.6%
Net average monthly revenue per operational average fleet - GTF (R\$)	1,299	1,241	1,197	1,283	1,228	-7.9%	-3.6%	-4.3%
Number of Cars Sold	13,659	14,321	9,869	57,031	56,782	-27.7%	-31.1%	-0.4%

NOTE: The figures for the first and fourth quarters of 2020 were adjusted because of the effects of the Covid-19 pandemic.



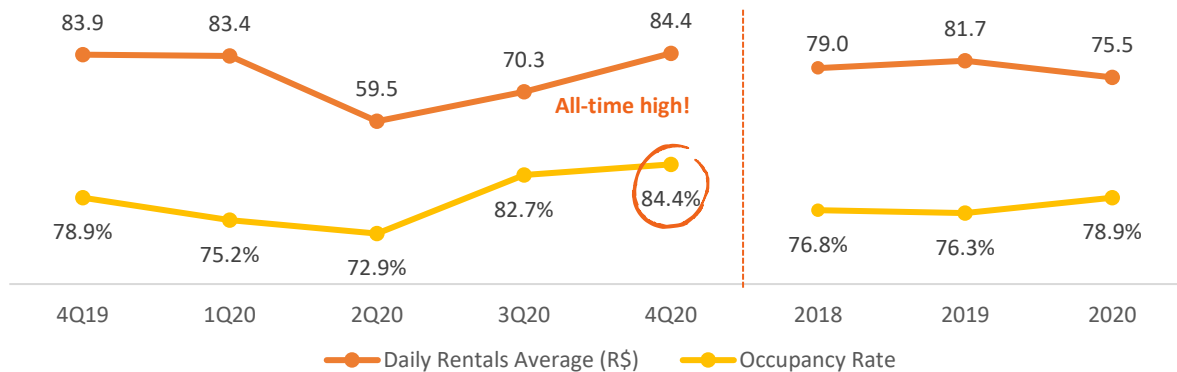
1. Rent-a-Car (RAC)

1.a. Net Revenue

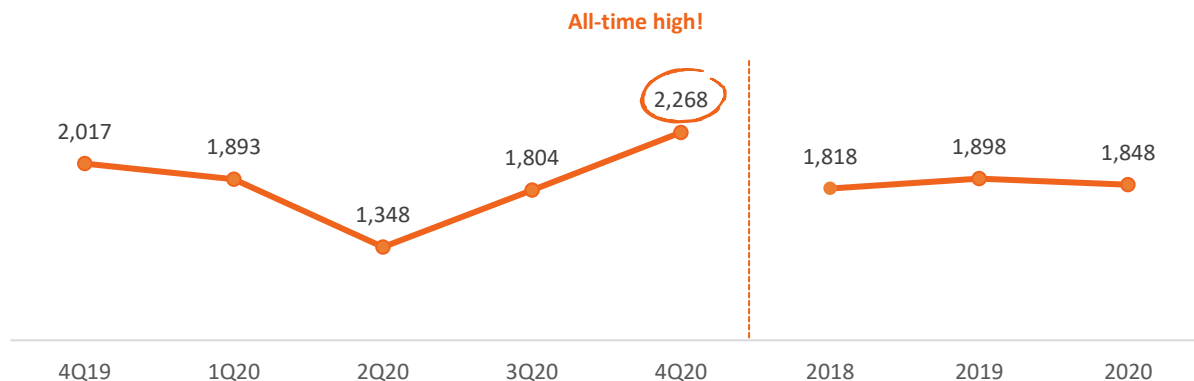
(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Revenue	375.8	304.6	406.9	1,317.5	1,286.3	8.3%	33.6%	-2.4%
Deductions	(47.8)	(34.7)	(47.9)	(154.7)	(158.0)	0.2%	38.0%	2.1%
Net Revenue	328.0	269.9	359.0	1,162.7	1,128.3	9.5%	33.0%	-3.0%

The fourth-quarter RAC gross revenue totaled R\$407 million, up 8% over 4Q19, due to the growth of more than 5 p.p. in the occupancy rate, which reached an all-time high of 84.4%. The average ticket also increased by 12%, reaching an all-time high monthly average revenue per car of R\$2,268. Consolidated gross revenue totaled R\$1.3 billion in 2020, with an average operational fleet in line with 2019, a decrease of 2% due to the impacts of the coronavirus pandemic, and an all-time high of 17 million daily rentals in the year.

OCCUPANCY RATE vs. AVERAGE DAILY RENTAL

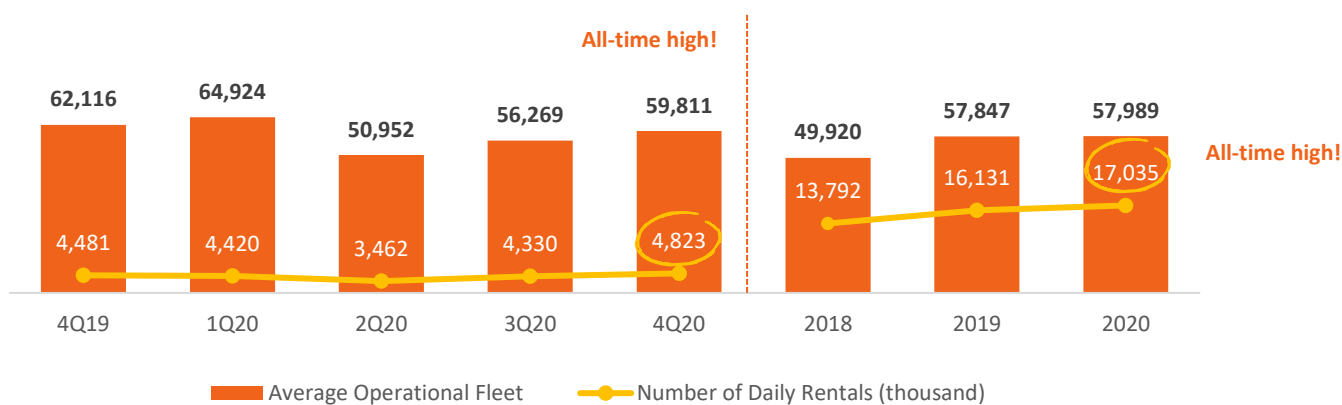


AVERAGE MONTHLY GROSS REVENUE PER CAR (R\$) PER AVERAGE OPERATIONAL FLEET





AVERAGE OPERATIONAL FLEET vs. NUMBER OF DAILY RENTALS



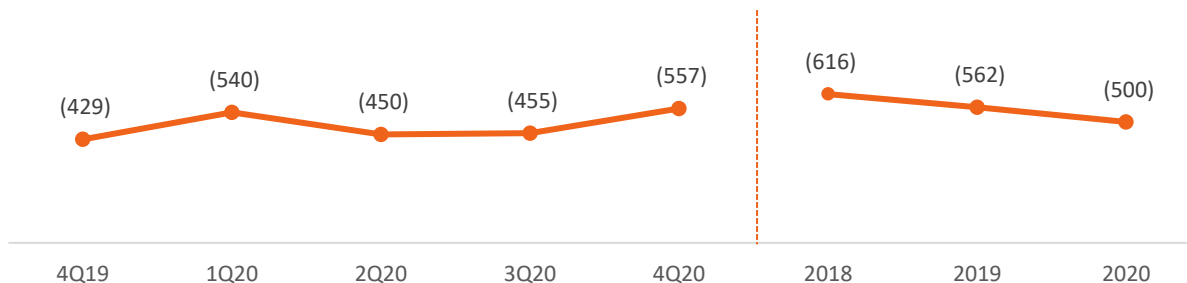
1.b. Costs and Depreciation

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Cost	(140.4)	(160.4)	(152.3)	(533.6)	(607.7)	8.5%	-5.0%	13.9%
Cost Ex-depreciation	(79.9)	(76.8)	(100.0)	(387.7)	(350.7)	25.2%	30.2%	-9.5%
Depreciation and Amortization	(60.5)	(83.6)	(52.4)	(145.9)	(256.9)	-13.4%	-37.3%	76.1%
Fleet Depreciation	(43.0)	(67.7)	(37.2)	(96.4)	(194.7)	-13.5%	-45.1%	102.0%
Depreciation (Other)	(4.4)	(5.0)	(4.9)	(10.6)	(18.5)	11.4%	-2.0%	74.5%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(13.0)	(10.9)	(10.2)	(38.9)	(43.7)	-21.5%	-6.4%	12.3%

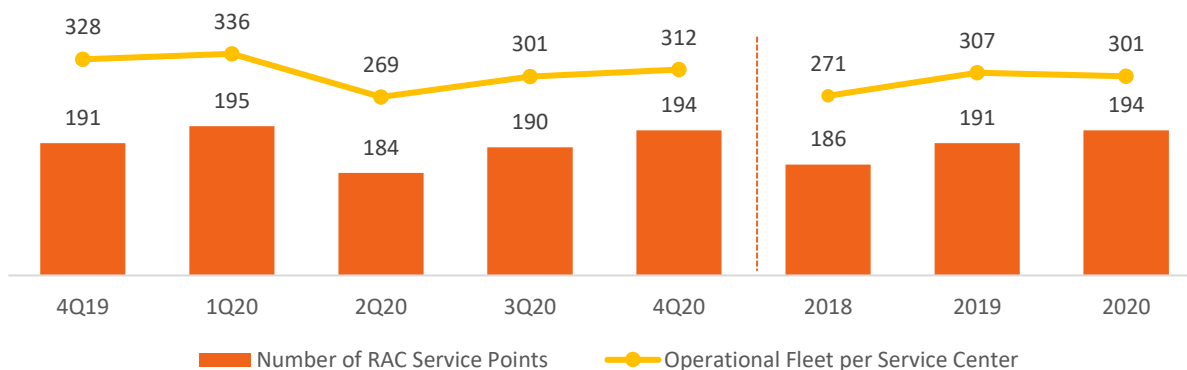
RAC costs increased by 8% YoY in 4Q20, in line with revenue growth and partially explained by the opening of three service points. Costs rose 14% YoY in 2020, due to the 102% increase in fleet depreciation, resulting from the unstable scenario observed in 2020. Fleet depreciation fell by 45% QoQ in 4Q20, resulting from higher visibility and increased car acquisition and sale prices. In 4Q19, the Company recorded a PIS/COFINS credit of approximately R\$10 million that impacted the quarter.



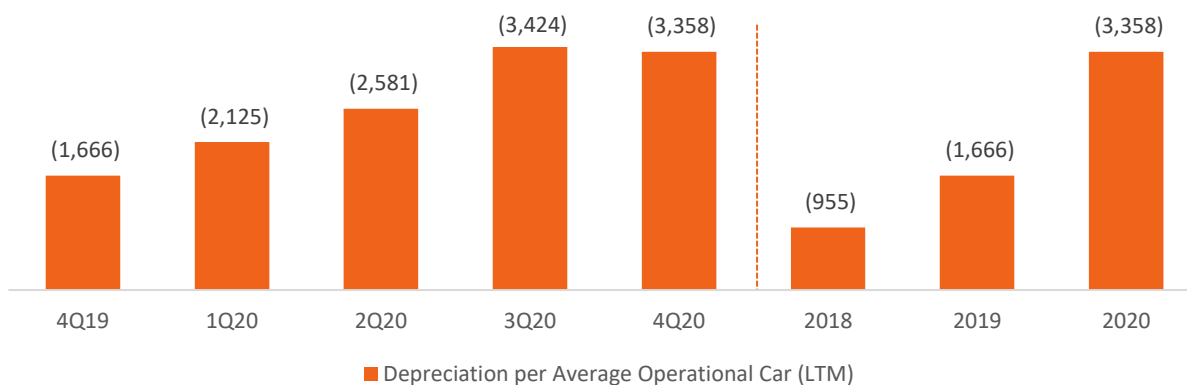
MONTHLY COST (ex-depreciation) PER CAR (R\$)



AVERAGE FLEET PER SERVICE CENTER



LTM DEPRECIATION PER CAR (R\$)



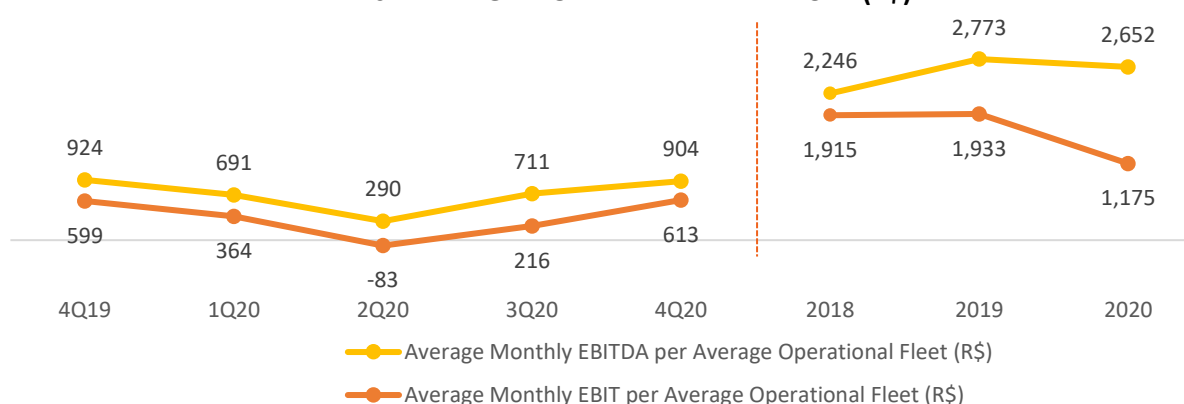


1.c. Operational Result

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Profit	187.6	109.5	206.7	629.1	520.6	10.2%	88.8%	-17.2%
<i>Gross Margin</i>	<i>57.2%</i>	<i>40.6%</i>	<i>57.6%</i>	<i>54.1%</i>	<i>46.1%</i>	<i>+0.4 p.p</i>	<i>+17.0 p.p</i>	<i>-8.0 p.p</i>
General and Administrative Expenses	(75.9)	(73.0)	(96.8)	(293.7)	(316.1)	27.5%	32.6%	7.6%
Adjusted EBITDA	172.2	120.1	162.3	481.3	461.4	-5.7%	35.1%	-4.1%
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	<i>52.5%</i>	<i>44.5%</i>	<i>45.2%</i>	<i>41.4%</i>	<i>40.9%</i>	<i>-7.3 p.p</i>	<i>+0.7 p.p</i>	<i>-0.5 p.p</i>
Adjusted EBIT	111.7	36.5	109.9	335.4	204.5	-1.6%	201.1%	-39.0%
<i>Adjusted EBIT Margin</i>	<i>34.0%</i>	<i>13.5%</i>	<i>30.6%</i>	<i>28.8%</i>	<i>18.1%</i>	<i>-3.4 p.p</i>	<i>+17.1 p.p</i>	<i>-10.7 p.p</i>

The YoY gross margin was virtually flat in 4Q20, falling by 8 p.p. in the annual comparison, because of the impact of the coronavirus pandemic in the operation, especially regarding depreciation. This effect can also be observed in the EBIT margins, which fell by 11 p.p. YoY in 2020. General and administrative expenses increased by 28% YoY in 4Q20, due to the effect of provisions with personnel expenses (bonuses), of R\$17 million in the quarter totaling all business lines.

EBIT vs. AVERAGE MONTHLY EBITDA PER CAR (R\$)



2. Fleet Management and Outsourcing (GTF)

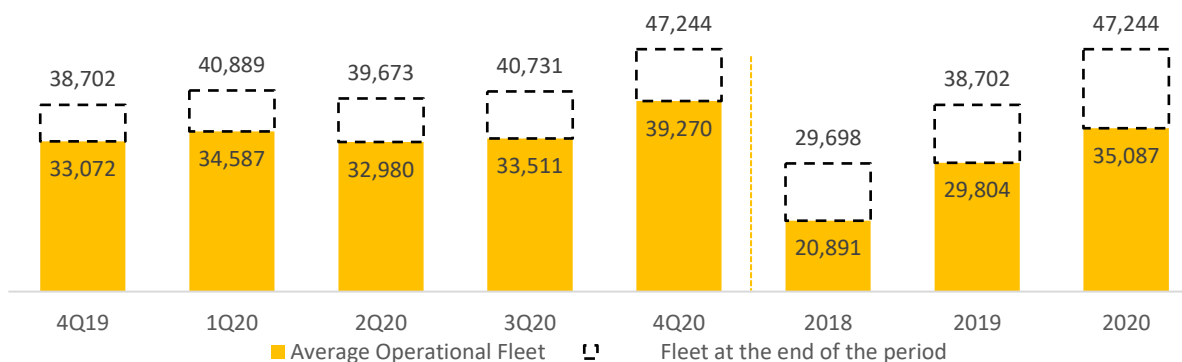
2.a. Net Revenue

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Revenue	140.7	138.2	156.3	519.5	572.5	11.1%	13.1%	10.2%
Deductions	(11.8)	(13.4)	(15.3)	(60.8)	(55.4)	29.7%	14.2%	-8.9%
Net Revenue	128.9	124.8	141.0	458.8	517.1	9.4%	13.0%	12.7%

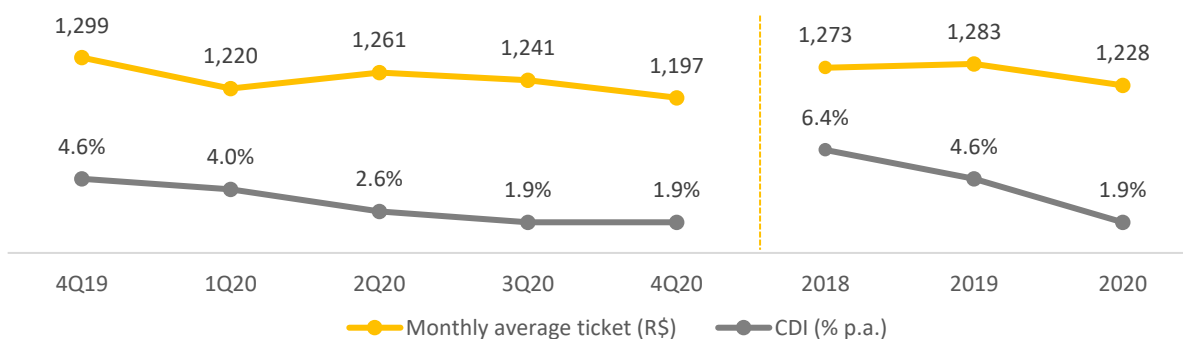
The 9% YoY growth in GTF net revenue in 4Q20 reflects the addition of 6,100 cars to the average operational fleet. The average revenue per car reached R\$1,197 per month, down by 8% from 4Q19, due to the growth of Movida Zero Km, that offered a promotion giving discounts of approximately 50% in the first three months of contract. Net revenue grew by 13% in 2020, showing the resilience of this business line. Contracted revenue for the coming months grew, partially shown by the difference between total and operational fleet in 4Q20.



AVERAGE AND TOTAL OPERATIONAL FLEET AT THE END OF THE PERIOD



AVERAGE MONTHLY NET REVENUE PER CAR (R\$)



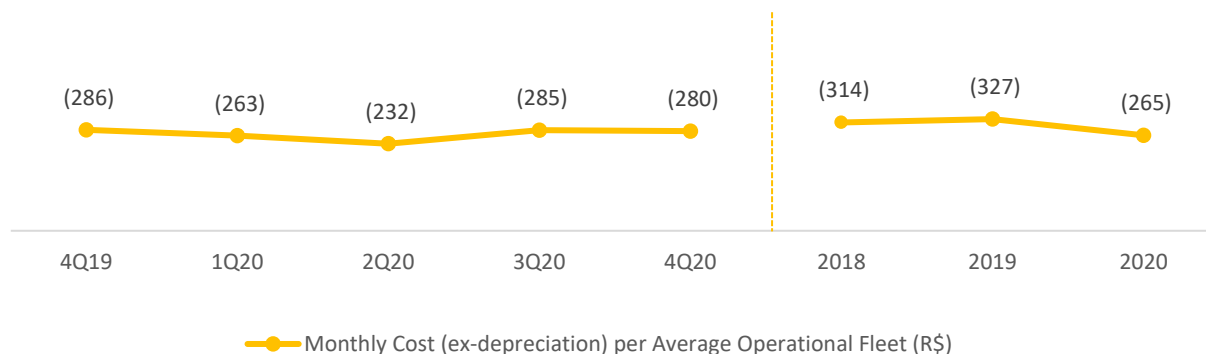
2.b. Costs and Depreciation

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Cost	(65.4)	(58.9)	(61.4)	(225.7)	(247.2)	-6.1%	4.2%	9.5%
Cost Ex-depreciation	(28.4)	(28.6)	(33.0)	(116.3)	(112.0)	16.2%	15.4%	-3.7%
Depreciation	(37.0)	(30.3)	(28.4)	(109.3)	(135.2)	-23.2%	-6.3%	23.7%
Fleet Depreciation	(36.6)	(29.8)	(28.0)	(108.0)	(133.6)	-23.5%	-6.0%	23.7%
Depreciation (Other)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(1.3)	(1.7)	0.0%	0.0%	30.8%

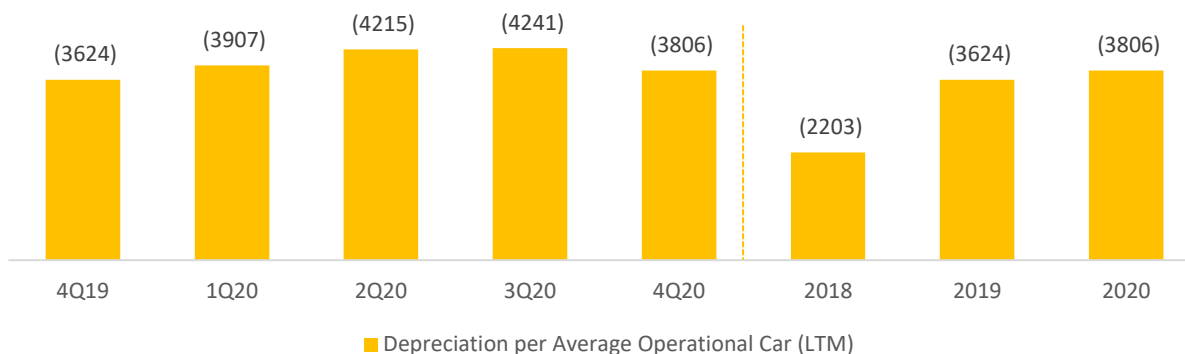
The YoY reduction in costs in 4Q20 was due to lower depreciation rates arising from the improved used car sale performance in this business line, especially in the retail. Moreover, the expectation of having a fleet with lower mileage from the Movida Zero Km product also influences the drop in depreciation per car, which reached R\$3,806 in 2020.



MONTHLY COST (ex-depreciation) PER CAR (R\$)



LTM DEPRECIATION PER CAR (R\$)



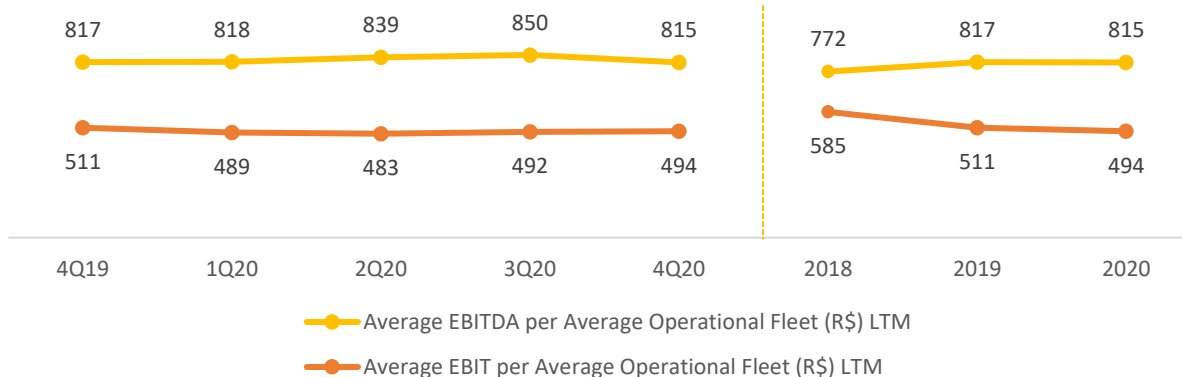
2.c. Operational Result

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Profit	63.5	65.9	79.6	233.1	269.9	25.4%	20.8%	15.8%
<i>Gross Margin</i>	49.3%	52.8%	56.4%	50.8%	52.2%	+7.1 p.p	+3.6 p.p	+1.4 p.p
General and Administrative Expenses	(16.2)	(14.0)	(22.3)	(50.4)	(61.8)	37.7%	59.3%	22.6%
Adjusted EBITDA	84.3	82.2	85.6	292.1	343.3	1.5%	4.1%	17.5%
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	65.4%	65.9%	60.7%	63.7%	66.4%	-4.7 p.p	-5.2 p.p	+2.7 p.p
Adjusted EBIT	47.3	51.9	57.3	182.7	208.1	21.1%	10.4%	13.9%
<i>Adjusted EBIT Margin</i>	36.7%	41.6%	40.6%	39.8%	40.2%	+3.9 p.p	-1.0 p.p	+0.4 p.p

The increase in volumes plus controlled costs increased gross margin by 7 p.p. YoY in 4Q20. YoY, the increase was 1.4 p.p. in 2020, reflecting the operation's gain in scale. General and administrative expenses totaled R\$22 million in 4Q20, because of provisions with personnel expenses (bonus), which also impacted this business line.



EBIT vs. AVERAGE MONTHLY EBITDA PER CAR (R\$)



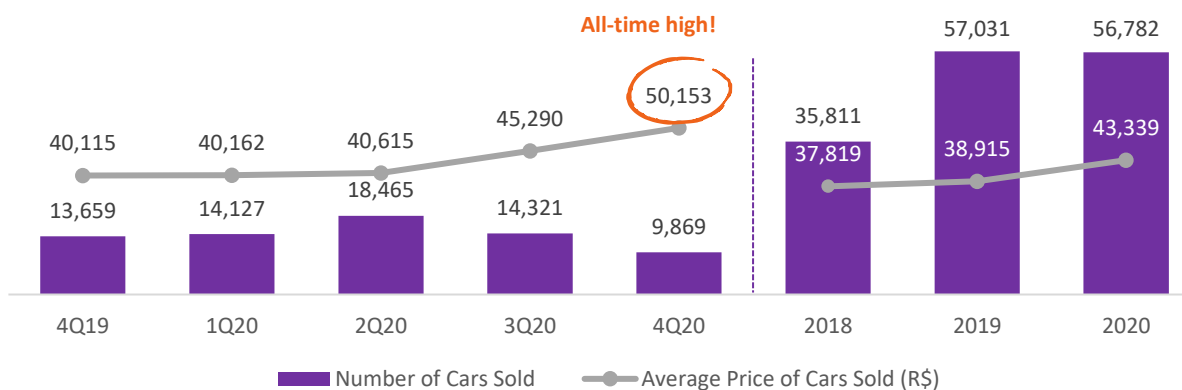
3. Used Car Sales

3.a. Net Revenue

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Revenue	547.9	648.6	495.0	2,219.4	2,460.9	-9.7%	-23.7%	10.9%
Deductions	(4.4)	(7.7)	(4.2)	(4.8)	(21.0)	-4.5%	-45.5%	337.5%
Net Revenue	543.5	640.9	490.7	2,214.5	2,439.9	-9.7%	-23.4%	10.2%
Number of Cars Sold	13,659	14,321	9,869	57,031	56,782	-27.7%	-31.1%	-0.4%
Average Price of Cars Sold (R\$)	40,115	45,290	50,153	38,915	43,339	25.0%	10.7%	11.4%

The QoQ reduction in Used Cars Sales revenue reflects the strategy of lowering car sales in order to keep them longer in operation, due to the high demand, especially in the RAC segment. Despite the slightly lower volume of cars sold, revenue increased by 10% YoY in 2020, due to higher average tickets. This was due both because of the change in the profile of cars sold and the increase in the number of cars sold through the retail sales channel.

NUMBER OF CARS SOLD vs. AVERAGE PRICE OF CAR SOLD (R\$)





3.b. Costs

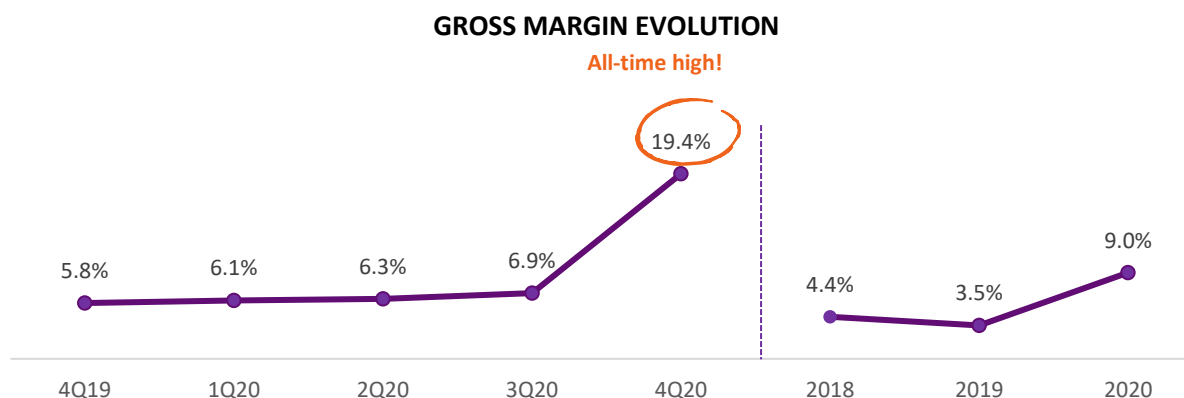
(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Cost	(511.9)	(596.8)	(395.7)	(2,137.1)	(2,219.7)	-22.7%	-33.7%	3.9%

The 23% YoY decrease in costs in 4Q20 is associated with the reduced volume of cars sold and the impact caused by higher depreciation, while the 4% YoY variation in 2020 was caused by the change of car mix on sales.

3.c. Operational Result

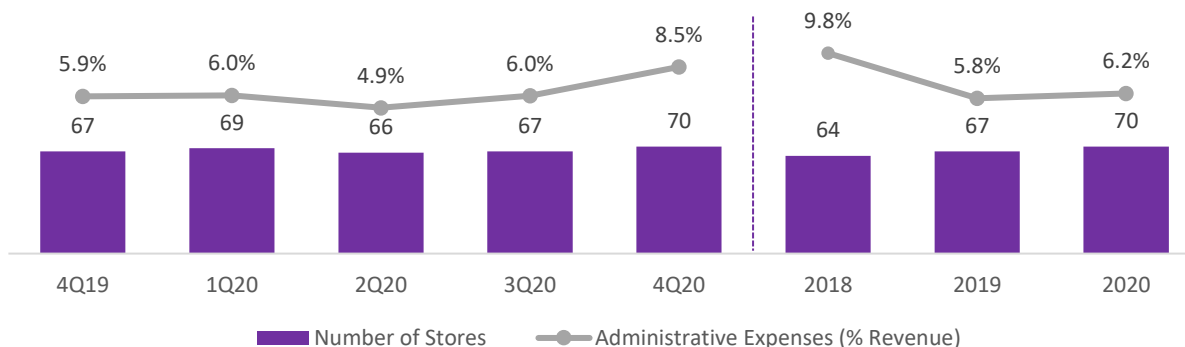
(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Profit	31.7	44.1	95.0	77.4	220.2	199.7%	115.4%	184.5%
<i>Gross Margin</i>	5.8%	6.9%	19.4%	3.5%	9.0%	+13.6 p.p	+12.5 p.p	+5.5 p.p
Administrative Expenses	(32.2)	(38.3)	(42.0)	(127.3)	(150.8)	30.4%	9.7%	18.5%
Depreciation and Amortization	(6.6)	(5.1)	(4.4)	(23.1)	(20.7)	-33.3%	-13.7%	-10.4%
Depreciation (Other)	(1.7)	(1.6)	(1.2)	(6.0)	(6.0)	-29.4%	-25.0%	0.0%
Amortization of right of use (IFRS 16)	(4.9)	(3.5)	(3.1)	(17.1)	(14.7)	-36.7%	-11.4%	-14.0%
EBITDA	6.0	10.9	57.4	(26.8)	90.1	856.7%	426.6%	-436.2%
<i>EBITDA Margin</i>	1.1%	1.7%	11.7%	-1.2%	3.7%	+10.6 p.p	+10.0 p.p	+4.9 p.p
EBIT	(0.5)	5.7	53.0	(49.9)	69.4	-10700.0%	829.8%	-239.1%
<i>EBIT Margin</i>	-0.1%	0.9%	10.8%	-2.3%	2.8%	+10.9 p.p	+9.9 p.p	+5.1 p.p

The depreciation of most of the cars sold in 4Q20 finished in 3Q20, when the rates were higher than at the end of the year. The rise in the fourth-quarter gross margin was a result of higher average tickets caused by a mix in the fleet and in sales channels. As a sign of strong prices in the Used Car Sales, depreciation in 4Q20 was already lower than in 3Q20. Consequently, the EBIT and EBITDA margins also increased, moving up by 5 p.p. YoY in 2020.





STORES vs. ADMINISTRATIVE EXPENSES (% of Revenue)



4. Financial Result

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Financial Result	(52.7)	(37.4)	(36.9)	(187.3)	(165.3)	-30.0%	-1.3%	-11.7%
Net Interest	(40.9)	(43.5)	(38.9)	(165.7)	(160.3)	-4.9%	-10.6%	-3.3%
Interest Expenses	(52.7)	(62.7)	(65.7)	(215.7)	(226.7)	24.7%	4.8%	5.1%
Interest Income	11.8	19.1	26.8	50.0	66.4	127.1%	40.3%	32.8%
Interest on right of use (IFRS 16)	9.9	4.0	3.8	16.8	15.2	-61.6%	-5.0%	-9.5%
Other Financial Expenses and Revenues	(21.6)	2.2	(1.8)	(38.4)	(20.2)	-91.7%	-181.8%	-47.4%

Net financial expense totaled R\$37 million in 4Q20, down 30% from 4Q19, while in 2020 the net effect was 12% lower. In 4Q19, there was an impact of R\$6 million from changes in the accounting rates of IFRS16, from nominal to real. Despite a higher net debt, net interest was virtually in line, due to the reduction in the basic interest rate in the period and financial discounts obtained from payments with suppliers.



5. Net Income

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Gross Profit	282.8	219.4	381.2	939.6	1,010.7	34.8%	73.7%	7.6%
<i>Gross Margin¹</i>	61.9%	55.6%	76.2%	57.9%	61.4%	+14.4 p.p	+20.7 p.p	+3.5 p.p
<i>Gross Margin²</i>	28.3%	21.2%	38.5%	24.5%	24.7%	+10.2 p.p	+17.3 p.p	+0.2 p.p
Adjusted EBITDA	262.5	213.2	305.3	746.6	894.9	16.3%	43.2%	19.9%
<i>Adjusted EBITDA Margin¹</i>	57.5%	54.0%	61.1%	46.0%	54.4%	+3.6 p.p	+7.0 p.p	+8.3 p.p
<i>Adjusted EBITDA Margin²</i>	26.2%	20.6%	30.8%	19.5%	21.9%	+4.6 p.p	+10.2 p.p	+2.4 p.p
Adjusted EBIT	158.5	94.1	220.1	468.2	482.0	38.9%	133.9%	2.9%
<i>Adjusted EBIT Margin¹</i>	34.7%	23.9%	44.0%	28.9%	29.3%	+9.3 p.p	+20.2 p.p	+0.4 p.p
<i>Adjusted EBIT Margin²</i>	15.8%	9.1%	22.2%	12.2%	11.8%	+6.4 p.p	+13.1 p.p	-0.4 p.p
Adjusted EBT	105.8	56.7	183.2	280.9	316.7	73.2%	223.1%	12.7%
<i>Adjusted EBT Margin¹</i>	23.2%	14.4%	36.6%	17.3%	19.2%	+13.5 p.p	+22.3 p.p	+1.9 p.p
<i>Adjusted EBT Margin²</i>	10.6%	5.5%	18.5%	7.3%	7.8%	+7.9 p.p	+13.0 p.p	+0.4 p.p
Adjusted Net Income	84.1	37.2	138.7	227.8	233.6	64.9%	272.8%	2.5%
<i>Adjusted Net Margin¹</i>	18.4%	9.4%	27.7%	14.0%	14.2%	+9.3 p.p	+18.3 p.p	+0.1 p.p
<i>Adjusted Net Margin²</i>	8.4%	3.6%	14.0%	5.9%	5.7%	+5.6 p.p	+10.4 p.p	-0.2 p.p

¹ Over Net Revenue from Rentals

² Over Total Revenue

(R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
Adjusted Net Income	84.1	37.2	138.7	227.8	233.6	64.9%	272.8%	2.5%
Financial Result	52.7	37.4	36.9	187.3	165.3	-30.0%	-1.3%	-11.7%
Income Taxes and Social Contribution	21.7	19.5	44.5	53.0	83.1	105.1%	128.2%	56.8%
Depreciation	86.1	104.6	71.8	222.4	354.5	-16.6%	-31.4%	59.4%
Amortization of right of use (IFRS 16)	17.9	14.4	13.3	56.0	58.4	-25.7%	-7.6%	4.3%
Adjusted EBITDA	262.5	213.2	305.3	746.6	894.9	16.3%	43.2%	19.9%

Overall, all consolidated margins grew, either in the annual or quarterly comparisons. This performance proves the resilience of the operations, despite challenging scenarios such as the Covid-19. The evolution of almost 65% in net income in 4Q20, which already excludes the net effect of R\$68 million from the partial reversal of the impairment carried out in 1Q20, with a remaining R\$41 million in our balance sheet for 2021.



6. Net Investment

CAPEX (R\$ million)	4Q19	3Q20	4Q20	2019	2020	Chg. 4Q20 x 4Q19	Chg. 4Q20 x 3Q20	Chg. 2020 x 2019
RAC								
Fleet	507.9	711.1	676.4	2,680.2	2,587.1	33.2%	-4.9%	-3.5%
Renewal	505.0	608.6	498.8	2,290.3	1,971.6	-1.2%	-18.0%	-13.9%
Expansion	2.8	102.5	177.6	389.9	615.5	6242.9%	73.3%	57.9%
Stores	9.2	8.3	4.1	16.6	25.2	-55.4%	-50.6%	51.8%
New	1.0	4.6	1.5	2.2	8.1	50.0%	-67.4%	268.2%
Previously existent	8.2	3.8	2.6	14.4	17.1	-68.3%	-31.6%	18.8%
Other	19.4	17.9	25.4	96.5	78.4	30.9%	41.9%	-18.8%
TOTAL	536.4	737.3	706.0	2,793.3	2,690.6	31.6%	-4.2%	-3.7%
GTF								
Fleet	152.2	238.8	500.9	835.8	982.4	229.1%	109.8%	17.5%
Renewal	22.2	25.1	80.5	90.5	161.9	262.6%	220.7%	78.9%
Expansion	130.0	213.7	420.3	745.3	820.5	223.3%	96.7%	10.1%
Other	0.0	-	-	0.2	-	n.a.	n.a.	-100.0%
TOTAL	152.2	238.8	500.9	836.0	982.4	229.1%	109.8%	17.5%
TOTAL GROSS	688.6	976.1	1,206.8	3,629.3	3,673.0	75.3%	23.6%	1.2%
Gross Revenue from the Sale of Assets	547.9	648.6	495.0	2,219.4	2,460.9	-9.7%	-23.7%	10.9%
NET TOTAL	140.7	327.5	711.9	1,409.9	1,212.1	406.1%	117.4%	-14.0%

More than 21,000 cars were added to the fleet in 4Q20, leading to a net expansion of more than 10,000 cars. The average car purchase ticket was R\$55,600 in 4Q20, up 16% over 4Q19, and reflects the increase in the prices of new cars caused by cost and exchange rate pressures. The strategy to reduce the volume of cars sold weathered the high seasonality of the RAC segment and the decrease in the volume of cars delivered by automakers because of the impacts of the coronavirus pandemic in the supply chain. Consequently, net CAPEX totaled R\$712 million in 4Q20 and R\$1.2 billion in 2020.



7. Free Cash Flow

Cash Flow (R\$ million)	2019	2020	Chg. 2020 x 2019 (R\$)	Chg. 2020 x 2019 (%)
EBITDA	747	895	148	20%
Change in Working Capital	(210)	32	241	-115%
Cost of sale of assets used in lease and services rendered	2,137	2,220	83	4%
Renewal Capex	(2,237)	(1,824)	413	-18%
Non cash items	177	209	32	18%
Cash Flow from Operations	614	1,531	917	149%
Net financial expenses	(187)	(165)	22	-12%
(-) Taxes	(37)	(19)	18	-49%
(-) Dividends and interest on capital paid	(89)	(57)	32	-36%
(-) Other Capex	(92)	(76)	16	-17%
Cash Flow Before Expansion	209	1,214	1,005	481%
(-) Expansion Capex	(1,067)	(1,228)	(161)	15%
(+/-) Debt/Equity/Cash	671	10	(660)	-98%
Free Cash Flow	(187)	(4)	184	-98%

Notes: 1) Renewal Capex and Expansion Capex structure is estimated using the same proportion as the Company's accrual-based Capex presented in the Earnings Release (Fundamentals and Spreadsheets on the Investor Relations website); 2) "Non-cash items": Includes the write-off of assets and liabilities and the difference of EBITA from accrual to cash basis; 3) "Capex others": Related to IT, stores and other projects and 4) "Debt/Equity/Cash": Includes issues, funding, securities and difference of interest from accrual to cash basis.

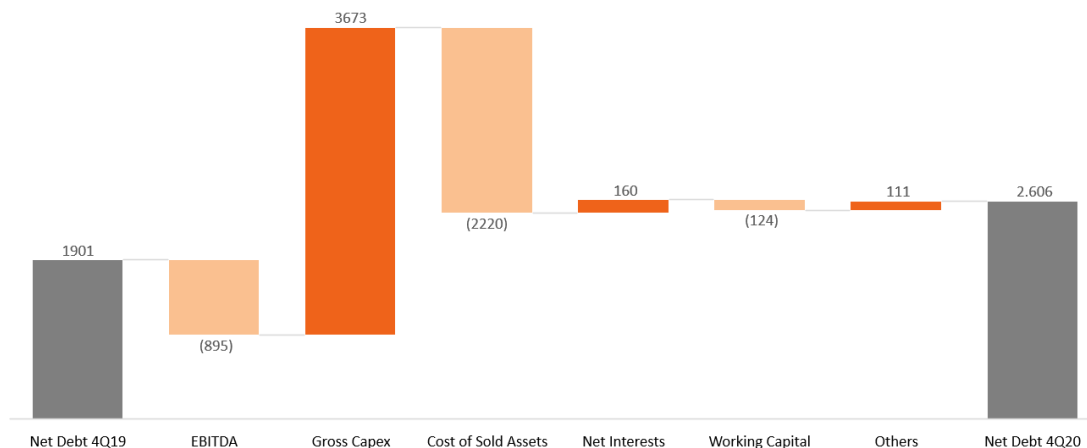
Additional R\$148 million in cash was generated via EBITDA in 2020. Lower investments in fleet renewal, combined with an increase in asset sales costs also positively affected cash generated from operating activities, of R\$1.5 billion in 2020. As a result, cash generated before growth came to more than R\$1.2 billion in 2020, accounting for a large portion of the final free cash flow increase, of R\$184 million.



8. Indebtedness

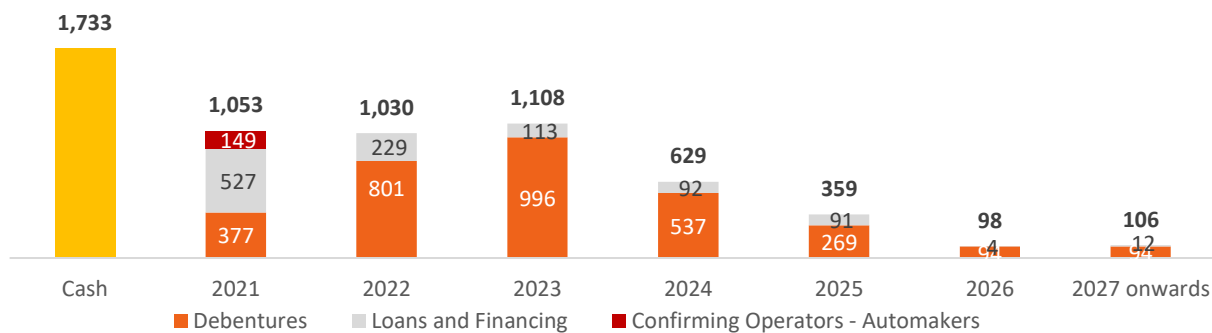
4Q20 vs. 4Q19 NET DEBT EVOLUTION

(R\$ million)



4Q20 INDEBTEDNESS SCHEDULE

(R\$ million)



Debt Ratios	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
Net Debt / Net Fixed Assets	0.4x	0.4x	0.5x	0.4x	0.5x
Net Debt / LTM EBITDA	2.4x	2.4x	2.6x	2.4x	2.7x
Net Debt / Equity	0.8x	1.0x	1.1x	1.0x	1.1x
EBITDA / Net Interest	6.4x	5.8x	3.9x	4.9x	7.8x
EBIT / Net Interest	3.9x	3.0x	1.3x	2.2x	5.7x

The calculation of the LTM Net Debt/EBITDA ratio considers the adjusted EBITDA to calculate the covenants, as per the reconciliation below:



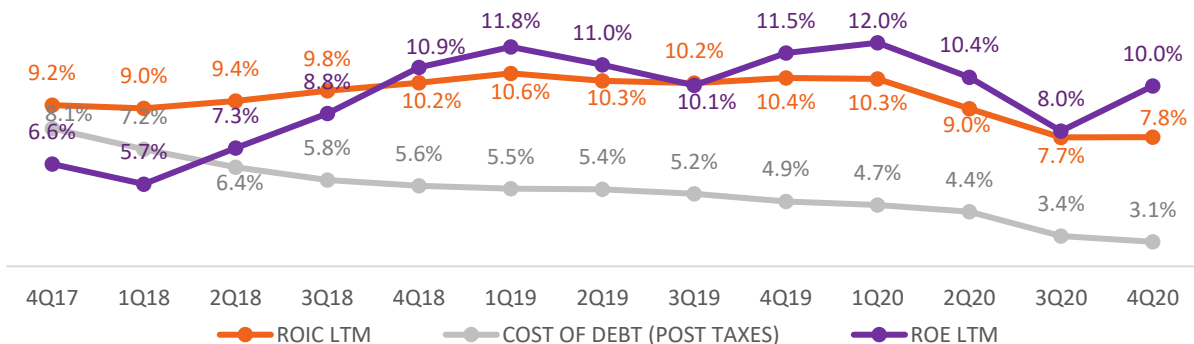
EBITDA reconciliation	2019	2020
Accounting Net Income	227.8	109.0
Income Taxes and Social Contribution	53.0	30.0
Financial Result	187.3	165.3
Depreciation	222.4	354.5
Amortization of right of use (IFRS 16)	56.0	58.4
Accounting EBITDA	746.6	717.2
Impairment of Assets	-	145.2
Expected credit losses ("impairment") of trade receivables - Additional Provision	-	32.4
Adjusted EBITDA	746.6	894.9
Expected credit losses ("impairment") of trade receivables	23.3	26.0
Cost of damaged and casualty vehicles written off, net of the respective amount recovered through sale	35.9	38.8
Covenant EBITDA	805.8	959.6

Cash, of R\$1.7 billion recorded in 4Q20, corresponds to YoY growth of 65%, in addition to R\$2.5 billion in liquidity measures taken over 2020, such as funding of R\$800 million in debentures in 4Q20. Leverage was 2.7x the net debt/EBITDA ratio, reflecting the resumption of growth, mainly in the Fleet Management and Outsourcing segment. The interest coverage ratio grew by more than 1.5x YoY in 4Q20, totaling an all-time high of 7.8x the EBITDA.

On February 8, the world's first Sustainability-Linked Bond of the car rental industry was settled, and US\$500 million were issued at an annual cost of 5.25% and a 10-year payment term. Exchange impacts will be 100% hedged and the funds will be used to manage short-term debts and to expand the fleet.

9. Profitability

The effects of the novel coronavirus crisis continued to affect LTM profitability indicators. The spread of LTM ROIC versus the cost of debt was 4.7 p.p. in 4Q20, while LTM ROE totaled 10.0%.



NOTE: ROIC was calculated using EBIT and effective tax rate as "Return" and net debt added to equity as "Capital Invested", considering the last twelve months of the analyzed periods. Considers results adjusted in 1Q20.



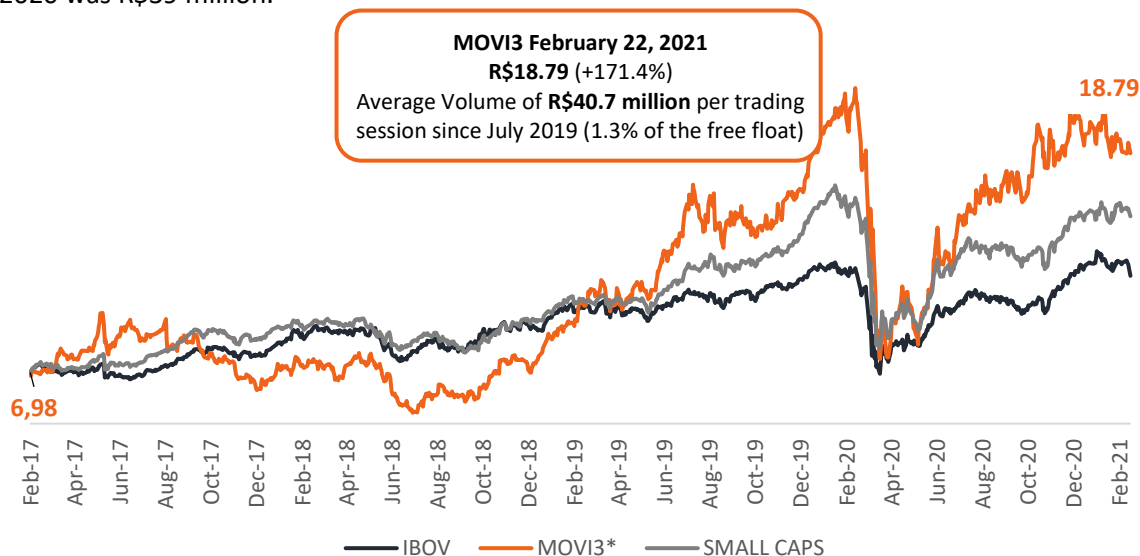
10.Dividends and Interest on Equity

Type	Competence	Approval Date	Shareholder Position Date	Payment Date	Amount (R\$ million)	Amount/share
Interest on equity	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15.0	0.070260380
Interest on equity	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4.7	0.022147761
Dividends	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0.8	0.003697021
Interest on equity	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7.0	0.032950777
Interest on equity	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25.4	0.096756643
Interest on equity	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37.9	0.144399887
Interest on equity	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20.0	0.076228950
Interest on equity	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20.0	0.076203297
Interest on equity	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27.7	0.093238492
Interest on equity	2020	23/12/2020	05/01/2021	01/07/2021	44.0	0.147814004

NOTE: Only distributions made after the IPO on February 8, 2017 were considered.

11.Capital Markets

Movida Participações S.A. started trading its shares on B3's Novo Mercado segment on February 8, 2017, under the ticker MOV13. The average daily traded volume of MOV13 between July 1, 2019 and November 10, 2020 was R\$39 million.



*Figures adjusted to earnings and corporate events



12.Conference Calls

Conference Calls and Webcasts

Portuguese (with Simultaneous Translation)

Tuesday, February 23, 2021

11:00 a.m. (São Paulo) | 09:00 a.m. (NY)

Dial In

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

Access Code: Movida

[Click here](#) to access the Webcast



13. Environmental, Social and Governance Information (“ESG”)

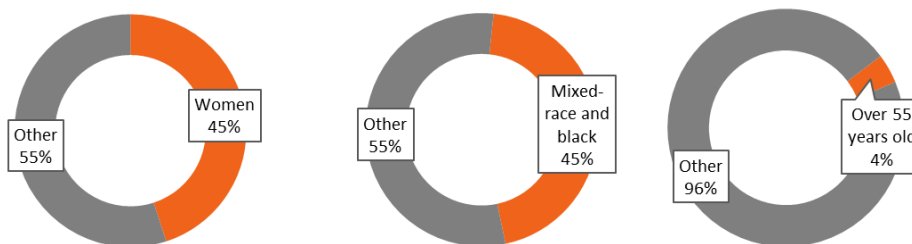
Quarterly ESG Data

Environment

Environment	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
Water					
Absolute water consumption (m3)	44,206	37,987	29,321	49,806	33,818
Relative water consumption (liters/employee/day)	10.74	9.05	8.27	14.9	9.37
Relative water consumption (liters/car/day)	0.15	0.13	0.12	0.18	0.11
Energy					
Absolute energy consumption (kwh)	2,747,138	2,659,179	1,887,724	2,164,860	2,336,333
Relative energy consumption (kwh/employee/day)	0.67	0.63	0.54	0.65	0.64

Note: Relative consumption indicators consider average consumption of the last three months.

4Q20 Employee Profile



4Q20 Leadership Profile



Note: Amount referring to eligible leadership positions, excluding operational leadership.

Employees attending anti-corruption training

Anti-Corruption training	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
% Employees	74	81	94	98	89

To learn more about our priority topics, our practices and projects related to environmental, social and governance aspects, see our Sustainability Report [here](#).



14. Exhibits

The Company's interim financial information is prepared according to the corporate law and presented on a consolidated basis according to CPC – 21 (R1) Interim Financial Information and IAS 34 – Interim Financial Reporting

Income Statement

Income Statement (With IFRS16) (R\$ million)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	
RAC																	
Gross Revenue	216.9	211.4	233.0	241.9	252.7	248.2	281.7	306.4	305.9	297.7	338.0	375.8	368.7	206.1	304.6	406.9	
Deductions	(18.5)	(19.2)	(23.9)	(24.5)	(28.9)	(23.5)	(31.2)	(32.7)	(33.5)	(33.9)	(39.6)	(47.8)	(43.3)	(32.1)	(34.7)	(47.9)	
Net Revenue	198.4	192.2	209.2	217.3	223.8	224.7	250.5	273.7	272.4	263.9	298.4	328.0	325.4	174.0	269.9	359.0	
Cost	(80.4)	(91.7)	(98.4)	(103.8)	(101.5)	(89.3)	(110.6)	(118.1)	(122.4)	(131.0)	(139.8)	(140.4)	(169.1)	(125.8)	(160.4)	(152.3)	
Ex-depreciation cost	(71.2)	(82.1)	(88.3)	(93.2)	(91.5)	(78.1)	(97.2)	(103.2)	(99.0)	(104.9)	(103.9)	(83.3)	(105.2)	(68.7)	(76.8)	(100.0)	
Depreciation	(9.1)	(9.6)	(10.1)	(10.5)	(10.0)	(11.3)	(13.5)	(14.9)	(23.4)	(26.1)	(35.9)	(57.2)	(63.8)	(57.1)	(83.6)	(52.4)	
Fleet Depreciation	(8.8)	(9.4)	(9.9)	(10.0)	(9.6)	(10.9)	(13.1)	(14.1)	(15.9)	(17.0)	(20.4)	(43.0)	(48.2)	(41.6)	(67.7)	(37.2)	
Other Depreciation	(0.3)	(0.2)	(0.2)	(0.6)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.8)	(0.7)	(0.8)	(4.7)	(4.4)	(4.2)	(4.4)	(5.0)	(4.9)	
Amortization of right of use (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.8)	(8.3)	(10.8)	(9.7)	(11.5)	(11.1)	(10.9)	(10.2)	
Gross Profit	118.0	100.5	110.8	113.6	122.3	135.4	139.9	155.6	150.0	132.9	158.6	187.6	156.3	48.2	109.5	206.7	
Gross Margin	59.5%	52.3%	53.0%	52.3%	54.7%	60.2%	55.8%	56.8%	55.1%	50.4%	53.2%	57.2%	48.0%	27.7%	40.6%	57.6%	
Selling, general and administrative expenses	(59.4)	(59.0)	(49.6)	(58.0)	(65.7)	(66.8)	(66.5)	(67.4)	(74.8)	(67.6)	(75.4)	(75.9)	(85.5)	(60.9)	(73.0)	(96.8)	
EBITDA	67.8	51.0	71.3	66.1	66.6	79.8	86.9	103.2	98.6	91.4	119.1	168.8	134.7	44.4	120.1	162.3	
EBITDA Margin	34.2%	26.6%	34.1%	30.4%	29.7%	35.5%	34.7%	37.7%	36.2%	34.6%	39.9%	51.5%	41.4%	25.5%	44.5%	45.2%	
EBIT	58.6	41.5	61.2	55.5	56.6	68.6	73.4	88.2	75.2	65.3	83.2	111.7	70.8	(12.7)	36.5	109.9	
EBIT Margin	29.5%	21.6%	29.2%	25.6%	25.3%	30.5%	29.3%	32.2%	27.6%	24.8%	27.9%	34.0%	21.8%	-7.3%	13.5%	30.6%	
Fleet Management (GTF)																	
Gross Revenue	59.3	60.3	60.5	70.8	87.0	92.6	100.5	110.0	123.5	122.9	132.4	140.7	140.5	137.6	138.2	156.3	
Deductions	(7.5)	(7.6)	(8.1)	(9.0)	(19.1)	(18.7)	(15.8)	(17.4)	(18.9)	(14.2)	(15.8)	(11.8)	(13.9)	(12.8)	(13.4)	(15.3)	
Net Revenue	51.8	52.7	52.4	61.8	67.9	74.0	84.7	92.6	104.6	108.7	116.6	128.9	126.6	124.8	124.8	141.0	
Cost	(21.3)	(20.2)	(23.2)	(25.5)	(25.8)	(26.1)	(34.6)	(38.7)	(47.3)	(54.7)	(58.3)	(65.4)	(64.9)	(62.0)	(58.9)	(61.4)	
Ex-depreciation cost	(14.1)	(13.1)	(16.2)	(18.2)	(17.9)	(18.8)	(21.1)	(20.4)	(25.5)	(30.9)	(31.6)	(28.4)	(27.3)	(23.0)	(28.6)	(33.0)	
Depreciation	(7.2)	(7.1)	(7.0)	(7.3)	(7.9)	(7.3)	(13.5)	(18.3)	(21.8)	(23.9)	(26.7)	(37.0)	(37.6)	(39.0)	(30.3)	(28.4)	
Fleet Depreciation	(7.0)	(6.9)	(6.8)	(7.0)	(7.7)	(7.1)	(13.4)	(17.9)	(21.5)	(23.6)	(26.3)	(36.6)	(37.2)	(38.6)	(29.8)	(28.0)	
Other Depreciation	(0.2)	(0.3)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.1)	(0.4)	(0.3)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	
Gross Profit	30.5	32.5	29.2	36.3	42.1	47.9	50.2	53.9	57.3	54.0	58.3	63.5	61.7	62.8	65.9	79.6	
Gross Margin	58.8%	61.6%	55.7%	58.7%	62.0%	64.7%	59.2%	58.2%	54.8%	49.7%	50.0%	49.3%	48.7%	50.3%	52.8%	56.4%	
Selling, general and administrative expenses	(9.9)	(2.5)	(4.9)	(3.5)	(6.0)	(10.3)	(14.7)	(16.5)	(13.7)	(6.7)	(13.8)	(16.2)	(15.3)	(10.2)	(14.0)	(22.3)	
EBITDA	27.8	37.1	31.3	40.1	44.0	44.9	49.0	55.8	65.4	71.1	71.3	84.3	84.0	91.5	82.2	85.6	
EBITDA Margin	58.8%	76.3%	65.3%	70.4%	64.8%	60.7%	57.8%	62.5%	65.4%	61.1%	65.4%	66.3%	73.4%	65.9%	60.7%	60.7%	
EBIT	20.6	30.0	24.3	32.8	36.1	37.6	35.5	37.4	43.6	47.3	44.5	47.3	46.4	52.5	51.9	57.3	
EBIT Margin	43.5%	61.7%	50.6%	57.6%	57.1%	53.3%	45.2%	44.2%	45.0%	43.5%	38.2%	36.7%	36.7%	42.1%	41.6%	40.6%	
Used Cars Sales (Seminovos)																	
Gross Revenue	369.9	350.2	419.3	312.9	336.5	335.0	303.7	379.2	468.7	617.9	584.8	547.9	567.4	750.0	648.6	495.0	
Deductions	(0.4)	(0.5)	(0.7)	(0.6)	(0.4)	(0.7)	(0.8)	(0.2)	(0.3)	(0.1)	(0.0)	(4.4)	(8.2)	(0.9)	(7.7)	(4.2)	
Net Revenue	369.4	349.7	418.6	312.4	336.1	334.3	302.9	379.0	468.4	617.8	584.8	543.5	559.2	749.1	640.9	490.7	
Cost	(349.5)	(332.7)	(398.4)	(295.8)	(318.0)	(317.4)	(288.4)	(369.0)	(463.4)	(602.9)	(558.9)	(511.9)	(525.0)	(702.2)	(596.8)	(395.7)	
Gross Profit	19.9	17.0	20.2	16.6	18.1	16.9	14.5	10.0	5.0	14.9	25.9	31.7	34.2	46.9	44.1	95.0	
Gross Margin	5.4%	4.9%	4.8%	5.3%	5.4%	5.0%	4.8%	2.6%	1.1%	2.4%	4.4%	5.8%	6.1%	6.3%	6.9%	19.4%	
Selling, general and administrative expenses	(31.4)	(35.2)	(40.2)	(39.2)	(33.5)	(29.2)	(36.4)	(32.9)	(29.2)	(31.3)	(34.6)	(32.2)	(33.6)	(36.9)	(38.3)	(42.0)	
Depreciation	(1.1)	(1.5)	(1.6)	(1.9)	(1.1)	(1.5)	(1.4)	(1.3)	(5.2)	(5.3)	(6.1)	(6.6)	(5.8)	(5.4)	(5.1)	(4.4)	
Other Depreciation	(1.1)	(1.5)	(1.6)	(1.9)	(1.1)	(1.5)	(1.4)	(1.3)	(1.4)	(1.4)	(1.6)	(1.7)	(1.5)	(1.7)	(1.6)	(1.2)	
Amortization of right of use (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.8)	(4.0)	(4.4)	(4.9)	(4.3)	(3.8)	(3.5)	(3.1)	
EBITDA	(10.4)	(16.7)	(18.4)	(20.7)	(14.3)	(10.8)	(20.5)	(21.5)	(19.0)	(11.1)	(2.7)	6.0	6.5	15.4	10.9	57.4	
EBITDA Margin	-2.8%	-4.8%	-4.4%	-6.6%	-4.2%	-3.2%	-6.8%	-5.7%	-4.1%	-1.8%	1.1%	1.1%	1.2%	2.1%	1.7%	11.7%	
EBIT	(11.5)	(18.2)	(20.0)	(22.6)	(15.4)	(12.3)	(21.9)	(22.9)	(24.2)	(16.5)	(8.7)	(0.5)	0.7	10.0	5.7	53.0	
EBIT Margin	-3.1%	-5.2%	-4.8%	-7.2%	-4.6%	-3.7%	-7.2%	-6.0%	-5.2%	-2.7%	-1.5%	-0.1%	0.1%	1.3%	0.9%	10.8%	
Consolidated																	
Gross Revenue	646.0	621.9	712.8	625.6	676.2	675.8	685.9	795.6	898.1	1,038.5	1,055.3	1,064.5	1,076.5	1,093.6	1,091.4	1,058.2	
Deductions	(26.5)	(27.4)	(32.7)	(34.1)	(48.4)	(42.8)	(47.8)	(50.3)	(52.7)	(48.1)	(55.5)	(64.0)	(65.4)	(45.7)	(55.8)	(67.5)	
Net Revenue	619.6	594.5	680.1	591.5	627.8	632.9	638.1	745.3	845.4	990.4	999.8	1,000.5	1,011.2	1,047.8	1,035.6	990.7	
Net revenue from services	250.1	244.9	261.6	279.2	291.7	298.6	335.2	366.3	377.0	372.6	415.0	456.9	452.0	298.7	394.7	500.0	
Cost	(451.2)	(444.6)	(520.0)	(425.0)	(445.3)	(432.8)	(433.5)	(525.8)	(633.1)	(788.6)	(757.0)	(717.7)	(758.9)	(890.0)	(816.1)	(609.5)	
Ex-depreciation cost	(433.8)	(426.4)	(501.2)	(405.3)	(426.3)	(412.8)	(405.1)	(491.2)	(582.7)	(733.4)	(688.3)	(617.0)	(651.7)	(788.5)	(697.1)	(524.3)	
Depreciation	(17.4)	(18.2)	(18.8)	(19.7)	(19.0)	(20.1)	(28.4)	(34.6)	(50.4)	(55.3)	(68.6)	(100.7)	(107.2)	(101.5)	(119.0)	(85.1)	
Fleet Depreciation	(15.8)	(16.2)	(16.7)	(17.0)	(17.3)	(18.0)	(26.4)	(32.0)	(37.4)	(40.6)	(46.7)	(79.7)	(85.3)	(80.2)	(97.5)	(65.2)	
Other Depreciation	(1.6)	(2.0)	(2.1)	(2.7)	(1.7)	(2.1)	(2.0)	(2.6)	(2.4)	(2.4)	(6.7)	(6.5)	(6.0)	(6.4)	(7.1)	(6.6)	
Amortization of right of use (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.6)	(12.2)	(15.2)	(14.6)	(15.9)	(14.9)	(14.4)	(13.3)	
Gross Profit	168.4	149.9	160.1	166.4	182.5	200.1	219.5	212.3	201.7	242.8	282.8	252.2	157.8	219.4	381.2		
Gross Margin	67.3%	61.2%	61.2%	59.6%	62.6%	67.0%	61.0%	59.9%	56.3%	54.1%	58.5%	61.9%	55.8%	52.8%	55.6%	76.2%	
Selling, general and administrative expenses	(100.7)	(96.7)	(94.8)	(100.6)	(105.2)	(117.5)	(116.7)	(117.7)	(105.6)	(123.8)	(124.3)	(134.3)	(108.0)	(125.3)	(161.1)		
EBITDA	85.1	71.5	84.2	85.5	96.3	113.9	115.4	137.4	145.0	151.4	187.7	259.2	225.1	151.3	213.2	305.3	
EBITDA Margin ¹	34.0%	29.2%	32.2%	30.6%	33.0%	38.1%	34.4%	37.5%	38.5%	40.6%	45.2%	56.7%	49.8%	50.7%	54.0%	61.1%	
EBIT	67.7	53.3	65.4	65.8	77.4	93.9	87.0	102.8	94.6	96.1	119.0	158.5	117.9	49.8	94.1	220.1	
EBIT Margin ¹	27.1%	21.8%	25.0%	23.6%	26.5%	31.4%	26.0%	28.1%	25.1%	25.8%	28.7%	34.7%	26.1%	16.7%	23.9%	44.0%	
Financial Result	(36.4)	(35.7)	(43.8)	(46.0)	(39.5)	(36.6)	(37.6)	(40.3)	(41.1)	(46.5)	(47.0)	(52.7)	(45.2)	(45.8)	(37.4)	(36.9)	
Financial expenses	(46.1)	(48.0)	(60.2)	(63.4)	(49.2)	(46.0)	(52.9)	(50.9)	(54.1)	(56.1)	(68.6)	(65.8)	(54.2)	(73.1)	(74.2)	(45.3)	
Financial income	9.8	12.3	16.4	17.4	9.7	9.4	15.3	10.5	12.9	9.6	21.6						



2020 results including and excluding the effect of impairment and adjustments made in view of the Covid-19 pandemic

Effects After COVID-19 (R\$ million)	1Q20 Adjusted	1Q20 Without adjustments	2Q20	2Q20 Without Impairment	3Q20	3Q20 Without Impairment	4Q20	4Q20 Adjusted	12M20 Financial Statements	12M20 Adjusted
RAC										
Net Revenues	325.4	325.4	174.0	174.0	269.9	269.9	359.0	359.0	1,128.3	1,128.3
EBITDA	134.7	(83.5)	44.4	44.4	120.1	120.1	224.9	161.9	305.9	461.0
EBITDA Mg	41.4%	-25.7%	25.5%	25.5%	44.5%	44.5%	62.6%	45.1%	27.1%	40.9%
EBIT	70.8	(147.3)	(12.7)	(12.7)	36.5	36.5	172.5	109.6	48.9	204.1
EBIT Mg	21.8%	-45.3%	-7.3%	-7.3%	13.5%	13.5%	48.1%	30.5%	4.3%	18.1%
GTF										
Net Revenues	126.6	126.6	124.8	124.8	124.8	124.8	141.0	141.0	517.1	517.1
EBITDA	84.0	71.9	91.5	91.5	82.2	82.2	88.2	85.6	333.8	343.3
EBITDA Mg	66.3%	56.8%	73.4%	73.4%	65.9%	65.9%	62.5%	60.7%	64.6%	66.4%
EBIT	46.4	34.4	52.5	52.5	51.9	51.9	59.8	57.3	198.6	208.1
EBIT Mg	36.7%	27.1%	42.1%	42.1%	41.6%	41.6%	42.4%	40.6%	38.4%	40.2%
Seminovos										
Net Revenues	559.2	559.2	749.1	749.1	640.9	640.9	490.7	490.7	2,439.9	2,439.9
Cost	(525.0)	(525.0)	(702.2)	(792.9)	(596.8)	(617.9)	(395.7)	(419.7)	(2,219.7)	(2,243.7)
EBITDA	6.5	(9.1)	15.4	(75.3)	10.9	(10.2)	60.2	33.5	77.5	66.3
EBITDA Mg	1.2%	-1.6%	2.1%	-10.0%	1.7%	-1.6%	12.3%	6.8%	3.2%	2.7%
EBIT	0.7	(14.9)	10.0	(80.7)	5.7	(15.4)	55.9	29.1	56.8	45.5
EBIT Mg	0.1%	-2.7%	1.3%	-10.8%	0.9%	-2.4%	11.4%	5.9%	2.3%	1.9%
Consolidado										
Net Services Revenue	452.0	452.0	298.7	298.7	394.7	394.7	500.0	500.0	1,645.4	1,645.4
Cost	(758.9)	(758.9)	(890.0)	(980.7)	(816.1)	(837.2)	(559.3)	(633.5)	(3,024.4)	(3,098.5)
EBITDA	225.1	(20.6)	151.3	60.6	213.2	192.1	373.3	281.0	717.2	870.6
EBITDA Mg	49.8%	-4.6%	50.7%	20.3%	54.0%	48.7%	74.7%	56.2%	43.6%	52.9%
EBIT	117.9	(127.8)	49.8	(40.9)	94.1	73.0	288.2	195.9	304.3	457.8
EBIT Mg	26.1%	-28.3%	16.7%	-13.7%	23.9%	18.5%	57.6%	39.2%	18.5%	27.8%
Inc. Tax and Soc. Con	(17.6)	58.6	(1.4)	29.5	(19.5)	(12.4)	(67.7)	(36.3)	(30.0)	(74.8)
Net Income	55.1	(114.4)	2.6	(57.3)	37.2	23.3	183.6	122.7	109.0	217.6
Net Margin ¹	12.2%	-25.3%	0.9%	-19.2%	9.4%	5.9%	36.7%	24.5%	6.6%	13.2%

¹Over Net Rental Revenue

Note: "Adjusted 1Q20" refers to amounts adjusted in view of the effects of Covid-19 (impairment). "2Q20 Without Impairment" and "3Q20 Without Impairment" refer to the amounts adjusted in view of the consumption of the impairment in Seminovos. "4Q20 Adjusted" refers to the amounts adjusted by the reversion and consumption of the impairment.



Balance Sheet

Balance Sheet - Proforma (R\$ million)	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
Assets																
Cash and cash equivalents	196.8	251.8	321.3	411.4	295.5	499.8	158.4	259.5	158.5	326.0	128.9	72.2	239.2	287.4	327.9	68.6
Securities	379.5	334.6	668.5	372.2	306.7	610.7	635.2	552.7	711.2	1,135.7	1,500.3	974.9	810.3	1,413.2	1,297.1	1,623.9
Accounts receivable	226.6	274.6	223.3	157.9	113.6	237.6	220.0	351.9	457.2	432.6	489.1	539.3	398.1	376.4	398.4	455.4
Taxes recoverable	1.1	14.8	14.1	14.2	11.7	36.5	36.1	16.3	16.4	13.2	8.0	14.9	17.0	8.3	17.8	16.3
Anticipated Income Taxes and Social Contribution	7.8	8.2	8.9	22.0	21.5	23.7	24.2	31.9	35.2	39.7	45.0	71.3	71.5	70.6	71.9	64.3
Other receivables	18.2	29.4	19.5	2.3	5.7	2.0	3.3	0.3	0.8	1.3	8.3	6.6	6.6	7.5	5.4	4.4
Expenses for the following financial year	-	-	-	-	-	1.2	1.5	1.4	4.2	1.3	1.2	1.4	2.4	1.4	1.8	1.0
Prepaid expenses	29.6	26.2	15.3	9.1	47.2	40.7	27.4	6.1	38.8	37.7	25.2	6.2	67.7	38.5	27.5	9.5
Related parties	7.9	4.6	2.2	1.4	1.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Available-for-sale assets (fleet renewal)	194.8	211.9	221.2	170.8	232.7	251.4	290.0	215.9	337.5	443.1	429.9	262.3	408.9	425.9	162.0	136.7
Total current assets	1,062.3	1,156.1	1,494.3	1,161.3	1,035.8	1,703.7	1,396.2	1,435.9	1,759.7	2,430.6	2,635.9	1,949.2	2,021.7	2,629.3	2,309.8	2,380.2
Non-current assets																
Assets held for distribution to shareholders	0.2	0.0	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Securities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.0	40.2	40.4
Taxes recoverable	-	-	-	-	-	-	-	19.0	19.0	23.9	23.9	28.8	28.8	53.1	50.1	37.0
Differed tax credits	0.2	0.2	1.2	18.4	22.3	27.8	25.8	35.7	40.9	48.1	69.1	87.7	95.2	101.3	95.9	109.5
Related parties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Judicial deposits	0.4	0.6	0.7	0.8	0.3	0.2	0.8	1.1	1.4	1.6	1.8	1.8	6.5	7.1	6.7	6.5
Other receivables	-	-	-	-	(0.0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivative financial instruments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.2	29.8	55.2	44.1
Accounts receivable	2.7	2.7	2.7	2.5	2.5	2.5	3.3	4.1	4.1	4.1	5.1	4.2	4.4	4.0	3.9	3.2
Permanent																
Investments	-	-	-	-	-	-	1.0	1.0	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.2	1.2
Property and equipment	2,230.8	2,432.8	2,560.1	2,799.6	2,829.7	3,005.3	3,387.3	3,647.4	3,990.3	4,407.2	4,679.0	5,063.4	5,005.8	4,469.0	5,036.5	5,738.8
Intangible assets	17.0	18.6	19.8	23.7	25.2	27.4	36.3	47.9	62.3	81.8	95.7	106.8	116.0	126.1	135.2	141.7
Total non-current assets	2,251.4	2,455.0	2,584.6	2,845.1	2,880.1	3,063.2	3,454.4	3,756.4	4,119.1	4,567.8	4,875.7	5,293.6	5,268.9	4,831.4	5,424.8	6,122.4
Total assets	3,313.6	3,611.2	4,078.9	4,006.5	3,915.9	4,766.9	4,850.6	5,192.3	5,878.8	6,998.4	7,511.6	7,242.8	7,290.6	7,460.7	7,734.6	8,502.6
Liabilities and equity																
Current liabilities																
Borrowings and financing	12.3	13.6	232.0	215.8	368.4	373.8	67.7	364.3	491.9	458.5	551.5	417.1	351.3	327.0	375.4	526.6
Debtentures	0.8	8.4	305.4	321.9	305.7	326.6	101.6	117.1	112.4	134.9	165.4	176.7	229.8	399.2	338.3	376.7
Confirming Operations – automakers	542.5	554.3	523.5	228.8	120.9	-	-	-	-	-	-	-	56.9	518.3	230.0	149.3
Trade payables	742.4	873.2	741.4	716.1	701.9	716.1	913.0	972.7	1,348.6	1,683.8	1,603.1	1,404.5	1,479.8	727.2	1,142.9	1,172.7
Labor obligations	24.6	28.4	31.6	29.1	33.9	41.8	51.1	48.4	47.9	48.6	55.5	43.1	45.8	48.6	51.3	50.5
Tax obligations	8.1	11.3	8.9	14.8	8.4	8.6	13.4	7.9	11.1	14.9	13.3	15.5	6.2	11.3	8.4	13.6
Income Tax and Social Contribution payable	-	-	-	-	-	5.0	1.4	9.3	6.2	4.4	1.3	-	1.3	1.0	0.2	3.9
Dividends and interest on capital payable	-	-	-	13.5	17.6	10.0	27.5	54.5	71.5	64.5	40.4	56.7	33.8	33.8	33.8	37.4
Accounts payable and prepayments	3.3	3.8	6.6	17.4	18.3	32.4	41.2	66.7	70.5	65.3	64.4	72.4	70.4	70.2	76.8	73.3
Lease payable	56.4	60.4	66.8	57.1	43.7	28.4	5.6	2.0	0.8	0.8	0.7	-	-	-	-	-
Lease for right use	-	-	-	-	-	-	-	-	32.0	44.9	51.7	53.5	52.0	47.0	46.6	44.2
Related parties	9.3	5.4	11.3	1.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assignment of credit rights	-	-	-	-	51.7	34.0	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total current liabilities	1,399.7	1,558.9	1,927.5	1,615.8	1,670.4	1,576.7	1,225.7	1,642.9	2,193.0	2,520.5	2,547.3	2,239.4	2,327.2	2,183.5	2,303.8	2,448.2
Non-current liabilities																
Long term liabilities																
Borrowings and financing	268.9	416.6	416.6	632.5	480.3	484.7	866.8	681.6	462.7	346.9	256.4	209.7	417.3	704.9	800.6	540.0
Debtentures	297.7	299.6	397.7	398.0	397.9	1,095.0	1,020.4	1,100.7	1,325.1	2,189.7	2,183.3	2,144.6	2,083.3	2,112.4	2,107.6	2,790.8
Derivative financial instruments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.8	-	-
Provision for judicial and administrative litigation	1.0	1.9	2.4	3.5	2.9	3.2	4.5	5.5	6.7	6.3	6.1	5.1	5.2	5.4	5.2	4.7
Liabilities held for distribution to shareholders	2.6	0.0	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts payable and prepayments	-	-	-	-	-	-	2.1	1.2	1.1	1.0	1.0	0.9	0.8	0.7	0.6	0.5
Lease payable	48.8	34.0	12.3	6.9	1.3	1.1	1.0	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-
Lease for right use	-	-	-	-	-	-	-	-	99.8	114.1	132.1	142.7	135.3	127.7	137.4	128.6
Deferred income and social contribution taxes	46.1	46.1	53.3	65.0	71.5	89.8	92.4	101.3	109.5	118.4	137.6	199.5	141.7	144.1	162.1	231.0
Total non-current liabilities	665.1	798.1	882.5	1,105.9	953.8	1,673.9	1,987.2	1,890.6	2,005.0	2,776.4	2,716.5	2,702.4	2,783.7	3,097.9	3,213.5	3,695.7
Equity:																
Share capital	1,171.8	1,165.9	1,165.9	1,177.6	1,177.6	1,177.6	1,177.6	1,490.1	1,490.1	1,490.1	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9	2,009.9
Shares held in treasury	-	-	-	-	-	(8.5)	(8.5)	(8.5)	(8.5)	(11.9)	(15.3)	(20.3)	(23.1)	(23.2)	(23.3)	(23.3)
Capital reserve	50.0	50.0	50.0	50.4	50.4	250.8	356.2	51.0	51.0	51.0	64.8	65.2	60.8	60.8	60.9	60.9
Profit reserve	27.1	38.2	52.9	56.8	63.6	96.6	112.4	59.5	148.2	126.2	126.2	246.6	132.2	134.8	172.0	311.6
Retained earnings in the period	-	-	-	-	-	-	-	66.8	-	46.0	75.9	-	-	0.0	-	-
Advance for future capital increase	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.7)	(3.2)	(2.3)	(0.4)
Total Equity	1,248.9	1,254.2	1,268.8	1,284.8	1,291.6	1,516.4	1,637.7	1,658.8	1,680.8	1,701.4	2,247.8	2,301.0	2,179.6	2,179.3	2,217.3	2,358.7
Total liabilities and equity	3,313.6	3,611.2	4,078.9	4,006.5	3,915.9	4,766.9	4,850.6	5,192.3	5,878.8	6,998.4	7,511.6	7,242.8	7,290.6	7,460.7	7,734.6	8,502.6



Operational Data

Operational Data	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
RAC																
Number of points of sales*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188	191	195	184	190	194
Fleet - End of the Period	49.849	56.765	56.848	57.059	57.662	59.571	64.218	63.177	64.170	70.609	70.900	70.959	78.220	66.025	67.978	71.041
Average Operational Fleet	39.169	40.445	44.091	45.215	47.406	47.019	50.891	54.366	54.192	55.599	59.480	62.116	64.924	50.952	56.269	59.811
Average Rented Fleet	28.916	30.041	32.452	33.720	35.317	36.396	39.367	42.293	41.466	40.898	45.276	48.991	48.799	37.161	46.518	50.502
Average Age of the Fleet (in months)	7,3	6,6	7,0	8,0	8,6	9,2	9,3	9,5	8,9	7,4	7,5	8,1	7,7	8,7	9,0	9,5
Number of Daily Rentals (thousand)	2.599	2.711	2.982	3.018	3.199	3.253	3.617	3.721	3.728	3.744	4.178	4.481	4.420	3.462	4.330	4.823
Occupancy Rate (%)	73,8%	74,3%	73,6%	74,6%	74,5%	77,4%	77,4%	77,8%	76,5%	73,6%	76,1%	78,9%	75,2%	72,9%	82,7%	84,4%
Daily Rentals Average (R\$)	83,5	78,0	78,1	80,1	79,0	76,3	77,9	82,3	82,1	79,5	80,9	83,9	83,4	59,5	70,3	84,4
Average monthly revenue per average operational fleet	1.845,9	1.742,2	1.761,7	1.783,0	1.776,8	1.759,6	1.845,2	1.878,3	1.881,6	1.785,0	1.894,3	2.016,8	1.893,0	1.348,1	1.804,2	2.267,9
LTM depreciation per average operational fleet	(899,7)	(926,9)	(897,8)	(882,7)	(808,6)	(928,1)	(1.026,9)	(1.037,5)	(1.174,0)	(1.223,9)	(1.372,8)	(1.666,0)	(2.125,0)	(2.581,1)	(3.423,7)	(3.357,7)
Fleet Management (GTF)																
Fleet - End of the Period	14.226	14.078	17.212	18.801	20.801	21.724	24.683	29.698	30.847	35.141	39.303	38.702	40.889	39.673	40.731	47.244
Average Operational Fleet	13.229	13.514	13.321	15.658	18.021	19.515	21.532	24.494	27.236	27.985	30.921	33.072	34.587	32.980	33.511	39.270
Average Age of the Fleet (in months)	15,6	16,8	14,4	14,4	14,4	14,8	15,4	15,4	16,2	15,3	15,8	16,4	14,5	15,9	16,4	15,1
Number of Daily Rentals (thousand)	1.186,9	1.229,8	1.212,2	1.470,2	1.640,0	1.702,5	2.013,8	2.253,5	2.426,4	2.546,5	2.952,7	3.107,7	3.144,6	3.046,6	3.082,4	3.613,3
Average Quarterly Ticket (R\$)	3.913,6	3.898,2	3.934,0	3.947,2	3.769,3	3.789,5	3.934,6	3.781,4	3.839,0	3.884,6	3.771,7	3.896,8	3.660,2	3.783,1	3.724,4	3.589,7
Average Monthly Ticket (R\$)	1.304,5	1.299,4	1.311,3	1.315,7	1.256,4	1.263,2	1.311,5	1.260,5	1.279,7	1.294,9	1.257,2	1.298,9	1.220,1	1.261,0	1.241,5	1.196,6
LTM depreciation per average operational fleet	(2.128,2)	(2.031,8)	(2.045,5)	(1.797,4)	(1.707,8)	(1.449,1)	(2.483,7)	(2.922,4)	(3.162,5)	(3.369,3)	(3.396,8)	(3.623,7)	(3.907,4)	(4.215,5)	(4.240,7)	(3.806,4)
Used Cars Sale (Seminovos)																
	250,0															
Number of stores	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66	67	69	66	67	70
Number of Cars Sold**	10.538	9.471	11.277	8.355	9.012	8.760	7.959	10.080	12.763	16.066	14.543	13.659	14.127	18.465	14.321	9.869
RAC	8.758	8.347	10.558	7.815	8.380	7.749	7.019	9.190	11.527	14.192	11.980	9.950	12.397	16.469	10.860	8.237
GTF	1.780	1.124	719	540	632	1.011	940	890	1.236	1.874	2.563	3.709	1.730	1.996	3.461	1.632
Average Price of Sold Cars (R\$)	35.099	36.980	37.184	37.454	37.342	38.237	38.156	37.593	36.702	38.453	40.211	40.115	40.162	40.615	45.290	50.153
RAC	37.313	38.332	37.935	38.339	38.224	39.282	38.830	37.942	37.090	39.121	41.564	43.137	41.289	41.335	47.429	51.595
GTF	24.204	26.935	26.162	24.651	25.657	30.225	33.119	34.340	33.083	33.395	33.886	32.007	32.083	34.672	38.578	42.875
Average Age of Sold Cars (months)	18,5	17,3	15,1	15,5	16,0	17,1	19,1	19,1	19,1	18,6	18,8	21,8	20,6	16,6	19,8	19,9
RAC	15,3	15,0	13,9	14,6	14,8	15,4	17,1	17,7	18,2	17,6	16,8	17,1	17,4	15,6	17,1	17,5
GTF	34,7	34,5	33,6	29,0	31,4	30,0	34,3	33,0	27,8	26,6	28,5	34,4	30,1	24,2	25,9	28,5

* Includes two franchises until 2Q17

**Excludes stolen fleet

CAPEX

CAPEX (R\$ million)	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20
RAC																
Fleet	390.9	561.7	442.5	347.3	378.3	436.2	542.4	358.9	583.1	988.1	601.1	507.9	936.1	263.4	711.1	676.4
Renewal	364.1	354.9	442.5	337.8	334.3	408.2	355.4	358.9	532.8	665.1	587.5	505.0	600.7	263.4	608.6	498.8
Expansion	26.8	206.7	-	9.5	44.0	28.0	187.0	-	50.3	323.1	13.6	2.8	335.4	-	102.5	177.6
Stores	0.9	0.7	0.5	1.5	2.6	2.7	5.0	2.5	3.0	2.5	1.9	9.2	8.4	4.3	8.3	4.1
New	0.1	0.0	0.1	0.3	0.1	1.7	-	1.0	0.6	0.2	0.4	1.0	0.2	1.9	4.6	1.5
Old	0.9	0.6	0.5	1.2	2.5	1.0	5.0	1.6	2.4	2.3	1.5	8.2	8.2	2.4	3.8	2.6
Others	1.2	3.9	2.7	2.4	3.2	5.9	14.7	14.3	22.0	29.3	25.8	19.4	19.2	15.9	17.9	25.4
TOTAL	393.1	566.3	445.7	351.2	384.1	444.7	562.1	375.7	608.1	1,019.9	628.8	536.4	963.7	283.6	737.3	706.0
Fleet Management (GTF)																
Fleet	42.3	43.7	143.5	102.5	134.0	86.7	149.2	244.5	121.4	283.7	278.5	152.2	203.1	39.7	238.8	500.9
Renewal	4.1	7.2	19.7	37.2	42.3	11.1	59.7	70.0	12.7	9.9	45.7	22.2	31.4	24.9	25.1	80.5
Expansion	38.2	36.4	123.8	65.3	91.7	75.6	89.4	174.6	108.7	273.8	232.8	130.0	171.7	14.8	213.7	420.3
Others	0.2	0.3	0.2	0.2	-	-	-	0.1	0.2	0.0	0.0	0.0	-	-	-	-
TOTAL	42.5	44.0	143.6	102.7	134.0	86.7	149.2	244.7	121.6	283.7	278.5	152.2	203.1	39.7	238.8	500.9
TOTAL CAPEX (RAC+GTF)	435.6	610.2	589.4	454.0	518.1	531.4	711.3	620.4	729.7	1,303.7	907.4	688.6	1,166.8	323.3	976.1	1,206.8
TOTAL NET CAPEX (RAC+GTF)	65.7	260.0	170.0	141.1	181.5	196.5	407.6	241.2	261.0	685.8	322.5	140.7	599.4	(426.7)	327.5	711.9
Number of Cars Bought																
RAC	10,407	16,131	11,510	8,563	9,405	10,304	13,270	8,816	13,090	21,153	12,842	10,526	20,266	5,012	13,551	11,666
GTF	988	1,132	3,928	2,340	3,057	1,978	3,304	5,993	2,557	6,351	6,938	3,267	3,955	950	4,691	9,501
Average Price of Bought Cars (R\$)	38,017	35,067	37,958	41,262	41,108	42,568	41,728	40,746	45,027	46,243	44,470	47,853	47,031	50,847	52,071	55,619
RAC	37,558	34,820	38,447	40,564	40,223	42,329	40,877	40,705	44,548	46,714	46,808	48,248	46,189	52,564	52,477	57,983
GTF	42,855	38,577	36,525	43,815	43,830	43,814	45,145	40,805	47,475	44,676	40,142	46,579	51,349	41,791	50,900	52,717