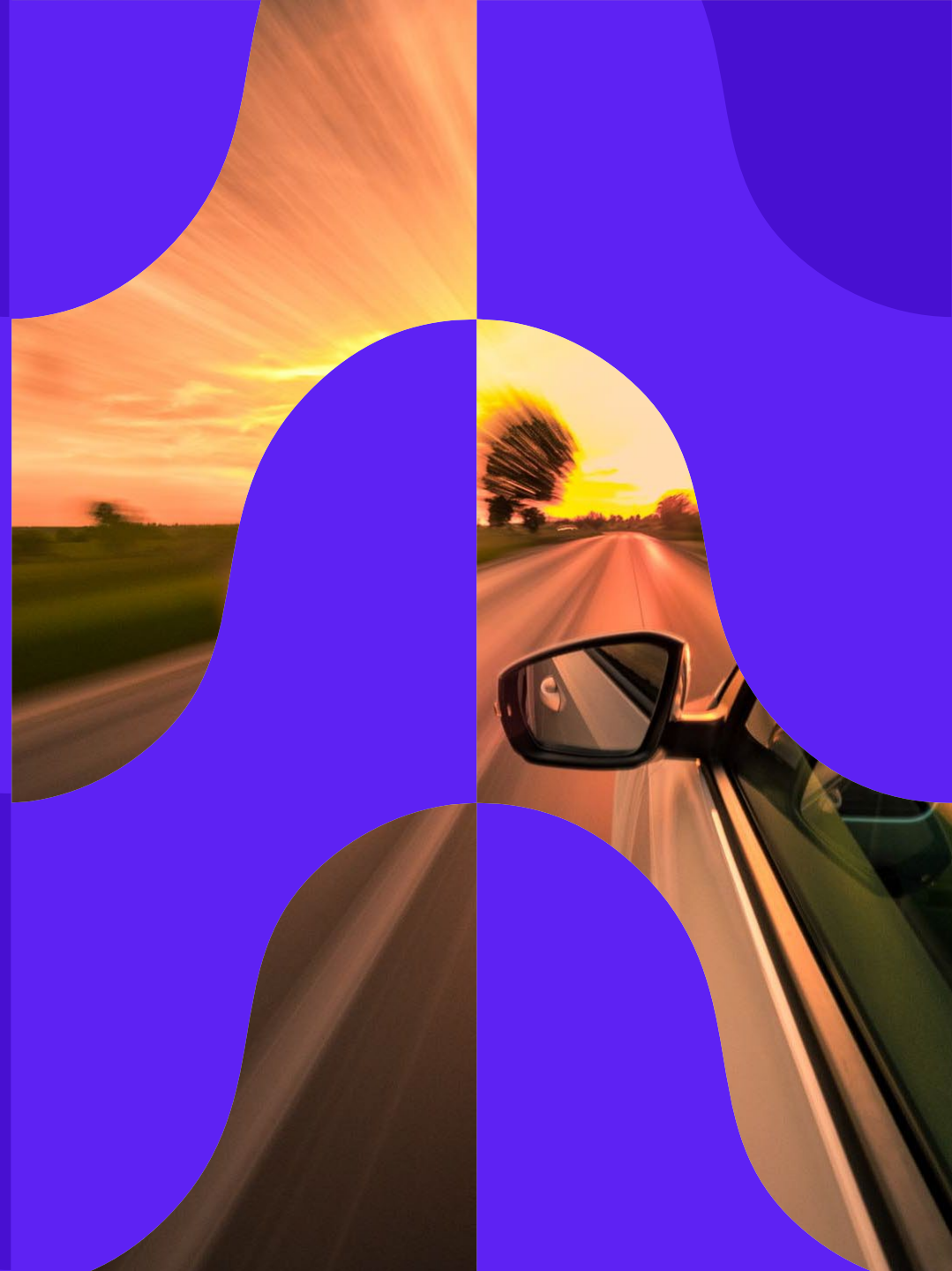




Divulgação dos
Resultados
1T26



Mensagem do **CEO**

Miguel Setas

CEO da Motiva



Principais Destaques

1T26 vs. 1T25



Assinatura do contrato para o início da operação da **Minas_SP** (Fernão Dias)



Ratio Opex (Caixa)/Receita Líquida Ajustada¹ (LTM) de 35,1% (-3,0 p.p.)



Crescimento *high single-digit* do **EBITDA Ajustado² R\$ 2,2 bilhões (+9,3%), Mg. EBITDA +2,2 p.p.**

Lucro Líquido Ajustado de R\$ 627 MM (+16,3%)



CAPEX de R\$ 1,5 bilhão (+21,7%)

Estreia na **World's Most Ethical Companies 2026**, da Ethisphere, e **única** organização brasileira do setor a integrar o **The Sustainability Yearbook**, da S&P

Destques **1T26**

Rodrigo Araujo

Vice-Presidente de Finanças e de
Relações com Investidores da Motiva



EBITDA fortalecido pela otimização do portfólio e novos ativos

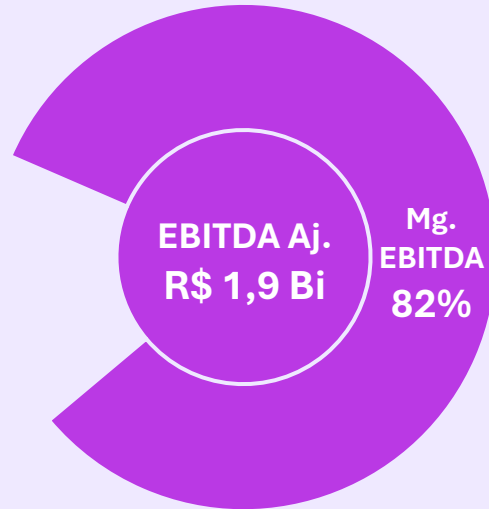
EBITDA Aj. Consolidado de R\$ 2,2 Bilhões (+9,3%), mg. +2.2 p.p.



RODOVIAS

Veículos Equivalentes¹ +2,6%

Tarifa Média^{1 2} +3,9%



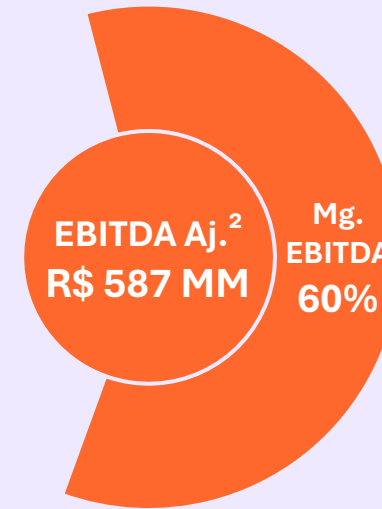
+14,7% EBITDA Aj.
+4,1 p.p. na Margem EBITDA Aj.



TRILHOS

Passageiros Transportados¹ +2,6%

Receita Acessória +10,9%

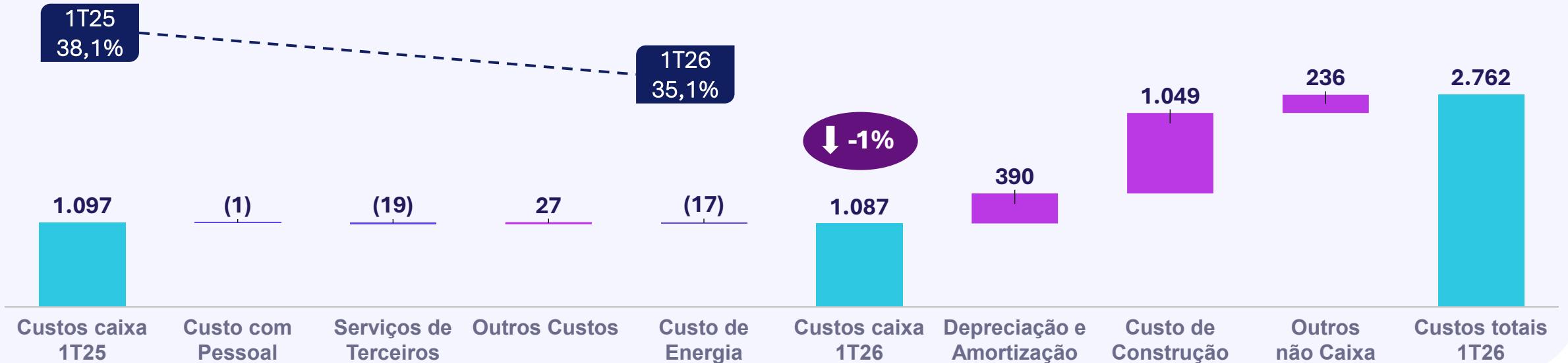


+2,3% EBITDA Aj.
+2,0 p.p. na Margem EBITDA Aj.

Eficiência operacional e otimização do portfólio reduzem o ratio em 3 p.p.

Em R\$ MM

Ratio: Opex (Caixa)/Receita Líquida Ajustada (LTM)¹



Principais variações do período

Pessoal

- Dissídio +R\$ 22MM
- Adequação engenharias +R\$ 25MM
- Capitalização -R\$ 24MM
- Otimização do Portfólio² -R\$ 27MM

Serviços de Terceiros

- Otimização do Portfólio² -R\$ 67MM
- Consultorias +R\$15MM
- Vigilância e limpeza +R\$ 16MM
- Ressarcimento sinistros no 1T25 +R\$8MM

Outros Custos

- Verbas de fiscalização, seguros, combustíveis para frota e materiais para manutenção e conservação, na Paraná +R\$ 19MM e na Sorocabana +R\$ 11MM

Energia

- Redução do custo de energia via autoprodução e venda de excedente -R\$ 17MM

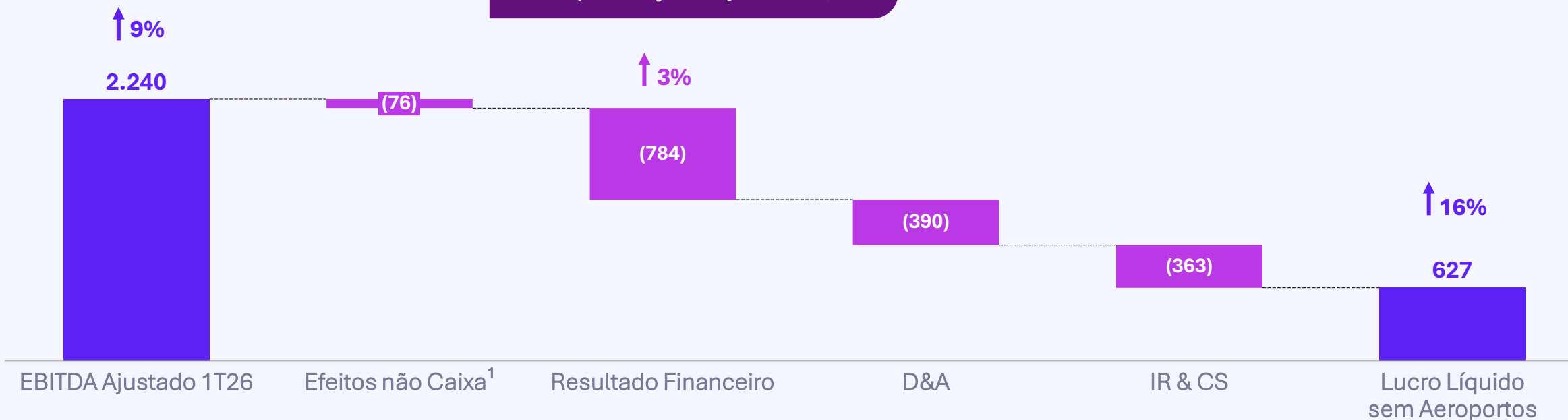
Expansão do Lucro Líquido sustentada pelos avanços das iniciativas estratégicas

Em R\$ MM

ALÍQUOTA EFETIVA
42,6% (+4.9 p.p.)

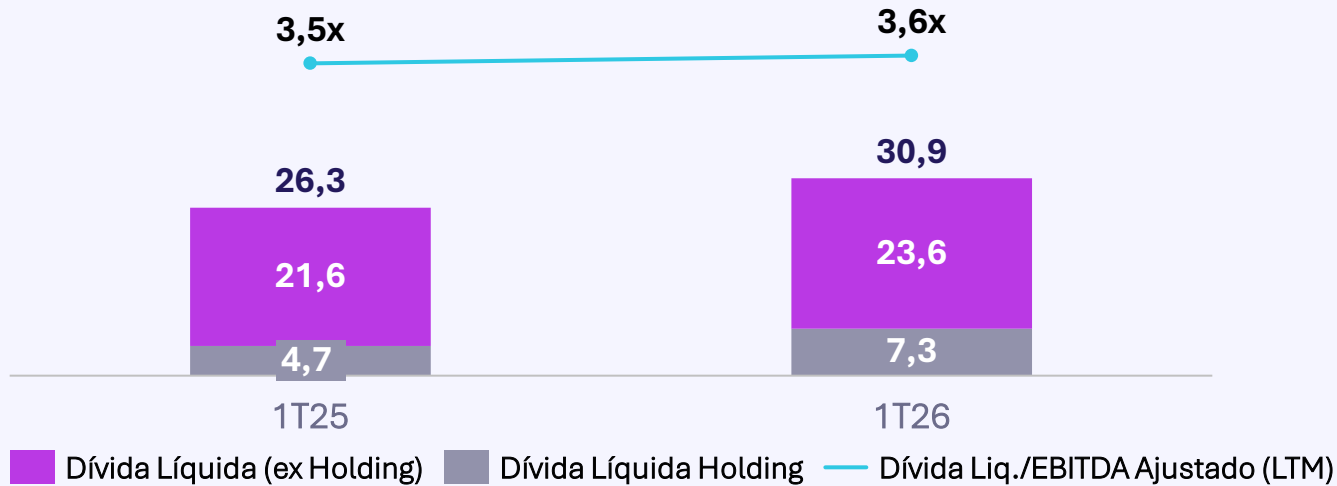
Principais impactos:
Aumento R\$ 2,7 Bi na
dívida líquida da *holding*

- Dívida bruta +26,7%
- CDI anual médio +1,95 p.p.
- Compensado pela capitalização de juros +62,7%

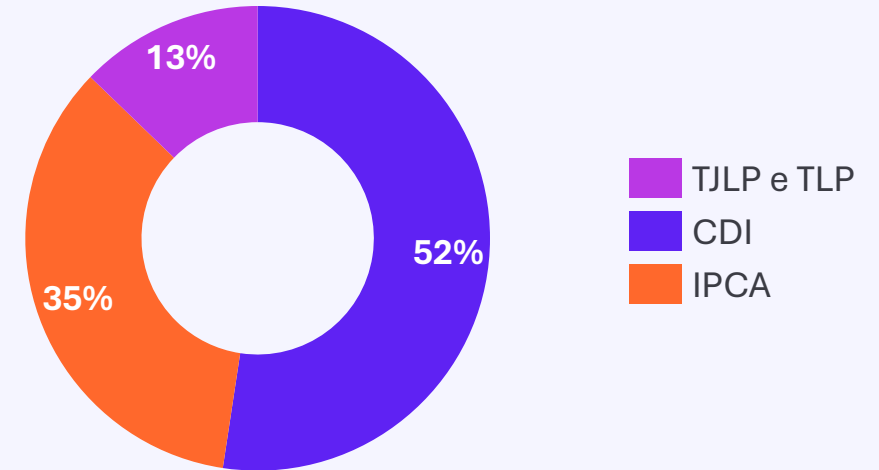


Dívida Líquida permanece controlada, mesmo com a expansão do portfólio

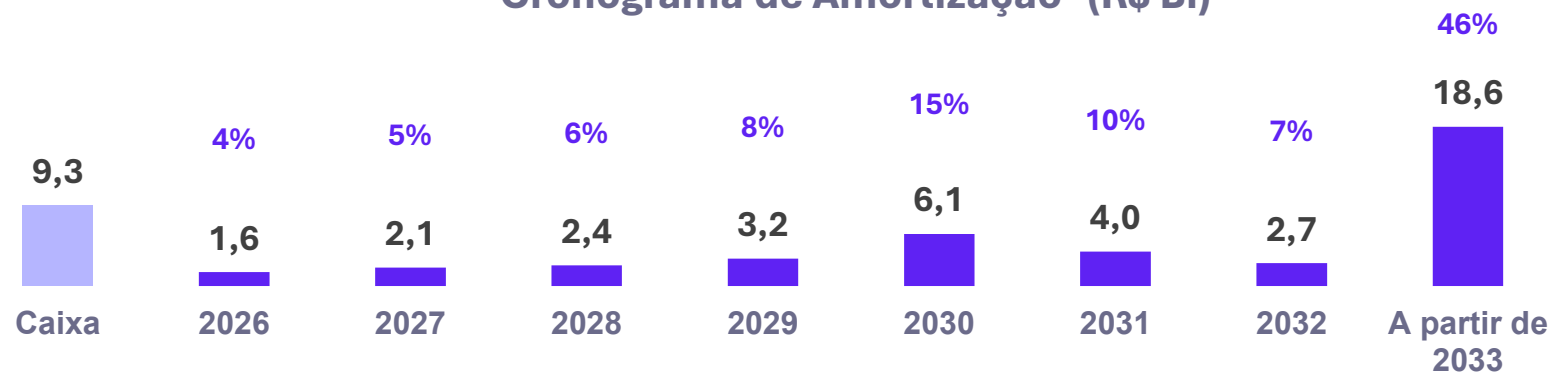
Dívida Líquida¹ e Alavancagem (R\$ Bi)



Composição da dívida (com Hedge)



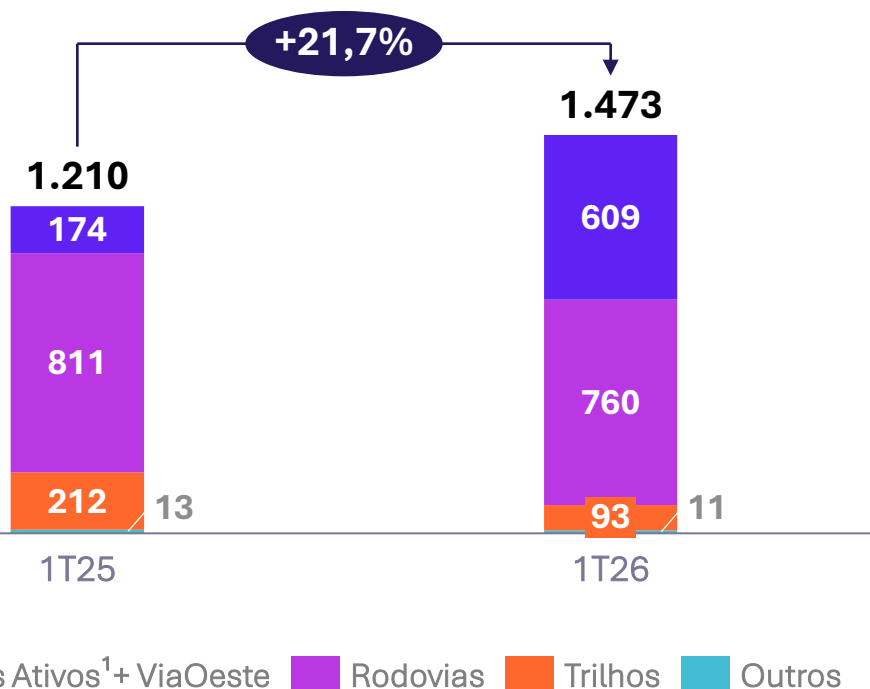
Cronograma de Amortização² (R\$ Bi)



46% da dívida com vencimento a partir de 2033

Rigor na execução do CAPEX reforça a disciplina de crescimento

Em R\$ MM



Destaques 1T26



RODOVIAS

RioSP: Ampliação na região rural de São Paulo e Rio de Janeiro, além do avanço das intervenções na Serra das Araras

Paraná: Restauração de pavimento ao longo da malha

ViaSul: Duplicações em diversos trechos das rodovias BR-101, BR-290 e BR-386

Pantanal: Desapropriações, implantação e duplicações do ativo



TRILHOS

ViaMobilidade – Linhas 8 e 9: Implantação de rede e subestações de energia. Além de melhorias em estações como Ceasa, Granja Julieta e Villa Lobos, e restauração e adequação da Estação Júlio Prestes



MOTV
B3 LISTED NM



www.ri.motiva.com.br



Bloomberg
MOTV3 BZ