



CCRDDAY

Inovação é o que move a gente.

*“Nova gestão, governança e compliance: **Aprimoramento e oportunidades com foco em inovação**”*

AGENDA

8h00 | Cadastramento
8h40 | e café da manhã

8h45 | **Marcus Vinicius**
9h00 | Boas-vindas

9h00 | **Natália Marcassa**
10h00 | Secretária de Fomento,
Planejamento e Parcerias

10h00 | **João Doria**
10h30 | Governo do Estado
de São Paulo

10h30 | Intervalo
11h00

11h00 | **Leonardo Vianna**
11h20 | Abertura

11h20 | **Eduardo de Toledo**
11h40 | A nova estrutura e gestão
do Grupo CCR

11h40 | **Pedro Sutter**
12h00 | Aprimoramento da
Governança e Compliance

12h00 | **Leonardo Vianna**
12h30 | Olhando para o futuro

12h30 | Debates, perguntas e
13h00 | respostas (mesa diretora)

13h00 | **Sebastião Tojal**
13h20 | Aspectos legais Termos de
Autocomposição MPSP, Leniência MPPR

13h20 | **Marcelo Trindade | Pedro Testa**
13h40 | PIC

13h40 | Perguntas e Respostas
13h50

13h50 | **Leonardo Vianna**
14h00 | Encerramento

14h00 | Almoço
16h00

Bem-vindos ***ao 14º CCR Day***



CCRDAY

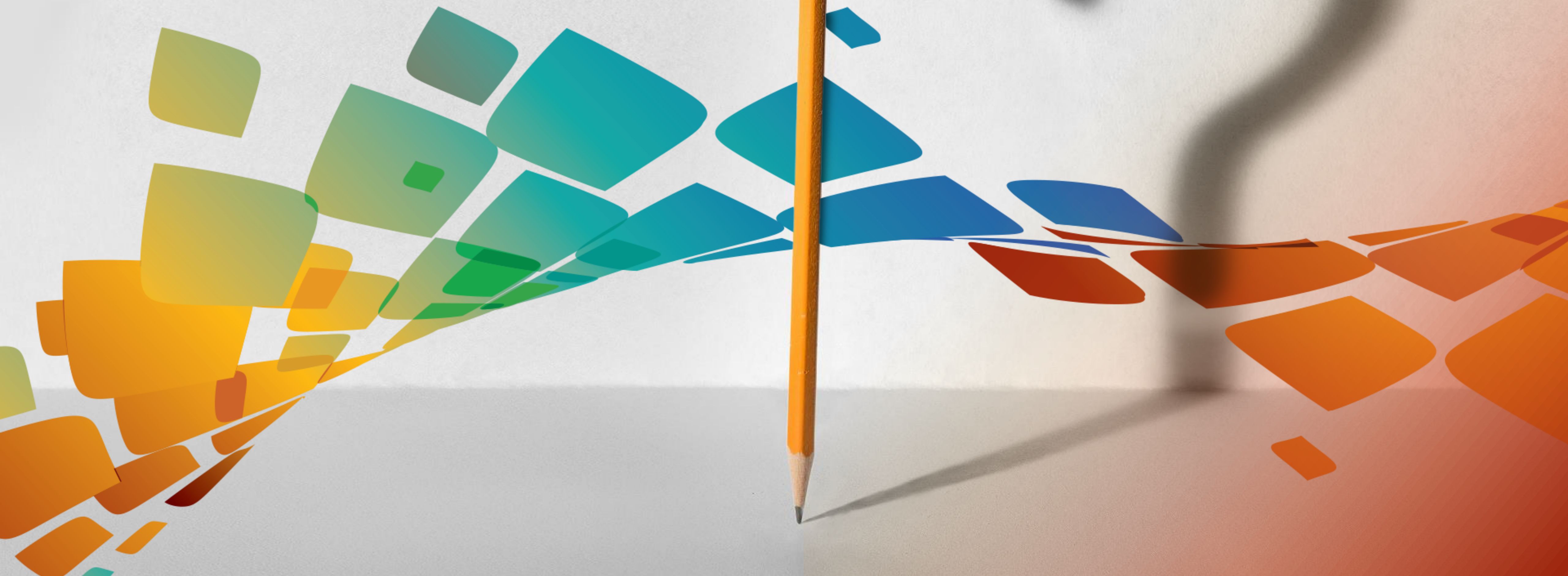
Inovação é o que move a gente.

***SECRETÁRIA DO PLANEJAMENTO,
FOMENTO E PARCERIAS
DO MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA***

Natália Marcassa



PERGUNTAS ***E RESPOSTAS***

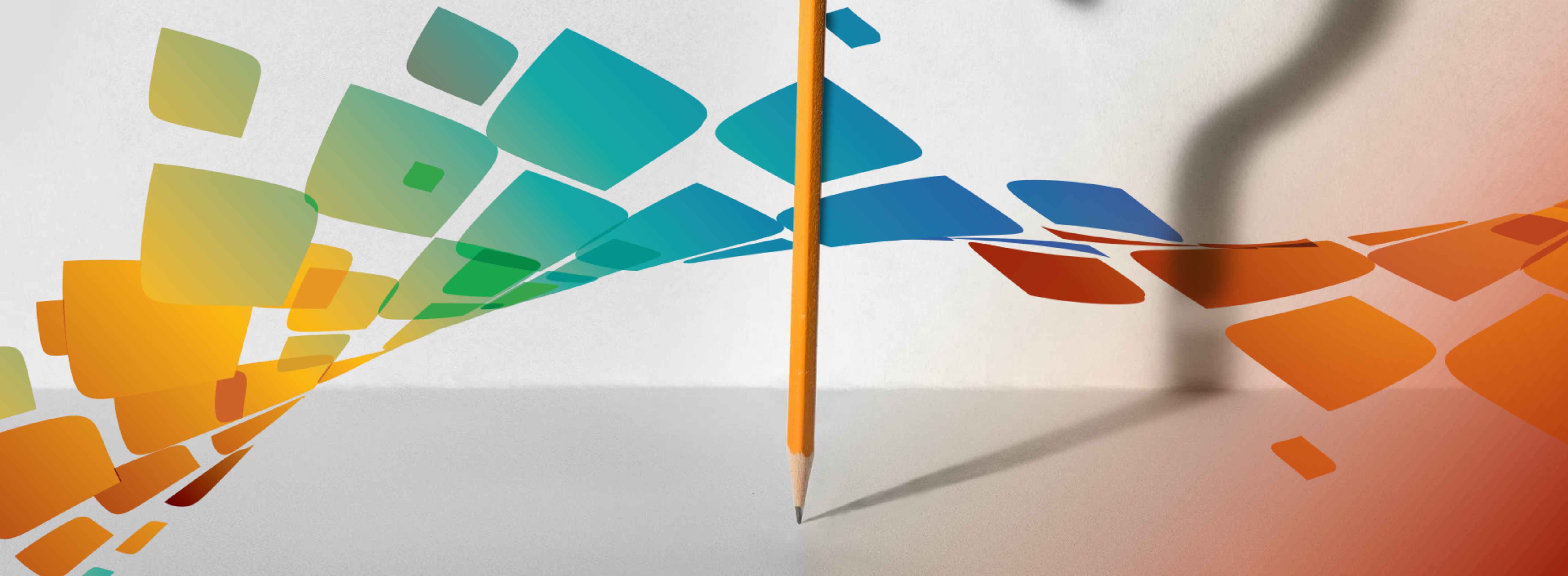


GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

João Dória



PERGUNTAS ***E RESPOSTAS***



Leonardo Vianna

Abertura



CCRDAY

Inovação é o que move a gente.

DEFINIÇÃO DO NEGÓCIO



Viabilizar soluções de investimentos e serviços em infraestrutura, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico e ambiental das regiões onde atua

DADOS COMPARATIVOS



Malha Pavimentada (Mil / Km)



Fonte: CNT (Confederação Nacional dos Transportes)



Frota de veículos no Brasil (Milhões)



Fonte: Estudo anual de Frota brasileira em circulação (Automotive Business)



Concessionárias de Rodovias



Fonte: CCR



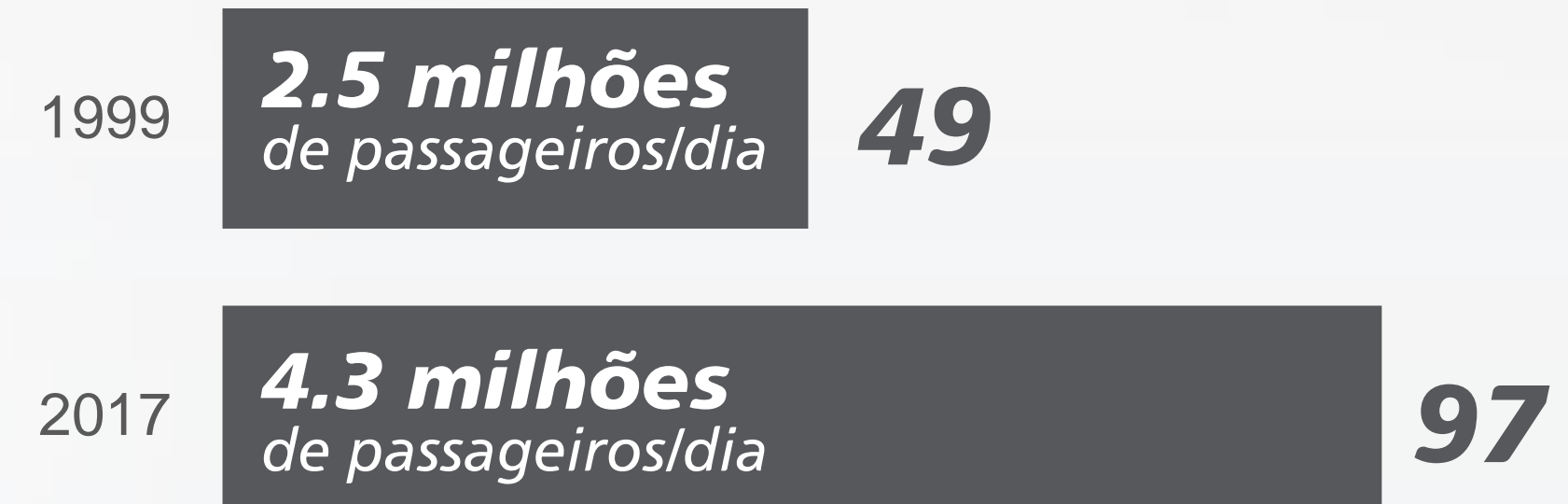
Aeroportos (Milhões de Passageiros)



Fonte: anac.gov.br

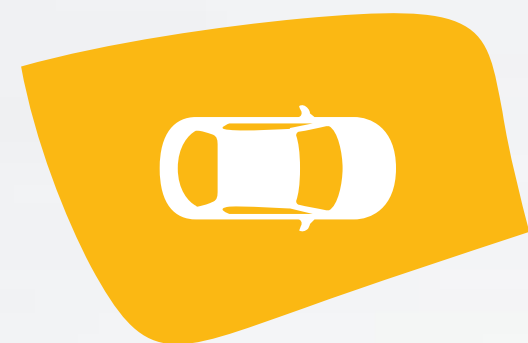


Metrô SP (Km de trilhos)



Fonte: transparencia.metrosp.com.br

EMPRESAS DO GRUPO EM 1999



RODOVIAS

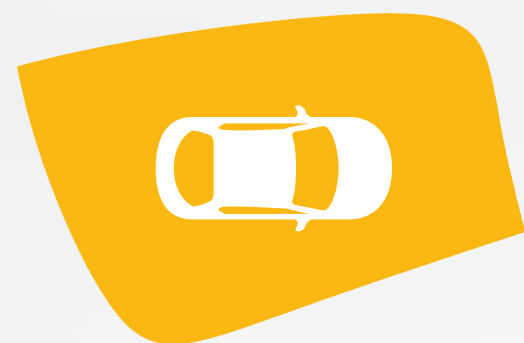


<i>Empresas</i>	<i>Participação</i>
CCR Ponte	100%
CCR NovaDutra	100%
CCR RodoNorte	86%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaLagos	100%

5
Negócios

R\$ 1.9 Bi
Receita

EMPRESAS DO GRUPO EM 2019



RODOVIAS

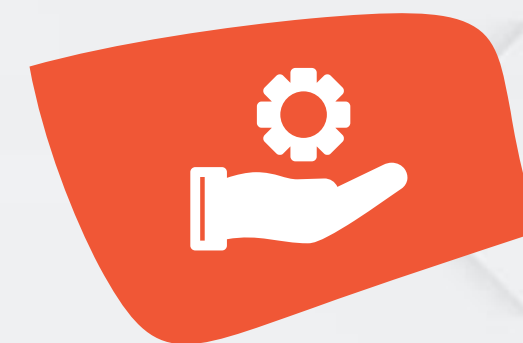
Empresas	Participação
CCR NovaDutra	100%
CCR ViaLagos	100%
CCR RodoNorte	86%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaOeste	100%
Renovias	40%
CCR SPVias	100%
ViaRio	66%
CCR MSVia	100%
CCR ViaSul	100%
CCR RodoAnel	100%



MOBILIDADE URBANA

Empresas	Participação
ViaQuatro	75%
CCR Barcas	80%
VLT Carioca	24,9%
CCR Metrô Bahia	100%
ViaMobilidade Linhas 5 e 17	83,3%
ViaMobilidade Linha 15 (*)	80%

(*) Em homologação



SERVIÇOS

Empresas	Participação
CCR Actua	100%
CCR Engelog	100%
CCR EngelogTec	100%
SAMM	100%



AEROPORTOS

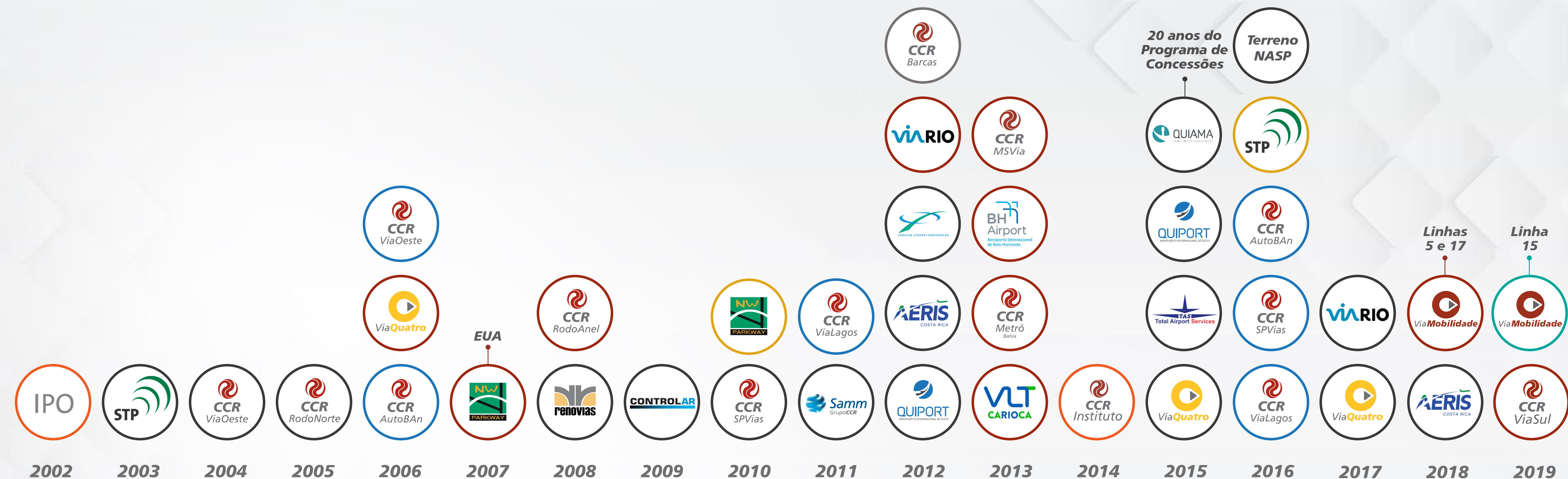
Empresas	Participação
Quiport	50%
Aeris	97,1%
Curaçao	79,8%
BH Airport	38,2%
TAS	70%

26
Negócios

R\$ 10.8 Bi
Receita

A CCR POSSUI UM TRACK RECORD COMPROVADO

SEJA EM AQUISIÇÕES, DIVERSIFICAÇÃO OU NOVAS LICITAÇÕES



● CONCESSÕES OBTIDAS

● EM HOMOLOGAÇÃO

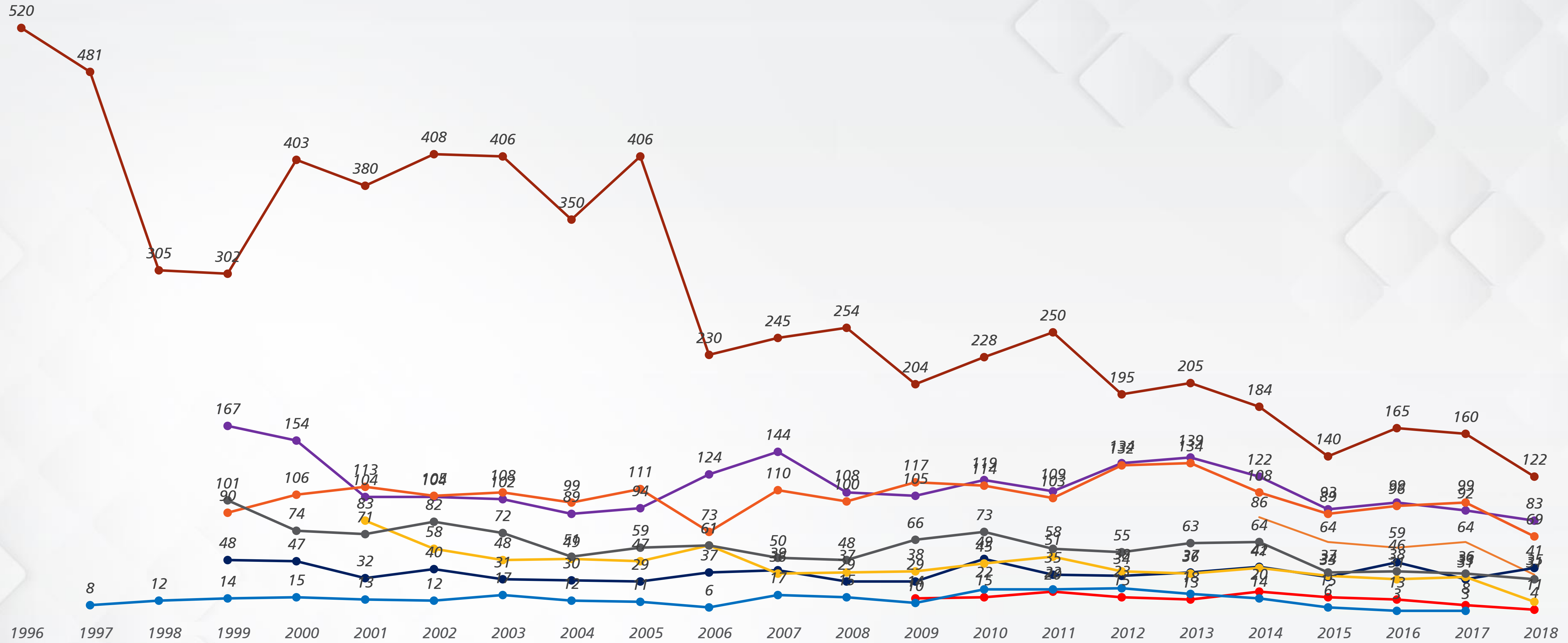
● AQUISIÇÕES

● EXTENSÃO DA CONCESSÃO

● VENDA

CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

NÚMERO DE VÍTIMAS FATAIS NAS RODOVIAS



CCR AUTOBAN

CCR MSVIA

CCR NOVADUTRA

RENOVIAS

CCR RODOANEL

CCR RODONORTE

CCR SPVIAS

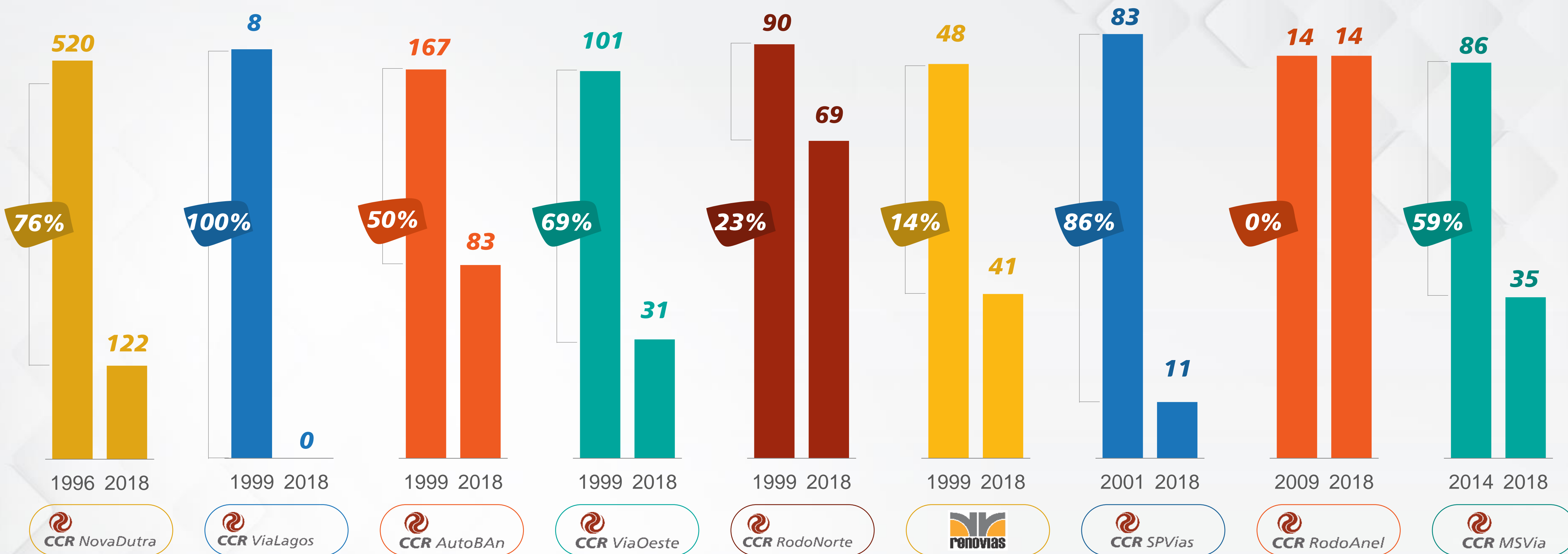
CCR VIALAGOS

CCR VIAOESTE

VIARIO



REDUÇÃO DE VÍTIMAS FATAIS

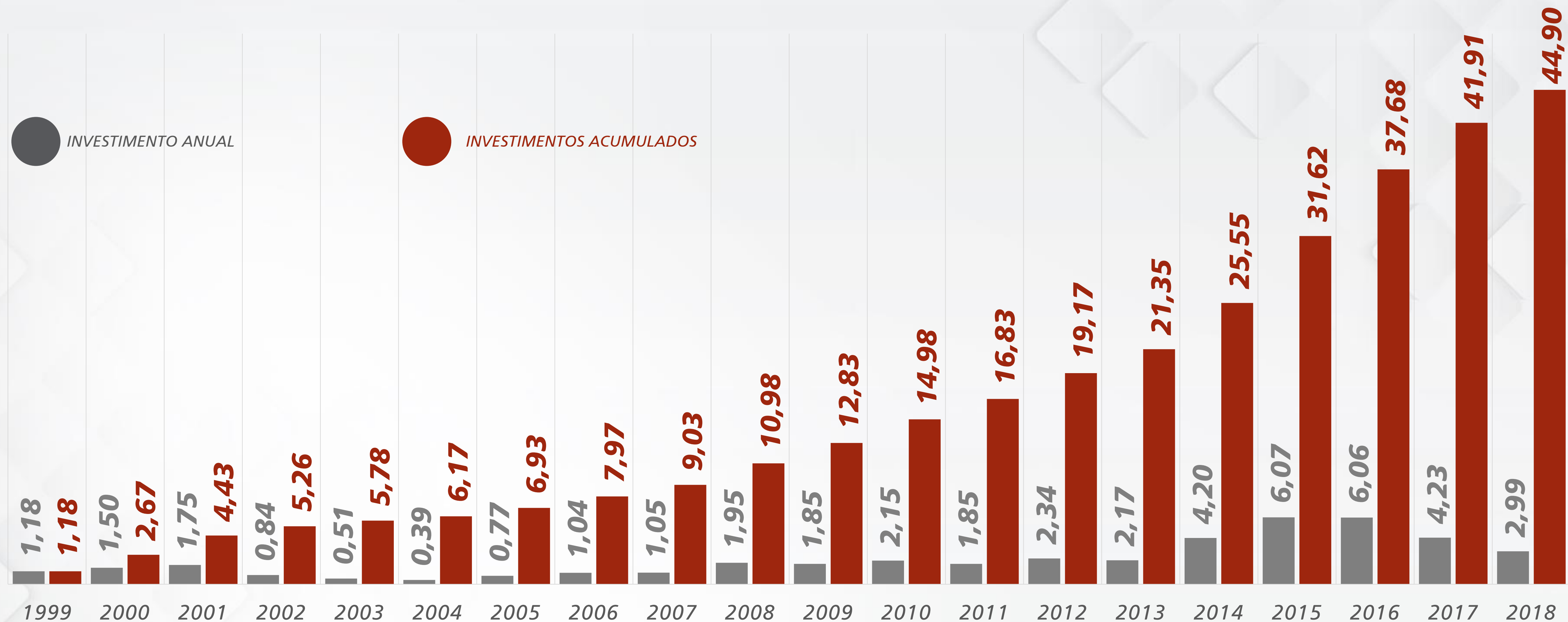





711 *vidas*
salvas por año

CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

INVESTIMENTOS R\$ Bi



A person in a dark blue suit and striped tie is holding a tablet computer. The tablet screen displays a 3D bar chart with bars in shades of blue, green, and yellow, and a white candlestick chart overlaid on it. The background is a dark blue gradient with a grid pattern.

Em 2018, a CCR investiu R\$ 2,9 bilhões, mais de 10% de tudo que a União aplicou em infraestrutura no Brasil no mesmo período

Base: Secretaria do Tesouro Nacional

CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Investimento
R\$44 Bilhões

Impostos
recolhidos
R\$21 Bilhões

Outorgas
R\$12 Bilhões

CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE

Despesas
Operacionais
R\$43 Bilhões⁽¹⁾

Empregos Gerados
15.520 diretos
46.560 indiretos ⁽²⁾

(1) Acumulado 1999 / 2018
Valores corrigidos Dezembro de 2018

(2) Número estimado

DADOS RELEVANTES



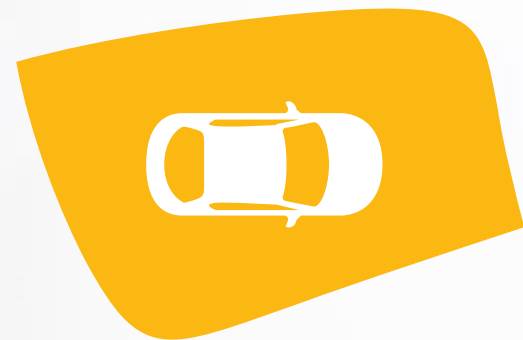
3.735 km
de rodovias
administradas



1.800.000
de passageiros transportados
por dia em **112 km** trilhos
administrados no Brasil
(Considerando Linha 15)



22.600.000
Passageiros por
ano nos aeroportos



2.200.000
Veículos por dia
nas rodovias
administradas pela CCR



4.788 km
de fibra óptica



926.535
Atendimentos
realizados nas
rodovias em 2018



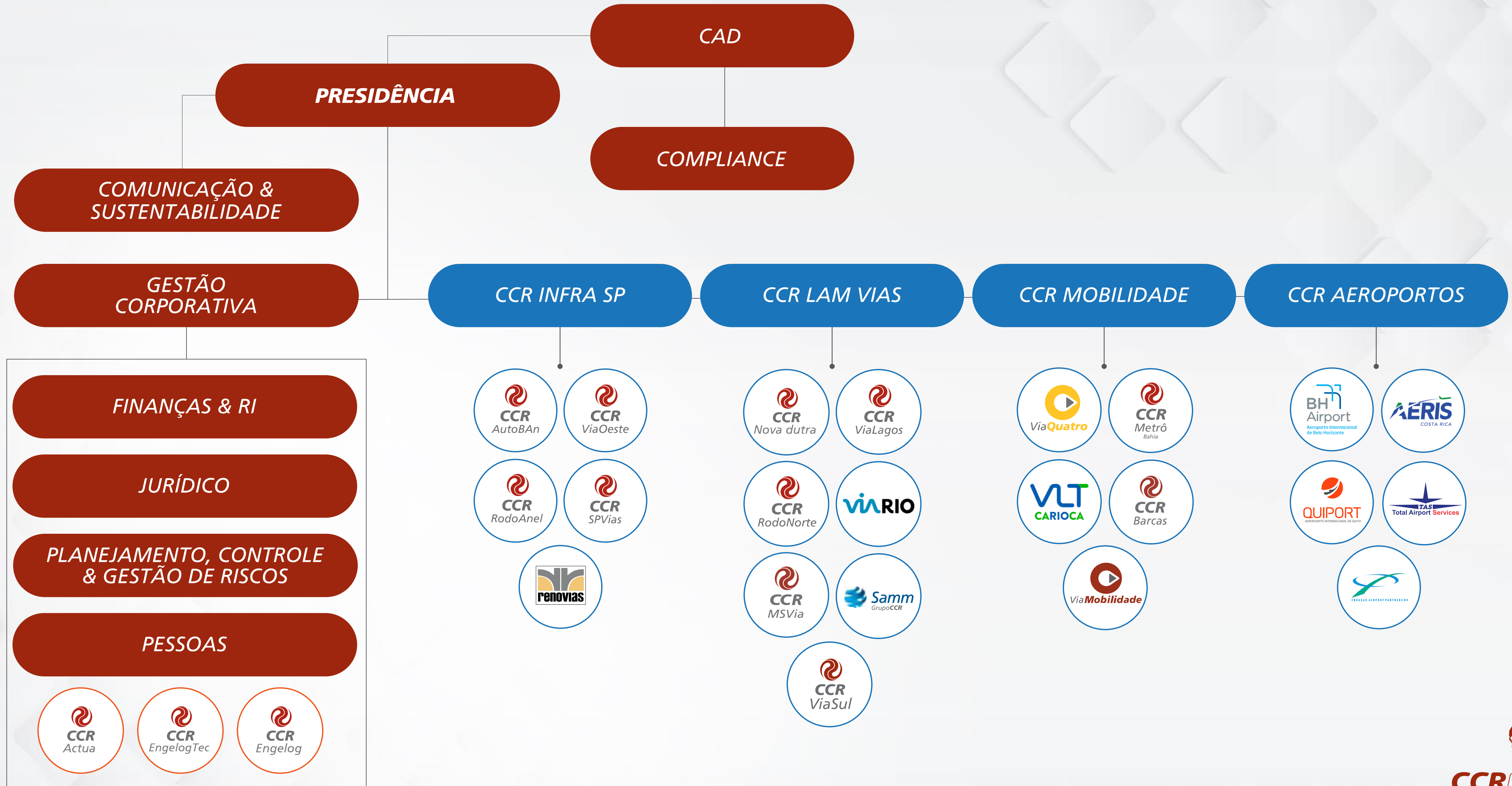


Eduardo de Toledo

VP de Gestão Corporativa

***A nova estrutura
e gestão do Grupo CCR***

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



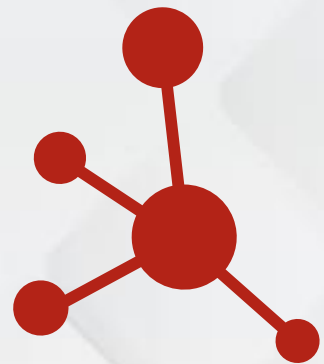
NOVA ESTRUTURA

VICE-PRESIDÊNCIA DE GESTÃO CORPORATIVA






NOVA ESTRUTURA

VICE-PRESIDÊNCIA DE GESTÃO CORPORATIVA





SETOR

-  **Momento do país**
-  **Infraestrutura em alta**
-  **Privatizações e Concessões**

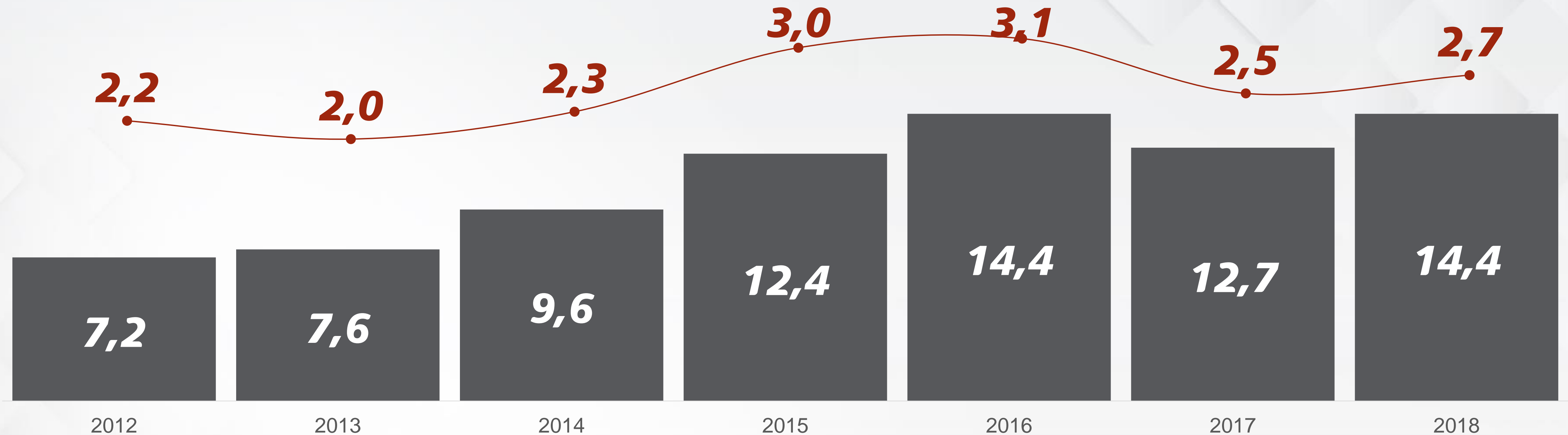


CCR

-  **Capacidade e *Expertise***
-  **Mercado de Capitais**

EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO E CAPACIDADE DE ALAVANCAGEM ADICIONAL

(R\$ BI – PRÓ-FORMA)



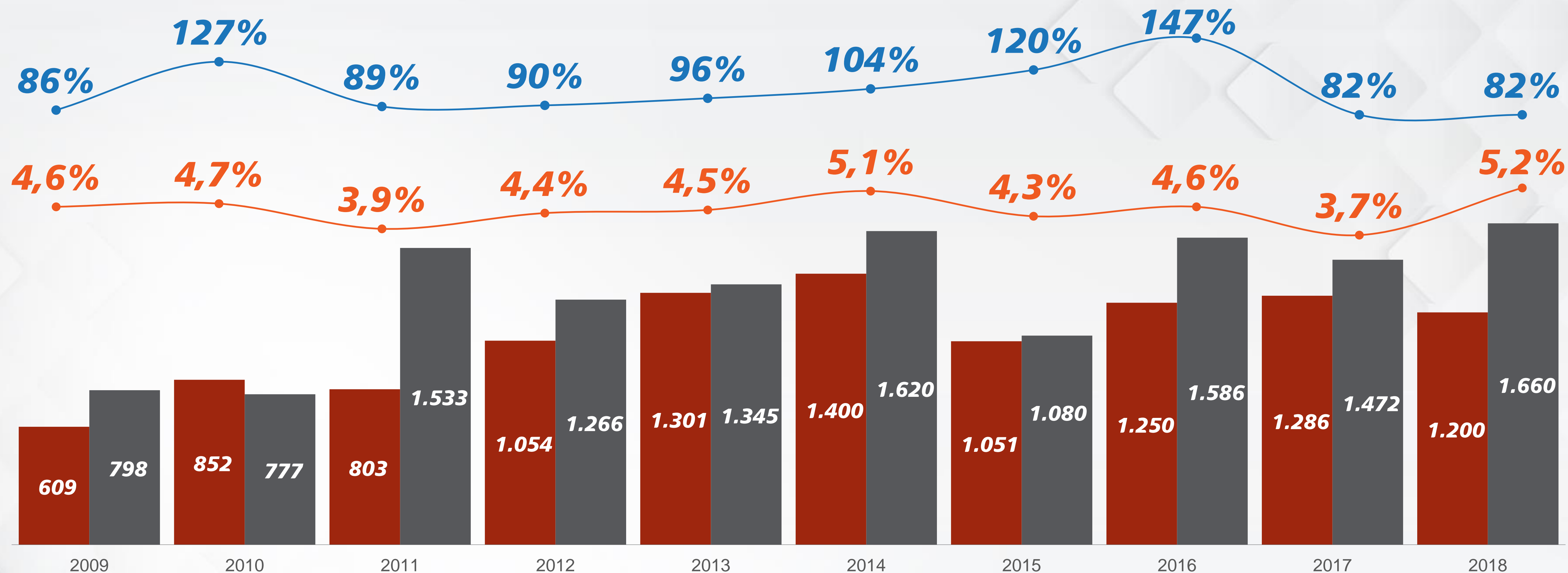
● DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ BI) — DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA ajustado operacional (X)

¹ No cálculo da capacidade adicional utilizamos o EBITDA consenso de 2019 (Base Bloomberg), com alavancagem máxima de 3,5.

² A partir do ano de 2016 passamos a calcular o EBITDA Ajustado Operacional, excluindo os custos não-caixa e não-operacionais: A descrição está disponível no Press Release do 4T18

HISTÓRICO DE DIVIDENDOS

R\$ MILHÕES



¹ Exclui os efeitos não recorrentes não operacionais: (i) Em 2016 a venda da STP (+R\$ 863 MM); (ii) Em 2017 as aquisições de participação na ViaQuatro e na ViaRio (+R\$ 362 MM) e PERT SPVias (R\$ 140 MM); (iii) Em 2018 o aumento de participação em San José (+R\$ 61 MM), provisões dos acordos de leniência e autocomposição (R\$ 698 MM) e provisão do PIC (R\$ 47 MM)

² Para cálculo do Div. Yield utilizamos o preço médio da ação.



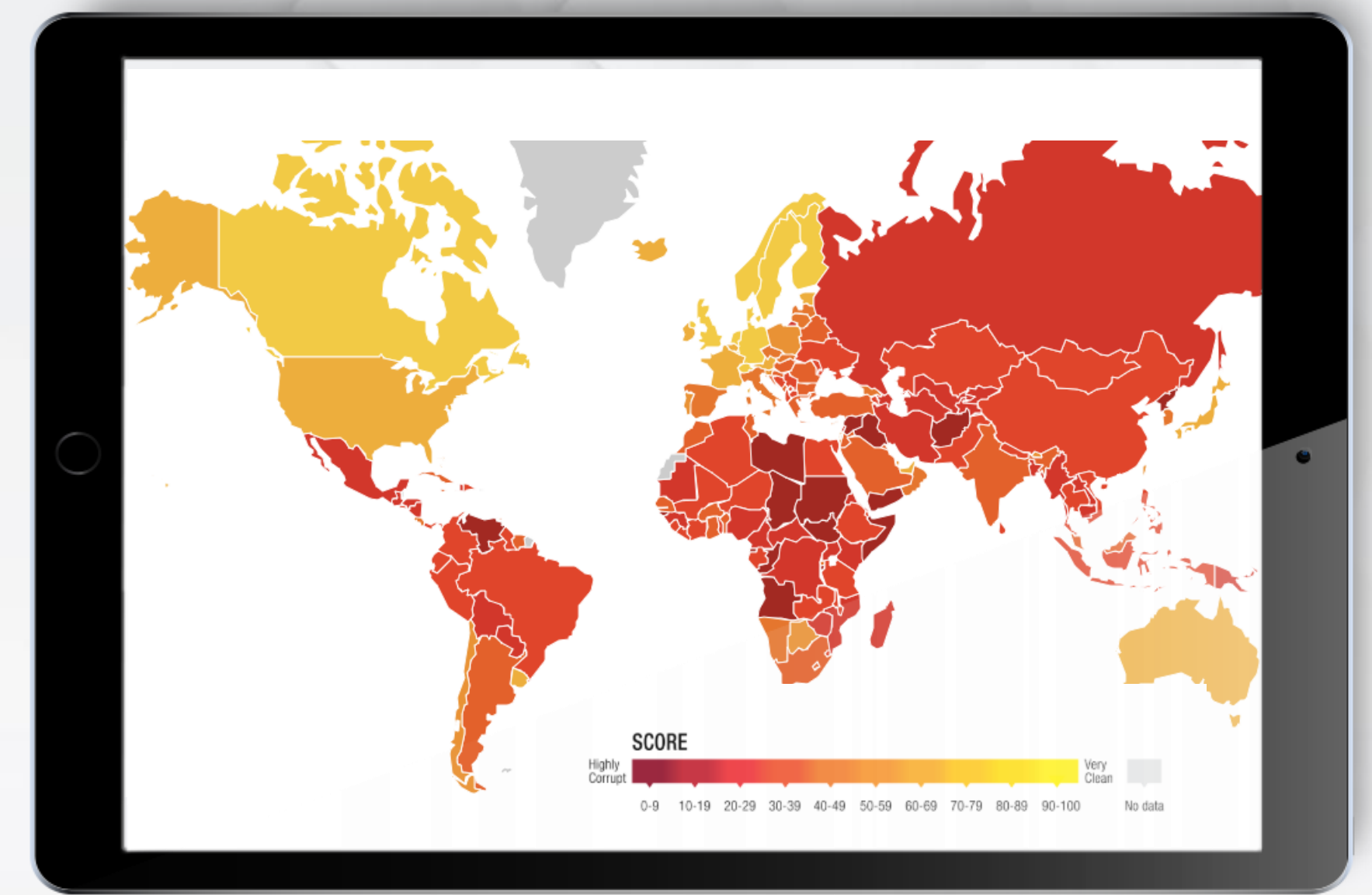
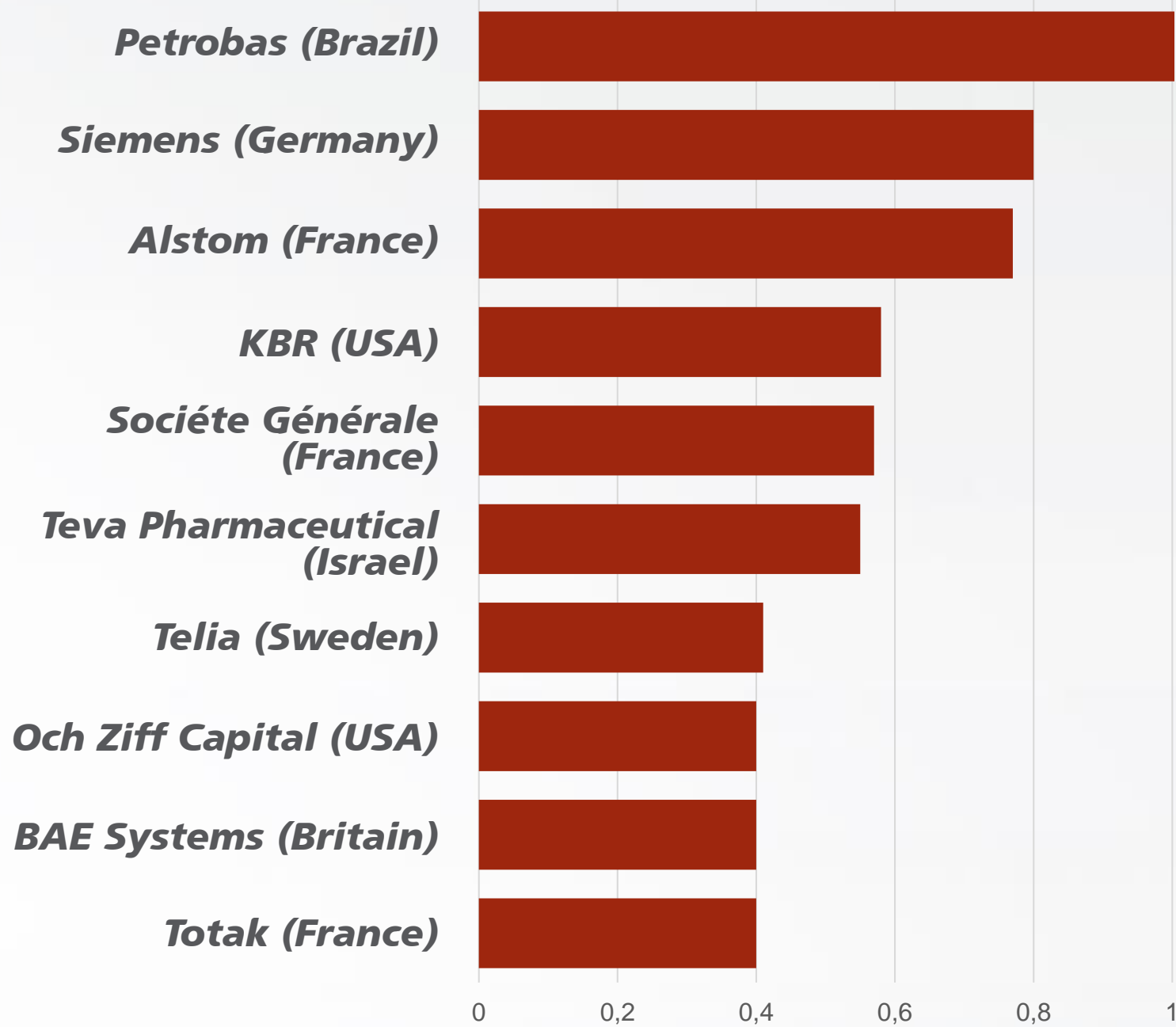
Pedro Sutter
VP de Compliance

***Governança
e Compliance***

ECOSSISTEMA DE RISCOS

UNDER THE TABLE

Largest US monetary sanctions under FCPA*
Since 2010, \$bn



Fonte: Transparência Internacional . <https://www.transparency.org/cpi2018>



GOVERNANÇA

Aprovação das estratégias e controle da execução

Proposição e execução das estratégias

Gerenciamento e supervisão das operações



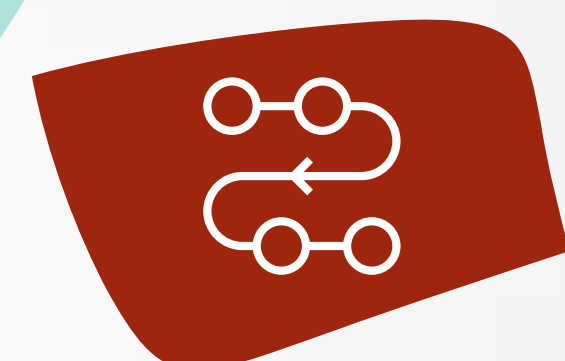
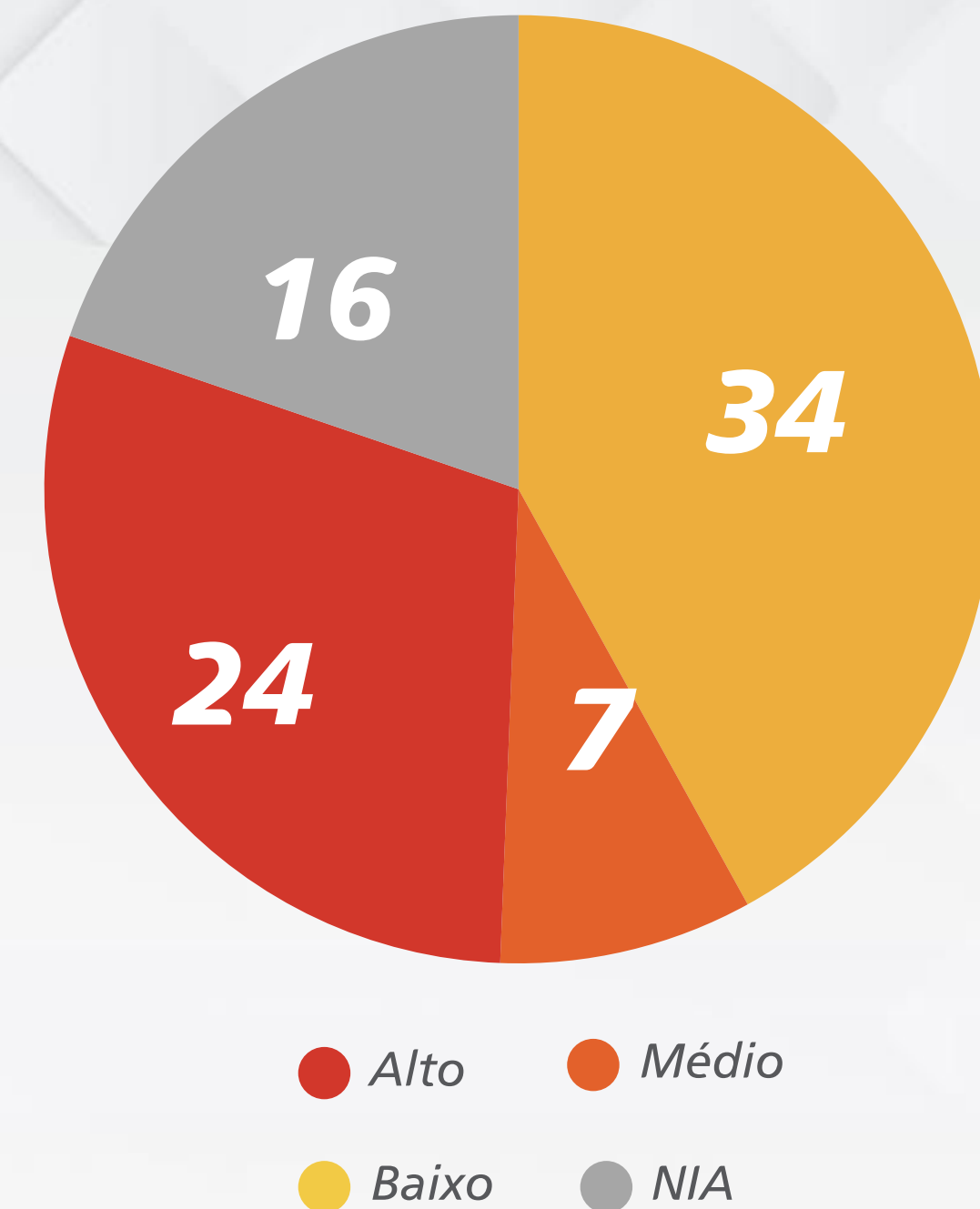
Comitês do CA

- A. Auditoria
- B. Governança
- C. Estratégia e Sustentabilidade
- D. Finanças
- E. Recursos Humanos
- F. Novos Negócios

Divisões do Grupo CCR

- A. CCR LAM VIAS
- B. CCR INFRA SP
- C. CCR MOBILIDADE
- D. CCR AEROPORTOS

RISK ASSESSMENT



+ de 12 projetos em até 18 meses

GOVERNANÇA



Revisão dos instrumentos de Governança e Controle

- *Revisão dos regulamentos de conselhos e comitês*
- *Instância decisória colegiada: **Diretoria Executiva***
- *Revisão da política de **alçadas***
- ***Ferramentas de Controle** do processo decisório*
- *Revisão da política de **Transação com Partes Relacionadas***
- *Revisão da política de **Sucessão dos Administradores***
- *Criação e implementação da política de **Gerenciamento de Riscos Empresariais***
- *Revisão da política de Remuneração e **Incentivos de Longo Prazo***

COMPLIANCE

Tone at the top



Cultura CCR



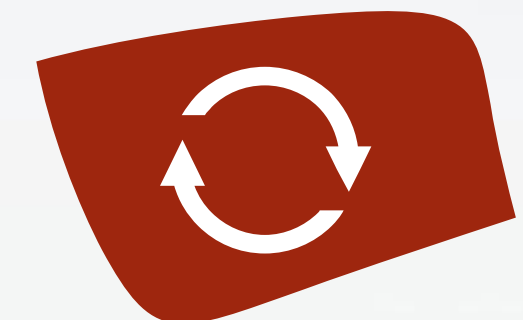
Gerenciamento contínuo de riscos



Estrutura de Compliance



Ambiente de controle



COMPLIANCE

Implementação do Programa



Revisão do **código de ética e conduta**

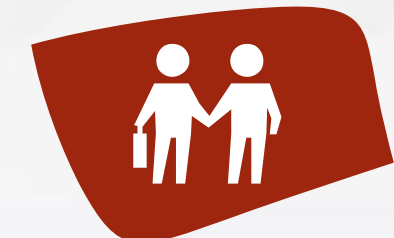


Desdobramento de políticas



- Relacionamento com PPEs
- Patrocínios e doações
- Associações de classe

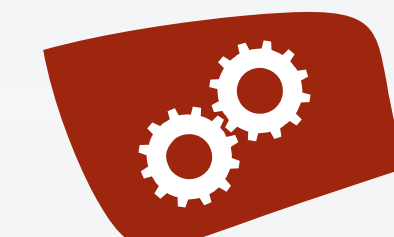
Treinamento e Comunicação



Política de consequências



Ferramentas de
monitoramento e investigação



Certificação externa



Leonardo Vianna

Olhando para o futuro



CCRDAY

Inovação é o que move a gente.

PILARES PARA O CRESCIMENTO



*Disciplina
de **Capital***



*Crescimento
Qualificado*



***Gestão**
de pessoas*



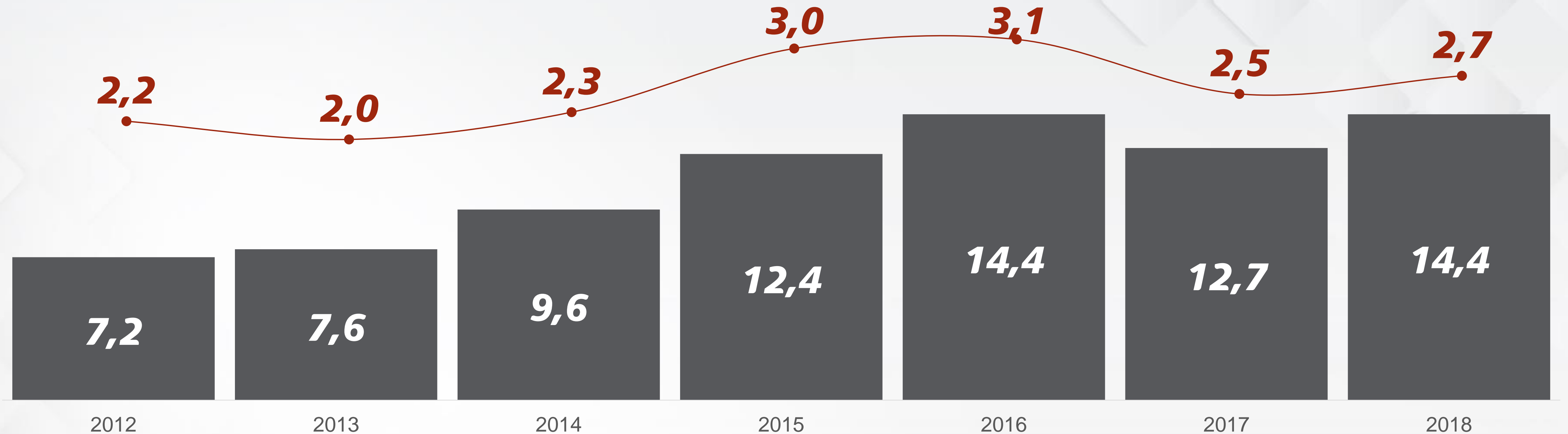
Sustentabilidade



*Governança
Corporativa*

EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO E CAPACIDADE DE ALAVANCAGEM ADICIONAL

(R\$ BI – PRÓ-FORMA)



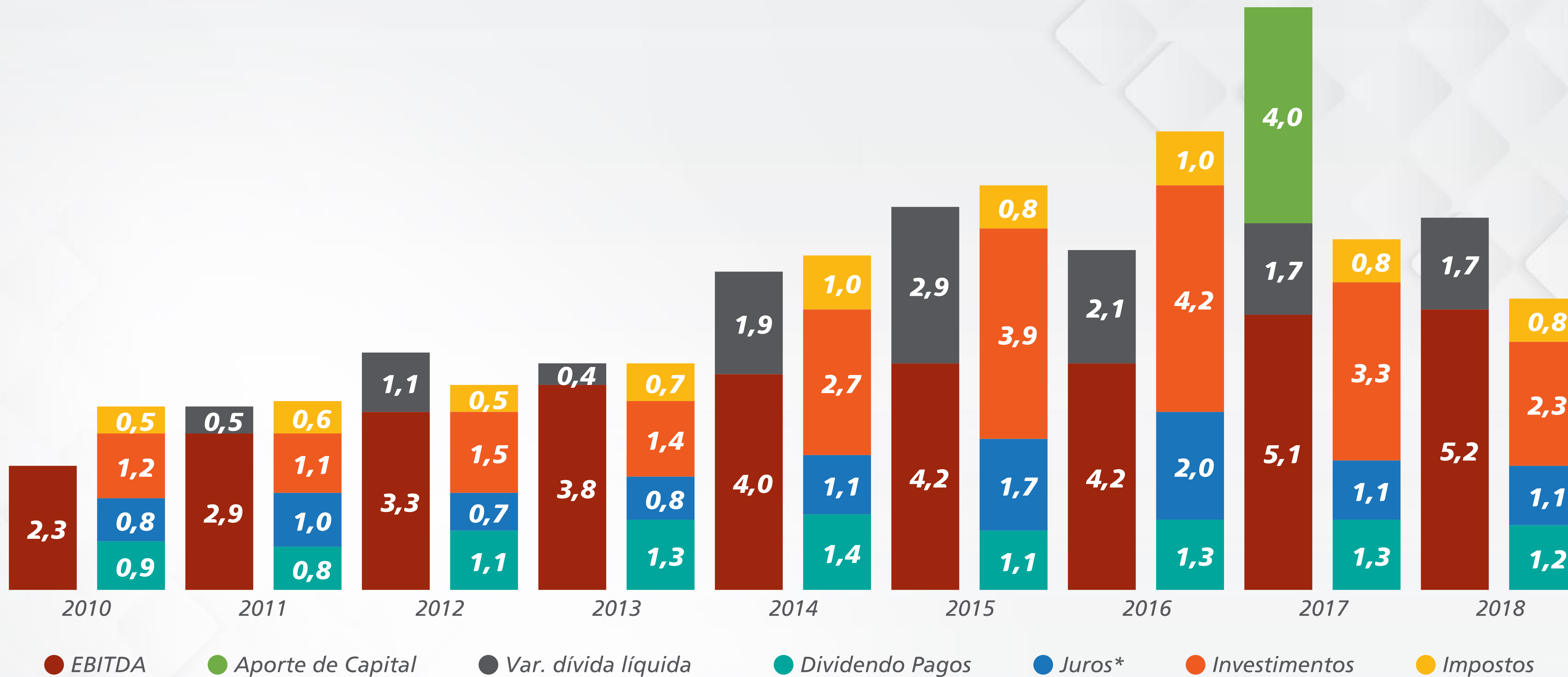
● DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ BI) — DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA ajustado operacional (X)

¹ No cálculo da capacidade adicional utilizamos o EBITDA consenso de 2019 (Base Bloomberg), com alavancagem máxima de 3,5.

² A partir do ano de 2016 passamos a calcular o EBITDA Ajustado Operacional, excluindo os custos não-caixa e não-operacionais: A descrição está disponível no Press Release do 4T18

FONTES E USOS

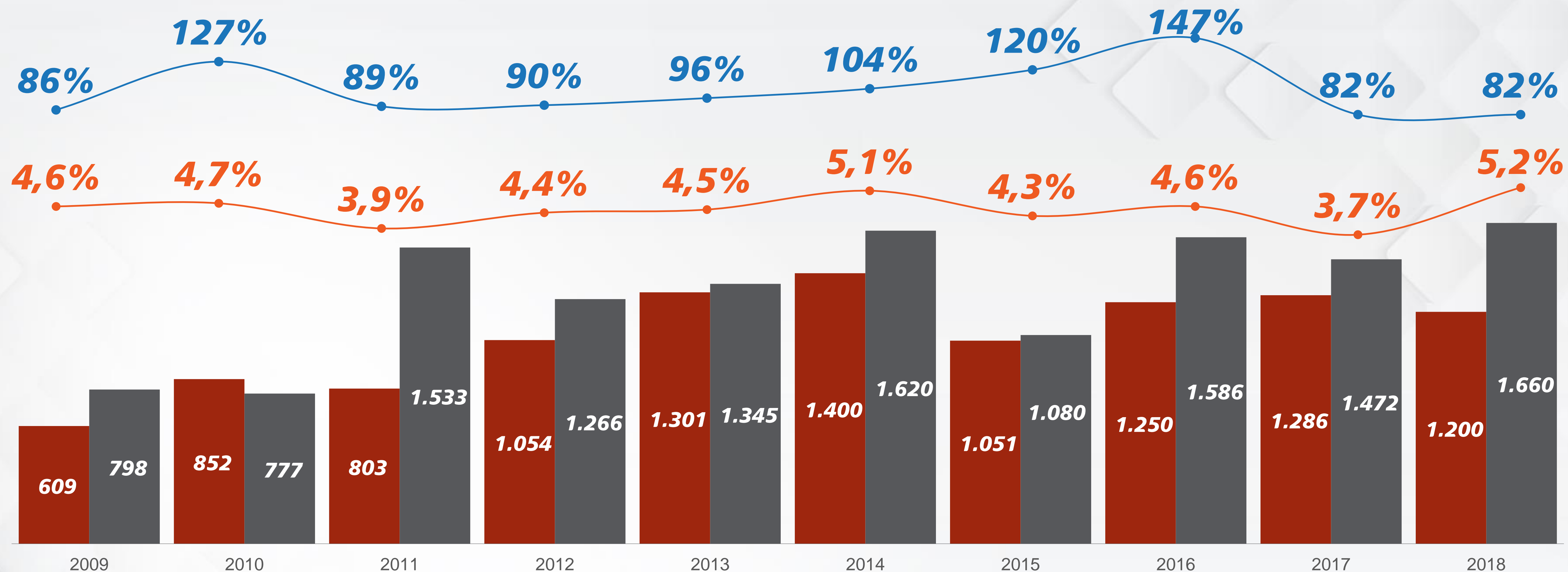
EVOLUÇÃO ANUAL R\$ BI



* Juros, VM, Taxas, Comissões, HEDGE, SWAP e variações cambiais

HISTÓRICO DE DIVIDENDOS

R\$ MILHÕES



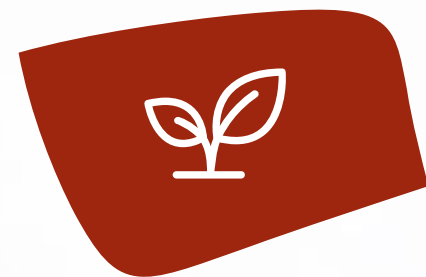
¹ Exclui os efeitos não recorrentes não operacionais: (i) Em 2016 a venda da STP (+R\$ 863 MM); (ii) Em 2017 as aquisições de participação na ViaQuatro e na ViaRio (+R\$ 362 MM) e PERT SPVias (R\$ 140 MM); (iii) Em 2018 o aumento de participação em San José (+R\$ 61 MM), provisões dos acordos de leniência e autocomposição (R\$ 698 MM) e provisão do PIC (R\$ 47 MM)

² Para cálculo do Div. Yield utilizamos o preço médio da ação.

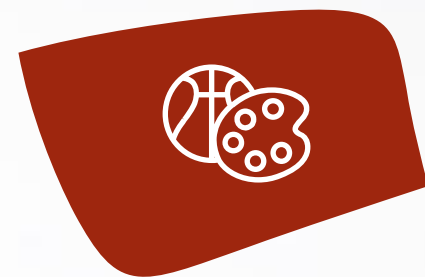
Como elemento chave na estratégia de investimento social do Grupo CCR, o Instituto atua diretamente no **planejamento e monitoramento das iniciativas apoiadas, inclusive oriundas de incentivos fiscais**



Saúde e
qualidade
de vida



Meio ambiente
e segurança
viária



Cultura
e esporte

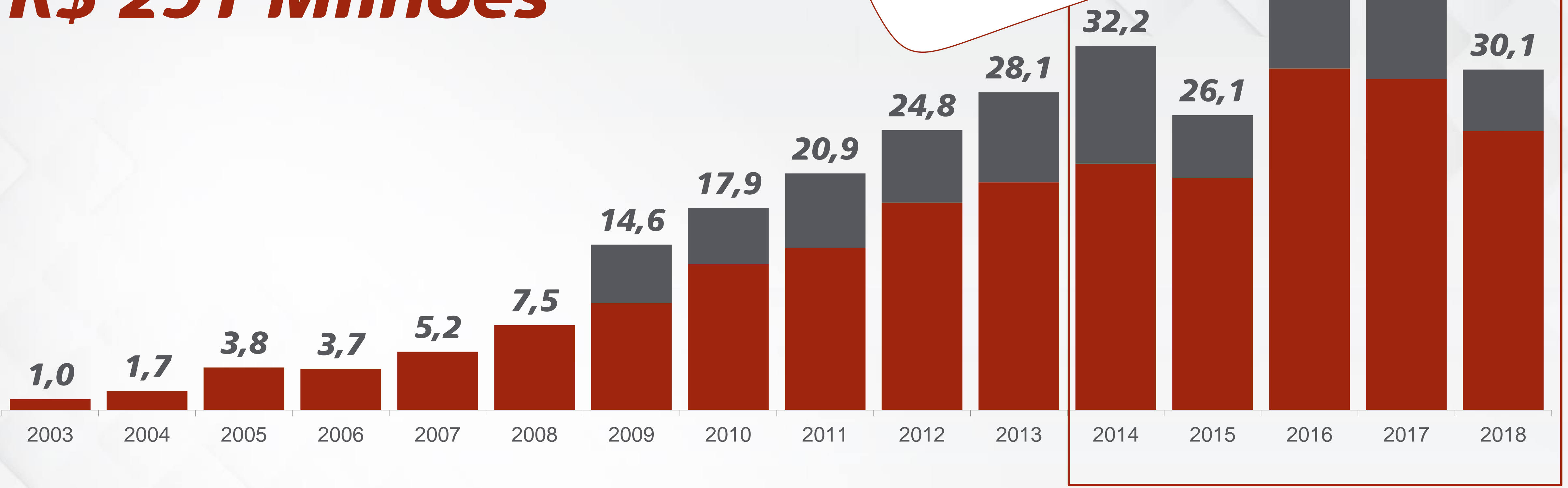


Educação
e cidadania



O INVESTIMENTO SOCIAL DO GRUPO CCR

INVESTIMENTO EM 16 ANOS
R\$ 291 Milhões



● INVESTIMENTO DIRETO

● INVESTIMENTO INCENTIVADO

OPORTUNIDADES



CCRDAY

Inovação é o que move a gente.

PINDAMONHANGABA



CCR | LAM VIAS

CCR LAM VIAS

2019 | 2021

Projetos da Carteira do PPI (Expectativa Leilão / 8,6 mil km)

BR/ 364/365 GO/IMG (2019 / 439 km)

BR/ 101 SC (2020 / 220 km)

BR/ 381/262 MG/IES (2020 / 672 km)

BR/ 163/230 MT/IPA (2020 / 976 km)

BR/ 153/080 GO/ITO (2020 / 851 km)

BR/ 470/282/153 SC (2020 / 544 km)

BR/ 364 MT/IRO (2019 / 804 km)

BR/ 040/495 MG/RJ (Concer – 2020 / 211 km)

BR/ 116/465/101 SP/RJ (Dutra – 2020 / 635 km)

BR/ 116/493 RJ/IMG (CRT – 2020 / 711 km)

Rodovias Integradas do Paraná (2021 – 2.505 km*)



Fonte: PPI / apresentação ABDIB em 27/03/2019

* Considera os trechos concedidos atualmente

CCR LAM VIAS

A PARTIR DE 2022

Estudos em desenvolvimento pelo BNDES (5,7 mil km)

BR/ 101 ALIBAISE/PE/PB/RN/CE (1.835 km)

BR/ 116/304 CE/RN (534 km)

BR/ 230 PB (128 km)

BR/ 116 BA/PE (495 km)

BR/ 020 DF/GO/BA (587 km)

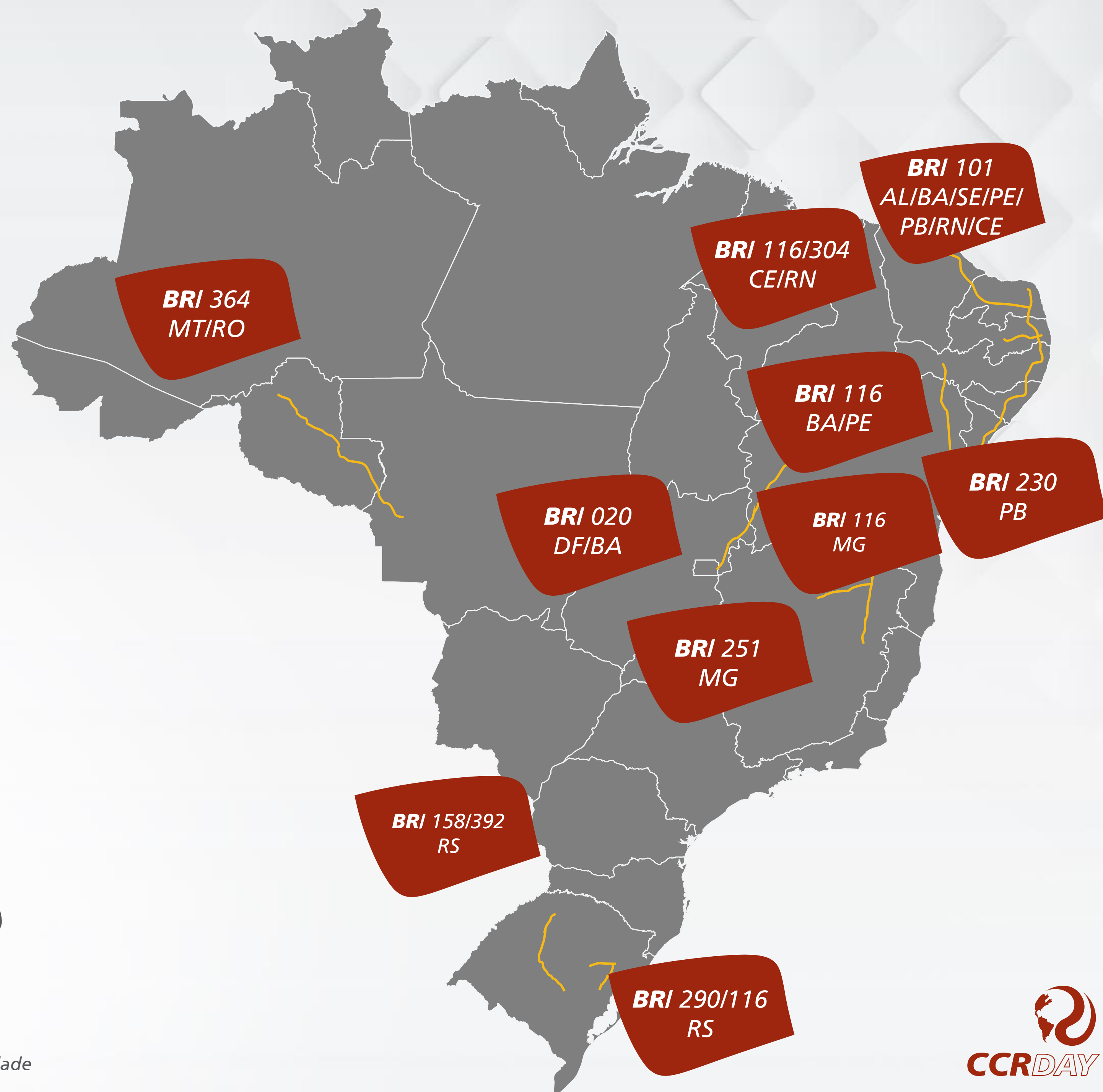
BR/ 116 MG (409 km)

BR/ 251 MG (520 km)

BR/ 158/392 RS (321 km)

BR/ 116/290 RS (228 km)

BR/ 364 MT/RO (804 km – já incluído no pacote do PPI)





CCR | *INFRA SP*

OPORTUNIDADES CONTRATOS ATUAIS

Data Base
03/2019

CCR AutoBAn
Investimentos
estimados

TOTAL
R\$ 1.885 MM

Investimento
estimado total
R\$ 3.665 MM

Renovias
Investimentos
estimados

TOTAL
R\$ 310 MM

CCR SPVias
Investimentos
estimados

TOTAL
R\$ 245 MM

- AutoBAn
- Renovias
- RodoAnel
- SPVias
- ViaOeste

CCR ViaOeste
Investimentos
estimados

TOTAL
R\$ 1.225 MM

TÉRMINO DE CONCESSÕES EXISTENTES

Vencimento dos contratos atuais



FONTE: ARTESP

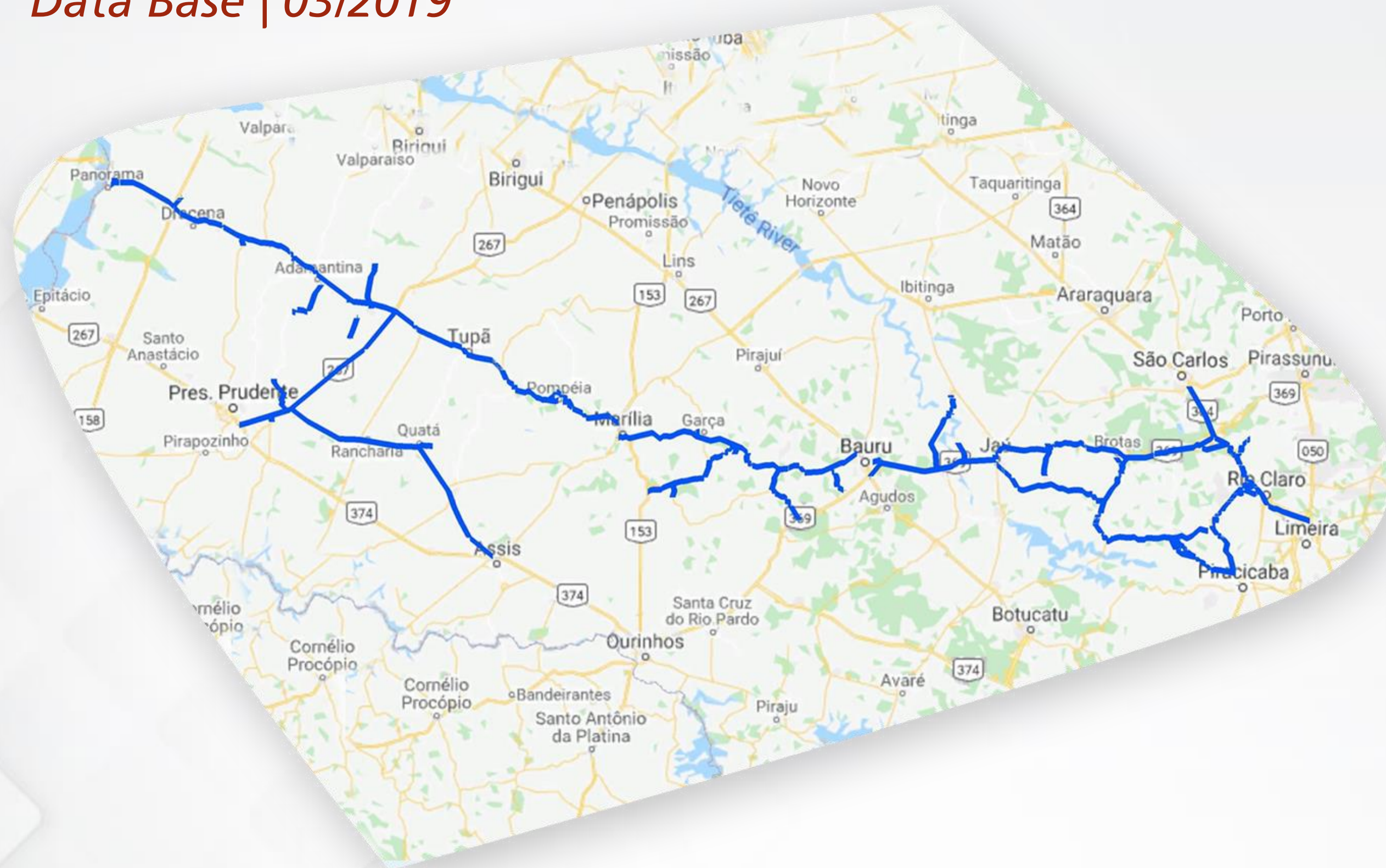
FONTES: 1. Portal da Indústria / 2. ANFAVEA / 3. MDIC / 4. Porto de Santos

CCR INFRA SP

O Lote Piracicabal Panorama

Visão Geral

Data Base | 03/2019



**NOVAS
CONCESSÕES**

**INVESTIMENTO
ESTIMADO**

*Lote Piracicaba
Panorama*

R\$ 9 Bi

PMI das Marginais SP

Em estudo

*Rodovias
do Litoral*

R\$ 1 Bi

Embarque Butantã
Boarding
Linha 4


CCR | MOBILIDADE



LINHAS 8 e 9 CPTM



PPP Patrocinada

Prazo 30 anos



Investimento Privado

R\$ 3.0 Bi (aproximadamente)



Demanda

Atual: 1.000 mil pass/dia

Potencial: 1.500 mil pass/dia



Extensão

L 8 – 41,5 km

L 9 – 32,8 km

Estações

24 estações

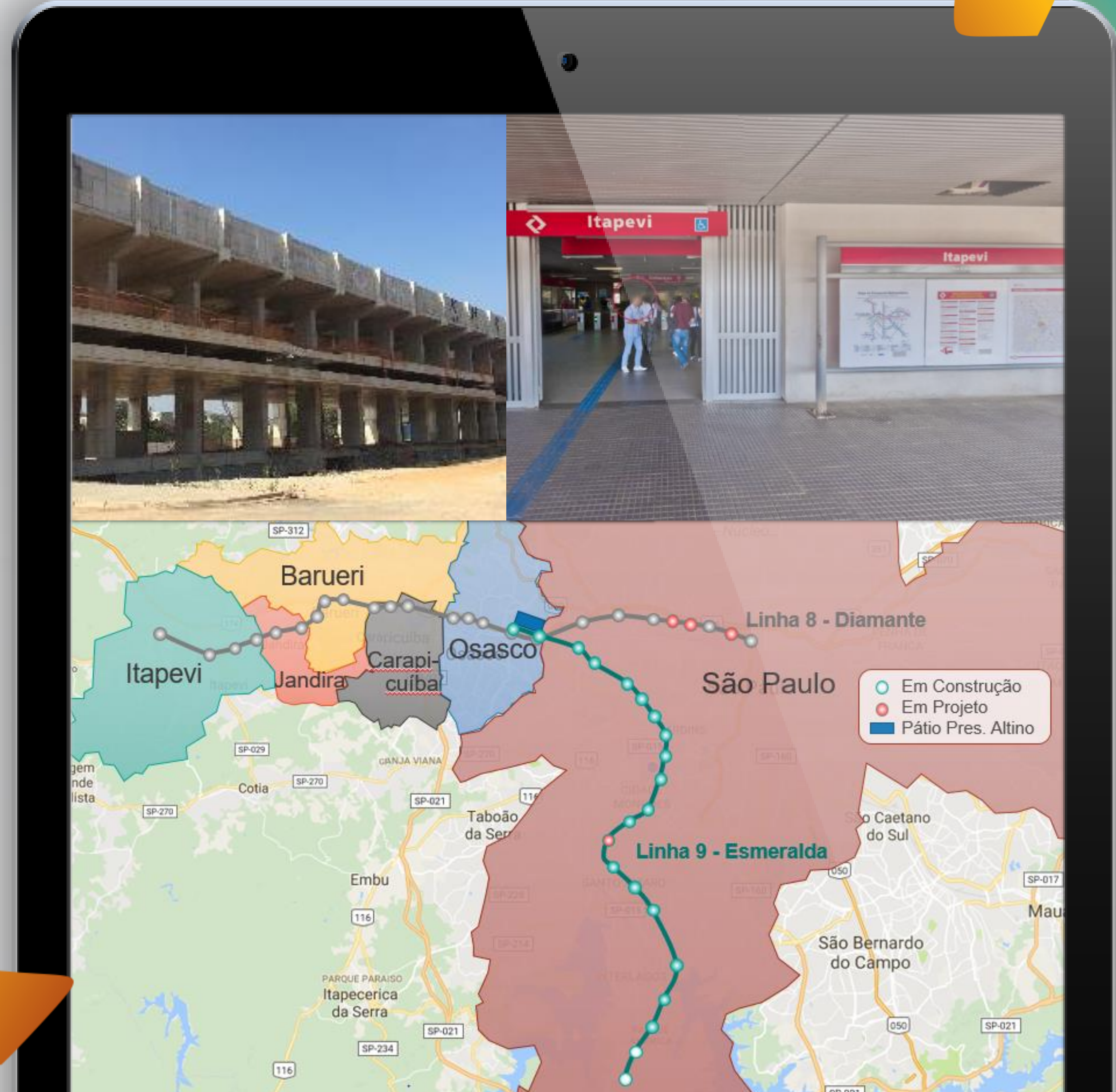
18 estações



Status

Autorizada Consulta Pública,
aguardando minuta de Edital

Fonte: parcerias.sp.gov.br



LINHAS 7 (CPTM) e TIC AMERICANA



PPP Patrocinada

Prazo 30 anos



Estimativa de Investimentos

R\$ 7.0 bi (aproximadamente)



Demanda

Atual: 500 mil pass/dia

Potencial: 750 mil pass/dia



Extensão

L 7 – 60 km

TIC – 136 km

Estações

18 estações

9 estações

Fonte: Governo do Estado de São Paulo



LINHA 7 : JUNDIAÍ – LUZ
TIC: AMERICANA – ÁGUA BRANCA

LINHAS 11, 12 e 13 CPTM



PPP Patrocinada



Investimento Privado

R\$ 4.5 Bi (aproximadamente)



Demanda

Atual: 800 mil pass/dia

Potencial: 1200 mil pass/dia



Extensão

L 11 – 51 km

L 12 – 39 km

L 13 – 12 km

Estações

16 estações

13 estações

3 estações



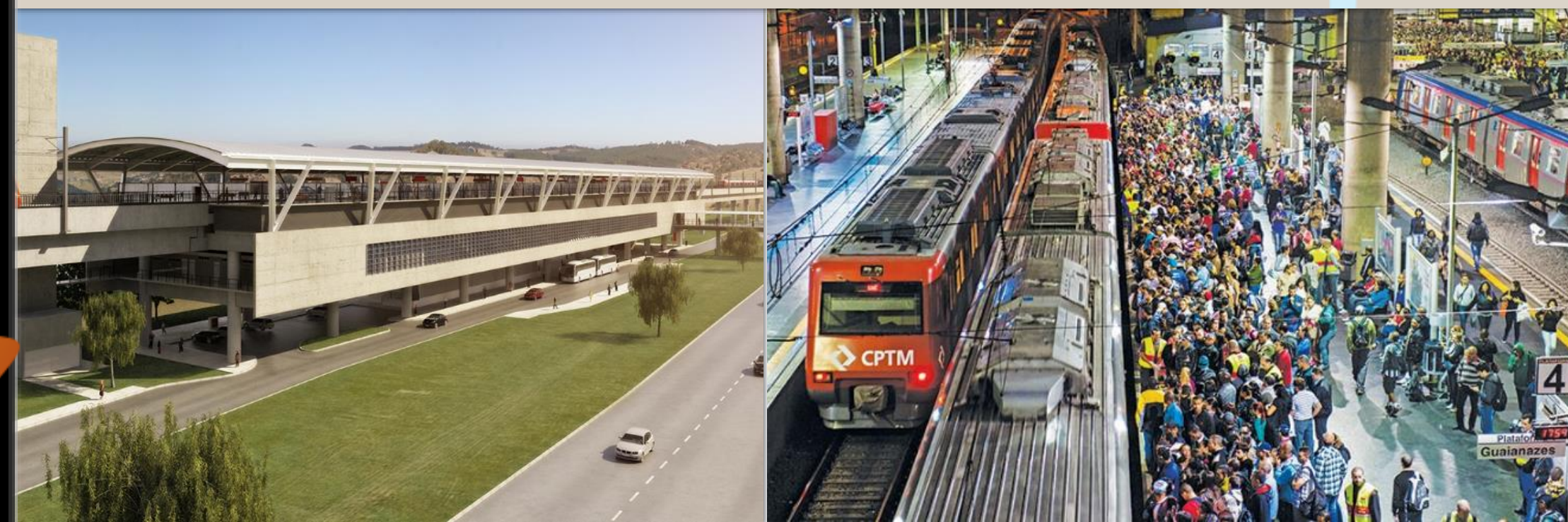
Status

Pedido de PMI apresentado

Aguardando autorização do

GESP para o início dos estudos

Fonte: MIP CCR (Manifestação de Interesse Privado)



LINHA 10 (CPTM) e TIC SANTOS



PPP Patrocinada



Investimento Privado

Em estudo



Demanda

Em estudo



Extensão

L 10 – 36,6 km

TIC – 75,7 km

Estações

14 estações

6 estações



Status

*Necessidade de PMI para
aprofundamento dos estudos*

Fontes: CCR



METRÔ BOGOTÁ



Concessão com aporte público | 27 anos



Investimentos
USD 3,2 bi Governo
USD 1,1 bi Concessionária



Demanda prevista
450 mil passageiros/dia

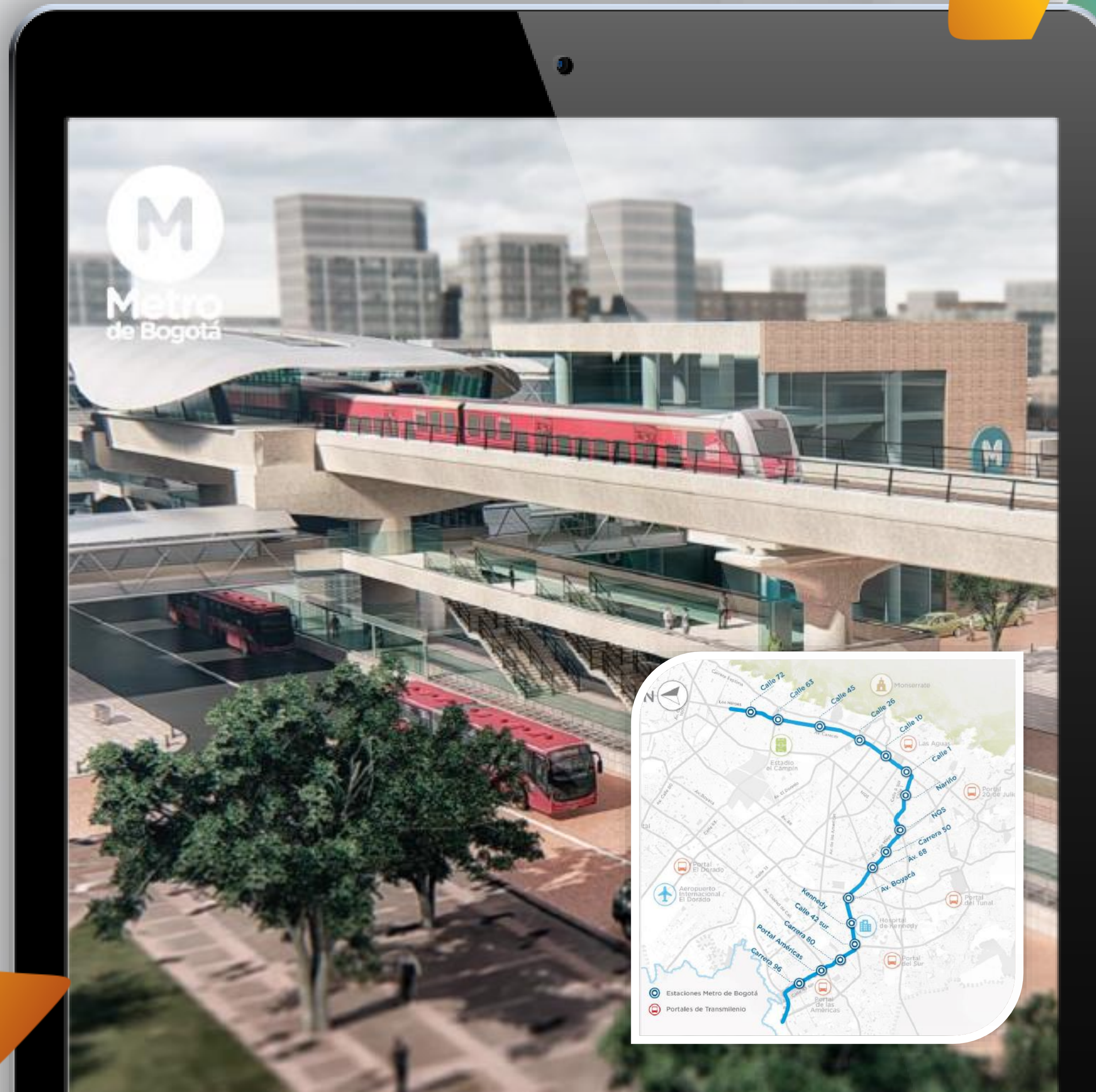


Extensão **Estações**
24 km 16 estações



CCR está pré-qualificada para a fase de licitação com outros 5 grupos

Fontes: Site Metrô de Bogotá (metrodebogota.gov.co)





CCR | AEROPORTOS

OPORTUNIDADES **NEGÓCIOS EXISTENTES**

AERIS



Oportunidades de **novos investimentos para aumento de capacidade** do Aeroporto SJO

CAP



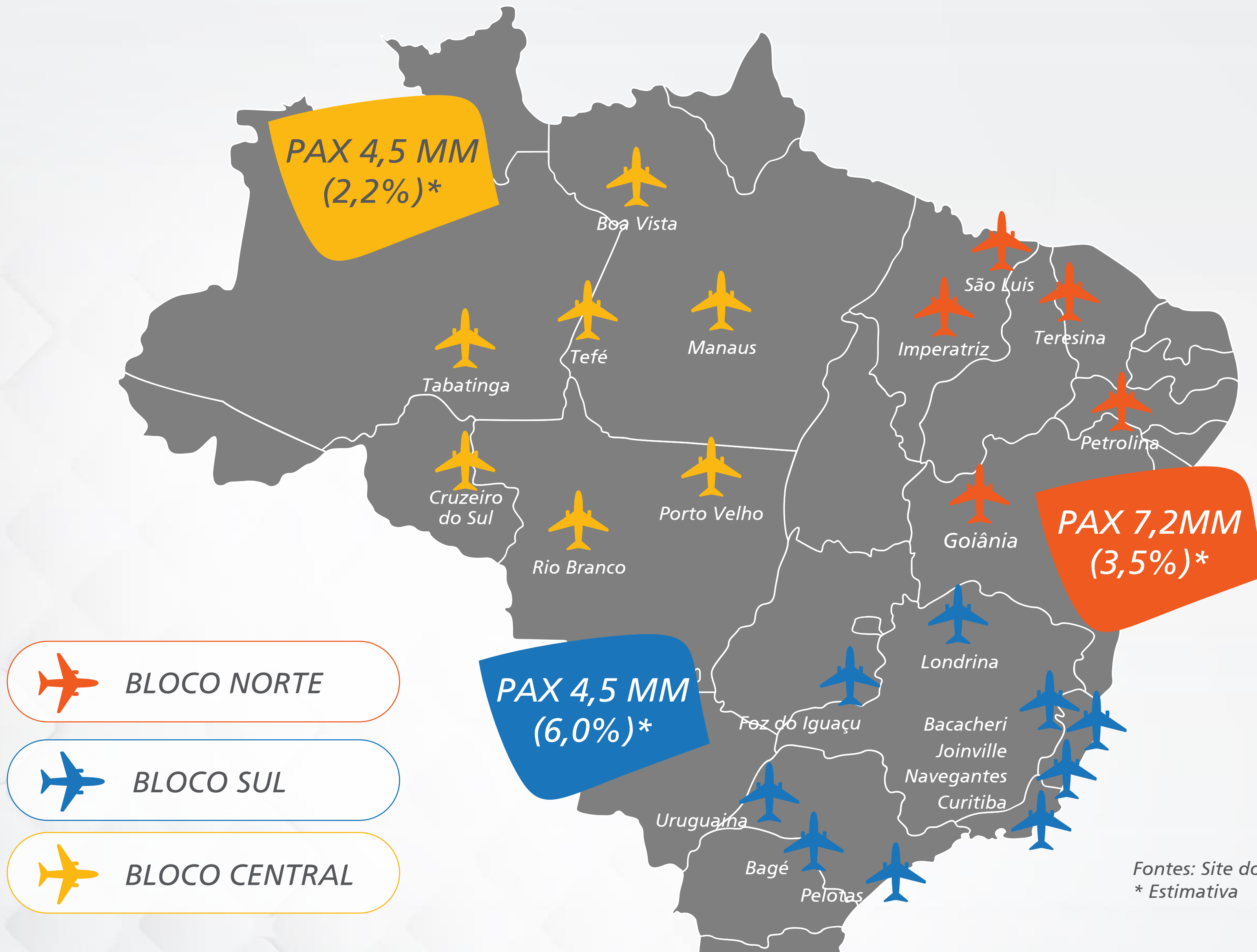
Possibilidade de **extensão do contrato de concessão** do Aeroporto de Curaçao

BH AIRPORT



Desenvolvimento do **polo logístico e do Aeroporto Indústria**

OPORTUNIDADES BRASIL



**6^a
Rodada**

Concessão de **3 blocos** contendo **22 aeroportos** em **Setembro de 2020**

Fontes: Site do Ministério da Infraestrutura
* Estimativa

OPORTUNIDADES BRASIL

Relicitação do Aeroporto de Viracopos

Chamamento público para escolha da empresa que fará a nova PMI

NASP

SP necessita de um Novo Aeroporto (PAN – Plano Aeroviário Nacional 2018)

7ª Rodada

Concessão de 15 aeroportos, separados em 3 blocos, em 2022

Bloco São Paulo	PAX MM	MS
Congonhas	23,5	11,5%
Campo Grande		
Corumbá		
Ponta Porã		

Bloco Rio Minas	PAX MM	MS
Santos Dummont	10,6	5,2%
Uberlândia		
Montes Claros		
Uberaba		
Pampulha		

Bloco Norte 2	PAX MM	MS
Belém	4,5	2,4%
Macapá		
Santarém		
Marabá		
Carajás		
Altamira		

OPORTUNIDADES

LAC & USA

A CCR Aeroportos estuda **oportunidades no mercado primário e secundário** na América Latina e Caribe

No mercado norte americano a CCR Aeroportos está **desenvolvendo uma solução estruturada no setor de cargas** aeroportuárias que poderá ser replicada em diversos aeroportos



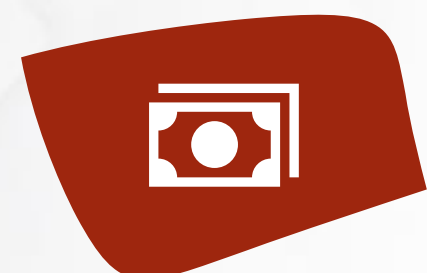
RESUMO DAS OPORTUNIDADES



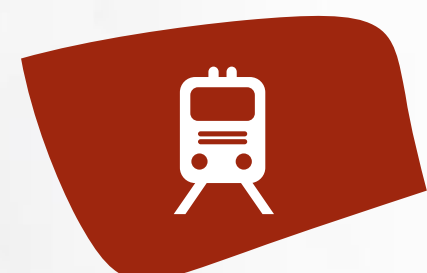
Licitação de **11 novas concessões** de rodovias federais até 2021 e **10 novas concessões** a partir de 2022



Relicitação de 4 concessões de rodovias estaduais até 2022



Investimento de R\$10 Bi em novas concessões estaduais



5 novas licitações na área de mobilidade urbana, com total de **investimento de R\$22 Bi**

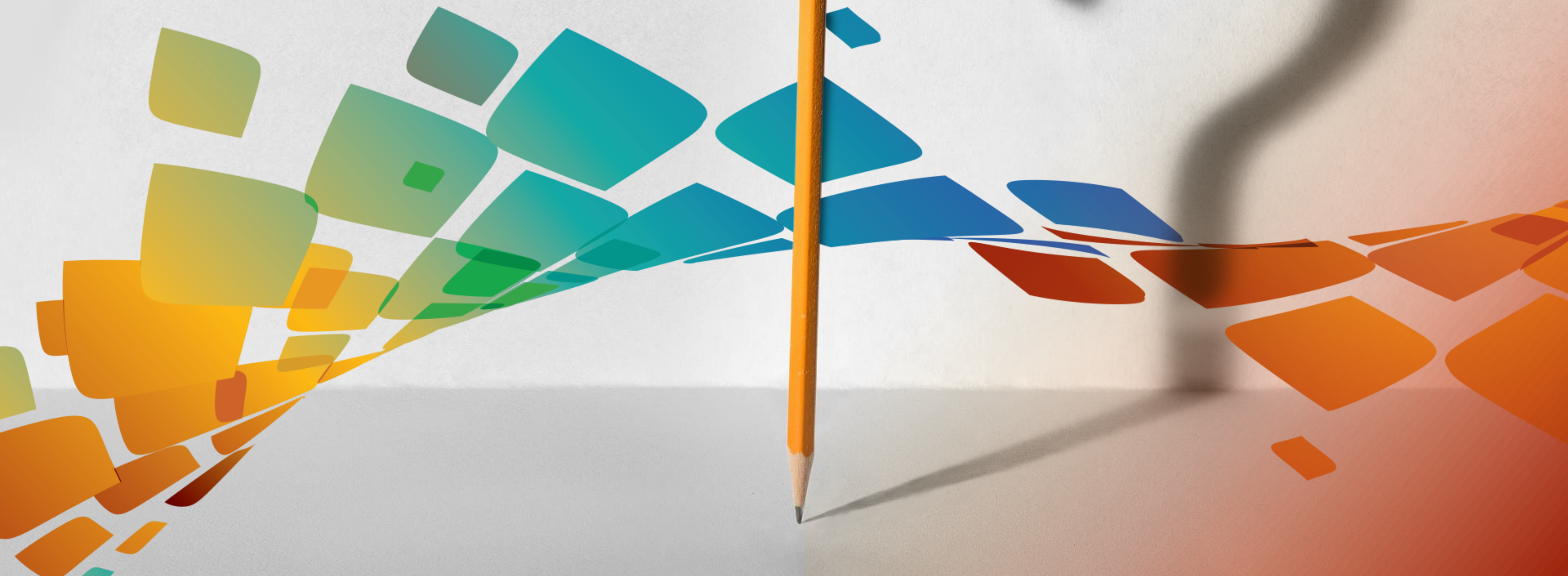


Licitação de dois lotes, com **37 aeroportos até 2022**



Oportunidades nos contratos atuais da **CCR INFRA SP R\$3.6 Bi**

PERGUNTAS ***E RESPOSTAS***



SEBASTIÃO TOJAL

**Aspectos legais termos
de Autocomposição MPSP
e Leniência MPPR**



CCRDAY

Inovação é o que move a gente.



MARCELO TRINDADE

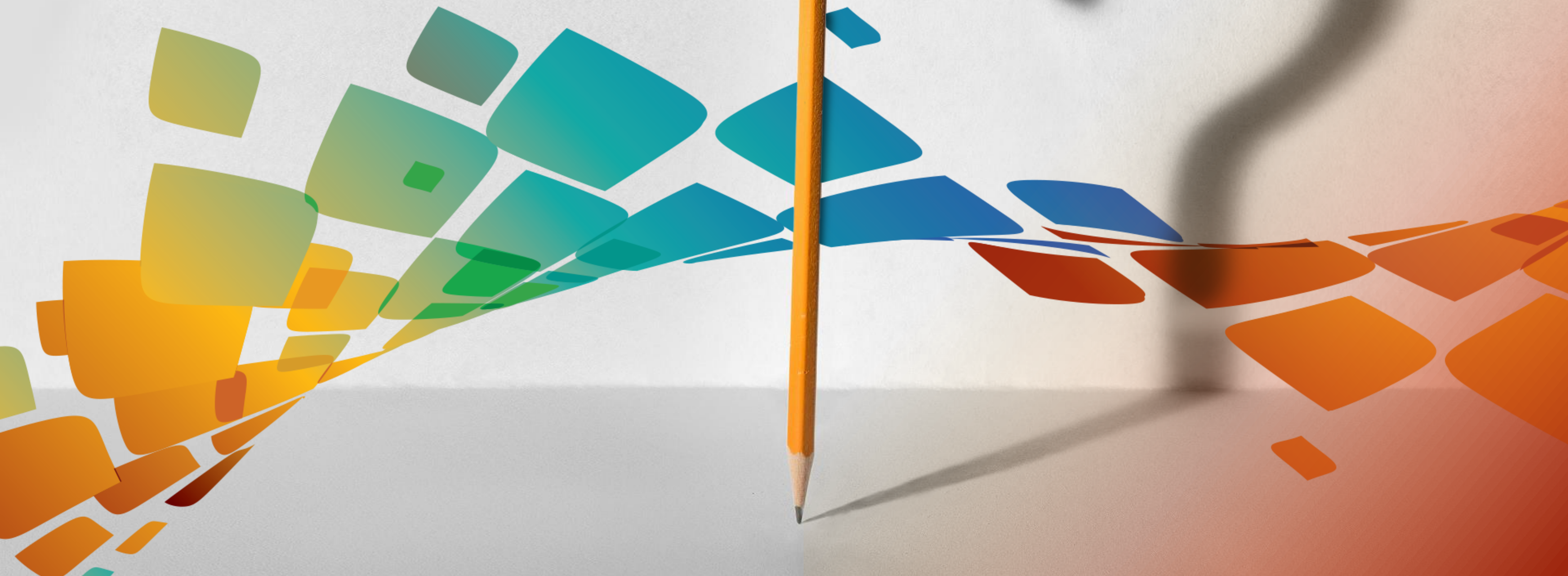
PIC



CCRDAY
Inovação é o que move a gente.



PERGUNTAS ***E RESPOSTAS***



Leonardo Vianna

Encerramento



CCRDAY

Inovação é o que move a gente.

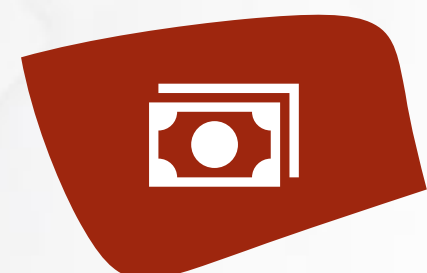
RESUMO DAS OPORTUNIDADES



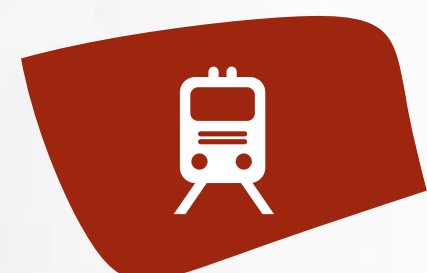
Licitação de **11 novas concessões** de rodovias federais até 2021 e **10 novas concessões** a partir de 2022



Relicitação de 4 concessões de rodovias estaduais até 2022



Investimento de R\$10 Bi em novas concessões estaduais



5 novas licitações na área de mobilidade urbana, com total de **investimento de R\$22 Bi**

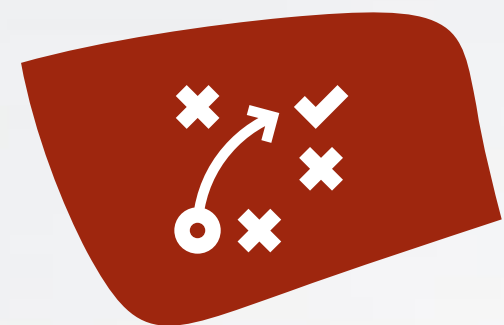


Licitação de dois lotes, com **37 aeroportos até 2022**



Oportunidades nos contratos atuais da **CCR INFRA SP R\$3.6 Bi**

POR QUE INVESTIR NA CCR?



Forte atuação no **mercado de capitais**



Base de acionistas
com visão de longo prazo



Colaboradores qualificados
em contínuo processo
de desenvolvimento



Sólida estrutura
financeira



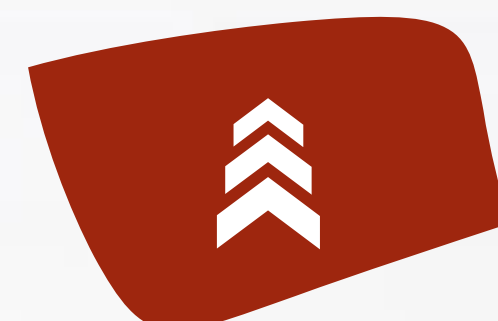
Previsibilidade



Estratégia clara,
definida e pública



Robusta **distribuição**
de dividendos



Atuação em mercados com
elevado **potencial de upside**



Crescimento qualificado
e desenvolvimento
sustentável





CCRDAY

Inovação é o que move a gente.

*“Organização, foco e governança: como perpetuar **nosso histórico de sucesso**”*