

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	104
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	105

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	820.539.225
Preferenciais	0
Total	820.539.225
Em Tesouraria	
Ordinárias	13.123.495
Preferenciais	0
Total	13.123.495

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.310.608	5.336.524
1.01	Ativo Circulante	3.421.505	3.394.273
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	503.635	532.944
1.01.03	Contas a Receber	1.205.073	1.305.886
1.01.03.01	Clientes	1.205.073	1.305.886
1.01.03.01.01	Contas a Receber	1.205.073	1.305.886
1.01.04	Estoques	1.366.920	1.266.253
1.01.06	Tributos a Recuperar	291.078	239.450
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	291.078	239.450
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.217	19.494
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.582	30.246
1.01.08.03	Outros	31.582	30.246
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	21.106	15.890
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	3.374
1.01.08.03.03	Outros ativos	8.759	10.982
1.01.08.03.04	Juros sobre capital próprio	1.717	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.889.103	1.942.251
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	821.635	871.798
1.02.01.04	Contas a Receber	104.741	106.955
1.02.01.07	Tributos Diferidos	122.206	122.206
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	594.688	642.637
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	22.046	24.949
1.02.01.10.04	Outros ativos	11.534	12.815
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros e derivativos	0	1.772
1.02.01.10.06	Tributos a recuperar	561.108	603.101
1.02.02	Investimentos	688.480	688.657
1.02.02.01	Participações Societárias	685.060	685.237
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	685.060	685.237
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	3.420	3.420
1.02.03	Imobilizado	356.642	358.671
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	324.086	319.821
1.02.03.01.01	Imobilizado	324.086	319.821
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	32.556	38.850
1.02.03.02.01	Ativos de direitos de uso	32.556	38.850
1.02.04	Intangível	22.346	23.125

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.310.608	5.336.524
2.01	Passivo Circulante	1.817.351	1.975.405
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.207	52.893
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.797	26.953
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	30.410	25.940
2.01.02	Fornecedores	1.310.979	1.305.808
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	260.978	298.022
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.050.001	1.007.786
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	263.092	342.896
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	263.092	342.896
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	263.092	342.896
2.01.05	Outras Obrigações	197.073	273.808
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.696	3.487
2.01.05.02	Outros	193.377	270.321
2.01.05.02.04	Obrigações tributárias	20.484	21.400
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	9.885	19.273
2.01.05.02.07	Obrigações com garantia	38.133	38.885
2.01.05.02.08	Juros sobre capital próprio e dividendos	0	40.750
2.01.05.02.09	Passivos de arrendamento	10.711	13.533
2.01.05.02.10	Outras contas	54.886	58.316
2.01.05.02.11	Parcelamentos Fiscais	58.335	68.315
2.01.05.02.12	Passivo de contrato com clientes	943	9.849
2.02	Passivo Não Circulante	404.015	393.021
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	170.644	147.138
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	170.644	147.138
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	170.644	147.138
2.02.02	Outras Obrigações	146.807	156.776
2.02.02.02	Outros	146.807	156.776
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	13.581	13.371
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	23.589	27.235
2.02.02.02.05	Instrumentos Financeiros e Derivativos	1.448	0
2.02.02.02.06	Obrigações trabalhistas e sociais	24.866	24.281
2.02.02.02.08	Parcelamentos Fiscais	83.323	91.889
2.02.04	Provisões	86.564	89.107
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	77.128	79.671
2.02.04.01.05	Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	77.128	79.671
2.02.04.02	Outras Provisões	9.436	9.436
2.03	Patrimônio Líquido	3.089.242	2.968.098
2.03.01	Capital Social Realizado	1.713.377	1.713.377
2.03.02	Reservas de Capital	975.378	975.378
2.03.04	Reservas de Lucros	336.086	336.086
2.03.04.01	Reserva Legal	94.830	94.830
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	163.469	163.469
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-19.978	-19.978
2.03.04.10	Reserva para compra de ações em tesouraria	22.711	22.711

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.11	Reserva para Investimentos	75.054	75.054
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	123.448	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-756	1.548
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-58.291	-58.291
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-58.291	-58.291

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	877.138	771.008
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-609.502	-660.458
3.03	Resultado Bruto	267.636	110.550
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-175.858	-89.741
3.04.01	Despesas com Vendas	-173.487	-151.198
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.536	-30.433
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	33.612	50.689
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.447	41.201
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	91.778	20.809
3.06	Resultado Financeiro	31.670	43.832
3.06.01	Receitas Financeiras	52.007	20.295
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.337	23.537
3.06.02.01	Despesas financeiras	-49.574	-28.542
3.06.02.02	Variação cambial líquida	29.237	52.079
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	123.448	64.641
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	123.448	64.641
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	123.448	64.641
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,15045	0,07878
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,15045	0,07878

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	123.448	64.641
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.304	-2.955
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão	-2.304	-2.955
4.03	Resultado Abrangente do Período	121.144	61.686

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	65.457	-277.732
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	79.779	-19.745
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) do período	123.448	64.641
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	2.447	-41.201
6.01.01.04	Depreciação e amortização	11.567	6.595
6.01.01.05	Baixa de ativos imobilizados e intangíveis	-116	1.777
6.01.01.06	Variação cambial não realizada	-37.315	-80.113
6.01.01.07	Despesas de juros líquidos	9.463	12.265
6.01.01.08	Ajuste ao valor presente de contas a receber	-3.589	1.127
6.01.01.09	Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	7.714	7.707
6.01.01.11	Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	-8.575	4.830
6.01.01.12	Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	-5.016	-1.115
6.01.01.13	Provisões para garantias	-753	-1.533
6.01.01.15	Crédito Financeiro	-45.915	-38.569
6.01.01.16	Resultado Financeiro com precatórios	598	-1.477
6.01.01.17	Valor Justo Fundos de Investimento	-3.950	-549
6.01.01.18	Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	28.092	49.951
6.01.01.19	Ajuste ao valor presente de estoque	-6.645	-8.877
6.01.01.20	Ajuste ao valor presente de fornecedor	8.324	4.796
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-14.322	-257.987
6.01.02.01	Contas a receber	98.902	-79.244
6.01.02.02	Estoques	-85.447	-278.817
6.01.02.03	Créditos tributários	36.582	-68.331
6.01.02.04	Outros ativos	-3.131	-10.533
6.01.02.05	Fornecedores	22.555	239.063
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-19.252	-7.910
6.01.02.07	Contas a pagar	-18.228	-36.871
6.01.02.09	Derivativos pagos/ recebidos	-30.886	3.000
6.01.02.10	Juros pagos por empréstimos e financiamentos	-15.417	-18.344
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.618	-11.288
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-11.975	-9.273
6.02.02	Aquisição de intangível	0	-215
6.02.06	Aportes em Outros Fundos de Investimento	-2.700	-1.800
6.02.07	Desinvestimento da Watch - Inova V	57	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-80.148	24.530
6.03.01	Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	198.903	118.491
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-234.063	-92.455
6.03.03	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-40.750	0
6.03.04	Pagamentos de passivos de arrendamento	-4.238	-1.506
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.309	-264.490
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	532.944	607.474
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	503.635	342.984

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.713.377	897.109	356.064	0	1.548	2.968.098
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.713.377	897.109	356.064	0	1.548	2.968.098
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	123.448	-2.304	121.144
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	123.448	0	123.448
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.304	-2.304
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.304	-2.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.713.377	897.109	356.064	123.448	-756	3.089.242

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.713.377	897.105	274.915	0	6.348	2.891.745
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.713.377	897.105	274.915	0	6.348	2.891.745
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.641	-2.955	61.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.641	0	64.641
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.955	-2.955
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.955	-2.955
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.713.377	897.105	274.915	64.641	3.393	2.953.431

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.133.816	993.525
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.082.830	923.662
7.01.02	Outras Receitas	50.986	69.863
7.01.02.01	Outras receitas	50.986	69.863
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-715.462	-760.352
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-688.704	-657.988
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.556	-93.680
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	7.798	-8.684
7.03	Valor Adicionado Bruto	418.354	233.173
7.04	Retenções	-11.567	-6.595
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.567	-6.595
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	406.787	226.578
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	137.280	308.516
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.447	41.201
7.06.02	Receitas Financeiras	139.727	267.315
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	544.067	535.094
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	544.067	535.094
7.08.01	Pessoal	91.177	81.493
7.08.01.01	Remuneração Direta	63.901	55.142
7.08.01.02	Benefícios	22.200	22.223
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.076	4.128
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	217.446	162.259
7.08.02.01	Federais	172.174	128.459
7.08.02.02	Estaduais	43.763	33.206
7.08.02.03	Municipais	1.509	594
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	111.996	226.701
7.08.03.01	Juros	70.178	207.511
7.08.03.02	Aluguéis	2.813	1.392
7.08.03.03	Outras	39.005	17.798
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	123.448	64.641
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	123.448	64.641

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.257.481	5.253.490
1.01	Ativo Circulante	3.694.178	3.653.890
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	624.618	656.538
1.01.03	Contas a Receber	1.274.831	1.355.728
1.01.03.01	Clientes	1.274.831	1.355.728
1.01.03.01.01	Contas a Receber	1.274.831	1.355.728
1.01.04	Estoques	1.444.002	1.339.478
1.01.06	Tributos a Recuperar	308.472	257.844
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.327	19.777
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.928	24.525
1.01.08.03	Outros	18.928	24.525
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	3.374
1.01.08.03.03	Outros ativos	18.928	21.151
1.02	Ativo Não Circulante	1.563.303	1.599.600
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	992.053	1.030.329
1.02.01.04	Contas a Receber	104.730	106.947
1.02.01.07	Tributos Diferidos	125.735	125.735
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	603.046	635.012
1.02.01.09.04	Tributos a recuperar	603.046	635.012
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	158.542	162.635
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	22.046	24.949
1.02.01.10.04	Outros ativos	52.210	53.491
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros e derivativos	0	1.772
1.02.01.10.06	Partes Relacionadas	84.286	82.423
1.02.02	Investimentos	130.314	123.664
1.02.02.01	Participações Societárias	126.894	120.244
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	126.894	120.244
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	3.420	3.420
1.02.03	Imobilizado	407.826	411.669
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	372.824	369.964
1.02.03.01.01	Imobilizado	372.824	369.964
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	35.002	41.705
1.02.03.02.01	Ativos de direitos de uso	35.002	41.705
1.02.04	Intangível	33.110	33.938

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.257.481	5.253.490
2.01	Passivo Circulante	1.772.590	1.900.228
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	48.493	55.201
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.761	28.251
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	31.732	26.950
2.01.02	Fornecedores	1.255.187	1.222.141
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	205.490	211.779
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	205.490	211.779
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.049.697	1.010.362
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	263.092	342.896
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	263.092	342.896
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	263.092	342.896
2.01.05	Outras Obrigações	205.818	279.990
2.01.05.02	Outros	205.818	279.990
2.01.05.02.04	Obrigações tributárias	23.926	26.030
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	9.885	19.273
2.01.05.02.07	Obrigações com garantia	38.133	38.885
2.01.05.02.08	Juros sobre capital próprio e dividendos	0	40.750
2.01.05.02.09	Passivos de arrendamento	12.655	15.416
2.01.05.02.10	Outras contas	61.876	61.431
2.01.05.02.12	Parcelamentos Fiscais	58.335	68.315
2.01.05.02.13	Passivo de contrato com clientes	1.008	9.890
2.02	Passivo Não Circulante	395.649	385.164
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	170.644	147.138
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	170.644	147.138
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	170.644	147.138
2.02.02	Outras Obrigações	147.877	158.355
2.02.02.02	Outros	147.877	158.355
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	13.581	13.370
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	24.659	28.814
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	1.448	0
2.02.02.02.06	Obrigações trabalhistas e sociais	24.866	24.281
2.02.02.02.08	Parcelamentos Fiscais	83.323	91.890
2.02.04	Provisões	77.128	79.671
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	77.128	79.671
2.02.04.01.05	Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	77.128	79.671
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.089.242	2.968.098
2.03.01	Capital Social Realizado	1.713.377	1.713.377
2.03.02	Reservas de Capital	975.378	975.378
2.03.04	Reservas de Lucros	336.086	336.086
2.03.04.01	Reserva Legal	94.830	94.830
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	163.469	163.469
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-19.978	-19.978
2.03.04.10	Reserva para compra de ações em tesouraria	22.711	22.711
2.03.04.11	Reserva para Investimentos	75.054	75.054

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	123.448	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-756	1.548
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-58.291	-58.291

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	872.743	763.811
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-607.756	-582.603
3.03	Resultado Bruto	264.987	181.208
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-181.831	-189.688
3.04.01	Despesas com Vendas	-178.436	-170.851
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.048	-37.752
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	30.653	18.915
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	83.156	-8.480
3.06	Resultado Financeiro	41.568	75.127
3.06.01	Receitas Financeiras	55.041	24.562
3.06.02	Despesas Financeiras	-13.473	50.565
3.06.02.01	Despesas financeiras	-48.475	-37.712
3.06.02.02	Variação cambial líquida	35.002	88.277
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	124.724	66.647
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.276	-2.006
3.08.01	Corrente	-1.276	-2.006
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	123.448	64.641
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	123.448	64.641
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	123.448	64.641

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	123.448	64.641
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.304	-2.955
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão	-2.304	-2.955
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	121.144	61.686
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	121.144	61.686

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	65.784	-330.286
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	74.362	9.156
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) do período	124.724	66.647
6.01.01.04	Depreciação e amortização	13.356	13.982
6.01.01.05	Baixa de ativos imobilizados e intangíveis	-20	1.519
6.01.01.06	Variação cambial não realizada	-42.244	-95.421
6.01.01.07	Despesas de juros líquidos	9.570	13.134
6.01.01.08	Ajuste ao valor presente de contas a receber	-3.589	1.127
6.01.01.09	Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	9.464	5.562
6.01.01.11	Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	-8.601	9.127
6.01.01.12	Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	-5.016	-1.603
6.01.01.13	Provisões para garantias	-753	-1.533
6.01.01.15	Crédito Financeiro	-48.948	-40.805
6.01.01.16	Resultado Financeiro com precatórios	598	-1.477
6.01.01.17	Valor Justo Fundos de Investimento e Contrato de mútuo	-3.950	-4.481
6.01.01.18	Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	28.092	49.951
6.01.01.19	Ajuste ao valor presente de estoque	-6.645	-13.087
6.01.01.20	Ajuste ao valor presente de fornecedor	8.324	6.514
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.578	-339.442
6.01.02.01	Contas a receber	77.239	41.345
6.01.02.02	Estoques	-89.278	-194.019
6.01.02.03	Créditos tributários	31.870	-82.891
6.01.02.04	Outros ativos	396	7.080
6.01.02.05	Fornecedores	55.358	-75.203
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-20.440	-1.203
6.01.02.07	Contas a pagar	-14.560	-15.771
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.860	-3.436
6.01.02.09	Derivativos pagos recebidos	-30.886	3.000
6.01.02.10	Juros pagos por empréstimos e financiamentos	-15.417	-18.344
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.697	-15.178
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-11.997	-13.163
6.02.02	Aquisição de intangível	0	-215
6.02.08	Aportes em Outros Fundos de Investimento	-2.700	-1.800
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-80.703	76.754
6.03.01	Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	198.903	173.226
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-234.063	-92.455
6.03.03	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-40.750	0
6.03.04	Pagamentos de passivos de arrendamento	-4.793	-4.017
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.304	-2.955
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.920	-271.665
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	656.538	744.553
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	624.618	472.888

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.713.377	897.109	356.064	0	1.548	2.968.098	0	2.968.098
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.713.377	897.109	356.064	0	1.548	2.968.098	0	2.968.098
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	123.448	-2.304	121.144	0	121.144
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	123.448	0	123.448	0	123.448
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.304	-2.304	0	-2.304
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.304	-2.304	0	-2.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.713.377	897.109	356.064	123.448	-756	3.089.242	0	3.089.242

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.713.377	897.105	274.915	0	6.348	2.891.745	0	2.891.745
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.713.377	897.105	274.915	0	6.348	2.891.745	0	2.891.745
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.641	-2.955	61.686	0	61.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.641	0	64.641	0	64.641
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.955	-2.955	0	-2.955
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.955	-2.955	0	-2.955
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.713.377	897.105	274.915	64.641	3.393	2.953.431	0	2.953.431

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.136.323	993.650
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.085.971	948.828
7.01.02	Outras Receitas	50.352	44.822
7.01.02.01	Outras receitas	50.352	44.822
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-712.520	-672.181
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-686.354	-585.515
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-33.406	-74.120
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	7.240	-12.546
7.03	Valor Adicionado Bruto	423.803	321.469
7.04	Retenções	-13.356	-13.982
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.356	-13.982
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	410.447	307.487
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	149.452	377.773
7.06.02	Receitas Financeiras	149.452	377.773
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	559.899	685.260
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	559.899	685.260
7.08.01	Pessoal	94.751	106.225
7.08.01.01	Remuneração Direta	66.489	70.983
7.08.01.02	Benefícios	22.976	29.808
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.286	5.434
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	227.321	201.815
7.08.02.01	Federais	174.080	134.065
7.08.02.02	Estaduais	51.229	66.763
7.08.02.03	Municipais	2.012	987
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	114.379	312.579
7.08.03.01	Juros	71.760	279.755
7.08.03.02	Aluguéis	39.489	30.654
7.08.03.03	Outras	3.130	2.170
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	123.448	64.641
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	123.448	64.641

Comentário do Desempenho

GRUPO MULTILASER REPORTA LUCRO LÍQUIDO DE R\$ 123,4 MM E CAIXA LÍQUIDO DE 190,9 MM NO 1T26

São Paulo, 13 de maio de 2026 – O Grupo Multilaser S.A. (B3: MLAS3) anuncia hoje seus resultados do 1º trimestre de 2026. As Informações Contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as orientações técnicas e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com o padrão internacional de contabilidade IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e com as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As taxas de variação e somatórias constantes das tabelas e gráficos são apuradas antes do procedimento de arredondamento dos números.

Destaques do 1T26

	1T26	4T25	1T25
Receita Líquida	R\$ 872,7 MM +14,3% vs. 1T25	R\$ 1.160,8 MM	R\$ 763,8 MM
Lucro Bruto	R\$ 265,0 MM +46,2% vs. 1T25	R\$ 290,1 MM	R\$ 181,2 MM
Margem Bruta	30,4% +6,7 p.p. vs. 1T25	25,0%	23,7%
EBITDA	R\$ 96,5 MM +R\$ 91,0 MM vs. 1T25	R\$ 57,8 MM	R\$ 5,5 MM
Margem EBITDA	11,1% + 10,4 p.p. vs. 1T25	5,0%	0,7%
Lucro Líquido	R\$ 123,4 MM +R\$ 58,8 MM vs. 1T25	R\$ (28,1) MM	R\$ 64,6 MM

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26) com um sentimento genuíno de orgulho pelo trabalho da nossa equipe neste último ano de transformação — e com a consciência clara de que ainda há muito a construir. A **Receita Líquida** Consolidada atingiu R\$ 872,7 milhões no 1T26, **crescimento de 14,3% na comparação com o mesmo período do ano passado**. A comparação sequencial com o 4T25 reflete a sazonalidade característica do primeiro trimestre, posterior ao ciclo de Black Friday e Natal, e não altera a leitura do que foi entregue: um trimestre de **avanço consistente** em todas as dimensões que consideramos estruturais.

A **Margem Bruta** consolidada alcançou 30,4% — **expansão de 6,7 p.p. vs. 1T25 e de 5,4 p.p. vs. 4T25** —, favorecida pela **disciplina na precificação**, pela captura de ganhos na linha de memórias (OEM) em um contexto global de escassez de componentes, e por uma **estrutura operacional mais eficiente**, que nos permitiu atravessar a sazonalidade do início do ano em patamar significativamente superior ao do mesmo período do ano anterior.

Nos segmentos, os resultados traduzem com clareza as escolhas que fizemos. O Corporativo registrou Receita Líquida de R\$ 499,5 milhões (+65,7% vs. 1T25) e Margem Bruta de 26,9% (+13,1 p.p. vs. 1T25), sustentado pelas vendas governamentais, contratos B2B e pela antecipação de pedidos em função de um cenário de escassez global de componentes eletrônicos. No Consumer Tech e no Consumer Especializado, optamos conscientemente por rentabilidade em detrimento de volume — e os números confirmam essa decisão: as Margens Brutas avançaram para 33,3% (+5,4 p.p. vs. 1T25) e 45,8% (+4,6 p.p. vs. 1T25), respectivamente. A receita menor nesses segmentos não é uma falha — é o resultado de uma **estratégia deliberada de qualidade sobre quantidade** principalmente em nossa categoria de TVs.

Na linha de caixa, o trimestre entregou o que mais nos orgulha neste ciclo de transformação. A **Geração de Caixa Operacional atingiu R\$ 65,8 milhões**, revertendo o consumo de R\$ 330,3 milhões registrado no 1T25. O EBITDA totalizou R\$ 96,5 milhões (+R\$ 91,0 milhões vs. 1T25), com Margem EBITDA de 11,1% (+10,4 p.p. vs. 1T25). O **Lucro Líquido alcançou R\$ 123,4 milhões — crescimento de 91,0% vs. 1T25 e reversão do prejuízo** de R\$ 28,1 milhões do 4T25. Encerramos o trimestre com **Caixa Líquido de R\$ 190,9 milhões**, revertendo a Dívida Líquida de R\$ 216,3 milhões de um ano atrás.

Dois marcos adicionais merecem registro. Recebemos a primeira parcela do financiamento do BNDES para iniciativas de Indústria 4.0, voltadas à digitalização e integração das nossas unidades industriais em Manaus (AM) e Extrema (MG) — investimento que fortalece a competitividade de longo prazo da Companhia. Ainda, concluímos a mudança da denominação social para Grupo Multilaser S.A., consolidando nossa identidade corporativa e reafirmando nosso posicionamento junto a todos os públicos que nos acompanham.

Em abril de 2026, completamos um ano sob a atual gestão. É um momento de reconhecimento genuíno: o que foi construído neste período, pela dedicação de toda a equipe, é real e mensurável. Mas seria um erro comemorar como se o trabalho estivesse feito. Não está. O cenário macroeconômico doméstico e global permanece desafiador — com juros em patamares restritivos, pressões logísticas e incertezas nas cadeias de suprimentos globais —, e a Multilaser ainda não chegou aonde quer chegar. Temos ambição maior do que os números atuais refletem, e é essa ambição que orienta cada decisão que tomamos. Seguimos focados: na **disciplina do capital de giro**, na **qualidade da rentabilidade**, na **evolução da nossa estrutura operacional** e na construção de uma **Companhia cada vez mais sólida, eficiente e preparada para crescer de forma sustentável**.

Agradecemos a confiança da nossa equipe, dos nossos parceiros e dos nossos acionistas. Seguimos em frente.

André Poroger
CEO

Comentário do Desempenho

Resultados Consolidados



RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T26

Principais Indicadores Financeiros

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	872,7	1.160,8	-24,8%	763,8	14,3%
Lucro Bruto	265,0	290,1	-8,7%	181,2	46,2%
Margem Bruta (%)	30,4%	25,0%	5,4 p.p.	23,7%	6,7 p.p.
EBITDA	96,5	57,8	67,0%	5,5	1653,8%
Margem EBITDA (%)	11,1%	5,0%	6,1 p.p.	0,7%	10,4 p.p.
Lucro Líquido	123,4	(28,1)	-	64,6	91,0%
Margem Líquida (%)	14,1%	-2,4%	16,5 p.p.	8,5%	5,6 p.p.

Receita Líquida

A Receita Líquida Consolidada do Grupo Multilaser atingiu R\$ 872,7 milhões no 1T26, representando um crescimento de 14,3% em relação ao mesmo período do ano anterior (R\$ 763,8 milhões no 1T25). A comparação com o 4T25 (R\$ 1.160,8 milhões) reflete o comportamento sazonal característico do varejo brasileiro, que historicamente concentra seus maiores volumes nas campanhas de Black Friday e Natal — movimento recorrente e com redução esperada para o primeiro trimestre de cada ano. O avanço na comparação com o 1T25 evidencia a evolução do modelo de negócios e a resiliência da operação, ainda que a Companhia mantenha cautela diante do atual cenário macroeconômico.

Analizando o desempenho por segmentos operacionais, o segmento Corporativo reportou Receita de R\$ 499,5 milhões no 1T26, um crescimento de 65,7% frente ao 1T25, ancorado pelo repasse de preços frente ao aumento de custo das memórias, antecipação das vendas para provedores de internet (ISPs) e para clientes OEM, faturamento junto aos órgãos governamentais e projetos de fabricação.

Em linha com a priorização de rentabilidade em detrimento de volumes de menor retorno, os segmentos Consumer Tech e Consumer Especializado registraram ajustes de receita: R\$ 323,5 milhões (-15,5%) e R\$ 49,7 milhões (-37,5%) vs. 1T25, respectivamente. A queda em Consumer Tech é estratégica e faz parte da revisão da linha de Telas & Vídeo e da retração de vendas esperada pelo repasse de preços causado pela crise de componentes, afetando principalmente a linha de Tablets de forma negativa, uma vez que as memórias representam percentual relevante dos custos destes produtos. Excluindo essas linhas, a receita do segmento cresce 8,8% vs. 1T25, refletindo os ajustes na busca de rentabilidade em detrimento do volume nesta linha de negócios. Para Consumer Especializado, a queda reflete principalmente o desinvestimento da operação de tapetes higiênicos (negócio Pet) anunciado no final de 2025, movimento já previsto no resultado do varejo especializado.

Lucro Bruto

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	872,7	1.160,8	-24,8%	763,8	14,3%
Custo da Mercadoria Vendida	(607,8)	(870,7)	-30,2%	(582,6)	4,3%
CMV % da RL	-69,6%	-75,0%	5,4 p.p.	-76,3%	6,6 p.p.
Lucro Bruto	265,0	290,1	-8,7%	181,2	46,2%

Comentário do Desempenho

Margem Bruta (%)	30,4%	25,0%	5,4 p.p.	23,7%	6,6 p.p.
------------------	-------	-------	----------	-------	----------

No 1T26, o Lucro Bruto consolidado atingiu R\$ 265,0 milhões, um ganho de 46,2% em relação ao 1T25 (R\$ 181,2 milhões), mitigando a retração sazonal de 8,7% frente ao 4T25 (R\$ 290,1 milhões). A Margem Bruta consolidada alcançou 30,4%, refletindo uma expansão de 6,6 p.p. na comparação anual (vs. 1T25) e de 5,4 p.p. na comparação sequencial (vs. 4T25). Este resultado reflete o esforço contínuo de precificação disciplinada capturando reajustes e gestão de portfólio, mesmo diante das pressões do cenário macroeconômico e dos custos logísticos globais.

Analizando a rentabilidade por segmentos, o segmento Corporativo reportou Lucro Bruto de R\$ 134,5 milhões (+222,2% vs. 1T25) e Margem Bruta de 26,9% (+13,1 p.p. vs. 1T25). Este desempenho foi impulsionado pelo repasse de preços na linha de memórias (OEM) e pelo crescimento em contratos B2B e vendas governamentais. Importante destacar que o ganho de Margem Bruta do segmento reflete, em boa parte, o repasse de preços decorrente da escassez global de memórias e processadores, que elevou os custos futuros dos componentes e foi repassado ao mercado, gerando ganhos de curto prazo tanto na valorização dos componentes embutidos nos produtos finais quanto na comercialização direta de itens OEM.

O segmento Consumer Tech demonstrou solidez no resultado bruto, atingindo R\$ 107,8 milhões (+1,0% vs. 1T25) com expansão de margem para 33,3% (+5,4 p.p.), reflexo direto da otimização do mix em direção a produtos de maior valor agregado, além do efeito do repasse de preços.

O segmento Consumer Especializado registrou Lucro Bruto de R\$ 22,8 milhões (-30,6% vs. 1T25), resultado esperado dado o desinvestimento na operação de tapetes higiênicos (negócio Pet) concluído ao final de 2025. O destaque do segmento, contudo, está na qualidade da receita auferida: a margem bruta alcançou 45,8% (+4,6 p.p. na comparação anual), evidenciando que o reposicionamento do portfólio elevou substancialmente a rentabilidade das linhas mantidas pela Companhia.

Despesas Operacionais

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Despesas com Vendas	(178,4)	(251,1)	-28,9%	(170,9)	4,4%
% da Receita Líquida	-20,4%	-21,6%	-1,2 p.p.	-22,4%	-1,9 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(34,0)	(32,7)	4,0%	(37,8)	-9,8%
% da Receita Líquida	-3,9%	-2,8%	1,1 p.p.	-4,9%	-1,0 p.p.
Outras Receitas/Despesas Operacionais	30,7	37,1	-17,4%	18,9	62,1%
% da Receita Líquida	3,5%	3,2%	0,3 p.p.	2,5%	1,0 p.p.
Despesas Operacionais	(181,8)	(246,7)	-26,3%	(189,7)	-4,1%
% da Receita Líquida	-20,8%	-21,3%	-0,4 p.p.	-24,8%	-4,0 p.p.
Resultado Operacional	83,2	43,4	91,5%	(8,5)	-

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 181,8 milhões no 1T26, recuando 4,1% na comparação anual (R\$ 189,7 milhões no 1T25) e reduzindo 26,3% na comparação sequencial (R\$ 246,7 milhões no 4T25 — trimestre naturalmente elevado pela sazonalidade de Black Friday e Natal).

O resultado mais relevante, contudo, está na eficiência operacional entregue no período: enquanto a Receita Líquida cresceu 14,3% na comparação anual, as Despesas Operacionais recuaram 4,1% no mesmo intervalo. Essa combinação reduz o peso das despesas sobre a receita para 20,8% da Receita Líquida no 1T26, um ganho de eficiência de 4,0 p.p. frente ao 1T25 e de 0,4 p.p. frente ao 4T25 — demonstrando que a Companhia cresce com maior disciplina de custos e despesas.

Despesas com Vendas: Totalizaram R\$ 178,4 milhões no trimestre, com crescimento nominal de apenas 4,4% vs. 1T25 — ritmo substancialmente inferior ao avanço das vendas no período. Em termos relativos, as Despesas com Vendas representaram 20,4% da Receita Líquida, consolidando um ganho de 1,9 p.p. vs. 1T25 (22,4%) e de 1,2 p.p. vs. 4T25 (21,6%).

Comentário do Desempenho

Despesas Gerais e Administrativas: Somaram R\$ 34,0 milhões no 1T26, com queda de 9,8% vs. 1T25, representando 3,9% da Receita Líquida — uma diluição de 1,0 p.p. na comparação anual, contribuindo de forma consistente para a melhora do perfil de despesas da Companhia. Nos últimos trimestres, o controle dessa linha de despesas tem sido um trabalho contínuo de otimização e adequação da estrutura, com olhar atento aos custos fixos da operação, não refletindo necessariamente as variações da receita no período. A Companhia segue capturando ganhos de eficiência e estuda alternativas, incluindo uso de inteligência artificial.

Outras Receitas/Despesas Operacionais: Apresentaram resultado líquido positivo de R\$ 30,7 milhões no 1T26, avanço de 62,1% frente ao 1T25, impulsionado pelo reconhecimento dos Créditos Financeiros (Lei da Informática) vinculados à produção nacional, já líquidos dos investimentos em Pesquisa & Desenvolvimento (P&D).

O conjunto dessas dinâmicas culminou em um Resultado Operacional de R\$ 83,2 milhões no 1T26 — crescimento de 91,5% frente ao 4T25 (R\$ 43,4 milhões) e reversão do prejuízo operacional de R\$ 8,5 milhões registrado no 1T25. O resultado evidencia a convergência entre expansão de Margem Bruta e disciplina na gestão de despesas, dois vetores que a Companhia tem priorizado de forma consistente.

EBITDA

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Lucro Líquido	123,4	(28,1)	-	64,6	91,0%
Resultado Financeiro Líquido	(41,6)	68,3	-	(75,1)	-44,7%
IR e CS Corrente e Diferido	1,3	3,3	-61,1%	2,0	-36,4%
Depreciação e Amortização	13,4	14,4	-7,2%	14,0	-4,5%
EBITDA	96,5	57,8	67,0%	5,5	1653,8%
Margem EBITDA (%)	11,1%	5,0%	6,1 p.p.	0,7%	10,4 p.p.

No 1T26, o EBITDA atingiu R\$ 96,5 milhões — um salto de R\$ 91,0 milhões na comparação com o 1T25 (R\$ 5,5 milhões) e crescimento de 67,0% frente ao 4T25 (R\$ 57,8 milhões), demonstrando a consistência das iniciativas de melhoria de rentabilidade implementadas.

A Margem EBITDA alcançou 11,1% no período, com expansão de **10,4 p.p. vs. 1T25** (0,7%) e de **6,1 p.p. vs. 4T25** (5,0%). Esse avanço decorre da combinação entre: a melhora decorre integralmente da combinação entre expansão da Margem Bruta com impacto da captura no curto prazo na antecipação dos repasses de preço e diluição das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida, sem a influência de ajustes extraordinários.

A trajetória do EBITDA valida as escolhas estratégicas da Companhia: gestão disciplinada do portfólio, foco em produtos de maior valor agregado, captura de oportunidades e rigor na estrutura de custos. A Companhia segue atenta ao ambiente macroeconômico, mantendo a mesma disciplina operacional como diretriz central para os próximos trimestres.

Resultado Financeiro

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receitas Financeiras	55,0	21,6	155,2%	24,6	124,1%
Despesas Financeiras	(48,5)	(34,5)	40,7%	(37,7)	28,5%
Variação Cambial	35,0	(55,4)	-	88,3	-60,3%
Resultado Financeiro Líquido	41,6	(68,3)	-	75,1	-44,7%

No 1T26, o Resultado Financeiro Líquido foi positivo em R\$ 41,6 milhões, representando uma reversão frente ao resultado negativo de R\$ 68,3 milhões do 4T25 — trimestre impactado pela volatilidade cambial de final de ano. Na comparação com o mesmo período do ano passado, o resultado recua 44,7% em relação ao 1T25 (R\$ 75,1 milhões), período que havia sido excepcionalmente favorecido por efeitos cambiais pontuais e de caráter não recorrente.

Comentário do Desempenho

As Receitas Financeiras totalizaram R\$ 55,0 milhões no 1T26, com crescimento de 155,2% vs. 4T25 e de 124,1% vs. 1T25. Esse avanço expressa a otimização da gestão de aplicações financeiras sobre uma base de Caixa e Equivalentes fortalecida pela geração operacional de caixa ao longo de 2025.

As Despesas Financeiras somaram R\$ 48,5 milhões no período, com elevação de 40,7% vs. 4T25 (R\$ 34,5 milhões) e de 28,5% vs. 1T25 (R\$ 37,7 milhões). O incremento reflete o ambiente de juros domésticos em patamares restritivos, que pressiona o custo de carregio da dívida, o ajuste a valor presente das vendas e, com isso, exige gestão ativa da estrutura de capital.

A Variação Cambial, que contribuiu positivamente com R\$ 35,0 milhões — revertendo integralmente a perda de R\$ 55,4 milhões registrada no 4T25. Esse movimento reflete o comportamento da cotação do dólar no início do ano, amplificado pela efetividade dos instrumentos de proteção cambial da Companhia.

A Companhia mantém monitoramento contínuo do cenário macroeconômico, com política de proteção cambial e gestão da estrutura de capital orientadas à preservação de sua liquidez e à otimização sustentável do resultado financeiro.

Lucro Líquido

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	872,7	1.160,8	-24,8%	763,8	14,3%
Lucro Bruto	265,0	290,1	-8,7%	181,2	46,2%
Margem Bruta (%)	30,4%	25,0%	5,4 p.p.	23,7%	6,6 p.p.
Lucro Líquido	123,4	(28,1)	-	64,6	91,0%
Margem Líquida (%)	14,1%	-2,4%	16,5 p.p.	8,5%	5,6 p.p.

No 1T26, o Lucro Líquido da Companhia atingiu R\$ 123,4 milhões, com Margem Líquida de 14,1% — revertendo o prejuízo de R\$ 28,1 milhões (-2,4%) registrado no 4T25, trimestre pressionado por variações cambiais adversas no montante R\$ (55,4) milhões.

Na comparação anual, o crescimento foi de 91,0% frente ao Lucro Líquido de R\$ 64,6 milhões do 1T25 (margem de 8,5%), com expansão de **5,6 p.p. na Margem Líquida**. Trata-se do resultado mais expressivo dos últimos trimestres, sustentado por múltiplos vetores operando de forma convergente: recuperação da Receita Líquida e expansão da Margem Bruta com captura de repasses de preço, diluição das Despesas Operacionais e Resultado Financeiro positivo no período. A consistência desse desempenho reforça a tese de que a Companhia avança em uma trajetória estrutural de melhora de rentabilidade — e não de resultados pontuais;

Fluxo de Caixa

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	656,5	470,3	39,6%	744,6	-11,8%
Lucro antes do IR e da Contribuição Social	124,7	(24,9)	-	66,6	87,1%
Caixa Gerado nas Atividades Operacionais	65,8	209,0	-68,5%	(330,3)	-
Caixa Aplicado nas Atividades de Investimentos	(14,7)	4,5	-	(15,2)	-3,2%
Caixa Aplicado nas Atividades de Financiamentos	(80,7)	(28,3)	185,9%	76,8	-
Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	(2,3)	1,0	-	(3,0)	-22,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período	624,6	656,5	-4,9%	472,9	32,1%

O Grupo Multilaser encerrou o 1T26 com posição de Caixa e Equivalentes de R\$ 624,6 milhões — crescimento de 32,1% na comparação com o mesmo período do ano passado (R\$ 472,9 milhões no 1T25) e ajuste sazonal de 4,9% frente ao 4T25, movimento esperado para o primeiro trimestre do ano.

O destaque do período foi a Geração de Caixa nas Atividades Operacionais, que atingiu R\$ 65,8 milhões no trimestre, revertendo o consumo de R\$ 330,3 milhões registrado no 1T25. A comparação com o 4T25 reflete a sazonalidade característica do primeiro trimestre, marcado pela liquidação de obrigações com fornecedores e menores vendas.

Comentário do Desempenho

Nas Atividades de Investimentos, foram consumidos R\$ 14,7 milhões, com redução de 3,2% frente ao 1T25, mantendo a disciplina na aplicação de capital. Nas Atividades de Financiamentos, a saída totalizou R\$ 80,7 milhões, dos quais R\$ 40,7 milhões referem-se a dividendos pagos no trimestre, relativos à destinação do resultado de 2025 — reflexo da política de remuneração ao acionista mantida mesmo em um ambiente de juros restritivos.

Considerando todos os fluxos e a variação cambial negativa de R\$ 2,3 milhões, o nível de liquidez atual demonstra a solidez da estrutura financeira da Companhia: uma operação capaz de financiar o ciclo de capital de giro, absorver a sazonalidade do varejo e, simultaneamente, remunerando seus acionistas e reduzindo o endividamento bruto.

Dívida Líquida

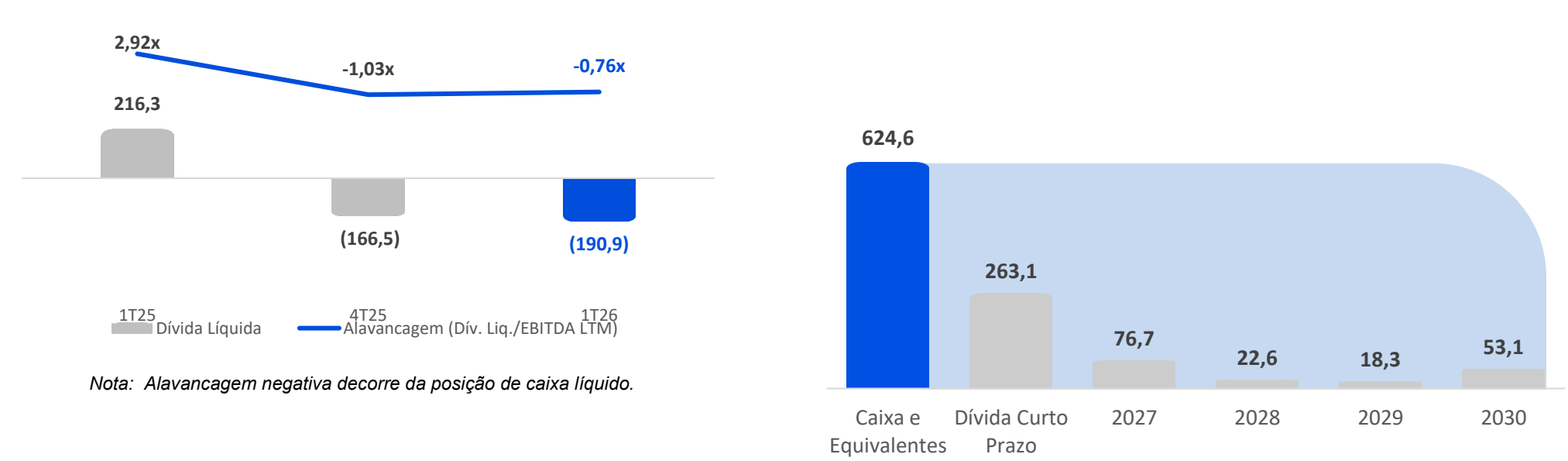
R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Dívida Bruta	433,7	490,0	-11,5%	689,2	-37,1%
Empréstimos e Financiamentos (CP)	263,1	342,9	-23,3%	448,5	-41,3%
% sobre Dívida Bruta	60,7%	70,0%		65,1%	
Empréstimos e Financiamentos (LP)	170,6	147,1	16,0%	240,7	-29,1%
% sobre Dívida Bruta	39,3%	30,0%		34,9%	
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(624,6)	(656,5)	-4,9%	(472,9)	32,1%
Dívida (Caixa) Líquida(o) ¹	(190,9)	(166,5)	14,6%	216,3	-
Alavancagem (Dívida líquida / EBITDA LTM)	-0,76x	-1,03x		2,92x	

O Grupo Multilaser encerrou o 1T26 com **Caixa Líquido de R\$ 190,9 milhões — avanço de 14,6% frente ao 4T25 (R\$ 166,5 milhões)** e reversão da Dívida Líquida de R\$ 216,3 milhões registrada no 1T25. Essa trajetória reflete a combinação entre geração de caixa operacional consistente, gestão disciplinada do capital de giro e rigor na alocação de capital consolidados ao longo do último ano.

A Dívida Bruta seguiu sua trajetória de desalavancagem, encerrando o trimestre em R\$ 433,7 milhões — queda de 11,5% vs. 4T25 (R\$ 490,0 milhões) e de 37,1% vs. 1T25 (R\$ 689,2 milhões), resultado das amortizações consistentes realizadas pela Companhia. Em termos de perfil, 60,7% da dívida (R\$ 263,1 milhões) concentra-se no curto prazo e 39,3% (R\$ 170,6 milhões) no longo prazo.

O conforto da posição de liquidez é o elemento central desse quadro: o Caixa e Equivalentes de R\$ 624,6 milhões — crescimento de 32,1% vs. 1T25 — cobre os empréstimos e financiamentos de curto prazo em aproximadamente 2,4 vezes, conferindo à Companhia ampla margem de segurança financeira e capacidade de execução mesmo em um ambiente macroeconômico restritivo.

Endividamento, Alavancagem* e Cronograma de Amortização da Dívida

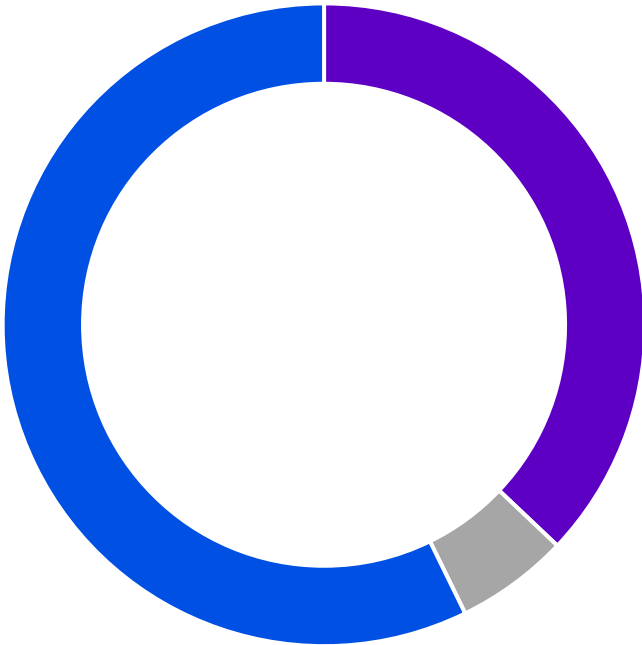


SEGMENTOS OPERACIONAIS

Participação na Receita Líquida 1T26

Corporativo
57,2%

Famílias: Aparelhos de Telecomunicação para Operadoras e Provedores (Redes), PCs & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM), Mobilidade Elétrica (Watts), Equipamentos de Ginástica (Wellness e ZiYou), Áudio Profissional (Sennheiser) e Projetos



Consumer Tech
37,1%

Famílias: Telas & Vídeo, Acessórios de Informática, Drones & Câmeras, Eletroportáteis, Mídias & Pen Drives, PCs & Tablets para Varejo, Áudio & Acessórios Mobile e Telefonia

Consumer Especializado
5,7%

Famílias: Health Care, Baby e Brinquedos

Corporativo

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	499,5	665,2	-24,9%	301,4	65,7%
Lucro Bruto	134,5	140,9	-4,6%	41,7	222,2%
Margem Bruta (%)	26,9%	21,2%	5,7 p.p.	13,8%	13,1 p.p.

No 1T26, o segmento Corporativo registrou Receita Líquida de R\$ 499,5 milhões — crescimento de 65,7% frente ao 1T25 (R\$ 301,4 milhões) e ajuste sazonal de 24,9% em relação ao 4T25 (R\$ 665,2 milhões), movimento esperado e característico do primeiro trimestre. O resultado sustenta-se sobre três pilares: adiantamento de compras dos clientes B2B, sobretudo no fornecimento a provedores de internet (ISPs) e clientes OEM, que anteciparam compras em razão do aumento global dos preços de componentes; vendas ao Governo e projetos de fabricação.

A rentabilidade do segmento apresentou evolução: o Lucro Bruto atingiu R\$ 134,5 milhões (+222,2% vs. 1T25), com a Margem Bruta expandindo para 26,9% — ganho de 13,1 p.p. vs. 1T25 e de 5,7 p.p. vs. 4T25. O avanço reflete os ganhos capturados na linha de memórias (OEM), em meio à escassez e consequente alta global no preço de componentes. O repasse desses custos ao longo da cadeia favoreceu a Companhia, melhorando as margens dos produtos finais e impulsionando as vendas diretas de OEM para o mercado. Com isso, o segmento Corporativo despontou como um vetor de faturamento e rentabilidade no trimestre.

Comentário do Desempenho

SEGMENTOS OPERACIONAIS

Consumer Tech

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	323,5	395,6	-18,2%	382,9	-15,5%
Lucro Bruto	107,8	108,7	-0,9%	106,7	1,0%
Margem Bruta (%)	33,3%	27,5%	5,8 p.p.	27,9%	5,4 p.p.

O segmento Consumer Tech registrou Receita Líquida de R\$ 323,5 milhões no 1T26, com ajuste de 15,5% vs. 1T25 (R\$ 382,9 milhões) e de 18,2% vs. 4T25 (R\$ 395,6 milhões) — movimento que traduz a continuidade da disciplina comercial da Companhia. Em um ambiente ainda restritivo para o consumo, com juros em patamares elevados, a operação segue direcionada para canais e produtos que preservem a margem, em detrimento de volumes de menor retorno.

A eficácia dessa estratégia é evidenciada pela rentabilidade: o Lucro Bruto manteve-se em R\$ 107,8 milhões (+1,0% vs. 1T25), com Margem Bruta de 33,3% — expansão de **5,4 p.p. vs. 1T25 e de 5,8 p.p. vs. 4T25**, mesmo com R\$ 59,4 milhões e R\$ 72,1 milhões a menos em receita, respectivamente. Os números do segmento Consumer Tech decorrem de um reposicionamento estratégico na linha de **Telas & Vídeo**, que prioriza a rentabilidade em vez do volume de vendas, além do impacto da crise global de componentes que afeta de forma negativa principalmente a linha de **Tablets**, uma vez que as memórias representam parte relevante do custo e havia previsão de queda nas vendas. Ao isolar essas categorias, o segmento demonstra uma performance resiliente com crescimento de 8,8% na receita vs. 1T25, com destaque para ganho de receita em linhas como **Áudio** (+36,1%) e **PCs** (+54,2%) no mesmo período de comparação. Já em relação à rentabilidade, há expansão de 20,2% no lucro bruto vs. 1T25 nas mesmas bases comparativas, resultando em uma margem bruta de 35,5%, acima da margem consolidada reportada no 1T26, confirmando assim a eficácia dos ajustes operacionais.

Esse avanço resulta da combinação entre a otimização do mix de vendas em direção a produtos de maior valor agregado e o repasse ao mercado da elevação de preços por parte dos fornecedores, reflexo da escassez global de memórias e processadores. Em conjunto, esses fatores permitiram ao segmento entregar crescimento de margem mesmo em um trimestre de menor volume — validando a consistência do modelo comercial adotado pela Companhia.

Consumer Especializado

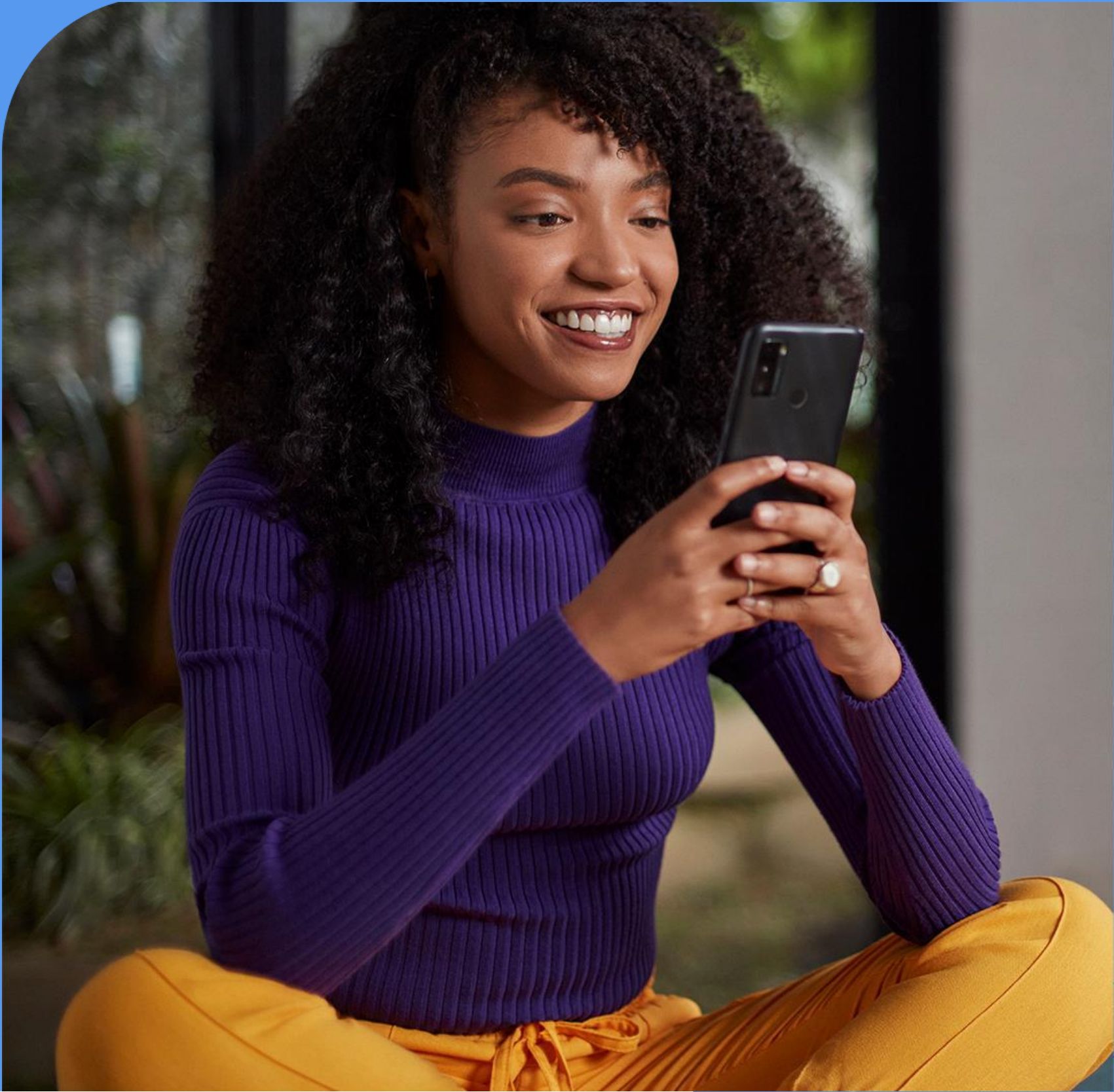
R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	49,7	100,0	-50,3%	79,5	-37,5%
Lucro Bruto	22,8	40,4	-43,7%	32,8	-30,6%
Margem Bruta (%)	45,8%	40,4%	5,3 p.p.	41,2%	4,6 p.p.

O segmento Consumer Especializado registrou Receita Líquida de R\$ 49,7 milhões no 1T26, com ajuste de 37,5% vs. 1T25 (R\$ 79,5 milhões) e de 50,3% vs. 4T25 (R\$ 100,0 milhões). Esse movimento reflete dois fatores combinados: o impacto do desinvestimento da operação de tapetes higiênicos (negócio Pet), concluído ao final de 2025, e a sazonalidade natural do varejo no início do ano — especialmente nas categorias de Brinquedos e Baby.

A leitura mais relevante do segmento, contudo, está na rentabilidade. O Lucro Bruto totalizou R\$ 22,8 milhões no 1T26 (-30,6% vs. 1T25 e -43,7% vs. 4T25), com recuos proporcionalmente inferiores ao ajuste de receita. A Margem Bruta atingiu 45,8% — expansão de **4,6 p.p. vs. 1T25 e de 5,3 p.p. vs. 4T25**, indicando que a melhora do mix remanescente elevou a eficiência do segmento e que a Companhia entrega mais rentabilidade por real de receita gerada.

Comentário do Desempenho

grupo**Multilaser**



Anexos

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)

Ativo	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Ativo Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	624,6	656,5	-4,9%	472,9	32,1%
Contas a Receber	1.274,8	1.355,7	-6,0%	1.084,7	17,5%
Estoques	1.444,0	1.339,5	7,8%	1.695,3	-14,8%
Derivativos	0,0	3,4	-	10,5	-
Impostos a Recuperar	308,5	257,8	19,6%	259,9	18,7%
Despesas Antecipadas	23,3	19,8	18,0%	18,4	26,6%
Outros Ativos	18,9	21,2	-10,5%	2,9	554,0%
Total do Ativo Circulante	3.694,2	3.653,9	1,1%	3.544,6	4,2%
Ativo Não Circulante					
Impostos Diferidos	125,7	125,7	0,0%	132,8	-5,3%
Impostos a Recuperar	603,0	635,0	-5,0%	742,2	-18,7%
Contas a Receber	104,7	106,9	-2,1%	99,0	5,8%
Depósitos Judiciais	22,0	24,9	-11,6%	30,7	-28,2%
Partes Relacionadas	84,3	82,4	2,3%	29,5	185,7%
Outros Ativos	52,2	53,5	-2,4%	24,2	115,4%
Propriedades para Investimentos	3,4	3,4	0,0%	5,0	-31,9%
Investimentos	0,0	0,0	-	71,5	-
Derivativos	0,0	1,8	-	11,5	-
Imobilizado	372,8	370,0	0,8%	373,0	0,0%
Intangível	33,1	33,9	-2,4%	51,6	-35,8%
Fundos de investimentos	126,9	120,2	5,5%	137,6	-7,8%
Ativos de Direito de Uso	35,0	41,7	-16,1%	24,9	40,5%
Total do Ativo Não Circulante	1.563,3	1.599,6	-2,3%	1.733,6	-9,8%
Total do Ativo	5.257,5	5.253,5	0,1%	5.278,2	-0,4%
Passivo	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Passivo Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	263,1	342,9	-23,3%	448,5	-41,3%
Fornecedores	1.255,2	1.222,1	2,7%	984,9	27,4%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	48,5	55,2	-12,2%	43,5	11,4%
Parcelamentos Fiscais	58,3	68,3	-14,6%	63,3	-7,9%
Obrigações Tributárias	23,9	26,0	-8,1%	23,6	1,4%
Derivativos	9,9	19,3	-48,7%	19,6	-49,7%
Obrigações com Garantia	38,1	38,9	-1,9%	32,9	16,0%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	0,0	40,8	-	0,0	-
Passivos de Arrendamento	12,7	15,4	-17,9%	10,8	17,3%
Outros Passivos	61,9	61,4	0,7%	27,5	125,2%
Passivo de contrato com clientes	1,0	9,9	-89,8%	26,2	-96,1%
Total do Passivo Circulante	1.772,6	1.900,2	-6,7%	1.680,9	5,5%
Passivo Não Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	170,6	147,1	16,0%	240,7	-29,1%
Obrigações Fiscais	13,6	13,4	1,6%	220,0	-93,8%
Parcelamentos Fiscais	83,3	91,9	-9,3%	130,0	-35,9%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	24,9	24,3	2,4%	22,5	10,7%
Provisão para Riscos Processuais, Cíveis e Fiscais	77,1	79,7	-3,2%	14,6	427,0%
Passivos de Arrendamento	24,7	28,8	-14,4%	16,2	52,6%
Instrumentos Financeiros	1,4	0,0	-	0,0	-
Total do Passivo Não-Circulante	395,6	385,2	2,7%	643,9	-38,6%
Patrimônio Líquido					
Capital Social	1.713,4	1.713,4	0,0%	1.713,4	0,0%
Ajuste Acumulado de Conversão	(0,8)	1,5	-	3,4	-
Gastos com Emissão de Ações	(58,3)	(58,3)	0,0%	(58,3)	0,0%
Reservas de Capital	975,4	975,4	0,0%	975,4	0,0%
Reserva Legal	0,0	0,0	-	88,7	-
Reserva de Incentivos Fiscais	0,0	0,0	-	163,5	-
Reserva de Retenção de Lucros	356,1	356,1	0,0%	0,0	-
Reserva para Compra de Ações em Tesouraria	0,0	0,0	-	22,7	-
Ações em Tesouraria	(20,0)	(20,0)	0,0%	(20,0)	0,0%
Lucro (Prejuízo) Acumulado1	123,4	0,0	-	0,0	-
Prejuízos acumulados do exercício	0,0	0,0	-	64,6	-
Total do Patrimônio Líquido	3.089,2	2.968,1	4,1%	2.953,4	4,6%
Total do Passivo e do P. Líquido	5.257,5	5.253,5	0,1%	5.278,2	-0,4%

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados (R\$ Milhões)

	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Receita Líquida	872,7	1.160,8	-24,8%	763,8	14,3%
Custo da Mercadoria Vendida	(607,8)	(870,7)	-30,2%	(582,6)	4,3%
Custo de Materiais	(574,0)	(783,7)	-26,8%	(500,3)	14,7%
Com Pessoal	(28,6)	(47,4)	-39,6%	(45,5)	-37,2%
Depreciação/Amortização	(5,3)	(6,8)	-22,4%	(7,1)	-26,1%
Outros	0,1	(32,9)	-	(29,7)	-
Lucro Bruto	265,0	290,1	-8,7%	181,2	46,2%
Receitas (Despesas) Operacionais					
Despesas com Vendas	(178,4)	(251,1)	-28,9%	(170,9)	4,4%
Comerciais	(82,4)	(124,8)	-34,0%	(69,9)	17,9%
Distribuição	(46,6)	(65,1)	-28,4%	(44,8)	3,9%
Promoções e Marketing	(21,0)	(28,4)	-26,1%	(27,3)	-23,0%
Pós-Venda	(18,3)	(28,1)	-34,8%	(22,6)	-19,0%
Créditos de Liquidação Duvidosa	(10,1)	(4,7)	117,5%	(6,2)	62,8%
Gerais e Administrativas	(34,0)	(32,7)	4,0%	(37,8)	-9,8%
Com Pessoal	(12,6)	(12,2)	3,2%	(10,8)	16,8%
Serviços Profissionais	(6,6)	(6,5)	1,6%	(5,6)	19,5%
Tecnologia e Comunicação	(8,8)	(8,2)	6,9%	(12,8)	-31,5%
Alugueis, Seguros, Viagens, Outras	(6,0)	(5,8)	4,4%	(8,6)	-29,7%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	30,7	37,1	-17,4%	18,9	62,1%
Crédito Financeiro (Lei 13.969)	48,9	86,7	-43,5%	40,8	20,0%
Pesquisa & Desenvolvimento	(19,8)	(25,9)	-23,4%	(23,6)	-16,0%
Créditos Extemporâneos	3,0	0,5	550,0%	1,2	142,6%
Indenizações, intermediações, vendas de imob. e demais receitas	4,6	0,5	831,0%	6,4	-28,7%
Autos de infração tributária	(0,2)	(3,7)	-93,7%	(2,6)	-91,1%
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	(0,3)	(2,3)	-87,3%	0,0	-
Indenizações e multas contratuais, perdas de imob. e demais despesas	(5,5)	(18,6)	-70,4%	(1,9)	185,3%
Resultado Operacional	83,2	43,4	91,5%	(8,5)	-
Receitas Financeiras	55,0	21,6	155,2%	24,6	124,1%
Despesas Financeiras	(48,5)	(34,5)	40,7%	(37,7)	28,5%
Variação Cambial Líquida	35,0	-55,4	-	88,3	-60,3%
Lucro antes do IR e CS	124,7	(24,9)	-	66,6	87,1%
IR e CS Corrente	-1,3	3,8	-	-2,0	-36,4%
IR e CS Diferidos	0,0	-7,1	-	0,0	-
Lucro Líquido	123,4	(28,1)	-	64,6	91,0%

Comentário do Desempenho

Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)

R\$ Milhões	1T26	4T25	Δ%	1T25	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	124,7	(24,9)	-	66,6	87%
Ajustes por:					
Variação cambial não realizada	(42,2)	75,2	-	(95,4)	-55,7%
Despesas de juros líquidos	9,6	10,3	-7,3%	13,1	-27,1%
Depreciação e amortização	13,4	14,4	-7,2%	14,0	-4,5%
(Lucro) prejuízo na alienação de ativos imobilizados e intangíveis	(0,0)	22,8	-	1,5	-
Baixa/(reversão) de impairment	0,0	2,4	-	0,0	-
Ajuste ao valor presente de contas a receber	(3,6)	12,5	-	1,1	-
Ajuste ao valor presente de estoque	(6,6)	0,0	-	(13,1)	-49,2%
Ajuste ao valor presente de fornecedor	8,3	0,1	5601,4%	6,5	27,8%
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	9,5	3,9	145,2%	5,6	70,2%
Perda estimada para ajuste ao valor realizável do estoque	(8,6)	(29,9)	-71,2%	9,1	-
Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários	(5,0)	9,7	-	(1,6)	212,9%
Provisões para garantias	(0,8)	6,0	-	(1,5)	-50,9%
Crédito Financeiro	(48,9)	(86,7)	-43,5%	(40,8)	20,0%
Baixa líquida de mandado de segurança aquisições nacionais	0,0	0,0	-	0,0	-
Resultado financeiro com Precatórios	0,6	1,1	-44,5%	(1,5)	-
Valor Justo Fundos de Investimento e Contrato de mútuo	(4,0)	(0,9)	362,0%	(4,5)	-11,9%
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	28,1	(5,3)	-	50,0	-43,8%
Lucro Ajustado ao Caixa	74,4	10,7	591,9%	9,2	712,2%
Variações patrimoniais					
Contas a receber	77,2	(136,0)	-	41,3	86,8%
Estoques	(89,3)	311,2	-	(194,0)	-54,0%
Créditos tributários	31,9	106,2	-70,0%	(82,9)	-
Outros ativos	0,4	4,0	-90,1%	7,1	-94,4%
Fornecedores	55,4	(50,1)	-	(75,2)	-
Obrigações tributárias	(20,4)	(13,4)	52,5%	(1,2)	1599,1%
Contas a pagar	(14,6)	(0,6)	2146,9%	(15,8)	-7,7%
Derivativos pagos/recebidos	(30,9)	(9,5)	224,2%	3,0	-
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(15,4)	(11,7)	32,2%	(18,3)	-16,0%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2,9)	(1,8)	55,4%	(3,4)	-16,8%
Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais	65,8	209,0	-68,5%	(330,3)	-
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado	(12,0)	(18,2)	-34,1%	(13,2)	-8,9%
Aquisição de intangível	0,0	0,0	-	(0,2)	-
Alienação de Investimento Luby - Inova V	0,0	20,2	-	0,0	-
Alienação de Investimento Watch - Inova V	0,0	23,7	-	0,0	-
Desinvestimento FIP - Inova VII	0,0	15,0	-	0,0	-
Desinvestimento FIP - Inova V (Ziyou)	0,0	9,0	-	0,0	-
Contrato de Mútuo conversível em participação societária Ziyou - Inova XI	0,0	(10,1)	-	0,0	-
Contrato de Mútuo conversível em participação societária Cashin - Inova XI	0,0	(9,2)	-	0,0	-
Contrato de Mútuo conversível em participação societária Intelipromo - Inova XV	0,0	(25,0)	-	0,0	-
Aportes em FIP - Indicador 2	0,0	(0,9)	-	0,0	-
Aportes em Fundos de Investimento	(2,7)	0,0	-	(1,8)	50,0%
Caixa líquido (aplicado) / gerado nas atividades de investimento	(14,7)	4,5	-	(15,2)	-3,2%
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	198,9	0,0	-	173,2	14,8%
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(234,1)	(23,1)	912,2%	(92,5)	153,2%
Pagamentos de passivos de arrendamento	(4,8)	(5,1)	-6,0%	(4,0)	19,3%
Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos	(40,8)	0,0	-	0,0	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(80,7)	(28,2)	185,9%	76,8	-
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(2,3)	1,0	-	(3,0)	-22,0%
Aumento líquido / (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	(31,9)	186,2	-	(271,7)	-88,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	656,5	470,3	39,6%	744,6	-11,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período	624,6	656,5	-4,9%	472,9	32,1%

Comentário do Desempenho

DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multilaser, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fornecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto, sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Grupo Multilaser S.A. (anteriormente denominada Grupo Multi S.A.)
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Grupo Multilaser S.A. (Companhia) (anteriormente denominada Grupo Multi S.A.), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1



Raphael Tonetto Rodrigues
Contador CRC 1SP-307.040/O-0

Notas Explicativas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo						Passivo e patrimônio líquido					
		Controladora		Consolidado				Controladora		Consolidado	
	Nota Explicativa	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025		Nota Explicativa	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	503.635	532.944	624.618	656.538	Empréstimos e financiamentos	17	263.092	342.896	263.092	342.896
Contas a receber de clientes	6	1.205.073	1.305.886	1.274.831	1.355.728	Fornecedores	16	1.310.979	1.305.808	1.255.187	1.222.141
Partes Relacionadas	31	21.106	15.890	-	-	Obrigações trabalhistas e sociais	18	46.207	52.893	48.493	55.201
Estoques	7	1.366.920	1.266.253	1.444.002	1.339.478	Obrigações tributárias	19	20.484	21.400	23.926	26.030
Instrumentos financeiros derivativos	28.4(b)	-	3.374	-	3.374	Parcelamentos fiscais	20	58.335	68.315	58.335	68.315
Tributos a recuperar	8	291.078	239.450	308.472	257.844	Partes relacionadas	31	3.696	3.487	-	-
Despesas antecipadas		23.217	19.494	23.327	19.777	Instrumentos financeiros derivativos	28.4(b)	9.885	19.273	9.885	19.273
Juros sobre capital próprio		1.717	-	-	-	Obrigações com garantia		38.133	38.885	38.133	38.885
Outros ativos circulantes	11	8.759	10.982	18.928	21.151	Juros sobre capital próprio e dividendos		-	40.750	-	40.750
		3.421.505	3.394.273	3.694.178	3.653.890	Passivos de arrendamento	15	10.711	13.533	12.655	15.416
NÃO CIRCULANTE						Outros passivos circulantes		54.886	58.316	61.876	61.431
Realizável a longo Prazo						Passivo de contrato com clientes		943	9.849	1.008	9.890
Tributos diferidos	29	122.206	122.206	125.735	125.735			1.817.351	1.975.405	1.772.590	1.900.228
Tributos a recuperar	8	561.108	603.101	603.046	635.012	Não circulante					
Contas a receber de clientes	6	104.741	106.955	104.730	106.947	Empréstimos e financiamentos	17	170.644	147.138	170.644	147.138
Depósitos judiciais	21	22.046	24.949	22.046	24.949	Obrigações tributárias	19	13.581	13.371	13.581	13.370
Partes relacionadas	31	-	-	84.286	82.423	Parcelamentos fiscais	20	83.323	91.889	83.323	91.890
Outros ativos não circulantes	11	11.534	12.815	52.210	53.491	Obrigações trabalhistas e sociais	18	24.866	24.281	24.866	24.281
Instrumentos financeiros derivativos	28.4(b)	-	1.772	-	1.772	Provisão para riscos processuais	21	77.128	79.671	77.128	79.671
Fundos de investimentos	10	126.894	120.244	126.894	120.244	Passivos de arrendamento	15	23.589	27.235	24.659	28.814
		948.529	992.042	1.118.947	1.150.573	Instrumentos financeiros derivativos	28.4(b)	1.448	-	1.448	-
Investimentos em coligadas e controladas						Provisão para perda de investimentos	9	9.436	9.436	-	-
Propriedades para investimentos	12	3.420	3.420	3.420	3.420			404.015	393.021	395.649	385.164
Imobilizado	13	324.086	319.821	372.824	369.964	Patrimônio líquido					
Intangível	14	22.346	23.125	33.110	33.938	Capital social	22	1.713.377	1.713.377	1.713.377	1.713.377
Ativos de direito de uso	15	32.556	38.850	35.002	41.705	Ajuste acumulado de Conversão		(756)	1.548	(756)	1.548
		940.574	950.209	444.356	449.027	Gastos com emissão de ações	22	(58.291)	(58.291)	(58.291)	(58.291)
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE						Reservas de capital	22	975.378	975.378	975.378	975.378
		1.889.103	1.942.251	1.563.303	1.599.600	Reserva de lucros	22	356.064	356.064	356.064	356.064
Total do ativo						Ações em tesouraria	22	(19.978)	(19.978)	(19.978)	(19.978)
		5.310.608	5.336.524	5.257.481	5.253.490	Resultado Ano corrente		123.448	-	123.448	-
						TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
								3.089.242	2.968.098	3.089.242	2.968.098
						Total do passivo e patrimônio líquido					
								5.310.608	5.336.524	5.257.481	5.253.490

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

GRUPO MULTILASER S.A.**Notas Explicativas****Demonstrações dos resultados****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Acumulado		Acumulado	
		31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Receita líquida de vendas	23	877.138	771.008	872.743	763.811
Custo dos produtos vendidos	24	(609.502)	(660.458)	(607.756)	(582.603)
Lucro bruto		267.636	110.550	264.987	181.208
(Despesas) receitas operacionais					
Com vendas	24	(173.487)	(151.198)	(178.436)	(170.851)
Gerais e administrativas	24	(33.536)	(30.433)	(34.048)	(37.752)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(2.447)	41.201	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	26	33.612	50.689	30.653	18.915
Resultado antes do resultado financeiro		91.778	20.809	83.156	(8.480)
Receitas financeiras	25	52.007	20.295	55.041	24.562
Despesas financeiras	25	(49.574)	(28.542)	(48.475)	(37.712)
Variação cambial líquida	25	29.237	52.079	35.002	88.277
Resultado financeiro	25	31.670	43.832	41.568	75.127
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		123.448	64.641	124.724	66.647
Imposto de renda e contribuição social corrente	29	-	-	(1.276)	(2.006)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29	-	-	-	-
		-	-	(1.276)	(2.006)
Lucro líquido do período		123.448	64.641	123.448	64.641
Resultado atribuído aos					
Acionistas controladores		123.448	64.641	123.448	64.641
Lucro líquido do período		123.448	64.641	123.448	64.641
Resultado por ação:					
Resultado por ação - básico (em R\$)		0,150447	0,078779	0,150447	0,078779
Resultado por ação - diluído (em R\$)		0,150447	0,078779	0,150447	0,078779

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

GRUPO MULTILASER S.A.**Notas Explicativas****Demonstrações dos resultados abrangentes****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado		Acumulado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Lucro líquido do período	123.448	64.641	123.448	64.641
Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão	(2.304)	(2.955)	(2.304)	(2.955)
Resultado abrangente total	121.144	61.686	121.144	61.686

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Reserva de lucros										Total
		Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para compra de Ações em Tesouraria	Reserva para Investimento	Ações em tesouraria	Ajuste acumulado de Conversão	Lucros acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.982)	6.348	-	2.891.745
Lucro do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.641	64.641
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.955)	-	(2.955)
Saldos em 31 de março de 2025		1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.982)	3.393	64.641	2.953.431
Saldos em 31 de dezembro de 2025		1.713.377	(58.291)	975.378	94.830	163.469	22.711	75.054	(19.978)	1.548	-	2.968.098
Lucro do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	123.448	123.448
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.304)	-	(2.304)
Saldos em 31 de março de 2026		1.713.377	(58.291)	975.378	94.830	163.469	22.711	75.054	(19.978)	(756)	123.448	3.089.242

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

GRUPO MULTILASER S.A.**Notas Explicativas****Demonstrações dos fluxos de caixa****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

		Controladora		Consolidado	
	Nota				
	Explicativa	2026	2025	2026	2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		123.448	64.641	124.724	66.647
Ajustes por:					
Equivalência patrimonial	9	2.447	(41.201)	-	-
Variação cambial não realizada		(37.315)	(80.113)	(42.244)	(95.421)
Despesas de juros líquidos		9.463	12.265	9.570	13.134
Depreciação e amortização	13 14 e 15	11.567	6.595	13.356	13.982
Resultado da alienação de imobilizado e baixa de arrendamento	13 e 15	(116)	1.777	(20)	1.519
Ajuste ao valor presente de contas a receber	6	(3.589)	1.127	(3.589)	1.127
Ajuste ao valor presente de estoque	7	(6.645)	(8.877)	(6.645)	(13.087)
Ajuste ao valor presente de fornecedor	17	8.324	4.796	8.324	6.514
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	6	7.714	7.707	9.464	5.562
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	7	(8.575)	4.830	(8.601)	9.127
Provisão para riscos processuais	21	(5.016)	(1.115)	(5.016)	(1.603)
Provisões para garantias		(753)	(1.533)	(753)	(1.533)
Crédito Financeiro	8	(45.915)	(38.569)	(48.948)	(40.805)
Resultado Financeiro com precatórios		598	(1.477)	598	(1.477)
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento		(3.950)	(549)	(3.950)	(4.481)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa		28.092	49.951	28.092	49.951
		79.779	(19.745)	74.362	9.156
Variações patrimoniais					
Contas a receber de clientes	6	98.902	(79.244)	77.239	41.345
Estoques	7	(85.447)	(278.817)	(89.278)	(194.019)
Créditos tributários		36.582	(68.331)	31.870	(82.891)
Outros ativos		(3.131)	(10.533)	396	7.080
Fornecedores	17	22.555	239.063	55.358	(75.203)
Obrigações tributárias		(19.252)	(7.910)	(20.440)	(1.203)
Contas a pagar		(18.228)	(36.871)	(14.560)	(15.771)
Derivativos pagos/recebidos		(30.886)	3.000	(30.886)	3.000
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	18	(15.417)	(18.344)	(15.417)	(18.344)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(2.860)	(3.436)
		(14.322)	(257.987)	(8.578)	(339.442)
Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais		65.457	(277.732)	65.784	(330.286)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aporte em FIP - Indicador 2 IOT		(2.700)	(1.800)	(2.700)	(1.800)
Desinvestimento em FIP - Inova V (Watch)		57	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado	13	(11.975)	(9.273)	(11.997)	(13.163)
Aquisição de intangível	14	-	(215)	-	(215)
Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos		(14.618)	(11.288)	(14.697)	(15.178)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	17	198.903	118.491	198.903	173.226
Pagamento de empréstimos e financiamentos	17	(234.063)	(92.455)	(234.063)	(92.455)
Pagamentos de passivos de arrendamento	15	(4.238)	(1.506)	(4.793)	(4.017)
Dividendos pagos		(40.750)	-	(40.750)	-
Caixa líquido (aplicado) / gerado nas atividades de financiamento		(80.148)	24.530	(80.703)	76.754
Variação cambial sobre caixa e equivalência de caixa		-	-	(2.304)	(2.955)
Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa		(29.309)	(264.490)	(31.920)	(271.665)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		532.944	607.474	656.538	744.553
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		503.635	342.984	624.618	472.888
Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa		(29.309)	(264.490)	(31.920)	(271.665)

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

GRUPO MULTILASER S.A.**Notas Explicativas****Demonstrações dos valores adicionados****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Receitas				
Venda de mercadorias e serviços	1.082.830	923.662	1.085.971	948.828
Outras receitas	50.986	69.863	50.352	44.821
	1.133.816	993.525	1.136.323	993.649
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(688.704)	(657.988)	(686.354)	(585.514)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(34.556)	(93.680)	(33.406)	(74.120)
Perda / recuperação de valores ativos	7.798	(8.684)	7.240	(12.546)
	(715.462)	(760.352)	(712.520)	(672.180)
Valor adicionado bruto	418.354	233.173	423.803	321.469
Depreciação e amortização	(11.567)	(6.595)	(13.356)	(13.982)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	406.787	226.578	410.447	307.487
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(2.447)	41.201	-	-
Receitas financeiras e variações cambiais	139.727	267.315	149.452	377.773
Valor adicionado total a distribuir	544.067	535.094	559.899	685.260
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	63.901	55.142	66.489	70.983
Benefícios	22.200	22.223	22.976	29.808
FGTS	5.076	4.128	5.286	5.434
	91.177	81.493	94.751	106.225
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	172.174	128.459	174.080	134.065
Estaduais	43.763	33.206	51.229	66.763
Municipais	1.509	594	2.012	987
	217.446	162.259	227.321	201.815
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	70.178	207.511	71.760	279.755
Outras	39.005	17.798	39.489	30.654
Aluguéis	2.813	1.392	3.130	2.170
	111.996	226.701	114.379	312.579
Remuneração de capitais próprios				
Lucros retidos	123.448	64.641	123.448	64.641
	123.448	64.641	123.448	64.641
Valor adicionado total distribuído	544.067	535.094	559.899	685.260

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

a) A Companhia

O Grupo Multilaser S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código MLAS3, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo. Possui dois complexos industriais, sendo um em Extrema – MG e o outro em Manaus – AM, com mais de 126.631 m2, detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos. A emissão das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 13 de maio de 2026.

Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, Drones, instrumentos de saúde, equipamentos de redes de telecomunicações, áudio e vídeo, brinquedos, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas, inclusive via terceirização de fabricação de produtos distribuídos a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico.

Em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), os acionistas da Companhia aprovaram alteração da denominação social de "Grupo Multi S.A." para "Grupo Multilaser S.A.".

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía seis empresas controladas diretas e três fundos exclusivos diretos:

- **Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda. ("BRC"):** é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema – MG, cujo objeto social consiste na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos.
- **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. ("GIGA"):** é uma sociedade anônima de capital fechado, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo objeto social consiste na comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica, áudio e vídeo e fabricação das motocicletas elétricas e a combustão. Em 02 de junho de 2025, foi feita a cisão parcial da Giga, com versão do acervo líquido cindido para a incorporação de sua controladora, com sucessão de todos os bens, direitos e obrigações. Permaneceu na controlada a fabricação de motocicletas elétricas e a combustão.
- **Lojas Multilaser – Comércio Varejista Ltda. ("Loja"):** Loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, atualmente com a operação paralisada, cuja incorporação foi aprovada em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), com previsão de ocorrer ao longo do segundo trimestre deste exercício.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- **Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI. (“Watts”):** é uma sociedade empresarial, adquirida em 18 de março de 2022, com sede em Londrina, Estado do Paraná, cujo objeto social é a fabricação e comercialização de patinetes, *longboards*, motonetas e outros veículos elétricos.
- **Multilaser Global Limited. (“Global”):** é uma sociedade limitada, fundada em 21 de março de 2022, localizada em Hong Kong, conforme o Artigo 622 da “Lei das Sociedades” de Hong Kong, cuja operação se iniciou no dia 15 de agosto de 2023, sua principal atividade consiste na comercialização de tablets e outros eletrodomésticos.
- **Laser Brasil Distribuição Ltda (“Laser”):** é uma sociedade limitada, fundada em 12 de novembro de 2025, ainda em fase pré-operacional, localizada na Cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, cujo objeto social é, principalmente, o comércio atacadista de equipamentos eletrônicos de uso pessoal e doméstico.
- **Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova V”) e Inova XV Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova XV”):** Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação) e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. No recorte da Zona Franca de Manaus, a Portaria Conjunta MDIC/SUFRAMA nº 1/2024 estabelece que os recursos da Lei nº 8.387/1991 podem ser aplicados em FIPs (ou fundos com classe de cotas FIP) fechados e exclusivos, dedicados à capitalização de EBTs e com referência expressa à observância da Portaria, além de exigir que a EBT investida possua estabelecimento formal na Amazônia Ocidental (ou Amapá) e utilize os recursos para o desenvolvimento do negócio (incluindo despesas de PD&I, entre outras categorias).
- **Inova XI Fundo de Investimento em Participações – Inova IA Tech Multiestratégia (“FIP Inova XI”):** Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pela regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) aplicável a fundos (incluindo a Resolução CVM nº 175/2022, referida nos normativos setoriais) e, quando utilizado como veículo de cumprimento de obrigações de PD&I com recursos incentivados, pelas regras específicas do MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação). No âmbito nacional, a Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) prevê a aplicação de parcela das obrigações de PD&I via FIPs destinados à capitalização de empresas de base tecnológica EBTs (Entidade de Investimento), com a especificidade da tese de investimentos voltada às soluções em Inteligência Artificial. A Portaria MCTI nº 8.780/2024 regulamenta esses critérios para FIPs autorizados pela CVM, definindo conceitos (como EBT) e condições mínimas de estrutura e política de investimento do fundo/classe voltada exclusivamente à capitalização de EBTs, como norma complementar à CVM.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Impactos do Conflito no Oriente Médio**

A Companhia vem monitorando de perto a escalada das tensões no Oriente Médio, especificamente na região do Estreito de Ormuz. A instabilidade atual tem gerado impactos significativos na logística global, incluindo o redirecionamento de frotas para a rota do Cabo da Boa Esperança, o que resulta em aumento do transit time e dos custos operacionais (combustível e seguros). Embora as rotas principais da Companhia (notadamente China Brasil) não transitem diretamente pela zona de conflito, o mercado global sofre efeitos sistêmicos. A Companhia estima que o redirecionamento global de frotas possa gerar um acréscimo médio de 7 a 20 dias no transit time das importações. Até o momento, a Administração entende que as medidas tomadas (negociação de longo prazo com fornecedores estratégicos com preços fixos) são suficientes para mitigar o impacto na cadeia de suprimentos. No entanto, segue monitorando os efeitos da guerra em seu mercado de atuação para antecipar as ações para resguardar suas operações em caso necessário.

2. Apresentação e elaboração das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**2.1 Declaração de conformidade**

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*)¹ (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.2 Base de apresentação**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Estas informações contábeis intermediárias não incluem todos os requerimentos de informações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as informações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia alterou a divulgação de seus segmentos operacionais, adequando à maneira que monitora seus resultados. Os segmentos operacionais da Companhia refletem sua estrutura de gestão e o modo como os resultados são acompanhados pela Administração, estando alinhados à forma como os recursos são alocados e as decisões estratégicas são tomadas.

Durante o período encerrado em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia promoveu uma reorganização interna de sua estrutura gerencial, com o objetivo de proporcionar maior convergência entre os canais de venda e os tipos de produtos ofertados. Essa mudança gerou uma nova segmentação das operações em três segmentos operacionais distintos, em substituição à antiga estrutura composta por quatro segmentos baseados em famílias de produtos.

A nova estrutura segmentada foi definida com base nas informações que passaram a ser regularmente utilizadas pela Diretoria Executiva para tomada de decisão estratégica, análise de desempenho e alocação de recursos. Esta reorganização teve como premissa a adequação da apresentação segmentada à realidade operacional atual da Companhia, em constante evolução diante das novas dinâmicas do mercado de tecnologia, varejo e vendas corporativas.

Importante destacar que a mudança na estrutura dos segmentos não implicou alterações nos critérios de reconhecimento ou mensuração contábil das receitas ou dos custos, não havendo, portanto, impactos nos saldos consolidados de receita líquida ou lucro bruto. Os efeitos da mudança referem-se exclusivamente à apresentação das informações por segmento.

Em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 22 (IFRS 8 – Informações por Segmento), as informações comparativas de períodos anteriores foram reapresentadas de forma retrospectiva, de modo a garantir a comparabilidade das informações contábeis, conforme exigido pelo item 29 da referida norma.

Nos termos do CPC 23 (IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro), essa alteração é tratada como mudança na forma de apresentação das informações, não sendo caracterizada como mudança de política contábil, uma vez que não houve alteração na prática contábil de mensuração, tampouco erro em períodos anteriores.

As informações por segmento com base na nova estrutura, bem como as representações comparativas ao período encerrado em 31 de março de 2025, encontram-se detalhadas a seguir, apresentando receita líquida, lucro bruto, ativos e passivos segregados conforme a nova base segmentada adotada pela Companhia a partir deste trimestre.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Assim, a partir do 2º trimestre de 2025, as informações por segmentos passaram a ser elaboradas considerando 3 segmentos reportáveis, sendo:

Corporativo: este segmento opera com equipe de vendas dedicada, engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

Consumer Tech: este segmento reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais online, como e-commerce próprio e marketplaces.

Consumer Especializado: neste segmento estão as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da Companhia nesses mercados específicos.

Com relação às demais práticas contábeis, não houve mudanças no período de 31 de março de 2026 em relação às aplicáveis em 31 de dezembro de 2025.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como propriedades para investimentos tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

2.3 Uso de estimativa

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

2.4 Base de consolidação**Controladas e Fundo de investimento exclusivo**

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas abrangem a Companhia, suas controladas e os fundos de investimento exclusivos FIP Inova V, FIP Inova XI e FIP Inova XV, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 10.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas no período findo de 31 de março de 2026 estão listadas a seguir:

Controladas	Principal Atividade	País	UF	Participação	
				2026	2025
BRC	Produção de memórias	Brasil	MG	100%	100%
GIGA	Fabricação das motocicletas elétricas e a combustão.	Brasil	AM	100%	100%
Loja	Comércio varejista	Brasil	SP	100%	99,99%
Watts	Fabricação e comercialização de patinetes, longboards, motonetas e outros veículos elétricos.	Brasil	PR	100%	100%
Global	Realização compra e venda de produtos acabados com clientes e fornecedores no exterior.	Hong Kong	-	100%	100%
Laser	Comércio atacadista de equipamentos eletrônicos de uso	Brasil	ES	100%	100%
Fundo de investimento	Principal Atividade	País	UF	2026	2025
FIP Inova V	Investimento em start-ups de base tecnológica	Brasil	AM	100%	100%
FIP Inova XI	Investimento em start-ups de base tecnológica	Brasil	SP	100%	100%
FIP Inova XV	Investimento em start-ups de base tecnológica	Brasil	AM	100%	100%

As controladas e os FIP's Inova V, Inova XI e Inova XV são consolidados integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são elaboradas com base nas informações contábeis das controladas e dos FIP's Inova V, Inova XI e Inova XV, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora, enquanto os dos FIP's Inova V, Inova XI e Inova tem o exercício social com início em 1º de março e encerramento no último dia de fevereiro de cada ano e, neste contexto, a Companhia realiza as adequações necessárias na consolidação.

Informações por segmento (Nota Explicativa nº 33)

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A Companhia utiliza os segmentos abaixo e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações:

- Consumer Tech;
- Corporativo;
- Consumer Especializado.

2.5 Reclassificação para melhor comparabilidade

A Administração da Companhia, com objetivo de aprimorar a apresentação das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, realizou a reclassificação dos valores referentes a "Ganhos com derivativos e Perdas com derivativos", que anteriormente eram divulgados como Receitas financeiras e Despesas financeiras respectivamente nas Demonstrações dos Resultados e Resultado Financeiro.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essa alteração foi efetuada estritamente entre itens das notas explicativas da Demonstrações dos Resultados e Resultado Financeiro, não gerando, portanto, impacto no resultado líquido ou nas demais informações contábeis intermediárias.

Apresentamos abaixo os efeitos dessa reclassificação nos saldos comparativos para o período findo em 31 de março de 2025:

Demonstrações dos Resultados:

	Controladora			Consolidado		
	Acumulado			Acumulado		
	Originalmente apresentado 31.03.2025	Reclassificação	Reclassificado 31.03.2025	Originalmente apresentado 31.03.2025	Reclassificação	Reclassificado 31.03.2025
Receita líquida de vendas	771.008	-	771.008	763.811	-	763.811
Custo dos produtos vendidos	(660.458)	-	(660.458)	(582.603)	-	(582.603)
Lucro bruto	110.550	-	110.550	181.208	-	181.208
(Despesas) receitas operacionais						
Com vendas	(151.198)	-	(151.198)	(170.851)	-	(170.851)
Gerais e administrativas	(30.433)	-	(30.433)	(37.752)	-	(37.752)
Resultado de equivalência patrimonial	41.201	-	41.201	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	50.689	-	50.689	18.915	-	18.915
Resultado antes do resultado financeiro	20.809	-	20.809	(8.480)	-	(8.480)
Receitas financeiras	29.909	(9.614)	20.295	34.176	(9.614)	24.562
Despesas financeiras	(88.828)	60.286	(28.542)	(97.998)	60.286	(37.712)
Variação cambial líquida	102.751	(50.672)	52.079	138.949	(50.672)	88.277
Resultado financeiro	43.832	-	43.832	75.127	-	75.127
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	64.641	-	64.641	66.647	-	66.647
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	(2.006)	-	(2.006)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(2.006)	-	(2.006)
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	64.641	-	64.641	64.641	-	64.641
Resultado atribuído aos						
Acionistas controladores	64.641	-	64.641	64.641	-	64.641
Lucro líquido do exercício	64.641	-	64.641	64.641	-	64.641

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado Financeiro:

	Controladora			Consolidado		
	Originalmente apresentado	Reclassificação	Reclassificado	Originalmente apresentado	Reclassificação	Reclassificado
	31.03.2025		31.03.2025	31.03.2025		31.03.2025
Receitas financeiras						
Rendimentos de aplicação financeira	10.388	-	10.388	12.774	-	12.774
Juros ativos	1.993	-	1.993	2.181	-	2.181
Atualizações monetárias ativas	743	-	743	1.235	-	1.235
Ajustes a valor presente	5.632	-	5.632	5.632	-	5.632
Ganhos com derivativos	9.614	(9.614)	-	9.614	(9.614)	-
Outras	1.539	-	1.539	2.740	-	2.740
	29.909	(9.614)	20.295	34.176	(9.614)	24.562
Despesas financeiras						
Juros passivos	(11.826)	-	(11.826)	(12.631)	-	(12.631)
Atualizações monetárias passivas	(6.777)	-	(6.777)	(12.185)	-	(12.185)
Perdas com derivativos	(60.286)	60.286	-	(60.286)	60.286	-
Despesas bancárias	(3.737)	-	(3.737)	(4.971)	-	(4.971)
Ajustes a valor presente	(4.796)	-	(4.796)	(6.514)	-	(6.514)
Outras despesas	(1.406)	-	(1.406)	(1.411)	-	(1.411)
	(88.828)	60.286	(28.542)	(97.998)	60.286	(37.712)
Variações cambiais líquida						
Variações cambiais ativas	240.143	-	240.143	347.968	-	347.968
Variações cambiais passivas	(137.392)	-	(137.392)	(209.019)	-	(209.019)
Ganhos com derivativos	-	9.614	9.614	-	9.614	9.614
Perdas com derivativos	-	(60.286)	(60.286)	-	(60.286)	(60.286)
	102.751	(50.672)	52.079	138.949	(50.672)	88.277
Resultado financeiro líquido	43.832	-	43.832	75.127	-	75.127

3. Novas normas, revisões e interpretações emitidas

3.1 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

a) Normas emitidas pelo IASB e pelo Comitê de pronunciamentos contábeis (CPC).

O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

Pronunciamento	Alteração	Vigência
<i>IFRS S1 – (Resolução CVM 217/2024)</i> IFRS S2 – (Resolução CVM 218/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo International Sustainability Standard Board (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras poderão adotar tais padrões de forma antecipada para os exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2024.	01/01/2026

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7	Esclarece a classificação de ativos financeiros com características ESG, regras para desreconhecimento de passivos liquidados eletronicamente e descrições de instrumentos 'non-recourse'.	01/01/2026
Melhorias Anuais (Vol. 11)	Promove correções e esclarecimentos em cinco normas (IFRS 1, 7, 9, 10 e IAS 7), incluindo a definição de "agente de fato" e mensuração de recebíveis.	01/01/2026
Contratos de Eletricidade (Condições Naturais)	Altera requisitos de "uso próprio" (<i>own-use</i>) e contabilidade de hedge para contratos de energia renovável dependentes de fatores naturais.	01/01/2026

A Reforma Tributária sobre o consumo, implementada a partir da Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada pelas Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026, introduziu mudanças estruturais relevantes no sistema tributário brasileiro. O novo modelo substitui o ICMS, o ISS, o PIS, a COFINS e o IPI por um sistema baseado na Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), no Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e no Imposto Seletivo (IS), com o objetivo de simplificar a tributação e aumentar a transparência na incidência sobre o consumo.

A legislação complementar aprovada até o momento disciplinou aspectos centrais do novo regime, incluindo diretrizes para a administração do IBS e a criação do Comitê Gestor responsável por sua gestão, cuja implementação ocorrerá de forma gradual. A Reforma prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual os modelos atual e novo coexistirão, de modo que os impactos definitivos sobre a apuração dos tributos dependerão da edição de normas infralegais e regulamentações adicionais ainda pendentes.

A Administração acompanha de forma contínua a evolução legislativa e regulatória relacionada à Reforma Tributária, adotando as medidas necessárias para o atendimento das obrigações acessórias atualmente exigidas. Os ajustes finais em processos, sistemas e controles internos serão implementados à medida que o arcabouço regulatório seja integralmente concluído. Até o momento, não foram identificados efeitos relevantes nas informações contábeis, considerando que a aplicação plena do novo modelo ocorrerá ao longo do período de transição. Nesse contexto, a Companhia já promoveu as adequações necessárias para o destaque dos tributos nos documentos fiscais, em conformidade com as diretrizes legais aplicáveis, em linha com o princípio da transparência na tributação sobre o consumo e com as exigências previstas para o novo sistema.

A Administração da Companhia está avaliando os impactos práticos que tais alterações possam ter em suas Demonstrações financeiras consolidadas, especificamente no que tange à classificação de instrumentos financeiros e divulgações de ativos vinculados a metas de sustentabilidade.

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2026:

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração da Companhia espera que a aplicação da IFRS 18 tenha um impacto significativo na apresentação de suas Demonstrações financeiras futuras, especialmente na reclassificação de rubricas na demonstração do

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

resultado. Em relação à IFRS 19, a Companhia não prevê sua aplicação para as demonstrações consolidadas do Grupo.

Pronunciamento	Alteração / Impacto Esperado	Início da Vigência
IFRS 18 – Apresentação e Divulgação	Substituirá a IAS 1 (CPC 26). Introduz categorias e subtotais obrigatórios na demonstração do resultado, exige a divulgação de Medidas de Desempenho Definidas pela Administração (MPMs) em notas explicativas e aprimora os requisitos de agregação e desagregação de dados.	01/01/2027
IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	Permite que subsidiárias elegíveis (sem responsabilidade pública e com controladora que publique demonstrações IFRS) utilizem requisitos reduzidos de divulgação ao aplicar as normas IFRS.	01/01/2027

4. Reorganização societária (Cisão parcial de controlada e incorporação pela controladora)

4.1 Descrição da Operação

Em 02 de junho de 2025, o Grupo Multilaser S.A. ("Companhia" ou "Multi"), uma Companhia aberta e controladora integral da GIGA Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. ("Giga" ou "Cindida"), aprovou a cisão parcial de sua subsidiária Giga, com a versão do acervo líquido cindido para a própria Multi. A operação foi devidamente registrada em 06 de junho de 2025.

A cisão parcial foi motivada pela busca de simplificação operacional, obtenção de sinergias e redução de custos operacionais e administrativos dentro do Grupo. Adicionalmente, a operação atende a fins regulatórios específicos relacionados à fabricação de motocicletas elétricas e a combustão.

O acervo cindido compreende os bens, direitos e obrigações referentes à matriz da Giga (CNPJ nº 17.122.802/0001-77) e suas filiais de depósito fechado (CNPJ nº 17.122.802/0005-09 e CNPJ nº 17.122.802/0004-10). Como consequência da cisão parcial, esses estabelecimentos foram declarados extintos. A filial de mobilidade (CNPJ: 17.122.802/0003-39) foi excluída do acervo cindido e, a partir da reorganização, passou a ser identificada como a nova matriz da Giga. Em decorrência da operação, o capital social da Giga foi reduzido de R\$ 26.346.290,00 para R\$ 500.000,00, com o cancelamento de 25.846.290 ações.

4.2 Mensuração Contábil

Por se tratar de uma transação entre entidades sob controle comum (Giga é uma subsidiária integral da Multi), a incorporação da parcela cindida foi contabilizada pelo valor contábil (valor de livros) dos ativos e passivos da Giga na data da cisão. Um laudo de avaliação patrimonial contábil foi elaborado com data-base em 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Considerando que a operação é uma reorganização entre entidades sob controle comum, não houve reconhecimento de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) ou ganho proveniente de compra vantajosa.

4.3 Impactos Financeiros

A operação de reorganização societária resultou na transferência dos seguintes valores de ativos e passivos da Giga para o Grupo Multilaser S.A., conforme os valores vertidos (parcela cindida) registrados na data da cisão:

A Operação resultou na mera substituição contábil do valor da participação societária detida pela Companhia na Giga. Assim, embora a Multi tenha absorvido os ativos e passivos da parcela cindida, não houve alteração no capital social da Companhia (Multi) nem no seu patrimônio líquido total como resultado direto da transação, tratando-se de uma reorganização interna de controle.

Segue abaixo os valores da Controlada Giga que foram incorporados a Companhia:

Descrição	R\$
Caixa e Equivalentes de Caixa	761
Contas a Receber de clientes	184.127
Partes Relacionadas	999.052
Estoques	471.353
Tributos a recuperar	91.870
Despesas Antecipadas	5.330
Outros ativos não circulantes	2.979
Fundos de Investimento	162.201
Imobilizado	100.967
Intangível	4.339
Ativos de direito de uso	10.149
Ativo	2.033.128
Empréstimos e financiamentos	33.322
Fornecedores	685.687
Obrigações trabalhistas e sociais	11.725
Obrigações tributárias	213.819
Partes Relacionadas	282.054
Passivos de Arrendamento	10.956
Outros passivos circulantes	5.318
Provisão para riscos processuais	886
Passivo	1.243.767
Baixa Investimentos	789.361

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Bancos	3.173	4.120	35.698	39.032
Aplicações financeiras	500.462	528.824	588.920	617.506
	503.635	532.944	624.618	656.538

As aplicações financeiras são compostas por investimentos de curto prazo com liquidez imediata, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a um risco remoto de mudança de valor. São representadas por papéis com lastro em Certificado de Depósito Interbancário (CDI) contratados com instituições com rating AAA ou AA+, e renderam em média 101,16% do CDI em 31 de março de 2026 (101,05% em 31 de dezembro de 2025).

A receita gerada por esses investimentos é registrada como receita financeira no resultado do período.

6. Contas a receber

Composição das contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Duplicatas a vencer	1.212.586	1.274.932	1.252.227	1.284.164
Duplicatas vencidas (*):				
De 1 a 30 dias (**)	55.083	106.360	55.228	113.362
De 31 a 60 dias	55.278	25.145	55.397	31.653
De 61 a 90 dias	6.475	22.404	8.001	35.330
De 91 a 180 dias	9.558	6.571	30.229	16.005
Acima de 180 dias	183.451	185.921	195.762	193.569
	309.845	346.401	344.617	389.919
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - Ajuste a valor presente - AVP	(176.945) (35.672)	(169.231) (39.261)	(181.611) (35.672)	(172.147) (39.261)
	1.309.814	1.412.841	1.379.561	1.462.675
Desmembramento:				
Ativo circulante	1.205.073	1.305.886	1.274.831	1.355.728
Ativo não circulante	104.741	106.955	104.730	106.947
	1.309.814	1.412.841	1.379.561	1.462.675

Movimentação da perda esperada no contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	(169.231)	(143.285)	(172.147)	(149.500)
(Adições)	(11.286)	(25.640)	(13.036)	(27.517)
Baixas	3.572	4.829	3.572	4.870
Incorporações das subsidiárias (***)	-	(5.135)	-	-
Saldo final	(176.945)	(169.231)	(181.611)	(172.147)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(*) Referente à faixa de *aging*: "Acima de 180 dias", existem valores a receber junto ao canal "Governo", no montante de R\$ 32.605 no período findo em 31 de março de 2026 e de R\$ 24.005 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. O risco de inadimplência deste canal é baixo, embora os pagamentos sejam realizados em atraso, os compromissos são cumpridos pelos entes governamentais.

(**) Dos valores apresentados como vencidos no período findo em 31 de março de 2026, referentes a vendas realizadas, a Companhia já recebeu o montante de R\$ 160.867 até a emissão destas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente à data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações baseadas na taxa livre de risco (CDI) Certificado de Depósito Interbancário e variaram entre 14,65% e 14,90% a.a. no período findo em 31 de março de 2026 (entre 13,15% e 14,90% a.a. em 2025).

O ajuste a valor presente é reconhecido no resultado na conta de receitas, e tem como contrapartida o Contas a receber. A sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro.

Os empréstimos bancários descritos na Nota Explicativa nº 17 – Empréstimos e financiamentos, estão em parte garantidos por R\$ 234.549 de duplicatas a receber.

(***) O valor de R\$ 5.135 refere-se à parcela de perda estimada de crédito de liquidação duvidosa atribuída ao montante de contas a receber que foi incorporado pela Controladora, e já tinha sido considerado no cálculo da provisão da parte incorporada originária da Giga.

7. Estoques

Composição dos estoques:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Produtos acabados	681.404	719.578	685.601	726.091
Matérias-primas	632.943	439.826	681.983	493.086
Importações em andamento	117.840	187.326	137.245	199.399
Adiantamento de importação em andamento	34.689	35.930	39.798	38.027
Material de embalagem	15.816	14.585	16.445	15.191
Perda estimada para ajuste de valor realizável líquido dos estoques	(100.843)	(109.418)	(102.141)	(110.742)
Ajuste a valor presente - AVP	(14.929)	(21.574)	(14.929)	(21.574)
	1.366.920	1.266.253	1.444.002	1.339.478

Perda estimada na realização dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	(109.418)	(81.375)	(110.742)	(122.489)
Adições	(15.176)	(34.287)	(15.809)	(53.742)
Baixas	23.751	50.805	24.410	65.489
Incorporações das subsidiárias (*)	-	(44.561)	-	-
Saldo final	(100.843)	(109.418)	(102.141)	(110.742)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

No cenário consolidado, a reversão das perdas estimadas para redução ao valor realizável líquido dos estoques deve-se a dois fatores principais: o giro (venda) dos produtos baixados em períodos anteriores e os reajustes nos preços de venda, que elevaram o valor recuperável do estoque.

(*) O valor de R\$ 44.561 refere-se à parcela de perda estimada para realização dos estoques com origem na Giga, que foram incorporados pela Controladora. Esse montante já havia sido provisionado na empresa de origem.

8. Tributos a recuperar

Os saldos de tributos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
IPI a recuperar	32.036	41.020	32.046	41.055
ICMS a recuperar	228.272	219.440	234.122	226.928
Pis e Cofins a recuperar ⁽¹⁾	158.073	159.901	161.643	163.269
IRPJ e CSLL a recuperar	62.466	58.225	78.351	71.396
Outros tributos a recuperar	12.886	12.792	13.286	12.793
Crédito financeiro ⁽²⁾	358.453	351.173	392.070	377.415
	852.186	842.551	911.518	892.856
Ativo circulante	291.078	239.450	308.472	257.844
Ativo não circulante	561.108	603.101	603.046	635.012
	852.186	842.551	911.518	892.856

(1) PIS e COFINS

A Companhia realizou pedidos de ressarcimento junto à Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 141.778 na Controladora e Consolidado, referente aos períodos de créditos de 2023 e 2024, porém os pedidos foram realizados em 2024 e 2025. Esses créditos tributários estão relacionados às aquisições de mercadorias pela Companhia.

(2) Crédito Financeiro

Com a aprovação da lei 13.969 de dezembro de 2019, em abril de 2020, passaram a vigorar novas disposições para as Leis da Informática e PADIS. Dentre as mudanças, trazidas pela nova legislação, estão a alteração do incentivo de redução do IPI.

A nova lei que retirou o incentivo, implementou um novo benefício fiscal, que será aproveitado por meio de crédito financeiro que leva em conta o valor do investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação das empresas (PD&I), e o valor do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB) – Lei 8.248/91.

No expediente da lei, o referido crédito financeiro deve ser utilizado na compensação com tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia utiliza do crédito financeiro para a compensação de suas obrigações fiscais federais, com exceção do Imposto de renda e contribuição social pagos através do cálculo por estimativa mensal, cuja compensação é vetada.

A receita oriunda deste benefício fiscal é reconhecida na Nota Explicativa nº 26 – Outras receitas/(despesas) operacionais, na rubrica “Crédito Financeiro Lei 13.969”. Em 31 de março de 2026 os montantes foram de R\$ 45.915 na Controladora e R\$ 48.948 no Consolidado (R\$ 38.569 na Controladora e R\$ 40.805 no Consolidado em 31 de março de 2025).

9. Investimentos em coligadas e controladas e Provisão para perda de investimentos

Resumo Investimentos	Controladora	
	31.03.2026	31.12.2025
Investimentos em Controladas	558.166	564.993
	558.166	564.993
Provisão para perda de investimento em controladas	(9.436)	(9.436)
	548.730	555.557

Investimentos em controladas

As informações sobre as controladas da Companhia no final do período do relatório estão apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	Controladora	
		31.03.2026	31.12.2025
Investimentos com patrimônio líquido da investida positivo			
(1) BRC	100%	307.726	316.131
(2) GIGA	100%	30.293	25.063
(4) Watts	100%	9.888	9.895
(5) Global	100%	40.308	44.910
(6) FIP Inova V	100%	96.443	95.642
(7) FIP Inova XI	100%	22.970	22.610
(8) FIP Inova XV	100%	29.599	29.803
(9) Laser	100%	20.939	20.939
		558.166	564.993
Investimentos com patrimônio líquido da investida negativo			
(3) Loja	100%	(9.436)	(9.436)
		(9.436)	(9.436)
Total líquido de investimentos em Controladas		548.730	555.557

Conforme descrito na Nota Explicativa nº2.4, a Companhia controla fundos exclusivos e consolida suas operações.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Inova V Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes**

O Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

O valor registrado pelo Fundo Inova V no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 96.443.

Inova XI Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes

O Inova XI Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em dezembro de 2025, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, referida nos normativos setoriais) e, quando utilizado como veículo de cumprimento de obrigações de PD&I com recursos incentivados, pelas regras específicas do MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação). No âmbito nacional, a Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) prevê a aplicação de parcela das obrigações de PD&I via FIPs destinados à capitalização de empresas de base tecnológica EBTs (Entidade de Investimento), com a especificidade da tese de investimentos voltada às soluções em Inteligência Artificial. A Portaria MCTI nº 8.780/2024 regulamenta esses critérios para FIPs autorizados pela CVM, definindo conceitos (como EBT) e condições mínimas de estrutura e política de investimento do fundo/classe voltada exclusivamente à capitalização de EBTs, como norma complementar à CVM. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

As principais partes são a Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A e o Inova XI Fundo de Investimento em participações - Inova IA Tech Multiestratégia, representado pela Bertha Capital com valor do Investimento inicial R\$ 11.000, aportados em tranche única.

Em 31 de dezembro de 2025, houve uma reestruturação entre os fundos, onde ocorreu um desinvestimento no Fundo Inova VII de R\$ 14.956, desse valor foi destinado um aporte de R\$ 11.557 para o Inova XI totalizando R\$ 22.557.

O valor registrado pelo Fundo Inova XI no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 22.970.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Inova XV Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes

O Inova XV Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

Em 8 de dezembro de 2025, foi feito um aporte no Fundo Inova XV no valor R\$ 30.000. Em 19 de dezembro de 2025, o Fundo realizou um aporte na Intelipromo Tecnologia Ltda, sob a forma de Mútuo Conversível no valor R\$ 25.000 com prazo 60 meses, com juros de 100% da Taxa DI acrescida de 2,5% ao ano.

O valor registrado pelo Fundo Inova XV no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 29.599.

As informações sobre as empresas da Companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas estão descritas na Nota Explicativa nº 2.4.

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em participações societárias nas Informações contábeis intermediárias individuais da controladora em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Saldo em 31.12.2025	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Redução do capital social /Desinvestimento	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31.03.2026
(1) BRC	316.131	(7.597)	(808)	-	-	307.726
(2) GIGA	25.063	6.441	(1.211)	-	-	30.293
(3) Loja	(9.436)	-	-	-	-	(9.436)
(4) Watts	9.895	(7)	-	-	-	9.888
(5) Global	44.910	(2.298)	-	-	(2.304)	40.308
(6) FIP Inova V	95.642	858	-	(57)	-	96.443
(7) FIP Inova XI	22.610	360	-	-	-	22.970
(8) FIP Inova XV	29.803	(204)	-	-	-	29.599
(9) Laser	20.939	-	-	-	-	20.939
Subtotal	555.557	(2.447)	(2.019)	(57)	(2.304)	548.730

	Saldo em 31.12.2024	Aquisições e Aportes (*)	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Redução do capital social /Desinvestimento	Distribuição de dividendos	Ajuste acumulado de conversão	Incorporações das subsidiárias (**)	Saldo em 31.12.2025
(1) BRC	317.007	-	24.130	(3.506)	-	(21.500)	-	-	316.131
(2) GIGA	813.439	-	12.274	(11.289)	-	-	-	(789.361)	25.063
(3) Loja	(9.230)	-	(206)	-	-	-	-	-	(9.436)
(4) Watts	10.161	-	(266)	-	-	-	-	-	9.895
(5) Global	38.875	-	10.835	-	-	-	(4.800)	-	44.910
(6) FIP Inova V	-	-	23.454	-	(61.405)	-	-	133.593	95.642
(7) FIP Inova XI	-	22.557	53	-	-	-	-	-	22.610
(8) FIP Inova XV	-	30.000	(197)	-	-	-	-	-	29.803
(9) Laser	-	20.939	-	-	-	-	-	-	20.939
Subtotal	1.170.252	73.496	70.077	(14.795)	(61.405)	(21.500)	(4.800)	(655.768)	555.557

(*) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou aportes de capital em dois novos fundos de investimento exclusivos: FIP Inova XI, FIP Inova XV, além da constituição da empresa Laser.



Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(**) No quadro de movimentação dos investimentos, o valor R\$ 655.768, se refere à incorporação parcial da controlada GIGA pela Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº4.

Informações relevantes sobre os investimentos em participações societárias e no FIP Inova V, Inova XI e Inova XV em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

31.03.2026	(1) BRC	(2) GIGA	(3) Loja	(4) Watts	(5) Global	(6) FIP Inova V	(7) FIP Inova XI	(8) FIP Inova XV	(9) Laser
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Total de ativos	389.816	148.705	-	3.357	40.634	96.719	23.047	29.704	20.939
Total de passivos	62.148	118.412	9.436	1.083	326	276	77	105	-
Capital Social	5.000	500	500	2.000	371	39.655	22.557	29.803	20.939
Patrimônio líquido	327.668	30.293	(9.436)	2.274	40.308	96.443	22.970	29.599	20.939
Receita Líquida	49.721	37.089	-	26	148	-	-	-	-
Resultado Líquida do período	6.014	6.040	-	(7)	(2.297)	858	359	(204)	-

31.12.2025	(1) BRC	(2) GIGA	(3) Loja	(4) Watts	(5) Global	(6) FIP Inova V	(7) FIP Inova XI	(8) FIP Inova XV	(9) Laser
Percentual de participação	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Total de ativos	384.563	120.178	185	3.348	45.253	97.206	22.686	29.870	20.939
Total de passivos	61.698	95.115	9.621	1.067	343	1.564	76	67	-
Capital Social	5.000	500	500	2.000	371	11.970	22.557	30.000	20.939
Patrimônio líquido	322.865	25.063	(9.436)	2.281	44.910	95.642	22.610	29.803	20.939
Receita Líquida	134.200	1.074.483	-	-	22.053	-	-	-	-
Resultado Líquida do período	32.994	167.804	(207)	(267)	10.835	26.735	53	(197)	-

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Fundos de investimentos

A Companhia realiza aportes nos fundos privados de investimentos em função de seu objetivo de investimento em *startups* de base tecnológica que se enquadram nos benefícios trazidos pela Lei 8.248/91, alterada pela Lei 13.969/2019 (“Nova Lei da Informática”), conforme mencionado na Nota Explicativa nº 8 – Tributos a recuperar.

O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias. Uma das modalidades de investimento permitido pela Lei é o aporte em fundos privados.

Estes fundos são mensurados pela equivalência patrimonial. Os saldos e movimentações nesses fundos estão demonstrados a seguir:

	Participação - %	Controladora/Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	52,41%	15.211	14.980
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	18,05%	39.827	36.325
Inova IV Fundo de Investimento	32,80%	32.126	30.007
Inova VII Fundo de Investimento	60,34%	1.494	1.533
Inova X Fundo de Investimento	54,47%	18.213	17.693
Inova IX Fundo de Investimento	70,21%	20.023	19.706
		126.894	120.244

A Companhia avaliou a existência de controle sobre os fundos nos quais atingiu participação acima de 50% nas demonstrações consolidadas. Em função do estatuto de cada fundo, o comitê de investimentos é formado por 5 (cinco) membros, dos quais a Companhia tem o direito de indicação de apenas 1 (um), tendo, portanto, um peso nas deliberações de investimento, principal atividade dos fundos, de 20% apenas, logo, não exercendo controle sobre essas entidades.

Abaixo a movimentação dos investimentos nos fundos em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Controladora/Consolidado	Saldo em 31.12.2025	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31.03.2026
Inova We Empreendedorismo Feminino	14.980	-	231	15.211
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	36.325	2.700	802	39.827
Inova IV Fundo de Investimento	30.007	-	2.119	32.126
Inova VII Fundo de Investimento	1.533	-	(39)	1.494
Inova X Fundo de Investimento	17.693	-	520	18.213
Inova IX Fundo de Investimento	19.706	-	317	20.023
	120.244	2.700	3.950	126.894

Controladora

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Incorporações das subsidiárias	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Resgate	Saldo em 31.12.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.446	-	-	(1.466)	-	14.980
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	29.342	-	8.100	(1.117)	-	36.325
Inova IV Fundo de Investimento (*)	-	28.608	-	1.399	-	30.007
Inova VII Fundo de Investimento	34.247	-	-	(17.758)	(14.956)	1.533
Inova X Fundo de Investimento	15.864	-	-	1.829	-	17.693
Inova IX Fundo de Investimento	11.041	-	-	8.665	-	19.706
	106.940	28.608	8.100	(8.448)	(14.956)	120.244

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Resgate	Saldo em 31.12.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.446	-	(1.466)	-	14.980
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	29.342	8.100	(1.117)	-	36.325
Inova IV Fundo de Investimento	27.657	-	2.350	-	30.007
Inova VII Fundo de Investimento	34.247	-	(17.758)	(14.956)	1.533
Inova X Fundo de Investimento	15.864	-	1.829	-	17.693
Inova IX Fundo de Investimento	11.041	-	8.665	-	19.706
	134.597	8.100	(7.497)	(14.956)	120.244

(*) No quadro de movimentação dos fundos de investimentos, o valor R\$ 28.608 referente à incorporação se refere à transferência dos fundos de investimentos da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

11. Outros ativos circulantes e não circulantes

A seguir detalhamento dos outros ativos circulantes e não circulantes da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Títulos precatórios	5.144	6.504	5.144	6.505
Títulos a Receber (*)	10.220	8.251	10.220	8.251
Venda Watch (**)	-	-	50.843	50.843
Desinvestimento em FIP - Inova WE	2.731	2.731	2.731	2.731
Outros ativos	2.198	6.311	2.200	6.312
	20.293	23.797	71.138	74.642
Ativo Circulante	8.759	10.982	18.928	21.151
Ativo não circulante	11.534	12.815	52.210	53.491
	20.293	23.797	71.138	74.642

(*) Estão incluídos na rubrica de Títulos a Receber os valores referentes aos rebates a receber junto aos principais fornecedores estrangeiros da Companhia. Esses valores referem-se a verbas de incentivos referente às vendas realizadas dos produtos industrializados pela Companhia que consumiram materiais adquiridos junto a estes fornecedores.

(**) Em 22 de julho de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e venda de 49% da participação do capital social do Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes da WatchTV no valor de R\$ 75.000, sendo R\$ 23.000 à vista no fechamento, R\$ 7.000 parcela à vista diferida com prazo de 36 meses e R\$ 45.000, a ser pago em 60 parcelas mensais e sucessivas com Taxa DI acrescida de um spread de 3% (três por cento) ao ano.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Propriedades para investimentos

Propriedades para investimento incluem dois imóveis comerciais que foram adquiridos no ano de 2018, e que estão arrendados à terceiros. As renovações subsequentes são negociadas com os locatários com período médio de seis meses antecedentes ao final do contrato. Não há cobranças contingenciais em nenhum dos contratos.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Imóveis comerciais	3.420	3.420	3.420	3.420
	3.420	3.420	3.420	3.420

As propriedades para investimentos foram reconhecidas inicialmente pelo custo de aquisição.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a revisão anual do valor recuperável de seus ativos. Com base em laudo de avaliação técnica emitido por especialistas independentes, foi registrada uma redução no valor de R\$ 1.600.

Movimentação de propriedade para investimentos em 31 de dezembro de 2025.

Controladora/Consolidado	31.12.2024	Redução ao valor recuperável	31.12.2025
Imóveis comerciais	5.020	(1.600)	3.420
	5.020	(1.600)	3.420

Em 31 de março de 2026 não houve movimentação dos saldos acima apresentados.

13. Imobilizado

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					31.03.2026	31.12.2025
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	61.044
Edificações	1,95%	85.490	(24.488)	-	61.002	61.088
Máquinas e instalações	9,91%	310.312	(146.997)	(1.706)	161.609	164.675
Móveis, Equip. informática, outros	17,34%	44.841	(29.289)	-	15.552	16.130
Obras em andamento	N/A	24.879	-	-	24.879	16.884
		526.566	(200.774)	(1.706)	324.086	319.821
					-	-
Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					31.03.2026	31.12.2025
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	61.044
Edificações	1,98%	92.774	(27.546)	-	65.228	65.335
Máquinas e instalações	9,89%	414.707	(207.115)	(1.706)	205.886	210.219
Móveis, Equip. informática, outros	17,10%	45.449	(29.661)	-	15.788	16.483
Obras em andamento	N/A	24.878	-	-	24.878	16.883
		638.852	(264.322)	(1.706)	372.824	369.964

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do ativo imobilizado

		Adições líquidas de transferência		Depreciação	Baixas	31.03.2026		
Controladora	31.12.2025							
Terrenos	61.044	-	-	-	-	61.044		
Edificações	61.088	349	(435)	-	-	61.002		
Máquinas e instalações	164.675	2.453	(5.513)	(6)	(6)	161.609		
Móveis, Equip. informática, outros	16.130	849	(1.424)	(3)	(3)	15.552		
Obras em andamento	16.884	8.324	-	(329)	(329)	24.879		
	319.821	11.975	(7.372)	(338)	(338)	324.086		
					-			
		Adições líquidas de transferência		Depreciação	Baixas	31.03.2026		
Consolidado	31.12.2025							
Terrenos	61.044	-	-	-	-	61.044		
Edificações	65.335	349	(456)	-	-	65.228		
Máquinas e instalações	210.219	2.468	(6.795)	(6)	(6)	205.886		
Móveis, Equip. informática, outros	16.483	856	(1.452)	(99)	(99)	15.788		
Obras em andamento	16.883	8.324	-	(329)	(329)	24.878		
	369.964	11.997	(8.703)	(434)	(434)	372.824		
		Adições líquidas de transferência		Depreciação	Efeitos de incorporação de subsidiária	Baixas	Impairment	31.12.2025
Controladora	31.12.2024							
Terrenos	61.044	-	-	-	-	-	-	61.044
Edificações	57.489	3.289	(1.842)	2.152	(33.613)	-	-	27.475
Máquinas e instalações	103.814	19.026	(18.971)	95.303	(108)	(884)		198.180
Móveis, Equip. informática, outros	12.148	6.114	(5.383)	3.359	(196)	-	-	16.042
Obras em andamento	3.552	13.375	-	153	-	-	-	17.080
	238.047	41.804	(26.196)	100.967	(33.917)	(884)		319.821
					-			
		Adições líquidas de transferência		Depreciação	Baixas	Impairment	31.12.2025	
Consolidado	31.12.2024							
Terrenos	61.044	-	-	-	-	-	61.044	
Edificações	62.617	5.051	(2.333)	-	-	-	65.335	
Máquinas e instalações	227.943	26.345	(28.927)	(14.258)	(884)		210.219	
Móveis, Equip. informática, outros	15.606	6.993	(5.939)	(177)	-	-	16.483	
Obras em andamento	3.877	13.203	-	(197)	-	-	16.883	
	371.087	51.592	(37.199)	(14.632)	(884)		369.964	

14. Intangível

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Líquido	
				31.03.2026	31.12.2025
Software	20,27%	15.151	(9.500)	5.651	6.360
Marcas e patentes	N/A	1.303	-	1.303	1.303
Know How	19,05%	1.327	(1.113)	214	284
Ágio aquisição de controlada	N/A	15.178	-	15.178	15.178
		32.959	(10.613)	22.346	23.125
				-	
Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Líquido	
				31.03.2026	31.12.2025
Software	20,26%	16.276	(10.090)	6.186	6.942
Marcas e patentes	N/A	3.920	-	3.920	3.920
Know How	19,05%	1.327	(1.115)	212	284
Ágio aquisição de controlada	N/A	22.792	-	22.792	22.792
		44.315	(11.205)	33.110	33.938

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do intangível

Controladora	31.12.2025	Amortização	31.03.2026
Software	6.360	(708)	5.652
Marcas e patentes	1.303	-	1.303
Know How	284	(71)	213
Ágio aquisição de controlada	15.178	-	15.178
	23.125	(779)	22.346

Consolidado	31.12.2025	Amortização	31.03.2026
Software	6.942	(756)	6.186
Marcas e patentes	3.920	-	3.920
Know How	284	(72)	212
Ágio aquisição de controlada	22.792	-	22.792
	33.938	(828)	33.110

Controladora	31.12.2024	Adições líquidas de transferências	Amortização	Efeitos de incorporação de subsidiária	Baixas	Impairment	31.12.2025
Software	3.221	901	(2.101)	4.339	-	-	6.360
Marcas e patentes	5.775	-	-	-	(4.472)	-	1.303
Carteira de Clientes	952	-	(428)	-	(524)	-	-
Know How	552	-	(268)	-	-	-	284
Ágio aquisição de controlada	25.725	-	-	-	(9.790)	(757)	15.178
	36.225	901	(2.797)	4.339	(14.786)	(757)	23.125

Consolidado	31.12.2024	Adições líquidas de transferências	Amortização	Baixas	Impairment	31.12.2025
Software	9.083	901	(3.042)	-	-	6.942
Marcas e patentes	8.392	-	-	(4.472)	-	3.920
Carteira de Clientes	952	-	(428)	(524)	-	-
Know How	552	-	(268)	-	-	284
Ágio aquisição de controlada	33.339	-	-	(9.790)	(757)	22.792
	52.318	901	(3.738)	(14.786)	(757)	33.938

A amortização de software, *know-how* quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são baseadas em laudo preparado por especialistas externos contratados pela Companhia é contabilizado prospectivamente.

A Companhia realiza o teste de *Impairment* sobre ativos intangíveis, com vida útil indefinida com marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio anualmente, ou, especificamente para as marcas, sempre que existirem indícios de perda.

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo 31 de dezembro de 2025, e até a data da emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, não foram identificados outros indícios de que marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio tenham sofrido deterioração, ou que estejam registrados por valores maiores do que esperam obter de benefícios econômicos futuros.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas detêm contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede e as fábricas e armazéns de algumas empresas da Companhia. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos.

Movimentação de ativos de direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial líquido	38.850	11.497	41.705	27.386
Adições/remensurações (*)	101	27.119	101	28.701
(-) Depreciação	(3.416)	(9.779)	(3.825)	(14.246)
Baixas	(2.979)	(136)	(2.979)	(136)
Efeitos de incorporação de subsidiária (***)	-	10.149	-	-
Saldo final líquido	32.556	38.850	35.002	41.705

Movimentação de passivo de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial líquido	40.768	12.077	44.230	29.286
Adições/remensurações (*)	101	27.119	101	28.701
Juros do período	1.102	2.728	1.209	3.879
(-) Contraprestação paga	(4.238)	(11.946)	(4.793)	(17.470)
Baixas(**)	(3.433)	(166)	(3.433)	(166)
Efeitos de incorporação de subsidiária (***)	-	10.956	-	-
Saldo final líquido	34.300	40.768	37.314	44.230
Circulante	10.711	13.533	12.655	15.416
Não Circulante	23.589	27.235	24.659	28.814
Total	34.300	40.768	37.314	44.230

Cronograma de pagamento:

Em até 1 ano	10.711	13.534	12.655	15.416
De 2 a 3 anos	13.756	15.851	15.335	17.431
De 3 a 4 anos	9.833	10.720	9.324	10.720
De 4 a 5 Anos	-	663	-	663
	34.300	40.768	37.314	44.230

Taxa de desconto vigente

	Controladora	Consolidado
Taxa mínima	11,46%	11,46%
Taxa máxima	14,32%	14,32%

(*) O aumento no exercício de 2025 reflete a reestruturação logística estratégica da Companhia. O valor corresponde, majoritariamente, aos contratos de locação de dois novos galpões na área de Manaus, essenciais para a expansão e otimização de nossa cadeia de suprimentos. Este aumento de infraestrutura visa diretamente garantir o atendimento à demanda de expansão e gerar economias de custo.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(**) Em 2026, seguindo a reestruturação e estratégia da logística, com adição dos contratos mencionados acima, possibilitou à Companhia a baixa de R\$ 3.433 de contratos de arrendamento do depósito Aruanã de Manaus.

(***) No quadro de movimentação do direito de uso, na controladora, o valor R\$ 10.149 e na movimentação dos passivos por arrendamentos, o valor R\$ 10.956 referem-se à transferência da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Fornecedores de matéria-prima - Internacionais	1.061.087	1.027.196	1.060.783	1.029.772
Fornecedores de matéria-prima - Nacionais	62.550	84.893	205.490	211.779
Fornecedores partes relacionadas	198.428	213.129	-	-
Ajuste a valor presente - AVP	(11.086)	(19.410)	(11.086)	(19.410)
	1.310.979	1.305.808	1.255.187	1.222.141

Fornecedores de matéria-prima - internacionais

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 28, as transações comerciais realizadas com fornecedores internacionais de materiais e serviços são estabelecidas em dólar americano.

A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, para proteção da exposição cambial, exceto para certos contratos firmados com clientes, onde o preço de venda é pré-definido.

A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento a alguns fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia não mantém nenhum tipo de operações de riscos sacados ou similares, inclusive as que envolvem custos financeiros.

Ajuste a valor presente - AVP

O ajuste a valor presente (AVP) é realizado pela Companhia em fornecedores nacionais e estrangeiros, onde há um componente de financiamento, sendo:

Fornecedores estrangeiros: AVP calculado baseado na *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)*, taxa referência para transações realizadas em dólar americano, adicionada do componente de risco cobrado pelo fornecedor. Em 31 de março de 2026, as taxas de descontos utilizadas variaram entre 3,10% e 6,06% ao ano (entre 6,65% e 11,17% ao ano em 31 de dezembro de 2025).

Fornecedores nacionais: AVP calculado baseado na taxa livre de risco (CDI) Certificado de Depósito Interbancário e variaram entre 14,65% e 14,90% a.a. no período findo em 31 de março de 2026 (entre 13,15% e 14,90% a.a. em 2025).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargos	Controladora			Consolidado	
		Taxa média ponderada de juros (% a.a.)	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Em moeda nacional						
Capital de giro	Taxa média	16,31%	51.540	52.290	51.540	52.290
FINEP	Taxa fixa	5,01%	22.829	25.343	22.829	25.343
Nota comercial	Taxa média	4,90%	49.975	99.957	49.975	99.957
BNDES	Taxa média	9,10%	50.083	-	50.083	-
			174.427	177.590	174.427	177.590
Em moeda estrangeira						
Capital de giro	Taxa média + Variação cambial	4,87%	164.060	312.444	164.060	312.444
FINIMP	Taxa média + Variação cambial	6,29%	95.249	-	95.249	-
			259.309	312.444	259.309	312.444
			433.736	490.034	433.736	490.034
Passivo circulante			263.092	342.896	263.092	342.896
Passivo não circulante			170.644	147.138	170.644	147.138
			433.736	490.034	433.736	490.034

A seguir, está apresentado o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	Controladora/Consolidado
Vencimento longo prazo	31.03.2026
2027	76.709
2028	22.566
2029	18.297
Vencimentos após 2030	53.072
	170.644

FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

A Companhia possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias, tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP.

FINIMP – Financiamento à Importação

A Companhia captou linhas de crédito de financiamento à importação (FINIMP). Nessa modalidade, o financiamento é obtido junto a instituições financeiras, onde os recursos são repassados diretamente ao fornecedor no exterior.

BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

A Companhia celebrou Contrato de Financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no âmbito do programa "BNDES Mais Inovação". O financiamento destina-se a apoiar o Plano Estratégico de Inovação e Indústria 4.0 da Companhia ("Projeto"), focado na digitalização e na integração de processos e sistemas das unidades localizadas em Manaus/AM e Extrema/MG.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Garantias e restrições contratuais**

A estrutura de garantias da Companhia está concentrada em ativos operacionais principalmente recebíveis, preservando a autonomia financeira de seus acionistas. Em 31 de março de 2026, o endividamento bancário apresentava garantia média de 53% em recebíveis comerciais (duplicatas mercantis). A operação vinculada à FINEP conta com o suporte de fianças bancárias específicas.

Cláusulas Restritivas (Covenants)

No período findo em 31 de março de 2026 e o exercício findo em 31 dezembro de 2025, bem como até a data de emissão destas informações contábeis intermediárias, a Companhia manteve estrita observância a todos os índices financeiros e cláusulas contratuais. Não ocorreram eventos de inadimplência, quebras de *covenants* ou alterações que resultassem na modificação dos termos originais de pagamento.

- Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	490.034	647.803	490.034	647.803
Novos empréstimos (**)	198.903	241.244	198.903	271.726
Efeitos de incorporação de subsidiária (*)	-	33.322	-	-
Encargos financeiros	8.693	49.505	8.693	49.968
Variação cambial	(11.609)	(46.086)	(11.609)	(43.709)
Pagamento principal (***)	(234.063)	(375.731)	(234.063)	(375.731)
Pagamento juros (***)	(15.417)	(62.011)	(15.417)	(62.011)
Custo da transação	(2.805)	1.988	(2.805)	1.988
Saldo final	433.736	490.034	433.736	490.034

(*) No quadro de movimentação dos empréstimos e financiamentos, o valor R\$ 33.322 referente à incorporação se refere à transferência dos empréstimos e financiamentos da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

(**) Em 2026, as novas captações feitas pela a Companhia foram na modalidade capital de giro em moeda estrangeira, BNDES e FINIMP e seus respectivos valores R\$ 54.914, R\$ 50.000 e R\$ 93.989.

(***) Nas rubricas de Pagamento de principal e pagamento juros em 2026 são referentes a modalidade capital de giro em moeda estrangeira, FINEP, KGIRO e NC com seus respectivos valores R\$ 190.813, R\$ 2.806 R\$ 2.536 e R\$ 53.325.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Salários e encargos sociais	40.663	51.235	41.627	52.532
Férias, 13º salário e encargos sociais	30.410	25.939	31.732	26.950
	71.073	77.174	73.359	79.482
Passivo circulante	46.207	52.893	48.493	55.201
Passivo não circulante	24.866	24.281	24.866	24.281
	71.073	77.174	73.359	79.482

Os saldos classificados no passivo não circulante referem-se aos montantes que a Companhia ainda mantém do mandado de segurança referente ao teto de 20 salários-mínimos para a base de cálculo da contribuição realizada ao FNDE (Salário-Educação), que não foi objeto do acórdão do Tema 1.079 (julgamento do STJ referente à revogação do Decreto-Lei 2.138 de 1986), havendo, portanto, a suspensão da exigibilidade do referido crédito tributário, nos termos do artigo 151, IV, do CTN.

19. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
IPi a recolher	1	5	1	28
ICMS a recolher	25.734	24.480	26.346	25.121
PIS e COFINS a recolher	5.410	8.836	6.595	9.865
IRPJ e CSLL	10	-	1.286	1.606
Outros impostos a recolher	2.910	1.450	3.279	2.780
	34.065	34.771	37.507	39.400
Desmembramento:				
Passivo circulante	20.484	21.400	23.926	26.030
Passivo não circulante	13.581	13.371	13.581	13.370
	34.065	34.771	37.507	39.400

20. Parcelamentos fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Parcelamento ICMS(*)	140.609	159.057	140.609	159.058
Parcelamento IRPJ/CSLL	858	947	858	947
Parcelamento PERT	191	200	191	200
	141.658	160.204	141.658	160.205
Desmembramento:				
Passivo circulante	58.335	68.315	58.335	68.315
Passivo não circulante	83.323	91.889	83.323	91.890
	141.658	160.204	141.658	160.205

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(*) ICMS

Os parcelamentos de ICMS referem-se principalmente a montantes levantados junto às Secretarias de Fazenda de ICMS próprio e Substituição Tributária dos Estados de Minas Gerais e São Paulo nos montantes de R\$ 123.586 e R\$ 14.391, respectivamente, no período findo em 31 de março de 2026 (R\$ 140.838 e R\$ 15.126 em 31 de dezembro de 2025). Os parcelamentos são pagos mensalmente pela Cia e possuem atualização baseada na SELIC.

Abaixo o cronograma de pagamentos dos parcelamentos:

Prazo	Parcelamento
2026	52.271
2027	50.256
2028	30.832
2029	8.178
2030	121
Total	141.658

21. Provisões para riscos processuais

A Companhia é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e/ou na expectativa de provável desembolso de caixa futuro.

As principais informações desses processos, no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Tributários	67.162	64.950	67.162	64.950
Trabalhistas e previdenciárias	7.035	7.603	7.035	7.603
Cíveis	2.328	6.535	2.328	6.535
Regulatórias	603	583	603	583
	77.128	79.671	77.128	79.671

A movimentação dos saldos consolidados das provisões no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora			Efeitos de incorporação de subsidiária (*)			Atualizações monetárias	31.12.2025
	31.12.2024	Adições		Baixas			
Tributários	2.742	58.151	851	(1.163)	4.369		64.950
Trabalhistas e previdenciárias	3.681	7.213	35	(4.201)	875		7.603
Cíveis	5.655	1.613	-	(1.353)	620		6.535
Regulatórias	533	-	-	-	50		583
Total	12.611	66.977	886	(6.717)	5.914		79.671

Consolidado			Baixas			Atualizações monetárias	31.12.2025
	31.12.2024	Adições					
Tributários	5.917	58.151	(3.640)	4.522			64.950
Trabalhistas e previdenciárias	3.714	7.213	(4.201)	877			7.603
Cíveis	5.655	1.613	(1.353)	620			6.535
Regulatórias	533	-	-	50			583
Total	15.819	66.977	(9.194)	6.069			79.671

Controladora/Consolidado			Baixas (**)			Atualizações monetárias	31.03.2026
	31.12.2025	Adições					
Tributários	64.950	-	-	2.212			67.162
Trabalhistas e previdenciárias	7.603	1.524	(1.393)	(699)			7.035
Cíveis	6.535	1	(5.148)	940			2.328
Regulatórias	583	-	-	20			603
Total	79.671	1.525	(6.541)	2.473			77.128

(*) No quadro de movimentação das contingências, o valor R\$ 886 referente à incorporação se refere à transferência dos passivos contingentes da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

(**) Em 31 março de 2026 houve baixa de provisão cível no valor R\$ 4.730, sendo principal R\$ 3.975 e atualização R\$ 755. A Companhia detinha depósito judicial referente a esse processo, logo não houve impacto no resultado.

(a) Natureza das contingências

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

Os principais processos tributários da Companhia e suas controladas estão apresentados a seguir:

- i) Auto de Infração lavrado pelo Estado de Minas Gerais que exige o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS"). No período findo em 31 de março de 2026 a contingência possui um prognóstico de perda possível de R\$ 184.574 e (R\$ 178.492 em 31 de dezembro de 2025), para o qual não foram constituídas provisões. Há também um valor de R\$ 18.550 e (R\$ 17.913 em 31 de dezembro de 2025) respectivamente classificado como perda provável, para o qual a Companhia constituiu a respectiva provisão, conforme detalhando no item b desta nota explicativa, subitem xi.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- ii) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil relativo ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"). No período findo em 31 de março de 2026 no auto de infração, destacado no item b e sub item xii, há o valor de R\$ 46.012 e (R\$ 44.239 em 31 de dezembro de 2025) que foi provisionado em função de prognóstico de perda provável. Há também o valor de R\$ 89.780 e (R\$ 86.822 em 31 de dezembro de 2025) respectivamente referente aos valores avaliados como perda possível.

As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por ex-funcionários vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios.

(b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas eram parte passiva em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis, envolvendo risco de perda para a Companhia avaliados como "possíveis", conforme análise individual de cada um dos processos realizada pela Administração, além de opinião legal dos seus consultores jurídicos, conforme montantes abaixo:

Natureza das contingências	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Tributárias	2.478.201	2.654.986	2.502.184	2.670.325
Trabalhistas e previdenciárias	20.936	23.222	20.936	23.222
Cíveis	10.242	10.074	10.242	10.074
Total	2.509.379	2.688.282	2.533.362	2.703.621

Os principais processos constantes no quadro acima em 31 de março de 2026 são:

- (i) Auto de infração com a alegação de ocultação do real importador nas compras internacionais de produtos feitas pela Proinox (empresa incorporada pela Companhia em julho de 2023) e posteriormente comercializadas pela controladora a clientes, no valor de R\$ 708.986, montante equivalente ao valor aduaneiro das importações feitas pela Proinox no período de abril de 2019 a outubro de 2021, no entanto, a Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessas ações em 31 de março de 2026 era de R\$ 1.012.917 (R\$ 1.084.789 em 31 de dezembro de 2025).
- (ii) Auto de infração alegando cessão de nome da Controladora para a Proinox em operações de comércio exterior com vistas ao acobertamento do real importador. Auto de infração conexo com o auto descrito no item anterior. A Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 101.426 (R\$ 109.878 em 31 de dezembro de 2025).

Os autos de infração (i) e (ii) acima, foram julgados no CARF em 15 de outubro de 2025. O julgamento foi encerrado com empate, no qual foram proferidos três votos favoráveis e três votos desfavoráveis, e conforme o disposto na Lei nº 14.689, de 20 de setembro de 2023, o desempate foi dado pelo Presidente da Turma com voto de qualidade desfavorável à Companhia.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O escritório de advocacia patrono da ação e o segundo escritório de advocacia de renome mantêm o prognóstico de perda possível para os autos de infração (i) e (ii) acima. Ambas as opiniões continuam a reforçar os sólidos argumentos para a Companhia afastar a exigência fiscal, já que as importações foram realizadas de forma transparente e com base em contratos válidos e hígidos, não havendo qualquer simulação ou prejuízo aos controles aduaneiros, bem como danos ao erário público, tanto que o Auto de Infração foi baseado no valor aduaneiro das importações e não no valor dos tributos, que foram devidamente recolhidos.

- (iii) Cobrança de Imposto sobre produtos industrializados (IPI), devido à discussão sobre a validade da redução da alíquota deste tributo em função do Processo produtivo básico ("PPB"). No trimestre findo em 30 de junho de 2024 esfera judicial. Segue com prognóstico possível de perda. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 238.646 (R\$ 254.603 em 31 de dezembro de 2025).
- (iv) Auto de Infração referente a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos períodos de julho de 2018 a dezembro de 2019. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 26.104 (R\$ 110.300 em 31 de dezembro de 2025).
- (v) Auto de infração lavrado através da revisão aduaneira devido a discussão sobre a classificação fiscal de placas de circuitos adquiridas pela Companhia. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 135.246 (R\$ 120.372. em 31 de dezembro de 2025)
- (vi) Três autos de infração relativos ao ICMS recebidos em maio e junho de 2023, decorrentes de recálculo feito pela Secretaria da Fazenda de Minas Gerais referentes a denúncias espontâneas realizadas em 30 de junho de 2022. Os valores considerados devidos pela Companhia foram parcelados, e o restante, foi impugnado visto que o lançamento não considerou o benefício do crédito presumido na apuração do valor lançado. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 166.636 (R\$ 181.795 em 31 de dezembro de 2025).
- (vii) Auto de infração referente ao ICMS no estado de Minas Gerais em função de discussões sobre o período de início do benefício do regime especial, se no protocolo ou na data de atualização do regime. O valor total dessas ações em 31 de março de 2026 era de R\$ 49.922 (R\$ 55.557 em 31 de dezembro de 2025).
- (viii) Auto de Infração lavrado para exigência de IRPJ e CSLL supostamente gerados por conta de apropriação de créditos presumidos de ICMS, apurados no ano-calendário de 2016. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 38.537 (R\$ 40.922 em 31 de dezembro de 2025).
- (ix) Cobrança de ICMS das vendas realizadas para a Zona franca de Manaus, com alegação de não internalização das notas fiscais pelos clientes. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 111.197 (R\$ 122.454 em 31 de dezembro de 2025).
- (x) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"), sendo os principais valores relacionados a classificações fiscais incorretas na comercialização de telas, caixas de som, DVR, HVR e NVR, referente aos períodos de janeiro a dezembro de 2020. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 39.156 (R\$ 41.936 em 31 de dezembro de 2025).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- (xi) Auto de Infração lavrado pelo Estado de Minas Gerais que exige o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") além de multa de revalidação sob fundamento de suposto descumprimento de metas previstas no Regime Especial instituído em 2023 do qual a Companhia é beneficiária. O valor total possui um prognóstico de perda possível de R\$ 184.574, para o qual não há provisão, e um valor de R\$ 18.550 classificado como perda provável, para o qual a Companhia constituiu a respectiva provisão. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 184.574 (R\$ 178.492 em 31 de dezembro de 2025).
- (xii) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil objetivando a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"), referentes aos períodos de janeiro de 2021 a dezembro de 2022, no valor de R\$ 72.373. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 89.780 (R\$ 86.822 em 31 de dezembro de 2025).

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025
Depósitos Judiciais	22.046	24.949
	22.046	24.949

Controladora/Consolidado	31.12.2024	Adições	Resgate(*)	Baixas	Atualizações	31.12.2025
Depósitos Judiciais Tributários	22.594	-	(7.351)	-	1.220	16.463
Depósitos Judiciais Trabalhistas	270	2.024	-	(1.329)	168	1.133
Depósitos Judiciais Cíveis	7.288	1.094	-	(1.306)	277	7.353
Total	30.152	3.118	(7.351)	(2.635)	1.665	24.949

Controladora/Consolidado	31.12.2025	Adições	Baixas (**)	Atualizações	31.03.2026
Depósitos Judiciais Tributários	16.463	-	-	255	16.718
Depósitos Judiciais Trabalhistas	1.133	1.648	(210)	34	2.605
Depósitos Judiciais Cíveis	7.353	-	(4.730)	100	2.723
Total	24.949	1.648	(4.940)	389	22.046

(*) A Companhia efetuou o resgate de depósitos judiciais vinculados a processos tributários de ICMS. O valor total resgatado é proveniente de ações relativas ao Diferencial de Alíquota sobre vendas a contribuintes pessoa física, nas quais a Companhia obteve decisão favorável transitada em julgado. Os valores resgatados totalizam R\$ 7.070 do Estado de São Paulo e R\$ 281 do Estado do Ceará.

(**) Em 31 março de 2026 houve baixa de depósito judicial cível no valor R\$ 4.730, sendo principal R\$ 3.975 e atualização R\$ 755. Esse valor não teve impacto no resultado, pois havia provisão cível do mesmo.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio Líquido

22.1 Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social autorizado era de R\$ 2.228.068. O capital subscrito e integralizado era R\$ 1.713.377. O número de ações é 820.539.225, sendo todas elas ações ordinárias (R\$ 1.713.377, dividido em 820.539.225 ações ordinárias, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2025) distribuídas como segue:

Acionistas	31.03.2026	31.12.2025
Controladores e partes relacionadas	339.630.000	339.630.000
Não controladores, partes relacionadas e diretores	467.785.730	467.785.730
Ações em tesouraria	13.123.495	13.123.495
	820.539.225	820.539.225

O estatuto social da Companhia prevê o máximo de 1.067.025.987 ações ordinárias pela eventual emissão de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

22.2 Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

b) Reserva de incentivos fiscais

As reservas de incentivos fiscais são decorrentes de subvenções e assistências governamentais, reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que foram cumpridas as condições estabelecidas pelos governos concedentes. São apuradas e regidas de acordo com os contratos, termos de acordo e legislação aplicáveis a cada benefício.

Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

A Reserva de incentivos fiscais absorveu o montante de R\$ 787.694 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024, passando de R\$ 951.163 para R\$ 163.469.

Em 31 de março de 2026 não houve alteração no saldo da Reserva de incentivos fiscais.

O montante acima foi adicionado na apuração do imposto de renda e da contribuição social no exercício.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****c) Reserva de capital, estatutária e ações em tesouraria****c.1) Reserva de capital**

Em 31 de março de 2026 o saldo de reserva de capital da Companhia, é de R\$ 975.378, composto pelo montante de ágio na subscrição de ações por ocasião da abertura de capital em 2021, além do resultado com ações em tesouraria, destinado à respectiva reserva em dezembro de 2021.

c.2) Reserva estatutária**Reserva para compra de ações em tesouraria**

Em 2020, a Companhia efetuou a destinação de parte do seu resultado à criação de reserva estatutária, destinada para recompra de ações em tesouraria no montante de R\$ 22.711.

O objetivo da recompra é obter ações para: (i) futuro plano de incentivo baseado em ações; (ii) revendê-las no futuro; e (iii) prover a intermediação e transferência de ações entre sócios. Não houve movimentação dessa reserva em 2026, mantendo-se o valor de R\$ 22.711.

c.3) Ações em tesouraria

Em 31 de março não houve alteração do montante de ações em tesouraria de R\$ 19.978, composto por 13.123.495, mantendo o saldo do exercício em 31 de dezembro de 2025.

Recompra de ações

Em 14 de maio de 2024, a Companhia aprovou um programa de recompra de ações com validade de até 18 meses, encerrado em 13 de novembro de 2025.

Nos termos do programa, a Companhia pôde adquirir até 15.952.915 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 4,08% do total de ações em circulação e 1,94% do total de ações emitidas pela Companhia na data de início do plano.

A recompra foi realizada exclusivamente por meio de recursos disponíveis nas contas de reservas de capital e de lucros, observadas as restrições previstas no artigo 8º, §1º, da Resolução CVM nº 77.

Com o encerramento do programa em 13 de novembro de 2025, a Companhia adquiriu 5.234.600 ações, o que representa aproximadamente 32,81% do total autorizado no programa.

Reserva para investimentos

A finalidade da reserva de investimentos é de custear investimentos para crescimento e expansão, bem como financiar o capital de giro da Companhia, podendo ainda, de acordo com a decisão dos acionistas, ser utilizada para distribuição de dividendos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O montante total desta reserva, somada às outras reservas de lucro, não pode ultrapassar o valor do capital social.

Em 31 de dezembro de 2025, houve constituição de Reserva para investimentos com valor R\$ 75.054.

No período findo de 31 de março de 2026 não houve movimentação do saldo da reserva para investimentos.

Dividendos

O estatuto social da Companhia estabelece que a partir de junho de 2021, a distribuição de dividendo mínimo obrigatório será de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. No exercício de 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou distribuição de dividendos relativos ao resultado do exercício no valor de R\$ 40.750.

Distribuição de dividendos

	31.12.2025
Lucro líquido do exercício	121.899
(-) Reserva Legal	(6.095)
Lucro disponível para distribuição	115.804
Dividendos obrigatórios (25%)	28.951
Dividendos propostos	11.799
Total de Dividendos	40.750

No período findo em 31 de março de 2026 não houve distribuição de dividendos.

23. Receita líquida de vendas

A receita líquida da Companhia está composta conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Receita bruta de vendas				
Venda de produtos	1.172.298	979.431	1.176.212	1.019.566
	1.172.298	979.431	1.176.212	1.019.566
Deduções de vendas				
Devoluções e abatimentos (*)	(93.097)	(55.769)	(93.870)	(70.737)
Impostos sobre vendas	(202.063)	(152.654)	(209.599)	(185.018)
	(295.160)	(208.423)	(303.469)	(255.755)
Receita líquida	877.138	771.008	872.743	763.811

(*) A variação dos saldos de devoluções e abatimentos na controladora ocorreu devido a incorporação parcial da controlada Giga para a Companhia.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Custo das mercadorias e produtos vendidos				
Custos materiais	(580.802)	(607.826)	(573.989)	(500.265)
Com pessoal	(25.631)	(21.104)	(28.594)	(45.546)
Depreciação/Amortização	(3.732)	(1.996)	(5.258)	(7.114)
Outros (*)	663	(29.532)	85	(29.678)
	(609.502)	(660.458)	(607.756)	(582.603)
Despesas com vendas				
Comerciais	(80.362)	(68.144)	(82.371)	(69.881)
Distribuição	(45.593)	(28.640)	(46.612)	(44.847)
Promoções e marketing	(21.032)	(25.928)	(21.032)	(27.324)
Pos-venda	(18.175)	(22.451)	(18.290)	(22.577)
Créditos de liquidação duvidosa	(8.325)	(6.035)	(10.131)	(6.222)
	(173.487)	(151.198)	(178.436)	(170.851)
Despesas gerais e administrativas				
Com pessoal	(12.647)	(9.652)	(12.603)	(10.794)
Serviços profissionais	(6.521)	(5.304)	(6.635)	(5.554)
Tecnologia e comunicação	(8.564)	(9.614)	(8.786)	(12.835)
Aluguéis, seguros, viagens, outras	(5.804)	(5.863)	(6.024)	(8.569)
	(33.536)	(30.433)	(34.048)	(37.752)

(*) Nesta rubrica estão reconhecidos os valores da reversão líquida da perda estimada para realização dos estoques no montante de R\$ 8.575 na Controladora e R\$ 8.601 no Consolidado em 31 de março de 2026 (Constituição de provisão de R\$ 4.830 para Controladora e R\$ 9.127 no Consolidado em 31 de março de 2025) relacionados às vendas de produtos.

25. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	13.012	10.388	15.318	12.774
Juros ativos	1.378	1.993	1.384	2.181
Atualizações monetárias ativas	1.511	743	1.810	1.235
Ajustes a valor presente	35.726	5.632	35.726	5.632
Outras	380	1.539	803	2.740
	52.007	20.295	55.041	24.562
Despesas financeiras				
Juros passivos	(10.023)	(11.826)	(10.130)	(12.631)
Atualizações monetárias passivas	(9.607)	(6.777)	(9.608)	(12.185)
Despesas bancárias	(2.937)	(3.737)	(2.990)	(4.971)
Ajustes a valor presente	(23.750)	(4.796)	(23.750)	(6.514)
Outras despesas	(3.257)	(1.406)	(1.997)	(1.411)
	(49.574)	(28.542)	(48.475)	(37.712)
Variações cambiais líquidas				
Variações cambiais ativas	79.825	240.143	87.067	347.968
Variações cambiais passivas	(22.496)	(137.392)	(23.975)	(209.019)
Ganhos com derivativos(*)	11.401	9.614	11.401	9.614
Perdas com derivativos(*)	(39.493)	(60.286)	(39.491)	(60.286)
	29.237	52.079	35.002	88.277
Resultado financeiro líquido	31.670	43.832	41.568	75.127

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(*) A Companhia utiliza contratos de swap para se proteger da variação cambial, trocando o passivo de seus empréstimos em moeda estrangeira (dólar) pela variação do CDI.

26. Outras receitas/(despesas) operacionais

Acumulado	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Outras receitas				
Créditos fiscais extemporâneos	2.977	648	2.977	1.227
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	8.134	29.409	4.590	6.439
Crédito Financeiro Lei 13.969 (1)	45.915	38.569	48.948	40.805
	57.026	68.626	56.515	48.471
Outras despesas				
Autos de infração tributária e Débitos extemporâneos	(189)	(1.412)	(232)	(2.620)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	(297)	(1.856)	(297)	(1.383)
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(4.883)	(496)	(5.497)	(1.927)
Pesquisa e desenvolvimento	(18.045)	(14.173)	(19.836)	(23.626)
	(23.414)	(17.937)	(25.862)	(29.556)
Outras receitas e despesas líquidas	33.612	50.689	30.653	18.915

(1) O detalhamento deste benefício fiscal está na Nota Explicativa nº 8 – Tributos a recuperar, na rubrica “Crédito Financeiro”.

27. Resultado por ação

O quadro a seguir apresentado, reconcilia o resultado apurado em 31 de março de 2026 e 2025 no cálculo do resultado por ação básico e diluído por não existir agente diluidores:

	Acumulado	
	31.03.2026	31.03.2025
Lucro do período atribuído aos acionistas	123.448	64.641
Quantidade de ações ordinárias	807.415.730	812.647.340
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias (em unidades)	807.415.730	812.647.340
Lucro Básico e Diluído (em R\$) por ação ordinária	0,152893	0,079544

28. Gestão de risco financeiro

28.1 Considerações gerais e políticas

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria da Companhia, que tem também a função de apresentar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia, para aprovação da Alta Administração e do Conselho de Administração da Companhia.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****28.2 Fatores de risco financeiro**

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta Administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta Administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

(a) Risco de mercado

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de mercado, decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio, mudanças nas taxas de juros e mudanças na legislação brasileira em todas as esferas e insolvência de clientes e fornecedores.

(b) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Abaixo a exposição da Companhia com instrumentos financeiros.

b.1) Obrigações expostas à variação cambial

Por meio da aplicação de procedimentos de avaliação da estrutura do endividamento e sua exposição a variação cambial, foram contratados instrumentos financeiros derivativos, contratos de swap, objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos empréstimos e financiamentos (Vide Nota Explicativa nº17).

Com relação ao saldo a pagar, em dólares americanos, a fornecedores de matéria-prima internacionais, conforme descrito na Nota Explicativa nº16.

A Companhia detinha *Non Deliverable Forward (NDF)* com o nocional de USD 13.977 em 31 de março de 2026 e USD 38.441 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, para fazer frente a esses contratos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****b.2) Composição dos saldos registrados em contas patrimoniais de empréstimos e financiamentos, em moeda estrangeira**

Capital de giro				Na contratação		Saldo em 31.03.2026	
Banco	Taxa contratação	Vencimento	Moeda	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais
Santander	5,2329	30/06/2027	USD	63.597	332.798	21.417	111.770
Citibank	5,1676	21/02/2031	USD	10.667	55.123	10.717	55.929
				74.264	387.921	32.134	167.699
Custos de empréstimos a apropriar							(3.639)
Total							164.060

FINIMP			Na contratação		Saldo em 31.03.2026	
Banco	Vencimento	Moeda	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais
Bradesco	2027	USD	6.012	30.956	6.012	31.671
Safra	2027	USD	12.081	62.266	12.081	63.578
			18.093	93.222	18.093	95.249

(c) Análise de sensibilidade de risco cambial

Com a finalidade de verificar a sensibilidade da variação cambial das contas com saldo em moeda estrangeira, ao qual a Companhia e as controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2026, a Companhia utilizou cinco cenários diferentes com variações de 10% e 30%, de redução e de aumento em relação a taxa base, sendo utilizada a taxa esperada para os próximos 12 meses. Adicionalmente, estas variações correspondem a expectativa com base na amplitude de variação das taxas de dólar, moeda estrangeira a qual possui maior relevância nos saldos da Companhia, dos 12 meses anteriores a data base. Para cada cenário foi calculada a respectiva despesa e receita de variação cambial considerando apenas os valores em dólar, dado sua relevância. A data base da carteira em 31 de março de 2026 e a cotação do dólar utilizado na projeção é de R\$5,30 publicadas pelo Boletim Focus do Banco Central do Brasil.

Os saldos de empréstimos de capital de giro, em moeda estrangeira, não foram incluídos na análise abaixo, pois a Companhia contratou, junto a instituições financeiras, operação de swap observando as mesmas datas, vencimentos e valores das referidas exposições passivas contratadas em moeda estrangeira, substituindo-o pela variação percentual do CDI aplicada em montante em reais.

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora								
	Dólar em 31.03.2026	Cenário provável	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I +10%	Cenário II +30%	Cenário III -10%	Cenário IV -30%
Fornecedores estrangeiros	5,2194	5,3000	(1.061.087)	(16.391)	(124.138)	(339.633)	91.356	306.851
FINIMP	5,2194	5,3000	(95.249)	(1.476)	(11.148)	(30.492)	8.196	27.540
			(1.156.336)	(17.867)	(135.286)	(370.125)	99.552	334.391
Consolidado								
	Variação USD Cenário provável	Variação USD Cenário provável	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I -10%	Cenário II -30%	Cenário I 10%	Cenário II 30%
Fornecedores estrangeiros	5,2194	5,3000	(1.060.783)	(16.386)	(124.103)	(339.535)	91.330	306.763
FINIMP	5,2194	5,3000	(95.249)	(1.476)	(11.148)	(30.492)	8.196	27.540
			(1.156.032)	(17.862)	(135.251)	(370.027)	99.526	334.303
Controladora								
	Dólar em 31.12.2025	Cenário provável	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I +10%	Cenário II +30%	Cenário III -10%	Cenário IV -30%
Fornecedores estrangeiros	5,5024	5,5000	(1.027.196)	443	(102.232)	(307.582)	103.117	308.467
			(1.027.196)	443	(102.232)	(307.582)	103.117	308.467
Consolidado								
	Variação USD Cenário provável	Variação USD Cenário provável	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I -10%	Cenário II -30%	Cenário I 10%	Cenário II 30%
Fornecedores estrangeiros	5,5024	5,5000	(1.029.772)	444	(102.489)	(308.353)	103.376	309.241
			(1.029.772)	444	(102.489)	(308.353)	103.376	309.241

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(d) Risco de taxa de juros

Com o objetivo de avaliar a sensibilidade aos indexadores financeiros vinculados às aplicações e aos empréstimos aos quais a Companhia e suas controladas estavam expostas no período findo em 31 de março de 2026, foram definidos cinco cenários distintos para análise.

Foram calculadas variações positivas e negativas de 10% e 20% em relação ao cenário provável, correspondentes aos percentuais utilizados pela Companhia em suas práticas de gestão de riscos, a taxa de 13,00%, que tem como referência as expectativas de mercado para os principais indicadores financeiros relacionados aos direitos e obrigações avaliados, conforme publicadas no Boletim Focus do Banco Central do Brasil.

Em cada cenário, a Companhia calculou os efeitos estimados no resultado financeiro para um período de 12 meses, tomando como base os saldos do balanço em 31 de março de 2026, sem considerar a incidência de tributos nem os fluxos de vencimentos programados de cada contrato. Os valores apurados estão demonstrados no quadro a seguir:

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise sensibilidade Exposição à taxa de Juros

				Efeito no resultado									
Controladora	Saldo Contábil	CDI projetado em 31.03.2026	Custo/Ganho Atual	Cenário provável	Taxa	Cenário (II) 10%	Taxa	Cenário (II) 20%	Taxa	Cenário (I) -10%	Taxa	Cenário (II) -20%	Taxa
Em moeda nacional													
Aplicações financeiras	500.462	14,65%	101,16% CDI	74.168	14,82%	86.259	16,30%	87.358	17,78%	84.060	13,34%	82.961	11,86%
Capital de giro	(51.540)	14,65%	111,31% CDI	(8.405)	16,31%	(9.913)	17,94%	(10.050)	19,57%	(9.639)	14,68%	(9.501)	13,05%
FINEP	(22.829)	14,65%	34,22% CDI	(1.144)	5,01%	(1.207)	5,51%	(1.213)	6,02%	(1.196)	4,51%	(1.190)	4,01%
BNDES	(50.083)	14,65%	62,12% CDI	(4.558)	9,10%	(5.014)	10,01%	(5.056)	10,92%	(4.931)	8,19%	(4.890)	7,28%
Em moeda estrangeira													
Capital de giro ponta passiva do SWAP	(186.112)	14,65%	108,93% CDI	(29.700)	15,96%	(34.914)	17,55%	(35.388)	19,15%	(33.966)	14,36%	(33.492)	12,77%
Total Exposição à taxa de juros	189.898			30.361		35.211		35.651		34.328		33.888	

				Efeito no resultado									
Consolidado	Saldo Contábil	CDI projetado em 31.03.2026	Custo/Ganho Atual	Cenário provável	Taxa	Cenário (II) 10%	Taxa	Cenário (II) 20%	Taxa	Cenário (I) -10%	Taxa	Cenário (II) -20%	Taxa
Em moeda nacional													
Aplicações financeiras	588.920	14,65%	101,16% CDI	87.278	14,82%	101.506	16,30%	102.799	17,78%	98.919	13,34%	97.626	11,86%
Capital de giro	(51.540)	14,65%	111,31% CDI	(8.405)	16,31%	(9.913)	17,94%	(10.050)	19,57%	(9.639)	14,68%	(9.501)	13,05%
FINEP	(22.829)	14,65%	34,22% CDI	(1.144)	5,01%	(1.207)	5,51%	(1.213)	6,02%	(1.196)	4,51%	(1.190)	4,01%
BNDES	(50.083)	14,65%	62,12% CDI	(4.558)	9,10%	(5.014)	10,01%	(5.056)	10,92%	(4.931)	8,19%	(4.890)	7,28%
Em moeda estrangeira													
Capital de giro ponta passiva do SWAP	(186.112)	14,65%	108,93% CDI	(29.700)	15,96%	(34.914)	17,55%	(35.388)	19,15%	(33.966)	14,36%	(33.492)	12,77%
Total Exposição à taxa de juros	278.356			43.471		50.458		51.092		49.187		48.553	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(e) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes.

Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades consideradas de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A seguir, demonstramos os valores do ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Caixa e equivalente de caixa	503.635	532.944	624.618	656.538
Contas a receber	1.309.814	1.412.841	1.379.561	1.462.675
	1.813.449	1.945.785	2.004.179	2.119.213

A Companhia tem como política contratar seguro para proteger seus recebíveis, de acordo com o risco envolvido de cada venda.

(f) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas dos quocientes do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para Administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Notas Explicativas

GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora	31.03.2026				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contábil
Empréstimos e financiamentos	263.092	86.866	56.670	27.108	433.736
Fornecedores	1.310.979	-	-	-	1.310.979
Parcelamentos Fiscais	28.907	44.714	68.037	-	141.658
Partes relacionadas	3.696	-	-	-	3.696
Instrumentos financeiros derivativos	11.333	-	-	-	11.333
Passivos de arrendamentos	34.300	-	-	-	34.300
Outras contas a pagar	54.886	-	-	-	54.886
Passivo de contrato com clientes	943	-	-	-	943
	1.708.136	131.580	124.707	27.108	1.991.531

Consolidado	31.03.2026				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contábil
Empréstimos e financiamentos	263.092	86.866	56.670	27.108	433.736
Fornecedores	1.255.187	-	-	-	1.255.187
Parcelamentos Fiscais	28.907	44.714	68.037	-	141.658
Instrumentos financeiros derivativos	11.333	-	-	-	11.333
Passivos de arrendamentos	37.314	-	-	-	37.314
Outras contas a pagar	61.876	-	-	-	61.876
Passivo de contrato com clientes	1.008	-	-	-	1.008
	1.658.717	131.580	124.707	27.108	1.942.112

Controladora	31.12.2025				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contábil
Empréstimos e financiamentos	342.896	142.149	4.989	-	490.034
Fornecedores	1.305.808	-	-	-	1.305.808
Parcelamentos Fiscais	68.248	83.255	8.685	16	160.204
Partes relacionadas	3.487	-	-	-	3.487
Instrumentos financeiros derivativos	19.273	-	-	-	19.273
Passivos de arrendamentos	40.768	-	-	-	40.768
Outras contas a pagar	58.316	-	-	-	58.316
Passivo de contrato com clientes	9.849	-	-	-	9.849
	1.848.645	225.404	13.674	16	2.087.739

Consolidado	31.12.2025				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contábil
Empréstimos e financiamentos	342.896	142.149	4.989	-	490.034
Fornecedores	1.222.141	-	-	-	1.222.141
Parcelamentos Fiscais	68.248	83.255	8.685	17	160.205
Instrumentos financeiros derivativos	19.273	-	-	-	19.273
Passivos de arrendamentos	44.230	-	-	-	44.230
Outras contas a pagar	61.431	-	-	-	61.431
Passivo de contrato com clientes	9.890	-	-	-	9.890
	1.768.109	225.404	13.674	17	2.007.204

28.3 Gestão do Capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

A seguir, os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Empréstimos e financiamentos	433.736	490.034	433.736	490.034
Caixa e equivalente de caixa	(503.635)	(532.944)	(624.618)	(656.538)
(Caixa) dívida líquida	(69.899)	(42.910)	(190.882)	(166.504)
Patrimônio líquido	3.089.242	2.968.098	3.089.242	2.968.098
Índice de alavancagem financeira	-2,3%	-1,4%	-6,2%	-5,6%

28.4 Instrumentos Financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e proteção.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelos acionistas e pela Administração, sendo posteriormente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Empresa não realiza qualquer transação e aplicação de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas e aprovadas pela Administração.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Empresa foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequada.

Assim, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelos acionistas e pela Administração, a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles necessários para monitorar a aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

Classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia efetuou uma avaliação de seus instrumentos financeiros, conforme as seguintes considerações gerais:

Em 31 de março de 2026, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** são classificados como valor justo por meio de resultado ou custo amortizado. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais;
- **Contas a receber de clientes e outros créditos:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como contas a receber e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a perdas estimadas e ajustes a valor presente e abatimentos concedidos a clientes, quando aplicável;
- **Partes relacionadas:** decorrem de operações realizadas com as controladas da Companhia, sendo eliminadas no processo de consolidação. Os valores de mercado destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis;
- **Contratos de mútuo conversível em participação societária:** decorrem de contratos realizados entre o fundo de investimento Inova V, Inova XI e XV e *startups* de base tecnológica, onde há opção de conversão do mútuo em participação no capital dessas empresas. Esse instrumento financeiro é avaliado pelo valor justo por meio do resultado e custo amortizado;
- **Fornecedores e outras contas a pagar:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado;
- **Empréstimos e financiamentos:** Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada. Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na Nota Explicativa nº 16;
- **Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas informações contábeis individuais e consolidadas.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir e não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas abaixo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

- **CA** – Custo amortizado;

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **VJR** – Valor justo por meio de resultado.

	Controladora				Classificação
	31.03.2026		31.12.2025		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	503.635	503.635	532.944	532.944	C.A
Contas a receber de clientes	1.309.814	1.309.814	1.412.841	1.412.841	C.A
Partes Relacionadas	21.106	21.106	15.890	15.890	C.A
Instrumentos financeiros e derivativos	-	-	5.146	5.146	VJR
Outros ativos	20.293	20.293	23.797	23.797	C.A
	1.854.848	1.854.848	1.990.618	1.990.618	
Passivos					
Fornecedores	1.310.979	1.310.979	1.305.808	1.305.808	C.A
Empréstimos e financiamentos	433.736	435.029	490.034	491.327	C.A
Partes relacionadas	3.696	3.696	3.487	3.487	C.A
Instrumentos financeiros derivativos	11.333	11.333	19.273	19.273	VJR
Passivos de arrendamento	34.300	34.300	40.768	40.768	C.A
Outros passivos circulantes	54.886	54.886	58.316	58.316	C.A
Passivo de contrato com clientes	943	943	9.849	9.849	C.A
	1.849.873	1.851.166	1.927.535	1.928.828	

	Consolidado				Classificação
	31.03.2026		31.12.2025		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	624.618	624.618	656.538	656.538	C.A
Contas a receber de clientes	1.379.561	1.379.561	1.462.675	1.462.675	C.A
Partes relacionadas (*)	15.308	15.308	48.199	48.199	C.A
Partes relacionadas (*)	68.978	68.978	34.224	34.224	VJR
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	5.146	5.146	VJR
Outros ativos	71.138	71.138	74.642	74.642	C.A
	2.159.603	2.159.603	2.281.424	2.281.424	
Passivos					
Fornecedores	1.255.187	1.255.187	1.222.141	1.222.141	C.A
Empréstimos e financiamentos	433.736	435.029	490.034	491.327	C.A
Instrumentos financeiros derivativos	11.333	11.333	19.273	19.273	VJR
Passivos de arrendamento	37.314	37.314	44.230	44.230	C.A
Outros passivos circulantes	61.876	61.876	61.431	61.431	C.A
Passivo de contrato com clientes	1.008	1.008	9.890	9.890	C.A
	1.800.454	1.801.747	1.846.999	1.848.292	

(*) Contratos de mútuo conversíveis em participação acionária. Os contratos de Mútuos ISP e MAP são mensurados pelo custo amortizado e os demais Ziyu, Cashin e Intelipromo são valor justo.

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de "Empréstimos e financiamentos".

O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos derivativos está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Hedge de risco cambial**

- a) **Swap:** Contratado para proteger a Companhia da variação cambial dos contratos de empréstimos de capital de giro em moeda estrangeira. A ponta passiva do swap é indexada pelo CDI, enquanto a ponta ativa pela variação da moeda estrangeira.

Swap	Indexador	Vencto.	Nocional (USD)	Valor justo em 31.03.2026			Valor justo em 31.12.2025		
				Ponta Ativa (R\$)	Ponta Passiva (R\$)	Saldo (R\$)	Ponta Ativa (R\$)	Ponta Passiva (R\$)	Saldo (R\$)
Banco									
Citibank	Dólar - CDI	ago/2027	10.717	67.786	(72.033)	(4.247)	59.602	(58.381)	1.221
(*) Santander	Dólar - CDI	jun/2027	21.417	113.085	(114.079)	(994)	162.183	(158.334)	3.849
Banco do Brasil	Dólar - CDI	jan/2026	-	-	-	-	93.773	(105.900)	(12.127)
Total			32.134	180.871	(186.112)	(5.241)	315.558	(322.615)	(7.057)

(*) O Swap acima contratado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A. para proteção do empréstimo de mesmo valor do nocional, tomado com o agente financiador Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch, possui um limitador de USD/BRL 7,50

- b) **NDF's:** A Companhia contratou esses derivativos para fazer frente ao montante de USD 13.977. Esse montante refere-se à exposição que possui junto aos fornecedores estrangeiros, cujo preço de venda do produto adquirido já está fixado em contrato (Vendas para o Governo, principalmente).

Em virtude da oscilação das moedas, e a taxa previamente fixada na NDF, há um valor de mercado a pagar de R\$ 6.092 no período findo em 31 de março de 2026.

Tipo	Contraparte	Moeda	Nocional	Nocional	MTM
				Reais - Taxa de 31/03/2026	31.03.2026
NDF	Fibra	USD	8.767	45.758	(3.456)
NDF	Citibank	USD	5.210	27.193	(2.636)
Total USD			13.977	72.951	(6.092)

Saldos apresentados no balanço patrimonial em Instrumentos financeiros derivativos nos ativos e passivos.

Os ativos e passivos financeiros derivativos (NDF e SWAP), apresentados no balanço patrimonial, cujo objetivo de proteção está relacionado a fornecedores e empréstimos e financiamentos respectivamente, estão resumidos a seguir:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Valores a receber				
NDF	-	75	-	75
SWAP	-	5.071	-	5.071
	-	5.146	-	5.146
Valores a pagar				
NDF	(6.092)	(7.145)	(6.092)	(7.145)
SWAP	(5.241)	(12.128)	(5.241)	(12.128)
	(11.333)	(19.273)	(11.333)	(19.273)
Efeito líquido	(11.333)	(14.127)	(11.333)	(14.127)

Valor justo de instrumentos financeiros e não financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- **Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.

Atualmente todos os instrumentos financeiros e não financeiros da Companhia têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados abaixo seguindo a hierarquia do valor justo:

Em 31 de março de 2026

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	503.635	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(11.333)	-
Propriedades para investimentos	-	-	3.420
	-	492.302	3.420
Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	624.618	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(11.333)	-
Mútuo conversível em participação societária	-	68.978	-
Propriedades para investimentos	-	-	3.420
	-	682.263	3.420

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	532.944	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(14.127)	-
Propriedades para investimentos	-	-	3.420
	-	518.817	3.420

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	656.538	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(14.127)	-
Mútuo conversível em participação societária	-	82.423	-
Propriedades para investimentos	-	-	3.420
	-	724.834	3.420

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

29. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Estes créditos/débitos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a Companhia espera realizar nos próximos 10 (dez) anos.

No período findo em 31 de março de 2026 os montantes referentes a tributos diferidos ativos apresentados no balanço patrimonial assim como no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 referem-se somente a saldo de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa.

Foram realizadas baixas de tributos diferidos para ajustar o benefício fiscal esperado à projeção futura de lucro tributável. No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia possui o montante de R\$ 824.197 de ativo fiscal diferido não reconhecido sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa na Controladora e R\$ 827.457 no consolidado (R\$ 796.421 e R\$ 799.431 respectivamente em 31 de dezembro de 2025).

A realização do “Tributo diferido ativo” está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

A expectativa de realização do “Ativo Fiscal Diferido” é de 10 anos. Está fundamentada em estudo técnico de viabilidade da seguinte forma:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exercício	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
2026	-	-	1.814	1.814
2027	-	-	984	984
2028	3.511	3.511	4.629	4.629
2029	9.226	9.226	10.246	10.246
A partir de 2030	109.469	109.469	108.062	108.062
	122.206	122.206	125.735	125.735

b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Lucro líquido antes dos imposto	123.448	64.641	124.724	66.647
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Tributos pela alíquota vigente	(41.972)	(21.978)	(42.406)	(22.660)
Efeito fiscal das adições e exclusões permanentes:				
Incentivos Fiscais - Crédito Financeiro	15.611	13.113	16.642	13.113
Incentivos Fiscais - Crédito Presumido	29.879	23.014	30.488	30.098
Resultado da participação em controladas	511	14.008	-	-
Prejuízos fiscais não constituídos	(12.370)	(3.528)	(15.001)	(16.762)
Lucro da Exploração	-	-	-	9.912
Compensação Prejuízo Fiscal	-	-	-	2.680
Outras diferenças permanentes	(2.654)	(1.580)	(2.151)	4.282
Outras diferenças temporárias	10.995	(23.049)	11.152	(22.669)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(1.276)	(2.006)
Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes	-	-	(1.276)	(2.006)
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos	-	-	-	-
Taxa efetiva %	0,0%	0,0%	1,0%	3,0%

30. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, com vigências contratuais anuais.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram consideradas suficientes pela Administração da Companhia para fazer face aos riscos existentes, para os quais não fazem parte do escopo dos trabalhos e conforto por parte dos auditores independentes.

A seguir as coberturas declaradas:

Riscos declarados	31.03.2026	31.12.2025	Vigência
Danos materiais	2.100.142	2.100.142	21/09/2025 à 21/09/2026
Lucros cessantes	250.000	250.000	21/09/2025 à 21/09/2026
Responsabilidade civil	50.000	50.000	28/06/2025 à 28/06/2026
Roubos e riscos diversos	1.403.374	1.403.374	07/10/2025 à 07/10/2026

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Riscos de créditos**

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 57% do contas a receber da Companhia está segurado e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

31. Partes relacionadas

A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

31.03.2026	Valores a receber			Valores a pagar		
	Outras		Total	Outras		Total
	Clientes (a)	contas (b)		Fornecedores(c)	contas(b)	
(1) BRC	-	5.669	5.669	198.104	787	198.891
(2) GIGA	47	15.405	15.452	324	1.210	1.534
(3) Loja	9.435	-	9.435	-	-	-
(4) Watts	15	32	47	-	-	-
(5) Global	-	-	-	-	1.699	1.699
	9.497	21.106	30.603	198.428	3.696	202.124

31.12.2025	Valores a receber			Valores a pagar		
	Outras		Total	Outras		Total
	Clientes (a)	contas (b)		Fornecedores(c)	contas(b)	
(1) BRC	-	1.737	1.737	213.089	362	213.451
(2) GIGA	-	14.072	14.072	40	1.430	1.470
(3) Loja	9.621	-	9.621	-	-	-
(4) Watts	15	81	96	-	-	-
(5) Global	-	-	-	-	1.695	1.695
	9.636	15.890	25.526	213.129	3.487	216.616

	Receita(d)		Compras/Despesas(e)		Assistência Técnica(f)	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
(1) BRC	10.287	13.145	46.060	42.477	3.674	272
(2) GIGA	-	226.270	284	943.702	-	27.098
	10.287	239.415	46.344	986.179	3.674	27.370

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contratos de Mútuo conversível em participação societária (g)

Parte relacionada	31.03.2026	31.12.2025	Vencimento	Taxa após vencimento
ISP	9.906	9.445	Alteração vencimento para 10.05.2028	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão.
Ziyou	34.468	32.688	Mar-26 e Dez-27	100% DI + acrescida de 1% a.a.
Map	5.402	6.066	Vigência a partir de junho/2025 com caráter perpétuo até a liquidação das obrigações. Principal marco temporal: verificação de metas de receita em 2026 para fins de conversão societária.	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão.
Cash IN	9.510	9.224	Prazos e vencimento originalmente estabelecido para 3 anos, o prazo foi prorrogado por meio do segundo termo aditivo para 19 de abril de 2028.	100% CDI + 6% apropriados pro rata die (base 252 dias úteis).
Inteligipromo	25.000	25.000	O contrato estabelece um prazo regular de 60 meses a contar da Data do Aporte. A data de vencimento pode ser prorrogada por até 2 anos adicionais, por decisão exclusiva do Investidor.	Remunerado pela variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de um spread de 2,5% ao ano.
	84.286	82.423		

Movimentação dos contratos de Mútuos

Saldo inicial	Classificação	31.12.2025	Juros	Saldo final 31.03.2026
ISP	Custo amortizado	9.445	461	9.906
Ziyou	Valor justo	32.688	1.780	34.468
Map	Custo amortizado	6.066	(664)	5.402
Cash IN	Valor justo	9.224	286	9.510
Inteligipromo	Valor justo	25.000	-	25.000
		82.423	1.863	84.286

Juros sobre capital próprio

A controladora reconheceu no período findo em 31 março de 2026 juros sobre capital próprio a receber no montante de R\$ 2.019, sendo as parcelas de R\$ 1.211 e R\$ 808 e R\$ 182 e R\$ 121 de imposto de renda retido na fonte das suas controladas BRC e Giga respectivamente. Os valores divulgados nas transações com partes relacionadas são compostos da seguinte forma:

- a) **Clientes:** Valores a receber relacionados a vendas de produtos e matérias-primas, devoluções de clientes entre empresas do grupo, incluindo os efeitos do não reconhecimento de receita nos valores a receber, em virtude dos produtos ainda não entregues (*cut off*).
- b) **Outras Contas:** Referem-se a despesas de uma das empresas pagas por outra parte relacionada.
- c) **Fornecedores:** Compras de Produtos, mercadorias e matérias primas realizadas junto a outras empresas do grupo.
- d) **Receitas:** Vendas realizadas pela Companhia para empresas do grupo.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- e) **Compras:** Este item abrange todos os valores associados à aquisição de produtos, mercadorias e matérias-primas adquiridos pela Companhia, junto a empresa do grupo.
- f) **Assistência técnica:** valores referentes a cobrança de percentual de assistência técnica por venda de componentes adquiridos pela controladora junto a suas controladas.
- g) **Mútuos conversíveis a receber mensurados a valor justo**

A seguir, segue o detalhamento de cada um dos mútuos conversíveis em participações societárias detidos pelo Fundo Inova V, realizados em atendimento a Lei da informática (13.969/2019), conforme descrito nas Notas Explicativas nº 1 “Contexto Operacional” e nº 11 “Fundos de Investimentos”:

g.1) ISP CredTech Tecnologia S.A. (“ISP CredTech”): A ISP CredTech é uma intermediadora de negócios, fundada em 2022, com o propósito de fomentar acesso a crédito para pequenas e médias empresas de telecomunicação.

Os serviços de antecipação de recebíveis e empréstimos via Fundo de investimento em direitos creditórios (“FIDC”) possibilitam a organização impactar positiva e ativamente a eficiência alocativa dos recursos disponíveis ao longo da cadeia que envolve o serviço de provimento de internet.

Em setembro de 2022, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 3,33% do capital social total e votante da Sociedade.

Em 31 de março de 2026 o valor a receber referente a este contrato, valorizado ao custo amortizado é de R\$ 9.906.

O contrato do mútuo foi prorrogado o vencimento para 36 meses, onde o mesmo se encerra em 10.05.2028.

g.2) Map Intelligence Inovação em tecnologia educacionais e assistivas Ltda (“Map”): com sede na Cidade de Manaus no Estado do Amazonas.

A Map é uma empresa de inovação tecnológica com forte atuação nos campos de tecnologias assistivas, automação industrial e aplicação de inteligência artificial.

Em fevereiro de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 30% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 4.000, cujo aporte financeiro ocorreu da seguinte forma: (i) R\$ 1.000 em 20 de janeiro de 2023; (ii) R\$ 3.000 em 27 de fevereiro de 2023.

Em 31 de março de 2026 o valor a receber referente a este contrato, valorizado ao custo amortizado é de R\$ 5.402.

g.3) Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A (“Ziyou”): com sede na Cidade de São Paulo – SP.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A ZiYou atua no modelo de negócio de Equipment as a Service, oferecendo venda e locação de equipamentos, como esteiras, bikes spinning, elípticos, remos, estações de musculação e outros, de forma totalmente on-line, sem burocracia e conectados a uma tecnologia própria.

Em março de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 18,7% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 11.500, cujo aporte financeiro ocorreu em 9 de março de 2023.

Em dezembro de 2024, houve um aporte adicional ao primeiro contrato de mútuo no valor de R\$ 9.000, agora com o percentual de 31,76%.

Em dezembro de 2025, a Ziyou realizou a quitação integral do aporte adicional de R\$ 9.000. O contrato de mútuo conversível inicial, no valor de R\$ 11.500, (firmado em março de 2023), permanece ativo e em vigor. As condições originais foram preservadas, mantendo a remuneração de 100% da Taxa DI + 1% ao ano. Em caso de conversão, este contrato garante ao fundo uma participação de 18,70% no capital social da companhia.

Esse valor quitado foi feito um novo aporte no fundo Inova XI, de R\$10.065 em 15 de dezembro de 2025, totalizando a participação da Companhia em R\$ 32.688.

Em 31 de março de 2026 o valor justo referente a este contrato é de R\$ 34.468.

Os saldos com partes relacionadas se referem a transações com condições específicas pactuadas entre as partes. Tanto os valores a pagar, como valores a receber, não sofrem atualização monetária.

Para uma compreensão detalhada das empresas da companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas, consultar a Nota Explicativa de Contexto Operacional nº 2.4 e Investimentos nº 8.

- **g.4) Cash In Intermediação e Agenciamento de Serviços S.A (Cash in):** Em 19 de abril de 2022, a Sociedade firmou um instrumento Particular de Mútuo Conversível com os fundos de investimento Inova VII e Inova IV (Investidores) e a empresa CASH IN. O valor total do aporte é de R\$ 4.000, distribuídos da seguinte Inova VII R\$ 3.000 e Inova IV R\$ 1.000. Em 23 de setembro de 2022 foi feito um aporte adicional de R\$ 2.500 ao contrato inicial da Inova VII firmado em 19 de abril de 2022. Em 27 de novembro de 2023, o investidor INOVA VII comprometeu-se a realizar um novo investimento de R\$ 2.000 via mútuo conversível e com o prazo de vencimento em 19 de abril de 2028.

Em 31 de março de 2026 o valor justo referente a este contrato é de R\$ 9.510.

g.5) Intelipromo Tecnologia Ltda (Intelipromo”): Em 19 de dezembro de 2025, a Sociedade firmou um Instrumento Particular de Mútuo Conversível com o Inova XV Fundo de Investimento em Participações no valor do aporte total é de R\$ 25.000. Os recursos estão destinados para o desenvolvimento das atividades de marketing, tecnologia, infraestrutura e capital de giro, conforme o plano de Negócios.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O saldo devedor é remunerado pela variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescida de um spread de 2,5% ao ano, calculados pro rata die sobre o valor principal desde a data do aporte até o efetivo pagamento ou conversão.

O contrato estabelece um prazo regular de 60 meses a contar da data do aporte. A data de vencimento pode ser prorrogada por até 2 anos adicionais, por decisão exclusiva do Investidor.

Trata-se de um instrumento financeiro híbrido onde o Investidor detém a opção exclusiva de converter o saldo devedor (principal e juros) em participação societária na Sociedade. Caso exercida a conversão, o Investidor passará a deter 47,2% do capital social, mediante a emissão de ações preferenciais Classe A (PNA).

Em 31 de março de 2026 o valor justo referente a este contrato é de R\$ 25.000.

32. Remuneração diretores e executivos

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a benefícios de curto prazo de R\$ 488 no período findo de 31 de março de 2026 e (R\$ 433 período findo em 31 de março de 2025).

33. Informações por segmento

A Companhia gerencia o desempenho operacional dos seus negócios baseada em informações por segmento. As informações por segmento do negócio são utilizadas pela Administração para tomar decisões sobre como alocar recursos, tomando como base o lucro bruto de cada segmento operacional. As atividades e resultados do negócio são acompanhados pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões sobre a melhor forma de alocação dos recursos em cada segmento.

Corporativo: este segmento opera com equipe de vendas dedicada, engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

Consumer Tech: este segmento reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais online, como e-commerce próprio e marketplaces.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Consumer Especializado: neste segmento estão as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da Companhia nesses mercados específicos.

Segmentos Operacionais	Consolidado			
	31.03.2026		31.03.2025	
	Receita líquida	Lucro bruto	Receita líquida	Lucro bruto
Corporativo	499.539	134.474	301.390	41.732
Consumer Tech	323.494	107.753	382.912	106.702
Consumer Especializado	49.710	22.760	79.509	32.774
Total	872.743	264.987	763.811	181.208

A seguir as informações dos ativos e passivos que são analisadas pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões.

	Consolidado	
	31.03.2026	
	Ativos	Passivos
Corporativo	901.597	872.214
Consumer Tech	469.892	174.539
Consumer Especializado	72.513	14.030
Total	1.444.002	1.060.783

	Consolidado	
	31.12.2025	
	Ativos	Passivos
Corporativo	736.414	686.965
Consumer Tech	546.704	327.534
Consumer Especializado	56.360	15.273
Total	1.339.478	1.029.772

34. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

O quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa.

Descrição	Controladora			
	Saldo em	Movimento não	Efeito líquido no fluxo de	Saldo em
	31.12.2025	caixa	caixa nas atividades de	31.03.2026
Empréstimos e financiamentos	490.034	(5.721)	(50.577)	433.736
Dividendos e juros sobre capital próprio	40.750	(40.750)	-	-
Passivos de arrendamento	40.768	(2.230)	(4.238)	34.300
Reservas de capital e ações em tesouraria	1.548	(2.304)	-	(756)
	573.100	(51.005)	(54.815)	467.280

Em 2025 as transações que não afetam o caixa referente a incorporação de subsidiária, estão divulgadas na nota explicativa 5.3.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado				
Descrição	Saldo em 31.12.2025	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2026
Empréstimos e financiamentos	490.034	(5.721)	(50.577)	433.736
Dividendos e juros sobre capital próprio	40.750	(40.750)	-	-
Passivos de arrendamento	44.230	(2.123)	(4.793)	37.314
Reservas de capital e ações em tesouraria	1.548	(2.304)	-	(756)
	576.562	(50.898)	(55.370)	470.294
Controladora				
Descrição	Saldo em 31.12.2024	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2025
Empréstimos e financiamentos	647.803	(23.782)	7.692	631.713
Passivos de arrendamento	12.077	851	(1.506)	11.422
Reservas de capital e ações em tesouraria	6.348	(2.956)	-	3.393
	666.228	(25.887)	6.186	646.528
Consolidado				
Descrição	Saldo em 31.12.2024	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2025
Empréstimos e financiamentos	647.803	(21.056)	62.427	689.174
Passivos de arrendamento	29.286	1.688	(4.017)	26.957
Reservas de capital e ações em tesouraria	6.348	(2.956)	-	3.393
	683.437	(22.324)	58.410	719.524

35. Eventos Subsequentes

Incorporação de Subsidiária Integral

Em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da sua subsidiária integral, Lojas Multilaser – Comércio Varejista Ltda. ("Lojas Multilaser"), pelo Grupo Multilaser S.A. com previsão de ocorrer no segundo trimestre deste exercício.

A incorporação visa a otimização da estrutura de capital, maior eficiência operacional e a simplificação da estrutura societária do grupo. Como a Lojas Multilaser não possui atividades operacionais desde junho de 2024, a administração entende que a medida resultará em ganhos de eficiência administrativa e financeira.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do Grupo Multilaser S.A. (anteriormente denominada Grupo Multi S.A.)

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Grupo Multilaser S.A. (Companhia) (anteriormente denominada Grupo Multi S.A.), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Raphael Tonetto Rodrigues
Contador CRC 1SP-307.040/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os abaixo assinados, Diretores do Grupo Multilaser S.A., sociedade por ações com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1811 15º andar, Bairro Jardim América, CEP 01452-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.717.553/0001-02 ("Companhia") declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de 3 (três) meses encerrado em 31 de março de 2026.

São Paulo, 13 de maio de 2026.

André Poroger
Diretor-Presidente

Eduardo Ferreira Belelas dos Santos
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alex Ferreira de Melo
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os abaixo assinados, Diretores do Grupo Multilaser S.A., sociedade por ações com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1811 15º andar, Bairro Jardim América, CEP 01452-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.717.553/0001-02 ("Companhia") declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de 3 (três) meses encerrado em 31 de março de 2026.

São Paulo, 13 de maio de 2026.

André Poroger
Diretor-Presidente

Eduardo Ferreira Belelas dos Santos
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alex Ferreira de Melo
Diretor