



DIVULGAÇÃO DOS

RESULTADOS

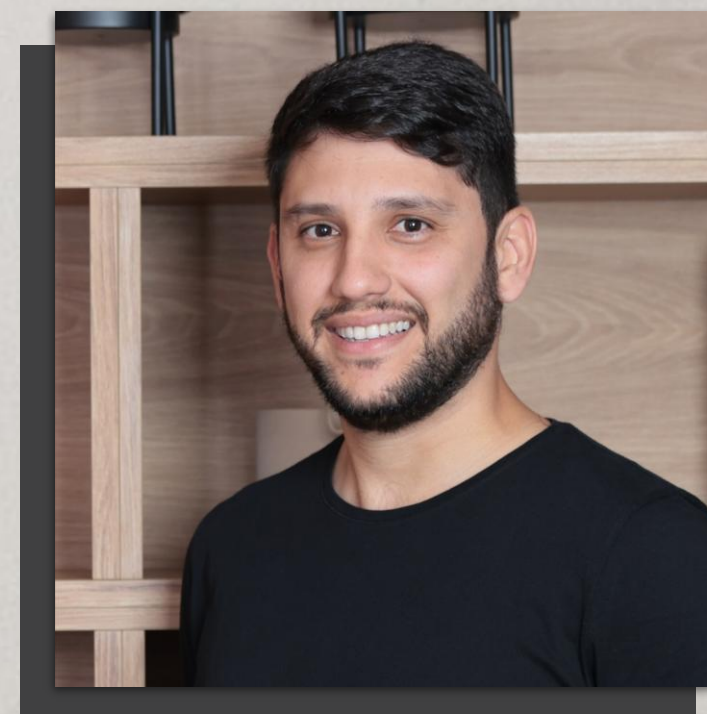
4T25



APRESENTADORES



Diego Villar
CEO



Diego Wanderley
CFO



Diogo Barral
IRO

IMOB B3

SMLL B3

IGPTWB3

IBRA B3

ICON B3

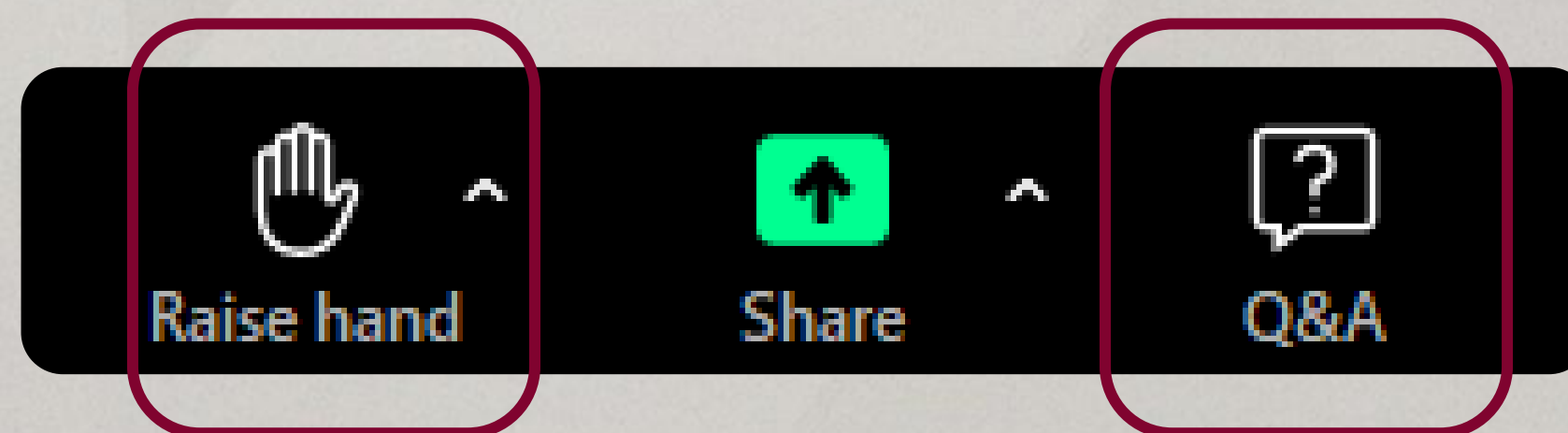
IGCT B3

IGC B3

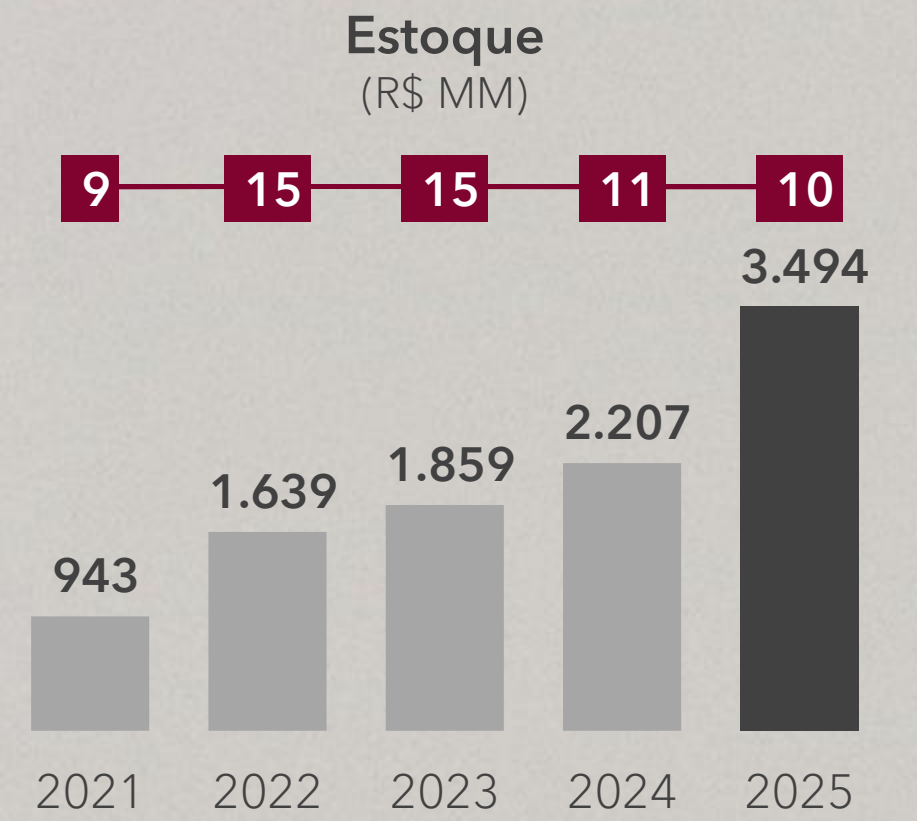
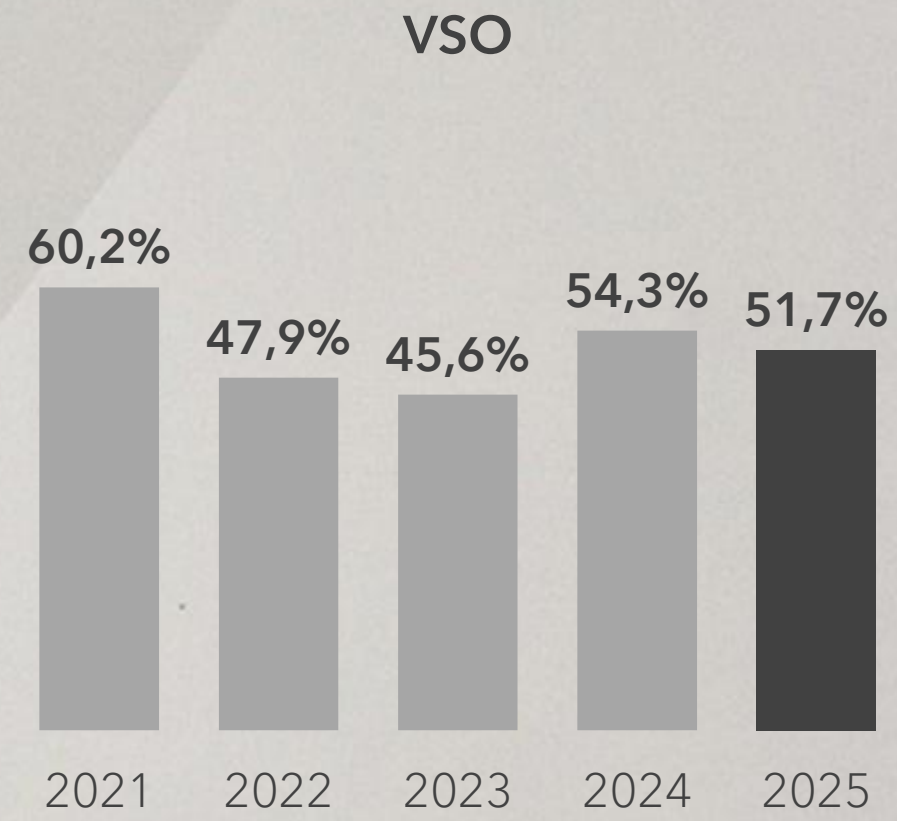
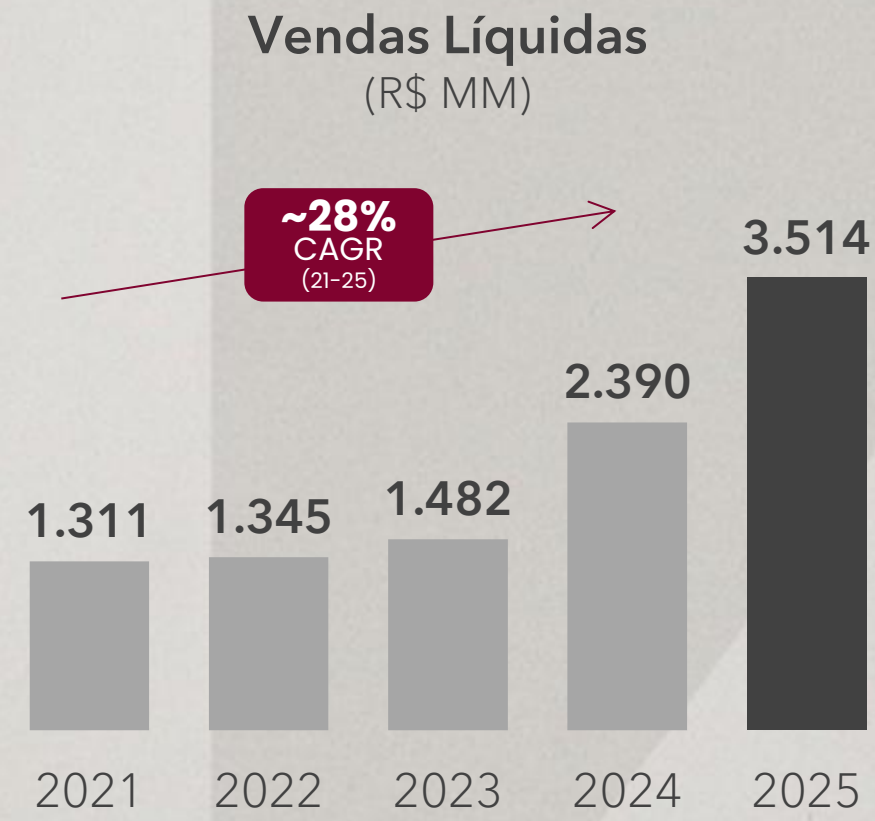
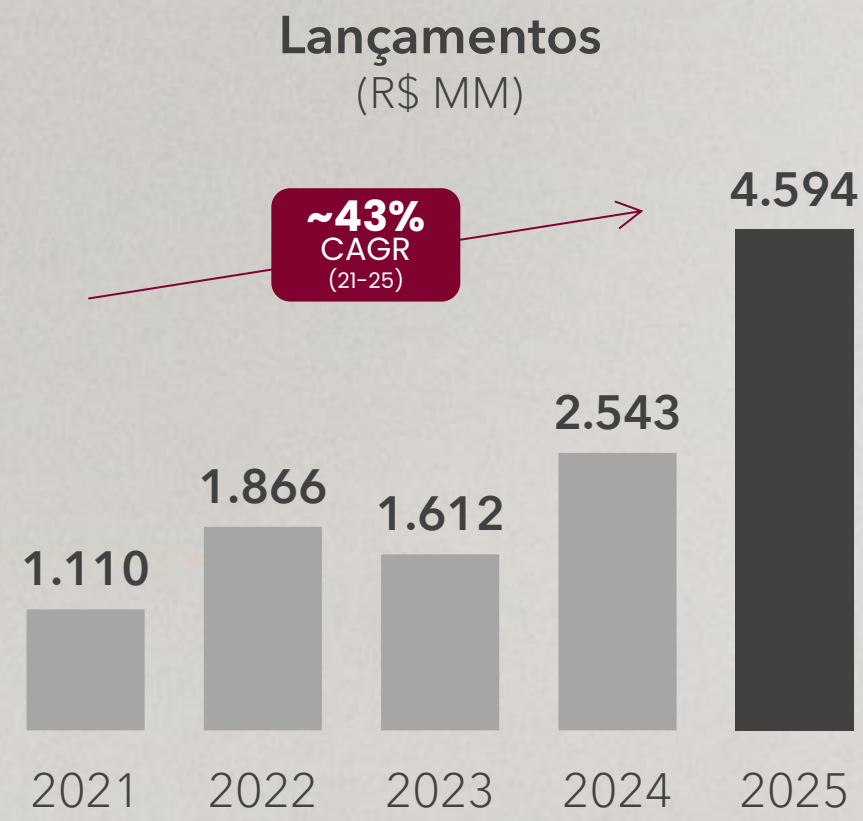
IGC-NMB3

ITAG B3

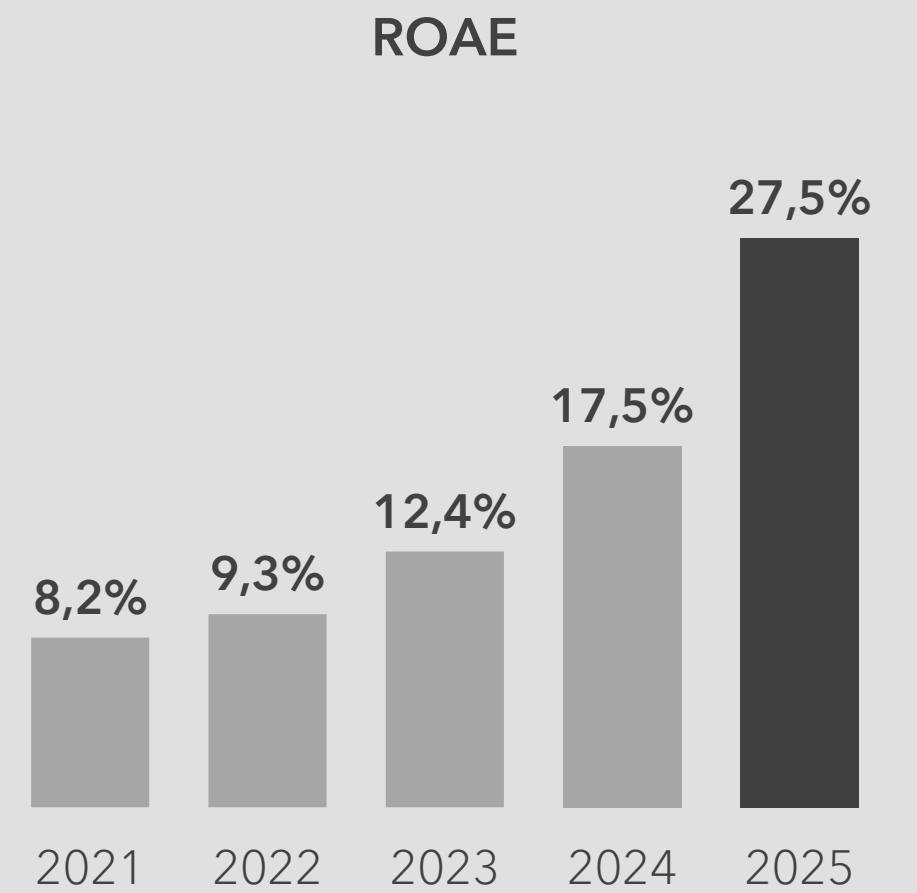
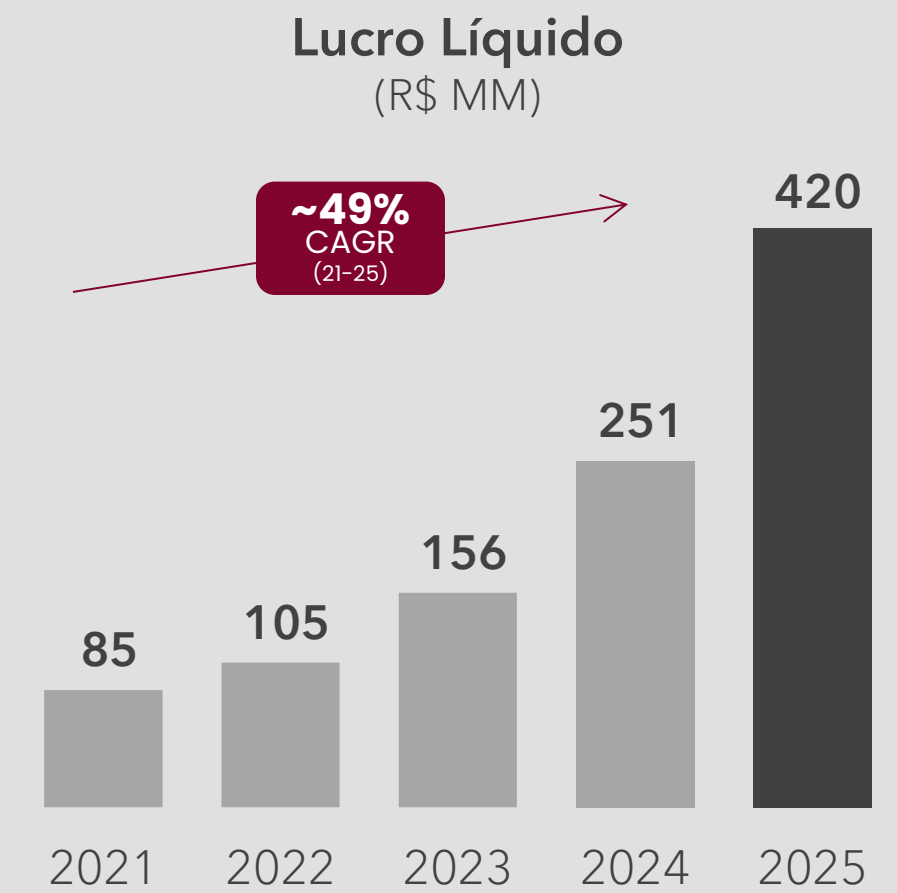
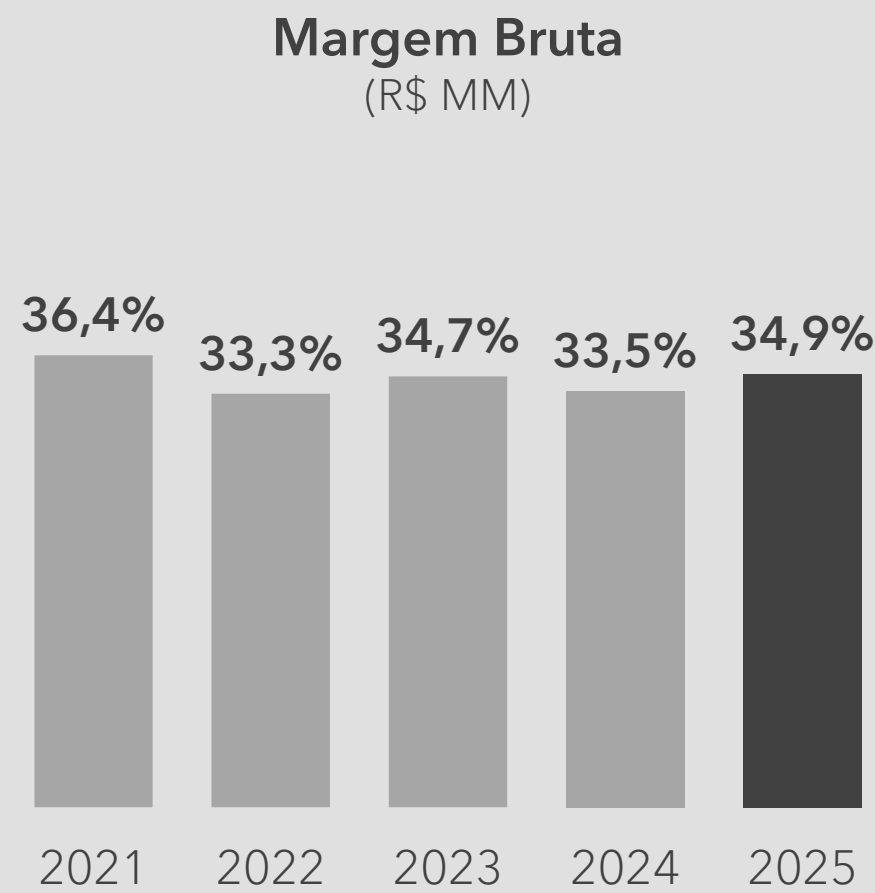
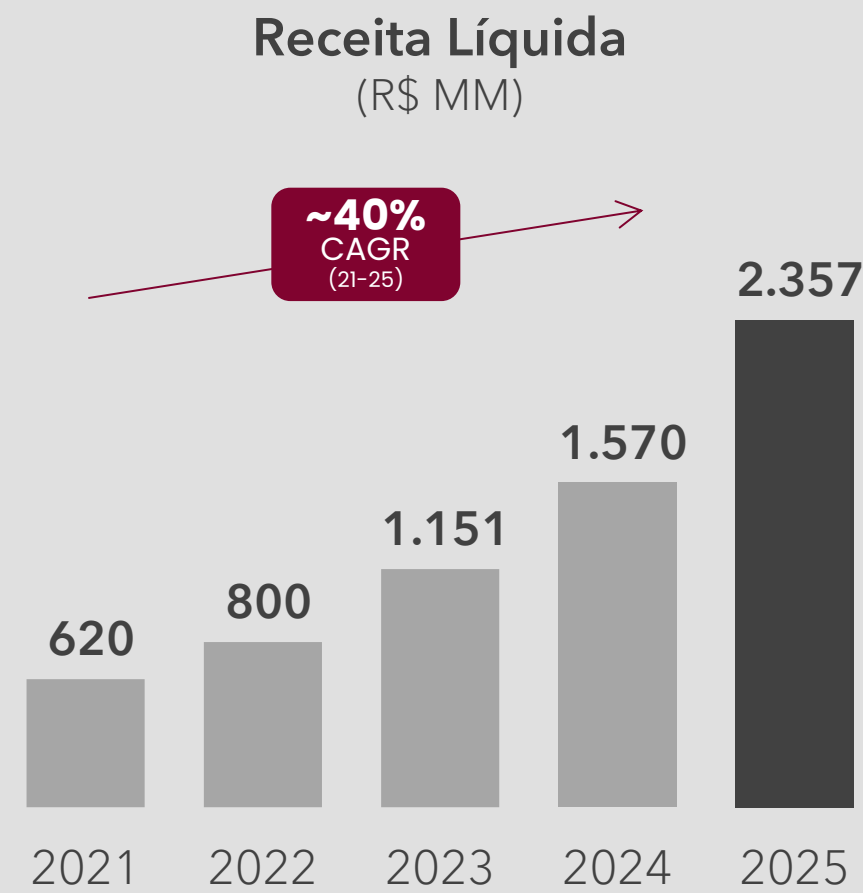
PARA REALIZAR PERGUNTAS, CLICAR NO ÍCONE RAISE HAND OU Q&A



MOURA DUBEUX EM 5 ANOS



■ Evolução dos Estoques ■ Meses de Cobertura





FOLLOW-ON

R\$483MM

CAPTAÇÃO

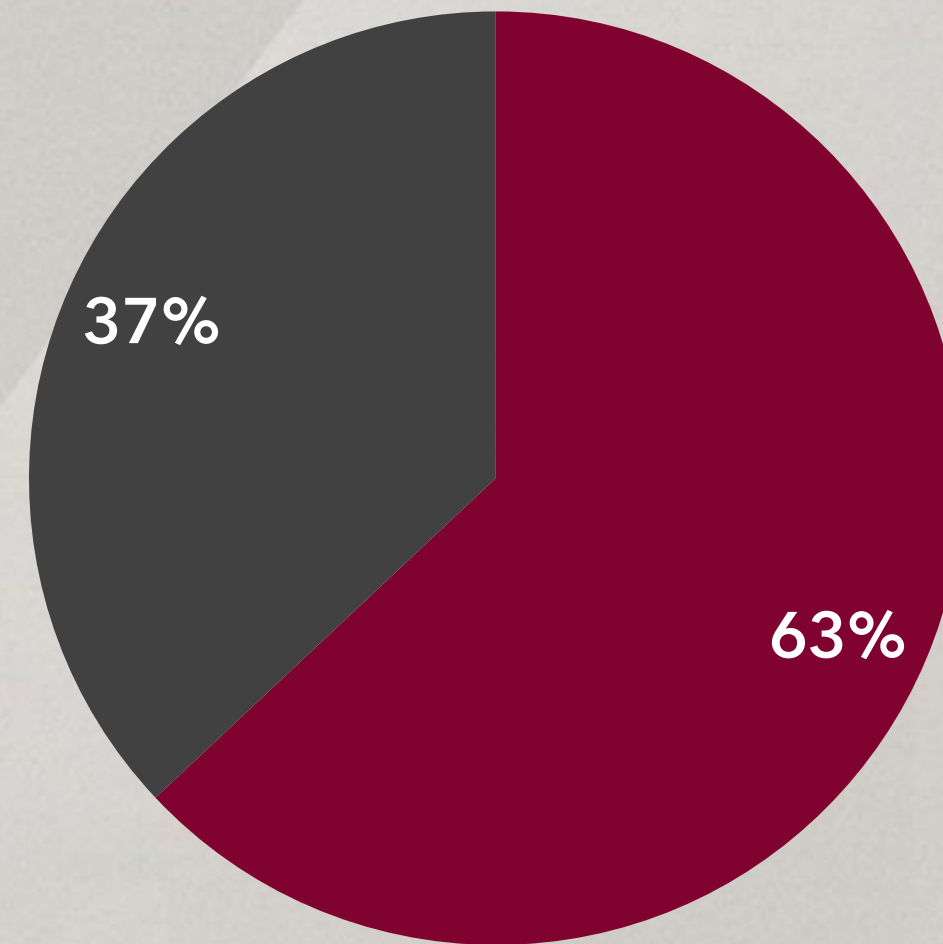
R\$25,00

POR AÇÃO

6,6x

OVERSUBSCRIBED
(BASE + HOT ISSUE)

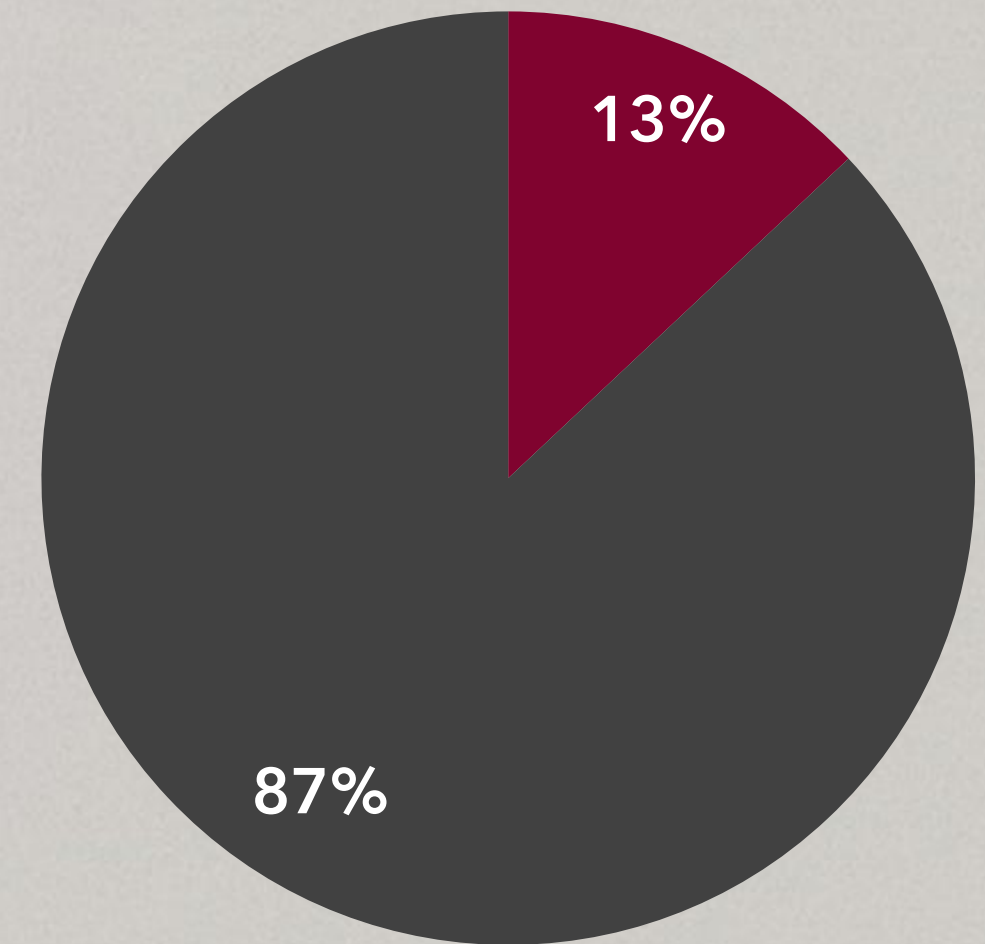
GEOGRAFIA



■ Nacional

■ Estrangeiro

TIPO



■ Hedge Fund

■ Long-only



MIDNE



RESIDENCIAL DE
LUXO E ALTA RENDA

R\$ 2,5 BI



RESIDENCIAL
CLASSE MÉDIA

LANÇAMENTOS

R\$ 1,0 BI



MCMV

R\$ 1,5 BI



MOOD SHOPPING | CE | INCORPORAÇÃO



mood
Shopping

mood
Kennedy

mood
Mirafior

mood
Arbore

mood
JARDINO
PASSEIO KENNEDY

R\$ 228MM
VGV LÍQUIDO



BEACH CLASS MILAGRES | AL | CONDOMÍNIO



R\$ 106MM
VGV LÍQUIDO

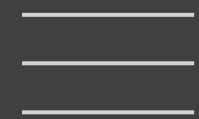


BEACH CLASS BAHIA | BA | CONDOMÍNIO



R\$ 298MM
VGV LÍQUIDO





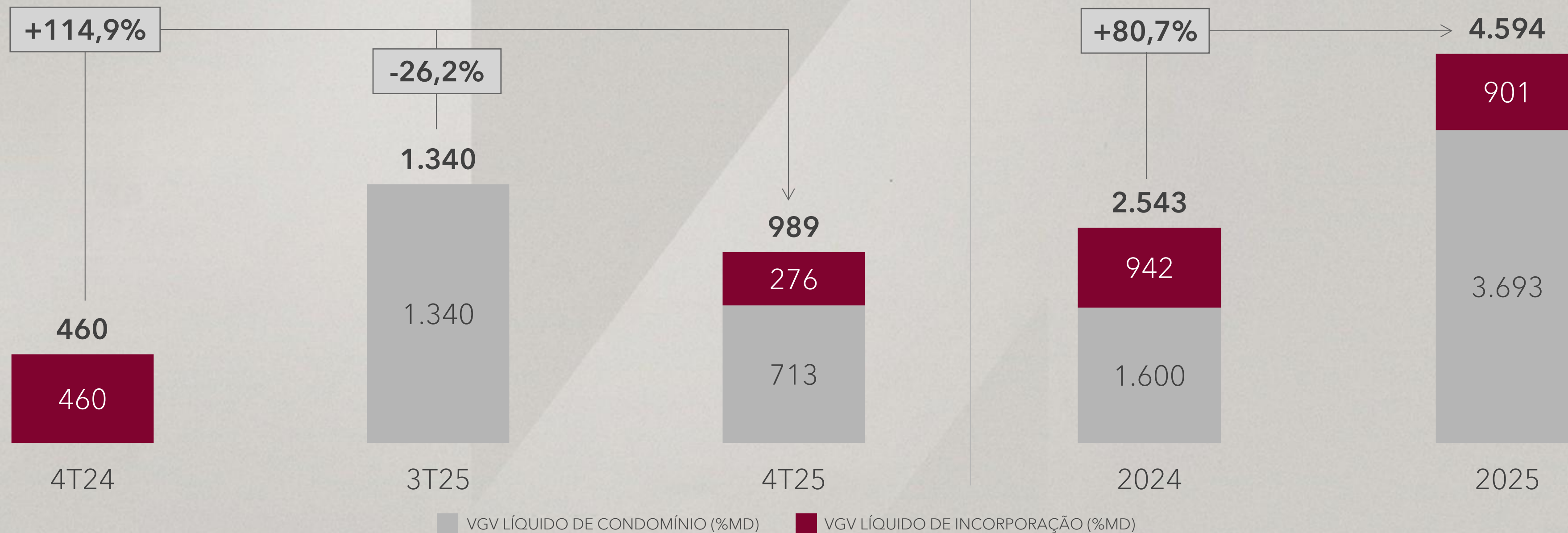
DESTAQUES OPERACIONAIS





LANÇAMENTOS

(R\$ MM)



R\$ 989MM
 VGV LÍQUIDO (%MD) 4T25

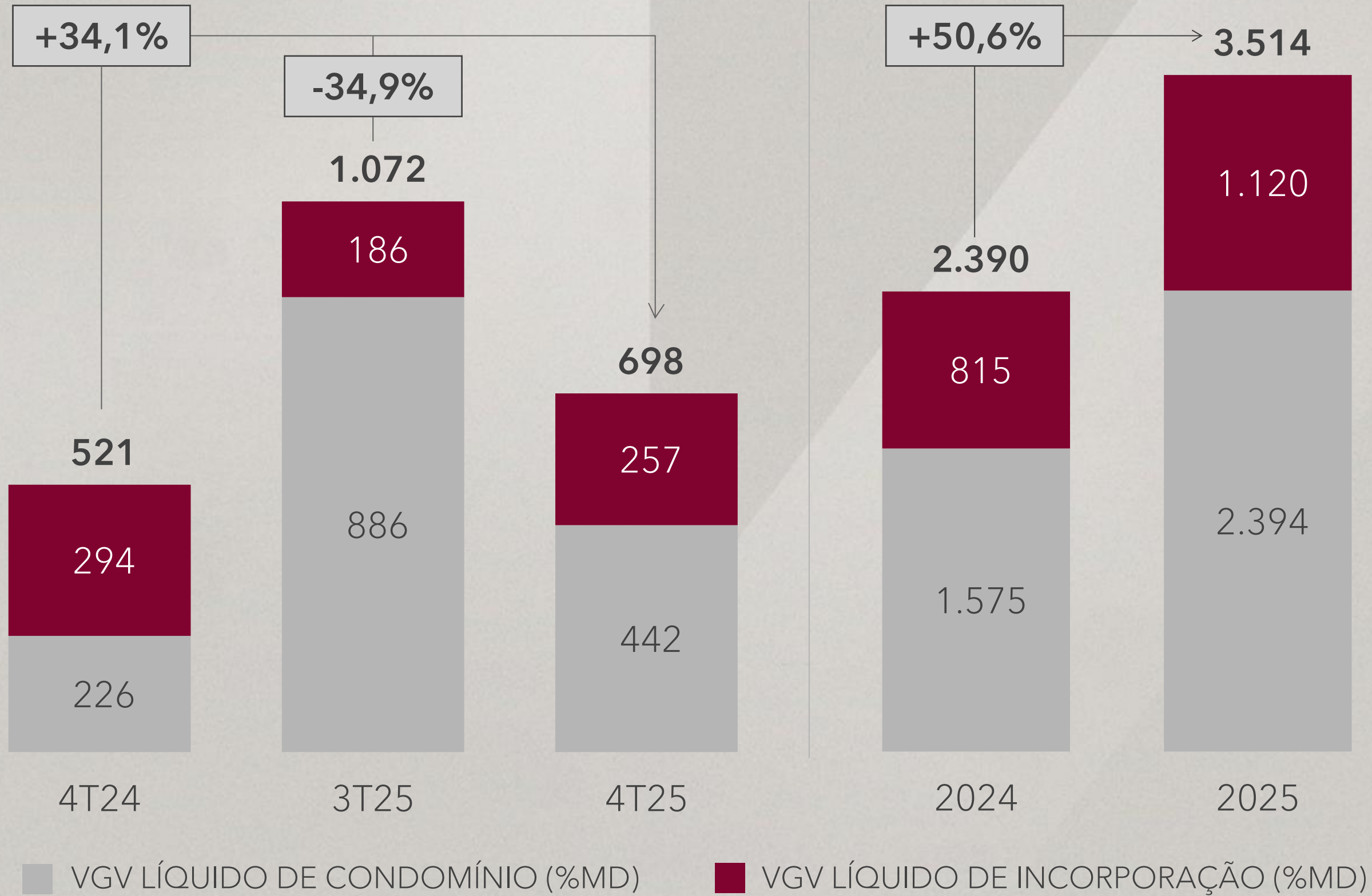
+114,9%
 EM RELAÇÃO AO 4T24

R\$ 4,6BI
 VGV LÍQUIDO (%MD) 2025

+80,7%
 EM RELAÇÃO 2024

VENDAS, DISTRATOS E VSO

(R\$ MM)



8,2%

DISTRATO (%MD) / VENDA BRUTA (%MD)

2,3% DISTRATOS EX-MIGRAÇÃO E MUDANÇA DE TITULARIDADE (%MD) / VENDAS BRUTAS (%MD)

51,7%

VSO UDM

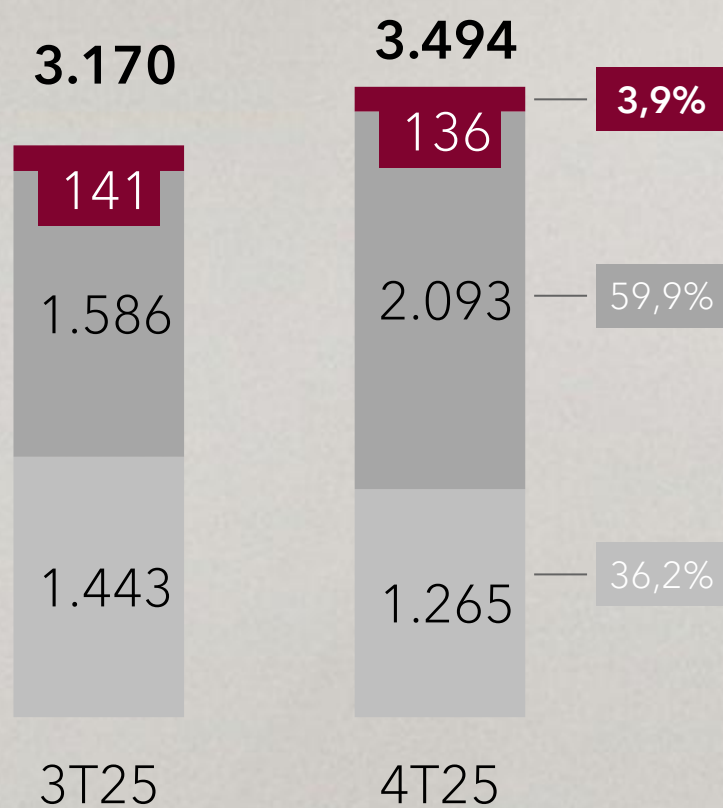
55,4%

VSO LANÇAMENTO UDM

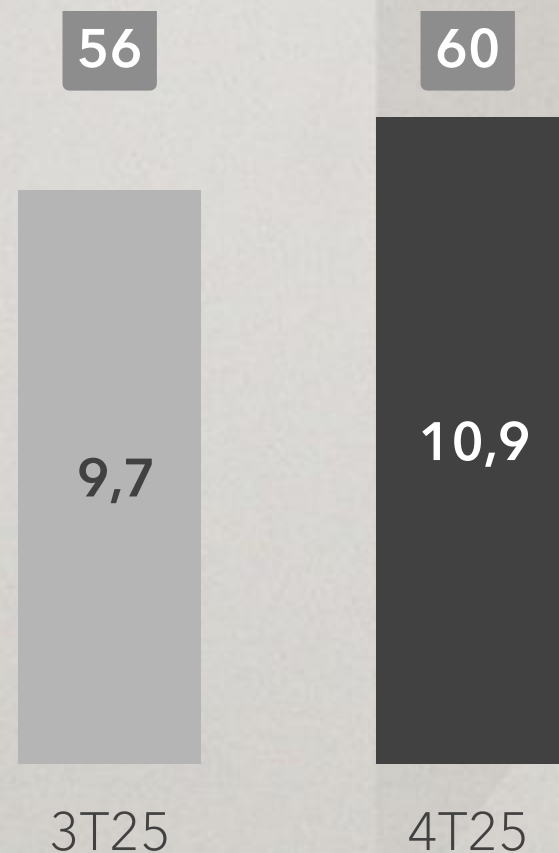


ESTOQUE, LANDBANK, PROJETOS EM ANDAMENTO E ENTREGAS

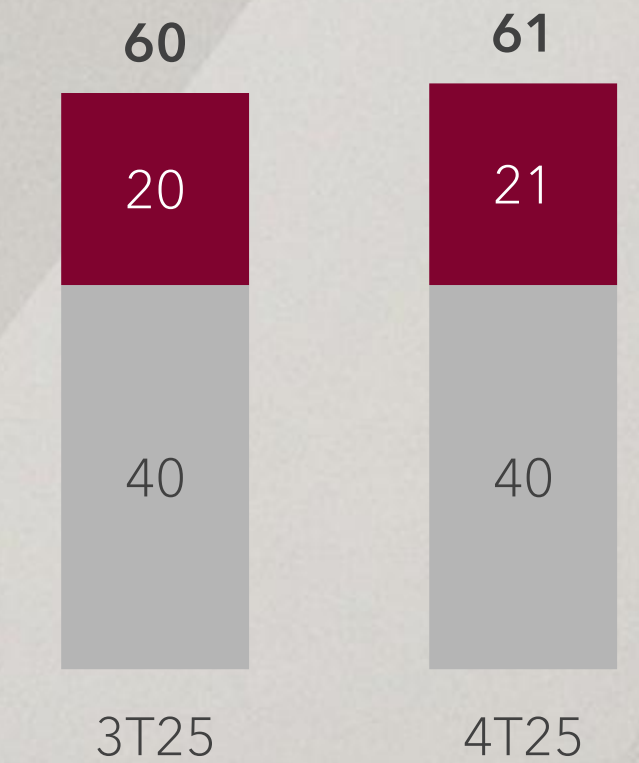
ESTOQUE
(R\$ EM MILHÕES)



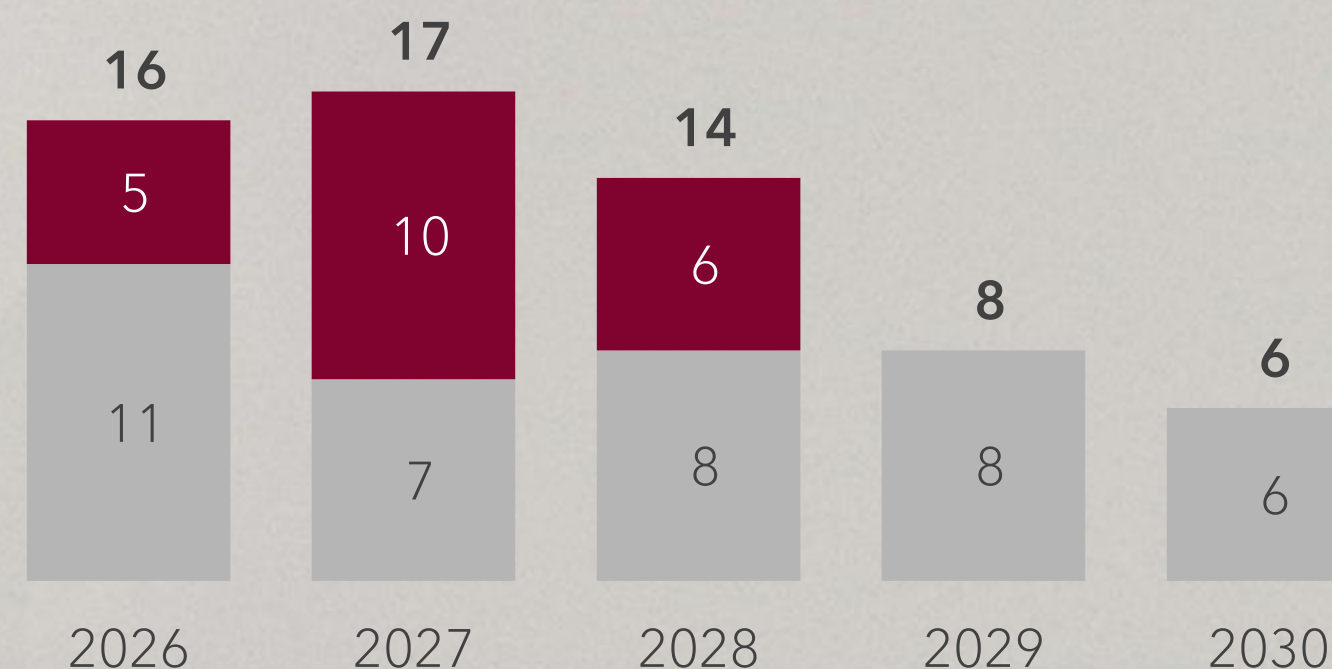
BANCO DE TERRENOS
(R\$ EM BILHÕES)



PROJETOS EM ANDAMENTO
(QUANTIDADE)



PREVISÃO DE ENTREGA POR TIPO
(QUANTIDADE)



LANÇAMENTOS EM CONSTRUÇÃO PRONTO

Nº TERRENOS

CONDOMÍNIO INCORPORAÇÃO

CONDOMÍNIO INCORPORAÇÃO

10

MESES DE COBERTURA DO ESTOQUE

R\$ 10,9 BI

EM VGV BRUTO
60% EM PERMUTA FÍSICA
15% EM PERMUTA FINANCEIRA
E 25% EM DINHEIRO

61

PROJETOS EM ANDAMENTO

14

PROJETOS ENTREGUES EM 2025



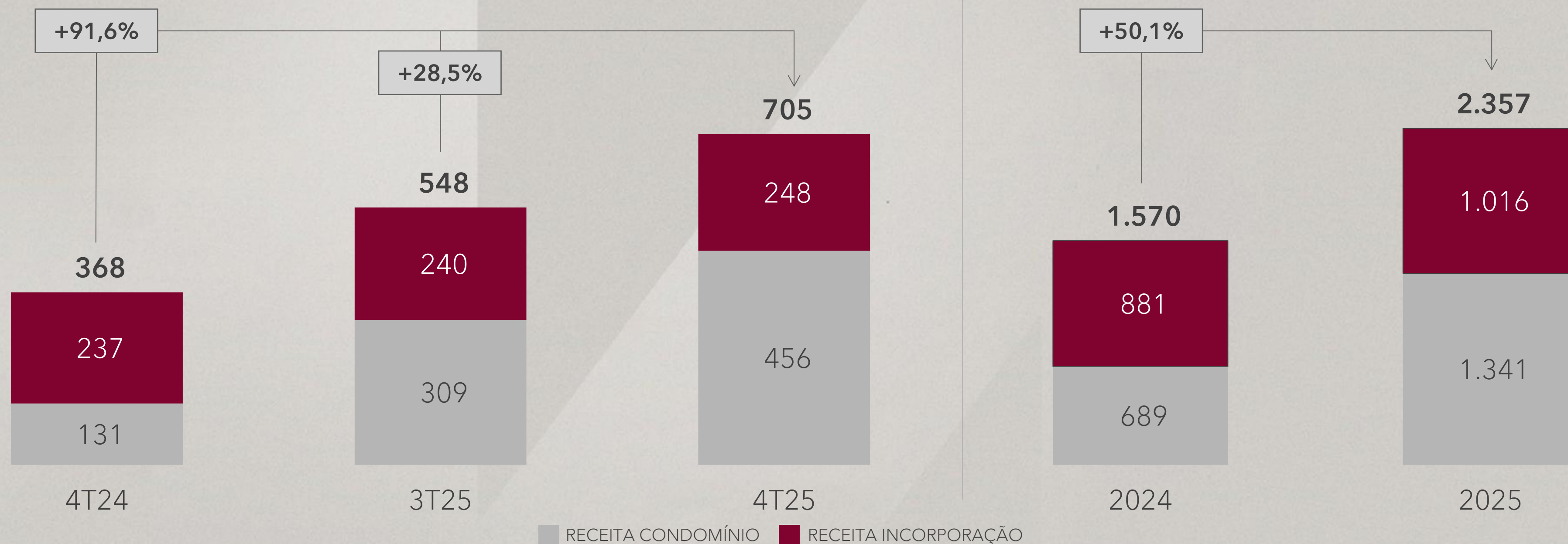
DESTAQUES FINANCEIROS





RECEITA LÍQUIDA

(R\$ MM)



R\$ **705**MM

RECEITA LÍQUIDA 4T25

+91,6%

EM RELAÇÃO AO 4T24

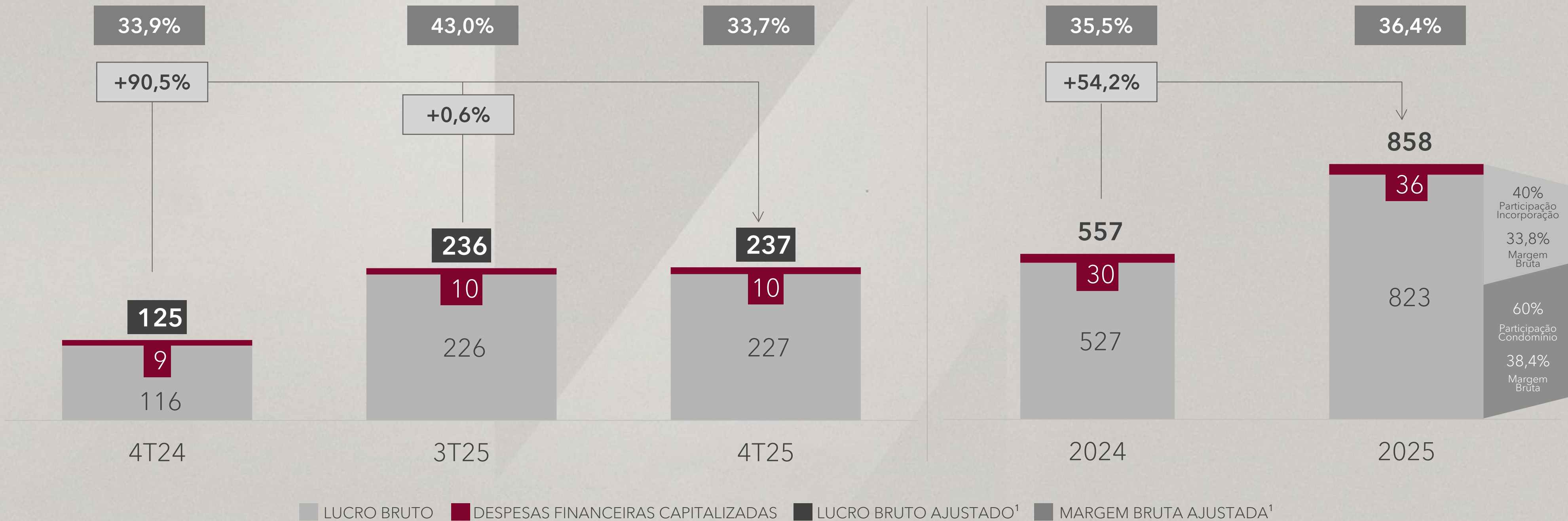
+50,1%

EM RELAÇÃO 2024



LUCRO BRUTO

(R\$ MM, %)



R\$ **237** MM

LUCRO BRUTO AJUSTADO¹ 4T25

+90,5%

EM RELAÇÃO AO 4T24

+54,2%

EM RELAÇÃO 2024

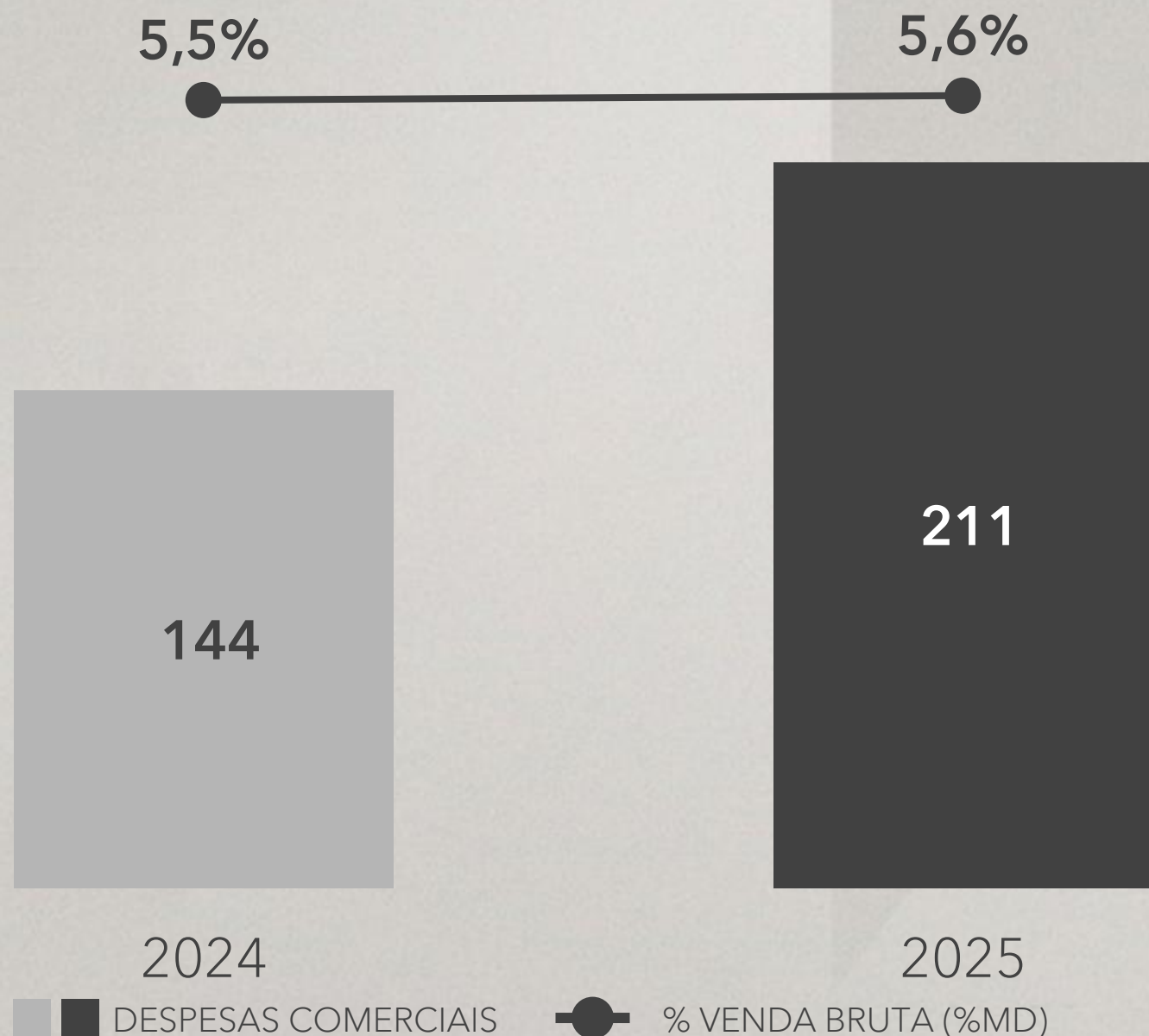
¹AJUSTADO POR DESPESAS FINANCEIRAS CAPITALIZADAS AO CUSTO



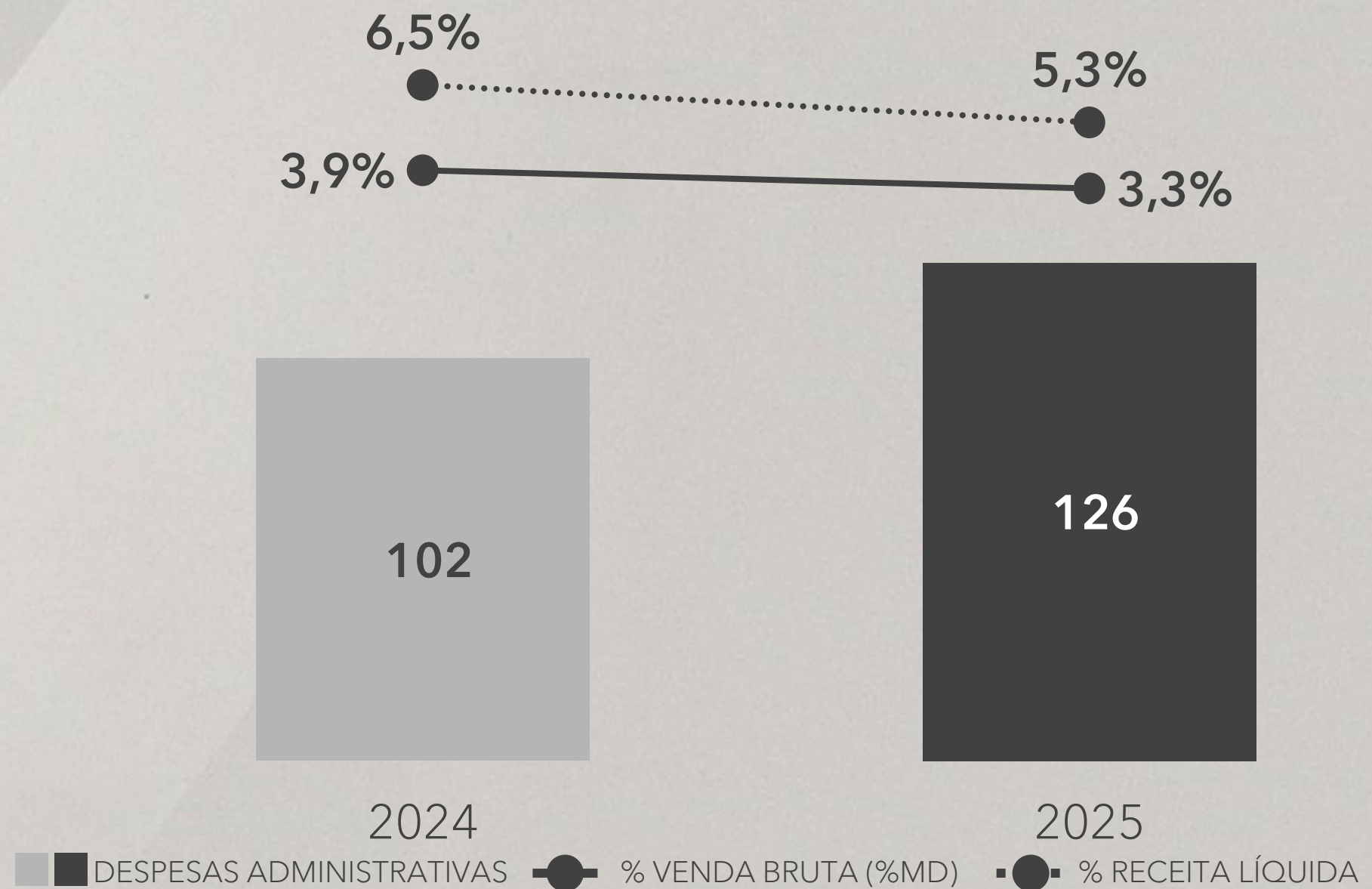
DESpesas COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

(R\$ MM, %)

DESpesas COMERCIAIS



DESpesas ADMINISTRATIVAS



5,6%

DESpesas COMERCIAIS SOBRE
VENDA BRUTA 2025

5,3%

DESpesas ADMINISTRATIVAS SOBRE
RECEITA LÍQUIDA 2025

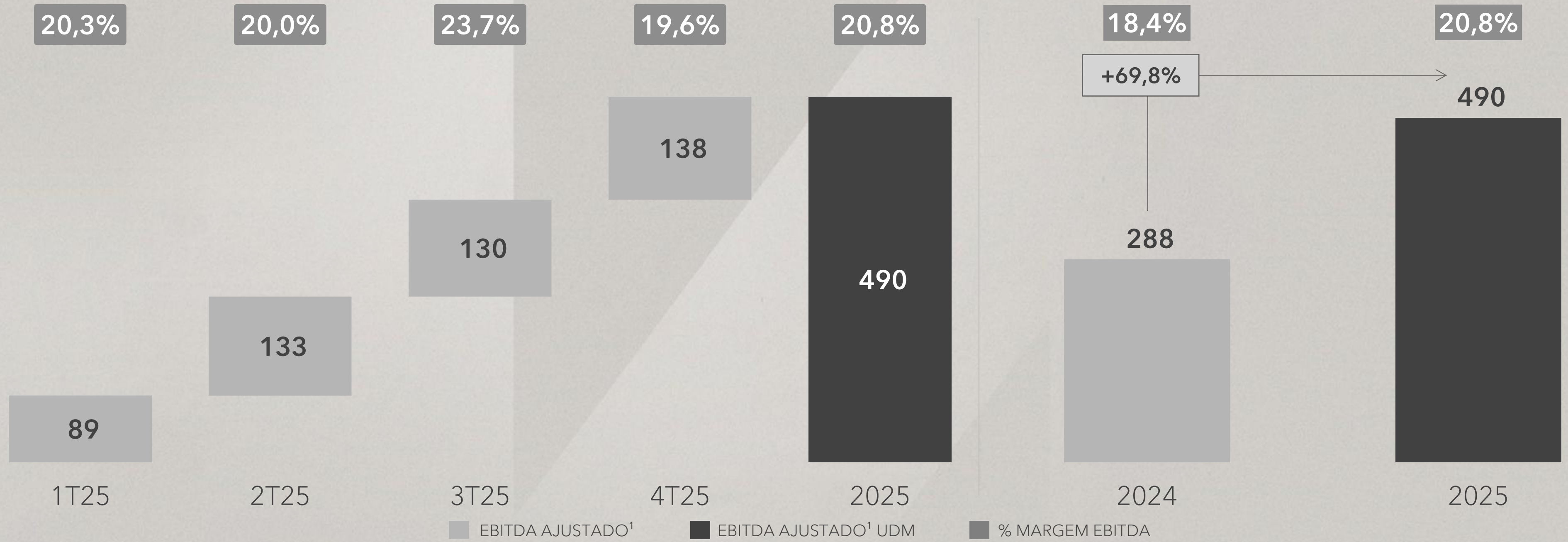
3,3%

DESpesas ADMINISTRATIVAS SOBRE
VENDA BRUTA 2025



EBITDA AJUSTADO

(R\$ MM, %)



R\$ 490MM

EBITDA AJUSTADO¹
2025

20,8%

MARGEM EBITDA AJUSTADA¹
2025

+69,8%

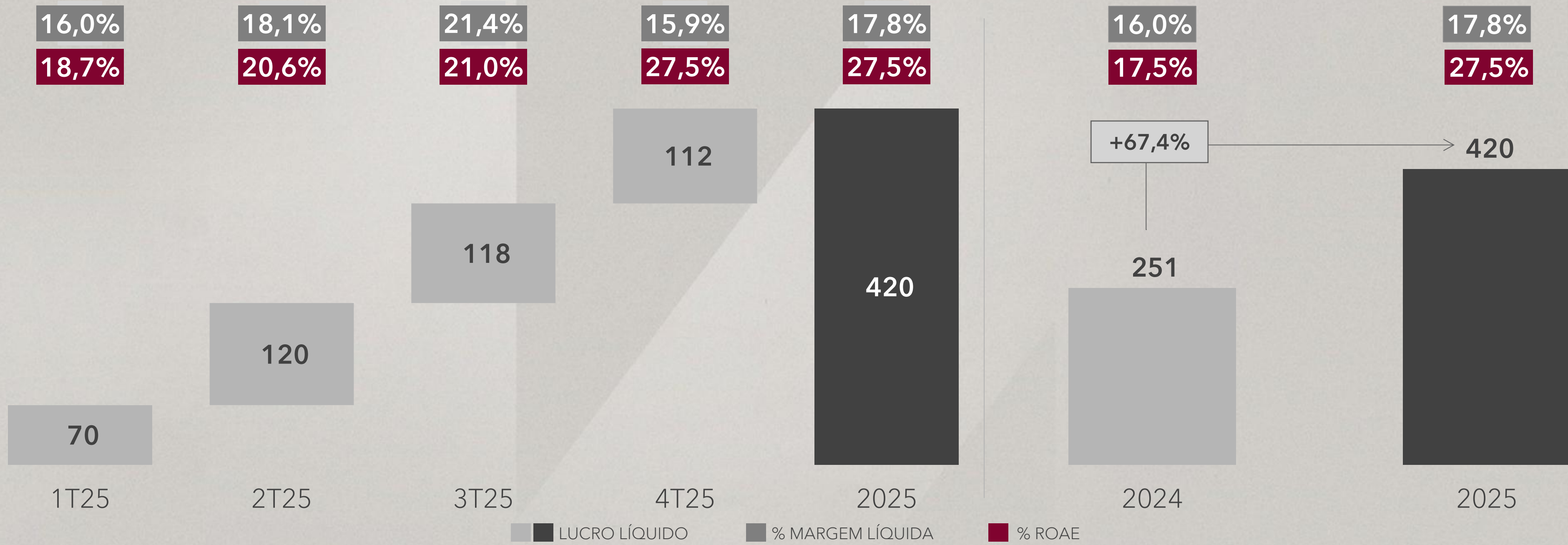
EM RELAÇÃO 2024

¹AJUSTADO POR DESPESAS FINANCEIRAS CAPITALIZADAS AO CUSTO E ITENS NÃO RECORRENTES



LUCRO LÍQUIDO

(R\$ MM, %)



R\$ 420MM

LUCRO LÍQUIDO 2025
COM MARGEM DE 17,8%

27,5%

ROAE 2025
+10,0pp EM RELAÇÃO 2024

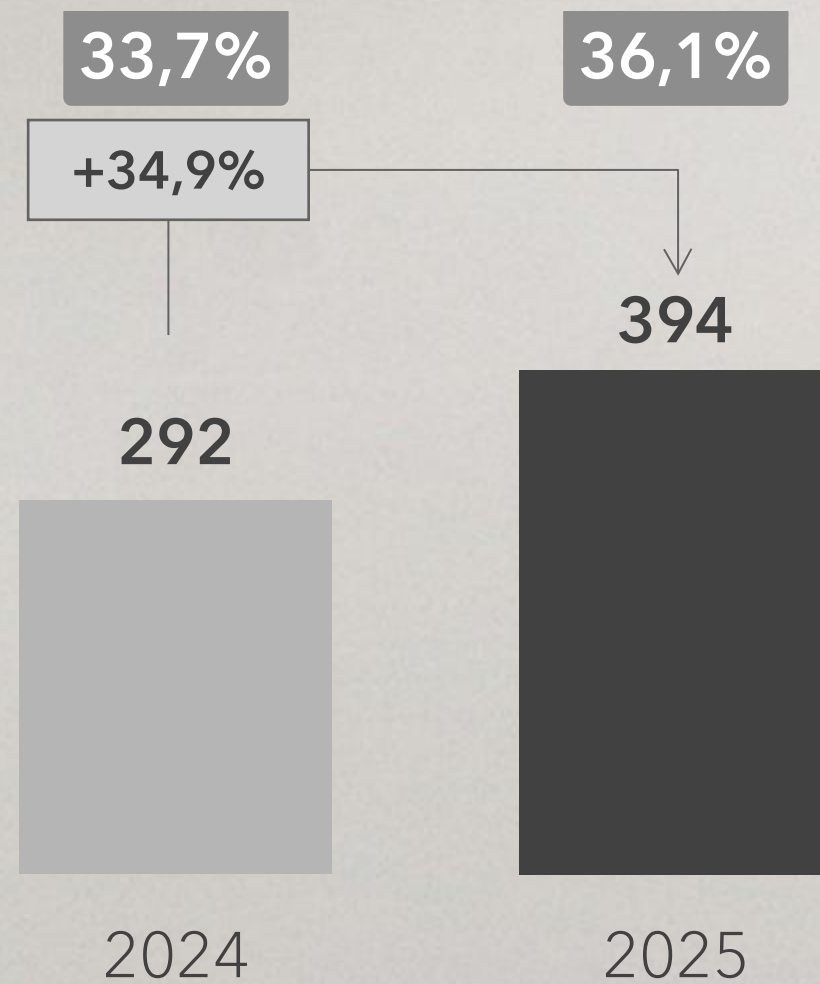
+67,4%

EM RELAÇÃO 2024

RESULTADO A APROPRIAR

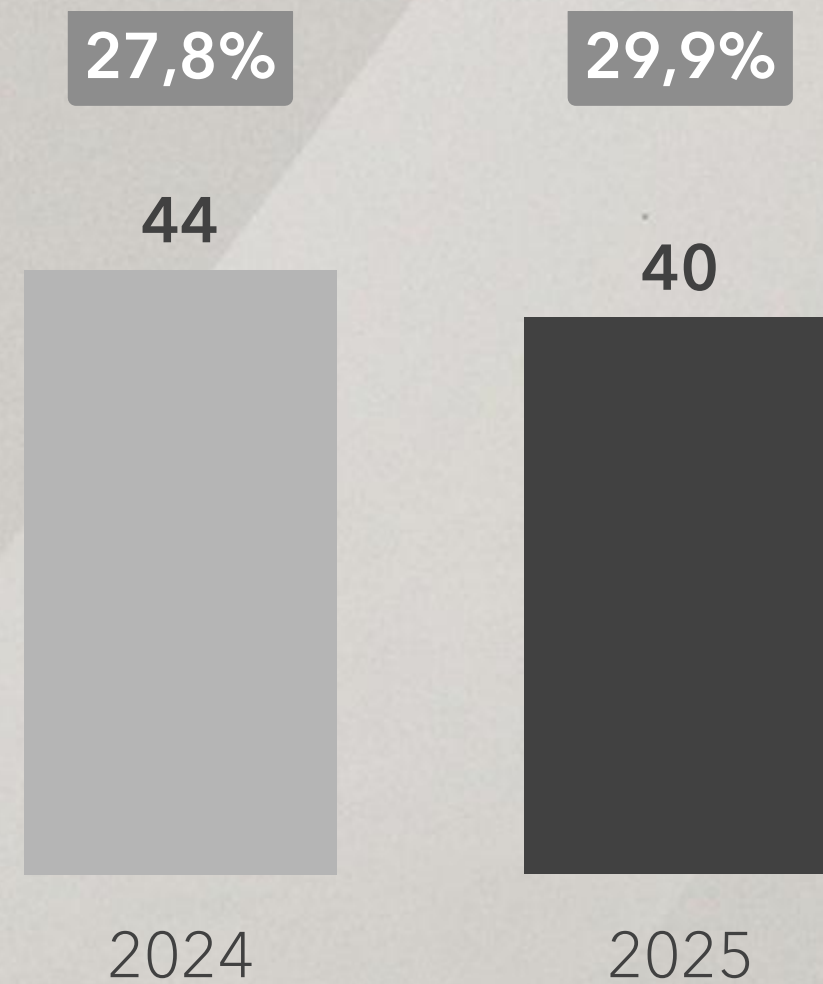
(R\$ MM, %)

INCORPORAÇÃO

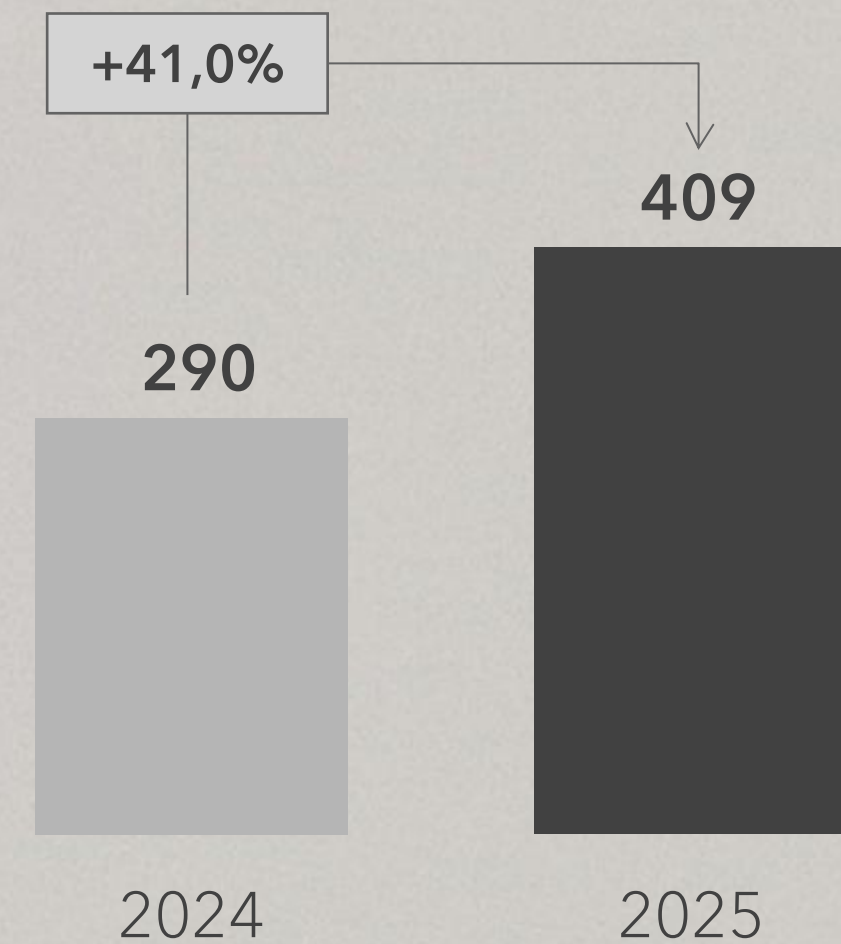


CONDOMÍNIO

VENDA FECHADA



TAXA DE ADMINISTRAÇÃO



R\$ **394**MM

RESULTADO A APROPRIAR
INCORPORAÇÃO 2025

R\$ **40**MM

VENDA FECHADA
A APROPRIAR NO 2025

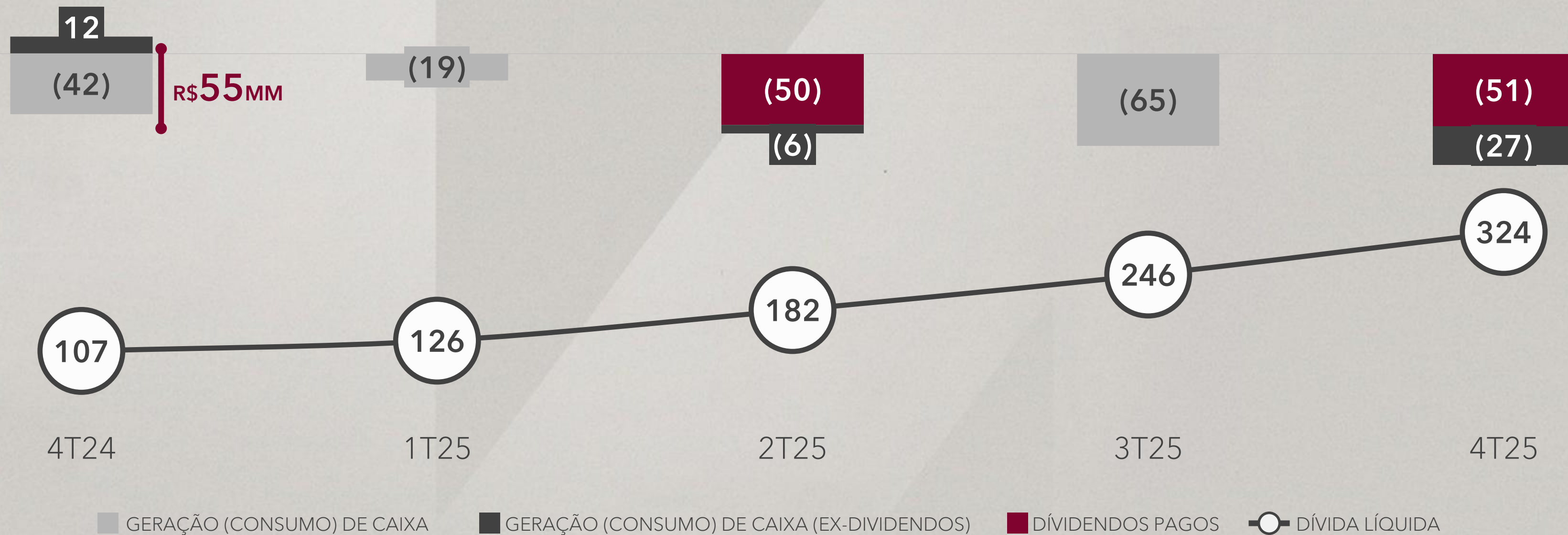
R\$ **409**MM

TAXA DE ADMINISTRAÇÃO
A INCORRER 2025



GERAÇÃO (CONSUMO) DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

(R\$ MM, %)



R\$ **50,7** MM

DIVIDENDOS DISTRIBUÍDOS
EM NOVEMBRO

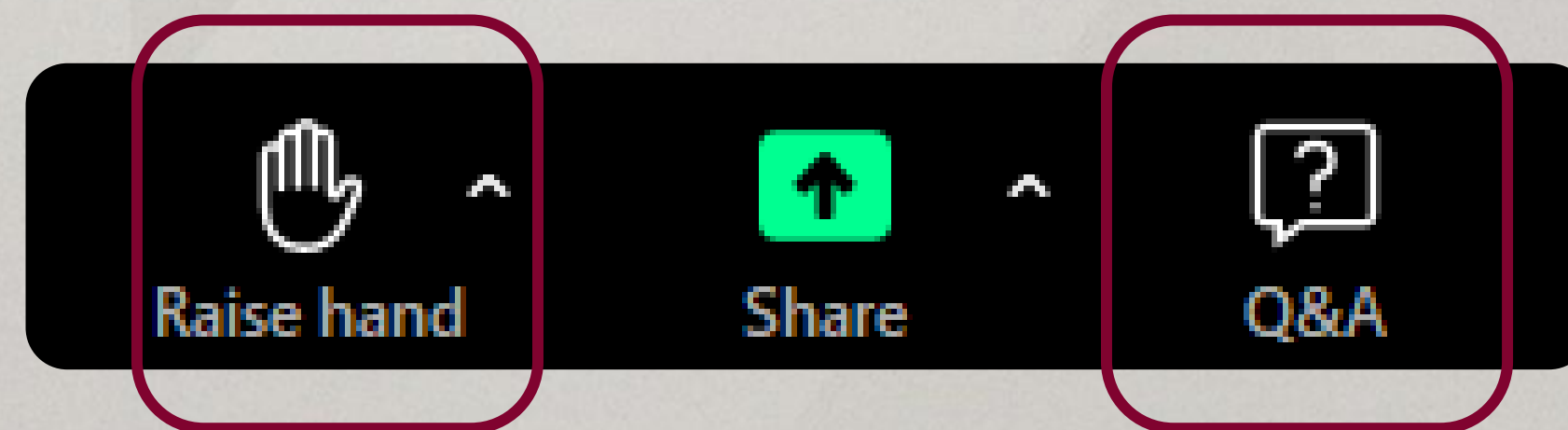
R\$ **27,1** MM

CONSUMO DE CAIXA
(EX-DIVIDENDOS) 4T25

21,4%


ÍNDICE DÍVIDA LÍQUIDA / PL
CONSIDERANDO DIVIDENDOS DE R\$ 351MM
ANUNCIADOS EM DEZ/25

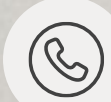
PARA REALIZAR PERGUNTAS, CLICAR NO ÍCONE RAISE HAND OU Q&A







MDNE

 4240 7700

 0800 025 7700

 ri@mouradubeux.com.br

 ri.mouradubeux.com.br

IMOB3

SMLL3

IGPTW3

IBRAB3

ICON3

IGCT3

IGCB3

IGC-NMB3

ITAGB3