

**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40
NIRE 35.300.341.031

BRF S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 01.838.723/0001-27
NIRE 42.300.034.240

FATO RELEVANTE CONJUNTO

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A. (“Marfrig”) e **BRF S.A. (“BRF”)** e, em conjunto com a Marfrig, as **“Companhias”**), em atendimento ao artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (**“Lei das Sociedades por Ações”**), e à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, vêm, em continuidade aos fatos relevantes conjuntos divulgados em 15 e 26 de maio, em 05 de agosto e em 05 e 08 e 22 de setembro de 2025, informar aos seus acionistas e ao mercado em geral, no contexto da operação de incorporação de ações de emissão da BRF pela Marfrig (**“Incorporação de Ações”**), aprovada nas Assembleias Gerais Extraordinárias das Companhias realizadas ou encerradas em 5 de agosto de 2025, conforme o caso (**“Assembleias”**), nos termos do “Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da BRF S.A. pela Marfrig Global Foods S.A.”, celebrado em 15 de maio de 2025, conforme aditado em 26 de maio de 2025 (**“Protocolo e Justificação”**), e cujo fechamento ocorreu nesta data, que os Conselhos de Administração das Companhias aprovaram a nova estrutura organizacional, conforme abaixo descrito:

Miguel de Souza Gularte***	Diretor Presidente Global
Artêmio Listoni**	Diretor Vice-Presidente Operações Industriais e Logística
Fabio Duarte Stumpf**	Diretor Vice-Presidente Agro e Qualidade
Fabio Luis Mendes Mariano**	Diretor Vice-Presidente Mercado Halal
Heraldo Geres***	Diretor Vice-Presidente Jurídico, Tributário, Assuntos Corporativos e Gente
Jose Ignacio Scoseria Rey***	Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia
Leonardo Campos Dallorto**	Diretor Vice-Presidente Mercado Internacional e Supply
Manoel Reinaldo Manzano Martins Junior**	Diretor Vice-Presidente Mercado Brasil e Marketing
Rodrigo Marçal Filho*	Diretor Executivo de Originação e Agro Bovinos

***Diretor Estatutário Marfrig; **Diretor Estatutário BRF; ***Diretor Estatutário Marfrig e BRF**

O Sr. Rui Mendonça Júnior deixará o cargo de Diretor Presidente da Marfrig e passará a atuar como consultor das Companhias.

O Sr. Tang David deixará o cargo de Diretor Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Marfrig e será oportunamente indicado para ocupar um cargo no Conselho de Administração.

Os Srs. Marcel Sacco, Bruno Machado Ferla e Igor Marti deixarão a empresa, aos quais agradecemos pelo comprometimento e dedicação e desejamos sucesso em seus novos desafios.

As Companhias manterão seus acionistas e o mercado informados sobre as atualizações relevantes relativas aos assuntos tratados neste Fato Relevante.

São Paulo, 22 de setembro de 2025.

Jose Ignacio Scoseria Rey
Diretor Vice-Presidente de Finanças,
Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia

**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40
NIRE 35.300.341.031

BRF S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 01.838.723/0001-27
NIRE 42.300.034.240

JOINT MATERIAL FACT

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A. ("Marfrig") and **BRF S.A. ("BRF")** and, together with Marfrig, the "**Companies**"), in compliance with article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, of December 15, 1976 ("**Brazilian Corporation Law**"), and Resolution No. 44 of the Brazilian Securities and Exchange Commission, of August 23, 2021, in continuation of the joint material disclosed on May 15, May 26, August 5, September 5, September 8 and September 22, 2025, to inform its shareholders and the market in general, in the context of the merger of shares issued by BRF by Marfrig ("**Merger of Shares**"), approved at the Extraordinary General Meetings of the Companies held or closed on August 5, 2025, as the case may be ("**Meetings**"), pursuant to the "Plan of Merger of Shares Issued by BRF S.A. by Marfrig Global Foods S.A.", entered into on May 15, 2025, as amended on May 26, 2025 ("**Plan of Merger**"), which closing date occurred on this date, that the boards of directors of the Companies approved the new organizational structure, as described hereunder:

Miguel de Souza Gularte***	Global Chief Executive Officer
Artêmio Listoni**	Industrial Operations and Logistics Vice-President
Fabio Duarte Stumpf**	Agribusiness and Quality Vice-President
Fabio Luis Mendes Mariano**	Halal Market Vice-President
Heraldo Geres***	Legal, Tax, Corporate Affairs and People Vice-President
Jose Ignacio Scoseria Rey***	Chief Financial, Investor Relations, Management and Technology Officer
Leonardo Campos Dallorto**	International Market and Supply Vice-President
Manoel Reinaldo Manzano Martins Junior**	Brazil Market and Marketing Vice-President
Rodrigo Marçal Filho*	Executive Director of Origination and Agribusiness-Cattle

*Statutory Officer Marfrig; ** Statutory Officer BRF; *** Statutory Officer Marfrig and BRF

Mr. Rui Mendonça Júnior will leave the position of Marfrig's Chief Executive Officer and will start to serve as a consultant for the Companies.

Mr. Tang David will leave the position of Marfrig's Chief Administrative and Financial Officer and Investor Relations Officer and will be appointed to occupy a position in the Board of Directors.

Mr. Marcel Sacco, Mr. Bruno Machado Ferla and Mr. Igor Marti will leave the Companies. We thank them for the commitment and dedication and wish them success in their new challenges.

The Companies shall keep their shareholders and the market informed of relevant updates related to the matters addressed in this Material Fact.

São Paulo, September 22, 2025.

Jose Ignacio Scoseria Rey
Chief Financial, Investor Relations,
Management and Technology Officer