

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
|--|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 7 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|---|
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 13 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |
|--|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 16 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 17 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 18 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 29 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 71 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 73 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 74 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidade) | Trimestre Atual 31/03/2026 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 568.561.350 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 568.561.350 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 20.223.348 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 20.223.348 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.805.768 | 2.919.087 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 322.975 | 414.449 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 213.295 | 287.666 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 65.366 | 67.923 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 65.366 | 67.923 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 3.188 | 8.909 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 3.188 | 8.909 |
| 1.01.06.01.01 | Outros impostos a recuperar | 3.113 | 1.900 |
| 1.01.06.01.02 | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 75 | 7.009 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 41.126 | 49.951 |
| 1.01.08.03 | Outros | 41.126 | 49.951 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 0 | 61 |
| 1.01.08.03.02 | Outros Ativos | 41.126 | 49.890 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.482.793 | 2.504.638 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 281.525 | 296.347 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 258.753 | 273.575 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 258.753 | 273.575 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 22.772 | 22.772 |
| 1.02.01.10.05 | Outros ativos | 22.772 | 22.772 |
| 1.02.02 | Investimentos | 915.442 | 907.936 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 915.442 | 907.936 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 915.442 | 907.936 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 119.045 | 129.759 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 63.406 | 69.775 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 55.639 | 59.984 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.166.781 | 1.170.596 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.166.781 | 1.170.596 |
| 1.02.04.01.02 | Intangível | 1.166.781 | 1.170.596 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.805.768 | 2.919.087 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 387.599 | 345.201 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 32.615 | 33.429 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 32.615 | 33.429 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 10.600 | 13.468 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 10.600 | 13.468 |
| 2.01.03.01.02 | Outros Tributos a Recolher | 7.161 | 10.093 |
| 2.01.03.01.03 | Impostos Parcelados | 3.439 | 3.375 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 17.091 | 17.032 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 17.091 | 17.032 |
| 2.01.04.03.01 | Passivo de arrendamento | 17.091 | 17.032 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 327.293 | 281.272 |
| 2.01.05.02 | Outros | 327.293 | 281.272 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 4 | 4 |
| 2.01.05.02.04 | Pessoal, encargos e benefícios sociais | 96.895 | 79.428 |
| 2.01.05.02.05 | Instrumentos financeiros derivativos | 2.921 | 0 |
| 2.01.05.02.06 | Serviços a prestar | 113.022 | 114.321 |
| 2.01.05.02.07 | Recebimentos a repassar | 47.962 | 40.413 |
| 2.01.05.02.08 | Obrigações com aquisição de investimentos | 27.160 | 18.316 |
| 2.01.05.02.10 | Outros Passivos | 39.329 | 28.790 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 75.055 | 105.999 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 49.271 | 53.647 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 49.271 | 53.647 |
| 2.02.01.03.01 | Passivo de arrendamento | 49.271 | 53.647 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 24.488 | 50.305 |
| 2.02.02.02 | Outros | 24.488 | 50.305 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações com aquisição de investimentos | 11.651 | 25.943 |
| 2.02.02.02.04 | Provisão por perda de investimento | 920 | 3.481 |
| 2.02.02.02.05 | Outras provisões e obrigações | 0 | 10.048 |
| 2.02.02.02.06 | Serviços a Prestar | 1.811 | 1.545 |
| 2.02.02.02.07 | Impostos parcelados | 8.606 | 9.288 |
| 2.02.02.02.08 | Fornecedores | 1.500 | 0 |
| 2.02.04 | Provisões | 1.296 | 2.047 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.296 | 2.047 |
| 2.02.04.01.05 | Provisão para contingências | 1.296 | 2.047 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 2.343.114 | 2.467.887 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.329.876 | 2.469.875 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -38.199 | -33.878 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | 11.895 | 11.895 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -75.642 | -66.981 |
| 2.03.02.07 | Ágio em transações de Capital | -22.344 | -22.344 |
| 2.03.02.09 | Reserva do plano de opção Compra de Ações | 112.902 | 108.562 |
| 2.03.02.11 | Cancelamento de Ações | -65.010 | -65.010 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 53.365 | 31.850 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -1.928 | 40 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 234.192 | 180.925 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -125.343 | -101.709 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 108.849 | 79.216 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -73.500 | -58.330 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -36.278 | -34.527 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -29.395 | -23.975 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | -2.916 | -1.281 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 151 | 197 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -5.062 | 1.256 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 35.349 | 20.886 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 2.002 | -1.385 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 9.445 | 8.986 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -7.443 | -10.371 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 37.351 | 19.501 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -15.836 | -4.693 |
| 3.08.02 | Diferido | -15.836 | -4.693 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 21.515 | 14.808 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 21.515 | 14.808 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 21.515 | 14.808 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -1.968 | 0 |
| 4.02.01 | Hedge de fluxo de caixa | -2.961 | 0 |
| 4.02.02 | Tributos diferidos sobre Hedge de fluxo de caixa | 993 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 19.547 | 14.808 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 112.566 | 10.260 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 78.042 | 50.467 |
| 6.01.01.01 | Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social | 37.351 | 19.501 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 26.543 | 21.722 |
| 6.01.01.03 | Resultado da equivalência patrimonial | 5.062 | -1.256 |
| 6.01.01.04 | Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias | 1.271 | 661 |
| 6.01.01.06 | Plano de opção de compra de ações | 3.658 | 1.683 |
| 6.01.01.07 | Provisões e outros ajustes | 916 | 793 |
| 6.01.01.08 | Remensuração valor justo da contraprestação contingente | 3.241 | 7.363 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 34.524 | -40.207 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | 2.059 | -50.878 |
| 6.01.02.02 | Impostos a recuperar | 5.986 | -1.908 |
| 6.01.02.03 | Outros ativos e títulos e valores mobiliários restritos | 4.786 | -9.131 |
| 6.01.02.04 | Depósitos judiciais | -407 | -1 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 2.381 | -2.309 |
| 6.01.02.07 | Pessoal, encargos e benefícios sociais | 17.021 | 15.009 |
| 6.01.02.08 | Outros tributos a recolher | -3.550 | -1.261 |
| 6.01.02.09 | Serviços a prestar | -1.034 | 246 |
| 6.01.02.10 | Outros passivos | -267 | -852 |
| 6.01.02.11 | Recebimentos a repassar | 7.549 | 10.878 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -37.625 | 65.951 |
| 6.02.01 | Aquisição de bens para o imobilizado | -2.089 | -3.801 |
| 6.02.02 | Contas a pagar por aquisição de participação societária | -8.689 | -4.939 |
| 6.02.03 | Aumento de capital em controlada | -14.802 | -14.435 |
| 6.02.04 | Caixa proveniente de empresas incorporadas | 0 | 101.104 |
| 6.02.06 | Aquisição e desenvolvimento de ativo intangível | -12.045 | -11.978 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -149.312 | -4.030 |
| 6.03.01 | Integralização de capital | 0 | 772 |
| 6.03.09 | Arrendamentos mercantis | -5.663 | -4.802 |
| 6.03.10 | Recompra de ações próprias | -3.650 | 0 |
| 6.03.11 | Dividendos e juros sobre capital próprio pagos | -139.999 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -74.371 | 72.181 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 287.666 | 248.368 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 213.295 | 320.549 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.469.875 | -33.878 | 31.850 | 0 | 40 | 2.467.887 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.469.875 | -33.878 | 31.850 | 0 | 40 | 2.467.887 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | -139.999 | -4.321 | 0 | 0 | 0 | -144.320 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -8.661 | 0 | 0 | 0 | -8.661 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | -139.999 | 0 | 0 | 0 | 0 | -139.999 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 4.355 | 0 | 0 | 0 | 4.355 |
| 5.04.09 | Liquidação PSU/SOP | 0 | -15 | 0 | 0 | 0 | -15 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 21.515 | -1.968 | 19.547 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 21.515 | 0 | 21.515 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.968 | -1.968 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.968 | -1.968 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.329.876 | -38.199 | 31.850 | 21.515 | -1.928 | 2.343.114 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.868.290 | -124.641 | 2.194 | 0 | 0 | 2.745.843 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.868.290 | -124.641 | 2.194 | 0 | 0 | 2.745.843 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -24.177 | 0 | 0 | 0 | -24.177 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -26.008 | 0 | 0 | 0 | -26.008 |
| 5.04.08 | Opções de ações exercidas | 0 | 772 | 0 | 0 | 0 | 772 |
| 5.04.09 | Pagamento baseado em ações | 0 | 1.059 | 0 | 0 | 0 | 1.059 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 14.808 | 0 | 14.808 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 14.808 | 0 | 14.808 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.868.290 | -148.818 | 2.194 | 14.808 | 0 | 2.736.474 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 253.305 | 195.607 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 255.399 | 196.704 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -2.094 | -1.097 |
| 7.01.02.02 | Descontos incondicionais | -2.255 | -1.294 |
| 7.01.02.03 | Outras receitas operacionais | 161 | 197 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -92.604 | -75.357 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -42.889 | -40.511 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -49.715 | -34.846 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 160.701 | 120.250 |
| 7.04 | Retenções | -26.543 | -21.722 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -26.543 | -21.722 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 134.158 | 98.528 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 4.383 | 10.242 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -5.062 | 1.256 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 9.445 | 8.986 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 138.541 | 108.770 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 138.541 | 108.770 |
| 7.08.01 | Pessoal | 59.491 | 50.924 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 43.973 | 36.051 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 10.038 | 10.105 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 5.480 | 4.768 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 50.161 | 32.533 |
| 7.08.02.01 | Federais | 43.909 | 26.631 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 6.252 | 5.902 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 7.374 | 10.505 |
| 7.08.03.01 | Juros | 7.374 | 10.505 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 21.515 | 14.808 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 21.515 | 14.808 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 3.519.890 | 3.638.385 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.237.279 | 1.324.903 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 288.599 | 371.931 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 85.175 | 92.731 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 85.175 | 92.731 |
| 1.01.02.01.05 | Títulos e valores mobiliários restritos | 85.175 | 92.731 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 810.830 | 797.627 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 810.830 | 797.627 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 11.599 | 18.648 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 11.599 | 18.648 |
| 1.01.06.01.01 | Outros impostos a recuperar | 4.546 | 3.982 |
| 1.01.06.01.02 | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 7.053 | 14.666 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 41.076 | 43.966 |
| 1.01.08.03 | Outros | 41.076 | 43.966 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 0 | 61 |
| 1.01.08.03.02 | Outros Ativos | 41.076 | 43.905 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.282.611 | 2.313.482 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 306.214 | 324.032 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 269.679 | 287.209 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 269.679 | 287.209 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 36.535 | 36.823 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 5 | 255 |
| 1.02.01.10.05 | Outros ativos | 23.133 | 23.067 |
| 1.02.01.10.06 | Ativos Financeiros | 13.397 | 13.501 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 129.502 | 140.843 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 69.292 | 76.366 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 60.210 | 64.477 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.846.895 | 1.848.607 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.846.895 | 1.848.607 |
| 1.02.04.01.02 | Intangível | 1.846.895 | 1.848.607 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 3.519.890 | 3.638.385 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 1.089.069 | 1.054.525 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 40.107 | 41.056 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 40.107 | 41.056 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 15.279 | 19.505 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 15.279 | 19.505 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 227 | 57 |
| 2.01.03.01.02 | Outros Tributos a Recolher | 11.492 | 15.946 |
| 2.01.03.01.03 | Impostos Parcelados | 3.560 | 3.502 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 18.780 | 18.769 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 18.780 | 18.769 |
| 2.01.04.03.01 | Passivo de arrendamento | 18.780 | 18.769 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 1.014.903 | 975.195 |
| 2.01.05.02 | Outros | 1.014.903 | 975.195 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 4 | 4 |
| 2.01.05.02.04 | Pessoal, encargos e benefícios sociais | 138.518 | 115.154 |
| 2.01.05.02.05 | Outros passivos | 42.845 | 34.108 |
| 2.01.05.02.06 | Serviços a prestar | 118.257 | 120.237 |
| 2.01.05.02.07 | Recebimentos a repassar | 685.197 | 687.376 |
| 2.01.05.02.08 | Obrigações com aquisição de investimento | 27.161 | 18.316 |
| 2.01.05.02.09 | Instrumentos financeiros derivativos | 2.921 | 0 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 87.707 | 115.973 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 52.423 | 56.704 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 52.423 | 56.704 |
| 2.02.01.03.01 | Passivo de arrendamento | 52.423 | 56.704 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 25.380 | 48.660 |
| 2.02.02.02 | Outros | 25.380 | 48.660 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações com aquisição de investimentos | 13.235 | 27.528 |
| 2.02.02.02.05 | Outras provisões e obrigações | 0 | 10.048 |
| 2.02.02.02.06 | Serviços a Prestar | 1.811 | 1.545 |
| 2.02.02.02.07 | Impostos parcelados | 8.834 | 9.539 |
| 2.02.02.02.08 | Fornecedores | 1.500 | 0 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 7.376 | 7.625 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 7.376 | 7.625 |
| 2.02.04 | Provisões | 2.528 | 2.984 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 2.528 | 2.984 |
| 2.02.04.01.05 | Provisão para demandas judiciais | 2.528 | 2.984 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 2.343.114 | 2.467.887 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.329.876 | 2.469.875 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -38.199 | -33.878 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | 11.895 | 11.895 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -75.642 | -66.981 |
| 2.03.02.07 | Ágio em transação de Capital | -22.344 | -22.344 |
| 2.03.02.09 | Reserva do Plano de Opção de Compra de ação | 112.902 | 108.562 |
| 2.03.02.11 | Cancelamento de Ações | -65.010 | -65.010 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 53.365 | 31.850 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -1.928 | 40 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 362.780 | 348.890 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -187.254 | -186.396 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 175.526 | 162.494 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -125.795 | -130.546 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -65.956 | -65.428 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -55.815 | -62.317 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | -3.928 | -2.217 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | -96 | -584 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 49.731 | 31.948 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -8.979 | -8.245 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 11.049 | 16.860 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -20.028 | -25.105 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 40.752 | 23.703 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -19.237 | -8.895 |
| 3.08.01 | Corrente | -942 | -8.613 |
| 3.08.02 | Diferido | -18.295 | -282 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 21.515 | 14.808 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 21.515 | 14.808 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 21.515 | 14.808 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,04 | 0,03 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,04 | 0,03 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 21.515 | 14.808 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -1.968 | 0 |
| 4.02.01 | Hedge de fluxo de caixa | -2.961 | 0 |
| 4.02.02 | Tributos diferidos sobre Hedge de fluxo de caixa | 993 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 19.547 | 14.808 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 19.547 | 14.808 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 105.206 | 12.991 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 89.680 | 70.395 |
| 6.01.01.01 | Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social | 40.752 | 23.703 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 36.279 | 34.400 |
| 6.01.01.04 | Juros, derivativos e variação cambiais e monetárias | 1.130 | 492 |
| 6.01.01.06 | Plano de opção de Compra de Ações | 4.950 | 1.053 |
| 6.01.01.07 | Provisões e outros ajustes | 3.328 | 3.384 |
| 6.01.01.08 | Remensuração valor justo da contraprestação contingente | 3.241 | 7.363 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 15.526 | -57.404 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | -15.268 | -57.531 |
| 6.01.02.02 | Impostos a recuperar | 7.588 | -4.863 |
| 6.01.02.03 | Outros ativos | 10.551 | 20.464 |
| 6.01.02.04 | Depósitos judiciais | -272 | -1.365 |
| 6.01.02.06 | Fornecedores | 2.140 | -2.887 |
| 6.01.02.07 | Pessoal, encargos e benefícios sociais | 22.644 | 10.969 |
| 6.01.02.08 | Outros tributos a recolher | -5.340 | -746 |
| 6.01.02.09 | Serviços a prestar | -1.714 | 1.880 |
| 6.01.02.10 | Outros passivos | -2.091 | 2.645 |
| 6.01.02.13 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -533 | -10.017 |
| 6.01.02.14 | Recebimentos a repassar | -2.179 | -15.953 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -33.561 | -30.241 |
| 6.02.01 | Aquisição de bens para o imobilizado | -2.145 | -4.308 |
| 6.02.02 | Contas a pagar por aquisição de participação societária | -8.689 | -4.939 |
| 6.02.05 | Venda de participação societária | 0 | -255 |
| 6.02.06 | Aquisição e desenvolvimento de ativo Intangível | -22.477 | -20.739 |
| 6.02.09 | Ativos financeiros | -250 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -154.977 | -30.859 |
| 6.03.01 | Integralização de capital | 0 | 772 |
| 6.03.04 | Empréstimos e financiamentos pagos | 0 | -2 |
| 6.03.05 | Dividendos e juros sobre capital próprio pagos | -139.999 | 0 |
| 6.03.09 | Arrendamentos mercantis | -6.317 | -5.621 |
| 6.03.10 | Recompra de ações próprias | -8.661 | -26.008 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -83.332 | -48.109 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 371.931 | 447.378 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 288.599 | 399.269 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.469.875 | -33.878 | 31.850 | 0 | 40 | 2.467.887 | 0 | 2.467.887 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.469.875 | -33.878 | 31.850 | 0 | 40 | 2.467.887 | 0 | 2.467.887 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | -139.999 | -4.321 | 0 | 0 | 0 | -144.320 | 0 | -144.320 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -8.661 | 0 | 0 | 0 | -8.661 | 0 | -8.661 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | -139.999 | 0 | 0 | 0 | 0 | -139.999 | 0 | -139.999 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 4.355 | 0 | 0 | 0 | 4.355 | 0 | 4.355 |
| 5.04.09 | Liquidação PSU/SOP | 0 | -15 | 0 | 0 | 0 | -15 | 0 | -15 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 21.515 | -1.968 | 19.547 | 0 | 19.547 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 21.515 | 0 | 21.515 | 0 | 21.515 |
| 5.05.03 | Reclassificações para o Resultado | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.968 | -1.968 | 0 | -1.968 |
| 5.05.03.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.968 | -1.968 | 0 | -1.968 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.329.876 | -38.199 | 31.850 | 21.515 | -1.928 | 2.343.114 | 0 | 2.343.114 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.868.290 | -124.641 | 2.194 | 0 | 0 | 2.745.843 | 0 | 2.745.843 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.868.290 | -124.641 | 2.194 | 0 | 0 | 2.745.843 | 0 | 2.745.843 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -24.177 | 0 | 0 | 0 | -24.177 | 0 | -24.177 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -26.008 | 0 | 0 | 0 | -26.008 | 0 | -26.008 |
| 5.04.08 | Opções de ações exercidas | 0 | 772 | 0 | 0 | 0 | 772 | 0 | 772 |
| 5.04.09 | Pagamento baseado em ações | 0 | 1.059 | 0 | 0 | 0 | 1.059 | 0 | 1.059 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 14.808 | 0 | 14.808 | 0 | 14.808 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 14.808 | 0 | 14.808 | 0 | 14.808 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.868.290 | -148.818 | 2.194 | 14.808 | 0 | 2.736.474 | 0 | 2.736.474 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 392.048 | 380.465 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 394.743 | 382.830 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -2.695 | -2.365 |
| 7.01.02.02 | Descontos incondicionais | -2.613 | -1.785 |
| 7.01.02.03 | Outras receitas | -82 | -580 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -137.288 | -148.704 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -79.829 | -94.439 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -57.459 | -54.265 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 254.760 | 231.761 |
| 7.04 | Retenções | -36.279 | -34.400 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -36.279 | -34.400 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 218.481 | 197.361 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 11.049 | 16.860 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 11.049 | 16.860 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 229.530 | 214.221 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 229.530 | 214.221 |
| 7.08.01 | Pessoal | 118.936 | 114.584 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 95.711 | 90.263 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 14.526 | 16.176 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 8.699 | 8.145 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 69.110 | 59.444 |
| 7.08.02.01 | Federais | 60.013 | 48.227 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 0 | 28 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 9.097 | 11.189 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 19.969 | 25.385 |
| 7.08.03.01 | Juros | 19.969 | 25.385 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 21.515 | 14.808 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 21.515 | 14.808 |

Comentário do Desempenho

lwsa

Comentários da Administração

1T26

Maio de 2026

Comentário do Desempenho

// Desempenho

// Receita Operacional Líquida

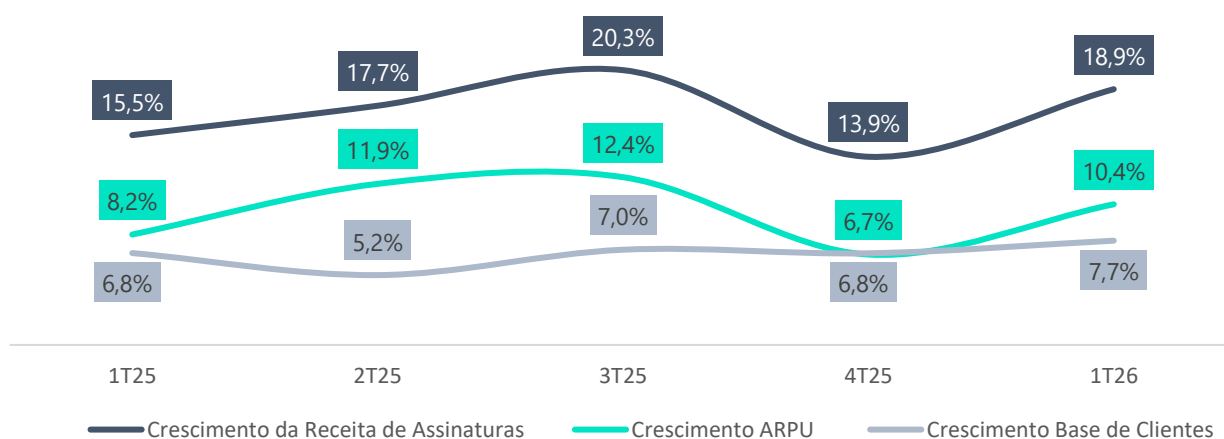
(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Commerce | | | |
| Receita Operacional Líquida | 262,1 | 229,2 | 14,3% |
| Receita Líquida de Assinaturas de Plataforma | 145,6 | 122,4 | 18,9% |
| Receita Líquida de Ecossistema | 116,5 | 106,8 | 9,1% |
| BeOnline / SaaS | | | |
| Receita Operacional Líquida | 100,7 | 100,6 | 0,1% |
| Consolidado | | | |
| Receita Operacional Líquida - Consolidado | 362,8 | 329,8 | 10,0% |

¹ Receita do 1T25 ajustada em razão dos desinvestimentos de Squid e Nextios.

No segmento de Commerce, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 14,3% no 1T26, passando de R\$ 229,2 milhões no 1T25 (ex Squid) para R\$ 262,1 milhões no 1T26.

A Receita Líquida de Assinatura de Plataformas apresentou crescimento de 18,9% no 1T26 vs. 1T25, resultado do crescimento de 7,7% da base de assinantes pagantes, que atingiu 211,0 mil clientes no 1T26 e da expansão de 10,4% no ARPU da base existente, conforme apresentado no gráfico abaixo:

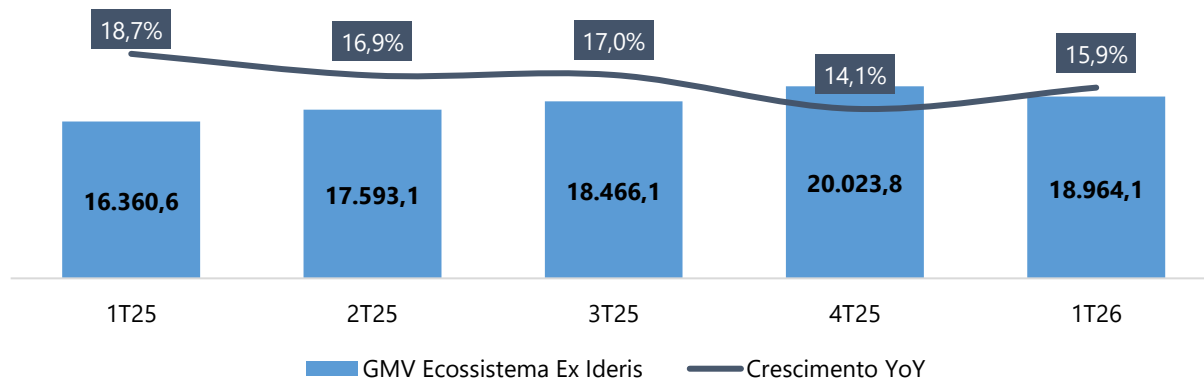


Já a Receita Líquida de Ecossistema, impulsionada pelo desempenho das operações de pagamentos e logística, que seguem ampliando seus índices de penetração dentro do ecossistema, cresceu 9,1% no 1T26 em comparação com o mesmo período do ano anterior (excluindo Squid).

O GMV transitado pelo ecossistema da LWSA (soma do GMV de Lojas Próprias, o GMV transacionado em marketplaces pelos nossos Assinantes de Plataforma de Ecommerce e ERP, além do GMV dos integradores de marketplace), atingiu R\$ 20,3 bilhões no 1T26, volume 11,5% superior ao 1T25.

Comentário do Desempenho

Considerando apenas o GMV dos Assinantes de Plataforma de Ecommerce, ou seja, excluindo o GMV de clientes de integração de marketplaces (Ideris), que não são considerados na quantidade total de clientes e possuem um perfil distinto de monetização dos demais clientes do ecossistema, o crescimento foi de 15,9%. O gráfico abaixo apresenta o valor desse GMV e o seu crescimento anual:



O TPV da operação de pagamentos, importante driver para a Receita de Ecosistema, apresentou crescimento de 10,1% no 1T26 vs. 1T25, atingindo R\$ 2,2 bi no período, resultado principalmente do crescimento da penetração da nossa solução de pagamentos dentro desse GMV e da captura de sinergias entre as empresas adquiridas com a nossa solução de pagamentos.

O segmento de BeOnline / SaaS, após alguns períodos de queda, estabilizou sua receita no 1T26 atingindo R\$ 100,7 milhões no período.

A Receita Líquida Consolidada da LWSA totalizou R\$ 362,8 milhões no 1T26, um aumento de 10,0% em relação ao 1T25 (mesmas bases de comparação).

Comentário do Desempenho

// Custos e Despesas Operacionais

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|--|--------------|--------------|------------------|
| Consolidado | | | |
| Custo dos serviços prestados | 187,3 | 186,4 | 0,5% |
| <i>% Receita Operacional Líquida</i> | <i>51,6%</i> | <i>53,4%</i> | <i>-1,8 p.p.</i> |
| Despesas com vendas | 69,9 | 67,6 | 3,3% |
| <i>% Receita Operacional Líquida</i> | <i>19,3%</i> | <i>19,4%</i> | <i>-0,1 p.p.</i> |
| Despesas Gerais e Administrativas | 55,8 | 62,3 | -10,4% |
| <i>% Receita Operacional Líquida</i> | <i>15,4%</i> | <i>17,9%</i> | <i>-2,5 p.p.</i> |
| Outras Despesas (Receitas) Operacionais | 0,1 | 0,6 | -83,6% |
| <i>% Receita Operacional Líquida</i> | <i>0,0%</i> | <i>0,2%</i> | <i>-0,1 p.p.</i> |
| Custos e Despesas Operacionais Totais | 313,0 | 316,9 | -1,2% |
| <i>% Receita Operacional Líquida</i> | <i>86,3%</i> | <i>90,8%</i> | <i>-4,6 p.p.</i> |

Os custos e despesas operacionais totais da LWSA foram 1,2% menores do que o apresentado no 1T25.

Custo dos serviços prestados

O custo dos serviços prestados no 1T26 foi de R\$ 187,3 milhões, aumento de 0,5% na comparação entre os dois períodos, o que representou 51,6% da receita líquida no 1T26 e 53,4% no 1T25. Esse leve aumento nos custos, inferior ao crescimento da Receita Líquida, está diretamente relacionado à venda de ativos que possuíam estruturas de custos mais robustos, bem como do início da captura de sinergias na migração dos custos de cloud (como mencionado no 3T25).

Despesas com vendas

As despesas com vendas, que compreendem equipes e serviços de marketing e vendas, totalizaram R\$ 69,9 milhões no 1T26, aumento de 3,3% vs. 1T25. O crescimento abaixo da Receita Líquida é reflexo, principalmente, da maior eficiência nos investimentos em marketing viabilizada pelo uso de dados do ecossistema.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas que compreendem as equipes das áreas administrativas (finanças, RH, contabilidade e fiscal), serviços terceirizados correlatos e depreciação/amortização de ativos do IFRS 16 e de PPA, totalizaram R\$ 55,8 milhões no 1T26, vs R\$ 62,3 milhões no 1T25 representando uma queda de 10,4%. A redução é resultado de três fatores: (i) captura de sinergias dentro do ecossistema; (ii) redução de headcount total, de 3,5 mil para 3,2 mil colaboradores entre 1T25 e 1T26; e (iii) maior adoção de ferramentas de Inteligência Artificial nas operações.

Comentário do Desempenho

// Lucro Bruto

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|--------------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Consolidado | | | |
| Lucro Bruto¹ | 175,5 | 162,5 | 8,0% |
| <i>Margem Bruta (%)</i> | <i>48,4%</i> | <i>46,6%</i> | <i>1,8 p.p.</i> |

¹ Lucro Bruto e Margem Bruta do 1T25 referem-se aos números contábeis, ou seja, consideram Squid e Nextios

O Lucro Bruto atingiu R\$ 175,5 milhões no 1T26, crescimento de 8,0% vs. 1T25, com expansão de 1,8 p.p. na Margem Bruta. A melhora reflete a venda de ativos com margens mais apertadas, conforme mencionado anteriormente, e o início da captura de benefícios da migração de cloud em algumas operações do grupo.

A tabela abaixo apresenta a Margem Bruta da Companhia excluindo os efeitos da Depreciação e Amortização nos Custos dos Serviços Prestados:

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| Consolidado | | | |
| Custo dos serviços prestados | 187,3 | 186,4 | 0,5% |
| Depreciação e Amortização | 25,4 | 20,5 | 24,0% |
| Custo dos serviços prestados (ex D&A) | 161,9 | 165,9 | -2,4% |
| <i>Margem Bruta sem D&A (%)</i> | <i>55,4%</i> | <i>52,4%</i> | <i>2,9 p.p.</i> |

Comentário do Desempenho

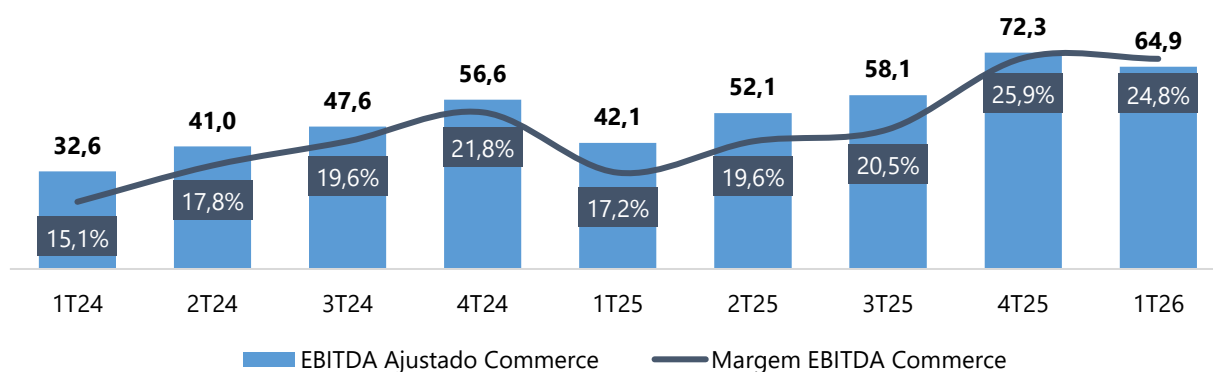
// EBITDA e EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|--|-------------|-------------|--------------|
| Consolidado | | | |
| Lucro (Prejuízo) Líquido | 21,5 | 14,8 | 45,3% |
| (+) Resultado Financeiro Líquido | 9,0 | 8,2 | 8,9% |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | 19,2 | 8,9 | 116,3% |
| (+) Depreciação e Amortização | 36,3 | 34,4 | 5,5% |
| EBITDA | 86,0 | 66,3 | 29,6% |
| (+) Resultado da Venda de Ativos e Despesas Não Recorrentes | 0,0 | 1,7 | -100,0% |
| (+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas | 5,0 | 1,8 | 169,2% |
| (+) Despesas de fusões e aquisições | 0,0 | 0,3 | -100,0% |
| EBITDA Ajustado | 91,0 | 70,2 | 29,5% |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 25,1% | 20,1% | 4,9 p.p. |
| EBITDA Ajustado Consolidado Ex Squid e Nextios | 91,0 | 70,8 | 28,4% |
| Margem EBITDA Ajustada Ex Squid e Nextios (%) | 25,1% | 21,5% | 3,6 p.p. |

O EBITDA Ajustado da LWSA no 1T26 foi de R\$ 91,0 milhões, montante 28,4% superior ao 1T25 (em bases comparáveis), com a Margem EBITDA Ajustada apresentando expansão de 3,6 p.p. no mesmo período.

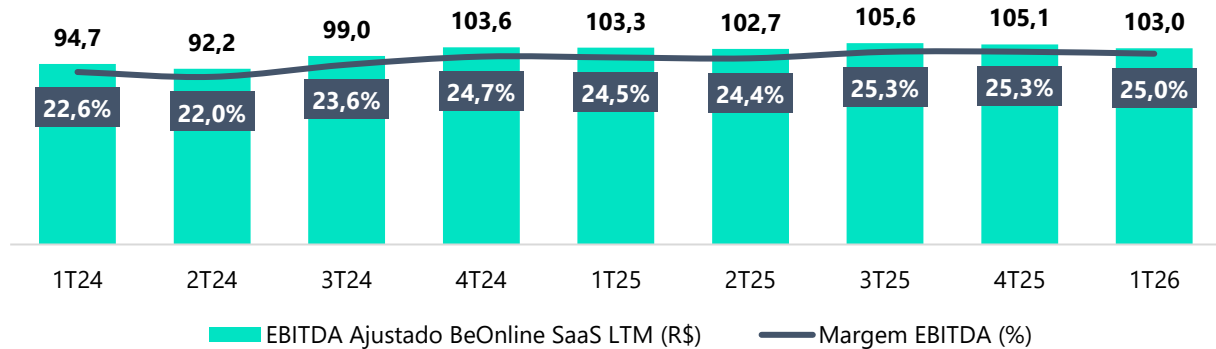
No segmento de Commerce, o EBITDA Ajustado do 1T26 foi de R\$ 64,9 milhões, representando um crescimento de 52,8% (em bases comparáveis). Considerando uma visão histórica, apresentada no gráfico abaixo, a Margem EBITDA Ajustada expandiu 7,5 p.p. atingindo 24,8%.



¹ EBITDA e Margem EBITDA divulgada do segmento de Commerce, ou seja, no histórico estão os números de Squid.

No segmento de BeOnline / SaaS, seguimos com a margem EBITDA Ajustada estável em torno de 25,0% como observado nos últimos trimestres. O gráfico abaixo apresenta o EBITDA Ajustado e suas respectivas margens considerando os últimos 12 meses de cada período no segmento:

Comentário do Desempenho



// Resultado Financeiro

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Consolidado | | | |
| Receita Financeira | 11,0 | 16,9 | -34,5% |
| Despesas Financeiras | (20,0) | (25,1) | 20,2% |
| Resultado Financeiro Líquido | (9,0) | (8,2) | -8,9% |

O resultado financeiro líquido no 1T26 foi uma despesa de R\$ 9,0 milhões, um aumento de 8,9% vs. o resultado financeiro apresentado no 1T25.

As despesas financeiras do trimestre foram impactadas por:

- (i) A despesa de R\$ 10,9 milhões decorrente da antecipação de recebíveis na operação de pagamentos, modalidade escolhida pela Companhia para o financiamento do capital de giro necessário nas operações de pagamentos. O referido valor em percentual do TPV foi de 0,49% no 1T26 ante 0,52% no 1T25;
- (ii) A receita financeira do 1T26 foi cerca de 30,0% menor que a apresentada no 1T25, principalmente pelo menor saldo de caixa da Companhia na comparação entre os períodos.

Comentário do Desempenho

// Lucro Líquido

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| Consolidado | | | |
| Lucro (Prejuízo) Líquido | 21,5 | 14,8 | 45,3% |
| (+) Plano de opção de compra de ações e Plano de Ações Restritas | 5,0 | 1,8 | 169,2% |
| (+) Amortização de intangíveis PPA | 6,0 | 9,4 | -36,0% |
| (+) Ajuste de Earnout de Aquisições | 3,2 | 7,4 | -56,0% |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido | 18,3 | 0,3 | NM |
| (+) Resultado das Operações Descontinuadas e Despesas Não Recorrentes | 0,0 | 1,2 | -100,0% |
| Lucro Líquido Ajustado | 54,0 | 34,8 | 55,0% |
| <i>Margem Lucro Líquido Ajustado (%)</i> | <i>14,9%</i> | <i>10,0%</i> | <i>4,9 p.p.</i> |

O Lucro Líquido do 1T26 foi R\$ 21,5 milhões, crescimento de 45,3% quando comparado ao 1T25. Ajustando o resultado pelos Planos de Opções de Ações, Amortização de Intangíveis de PPA e os Ajustes de Earnouts de Aquisições, além do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido, o Lucro Líquido Ajustado do período foi de R\$ 54,0 milhões.

// Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|---|----------------|---------------|----------------|
| Consolidado | | | |
| Resultado antes do IR e CS | 40,8 | 23,7 | 71,9% |
| Itens que não afetam caixa | 48,0 | 46,7 | 2,7% |
| Variação no Capital de Giro | 16,5 | (57,4) | NM |
| Caixa Líquido das Atividades Operacionais (A) | 105,2 | 13,0 | 709,8% |
| Capex - Imobilizado | (2,1) | (4,3) | 50,2% |
| Capex - Desenvolvimento | (22,5) | (20,7) | -8,4% |
| Fluxo de Caixa Livre - Após Capex | 80,6 | (12,1) | NM |
| Aquisição | (8,7) | (4,9) | -75,9% |
| Outros Investimentos | (0,3) | (0,3) | 2,0% |
| Caixa Líquido das Atividades de Investimentos (B) | (33,6) | (30,2) | -11,0% |
| Empréstimos e financiamentos | 0,0 | 0,0 | NM |
| Arrendamentos Mercantis | (6,3) | (5,6) | -12,4% |
| Recompra de Ações / Dividendos / Outros | (148,7) | (25,2) | -489,1% |
| Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (C) | (155,0) | (30,9) | -402,2% |
| Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa (A + B + C) | (83,3) | (48,1) | -73,2% |

Comentário do Desempenho

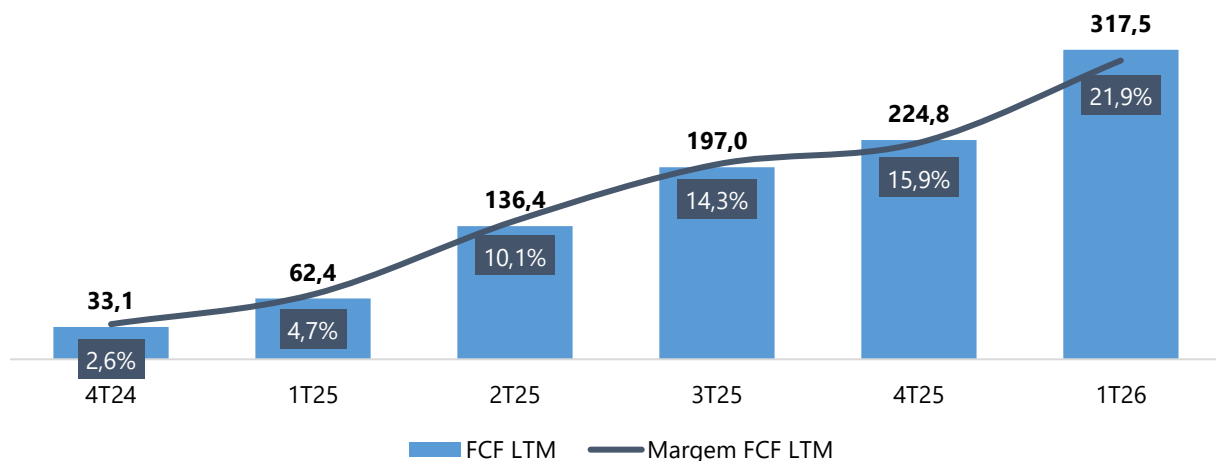
O caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizou R\$ 105,2 milhões no 1T26, montante 709,8% superior ao registrado no 1T25.

Destacamos no 1T26: (i) maior utilização do capital de terceiros na operação de pagamentos, com estabilidade na despesa financeira com antecipação de recebíveis, que ficou em 0,5% do TPV; e (ii) desembolso de R\$ 0,5 milhão de imposto de renda e contribuição social (vs. R\$ 10,0 milhões no 1T25), resultado, principalmente, da simplificação da estrutura organizacional com as incorporações de Tray, Bling e Etus em agosto/24 e KingHost, Melhor Envio e Ideris em fevereiro/25.

Com relação ao Capital de Giro, conforme mencionado no último trimestre, a Companhia busca maior eficiência na alocação de capital. Embora possam ocorrer variações entre trimestres, em um horizonte mais longo a tendência é de normalização e geração de caixa.

Neste trimestre, o Capex de Desenvolvimento apresentou aumento de 8,4% quando comparado ao 1T25, enquanto o Capex de Imobilizado apresentou queda de cerca de R\$ 2,2 milhões na comparação com o ano anterior.

O Fluxo de Caixa Livre, após Capex, foi de R\$ 80,6 milhões no 1T26, revertendo um consumo de R\$ 12,1 milhões em igual período do ano anterior. O gráfico abaixo apresenta a evolução do FCF e da Margem FCF por trimestre considerando os últimos 12 meses:



Cabe destacar que, em fevereiro de 2026, a Companhia concluiu a redução de capital social no valor total de R\$ 140 milhões, mediante restituição em dinheiro aos acionistas correspondente a R\$ 0,2547359132 por ação. No mesmo trimestre, foram adquiridas R\$ 8,7 milhões em ações de própria emissão no âmbito do programa de recompra, totalizando aproximadamente R\$ 148,7 milhões em retorno ao acionista no período.

Comentário do Desempenho

// EBITDA Ajustado, Capex e Despesa Financeira com Recebíveis

(R\$ milhões)

| LWSA | 1T26 | 1T25 | vs 1T25 |
|--|-------------|-------------|--------------|
| Consolidado | | | |
| EBITDA Ajustado | 91,0 | 70,8 | 28,4% |
| (-) Capex | 24,6 | 25,0 | -1,7% |
| (-) Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis | 10,9 | 10,6 | 2,8% |
| Geração de Caixa (R\$ mln) | 55,5 | 35,2 | 57,5% |
| Margem ¹ (%) | 15,3% | 10,7% | 4,6 p.p |

¹ Margem do 1T25 calculada a partir da Receita Líquida Ex Squid e Nextios

O indicador medido pelo EBITDA Ajustado menos o Capex e a Despesa Financeira com Antecipação de Recebíveis, passou de R\$ 35,2 milhões no 1T25 para R\$ 55,5 milhões no 1T26, com crescimento de 57,5% no período e uma expansão de 4,6 p.p. na margem.

Notas Explicativas

LWSA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026 (Em milhares de Reais)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

a) Operações

A LWSA S.A., anteriormente denominada Locaweb Serviços de Internet S.A. (doravante denominada “Companhia” também denominada como “Grupo” ou “LWSA”), sediada na Rua Itapaiúna, 2.434 - São Paulo/SP, com operações iniciadas em 1998, é uma das empresas pioneiras em soluções Business to Business (B2B) para transformação digital de negócios no Brasil. A Companhia oferece um portfólio variado de soluções integradas, com o propósito de ajudar os negócios de seus clientes a nascerem e prosperarem por meio do uso da tecnologia.

A Companhia possui dois segmentos operacionais: (i) Be Online e Software as a Service & Solutions (“Be Online & SaaS”), os quais são oferecidos aos seus clientes por meio das marcas: Locaweb, Wake Experience, Nextios, Kinghost, Delivery Direto e Connectplug; e (ii) Commerce, oferecido aos seus clientes por meio das marcas: Tray, Wake, Yapay, Melhor Envio, Credisfera, Vindi, Bagy Sul, Bling, Pagcerto, Bagy, Octadesk, Ideris e Síntese. Esses segmentos de negócios são extremamente complementares, geram grandes sinergias operacionais para a Companhia e seus clientes e juntos formam um ecossistema que permite a forte realização de cross-selling e up-selling dentro da sua extensa e diversificada base de clientes, provenientes dos mais variados setores da economia, com maior concentração em empresas de pequeno e médio portes.

2 RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

A emissão dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 07 de maio de 2026.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas.

Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

2.1. Base de consolidação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, apresentadas a seguir:

| Controladas | Participação | % De Participação | |
|------------------------------|--------------|-------------------|------|
| | | 2026 | 2025 |
| Locaweb Telecom | Direta | 100% | 100% |
| Yapay | Direta | 100% | 100% |
| Wake | Direta | 100% | 100% |
| IT Capital (Delivery Direto) | Direta | 100% | 100% |
| Vindi Tecnologia | Direta | 100% | 100% |
| Vindi Pagamentos | Indireta | 100% | 100% |
| Connectplug | Direta | 100% | 100% |
| Bagy Sul | Direta | 100% | 100% |
| Credisfera | Direta | 100% | 100% |
| Samurai Holding | Direta | 100% | 100% |
| Samurai Desenvolvimento | Indireta | 100% | 100% |
| Organisys Payments Holding | Direta | 100% | 100% |
| Pagcerto | Indireta | 100% | 100% |
| Bagy | Direta | 100% | 100% |
| Octadesk | Direta | 100% | 100% |
| Síntese | Direta | 100% | 100% |
| LW Ventures FIP | Direta | 100% | 100% |

2.2. Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB* de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS RESTRITOS E ATIVO FINANCEIRO**3.1. Caixa e equivalentes de caixa**

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e bancos | 54 | 617 | 3.626 | 34.224 |
| CDB e Compromissadas (a) | 29.633 | 23.875 | 60.965 | 40.941 |
| Letras do Tesouro Nacional | - | - | 12.102 | 6.984 |
| Fundos (b) | 183.608 | 263.174 | 211.906 | 289.782 |
| | <u>213.295</u> | <u>287.666</u> | <u>288.599</u> | <u>371.931</u> |

- a) Em 31 de março de 2026 eram remuneradas à uma taxa média de 98,34% do CDI no trimestre e de 101,65% do CDI nos últimos 12 meses (103,17% do CDI para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025), com liquidez diária resgatáveis junto ao próprio emissor, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

- b) Fundo exclusivo, composto por cotas de fundo de investimentos cuja carteira é formada por outros fundos que estes, por sua vez, possuem ativos em estratégias subjacentes de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são quase em sua totalidade, de grau de investimento, que corresponde ao maior rating classificatório, representando baixo risco de crédito e volatilidade. O fundo exclusivo apresenta um histórico de aplicações e regates com liquidez imediata e a Companhia detém menos de 1% do patrimônio líquido dos fundos que compõem sua carteira, garantido a conversibilidade pronta em montante conhecido de caixa.

3.2. Títulos e valores mobiliários restritos

Os saldos de títulos e valores mobiliários restritos são recursos aplicados em aplicações financeiras em nome da controlada Pagcerto, que tem como objetivo garantir os recursos para a cobertura dos saldos das "Contas de pagamento pré-pagas" dos clientes.

A controlada Pagcerto realizou aplicação em títulos públicos federais, registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic), conforme requerido na Resolução BCB nº 80, de 25 de março de 2021.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Letras do Tesouro Nacional | - | - | 25.982 | 47.495 |
| Letras Financeiras do Tesouro | - | - | 59.193 | 45.236 |
| | - | - | 85.175 | 92.731 |
| Circulante | - | - | 85.175 | 92.731 |

3.3. Ativos financeiros

Em 10 de dezembro de 2021, foi constituído o LW Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("LW Ventures"), um Corporate Venture Capital (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária (100%) do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente. Os investimentos são efetuados substancialmente através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data. A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica de avaliação baseada em múltiplos de receita e NAV (Net Asset Value), considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

O valor destes investimentos em 31 de março de 2026, era de R\$13.397 (R\$13.501 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

4 CONTAS A RECEBER, SERVIÇOS A PRESTAR E RECEBIMENTOS A REPASSAR**4.1. Contas a receber**

O saldo de contas a receber é composto por:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Administradoras de cartão de crédito | 50.510 | 55.147 | 782.124 | 769.367 |
| Contas a receber de clientes | 21.723 | 18.161 | 37.992 | 35.932 |
| Total de contas a receber | 72.233 | 73.308 | 820.116 | 805.299 |
| Perdas de créditos esperadas | (6.867) | (5.385) | (9.286) | (7.672) |
| Total de contas a receber líquidas | 65.366 | 67.923 | 810.830 | 797.627 |

O saldo de contas a receber por idade de vencimento está apresentado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Valores a vencer | 63.127 | 65.147 | 804.973 | 792.795 |
| Valores vencidos | | | | |
| Até 30 dias | 1.241 | 1.628 | 3.306 | 2.922 |
| De 31 a 90 dias | 2.060 | 1.148 | 3.613 | 1.910 |
| De 91 a 180 dias | 1.443 | 2.234 | 2.376 | 3.317 |
| Acima de 181 dias | 4.362 | 3.151 | 5.848 | 4.355 |
| Contas a receber bruta | 72.233 | 73.308 | 820.116 | 805.299 |

A movimentação da perda de crédito esperadas da Companhia e de suas Controladas para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | (5.385) | (2.472) | (7.672) | (4.525) |
| Adições | (2.913) | (10.474) | (3.591) | (13.885) |
| Reversões | 1.431 | 7.561 | 1.977 | 10.277 |
| Alienação de Controlada | - | - | - | 461 |
| Saldo final | (6.867) | (5.385) | (9.286) | (7.672) |

As perdas esperadas são calculadas com base na análise histórica e em montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas nas realizações das contas a receber de clientes.

A Administração acredita que o risco relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de a composição de clientes finais da Companhia ser altamente pulverizada e majoritariamente com pagamento antecipado.

4.2. Serviços a prestar

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Serviços a prestar | 114.833 | 115.866 | 120.068 | 121.782 |
| Circulante | 113.022 | 114.321 | 118.257 | 120.237 |
| Não circulante | 1.811 | 1.545 | 1.811 | 1.545 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

4.3. Recebimentos a repassar

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Recebimento a repassar | 47.962 | 40.413 | 685.197 | 687.376 |
| Circulante | 47.962 | 40.413 | 685.197 | 687.376 |

Em 31 de março de 2026, está registrado o saldo consolidado de R\$685.197 (R\$687.376

em 31 de dezembro de 2025) referente a recebimentos a repassar. Deste montante, R\$85.174 (R\$92.682 em 31 de dezembro de 2025) correspondem a saldos em moeda eletrônica mantidos em contas de pagamento pré-paga, Sendo que esse montante reflete as obrigações da companhia junto aos usuários da Pagcerto, garantindo a disponibilidade imediata para resgate a qualquer momento.

5 OUTROS ATIVOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Adiantamento a fornecedores | 1.223 | 7.053 | 2.140 | 7.857 |
| Adiantamento a funcionários e benefícios | 5.171 | 4.974 | 7.252 | 7.106 |
| Licença de softwares a apropriar | 13.588 | 9.967 | 16.556 | 12.890 |
| Serviços compartilhados a receber de partes relacionadas (nota 6a.) | 3.666 | 5.456 | - | - |
| Associação de programa PHENOM 100 | 2.772 | 2.772 | 2.772 | 2.772 |
| Ativo de indenização por combinação de negócios (nota 14.1) | - | - | 100 | 100 |
| Juros sobre capital próprio a receber (ii) | 2.846 | 7.778 | - | - |
| Certificados digitais | 7.627 | 8.731 | 7.627 | 8.731 |
| Valor a receber na venda da controlada (i) | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Outros ativos | 2.005 | 931 | 2.762 | 2.516 |
| | <u>63.898</u> | <u>72.662</u> | <u>64.209</u> | <u>66.972</u> |
| Circulante | 41.126 | 49.890 | 41.076 | 43.905 |
| Não circulante | 22.772 | 22.772 | 23.133 | 23.067 |

(i) Valor a receber referente à alienação da Wake Creators.

(ii) Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava saldo em aberto de R\$2.846 referente aos Juros sobre o Capital Próprio das suas controladas Yapay (R\$2.718) e IT Capital (R\$128).

6 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas referem-se basicamente a transações com controladas e com empresas cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle ou o quadro de Administradores de controladas da Companhia.

a) Transações e saqldos

A Companhia e suas controladas operam e são administradas integradamente, possuindo assim gastos comuns (*backoffice*), os quais são rateados com base em critérios técnicos revistos periodicamente pela Administração. As transações são realizadas em condições acordadas entre as partes.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A Companhia celebrou um instrumento particular de contrato de compartilhamento de despesas, reembolsos, repasses, retenções e rateios dentro do mesmo grupo econômico. O presente contrato tem por objeto ajustar, de forma objetiva, as condições e características sobre os compartilhamentos destes gastos.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

| | Controladora | | | |
|----------------------------|---------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | Ativo circulante (Nota 5) | | Passivo circulante | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Wake | 116 | 71 | - | - |
| Yapay | 1.081 | 1.319 | - | - |
| Locaweb Telecom | - | - | - | (21) |
| Síntese | 164 | 283 | - | - |
| Delivery Direto | 315 | 493 | - | - |
| Organisys Payments Holding | - | - | (441) | (441) |
| Octadesk | 340 | 629 | - | - |
| Credisfera | 90 | 133 | - | - |
| Cplug | 479 | 1.067 | - | - |
| Pagcerto | 165 | 166 | - | - |
| Vindi Tecnologia | 581 | 794 | - | - |
| Bagy Sul | 229 | 315 | - | - |
| Bagy | 106 | 186 | - | - |
| | <u>3.666</u> | <u>5.456</u> | <u>(441)</u> | <u>(462)</u> |

| | Controladora e Consolidado | | | |
|------------|----------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| | Ativo não circulante | | Passivo não circulante | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| WW Marques | 1.744 | 1.890 | 1.997 | 2.147 |
| MG4 | 38.952 | 41.337 | 48.056 | 50.536 |
| | <u>40.696</u> | <u>43.227</u> | <u>50.053</u> | <u>52.683</u> |

| | Controladora | | | | | |
|----------------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Receitas | | Custos | | Despesas | |
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Yapay (a) (b) | - | 1 | - | - | - | (590) |
| Locaweb Telecom (c) | - | - | - | (21) | - | - |
| MG4 (e) | - | - | (2.648) | (2.438) | (770) | (709) |
| Wake (a) | - | 17 | - | - | - | - |
| Cyberweb (a) | - | 179 | - | (34) | - | - |
| IT Capital (Delivery Direto) (a) | - | 13 | - | - | - | - |
| Connectplug (a) | - | 3 | - | - | - | - |
| Octadesk (b) | - | 99 | - | (109) | - | (42) |
| Bagy Sul (a) | - | 29 | - | - | - | - |
| Pagcerto (a) | - | - | - | (215) | - | - |
| Vindi Tecnologia (a) | - | - | - | (1) | - | (25) |
| Bagy (a) | - | 23 | - | - | - | (5) |
| Síntese (a) | - | 45 | - | - | - | - |
| Wake Creators (b) | - | 30 | - | - | - | - |
| WW Marques (e) | - | - | - | - | (299) | (291) |
| | - | <u>439</u> | <u>(2.648)</u> | <u>(2.818)</u> | <u>(1.069)</u> | <u>(1.662)</u> |

(a) Prestação de serviços com hospedagem, licenciamento de software e suporte técnico.

(b) Despesa com licenciamento de software.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

- (c) Custos e despesas com telefonia.
- (d) Despesas com publicidade e veiculação de mídia.
- (e) Custos e despesas com aluguéis de imóveis (desembolso caixa).

| | Consolidado | | | |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Custos | | Despesas | |
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| MG4 | (2.648) | (2.438) | (770) | (709) |
| WW Marques | - | - | (299) | (291) |
| | <u>(2.648)</u> | <u>(2.438)</u> | <u>(1.069)</u> | <u>(1.000)</u> |

MG4 e WW Marques são detentoras de imóveis ocupados pela Companhia e suas Controladas. Em todas estas empresas, os proprietários são partes relacionadas.

A Companhia mantém contrato de locação do seu imóvel-sede com a MG4, empresa cujos quotistas são as pessoas físicas que compõem o grupo de controle da Companhia, pelo valor mensal de aproximadamente R\$1.139. O valor total de aluguel pago no período findo em 31 de março de 2026, foi de R\$3.417 (R\$3.147 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 120 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em virtude do contrato de compartilhamento de despesas, os gastos são rateados entre a Controladora e as controladas que usam o mesmo imóvel-sede. Esse contrato foi registrado como um contrato de arrendamento incluído na nota 10 e 12.

A Companhia mantém contrato de locação do imóvel da filial Tray com a WW Marques, empresa que tem dentre seus quotistas um administrador da Companhia. O valor mensal atualizado desses contratos é de aproximadamente R\$100. O valor total de aluguel pago no período findo em 31 de março de 2026, foi de R\$299 (R\$291 no mesmo período de 2025). O contrato tem vigência de 60 meses e é reajustado pelo IGP-M, a cada 12 meses. Esses contratos foram registrados como arrendamentos incluídos na nota 10 e 12.

b) Remuneração de administradores

As despesas com remuneração dos administradores nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, estão apresentadas abaixo:

| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|---|--------------|--------------|
| Remuneração | 2.584 | 3.758 |
| Encargos e benefícios | 1.380 | 1.593 |
| Despesas com plano de compra de ações (i) | 2.581 | 962 |
| Total | <u>6.545</u> | <u>6.313</u> |

- (i) Planos de opções de compra ações, outorga de ações e plano performance (Nota explicativa 16).

7 INVESTIMENTOS

Os investimentos estão compostos da seguinte forma em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

| | Controladora | |
|--|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Investimentos em controladas | 915.442 | 907.936 |
| Provisão para perdas com investimentos | (920) | (3.481) |
| Total de investimentos | <u>914.522</u> | <u>904.455</u> |
| Reconciliação do investimento | | |
| Investimentos em controladas e coligadas | 274.707 | 264.640 |
| Ágio na aquisição de investimentos | 639.815 | 639.815 |
| Total de investimentos líquidos | <u>914.522</u> | <u>904.455</u> |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A composição do ágio sobre os investimentos realizados pela Companhia está demonstrada abaixo:

| Investida | Saldo em 31/12/2025 | Saldo em 31/03/2026 |
|---|------------------------|------------------------|
| <u>Diretas</u> | | |
| IT Capital (Delivery Direto) | 26.685 | 26.685 |
| Vindi Tecnologia | 181.606 | 181.606 |
| Connectplug | 26.301 | 26.301 |
| Octadesk | 172.260 | 172.260 |
| Credisfera | 77.630 | 77.630 |
| Síntese | 47.583 | 47.583 |
| Bagy | 43.839 | 43.839 |
| Bagy Sul (Doooca) | 41.054 | 41.054 |
| Wake | 2.895 | 2.895 |
| Samurai Holding | 19.962 | 19.962 |
| Total de ágio na aquisição de investimentos | 639.815 | 639.815 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Abaixo demonstramos as principais informações financeiras das controladas:

| | Saldo em 31/03/2026 | | | | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|---------|---------|-------------------|---------------------------|---|----------|--------------------|-------------------------|
| | Patrimônio Líquido | | | | | | | | |
| | % Participação | Ativo | Passivo | Capital Social | Reservas de Capital | Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados) | Total PL | Receita Líquida | Resultado do período |
| <u>Participações diretas</u> | | | | | | | | | |
| Locaweb Telecom | 100% | 74 | 6 | 4.474 | - | (4.406) | 68 | - | (145) |
| Yapay | 100% | 842.537 | 630.798 | 76.680 | (24.671) | 159.730 | 211.739 | 64.011 | 1.232 |
| IT Capital (Delivery Direto) | 100% | 9.296 | 2.125 | 13.669 | 107 | (6.605) | 7.171 | 2.637 | 244 |
| Vindi Tecnologia | 100% | 28.063 | 11.203 | 75.395 | (324) | (58.211) | 16.860 | 11.019 | (1.931) |
| Connectplug | 100% | 5.966 | 6.367 | 20.346 | 627 | (21.374) | (401) | 8.905 | (440) |
| Octadesk | 100% | 22.952 | 12.103 | 7.183 | 226 | 3.440 | 10.849 | 16.716 | 1.248 |
| Wake | 100% | 49.328 | 12.487 | 80.699 | 1.854 | (45.712) | 36.841 | 9.492 | (4.516) |
| Bagy Sul | 100% | 2.031 | 2.550 | 22.441 | 171 | (23.131) | (519) | 1.087 | (1.852) |
| Credisfera | 100% | 3.340 | 1.173 | 43.902 | 634 | (42.369) | 2.167 | 387 | (1.030) |
| Samurai Holding | 100% | 1.138 | 737 | 5.935 | - | (5.534) | 401 | - | 17 |
| Bagy | 100% | 9.158 | 4.860 | 29.582 | 91 | (25.375) | 4.298 | 4.820 | 419 |
| Síntese | 100% | 14.593 | 3.894 | 10.827 | (9.995) | 9.867 | 10.699 | 5.665 | (967) |
| Organisys Payments Holding | 100% | 32.543 | 4.415 | 20.708 | (864) | 8.284 | 28.128 | - | 778 |
| LW Ventures | 100% | 13.397 | - | 23.680 | - | (10.283) | 13.397 | - | (354) |
| <u>Participações indiretas</u> | | | | | | | | | |
| Vindi Pagamentos | 100% | 801 | - | 1.033 | - | (232) | 801 | - | 2 |
| Samurai Desenvolvimento | 100% | 1.215 | 79 | 6.728 | - | (5.592) | 1.136 | 54 | 18 |
| Pagcerto | 100% | 109.097 | 88.068 | 20.708 | 1.600 | (1.279) | 21.029 | 3.796 | 1.034 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Saldo em 31/12/2025 | | | | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|---------|---------|-------------------|---------------------------|---|----------|--------------------|---------------------------|
| | Patrimônio Líquido | | | | | | | | |
| | % Participação | Ativo | Passivo | Capital Social | Reservas de Capital | Reservas de Lucros (Prejuízos acumulados) | Total PL | Receita Líquida | Resultado do exercício |
| <u>Participações diretas</u> | | | | | | | | | |
| Locaweb Telecom | 100% | 93 | 19 | 4.335 | - | (4.261) | 74 | 385 | (225) |
| Yapay | 100% | 837.933 | 636.003 | 68.515 | 1.506 | 131.909 | 201.930 | 266.360 | 14.367 |
| LWK Kinghost (i) | 100% | - | - | - | - | - | - | - | 2.827 |
| IT Capital (Delivery Direto) | 100% | 8.817 | 2.027 | 13.542 | 98 | (6.850) | 6.790 | 11.929 | 4.946 |
| Locaweb Commerce (i) | 100% | - | - | - | - | - | - | - | 8.411 |
| Vindi Tecnologia | 100% | 27.911 | 9.243 | 70.384 | 4.562 | (56.278) | 18.668 | 42.667 | (11.644) |
| Connectplug | 100% | 5.134 | 8.154 | 17.469 | 447 | (20.936) | (3.020) | 30.845 | (9.736) |
| Octadesk | 100% | 20.042 | 10.447 | 7.183 | 221 | 2.191 | 9.595 | 63.980 | 8.843 |
| Wake Creators (ii) | 100% | - | - | - | - | - | - | 56.167 | (4.447) |
| Wake | 100% | 51.843 | 12.930 | 78.508 | 1.602 | (41.197) | 38.913 | 33.477 | (21.334) |
| Bagy Sul | 100% | 2.020 | 2.481 | 20.662 | 156 | (21.279) | (461) | 5.336 | (8.553) |
| Credisfera | 100% | 2.774 | 2.217 | 41.503 | 394 | (41.340) | 557 | 6.810 | (2.066) |
| Samurai Holding | 100% | 1.120 | 737 | 5.934 | - | (5.551) | 383 | - | (28) |
| Bagy | 100% | 8.426 | 4.793 | 29.282 | 145 | (25.794) | 3.633 | 17.990 | (5.279) |
| Síntese | 100% | 15.413 | 3.711 | 10.827 | (9.958) | 10.833 | 11.702 | 27.093 | 841 |
| LW Ventures | 100% | 13.501 | - | 23.430 | - | (9.929) | 13.501 | - | (3.419) |
| <u>Participações indiretas</u> | | | | | | | | | |
| Cyberweb (i) | 100% | - | - | - | - | - | - | 9.308 | 2.827 |
| Melhor Envio (i) | 100% | - | - | - | - | - | - | 27.164 | 8.331 |
| Ideris (i) | 100% | - | - | - | - | - | - | 2.041 | 326 |
| Vindi Pagamentos | 100% | 799 | 1 | 1.033 | - | (235) | 798 | - | 5 |
| Samurai Desenvolvimento | 100% | 1.202 | 83 | 6.728 | - | (5.609) | 1.119 | 207 | (24) |
| Organisys Payments Holding | 100% | 29.068 | 1.713 | 20.708 | (864) | 7.511 | 27.355 | - | 7.136 |
| Pagcerto | 100% | 139.173 | 119.178 | 20.708 | 1.600 | (2.313) | 19.995 | 3.580 | 8.159 |

(i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, sendo que a receita líquida e o resultado referem-se somente os efeitos após a incorporação.

(ii) Controlada alienada em outubro de 2025.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A movimentação dos investimentos em controladas está apresentada abaixo:

| Investida | Saldo em 31/12/2025 | Adiantamento/ aumento de capital | Equivalência patrimonial | | | Plano de remuneração baseado em ação | Outros (i) | Saldo em 31/03/2026 |
|------------------------------|------------------------|--|-----------------------------|---------------------------|----------------|---|--------------|------------------------|
| | | | Equivalência patrimonial | Amortização Mais Valia | Total | | | |
| Locaweb Telecom | 74 | 139 | (145) | - | (145) | - | - | 68 |
| Yapay | 201.929 | (145) | 5.482 | - | 5.482 | 413 | 4.060 | 211.739 |
| IT Capital (Delivery Direto) | (46) | - | 244 | - | 244 | 9 | 128 | 335 |
| Vindi Tecnologia | (6.937) | 5.011 | (1.931) | (397) | (2.328) | 123 | (5.011) | (9.142) |
| Connectplug | (7.622) | 2.877 | (440) | (111) | (551) | 182 | - | (5.114) |
| Octadesk | 3.258 | - | 1.248 | (359) | 889 | 6 | - | 4.153 |
| Wake | 38.913 | 2.191 | (4.516) | - | (4.516) | 253 | - | 36.841 |
| Bagy Sul | (7.042) | 1.779 | (1.852) | (253) | (2.105) | 15 | - | (7.353) |
| Credisfera | (4.062) | 2.399 | (1.030) | (217) | (1.247) | 240 | - | (2.670) |
| Samurai Holding | (2.222) | 1 | 17 | (135) | (118) | - | - | (2.339) |
| Organisys Payments Holding | 27.350 | - | 778 | - | 778 | - | - | 28.128 |
| Bagy | 2.106 | 300 | 419 | (85) | 334 | (54) | - | 2.686 |
| Síntese | 5.440 | - | (967) | (458) | (1.425) | (37) | - | 3.978 |
| LW Ventures | 13.501 | 250 | (354) | - | (354) | - | - | 13.397 |
| | <u>264.640</u> | <u>14.802</u> | <u>(3.047)</u> | <u>(2.015)</u> | <u>(5.062)</u> | <u>1.150</u> | <u>(823)</u> | <u>274.707</u> |

(i) Yapay e IT Capital referem-se à deliberação de juros sobre o capital próprio e Vindi refere-se a recompra de ações próprias.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| Investida | Saldo em 31/12/2024 | Adiantamento/ aumento de capital | Equivalência patrimonial | | | Plano de remuneração baseado em ação | Outros (i) | Saldo em 31/03/2025 |
|------------------------------|------------------------|--|-----------------------------|---------------------------|--------------|---|------------------|------------------------|
| | | | Equivalência patrimonial | Amortização Mais Valia | Total | | | |
| Locaweb Telecom | (57) | 106 | (100) | - | (100) | - | - | (51) |
| Yapay | 196.208 | 4.335 | 4.203 | - | 4.203 | 47 | (13.522) | 191.271 |
| LWK Kinghost | 23.268 | - | 2.827 | (254) | 2.573 | (578) | (25.263) | - |
| IT Capital (Delivery Direto) | (4.587) | - | 746 | - | 746 | 22 | - | (3.819) |
| Locaweb Commerce | 360.862 | - | 8.411 | - | 8.411 | (303) | (368.970) | - |
| Vindi Tecnologia | 8.075 | 1.202 | (875) | (1.281) | (2.156) | 104 | - | 7.225 |
| Connectplug | (4.633) | 528 | (1.218) | (234) | (1.452) | 37 | - | (5.520) |
| Octadesk | (4.253) | - | 985 | (359) | 626 | 31 | - | (3.596) |
| Wake Creators | 178 | - | (1.987) | (1.280) | (3.267) | 49 | - | (3.040) |
| Wake | 46.269 | 6.084 | (2.475) | - | (2.475) | 197 | - | 50.075 |
| Bagy Sul | (4.830) | 1.925 | (1.807) | (340) | (2.147) | (19) | - | (5.071) |
| Credisfera | (1.418) | - | (617) | (239) | (856) | - | - | (2.274) |
| Samurai Holding | (1.660) | - | (22) | (135) | (157) | - | - | (1.817) |
| Organisys Payments Holding | 20.222 | - | 1.654 | - | 1.654 | (8) | - | 21.868 |
| Bagy | 7.606 | - | (1.910) | (85) | (1.995) | (12) | - | 5.599 |
| Síntese | 6.368 | - | 90 | (458) | (368) | - | - | 6.000 |
| LW Ventures | 15.015 | 255 | (1.984) | - | (1.984) | - | - | 13.286 |
| | <u>662.633</u> | <u>14.435</u> | <u>5.921</u> | <u>(4.665)</u> | <u>1.256</u> | <u>(433)</u> | <u>(407.755)</u> | <u>270.136</u> |

(i) LWK Kinghost e Locaweb Commerce referem-se à incorporação e Yapay refere-se a recompra de ações próprias.

Notas Explicativas**LWSA S.A.***Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

7.1. Obrigação com aquisição de investimentos

O saldo de obrigação com aquisição de investimentos está composto por:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Ideris | 2.020 | - | 2.020 | - |
| Melhor Envio | 4.545 | 6.168 | 4.545 | 6.168 |
| Social Miner | 784 | 2.632 | 784 | 2.632 |
| Bagy Sul | 446 | 557 | 446 | 557 |
| Credisfera | 2.528 | 2.818 | 2.528 | 2.818 |
| Samurai | 1.022 | 1.722 | 1.022 | 1.722 |
| Bling | 18.949 | 18.614 | 18.949 | 18.614 |
| Pagcerto | - | - | 1.585 | 1.585 |
| Bagy | 2.760 | 2.673 | 2.760 | 2.673 |
| Octadesk | 5.757 | 9.075 | 5.757 | 9.075 |
| Total de obrigações com investimentos | 38.811 | 44.259 | 40.396 | 45.844 |
| Circulante | 27.160 | 18.316 | 27.161 | 18.316 |
| Não circulante | 11.651 | 25.943 | 13.235 | 27.528 |

A movimentação das obrigações com aquisição de investimentos está apresentada abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---------------|---------------|
| Saldo em 31/12/2025 | 44.259 | 45.844 |
| Pagamentos parcelas retidas e contraprestação contingente | (8.689) | (8.689) |
| Remensuração valor justo da contraprestação contingente | 3.241 | 3.241 |
| Saldo em 31/03/2026 | 38.811 | 40.396 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

8 IMOBILIZADO

A movimentação na controladora está apresentada a seguir:

| | Controladora | | | | | Total ativo imobilizado |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| | Computadores e periféricos | Benfeitorias | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Outros ativos imobilizados | |
| <u>Custo</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 45.046 | 41.972 | 5.385 | 370.289 | 1.942 | 464.634 |
| Adições do período | 28 | - | - | 366 | - | 394 |
| Baixas | (82) | - | - | (1.268) | - | (1.350) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>44.992</u> | <u>41.972</u> | <u>5.385</u> | <u>369.387</u> | <u>1.942</u> | <u>463.678</u> |
| <u>Depreciação</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | (36.157) | (31.677) | (3.291) | (322.937) | (797) | (394.859) |
| Depreciação do período | (1.247) | (663) | (102) | (4.659) | (86) | (6.757) |
| Baixas | 76 | - | - | 1.268 | - | 1.344 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>(37.328)</u> | <u>(32.340)</u> | <u>(3.393)</u> | <u>(326.328)</u> | <u>(883)</u> | <u>(400.272)</u> |
| <u>Valor residual:</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 8.889 | 10.295 | 2.094 | 47.352 | 1.145 | 69.775 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 7.664 | 9.632 | 1.992 | 43.059 | 1.059 | 63.406 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Controladora | | | | | Total ativo imobilizado |
|----------------------------------|-------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| | Computadores e periféricos | Benfeitorias | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Outros ativos imobilizados | |
| <u>Custo</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 21.771 | 41.181 | 4.758 | 344.851 | 2.232 | 414.793 |
| Incorporação | 21.213 | 582 | 537 | 1.638 | 252 | 24.222 |
| Adições do período | 53 | 87 | 56 | 5.675 | - | 5.871 |
| Baixas | (17) | - | - | (423) | (234) | (674) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 43.020 | 41.850 | 5.351 | 351.741 | 2.250 | 444.212 |
| <u>Depreciação</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | (15.364) | (28.507) | (2.642) | (305.554) | (925) | (352.992) |
| Incorporação | (15.550) | (267) | (275) | (505) | (30) | (16.627) |
| Depreciação do período | (966) | (665) | (94) | (4.365) | (95) | (6.185) |
| Baixas | 17 | - | - | 423 | 234 | 674 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | (31.863) | (29.439) | (3.011) | (310.001) | (816) | (375.130) |
| <u>Valor residual</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 6.407 | 12.674 | 2.116 | 39.297 | 1.307 | 61.801 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 11.157 | 12.411 | 2.340 | 41.740 | 1.434 | 69.082 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A movimentação no consolidado está apresentada a seguir:

| | Consolidado | | | | | Total ativo imobilizado |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| | Computadores e periféricos | Benfeitorias | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Outros ativos imobilizados | |
| Custo | | | | | | |
| aldos em 31 de dezembro de 2025 | 45.045 | 47.051 | 6.881 | 376.929 | 2.026 | 477.932 |
| Adições do período | 132 | - | - | 424 | - | 556 |
| Baixas | (82) | - | - | (1.268) | - | (1.350) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>45.095</u> | <u>47.051</u> | <u>6.881</u> | <u>376.085</u> | <u>2.026</u> | <u>477.138</u> |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | (33.499) | (35.551) | (3.990) | (327.704) | (822) | (401.566) |
| Depreciação do período | (1.628) | (844) | (138) | (4.926) | (88) | (7.624) |
| Baixas | 76 | - | - | 1.268 | - | 1.344 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>(35.051)</u> | <u>(36.395)</u> | <u>(4.128)</u> | <u>(331.362)</u> | <u>(910)</u> | <u>(407.846)</u> |
| Valor residual: | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 11.546 | 11.500 | 2.891 | 49.225 | 1.204 | 76.366 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 10.044 | 10.656 | 2.753 | 44.723 | 1.116 | 69.292 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Consolidado | | | | | Total ativo imobilizado |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| | Computadores e periféricos | Benfeitorias | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Outros ativos imobilizados | |
| <u>Custo</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 47.067 | 46.936 | 6.909 | 352.953 | 2.525 | 456.390 |
| Adições do período | 53 | 213 | 121 | 5.981 | - | 6.368 |
| Baixas | (2.195) | - | - | (423) | (234) | (2.852) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>44.925</u> | <u>47.149</u> | <u>7.030</u> | <u>358.511</u> | <u>2.291</u> | <u>459.906</u> |
| <u>Depreciação</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | (29.609) | (31.864) | (3.524) | (309.746) | (975) | (375.718) |
| Depreciação do período | (2.055) | (1.072) | (142) | (4.715) | (98) | (8.082) |
| Baixas | 2.128 | - | - | 423 | 234 | 2.785 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>(29.536)</u> | <u>(32.936)</u> | <u>(3.666)</u> | <u>(314.038)</u> | <u>(839)</u> | <u>(381.015)</u> |
| <u>Valor residual:</u> | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 17.458 | 15.072 | 3.385 | 43.207 | 1.550 | 80.672 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 15.389 | 14.213 | 3.364 | 44.473 | 1.452 | 78.891 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

9 INTANGÍVEL

A movimentação na controladora está apresentada abaixo:

| | Controladora | | | | | | Total do ativo intangível |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|--------------|----------------|----------------------|---------------------------|
| | Software | Marcas e patentes | Desenvolvimento interno (a) | Outros | Ágio | Carteira de clientes | |
| <u>Custo</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 118.144 | 74.905 | 226.348 | 872 | 928.433 | 46.265 | 1.394.967 |
| Adições do período | 3.089 | - | 8.956 | - | - | - | 12.045 |
| Transferências investimento (i) | (861) | - | - | - | - | - | (861) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>120.372</u> | <u>74.905</u> | <u>235.304</u> | <u>872</u> | <u>928.433</u> | <u>46.265</u> | <u>1.406.151</u> |
| <u>Amortização</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | (81.009) | (10.561) | (99.141) | (872) | - | (32.788) | (224.371) |
| Amortização do período | (4.175) | (229) | (9.871) | - | - | (1.354) | (15.629) |
| Transferências investimento (i) | 630 | - | - | - | - | - | 630 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>(84.554)</u> | <u>(10.790)</u> | <u>(109.012)</u> | <u>(872)</u> | <u>-</u> | <u>(34.142)</u> | <u>(239.370)</u> |
| <u>Valor residual:</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 37.135 | 64.344 | 127.207 | - | 928.433 | 13.477 | 1.170.596 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 35.818 | 64.115 | 126.292 | - | 928.433 | 12.123 | 1.166.781 |

(i) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Controladora | | | | | | Total do ativo intangível |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|--------------|----------------|----------------------|---------------------------|
| | Software | Marcas e patentes | Desenvolvimento interno (a) | Outros | Ágio | Carteira de clientes | |
| <u>Custo</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 75.915 | 62.281 | 178.047 | 872 | 604.689 | 37.588 | 959.392 |
| Incorporação | 7.376 | 201 | 10.921 | - | - | - | 18.498 |
| Adições do período | 1.862 | - | 10.116 | - | - | - | 11.978 |
| Transferências (i) | 15.044 | 12.424 | - | - | 323.744 | 8.677 | 359.889 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>100.197</u> | <u>74.906</u> | <u>199.084</u> | <u>872</u> | <u>928.433</u> | <u>46.265</u> | <u>1.349.757</u> |
| <u>Amortização</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | (44.086) | (1.853) | (67.256) | (806) | - | (19.956) | (133.957) |
| Incorporação | (6.049) | - | (2.186) | - | - | - | (8.235) |
| Amortização do período | (3.380) | (226) | (7.257) | (22) | - | (1.186) | (12.071) |
| Transferência (i) | (14.082) | (7.065) | - | - | - | (7.583) | (28.730) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>(67.597)</u> | <u>(9.144)</u> | <u>(76.699)</u> | <u>(828)</u> | <u>-</u> | <u>(28.725)</u> | <u>(182.993)</u> |
| Valor residual: | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 31.829 | 60.428 | 110.791 | 66 | 604.689 | 17.632 | 825.435 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 32.600 | 65.762 | 122.385 | 44 | 928.433 | 17.540 | 1.166.764 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A movimentação no consolidado está apresentada abaixo:

| | Consolidado | | | | | | Total do ativo intangível |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|------------------|----------------------|---------------------------|
| | Software | Marcas e patentes | Desenvolvimento interno (a) | Outros | Ágio | Carteira de clientes | |
| Custo | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 183.362 | 131.768 | 358.921 | 872 | 1.468.997 | 55.305 | 2.199.225 |
| Adições do período | 3.111 | - | 19.366 | - | - | - | 22.477 |
| Transferências outros ativos (i) | (861) | - | - | - | - | - | (861) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>185.612</u> | <u>131.768</u> | <u>378.287</u> | <u>872</u> | <u>1.468.997</u> | <u>55.305</u> | <u>2.220.841</u> |
| Amortização | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | (141.053) | (27.875) | (143.459) | (872) | - | (37.359) | (350.618) |
| Amortização do período | (5.591) | (1.075) | (15.645) | - | - | (1.646) | (23.957) |
| Transferência | 629 | - | - | - | - | - | 629 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>(146.015)</u> | <u>(28.950)</u> | <u>(159.104)</u> | <u>(872)</u> | <u>-</u> | <u>(39.005)</u> | <u>(373.946)</u> |
| Valor residual: | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 42.309 | 103.893 | 215.462 | - | 1.468.997 | 17.946 | 1.848.607 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 39.597 | 102.818 | 219.183 | - | 1.468.997 | 16.300 | 1.846.895 |

- (i) Transferência de licença de softwares a apropriar (outros ativos) para intangível.
- (a) Referem-se aos gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais foram registrados como ativos intangíveis por atenderem aos critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38, tendo como prazo médio de amortização o período de 5 ano.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Consolidado | | | | | | Total do ativo intangível |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|------------------|----------------------|---------------------------|
| | Software | Marcas e patentes | Desenvolvimento interno (a) | Outros | Ágio | Carteira de clientes | |
| <u>Custo</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 173.743 | 161.250 | 284.714 | 872 | 1.897.136 | 55.305 | 2.573.020 |
| Adições do período | 1.862 | - | 18.877 | | - | - | 20.739 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>175.605</u> | <u>161.250</u> | <u>303.591</u> | <u>872</u> | <u>1.897.136</u> | <u>55.305</u> | <u>2.593.759</u> |
| <u>Amortização</u> | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | (121.026) | (31.873) | (95.622) | (806) | - | (30.775) | (280.102) |
| Amortização do período | (7.102) | (2.031) | (11.359) | (22) | - | (1.646) | (22.160) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | <u>(128.128)</u> | <u>(33.904)</u> | <u>(106.981)</u> | <u>(828)</u> | <u>-</u> | <u>(32.421)</u> | <u>(302.262)</u> |
| Valor residual: | | | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 52.717 | 129.377 | 189.092 | 66 | 1.897.136 | 24.530 | 2.292.918 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 47.477 | 127.346 | 196.610 | 44 | 1.897.136 | 22.884 | 2.291.497 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

10 ATIVO DE DIREITO DE USO

A movimentação está apresentada abaixo:

| | Controladora | | | |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Imóveis | Equipamentos | Veículos | Total |
| Saldo em 31/12/2024 | 49.191 | 8.715 | 1.377 | 59.283 |
| Incorporação | 979 | - | - | 979 |
| Adição | 177 | 6.847 | 195 | 7.219 |
| Amortização | (2.572) | (737) | (157) | (3.466) |
| Saldo em 31/03/2025 | <u>47.775</u> | <u>14.825</u> | <u>1.415</u> | <u>64.015</u> |
| Saldo em 31/12/2025 | 43.972 | 13.270 | 2.742 | 59.984 |
| Adição | 100 | - | 3 | 103 |
| Baixa | - | - | (291) | (291) |
| Amortização | (2.787) | (1.082) | (288) | (4.157) |
| Saldo em 31/03/2026 | <u>41.285</u> | <u>12.188</u> | <u>2.166</u> | <u>55.639</u> |
| | Consolidado | | | |
| | Imóveis | Equipamentos | Veículos | Total |
| Saldo em 31/12/2024 | 54.117 | 8.715 | 1.534 | 64.366 |
| Adição | 682 | 6.847 | 195 | 7.724 |
| Amortização | (3.234) | (737) | (187) | (4.158) |
| Saldo em 31/03/2025 | <u>51.565</u> | <u>14.825</u> | <u>1.542</u> | <u>67.932</u> |
| Saldo em 31/12/2025 | 47.897 | 13.270 | 3.310 | 64.477 |
| Adição | 1.820 | - | 381 | 2.201 |
| Baixa | (1.479) | - | (291) | (1.770) |
| Amortização | (3.223) | (1.082) | (393) | (4.698) |
| Saldo em 31/03/2026 | <u>45.015</u> | <u>12.188</u> | <u>3.007</u> | <u>60.210</u> |

11 IMPOSTOS PARCELADOS

Referem-se aos tributos parcelados mediante adesão ao programa especial de regularização tributária (PERT):

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| <u>Programa de Integração Social - PIS e Contribuição</u> | | | | |
| para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS | 1.260 | 1.331 | 1.260 | 1.331 |
| Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta - CPRB | 595 | 622 | 645 | 682 |
| <u>Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição</u> | | | | |
| Social sobre o Lucro Líquido - CSLL | 9.390 | 9.868 | 9.390 | 9.868 |
| Instituto Nacional de Seguro Social - INSS | 58 | 63 | 313 | 336 |
| Outros | 742 | 779 | 786 | 824 |
| Total de parcelamentos de impostos | <u>12.045</u> | <u>12.663</u> | <u>12.394</u> | <u>13.041</u> |
| Circulante | 3.439 | 3.375 | 3.560 | 3.502 |
| Não circulante | 8.606 | 9.288 | 8.834 | 9.539 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

12 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação está apresentada abaixo:

| | Controladora | | | |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Imóveis | Equipamentos | Veículos | Total |
| Saldo em 31/12/2024 | 58.587 | 9.102 | 1.394 | 69.083 |
| Incorporação | 1.055 | - | - | 1.055 |
| Adição | 177 | 6.847 | 195 | 7.219 |
| Juros incorridos | 1.141 | 383 | 43 | 1.567 |
| Pagamento de juros | (1.141) | (383) | (43) | (1.567) |
| Pagamento de principal | (2.507) | (589) | (139) | (3.235) |
| Saldo em 31/03/2025 | <u>57.312</u> | <u>15.360</u> | <u>1.450</u> | <u>74.122</u> |
| Saldo em 31/12/2025 | 53.480 | 14.340 | 2.859 | 70.679 |
| Adição | 100 | - | 3 | 103 |
| Baixa | - | - | (293) | (293) |
| Juros incorridos | 1.025 | 430 | 81 | 1.536 |
| Pagamento de juros | (1.025) | (430) | (81) | (1.536) |
| Pagamento de principal | (2.885) | (976) | (266) | (4.127) |
| Saldo em 31/03/2026 | <u>50.695</u> | <u>13.364</u> | <u>2.303</u> | <u>66.362</u> |
| Circulante | 11.757 | 4.234 | 1.100 | 17.091 |
| Não Circulante | 38.938 | 9.130 | 1.203 | 49.271 |
| | Consolidado | | | |
| | Imóveis | Equipamentos | Veículos | Total |
| Saldo em 31/12/2024 | 63.766 | 9.102 | 1.557 | 74.425 |
| Adição | 682 | 6.847 | 195 | 7.724 |
| Juros incorridos | 1.288 | 383 | 47 | 1.718 |
| Pagamento de juros | (1.288) | (383) | (47) | (1.718) |
| Pagamento de principal | (3.146) | (589) | (168) | (3.903) |
| Saldo em 31/03/2025 | <u>61.302</u> | <u>15.360</u> | <u>1.584</u> | <u>78.246</u> |
| Saldo em 31/12/2025 | 57.688 | 14.340 | 3.445 | 75.473 |
| Adição | 1.820 | - | 381 | 2.201 |
| Baixasftc | (1.530) | - | (293) | (1.823) |
| Juros incorridos | 1.119 | 430 | 120 | 1.669 |
| Pagamento de juros | (1.119) | (430) | (120) | (1.669) |
| Pagamento de principal | (3.307) | (976) | (365) | (4.648) |
| Saldo em 31/03/2026 | <u>54.671</u> | <u>13.364</u> | <u>3.168</u> | <u>71.203</u> |
| Circulante | 13.134 | 4.234 | 1.412 | 18.780 |
| Não Circulante | 41.537 | 9.130 | 1.756 | 52.423 |

As parcelas vencíveis do não circulante, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

| | Controladora | Consolidado |
|------------------|---------------|---------------|
| De 13 a 24 meses | 17.527 | 18.791 |
| De 25 a 36 meses | 16.433 | 17.662 |
| De 37 a 42 meses | 14.172 | 14.831 |
| De 43 a 60 meses | 1.139 | 1.139 |
| | <u>49.271</u> | <u>52.423</u> |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

13 SALÁRIOS, ENCARGOS E BENEFÍCIOS SOCIAIS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Salários e encargos | 10.195 | 11.299 | 15.241 | 17.406 |
| Provisão de férias e encargos | 43.437 | 36.524 | 64.475 | 53.910 |
| Plano de participação nos resultados (PPR) | 43.263 | 31.605 | 58.802 | 43.838 |
| | <u>96.895</u> | <u>79.428</u> | <u>138.518</u> | <u>115.154</u> |

14 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A composição e movimentação da provisão para demandas judiciais, constituída para causas classificadas como de risco “Provável”, está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | Consolidado | | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------------|--------------|-----------------|-----------------------|--------------|
| | Demandas cíveis | Demandas trabalhistas | Total | Demandas cíveis | Demandas trabalhistas | Total |
| Saldos em 31/12/2024 | 168 | 1.448 | 1.616 | 6.520 | 1.674 | 8.194 |
| Reversões / Adições (Líquidas) | 475 | (27) | 448 | (4.841) | (38) | (4.879) |
| Incorporação | 78 | - | 78 | - | - | - |
| Saldos em 31/03/2025 | <u>721</u> | <u>1.421</u> | <u>2.142</u> | <u>1.679</u> | <u>1.636</u> | <u>3.315</u> |
| Saldos em 31/12/2025 | 1.032 | 1.015 | 2.047 | 1.969 | 1.015 | 2.984 |
| Reversões / Adições (Líquidas) | 50 | (801) | (751) | 345 | (801) | (456) |
| Saldos em 31/03/2026 | <u>1.082</u> | <u>214</u> | <u>1.296</u> | <u>2.314</u> | <u>214</u> | <u>2.528</u> |

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço enquanto as demandas trabalhistas referem-se à pedidos de variadas características e em diversas fases do rito processual, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Cível | 6.774 | 7.285 | 9.873 | 10.864 |
| Trabalhista | 2.093 | 2.090 | 2.250 | 2.254 |
| Tributário | 22.755 | 21.612 | 22.755 | 21.612 |
| | <u>31.622</u> | <u>30.987</u> | <u>34.878</u> | <u>34.730</u> |

As ações cíveis são representadas, principalmente, pelos pedidos de reparação de danos por possíveis problemas causados nas prestações de serviço, não havendo um processo relevante que mereça destaque.

Os processos tributários referem-se, substancialmente, a discussões sobre informações em obrigações acessórias e base de cálculo de tributos sobre a folha de pagamentos para atividades específicas.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Nosso principal processo tributário refere-se ao Auto de Infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em 31 de dezembro de 2015, para a LWSA, com o objetivo de exigir suposto débito de ICMS sobre operações com softwares e arquivos eletrônicos e acusação de que a LWSA deixou de efetuar sua inscrição de cadastro de contribuintes do ICMS na condição de prestadora de serviços de comunicação. O valor atualizado da causa consiste em R\$13.132 com possibilidade de perda classificada como "Possível". Ademais, em matéria de andamento processual, aguarda-se o julgamento definitivo do caso perante o Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

Para os processos provisionados, há um saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2026, no valor de R\$0 na Controladora (R\$0 em 31 de dezembro de 2025) e de R\$5 no Consolidado (R\$255 em 31 de dezembro de 2025).

As declarações dos impostos e contribuição da Companhia e suas controladas entregues às esferas federal, estadual e municipal estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais por período prescricional de cinco anos.

14.1. Ativo de indenização por combinação de negócios

No processo de combinação de negócios da subsidiária direta, Vindi Tecnologia, ficou acordado que cada acionista ficaria responsável por quaisquer demandas decorrentes de atos, fatos ou omissões ocorridas antes da transação. Dessa forma, parte dos processos judiciais apresentados no consolidado em 31 de março de 2026, correspondente ao montante de R\$100 (R\$100 em 31 de dezembro de 2025), são de responsabilidade dos antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia em caso de perda (vide nota explicativa 5).

15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social autorizado da LWSA é de R\$5.000.000. Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e integralizado da LWSA é de R\$2.406.077 (R\$2.329.876 líquido do custo com emissão de ações), representado por 568.561.350 ações ordinárias (568.561.350 em 31 de dezembro de 2025), todas nominativas, na forma escritural e sem valor nominal.

Em 31 de março de 2026, o saldo de ações em tesouraria corresponde à 20.223.348 ações ordinárias, no montante de R\$75.642 (18.129.533 ações ordinárias, no montante de R\$66.981 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação do capital social no período findo em 31 de março de 2026 refere-se à: (a) Em 05 de dezembro de 2025, a ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou a redução do capital social em R\$140.000, sem cancelamento de ações, mediante restituição de valores aos acionistas (Art. 173 da Lei 6.404/76). Em 20 de fevereiro de 2026 foi realizado o pagamento aos acionistas.

A distribuição das ações, está demonstrada abaixo:

| | 31/03/2026 | | 31/12/2025 | |
|--------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | Participação % | Quantidade de ações | Participação % | Quantidade de ações |
| Claudio Gora | 6,37% | 36.227.821 | 6,37% | 36.227.821 |
| Gilberto Mautner | 6,43% | 36.541.221 | 6,43% | 36.541.221 |
| Michel Gora | 6,22% | 35.344.424 | 6,22% | 35.344.424 |
| Ricardo Gora | 6,35% | 36.083.221 | 6,35% | 36.083.221 |
| Andrea Gora Cohen | 2,83% | 16.086.065 | 2,83% | 16.086.065 |
| Ação em Tesouraria | 3,56% | 20.223.348 | 3,19% | 18.129.533 |
| General Atlantic | 15,78% | 89.695.100 | 15,78% | 89.695.100 |
| Kinea | 9,96% | 56.624.500 | 9,96% | 56.624.500 |
| Demais acionistas | 42,52% | 241.735.650 | 42,87% | 243.829.465 |
| | <u>100,00%</u> | <u>568.561.350</u> | <u>100%</u> | <u>568.561.350</u> |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

O Grupo é controlado pela família Gora, que detém 28,20% das ações da Companhia. Os 68,24% remanescentes das ações são detidos por diversos acionistas. 3,56% das ações estão em tesouraria.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis.

A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor de seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo esta opção ser estendida aos administradores e empregados das controladas pela Companhia, direta ou indiretamente (Nota 16).

Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

b) Reserva legal

A Companhia aloca 5% do lucro líquido anual para a reserva de legal, antes da destinação de dividendos, limitando essa reserva até 20% do valor total do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

c) Juros sobre capital próprio e dividendos

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95 e com base nas deliberações do Conselho de Administração, a Companhia calcula juros sobre capital próprio sobre o patrimônio líquido, limitados à variação pro rata dia da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP, que sofrem retenção de imposto de renda na fonte de 15%, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos. Os juros sobre capital próprio fazem parte da base de cálculo dos dividendos, que, para fins da legislação fiscal brasileira, são dedutíveis.

d) Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio na emissão de ações, ágio em transações de capital e aos montantes decorrentes dos planos de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

e) Reservas de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

f) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das operações de hedge de fluxo de caixa, líquidas de imposto. As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término do contrato de hedge.

g) Ações em tesouraria canceladas

Em reunião do conselho da administração realizada em 24 de outubro de 2024, foi deliberado e aprovado o cancelamento de ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Nos termos dos artigos 9º e 20, inciso xi, do Estatuto Social, e conforme previsão da Resolução CVM nº 77, cancelamento de 34.000.000 (trinta e quatro milhões) de ações, sendo (a) 23.761.300 (vinte e três milhões, setecentas e sessenta e uma mil e trezentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, adquiridas por sua controlada Yapay Pagamentos Online S/A; e (b) 10.238.700 (dez milhões, duzentas e trinta e oito mil e setecentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, todas mantidas em tesouraria, sem redução do capital social.

16 PLANOS DE INCENTIVO A LONGO PRAZO (PLANOS DE OPÇÕES DE COMPRA AÇÕES, OUTORGA DE AÇÕES, PLANO PERFORMANCE E CASH BÔNUS).

Atualmente, a Companhia possui o total de quatro planos de Incentivo de Longo Prazo: o Planos de opções de compra ações, outorga de ações, plano performance e cash bônus.

a) Planos de opções de compra ações

A partir da Data de Outorga definida em cada Contrato de Opção (“Data de Outorga”), serão apurados períodos para decisão sobre as opções outorgadas nos termos de cada Plano (“Períodos de Vesting”).

Em relação aos planos em vigor em 31 de março de 2026, serão apurados os seguintes períodos para período das opções outorgadas nos termos dos planos:

Plano 13º ao Plano 17º

(i) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; (iii) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 3 anos decorridos da Data de Outorga; e (iv) até 25% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 4 anos contados decorridos da Data de Outorga.

Plano 18º

(i) 20% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 1 ano decorrido da Data de Outorga; (ii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 2 anos decorridos da Data de Outorga; e (iii) até 40% das ações passíveis de serem adquiridas com o período da opção, mais as eventuais sobras não exercidas nas Datas de Período precedentes, poderão ser adquiridas nas Datas de Período, após 3 anos decorridos da Data de Outorga.

Em qualquer caso, o montante das ações passíveis de serem adquiridas após cada Período de Vesting vigorarão até o Prazo Máximo de Período, sendo que a parcela das ações não exercida neste prazo e nas condições estipuladas será considerada automaticamente extinta, sem direito a indenização.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

As informações relativas aos planos de opção de compra de ações da Companhia estão resumidas a seguir:

| Série | Data da outorga | Data-base | 1ª data de período | Data de expiração | Preço de período | Valor justo | Outorgada | Exercida | Expirada | Total em vigor |
|----------------------|-----------------|------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Série A | 15/07/2009 | 01/01/2008 | 01/01/2010 | 01/01/2017 | 1,08 | 1,95 | 9.681.164 | (7.344.117) | (2.337.047) | - |
| Série B | 15/07/2009 | 01/07/2009 | 01/07/2010 | 01/07/2018 | 1,08 | 1,82 | 667.728 | (667.728) | - | - |
| Série C | 03/09/2010 | 01/01/2010 | 01/01/2011 | 01/01/2019 | 1,08 | 2,03 | 3.980.000 | (332.560) | (3.647.440) | - |
| Série D | 01/07/2011 | 01/07/2011 | 01/01/2012 | 01/07/2019 | 1,31 | 1,64 | 1.720.000 | (1.130.000) | (590.000) | - |
| Série E | 01/01/2012 | 01/01/2012 | 01/01/2013 | 01/01/2020 | 1,31 | 2,07 | 3.720.000 | (1.990.000) | (1.730.000) | - |
| Série F | 01/07/2012 | 01/07/2012 | 01/01/2013 | 01/07/2020 | 2,74 | 4,06 | 512.000 | (166.000) | (346.000) | - |
| Série G | 01/01/2013 | 01/01/2013 | 01/01/2014 | 01/01/2021 | 2,32 | 4,44 | 5.568.000 | - | (5.568.000) | - |
| Série H | 01/04/2013 | 01/04/2013 | 01/01/2014 | 01/04/2021 | 2,74 | 4,61 | 1.320.000 | (35.000) | (1.285.000) | - |
| Série I | 01/01/2014 | 01/01/2014 | 01/01/2015 | 01/01/2022 | 2,74 | 4,24 | 2.740.000 | (110.000) | (2.630.000) | - |
| Série J | 01/07/2015 | 01/07/2015 | 01/07/2016 | 01/07/2022 | 2,26 | 4,07 | 1.540.000 | (580.000) | (960.000) | - |
| Série K | 01/03/2016 | 01/03/2016 | 01/03/2017 | 01/04/2022 | 2,50 | 3,51 | 2.800.000 | (1.400.000) | (1.400.000) | - |
| Série L | 01/04/2016 | 01/04/2016 | 01/04/2017 | 01/04/2022 | 2,50 | 3,51 | 3.120.000 | (2.220.000) | (900.000) | - |
| Série M | 01/04/2017 | 01/04/2017 | 01/04/2018 | 01/07/2023 | 2,50 | 3,19 | 1.880.000 | (1.245.000) | (635.000) | - |
| Série N | 01/07/2018 | 01/07/2018 | 01/07/2019 | 01/07/2024 | 1,75 | 2,26 | 4.360.000 | (3.720.000) | (640.000) | - |
| Série O | 14/05/2019 | 14/05/2019 | 13/05/2020 | 14/05/2025 | 1,75 | 3,89 | 1.800.000 | (1.800.000) | - | - |
| Série P | 14/05/2019 | 14/05/2019 | 13/05/2020 | 14/05/2025 | 1,75 | 3,89 | 1.320.000 | (1.234.000) | (86.000) | - |
| Série Q | 04/12/2019 | 04/12/2019 | 01/08/2020 | 01/01/2026 | 1,75 | 2,12 | 10.175.880 | (9.574.720) | (601.160) | - |
| Série R | 04/12/2019 | 04/12/2019 | 01/08/2020 | 01/01/2026 | 4,31 | 1,09 | 1.200.000 | (1.000.000) | (200.000) | - |
| Série S | 11/08/2020 | 11/08/2020 | 11/08/2021 | 11/08/2026 | 4,31 | 1,67 | 900.000 | (372.500) | (30.000) | 497.500 |
| Série T | 11/08/2020 | 11/08/2020 | 11/08/2021 | 11/08/2026 | 6,37 | 9,85 | 1.982.132 | (236.346) | (1.071.132) | 674.654 |
| Série U | 02/05/2023 | 02/05/2023 | 02/05/2024 | 02/11/2026 | 5,16 | 2,40 | 4.100.000 | - | (2.360.000) | 1.740.000 |
| Série V | 14/08/2023 | 14/08/2023 | 14/08/2024 | 14/02/2027 | 5,16 | 3,75 | 600.000 | - | (600.000) | - |
| Série W | 19/02/2024 | 19/02/2024 | 19/02/2025 | 19/08/2027 | 5,67 | 2,24 | 800.000 | - | (800.000) | - |
| Série X | 14/08/2024 | 14/08/2024 | 14/08/2025 | 14/02/2028 | 4,49 | 2,05 | 300.000 | - | (300.000) | - |
| Série Y | 10/10/2024 | 10/10/2024 | 10/10/2025 | 10/04/2028 | 4,33 | 1,67 | 1.700.000 | - | - | 1.700.000 |
| Série Z | 01/04/2025 | 01/04/2025 | 01/04/2026 | 01/10/2028 | 3,26 | 0,91 | 411.889 | - | - | 411.889 |
| PROGRAMA DE OPÇÕES - | | | | | | | | | | |
| 30/12/2025 | 30/12/2025 | 30/12/2025 | 30/12/2026 | 30/06/2029 | 4,32 | 1,48 | 1.400.000 | - | - | 1.400.000 |
| | | | | | | | <u>70.298.793</u> | <u>(35.157.971)</u> | <u>(28.716.779)</u> | <u>6.424.043</u> |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

| | <u>Opções</u> | <u>Preço médio de período</u> |
|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| Saldo em aberto em 31/12/2025 | 6.504.043 | 4,72 |
| Expiradas durante o período | <u>(80.000)</u> | <u>6,37</u> |
| Saldo em aberto em 31/03/2026 | <u>6.424.043</u> | <u>4,70</u> |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em 31 de março de 2026, a quantidade de opções de compra de ações exercíveis era de 2.892.154 (2.972.154 em 31 de dezembro de 2025). A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da opção na data da outorga para as opções outorgadas no período findo em 31 de março de 2026:

| | Plano 13 Série P | Plano 14 Série Q | Plano 15 Série R | Plano 16 Série S | Plano 17 Série T | Plano 18 Série U | Plano 18 Série V | Plano 18 Série W | Plano 18 Série X | Plano 18 Série Y | Plano 18 Série Z | Plano 18 30/12/2025 |
|--|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Rendimento de dividendos | 1,00% | 1,00% | 1,00% | 1,00% | 1,00% | 0,40% | 0,40% | 0,40% | 0,40% | 0,40% | 0,40% | 0,40% |
| Volatilidade esperada | 43,2% | 43,2% | 43,2% | 43,2% | 43,2% | 70,96% | 70,38% | 65,19% | 58,96% | 58,35% | 53,78% | 48,20% |
| Taxa de retorno livre de risco (ao ano) | 4,50% | 4,50% | 4,50% | 2,00% | 2,00% | 12,01% | 10,29% | 9,95% | 11,37% | 12,66% | 14,76% | 13,33% |
| Prazo de vida esperado das opções | 4 anos | 4 anos | 4 anos | 4 anos | 4 anos | 3,5 anos | 3,5 anos | 3,5 anos | 3,5 anos | 3,5 anos | 3,5 anos | 3,5 anos |
| Média ponderada do preço das ações (R\$) | 1,75 | 1,75 | 4,31 | 4,31 | 6,37 | 5,16 | 5,16 | 5,42 | 4,75 | 4,15 | 2,67 | 4,32 |
| Modelo utilizado | Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes Black-Scholes | | | | | | | | | | | |

O pronunciamento técnico CPC 10/IFRS 2 - Pagamento Baseado em Ações determina que os efeitos das transações de pagamentos baseados em ações estejam refletidos no resultado da Companhia. A despesa registrada no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de março de 2026 foi de R\$908 (reversão de despesa R\$786 em 31 de março de 2025).

b) Plano de outorga de ações restritas

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.700.000 (um milhão e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

Em 28 de abril de 2023, foi aprovado em assembleia o Segundo Plano De Outorga De Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 4.700.000 (quatro milhões e setecentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários, que serão indicados anualmente entre os colaboradores da Companhia e/ou das demais sociedades do grupo econômico da Companhia.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021, e em 31 de março de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R\$1.115 na Controladora e de R\$1.970 no Consolidado (R\$1.870 na Controladora e de R\$1.126 no Consolidado em 31 de março de 2025).

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 31 de março de 2026:

| | 16/07/2021 | 04/10/2021 | 01/10/2022 | 03/04/2023 | 24/04/2023 | 02/05/2023 | 03/07/2023 | 09/01/2024 | 03/06/2024 | 15/07/2024 | 10/10/2024 | 02/06/2025 | 03/07/2025 | Modificação | | 07/07/2025 | 07/07/2025 | 2025 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------|---------------------------|------------|------------|--------|
| | | | | | | | | | | | | | | Série U 03/07/ 2025 | Série W 03/07/ 2025 | | | |
| Prazo de vida esperado das opções | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 2 anos | 2 anos | 2 anos | 1 ano | 3 anos | 3 anos |
| Preço da ação na data de outorga (R\$) | 25,96 | 23,36 | 9,00 | 4,79 | 5,29 | 5,26 | 8,58 | 5,80 | 4,33 | 4,59 | 4,15 | 3,76 | 3,62 | 3,28 | 2,12 | 3,63 | 3,67 | 4,29 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

O quadro abaixo demonstra a movimentação das opções da Companhia:

| | <u>Opções</u> |
|-------------------------------|------------------|
| Saldo em aberto em 31/12/2025 | 4.471.895 |
| Outorgadas durante o período | 50.000 |
| Expiradas durante o período | (63.183) |
| Exercidas durante o período | (93.606) |
| Saldo em aberto em 31/03/2026 | <u>4.365.106</u> |

c) Plano performance

Em 30 de abril de 2021, foi aprovado em assembleia o Plano de Outorga de Ações Sujeito à Performance da Companhia (“Plano Performance”), que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

Em 25 de junho de 2025, foi aprovado em assembleia o Terceiro Plano de Outorga de Ações Restritas (Com ou Sem Performance) da Companhia, que estabelece as respectivas condições gerais de outorga de direitos à aquisição sobre até 12.000.000 (doze milhões) ações ordinárias, sem valor nominal de emissão da Companhia, aos seus beneficiários.

No plano de 2021, o montante das ações poderá variar entre 70% (setenta por cento) e 130% (cento e trinta por cento) do número de ações outorgadas de acordo com o indicador estabelecido no plano que é o “TSR Relativo”. O cálculo desse indicador é feito através do comparativo da ação da LWSA contra “IBRX-100”, como forma de reduzir fatores exógenos na avaliação destas Metas de Performance. No Plano de 2025, o montante das ações poderá variar entre 50% (cinquenta por cento) e 150% (cento e cinquenta por cento) do número de ações outorgadas, de acordo com indicadores de performance que contemplam condições de não mercado (indicadores internos), que serão definidos nos respectivos contratos individuais de outorga. As variações desses indicadores determinarão o número de Ações que o Beneficiário efetivamente receberá.

A primeira outorga do plano ocorreu em julho de 2021 e em 31 de março de 2026, a despesa registrada no resultado foi de R\$1.635 na Controladora e de R\$2.072 no Consolidado (R\$599 na Controladora e de R\$713 no Consolidado em 31 de março de 2025

A tabela abaixo demonstra as premissas utilizadas para a determinação do valor justo da ação na data da outorga para as ações outorgadas no período findo em 31 de março de 2026:

| | <u>16/07/2021</u> | <u>07/01/2022</u> | <u>18/05/2022</u> | <u>02/05/2023</u> | <u>03/07/2025</u> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Rendimento de dividendos | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | N/A |
| Volatilidade esperada | 63,75% | 70,06% | 69,48% | 65,78% | N/A |
| Taxa de retorno livre de risco (ao ano) | 8,02% | 11,43% | 12,37% | 13,03% | N/A |
| *Prazo de vida esperado das ações | 3 anos | 3 anos | 3 anos | 3 anos | N/A |
| Média ponderada do preço das ações (R\$) | 26,00 | 9,91 | 6,70 | 5,17 | 3,62 |
| Modelo utilizado | Monte Carlo | Monte Carlo | Monte Carlo | Monte Carlo | Último Pregão |

O quadro abaixo demonstra a movimentação das ações da Companhia:

| | <u>Opções</u> |
|-------------------------------|------------------|
| Saldo em aberto em 31/12/2025 | 4.075.670 |
| Expiradas durante o período | (243.738) |
| Exercidas durante o período | (11.328) |
| Saldo em aberto em 31/03/2026 | <u>3.820.604</u> |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

d) Cash bônus

Em 01 de julho de 2025, foi constituído o Plano Cash Bônus, com o objetivo de alinhar os interesses dos participantes aos objetivos estratégicos de longo prazo da Companhia, além de incentivar a retenção de talentos.

Os participantes contemplados estão sujeitos às regras de permanência e condições estabelecidas no regulamento

O Programa de Cash Bônus prevê o pagamento do benefício ao participante após o período de carência de 3 (três) anos, contados a partir da data de concessão do bônus, sendo a liquidação realizada em espécie.

Em 31 de março de 2026, foi reconhecida despesa no montante de R\$329 na Controladora e de R\$533 no Consolidado.

17 RESULTADO POR AÇÃO

a) Lucro básico por ação

O Lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o

período:

| | <u>31/03/2026</u> | <u>31/03/2025</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da companhia | 21.515 | 14.808 |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação - milhares | <u>549.236</u> | <u>555.916</u> |
| Lucro básico por ação - R\$ | <u><u>0,04</u></u> | <u><u>0,03</u></u> |

b) Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas, referentes a opções de compra de ações. O potencial dilutivo dessas opções é representado por 2.684.450 mil ações em 31 de março de 2026.

| | <u>31/03/2026</u> | <u>31/03/2025</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da companhia | 21.515 | 14.808 |
| Quantidade média ponderada de ações incluindo potencial diluição - Milhares | <u>551.291</u> | <u>555.916</u> |
| Lucro por ação diluído - R\$ | <u><u>0,04</u></u> | <u><u>0,03</u></u> |

18 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|---------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2026</u> | <u>31/03/2025 (i)</u> | <u>31/03/2026</u> | <u>31/03/2025</u> |
| Receita operacional bruta | <u>255.399</u> | <u>196.704</u> | <u>394.743</u> | <u>382.830</u> |
| BeOnline & SaaS | 97.623 | 93.295 | 109.949 | 113.729 |
| Commerce | 157.776 | 103.409 | 284.794 | 269.101 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|--------------|----------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 (i) | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Descontos e abatimentos | (2.255) | (1.294) | (2.613) | (1.785) |
| BeOnline & SaaS | (1.334) | (603) | (1.399) | (613) |
| Commerce | (921) | (691) | (1.214) | (1.172) |
| Impostos sobre a receita | (18.952) | (14.485) | (29.350) | (32.155) |
| BeOnline & SaaS | (7.114) | (7.093) | (7.832) | (8.388) |
| Commerce | (11.838) | (7.392) | (21.518) | (23.767) |
| Receita operacional líquida | 234.192 | 180.925 | 362.780 | 348.890 |
| BeOnline & SaaS | 89.175 | 85.599 | 100.718 | 104.728 |
| Commerce | 145.017 | 95.326 | 262.062 | 244.162 |

- (i) LWK Kinghost, Locaweb Commerce, Cyberweb, Melhor Envio e Ideris foram incorporadas em fevereiro de 2025, de forma que a receita líquida e o resultado apresentados em 31 de março de 2025 refletem apenas um mês de efeitos após a incorporação.

19 CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Salários, encargos e benefícios | (85.965) | (58.520) | (139.031) | (128.736) |
| Serviços de assessoria e consultoria | (7.025) | (8.146) | (11.460) | (11.222) |
| Depreciação e amortização | (22.925) | (17.740) | (30.259) | (24.993) |
| Amortização de mais valia | (3.618) | (3.982) | (6.020) | (9.407) |
| Instalações | (2.838) | (3.017) | (3.297) | (3.787) |
| Comunicação e telecomunicações | (1.644) | (603) | (1.693) | (799) |
| Serviços de Cobrança | - | (54) | (21.404) | (21.758) |
| Domínios e hospedagem de sites | (11.907) | (12.460) | (17.111) | (20.933) |
| Manutenção de servidores e equipamentos | (802) | (799) | (802) | (799) |
| Aluguel de licenças de software | (15.223) | (17.332) | (21.287) | (24.700) |
| Outros custos operacionais | (8.263) | (4.732) | (8.022) | (16.670) |
| Perda por redução ao valor recuperável | (2.916) | (1.281) | (3.928) | (2.217) |
| Marketing | (25.376) | (21.506) | (39.364) | (36.612) |
| Plano de opção de compra de ações | (3.658) | (1.683) | (4.950) | (1.053) |
| Despesas tributárias | (48) | (6.547) | (897) | (8.405) |
| Outras despesas gerais e administrativas | (1.724) | (3.090) | (3.428) | (4.267) |
| Total | (193.932) | (161.492) | (312.953) | (316.358) |
| Custo dos serviços prestados | (125.343) | (101.709) | (187.254) | (186.396) |
| Despesas com vendas | (36.278) | (34.527) | (65.956) | (65.428) |
| Perda por redução ao valor recuperável | (2.916) | (1.281) | (3.928) | (2.217) |
| Despesas gerais e administrativas | (29.395) | (23.975) | (55.815) | (62.317) |
| Total | (193.932) | (161.492) | (312.953) | (316.358) |

Abaixo, demonstramos os saldos relativos a outras receitas operacionais ocorridas no período:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Alienações do imobilizado | 52 | 189 | 52 | 189 |
| Outras receitas (despesas), líquidas de impostos | 90 | 8 | (148) | (773) |
| Total | 151 | 197 | (96) | (584) |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

20 RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS LÍQUIDAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 8.575 | 7.432 | 9.881 | 14.541 |
| Juros | 604 | 536 | 614 | 619 |
| Outras receitas financeiras | 266 | 1.018 | 554 | 1.700 |
| | <u>9.445</u> | <u>8.986</u> | <u>11.049</u> | <u>16.860</u> |
| Despesas financeiras | | | | |
| Custo da dívida | (2) | - | (2) | - |
| Taxas de serviços bancários (i) | (487) | (693) | (1.557) | (1.983) |
| Variação cambial | (71) | (26) | (137) | (135) |
| Juros de arrendamento mercantil | (1.536) | (1.567) | (1.669) | (1.718) |
| Impostos sobre operações financeiras | (1.015) | (481) | (1.242) | (953) |
| Taxas administradoras de recebíveis | (164) | (90) | (10.871) | (10.574) |
| Remensuração do valor justo da contraprestação contingente | (3.241) | (7.363) | (3.241) | (7.363) |
| Outras despesas financeiras | (927) | (151) | (1.309) | (2.379) |
| | <u>(7.443)</u> | <u>(10.371)</u> | <u>(20.028)</u> | <u>(25.105)</u> |
| Resultado financeiro líquido | <u>2.002</u> | <u>(1.385)</u> | <u>(8.979)</u> | <u>(8.245)</u> |

(i) Taxas de serviços bancários incluem tarifas, serviços e emissão de boletos.

21 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A composição dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| ATIVO | | | | |
| Provisão para participação em lucros | 14.724 | 10.758 | 18.203 | 14.905 |
| Arrendamento (CPC06) | 22.564 | 24.031 | 23.723 | 25.661 |
| Provisão para demandas judiciais | 706 | 696 | 1.080 | 980 |
| Outras provisões | 15.616 | 14.841 | 19.182 | 20.699 |
| Remensuração do valor justo da contraprestação contingente | 132.442 | 138.926 | 129.900 | 136.512 |
| Ativos intangíveis identificados em combinação de negócios | 28.175 | 29.328 | 30.720 | 31.742 |
| Hedge de fluxo de caixa | 993 | - | 993 | - |
| Prejuízo Fiscal | 172.910 | 171.280 | 179.748 | 178.438 |
| Total ativo | <u>388.130</u> | <u>389.860</u> | <u>403.549</u> | <u>408.937</u> |
| PASSIVO | | | | |
| Hedge de fluxo de caixa | - | (21) | - | (21) |
| Lei do bem | (8.857) | (9.802) | (17.723) | (18.721) |
| Ágio | (100.845) | (86.068) | (100.845) | (86.068) |
| Direito de uso (CPC 06) | (18.917) | (20.394) | (20.039) | (21.922) |
| Provisão serviços a prestar | (758) | - | (2.639) | (2.494) |
| Remensuração da Contraprestação Contingente | - | - | - | (127) |
| Total passivo | <u>(129.377)</u> | <u>(116.285)</u> | <u>(141.246)</u> | <u>(129.353)</u> |
| Ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido | <u>258.753</u> | <u>273.575</u> | <u>269.679</u> | <u>287.209</u> |
| Passivo de imposto de renda e contribuição social diferidos líquido | - | - | 7.376 | 7.625 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

| | Consolidado | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | | | |
| | Ativo | Passivo | Ativo líquido | Passivo líquido |
| LWSA S.A. | 388.130 | 129.377 | 258.753 | - |
| Yapay Pagamentos OnLine S.A | 3.373 | 10.406 | - | 7.033 |
| Wake Commerce Ltda. | - | 335 | - | 335 |
| IT Capital Serviços de Tecnologia Ltda | 3.165 | - | 3.165 | - |
| Credisfera Serviços Financeiros Ltda. | 818 | 244 | 574 | - |
| Octadesk Desenvolvimento de Software Ltda. | 3.099 | 177 | 2.922 | - |
| Pagcerto Instituição de Pagamento Ltda | 2.032 | 3 | 2.029 | - |
| Samurai Experts Desenvolvimento de Software Ltda. | 26 | - | 26 | - |
| Vindi Tecnologia e Marketing Ltda. | - | 8 | - | 8 |
| Connectplug Desenvolvimento de Software Ltda. | 1.065 | - | 1.065 | - |
| Bagy Sul Soluções de Comércio Digital Ltda. | 508 | 138 | 370 | - |
| Bagy Soluções de Comércio Digital Ltda. | 882 | 519 | 363 | - |
| Organisys Payments Holding Financeira Ltda. | 3 | - | 3 | - |
| Síntese Soluções Produzidas Ltda. | 448 | 39 | 409 | - |
| Total | 403.549 | 141.246 | 269.679 | 7.376 |

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

Conforme as estimativas da Companhia e suas controladas, os lucros tributáveis futuros permitem a realização do ativo fiscal diferido existente em 31 de março de 2026.

A movimentação dos impostos diferidos está apresentada abaixo:

| Controladora | Saldo | Patrimônio | | Resultado | Saldo |
|---------------------------------|----------------|--------------|-------------------------|------------------|----------------|
| | | Líquido | Hedge de fluxo de caixa | | |
| Natureza | 31/12/2025 | | | Ganhos/ (perdas) | 31/03/2026 |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 171.280 | - | - | 1.630 | 172.910 |
| Ágio | (86.068) | - | - | (14.777) | (100.845) |
| Diferenças temporárias | 188.363 | 1.014 | - | (2.669) | 186.688 |
| Total | 273.575 | 1.014 | - | (15.836) | 258.753 |

| Consolidado | Saldo | Patrimônio | | Resultado | Saldo |
|---------------------------------|----------------|--------------|-------------------------|------------------|----------------|
| | | Líquido | Hedge de fluxo de caixa | | |
| Natureza | 31/12/2025 | | | Ganhos/ (perdas) | 31/03/2026 |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 178.438 | - | - | 1.310 | 179.748 |
| Ágio | (86.068) | - | - | (14.777) | (100.845) |
| Diferenças temporárias | 187.214 | 1.014 | - | (4.828) | 183.400 |
| Total | 279.584 | 1.014 | - | (18.295) | 262.303 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 37.351 | 19.501 | 40.752 | 23.703 |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada de 34% | (12.699) | (6.630) | (13.856) | (8.059) |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva | | | | |
| Efeito da equivalência patrimonial | (1.036) | 2.013 | (120) | - |
| Efeito da contabilização do plano de opções de compra de ações | (309) | 267 | (309) | 267 |
| Efeito da depreciação dos veículos de diretores e outros gastos com dirigentes | (35) | (37) | (35) | (39) |
| Imposto diferido sobre prejuízo fiscal | - | - | (1.474) | (1.868) |
| Imposto diferido sem expectativa de realização futura | - | - | (3.948) | - |
| Lei do bem | - | - | 859 | 1.745 |
| Juros sobre capital próprio recebidos | (1.445) | - | - | - |
| Brindes e presentes | (137) | (44) | (240) | (96) |
| Perda com investimentos | - | (675) | - | (675) |
| Outros | (175) | 413 | (114) | (170) |
| Imposto de renda e contribuição social registrado no resultado do período | (15.836) | (4.693) | (19.237) | (8.389) |
| | 42,40% | 24,07% | 47,21% | 37,53% |

22 SEGMENTOS**a) Demonstração do resultado por segmentos**

| | 31/03/2026 | | | 31/03/2025 | | |
|--|-----------------|-----------|-------------|-----------------|-----------|-------------|
| | BeOnline & SaaS | Commerce | Consolidado | BeOnline & SaaS | Commerce | Consolidado |
| Receita operacional bruta, líquida de abatimentos | 108.550 | 283.580 | 392.130 | 113.116 | 267.929 | 381.045 |
| Impostos incidentes | (7.832) | (21.518) | (29.350) | (8.388) | (23.767) | (32.155) |
| Receita operacional líquida | 100.718 | 262.062 | 362.780 | 104.728 | 244.162 | 348.890 |
| Custo dos serviços prestados | (71.822) | (115.432) | (187.254) | (71.592) | (114.804) | (186.396) |
| Lucro bruto | 28.896 | 146.630 | 175.526 | 33.136 | 129.358 | 162.494 |
| Despesas com vendas | (16.777) | (49.179) | (65.956) | (18.603) | (46.825) | (65.428) |
| Despesas gerais e administrativas | (9.372) | (46.443) | (55.815) | (10.413) | (51.904) | (62.317) |
| Perda por redução ao valor recuperável | (1.101) | (2.827) | (3.928) | (294) | (1.923) | (2.217) |
| Outras receitas operacionais | 106 | (202) | (96) | 124 | (708) | (584) |
| Resultado antes das despesas e receitas financeiras | 1.752 | 47.979 | 49.731 | 3.950 | 27.998 | 31.948 |
| Gastos operacionais incluídos nos Custos e Despesas: | | | | | | |
| Despesas de depreciação e amortização | 21.053 | 15.226 | 36.279 | 21.127 | 13.273 | 34.400 |
| Plano de opção de compra de ações | 3.211 | 1.739 | 4.950 | 225 | 828 | 1.053 |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Principais ativos e passivos dos segmentos

| | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
|-------------------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | BeOnline & SaaS | Commerce | Consolidado | BeOnline & SaaS | Commerce | Consolidado |
| Contas a receber | 19.006 | 791.824 | 810.830 | 18.812 | 778.815 | 797.627 |
| Imobilizado | 58.675 | 10.617 | 69.292 | 64.379 | 11.987 | 76.366 |
| Intangível | 260.993 | 1.585.902 | 1.846.895 | 262.805 | 1.585.802 | 1.848.607 |
| Total dos principais ativos | <u>338.674</u> | <u>2.388.343</u> | <u>2.727.017</u> | <u>345.996</u> | <u>2.376.604</u> | <u>2.722.600</u> |
| Serviços a prestar | 68.131 | 51.937 | 120.068 | 66.691 | 55.091 | 121.782 |
| Recebimentos a repassar | 72 | 685.125 | 685.197 | 72 | 687.304 | 687.376 |
| Total dos principais passivos | <u>68.203</u> | <u>737.062</u> | <u>805.265</u> | <u>66.763</u> | <u>742.395</u> | <u>809.158</u> |

23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Classificação dos instrumentos financeiros**

O CPC 46 (IFRS 13) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 - Outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas.

| | Controladora | | Consolidado | | Hierarquia a valor justo |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|--------------------------|
| | 31/03/2026 | | 31/03/2026 | | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo | |
| <u>Ativos financeiros</u> | | | | | |
| <u>Custo amortizado</u> | | | | | |
| Contas a receber | 65.366 | 65.366 | 810.830 | 810.830 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa | 54 | 54 | 3.626 | 3.626 | - |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u> | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 213.241 | 213.241 | 284.973 | 284.973 | Nível 2 |
| Títulos e valores mobiliários restritos | - | - | 85.175 | 85.175 | Nível 2 |
| Ativos financeiros | - | - | 13.397 | 13.397 | Nível 2 |
| Total | <u>278.661</u> | <u>278.661</u> | <u>1.198.001</u> | <u>1.198.001</u> | |
| <u>Passivos financeiros</u> | | | | | |
| <u>Custo amortizado:</u> | | | | | |
| Fornecedores | 32.615 | 32.615 | 40.107 | 40.107 | - |
| Passivo de arrendamento | 66.362 | 66.362 | 71.203 | 71.203 | - |
| Recebimentos a repassar | 47.962 | 47.962 | 685.197 | 685.197 | - |
| Outros passivos | 39.329 | 39.329 | 42.845 | 42.845 | - |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u> | | | | | |
| Obrigação com aquisições de investimentos | 38.811 | 38.811 | 40.396 | 40.396 | Nível 2 |
| Outros resultados abrangentes | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2.921 | 2.921 | 2.921 | 2.921 | Nível 2 |
| Total | <u>228.000</u> | <u>228.000</u> | <u>882.669</u> | <u>882.669</u> | |

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

| | Controladora | | Consolidado | | Hierarquia a valor justo |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|--------------------------|
| | 31/12/2025 | | 31/12/2025 | | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo | |
| <u>Ativos financeiros</u> | | | | | |
| Custo amortizado | | | | | |
| Contas a receber | 67.923 | 67.923 | 797.627 | 797.627 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa | 617 | 617 | 34.224 | 34.224 | - |
| Valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 287.049 | 287.049 | 337.707 | 337.707 | Nível 2 |
| Títulos e valores mobiliários restritos | - | - | 92.731 | 92.731 | Nível 2 |
| Ativos financeiros | - | - | 13.501 | 13.501 | Nível 2 |
| <u>Outros resultados abrangentes</u> | | | | | |
| Instrumentos derivativos | 61 | 61 | 61 | 61 | Nível 2 |
| Total | 355.650 | 355.650 | 1.275.851 | 1.275.851 | |
| <u>Passivos financeiros</u> | | | | | |
| Custo amortizado | | | | | |
| Fornecedores | 33.429 | 33.429 | 41.056 | 41.056 | - |
| Passivo de arrendamento | 70.679 | 70.679 | 75.473 | 75.473 | - |
| Recebimentos a repassar | 40.413 | 40.413 | 687.376 | 687.376 | - |
| Outros passivos | 38.838 | 38.838 | 44.157 | 44.157 | - |
| Valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Obrigação com aquisições de investimentos | 44.259 | 44.259 | 45.844 | 45.844 | Nível 3 |
| Total | 227.618 | 227.618 | 893.906 | 893.906 | |

Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Objetivo da utilização de instrumento financeiro derivativo

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia tem o objetivo de proteção contra o risco de taxa cambial associado aos fornecedores que possuem exposição a moeda estrangeira. A Companhia não possui instrumentos financeiros de derivativos com propósitos de especulação.

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 14.780 com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio (nota 23.f).

A Companhia mantém controles internos com relação aos seus instrumentos financeiros derivativos que, na opinião da Administração, são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado. Os resultados obtidos pela Companhia em relação a seus instrumentos financeiros derivativos demonstram que o gerenciamento dos riscos por parte da Administração vem sendo realizado de maneira apropriada.

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, risco de taxa de juros, risco de câmbio, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

i) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. A Companhia está exposta principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e às contas a receber de clientes (nota explicativa nº 3). O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

- Caixa e equivalentes de caixa: a Companhia adota métodos que restringem os valores que possam ser alocados a uma única instituição financeira, e leva em consideração limites monetários e classificações de crédito das instituições financeiras com as quais opera, as quais são periodicamente atualizadas. O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados com grau de investimento, de qualidade alta e baixo risco.
- Contas a receber de clientes: O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que a maior parcela dos ativos representados pelos recebíveis e serviços são intermediados pelas empresas administradoras de cartão de crédito. Neste caso, o risco de crédito com clientes é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada perdas de crédito esperadas. A Companhia passa a deter o risco de crédito perante as empresas administradoras de cartão de crédito.

Os valores a receber de clientes individuais através de boletos são restritos e representaram aproximadamente 5% do contas a receber em 31 de março de 2026 (5% em 31 de dezembro de 2025). A exposição máxima ao risco de crédito em 31 de março de 2026, é o valor apresentado no balanço patrimonial.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 3) | 213.295 | 287.666 | 288.599 | 371.931 |
| Títulos e valores mobiliários restritos (nota explicativa nº 3) | - | - | 85.175 | 92.731 |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 4) | 65.366 | 67.923 | 810.830 | 797.627 |
| | <u>278.661</u> | <u>355.589</u> | <u>1.184.604</u> | <u>1.262.289</u> |

ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função da realização/liquidação de seus direitos e obrigações.

A Companhia e suas controladas estruturam os vencimentos dos contratos financeiros não derivativos, conforme demonstrado na Nota 12, de modo a não afetar a sua liquidez.

O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é efetuado diariamente pela Companhia de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A tabela a seguir apresenta o vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

| | Valor Contábil | Fluxo Financeiro | Menos de 3 meses | 3 a 12 meses | Acima de 1 ano | Total |
|--|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| 31 de março de 2026 | | | | | | |
| Outros passivos | 42.845 | 42.845 | 42.845 | - | - | 42.845 |
| Fornecedores | 41.607 | 41.607 | 40.107 | - | 1.500 | 41.607 |
| Passivo de arrendamento | 71.203 | 83.264 | 6.386 | 18.043 | 58.835 | 83.264 |
| Recebimentos a repassar | 685.197 | 685.197 | 685.197 | - | - | 685.197 |
| Obrigação com aquisição de investimentos | 40.396 | 44.063 | 8.955 | 21.442 | 13.666 | 44.063 |
| | <u>881.248</u> | <u>896.976</u> | <u>783.490</u> | <u>39.485</u> | <u>74.001</u> | <u>896.976</u> |
| 31 de dezembro de 2025 | | | | | | |
| Outros passivos | 44.156 | 44.156 | 34.108 | - | 10.048 | 44.156 |
| Fornecedores | 41.056 | 41.056 | 41.056 | - | - | 41.056 |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - | - | - |
| Passivo de arrendamento | 75.473 | 89.049 | 6.368 | 18.461 | 64.220 | 89.049 |
| Recebimentos a repassar | 687.376 | 687.376 | 687.376 | - | - | 687.376 |
| Obrigação com aquisição de investimentos | 45.844 | 50.651 | 8.216 | 13.882 | 28.553 | 50.651 |
| | <u>893.905</u> | <u>912.288</u> | <u>777.124</u> | <u>32.343</u> | <u>102.821</u> | <u>912.288</u> |

iii) Risco cambial

O risco cambial refere-se ao risco de variação dos fluxos de caixa futuros de empréstimo em moeda estrangeira e instrumentos financeiros devido à variação nas taxas de câmbio. O risco cambial pode impactar o resultado financeiro da Companhia e para gerenciar esse risco, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros de derivativos (NDF) junto a instituição financeira considerada de primeira linha. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

É política da Companhia utilizar-se de instrumentos financeiros de derivativos apenas visando a proteção de riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por empréstimo em moeda estrangeira ou fornecedores internacionais, portanto, sem caráter especulativo.

iv) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. Em 31 de março de 2026, a Companhia tinha uma exposição máxima de R\$15.361, num cenário de redução para 10,50% a taxa DI, devido à redução das receitas financeiras dos recursos aplicados.

Análise de sensibilidadei) *Ativos financeiros*

Em 31 de março de 2026, a Companhia estava exposta à variação em Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador dos rendimentos de aplicações financeiras e a variação cambial em dólar. Com a finalidade de verificar a sensibilidade desses indexadores foram definidos três cenários diferentes para a exposição em CDI.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração foi considerado a taxa de projeção do CDI conforme Focus (Banco Central do Brasil). Com a finalidade de verificar a sensibilidade à variação cambial dos contratos a termo, o cenário provável considera a taxa ptax. A taxa ptax utilizada foi de 5,40 divulgada pelo Banco Central em 31 de março de 2026. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerados relevantes pela Administração está apresentada na tabela a seguir:

| <u>Transação</u> | <u>Risco</u> | <u>Saldo em 31 de março de 2026</u> | <u>Provável</u> |
|---|----------------|-------------------------------------|-----------------|
| Aplicações financeiras indexadas ao CDI | Queda do CDI | 284.973 | (11.826) |
| Títulos e valores mobiliários restritos | Queda do CDI | 85.175 | (3.535) |
| | | <u>370.148</u> | <u>(15.361)</u> |
| CDI (cenário de queda) | | 14,65% | 10,50% |
| Instrumentos financeiros de derivativos - NDF | Queda do Dólar | 2.921 | (2.454) |
| Dólar (cenário de queda) | | - | 5,40 |

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo ou custos associados à essa geração de resultados e benefícios.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de antecipação de recebíveis, pagamento de dividendos não obrigatórios, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A gestão de capital é administrada em nível consolidado, conforme demonstrado a seguir:

| | <u>31/03/2026</u> | <u>31/12/2025</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Obrigação com aquisição de investimentos | 40.396 | 45.844 |
| (+) Passivos de arrendamento | 71.203 | 75.473 |
| (+/-) Saldo de Derivativos | 2.921 | (61) |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa | (288.599) | (371.931) |
| (-) Títulos e valores mobiliários restritos | <u>(85.175)</u> | <u>(92.731)</u> |
| (=) Dívida líquida | <u>(259.254)</u> | <u>(343.406)</u> |
| | | |
| (+) Patrimônio líquido | <u>2.343.114</u> | <u>2.467.887</u> |
| (=) Patrimônio líquido e dívida líquida | <u><u>2.083.860</u></u> | <u><u>2.124.481</u></u> |

Valores justos dos instrumentos financeiros

O método de valoração utilizado para o cálculo do valor de mercado dos passivos financeiros (quando aplicável) e instrumentos financeiros derivativos (*NDF*) foi o fluxo de caixa descontado considerando expectativas de liquidação ou realização de passivos e ativos às taxas de mercado vigentes na data do balanço.

Os valores justos são calculados projetando os fluxos futuros das operações, utilizando as curvas da B3 e trazendo a valor presente utilizando as taxas de câmbio de mercado para *NDF*, divulgadas pela B3.

Notas Explicativas**LWSA S.A.**

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Hedge Accounting

A operação de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o seu fluxo de caixa contra oscilações de câmbio. A exposição é determinada pela melhor estimativa de seus compromissos em dólar, originados por demandas operacionais e especialmente relativos a contratações de softwares e *hosting* em dólar americano.

Em 31 de Março de 2026, a Companhia mantém contratos a Termo de Moedas no valor de USD 14.780, com o objetivo de proteger o seu fluxo de caixa futuro contra oscilações de câmbio, sendo o valor justos destes contratos R\$2.921 negativos. Os Contratos a Termo de Moedas, possuem um prazo médio de 235 dias entre a data de contratação e seu vencimento, tendo as seguintes contrapartes:

| | Instrumento de hedge | Objeto de hedge (projeção) |
|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| Bradesco / Banco Santander | USD14.780 | USD14.863 |

Deste modo, a transação enquadra-se na classificação de hedge accounting de fluxo de caixa, aplicando-se a contabilização conforme CPC 48 - Instrumentos financeiros

De acordo com as práticas contábeis aplicáveis, o ajuste ao valor justo para os instrumentos financeiros foi de R\$2.921 (R\$1.928 líquido de efeito fiscal), encontra-se registrado em outros resultados abrangentes do patrimônio líquido.

24 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM O CAIXA

No período findo em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia registrou transações relacionadas a aquisições de máquinas e equipamentos para o imobilizado e adições de ativo de direito de uso que não afetaram o caixa, conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Aquisições de imobilizado (i) | 219 | 5.494 | 368 | 5.559 |
| Adições de ativo de direito de uso | 103 | 7.219 | 2.201 | 7.724 |
| | <u>322</u> | <u>12.713</u> | <u>2.569</u> | <u>13.283</u> |

(i) Refere-se substancialmente a máquinas e equipamentos

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 - 4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP - Brasil
Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
LWSA S.A.
São Paulo-SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da LWSA S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão das informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 7 de maio de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes a 31 de dezembro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório, datado de 2 de março de 2026, sem modificação.

São Paulo, 7 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Roberto Torres dos Santos
Contador CRC nº 1 SP 219663/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as informações intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026.

Rafael Chamas Alves
Presidente

André Kinjo Kubota
Vice-presidente Finanças e DRI