

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	83
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	86
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	206.917
Preferenciais	0
Total	206.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.123.757	2.185.115
1.01	Ativo Circulante	730.912	910.289
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.736	173.191
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.786	4.541
1.01.03	Contas a Receber	44.384	50.089
1.01.03.01	Clientes	44.384	50.089
1.01.04	Estoques	519.481	535.669
1.01.06	Tributos a Recuperar	104.798	115.163
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.758	7.241
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.969	24.395
1.01.08.03	Outros	30.969	24.395
1.01.08.03.01	Outros créditos	30.969	24.395
1.02	Ativo Não Circulante	1.392.845	1.274.826
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	645.606	522.358
1.02.01.04	Contas a Receber	9	20
1.02.01.04.01	Clientes	9	20
1.02.01.07	Tributos Diferidos	202.024	204.058
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	202.024	204.058
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	4.913	2.627
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	419.211	290.736
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	419.211	290.736
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	19.449	24.917
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	6.855	6.681
1.02.01.10.04	Outros créditos	3.243	3.380
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	9.351	14.856
1.02.02	Investimentos	121.530	112.195
1.02.03	Imobilizado	600.423	614.582
1.02.04	Intangível	25.286	25.691

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.123.757	2.185.115
2.01	Passivo Circulante	787.802	853.608
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	79.238	78.795
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	79.238	78.795
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	79.238	78.795
2.01.02	Fornecedores	332.333	468.627
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	332.333	468.627
2.01.02.01.01	Fornecedores	331.777	457.761
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	556	10.866
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.603	21.917
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	120.630	95.301
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	120.630	95.301
2.01.05	Outras Obrigações	238.998	188.968
2.01.05.02	Outros	238.998	188.968
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	83.333	82.546
2.01.05.02.07	Partes relacionadas	56.256	0
2.01.05.02.08	Receita diferida	800	800
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	13.375	16.832
2.01.05.02.10	Outras obrigações	85.234	88.790
2.02	Passivo Não Circulante	992.637	926.571
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	447.828	486.858
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	447.828	486.858
2.02.02	Outras Obrigações	535.733	430.592
2.02.02.02	Outros	535.733	430.592
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	422.207	428.294
2.02.02.02.05	Receita diferida	2.067	2.267
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	32	31
2.02.02.02.08	Partes relacionadas	111.427	0
2.02.04	Provisões	9.076	9.121
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.076	9.121
2.03	Patrimônio Líquido	343.318	404.936
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	505.967
2.03.02	Reservas de Capital	17.962	17.833
2.03.04	Reservas de Lucros	22.132	22.132
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-202.249	-140.583
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-494	-413

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	454.229	462.392
3.01.01	Venda de mercadorias	438.683	444.227
3.01.02	Serviços prestados	15.546	18.165
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-323.937	-327.931
3.03	Resultado Bruto	130.292	134.461
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-186.499	-174.641
3.04.01	Despesas com Vendas	-152.896	-145.673
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.720	-40.111
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.218	7.978
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.335	3.165
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-56.207	-40.180
3.06	Resultado Financeiro	-3.383	12.165
3.06.01	Receitas Financeiras	58.973	67.740
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.356	-55.575
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-59.590	-28.015
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.076	-3.084
3.08.01	Corrente	0	-88
3.08.02	Diferido	-2.076	-2.996
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-61.666	-31.099
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-61.666	-31.099
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,29802	-0,15678
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,29802	-0,15678

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-61.666	-31.099
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-81	-143
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-123	-216
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	42	73
4.03	Resultado Abrangente do Período	-61.747	-31.242

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-193.769	-151.330
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-407	25.508
6.01.01.01	Lucro do exercício	-61.666	-31.099
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	33.909	33.202
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	1.303	1.309
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	707	660
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	122	-512
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo Imobilizado e intangível baixados	262	310
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	1	347
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	23.412	18.839
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	11.532	11.564
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-45	-4.249
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	-2.614	39
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-200	-4.768
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.076	2.996
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-9.335	-3.165
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	129	35
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-193.362	-176.838
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	5.594	-31.958
6.01.02.02	Estoques	18.802	9.716
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-128.475	-13.499
6.01.02.04	Créditos diversos	3.456	14.132
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-137.111	-141.976
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-5.314	-3.725
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	49.686	-9.528
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.512	-9.729
6.02.01	Aplicações financeiras	755	0
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-3.630	-9.416
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	0	327
6.02.04	Adições ao intangível	-637	-640
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	40.826	-83.413
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-21.877	-17.624
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-15.096	-35.995
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-33.365	-32.021
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	111.164	0
6.03.09	Integralização de capital	0	23.807
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	0	-21.580
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-156.455	-244.472
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	173.191	257.642
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.736	13.170

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	129	0	0	0	129
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	129	0	0	0	129
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-61.666	-81	-61.747
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-61.666	0	-61.666
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-81	-81
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.962	22.132	-202.249	-494	343.318

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	35	0	0	0	23.842
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	35	0	0	0	35
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.099	-143	-31.242
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.099	0	-31.099
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-143	-143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.718	46.084	-33.693	-73	536.003

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	541.666	555.817
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	542.252	549.950
7.01.02	Outras Receitas	-464	5.355
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-122	512
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-376.537	-380.110
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-351.822	-355.895
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-27.329	-24.176
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.614	-39
7.03	Valor Adicionado Bruto	165.129	175.707
7.04	Retenções	-33.909	-33.202
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.909	-33.202
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	131.220	142.505
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	68.308	70.905
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.335	3.165
7.06.02	Receitas Financeiras	58.973	67.740
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	199.528	213.410
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	199.528	213.410
7.08.01	Pessoal	104.081	100.574
7.08.01.01	Remuneração Direta	89.946	86.668
7.08.01.02	Benefícios	6.279	6.449
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.856	7.457
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	84.731	82.491
7.08.02.01	Federais	33.596	36.690
7.08.02.02	Estaduais	50.032	44.719
7.08.02.03	Municipais	1.103	1.082
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	72.382	61.444
7.08.03.01	Juros	62.356	55.575
7.08.03.02	Aluguéis	6.137	6.226
7.08.03.03	Outras	3.889	-357
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-61.666	-31.099
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-61.666	-31.099

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.903.081	3.771.234
1.01	Ativo Circulante	2.931.438	2.773.364
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	608.058	438.289
1.01.02	Aplicações Financeiras	165.045	161.586
1.01.03	Contas a Receber	1.484.307	1.477.665
1.01.03.01	Clientes	1.484.307	1.477.665
1.01.04	Estoques	519.481	535.669
1.01.06	Tributos a Recuperar	107.059	117.355
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.068	5.526
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.420	37.274
1.01.08.03	Outros	39.420	37.274
1.01.08.03.01	Outros créditos	39.420	37.274
1.02	Ativo Não Circulante	971.643	997.870
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	311.495	323.440
1.02.01.04	Contas a Receber	80.112	83.682
1.02.01.04.01	Clientes	80.112	83.682
1.02.01.07	Tributos Diferidos	209.709	212.403
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	209.709	212.403
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	543	796
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	21.131	26.559
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.313	8.106
1.02.01.10.04	Outros créditos	3.243	3.380
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	9.575	15.073
1.02.02	Investimentos	4	4
1.02.03	Imobilizado	600.544	614.628
1.02.04	Intangível	59.600	59.798

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.903.081	3.771.234
2.01	Passivo Circulante	1.575.015	1.727.801
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.293	83.843
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	84.293	83.843
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	84.293	83.843
2.01.02	Fornecedores	332.333	468.627
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	332.333	468.627
2.01.02.01.01	Fornecedores	331.777	457.761
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	556	10.866
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.400	24.372
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	120.630	95.301
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	120.630	95.301
2.01.05	Outras Obrigações	1.014.359	1.055.658
2.01.05.02	Outros	1.014.359	1.055.658
2.01.05.02.04	Cotas seniores FIDC Verdecard	285.075	314.760
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	83.333	82.546
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	515.060	522.078
2.01.05.02.08	Receita diferida	1.582	1.514
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	13.375	16.832
2.01.05.02.10	Outras obrigações	115.934	117.928
2.02	Passivo Não Circulante	1.984.748	1.638.497
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	447.828	486.858
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	447.828	486.858
2.02.02	Outras Obrigações	1.519.420	1.134.807
2.02.02.02	Outros	1.519.420	1.134.807
2.02.02.02.03	Cotas seniores FIDC Verdecard	1.079.087	687.960
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	422.207	428.294
2.02.02.02.05	Receita diferida	18.094	18.522
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	32	31
2.02.04	Provisões	17.500	16.832
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.500	16.832
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	343.318	404.936
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	505.967
2.03.02	Reservas de Capital	17.962	17.833
2.03.04	Reservas de Lucros	22.132	22.132
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-202.249	-140.583
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-494	-413

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	696.429	671.524
3.01.01	Venda de mercadorias	438.683	444.227
3.01.02	Serviços prestados	257.746	227.297
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-484.944	-449.496
3.03	Resultado Bruto	211.485	222.028
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-220.129	-213.461
3.04.01	Despesas com Vendas	-149.144	-149.430
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.147	-69.121
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.838	5.090
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-8.644	8.567
3.06	Resultado Financeiro	-44.895	-34.489
3.06.01	Receitas Financeiras	17.778	22.430
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.673	-56.919
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-53.539	-25.922
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.127	-5.177
3.08.01	Corrente	-5.391	-2.819
3.08.02	Diferido	-2.736	-2.358
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-61.666	-31.099
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-61.666	-31.099
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-61.666	-31.099
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,29802	-0,15678
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,29802	-0,15678

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-61.666	-31.099
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-81	-143
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-123	-216
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	42	73
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-61.747	-31.242
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-61.747	-31.242

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	249.221	-227.530
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	29.478	46.012
6.01.01.01	Lucro do exercício	-61.666	-31.099
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	35.015	34.257
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	1.303	1.309
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	707	660
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	18.616	13.144
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo Imobilizado e intangível baixados	262	310
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	1	347
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	23.149	18.839
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	11.532	11.564
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	668	-871
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	-2.614	39
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-360	-4.880
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.736	2.358
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	129	35
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	219.743	-273.542
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-21.688	-95.615
6.01.02.02	Estoques	18.802	9.716
6.01.02.04	Créditos diversos	11.289	17.638
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-137.111	-141.976
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	758	-2.507
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.730	-1.086
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	-5.001	-13.289
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	361.442	-79.738
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	-7.018	33.315
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-9.114	-9.962
6.02.01	Aplicações financeiras	-3.459	1.574
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-3.709	-9.416
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	0	327
6.02.04	Adições ao intangível	-1.946	-2.447
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-70.338	-83.413
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-21.877	-17.624
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-15.096	-35.995
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-33.365	-32.021
6.03.09	Integralização de capital	0	23.807
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	0	-21.580
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	169.769	-320.905
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	438.289	489.905
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	608.058	169.000

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936	0	404.936
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	505.967	17.833	22.132	-140.583	-413	404.936	0	404.936
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	129	0	0	0	129	0	129
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	129	0	0	0	129	0	129
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-61.666	-81	-61.747	0	-61.747
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-61.666	0	-61.666	0	-61.666
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-81	-81	0	-81
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.962	22.132	-202.249	-494	343.318	0	343.318

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997	0	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403	0	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	35	0	0	0	23.842	0	23.842
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	35	0	0	0	35	0	35
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.099	-143	-31.242	0	-31.242
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.099	0	-31.099	0	-31.099
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-143	-143	0	-143
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.718	46.084	-33.693	-73	536.003	0	536.003

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	768.909	755.080
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	787.840	762.311
7.01.02	Outras Receitas	-315	5.913
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-18.616	-13.144
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-533.061	-510.041
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-442.861	-422.230
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-45.116	-42.648
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-45.084	-45.163
7.03	Valor Adicionado Bruto	235.848	245.039
7.04	Retenções	-35.015	-34.257
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-35.015	-34.257
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	200.833	210.782
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.778	22.430
7.06.02	Receitas Financeiras	17.778	22.430
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	218.611	233.212
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	218.611	233.212
7.08.01	Pessoal	110.688	108.088
7.08.01.01	Remuneração Direta	94.810	92.390
7.08.01.02	Benefícios	7.551	7.768
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.327	7.930
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	94.881	88.666
7.08.02.01	Federais	43.035	42.211
7.08.02.02	Estaduais	50.032	44.719
7.08.02.03	Municipais	1.814	1.736
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	74.708	67.557
7.08.03.01	Juros	62.673	56.919
7.08.03.02	Aluguéis	6.451	6.559
7.08.03.03	Outras	5.584	4.079
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-61.666	-31.099
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-61.666	-31.099

Comentário do Desempenho

1T26

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Após um 2025 marcado pela desaceleração do varejo de bens de consumo duráveis, iniciamos 2026 enfrentando juros reais em patamares historicamente altos. Esse cenário impacta diretamente o custo de capital, e indiretamente, porém não menos importante, a demanda pelos nossos produtos e a oferta de crédito. No entanto, a expectativa vigente é de redução gradual das taxas de juros, o que historicamente possui forte correlação com o aumento de vendas. Somam-se a isso fatores positivos como a ampliação da isenção do IRPF e a previsão de um ano sem eventos climáticos extremos, beneficiando o setor agropecuário nas pequenas e médias cidades onde atuamos. Diante disso, acreditamos estar preparados para capturar a possível retomada do mercado, apoiados pela maturação das lojas abertas ao longo dos últimos anos.

Começamos o ano anterior seguindo uma tendência positiva de crescimento de vendas – iniciada pela estabilização dos volumes (número de tickets) ao final de 2022 e seguida por um aumento progressivo dos preços (ticket médio) ao longo de 2024 –, o que resultou em um forte desempenho no 1T25, com crescimento de +15,7% em vendas, impulsionado pela demanda adicional por itens sazonais associados a temperaturas acima da média. Porém, observamos uma desaceleração da demanda ao longo do 2T25 e um ambiente mais promocional. Esse cenário de queda de vendas atingiu seu ponto mais baixo no 3T25, corroborado por indicadores de mercado. No 4T25, já apresentamos uma recuperação no SSS frente aos dois trimestres anteriores, embora ainda em patamar negativo.

Essa melhoria relativa de desempenho, considerando o cenário vigente, foi fruto da nossa decisão estratégica de reforçar o atendimento e a proposta de valor aos nossos clientes, com o objetivo de ganhar mercado mesmo em um ambiente adverso. Assim, com exceção de produtos cuja demanda é atrelada a altas temperaturas, tivemos um trimestre no qual as demais categorias seguiram melhorando a sua performance e atingiram desempenho levemente positivo. Dado a alta base de comparação mencionada anteriormente, as vendas totais de varejo apresentam leve queda de 0,8% no agregado, sinalizando, contudo, um cenário melhor do que o vivenciado no segundo semestre de 2025.

O cenário nacional de crescimento do endividamento e inadimplência das famílias indica que a estratégia adotada de constante revisão dos modelos de crédito e ininterrupta operação de cobrança é adequada ao momento atual. A inadimplência permaneceu controlada, com o índice de atraso acima de 90 dias alinhado ao histórico da Companhia. A pressão sobre a margem de serviços prestados permanece, decorrente da elevação da taxa Selic e do consequente aumento no custo de capital e provisionamento. Além disso, optamos por adotar uma postura mais restritiva na concessão de crédito nos últimos meses, o que impacta negativamente as margens no curto prazo, mas permite, em nossa visão, manter a inadimplência controlada.

Essa estratégia está refletida na bem-sucedida emissão da 14ª série de cotas seniores do FIDC VerdeCard, que totalizou R\$450 milhões. É importante destacar que essa operação foi realizada mantendo o rating brAAA atribuído pela S&P Global Ratings, alongando o perfil do passivo do fundo e reduzindo o spread do custo de capital — um reflexo da qualidade da carteira de crédito da Companhia.

O constante trabalho de revisão de despesas permanece e apresenta resultados cada vez mais tangíveis, com tanto as despesas de vendas como as gerais e administrativas nominalmente

SMLL B3 • IGCX B3 • ICON B3 • IBRA B3 • ISEE B3 • IGC-NM B3 • IGCT B3 • ITAG B3

1T26**Comentário do Desempenho**

inferiores ao mesmo período do ano anterior, mesmo em um ambiente inflacionário. Concomitantemente, vemos uma melhor eficiência no capital de giro empregado, resultado do foco histórico da Companhia no fluxo de caixa.

Mesmo diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador para o varejo, mantemos a estratégia de longo prazo, com foco no fluxo de caixa e na qualidade da carteira de crédito em linha com o histórico da Companhia, e planejamos o ano de 2026 de crescimento operacional.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T26

Comentário do Desempenho

Cachoeirinha, 07 de maio de 2026.

RECEITA BRUTA (RBLD) TOTALIZA R\$ 790,2 MILHÕES NO TRIMESTRE, CRESCIMENTO DE 3,3%.

A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos (RBLD) cresceu 3,3% no 1T26, totalizando R\$ 790,2 milhões no trimestre. A Venda Varejo apresentou queda de 0,8% no trimestre.

Inauguração de 2 novas lojas no 1T26.

O Lucro Bruto totalizou R\$ 211,5 milhões no trimestre.

O EBITDA totalizou R\$ 26,4 milhões no trimestre. O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes totalizou R\$ 0,6 milhões no mesmo período.

DESTAQUES

Informações Consolidadas (R\$ milhões)	% 1T26		
	1T26	1T25	vs 1T25
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	790,2	764,8	3,3%
Receita Operacional Líquida	696,4	671,5	3,7%
Lucro Bruto	211,5	222,0	(4,7%)
<i>Margem Bruta (% ROL)</i>	30,4%	33,1%	(2,7)p.p.
<i>Margem Bruta (% RBLD)</i>	26,8%	29,0%	(2,3)p.p.
Despesas Operacionais	(220,1)	(213,5)	(3,1%)
EBITDA	26,4	42,8	(38,4%)
<i>Margem EBITDA (% ROL)</i>	3,8%	6,4%	(2,6)p.p.
<i>Margem EBITDA (% RBLD)</i>	3,3%	5,6%	(2,3)p.p.
EBITDA Ajustado¹	0,6	13,1	(95,4%)
<i>Margem EBITDA Ajustado (% ROL)</i>	0,1%	2,0%	(1,9)p.p.
<i>Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)</i>	0,1%	1,7%	(1,6)p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(61,7)	(31,1)	(98,3%)
<i>Margem Líquida (% ROL)</i>	(8,9%)	(4,6%)	(4,2)p.p.
<i>Margem Líquida (% RBLD)</i>	(7,8%)	(4,1%)	(3,7)p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado²	(35,5)	(15,7)	(126,9%)
<i>Margem Líquida Ajustada (% ROL)</i>	(5,1%)	(2,3%)	(2,8)p.p.
<i>Margem Líquida Ajustada (% RBLD)</i>	(4,5%)	(2,0%)	(2,4)p.p.
Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)	(2,5%)	12,5%	

(1) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

(2) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

Comentário do Desempenho

1T26

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)	% 1T26		
	1T26	1T25	vs 1T25
Receita Bruta Líquida de Devoluções	790,2	764,8	3,3%
Impostos	(93,7)	(93,3)	(0,5%)
Receita operacional líquida	696,4	671,5	3,7%
Venda de mercadorias	438,7	444,2	(1,2%)
Serviços prestados	257,7	227,3	13,4%
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(484,9)	(449,5)	(7,9%)
Lucro bruto	211,5	222,0	(4,7%)
Receitas (despesas) operacionais	(220,1)	(213,5)	(3,1%)
Vendas	(149,1)	(149,4)	0,2%
Administrativas e gerais	(68,1)	(69,1)	1,4%
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	(2,8)	5,1	N/A
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido	(8,6)	8,6	N/A
Resultado Financeiro Líquido	(44,9)	(34,5)	(30,2%)
Despesas financeiras	(62,7)	(56,9)	(10,1%)
Receitas financeiras	17,8	22,4	(20,7%)
Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social	(53,5)	(25,9)	(106,5%)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(8,1)	(5,2)	(57,0%)
Lucro (Prejuízo) Líquido	(61,7)	(31,1)	(98,3%)

DESEMPENHO OPERACIONAL

A Companhia encerrou o 1T26 com 574 lojas, tendo inaugurado 2 novas unidades e encerrado a operação de 14 lojas ao longo do trimestre. Em relação ao 1T25, houve redução de 0,3% na base de lojas e de 0,9% na área de vendas. Historicamente, devido à sazonalidade dos resultados, os fechamentos de lojas apresentam concentração no início do ano.

Informações Operacionais	% 1T26		
	1T26	1T25	vs 1T25
Total de lojas	574	576	(0,3%)
Rio Grande do Sul	298	304	(2,0%)
Santa Catarina	84	87	(3,4%)
Paraná	159	153	3,9%
Mato Grosso do Sul	15	15	-
São Paulo	18	17	5,9%
Área de vendas (000s m²)	377	381	(0,9%)

Do total de 574 lojas, 23 são no formato tradicional, 372 Mais Construção I, 143 Mais Construção II e 36 Mais Construção III. Das 574 lojas, 383 lojas (67%) possuem mais de 5 anos de operação; 147 lojas (25%) entre 2 e 5 anos; e 44 lojas (8%) com até 2 anos de operação.

Comentário do Desempenho

1T26

DESEMPENHO FINANCEIRO

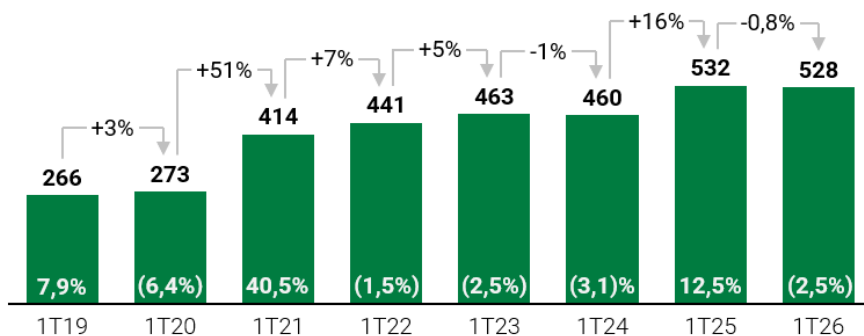
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

A RBLD apresentou crescimento de 3,3% no trimestre, totalizando R\$ 790,2 milhões. O crescimento de receitas resultou dos desempenhos positivos de Serviços Financeiros e Cartão de Crédito.

Atividades de Negócio (R\$ milhões)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	790,2	764,8	3,3%
Varejo	528,0	532,4	(0,8%)
Serviços Financeiros	233,8	207,3	12,8%
Cartão de Crédito	28,3	25,0	13,1%

A atividade de negócio de Varejo registrou queda de 0,8% em relação ao 1T25, representando 66,8% da receita total no trimestre. As Vendas de Mesmas Lojas (SSS) recuaram 2,5% no período. Esse desempenho reflete, principalmente, a elevada base de comparação do 1T25, quando o indicador cresceu 12,5% vs. 1T24, impulsionado pela forte demanda por aparelhos de climatização. Com exceção de produtos cuja demanda é atrelada a altas temperaturas, as categorias seguiram melhorando a sua performance e atingiram desempenho levemente positivo, apresentando melhora sequencial de SSS ao longo dos trimestres a partir do 3T25.

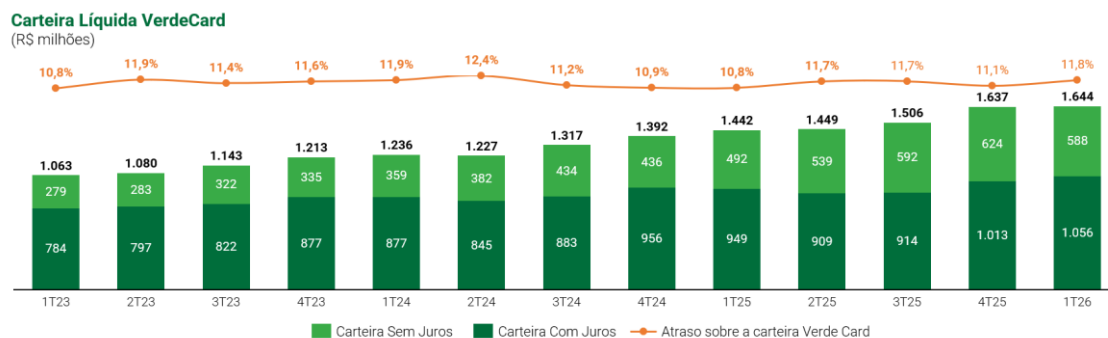
Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)



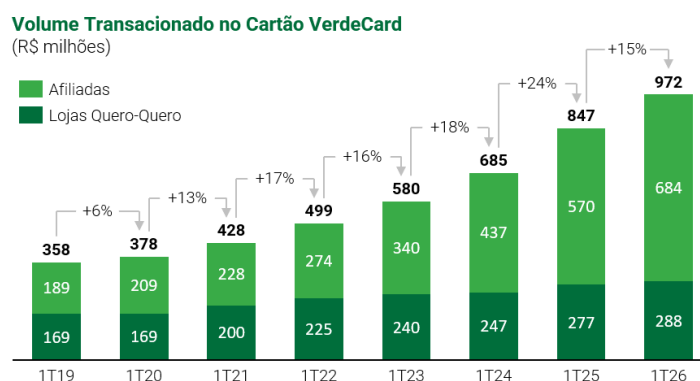
A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$ 233,8 milhões no trimestre, crescimento de 12,8% em relação ao 1T25. A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) encerrou o período em R\$ 1.056 milhões, alta de 11,2% frente ao 1T25. O atraso sobre a Carteira VerdeCard¹ foi de 11,8% frente a um atraso de 10,8% no primeiro trimestre de 2025, permanecendo alinhada ao histórico da Companhia. A postura conservadora da Companhia na concessão de crédito, aliada às operações de cobrança, permitiu manter os indicadores de inadimplência sob controle.

¹ Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

Comentário do Desempenho

1T26


A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 13,1% no trimestre. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas (*on-us*) apresentou crescimento de 4,0% no 1T26 frente ao ano precedente. O volume transacionado no cartão fora da loja (*off-us*) cresceu 19,9% frente ao 1T25. Esse desempenho do cartão em estabelecimentos conveniados reflete a ampliação da base de clientes ativos, combinada a uma maior frequência de uso do cartão e maior ticket médio gasto nas transações.



Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 696,4 milhões no 1T26, ante R\$ 671,5 milhões no 1T25, representando um crescimento de 3,7% no trimestre.

Lucro Bruto

A Companhia encerrou o trimestre com um Lucro Bruto totalizado no montante de R\$ 211,5 milhões, um decréscimo de 4,7% no trimestre.

A margem bruta sobre a RBLD consolidada foi de 26,8% no trimestre, 2,3p.p. abaixo da margem bruta do 1T25.

A margem bruta sobre a RBLD do varejo foi de 23,1% no trimestre, um aumento de 0,3p.p. frente ao mesmo período de 2025. O movimento reflete, principalmente, um mix de vendas mais favorável em relação ao 1T25, que havia sido impactado pela forte demanda por itens sazonais de climatização, tradicionalmente com margens abaixo da média.

A margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 34,1% no 1T26 vs. 43,3% no 1T25. Houve pressão de margem de serviços prestados no 1T26, principalmente em função de (i) maior custo

Comentário do Desempenho

1T26

de capital, reflexo do maior patamar da taxa SELIC frente ao 1T25; (ii) maior provisionamento sobre atrasos; e (iii) mudança no mix de produtos, com redução da oferta de crédito de linhas mais rentáveis e de maior risco, abrindo mão de receita no curto prazo, mas com impacto esperado positivo na inadimplência futura.

(Em %)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Margens (% ROL)			
Margem Bruta	30,4%	33,1%	(2,7p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias	27,8%	27,3%	0,5p.p.
Margem Bruta de Serviços Prestados	34,7%	44,3%	(9,6p.p.)
Margem EBITDA	3,8%	6,4%	(2,6p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	0,1%	2,0%	(1,9p.p.)
Margem Lucro Líquido	(8,9%)	(4,6%)	(4,2p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(5,1%)	(2,3%)	(2,8p.p.)
Margens (% RBLD)			
Margem Bruta¹	26,8%	29,0%	(2,3p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias ²	23,1%	22,8%	0,3p.p.
Margem Bruta de Serviços Prestados ³	34,1%	43,3%	(9,2p.p.)
Margem EBITDA	3,3%	5,6%	(2,3p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	0,1%	1,7%	(1,6p.p.)
Margem Lucro Líquido	(7,8%)	(4,1%)	(3,7p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(4,5%)	(2,0%)	(2,4p.p.)

¹A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais. Por esse motivo, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre a RBLD.

²A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.

³A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

Despesas Operacionais

No 1T26, as Despesas Operacionais totalizaram R\$220,1 milhões, crescimento de 3,1% em relação ao 1T25.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Despesas Operacionais	(220,1)	(213,5)	(3,1%)
Despesas com vendas	(149,1)	(149,4)	0,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(68,1)	(69,1)	1,4%
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(2,8)	5,1	N/A

Despesas com vendas: redução de 0,2% vs. 1T25, mesmo diante de pressões inflacionárias. O desempenho reflete iniciativas internas de eficiência e controle de custos, em um cenário ainda desafiador para o varejo.

Despesas Gerais e Administrativas: redução de 1,4% vs. 1T25, apesar dos efeitos inflacionários. O resultado também decorre de medidas de disciplina de custos e ganhos de eficiência operacional.

Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas: totalizaram uma despesa de R\$ 2,8 milhões no trimestre.

1T26

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

No 1T26, o Resultado Financeiro Líquido representou uma despesa financeira de R\$ 44,9 milhões, aumento de 30,2% frente ao 1T25. Esse desempenho é atribuído, principalmente, (i) ao maior custo de capital, refletindo o maior patamar da taxa SELIC frente ao 1T25 e (ii) ao maior patamar de Dívida Líquida Ajustada frente ao 1T25.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Resultado Financeiro Líquido	(44,9)	(34,5)	(30,2%)
Despesas Financeiras	(62,7)	(56,9)	(10,1%)
Receitas Financeiras	17,8	22,4	(20,7%)

Lucro Líquido

A Companhia registrou Prejuízo Líquido contábil de R\$ 61,7 milhões no trimestre. O Lucro Líquido Ajustado, excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, o efeito da adoção do IFRS16, itens não recorrentes e ajustes contábeis, no trimestre, totalizou um prejuízo de R\$ 35,5 milhões. O resultado é impactado pelo não reconhecimento de ativo fiscal diferido de R\$ 25,3 milhões decorrente de prejuízo fiscal no 1T26. Embora este ativo represente um direito da Companhia, seu reconhecimento contábil será reavaliado periodicamente.

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Lucro (Prejuízo) Líquido	(61,7)	(31,1)	(98,3%)
Margem Líquida (% ROL)	(8,9%)	(4,6%)	(4,2)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(7,8%)	(4,1%)	(3,7)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,1	0,0	279,4%
(+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	0,7	1,2	(43,6%)
(+) IRPJ/CSLL sobre prejuízo fiscal	25,3	14,2	78,4%
(=) Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	(35,5)	(15,7)	(126,9%)
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(5,1%)	(2,3%)	(2,8)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(4,5%)	(2,0%)	(2,4)p.p.

EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA totalizou no trimestre R\$ 26,4 milhões, redução de 38,4% em relação ao 1T25. O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes (relacionados ao fechamento de 14 lojas no trimestre) totalizou R\$ 0,6 milhões no 1T26, uma queda de 95,4% no trimestre.

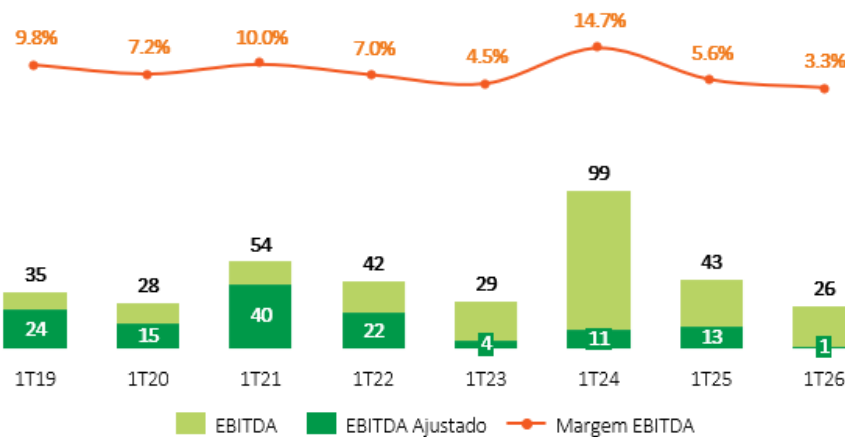
Comentário do Desempenho

1T26

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Lucro (Prejuízo) Líquido	(61,7)	(31,1)	(98,3%)
(+) IR, CSLL	8,1	5,2	57,0%
(+) Resultado Financeiro Líquido	44,9	34,5	30,2%
(+) Depreciação e Amortização	35,0	34,3	2,2%
(=) EBITDA	26,4	42,8	(38,4%)
Margem EBITDA (% ROL)	3,8%	6,4%	(2,6)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	3,3%	5,6%	(2,3)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,1	0,0	279,4%
(+) Itens não-recorrentes	5,1	-	-
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	(31,0)	(29,7)	(4,4%)
(=) EBITDA Ajustado	0,6	13,1	(95,4%)
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	0,1%	2,0%	(1,9)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	0,1%	1,7%	(1,6)p.p.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA

(R\$ milhões)



Dívida Líquida Ajustada

Em 31 de março de 2026, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$ 393,9 milhões. O 1T26 apresentou um consumo de caixa inferior aos mesmos trimestres dos dois anos anteriores. Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos um consumo de caixa no primeiro semestre e uma geração de caixa no segundo. O indicador de alavancagem financeira, Dívida Líquida Ajustada dividida pelo EBITDA dos últimos doze meses, foi de 2,9x.

Foi realizada, em 24 de março de 2026, a 14ª emissão de cotas seniores do FIDC Verdecard, com prazo de 5 anos e montante de R\$ 450 milhões, tendo mantido o rating brAAA (sf) atribuído pela S&P Global Ratings. A emissão contribuiu para o alongamento do prazo médio das cotas seniores e para a redução do spread médio de sua remuneração.

Comentário do Desempenho

1T26

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	1T26	4T25	3T25	2T25	1T25	1T24
Empréstimos e Financiamentos	568,5	582,2	559,5	496,8	500,0	525,7
Circulante	120,6	95,3	178,1	231,2	197,0	106,5
Não Circulante	447,8	486,9	381,4	265,6	302,9	419,2
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	(773,1)	(599,9)	(530,9)	(624,8)	(330,5)	(354,3)
Caixa e equivalentes de caixa	(608,1)	(438,3)	(374,1)	(478,8)	(169,0)	(246,1)
Aplicações Financeiras	(165,0)	(161,6)	(156,8)	(146,0)	(161,5)	(108,1)
Dívida Líquida	(204,6)	(17,7)	28,6	(128,0)	169,4	171,5
(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC	598,5	224,8	398,8	524,5	163,1	131,8
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	437,2	67,7	247,3	378,6	1,5	34,6
Aplicações Financeiras FIDC	161,3	157,0	151,5	146,0	161,5	97,2
Dívida Líquida Ajustada	393,9	207,1	427,4	396,5	332,5	303,3
<i>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM</i>	<i>2,9</i>	<i>1,4</i>	<i>2,4</i>	<i>2,0</i>	<i>1,8</i>	<i>1,0</i>

Investimentos

No 1T26, os investimentos totalizaram R\$ 6,2 milhões, redução de 49,9% frente ao mesmo período do ano anterior, em linha com a estratégia da Companhia de reduzir investimentos diante de um cenário ainda desafiador para o varejo. Os investimentos incluíram a abertura de 2 novas lojas, a reforma e transformações de lojas, e investimentos em logística e TI.

Investimentos (R\$ milhões)	1T26	1T25	% 1T26 vs 1T25
Novas lojas	0,6	3,3	(80,4%)
Reformas e Projetos em Lojas	0,9	2,5	(63,2%)
Logística, TI e Outros	4,6	6,5	(29,2%)
Total Investimentos	6,2	12,3	(49,9%)

SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.

A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 574 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito "VerdeCard".

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Balancos patrimoniais
31 de março de 2026
(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado			Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25			31/03/26	31/12/25		
Ativo						Passivo e patrimônio líquido					
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	16.736	173.191	608.058	438.289	Fornecedores	18	331.777	457.761	331.777	457.761
Aplicações financeiras	7	3.786	4.541	165.045	161.586	Fornecedores - convênio	18	556	10.866	556	10.866
Contas a receber de clientes	8	44.384	50.089	1.484.307	1.477.665	Empréstimos e financiamentos	19	120.630	95.301	120.630	95.301
Estoques	10	519.481	535.669	519.481	535.669	Cotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	285.075	314.760
Impostos a recuperar	11	104.798	115.163	107.059	117.355	Passivos de arrendamento	32	83.333	82.546	83.333	82.546
Despesas antecipadas		10.758	7.241	8.068	5.526	Obrigações com conveniadas	31	-	-	515.060	522.078
Outros créditos	13	30.969	24.395	39.420	37.274	Impostos e contribuições a recolher	22	16.603	21.917	23.400	24.372
Total ativo circulante		730.912	910.289	2.931.438	2.773.364	Salários e férias a pagar		79.238	78.795	84.293	83.843
Não circulante						Partes relacionadas	14	56.256	-	-	-
Realizável a longo prazo						Receita diferida	23	800	800	1.582	1.514
Contas a receber de clientes	8	9	20	80.112	83.682	Obrigações por repasse		13.375	16.832	13.375	16.832
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	202.024	204.058	209.709	212.403	Outras obrigações	24	85.234	88.790	115.934	117.928
Impostos a recuperar	11	9.351	14.856	9.575	15.073	Total do passivo circulante		787.802	853.608	1.575.015	1.727.801
Depósitos judiciais		6.855	6.681	8.313	8.106	Não circulante					
Despesas antecipadas		4.913	2.627	543	796	Empréstimos e financiamentos	19	447.828	486.858	447.828	486.858
Outros créditos	13	3.243	3.380	3.243	3.380	Cotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	1.079.087	687.960
FIDC Verdecard	9	419.211	290.736	-	-	Contas a pagar por aquisição de investimento	20	32	31	32	31
Total do ativo realizável a longo prazo		645.606	522.358	311.495	323.440	Partes relacionadas	14	111.427	-	-	-
Investimentos	15	121.530	112.195	4	4	Receita diferida	23	2.067	2.267	18.094	18.522
Imobilizado	16	600.423	614.582	600.544	614.628	Passivos de arrendamento	32	422.207	428.294	422.207	428.294
Intangível	17	25.286	25.691	59.600	59.798	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	9.076	9.121	17.500	16.832
Total do ativo não circulante		1.392.845	1.274.826	971.643	997.870	Total do passivo não circulante		992.637	926.571	1.984.748	1.638.497
						Patrimônio líquido					
						Capital social	25	505.967	505.967	505.967	505.967
						Reserva de capital	25	17.962	17.833	17.962	17.833
						Reserva de incentivos fiscais	25	22.132	22.132	22.132	22.132
						Prejuízos acumulados		(202.249)	(140.583)	(202.249)	(140.583)
						Outros resultados abrangentes	25	(494)	(413)	(494)	(413)
						Total do patrimônio líquido		343.318	404.936	343.318	404.936
Total do Ativo		2.123.757	2.185.115	3.903.081	3.771.234	Total passivo e patrimônio líquido		2.123.757	2.185.115	3.903.081	3.771.234

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados

Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receita operacional líquida	26	454.229	462.392	696.429	671.524
Venda de mercadorias		438.683	444.227	438.683	444.227
Serviços prestados		15.546	18.165	257.746	227.297
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	27 e 29	(323.937)	(327.931)	(484.944)	(449.496)
Lucro bruto		130.292	134.461	211.485	222.028
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	29	(152.896)	(145.673)	(149.144)	(149.430)
Administrativas e gerais	29	(40.720)	(40.111)	(68.147)	(69.121)
Resultado da equivalência patrimonial	15	9.335	3.165	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28 e 29	(2.218)	7.978	(2.838)	5.090
		(186.499)	(174.641)	(220.129)	(213.461)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		(56.207)	(40.180)	(8.644)	8.567
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	30	(62.356)	(55.575)	(62.673)	(56.919)
Receitas financeiras	30	58.973	67.740	17.778	22.430
Total do resultado financeiro líquido		(3.383)	12.165	(44.895)	(34.489)
Prejuízo antes do imposto de renda, e da contribuição social		(59.590)	(28.015)	(53.539)	(25.922)
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	-	(88)	(5.391)	(2.819)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(2.076)	(2.996)	(2.736)	(2.358)
Prejuízo líquido do período		(61.666)	(31.099)	(61.666)	(31.099)
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		(61.666)	(31.099)	(61.666)	(31.099)
Prejuízo por ação					
Básico (reais por ação)		(0,29802)	(0,15678)	(0,29802)	(0,15678)
Diluído (reais por ação)		(0,29802)	(0,15678)	(0,29802)	(0,15678)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes
Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Itens não registrados em resultado	(81)	(143)	(81)	(143)
Hedge de fluxo de caixa	(123)	(216)	(123)	(216)
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	42	73	42	73
Prejuízo líquido do período	(61.666)	(31.099)	(61.666)	(31.099)
Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	(61.747)	(31.242)	(61.747)	(31.242)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Reservas de capital				Reserva de lucros					Total patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos e expansão	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	482.160	592	37.993	(20.902)	8.218	22.132	15.734	-	70	545.997
Complemento perda esperada por créditos de liquidação duvidosa - Adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	-	-	(2.594)	-	(2.594)
Aumento de capital	23.807	-	-	-	-	-	-	-	-	23.807
Plano de opção de ações	-	-	35	-	-	-	-	-	-	35
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(31.099)	-	(31.099)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(143)	(143)
Saldos em 31 de março de 2025	505.967	592	38.028	(20.902)	8.218	22.132	15.734	(33.693)	(73)	536.003
Saldos em 01 de janeiro de 2026	505.967	592	38.143	(20.902)	-	22.132	-	(140.583)	(413)	404.936
Plano de opção de ações	-	-	129	-	-	-	-	-	-	129
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(61.666)	-	(61.666)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(81)	(81)
Saldos em 31 de março de 2026	505.967	592	38.272	(20.902)	-	22.132	-	(202.249)	(494)	343.318

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do período	(61.666)	(31.099)	(61.666)	(31.099)
Ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	16 e 17	33.909	33.202	35.015
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		1.303	1.309	1.303
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	707	660	660
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		122	(512)	18.616
Equivalência patrimonial	15	(9.335)	(3.165)	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	28	262	310	262
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	20	1	347	1
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	14 e 19	23.412	18.839	23.149
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	32	11.532	11.564	11.532
Plano de opção de compra de ações		129	35	129
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(45)	(4.249)	668
Perda estimada em estoques	10	(2.614)	39	(2.614)
Apropriação receita diferida		(200)	(4.768)	(360)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	2.076	2.996	2.736
Lucro (prejuízo) ajustado		(407)	25.508	29.478
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		5.594	(31.958)	(21.688)
Estoques		18.802	9.716	18.802
Cotas subordinadas FIDC Verdecard		(128.475)	(13.499)	-
Créditos diversos		3.456	14.132	11.289
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores		(137.111)	(141.976)	(137.111)
Cotas seniores FIDC Verdecard		-	-	361.442
Obrigações com conveniadas		-	-	(7.018)
Impostos e contribuições a recolher		(5.314)	(3.725)	758
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.730)
Outras obrigações e contas a pagar		49.686	(9.528)	(5.001)
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais		(193.769)	(151.330)	249.221
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras		755	-	(3.459)
Aquisição de imobilizado	16	(3.630)	(9.416)	(3.709)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		-	327	-
Adições ao intangível	17	(637)	(640)	(1.946)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(3.512)	(9.729)	(9.114)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Aumento de capital	25	-	23.807	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	25	-	(21.580)	-
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(21.877)	(17.624)	(21.877)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(15.096)	(35.995)	(15.096)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(33.365)	(32.021)	(33.365)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		111.164	-	-
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamento		40.826	(83.413)	(70.338)
Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa		(156.455)	(244.472)	169.769
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	173.191	257.642	438.289
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	16.736	13.170	608.058

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	542.252	549.950	787.840	762.311
Outras receitas operacionais	(464)	5.355	(315)	5.913
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	(122)	512	(18.616)	(13.144)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(47.698)	(45.124)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(351.822)	(355.895)	(442.861)	(422.230)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(27.329)	(24.176)	(45.116)	(42.648)
Perda e recuperação de valores ativos	2.614	(39)	2.614	(39)
Valor adicionado bruto	165.129	175.707	235.848	245.039
Depreciação e amortização	(33.909)	(33.202)	(35.015)	(34.257)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	131.220	142.505	200.833	210.782
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	9.335	3.165	-	-
Receitas financeiras	58.973	67.740	17.778	22.430
Valor adicionado total a distribuir	199.528	213.410	218.611	233.212
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	89.946	86.668	94.810	92.390
Benefícios	6.279	6.449	7.551	7.768
FGTS	7.856	7.457	8.327	7.930
	104.081	100.574	110.688	108.088
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	33.596	36.690	43.035	42.211
Estaduais	50.032	44.719	50.032	44.719
Municipais	1.103	1.082	1.814	1.736
	84.731	82.491	94.881	88.666
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	62.356	55.575	62.673	56.919
Aluguéis	6.137	6.226	6.451	6.559
Outras	3.889	(357)	5.584	4.079
	72.382	61.444	74.708	67.557
Remuneração de capitais próprios:				
Prejuízos retidos	(61.666)	(31.099)	(61.666)	(31.099)
	(61.666)	(31.099)	(61.666)	(31.099)
Valor adicionado distribuído	199.528	213.410	218.611	233.212

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. (“Verde”) e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. (“Sentinela dos Pampas”).

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias--Continuação

2.1. Base de elaboração--Continuação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 06 de maio de 2026.

2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia, as informações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as cotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2026, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram integralmente reproduzidos nestas informações financeiras intermediárias. Em virtude disso, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 03 de março de 2026.

4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período em que a revisão ocorre.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, perda estimada de ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

5. Normas e interpretações novas e revisadas

5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Norma IFRS 18

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, substituindo o IAS 1, equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras, estabelecendo novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. As receitas e despesas devem ser classificadas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A norma exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Normas e interpretações novas e revisadas--Continuação

5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas-- Continuação

Alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7, equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, incluem mudanças dentre outras no ponto de partida para fluxos de caixa pelo método indireto e remoção da opcionalidade de classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida, exceto no Brasil, e será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está avaliando os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras.

6. Caixa e equivalentes de caixa

Remuneração	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Caixa e bancos	2.814	4.357	14.301	29.025
	2.814	4.357	14.301	29.025
Equivalentes de caixa:				
Conta corrente remunerada Até 12% do CDI	5.800	11.731	16.790	45.519
Conta corrente remunerada 100% da SELIC	-	-	45.192	33.192
Certificado de depósito bancário 70% a 101% do CDI	8.122	157.103	83.612	251.856
Letra financeira do tesouro 100% da SELIC	-	-	11.348	10.972
Operações compromissadas (a) 105% do CDI	-	-	436.815	67.725
	13.922	168.834	593.757	409.264
Total	16.736	173.191	608.058	438.289

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

7. Aplicações financeiras

Remuneração	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Certificado de depósito bancário 98% do CDI	3.786	4.541	3.786	4.541
Letra financeira do tesouro 100% da SELIC	-	-	161.259	157.045
Total	3.786	4.541	165.045	161.586

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Aplicações financeiras--Continuação

As aplicações financeiras em certificados de depósito bancário, encontram-se vinculadas à garantia de operação de financiamento de capital de giro, conforme descrito na nota explicativa nº 19. As aplicações em letras financeiras do tesouro tem o objetivo de garantir a rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	8.808	21.916	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	20.263	16.571	20.263	16.571
Outros créditos e financiamentos	47	34	47	34
Financiamento próprio - Lojas (b)	24.028	21.754	53.341	51.928
Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)	-	-	311.844	445.311
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	1.418.883	1.270.381
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	903	823	903	823
	54.049	61.098	1.805.281	1.785.048
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	(6.015)	(5.893)	(237.221)	(218.605)
Ajuste a valor presente	(3.641)	(5.096)	(3.641)	(5.096)
Total	44.393	50.109	1.564.419	1.561.347
Circulante				
Contas a receber de clientes	35.585	28.193	1.484.307	1.477.665
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	8.799	21.896	-	-
	44.384	50.089	1.484.307	1.477.665
Não Circulante				
Contas a receber de clientes	-	-	80.112	83.682
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	9	20	-	-
	9	20	80.112	83.682

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Corresponde aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$154 (R\$329 em 31 de dezembro de 2025) incluídos no ativo não circulante.

(c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$1.196 (R\$1.952 em 31 de dezembro de 2025) incluídos no ativo não circulante.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

- (d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$78.762 (R\$81.401 em 31 de dezembro de 2025), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a estimativa de perdas desta carteira é apresentada na perda estimada por créditos de liquidação duvidosa nas informações financeiras intermediárias da Companhia.

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
A vencer	44.865	52.242	1.424.327	1.443.199
Vencidos até 30 dias	2.233	1.697	101.920	85.251
Vencidos de 31 a 60 dias	533	458	51.336	44.196
Vencidos de 61 a 90 dias	415	472	35.093	31.895
Vencidos de 91 a 180 dias	722	859	77.147	71.143
Vencidos de 181 a 360 dias	401	312	110.575	104.305
Vencidos acima de 360 dias	4.880	5.058	4.883	5.059
Total	54.049	61.098	1.805.281	1.785.048

A Companhia mensura a estimativa para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a estimativa para perdas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a Companhia efetua o registro contábil de perda estimada de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de perda estimada para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
A vencer	103	74	6.568	9.095
Vencidos até 30 dias	99	84	10.646	8.500
Vencidos de 31 até 60 dias	66	94	20.806	17.250
Vencidos de 61 até 90 dias	115	75	20.713	18.051
Vencidos de 91 até 180 dias	351	196	63.030	56.345
Vencidos de 181 até 360 dias	401	312	110.575	104.305
Vencidos acima de 360 dias	4.880	5.058	4.883	5.059
Total	6.015	5.893	237.221	218.605

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

A Companhia entende que o modelo de estimativa atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa ocorrida no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Saldo inicial	(5.893)	(5.397)	(218.605)	(176.059)
Constituições	(122)	(44)	(46.514)	(60.039)
Reversões	-	-	27.898	42.015
Saldo final	(6.015)	(5.441)	(237.221)	(194.083)

Ajuste a valor presente de clientes:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/26	31/03/25
Saldo no início do período	(5.096)	(2.840)
Ajuste a valor presente sobre vendas à prazo e/ou cartão parcelado	(2.750)	(5.360)
Realização do ajuste a valor presente	4.205	3.561
Saldo no final do período	(3.641)	(4.639)

A Companhia utilizou a taxa de 1,07% mensal (1,11% mensal em 31 de março de 2025) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard possui prazo de duração até o dia 28 de março de 2038, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Cotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Cotistas. Não obstante, as cotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Em 24 de março de 2026, o FIDC Verdecard procedeu com a emissão da 14ª série de cotas seniores no montante de R\$450.000, equivalente a 450.000 (quatrocentos e cinquenta mil) cotas seniores, com prazo de cinco anos, e desta forma a Companhia integralizou R\$112.500 em cotas subordinadas do fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 31 de março de 2026 está assim representada:

Cotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/03/26	Valor 31/03/26
Subordinadas	(*)	23,41%	609.527	419.211
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	0,62%	200.000	11.118
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	5,70%	245.000	102.146
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	2,79%	300.000	50.032
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	2,61%	90.000	46.828
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	17,32%	310.000	310.193
Sênior - 13ª Série	CDI + 1,50% a.a.	22,35%	400.000	400.241
Sênior - 14ª Série	CDI + 1,30% a.a.	25,20%	450.000	451.338
		Total	2.604.527	1.791.107

Cotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/25	Valor 31/12/25
Subordinadas	(*)	22,41%	452.592	290.736
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	2,14%	200.000	27.814
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	9,45%	245.000	122.652
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	6,75%	300.000	87.612
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	4,45%	90.000	57.671
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	23,92%	310.000	310.393
Sênior - 13ª Série	CDI + 1,50% a.a.	30,87%	400.000	400.489
		Total	1.997.592	1.297.367

(*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas de subclasse subordinadas subscritas, portanto a exposição dos cotistas de subclasse subordinados em 31 de março de 2026 é limitada ao valor de R\$419.211 (R\$290.736 em 31 de dezembro de 2025). O Regulamento do Fundo define que as cotas de subclasse subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

A Companhia, por meio da controlada Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A., atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Em 31 de março de 2026, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do período do FIDC Verdecard estão assim compostos:

	31/03/26	31/12/25
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	437.249	67.731
Aplicações financeiras	161.259	157.045
Contas a receber de clientes	1.195.891	1.068.838
Despesas antecipadas	-	3
Outros créditos	-	4.854
Total do Ativo	1.794.399	1.298.471
Passivo		
Contas a pagar	3.292	1.104
Patrimônio Líquido	1.791.107	1.297.367
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.794.399	1.298.471
	31/03/26	31/03/25
Demonstração do resultado para o período		
Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios	84.017	81.274
Receitas/despesas	167.505	139.648
Resultado nas negociações	(18.418)	(5.904)
Provisão por redução no valor de recuperação	(21.015)	(13.920)
Perdas com direitos creditórios	(44.055)	(38.550)
Títulos públicos federais	8.003	6.476
Rendas com aplicações em operações compromissadas	2.458	1.376
Rendas de títulos de renda fixa	5.545	5.100
Total das receitas	92.020	87.750
Demais despesas	(3.462)	(2.416)
Resultado do período dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido	88.558	85.334

A remuneração dos cotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi R\$38.584 (R\$31.834 em 31 de março de 2025), registrada como custo da operação nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Cotas seniores FIDC Verdecard

		Vencimento final	Consolidado	
			31/03/26	31/12/25
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	11.118	27.814
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,80% a.a. + CDI	2027	102.146	122.652
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,30% a.a. + CDI	2026	50.031	87.612
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,60% a.a. + CDI	2027	46.828	57.671
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,10% a.a. + CDI	2029	310.194	310.393
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,50% a.a. + CDI	2030	400.241	400.489
Cotas seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,30% a.a. + CDI	2031	451.338	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2031	(7.734)	(3.911)
Total			1.364.162	1.002.720
Circulante			285.075	314.760
Exigível a longo prazo			1.079.087	687.960

(a) Representa o saldo das cotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às cotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das cotas seniores.

O montante das cotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das cotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

Ano de vencimento	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
2027	175.486	243.556
2028	344.848	233.334
2029	316.013	166.646
2030	205.255	44.424
2031	37.485	-
Total	1.079.087	687.960

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Mercadorias para revenda	515.916	535.449
Estoque para demonstração	498	527
Estoque de uso e consumo próprio	6.477	6.465
Importações em andamento	814	66
Perda estimada em estoques	(4.224)	(6.838)
Total	519.481	535.669

O custo dos estoques reconhecido no resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$316.536 (R\$322.809 em 31 de março de 2025).

O valor da perda estimada dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.108)
Constituição de perda estimada	(39)
Saldo em 31 de março de 2025	(4.147)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(6.838)
Reversão de perda estimada	2.614
Saldo em 31 de março de 2026	(4.224)

11. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Circulante					
ICMS	(a)	39.601	23.645	39.601	23.645
Imposto de renda e contribuição social	(b)	45.226	48.836	47.487	51.028
COFINS	(c)	16.401	35.068	16.401	35.068
PIS	(c)	3.570	7.614	3.570	7.614
		104.798	115.163	107.059	117.355
Não circulante					
ICMS	(d)	7.441	12.997	7.441	12.997
INSS	(e)	1.910	1.859	2.134	2.076
		9.351	14.856	9.575	15.073
Total		114.149	130.019	116.634	132.428

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Impostos a recuperar--Continuação

- (a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos está sendo efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- (c) Em 31 de março de 2026 os saldos de PIS e Cofins a recuperar são oriundos principalmente da parcela de curto prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. A Companhia está procedendo com a compensação destes créditos com tributos federais administrados pela própria Receita Federal do Brasil.
- (d) Os saldos de ICMS referem-se principalmente de parcelas geradas sobre aquisição de mercadorias que serão compensadas no longo prazo, e também as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado que serão compensados em 1/48 mensais.
- (e) Os saldos de INSS a recuperar correspondem a valores indevidamente recolhidos nas competências de 2019 e 2020, relacionados ao Tema 985 decidido pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 12 de junho de 2024, que declarou constitucional a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, com efeitos modulados aplicáveis somente a períodos posteriores a 15 de setembro de 2020. A realização dos créditos será efetuada por meio de compensação na apuração das contribuições previdenciárias, após o trânsito em julgado da ação judicial individual da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos do período foi a seguinte:

	Controladora						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Março de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Março de 2026
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	168.251	877	169.128	-	169.128	-	169.128
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	965	612	1.577	155	1.732	(495)	1.237
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.412	13	1.425	327	1.752	(301)	1.451
Ajuste a valor presente de estoques	5.567	(572)	4.995	1.761	6.756	(1.256)	5.500
Provisão para dissídio coletivo	177	28	205	14	219	(49)	170
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	3.958	118	4.076	(4.066)	10	-	10
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.194	(1.445)	2.749	351	3.100	(15)	3.085
Ajuste a valor presente de fornecedores	(5.051)	446	(4.605)	(1.296)	(5.901)	722	(5.179)
Arrendamento mercantil	21.728	623	22.351	2.094	24.445	352	24.797
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	1.185	(136)	1.049	(91)	958	72	1.030
Hedge de fluxo de caixa	(6.077)	2.551	(3.526)	2.560	(966)	997	31
Outras provisões	7.811	(5.234)	2.577	35	2.612	(2.103)	509
Total	35.869	(2.996)	32.873	1.844	34.717	(2.076)	32.641
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	(36)	74	38	175	213	42	255
Total	(36)	74	38	175	213	42	255
Total	204.084	(2.045)	202.039	2.019	204.058	(2.034)	202.024

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Março de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2025	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Março de 2026
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	168.570	862	169.432	(17)	169.415	(7)	169.408
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	965	612	1.577	155	1.732	(495)	1.237
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.412	13	1.425	327	1.752	(301)	1.451
Ajuste a valor presente de estoques	5.567	(572)	4.995	1.761	6.756	(1.256)	5.500
Provisão para dissídio coletivo	177	28	205	14	219	(49)	170
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	3.958	118	4.076	(4.066)	10	-	10
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	5.113	(94)	5.019	1.165	6.184	270	6.454
Ajuste a valor presente de fornecedores	(5.051)	446	(4.605)	(1.296)	(5.901)	722	(5.179)
Arrendamento mercantil	21.728	623	22.351	2.094	24.445	352	24.797
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	3.719	(280)	3.439	257	3.696	(1.110)	2.586
Hedge de fluxo de caixa	(6.077)	2.551	(3.526)	2.560	(966)	997	31
Outras provisões	8.696	(5.788)	2.908	210	3.118	(1.859)	1.259
Total	40.207	(2.343)	37.864	3.181	41.045	(2.729)	38.316
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	(36)	74	38	175	213	42	255
Total	(36)	74	38	175	213	42	255
Reconhecido em lucros ou prejuízos acumulados							
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	1.731	1.731	(1)	1.730	-	1.730
Total	-	1.731	1.731	(1)	1.730	-	1.730
Total	208.741	324	209.065	3.338	212.403	(2.694)	209.709

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
	31/03/26	31/03/26
	Valor	Valor
2026	-	21
2027	-	32
2028	8.528	8.562
2029	16.310	16.346
2030	24.282	24.322
2031	33.708	33.751
2032	44.611	44.658
2033	41.681	41.705
Após 2033	32.904	40.312
Total	202.024	209.709

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(59.590)	(28.015)	(53.539)	(25.922)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	20.261	9.525	18.203	8.813
Efeito da equivalência patrimonial	3.174	1.076	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(805)	(1.586)	(906)	(1.715)
Juros de indêbitos tributários	648	1.611	678	1.615
Incentivos fiscais	-	-	159	115
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	6	12
Diferido não reconhecido dentro do período (a)	(25.312)	(13.549)	(25.312)	(13.549)
Outros	(42)	(161)	(955)	(468)
Imposto de renda e contribuição social	(2.076)	(3.084)	(8.127)	(5.177)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(2.076)	(3.084)	(8.127)	(5.177)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	-	(88)	(5.391)	(2.819)
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	(2.076)	(2.996)	(2.736)	(2.358)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

- (a) Apesar da existência de projeções internas indicando melhoria no desempenho operacional e perspectivas positivas no médio e longo prazo, o ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal da Companhia relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e também ao período de três meses findo em 31 de março de 2026 não foram reconhecidos nestas informações financeiras intermediárias, uma vez que a Companhia considerou o estágio atual de prejuízos realizados em exercícios contábeis imediatamente anteriores. A Companhia continuará monitorando, a cada encerramento periódico, os elementos que sustentem a realização dos ativos fiscais diferidos, de modo a avaliar a adequação de seu reconhecimento contábil em conformidade com o princípio da prudência e com os requisitos estabelecidos pelas normas contábeis aplicáveis.

13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Circulante				
Créditos a receber de fornecedores (a)	25.393	18.130	25.592	18.323
Adiantamento a colaboradores	4.879	5.871	5.433	6.435
Contas a receber ex-controladores (b)	-	-	32	24
Transações de pagamentos a receber (c)	-	-	6.453	12.000
Bonificação diferida de administradores	448	414	448	414
Outros	249	(20)	1.462	78
Subtotal	30.969	24.395	39.420	37.274
Não circulante				
Contas a receber ex-controladores (b)	1	1	1	1
Bonificação diferida de administradores	3.242	3.379	3.242	3.379
Subtotal	3.243	3.380	3.243	3.380
Total	34.212	27.775	42.663	40.654

- (a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.
- (b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas informações financeiras intermediárias consolidadas.
- (c) Contas a receber de correspondente bancário e instituições financeiras terceiras referente a transações de pagamentos do cartão VerdeCard.

14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

A Companhia possui Política de Relacionamento com Partes Interessadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

	Saldos		Transações	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/03/25
Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.				
Contas a receber	8.808	21.916	-	-
Partes Relacionadas - outros valores a pagar circulante	56.256	-	-	-
Partes Relacionadas - outros valores a pagar não circulante	111.427	-	-	-
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(14.223)	(13.880)
Despesas/Receitas financeiras	-	-	2.692	39
Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	62	38
FIDC Verdecard				
Contas a receber	419.211	290.736	-	-
Receitas financeiras	-	-	49.975	53.500
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	3.690	3.793	-	-
Outras Despesas/Receitas	-	-	(103)	-
Consolidado				
	Saldos		Transações	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/03/25
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	3.690	3.793	-	-
Outras Despesas/Receitas	-	-	(103)	-

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

Os valores de contas a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. O montante de outros valores a pagar circulante refere-se a adiantamento para pagamento de despesas que serão liquidados pela controladora Lojas Quero-Quero, e o montante de outros valores a pagar registrados no não circulante referem-se a operação de mútuo entre as empresas. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. As despesas financeiras referem-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no período de três meses findo em 31 de março de 2026 referente a operações de mútuo e antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de cotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das cotas subordinadas no período.

O valor de outros créditos registrado em outras partes relacionadas refere-se a bonificação diferida de longo prazo da administração.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas informações financeiras intermediárias.

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	Consolidado	
	31/03/26	31/03/25
Remuneração	2.045	2.551
Benefícios	566	435
Total	2.611	2.986

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.3.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimentos

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.		Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda		Total	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
<u>Informações sobre os investimentos:</u>						
Ações/cotas	56.250.000	56.250.000	10.000	10.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	-	-
Total do ativo	710.098	715.336	1.562	1.490	-	-
Patrimônio Líquido	120.039	110.757	1.503	1.449	-	-
Lucro Líquido do período	9.281	27.556	55	230	-	-
<u>Movimentação dos investimentos:</u>						
Saldo no início do período	110.759	101.365	1.436	1.208	112.195	102.573
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	(15.568)	-	-	-	(15.568)
Equivalência patrimonial adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	(2.594)	-	-	-	(2.594)
Equivalência patrimonial registrada no resultado do período	9.281	27.556	54	228	9.335	27.784
Total controladora	120.040	110.759	1.490	1.436	121.530	112.195
Outros investimentos	4	4	-	-	4	4
Total consolidado	4	4	-	-	4	4

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

16. Imobilizado

	Taxas de depreciação	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Máquinas e equipamentos	10%	3.079	3.172	3.198	3.216
Móveis e utensílios	10%	70.801	72.240	70.803	72.242
Veículos	20%	111	156	111	156
Computadores e periféricos	20%	14.064	15.370	14.064	15.370
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	62.143	64.627	62.143	64.627
Imobilizado em andamento	-	14.820	17.316	14.820	17.316
<u>Arrendamentos</u>					
Direitos de uso - Aluguéis de imóveis	6% a 16%	430.729	436.765	430.729	436.765
Máquinas e equipamentos	10%	4.676	4.936	4.676	4.936
Total imobilizado		600.423	614.582	600.544	614.628

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Controladora								Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.233	121.027	5.490	65.798	178.996	16.836	880.299	10.406	1.286.085
Adições	154	1.834	-	1.821	-	6.696	13.053	-	23.558
Remensurações	-	-	-	-	-	-	10.259	-	10.259
Baixas	(162)	(43)	(642)	(77)	(920)	(10)	(1.556)	-	(3.410)
Transferências	3	1.204	-	5	4.608	(5.820)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	7.228	124.022	4.848	67.547	182.684	17.702	902.055	10.406	1.316.492
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.539	132.322	4.847	70.945	200.495	17.316	933.008	10.406	1.376.878
Adições	49	547	-	447	-	3.404	6.556	-	11.003
Remensurações	-	-	-	-	-	-	9.270	-	9.270
Baixas	(2)	(39)	-	(6)	(214)	(1)	(2.484)	-	(2.746)
Transferências	-	1.099	-	30	4.770	(5.899)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	7.586	133.929	4.847	71.416	205.051	14.820	946.350	10.406	1.394.405
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.990)	(48.435)	(5.046)	(47.668)	(108.784)	-	(420.655)	(4.429)	(639.007)
Adições	(130)	(2.832)	(66)	(2.050)	(6.725)	-	(21.332)	(260)	(33.395)
Baixas	161	13	575	36	432	-	1.556	-	2.773
Saldo em 31 de março de 2025	(3.959)	(51.254)	(4.537)	(49.682)	(115.077)	-	(440.431)	(4.689)	(669.629)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(4.367)	(60.082)	(4.691)	(55.575)	(135.868)	-	(496.243)	(5.470)	(762.296)
Adições	(140)	(3.046)	(45)	(1.777)	(7.040)	-	(21.862)	(260)	(34.170)
Baixas	-	-	-	-	-	-	2.484	-	2.484
Saldo em 31 de março de 2026	(4.507)	(63.128)	(4.736)	(57.352)	(142.908)	-	(515.621)	(5.730)	(793.982)
Valor Residual em 31/12/2024	3.243	72.592	444	18.130	70.212	16.836	459.644	5.977	647.078
Valor Residual em 31/03/2025	3.269	72.768	311	17.865	67.607	17.702	461.624	5.717	646.863
Valor Residual em 31/12/2025	3.172	72.240	156	15.370	64.627	17.316	436.765	4.936	614.582
Valor Residual em 31/03/2026	3.079	70.801	111	14.064	62.143	14.820	430.729	4.676	600.423

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Consolidado								Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.300	121.107	5.490	66.263	178.997	16.836	880.299	10.406	1.286.698
Adições	154	1.834	-	1.821	-	6.696	13.053	-	23.558
Remensurações	-	-	-	-	-	-	10.259	-	10.259
Baixas	(162)	(43)	(642)	(77)	(920)	(10)	(1.556)	-	(3.410)
Transferências	3	1.204	-	5	4.608	(5.820)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	7.295	124.102	4.848	68.012	182.685	17.702	902.055	10.406	1.317.105
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.615	132.402	4.847	71.410	200.496	17.316	933.008	10.406	1.377.500
Adições	128	547	-	447	-	3.404	6.556	-	11.082
Remensurações	-	-	-	-	-	-	9.270	-	9.270
Baixas	(2)	(39)	-	(6)	(214)	(1)	(2.484)	-	(2.746)
Transferências	-	1.099	-	30	4.770	(5.899)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	7.741	134.009	4.847	71.881	205.052	14.820	946.350	10.406	1.395.106
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.011)	(48.512)	(5.046)	(48.133)	(108.785)	-	(420.655)	(4.429)	(639.571)
Adições	(133)	(2.832)	(66)	(2.050)	(6.725)	-	(21.332)	(260)	(33.398)
Baixas	161	13	575	36	432	-	1.556	-	2.773
Saldo em 31 de março de 2025	(3.983)	(51.331)	(4.537)	(50.147)	(115.078)	-	(440.431)	(4.689)	(670.196)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(4.399)	(60.160)	(4.691)	(56.040)	(135.869)	-	(496.243)	(5.470)	(762.872)
Adições	(144)	(3.046)	(45)	(1.777)	(7.040)	-	(21.862)	(260)	(34.174)
Baixas	-	-	-	-	-	-	2.484	-	2.484
Saldo em 31 de março de 2026	(4.543)	(63.206)	(4.736)	(57.817)	(142.909)	-	(515.621)	(5.730)	(794.562)
Valor Residual em 31/12/2024	3.289	72.595	444	18.130	70.212	16.836	459.644	5.977	647.127
Valor Residual em 31/03/2025	3.312	72.771	311	17.865	67.607	17.702	461.624	5.717	646.909
Valor Residual em 31/12/2025	3.216	72.242	156	15.370	64.627	17.316	436.765	4.936	614.628
Valor Residual em 31/03/2026	3.198	70.803	111	14.064	62.143	14.820	430.729	4.676	600.544

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 10,52% (10,40% em 31 de dezembro de 2025), e está apresentada no resultado do período líquida de créditos fiscais de R\$2.010 (R\$5.184 em 31 de dezembro de 2025), conforme divulgado na nota explicativa nº 32.

Em 31 de março de 2026 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de *impairment*.

17. Intangível

	Taxas de amortização	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	25	30	25	30
Softwares	10% a 20%	11.563	12.197	11.575	12.210
Sistemas desenvolvidos	10%	4.858	4.944	32.588	32.387
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	8.840	8.520	15.412	15.171
Total intangível		25.286	25.691	59.600	59.798

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Controladora				Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.947	56.984	9.075	11.003	88.009
Adições	-	571	52	17	640
Saldo em 31 de março de 2025	10.947	57.555	9.127	11.020	88.649
Saldo em 31 de dezembro de 2025	10.947	57.603	9.488	13.347	91.385
Adições	-	16	63	558	637
Baixas	-	(14)	-	-	(14)
Saldo em 31 de março de 2026	10.947	57.605	9.551	13.905	92.008
Amortização Acumulada -					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(10.897)	(42.477)	(3.960)	(4.048)	(61.382)
Adições	(5)	(779)	(146)	(186)	(1.116)
Saldo em 31 de março de 2025	(10.902)	(43.256)	(4.106)	(4.234)	(62.498)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(10.917)	(45.406)	(4.544)	(4.827)	(65.694)
Adições	(5)	(650)	(149)	(238)	(1.042)
Baixas	-	14	-	-	14
Saldo em 31 de março de 2026	(10.922)	(46.042)	(4.693)	(5.065)	(66.722)
Valor Residual em 31/12/2024	50	14.507	5.115	6.955	26.627
Valor Residual em 31/03/2025	45	14.299	5.021	6.786	26.151
Valor Residual em 31/12/2025	30	12.197	4.944	8.520	25.691
Valor Residual em 31/03/2026	25	11.563	4.858	8.840	25.286

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Consolidado					Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.947	60.447	6.485	53.980	14.671	146.530
Adições	-	571	-	52	1.824	2.447
Transferências	-	-	-	381	(381)	-
Saldo em 31 de março de 2025	10.947	61.018	6.485	54.413	16.114	148.977
Saldo em 31 de dezembro de 2025	10.947	61.066	6.485	57.735	19.999	156.232
Adições	-	16	-	63	1.867	1.946
Baixas	-	(14)	-	-	-	(14)
Transferências	-	-	-	1.388	(1.388)	-
Saldo em 31 de março de 2026	10.947	61.068	6.485	59.186	20.478	158.164
Amortização Acumulada -						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(10.897)	(45.921)	(6.485)	(20.608)	(4.049)	(87.960)
Adições	(5)	(782)	-	(1.195)	(186)	(2.168)
Saldo em 31 de março de 2025	(10.902)	(46.703)	(6.485)	(21.803)	(4.235)	(90.128)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(10.917)	(48.856)	(6.485)	(25.348)	(4.828)	(96.434)
Adições	(5)	(651)	-	(1.250)	(238)	(2.144)
Baixas	-	14	-	-	-	14
Saldo em 31 de março de 2026	(10.922)	(49.493)	(6.485)	(26.598)	(5.066)	(98.564)
Valor Residual em 31/12/2024	50	14.526	-	33.372	10.622	58.570
Valor Residual em 31/03/2025	45	14.315	-	32.610	11.879	58.849
Valor Residual em 31/12/2025	30	12.210	-	32.387	15.171	59.798
Valor Residual em 31/03/2026	25	11.575	-	32.588	15.412	59.600

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. Fornecedores e Fornecedores - convênio

	Controladora e Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Fornecedores (a)	347.008	475.117
Ajuste a valor presente	(15.231)	(17.356)
Total fornecedores	331.777	457.761
Fornecedores - convênio (b)	556	10.866
Total fornecedores convênio	556	10.866

- (a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 116 dias (115 dias em 31 de dezembro de 2025). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$35.724 (R\$42.743 em 31 de dezembro de 2025) com prazo médio de 128 dias (136 dias em 31 de dezembro de 2025) sujeito a juros de mercado.
- (b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

Movimentação do ajuste a valor presente

	Controladora e Consolidado	
	31/03/26	31/03/25
Saldo no início do período	(17.356)	(14.855)
Ajuste a valor presente	(11.587)	(10.590)
Realização do ajuste a valor presente	13.712	11.901
Saldo no final do período	(15.231)	(13.544)

A Companhia utilizou a taxa de 1,07% mensal (1,11% em 31 de março de 2025) para cálculo de ajuste a valor presente.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos

<u>Em moeda nacional</u>	Taxa de juros	Vencimento final	<u>Controladora e Consolidado</u>	
			31/03/26	31/12/25
Capital de giro	Juros de 2,00% a 2,35% a.a. + CDI	2027 a 2030	54.319	59.686
Debêntures 2ª emissão (a)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	69.495	69.547
Debêntures 3ª emissão (b)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	43.875	50.122
Debêntures 5ª emissão (c)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2030	61.246	61.258
Debêntures 6ª emissão (d)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2031	84.864	84.816
Debêntures 7ª emissão (e)	Juros de 1,99% a.a. + CDI	2029	121.155	120.762
Finame (f)	Juros de 1,55% a 1,85% a.a. + CDI	2028	69.201	69.263
Subtotal			504.155	515.454
<u>Em moeda estrangeira</u>			<u>Controladora e Consolidado</u>	
	Taxa de juros	Vencimento final	31/03/26	31/12/25
Capital de giro (g)	Juros de 6,95% a.a. + dólar	2028	32.100	37.953
Contrato de Swap	Juros de 2,06% a.a + CDI	2028	(1.137)	(3.584)
Capital de giro (h)	Juros de 5,18% a.a. + euro	2027	30.504	32.476
Contrato de Swap	Juros de 2,45% a.a + CDI	2027	2.836	(140)
Subtotal			64.303	66.705
Total			568.458	582.159
Circulante			120.630	95.301
Não circulante			447.828	486.858

CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

<u>Indexador</u>	<u>2026</u>	<u>2025</u>
CDI (12 meses)	14,73%	14,26%

- (a) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 15 de julho de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$60.000, equivalente a 60.000 (sessenta mil) debêntures.
- (d) Representa o saldo de 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 05 de setembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$85.000, equivalente a 85.000 (oitenta e cinco mil) debêntures.
- (e) Representa o saldo de 7ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 25 de novembro de 2025 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$123.000, equivalente a 123.000 (cento e vinte e três mil) debêntures.
- (f) Representa o saldo de operações de empréstimo por meio de Finame, com vencimentos previstos para os anos de 2027 e 2028.
- (g) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.
- (h) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,45% a.a. + CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	<u>31/03/26</u>	<u>31/12/25</u>
2026	77.894	95.301
2027	213.332	209.963
2028	133.839	133.501
2029	91.728	91.728
2030	37.514	37.514
2031	14.151	14.152
Total	<u>568.458</u>	<u>582.159</u>

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	534.522
Varição monetária e juros	19.055
Amortização de juros	(17.624)
Amortização de principal	(35.995)
Saldo em 31 de março de 2025	<u>499.958</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	582.159
Varição monetária e juros	23.272
Amortização de juros	(21.877)
Amortização de principal	(15.096)
Saldo em 31 de março de 2026	<u>568.458</u>

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 31 de março de 2026 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, com mensuração anual e no âmbito das demonstrações financeiras consolidadas, conforme demonstrado abaixo:

Dívida financeira líquida/EBITDA \leq 3,0x;

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento--Continuação

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 31 de março de 2026, e em 31 de dezembro de 2025, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.

Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

- (i) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;
- (ii) Direitos creditórios de contrato *swap*;
- (iii) Certificado de depósito bancário no montante de R\$3.786.

20. Contas a pagar por aquisição de investimento

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Contas a pagar por aquisição de investimento--Continuação

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.642
Atualização	347
Saldo em 31 de março de 2025	11.989
Atualização	572
Amortização	(12.530)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	31
Atualização	1
Saldo em 31 de março de 2026	32

No dia 11 de setembro de 2025 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	<u>Controladora</u>			<u>Total das provisões</u>
	<u>Cíveis (a)</u>	<u>Trabalhistas (b)</u>	<u>Tributárias (c)</u>	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.269	8.790	2.277	12.336
Adição a provisão	1.771	236	24	2.031
Reversão de provisão	(357)	(5.728)	-	(6.085)
Saldo em 31 de março de 2025	2.683	3.298	2.301	8.282
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.692	4.047	2.382	9.121
Adição a provisão	359	393	27	779
Reversão de provisão	(206)	(618)	-	(824)
Saldo em 31 de março de 2026	2.845	3.822	2.409	9.076

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação

	Consolidado			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.570	9.788	2.277	14.635
Adição a provisão	6.423	236	24	6.683
Reversão de provisão	(1.090)	(6.269)	-	(7.359)
Saldo em 31 de março de 2025	7.903	3.755	2.301	13.959
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.754	5.696	2.382	16.832
Adição a provisão	1.080	976	27	2.083
Reversão de provisão	(773)	(642)	-	(1.415)
Saldo em 31 de março de 2026	9.061	6.030	2.409	17.500

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(c) Refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia.

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

Natureza	31/03/26	31/12/25
Trabalhista (a)	15.730	16.022
Cível (b)	12.082	11.849
Tributárias (c)	5.109	5.109
Total	32.921	32.980

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS, verbas de natureza previdenciária, e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
IR a recolher	2.531	4.384	4.226	4.649
PIS a recolher	890	989	1.111	1.227
COFINS a recolher	3.500	4.023	4.771	5.367
CSLL a recolher	-	-	1.318	92
ICMS a recolher	8.517	11.332	8.517	11.332
ISS a recolher	208	224	685	740
IPÍ a recolher	957	965	957	965
IOF a recolher	-	-	1.815	-
	16.603	21.917	23.400	24.372

23. Receitas diferidas

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do período está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
2026	600	800	1.158	1.514
2027	800	800	1.805	1.800
2028	800	800	2.208	2.200
2029 a 2032	667	667	14.505	14.522
Total	2.867	3.067	19.676	20.036

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Obrigações com clientes (a)	61.882	44.418	80.936	65.051
Repasse da operação de produtos financeiros	639	290	5.229	3.875
Obrigações com ex-controladores (b)	22.576	43.994	22.576	43.994
Outras Obrigações	137	88	7.193	5.008
	85.234	88.790	115.934	117.928
Circulante	85.234	88.790	115.934	117.928

- (a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.
- (b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 06 de março de 2025 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R\$23.807, com a emissão de 11.844.552 ações, todas ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Em 31 de março de 2026, e em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é representado por 206.917.263 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$505.967.

b) Reserva de capital

Em 31 de março de 2026, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o saldo existente da reserva foi integralmente absorvido pelo prejuízo do exercício, em conformidade com o disposto no art. 189 da Lei nº 6.404/76, que estabelece a absorção de prejuízos acumulados antes de qualquer outra destinação do resultado.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2026 o saldo é de R\$22.132.

e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo da reserva de investimentos e expansão foi integralmente absorvido pelo prejuízo do exercício.

f) Outros resultados abrangentes

Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante de resultado acumulado em 31 de março de 2026, líquido de tributos, é de R\$494 negativo (R\$413 negativo em 31 de dezembro de 2025).

25.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.2. Prejuízo por ação

a) Prejuízo básico por ação

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/03/26			
01/01/2026 a 31/03/2026		=	Média ponderada
206.917.263			206.917.263
Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/03/25			
01/01/2025 a 06/03/2025	07/03/2025 a 31/03/2025		Média ponderada
140.885.847	+ 57.477.017	=	198.362.864
			31/03/26
			31/03/25
<u>Prejuízo básico</u>			
Prejuízo atribuível aos acionistas da sociedade		(61.666)	(31.099)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)		206.917	198.363
Prejuízo básico por ação ordinária		(0,29802)	(0,15678)

b) Prejuízo diluído por ação

O prejuízo diluído por ações da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020. Para o período findo em 31 de março de 2026, o prejuízo básico e diluído por ação são equivalentes, uma vez que não houveram impactos que poderiam potencialmente diluir o prejuízo por ação da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações

25.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação

25.3.1. Plano 2020--Continuação

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para todos os programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	<u>4º programa</u>	<u>5º programa</u>	<u>6º programa</u>	<u>7º programa</u>	<u>8º programa</u>
Data da outorga	26/09/23	29/08/24	29/10/24	28/11/25	16/01/2026
Total de opções outorgadas (a)	1.359.214	6.191.444	5.198.640	825.000	350.000
Preço de exercício	5,40 + IPCA	4,14 + IPCA	3,36 + IPCA	2,13 + IPCA	2,23 + IPCA
Volatilidade	46,70%	50,70%	53,20%	57,47%	57,94%
Taxa de juros livre de risco	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré
Prazo em que se tornarão exercíveis	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses
Opções exercíveis em 31 de março de 2026	686.482	1.566.611	1.313.160	-	-

(a) Corresponde à quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação "Black & Scholes", considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 foi de R\$129 (R\$35 em 31 de março de 2025), reconhecido como despesa no resultado do período.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receita operacional bruta	567.316	572.896	815.305	787.780
Vendas de mercadorias	549.526	551.999	549.526	551.999
Prestação de serviços	17.790	20.897	265.779	235.781
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(88.024)	(87.559)	(93.735)	(93.276)
(-) Devoluções e abatimentos	(25.063)	(22.945)	(25.141)	(22.980)
	454.229	462.392	696.429	671.524

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Varejo	528.042	532.445	528.042	532.445
Serviços financeiros	14.211	17.506	233.807	207.325
Cartões de crédito	-	-	28.315	25.030
Total	542.253	549.951	790.164	764.800

27. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	316.536	322.809	316.536	322.809
Custo da prestação de serviços	7.401	5.122	168.408	126.687
	323.937	327.931	484.944	449.496

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Outras receitas operacionais - líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
<u>Outras receitas (despesas) operacionais líquidas</u>				
Baixa de ativo imobilizado	(262)	(310)	(262)	(310)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	45	4.249	(668)	871
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(647)	(759)	(666)	(784)
Despesa plano de opção de compra de ações	(129)	(35)	(129)	(35)
Perdas com sinistros	(143)	(37)	(143)	(37)
Apropriação receita diferida	200	4.768	360	4.880
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.282)	102	(1.330)	505
	(2.218)	7.978	(2.838)	5.090

29. Despesas por natureza

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Custo das mercadorias vendidas	316.536	322.809	316.536	322.809
Custo da prestação de serviços	7.401	5.122	168.408	126.687
Despesas com pessoal	128.257	124.597	136.410	133.785
Despesas com serviços de terceiros	16.321	15.305	18.201	17.775
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	3.726	3.819	4.548	4.751
Despesa com depreciação e amortização	35.212	34.511	36.318	35.566
Créditos fiscais depreciação e amortização	(1.303)	(1.309)	(1.303)	(1.309)
Perdas com créditos	804	(88)	(3.408)	2.964
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(14.161)	(13.842)	-	-
Outras	26.978	14.813	29.363	19.929
Total das despesas	519.771	505.737	705.073	662.957
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	323.937	327.931	484.944	449.496
Despesas com vendas	152.896	145.673	149.144	149.430
Despesas administrativas e gerais	40.720	40.111	68.147	69.121
Outras despesas (receitas) operacionais líquidas	2.218	(7.978)	2.838	(5.090)
Total das despesas	519.771	505.737	705.073	662.957

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.205	1.653	7.948	7.514
Variações monetárias ativas	2.934	6.123	2.980	6.151
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	1.680	4.548	1.755	4.558
Ajuste a valor presente	4.205	3.562	4.205	3.562
Rendimentos cotas FIDC Verdecard	49.975	53.500	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.539)	(2.841)	(660)	(632)
Outros	1.513	1.195	1.550	1.277
Subtotal	58.973	67.740	17.778	22.430
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(23.545)	(17.659)	(23.553)	(17.661)
Juros passivo de arrendamentos	(11.532)	(11.564)	(11.532)	(11.564)
Variações monetárias passivas	(7.819)	(9.749)	(5.127)	(9.710)
Variação monetária com ex-controladores	(731)	(1.274)	(731)	(1.274)
Ajuste a valor presente	(13.712)	(11.901)	(13.712)	(11.901)
IOF	(2.070)	(265)	(2.083)	(265)
Descontos concedidos	(86)	(71)	(3.054)	(1.352)
Outros	(2.861)	(3.092)	(2.881)	(3.192)
Subtotal	(62.356)	(55.575)	(62.673)	(56.919)
Resultado financeiro	(3.383)	12.165	(44.895)	(34.489)

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 31 de março de 2026 utilizaram como base o CDI médio do período de 1,12% a.m. (0,99% a.m. em 31 de março de 2025).

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações financeiras intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Ativos financeiros				
<u>Custo amortizado:</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	16.736	173.191	608.058	438.289
Contas a receber de clientes	44.393	50.109	1.564.419	1.561.347
Outros créditos	34.212	27.775	42.663	40.654
<u>Valor justo por meio do resultado:</u>				
Aplicações financeiras	3.786	4.541	165.045	161.586
Passivos financeiros				
<u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u>				
Fornecedores	331.777	457.761	331.777	457.761
Fornecedores - convênio (a)	556	10.866	556	10.866
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	515.060	522.078
Passivos de Arrendamento	505.540	510.840	505.540	510.840
Partes relacionadas - passivo	167.683	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de investimento	32	31	32	31
Outras obrigações	22.576	43.994	22.576	43.994
Empréstimos e financiamentos	568.458	582.159	568.458	582.159
Cotas seniores FIDC Verdecard	-	-	1.364.162	1.002.720

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, outras obrigações, e cotas seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui perda estimada por créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$237.221 (R\$218.605 em 31 de dezembro de 2025), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

c) Risco de taxa de câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; conseqüentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, e/ou operações de captação de capital de giro em dólar norte-americano e euro.

Em 31 de março de 2026 existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial conforme descrito na nota explicativa nº 19.

d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Caixa e equivalentes de caixa	16.736	173.191	608.058	438.289
Aplicações financeiras	3.786	4.541	165.045	161.586
Empréstimos e financiamentos	(568.458)	(582.159)	(568.458)	(582.159)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Administração acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

31 de março de 2026	Controladora					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	568.458	574.813	123.441	209.955	126.011	115.406
Fornecedores	331.777	331.777	331.777	-	-	-
Fornecedores - convênio	556	556	556	-	-	-
Passivos de arrendamento	505.540	732.112	129.650	117.309	103.863	381.290
Contas a pagar por aquisição de investimento	32	32	-	-	-	32
Partes Relacionadas	167.683	167.683	56.256	45.291	-	66.136
31 de março de 2026	Consolidado					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	568.458	574.813	123.441	209.955	126.011	115.406
Financiamentos cotas seniores FIDC						
Verdecard	1.364.162	1.371.855	288.379	235.668	383.874	463.934
Fornecedores	331.777	331.777	331.777	-	-	-
Fornecedores - convênio	556	556	556	-	-	-
Passivos de arrendamento	505.540	732.112	129.650	117.309	103.863	381.290
Contas a pagar por aquisição de investimento	32	32	-	-	-	32

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

31.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 364 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 364 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o prejuízo do período de três meses findo em 31 de março de 2026 aumentaria/diminuiria em R\$6.358. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, partes relacionadas - passivo, e cotas seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações financeiras intermediárias:

	Nível	Controladora			
		31/03/26		31/12/25	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras CDB	2	3.786	3.786	4.541	4.541
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	568.458	582.921	582.159	598.768
	Nível	Consolidado			
		31/03/26		31/12/25	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras LFT	1	161.259	161.259	157.045	157.045
Aplicações financeiras CDB	2	3.786	3.786	4.541	4.541
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	568.458	582.921	582.159	598.768

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2025, na nota explicativa nº 32.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto média	
Controladora e Consolidado	
Prazos Contratos	Taxas % a.a.
1 a 5 anos	11,69%
5 a 10 anos	10,62%
> 10 anos	9,33%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Passivo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/24	523.547	3.370	526.917
Adições	13.053	-	13.053
Remensurações/Baixas	10.919	-	10.919
Contraprestações pagas	(31.700)	(321)	(32.021)
Juros do período	11.541	23	11.564
Saldo em 31/03/25	527.360	3.072	530.432
Saldo em 31/12/25	508.661	2.179	510.840
Adições	6.556	-	6.556
Remensurações/Baixas	9.977	-	9.977
Contraprestações pagas	(33.044)	(321)	(33.365)
Juros do período	11.509	23	11.532
Saldo em 31/03/26	503.659	1.881	505.540

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do período de três meses findo em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025:

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	31/03/25		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	125.758	1.284	127.042
1 a 5 anos	392.038	2.034	394.072
5 a 10 anos	182.485	-	182.485
> 10 anos	72.351	-	72.351
Valores não descontados	772.632	3.318	775.950
Juros embutidos	(245.272)	(246)	(245.518)
Saldo em 31/03/2025	527.360	3.072	530.432

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	31/03/26		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	129.650	1.284	130.934
1 a 5 anos	381.499	751	382.250
5 a 10 anos	159.777	-	159.777
> 10 anos	61.187	-	61.187
Valores não descontados	732.113	2.035	734.148
Juros embutidos	(228.454)	(154)	(228.608)
Saldo em 31/03/2026	503.659	1.881	505.540

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Alugueis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/24	459.644	5.977	465.621
Adições	13.053	-	13.053
Remensurações	10.259	-	10.259
(-) Baixas	(1.556)	-	(1.556)
Depreciação	(19.776)	(260)	(20.036)
Saldo em 31/03/25	461.624	5.717	467.341
Saldo em 31/12/25	436.765	4.936	441.701
Adições	6.556	-	6.556
Remensurações	9.270	-	9.270
(-) Baixas	(2.484)	-	(2.484)
Depreciação	(19.378)	(260)	(19.638)
Saldo em 31/03/26	430.729	4.676	435.405

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Controladora e Consolidado			
	31/03/26		31/03/25	
	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente
Contraprestações do arrendamento	734.148	505.540	775.950	530.432
Contraprestações direito de uso	732.113	503.659	772.632	527.360
Contraprestações máquinas e equipamentos	2.035	1.881	3.318	3.072
Potencial de Créditos Fiscais	(48.378)	(33.314)	(51.311)	(35.076)

	Controladora e Consolidado					
	31/03/26			31/03/25		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos Consolidado		Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos Consolidado	
Contraprestações pagas	(33.044)	(321)	(33.365)	(31.700)	(321)	(32.021)
Contraprestações pagas Líquidas	(31.034)	(321)	(31.355)	(29.731)	(321)	(30.052)
PIS e COFINS pagos	(2.010)	-	(2.010)	(1.969)	-	(1.969)
Créditos fiscais ativo direito de uso	1.303	-	1.303	(1.309)	-	(1.309)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	707	-	707	(660)	-	(660)

33. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 31 de março de 2026 são como segue:

	31/03/26
Patrimonial	226.590
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	60.000
Veículos	7.189
Cobertura total	293.779

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 31 de março de 2026, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis sujeito a ressarcimento por antigos controladores	-	195	-	195
Aquisição de imobilizado	(817)	(1.089)	(817)	(1.089)
Ativo direitos de uso	(15.826)	(23.312)	(15.826)	(23.312)
Passivo de arrendamentos	15.826	23.312	15.826	23.312
Outros resultados abrangentes Hedge fluxo de caixa	(123)	(216)	(123)	(216)
Outros resultados abrangentes Imposto diferido Hedge fluxo de caixa	42	73	42	73
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	(4.325)	-	(4.325)
Imposto diferido complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	1.731	-	1.731

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas em 31 de março de 2026

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/22, confrontamos a projeção de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada trimestre, até o encerramento do exercício atual.

DATA DA DIVULGAÇÃO	ANO	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
04/03/2026	2026	Até 10 lojas	2 lojas

Embora as estimativas e declarações futuras divulgadas ao mercado se encontrem baseadas em premissas razoáveis, tais estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e suposições fora do controle da Companhia e são feitas com base nas informações de que a Companhia dispõe.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Porto Alegre, 06 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.

CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Compete ao Comitê de Auditoria ("CAE") da Lojas Quero-Quero S/A e suas controladas ("Companhia") assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda (EY) e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

O CAE, em cumprimento às disposições legais e estatutárias e consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, avaliou (i) a adequação do sistema de controles internos ao porte e complexidade das operações da Companhia; (ii) o relatório do auditor a ser emitido sem ressalvas pela EY; e (iii) o relato sobre o desempenho da Companhia feito pela área Financeira e revisou as ITR referentes ao período findo em 31 de março de 2026, e entende que estas conferem transparência e qualidade às referidas informações financeiras trimestrais e opinam que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove e autorize a emissão e publicação das referidas ITR.

Cachoeirinha, 06 de maio de 2026.

Carlos Elder Maciel de Aquino

Flávio Benício Jansen Ferreira

Guilherme Yuiti Miazaqui

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Cachoeirinha, 06 de maio de 2026.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

LUIZ FELIPE NUNES BARBOSA
Diretor sem designação específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Cachoeirinha, 06 de maio de 2026.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

LUIZ FELIPE NUNES BARBOSA
Diretor sem designação específica