

Informações Financeiras Intermediárias

Lojas Quero-Quero S.A.

30 de junho de 2025
com Relatório do Auditor Independente



Shape the future
with confidence

Iguatemi Business
Avenida Nilo Peçanha, 2.900
9º andar - Chácara das Pedras
91.330-001- Porto Alegre - RS - Brasil

Tel: +55 51 3204-5500
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Shape the future
with confidence

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F



Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	91
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	92
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	93
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	94
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	95
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	206.917
Preferenciais	0
Total	206.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.230.510	2.372.481
1.01	Ativo Circulante	854.872	1.072.405
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	34.701	257.642
1.01.03	Contas a Receber	59.714	98.044
1.01.03.01	Clientes	59.714	98.044
1.01.04	Estoques	544.393	518.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	182.586	163.209
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.365	9.041
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.113	26.356
1.01.08.03	Outros	24.113	26.356
1.01.08.03.01	Outros créditos	24.113	23.892
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	0	2.464
1.02	Ativo Não Circulante	1.375.638	1.300.076
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	592.117	523.798
1.02.01.04	Contas a Receber	42	21
1.02.01.04.01	Clientes	42	21
1.02.01.07	Tributos Diferidos	206.397	204.084
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	206.397	204.084
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.271	2.728
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	352.022	246.372
1.02.01.09.03	FIDC Verdecard	352.022	246.372
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	30.385	70.593
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	9.084	7.795
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.333	0
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	16.968	62.798
1.02.02	Investimentos	108.596	102.573
1.02.03	Imobilizado	649.761	647.078
1.02.04	Intangível	25.164	26.627

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.230.510	2.372.481
2.01	Passivo Circulante	841.076	975.366
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	87.967	90.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	87.967	90.000
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	87.967	90.000
2.01.02	Fornecedores	339.953	470.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	339.953	470.881
2.01.02.01.01	Fornecedores	339.953	451.585
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	0	19.296
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.115	26.838
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	231.244	196.132
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	231.244	196.132
2.01.05	Outras Obrigações	165.797	191.515
2.01.05.02	Outros	165.797	191.515
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	21.580
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	81.571	78.136
2.01.05.02.08	Receita diferida	800	8.800
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	17.744	23.996
2.01.05.02.10	Outras obrigações	65.682	59.003
2.02	Passivo Não Circulante	899.644	851.118
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	265.556	338.390
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	265.556	338.390
2.02.02	Outras Obrigações	623.620	500.392
2.02.02.02	Outros	623.620	500.392
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	454.428	448.781
2.02.02.02.05	Receita diferida	2.667	3.067
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	12.388	11.642
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	39.446	36.902
2.02.02.02.08	Partes relacionadas	114.691	0
2.02.04	Provisões	10.468	12.336
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.468	12.336
2.03	Patrimônio Líquido	489.790	545.997
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	482.160
2.03.02	Reservas de Capital	17.753	17.683
2.03.04	Reservas de Lucros	46.084	46.084
2.03.04.01	Reserva Legal	8.218	8.218
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	15.734	15.734
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-79.704	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-310	70

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	448.762	911.154	449.340	852.141
3.01.01	Venda de mercadorias	431.992	876.219	432.614	817.992
3.01.02	Serviços prestados	16.770	34.935	16.726	34.149
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-319.722	-647.653	-318.493	-598.697
3.03	Resultado Bruto	129.040	263.501	130.847	253.444
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-185.400	-360.041	-211.926	-324.668
3.04.01	Despesas com Vendas	-151.187	-296.860	-141.806	-275.247
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-39.222	-79.333	-40.913	-76.520
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-443	7.535	-29.106	28.632
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.452	8.617	-101	-1.533
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-56.360	-96.540	-81.079	-71.224
3.06	Resultado Financeiro	6.113	18.278	6.728	65.222
3.06.01	Receitas Financeiras	65.010	132.750	63.271	164.528
3.06.02	Despesas Financeiras	-58.897	-114.472	-56.543	-99.306
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-50.247	-78.262	-74.351	-6.002
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.236	1.152	17.998	3.572
3.08.01	Corrente	0	-88	10.331	0
3.08.02	Diferido	4.236	1.240	7.667	3.572
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2237	-0,38048	-0,29299	-0,01263
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,2237	-0,38048	-0,29299	-0,01263

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-237	-380	476	476
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-360	-576	721	721
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	123	196	-245	-245
4.03	Resultado Abrangente do Período	-46.248	-77.490	-55.877	-1.954

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-177.662	-108.535
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	39.034	116.877
6.01.01.01	Lucro do exercício	-77.110	-2.430
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	66.804	61.876
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	2.605	2.445
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	1.353	1.203
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	-208	2.060
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo Imobilizado e intangível baixados	310	722
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	746	789
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	40.129	33.330
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	24.241	22.480
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-2.063	-7.273
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	414	958
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-8.400	-39
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-1.240	-3.572
6.01.01.15	Equivalência patrimonial	-8.617	1.533
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	70	2.795
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-216.696	-225.412
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	38.517	-43.143
6.01.02.02	Estoques	-26.694	-30.159
6.01.02.03	Quotas subordinadas FIDC Verdecard	-105.650	-87.855
6.01.02.04	Créditos diversos	19.061	-70.207
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-132.145	-35.489
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-10.723	11.798
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-8.824
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	938	38.467
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.189	-33.962
6.02.01	Aplicações financeiras	0	-650
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-21.121	-17.818
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	327	72
6.02.04	Adições ao intangível	-859	-1.347
6.02.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	2.464	5.781
6.02.06	Integralização de capital	0	-20.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-26.090	3.135
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	44.999	161.806
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-36.323	-33.142
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-85.626	-68.524
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-64.581	-59.639
6.03.07	Recebimentos de recursos de partes relacionadas	113.214	69.406
6.03.09	Integralização de capital	23.807	31.597
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-21.580	-28.963
6.03.12	Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas	0	-69.406

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-222.941	-139.362
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	257.642	196.972
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	34.701	57.610

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	70	0	0	0	23.877
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	70	0	0	0	70
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-77.110	-380	-77.490
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-77.110	0	-77.110
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-380	-380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.753	46.084	-79.704	-310	489.790

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	31.597	2.795	0	0	0	34.392
5.04.01	Aumentos de Capital	31.597	0	0	0	0	31.597
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.795	0	0	0	2.795
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.430	476	-1.954
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.430	0	-2.430
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	476	476
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	482.160	16.289	69.745	-2.430	476	566.240

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.095.932	1.063.589
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.086.325	1.018.767
7.01.02	Outras Receitas	9.399	46.882
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	208	-2.060
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-751.518	-694.101
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-703.187	-648.327
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-47.917	-44.816
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-414	-958
7.03	Valor Adicionado Bruto	344.414	369.488
7.04	Retenções	-66.804	-61.876
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-66.804	-61.876
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	277.610	307.612
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	141.367	162.995
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.617	-1.533
7.06.02	Receitas Financeiras	132.750	164.528
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	418.977	470.607
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	418.977	470.607
7.08.01	Pessoal	204.824	194.382
7.08.01.01	Remuneração Direta	176.512	166.020
7.08.01.02	Benefícios	12.956	14.319
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.356	14.043
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	158.875	150.019
7.08.02.01	Federais	65.970	61.679
7.08.02.02	Estaduais	90.101	85.654
7.08.02.03	Municipais	2.804	2.686
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	132.388	128.636
7.08.03.01	Juros	114.472	99.306
7.08.03.02	Aluguéis	12.739	11.118
7.08.03.03	Outras	5.177	18.212
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-77.110	-2.430
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-77.110	-2.430

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.738.105	3.702.247
1.01	Ativo Circulante	2.711.456	2.639.842
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	478.816	489.905
1.01.02	Aplicações Financeiras	145.976	163.107
1.01.03	Contas a Receber	1.311.535	1.251.981
1.01.03.01	Clientes	1.311.535	1.251.981
1.01.04	Estoques	544.393	518.113
1.01.06	Tributos a Recuperar	182.821	163.422
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.336	8.460
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.579	44.854
1.01.08.03	Outros	40.579	44.854
1.01.08.03.01	Outros créditos	40.579	44.854
1.02	Ativo Não Circulante	1.026.649	1.062.405
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	318.380	356.705
1.02.01.04	Contas a Receber	72.372	75.190
1.02.01.04.01	Clientes	72.372	75.190
1.02.01.07	Tributos Diferidos	213.556	208.741
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	213.556	208.741
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	652	893
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.800	71.881
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	10.295	8.890
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.333	0
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	17.172	62.991
1.02.02	Investimentos	3	3
1.02.03	Imobilizado	649.804	647.127
1.02.04	Intangível	58.462	58.570

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.738.105	3.702.247
2.01	Passivo Circulante	1.640.892	1.694.929
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	94.208	95.727
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	94.208	95.727
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	94.208	95.727
2.01.02	Fornecedores	339.953	470.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	339.953	470.881
2.01.02.01.01	Fornecedores	339.953	451.585
2.01.02.01.02	Fornecedores - convênio	0	19.296
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.677	29.310
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	231.244	196.132
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	231.244	196.132
2.01.05	Outras Obrigações	955.810	902.879
2.01.05.02	Outros	955.810	902.879
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	21.580
2.01.05.02.04	Quotas seniores FIDC Verdecard	370.871	353.426
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	81.571	78.136
2.01.05.02.06	Obrigações com conveniadas	395.843	333.432
2.01.05.02.08	Receita diferida	1.409	9.302
2.01.05.02.09	Obrigações por repasse	17.744	23.996
2.01.05.02.10	Outras obrigações	88.372	83.007
2.02	Passivo Não Circulante	1.607.423	1.461.321
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	265.556	338.390
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	265.556	338.390
2.02.02	Outras Obrigações	1.325.405	1.108.296
2.02.02.02	Outros	1.325.405	1.108.296
2.02.02.02.03	Quotas seniores FIDC Verdecard	799.839	590.926
2.02.02.02.04	Passivos de arrendamento	454.428	448.781
2.02.02.02.05	Receita diferida	19.304	20.045
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimento	12.388	11.642
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	39.446	36.902
2.02.04	Provisões	16.462	14.635
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.462	14.635
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	489.790	545.997
2.03.01	Capital Social Realizado	505.967	482.160
2.03.02	Reservas de Capital	17.753	17.683
2.03.04	Reservas de Lucros	46.084	46.084
2.03.04.01	Reserva Legal	8.218	8.218
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	15.734	15.734
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	22.132	22.132
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-79.704	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-310	70

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	667.459	1.338.983	638.291	1.226.621
3.01.01	Venda de mercadorias	431.992	876.219	432.614	817.992
3.01.02	Serviços prestados	235.467	462.764	205.677	408.629
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-451.873	-901.369	-416.815	-798.705
3.03	Resultado Bruto	215.586	437.614	221.476	427.916
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-221.242	-434.703	-242.230	-381.214
3.04.01	Despesas com Vendas	-153.294	-302.724	-145.516	-280.416
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-67.305	-136.426	-67.260	-129.271
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-643	4.447	-29.454	28.473
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.656	2.911	-20.754	46.702
3.06	Resultado Financeiro	-40.989	-75.478	-53.672	-53.566
3.06.01	Receitas Financeiras	17.060	39.490	392	41.991
3.06.02	Despesas Financeiras	-58.049	-114.968	-54.064	-95.557
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-46.645	-72.567	-74.426	-6.864
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	634	-4.543	18.073	4.434
3.08.01	Corrente	-3.735	-6.554	10.229	-116
3.08.02	Diferido	4.369	2.011	7.844	4.550
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2237	-0,38048	-0,29299	-0,01263
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,2237	-0,38048	-0,29299	-0,01263

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-46.011	-77.110	-56.353	-2.430
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-237	-380	476	476
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	-360	-576	721	721
4.02.02	Impostos Diferidos Relacionados com Hedge de Fluxo de Caixa	123	196	-245	-245
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-46.248	-77.490	-55.877	-1.954
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.248	-77.490	-55.877	-1.954

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	136.156	287.666
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	75.476	144.878
6.01.01.01	Lucro do exercício	-77.110	-2.430
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	68.874	63.750
6.01.01.03	Reversão créditos fiscais depreciação e amortização	2.605	2.445
6.01.01.04	Créditos fiscais passivo de arrendamento	1.353	1.203
6.01.01.05	Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	24.334	31.624
6.01.01.07	Ganho na venda e/ou custo de ativo Imobilizado e intangível baixados	310	722
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	746	789
6.01.01.09	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	38.652	32.149
6.01.01.10	Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	24.241	22.480
6.01.01.11	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.632	-6.861
6.01.01.12	Perda estimada em estoques	414	958
6.01.01.13	Apropriação de receita diferida	-8.634	-196
6.01.01.14	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-2.011	-4.550
6.01.01.16	Plano de opção de compra de ações	70	2.795
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	60.680	142.788
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e partes relacionadas	-83.664	-114.442
6.01.02.02	Estoques	-26.694	-30.159
6.01.02.04	Créditos diversos	23.909	-66.928
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores - convênio	-132.145	-35.489
6.01.02.06	Impostos e contribuições a recolher	-7.109	14.674
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.524	-9.613
6.01.02.08	Outras obrigações e contas a pagar	138	41.080
6.01.02.09	Quotas seniores FIDC Verdecard	226.358	325.994
6.01.02.10	Obrigações com conveniadas	62.411	17.671
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.941	-82.155
6.02.01	Aplicações financeiras	17.131	-59.008
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-21.121	-17.847
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	327	72
6.02.04	Adições ao intangível	-4.278	-5.372
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-139.304	4.316
6.03.03	Captação de financiamentos - terceiros	44.999	161.806
6.03.04	Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	-36.323	-31.961
6.03.05	Pagamento do valor principal de financiamentos	-85.626	-68.524
6.03.06	Pagamento de passivo de arrendamentos	-64.581	-59.639
6.03.09	Integralização de capital	23.807	31.597
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-21.580	-28.963
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.089	209.827
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	489.905	421.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	478.816	631.184

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	482.160	17.683	46.084	0	70	545.997	0	545.997
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.02.02	Impactos adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	0	0	0	-2.594	0	-2.594	0	-2.594
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	482.160	17.683	46.084	-2.594	70	543.403	0	543.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	23.807	70	0	0	0	23.877	0	23.877
5.04.01	Aumentos de Capital	23.807	0	0	0	0	23.807	0	23.807
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	70	0	0	0	70	0	70
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-77.110	-380	-77.490	0	-77.490
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-77.110	0	-77.110	0	-77.110
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-380	-380	0	-380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	505.967	17.753	46.084	-79.704	-310	489.790	0	489.790

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	450.563	13.494	69.745	0	0	533.802	0	533.802
5.04	Transações de Capital com os Sócios	31.597	2.795	0	0	0	34.392	0	34.392
5.04.01	Aumentos de Capital	31.597	0	0	0	0	31.597	0	31.597
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.795	0	0	0	2.795	0	2.795
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.430	476	-1.954	0	-1.954
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.430	0	-2.430	0	-2.430
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	476	476	0	476
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	482.160	16.289	69.745	-2.430	476	566.240	0	566.240

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

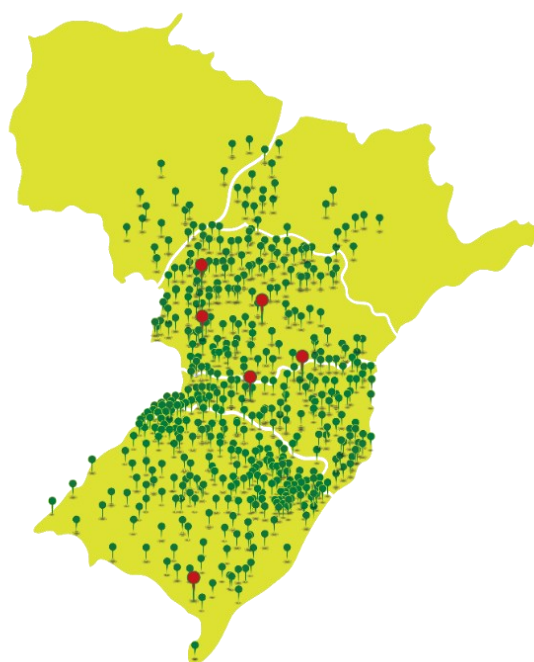
Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.506.346	1.414.487
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.520.535	1.398.703
7.01.02	Outras Receitas	10.145	47.408
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-24.334	-31.624
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.022.004	-902.738
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-849.570	-754.272
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-84.815	-78.535
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-87.619	-69.931
7.03	Valor Adicionado Bruto	484.342	511.749
7.04	Retenções	-68.874	-63.750
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-68.874	-63.750
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	415.468	447.999
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	39.490	41.991
7.06.02	Receitas Financeiras	39.490	41.991
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	454.958	489.990
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	454.958	489.990
7.08.01	Pessoal	219.667	208.773
7.08.01.01	Remuneração Direta	187.688	176.855
7.08.01.02	Benefícios	15.632	16.890
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.347	15.028
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	172.749	156.012
7.08.02.01	Federais	78.546	66.550
7.08.02.02	Estaduais	90.101	85.654
7.08.02.03	Municipais	4.102	3.808
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	139.652	127.635
7.08.03.01	Juros	114.968	95.557
7.08.03.02	Aluguéis	13.416	11.594
7.08.03.03	Outras	11.268	20.484
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-77.110	-2.430
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-77.110	-2.430

Comentário do Desempenho

2T25

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2025, a Companhia avançou de forma consistente na execução de sua estratégia de crescimento sustentável, mesmo diante de um ambiente desafiador para o varejo, marcado por menor dinamismo no consumo e um ambiente mais promocional. Mantivemos nossa disciplina financeira e foco no fluxo de caixa, enquanto seguimos investindo na expansão e no fortalecimento das operações da Companhia. Desse modo, foram inauguradas 6 novas lojas no período, ampliando ainda mais nossa presença nas regiões Sul e Centro-Oeste e totalizando 14 inaugurações no ano até o momento.



LOJAS INAUGURADAS NO 2º TRIMESTRE:

Paraná:
Alto Piquiri
Catanduvas
Turvo

Rio Grande do Sul:
Herval

Santa Catarina:
Catanduvas
Major Vieira

Após alguns trimestres de retomada do crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS) – tendência iniciada com a estabilização dos volumes de vendas (número de tickets) ao final de 2022, seguida por um aumento progressivo dos preços (ticket médio) ao longo de 2024 – alcançamos um crescimento de SSS de 12,5% no 1T25. No 2T25, contudo, temos como base de comparação o forte crescimento de 10,3% registrado no 2T24, impulsionado pela demanda adicional decorrente das graves enchentes que atingiram o Rio Grande do Sul no ano anterior. Essa base desafiadora resultou em uma retração de 3,5% de SSS no trimestre, ainda que tenhamos mantido desempenho positivo nos demais estados onde atuamos (48% de nossas lojas fora do RS). Além disso, observamos uma desaceleração da demanda ao longo do trimestre e um ambiente mais promocional, o que impactou o atingimento de margem bruta potencial do varejo.

Os Serviços Financeiros apresentaram crescimento da carteira em linha com os trimestres anteriores, enquanto a inadimplência permaneceu controlada, com o índice de atraso acima de 90 dias atingindo 11,7% – melhor do que o registrado no ano anterior e alinhado com o desempenho histórico da Companhia. Desse modo, a receita de Serviços Financeiros cresceu 14,2%, enquanto a receita de Cartão de Crédito cresceu 13,2%. A pressão sobre a margem de

2T25

Comentário do Desempenho

serviços prestados permanece, decorrente da elevação da taxa Selic e consequente aumento no custo de capital. Seguimos realizando ajustes graduais nas taxas, porém o prazo médio da carteira gera um descompasso na estabilização da sua rentabilidade.

Seguindo a estratégia historicamente adotada, concluímos em maio a emissão da 13ª série de cotas seniores do FIDC VerdeCard, totalizando R\$400 milhões. É importante destacar que a operação foi realizada com sucesso, mantendo o rating brAAA atribuído pela Standard & Poors Global Rating, alongando o perfil do passivo do fundo e reduzindo o spread do custo de capital – um reflexo da qualidade da carteira de crédito da Companhia.

Seguimos firmes com a nossa estratégia de longo prazo, com foco no fluxo de caixa e em linha com o histórico da Companhia. Estamos no caminho para cumprir o *guidance* de abertura de lojas deste ano e permanecemos orientados pelos nossos pilares estratégicos: Ganhar Mercado; Excelência em Crédito e Cobrança, Fazer Mais Com Menos, Venda Figital, e Cultura de Alto Desempenho. Confiamos que, com a atuação consistente nesses pilares, continuaremos a impulsionar o crescimento da Companhia, mesmo diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador para o varejo.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho

Cachoeirinha, 11 de agosto de 2025.

RECEITA BRUTA (RBLD) TOTALIZA R\$ 760,7 MILHÕES NO TRIMESTRE E EXPANSÃO DE 6 NOVAS LOJAS NO PERÍODO.

A Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos (RBLD) totalizou, R\$ 760,7 milhões no trimestre, crescimento de 3,3% no 2T25. O indicador Vendas Mesmas Lojas (SSS) registrou queda de 3,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo da base de comparação com demanda adicional relacionada às enchentes que atingiram o Rio Grande do Sul no ano passado.

Inauguração de 6 novas lojas no 2T25.

O Lucro Bruto totalizou R\$ 215,6 milhões no ano. A margem bruta (% da RBLD) foi de 28,3% no trimestre (-1,7p.p. vs. 2T24) pressionado pelo maior custo de capital.

O EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP), pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 e itens não recorrentes totalizou R\$ 2,9 milhões. O EBITDA totalizou R\$ 29,0 milhões no trimestre.

DESTAQUES

Informações Consolidadas (R\$ milhões)	% 2T25			% 1S25		
	2T25	2T24	vs 2T24	1S25	1S24	vs 1S24
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	760,7	736,6	3,3%	1.525,5	1.405,1	8,6%
Receita Operacional Líquida ¹	667,5	638,3	4,6%	1.339,0	1.226,6	9,2%
Lucro Bruto	215,6	221,5	(2,7%)	437,6	427,9	2,3%
Margem Bruta (% ROL)	32,3%	34,7%	(2,4)p.p.	32,7%	34,9%	(2,2)p.p.
Margem Bruta (% RBLD)	28,3%	30,1%	(1,7)p.p.	28,7%	30,5%	(1,8)p.p.
Despesas Operacionais	(221,2)	(242,2)	8,7%	(434,7)	(381,2)	(14,0%)
EBITDA	29,0	11,9	143,7%	71,8	110,5	(35,0%)
Margem EBITDA (% ROL)	4,3%	1,9%	2,5p.p.	5,4%	9,0%	(3,6)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	3,8%	1,6%	2,2p.p.	4,7%	7,9%	(3,2)p.p.
EBITDA Ajustado²	2,9	12,7	(76,9%)	16,0	23,6	(32,0%)
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	0,4%	2,0%	(1,5)p.p.	1,2%	1,9%	(0,7)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	0,4%	1,7%	(1,3)p.p.	1,1%	1,7%	(0,6)p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(46,0)	(56,4)	18,4%	(77,1)	(2,4)	N/A
Margem Líquida (% ROL)	(6,9%)	(8,8%)	1,9p.p.	(5,8%)	(0,2%)	(5,6)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(6,0%)	(7,7%)	1,6p.p.	(5,1%)	(0,2%)	(4,9)p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado³	(29,6)	(11,9)	(147,6%)	(45,2)	(25,3)	(78,7%)
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(4,4%)	(1,9%)	(2,6)p.p.	(3,4%)	(2,1%)	(1,3)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(3,9%)	(1,6%)	(2,3)p.p.	(3,0%)	(1,8%)	(1,2)p.p.
Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)	(3,5%)	10,3%		4,0%	3,6%	

(1) A partir do 4T19 a ROL (Receita Operacional Líquida) inclui o efeito da alteração na legislação do ICMS-ST/RS (decreto nº 54.308/2018) e a partir de 1T22 inclui o efeito da adesão ao regime optativo de tributação (ROT ST) do ICMS- ST/RS (decreto nº 56.150/2021).

(2) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

(3) Lucro Líquido Ajustado é uma medida não contábil que corresponde ao Lucro Líquido acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

Comentário do Desempenho

2T25

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)	% 2T25			% 1S25		
	2T25	2T24	vs 2T24	1S25	1S24	vs 1S24
Receita Bruta Líquida de Devoluções	760,7	736,6	3,3%	1.525,5	1.405,1	8,6%
Impostos	(93,3)	(98,3)	5,1%	(186,6)	(178,5)	(4,5%)
Receita operacional líquida	667,5	638,3	4,6%	1.339,0	1.226,6	9,2%
Venda de mercadorias	432,0	432,6	(0,1%)	876,2	818,0	7,1%
Serviços prestados	235,5	205,7	14,5%	462,8	408,6	13,2%
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(451,9)	(416,8)	(8,4%)	(901,4)	(798,7)	(12,9%)
Lucro bruto	215,6	221,5	(2,7%)	437,6	427,9	2,3%
Receitas (despesas) operacionais	(221,2)	(242,2)	8,7%	(434,7)	(381,2)	(14,0%)
Vendas	(153,3)	(145,5)	(5,3%)	(302,7)	(280,4)	(8,0%)
Administrativas e gerais	(67,3)	(67,3)	(0,1%)	(136,4)	(129,3)	(5,5%)
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	(0,6)	(29,5)	97,8%	4,4	28,5	(84,4%)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido	(5,7)	(20,8)	72,7%	2,9	46,7	(93,8%)
Resultado Financeiro Líquido	(41,0)	(53,7)	23,6%	(75,5)	(53,6)	(40,9%)
Despesas financeiras	(58,0)	(54,1)	(7,4%)	(115,0)	(95,6)	(20,3%)
Receitas financeiras	17,1	0,4	4.252,0%	39,5	42,0	(6,0%)
Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social	(46,6)	(74,4)	37,3%	(72,6)	(6,9)	N/A
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	0,6	18,1	(96,5%)	(4,5)	4,4	N/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	(46,0)	(56,4)	18,4%	(77,1)	(2,4)	N/A

DESEMPENHO OPERACIONAL

A Companhia encerrou o segundo trimestre com 579 lojas, inaugurando o total de 6 novas lojas e fechando 3 lojas no trimestre. Em relação ao 2T24, o crescimento foi de 3,0% e de 2,1% na base de lojas e na área de vendas, respectivamente.

Informações Operacionais	2T25	2T24	% 2T25 vs 2T24
Total de lojas	579	562	3,0%
Rio Grande do Sul	303	302	0,3%
Santa Catarina	88	86	2,3%
Paraná	156	147	6,1%
Mato Grosso do Sul	15	11	36,4%
São Paulo	17	16	6,3%
Área de vendas (000s m²)	382	374	2,1%

Do total de 579 lojas, 25 são no formato tradicional, 375 Mais Construção I, 143 Mais Construção II e 36 Mais Construção III. Das 579 lojas, 356 lojas (61%) possuem mais de 5 anos de operação; 172 lojas (30%) entre 2 e 5 anos; e 51 lojas (9%) com até 2 anos de operação.

Comentário do Desempenho

2T25

DESEMPENHO FINANCEIRO

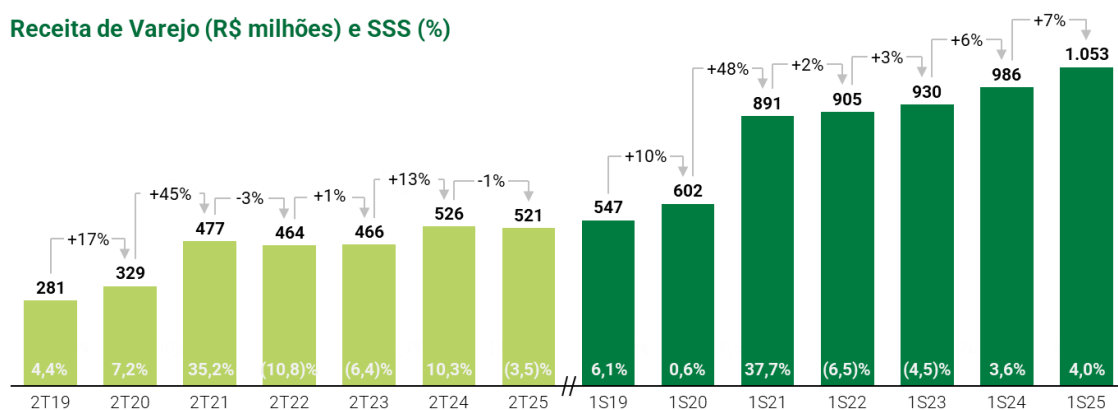
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)

A RBLD apresenta crescimento acumulado de 8,6% até o momento, com crescimento de 3,3% no trimestre, totalizando R\$ 760,7 milhões. O crescimento de receitas resultou dos desempenhos positivos de Serviços Financeiros e Cartão de Crédito.

Atividades de Negócio (R\$ milhões)	% 2T25 vs 2T24			% 1S25 vs 1S24		
	2T25	2T24		1S25	1S24	
Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos	760,7	736,6	3,3%	1.525,5	1.405,1	8,6%
Varejo	520,5	526,1	(1,1%)	1.052,9	986,3	6,8%
Serviços Financeiros	215,0	188,2	14,2%	422,3	374,7	12,7%
Cartão de Crédito	25,3	22,3	13,2%	50,3	44,1	14,0%

A atividade de negócio de Varejo registrou queda de 1,1% frente ao 2T24, representando 68,4% das receitas totais no trimestre. As Vendas de Mesmas Lojas (SSS) recuaram 3,5% no trimestre, mas registraram crescimento de 4,0% no semestre. O desempenho reflete a base de comparação mais forte no 2T24, quando as enchentes no Rio Grande do Sul impulsionaram vendas de forma pontual, e um calendário com dois dias úteis a menos.

Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)

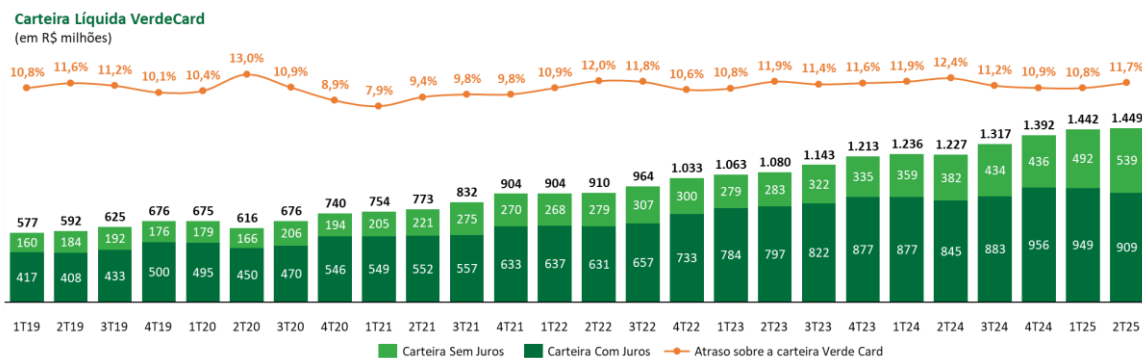


A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$ 215,0 milhões no trimestre, apresentando um crescimento de 14,2% frente ao 2T24. A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) ao final do período foi de R\$ 909 milhões, um crescimento de 7,6% frente ao 2T24. O atraso sobre a Carteira VerdeCard¹ foi de 11,7% frente a um atraso de 12,4% no segundo trimestre de 2024, uma redução de 0,7p.p. A postura conservadora da Companhia no crédito aliada às operações de cobrança, permitiram manter sob controle os indicadores de inadimplência.

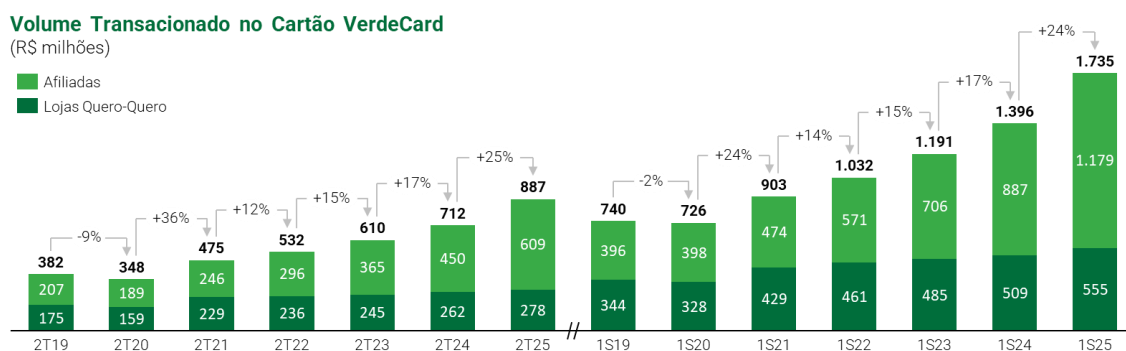
¹ Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

Comentário do Desempenho

2T25



A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 13,2% no trimestre. O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas (*on-us*) apresentou crescimento de 6,5% no 2T25, frente ao ano precedente. Por outro lado, o volume transacionado no cartão fora da loja (*off-us*) cresceu 35,3% frente ao 2T24. Esse aumento é atribuído a mais clientes ativando o cartão.



Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 667,5 milhões no 2T25, ante R\$ 638,3 milhões no 2T24, representando um crescimento de 4,6% no trimestre. No semestre, totalizou R\$ 1.339,0 milhões, crescimento de 9,2% frente ao 1S24.

Lucro Bruto

A Companhia encerrou o trimestre com um Lucro Bruto totalizado no montante de R\$ 215,0 milhões. No semestre, o Lucro Bruto totalizou R\$ 437,6 milhões, crescimento de 2,3% frente ao primeiro semestre de 2024.

Devido às mudanças contábeis advindas de alterações nas regras fiscais ao longo dos anos, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre RBLD. Nesse critério, a margem consolidada foi de 28,3% no trimestre, 1,7p.p. abaixo da margem bruta do 2T24.

A margem bruta sobre RBLD do varejo foi de 22,4% no trimestre, redução de 0,4 p.p. frente ao mesmo período de 2024, em um ambiente concorrencial mais promocional. A margem de serviços prestados sobre a RBLD foi de 41,1% no 2T25 vs. 48,0% no 2T24. Sofremos pressão de margem de serviços prestados, dado o maior custo de capital atrelado ao aumento da taxa Selic em relação ao trimestre comparável do ano anterior, enquanto que o prazo médio da carteira acarreta em um atraso no repasse dos custos para compensar a rentabilidade da carteira.

2T25

Comentário do Desempenho

Continuamos a implementar repasses graduais de taxas de maneira a compensar o aumento do custo de capital.

(Em %)	2T25	2T24	% 2T25 vs 2T24	1S25	1S24	% 1S25 vs 1S24
Margens (% ROL)						
Margem Bruta	32,3%	34,7%	(2,4p.p.)	32,7%	34,9%	(2,2p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias	27,0%	27,8%	(0,8p.p.)	27,2%	28,0%	(0,9p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados	42,0%	49,2%	(7,2p.p.)	43,1%	48,6%	(5,5p.p.)
Margem EBITDA	4,3%	1,9%	2,5p.p.	5,4%	9,0%	(3,6p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	0,4%	2,0%	(1,5p.p.)	1,2%	1,9%	(0,7p.p.)
Margem Lucro Líquido	(6,9%)	(8,8%)	1,9p.p.	(5,8%)	(0,2%)	(5,6p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(4,4%)	(1,9%)	(2,6p.p.)	(3,4%)	(2,1%)	(1,3p.p.)
Margens (% RBLD)						
Margem Bruta¹	28,3%	30,1%	(1,7p.p.)	28,7%	30,5%	(1,8p.p.)
Margem Bruta de Venda de Mercadorias ²	22,4%	22,9%	(0,4p.p.)	22,6%	23,2%	(0,6p.p.)
Margem Bruta de Serviços Prestados ³	41,1%	48,0%	(6,9p.p.)	42,2%	47,4%	(5,2p.p.)
Margem EBITDA	3,8%	1,6%	2,2p.p.	4,7%	7,9%	(3,2p.p.)
Margem EBITDA Ajustado	0,4%	1,7%	(1,3p.p.)	1,1%	1,7%	(0,6p.p.)
Margem Lucro Líquido	(6,0%)	(7,7%)	1,6p.p.	(5,1%)	(0,2%)	(4,9p.p.)
Margem Líquida Ajustada	(3,9%)	(1,6%)	(2,3p.p.)	(3,0%)	(1,8%)	(1,2p.p.)

¹A Margem Bruta (% RBLD) = Lucro Bruto/RBLD. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais.

²A Margem Bruta Venda de Mercadorias (% RBLD) = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/RBLD da atividade de negócios de Varejo.

³A Margem Bruta Serviços Prestados (% RBLD) = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (RBLD da atividade de negócios de Serviços Financeiros + RBLD da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

Despesas Operacionais

No 2T25, as Despesas Operacionais totalizaram R\$221,2 milhões, representando uma redução de 8,7% frente ao 2T24.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	2T25	2T24	% 2T25 vs 2T24	1S25	1S24	% 1S25 vs 1S24
Despesas Operacionais	(221,2)	(242,2)	8,7%	(434,7)	(381,2)	(14,0%)
Despesas com vendas	(153,3)	(145,5)	(5,3%)	(302,7)	(280,4)	(8,0%)
Despesas Gerais e Administrativas	(67,3)	(67,3)	(0,1%)	(136,4)	(129,3)	(5,5%)
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(0,6)	(29,5)	97,8%	4,4	28,5	(84,4%)

Despesas com vendas: crescimento de 5,3% no trimestre. Esse desempenho é atribuído, principalmente, às despesas adicionais decorrentes da expansão orgânica (20 novas lojas em relação ao ano anterior, crescimento de 3,6%) e à inflação de despesas.

Despesas Gerais e Administrativas: permaneceram estáveis no trimestre, resultado do trabalho interno da Companhia em conter o crescimento de despesas, mesmo diante dos efeitos da inflação e do avanço da infraestrutura de apoio à expansão.

Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas: totalizaram uma despesa de R\$ 0,6 milhão no trimestre. As despesas do primeiro semestre de 2024 foram beneficiadas por um efeito não recorrente relacionado ao reconhecimento de R\$ 34,2 milhões em créditos tributários, vinculados à exclusão do ICMS-ST da base de cálculo do PIS/COFINS, conforme decisão favorável do STJ, e por isso não são comparáveis.

Comentário do Desempenho

2T25

Resultado Financeiro

No 2T25, o Resultado Financeiro Líquido representou uma despesa financeira de R\$ 41,0 milhões frente a uma despesa financeira de R\$ 53,7 milhões no 2T24. No semestre, totalizou uma despesa de R\$ 75,5 milhões frente a uma despesa de R\$ 53,6 milhões no 1S24.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	% 2T25			% 1S25		
	2T25	2T24	vs 2T24	1S25	1S24	vs 1S24
Resultado Financeiro Líquido	(41,0)	(53,7)	23,6%	(75,5)	(53,6)	(40,9%)
Despesas Financeiras	(58,0)	(54,1)	(7,4%)	(115,0)	(95,6)	(20,3%)
Receitas Financeiras	17,1	0,4	N/A	39,5	42,0	(6,0%)

Lucro Líquido

A Companhia registrou Prejuízo Líquido contábil de R\$ 46,0 milhões no trimestre. O Lucro Líquido Ajustado, excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações, o efeito da adoção do IFRS16, efeitos não recorrentes e ajustes contábeis, no trimestre, totalizou um prejuízo de R\$ 29,6 milhões. O resultado é impactado pelo não reconhecimento de ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal no 1S25. Embora este ativo represente um direito da Companhia, seu reconhecimento contábil será reavaliado periodicamente.

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões)	% 2T25			% 1S25		
	2T25	2T24	vs 2T24	1S25	1S24	vs 1S24
Lucro (Prejuízo) Líquido	(46,0)	(56,4)	18,4%	(77,1)	(2,4)	N/A
Margem Líquida (% ROL)	(6,9%)	(8,8%)	1,9p.p.	(5,8%)	(0,2%)	(5,6)p.p.
Margem Líquida (% RBLD)	(6,0%)	(7,7%)	1,6p.p.	(5,1%)	(0,2%)	(4,9)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,0	1,4	(97,5%)	0,1	2,8	(97,5%)
(+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	1,7	1,8	(4,6%)	3,0	2,6	14,9%
(+) IRPJ/CSLL sobre prejuízo fiscal	14,7	-	-	28,9	-	-
(+) Itens não-recorrentes	-	41,2	N/A	-	(28,2)	N/A
(=) Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	(29,6)	(11,9)	(147,6%)	(45,2)	(25,3)	(78,7%)
Margem Líquida Ajustada (% ROL)	(4,4%)	(1,9%)	(2,6)p.p.	(3,4%)	(2,1%)	(1,3)p.p.
Margem Líquida Ajustada (% RBLD)	(3,9%)	(1,6%)	(2,3)p.p.	(3,0%)	(1,8%)	(1,2)p.p.

EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA totalizou R\$ 29,0 milhões no 2T25, um crescimento de 143,7% no trimestre. No semestre, totalizou R\$71,8 milhões, com uma redução de 35,0%. O EBITDA Ajustado, refletindo ajustes relacionados ao SOP, efeitos do IFRS-16 e itens não recorrentes (relacionados ao fechamento de 8 lojas no semestre), totalizou R\$2,9 milhões no trimestre (R\$16,0 milhões no semestre), impactado pela queda de vendas neste trimestre, em função da alta base de comparação, e o maior custo de capital.

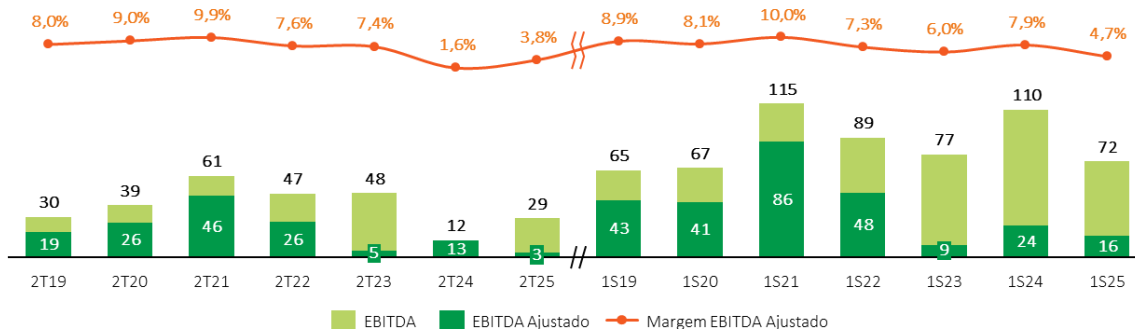
Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	% 2T25			% 1S25		
	2T25	2T24	vs 2T24	1S25	1S24	vs 1S24
Lucro (Prejuízo) Líquido	(46,0)	(56,4)	18,4%	(77,1)	(2,4)	N/A
(+) IR, CSLL	(0,6)	(18,1)	96,5%	4,5	(4,4)	N/A
(+) Resultado Financeiro Líquido	41,0	53,7	(23,6%)	75,5	53,6	40,9%
(+) Depreciação e Amortização	34,6	32,6	6,1%	68,9	63,8	8,0%
(=) EBITDA	29,0	11,9	143,7%	71,8	110,5	(35,0%)
Margem EBITDA (% ROL)	4,3%	1,9%	2,5p.p.	5,4%	9,0%	(3,6)p.p.
Margem EBITDA (% RBLD)	3,8%	1,6%	2,2p.p.	4,7%	7,9%	(3,2)p.p.
(+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)	0,0	1,4	(97,5%)	0,1	2,8	(97,5%)
(+) Itens não-recorrentes	4,2	27,2	(84,7%)	4,2	(34,2)	N/A
(-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06	(30,3)	(27,8)	(8,6%)	(60,0)	(55,4)	(8,2%)
(=) EBITDA Ajustado	2,9	12,7	(76,9%)	16,0	23,6	(32,0%)
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	0,4%	2,0%	(1,5)p.p.	1,2%	1,9%	(0,7)p.p.
Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)	0,4%	1,7%	(1,3)p.p.	1,1%	1,7%	(0,6)p.p.

Comentário do Desempenho

2T25

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)



Dívida Líquida Ajustada

Em 30 de junho de 2025, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$ 396,5 milhões.

Foi realizada a décima terceira emissão de cotas seniores do FIDC Verdecard, no dia 14 de maio de 2025, com prazo de 5 anos e totalizando R\$ 400 milhões, com atribuição brAAA (sf) de rating pela Standard & Poors Global Rating. Esta emissão aumentou o prazo médio das cotas e permitiu a redução do spread médio da remuneração.

Devido à sazonalidade do capital de giro, historicamente observamos um consumo de caixa no primeiro semestre e uma geração de caixa no segundo.

Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24	2T23
Empréstimos e Financiamentos	496,8	500,0	534,5	570,2	594,0	384,2
Circulante	231,2	197,0	196,1	179,5	155,7	92,0
Não Circulante	265,6	302,9	338,4	390,7	438,4	292,2
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	(624,8)	(330,5)	(653,0)	(652,6)	(800,4)	(206,4)
Caixa e equivalentes de caixa	(478,8)	(169,0)	(489,9)	(482,3)	(631,2)	(143,2)
Aplicações Financeiras	(146,0)	(161,5)	(163,1)	(170,3)	(169,2)	(63,2)
Dívida Líquida	(128,0)	169,4	(118,5)	(82,4)	(206,4)	177,8
(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC	524,5	163,1	205,6	376,8	539,5	68,3
Caixa e equivalentes de caixa FIDC	378,6	1,5	42,5	218,0	381,5	15,0
Aplicações Financeiras FIDC	146,0	161,5	163,1	158,8	158,0	53,3
Dívida Líquida Ajustada	396,5	332,5	87,2	294,5	333,1	246,1
<i>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM</i>	<i>2,0</i>	<i>1,8</i>	<i>0,4</i>	<i>1,1</i>	<i>1,3</i>	<i>1,4</i>

Investimentos

No 2T25, os investimentos totalizaram R\$ 13,7 milhões, redução de 10,4% frente ao mesmo período do ano anterior, incluindo a abertura de 6 novas lojas, a reforma e transformações de lojas, e investimentos em logística e TI.

Investimentos (R\$ milhões)	2T25	2T24	% 2T25 vs 2T24	1S25	1S24	% 1S25 vs 1S24
Novas lojas	2,6	4,0	(36,1%)	5,9	5,9	(0,7%)
Reformas e Projetos em Lojas	4,8	4,6	5,7%	7,4	8,7	(15,2%)
Logística, TI e Outros	6,2	6,6	(6,0%)	12,7	12,0	6,5%
Total Investimentos	13,7	15,3	(10,4%)	26,0	26,6	(2,2%)

SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.

A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 579 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito "VerdeCard".

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Balancos patrimoniais
30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

Ativo	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24			30/06/25	31/12/24		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	34.701	257.642	478.816	489.905	Fornecedores	18	339.953	451.585	339.953	451.585
Aplicações financeiras	7	-	-	145.976	163.107	Fornecedores - convênio	18	-	19.296	-	19.296
Contas a receber de clientes	8	59.714	98.044	1.311.535	1.251.981	Empréstimos e financiamentos	19	231.244	196.132	231.244	196.132
Estoques	10	544.393	518.113	544.393	518.113	Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	370.871	353.426
Impostos a recuperar	11	182.586	163.209	182.821	163.422	Passivos de arrendamento	32	81.571	78.136	81.571	78.136
Despesas antecipadas		9.365	9.041	7.336	8.460	Obrigações com conveniadas	31	-	-	395.843	333.432
Dividendos a receber	14	-	2.464	-	-	Impostos e contribuições a recolher	22	16.115	26.838	19.677	29.310
Outros créditos	13	24.113	23.892	40.579	44.854	Salários e férias a pagar		87.967	90.000	94.208	95.727
Total ativo circulante		854.872	1.072.405	2.711.456	2.639.842	Receita diferida	23	800	8.800	1.409	9.302
						Dividendos a pagar		-	21.580	-	21.580
Não circulante						Obrigações por repasse		17.744	23.996	17.744	23.996
Realizável a longo prazo						Outras obrigações	24	65.682	59.003	88.372	83.007
Contas a receber de clientes	8	42	21	72.372	75.190	Total do passivo circulante		841.076	975.366	1.640.892	1.694.929
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	206.397	204.084	213.556	208.741	Não circulante					
Impostos a recuperar	11	16.968	62.798	17.172	62.991	Empréstimos e financiamentos	19	265.556	338.390	265.556	338.390
Depósitos judiciais		9.084	7.795	10.295	8.890	Quotas seniores FIDC Verdecard	9	-	-	799.839	590.926
Despesas antecipadas		3.271	2.728	652	893	Contas a pagar por aquisição de investimento	20	12.388	11.642	12.388	11.642
Outros créditos	13	4.333	-	4.333	-	Partes relacionadas	14	114.691	-	-	-
FIDC Verdecard	9	352.022	246.372	-	-	Receita diferida	23	2.667	3.067	19.304	20.045
Total do ativo realizável a longo prazo		592.117	523.798	318.380	356.705	Passivos de arrendamento	32	454.428	448.781	454.428	448.781
						Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	10.468	12.336	16.462	14.635
Investimentos	15	108.596	102.573	3	3	Outras obrigações	24	39.446	36.902	39.446	36.902
Imobilizado	16	649.761	647.078	649.804	647.127	Total do passivo não circulante		899.644	851.118	1.607.423	1.461.321
Intangível	17	25.164	26.627	58.462	58.570	Patrimônio líquido					
Total do ativo não circulante		1.375.638	1.300.076	1.026.649	1.062.405	Capital social	25	505.967	482.160	505.967	482.160
						Reserva de capital	25	17.753	17.683	17.753	17.683
						Reserva legal	25	8.218	8.218	8.218	8.218
						Reserva de incentivos fiscais	25	22.132	22.132	22.132	22.132
						Reserva de lucros	25	15.734	15.734	15.734	15.734
						Prejuízo do período		(79.704)	-	(79.704)	-
						Outros resultados abrangentes	25	(310)	70	(310)	70
						Total do patrimônio líquido		489.790	545.997	489.790	545.997
Total do Ativo		2.230.510	2.372.481	3.738.105	3.702.247	Total passivo e patrimônio líquido		2.230.510	2.372.481	3.738.105	3.702.247

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados

Período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Semestre			
		30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receita operacional líquida	26	911.154	852.141	1.338.983	1.226.621
Venda de mercadorias		876.219	817.992	876.219	817.992
Serviços prestados		34.935	34.149	462.764	408.629
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	27 e 29	(647.653)	(598.697)	(901.369)	(798.705)
Lucro bruto		263.501	253.444	437.614	427.916
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	29	(296.860)	(275.247)	(302.724)	(280.416)
Administrativas e gerais	29	(79.333)	(76.520)	(136.426)	(129.271)
Resultado da equivalência patrimonial	15	8.617	(1.533)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	28 e 29	7.535	28.632	4.447	28.473
		(360.041)	(324.668)	(434.703)	(381.214)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		(96.540)	(71.224)	2.911	46.702
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	30	(114.472)	(99.306)	(114.968)	(95.557)
Receitas financeiras	30	132.750	164.528	39.490	41.991
Total do resultado financeiro líquido		18.278	65.222	(75.478)	(53.566)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(78.262)	(6.002)	(72.567)	(6.864)
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	(88)	-	(6.554)	(116)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	1.240	3.572	2.011	4.550
Prejuízo líquido do período		(77.110)	(2.430)	(77.110)	(2.430)
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		(77.110)	(2.430)	(77.110)	(2.430)
Prejuízo por ação					
Básico (reais por ação)		(0,38048)	(0,01263)	(0,38048)	(0,01263)
Diluído (reais por ação)		(0,38048)	(0,01263)	(0,38048)	(0,01263)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		Trimestre		Trimestre	
		30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receita operacional líquida	26	448.762	449.340	667.459	638.291
Venda de mercadorias		431.992	432.614	431.992	432.614
Serviços prestados		16.770	16.726	235.467	205.677
Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	27 e 29	(319.722)	(318.493)	(451.873)	(416.815)
Lucro bruto		129.040	130.847	215.586	221.476
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	29	(151.187)	(141.806)	(153.294)	(145.516)
Administrativas e gerais	29	(39.222)	(40.913)	(67.305)	(67.260)
Resultado da equivalência patrimonial	15	5.452	(101)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	28 e 29	(443)	(29.106)	(643)	(29.454)
		(185.400)	(211.926)	(221.242)	(242.230)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido		(56.360)	(81.079)	(5.656)	(20.754)
Resultado financeiro líquido					
Despesas financeiras	30	(58.897)	(56.543)	(58.049)	(54.064)
Receitas financeiras	30	65.010	63.271	17.060	392
Total do resultado financeiro líquido		6.113	6.728	(40.989)	(53.672)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(50.247)	(74.351)	(46.645)	(74.426)
Imposto de renda e contribuição social correntes	12	-	10.331	(3.735)	10.229
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	4.236	7.667	4.369	7.844
Prejuízo líquido do período		(46.011)	(56.353)	(46.011)	(56.353)
Atribuível aos:					
Acionistas da controladora		(46.011)	(56.353)	(46.011)	(56.353)
Prejuízo por ação					
Básico (reais por ação)		(0,22370)	(0,29299)	(0,22370)	(0,29299)
Diluído (reais por ação)		(0,22370)	(0,29299)	(0,22370)	(0,29299)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Semestre			
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Itens não registrados em resultado	(380)	476	(380)	476
Hedge de fluxo de caixa	(576)	721	(576)	721
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	196	(245)	196	(245)
Prejuízo líquido do período	(77.110)	(2.430)	(77.110)	(2.430)
Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	(77.490)	(1.954)	(77.490)	(1.954)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre			
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Itens não registrados em resultado	(237)	476	(237)	476
Hedge de fluxo de caixa	(360)	721	(360)	721
Impostos diferidos relacionados com hedge de fluxo de caixa	123	(245)	123	(245)
Prejuízo líquido do período	(46.011)	(56.353)	(46.011)	(56.353)
Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.	(46.248)	(55.877)	(46.248)	(55.877)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Reservas de capital				Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros	Lucros ou prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de capital	Reserva do plano de opção de compra de ações	Gastos com emissão de ações			Reserva de investimentos e expansão			
Saldos em 01 de janeiro de 2024	450.563	592	33.804	(20.902)	8.211	22.132	39.402	-	-	533.802
Aumento de capital	31.597	-	-	-	-	-	-	-	-	31.597
Plano de opção de ações	-	-	2.795	-	-	-	-	-	-	2.795
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(2.430)	-	(2.430)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	476	476
Saldos em 30 de junho de 2024	482.160	592	36.599	(20.902)	8.211	22.132	39.402	(2.430)	476	566.240
Saldos em 01 de janeiro de 2025	482.160	592	37.993	(20.902)	8.218	22.132	15.734	-	70	545.997
Complemento perda esperada por créditos de liquidação duvidosa - Adoção inicial Resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	-	-	(2.594)	-	(2.594)
Aumento de capital	23.807	-	-	-	-	-	-	-	-	23.807
Plano de opção de ações	-	-	70	-	-	-	-	-	-	70
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(77.110)	-	(77.110)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(380)	(380)
Saldos em 30 de junho de 2025	505.967	592	38.063	(20.902)	8.218	22.132	15.734	(79.704)	(310)	489.790

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do período		(77.110)	(2.430)	(77.110)	(2.430)
Ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	16 e 17	66.804	61.876	68.874	63.750
Reversão créditos fiscais depreciação e amortização		2.605	2.445	2.605	2.445
Créditos fiscais passivo de arrendamento	32	1.353	1.203	1.353	1.203
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa		(208)	2.060	24.334	31.624
Equivalência patrimonial	15	(8.617)	1.533	-	-
Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados	28	310	722	310	722
Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento	20	746	789	746	789
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e mútuos	14 e 19	40.129	33.330	38.652	32.149
Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos	32	24.241	22.480	24.241	22.480
Plano de opção de compra de ações		70	2.795	70	2.795
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	(2.063)	(7.273)	1.632	(6.861)
Perda estimada em estoques	10	414	958	414	958
Apropriação receita diferida		(8.400)	(39)	(8.634)	(196)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	(1.240)	(3.572)	(2.011)	(4.550)
Lucro Ajustado		39.034	116.877	75.476	144.878
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		38.517	(43.143)	(83.664)	(114.442)
Estoques		(26.694)	(30.159)	(26.694)	(30.159)
Quotas subordinadas FIDC Verdecard		(105.650)	(87.855)	-	-
Créditos diversos		19.061	(70.207)	23.909	(66.928)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		(132.145)	(35.489)	(132.145)	(35.489)
Quotas seniores FIDC Verdecard		-	-	226.358	325.994
Obrigações com conveniadas		-	-	62.411	17.671
Impostos e contribuições a recolher		(10.723)	11.798	(7.109)	14.674
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(8.824)	(2.524)	(9.613)
Outras obrigações e contas a pagar		938	38.467	138	41.080
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais		(177.662)	(108.535)	136.156	287.666
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aplicações financeiras		-	(650)	17.131	(59.008)
Integralização de capital		-	(20.000)	-	-
Aquisição de imobilizado	16	(21.121)	(17.818)	(21.121)	(17.847)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		327	72	327	72
Adições ao intangível	17	(859)	(1.347)	(4.278)	(5.372)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		2.464	5.781	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(19.189)	(33.962)	(7.941)	(82.155)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Aumento de capital	25	23.807	31.597	23.807	31.597
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	25	(21.580)	(28.963)	(21.580)	(28.963)
Captação de financiamentos - terceiros	19	44.999	161.806	44.999	161.806
Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos	19	(36.323)	(33.142)	(36.323)	(31.961)
Pagamento do valor principal de financiamentos	19	(85.626)	(68.524)	(85.626)	(68.524)
Pagamento de passivo de arrendamentos		(64.581)	(59.639)	(64.581)	(59.639)
Recebimento de recursos de partes relacionadas		113.214	69.406	-	-
Pagamento do valor principal de recursos de partes relacionadas		-	(69.406)	-	-
Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades de financiamento		(26.090)	3.135	(139.304)	4.316
Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa		(222.941)	(139.362)	(11.089)	209.827
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	257.642	196.972	489.905	421.357
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	34.701	57.610	478.816	631.184

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	1.086.325	1.018.767	1.520.535	1.398.703
Outras receitas operacionais	9.399	46.882	10.145	47.408
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	208	(2.060)	(24.334)	(31.624)
Perdas com direitos creditórios	-	-	(87.205)	(68.973)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(703.187)	(648.327)	(849.570)	(754.272)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(47.917)	(44.816)	(84.815)	(78.535)
Perda e recuperação de valores ativos	(414)	(958)	(414)	(958)
Valor adicionado bruto	344.414	369.488	484.342	511.749
Depreciação e amortização	(66.804)	(61.876)	(68.874)	(63.750)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	277.610	307.612	415.468	447.999
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	8.617	(1.533)	-	-
Receitas financeiras	132.750	164.528	39.490	41.991
Valor adicionado total a distribuir	418.977	470.607	454.958	489.990
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e Encargos:				
Remuneração direta	176.512	166.020	187.688	176.855
Benefícios	12.956	14.319	15.632	16.890
FGTS	15.356	14.043	16.347	15.028
	204.824	194.382	219.667	208.773
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	65.970	61.679	78.546	66.550
Estaduais	90.101	85.654	90.101	85.654
Municipais	2.804	2.686	4.102	3.808
	158.875	150.019	172.749	156.012
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	114.472	99.306	114.968	95.557
Aluguéis	12.739	11.118	13.416	11.594
Outras	5.177	18.212	11.268	20.484
	132.388	128.636	139.652	127.635
Remuneração de capitais próprios:				
Prejuízos retidos	(77.110)	(2.430)	(77.110)	(2.430)
	(77.110)	(2.430)	(77.110)	(2.430)
Valor adicionado distribuído	418.977	470.607	454.958	489.990

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. (“Verde”) e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. (“Sentinela dos Pampas”).

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias--Continuação

2.1. Base de elaboração--Continuação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2025 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As informações financeiras intermediárias referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 07 de agosto de 2025.

2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia, as informações financeiras intermediárias das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as quotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais e os métodos de cálculo adotados na elaboração dessas informações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025, são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhes divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram integralmente reproduzidos nestas informações financeiras intermediárias. Em virtude disso, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de fevereiro de 2025.

4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período em que a revisão ocorre.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, perda estimada de ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Normas e interpretações novas e revisadas

5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

Norma IFRS S1 e IFRS S2

Norma IFRS S1 Estabelece os requisitos gerais para que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade. Essa norma prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

Norma IFRS S2 Estabelece os requisitos para as empresas divulgarem informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com o clima. Essa norma prevê a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026.

A Companhia está avaliando os impactos desta alteração, porém não espera efeitos significativos oriundos da adoção.

Norma IFRS 18

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, substituindo o IAS 1, equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras, estabelecendo novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. As receitas e despesas devem ser classificadas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A norma exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7, equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, incluem mudanças dentre outras no ponto de partida para fluxos de caixa pelo método indireto e remoção da opcionalidade de classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida, exceto no Brasil, e será aplicado retrospectivamente.

A Companhia está avaliando os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

Remuneração	Controladora		Consolidado		
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	
Caixa e bancos	4.082	14.088	19.017	29.923	
	4.082	14.088	19.017	29.923	
Equivalentes de caixa:					
Conta corrente remunerada	Até 12% do CDI	8.279	21.036	19.009	46.455
Certificado de depósito bancário	70% a 101% do CDI	22.340	222.518	32.430	261.505
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	29.819	109.484
Operações compromissadas (a)	13,95% a.a.	-	-	378.541	42.538
		30.619	243.554	459.799	459.982
Total		34.701	257.642	478.816	489.905

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

7. Aplicações financeiras

Remuneração	Controladora		Consolidado		
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	
Letra financeira do tesouro	100% da SELIC	-	-	145.976	163.107
Total		-	-	145.976	163.107

Em 30 de junho de 2025 as aplicações em letras financeiras do tesouro tem o objetivo de garantir a rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)	22.888	56.052	-	-
Cartões de crédito - terceiros (a)	25.001	25.361	25.001	25.361
Outros créditos e financiamentos	97	57	97	57
Financiamento próprio - Lojas (b)	22.147	22.984	146.689	88.851
Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)	-	-	227.563	239.229
Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)	-	-	1.194.463	1.150.723
Contas a receber pela exploração de produtos financeiros	2.038	1.848	2.038	1.849
	72.171	106.302	1.595.851	1.506.070
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	(5.670)	(5.397)	(205.199)	(176.059)
Ajuste a valor presente	(6.745)	(2.840)	(6.745)	(2.840)
Total	59.756	98.065	1.383.907	1.327.171
Circulante				
Contas a receber de clientes	36.868	42.009	1.311.535	1.251.981
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	22.846	56.035	-	-
	59.714	98.044	1.311.535	1.251.981
Não Circulante				
Contas a receber de clientes	-	4	72.372	75.190
Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)	42	17	-	-
	42	21	72.372	75.190

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Corresponde aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$554 (R\$555 em 31 de dezembro de 2024) incluídos no ativo não circulante.

(c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$844 (R\$558 em 31 de dezembro de 2024) incluídos no ativo não circulante.

(d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data destas informações financeiras intermediárias, que corresponde ao montante de R\$70.974 (R\$74.077 em 31 de dezembro de 2024), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a estimativa de perdas desta carteira é apresentada na perda estimada por créditos de liquidação duvidosa nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de atraso.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
A vencer	63.389	94.135	1.259.157	1.204.322
Vencidos até 30 dias	1.941	5.974	95.009	82.664
Vencidos de 31 a 60 dias	741	357	39.786	37.596
Vencidos de 61 a 90 dias	414	189	30.641	27.431
Vencidos de 91 a 180 dias	574	530	70.086	59.492
Vencidos de 181 a 360 dias	318	284	96.378	87.509
Vencidos acima de 360 dias	4.794	4.833	4.794	7.056
Total	72.171	106.302	1.595.851	1.506.070

A Companhia mensura a estimativa para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a estimativa para perdas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a companhia efetua o registro contábil de perda estimada de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de perda estimada para cada faixa de vencimento.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
A vencer	81	40	6.678	1.545
Vencidos até 30 dias	123	42	8.679	6.336
Vencidos de 31 até 60 dias	104	33	15.509	13.415
Vencidos de 61 até 90 dias	79	25	17.386	14.659
Vencidos de 91 até 180 dias	171	140	55.775	45.539
Vencidos de 181 até 360 dias	318	284	96.378	87.509
Vencidos acima de 360 dias	4.794	4.833	4.794	7.056
Total	5.670	5.397	205.199	176.059

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

A Companhia entende que o modelo de estimativa atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa ocorrida no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Saldo inicial	(5.397)	(5.580)	(176.059)	(149.444)
Constituições	(273)	(277)	(87.271)	(98.816)
Reversões	-	-	58.131	68.974
Saldo final	(5.670)	(5.857)	(205.199)	(179.286)

Ajuste a valor presente de clientes:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/25	30/06/24
Saldo no início do período	(2.840)	(3.069)
Ajuste a valor presente sobre vendas à prazo e/ou cartão parcelado	(11.916)	(7.254)
Realização do ajuste a valor presente	8.011	6.448
Saldo no final do período	(6.745)	(3.875)

A Companhia utilizou a taxa de 1,20% mensal (1,06% mensal em 30 de junho de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard possui prazo de duração até o dia 28 de março de 2038, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Quotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Quotistas. Não obstante, as quotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

No dia 26 de novembro de 2024, em assembleia geral de cotistas foi aprovado, sem ressalvas, a alteração do regulamento do Fundo, para adequá-lo às disposições da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022, contemplando a alteração na razão social de Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Verdecard para Verdecard Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada, além de outros aperfeiçoamentos, na forma do inteiro teor da nova versão enviada aos cotistas.

Em 14 de maio de 2025, o FIDC Verdecard procedeu com a emissão da 13ª série de cotas seniores no montante de R\$400.000, equivalente a 400.000 (quatrocentos mil) cotas seniores, com prazo de cinco anos, e desta forma a Companhia integralizou R\$100.000 em cotas subordinadas do fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 30 de junho de 2025 está assim representada:

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 30/06/25	Valor 30/06/25
Subordinadas	(*)	23,04%	452.592	352.022
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	4,00%	200.000	61.178
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	10,69%	245.000	163.333
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	10,63%	300.000	162.500
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	5,18%	90.000	79.200
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	20,28%	310.000	310.000
Sênior - 13ª Série	CDI + 1,50% a.a.	26,18%	400.000	400.000
		Total	1.997.592	1.528.233

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Quotas	Remuneração	% PL do Fundo	Quantidade 31/12/24	Valor 31/12/24
Subordinadas	(*)	20,61%	317.226	246.372
Sênior - 6ª Série	CDI + 2,35% a.a.	7,91%	200.000	94.499
Sênior - 7ª Série	CDI + 1,40% a.a.	1,15%	55.000	13.757
Sênior - 8ª Série	CDI + 1,80% a.a.	17,09%	245.000	204.274
Sênior - 9ª Série	CDI + 2,30% a.a.	19,76%	300.000	236.181
Sênior - 10ª Série	CDI + 1,60% a.a.	7,53%	90.000	90.046
Sênior - 11ª Série	CDI + 2,10% a.a.	25,95%	310.000	310.167
Total			1.517.226	1.195.296

(*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas subordinadas subscritas, portanto a exposição dos quotistas subordinados em 30 de junho de 2025 é limitada ao valor de R\$352.022 (R\$246.372 em 31 de dezembro de 2024). O Regulamento do Fundo define que as cotas subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

A Companhia atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

Em 30 de junho de 2025, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do período do FIDC Verdecard estão assim compostos:

	30/06/25	31/12/24
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	378.550	42.541
Aplicações financeiras	145.976	163.107
Contas a receber de clientes	1.004.771	986.395
Despesas antecipadas	126	-
Outros créditos	-	8.091
Total do Ativo	1.529.423	1.200.134
Passivo		
Contas a pagar	1.190	4.838
Patrimônio Líquido	1.528.233	1.195.296
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.529.423	1.200.134

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

Demonstração do resultado para o período	Semestre Findo		Trimestre Findo	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios	166.162	182.759	84.888	92.138
Receitas/despesas	281.532	262.012	141.884	126.262
Resultado nas negociações	(13.544)	(2.247)	(7.640)	(7.591)
Provisão por redução no valor de recuperação	(25.268)	(26.765)	(11.348)	(10.402)
Perdas com direitos creditórios	(76.558)	(50.241)	(38.008)	(16.131)
Títulos públicos federais	18.631	12.825	12.155	9.629
Rendas com aplicações em operações compromissadas	9.081	6.904	7.705	6.337
Rendas de títulos de renda fixa	9.550	5.921	4.450	3.292
Total das receitas	184.793	195.584	97.043	101.767
Demais despesas	(5.888)	(5.306)	(3.472)	(3.172)
Resultado do período dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido	178.905	190.278	93.571	98.595

A remuneração dos quotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi R\$71.254 (R\$52.424 em 30 de junho de 2024), registrada como custo da operação nas informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia.

Quotas seniores FIDC Verdecard

	Vencimento final	Consolidado		
		30/06/25	31/12/24	
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,40% a.a. + CDI	2025	-	13.757
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,35% a.a. + CDI	2026	61.178	94.499
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,80% a.a. + CDI	2027	163.334	204.274
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,30% a.a. + CDI	2026	162.500	236.181
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,60% a.a. + CDI	2027	79.200	90.046
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 2,10% a.a. + CDI	2029	310.000	310.167
Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)	Taxa de 1,50% a.a. + CDI	2030	400.000	-
Custos de estruturação FIDC Verdecard (b)		2030	(5.502)	(4.572)
Total			1.170.710	944.352
Circulante			370.871	353.426
Exigível a longo prazo			799.839	590.926

(a) Representa o saldo das quotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às quotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das quotas seniores.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação

O montante das quotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das quotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
2026	111.879	301.797
2027	243.556	155.250
2028	233.334	100.387
2029	166.646	33.492
2030	44.424	-
Total	799.839	590.926

10. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Mercadorias para revenda	540.763	515.484
Estoque para demonstração	538	548
Estoque de uso e consumo próprio	7.614	6.024
Importações em andamento	-	165
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	(4.522)	(4.108)
Total	544.393	518.113

O custo dos estoques reconhecido no resultado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$638.054 (R\$588.696 em 30 de junho de 2024).

O valor da perda estimada dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(4.296)
Constituição de perda estimada	(958)
Saldo em 30 de junho de 2024	(5.254)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.108)
Constituição de perda estimada	(414)
Saldo em 30 de junho de 2025	(4.522)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Circulante					
ICMS	(a)	21.875	14.988	21.875	14.988
Imposto de renda e contribuição social	(b)	75.213	58.543	75.448	58.756
COFINS	(c)	70.247	73.681	70.247	73.681
PIS	(c)	15.251	15.997	15.251	15.997
		182.586	163.209	182.821	163.422
Não circulante					
ICMS	(d)	15.219	20.016	15.219	20.016
COFINS	(e)	-	33.791	-	33.791
PIS	(e)	-	7.336	-	7.336
INSS	(f)	1.749	1.655	1.953	1.848
		16.968	62.798	17.172	62.991
Total		199.554	226.007	199.993	226.413

- (a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos está sendo efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- (c) Em 30 de junho de 2025 os saldos de PIS e Cofins a recuperar são oriundos principalmente da parcela de curto prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. A Companhia está procedendo com a compensação destes créditos com tributos federais administrados pela própria Receita Federal do Brasil.
- (d) Os saldos de ICMS referem-se principalmente de parcelas geradas sobre aquisição de mercadorias que serão compensadas no longo prazo, e também as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado que serão compensados em 1/48 mensais.
- (e) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar classificados no ativo não circulante referem-se a parcela de longo prazo do Tema 1.125, decidido pelo STJ em 13 de dezembro de 2023, relativo à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS devidos pelo contribuinte substituído no regime de substituição tributária. Em 30 de junho de 2025 não havia saldo residual de parcelas de longo prazo registrados nestas informações financeiras intermediárias.
- (f) Os saldos de INSS a recuperar correspondem a valores indevidamente recolhidos nas competências de 2019 e 2020, relacionados ao Tema 985 decidido pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 12 de junho de 2024, que declarou constitucional a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, com efeitos modulados aplicáveis somente a períodos posteriores a 15 de setembro de 2020. A realização dos créditos será efetuada por meio de compensação na apuração das contribuições previdenciárias, após o trânsito em julgado da ação judicial individual da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos do período foi a seguinte:

	Controladora						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2023	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Junho de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Junho de 2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	138.249	9.323	147.572	20.679	168.251	877	169.128
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	1.043	274	1.317	(352)	965	1.328	2.293
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.473	329	1.802	(390)	1.412	142	1.554
Ajuste a valor presente de estoques	5.055	(358)	4.697	870	5.567	120	5.687
Provisão para dissídio coletivo	201	79	280	(103)	177	158	335
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.146	269	5.415	(1.457)	3.958	254	4.212
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	5.543	(2.472)	3.071	1.123	4.194	(701)	3.493
Ajuste a valor presente de fornecedores	(3.192)	(884)	(4.076)	(975)	(5.051)	(136)	(5.187)
Arrendamento mercantil	18.747	1.323	20.070	1.658	21.728	1.520	23.248
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	685	627	1.312	(127)	1.185	(69)	1.116
Hedge de fluxo de caixa	-	(2.879)	(2.879)	(3.198)	(6.077)	4.500	(1.577)
Outras provisões	6.908	1.151	8.059	(248)	7.811	(5.876)	1.935
Total	41.609	(2.541)	39.068	(3.199)	35.869	1.240	37.109
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	-	(245)	(245)	209	(36)	196	160
Total	-	(245)	(245)	209	(36)	196	160
Total	179.858	6.537	186.395	17.689	204.084	2.313	206.397

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado						
	Saldo em 31 de Dezembro de 2023	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Junho de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 31 de Dezembro de 2024	Constituição (realização)	Saldo em 30 de Junho de 2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	138.591	9.308	147.899	20.671	168.570	860	169.430
Diferenças temporárias							
Reconhecido no resultado							
Ajuste a valor presente de clientes	1.043	274	1.317	(352)	965	1.328	2.293
Perda estimada em estoques de baixa movimentação	1.473	329	1.802	(390)	1.412	142	1.554
Ajuste a valor presente de estoques	5.055	(358)	4.697	870	5.567	120	5.687
Provisão para dissídio coletivo	201	116	317	(140)	177	190	367
Provisão atualização contas a pagar por aquisição de investimento	5.146	269	5.415	(1.457)	3.958	254	4.212
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	7.138	(2.307)	4.831	282	5.113	778	5.891
Ajuste a valor presente de fornecedores	(3.192)	(884)	(4.076)	(975)	(5.051)	(136)	(5.187)
Arrendamento mercantil	18.747	1.323	20.070	1.658	21.728	1.520	23.248
Perda estimada por créditos de liquidação duvidosa	1.463	1.746	3.209	510	3.719	(397)	3.322
Hedge de fluxo de caixa	-	(2.879)	(2.879)	(3.198)	(6.077)	4.500	(1.577)
Outras provisões	7.638	823	8.461	235	8.696	(6.271)	2.425
Total	44.712	(1.548)	43.164	(2.957)	40.207	2.028	42.235
Reconhecido em outros resultados abrangentes							
Hedge de fluxo de caixa	-	(245)	(245)	209	(36)	196	160
Total	-	(245)	(245)	209	(36)	196	160
Reconhecido em lucros ou prejuízos acumulados							
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	-	-	-	-	-	1.731	1.731
Total	-	-	-	-	-	1.731	1.731
Total	183.303	7.515	190.818	17.923	208.741	4.815	213.556

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
	30/06/25	30/06/25
	Valor	Valor
2026	1.459	1.477
2027	9.535	9.556
2028	15.683	15.706
2029	23.896	23.923
2030	34.203	34.234
2031	45.562	45.597
2032	54.814	54.854
Após 2032	21.245	28.209
Total	206.397	213.556

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(78.262)	(6.002)	(72.567)	(6.864)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	26.609	2.041	24.673	2.334
Efeito da equivalência patrimonial	2.930	(521)	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(2.313)	(3.123)	(2.565)	(3.302)
Juros de indêbitos tributários	3.066	4.930	3.075	4.957
Incentivos fiscais	-	-	238	24
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	24	12
Diferido não reconhecido dentro do período	(28.856)	-	(28.856)	-
Outros	(284)	245	(1.132)	409
Imposto de renda e contribuição social	1.152	3.572	(4.543)	4.434
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	1.152	3.572	(4.543)	4.434
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(88)	-	(6.554)	(116)
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	1.240	3.572	2.011	4.550

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(50.247)	(74.351)	(46.645)	(74.426)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal combinada	17.084	25.280	15.860	25.305
Efeito da equivalência patrimonial	1.854	(34)	-	-
(Adições) Exclusões permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(727)	(955)	(850)	(1.021)
Juros de débitos tributários	1.455	(6.059)	1.460	(6.032)
Incentivos fiscais	-	(473)	123	(449)
Parcela isenta do adicional de 10%	-	(6)	12	6
Diferido não reconhecido dentro do período	(15.307)	-	(15.307)	-
Outros	(123)	245	(664)	264
Imposto de renda e contribuição social	4.236	17.998	634	18.073
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	4.236	17.998	634	18.073
Imposto de renda e contribuição social Corrente	-	10.331	(3.735)	10.229
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	4.236	7.667	4.369	7.844

- (a) Apesar da existência de projeções internas indicando melhoria no desempenho operacional e perspectivas positivas no médio e longo prazo, o ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal da Companhia relativo ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias, uma vez que a Companhia considerou o estágio atual de prejuízos realizados em exercícios contábeis imediatamente anteriores. A Companhia continuará monitorando, a cada encerramento de período, os elementos que sustentem a realização dos ativos fiscais diferidos, de modo a avaliar a adequação de seu reconhecimento contábil em conformidade com o princípio da prudência e com os requisitos estabelecidos pelas normas contábeis aplicáveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Circulante				
Créditos a receber de fornecedores (a)	19.617	19.898	19.834	20.082
Adiantamento a colaboradores	3.632	3.611	4.123	4.173
Contas a receber ex-controladores (b)	-	-	156	108
Transações de pagamentos a receber (c)	-	-	14.048	19.050
Outros	864	383	2.418	1.441
Subtotal	24.113	23.892	40.579	44.854
Não circulante				
Contas a receber ex-controladores (b)	195	-	195	-
Bonificação diferida de administradores	4.138	-	4.138	-
Subtotal	4.333	-	4.333	-
Total	28.446	23.892	44.912	44.854

(a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.

(b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas informações financeiras intermediárias consolidadas.

(c) Contas a receber de correspondente bancário e instituições financeiras terceiras referente a transações de pagamentos do cartão VerdeCard.

14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

A Companhia possui Política de Relacionamento com Partes Interessadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

	Controladora			
	Saldos		Transações	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	30/06/24
Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.				
Contas a receber	22.888	56.052	-	-
Dividendos a receber	-	2.464	-	-
Partes Relacionadas - outros valores a pagar	114.691	-	-	-
Dividendos recebidos	-	-	2.464	5.781
Despesas com vendas e administrativas	-	-	(27.795)	(25.573)
Despesas/Receitas financeiras	-	-	2.510	4.493
Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda				
Despesas com vendas e administrativas	-	-	82	67
FIDC Verdecard				
Contas a receber	352.022	246.372	-	-
Receitas financeiras	-	-	107.650	137.854
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	4.138	-	-	-
	Consolidado			
	Saldos		Transações	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	30/06/24
Outras partes relacionadas				
Outros créditos	4.138	-	-	-

Os valores de contas a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. Dividendos a receber referem-se ao dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício de 2024. O montante de Partes Relacionadas – outros valores a pagar representa a operação de mútuo entre a Companhia e a controlada Verde. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. As despesas financeiras referem-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 referente a operações de mútuo e antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de quotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das quotas subordinadas no período.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

O valor de outros créditos registrado em outras partes relacionadas refere-se a bonificação diferida de longo prazo da administração.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas informações financeiras intermediárias.

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

	Consolidado	
	30/06/25	30/06/24
Remuneração	5.110	4.836
Benefícios	947	856
Total	6.057	5.692

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.3.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimentos

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

	Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.		Sentinela dos Pampas - Adm. Corretora de Seg. Ltda		Total	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
<u>Informações sobre os investimentos:</u>						
Ações/cotas	56.250.000	56.250.000	10.000	10.000	-	-
Participação no capital social %	100%	100%	99%	99%	-	-
Total do ativo	580.983	540.455	1.390	1.265	-	-
Patrimônio líquido	107.257	101.363	1.348	1.218	-	-
Lucro líquido do exercício	8.488	10.376	130	165	-	-
<u>Movimentação dos investimentos:</u>						
Saldo no início do exercício	101.365	73.453	1.208	1.044	102.573	74.497
Aumento de capital	-	20.000	-	-	-	20.000
Dividendos	-	(2.464)	-	-	-	(2.464)
Equivalência patrimonial	5.894	10.376	129	164	6.023	10.540
Total controladora	107.259	101.365	1.337	1.208	108.596	102.573
Outros investimentos	3	3	-	-	3	3
Total consolidado	3	3	-	-	3	3

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

	Taxas de Depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Máquinas e equipamentos	10%	3.289	3.243	3.329	3.289
Móveis e utensílios	10%	73.465	72.592	73.468	72.595
Veículos	20%	259	444	259	444
Computadores e periféricos	20%	16.906	18.130	16.906	18.130
Benfeitoria imóveis terceiros	10% a 30%	65.668	70.212	65.668	70.212
Imobilizado em andamento	-	19.864	16.836	19.864	16.836
<u>Arrendamentos</u>					
Direitos de uso - Aluguéis de imóveis	5% a 16%	464.853	459.644	464.853	459.644
Máquinas e equipamentos	10%	5.457	5.977	5.457	5.977
Total imobilizado		649.761	647.078	649.804	647.127

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Controladora								Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.754	111.383	5.490	60.816	155.965	17.376	810.503	9.497	1.177.784
Adições	231	3.426	-	2.834	-	14.549	20.749	909	42.698
Remensurações	-	-	-	-	-	-	9.204	-	9.204
Baixas	(29)	(933)	-	(363)	(1.208)	(24)	(3.093)	-	(5.650)
Transferências	-	2.143	-	99	13.860	(16.102)	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	6.956	116.019	5.490	63.386	168.617	15.799	837.363	10.406	1.224.036
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.233	121.027	5.490	65.798	178.996	16.836	880.299	10.406	1.286.085
Adições	307	4.533	-	2.897	-	14.601	20.537	-	42.875
Remensurações	-	-	-	-	-	-	27.532	-	27.532
Baixas	(162)	(43)	(642)	(76)	(920)	(10)	(3.017)	-	(4.870)
Transferências	3	2.095	-	48	9.523	(11.563)	-	-	106
Saldo em 30 de junho de 2025	7.381	127.612	4.848	68.667	187.599	19.864	925.351	10.406	1.351.728
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.512)	(38.097)	(4.737)	(40.091)	(84.658)	-	(346.155)	(3.434)	(520.684)
Adições	(238)	(5.263)	(155)	(3.874)	(11.971)	-	(39.343)	(475)	(61.319)
Baixas	11	440	-	316	1.001	-	3.093	-	4.861
Saldo em 30 de junho de 2024	(3.739)	(42.920)	(4.892)	(43.649)	(95.628)	-	(382.405)	(3.909)	(577.142)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.990)	(48.435)	(5.046)	(47.668)	(108.784)	-	(420.655)	(4.429)	(639.007)
Adições	(262)	(5.725)	(118)	(4.129)	(13.579)	-	(42.860)	(520)	(67.193)
Baixas	160	13	575	36	432	-	3.017	-	4.233
Saldo em 30 de junho de 2025	(4.092)	(54.147)	(4.589)	(51.761)	(121.931)	-	(460.498)	(4.949)	(701.967)
Valor Residual em 31/12/2023	3.242	73.286	753	20.725	71.307	17.376	464.348	6.063	657.100
Valor Residual em 30/06/2024	3.217	73.099	598	19.737	72.989	15.799	454.958	6.497	646.894
Valor Residual em 31/12/2024	3.243	72.592	444	18.130	70.212	16.836	459.644	5.977	647.078
Valor Residual em 30/06/2025	3.289	73.465	259	16.906	65.668	19.864	464.853	5.457	649.761

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

Movimentação do imobilizado	Consolidado								Total
	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Benfeitoria imóveis terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamento direitos de uso - alugueis de imóveis	Arrendamento máquinas e equipamentos	
Custo -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.793	111.463	5.490	61.281	155.966	17.376	810.503	9.497	1.178.369
Adições	260	3.426	-	2.834	-	14.549	20.749	909	42.727
Remensurações	-	-	-	-	-	-	9.204	-	9.204
Baixas	(29)	(933)	-	(363)	(1.208)	(24)	(3.093)	-	(5.650)
Transferências	-	2.143	-	99	13.860	(16.102)	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	7.024	116.099	5.490	63.851	168.618	15.799	837.363	10.406	1.224.650
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.300	121.107	5.490	66.263	178.997	16.836	880.299	10.406	1.286.698
Adições	307	4.533	-	2.897	-	14.601	20.537	-	42.875
Remensurações	-	-	-	-	-	-	27.532	-	27.532
Baixas	(162)	(43)	(642)	(76)	(920)	(10)	(3.017)	-	(4.870)
Transferências	3	2.095	-	48	9.523	(11.563)	-	-	106
Saldo em 30 de junho de 2025	7.448	127.692	4.848	69.132	187.600	19.864	925.351	10.406	1.352.341
Depreciação Acumulada -									
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.524)	(38.173)	(4.737)	(40.556)	(84.659)	-	(346.155)	(3.434)	(521.238)
Adições	(242)	(5.263)	(155)	(3.874)	(11.971)	-	(39.343)	(475)	(61.323)
Baixas	11	440	-	316	1.001	-	3.093	-	4.861
Saldo em 30 de junho de 2024	(3.755)	(42.996)	(4.892)	(44.114)	(95.629)	-	(382.405)	(3.909)	(577.700)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.011)	(48.512)	(5.046)	(48.133)	(108.785)	-	(420.655)	(4.429)	(639.571)
Adições	(268)	(5.725)	(118)	(4.129)	(13.579)	-	(42.860)	(520)	(67.199)
Baixas	160	13	575	36	432	-	3.017	-	4.233
Saldo em 30 de junho de 2025	(4.119)	(54.224)	(4.589)	(52.226)	(121.932)	-	(460.498)	(4.949)	(702.537)
Valor Residual em 31/12/2023	3.269	73.290	753	20.725	71.307	17.376	464.348	6.063	657.131
Valor Residual em 30/06/2024	3.269	73.103	598	19.737	72.989	15.799	454.958	6.497	646.950
Valor Residual em 31/12/2024	3.289	72.595	444	18.130	70.212	16.836	459.644	5.977	647.127
Valor Residual em 30/06/2025	3.329	73.468	259	16.906	65.668	19.864	464.853	5.457	649.804

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 10,27% (12,56% em 31 de dezembro de 2024), e está apresentada no resultado do exercício líquida de créditos fiscais de R\$2.605 (R\$2.445 em 30 de junho de 2024), conforme divulgado na nota explicativa nº 32.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de *impairment*.

17. Intangível

	Taxas de Amortização	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	10%	40	50	40	50
Softwares	10% a 20%	13.582	14.507	13.597	14.526
Sistemas desenvolvidos	10%	4.923	5.115	31.862	33.372
Outros ativos intangíveis	10% a 20%	6.619	6.955	12.963	10.622
Total intangível		25.164	26.627	58.462	58.570

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Controladora				Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.947	56.818	7.869	8.967	84.601
Adições	-	93	616	643	1.352
Baixas	-	(5)	-	-	(5)
Saldo em 30 de junho de 2024	10.947	56.906	8.485	9.610	85.948
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.947	56.984	9.075	11.003	88.009
Adições	-	613	104	142	859
Transferências	-	-	-	(106)	(106)
Saldo em 30 de junho de 2025	10.947	57.597	9.179	11.039	88.762
Amortização Acumulada -					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.815)	(38.156)	(3.276)	(3.189)	(55.436)
Adições	(41)	(2.181)	(343)	(437)	(3.002)
Saldo em 30 de junho de 2024	(10.856)	(40.337)	(3.619)	(3.626)	(58.438)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(10.897)	(42.477)	(3.960)	(4.048)	(61.382)
Adições	(10)	(1.538)	(296)	(372)	(2.216)
Saldo em 30 de junho de 2025	(10.907)	(44.015)	(4.256)	(4.420)	(63.598)
Valor Residual em 31/12/2023	132	18.662	4.593	5.778	29.165
Valor Residual em 30/06/2024	91	16.569	4.866	5.984	27.510
Valor Residual em 31/12/2024	50	14.507	5.115	6.955	26.627
Valor Residual em 30/06/2025	40	13.582	4.923	6.619	25.164

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Movimentação do intangível	Consolidado					Total
	Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais	Softwares	Projeto Cartão verde	Sistemas desenvolvidos	Outros ativos intangíveis	
Custo -						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.947	60.281	6.485	44.051	14.098	135.862
Adições	-	93	-	616	4.668	5.377
Baixas	-	(5)	-	-	-	(5)
Transferências	-	-	-	3.707	(3.707)	-
Saldo em 30 de junho de 2024	10.947	60.369	6.485	48.374	15.059	141.234
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.947	60.447	6.485	53.980	14.671	146.530
Adições	-	613	-	104	3.561	4.278
Transferências	-	-	-	742	(848)	(106)
Saldo em 30 de junho de 2025	10.947	61.060	6.485	54.826	17.384	150.702
Amortização Acumulada -						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.815)	(41.547)	(6.391)	(16.090)	(3.190)	(78.033)
Adições	(41)	(2.207)	(47)	(2.140)	(437)	(4.872)
Saldo em 30 de junho de 2024	(10.856)	(43.754)	(6.438)	(18.230)	(3.627)	(82.905)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(10.897)	(45.921)	(6.485)	(20.608)	(4.049)	(87.960)
Adições	(10)	(1.542)	-	(2.356)	(372)	(4.280)
Saldo em 30 de junho de 2025	(10.907)	(47.463)	(6.485)	(22.964)	(4.421)	(92.240)
Valor Residual em 31/12/2023	132	18.734	94	27.961	10.908	57.829
Valor Residual em 30/06/2024	91	16.615	47	30.144	11.432	58.329
Valor Residual em 31/12/2024	50	14.526	-	33.372	10.622	58.570
Valor Residual em 30/06/2025	40	13.597	-	31.862	12.963	58.462

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível--Continuação

Em 30 de junho de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

18. Fornecedores e fornecedores - convênio

	Controladora e Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Fornecedores (a)	355.209	466.440
Ajuste a valor presente	(15.256)	(14.855)
Total Fornecedores	339.953	451.585
Fornecedores - convênio (b)	-	19.296
Total Fornecedores Convênio	-	19.296

(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 113 dias (119 dias em 31 de dezembro de 2024). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$36.356 (R\$43.467 em 31 de dezembro de 2024) com prazo médio de 131 dias (136 dias em 31 de dezembro de 2024) sujeito a juros de mercado.

(b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

Movimentação do ajuste a valor presente

	Controladora e Consolidado	
	30/06/25	30/06/24
Saldo no início do período	(14.855)	(9.387)
Ajuste a valor presente	(24.599)	(19.211)
Realização do ajuste a valor presente	24.198	16.611
Saldo no final do período	(15.256)	(11.987)

A Companhia utilizou a taxa de 1,20% mensal (1,06% em 30 de junho de 2024) para cálculo de ajuste a valor presente.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos

Em moeda nacional	Taxa de juros	Vencimento final	Controladora e Consolidado	
			30/06/25	31/12/24
Capital de giro	Juros de 2,30% a 2,35% a.a. + CDI	2024 a 2027	73.845	90.272
Debêntures 2ª emissão (a)	Juros de 1,75% a.a. + CDI	2029	115.742	130.355
Debêntures 3ª emissão (b)	Juros de 1,95% a.a. + CDI	2027	62.509	74.876
Debêntures 4ª emissão (c)	Juros de 2,26% a.a. + CDI	2027	135.649	148.646
Subtotal			387.745	444.149
Em moeda estrangeira	Taxa de juros	Vencimento final	Controladora e Consolidado	
			30/06/25	31/12/24
Capital de giro (d)	Juros de 6,95% a.a. + dólar	2028	46.094	61.614
Contrato de Swap	Juros de 2,06% a.a. + CDI	2028	(3.856)	(11.419)
Capital de giro (e)	Juros de 5,59% a.a. + euro	2025	23.351	46.737
Contrato de Swap	Juros de 1,54% a.a. + CDI	2025	(3.020)	(6.559)
Capital de giro (f)	Juros de 6,66% a.a. + dólar	2025	43.778	-
Contrato de Swap	Juros de 2,05% a.a. + CDI	2025	2.708	-
Subtotal			109.055	90.373
Total			496.800	534.522
Circulante			231.244	196.132
Não circulante			265.556	338.390
CDI - Certificado de Depósito Interbancário.				
Indexador			2025	2024
CDI (12 meses)			12,08%	10,83%

- (a) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografia, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografia, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional. A emissão ocorreu em 15 de dezembro de 2023 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cem mil) debêntures.
- (d) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.
- (e) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 1,54% a.a. + CDI.
- (f) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,05% a.a. + CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

	<u>30/06/25</u>	<u>31/12/24</u>
2025	153.456	196.132
2026	155.739	153.483
2027	146.662	144.504
2028	33.444	32.904
2029	7.499	7.499
Total	<u>496.800</u>	<u>534.522</u>

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	501.290
Captações	161.085
Variação monetária e juros	32.149
Amortização de juros	(31.961)
Amortização de principal	(68.524)
Saldo em 30 de junho de 2024	<u>594.039</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	534.522
Captações	44.999
Variação monetária e juros	39.228
Amortização de juros	(36.323)
Amortização de principal	(85.626)
Saldo em 30 de junho de 2025	<u>496.800</u>

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 30 de junho de 2025 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual, conforme demonstrado abaixo:

- Dívida Líquida/EBITDA \leq 2,0x;
- Dívida financeira líquida/EBITDA \leq 3,0x;

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento--Continuação

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 30 de junho de 2025, e em 31 de dezembro de 2024, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.

Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

- (i) Duplicatas e/ou boletos de cobrança relativos a transações de pagamentos à vista ou parcelado sem juros, mantidos em uma conta caução de instituições financeiras;
- (ii) Rendimentos das cotas subordinadas do FIDC Verdecard;
- (iii) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;
- (iv) Direitos creditórios de contrato *swap*;
- (v) Certificado de depósito bancário no montante de R\$6.846.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Contas a pagar por aquisição de investimento

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.137
Atualização	789
Saldo em 30 de junho de 2024	15.926
Atualização	348
Amortização	(4.632)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.642
Atualização	746
Saldo em 30 de junho de 2025	12.388

No exercício de 2024 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

	Controladora			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.127	4.312	11.176	16.615
Adição a provisão	1.472	1.097	33	2.602
Reversão de provisão	(341)	(557)	(8.977)	(9.875)
Saldo em 30 de junho de 2024	2.258	4.852	2.232	9.342
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.269	8.790	2.277	12.336
Adição a provisão	2.890	1.964	51	4.905
Reversão de provisão	(743)	(6.030)	-	(6.773)
Saldo em 30 de junho de 2025	3.416	4.724	2.328	10.468
	Consolidado			Total das provisões
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributárias (c)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.540	4.888	11.176	20.604
Adição a provisão	2.509	1.160	33	3.702
Reversão de provisão	(682)	(904)	(8.977)	(10.563)
Saldo em 30 de junho de 2024	6.367	5.144	2.232	13.743
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.570	9.788	2.277	14.635
Adição a provisão	8.578	2.580	51	11.209
Reversão de provisão	(2.354)	(7.028)	-	(9.382)
Saldo em 30 de junho de 2025	8.794	5.340	2.328	16.462

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.

(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(c) Em conformidade com a decisão do STF que modulou os efeitos a partir de 15 de setembro de 2020 sobre a constitucionalidade da incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, a Companhia procedeu no exercício de 2024 com a reversão de provisão que possuía registrada sobre esse tema abrangendo os períodos de 2008 a 2020. O saldo remanescente em 30 de junho de 2025 refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

Natureza	30/06/25	31/12/24
Trabalhista (a)	12.085	5.919
Cível (b)	8.735	8.407
Tributárias (c)	5.674	2.642
Total	26.494	16.968

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS, verbas de natureza previdenciária, e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

22. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
IR a recolher	3.117	6.742	4.256	7.060
PIS a recolher	603	1.175	777	1.373
COFINS a recolher	2.429	5.337	3.402	6.416
CSLL a recolher	-	-	752	445
ICMS a recolher	8.690	12.316	8.690	12.316
ISS a recolher	257	279	671	711
IPI a recolher	1.019	989	1.019	989
IOF a recolher	-	-	110	-
	16.115	26.838	19.677	29.310

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas diferidas

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício está demonstrado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
2025	400	8.800	681	9.302
2026	800	800	1.521	1.503
2027	800	800	1.809	1.784
2028	800	800	2.213	2.177
2029 a 2033	667	667	14.489	14.581
Total	3.467	11.867	20.713	29.347

24. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Obrigações com clientes (a)	64.234	58.486	78.388	69.671
Repasse da operação de produtos financeiros	-	51	3.653	2.570
Obrigações com ex-controladores (b)	40.092	37.221	40.092	37.221
Outras obrigações	802	147	5.685	10.447
	105.128	95.905	127.818	119.909
Circulante	65.682	59.003	88.372	83.007
Não circulante	39.446	36.902	39.446	36.902

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.

(b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 06 de março de 2025 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R\$23.807, com a emissão de 11.844.552 ações, todas ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Companhia é representado por 206.917.263 (195.072.711 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$505.967 (R\$482.160 em 31 de dezembro de 2024).

b) Reserva de capital

Em 30 de junho de 2025, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

c) Reserva legal

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R\$8.218. A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente.

d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$22.132.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 30 de junho de 2025 o saldo da reserva de investimentos e expansão é de R\$15.734.

f) Outros resultados abrangentes

Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante de resultado acumulado em 31 de março de 2025, líquido de tributos negativo, é de R\$310 (R\$70 positivo em 31 de dezembro de 2024).

25.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

No dia 19 de dezembro de 2024 foi aprovada pelo Conselho de Administração, a distribuição de R\$23.807 (R\$21.580 líquido do imposto de renda) de juros sobre capital próprio (JCP) relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a ser imputado aos dividendos mínimos do exercício.

Em 31 de janeiro de 2025 a Companhia procedeu com o pagamento dos juros sobre o capital próprio declarados no exercício de 2024 e aprovados pelo Conselho de Administração em 19 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.2. Prejuízo por ação

a) Prejuízo básico por ação

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

<u>Quantidade ponderada de ações ordinárias</u>				
<u>- 30/06/25</u>				
01/01/2025 a				
06/03/2025	+	07/03/2025 a 30/06/2025	Média ponderada	
70.053.736		132.609.959	=	202.663.695
<u>Quantidade ponderada de ações ordinárias</u>				
<u>- 30/06/24</u>				
01/01/2024 a				
04/03/2024	+	05/03/2024 a 30/06/2024	Média ponderada	
65.860.314		126.475.714	=	192.336.028
		30/06/25	30/06/24	
<u>Prejuízo básico</u>		(77.110)	(2.430)	
Prejuízo atribuível aos acionistas da sociedade		202.664	192.336	
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)		(0,38048)	(0,01263)	
Prejuízo básico por ação ordinária				

b) Prejuízo diluído por ação

O prejuízo diluído por ações da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020. Para o período findo em 30 de junho de 2025, o prejuízo básico e diluído por ação são equivalentes, uma vez que não houveram impactos que poderiam potencialmente diluir o prejuízo por ação da Companhia.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações

25.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

25.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação

25.3.1. Plano 2020--Continuação

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para os seis programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

	1º programa	2º programa	3º programa	4º programa	5º programa	6º programa
Data da outorga	07/08/20	27/01/21	27/01/22	26/09/23	29/08/24	29/10/24
Total de opções outorgadas (a)	80.555	34.000	6.000	1.380.964	6.405.944	5.415.640
Preço de exercício	12,65 + IPCA	12,65 + IPCA	9,93 + IPCA	5,40 + IPCA	4,14 + IPCA	3,36 + IPCA
Volatilidade	22,00%	23,90%	30,60%	46,70%	50,70%	53,20%
Taxa de juros livre de risco	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré	DI x pré
Prazo em que se tornarão exercíveis	12 a 60 meses	12 a 60 meses	12 a 60 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses	12 a 48 meses
Opções exercíveis em 30 de junho de 2025	80.555	34.000	6.000	345.241	-	-

(a) Corresponde à quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação "*Black & Scholes*", considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$70 (R\$2.795 em 30 de junho de 2024), reconhecido como despesa no resultado do período.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. Receita operacional líquida

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receita operacional bruta	1.132.145	1.061.393	1.571.446	1.447.802
Vendas de mercadorias	1.091.998	1.022.075	1.091.998	1.022.075
Prestação de serviços	40.147	39.318	479.448	425.727
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(175.170)	(166.627)	(186.558)	(178.493)
(-) Devoluções e abatimentos	(45.821)	(42.625)	(45.905)	(42.688)
	911.154	852.141	1.338.983	1.226.621
	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receita operacional bruta	559.249	563.901	783.666	758.944
Vendas de mercadorias	539.999	544.639	539.999	544.639
Prestação de serviços	19.250	19.262	243.667	214.305
(-) Impostos incidentes sobre as vendas	(87.611)	(92.240)	(93.282)	(98.293)
(-) Devoluções e abatimentos	(22.876)	(22.321)	(22.925)	(22.360)
	448.762	449.340	667.459	638.291

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Varejo	1.052.947	986.292	1.052.947	986.292
Serviços financeiros	33.377	32.476	422.298	374.711
Cartões de crédito	-	-	50.296	44.111
Total	1.086.324	1.018.768	1.525.541	1.405.114
	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Varejo	520.502	526.066	520.502	526.066
Serviços financeiros	15.871	15.514	214.973	188.199
Cartões de crédito	-	-	25.266	22.319
Total	536.373	541.580	760.741	736.584

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	638.054	588.696	638.054	588.696
Custo da prestação de serviços	9.599	10.001	263.315	210.009
	647.653	598.697	901.369	798.705
	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados				
Custo da revenda de mercadorias	315.245	312.270	315.245	312.270
Custo da prestação de serviços	4.477	6.223	136.628	104.545
	319.722	318.493	451.873	416.815

28. Outras receitas operacionais - líquidas

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Outras despesas operacionais líquidas				
Baixa de ativo imobilizado	(310)	(722)	(310)	(722)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2.063	7.273	(1.632)	6.861
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(1.525)	(1.811)	(1.576)	(2.057)
Despesa plano de opção de compra de ações	(70)	(2.795)	(70)	(2.795)
Perdas com sinistros	(106)	(2.099)	(106)	(2.099)
Recuperações de créditos fiscais	-	45.366	-	45.547
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	-	(4.444)	-	(4.444)
Apropriação receita diferida	8.400	39	8.634	196
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(917)	(12.175)	(493)	(12.014)
	7.535	28.632	4.447	28.473

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Outras receitas operacionais - líquidas--Continuação

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
<u>Outras despesas operacionais líquidas</u>				
Baixa de ativo imobilizado	-	(472)	-	(472)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(2.186)	7.784	(2.503)	7.220
Custos de estruturação FIDC Verdecard	(766)	(905)	(792)	(1.006)
Despesa plano de opção de compra de ações	(35)	(1.398)	(35)	(1.398)
Perdas com sinistros	(69)	(2.414)	(69)	(2.414)
Recuperações de créditos fiscais	-	(29.484)	-	(29.303)
Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais	-	3.215	-	3.215
Apropriação receita diferida	3.632	58	3.754	291
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.019)	(5.490)	(998)	(5.587)
	(443)	(29.106)	(643)	(29.454)

Relativo ao tema 1.125, sobre a exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS, conforme mencionado na nota explicativa 11 (c), a Companhia realizou, nos primeiros seis meses findo em 30 de junho de 2024, o registro contábil complementar da recuperação de crédito fiscal de exercícios anteriores. Esse registro abrange o período de 2013 a 2023, totalizando um montante de principal líquido de custos incorridos de R\$34.193.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Despesas por natureza

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Custo das mercadorias vendidas	638.054	588.696	638.054	588.696
Custo da prestação de serviços	9.599	10.001	263.315	210.009
Despesas com pessoal	252.134	235.492	270.359	253.060
Despesas com serviços de terceiros	29.392	26.482	33.911	30.209
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	7.935	6.785	10.015	8.093
Despesa com depreciação e amortização	69.409	64.321	71.479	66.195
Créditos fiscais depreciação e amortização	(2.605)	(2.445)	(2.605)	(2.445)
Perdas com créditos	560	2.443	4.876	5.546
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(27.713)	(25.506)	-	-
Outras	39.546	15.563	46.668	20.556
Total das despesas	1.016.311	921.832	1.336.072	1.179.919
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	647.653	598.697	901.369	798.705
Despesas com vendas	296.860	275.247	302.724	280.416
Despesas administrativas e gerais	79.333	76.520	136.426	129.271
Outras despesas (receitas) operacionais líquidas	(7.535)	(28.632)	(4.447)	(28.473)
Total das despesas	1.016.311	921.832	1.336.072	1.179.919
	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Custo das mercadorias vendidas	315.245	312.270	315.245	312.270
Custo da prestação de serviços	4.477	6.223	136.628	104.545
Despesas com pessoal	127.537	122.843	136.574	131.853
Despesas com serviços de terceiros	14.087	13.708	16.136	15.562
Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros	4.116	3.445	5.264	4.144
Despesa com depreciação e amortização	34.898	32.892	35.913	33.870
Créditos fiscais depreciação e amortização	(1.296)	(1.230)	(1.296)	(1.230)
Perdas com créditos	648	1.084	1.912	3.945
Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo	(13.871)	(12.416)	-	-
Outras	24.733	51.499	26.739	54.086
Total das despesas	510.574	530.318	673.115	659.045
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	319.722	318.493	451.873	416.815
Despesas com vendas	151.187	141.806	153.294	145.516
Despesas administrativas e gerais	39.222	40.913	67.305	67.260
Outras despesas (receitas) operacionais líquidas	443	29.106	643	29.454
Total das despesas	510.574	530.318	673.115	659.045

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro

	Semestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	2.223	1.898	11.943	11.401
Variações monetárias ativas	9.210	10.433	9.275	10.543
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	8.648	12.553	8.670	12.556
Ajuste a valor presente	8.012	6.448	8.012	6.448
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	107.650	137.854	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(5.652)	(7.296)	(1.224)	(1.619)
Outros	2.659	2.638	2.814	2.662
Subtotal	132.750	164.528	39.490	41.991
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(35.753)	(34.675)	(35.759)	(34.680)
Juros passivo de arrendamentos	(24.241)	(22.480)	(24.241)	(22.480)
Variações monetárias passivas	(20.242)	(15.833)	(17.732)	(11.340)
Variação monetária com ex-controladores	(2.544)	(1.713)	(2.544)	(1.713)
Ajuste a valor presente	(24.198)	(16.611)	(24.198)	(16.611)
IOF	(1.197)	(1.053)	(1.203)	(1.054)
Descontos concedidos	(122)	(283)	(2.864)	(938)
Outros	(6.175)	(6.658)	(6.427)	(6.741)
Subtotal	(114.472)	(99.306)	(114.968)	(95.557)
Resultado financeiro	18.278	65.222	(75.478)	(53.566)

Notas Explicativas**Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro--Continuação

	Trimestre Findo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receitas financeiras				
Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras	570	894	4.429	4.705
Variações monetárias ativas	3.087	9.777	3.124	9.867
Variação monetária com recuperação de créditos fiscais	4.100	(19.307)	4.112	(19.304)
Ajuste a valor presente	4.450	3.267	4.450	3.267
Rendimentos quotas FIDC Verdecard	54.150	69.729	-	-
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.811)	(2.522)	(592)	412
Outros	1.464	1.433	1.537	1.445
Subtotal	65.010	63.271	17.060	392
Despesas financeiras				
Juros s/ empréstimos e mora	(18.094)	(18.269)	(18.098)	(18.274)
Juros passivo de arrendamentos	(12.677)	(11.645)	(12.677)	(11.645)
Variações monetárias passivas	(10.493)	(12.533)	(8.022)	(9.623)
Variação monetária com ex-controladores	(1.270)	(852)	(1.270)	(852)
Ajuste a valor presente	(12.297)	(9.086)	(12.297)	(9.086)
IOF	(932)	(487)	(938)	(488)
Descontos concedidos	(51)	(129)	(1.512)	(505)
Outros	(3.083)	(3.542)	(3.235)	(3.591)
Subtotal	(58.897)	(56.543)	(58.049)	(54.064)
Resultado financeiro	6.113	6.728	(40.989)	(53.672)

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 30 de junho de 2025 utilizaram como base o CDI médio do período de 1,04% a.m. (0,85% a.m. em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações financeiras intermediárias, por categoria, são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Ativos financeiros				
<u>Custo amortizado:</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	34.701	257.642	478.816	489.905
Contas a receber de clientes	59.756	98.065	1.383.907	1.327.171
Outros créditos	28.446	23.892	44.912	44.854
<u>Valor justo por meio do resultado:</u>				
Aplicações Financeiras	-	-	145.976	163.107
Passivos financeiros				
<u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u>				
Fornecedores	339.953	451.585	339.953	451.585
Fornecedores - convênio (a)	-	19.296	-	19.296
Obrigações com conveniadas (b)	-	-	395.843	333.432
Passivos de Arrendamento	535.999	526.917	535.999	526.917
Partes relacionadas - passivo	114.691	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de investimento	12.388	11.642	12.388	11.642
Outras obrigações	39.446	36.902	39.446	36.902
Empréstimos e financiamentos	496.800	534.522	496.800	534.522
Quotas seniores FIDC Verdecard	-	-	1.170.710	944.352

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, partes relacionadas - passivo, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui perda estimada por créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$205.199 (R\$176.059 em 31 de dezembro de 2024), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

c) Risco de taxa de câmbio

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; conseqüentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, e/ou operações de captação de capital de giro em dólar norte-americano e euro.

Em 30 de junho de 2025 existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial conforme descrito na nota explicativa nº 19.

d) Risco de gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil	Valor contábil
Caixa e equivalentes de caixa	34.701	257.642	478.816	489.905
Aplicações Financeiras	-	-	145.976	163.107
Empréstimos e financiamentos	(496.800)	(534.522)	(496.800)	(534.522)

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

e) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Administração acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

	Controladora					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais
30 de junho de 2025						
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	496.800	500.293	233.401	157.266	87.126	22.500
Fornecedores	339.953	339.953	339.953	-	-	-
Passivos de arrendamento	535.999	772.632	125.758	119.324	105.392	422.158
Contas a pagar por aquisição de investimento	12.388	12.388	-	-	-	12.388
	Consolidado					
Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	12 meses	2 anos	3 anos	4 anos ou mais	
30 de junho de 2025						
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos e financiamentos	496.800	500.293	233.401	157.266	87.126	22.500
Financiamentos quotas seniores FIDC Verdecard	1.170.710	1.176.178	484.758	240.429	233.874	217.117
Obrigações com conveniadas	395.843	395.843	395.843	-	-	-
Fornecedores	339.953	339.953	339.953	-	-	-
Passivos de arrendamento	535.999	772.632	125.758	119.324	105.392	422.158
Contas a pagar por aquisição de investimento	12.388	12.388	-	-	-	12.388

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

31.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 335 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 335 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o prejuízo do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 aumentaria/diminuiria em R\$9.569. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

31.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, partes relacionadas - passivo, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas informações financeiras intermediárias:

		Controladora			
		30/06/25		31/12/24	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	496.800	500.346	534.522	537.984
		Consolidado			
		30/06/25		31/12/24	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras LFT	1	145.976	145.976	163.107	163.107
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	2	496.800	500.346	534.522	537.984

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 32.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto média Controladora e Consolidado	
Prazos Contratos	Taxas % a.a.
1 a 5 anos	11,26%
5 a 10 anos	10,33%
> 10 anos	9,16%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Passivo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/23	519.484	3.547	523.031
Adições	20.750	909	21.659
Remensurações/Baixas	10.406	-	10.406
Contraprestações pagas	(59.096)	(543)	(59.639)
Juros do exercício	22.443	37	22.480
Saldo em 30/06/24	513.987	3.950	517.937
Saldo em 31/12/24	523.547	3.370	526.917
Adições	20.536	-	20.536
Remensurações/Baixas	28.886	-	28.886
Contraprestações pagas	(63.939)	(642)	(64.581)
Juros do exercício	24.195	46	24.241
Saldo em 30/06/25	533.225	2.774	535.999

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024:

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	30/06/24		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	118.239	1.268	119.507
1 a 5 anos	378.259	2.998	381.257
5 a 10 anos	174.768	-	174.768
> 10 anos	78.538	-	78.538
Valores não descontados	749.804	4.266	754.070
Juros embutidos	(235.817)	(316)	(236.133)
Saldo em 30/06/2024	513.987	3.950	517.937

Maturidade dos Contratos	Controladora e Consolidado		
	30/06/25		
Vencimentos das prestações (R\$ Mil)	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
< 1 ano	129.454	1.284	130.738
1 a 5 anos	399.771	1.713	401.484
5 a 10 anos	182.247	-	182.247
> 10 anos	68.666	-	68.666
Valores não descontados	780.138	2.997	783.135
Juros embutidos	(246.913)	(223)	(247.136)
Saldo em 30/06/2025	533.225	2.774	535.999

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

Ativo de Arrendamento	Controladora e Consolidado		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Saldo em 31/12/23	464.348	6.063	470.411
Adições	20.749	909	21.658
Remensurações	9.204	-	9.204
(-) Baixas	(3.093)	-	(3.093)
Depreciação	(36.250)	(475)	(36.725)
Saldo em 30/06/24	454.958	6.497	461.455
Saldo em 31/12/24	459.644	5.977	465.621
Adições	20.537	-	20.537
Remensurações	27.532	-	27.532
(-) Baixas	(3.017)	-	(3.017)
Depreciação	(39.843)	(520)	(40.363)
Saldo em 30/06/25	464.853	5.457	470.310

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Arrendamentos--Continuação

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Controladora e Consolidado			
	30/06/25		30/06/24	
	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente	Total de Obrigações	Ajustado a Valor Presente
Contraprestações do arrendamento	783.135	535.999	754.070	517.937
Contraprestações direito de uso	780.138	533.225	749.804	513.987
Contraprestações máquinas e equipamentos	2.997	2.774	4.266	3.950
Potencial de Créditos Fiscais	(52.303)	(35.798)	(50.394)	(34.613)

	Controladora e Consolidado					
	30/06/25			30/06/24		
	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado	Direito de Uso - Aluguéis de imóveis	Máquinas e Equipamentos	Consolidado
Contraprestações pagas	(63.939)	(642)	(64.581)	(58.187)	(543)	(58.730)
Contraprestações pagas líquidas	(59.981)	(642)	(60.623)	(54.539)	(543)	(55.082)
PIS e COFINS pagos	(3.958)	-	(3.958)	(3.648)	-	(3.648)
Créditos fiscais ativo direito de uso	(2.605)	-	(2.605)	(2.445)	-	(2.445)
Créditos fiscais passivo de arrendamento	(1.353)	-	(1.353)	(1.203)	-	(1.203)

33. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 30 de junho de 2025 são como segue:

	30/06/25
Patrimonial	218.290
Responsabilidade Civil de diretores e administradores	60.000
Veículos	7.815
Cobertura total	286.105

Notas Explicativas

Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 30 de junho de 2025, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis sujeito a ressarcimento por antigos controladores	195	-	195	-
Aquisição de imobilizado	1.217	(3.222)	1.217	(3.222)
Adições ao intangível	-	(5)	-	(5)
Ativo direitos de uso	(48.069)	(30.862)	(48.069)	(30.862)
Passivo de arrendamentos	48.069	30.862	48.069	30.862
Outros resultados abrangentes Hedge fluxo de caixa	576	(721)	576	(721)
Outros resultados abrangentes Imposto diferido Hedge fluxo de caixa	(196)	245	(196)	245
Complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	(4.325)	-	(4.325)	-
Imposto diferido complemento perda esperada créditos liquidação duvidosa - adoção inicial resolução CMN 4.966/21	1.731	-	1.731	-

35. Eventos subsequentes

Em 15 de julho de 2025, a Companhia procedeu com a 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$60.000, equivalente a 60.000 (sessenta mil) debêntures.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 30 de junho de 2025

Nesta seção, conforme Resolução CVM nº 80/22, confrontamos a projeção de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada trimestre, até o encerramento do exercício atual.

DATA DA DIVULGAÇÃO	ANO	PROJEÇÃO ATUAL	REALIZADO ACUMULADO
27/02/2025	2025	20 a 30 lojas	14 lojas

Embora que as estimativas e declarações futuras divulgadas ao mercado encontram-se baseadas em premissas razoáveis, estas estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e suposições fora do controle da Companhia e são feitas com base nas informações de que a Companhia dispõe.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Quero-Quero S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Compete ao Comitê de Auditoria ("CAE") da Lojas Quero-Quero S/A e suas controladas ("Companhia") assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda (EY) e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

O CAE, em cumprimento às disposições legais e estatutárias e consideradas as suas responsabilidades e limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, avaliou (i) a adequação do sistema de controles internos ao porte e complexidade das operações da Companhia; (ii) o relatório do auditor a ser emitido sem ressalvas pela EY; e (iii) o relato sobre o desempenho da Companhia feito pela área Financeira e revisou as ITR referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, e entende que estas conferem transparência e qualidade às referidas informações financeiras trimestrais e opinam que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove e autorize a emissão e publicação das referidas ITR.

Cachoeirinha, 07 de agosto de 2025.

Carlos Elder Maciel de Aquino

Flávio Benício Jansen Ferreira

Christiano Antoniazzi Galló

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Cachoeirinha, 07 de agosto de 2025.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

Cachoeirinha, 07 de agosto de 2025.

PETER TAKAHARU FURUKAWA
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN
Diretora sem designação específica