

Apresentação Institucional

1T26

KLBN



ri.klabin.com.br



Klabin

ASPIRAÇÃO

KLABIN¹

“Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio.”

1 - Aspiração elaborada em 2018





Sumário

- [05. Introdução](#)
- [21. Sustentabilidade](#)
- [32. Mercado de Celulose](#)
- [37. Containerboard](#)
- [41. Cartões](#)
- [44. Embalagens](#)
- [52. Projeto Puma II](#)
- [60. Projetos Especiais e Expansões](#)
- [69. Remuneração](#)
- [70. Resultados](#)



Introdução

KL
BIN

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



Tendências seculares de demanda

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único



Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

LINHA DO TEMPO

127 anos de história da Klabin



Nota 1: A empresa importa produtos de papelaria e produz bens para escritórios, lojas, agências governamentais e bancos



LINHA DO TEMPO

127 anos de história da Klabin

2019

Aprovação do projeto Puma II:
Construção de duas máquinas de papel para embalagens, com produção de celulose integrada em Ortigueira (PR)

2021

Start-up da primeira fase do Projeto Puma II:
Capacidade de 450 mil toneladas por ano de Eukaliner®, primeiro papel kraftliner do mundo produzido a partir de 100% de fibras de eucalipto

2023

Start-up da segunda fase do projeto Puma II, adicionando 460 mil toneladas de papel cartão à produção.
Assinatura do Projeto Caetê:
Aquisição dos ativos florestais da Arauco no Brasil

2025

Closing do Projeto Plateau com o recebimento de R\$ 2,7 bilhões.

Continuidade do *ramp-up* dos projetos Puma II e Figueira.

2016

Entra em operação a Unidade Puma I em Ortigueira (PR):

Primeira no Brasil pronta para fornecer, celulose de fibra curta, celulose de fibra longa e fluff simultaneamente

2020

Aquisição da operação de Papéis e Embalagens da International Paper do Brasil Ltda

2022

Aprovação do Projeto Figueira:
Construção de uma nova unidade de papelão ondulado em Piracicaba (SP)

2024

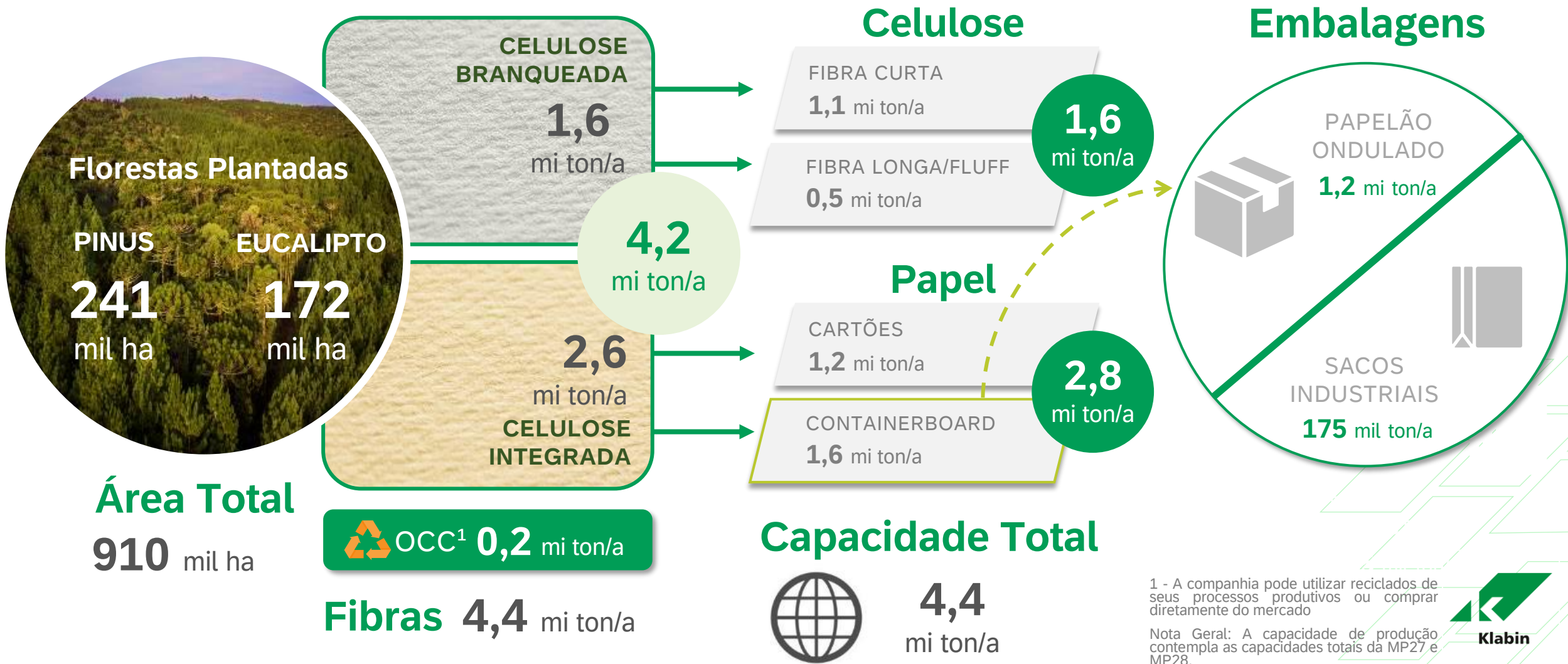
Projeto Figueira: *Start-up* da unidade de Papelão Ondulado com capacidade produtiva de 240 mil ton/ano, em Piracicaba (SP).

Closing do Projeto Caetê.

Assinatura do Projeto Plateau:
Antecipação da monetização de terras do Projeto Caetê.



MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



1 - A companhia pode utilizar reciclados de seus processos produtivos ou comprar diretamente do mercado

Nota Geral: A capacidade de produção contempla as capacidades totais da MP27 e MP28.



NOSSO PORTFÓLIO

Fibras

Eucalipto



Pinus

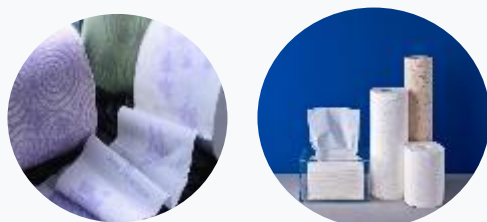


Aparas

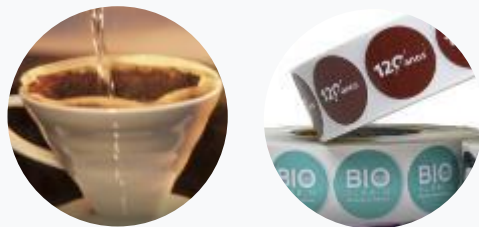


Celulose

Fibra Curta



Fibra Longa

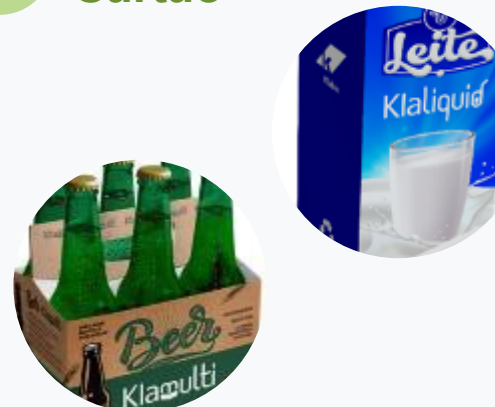


Fluff

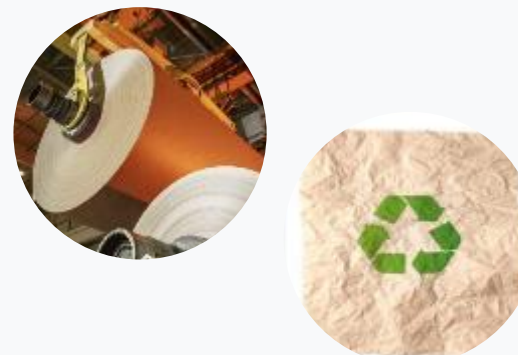


Papéis

Cartão

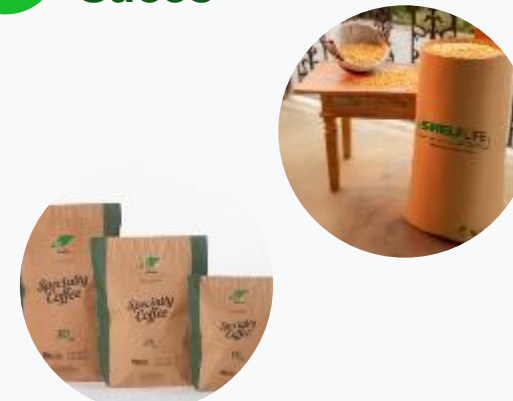


Containerboard

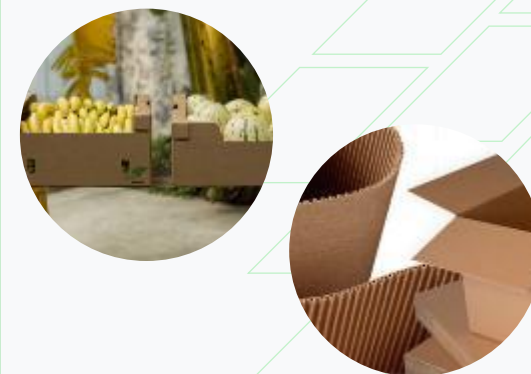


Embalagens

Sacos

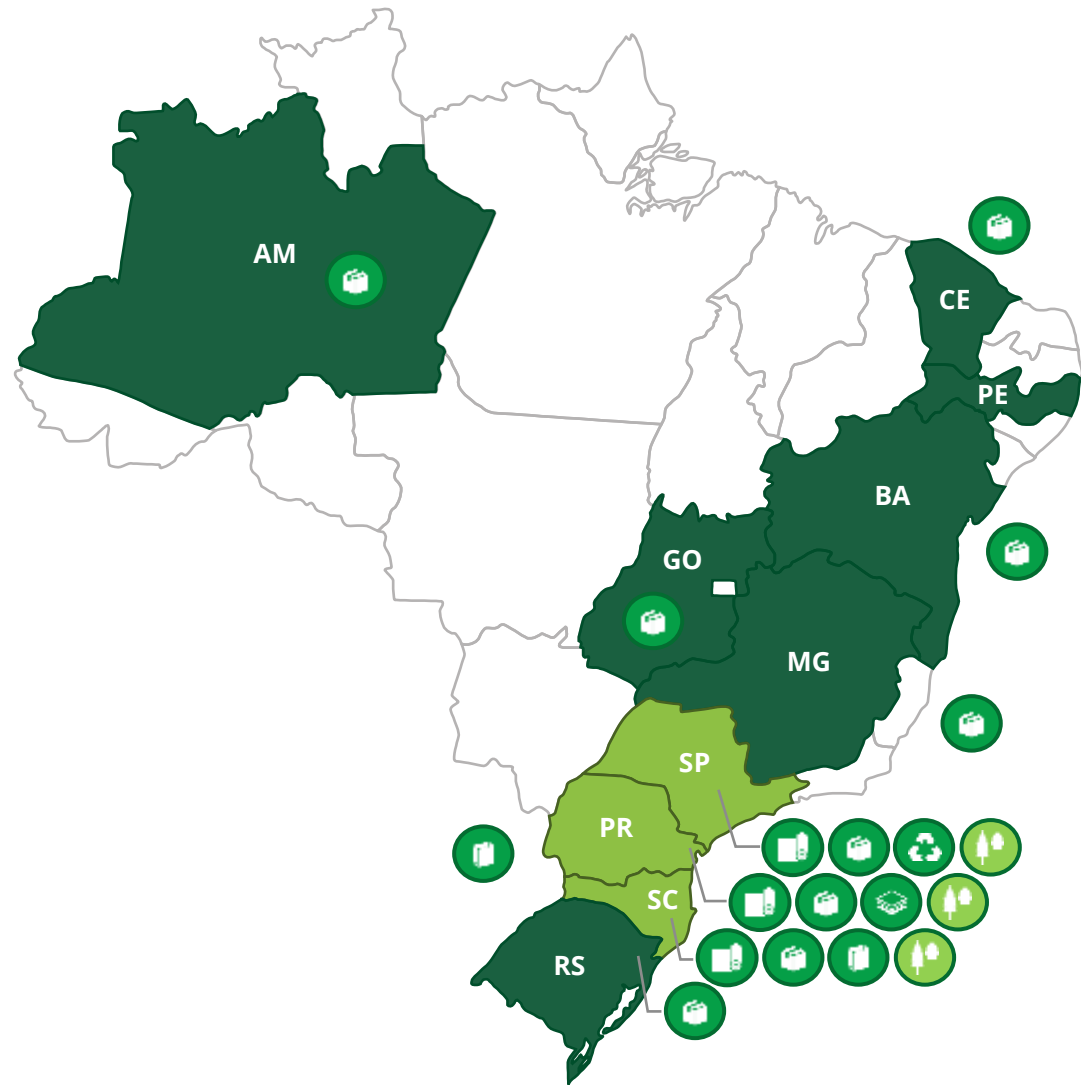


Papelão Ondulado



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 21 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira



Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba



Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba



Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar



Florestal

PR Paraná
SC Santa Catarina
SP São Paulo



Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
AM Manaus II
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiá
SP Jundiá II
SP Piracicaba
SP Piracicaba II
SP Suzano

COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta produtividade em fibras

Área Total¹

910 mil ha

- Próprias: **667 mil** hectares
- Arrendadas: **243 mil** hectares

Florestas Plantadas²

462 mil ha

- Pinus: **241 mil** hectares
- Eucalipto: **172 mil** hectares

Distância Média da Fábrica³

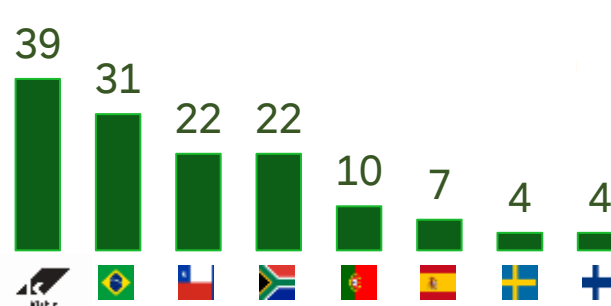
135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**



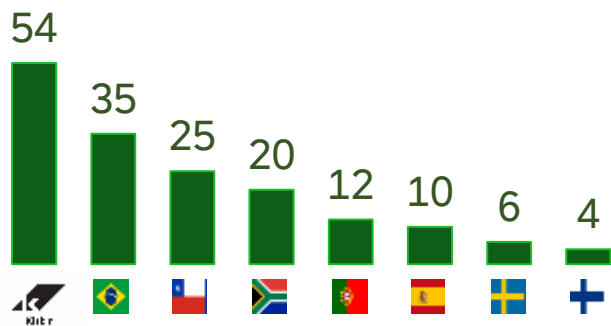
PINUS

Produtividade Florestal⁴ m³/ha/ano

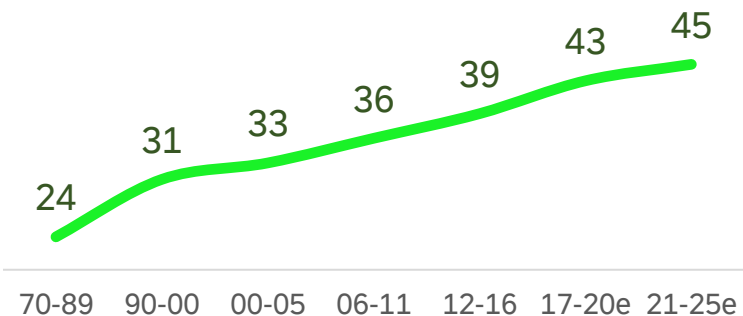


EUCALIPTO

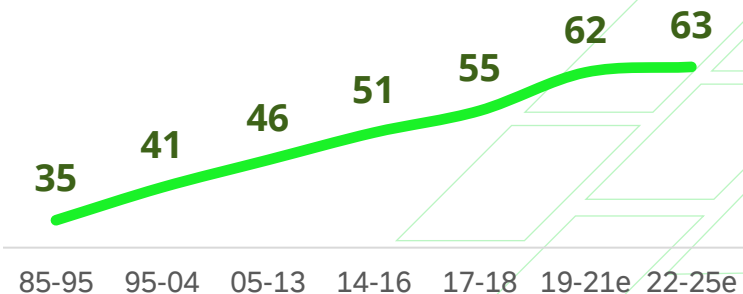
Produtividade Florestal⁴ m³/ha/ano



Projeção IMA - Klabin³



Projeção IMA - Klabin³



1 – Data de referência: 2025

2 – 49 mil hectares para áreas de operação e outros usos. Data de referência: 2025

3 – Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018

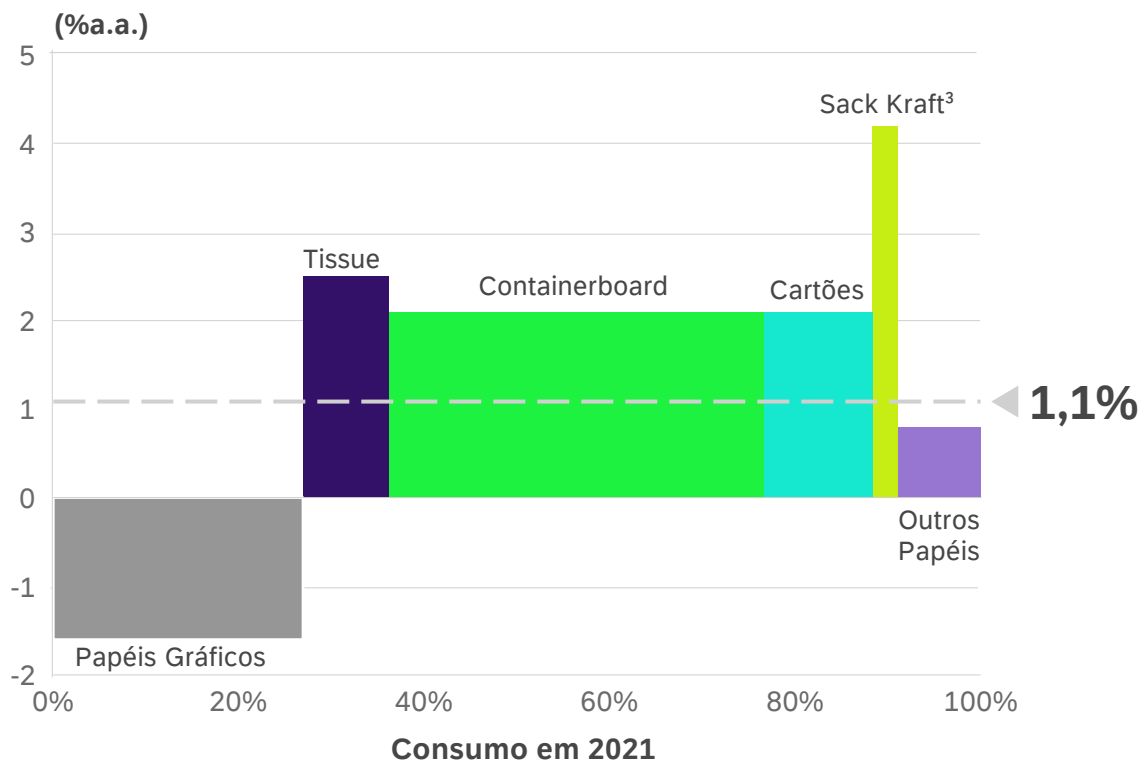
4 – Produtividades Klabin referência 2018

Fonte: Ibá e Klabin

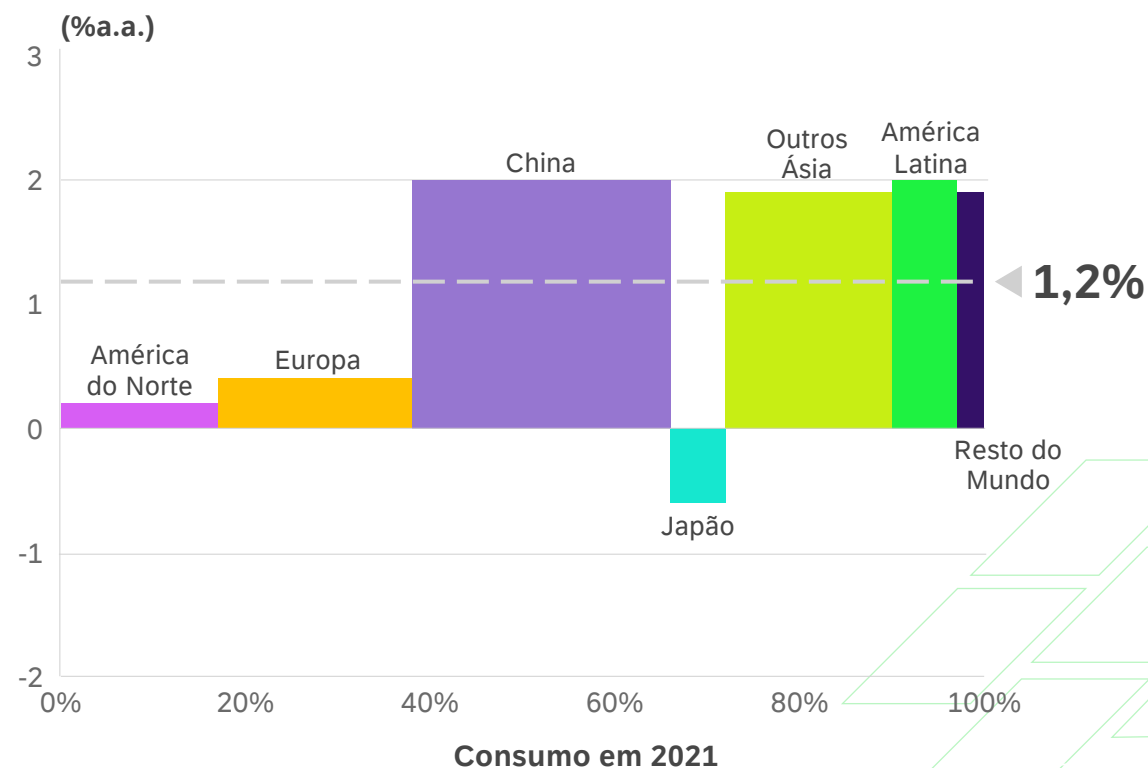
MERCADO DE PAPÉIS E CELULOSE

Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente

Crescimento da demanda a longo prazo¹
2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região²
2021-2035



1 – Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período

2 – Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado

3 - Considera substituição de soluções em outros materiais

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel Cartão



Sacos Industriais



Caixas de papelão

Market Share no Brasil¹

62%²

36%³

58%

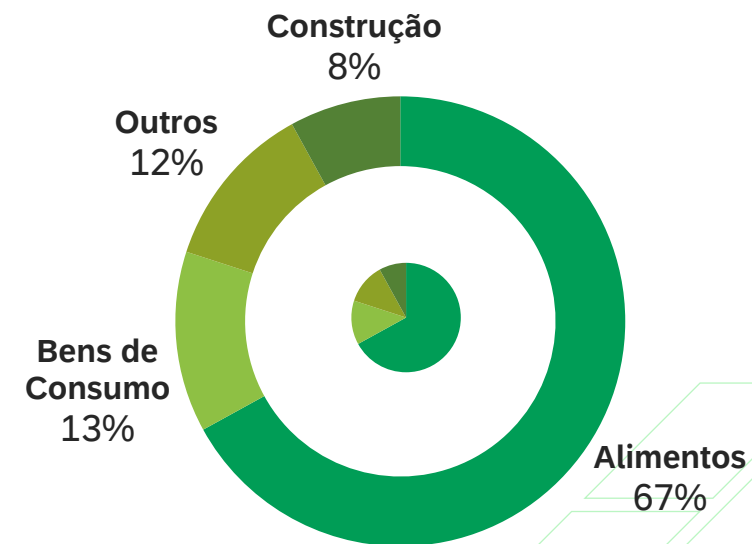
22%

1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2025

2 - Da capacidade doméstica instalada

3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

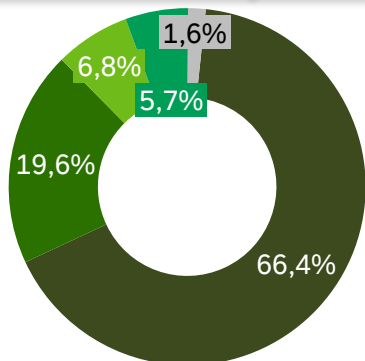
Destinação das vendas (%)



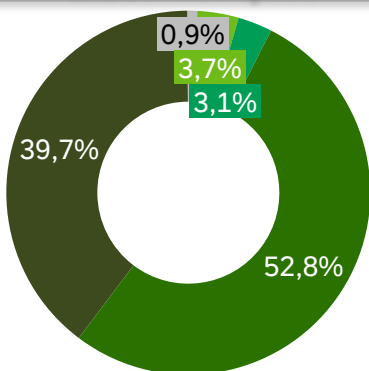
ESTRUTURA ACIONÁRIA

KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (Unit)

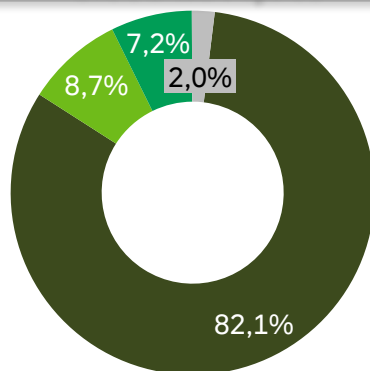
TOTAL¹
6.180 Mi Ações



KLBN3¹
2.290 Mi Ações



KLBN4¹
3.890 Mi Ações



Destaques



Units – KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's





Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

1 - Data de Referência: 31/03/2026

POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Compromisso com a disciplina financeira e transparência

	Política aprovada em jun/2020	Política ¹ aprovada em out/2024
 <p>Política¹ de Endividamento Financeiro</p>	Fora de ciclos de investimentos: 2,5x-3,5x	
	Em ciclos de investimentos até 4,5x	Em ciclos de investimentos até 3,9x
<p>Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos</p>	≥US\$ 1,0 bilhão	≥US\$ 1,2 bilhão
<p>Prazo de ciclos de investimentos após o startup</p>	24 meses	12 meses
 <p>Política¹ de Dividendos e JCP</p>	15% a 25% do EBITDA Ajustado	10% a 20% do EBITDA Ajustado

1 – Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#).

MOMENTO ATUAL DA KLABIN

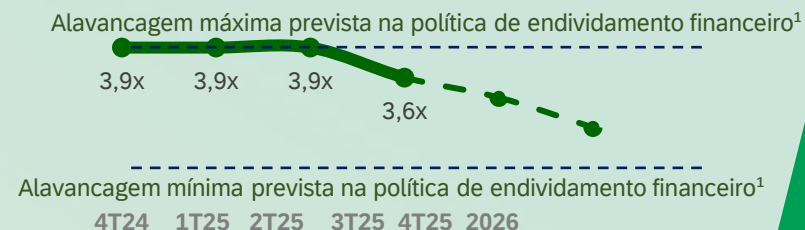
Disciplina e estratégia na alocação de capital

Fluxo de caixa livre

Estrutura de Capital



Alongamento do prazo e redução do endividamento, reforçando a trajetória de desalavancagem



Retorno ao acionista



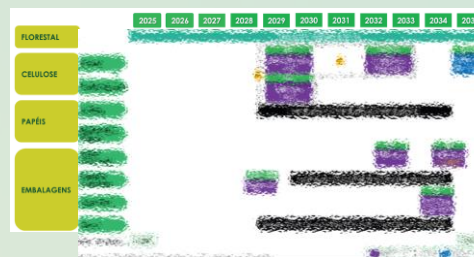
R\$ 1,3 bilhão em proventos distribuídos no UDM3T25²

5,5% de *dividend yield*³

Crescimento Orgânico & Inorgânico



Robusto roadmap



Decisão de alocação de capital

Maximização da geração de valor para o acionista

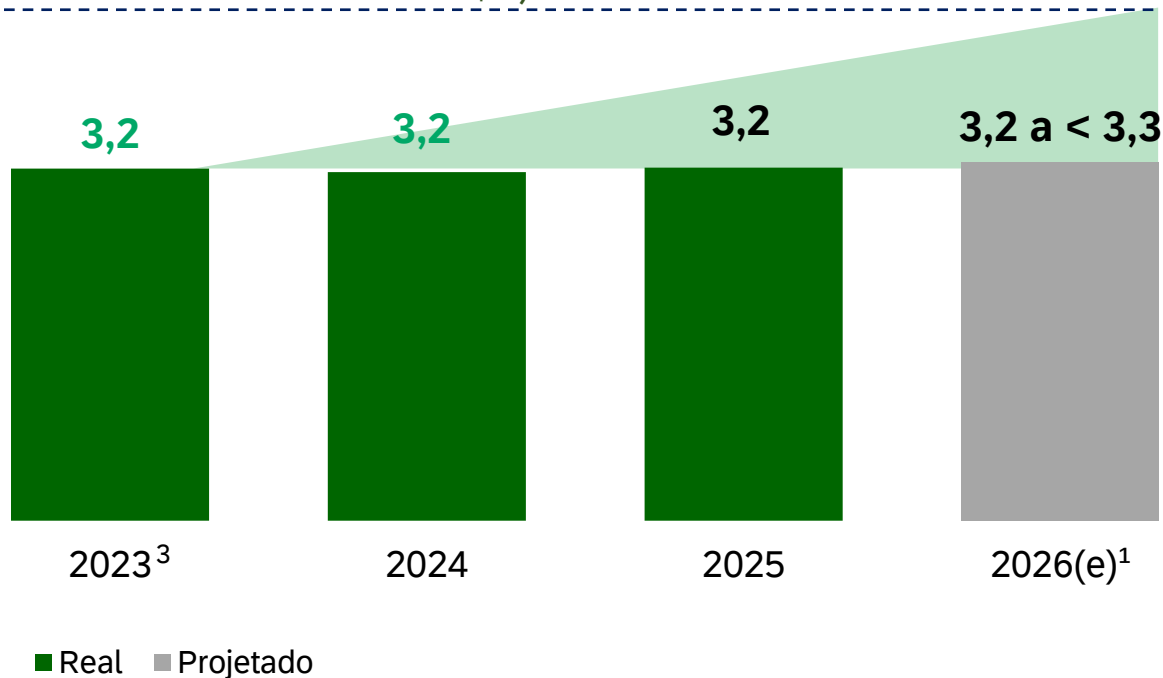
(1) Política aprovada pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#); (2) Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#); (3) Calculado com base nos proventos pagos por Unit e o preço médio diário de fechamento da Unit nos últimos doze meses – data base setembro/2025. (4) Entre os parâmetros (não vinculantes) considerados pela Companhia na análise para alocação de capital.

CUSTO CAIXA TOTAL

Disciplina operacional leva a redução real de custos

Evolução do Custo Caixa Total (R\$/t)

Com IPCA acumulado² de 14%, o custo caixa total seria R\$3,6mil/t em 2026



2025

- ✓ Resultado alinhado com o *guidance*, refletindo a capacidade de adaptação e captura de eficiências da Klabin
- ✓ Venda de terras (~R\$61/t)

Guidance 2026¹

Crescimento abaixo da inflação

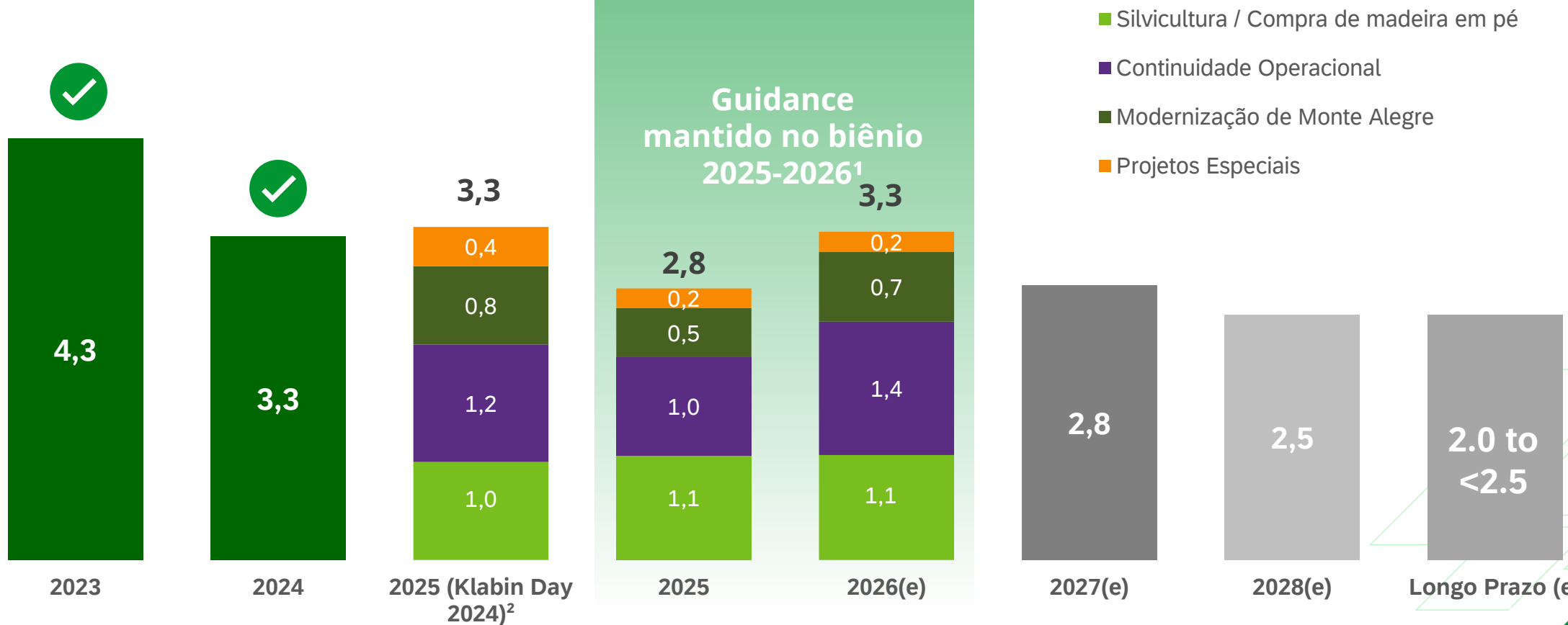
- ✓ Quarto ano consecutivo com estabilidade, absorvendo ~88% da inflação acumulada
- ↓ Maior volume de venda
- ↓ Parada geral
- ↑ Frete internacional, indexação de contratos e mão de obra
- ↑ Custo de fibras

(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025 ([clique aqui](#)); (2) Fonte: Para 2023 (4,62%) e 2024 (4,84%) considera dados do IBGE e para 2025 (4,56%) e 2026 (4,20%), dados do BCB - Boletim Focus publicado em 27 de outubro de 2025; (3) Exclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, relacionado ao crédito extemporâneo de PIS/COFINS sobre compra de aparas.

INVESTIMENTOS

Disciplina, consistência e previsibilidade na execução

Evolução do CAPEX¹ (R\$ bilhão)



(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025, [clique aqui](#); (2) Conforma Fato Relevante publicado em 10 de dezembro de 2024, [clique aqui](#).

PRINCIPAIS ALAVANCAS DE VALOR DA KLABIN

1

Ativos florestais e industriais com produtividade imbatível:

1º quartil em custo
+
Custo caixa controlado (abaixo da inflação)

2

Fim do ciclo de investimento:

Volume incremental
+
Mix superior
+
Menor CAPEX

3

Portfólio integrado, diversificado e flexível

Liderança em segmentos de alto valor agregado

4

Preços na baixa no ciclo com potencial *upside* de retomada

Celulose e kraft em ciclos de baixa



Preço da ação atual

Valor fundamental da ação



Sustentabilidade

KLINGBON



COMPROMISSOS E RECONHECIMENTOS



©S&P Global 2025.

Klabin S.A.
Containers & Packaging

Member of
Dow Jones
Best-in-Class Indices
S&P Global CSA



Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2024 Score



88/100 | Score date: February 5, 2025 | For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.





Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS)

estão alinhados à agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODS

PAINEL ASG

Indicadores e metas disponíveis na **plataforma ASG** da Klabin: esg.klabin.com.br/

KODS estão divididos em 3 pilares e 23 metas

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

- Uso de Água
- Mudanças do Clima
- Ecosistemas e Biodiversidade

CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

- Desempenho Socioambiental de Fornecedores
- Certificação florestal
- Conduta Ética e Integridade
- Uso de recursos e Circularidade
- Segurança cibernética

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

- Desenvolvimento local e Impacto nas Comunidades
- Capital Humano
- Diversidade
- Saúde e Segurança Ocupacional



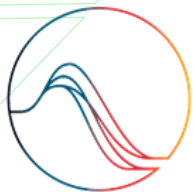
Dupla Materialidade da Klabin



Temas transversais

Cultura Klabin, Gestão da Inovação, Produção e Logística e Gestão de Riscos





SCIENCE
BASED
TARGETS

Primeira empresa do setor de celulose e papel na América Latina a ter suas metas validadas pelo Science Based Targets initiative (SBTi)

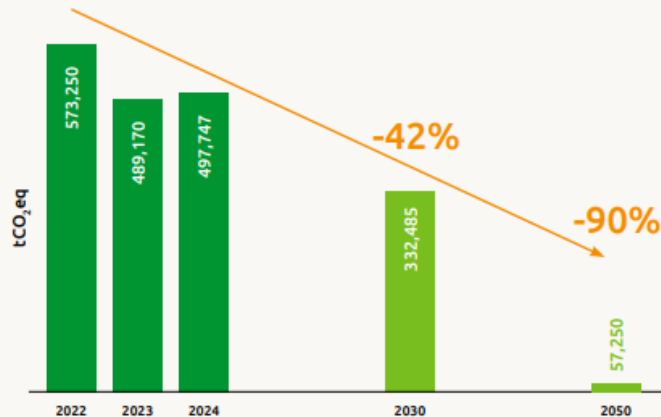
Para os escopos 1, 2 e 3 + Net-zero

Metas de redução de emissões de GEE

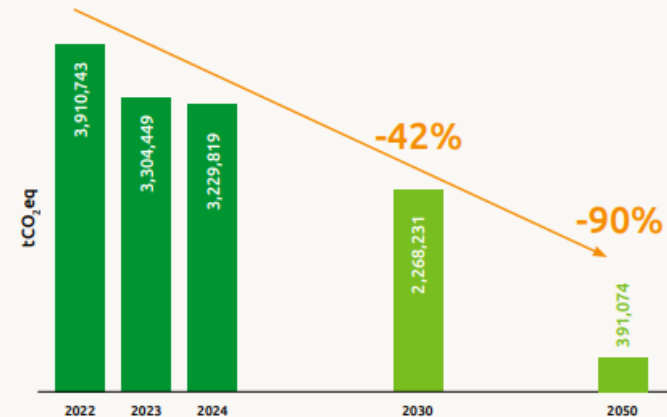
- Reduzir **42% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- Reduzir **42% das emissões absolutas do escopo 3 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2050** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas do escopo 3 até 2050** em relação ao ano-base (2022).



Scopes 1+2



Scope 3



EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos



Em 2024, A Klabin teve novas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative (SBTi)*, alinhadas ao cenário de aumento de temperatura de até 1,5°C, o que a coloca entre as companhias do setor com maior ambição e comprovação de forte materialidade no tema.

Percentual de redução de emissões absolutas escopo 1+2 e escopo 3

Escopo	2023	2024
Escopo 1 + Escopo 2	14,7%	13,2%
Escopo 3	15,5%	17,4%



OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global



Apresentação Institucional 1T26

Redução de mais de **70%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin

DESDE

2022

A Klabin considera todas as categorias materiais para o cálculo do Escopo 3.

Emissões GEE (ton CO2e)

Fonte	Escopo	2024		2023	
		Emissões fósseis	Emissões biogênicas	Emissões fósseis	Emissões biogênicas
Industrial	Escopo 1+				
	Escopo 2	3.727.566,76	7.447.740,17	3.793.619,27	6.723.642,13
	+Escopo 3				
Florestal	Escopo 1+				
	Escopo 2	276.661,37	41.854,14	422.433,01	28.831,91
	+Escopo 3				

Projetos de **REDUÇÃO e NEUTRALIZAÇÃO** de emissões **de carbono até 2050**

Limitar o aumento da temperatura global em **2°C**, buscando ficar **abaixo de 1,5°C**



IMPACTOS

Baixo impacto ambiental com uso de fontes limpas e renováveis

ENERGIA

93%

é composta por fontes renováveis



59% LICOR PRETO

38% BIOMASSA

3% OUTRAS FONTES

ISO 50001

Certificação da **Unidade Ortigueira/PR**, atestando boas práticas na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh

2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.033.611,88
2022	21.285.034,49
2023	21.450.860,79
2024	23.743.806,74

96%

de autossuficiência energética

ENERGIA VENDIDA

2%

do total produzido

EQUIVALENTE A

388.100,46

em MWh

PLANO DE TRANSIÇÃO PARA A NATUREZA (TNFD)

Klabin é a primeira empresa do setor brasileira a publicar seu reporte relacionado ao compromisso 2025



ADOPTER



Em 2025, a Klabin se tornou TNFD Adopter e foi a primeira empresa do setor florestal brasileiro a publicar seu reporte relacionado ao compromisso assumido, o Plano de Transição para a Natureza.

O documento tem como principal objetivo seguir as recomendações do TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) para a divulgação de riscos e oportunidades financeiras ligadas a Clima, Água, Biodiversidade e Solo, facilitando, assim, a visão de atores do mercado de capitais para a estratégia de resiliência da Klabin.

BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

FAUNA

946 ESPÉCIES

Identificadas¹



FLORA

1.971 ESPÉCIES

Identificadas¹

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, protegidas em áreas da Klabin



Zero Desmatamento²

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

41%

Áreas de florestas nativas conservadas

Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPN) da Klabin

PARANÁ + SANTA CATARINA

9.500 HECTARES

Além de quase 25.000 hectares de Áreas de Alto Valor de Conservação (AAVC) e ter sido a primeira empresa brasileira a certificar 3 serviços ecossistêmicos simultaneamente pelo FSC.

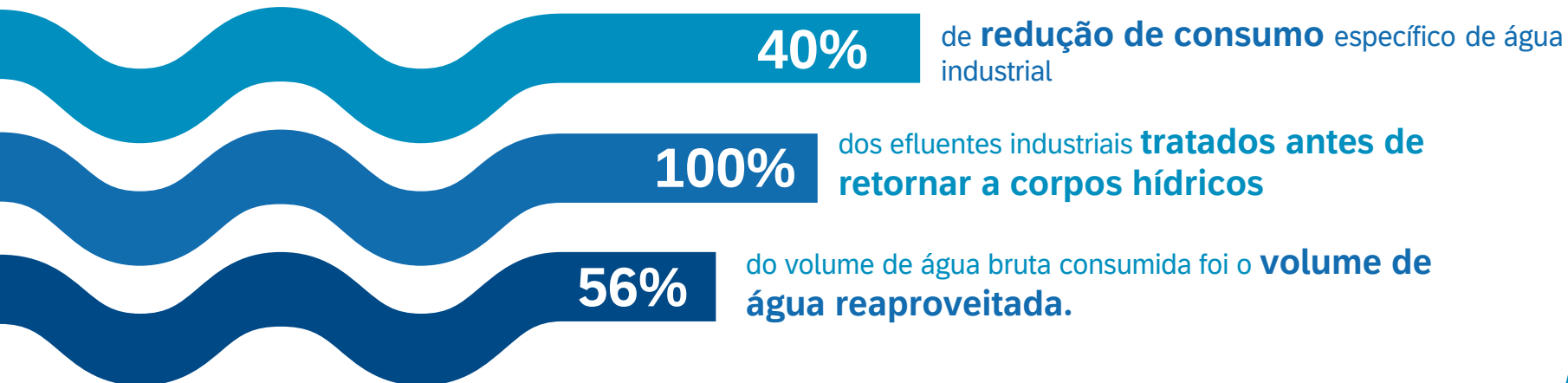
1 - Entre as espécies mapeadas, 29 de fauna e 41 de flora são integrantes da Lista Vermelha de Espécies Ameaçadas, da IUCN

2- Para mais, acesse [Declaração Zero Desmatamento](#).

RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

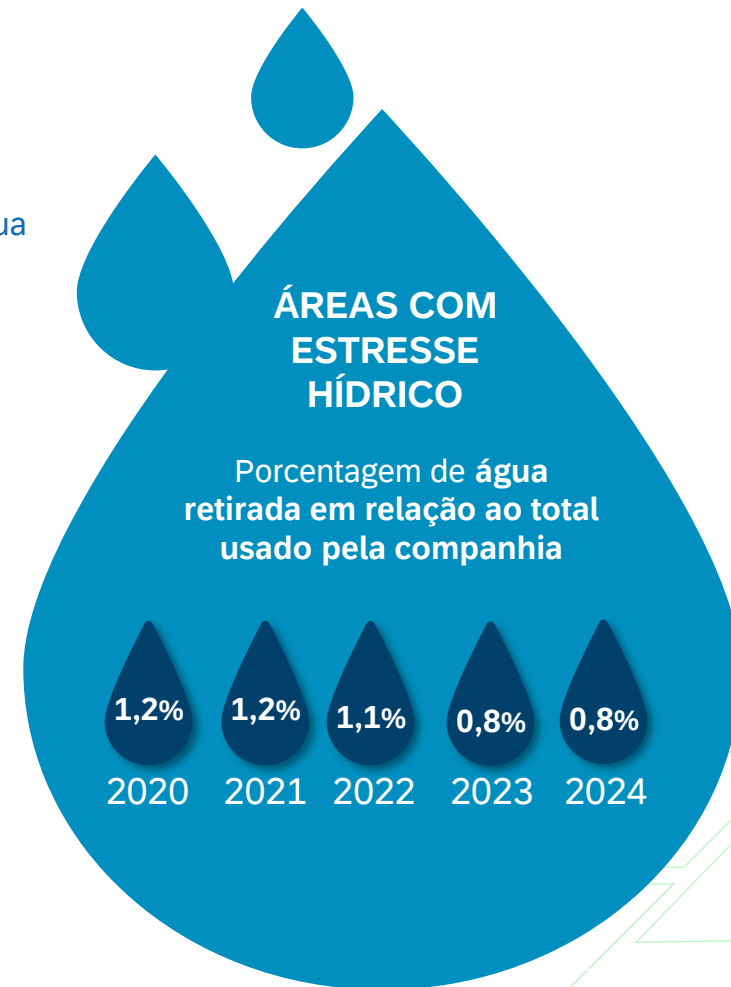
RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES



RESÍDUOS SÓLIDOS



99,4%
Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2024



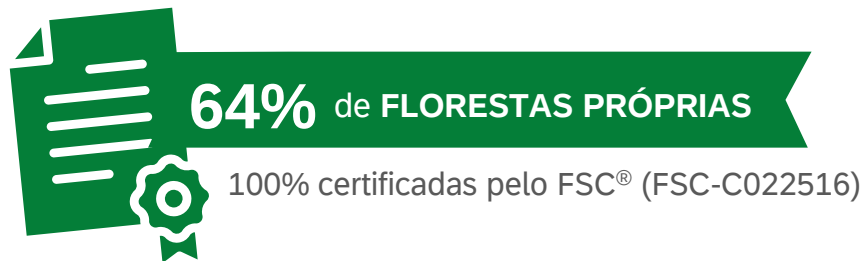
MANEJO FLORESTAL

Manejo responsável com conservação

PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade

ORIGEM DA MADEIRA UTILIZADA



63% DE ÁREAS CERTIFICADAS DE PRODUTORES



adquirida de terceiros seguindo o Programa de Madeira Controlada da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

FINANÇAS SUSTENTÁVEIS

37% da dívida atual vinculada à sustentabilidade

INSTRUMENTOS USE OF PROCEEDS
PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM
A 7 CATEGORIAS:



MANEJO FLORESTAL



RESTAURAÇÃO DE FLORESTAS NATIVAS



ENERGIA RENOVÁVEL



TRANSPORTE LIMPO



EFICIÊNCIA ENERGÉTICA



GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS



PRODUTOS ECOEFICIENTES

[Clique aqui](#) para acessar o Relatório de *Finanças Sustentáveis*

INSTRUMENTOS PERFORMANCE-BASED LIGADOS A METAS DE SUSTENTABILIDADE

Instrumento financeiro	Valor emitido (US\$)	Validade	Mecanismo	Meta atrelada	Resultado 2024
Sustainability-Linked Bond	500 milhões	2030	penalidade de 12,5 bps em caso de não atingimento em 2025	Água - Reduzir em 3,68 m ³ por tonelada de produção	3,17 m ³ /ton
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Biodiversidade - Promover a reintrodução ou reforço populacional de, no mínimo, duas espécies nativas ao ecossistema	2 espécies
Sustainability-Linked Loan	800 milhões	2027	penalidade de 6,25 bps (3,125 bps por meta) em caso de não atingimento em 2025 e 2027	Biodiversidade - Reintroduzir ou promover o aumento populacional no ecossistema de 2 espécies extintas ou ameaçadas até dezembro de 2025 e 3 espécies até dezembro de 2027	2 espécies
Revolving Credit Facility	500 milhões	2026	desconto de 2,5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935
Antecipação de Recebíveis	Não aplicável	-	desconto de 5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta.	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935



Mercado de Celulose

KL
BIN

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

Mercados em crescimento

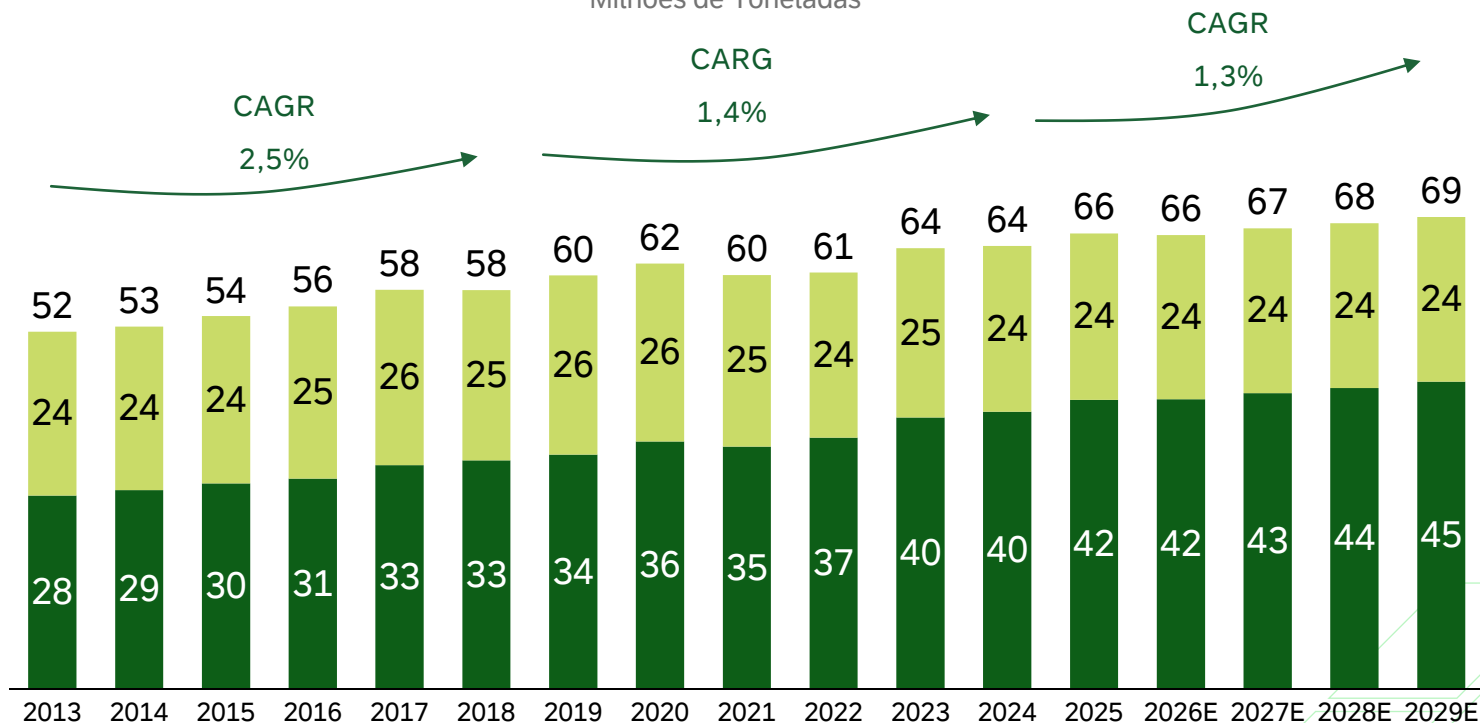
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2025)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas



■ BHKP
■ BSKP

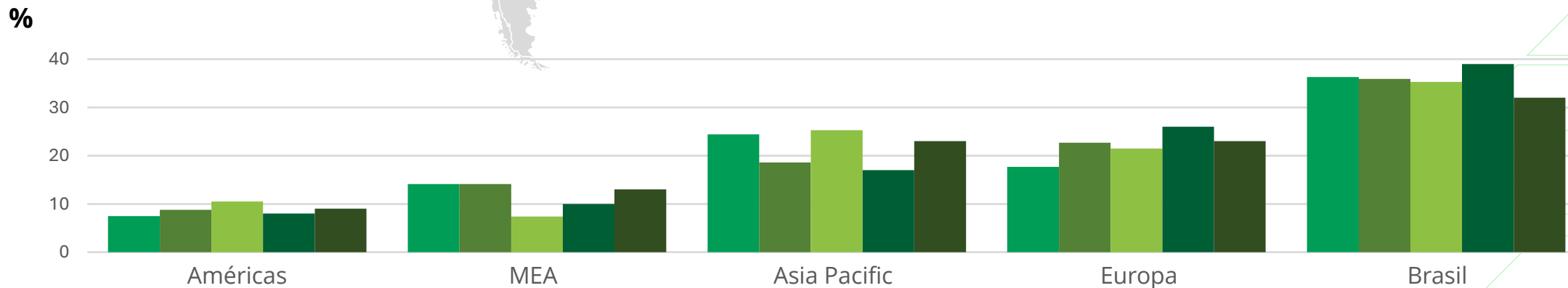
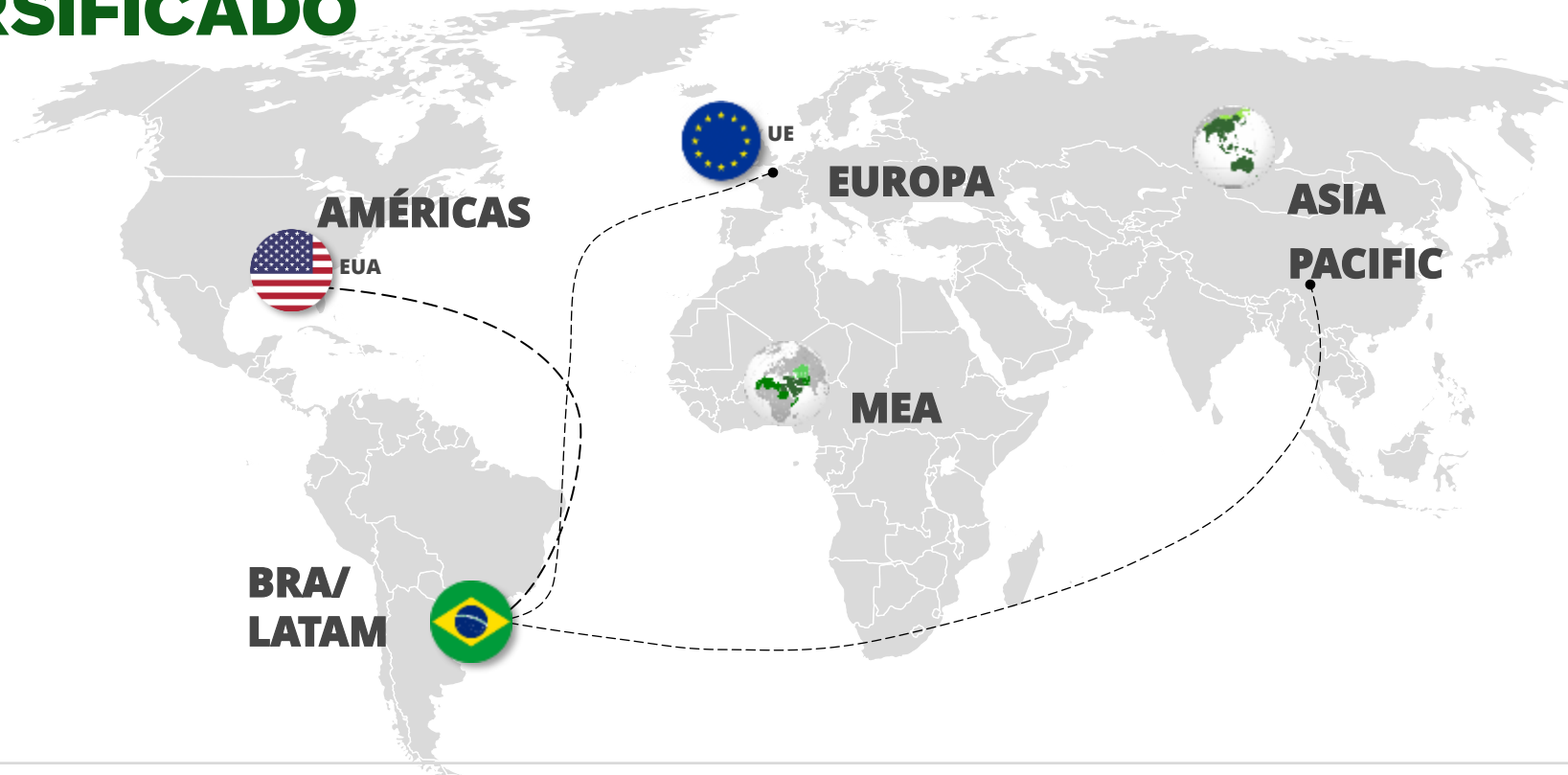


Fonte: Hawkins Wright e estimative internas

BSKP: Bleached Softwood Kraft Pulp | BHKP: Bleached Hardwood Kraft Pulp | BEKP: Bleached Eucalyptus Kraft Pulp



KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



MERCADO DE FLUFF

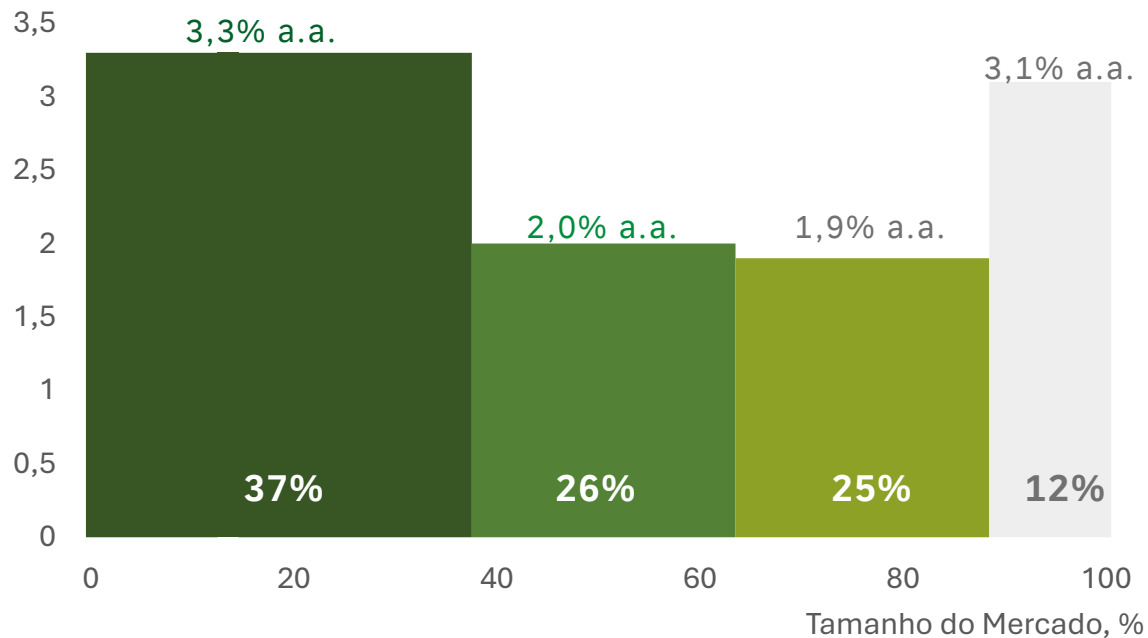
Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento

(Até 2029)

- Incontinência Adulta
- Fraldas Infantis
- Higiene Feminina
- Não-Tecidos/Outros

CARG 24-29
(% a.a.)

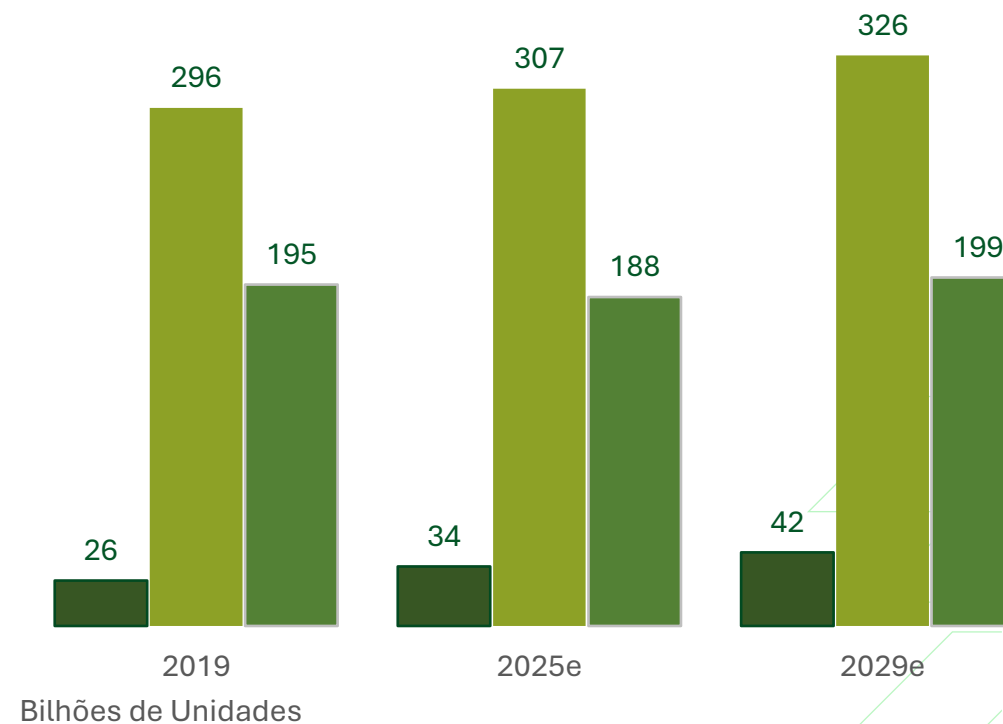


Fonte: Hawkins Wright, Euromonitor e estimativas internas

Vendas

(Em bilhões de Unidades)

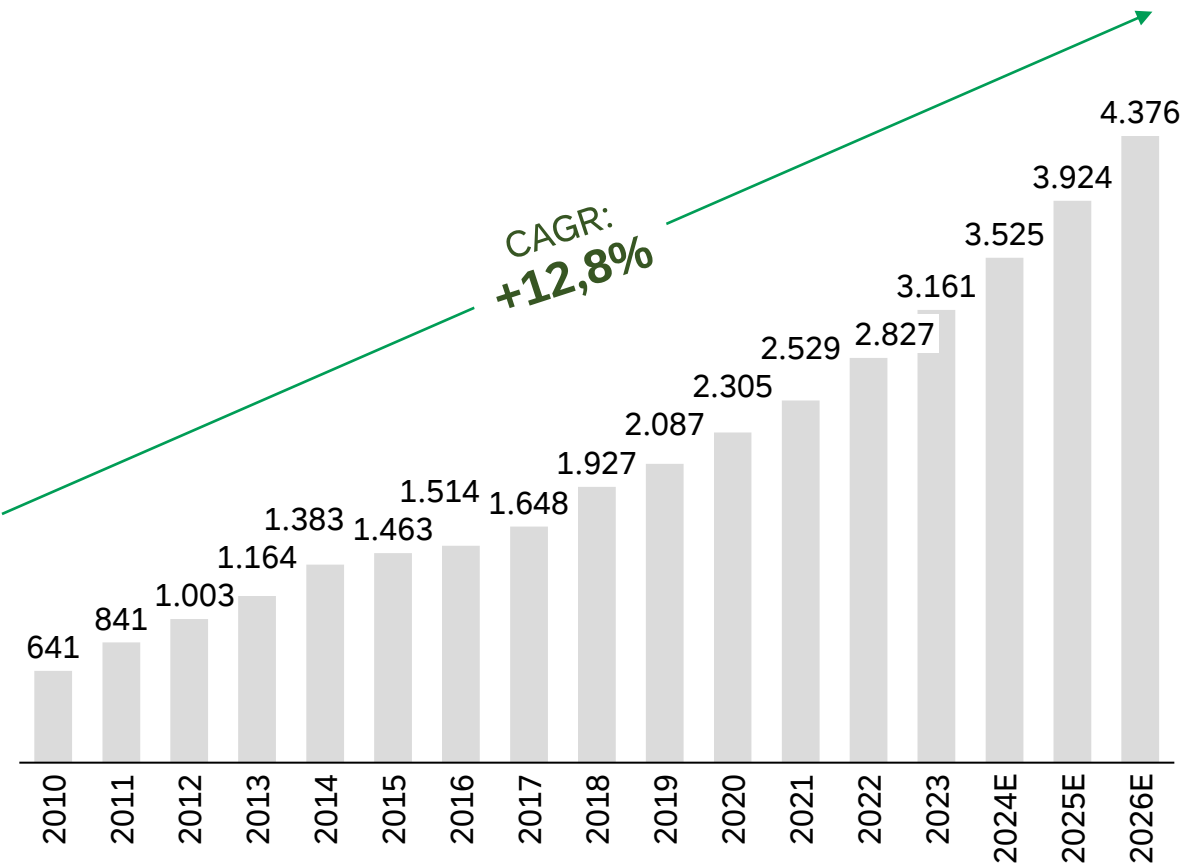
- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis



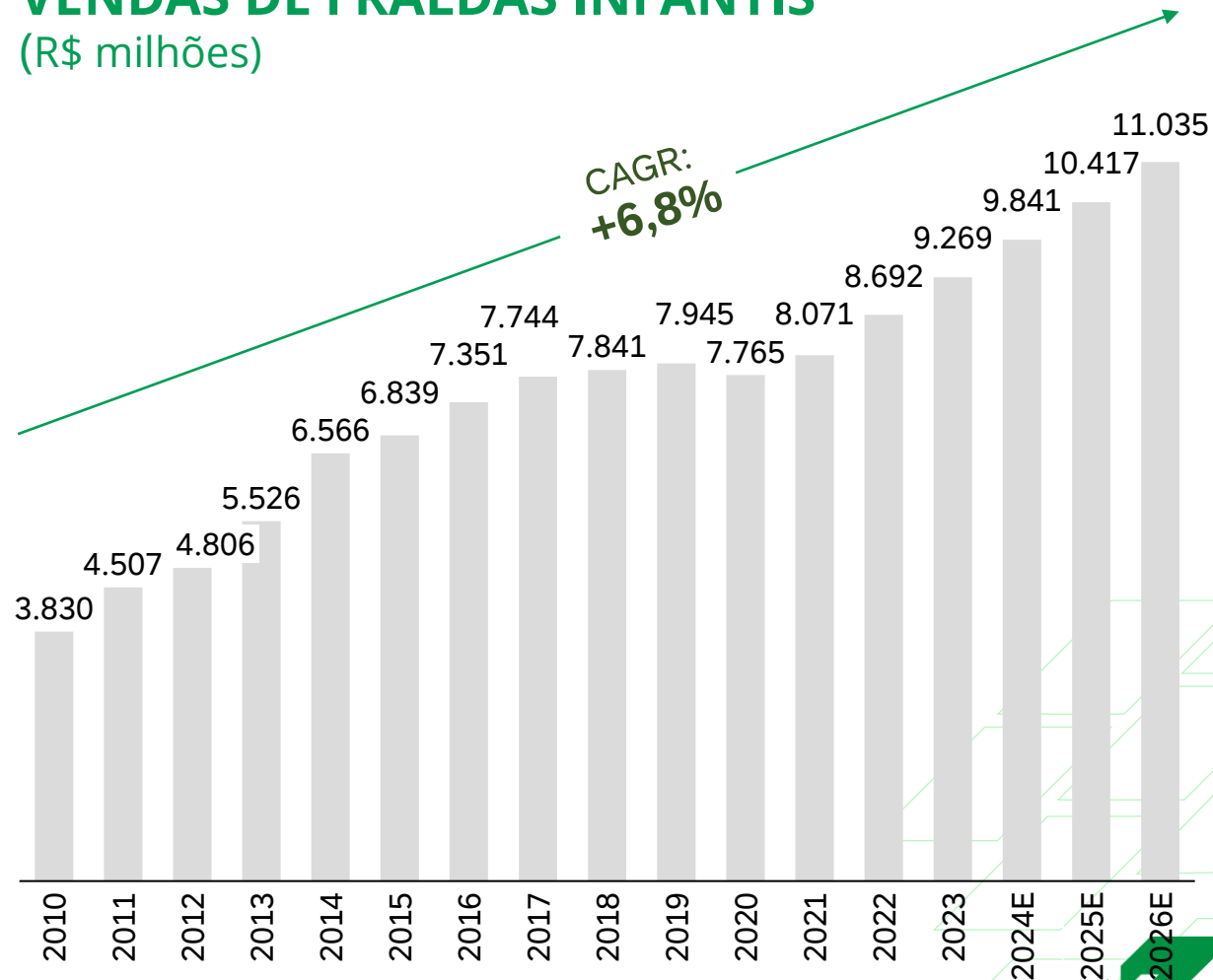
MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo

VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS (R\$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS (R\$ milhões)



Fonte: Euromonitor 10/2022



Containerboard

KLINGBON

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento

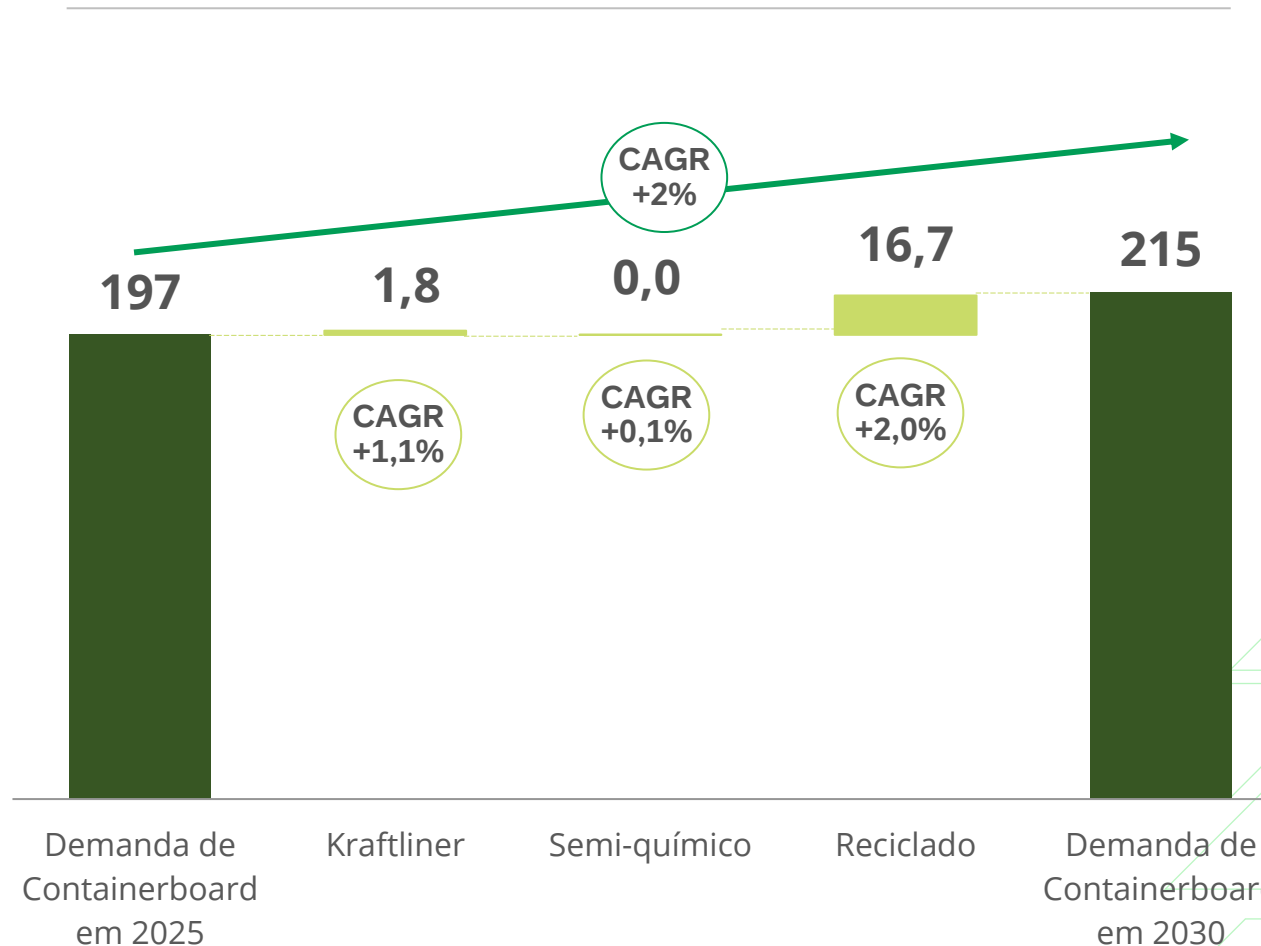
Abertura por Fibras e Papéis¹

Milhões de Toneladas (2025)²



Projeção de Crescimento da Demanda²

Milhões de Toneladas



1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados

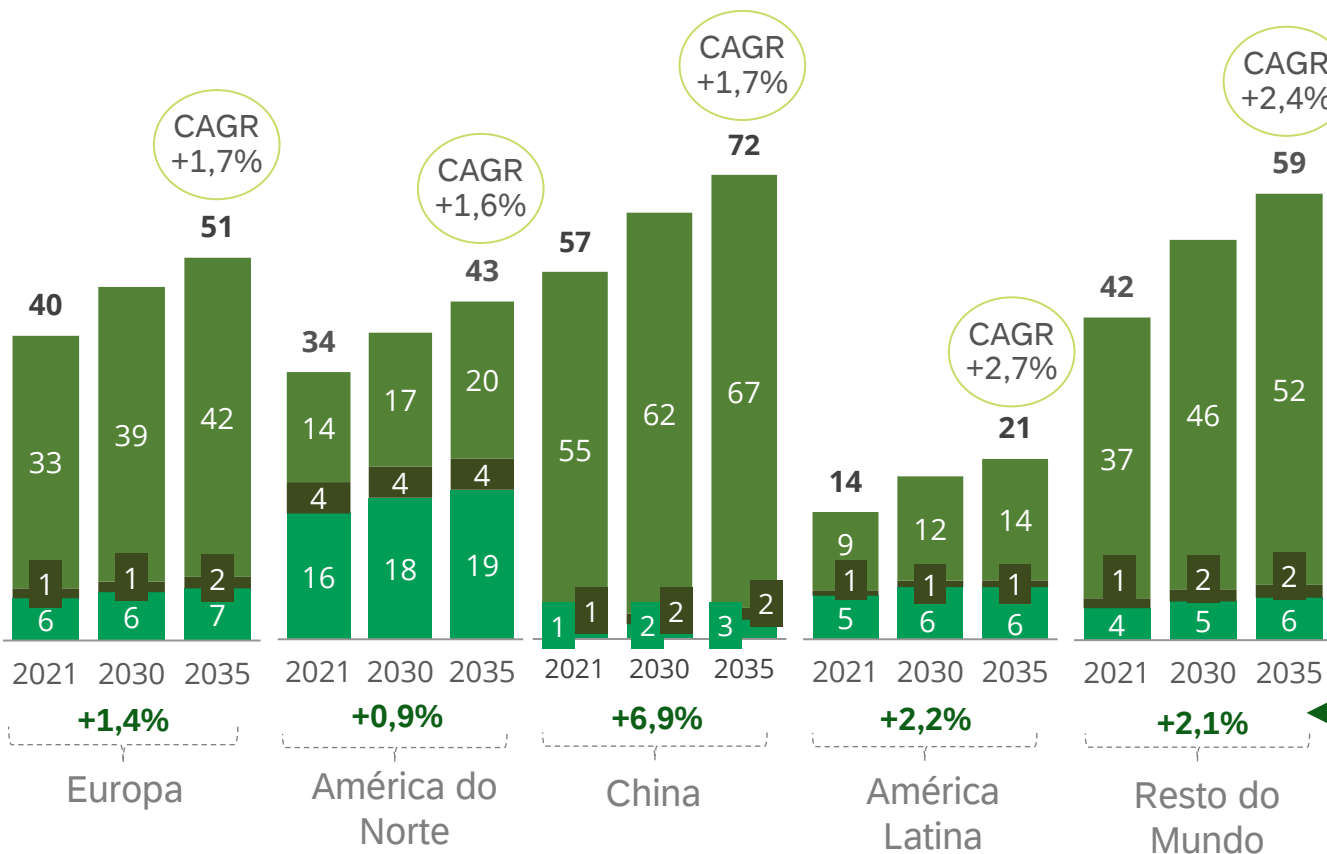
2 - Fastmarkets e Estimativas Klabin

CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

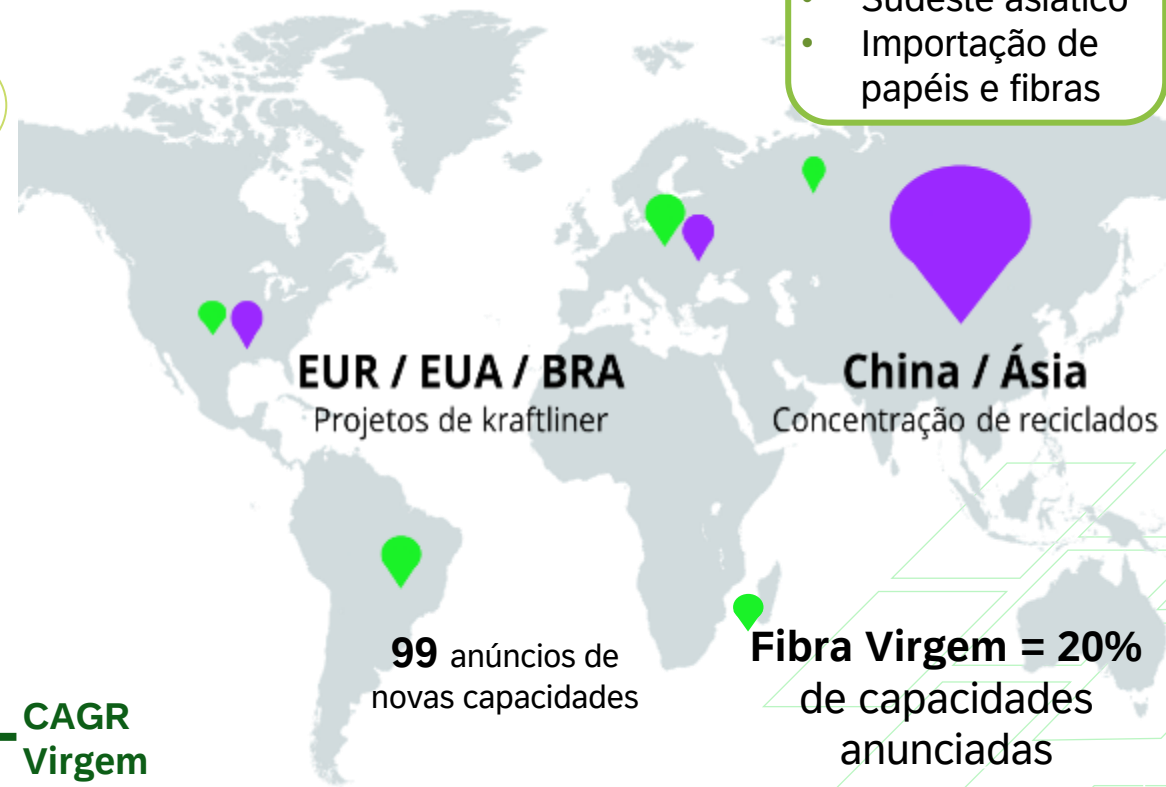
Demanda por regiões

Crescimento por região (Milhões de Ton)

Reciclado Semi-químico Kraftliner



Reciclado Virgem



CAGR Virgem

Fonte: ÄFRY, Jay Partners, RISI, Numera Analytics, Site das empresas, análise Klabin



DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a áreas e com impacto de aumento de preço



E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional



Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores



Cartões

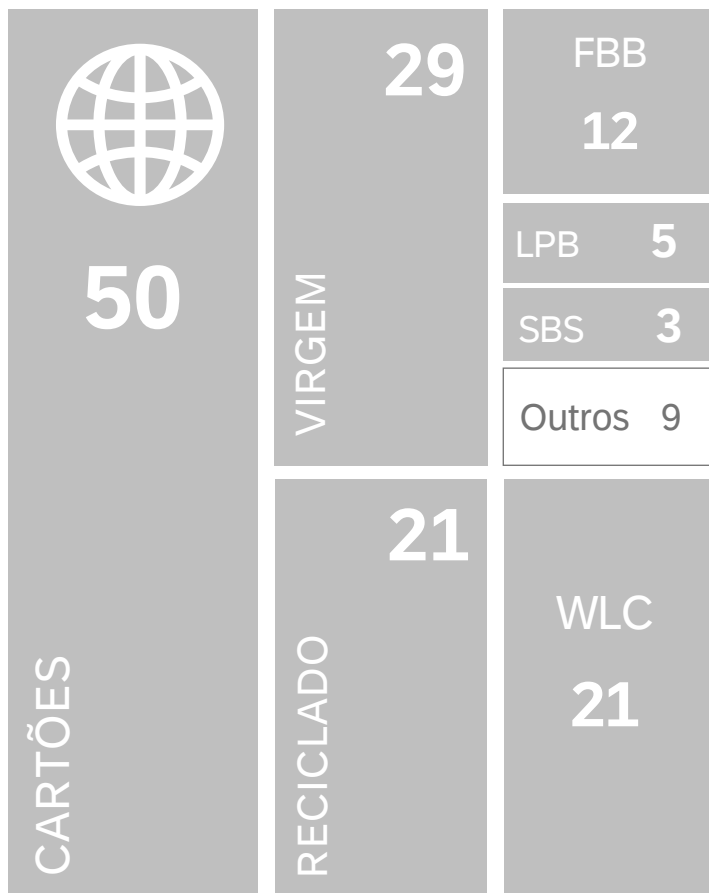
KLBIN

MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Projeção de mercado

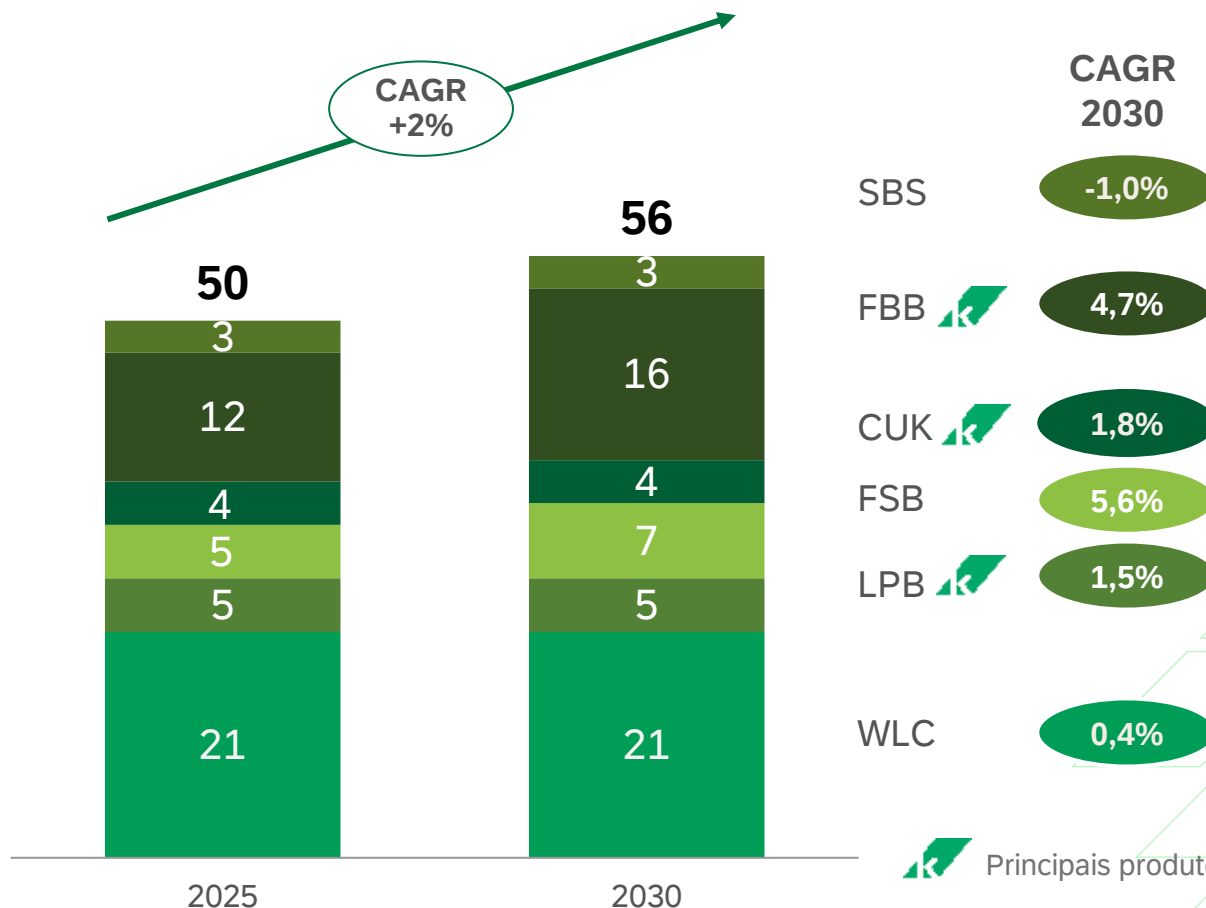
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2025)¹



Projeção de Crescimento¹

Milhões de Ton



 Principais produtos Klabin



1- Estimativas Klabin

Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board

WLC: White-Lined Chipboard

MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam desempenho esperado da demanda por cartões



Aumento de renda



Embalagem renovável e premium

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis



Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*



Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca



Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico



Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica



LPB (Liquid Packaging Board):
caixa para líquidos



FBB (Folding Boxboard):
utilizado em caixa de alimentos



Embalagens

KLINGBON

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

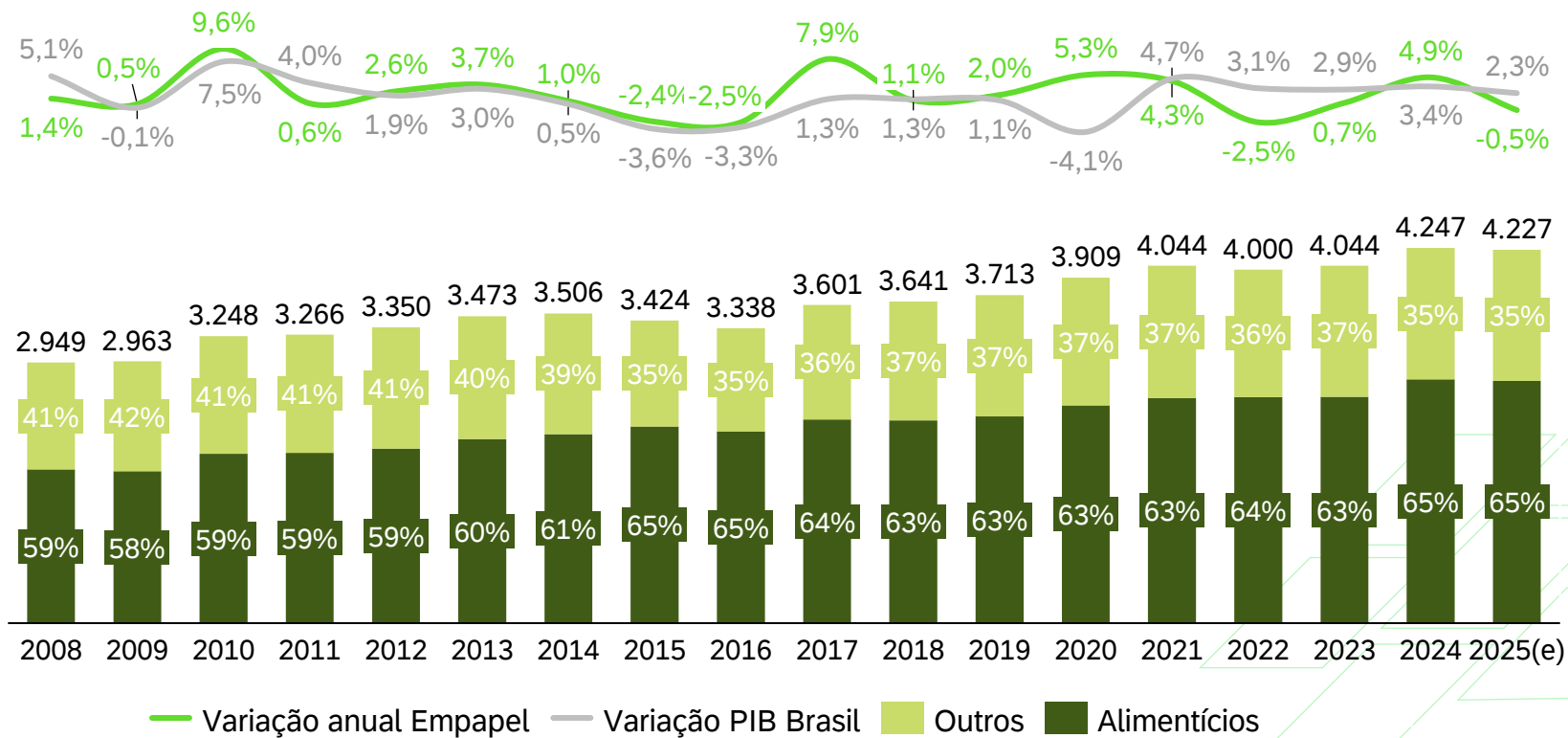
No Brasil

Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2024)

Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



1 - WTL: White Top Liner
2 - SCM: Miolo semi-químico

Fonte: Empapel, Relatório Focus e Estimativas internas

EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do e-commerce

Protege

Primeiro Contato
com o Cliente

Diferencia o
produto na
gôndola

Informa

O PODER DA EMBALAGEM

Representa a
marca

Identifica



37 bilhões de visualizações de vídeos de *Unboxing* no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como importante ferramenta de marketing

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis

E-commerce

Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



Fonte: Klabin

Delivery

Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone



Design e Estética



Impressão Digital:

entrada em mercados de alta grafia

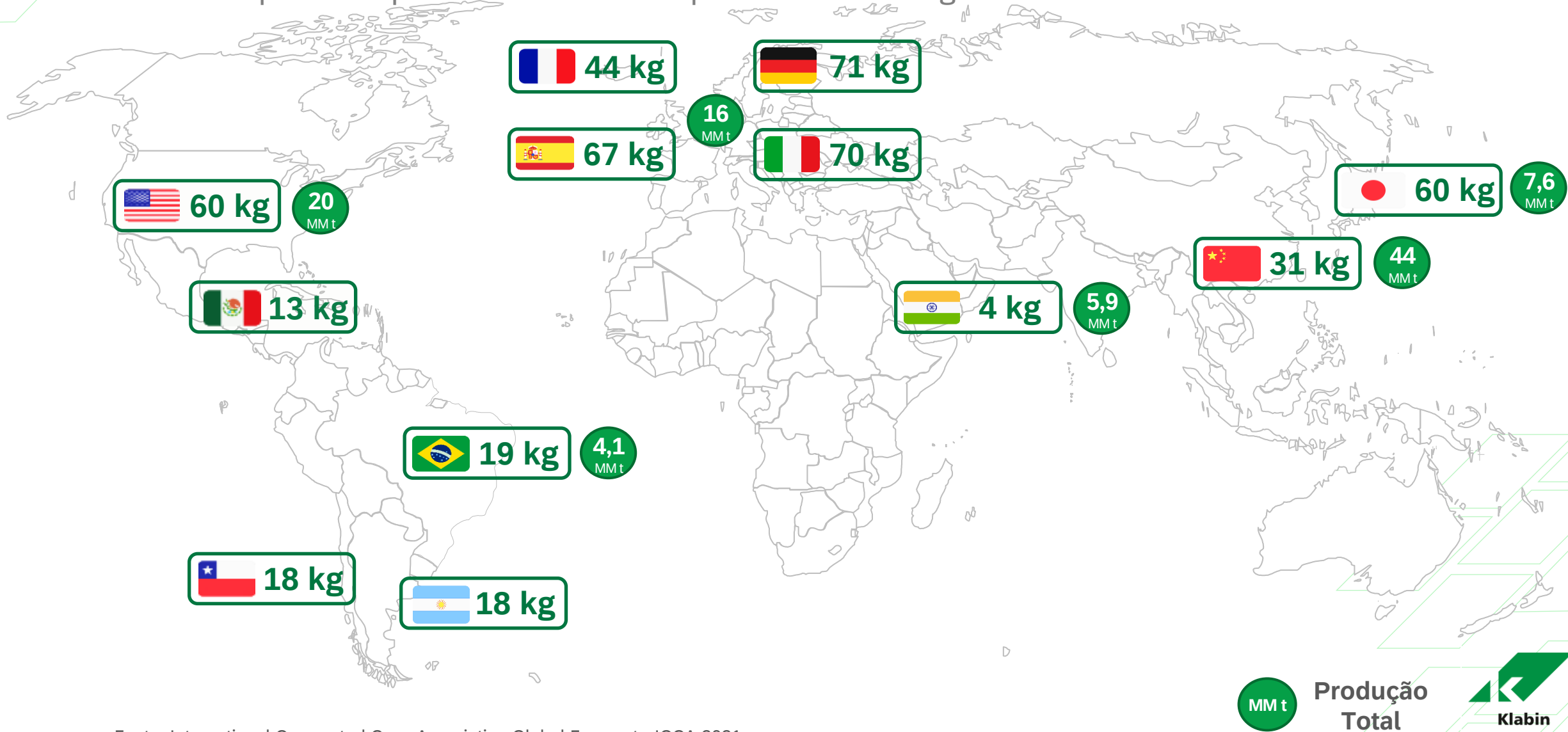
Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas

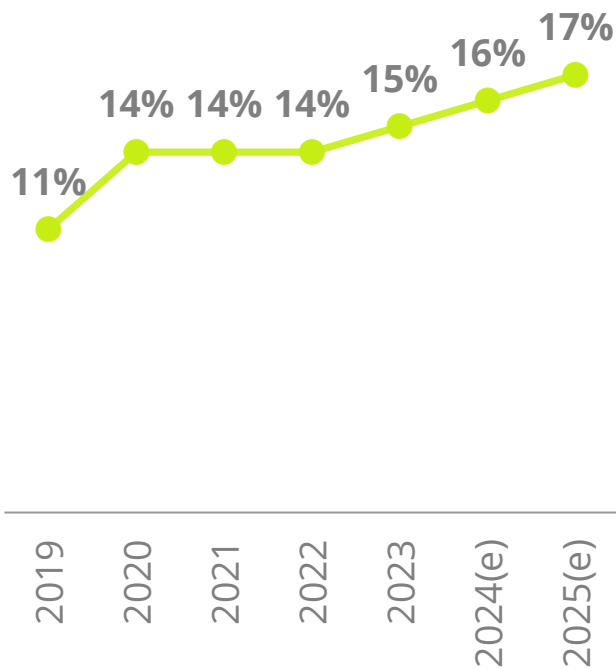


Fonte: International Corrugated Case Association Global Forecast - ICCA 2021

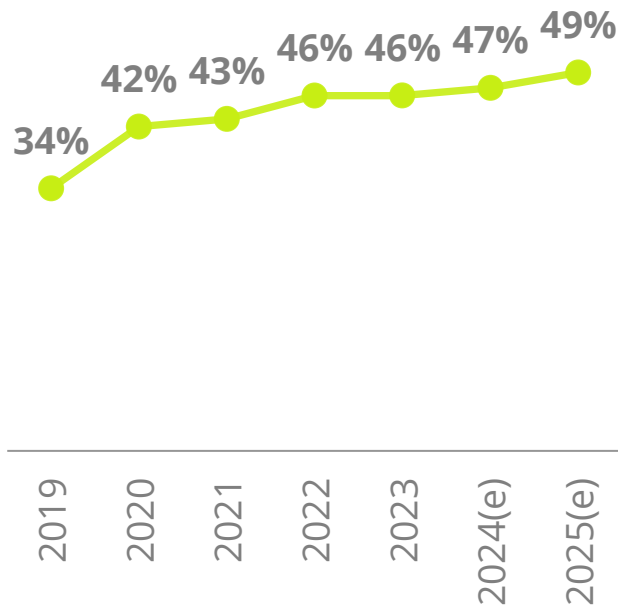
E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

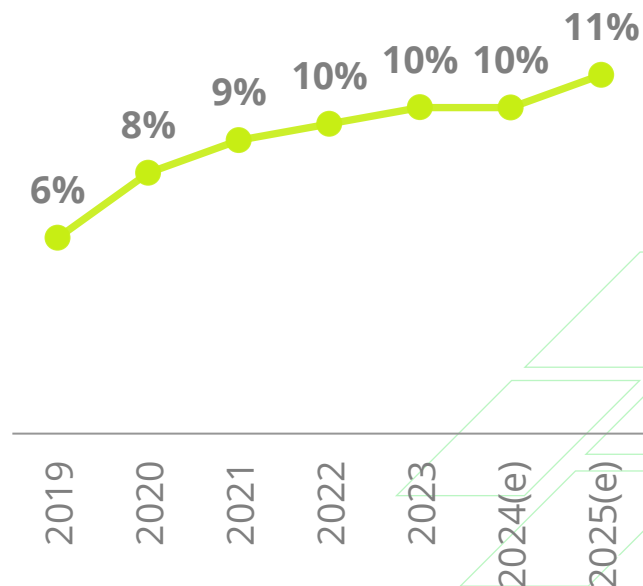
 **USA CAGR 7,5%**
(2019-2025)



 **China CAGR 6,3%**
(2019-2025)



 **Brasil CAGR 10,6%**
(2019-2025)



Fonte: USA e China: e-marketer | Brasil: ABCOmm

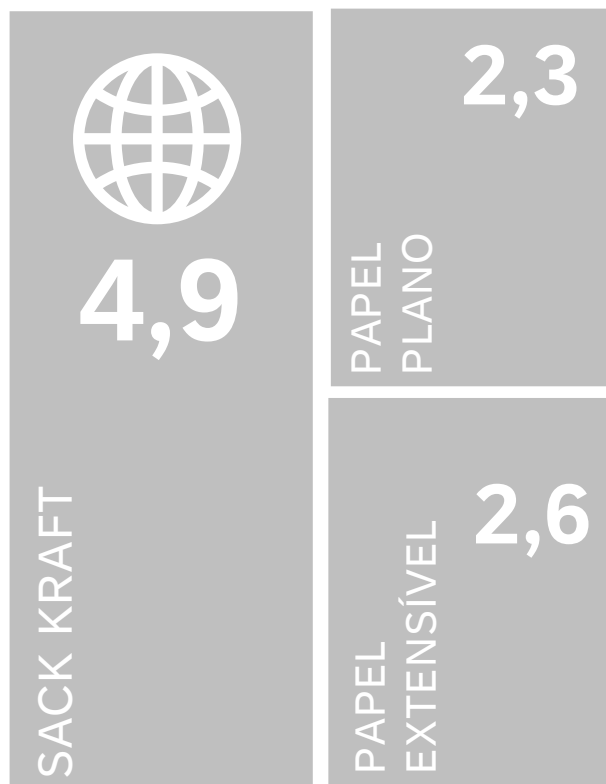
 Participação no Varejo

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento

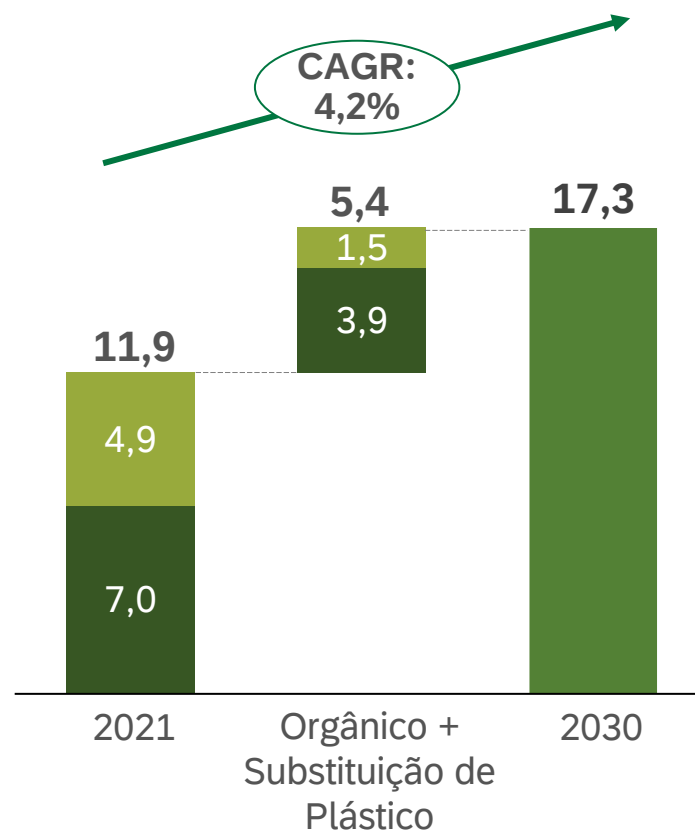
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



Demanda Mundial de Sack Kraft

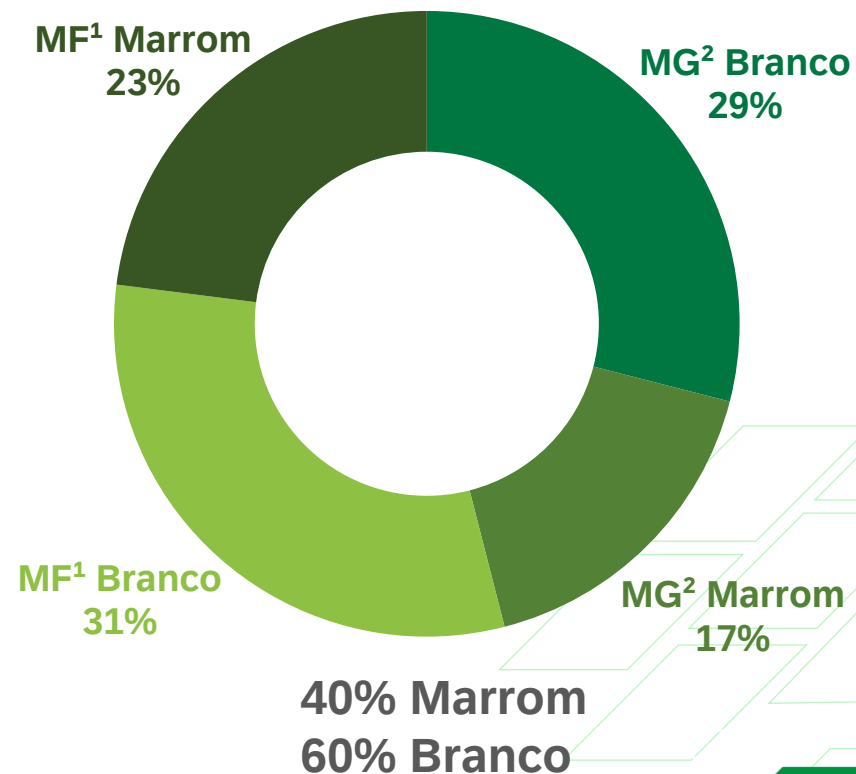
Milhões de Toneladas por ano



■ Média Gramatura ■ Baixa Gramatura

Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

2021



1 - Machine Finished
2 - Machine Glazed

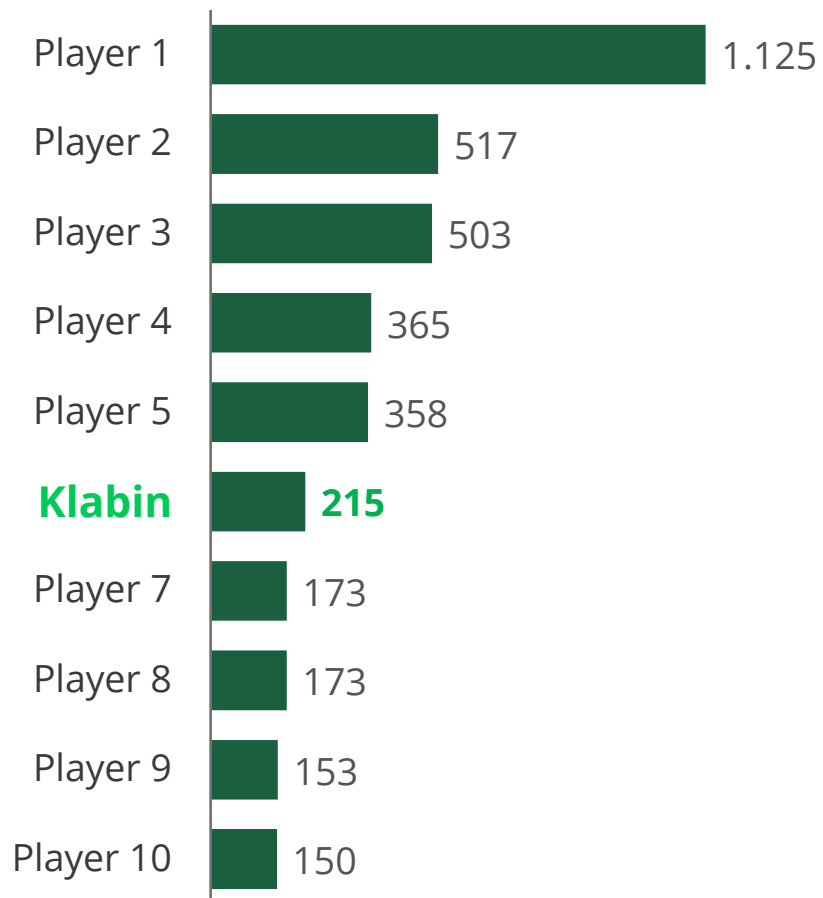


MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Breakdown do mercado

Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



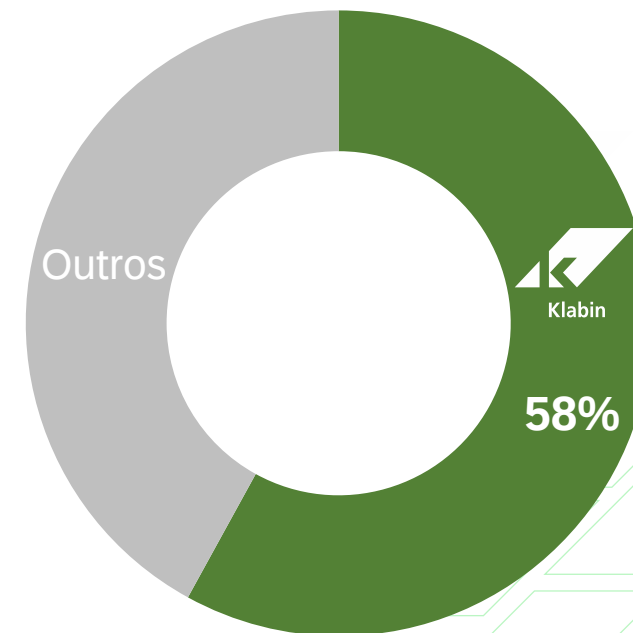
Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



Sacos Industriais

Market Share no Brasil





Projeto Puma II

KLBIN

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador

MP27

START-UP

30 de agosto
de 2021

Ramp-up de
produção:
(mil ton)

2021

99

2022

354

2023

374

2024

415

2025

425

2026e
em diante

450

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®² (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)



Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

1 – A capacidade de produção se refere à produção vendável e não considera *creep capacity*

2 – White Top Liner

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

**Primeiro
kraftliner feito
100% de fibras
de eucalipto**



**Redução de
gramatura de
>10%¹**



**Qualidade de
impressão
superior**



**Eukaliner®
premiado em Inovação em
Embalagem pelo PPI
Awards, Fastmarkets RISI**



**Mais
sustentável**



**Estrutura mais
robusta²**



**Melhor
performance e
economia de
energia e vapor³**

**Testado e Aprovado
em clientes do mundo
inteiro – estrutura,
performance e redução de
gramaturas**

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado.

2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é mantida.

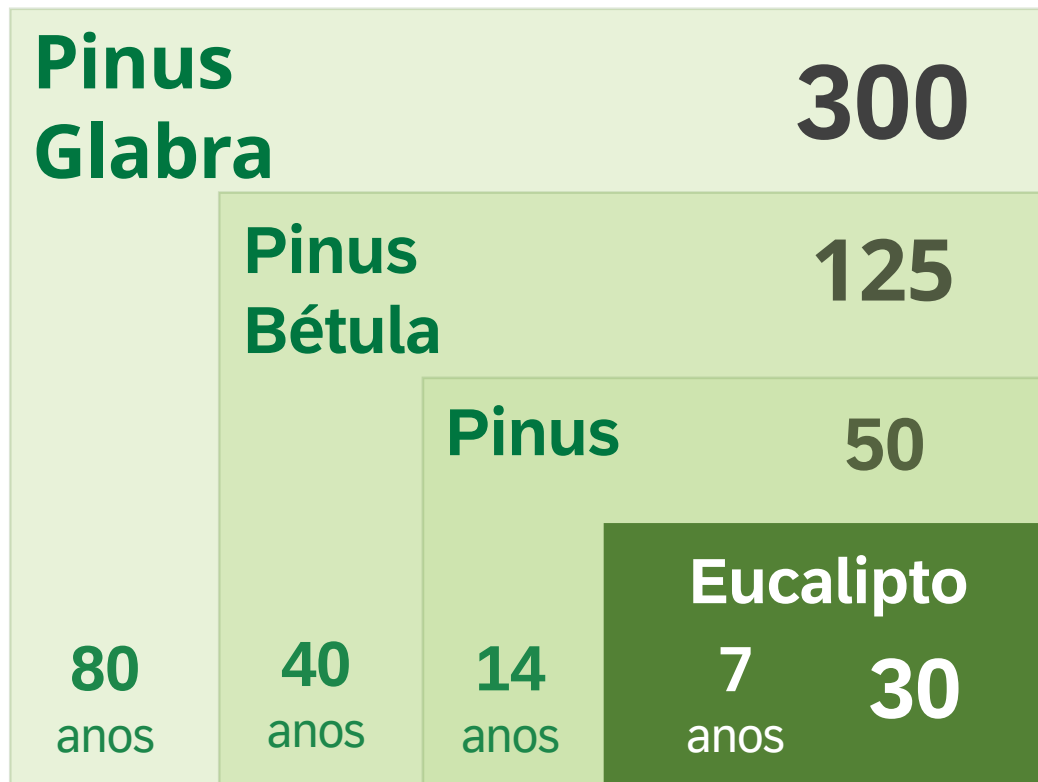
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente.

EUKALINER®

Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)



Area (mil ha)



10x
Menor
área

10x
rápido
para crescer



Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem

Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura

Eficiência

- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor

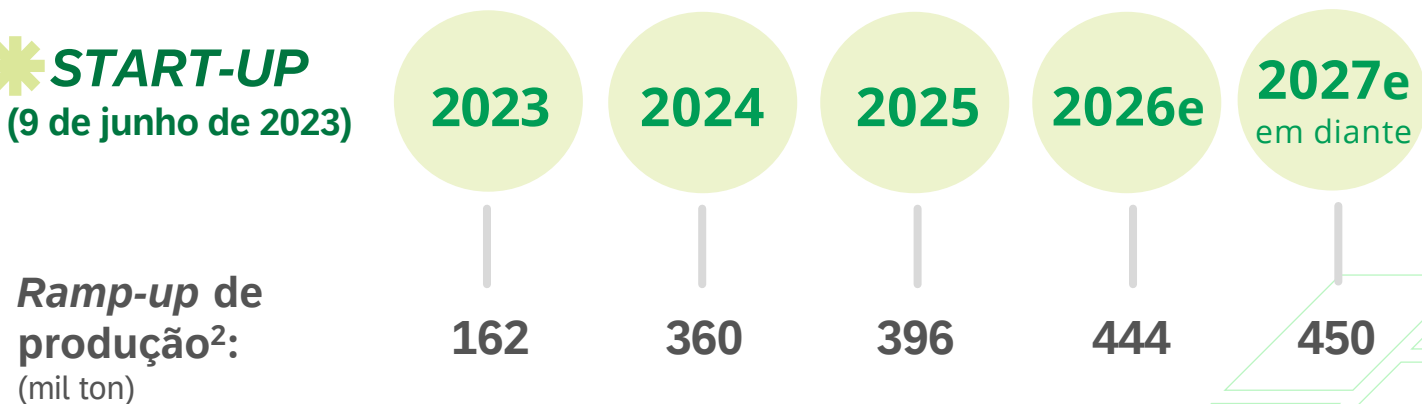


MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

✦ START-UP
(9 de junho de 2023)



Ramp-up de produção²:
(mil ton)

1 - A capacidade de produção não considera *creep capacity*

2 - Considera a curva de aprendizado da máquina MP28

MP28: CARTÃO BRANCO¹

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas

Segunda fase do
Projeto Puma II

Start-up: 2T23
Capacidade total:
450 mil toneladas

Entrada no maior
mercado de
placas revestidas
(>US\$ 20 bi)

Acesso ao
segmento **premium**
com maior margem

Volume potencial
de cartão branco:
105 mil toneladas

Investimento bruto²
R\$ 183 milhões
entre 2023 e 2024

Impacto **imaterial** na
alavancagem
financeira e no
financiamento com a
posição de caixa

1 – Capacidade de produzir placa revestida de branco no lugar de placa revestida marrom. Não implica capacidade produtiva adicional de PM28; 2 – Desse valor aproximadamente R\$ 23 milhões referem-se a tributos recuperáveis

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

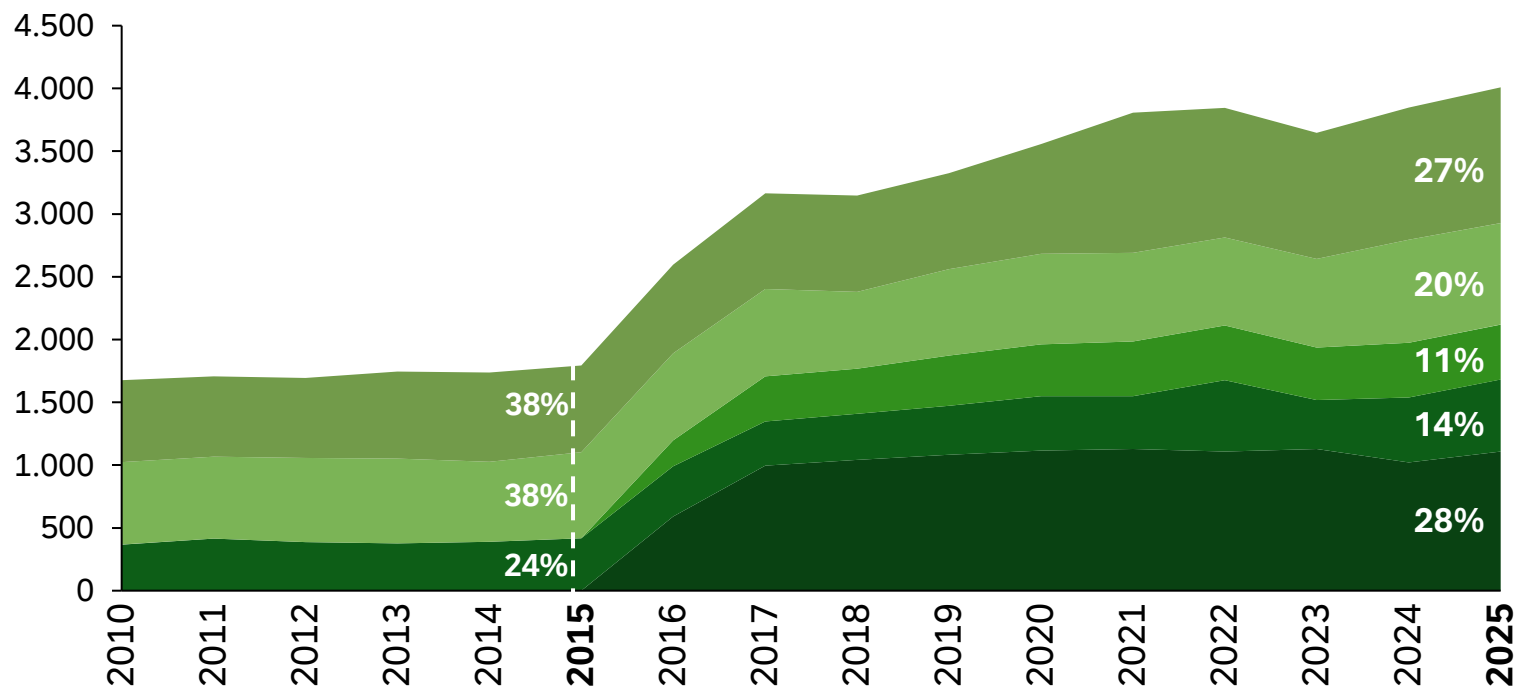
Resiliência

Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

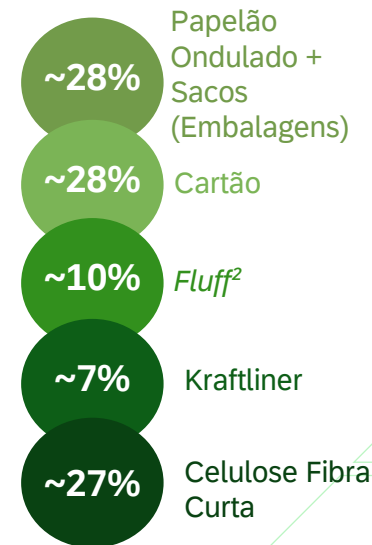
EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin

Participação no volume de vendas em toneladas¹



**RAMP
UP**



1 - Exclui venda de madeira e outros; 2 - Inclui celulose de fibra longa; 3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.



Projetos Especiais e Expansões

KL
BIN

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos



Aquisição de 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná⁽¹⁾ e 31,5 mil toneladas de madeira⁽²⁾ por US\$1.160 mil⁽³⁾ da Arauco



A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R\$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



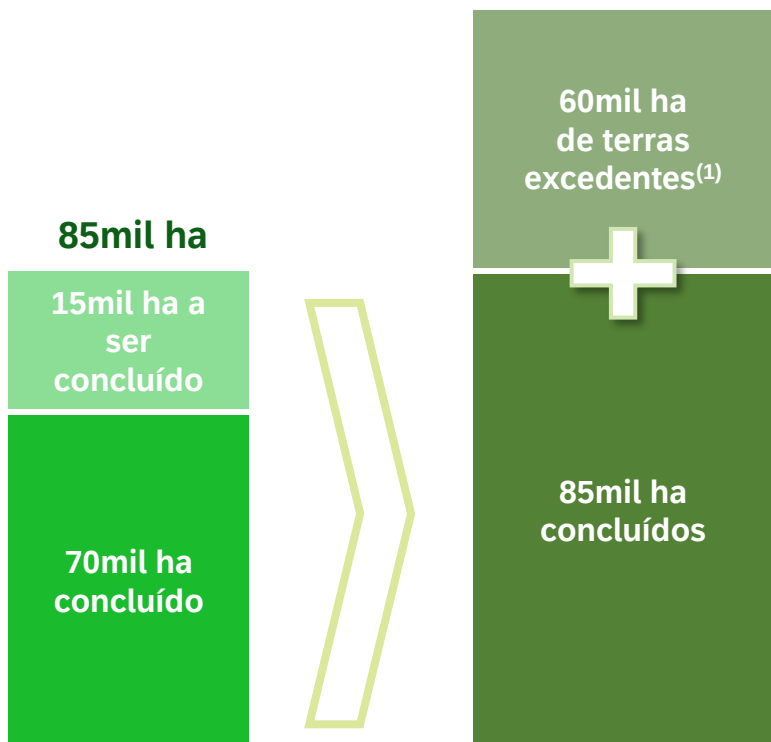
A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+/brAAA⁽⁴⁾

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Projeto de Expansão do Puma II

Klabin com Caetê

Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)⁽²⁾



ANTES DO CAETÊ

COM O PROJETO CAETÊ

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

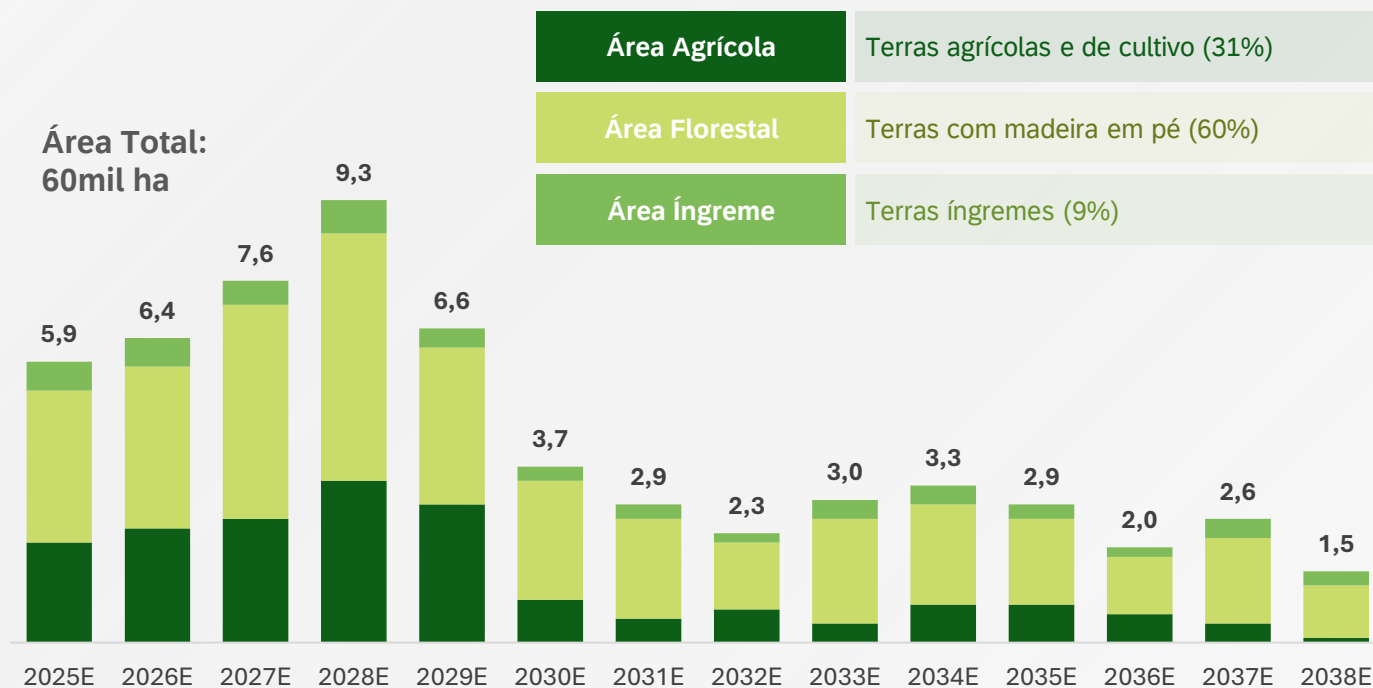
1 - Exclui ~10mil ha de terras para cumprir o contrato com a BO Paper. (2) 139km refere-se ao raio médio após a conclusão da expansão do Puma II; 121km inclui áreas do Caetê antes da venda de terras. 108km é o raio médio estrutural após a venda de 60mil ha de terras excedentes do Caetê. Todos os números consideram apenas madeira própria e 75% de autossuficiência.



PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS¹

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, buscando o maior retorno aos acionistas

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)



FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

1 - O *business case* prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23



Projeto Caetê
Dezembro 2023

As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caetê divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra [clikando aqui](#)

Principais impactos econômicos: venda de até 60mil ha de terras produtivas⁽¹⁾

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiro

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)

Nov-18 Guaricana (SC)	Jul-19 Sapopema (PR)	Jan-20 Taeda (PR)	Mar-20 Sapopema Follow-On (PR)
Jan-21 Aroeira (SC)	Dez-21 Cerejeira (PR)	Mar-22 Aroeira Follow-On (SC)	

FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Notas: (1) O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (RO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PROJETO PLATEAU: OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES

CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPES¹) COM TIMO² E R\$ 2,7 BILHÕES³ DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA

ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM

MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ

DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPES NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS

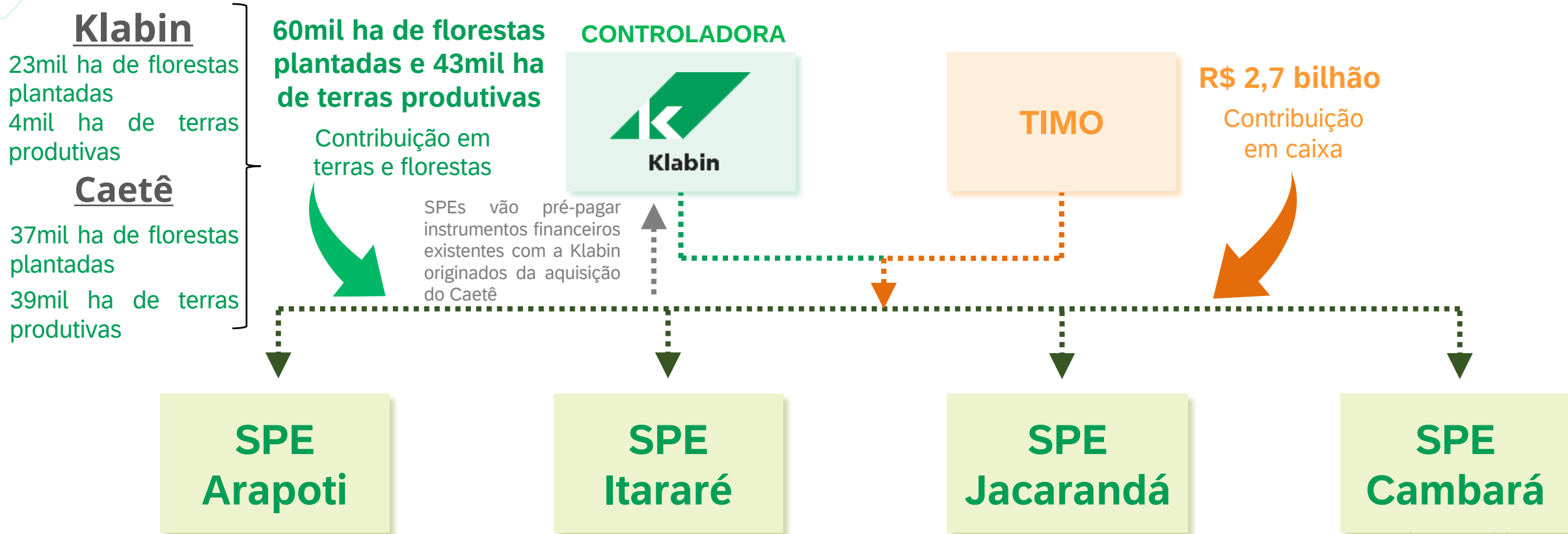
A GESTÃO E OPERAÇÃO DE COLHEITA E SILVICULTURA DAS SPES SERÃO REALIZADAS PELA KLABIN POR MEIO DE ACORDOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, CAPTURANDO SINERGIAS DO CAETÊ

A KLABIN IRÁ CELEBRAR ACORDO DE ABASTECIMENTO DE MADEIRA QUE GARANTE O DIREITO DE COMPRA DE MADEIRA DAS SPES



Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: *Timber Investment Management Organization* é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R\$ 2,7 bi dividido em tranches ao longo de 2025.

ESCOPO DA TRANSAÇÃO



Criação de SPEs baseadas em cada vocação, localização e plano de negócios

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO

**01.**

Antecipa os recursos da monetização de terras excedentes e **reduz a exposição** ao risco de venda de terras

Acelera a rota de **desalavancagem**

02.**03.**

Mantém o **racional estratégico** – abastecimento de madeira, sinergias operacionais e acesso às áreas estratégicas seguem garantidos

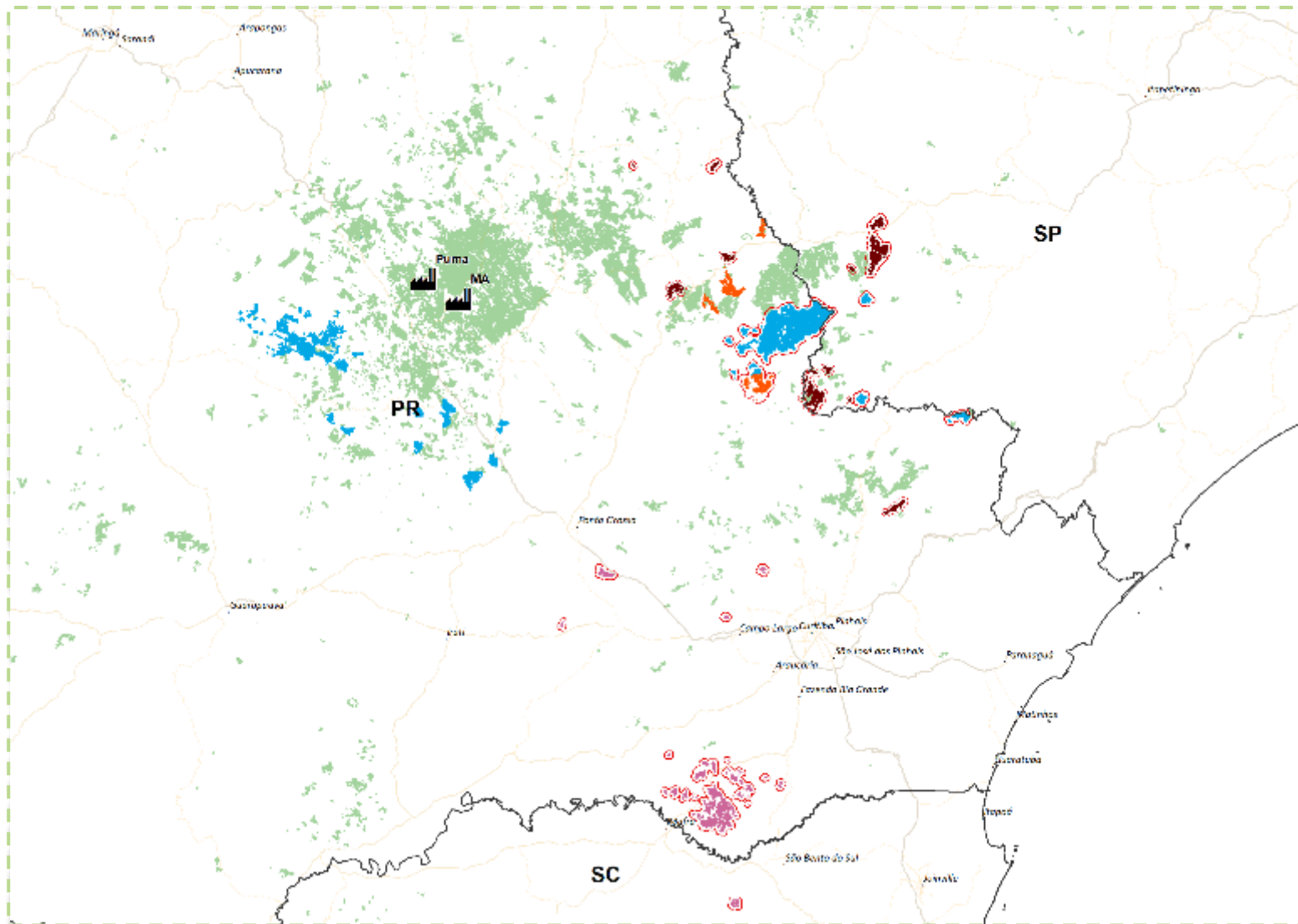
Aumenta o **ROIC da Klabin**, reforçando o comprometimento com a disciplina na alocação de capital

04.**05.**

Diversas opções para **maximizar o retorno dos ativos** em uma região estratégica

ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDADE FLORESTAL DO MUNDO



	mil ha	Florestas Terras
Arapoti	36	22
Itararé	9	9
Jacarandá	10	10
Cambará	6	2
Total	60	43

-  **Fábricas da Klabin**
-  Arapoti
-  Itararé
-  Jacarandá
-  Cambará
-  Áreas da Klabin
-  Aporte de terra

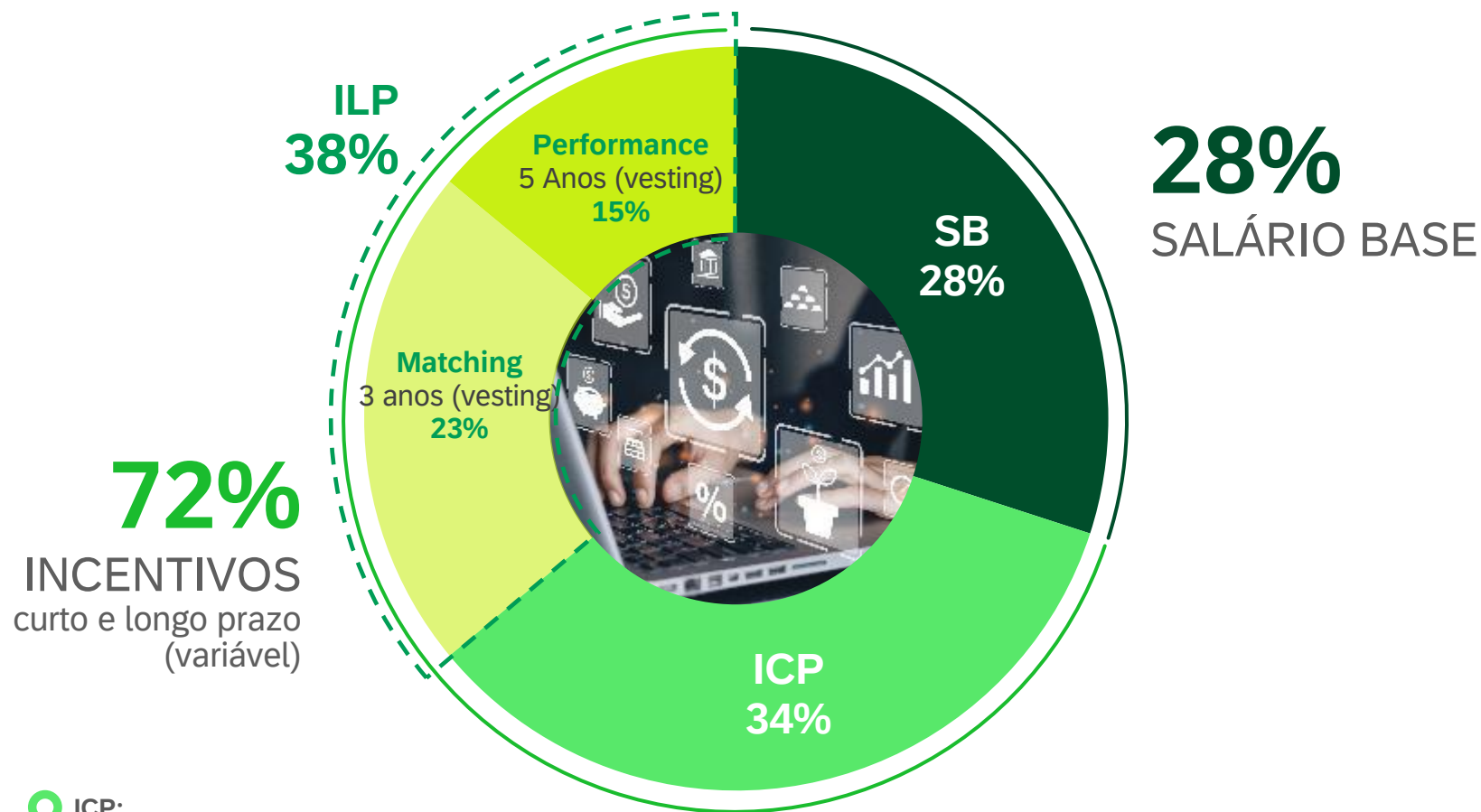


Remuneração

KLBN

MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

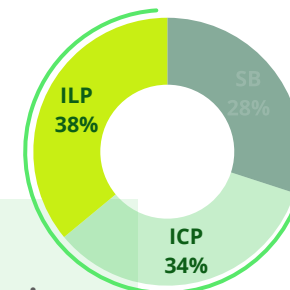
Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



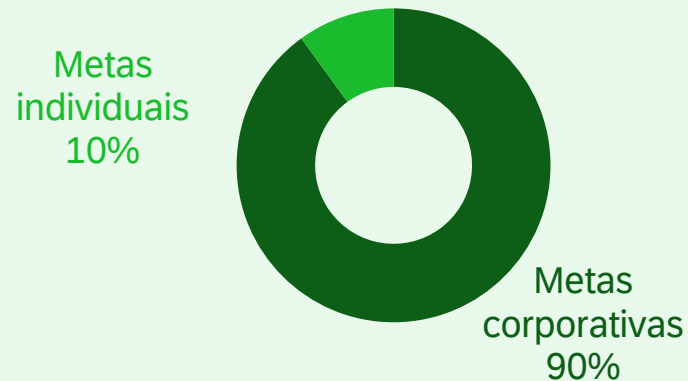
- ICP: Incentivos de curto prazo
- ILP: Incentivos de longo prazo

COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

A composição da remuneração variável incluem metas de longo prazo¹



ICP
(Incentivo de Curto Prazo)



Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG

Índice ESG¹ foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO², Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada

ILP
(Incentivo de Longo Prazo)

Matching
3 anos (vesting)

Performance
5 anos (vesting)

Alinhamento com acionistas

Retenção

Performance longo-prazo¹:

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

A partir 2023: 50% do TSR (posição relative) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC (*Return on Invested Capital*) WACC (Custo do Capital Ponderado)

1 - O índice é um conjunto de metas relacionadas à Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável (KODS) da Klabin, selecionadas no início de cada ano, com base nos principais desafios para os avanços do KODS no período

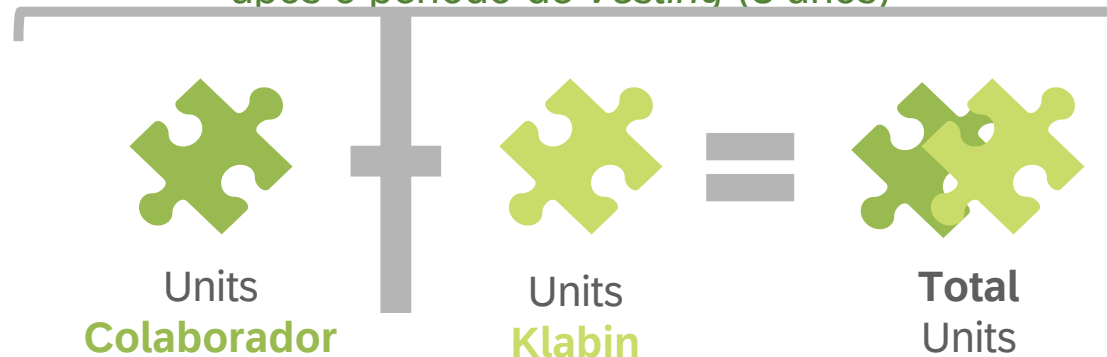
ILP PARA TODOS OS COLABORADORES¹

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento

Até 
10%
do ICP

A conversão em **Units** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo² em caso de 100% de adesão:

R\$ 32 milhões

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

1 – Programa de ILP extensível para todos os colaboradores aprovado na Assembleia Geral de Acionistas realizada em 23/03/2022

2 – Considerando os funcionários que se tornaram elegíveis com o ILP para todos os programas

ri.klabin.com.br

Resultados 1T26

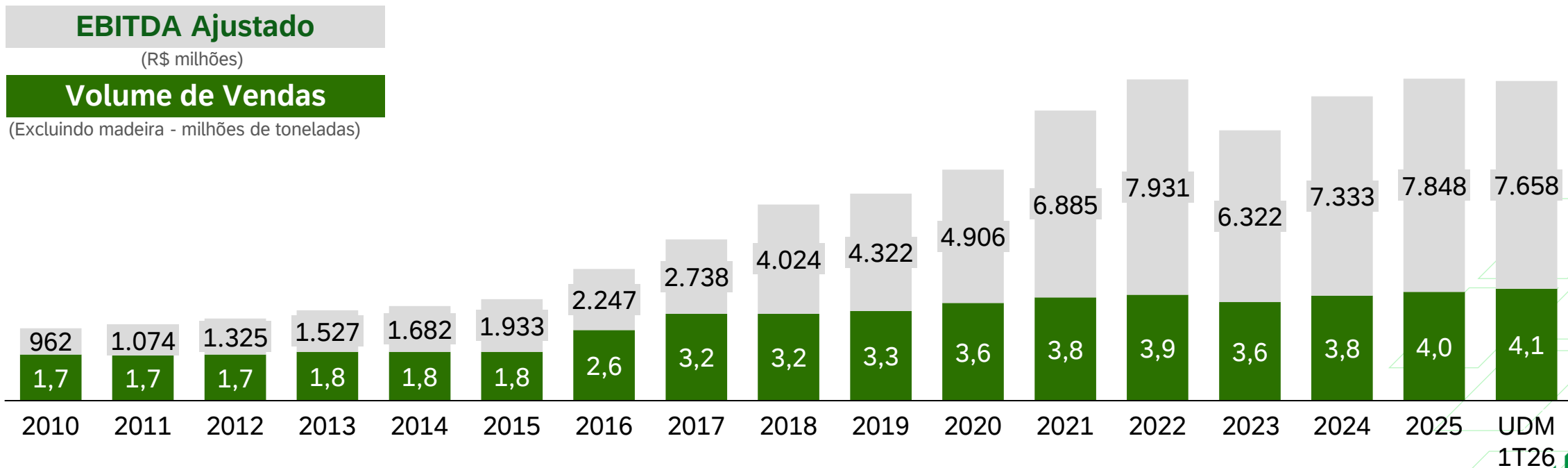


KLBN

CRESCIMENTO RESILIENTE

Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

	2010	2016	2024	2025
IPCA:	6%	6%	5%	4%
PIB:	8%	-3%	3%	2%
Câmbio (R\$/US\$):	1,8	3,5	5,4	5,6
Celulose Fibra Curta:		Europa: \$697/t	Europa: \$1.233/t	Europa: \$1.088/t



Fontes: IBGE, Banco Central do Brasil e Fastmarkets FOEX

DESEMPENHO 1T26

Celulose

401

mil tons

FIBRA CURTA

290 mil tons

29%

FIBRA LONGA/FLUFF

111 mil tons

11%

Papéis - Mercado

356

mil tons

CARTÕES

195 mil tons

19%

KRAFTLINER

162 mil tons

16%

Embalagens

258

mil tons

PAPELÃO ONDULADO

226 mil tons

22%

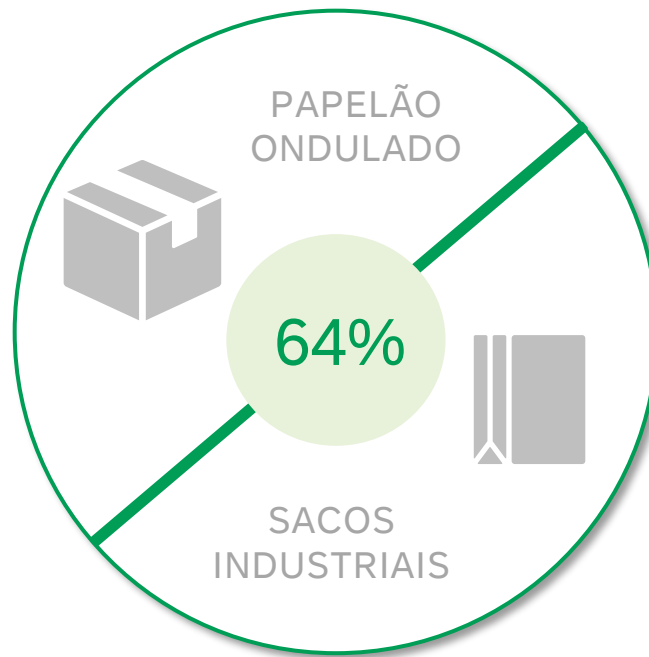
SACOS INDUSTRIAIS

33 mil tons

3%

Vendas Totais¹
1.016 mil tons

Conversão² (Integração)



% do volume total de vendas¹

Receita Líquida³ R\$ 4,9 bi

EBITDA Ajustado R\$ 1,7 bi

1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (452 mil ton).

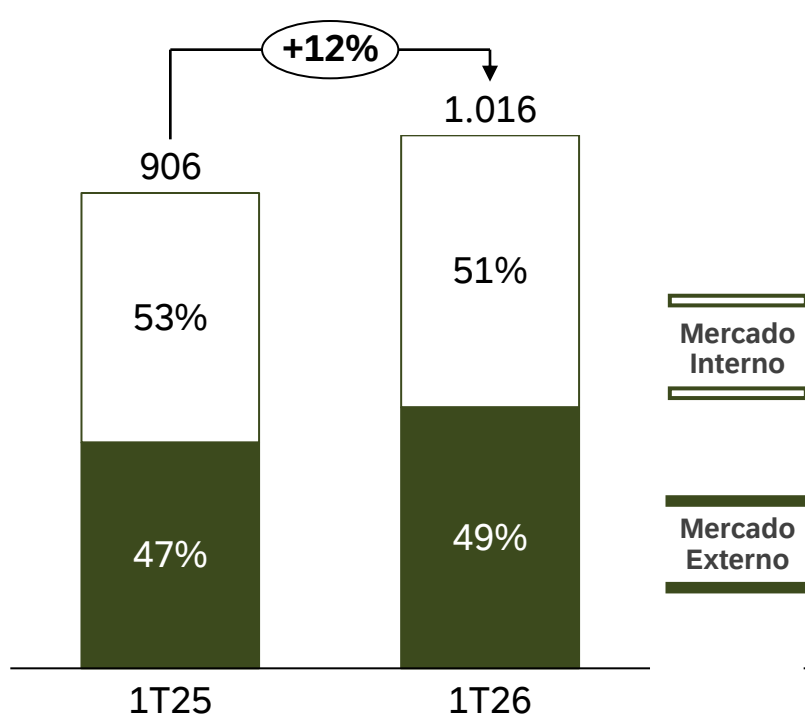
3 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

RESULTADOS 1T26

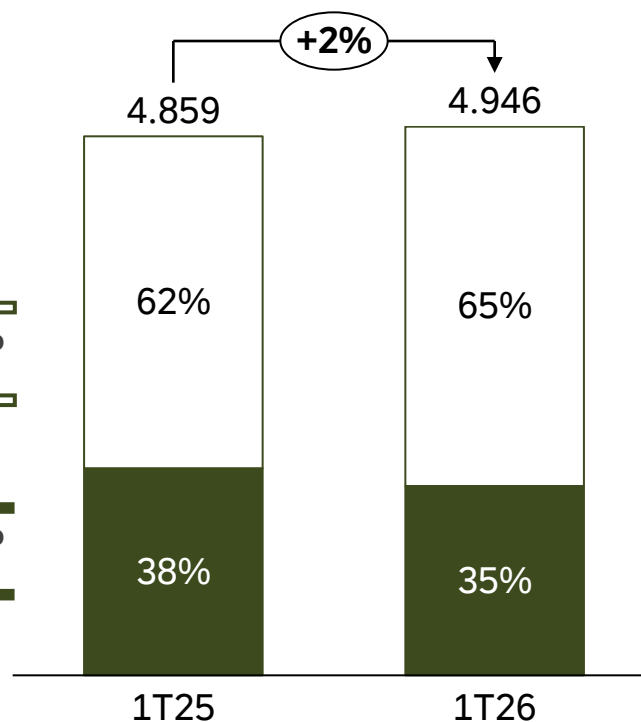
Receita líquida atinge R\$ 4,9 bilhões no 1T26, refletindo o crescimento de volume em todos os negócios. EBITDA de R\$ 1,7 bilhão impactado por apreciação do real frente ao dólar e parada geral de manutenção de Monte Alegre.

Câmbio R\$ / US\$	1T26	1T25
Dólar Médio	5,26	5,85

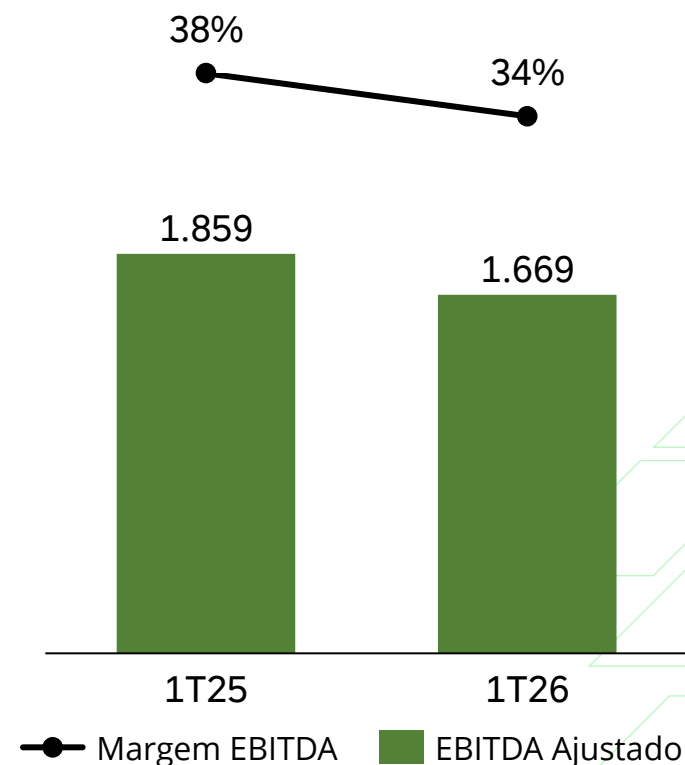
Volume de Vendas¹
(mil t)



Receita Líquida²
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)



1 – Exclui madeira e vendas de subprodutos.

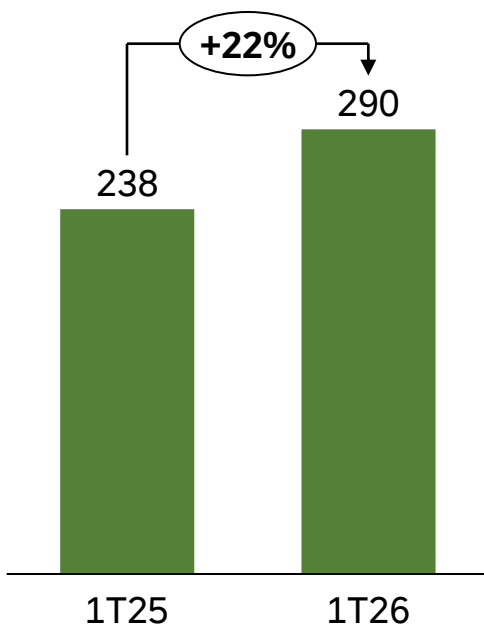
2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

CELULOSE

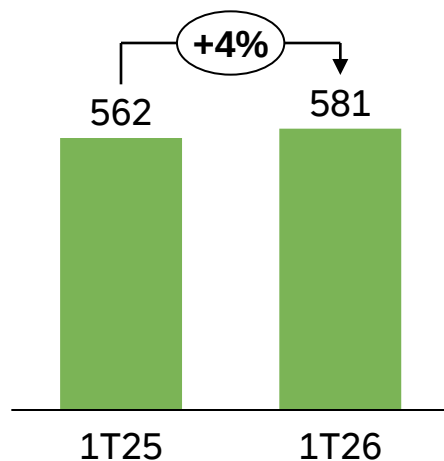
Aumento do volume e manutenção do patamar elevado do *spread* entre fibras. Destaque para venda de fibra longa e fluff, contribuindo para maior resiliência de receita e expansão das margens ao longo do ciclo.

FIBRA CURTA

Volume de Vendas
(mil toneladas)

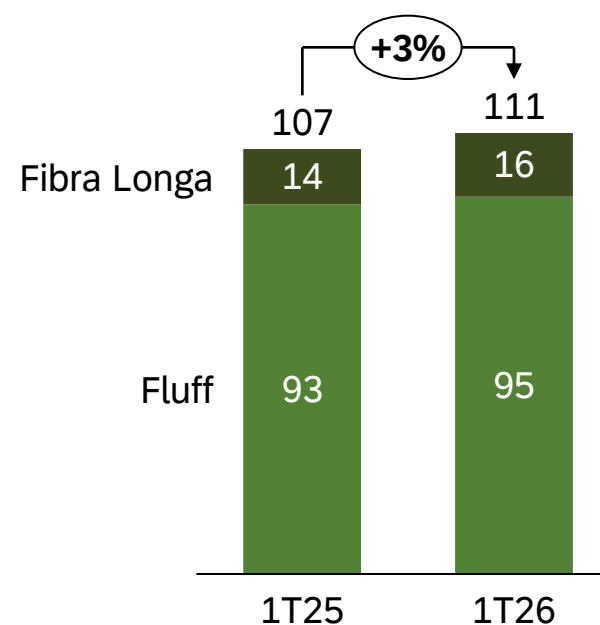


Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)

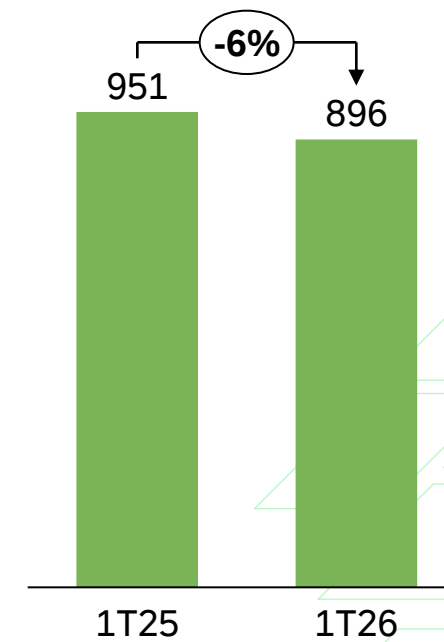


FIBRA LONGA/FLUFF

Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido
(US\$ por tonelada¹)



1 – Calculado com base no dólar médio do período de R\$ 5,26/US\$

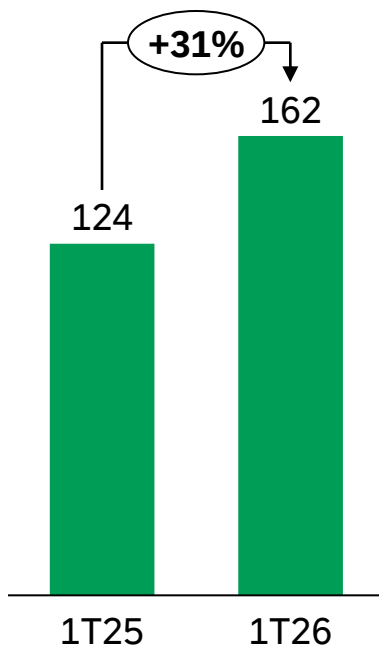
PAPÉIS

Aumento de 15% do volume total vendido e 8% na receita de papéis no 1T26 *versus* 1T25, reflexo da evolução de containerboard no mercado externo, diante da estratégia de acesso a novos mercados e rentabilização das máquinas, e da estabilidade no mercado de cartões.

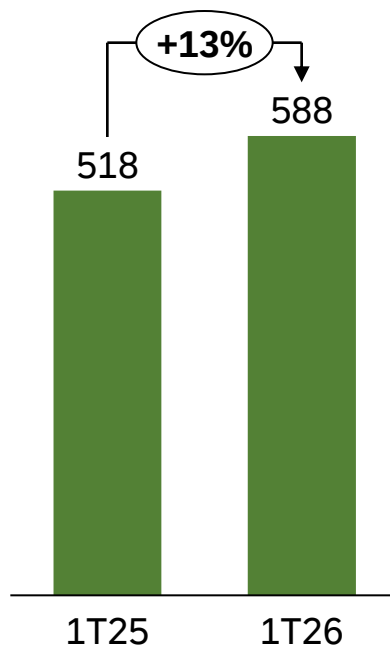
CONTAINERBOARD

PAPEL-CARTÃO

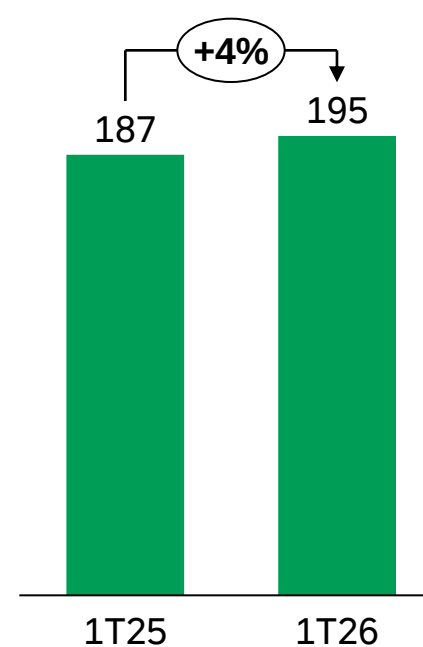
Volume de Vendas
(mil toneladas)



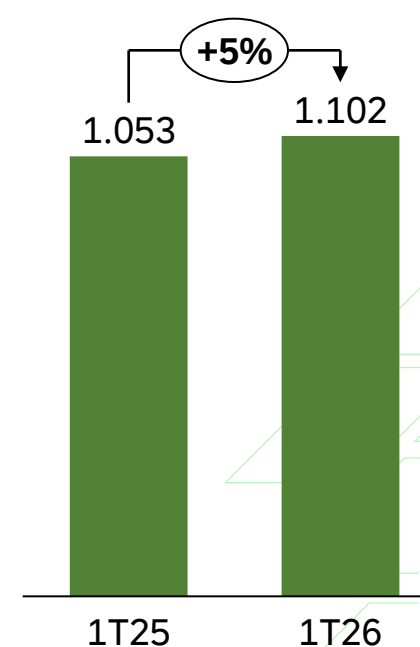
Receita Líquida
(R\$ milhões)



Volume de Vendas
(mil toneladas)



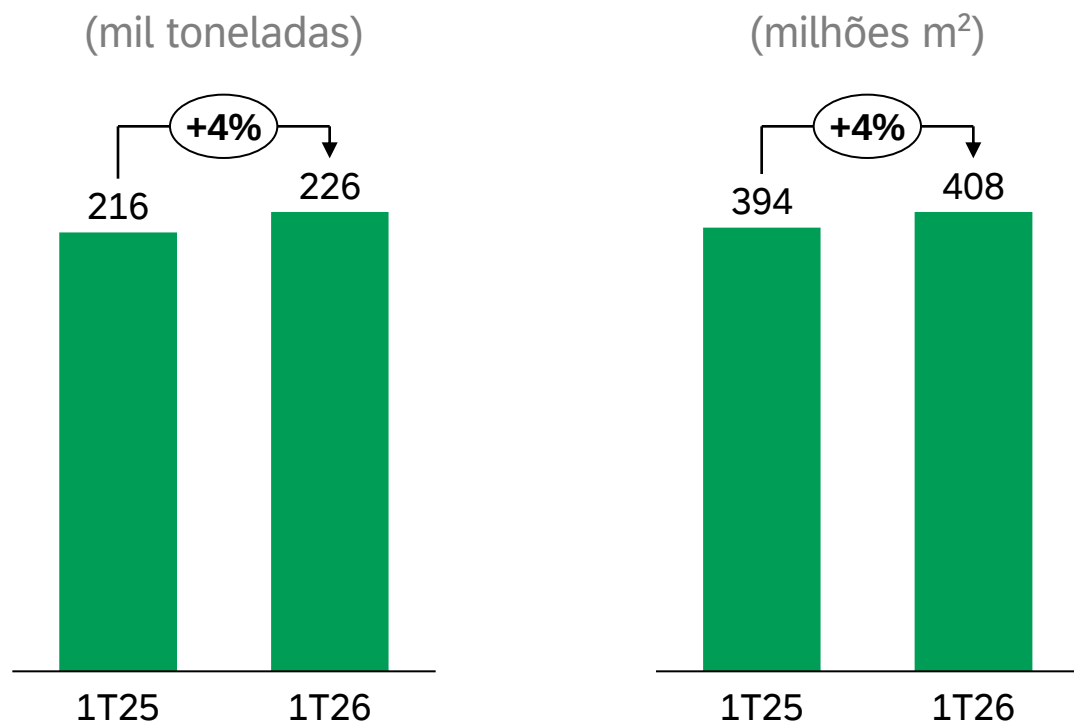
Receita Líquida
(R\$ milhões)



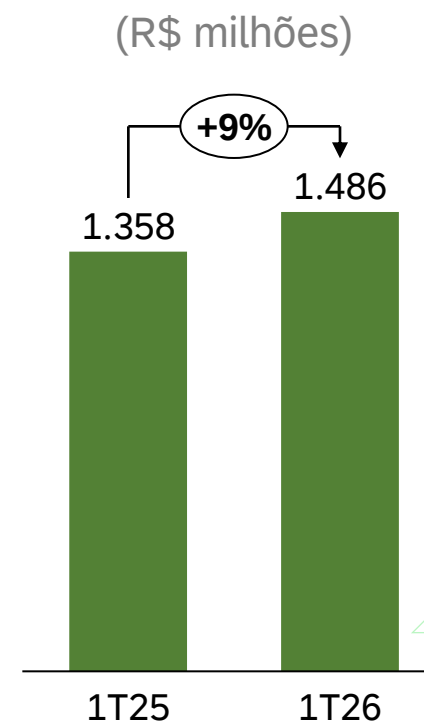
PAPELÃO ONDULADO

Crescimento de 9% na receita líquida *versus* 1T25, reflexo da estratégia comercial focada em segmentos resilientes, com aumento do volume de vendas anual acima do mercado brasileiro (Empapel) e aumento de preços acima da inflação.

Volume de Vendas

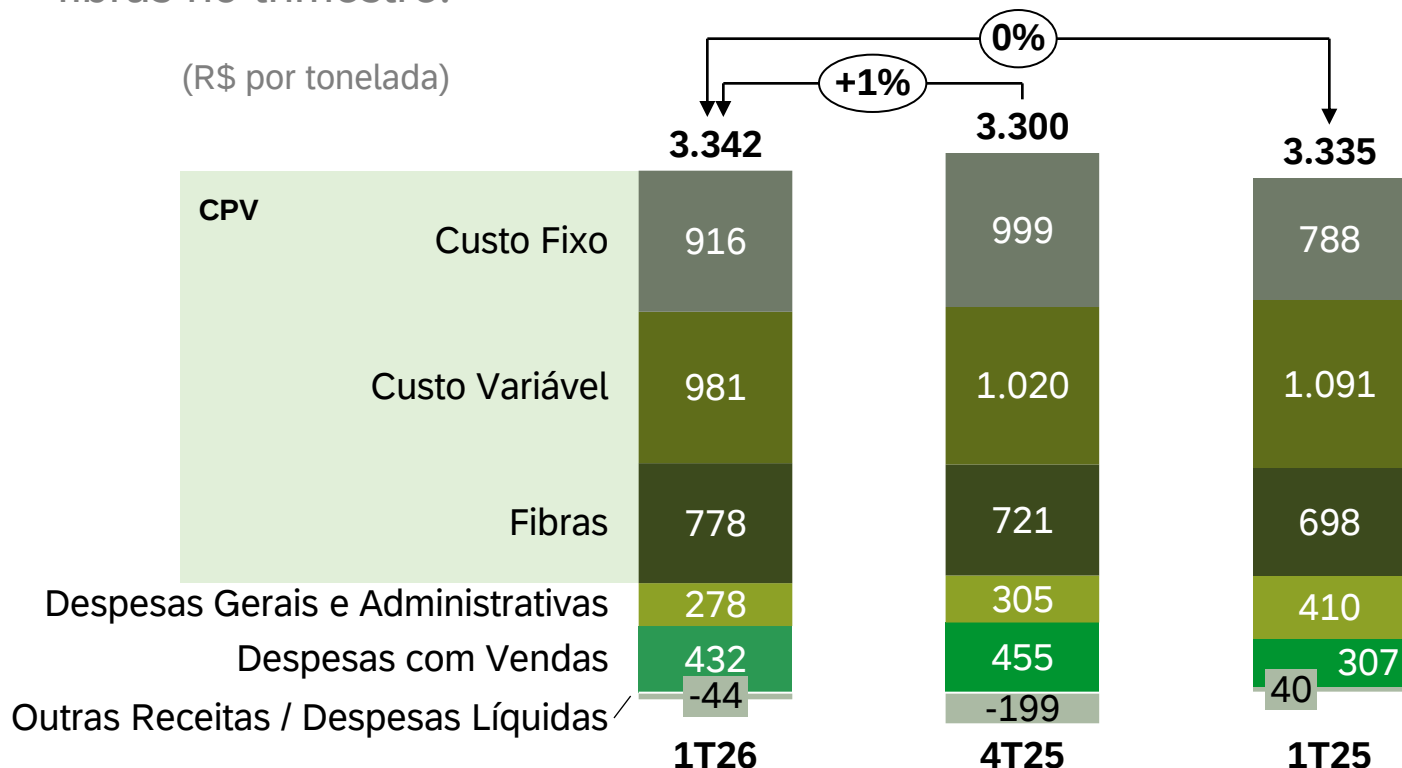


Receita Líquida



CUSTO CAIXA TOTAL

Custo Caixa total de R\$ 3.342/t, reflexo da melhora em custos variáveis e despesas gerais e administrativas, compensando o efeito da parada geral de manutenção programada e o maior custo de fibras no trimestre.



Custo dos Produtos vendidos (CPV):

- ↑ Custo fixo: parada de manutenção
- ↓ Custo variável: estabilização da operação
- ↑ Fibras: custos logísticos e operacionais

Despesas Gerais e Administrativas:

- ↓ Diluição por maior volume

Despesas com vendas:

- ↑ Maior volume de vendas e mix de regiões

Outras receitas/despesas líquidas:

- ↓ Venda de terras

Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ milhões	1T26	4T25	1T25	UDM 1T26	UDM 1T25
EBITDA Ajustado	1.669	1.832	1.859	7.658	7.539
(-) Capex ¹	(839)	(1.024)	(605)	(3.066)	(9.395)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(74)	(82)	(93)	(327)	(365)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(422)	(639)	(472)	(1.955)	(1.923)
(-) Imposto de Renda e CS	(59)	(107)	(66)	(237)	(467)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(433)	(272)	164	(1.050)	1.177
(-) Dividendos & JCP	(278)	(318)	(277)	(1.181)	(1.477)
(+/-) Dividendos SPEs ² e SCPs ² /Outros	32	(33)	16	(58)	(175)
Fluxo de Caixa Livre	(404)	(644)	528	(216)	(5.085)
Dividendos & JCP	278	318	277	1.181	1.477
Projetos Especiais e de Expansão	24	35	58	187	855
Pagamento Projeto Caetê	-	-	-	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	(102)	(291)	862	1.152	3.619
FCL Yield ajustado⁴				5,1%	14,0%

1 – Inclui o investimento realizado no Projeto Caetê no montante de R\$ 6.371 milhões no UDM 1T25

2 – SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias e SCPs (Sociedades em Conta de Participação)

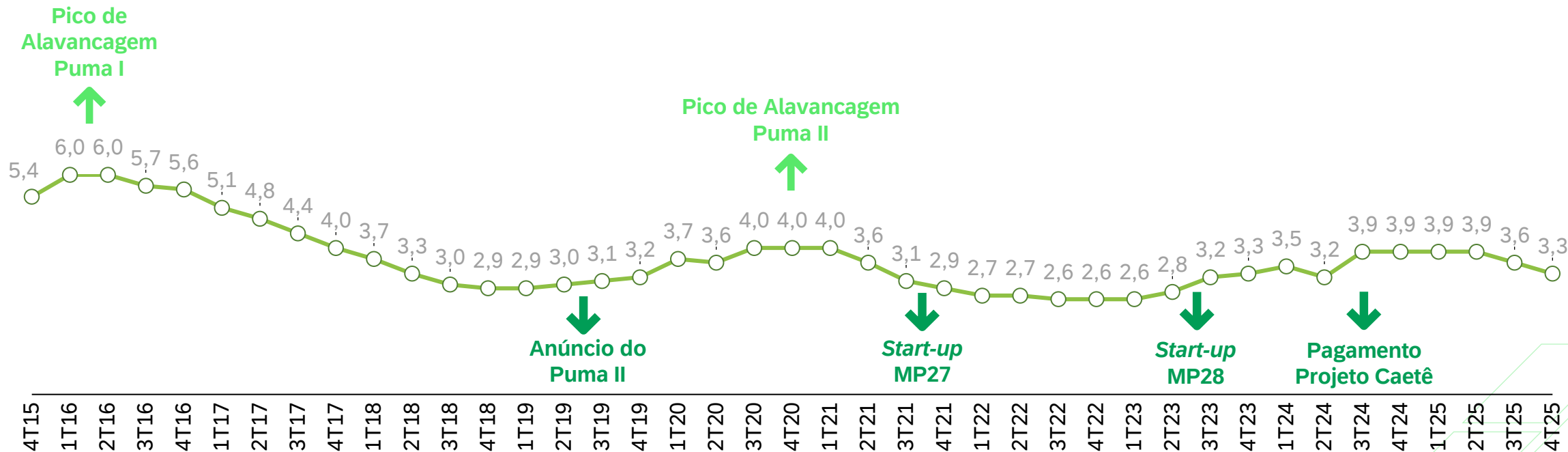
3 – Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão. UDM 1T25 considera R\$254 milhões referente ao Projeto Puma II.

4 – FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US\$)



POLÍTICA DE ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO¹

TARGET DE ALAVANCAGEM
(Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):

2,5x a 3,5x

Fora de ciclos de investimentos²

3,9x

Durante Ciclos de Investimento²



1 – Acesse a política de endividamento financeiro [clikando aqui](#).

2 – De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Vendas de terra realizadas no 2S25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

TOTAL

R\$ 3,6 bilhões



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

EBITDA em 2025:

R\$ 246 milhões (R\$ 49 mil/ha)

Venda de ~5 mil hectares de terras produtivas

EBITDA no 1T26:

R\$ 64 milhões (R\$ 41 mil/ha)

Venda de ~2 mil hectares de terras produtivas



- 1 – Conforme Fatos Relevantes publicados em [20 de dezembro de 2023](#) e [16 de julho de 2024](#).
- 2 – Conforme Fatos Relevantes publicados em [29 de outubro de 2024](#) e [03 de fevereiro de 2025](#) e Comunicados ao Mercado publicados em [30 de junho de 2025](#) e em [19 de agosto de 2025](#).
- 3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em [13 de agosto de 2025](#) e [26 de setembro de 2025](#).
- 4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em [22 de outubro de 2025](#).

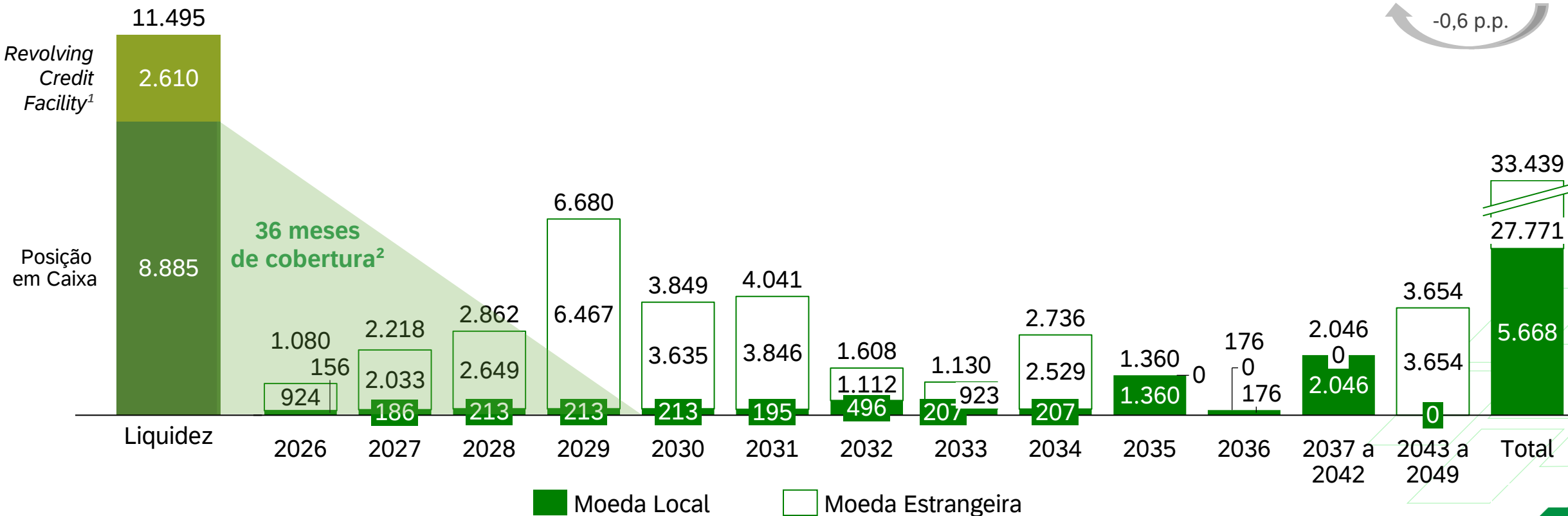
CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo.

Em meses	1T26	4T25	1T25
Prazo Médio da Dívida	85	85	88
Custo da Dívida em US\$ (a.a.)	5,1%	5,2%	5,7%

-0,6 p.p.

Em R\$ milhões

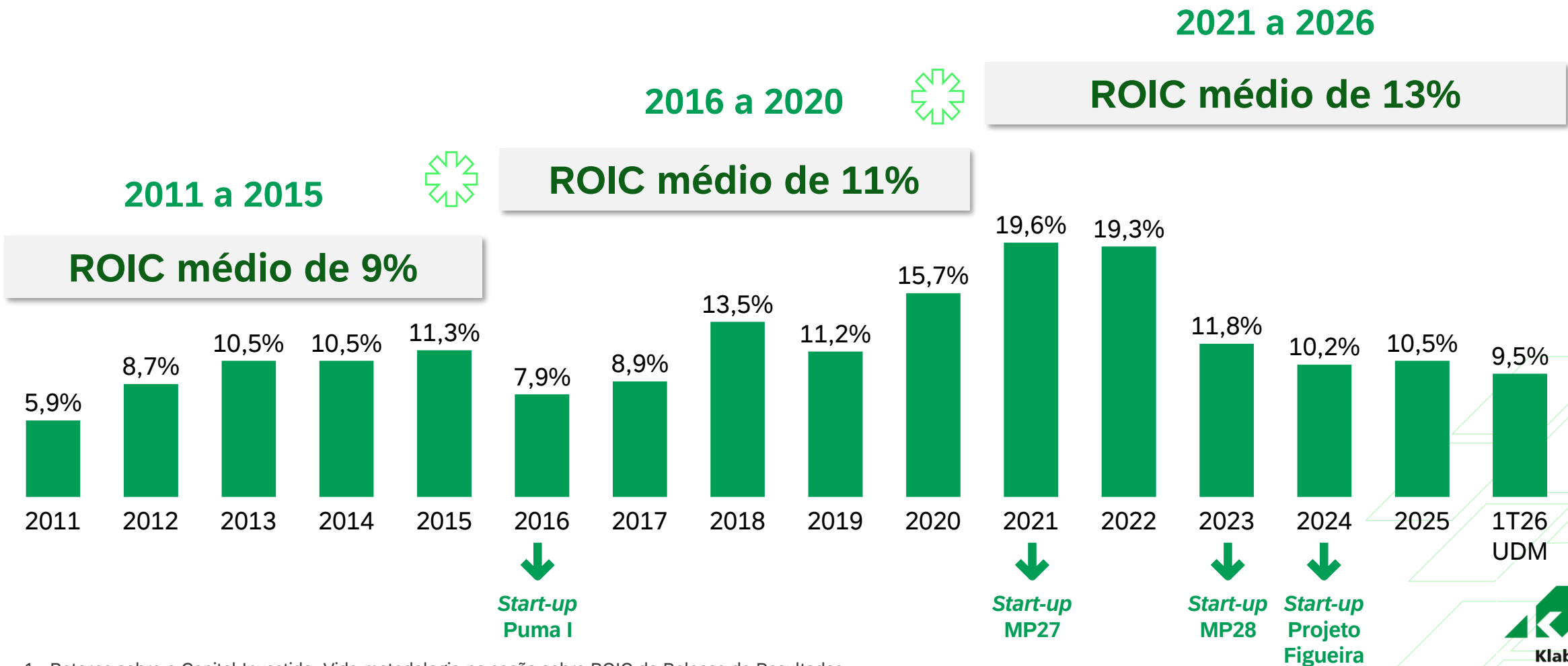


84% da dívida bruta em US\$, sendo 75% com exposição em taxa fixa

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em outubro/30
 2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões (RCF)

ROIC (*RETURN ON INVESTED CAPITAL*)¹

Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC

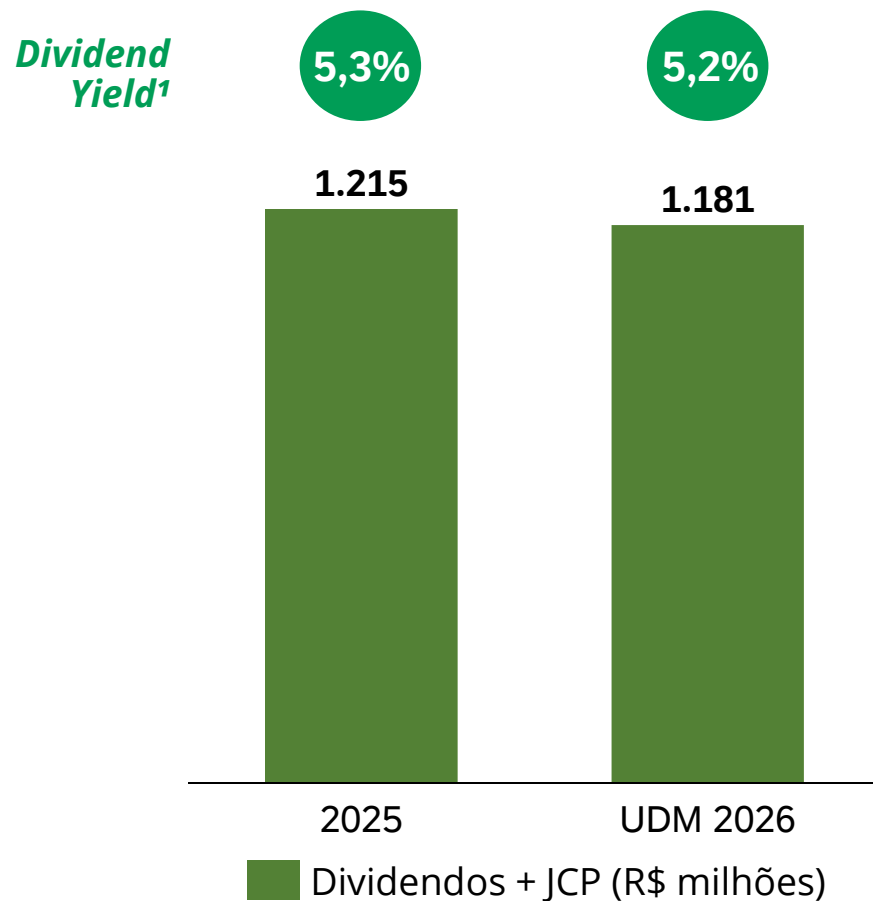


1 - Retorno sobre o Capital Investido. Vide metodologia na seção sobre ROIC do Release de Resultados



PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 1T26²: R\$ **278** milhões (17% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

Dividendos intercalares², totalizando R\$ 1.112 milhões.

Pagamento em quatro parcelas de R\$ 278 milhões:

✓ 27/02/2026
20/05/2026
19/08/2026
12/11/2026

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/12/2025. Para acessar o Fato Relevante, [clique aqui](#). Data-ex em 16 de dezembro de 2025.

3 – Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ mil)	1T26	4T25	1T25	Δ	
				1T26/4T25	1T26/1T25
Receita Bruta	5.942.473	5.973.127	5.630.158	-1%	6%
Descontos e Abatimentos	(879.885)	(759.805)	(750.008)	16%	17%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(116.631)	(48.018)	(21.616)	n/a	n/a
Receita Líquida	4.945.957	5.165.304	4.858.534	-4%	2%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	(581.330)	343.541	388.044	n/a	n/a
Custo dos Produtos Vendidos	(3.860.601)	(4.026.584)	(3.612.042)	-4%	7%
Lucro Bruto	504.026	1.482.261	1.634.536	-66%	-69%
Despesas de Vendas	(440.271)	(467.204)	(374.533)	-6%	18%
Gerais & Administrativas	(299.685)	(336.017)	(297.280)	-11%	1%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	44.200	231.672	(36.325)	-81%	n/a
Total Despesas Operacionais	(695.756)	(571.549)	(708.138)	22%	-2%
Equivalência Patrimonial	1.935	(1.574)	252	n/a	n/a
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	(189.795)	909.138	926.650	n/a	n/a
Despesas Financeiras	(797.496)	(1.009.038)	(459.980)	-21%	73%
Variações Cambiais Passivos	227.752	(124.447)	284.048	n/a	-20%
Total Despesas Financeiras	(569.744)	(1.133.485)	(175.932)	-50%	n/a
Receitas Financeiras	242.131	258.970	163.862	-7%	48%
Variações Cambiais Ativos	(241.934)	167.395	(146.365)	n/a	65%
Total Receitas Financeiras	197	426.365	17.497	-100%	-99%
Resultado Financeiro	(569.547)	(707.120)	(158.435)	-19%	n/a
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	(759.342)	202.018	768.215	n/a	n/a
Provisão de IR e Contrib. Social	262.366	(33.519)	(321.716)	n/a	n/a
Lucro (Prejuízo) Líquido	(496.976)	168.499	446.499	n/a	n/a
Participação dos Acionistas minoritários	33.080	87.246	45.257	-62%	-27%
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	(530.056)	81.253	401.242	n/a	n/a
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.162.379	1.244.175	1.298.841	-7%	-11%
Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	581.330	1.872.883	(388.044)	-69%	n/a
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	116.631	48.018	21.616	n/a	n/a
Crédito fiscal sobre subvenção	-	(27.856)	-	n/a	n/a
LAJIDA/EBITDA Ajustado	1.668.610	1.831.509	1.858.811	-9%	-10%

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (R\$ mil)	mar/26	dez/25	mar/25		mar/26	dez/25	mar/25
Ativo Circulante	16.094.470	18.049.685	12.994.752	Passivo Circulante	9.049.524	8.767.398	6.631.901
Caixa e Equivalentes de Caixa	8.095.152	10.106.016	5.671.194	Fornecedores	2.178.311	2.362.018	2.203.907
Títulos e Valores Mobiliários	789.910	785.369	799.107	Fornecedor risco sacado	640.053	658.466	540.124
Contas a Receber	2.290.321	2.404.326	1.724.715	Fornecedor risco sacado florestal	1.227.389	1.118.187	423.208
Partes relacionadas	5.432	7.981	-	Passivos de arrendamentos	264.588	251.911	266.817
Estoques	3.731.567	3.683.984	3.421.825	Obrigações fiscais	310.846	285.544	354.671
Instrumentos financeiros derivativos	254.817	110.015	-	Obrigações sociais e trabalhistas	401.130	556.251	385.681
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	431.404	361.972	661.983	Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.271.644	1.770.665	1.605.346
Tributos a recuperar	285.027	356.450	366.833	Instrumentos financeiros derivativos	118.654	-	221.048
Outros ativos	210.840	233.572	349.095	Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	75.908	87.913	115.548
				Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	834.000	1.112.000	-
				Outras contas a pagar e provisões	727.001	564.443	515.551
Não Circulante	45.996.164	45.747.092	44.478.412	Não Circulante	37.462.143	40.628.278	39.533.005
Instrumentos derivativos	1.144.356	544.521	-	Fornecedores	2.102	6.053	24.543
IR/CS diferidos	102.253	103.138	10.895	Fornecedor risco sacado florestal	345.067	233.784	479.969
Depósitos judiciais	226.775	216.005	207.282	Passivos de arrendamentos	1.495.051	1.485.620	1.441.204
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	217.196	212.535	198.040	Empréstimos e financiamentos e debêntures	31.315.364	34.950.377	34.571.422
Tributos a recuperar	193.775	213.790	211.745	Instrumentos derivativos	356.979	574.557	620.965
Partes relacionadas	23.741	23.741	-	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.403.631	1.878.984	1.019.242
Outros ativos	315.445	280.145	200.098	Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	188.354	189.898	194.591
Participação em controladas e controladas em conjunto	78.007	76.072	117.710	Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	567.773	520.181	434.341
Outros	20.819	20.819	17.410	Provisão do passivo atuarial	590.889	575.155	511.095
Imobilizado	28.637.059	28.648.316	28.736.659	Obrigações fiscais	70.676	90.300	138.200
Ativos biológicos	12.839.389	13.242.376	12.710.821	Outras contas a pagar e provisões	126.257	123.369	97.433
Ativos de direito de uso	1.692.567	1.659.808	1.630.384	Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	9.046.011	7.885.946	8.626.516
Intangíveis	504.782	505.826	437.368	Capital social	6.875.625	6.875.625	6.075.625
				Reservas de capital	(133.675)	(156.626)	(177.233)
				Reservas de lucros	2.777.662	2.777.662	4.188.843
				Ajustes de avaliação patrimonial	138.252	(1.508.833)	(1.796.719)
				Ações em tesouraria	(81.904)	(101.882)	(101.910)
				Ágio em transações de capital em controladas	-	-	36.668
				Resultado do período	(529.949)	-	401.242
				Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	6.532.956	6.515.155	2.681.742
				Passivo Total + Patrimônio Líquido	62.090.634	63.796.777	57.473.164
Ativo Total	62.090.634	63.796.777	57.473.164				

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.





Klabin



Klabin.SA



Klabin.SA



klabin.sa
klabinforyou



invest@klabin.com.br



@klabin.sa
@bioklabin
@klabinforyou



Klabin.SA



Klabin.SA
Klabin Invest



ri.klabin.com.br/