

4T25

Apresentação Institucional



ri.klabin.com.br



Klabin

“Ser a Companhia referência mundial em soluções responsáveis que atendam às constantes transformações da sociedade, com produtos de base florestal de usos múltiplos, renováveis, recicláveis e biodegradáveis. Com o propósito de contribuir para a construção de uma economia sustentável e inspirar as escolhas do consumidor final, a Klabin prioriza a prosperidade do planeta, gerando valor para os seus investidores, colaboradores e parceiros de negócio.”

Nota 1: Aspiração elaborada em 2018



Sumário da Apresentação

[04. Introdução](#)

[20. Sustentabilidade](#)

[31. Mercado de Celulose](#)

[36. Containerboard](#)

[40. Cartões](#)

[43. Embalagens](#)

[52. Projeto Puma II](#)

[60. Projetos Especiais e Expansões](#)

[69. Remuneração](#)

[73. Resultados 4T25](#)



Introdução

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM CRIAÇÃO DE VALOR

Modelo de negócio integrado, diversificado e flexível gera resultados sólidos e perenes



Base de ativos irreplicável

- Melhor produtividade florestal do mundo
- Acesso diferenciado a fibra curta e longa
- Ativos industriais estado da arte, com baixa idade técnica
- Eficiência dos ativos posiciona o custo caixa no primeiro quartil



Portfólio de Produtos

- Posicionamento em mercados de nicho com alto valor agregado
- Diversificação do uso de fibras, com o uso certo para cada aplicação
- Alto nível de integração e flexibilidade permitem maximizar a rentabilidade
- Produtos de fontes renováveis, recicláveis e biodegradáveis



Tendências seculares de demanda

- Exposição a consumo de produtos de primeira necessidade
- Aumento e envelhecimento da população
- Crescimento do PIB global e urbanização
- Substituição de plástico de uso único

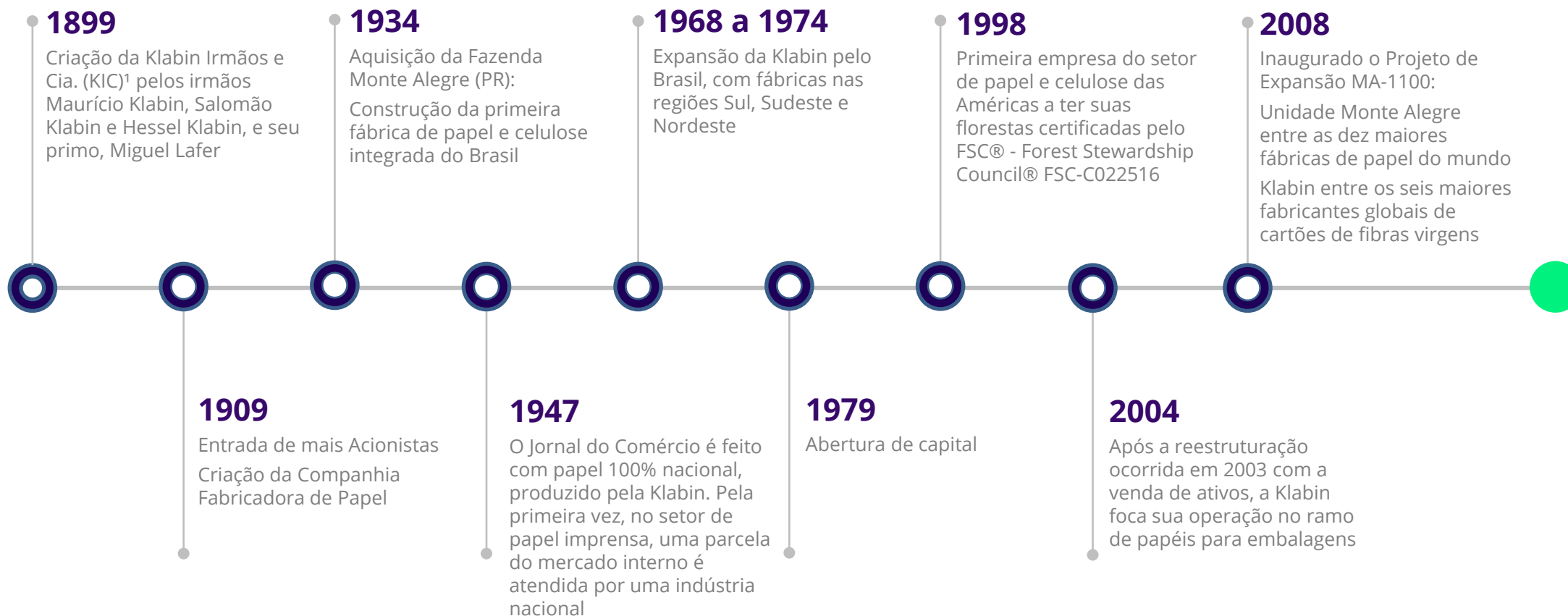


Alocação de capital

- Sólido *track record* na execução de projetos
- Retorno crescente e distribuição de proventos
- *Roadmap* estratégico com claras avenidas de crescimento

LINHA DO TEMPO

126 anos de história da Klabin

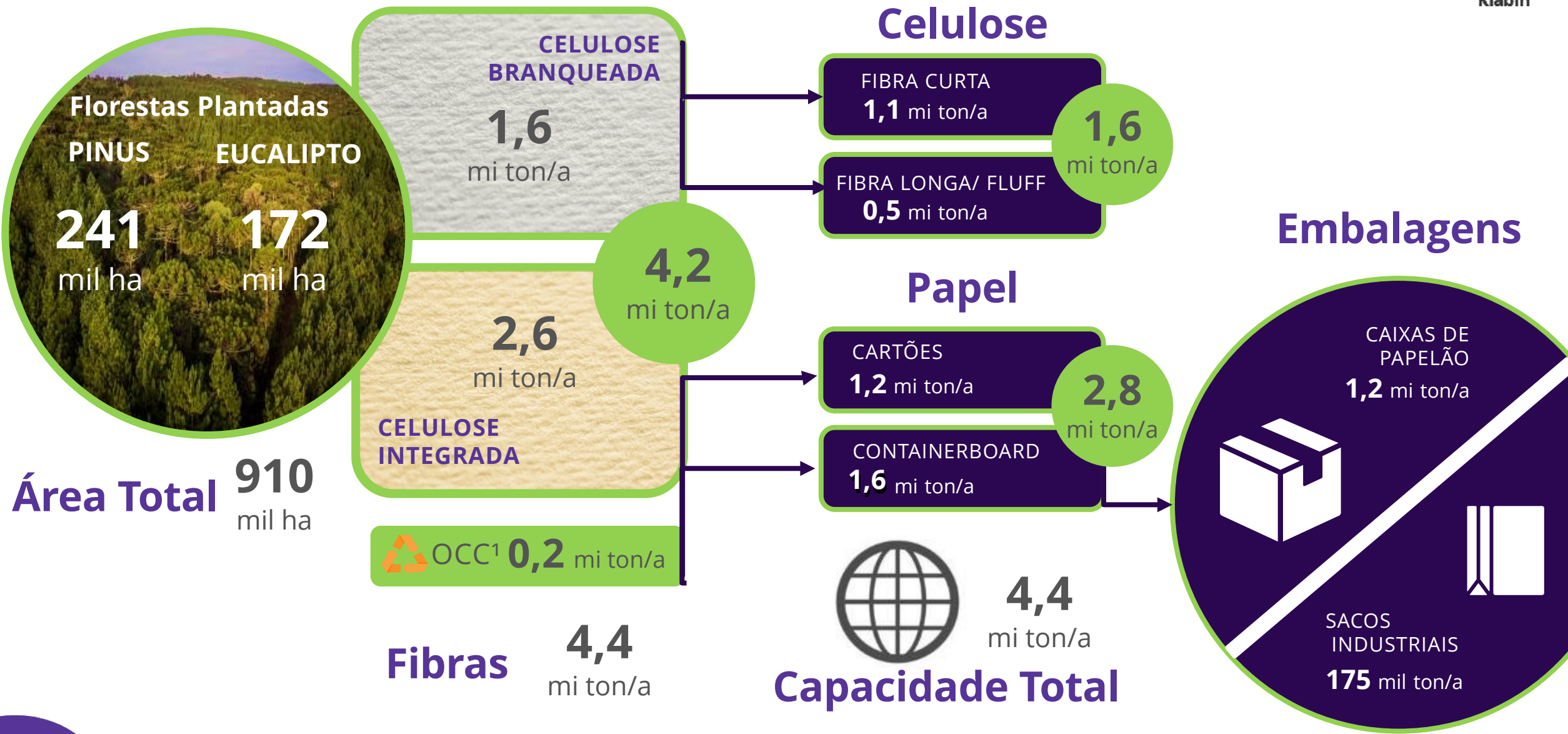


LINHA DO TEMPO

126 anos de história da Klabin



MODELO DE NEGÓCIOS INTEGRADO, DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL



1- A companhia pode utilizar reciclados de seus processos produtivos ou comprar diretamente do mercado
 Nota Geral: A capacidade de produção contempla as capacidades totais da MP27 e MP28.

NOSSO PORTFÓLIO

Fibras

Celulose

Papéis

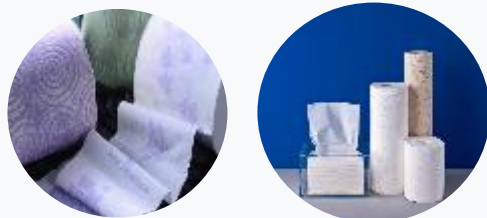
Embalagens



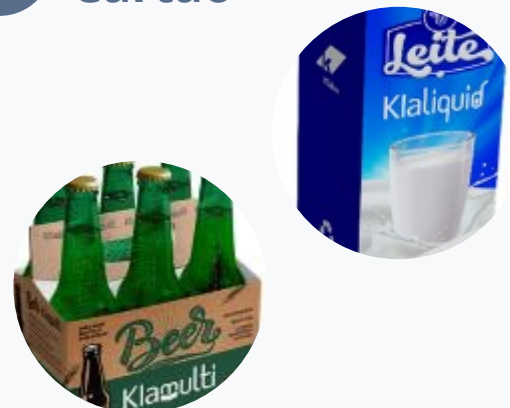
Eucalipto



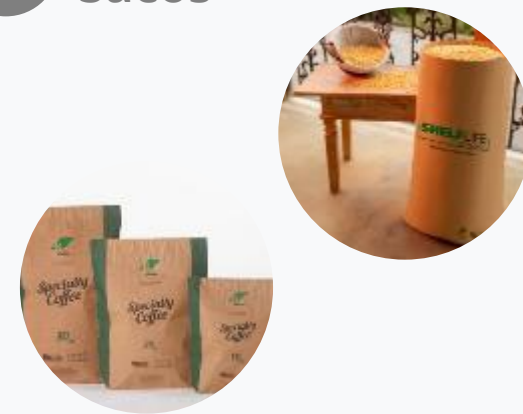
Fibra Curta



Cartão



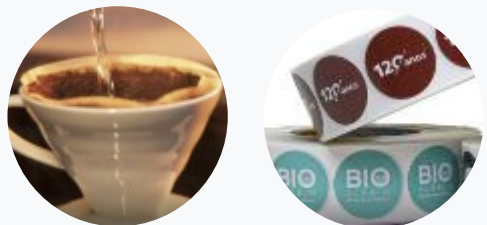
Sacos



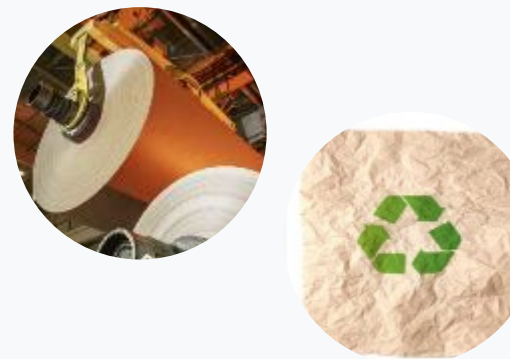
Pinus



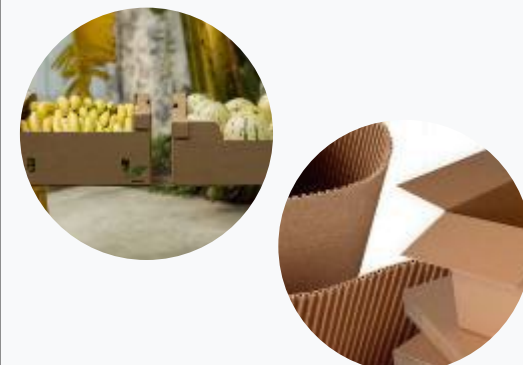
Fibra Longa



Containerboard



Papelão Ondulado



Aparas

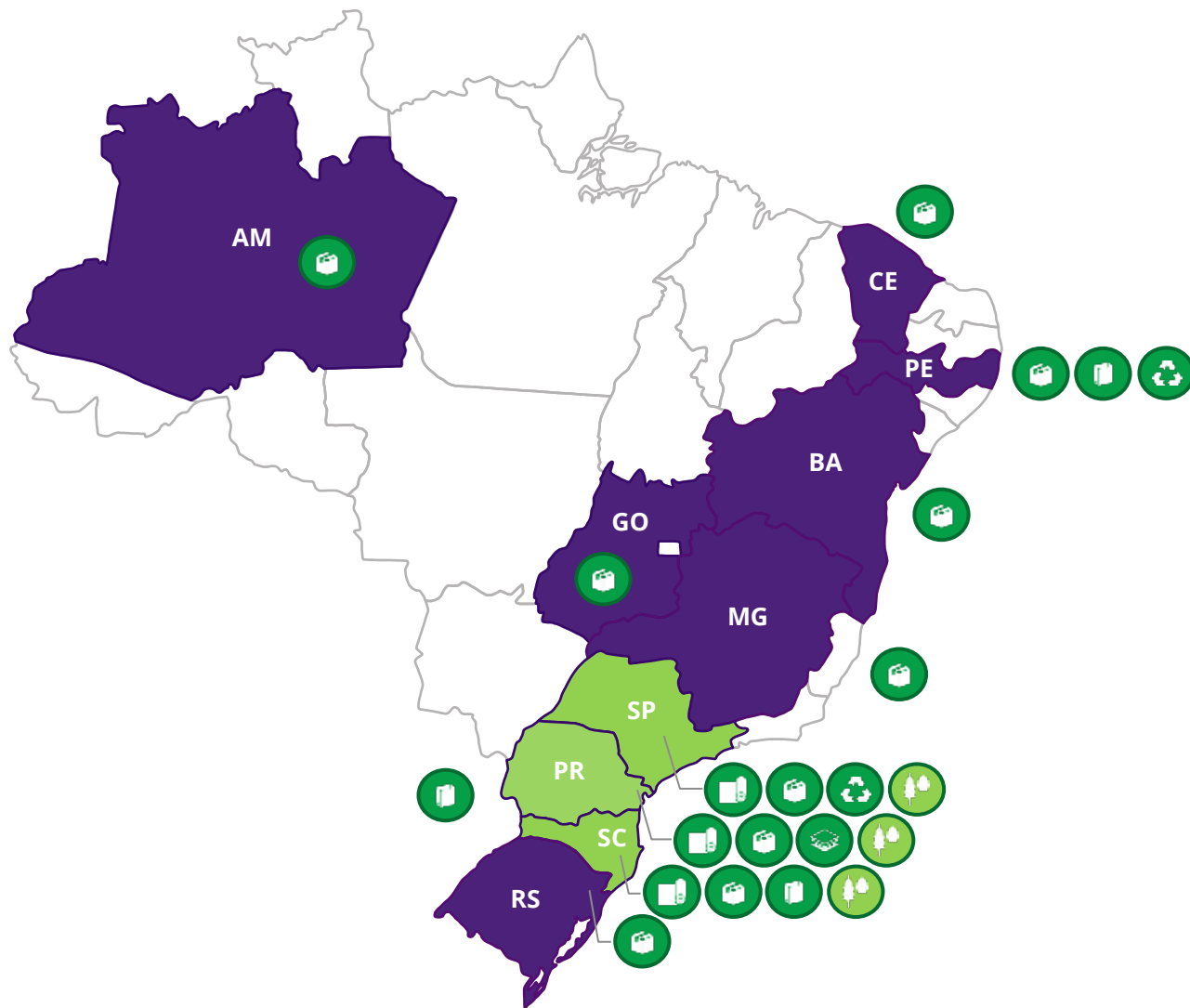


Fluff



MAPA DAS OPERAÇÕES

A Klabin conta com 21 unidades fabris distribuídas em 10 Estados no Brasil e 1 na Argentina



Celulose

PR Ortigueira



Papéis Reciclados

PE Goiana
SP Piracicaba



Papéis para embalagens

PR Monte Alegre
PR Ortigueira
SC Correia Pinto
SC Otacílio Costa
SP Angatuba



Sacos Industriais

PE Goiana
SC Lages
ARG Pilar



Florestal

PR Paraná
PR Santa Catarina
SP São Paulo



Embalagens de Papelão Ondulado

AM Manaus
AM Manaus II
BA Feira de Santana
CE Horizonte
GO Rio Verde
MG Betim
PE Goiana
PR Rio Negro
RS São Leopoldo
SC Itajaí
SP Jundiá
SP Jundiá II
SP Piracicaba
SP Piracicaba II
SP Suzano

COMPETITIVIDADE FLORESTAL

Alta Produtividade em Fibras



Área Total¹

910 mil ha

- Próprias: **667 mil** hectares
- Arrendadas: **243 mil** hectares

Florestas Plantadas²

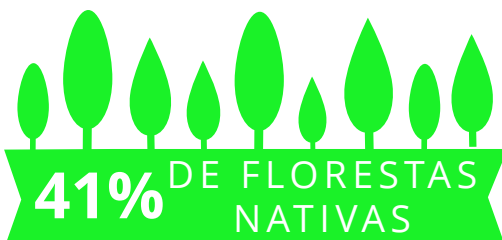
462 mil ha

- Pinus: **241 mil** hectares
- Eucalipto: **172 mil** hectares

Distância Média da Fábrica³

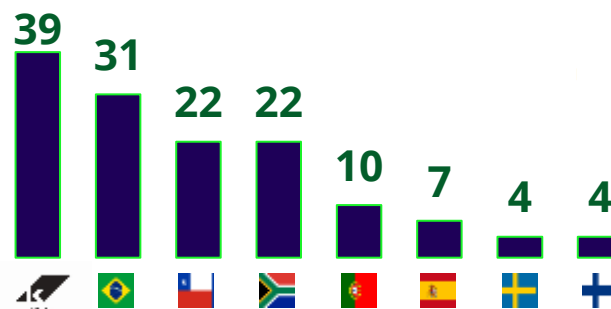
135 km

- Paraná: **140 km**
- Santa Catarina: **113 km**



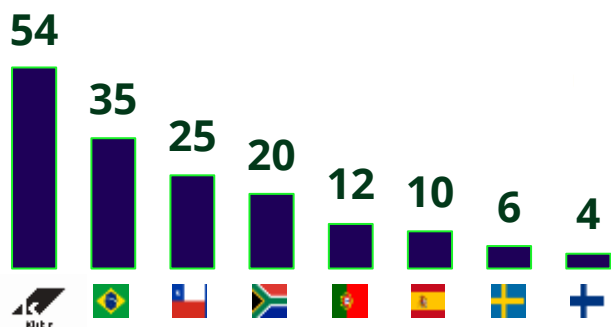
PINUS

Produtividade Florestal⁴ m³/ha/ano

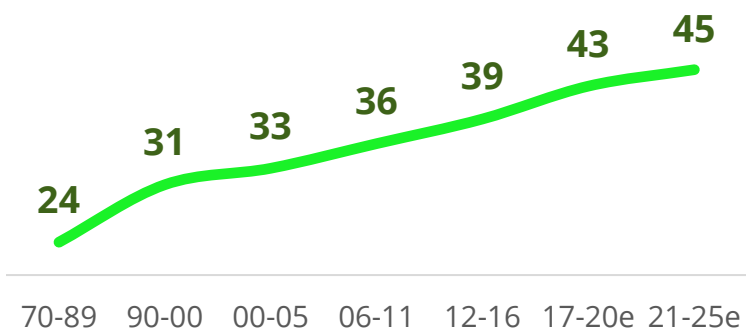


EUCALIPTO

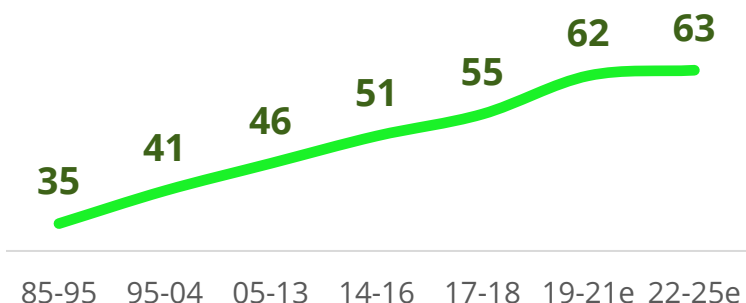
Produtividade Florestal⁴ m³/ha/ano



Projeção IMA - Klabin³



Projeção IMA - Klabin³



1 - Data de referência: 2025

2 - 49 mil hectares para áreas de operação e outros usos. Data de referência: 2025

3 - Raio médio referente apenas à madeira própria. Data de Referência: Dezembro de 2018

4 - Produtividades Klabin referência 2018

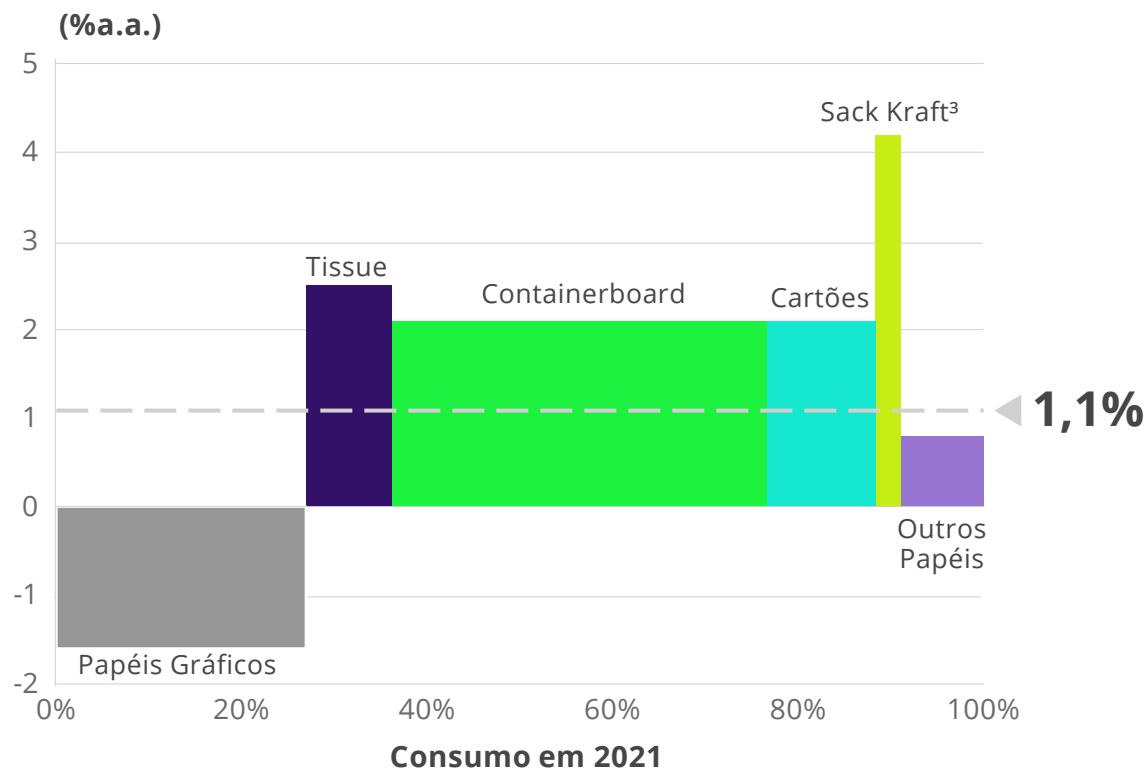
Fonte: Ibá e Klabin

MERCADO DE PAPÉIS

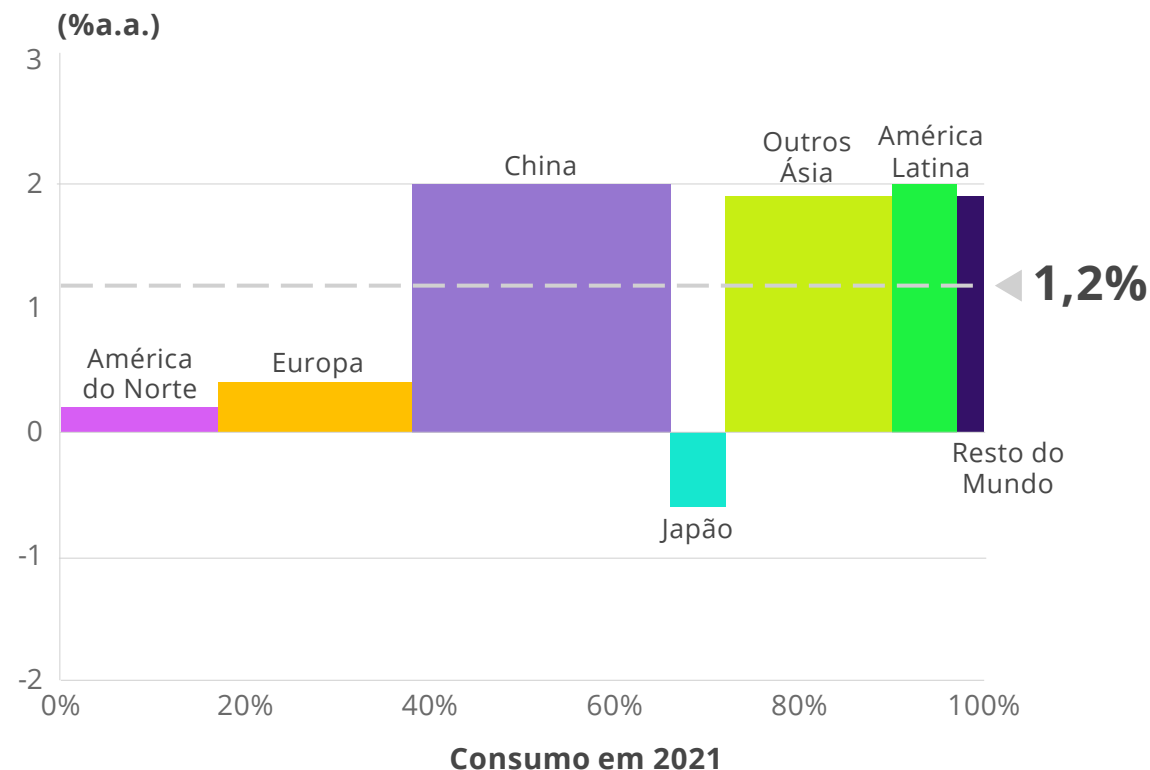
Foco em mercados com maior representatividade e de crescimento consistente



Crescimento da demanda a longo prazo¹ 2021-2035



Crescimento de demanda de containerboard por região² 2021-2035



1 - Os elementos coloridos do gráfico representam os negócios que possuem expectativa de crescimento em relação ao tamanho do mercado, que são os negócios em que a Klabin atua, e o elemento cinza representa o negócio que possui expectativa de queda no período

2 - Representa o crescimento esperado do mercado de containerboard em cada região em relação ao tamanho do mercado

3 - Considera substituição de soluções em outros materiais

Fonte: ÄFRY e Fisher

PAPÉIS E EMBALAGENS

Liderança no Mercado Doméstico



Kraftliner



Papel Cartão

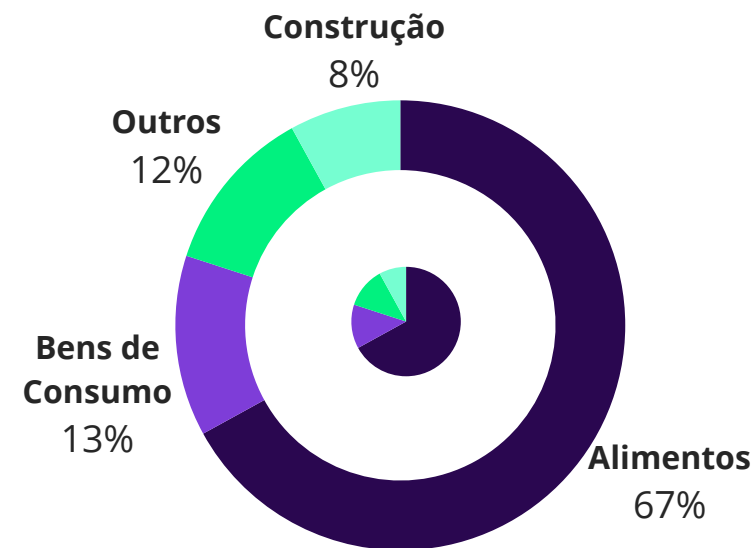


Sacos Industriais



Caixas de papelão

Destinação das vendas (%)



Market Share no Brasil¹

62%²

36%³

58%

22%

1 - Fonte: IBÁ, Empapel (2024) e estimativas internas – Dados de 2025

2 - Da capacidade doméstica instalada

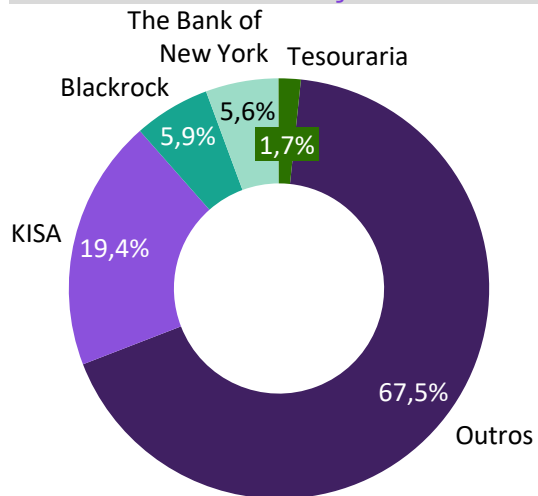
3 - Não considera LPB. Klabin é a única produtora de LPB no Brasil

ESTRUTURA ACIONÁRIA

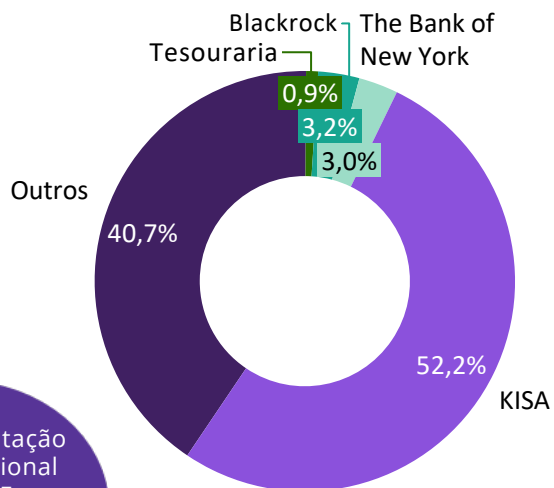
KLBN3 (ON), KLBN4 (PN) e KLBN11 (Unit)



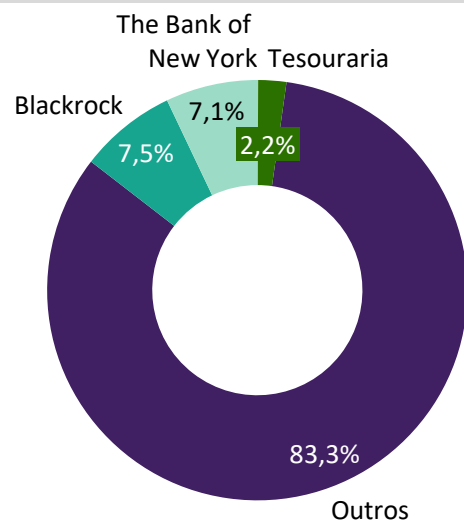
TOTAL¹
6.241 Mi Ações



KLBN3¹
2.313 Mi Ações



KLBN4¹
3.929 Mi Ações



Destques



Units - KLBN11

Pacote de ações composto por 1 ON e 4 PN's garante maior liquidez ao papel



Nível 2 da B3

Maior transparência e diligência aos acionistas em geral



Direitos Econômicos Iguais

Tag along de 100% e dividendos iguais para ON's e PN's





Paridade

Sem pagamento de prêmio no caso de migração para classe única

POLÍTICAS ALINHADAS COM A VISÃO DE LONGO PRAZO E GERAÇÃO DE VALOR

Compromisso com a disciplina financeira e transparência

		Política aprovada em jun/2020	Política ¹ aprovada em out/2024
 <p>Política¹ de Endividamento Financeiro</p>	Target de alavancagem (Dívida Líquida/ EBITDA em US\$)	Fora de ciclos de investimentos: 2,5x-3,5x	
		Em ciclos de investimentos até 4,5x	Em ciclos de investimentos até 3,9x
	Ciclos de investimentos Projetos orgânicos e inorgânicos	≥US\$ 1,0 bilhão	≥US\$ 1,2 bilhão
	Prazo de ciclos de investimentos após o <i>startup</i>	24 meses	12 meses
 <p>Política¹ de Dividendos e JCP</p>	Target para a distribuição de Dividendos e JCP	15% a 25% do EBITDA Ajustado	10% a 20% do EBITDA Ajustado

1 – Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#).

MOMENTO ATUAL DA KLABIN

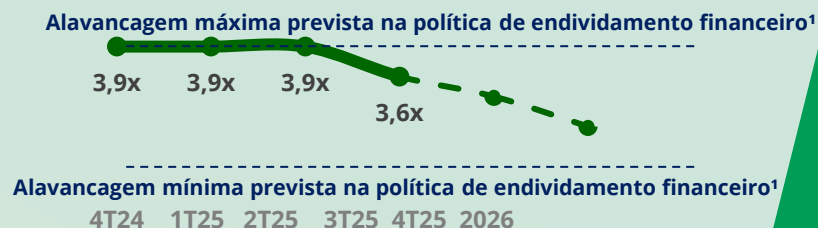
Disciplina e estratégia na alocação de capital

Fluxo de caixa livre

Estrutura de Capital



Alongamento do prazo e redução do endividamento, reforçando a trajetória de desalavancagem



Retorno ao acionista



R\$ 1,3 bilhão em proventos distribuídos no UDM3T25²

5,5% de *dividend yield*³

Crescimento Orgânico & Inorgânico



Robusto roadmap



Decisão de alocação de capital

Maximização da geração de valor para o acionista

(1) Política aprovada pelo Conselho de Administração conforme Fato Relevante publicado em 29 de outubro de 2024, [clique aqui](#); (2) Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#); (3) Calculado com base nos proventos pagos por Unit e o preço médio diário de fechamento da Unit nos últimos doze meses – data base setembro/2025. (4) Entre os parâmetros (não vinculantes) considerados pela Companhia na análise para alocação de capital.

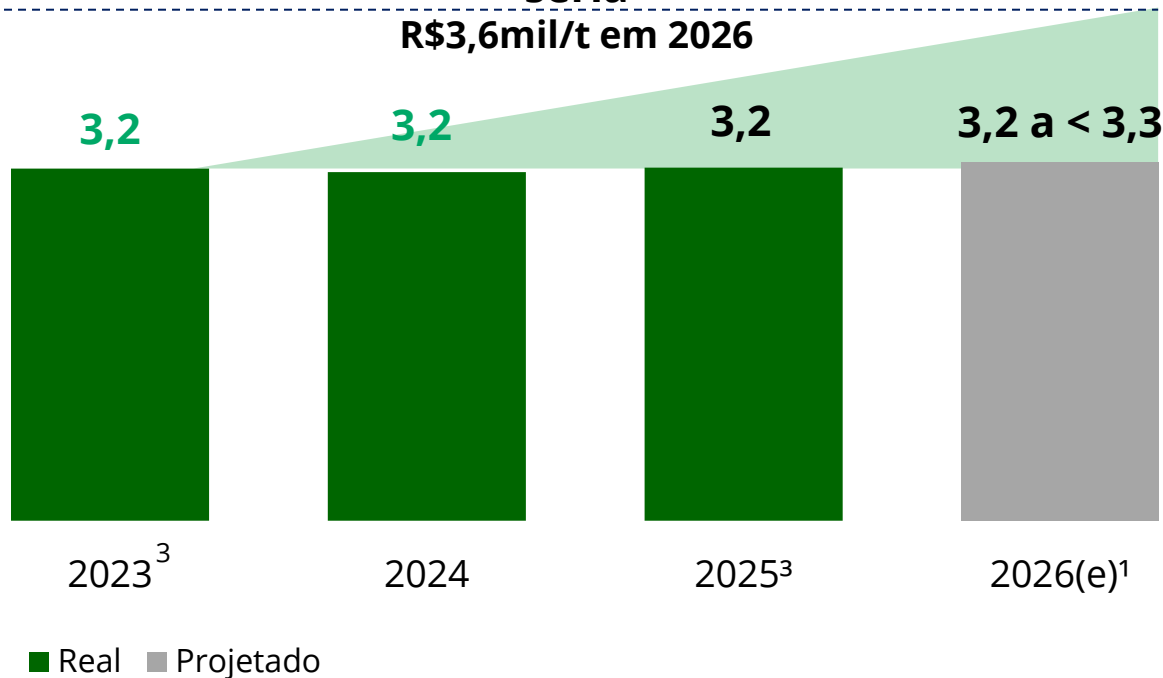
CUSTO CAIXA TOTAL

Disciplina operacional leva a redução real de custos

Evolução do Custo Caixa Total (R\$/mil/t)

Com IPCA acumulado² de 14%, o custo caixa total seria

R\$3,6mil/t em 2026



2025

- ✓ *Guidance* mantido para o ano, refletindo a capacidade de adaptação e captura de eficiências da Klabin
- ✓ Venda de terras (~R\$61/t)

Guidance 2026⁴

Crescimento abaixo da inflação

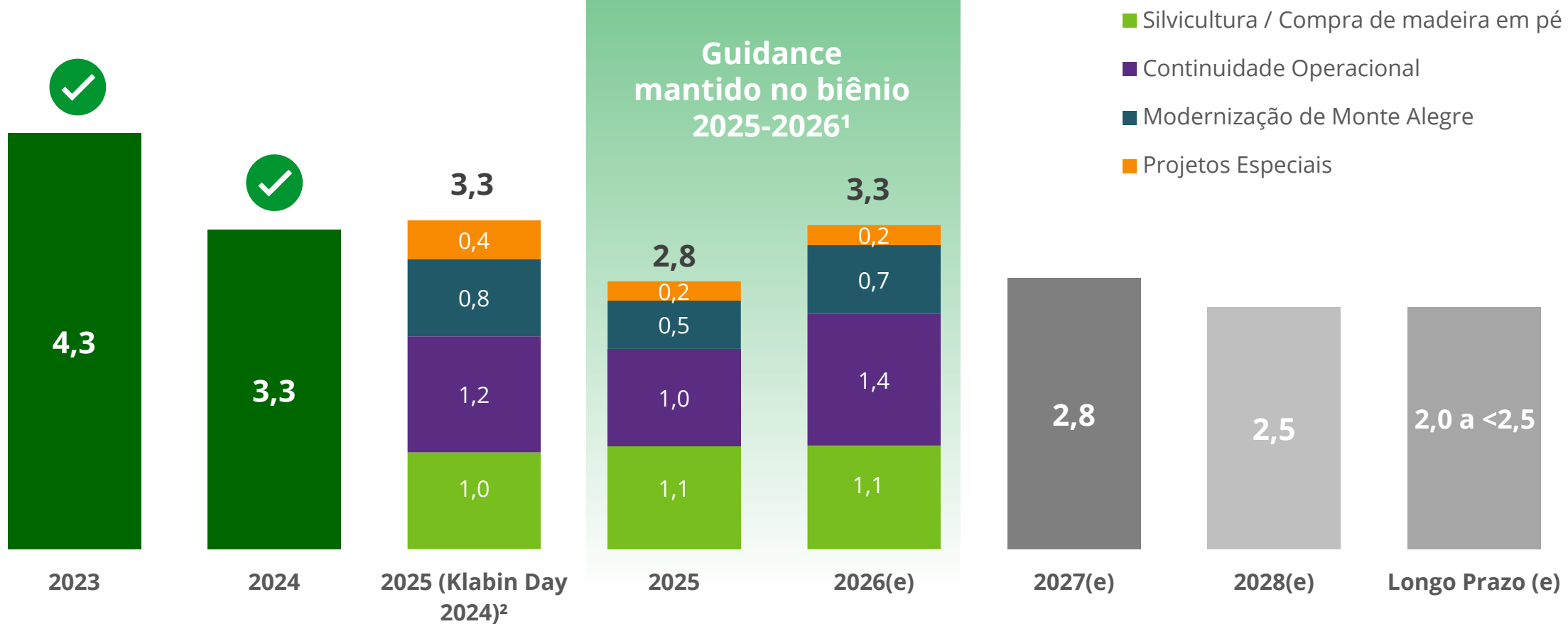
- ✓ Quarto ano consecutivo com estabilidade, absorvendo ~88% da inflação acumulada
- ↓ Maior volume de venda
- ↓ Parada geral
- ↑ Frete internacional, indexação de contratos e mão de obra
- ↑ Custo de fibras

(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025 ([clique aqui](#)); (2) Fonte: Para 2023 (4,62%) e 2024 (4,83%) considera dados do IBGE e para 2025 (4,56%) e 2026 (4,20%), dados do BCB - Boletim Focus publicado em 27 de outubro de 2025; (3) Exclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, relacionado ao crédito extemporâneo de PIS/COFINS sobre compra de aparas; (4) Conforme Fato Relevante publicado em 10/12/2024, [clique aqui](#).

INVESTIMENTOS

Disciplina, consistência e previsibilidade na execução

Evolução do CAPEX¹ (R\$ bilhão)



(1) Conforme Fato Relevante publicado em 09/12/2025, [clique aqui](#); (2) Conformar Fato Relevante publicado em 10 de dezembro de 2024, [clique aqui](#).

PRINCIPAIS ALAVANCAS DE VALOR DA KLABIN

1

Ativos florestais e industriais com produtividade imbatível:

1º quartil em custo
+
Custo caixa controlado (abaixo da inflação)

2

Fim do ciclo de investimento:

Volume incremental
+
Mix superior
+
Menor CAPEX

3

Portfólio integrado, diversificado e flexível

Liderança em segmentos de alto valor agregado

4

Preços na baixa no ciclo com potencial *upside* de retomada

Celulose e kraft em ciclos de baixa





Sustentabilidade



COMPROMISSOS E RECONHECIMENTOS



©S&P Global 2025.

Klabin S.A.
Containers & Packaging

Member of
Dow Jones
Best-in-Class Indices
S&P Global CSA



Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2024 Score



88/100 | Score date February 5, 2025 | For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.

KODS

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável

Objetivos Klabin para o desenvolvimento sustentável (KODS) estão alinhados à agenda 2030 de ODS da ONU, priorizando 14 ODS

PAINEL ASG

Indicadores e metas disponíveis na **plataforma ASG** da Klabin: esg.klabin.com.br/

KODS estão divididos em 3 pilares e 23 metas

CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO RENOVÁVEL

Uso de Água
Mudanças do Clima
Ecossistemas e Biodiversidade

CONTRIBUIÇÃO PARA UMA ECONOMIA SUSTENTÁVEL

Desempenho Socioambiental de Fornecedores
Certificação florestal
Conduta Ética e Integridade
Uso de recursos e Circularidade
Segurança cibernética

PROSPERIDADE PARA AS PESSOAS E A COMUNIDADE

Desenvolvimento local e Impacto nas Comunidades
Capital Humano
Diversidade
Saúde e Segurança Ocupacional



Dupla Materialidade da Klabin



■ Duplo material ■ Material ■ Não material

Temas transversais

Cultura Klabin, Gestão da Inovação, Produção e Logística e Gestão de Riscos



Primeira empresa do setor de celulose e papel na América Latina a ter suas metas validadas pelo Science Based Targets initiative (SBTi)

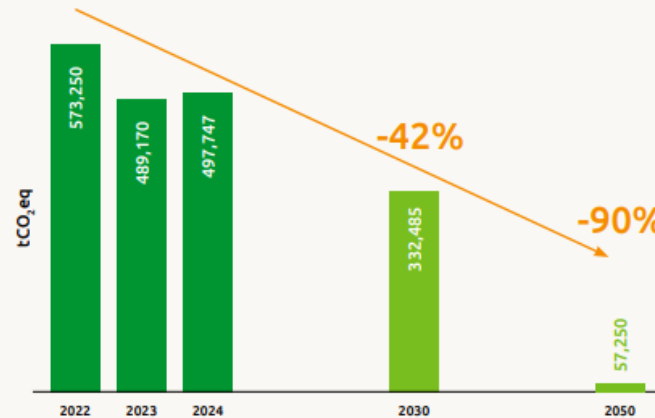
Para os escopos 1, 2 e 3 + Net-zero

Metas de redução de emissões de GEE

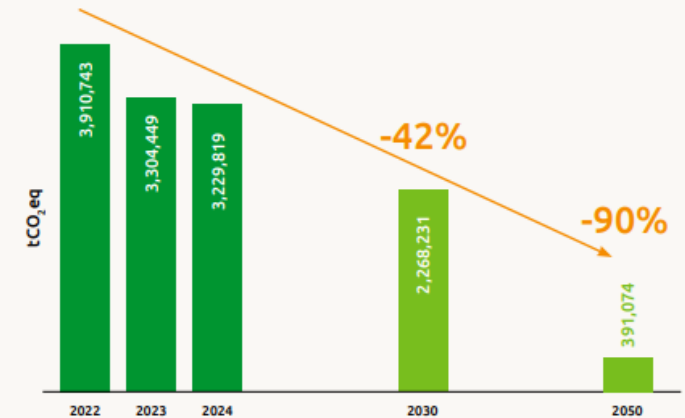
- Reduzir **42% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- Reduzir **42% das emissões absolutas do escopo 3 até 2030** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas dos escopos 1 e 2 até 2050** em relação ao ano-base (2022);
- **[META Net-Zero]** reduzir **90% das emissões absolutas do escopo 3 até 2050** em relação ao ano-base (2022).



Scopes 1+2



Scope 3



EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Ambição climática reforçada por novos compromissos



Em 2024, A Klabin teve novas **metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE)** aprovadas pela *Science Based Targets initiative (SBTi)*, alinhadas ao cenário de aumento de temperatura de até 1,5°C, o que a coloca entre as companhias do setor com maior ambição e comprovação de forte materialidade no tema.

Percentual de redução de emissões absolutas escopo 1+2 e escopo 3

Escopo	2023	2024
Escopo 1 + Escopo 2	14,7%	13,2%
Escopo 3	15,5%	17,4%



Redução de mais de **70%** das emissões específicas de escopo 1 e 2 nas operações da Klabin



DESDE

2022

A Klabin considera todas as categorias materiais para o cálculo do Escopo 3.

Emissões GEE (ton CO2e)

Fonte	Escopo	2024		2023	
		Emissões fósseis	Emissões biogênicas	Emissões fósseis	Emissões biogênicas
Industrial	Escopo 1+				
	Escopo 2	3.727.566,76	7.447.740,17	3.793.619,27	6.723.642,13
	+Escopo 3				
Florestal	Escopo 1+				
	Escopo 2	276.661,37	41.854,14	422.433,01	28.831,91
	+Escopo 3				



OBJETIVO

Mobilizar empresas e sociedade e conscientizá-las sobre a **necessidade de reduzir as emissões de gases de efeito estufa** para frear o aquecimento global

Projetos de **REDUÇÃO** e **NEUTRALIZAÇÃO** de emissões **de carbono até 2050**

Limitar o aumento da temperatura global em **2°C**, buscando ficar **abaixo de 1,5°C**

ENERGIA

93%

é composta por fontes **renováveis**



59% LICOR PRETO

38% BIOMASSA

3% OUTRAS FONTES

ISO 50001

Certificação da **Unidade Ortigueira/PR**, atestando boas práticas na gestão energética

Total de energia consumida, em MWh

2019	21.071.096,02
2020	18.963.975,38
2021	20.033.611,88
2022	21.285.034,49
2023	21.450.860,79
2024	23.743.806,74

96%

de autossuficiência energética

ENERGIA VENDIDA

2%

do total produzido

EQUIVALENTE A

388.100,46

em MWh

PLANO DE TRANSIÇÃO PARA A NATUREZA (TNFD)

Klabin é a primeira empresa do setor brasileira a publicar seu reporte relacionado ao compromisso 2025

✓ ADOPTER



Em 2025, a Klabin se tornou TNFD Adopter e foi a primeira empresa do setor florestal brasileiro a publicar seu reporte relacionado ao compromisso assumido, o Plano de Transição para a Natureza.

O documento tem como principal objetivo seguir as recomendações do TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) para a divulgação de riscos e oportunidades financeiras ligadas a Clima, Água, Biodiversidade e Solo, facilitando, assim, a visão de atores do mercado de capitais para a estratégia de resiliência da Klabin.

BIODIVERSIDADE

Crescimento e preservação

FAUNA

946 ESPÉCIES

Identificadas¹

FLORA

1.971 ESPÉCIES

Identificadas¹



Zero Desmatamento²

Registros e auditorias em campo

Monitoramento e gestão de indicadores

Puma, veado-bororó e bugio são algumas das espécies ameaçadas, **protegidas em áreas da Klabin**



41%

Áreas de florestas nativas conservadas

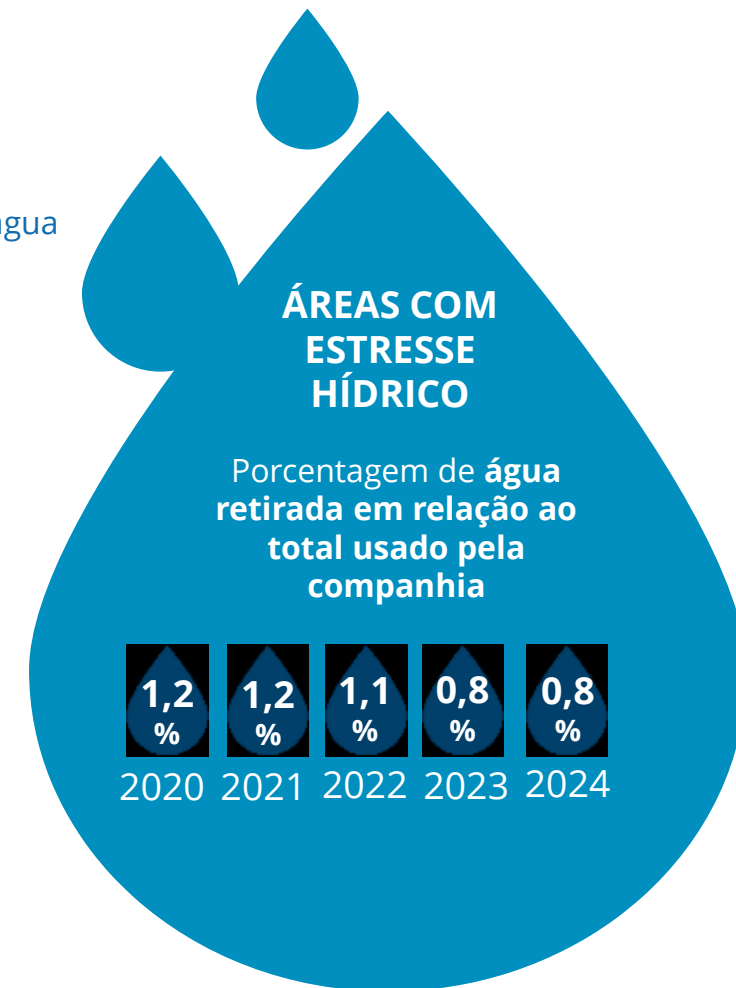
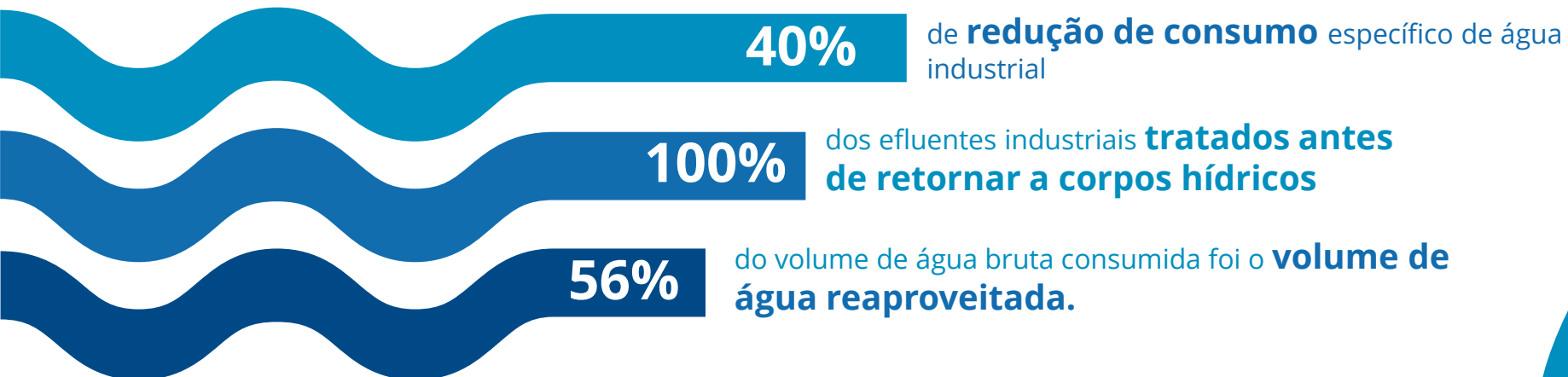
PARANÁ + SANTA CATARINA

ecossis

RECURSOS HÍDRICOS

Uso consciente

RECURSOS HÍDRICOS E EFLUENTES



RESÍDUOS SÓLIDOS



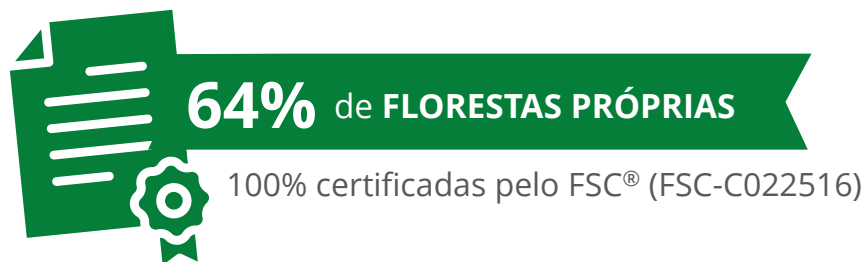
99,4%

Reaproveitamento e reciclagem de **resíduos sólidos** em 2024

PLANTIO EM MOSAICO

Mescla florestas plantadas e matas nativas, formando corredores ecológicos para o trânsito de animais, a conservação dos recursos hídricos e da biodiversidade

ORIGEM DA MADEIRA UTILIZADA



63% DE ÁREAS CERTIFICADAS DE PRODUTORES



adquirida de terceiros seguindo o **Programa de Madeira Controlada** da Klabin, que utiliza a metodologia de certificação da cadeia de custódia do FSC®

FINANÇAS SUSTENTÁVEIS

37% da dívida atual vinculada à sustentabilidade



INSTRUMENTOS USE OF PROCEEDS PROJETOS FINANCIADOS PERTENCEM A 7 CATEGORIAS:



MANEJO
FLORESTAL



RESTAURAÇÃO
DE FLORESTAS
NATIVAS



ENERGIA
RENOVÁVEL



TRANSPORTE
LIMPO



EFICIÊNCIA
ENERGÉTICA



GERENCIAMENTO
DE RESÍDUOS



PRODUTOS
ECOEFIICIENTES

INSTRUMENTOS PERFORMANCE-BASED LIGADOS A METAS DE SUSTENTABILIDADE

Instrumento financeiro	Valor emitido (US\$)	Validade	Mecanismo	Meta atrelada	Resultado 2024
Sustainability-Linked Bond	500 milhões	2030	penalidade de 12,5 bps em caso de não atingimento em 2025	Água - Reduzir em 3.68 m ³ por tonelada de produção	3,17 m ³ /ton
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935
			penalidade de 6,25 bps em caso de não atingimento em 2025	Biodiversidade - Promover a reintrodução ou reforço populacional de, no mínimo, duas espécies nativas ao ecossistema	2 espécies
Sustainability-Linked Loan	800 milhões	2027	penalidade de 6,25 bps (3,125 bps por meta) em caso de não atingimento em 2025 e 2027	Biodiversidade - Reintroduzir ou promover o aumento populacional no ecossistema de 2 espécies extintas ou ameaçadas até dezembro de 2025 e 3 espécies até dezembro de 2027	2 espécies
Revolving Credit Facility	500 milhões	2026	desconto de 2,5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935
Antecipação de Recebíveis	Não aplicável	-	desconto de 5bps na taxa de juros em caso de atingimento da meta.	Resíduos - Reaproveitar/reciclar no mínimo 97,5% de resíduos sólidos	0,9935



Mercado de Celulose

MERCADO DE CELULOSE NO MUNDO

Mercados em crescimento

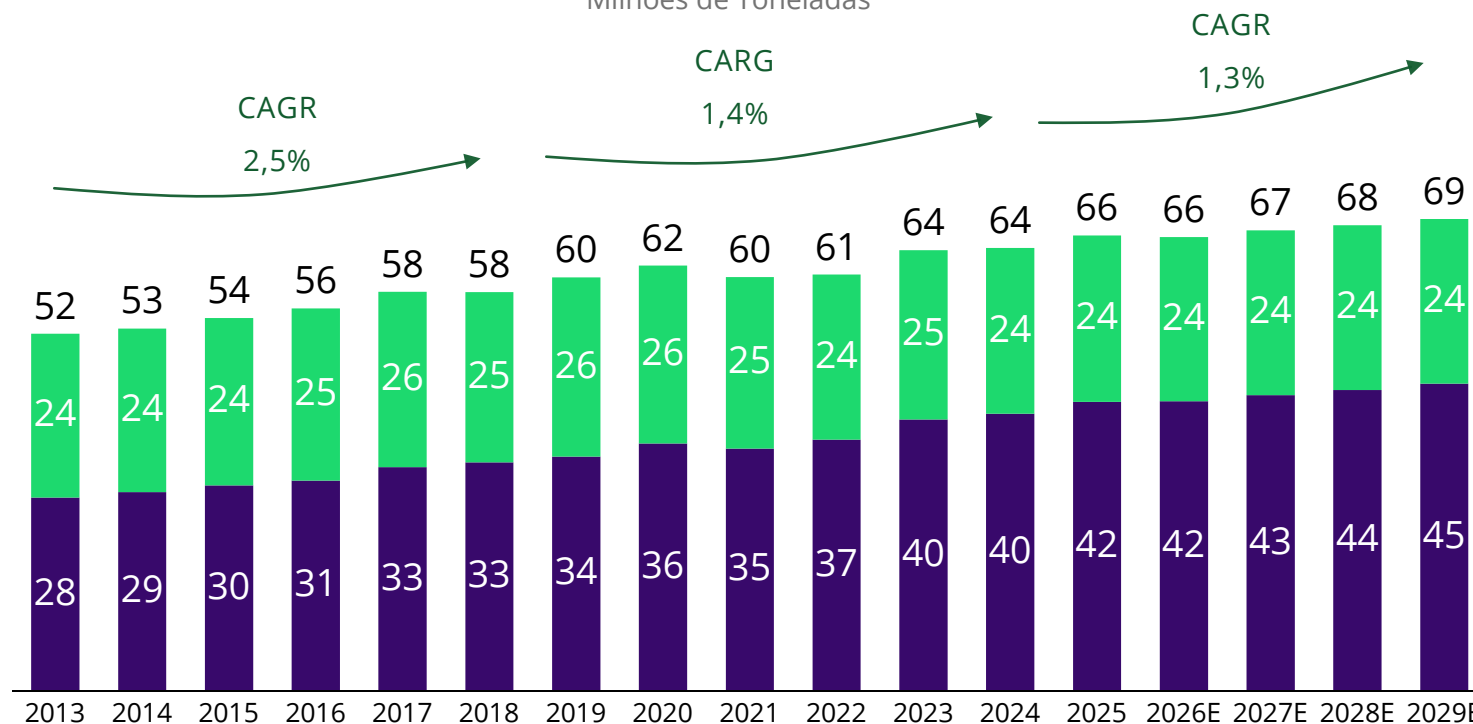
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2025)



Projeção de Crescimento

Milhões de Toneladas

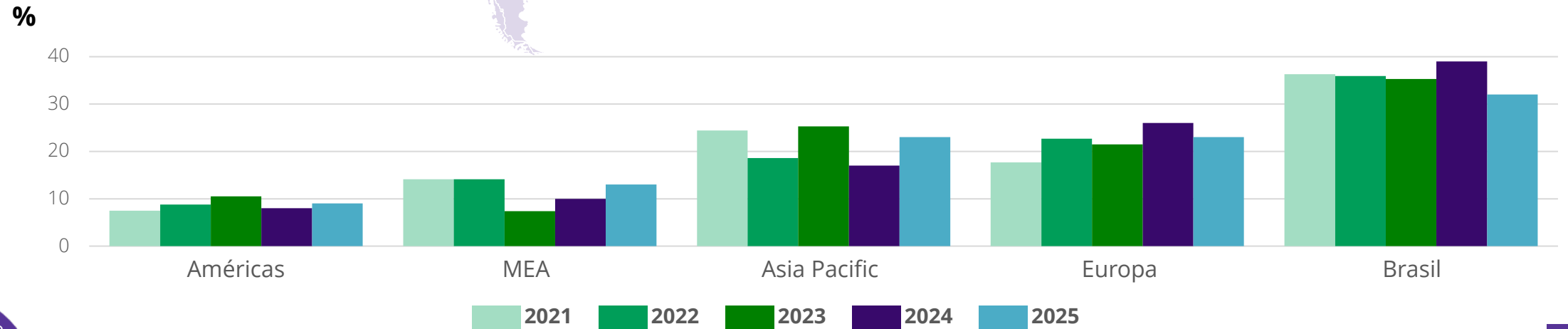
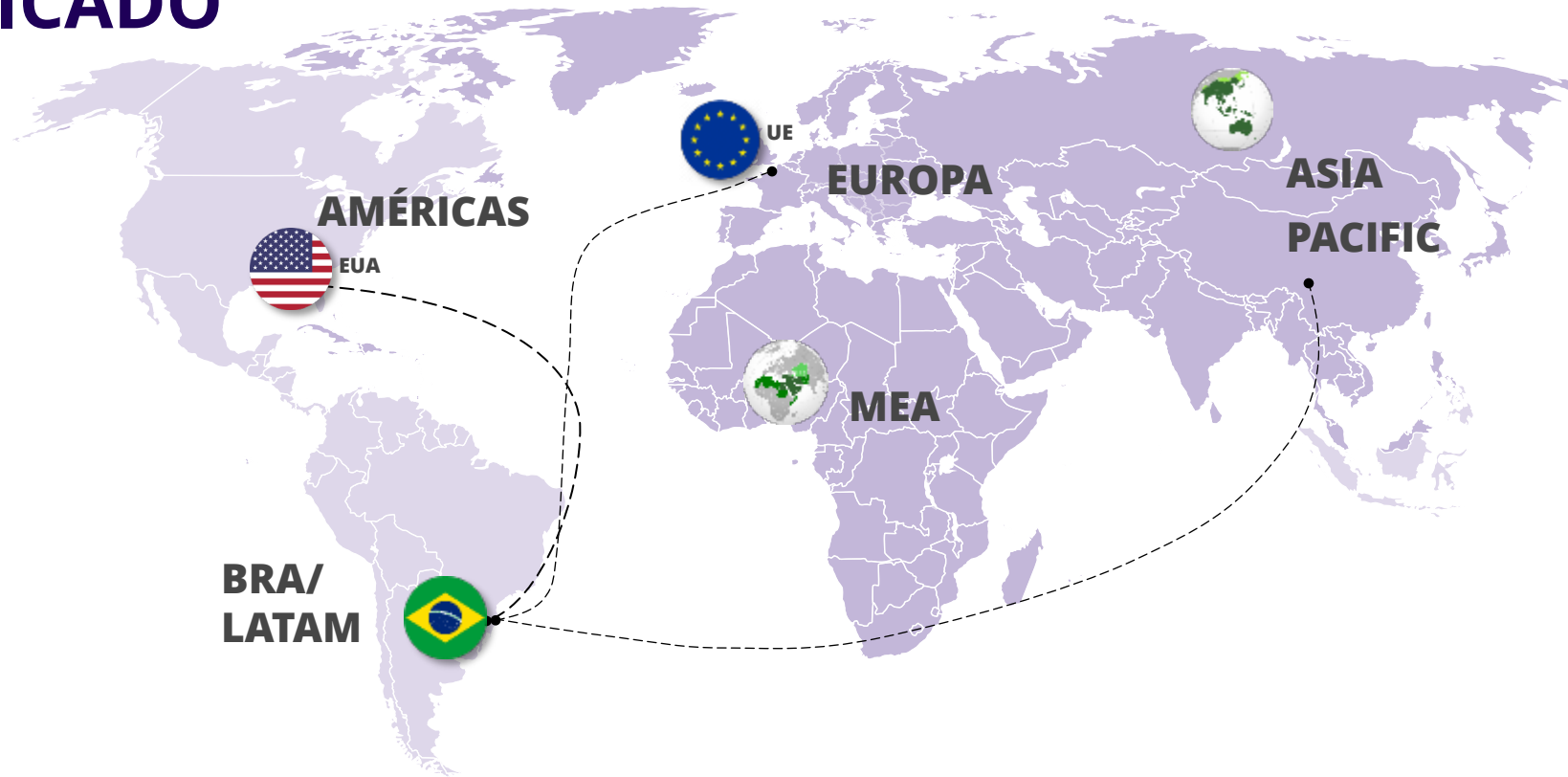


■ BHKP
■ BSKP

BHKP
+900 mil tons/ano
CAGR 2024-2029 2,1%

BSKP
-35 mil tons/ano
CAGR 2024-2029 -0,1%

KLABIN TEM POSICIONAMENTO GEOGRÁFICO SÓLIDO E DIVERSIFICADO



Fonte: Klabin data base 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025)

MERCADO DE FLUFF

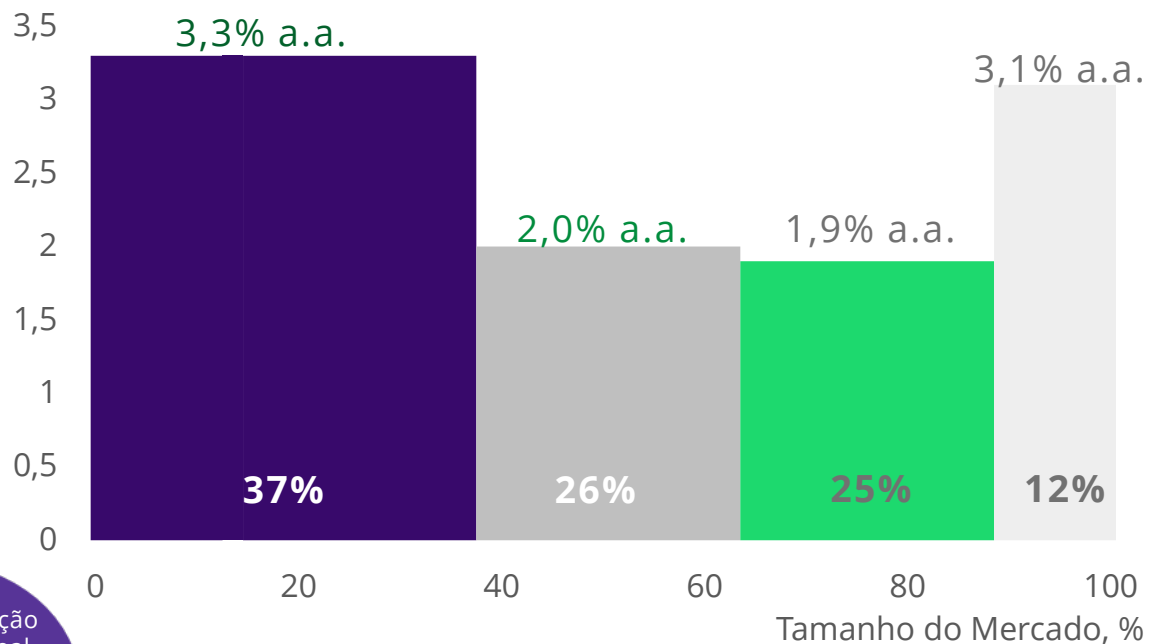
Com o envelhecimento da população, o mercado de fraldas para adultos oferece grandes oportunidades

Tamanho do Mercado e Crescimento

(Até 2029)

- Incontinência Adulta
- Fraldas Infantis
- Higiene Feminina
- Não-Tecidos/Outros

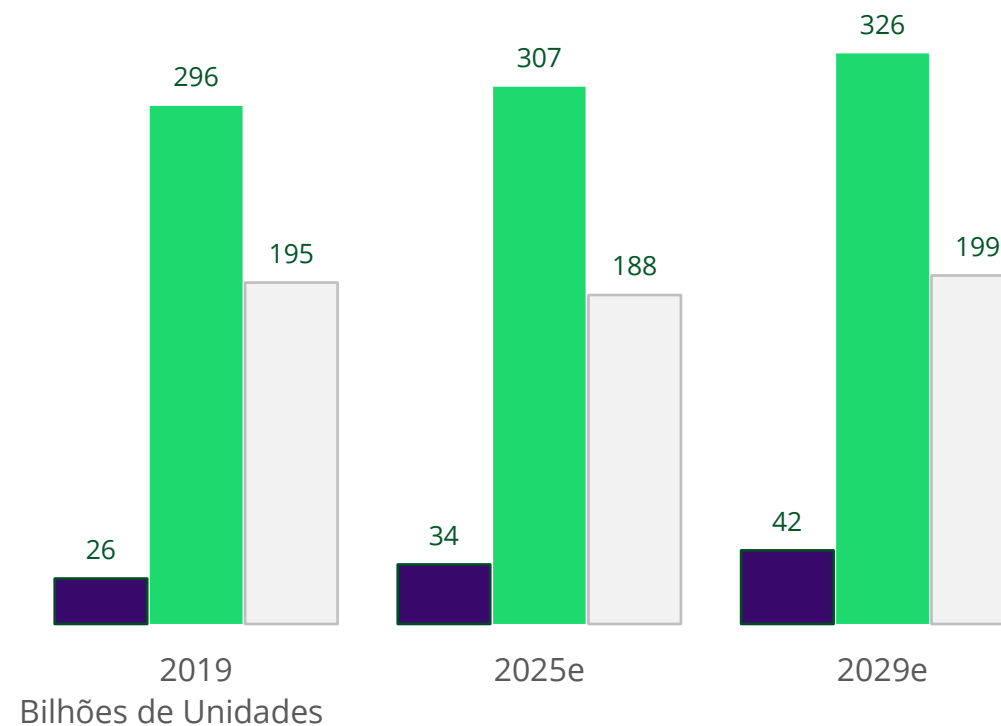
CARG 24-29
(% a.a.)



Vendas

(Em bilhões de Unidades)

- Incontinência Adulta
- Higiene Feminina
- Fraldas Infantis



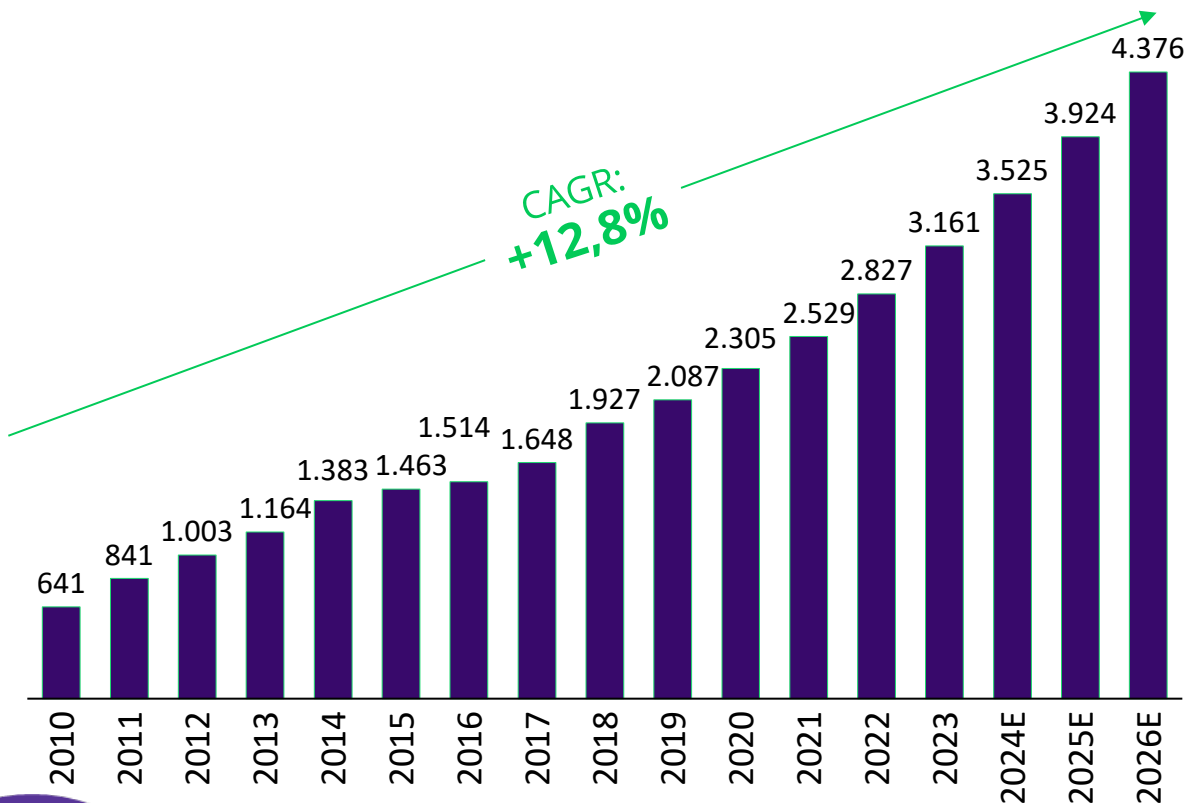
MERCADO DE FLUFF NO BRASIL

Brasil é o 3º maior mercado de fraldas descartáveis do mundo



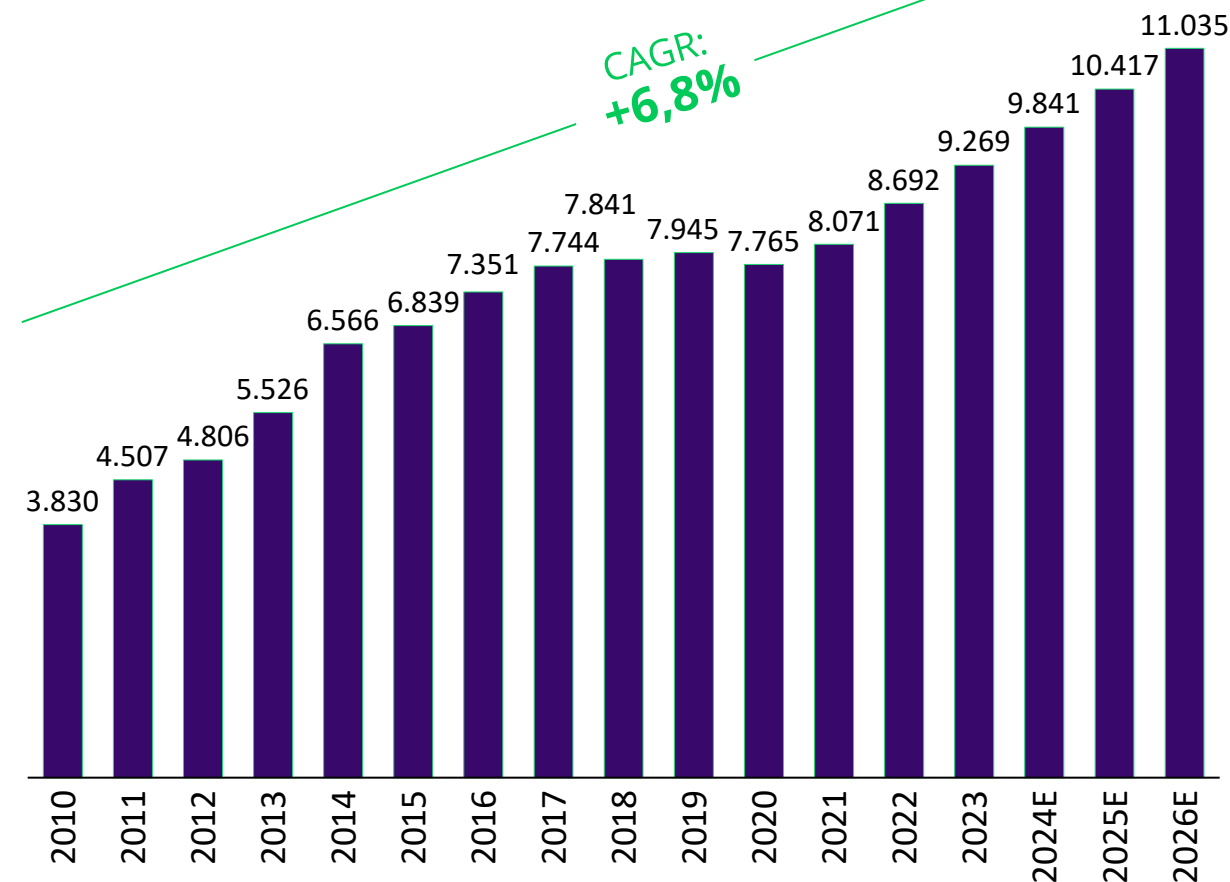
VENDAS DE FRALDAS PARA ADULTOS

(R\$ milhões)



VENDAS DE FRALDAS INFANTIS

(R\$ milhões)





Containerboard

MERCADO DE CONTAINERBOARD NO MUNDO

Expectativa de crescimento

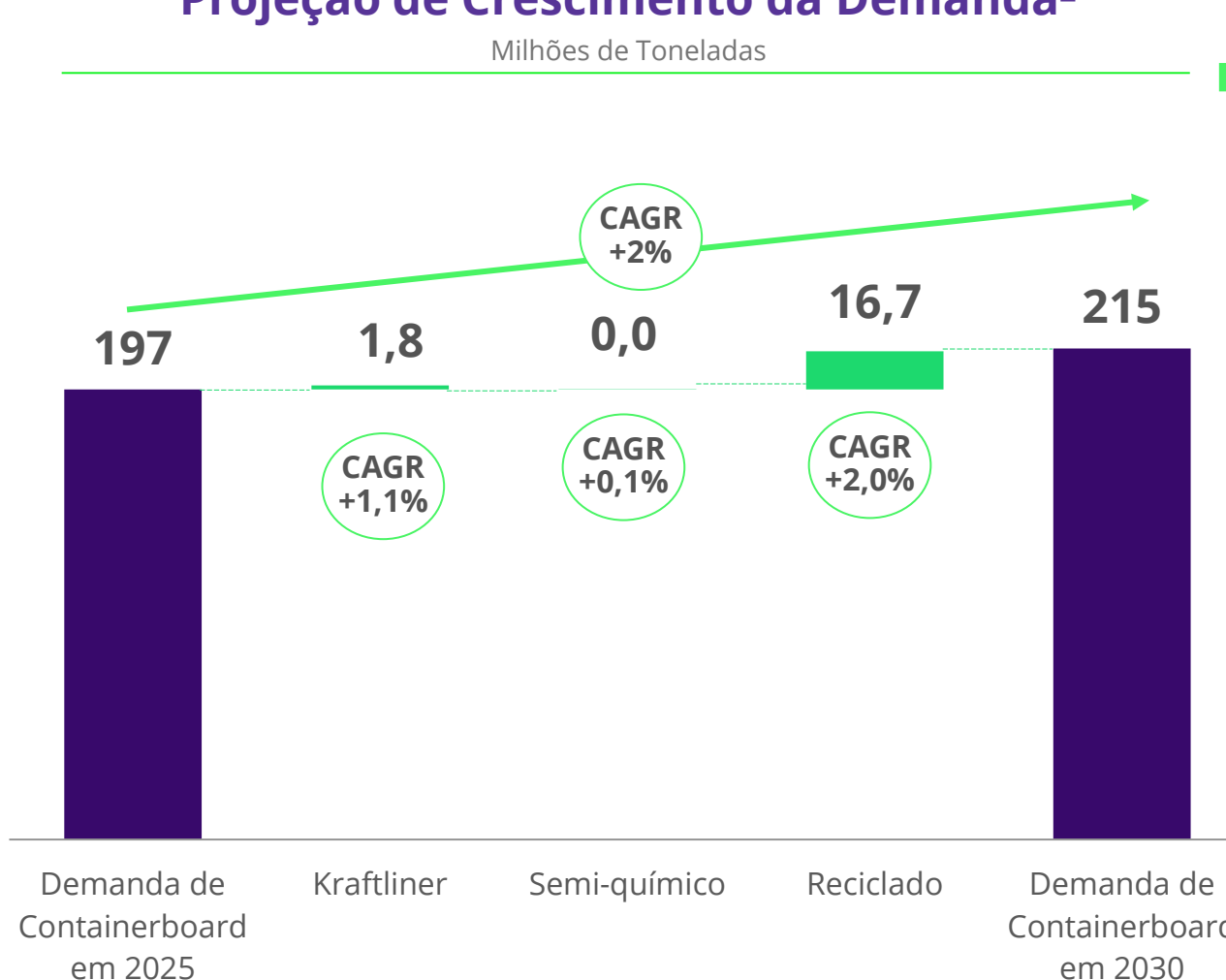
Abertura por Fibras e Papéis¹

Milhões de Toneladas (2025)²



Projeção de Crescimento da Demanda²

Milhões de Toneladas



1 - Grande parte da capacidade se refere a produtores integrados

2 - Fastmarkets e Estimativas Klabin

Fontes: ÄFRY, Jay Partners e Numera

CRESCIMENTO ESPERADO DO MERCADO DE CONTAINERBOARD

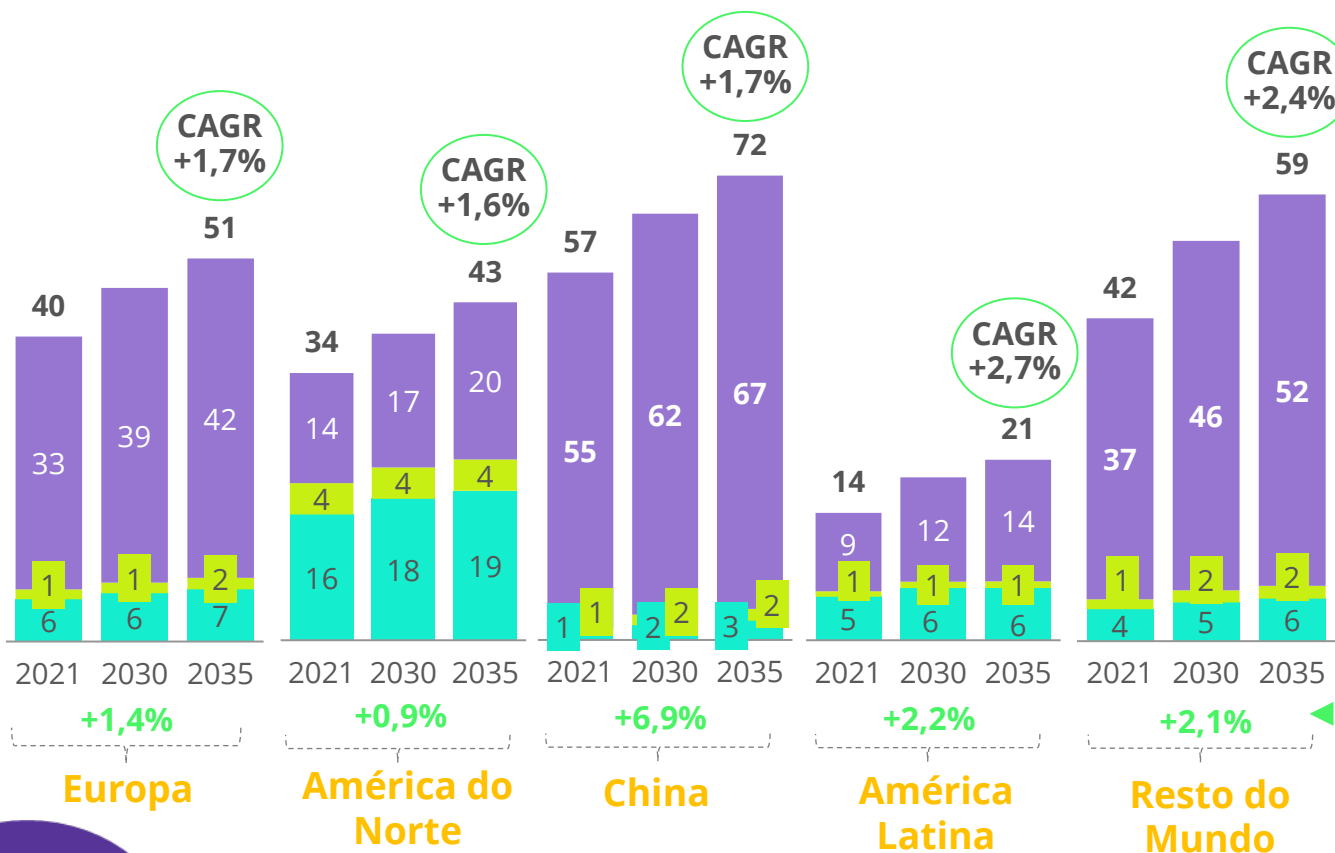


Demanda por regiões

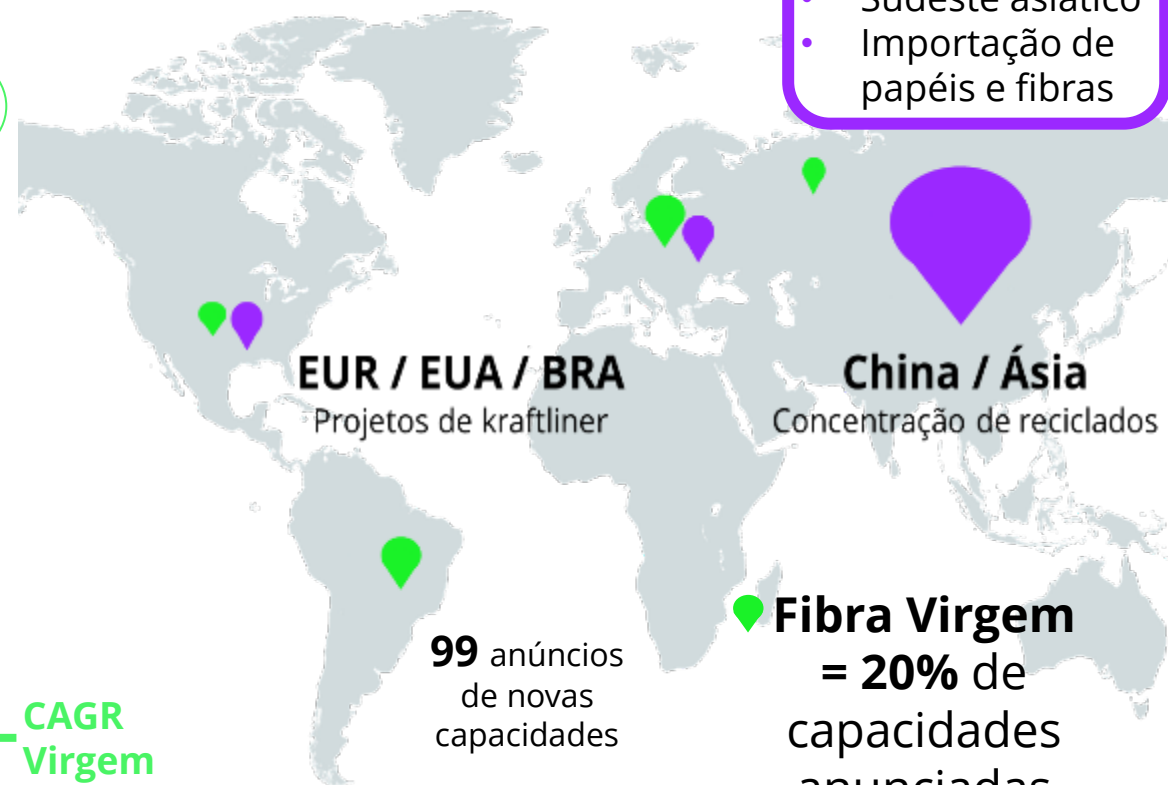
Crescimento por região

Milhões de Ton

Reciclado Semi-químico Kraftliner

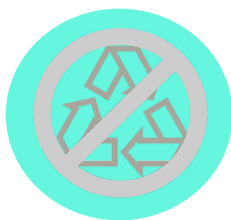


Reciclado Virgem



DRIVERS DE CRESCIMENTO

Urbanização, soluções sustentáveis e novas tecnologias



Legislação Restritiva

Dificultando o acesso a aparas e com impacto de aumento de preço



E-Commerce

Crescendo em relevância na composição do varejo



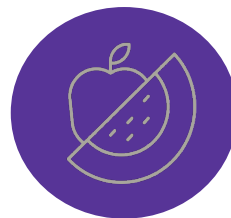
Alternativa de embalagem sustentável

Com a utilização de materiais biodegradáveis, renováveis, recicláveis e compostáveis.



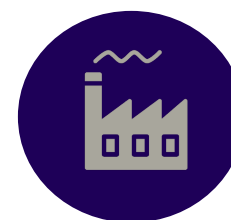
Posição privilegiada

Com alta produtividade florestal



Fresh food consumption

Demanda resiliente e acompanhando o crescimento populacional



Renovação do parque fabril

Novas fábricas com tecnologia significativamente melhor que as anteriores



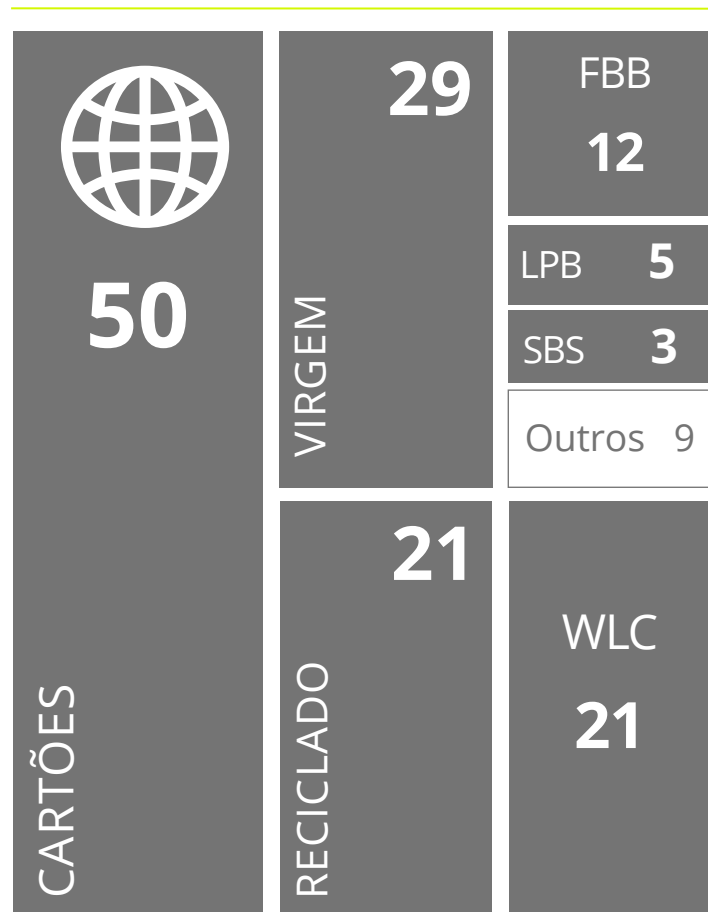
Cartões

MERCADO DE CARTÕES NO MUNDO

Projeção de mercado

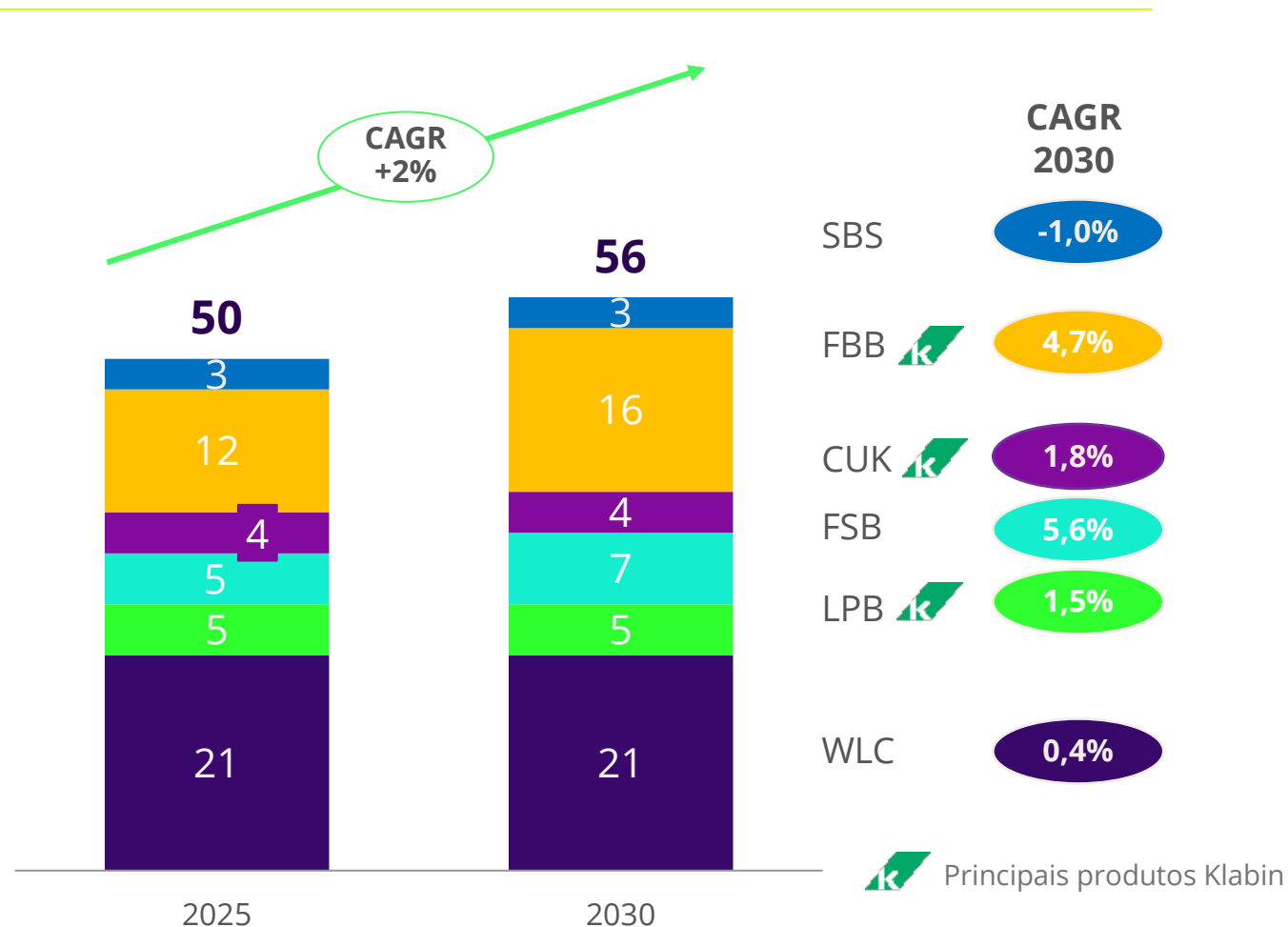
Abertura por Fibras e Papéis

Milhões de Ton (2025)¹



Projeção de Crescimento¹

Milhões de Ton



1- Estimativas Klabin

Fontes: ÄFRY e Jay Partners

SBS: Solid Bleached Sulphate | FBB: Folding Box Board | CUK: Coated Unbleached Kraft | FSB: Food Service Board | LPB: Liquid Packaging Board

WLC: White-Lined Chipboard

MOTIVADORES DO CRESCIMENTO DO MERCADO DE CARTÕES

Diversos *drivers* sustentam desempenho esperado da demanda por cartões



Aumento de renda



Urbanização, rapidez e praticidade

Tendência de aumento do consumo via delivery e *to go food*



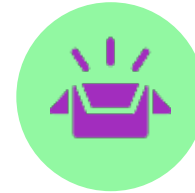
Substituição ao plástico de uso único

Cartão como o principal beneficiado do movimento de substituição do uso de plástico



Embalagem renovável e *premium*

Preocupação crescente com consumo de produtos mais sustentáveis



Embalagem como ferramenta de marketing

Primeiro ponto de contato entre o cliente e a marca



Legislação

Proibição do contato de papel reciclado com alimentos

Mercado de Cartões exige mais tecnologia, processos e aprovação técnica



LPB (Liquid Packaging Board):
caixa para líquidos



FBB (Folding Boxboard):
utilizado em caixa de alimentos



Embalagens

MERCADO DE PAPELÃO ONDULADO

No Brasil



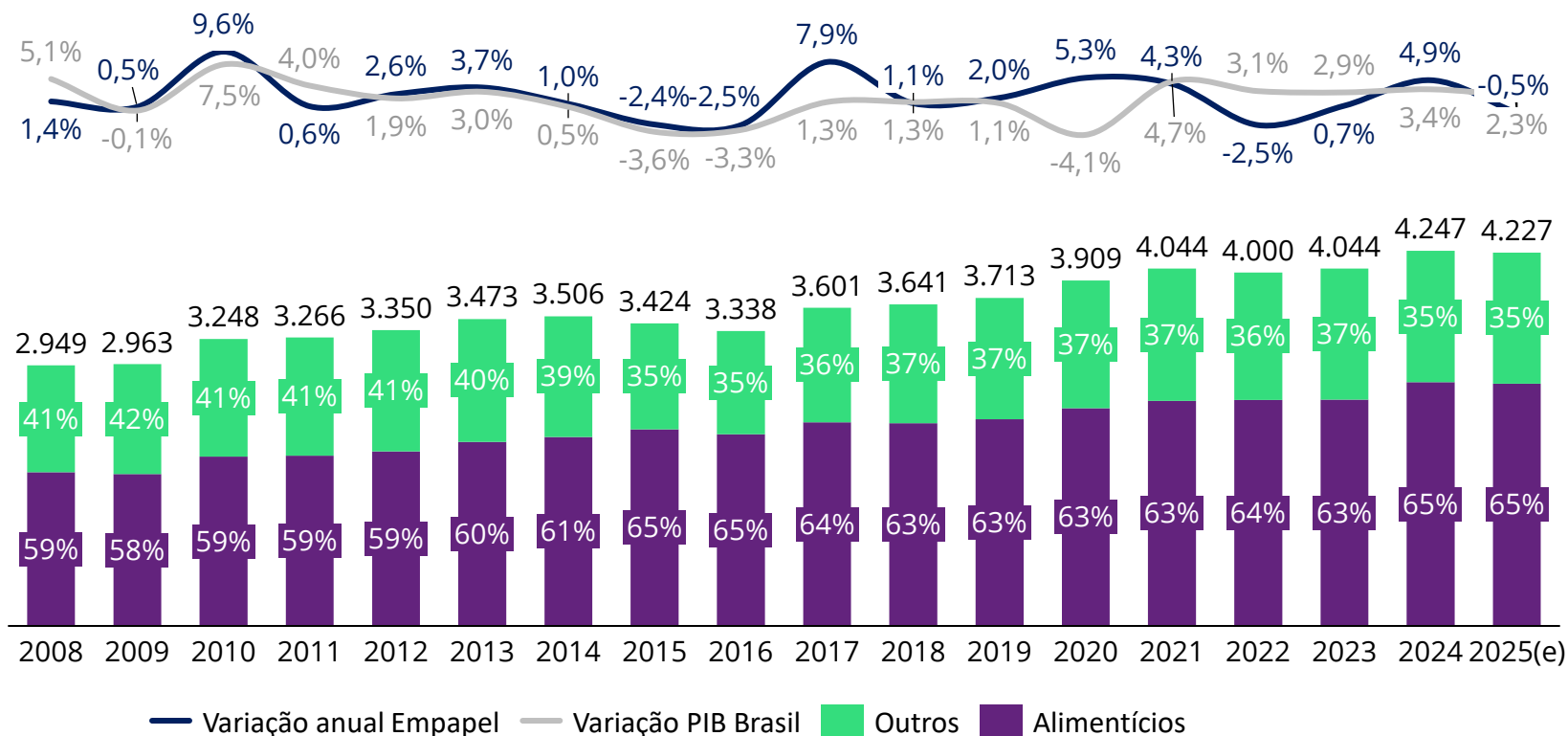
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2024)



Expedição de Papelão ondulado e Crescimento

Mil Toneladas e Var. %



EMBALAGEM: MUITO ALÉM DA FORMA DE TRANSPORTE, CONECTA O CLIENTE COM A MARCA

Experiência do *unboxing* ganha ainda mais importância com o aumento da penetração do *e-commerce*

Protege

Primeiro
Contato com
o Cliente

Diferencia o
produto na
gôndola

Informa

O PODER DA EMBALAGEM

Representa
a marca

37 bilhões de visualizações de vídeos de
Unboxing no TikTok

Utilização de embalagem personalizada como
importante ferramenta de marketing

Identifica



EMBALAGEM DE PAPELÃO ONDULADO COMO ALTERNATIVA SUSTENTÁVEL AO PLÁSTICO DE USO ÚNICO

Klabin é a maior recicladora de papéis e produtora de papelão ondulado do Brasil e reconhecida pela atuação em sustentabilidade

Assembleia do Meio Ambiente da ONU em março/2022 aprovou resolução que estabelece acordo internacional pelo fim da poluição plástica até 2024

A produção de plástico aumentou exponencialmente nas últimas décadas e agora chega a **460 milhões** de toneladas por ano.

Os plásticos de uso único constituem cerca **metade** da geração global de resíduos plásticos.



Aterro sanitário em Nairobi, no Quênia, onde grande parte do lixo no aterro é plástico
© UNEP

“O dia de hoje marca um triunfo para o planeta com relação aos **plásticos de uso único**. Este é o **acordo ambiental** multilateral **mais importante** desde o **acordo de Paris**.”

INOVAÇÕES EM EMBALAGENS SUSTENTÁVEIS

Papelão Ondulado: matéria prima biodegradável, reciclável e advinda de fontes renováveis

E-commerce

Fan-fold:

Fornecimento de chapas de PO para fabricação de *box on demand*



e-Klabin:

Soluções para diversos clientes



Delivery

Embalagem via drone:

Conceito de embalagem tampa + fundo para ser transportado via drone



Design e Estética



Impressão Digital:

entrada em mercados de alta grafia

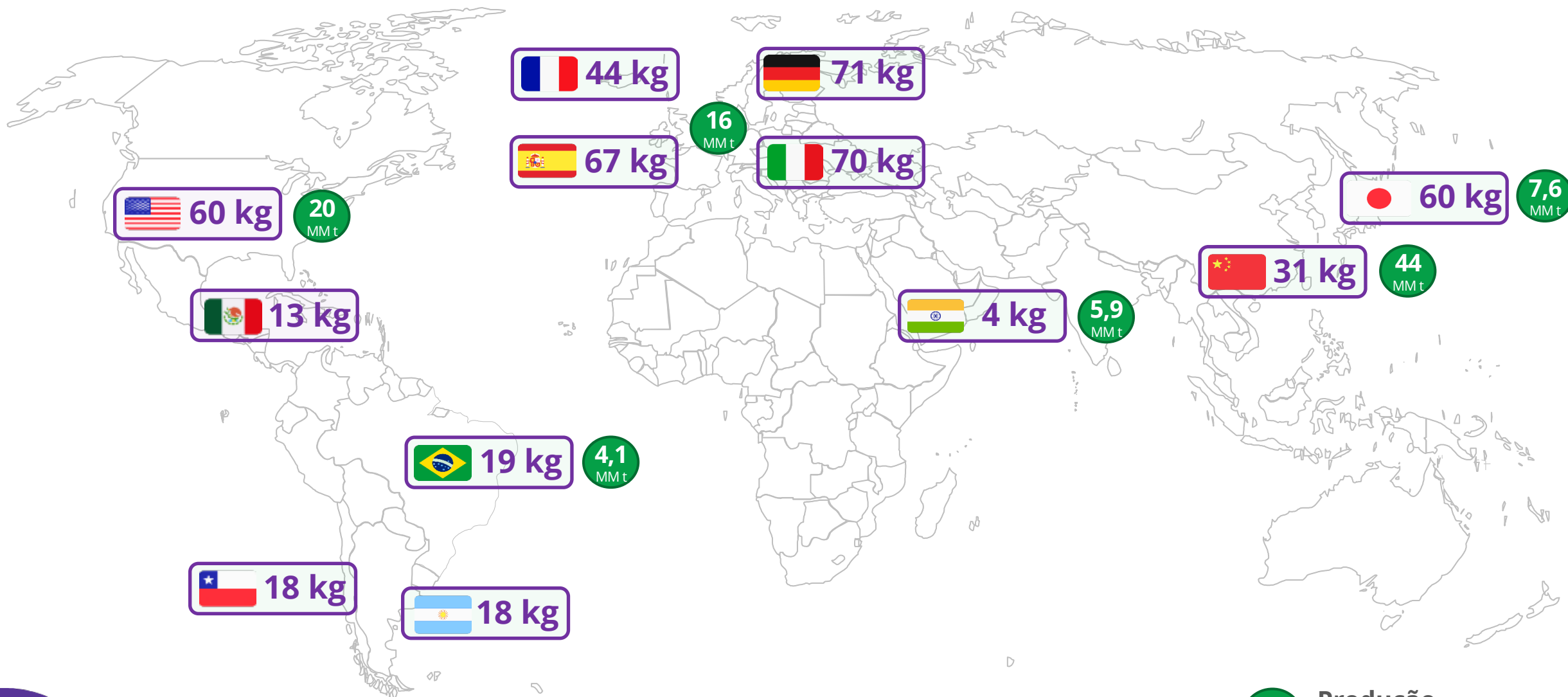
Acessibilidade:

aplicação do Braille em embalagens para ração animal



CONSUMO PER CAPITA

Brasil mostra potencial para crescimento comparado a outras regiões mais desenvolvidas

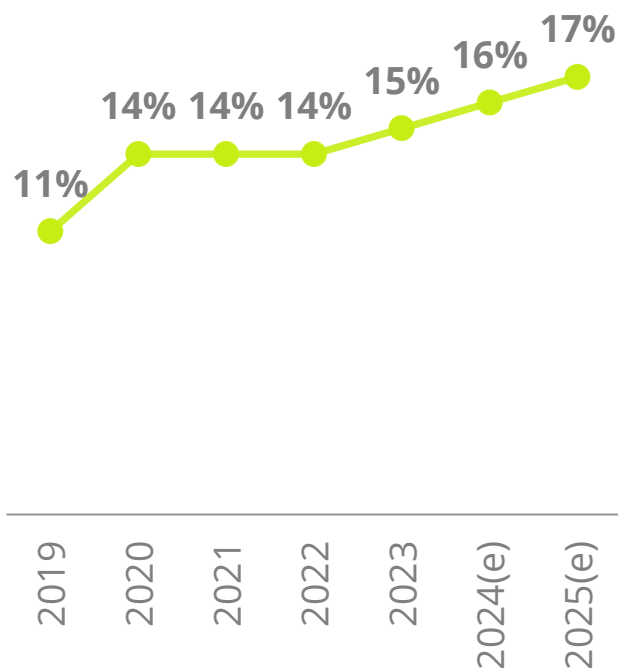


E-COMMERCE NO MUNDO E PARTICIPAÇÃO NO VAREJO TOTAL

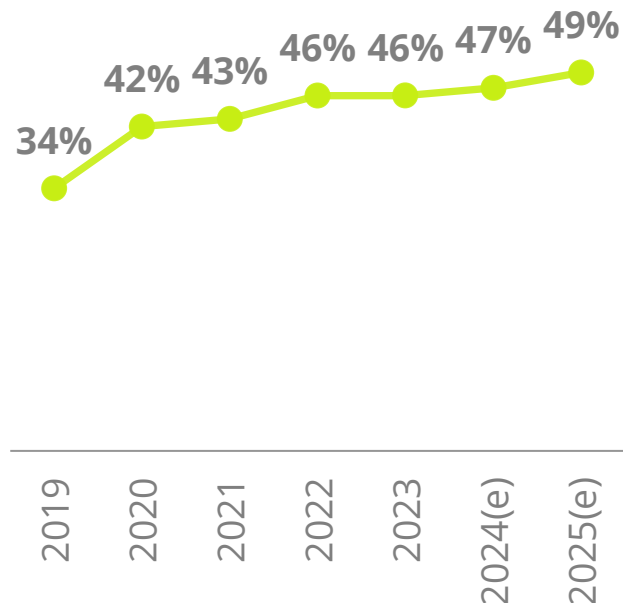


Mostra constante crescimento em todas as regiões do mundo

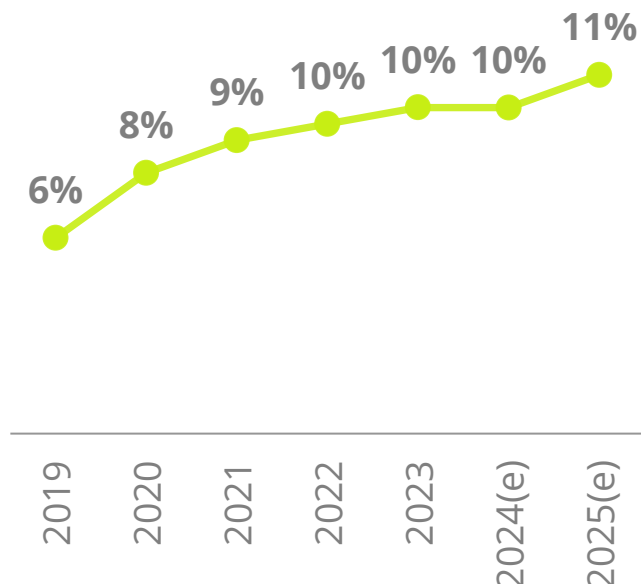
 **USA CAGR 7.5%**
(2019-2025)



 **China CAGR 6.3%**
(2019-2025)



 **Brazil CAGR 10.6%**
(2019-2025)



 Participação no Varejo

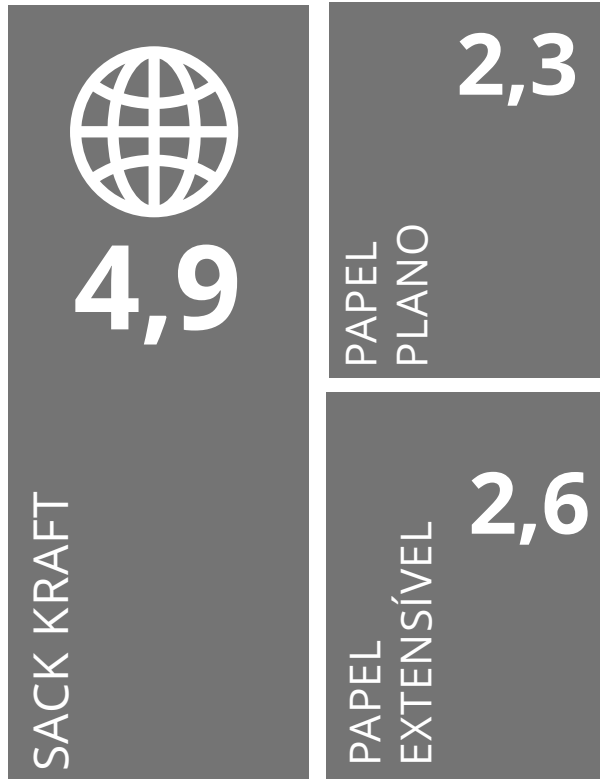
MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Expectativa de crescimento



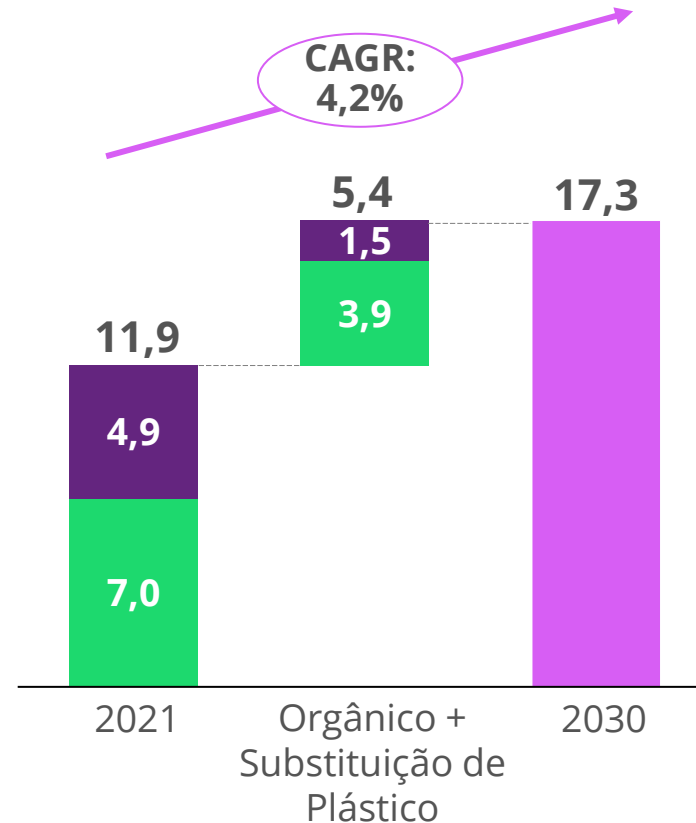
Breakdown de Fibras e Papéis

Milhões de Toneladas (2021)



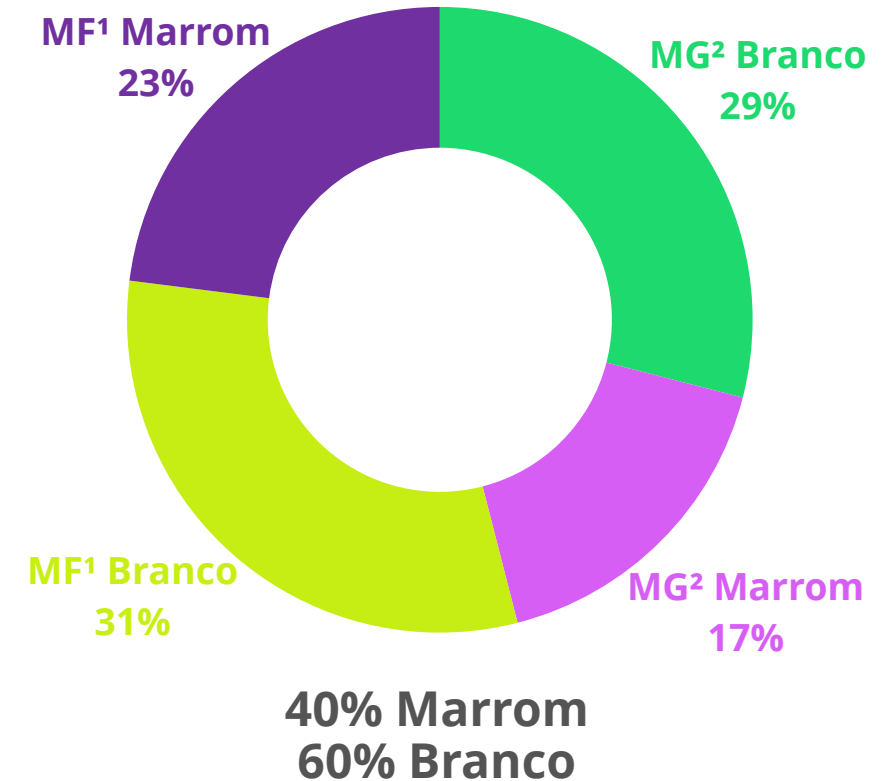
Demanda Mundial de Sack Kraft

Milhões de Toneladas por ano



Demanda de Sack Kraft de Baixa Gramatura por Tipo

2021



■ Média Gramatura ■ Baixa Gramatura

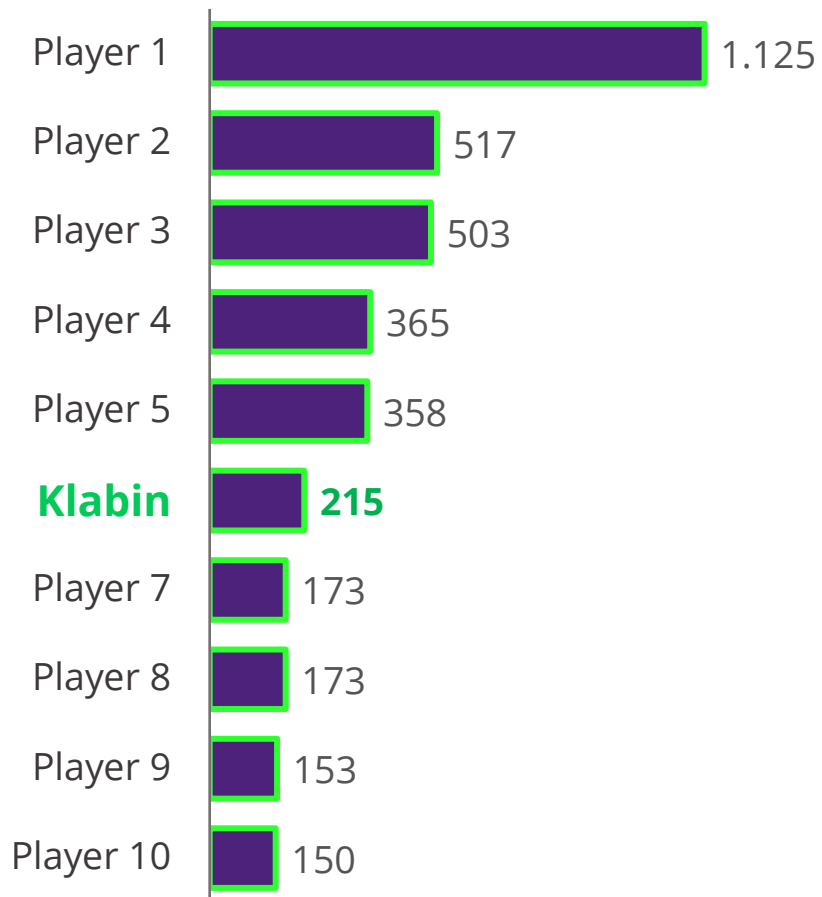
1 - Machine Finished
2 - Machine Glazed

MERCADO DE SACOS INDUSTRIAIS

Breakdown do mercado

Produtores Globais de Sack Kraft

kt/a



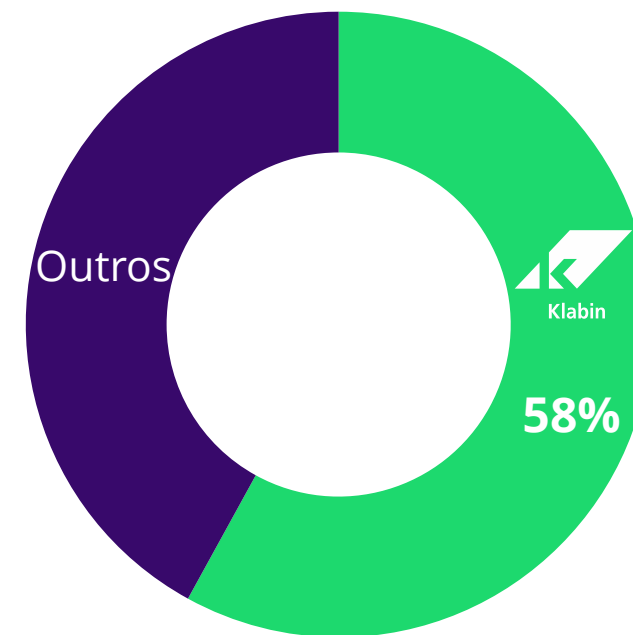
Convertedores Globais de Sacos Industriais

2020 – Em milhões de sacos por ano



Sacos Industriais

Market Share no Brasil





Projeto Puma II

1ª MÁQUINA

A MP27 produz o Eukaliner®, um produto inovador



MP27

START-UP

30 de agosto
de 2021

Ramp-up de
produção:
(mil ton)

2021

99

2022

354

2023

374

2024

415

2025

425

2026e
em diante

450

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Fibras: **100%** Fibra Curta

Tipo: Eukaliner® + Eukaliner White®² (20% da capacidade)

Baixa/Média Gramatura (90 a 200 g/m²)



Imagem da 1ª Máquina de Papel (MP27) do Projeto Puma II em Ortigueira-PR

DIFERENCIAIS DO EUKALINER®

Produto inédito e inovador testado e aprovado por clientes no mundo todo

Primeiro kraftliner feito 100% de fibras de eucalipto



Redução de gramatura de >10%¹



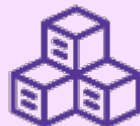
Qualidade de impressão superior



Eukaliner®
premiado em Inovação em Embalagem pelo PPI Awards, Fastmarkets RISI



Mais sustentável



Estrutura mais robusta²



Melhor performance e economia de energia e vapor³

Testado e Aprovado
em clientes do mundo inteiro – estrutura, performance e redução de gramaturas

1 – Mantendo a mesma estrutura final das embalagens de papelão ondulado
2 – Devido às características da fibra de eucalipto, a espessura do papel é matida
3 – A composição fibrosa do Eukaliner® promove uma troca de calor mais eficiente

Klabin é a pioneira na produção de Kraftliner de fibra Curta

Área plantada e anos para colheita

(450 mil t de Kraftliner)

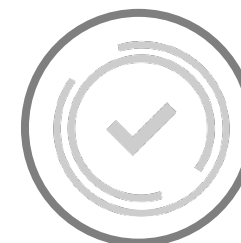


Area (mil ha)



Sustentabilidade

- Redução da área plantada
- Menor perda após reciclagem



Qualidade

- Melhor impressão
- Resistência com baixa gramatura



Eficiência

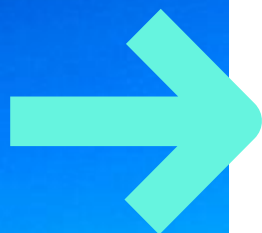
- Redução de peso
- Menor retenção de água
- Melhor performance na onduladeira (produtividade)

10x
Menor
área

10x
rápido
para crescer

2ª MÁQUINA

Flexibilidade da produção para Cartão e/ou Kraftliner com maior geração de valor



MP28

Capacidade: **450** mil ton/ano¹

Média/Alta Gramatura (150 a 350 g/m²)

*** START-UP**
(9 de junho de 2023)

*Ramp-up de
produção²:*
(mil ton)

2023

162

2024

360

2025

396

2026e

444

2027e
em diante

450

MP28: CARTÃO BRANCO¹

Investimento para a produção de placa revestida branca permite a entrada no maior segmento do mercado de placas revestidas



Segunda fase do
Projeto Puma II
Start-up: 2T23
Capacidade total:
450 mil toneladas

Entrada no
maior mercado
de placas
revestidas
(>**US\$ 20 bi**)

Acesso ao
segmento
premium com
maior margem

Volume potencial
de cartão branco:
105 mil toneladas

Investimento bruto²
R\$ 183 milhões
entre 2023 e 2024

Impacto **imaterial** na
alavancagem
financeira e no
financiamento com a
posição de caixa

1 - Capacidade de produzir placa revestida de branco no lugar de placa revestida marrom. Não implica capacidade produtiva adicional de PM28; 2 - Desse valor aproximadamente R\$ 23 milhões referem-se a tributos recuperáveis

PROJETO PUMA II

Projeto reforça atributos singulares da Companhia

Criação de Valor

2ª Máquina com produção de papel cartão garante **crescimento** com maior **geração de valor** aos acionistas

Inovação

Avanços na aplicação de **biobarreiras** para novos usos do papel cartão e **Eukaliner®**, primeiro kraftliner do mundo produzido 100% com fibra de eucalipto

Sustentabilidade

Menor necessidade de terras, produtos **substitutos ao plástico de uso único**, redução do consumo de água e energia proveniente de fontes **renováveis**

Resiliência

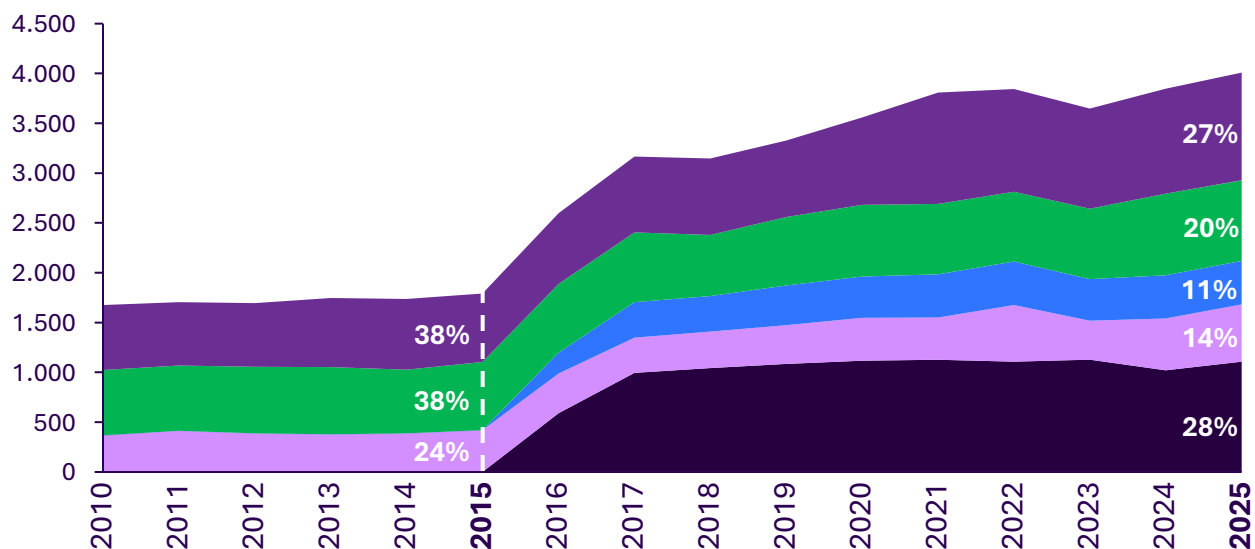
Integração e portfólio de produtos **diversificado** garante **flexibilidade** e menor volatilidade de resultados

EVOLUÇÃO DO PORTFÓLIO

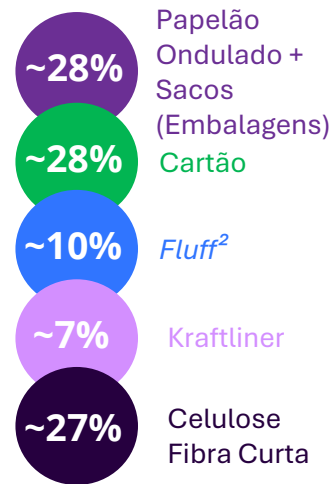
O ciclo realizado aumenta a participação de produtos de maior valor agregado e com resultados mais estáveis no portfólio da Klabin



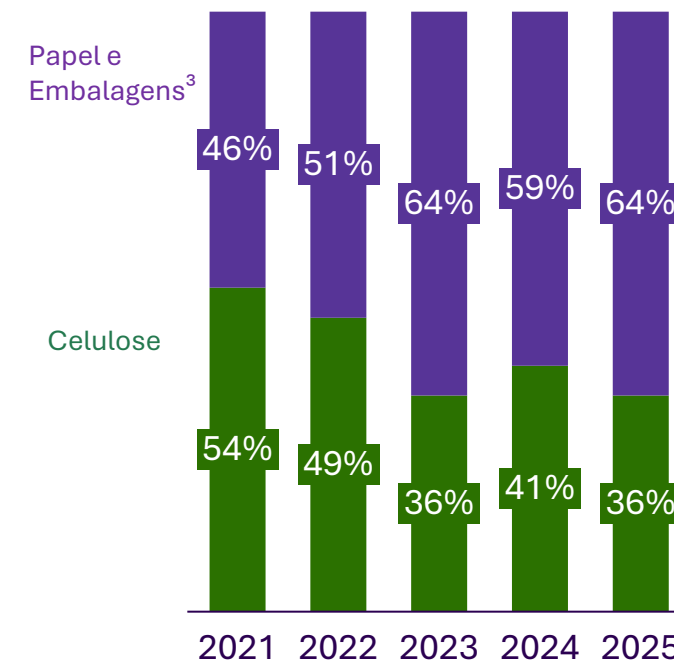
Participação no volume de vendas
em toneladas¹



**RAMP
UP**



Participação dos segmentos no EBITDA
(R\$ milhões)



1 - Exclui venda de madeira e outros; 2 - Inclui celulose de fibra longa; 3 - Os dados de papel e embalagens também consideram produtos florestais, corporativos, de descarte e outros.



Projetos Especiais e Expansões

PROJETO CAETÊ: VISÃO GERAL DA TRANSAÇÃO

Principais méritos



Aquisição de 150 mil ha de terras, sendo 85 mil ha produtivos, principalmente no Paraná⁽¹⁾ e 31,5 mil toneladas de madeira⁽²⁾ por US\$1.160 mil⁽³⁾ da Arauco



A TIR real desalavancada esperada da transação é de ~13%, com valor presente líquido (VPL) de ~R\$ 2 bilhões



O Projeto Caetê reduzirá Capex futuro, principalmente a compra de madeira de terceiros, e gera sinergias no custo caixa, principalmente com logística e colheita



Após a colheita do 1º ciclo, a Klabin excederá a sua meta de autossuficiência de 75% de madeira própria em ~60 mil ha produtivos, que poderão ser monetizados por meio da venda de terras ou *joint venture* com investidores financeiros



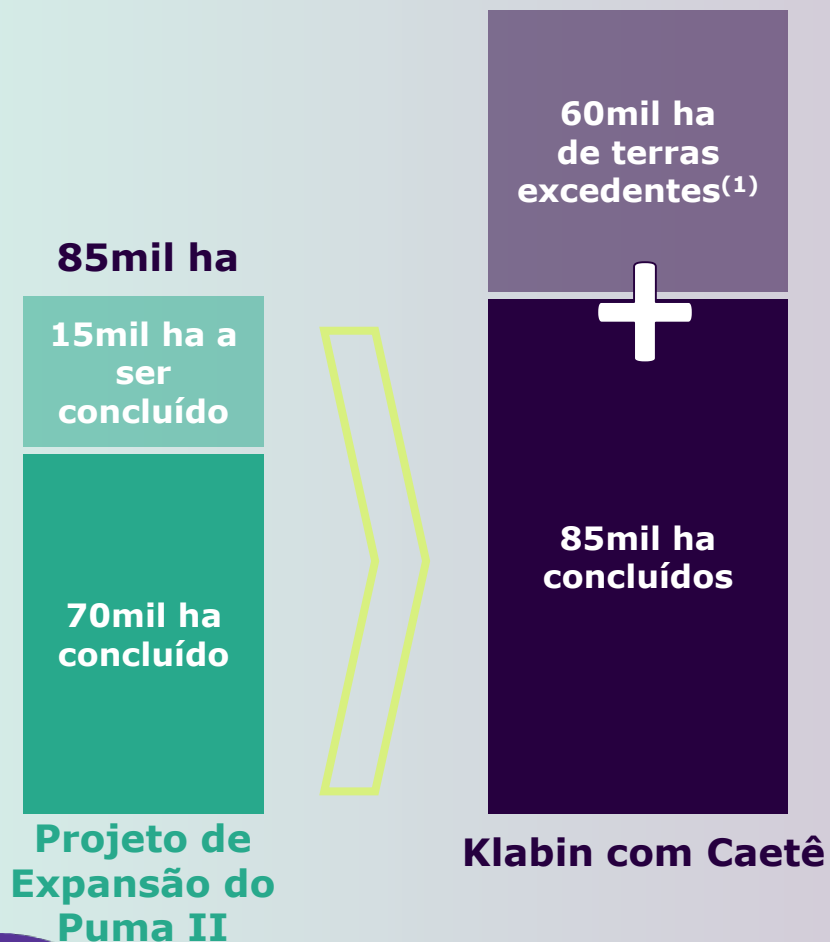
A Klabin utilizou recursos em caixa para pagamento. A Companhia permanecerá com sólida posição de caixa e perfil de endividamento alongado, garantindo conforto à S&P para reafirmar o *rating* da Companhia em BB+ / brAAA⁽⁴⁾

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em Fato Relevante de 16 de julho de 2024

1 - Uma pequena parte da área do Caetê está localizada nos estados de Santa Catarina e São Paulo. (2) Volume esperado de colheita dos ativos do Caetê assumindo a rotação florestal padrão de 7 e 15 anos para eucalipto e pinus. (3) O valor de aquisição considera dívida líquida e capital de giro zero e está sujeito a eventuais ajustes nos termos do contrato. (4) *Rating* S&P em escala global/nacional, com perspectiva "estável" de acordo com o Boletim S&P.

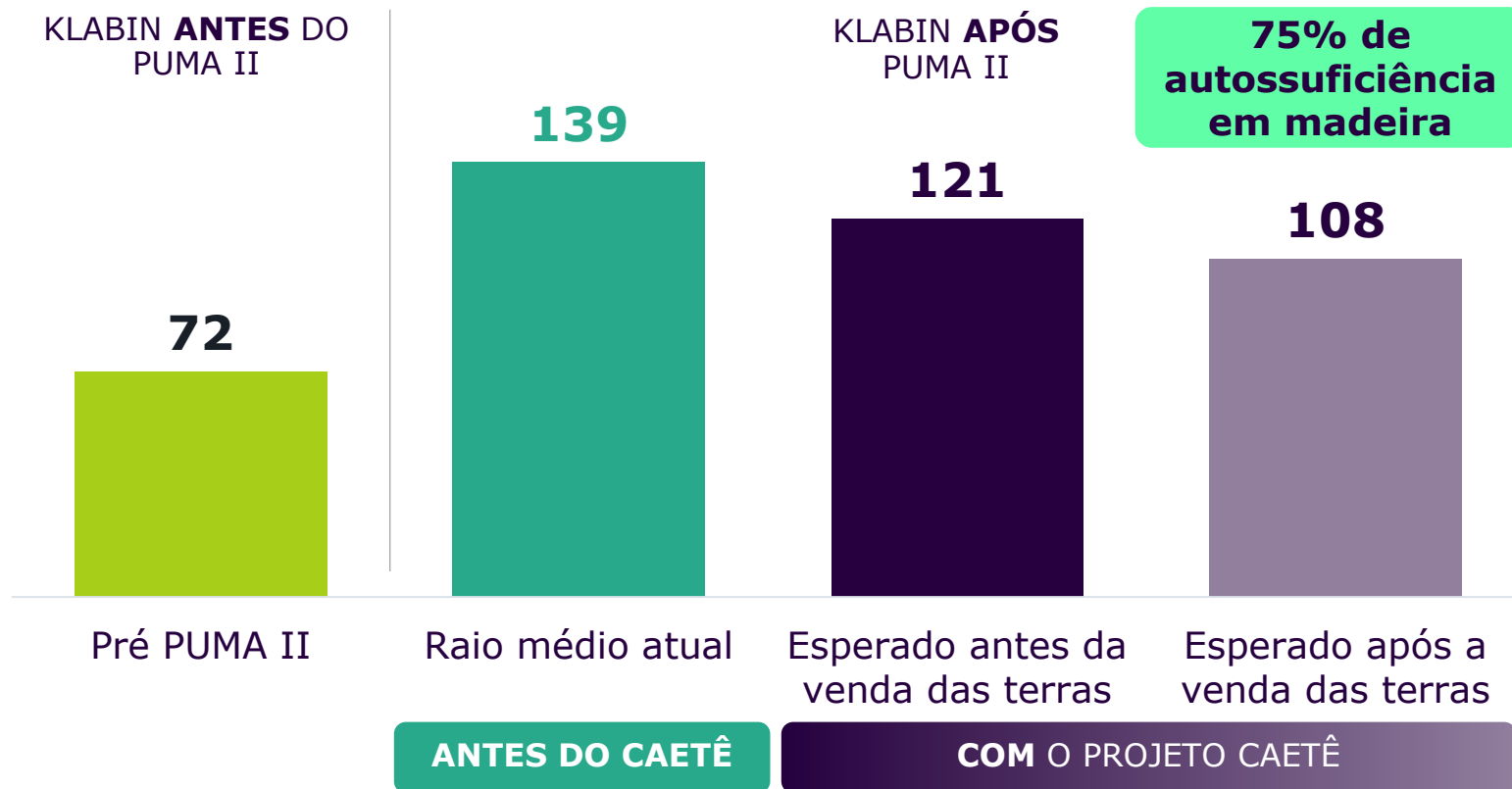
O CAETÊ CONCLUI A EXPANSÃO DE TERRAS PARA O PUMA II E REDUZ O RAIO MÉDIO ESTRUTURAL DO PARANÁ

Caetê vai adicionar mais terras do que o necessário para o Puma II



Menor raio médio se traduz em menores custos de frete

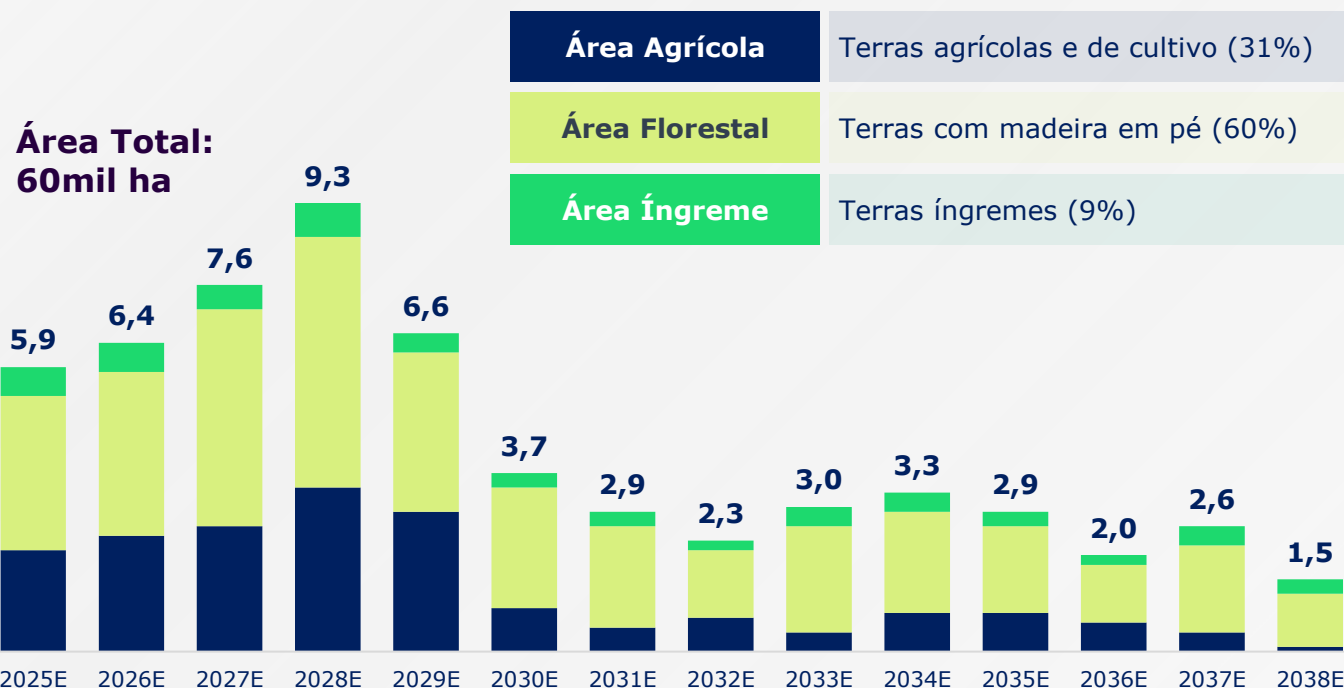
Distância média da madeira própria em relação as fábricas da Klabin no Paraná (km)⁽²⁾



PRINCIPAIS IMPACTOS ECONÔMICOS: VENDA DE ATÉ 60MIL HA DE TERRAS PRODUTIVAS¹

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiros

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)



FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS

Nota Geral: *Closing* foi divulgado a mercado no 3T24 em [Fato Relevante de 16 de julho de 2024](#)

1 - O *business case* prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (BO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

PROJETO PLATEAU: CONTINUAÇÃO DO PROJETO CAETÊ ANUNCIADO EM DEZ-23



Projeto Caetê

Dezembro 2023

As informações contidas neste slide fazem parte da apresentação do Projeto Caetê divulgada em dezembro de 2023. Acesse o documento na íntegra [clikando aqui](#)

Principais impactos econômicos: venda de até 60mil ha de terras produtivas⁽¹⁾

A Klabin terá a opção de monetizar as terras excedentes por meio da venda dos ativos e/ou pela criação de joint ventures com investidores financeiros, **buscando o maior retorno aos acionistas**

Cronograma ilustrativo de venda das terras excedentes (mil ha)



Notas: (1) O business case prevê que a Klabin venda 60mil ha de terras e fique com 25mil ha, em substituição aos 15mil ha do plano de expansão, mais 10mil ha para atender o contrato de fornecimento de madeira a terceiros (RO Paper). (2) TIMO refere-se a "Timber Investment Management Organization". (3) Capital aportado por investidores terceiros.

13

A Klabin está avaliando outras alternativas estratégicas para a monetização das terras, incluindo acordos com investidores financeiro

Desde 2018, a Klabin estabeleceu 7 acordos com TIMOs⁽²⁾ com valor total captado⁽³⁾ de R\$ 1,9bi (~US\$ 0,4bi)



FORTE TRACK RECORD DE OPERAÇÕES COM TIMOS



PROJETO PLATEAU: OTIMIZAÇÃO DO RETORNO, ACELERAÇÃO DA ROTA DE DESALAVANCAGEM E CRIAÇÃO DE OPCIONALIDADES



CRIAÇÃO DE UMA PARCERIA FLORESTAL SINÉRGICA (4 SPEs¹) COM TIMO² E R\$ 2,7 BILHÕES³ DE ENTRADA TOTAL DE CAIXA

ANTECIPAÇÃO DE RECURSOS DA MONETIZAÇÃO DE TERRAS EXCEDENTES DO PROJETO CAETÊ, ACELERANDO A ROTA PARA A DESALAVANCAGEM

MANUTENÇÃO DAS SINERGIAS DE CUSTO E CAPEX EVITADO DO PROJETO CAETÊ

DIVERSAS OPCIONALIDADES PARA MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO DAS SPEs NOS CICLOS FLORESTAIS FUTUROS

A GESTÃO E OPERAÇÃO DE COLHEITA E SILVICULTURA DAS SPEs SERÃO REALIZADAS PELA KLABIN POR MEIO DE ACORDOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, CAPTURANDO SINERGIAS DO CAETÊ

A KLABIN IRÁ CELEBRAR ACORDO DE ABASTECIMENTO DE MADEIRA QUE GARANTE O DIREITO DE COMPRA DE MADEIRA DAS SPEs



Nota: (1) SPE: Sociedade de propósito específico é uma empresa privada criada por uma empresa-mãe com um propósito único; (2) TIMO: *Timber Investment Management Organization* é um grupo de gestão especializado na aquisição, gestão e venda de madeira ou terras florestais em nome de clientes institucionais; (3) Total de entrada de caixa de R\$ 2,7 bi dividido em tranches ao longo de 2025.

ESCOPO DA TRANSAÇÃO

Klabin

23mil ha de florestas plantadas
4mil ha de terras produtivas

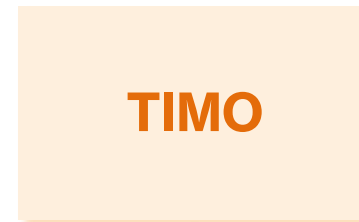
Caetê

37mil ha de florestas plantadas
39mil ha de terras produtivas

60mil ha de florestas plantadas e 43mil ha de terras produtivas

Contribuição em terras e florestas

CONTROLADORA



R\$ 2,7 bilhão

Contribuição em caixa

SPEs vão pré-pagar instrumentos financeiros existentes com a Klabin originados da aquisição do Caetê



Criação de SPEs baseadas em cada vocação, localização e plano de negócios

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS DA TRANSAÇÃO



01.

Antecipa os recursos da monetização de terras excedentes e **reduz a exposição** ao risco de venda de terras

Acelera a rota de **desalavancagem**

02.



03.

Mantém o racional estratégico – abastecimento de madeira, sinergias operacionais e acesso às áreas estratégicas seguem garantidos

Aumenta o **ROIC da Klabin**, reforçando o comprometimento com a disciplina na alocação de capital

04.



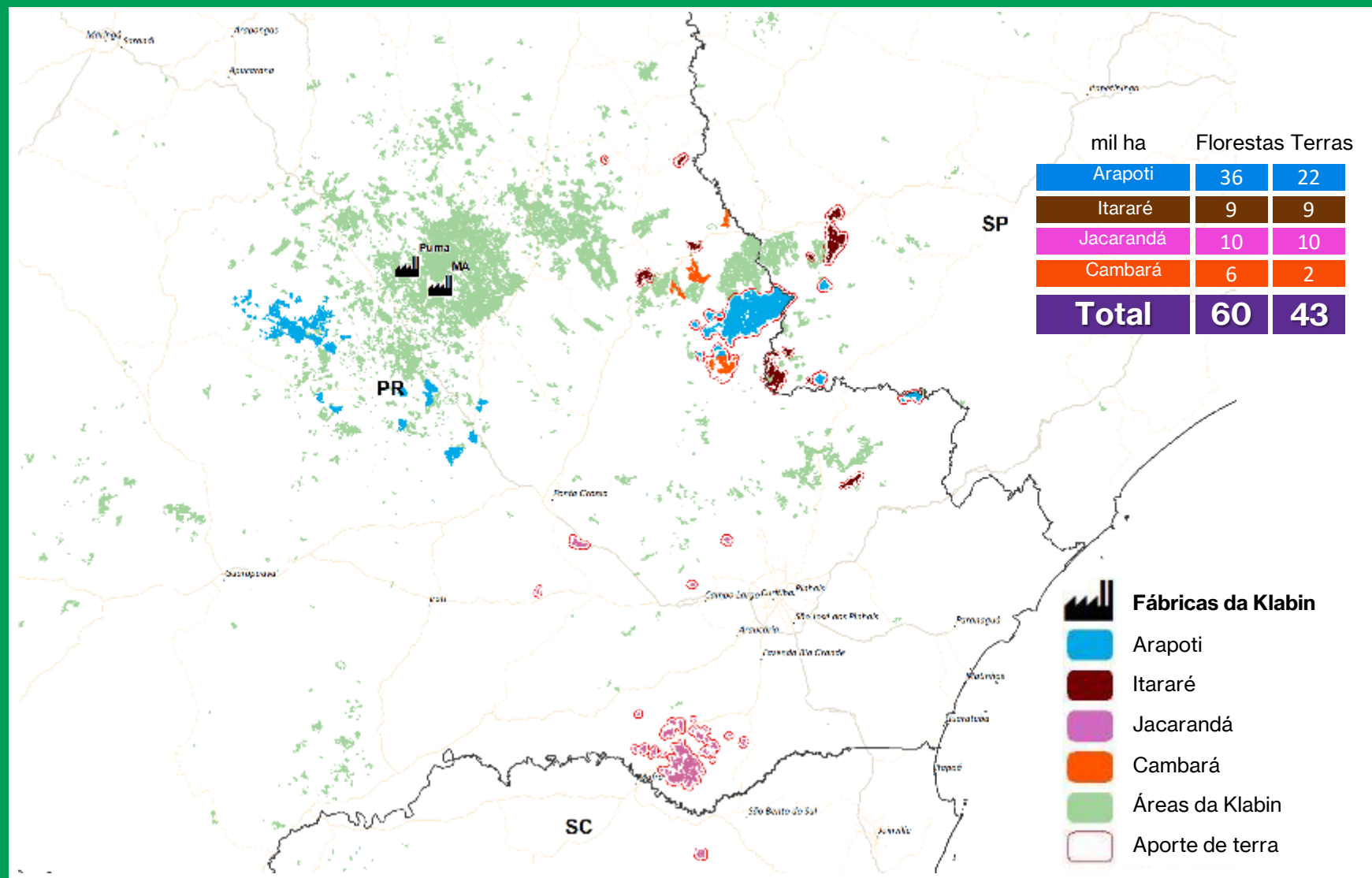
05.

Diversas opções para maximizar o **retorno dos ativos** em uma região estratégica



ALTA CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

KLABIN E TIMO SE BENEFICIARÃO DA MAIOR PRODUTIVIDADE FLORESTAL DO MUNDO

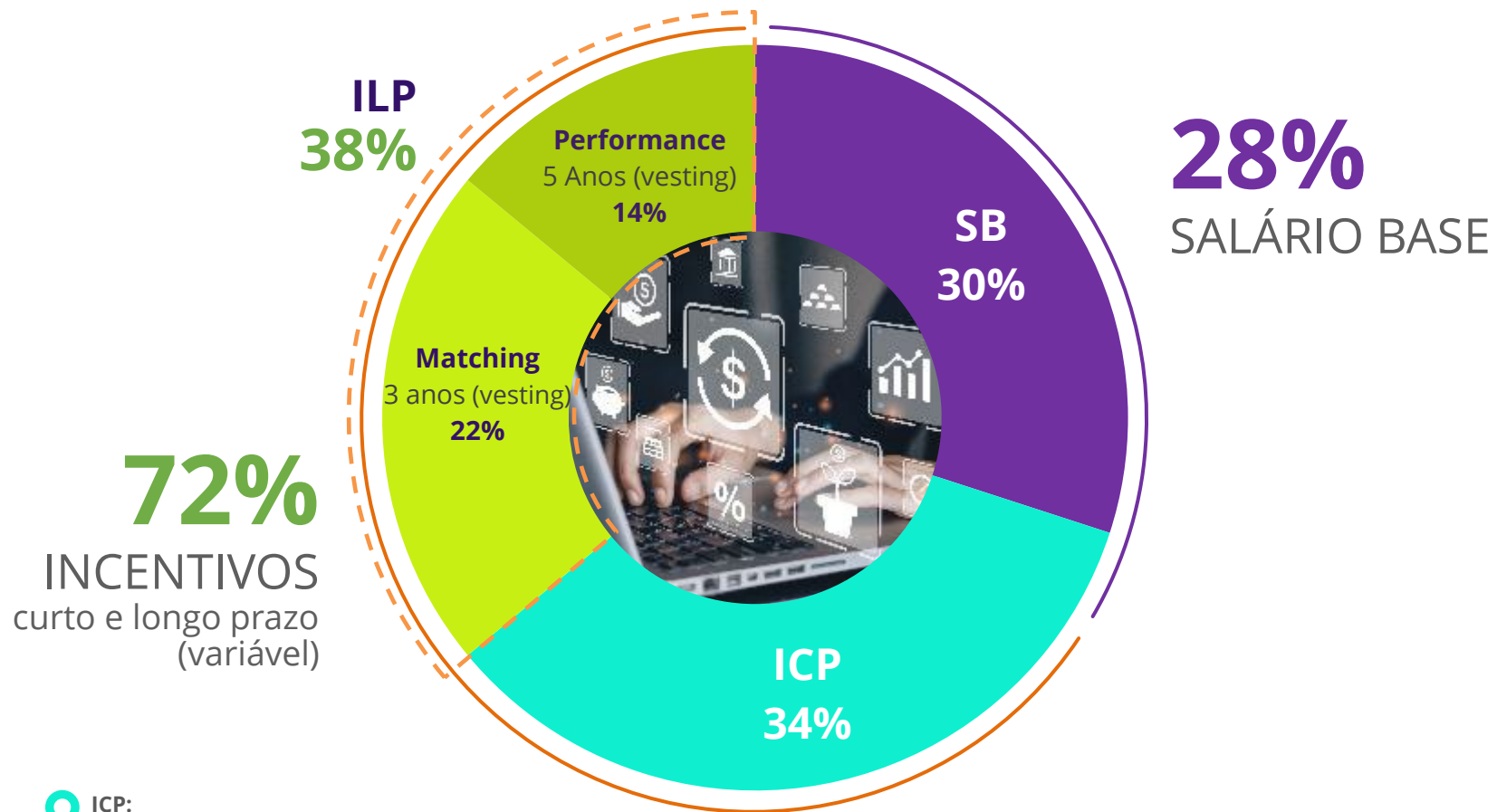






Remuneração

MIX DE REMUNERAÇÃO DOS EXECUTIVOS

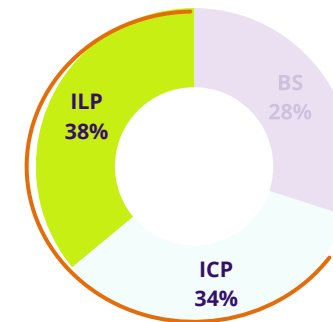
Remuneração alinhada às melhores práticas de mercado e com alta participação de incentivos variáveis



-  **ICP:**
Incentivos de curto prazo
-  **ILP:**
Incentivos de longo prazo

COMPENSAÇÃO VARIÁVEL

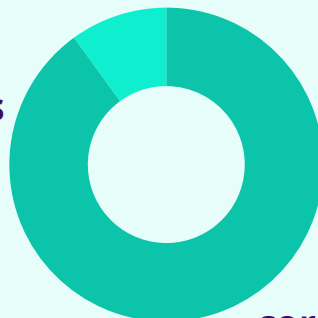
A composição da remuneração variável incluem metas de longo prazo¹



ICP

(Incentivo de Curto Prazo)

Metas
individuais
10%



Metas
corporativas
90%



Indicadores financeiros, operacionais, de mercado e ESG

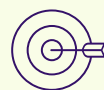


Índice ESG¹ foco em Redução de Água, Redução de Emissões de CO², Diversidade (Mulheres na Liderança) e Crédito de Madeira Certificada



ILP

(Incentivo de Longo Prazo)



Matching
3 anos (vesting)



Performance
5 anos (vesting)



Alinhamento com acionistas



Retenção



Performance longo-prazo¹:

2019-2022: TSR (retorno total do acionista) X Ke (custo do capital próprio)

A partir 2023: 50% do TSR (posição relativa) da Klabin e dos concorrentes (retorno total do acionista) e 50% ROIC (*Return on Invested Capital*) WACC (Custo do Capital Ponderado)

ILP PARA TODOS OS COLABORADORES¹

O programa proporciona a participação de todos os colaboradores da Klabin em um plano de incentivo de longo prazo, gerando maior alinhamento e engajamento na geração de valor futuro para a Companhia

Investimento

Até 
10%
do ICP

A conversão em **Units** será realizada somente após o período de *Vesting* (3 anos)



Investimento máximo² em caso de 100% de adesão:

R\$ 32 milhões

Enorme potencial retorno em termos de engajamento para o crescimento sustentável da Empresa

2025

Resultados



Klabin

CRESCIMENTO RESILIENTE



Aumento consecutivo de EBITDA aliado à baixa volatilidade em diversas conjunturas

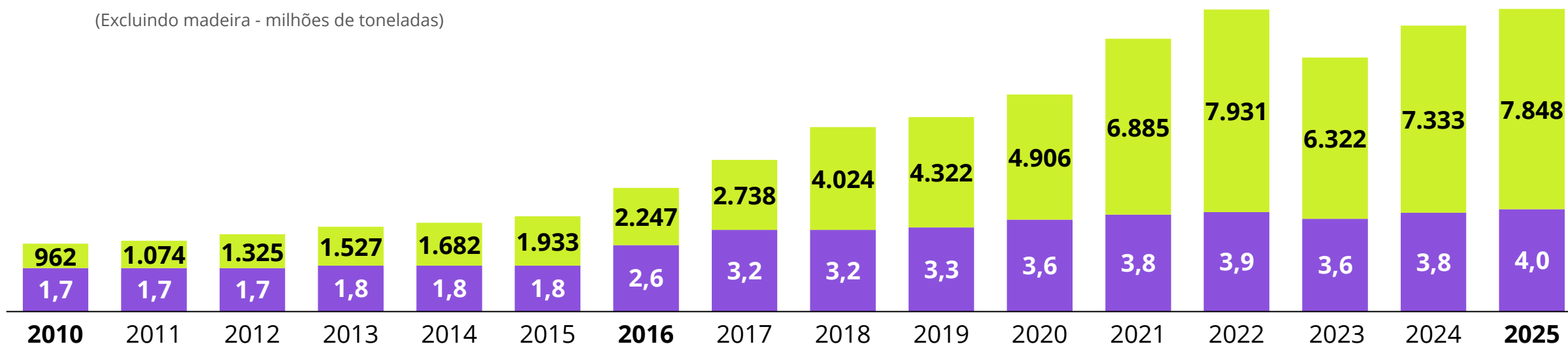
	2010	2016	2024	2025
IPCA:	6%	6%	5%	4%
PIB:	8%	-3%	3%	2%
Câmbio (R\$/US\$):	1,8	3,5	5,4	5,6
Celulose Fibra Curta:		Europa: \$697/t	Europa: \$1.233/t	Europa: \$1.088/t

EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

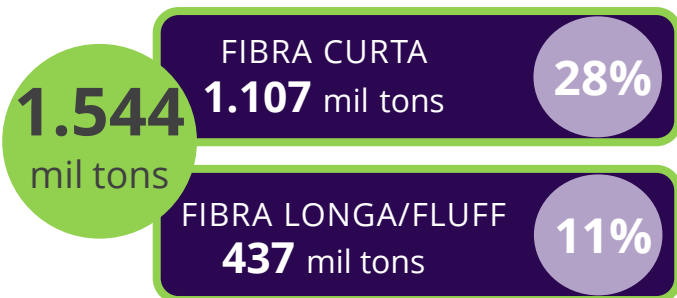
Volume de Vendas

(Excluindo madeira - milhões de toneladas)



DESEMPENHO 2025 - Volume de vendas

Celulose



Papel - Mercado



Embalagens



Vendas Totais¹

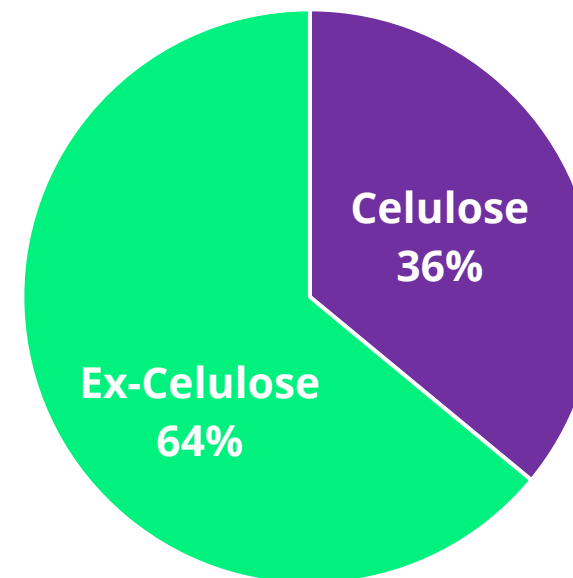
4.008
mil tons

Conversão (Integração)



EBITDA Ajustado por Segmento³ 2025

R\$ 7,8 bi



1 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.
 2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (1.867 mil ton).
 3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".
 4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

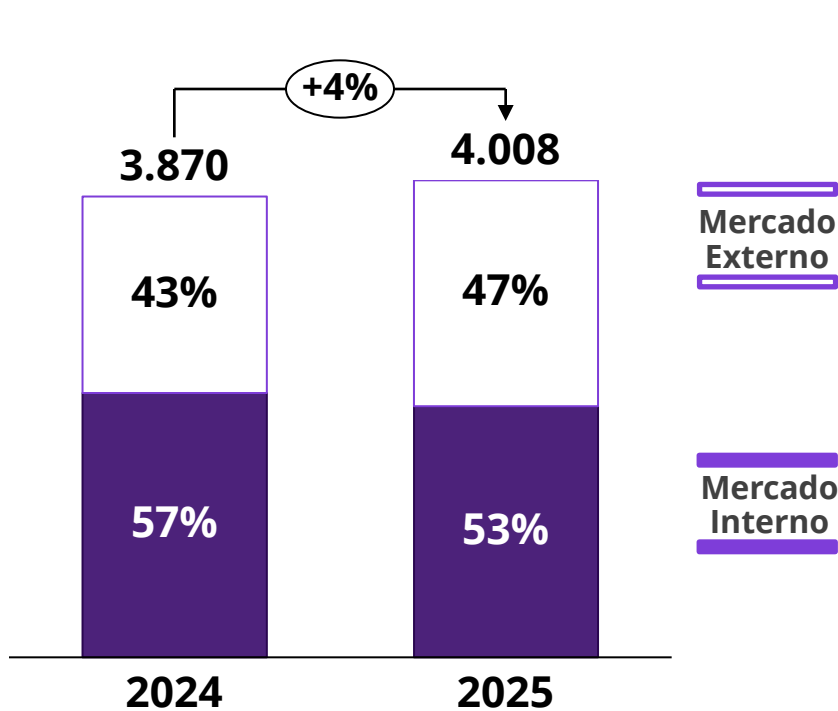
% do volume total de vendas⁴

RESULTADOS 2025

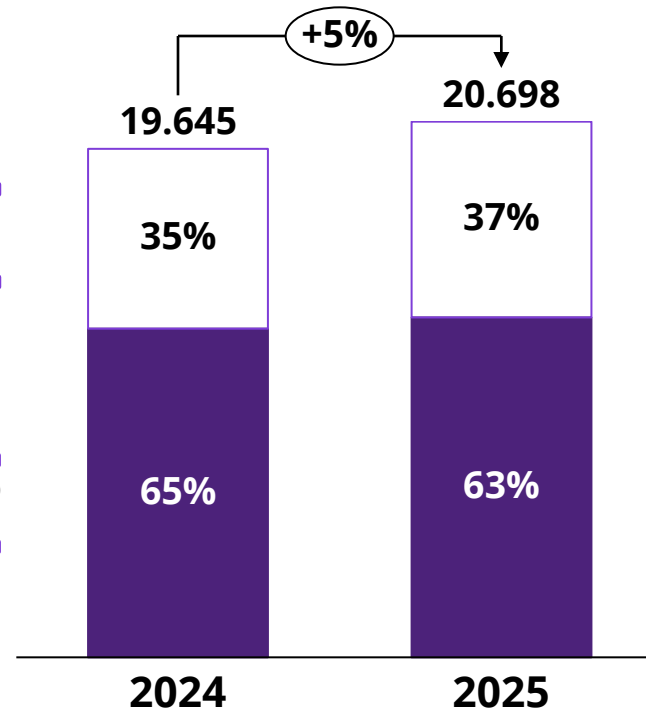
Performance do ano reflete execução operacional consistente, avanço de volumes com *ramp-up* das novas máquinas e maiores preços em papéis e embalagens

Câmbio R\$ / US\$	2024	2025
Dólar Médio	5,39	5,59

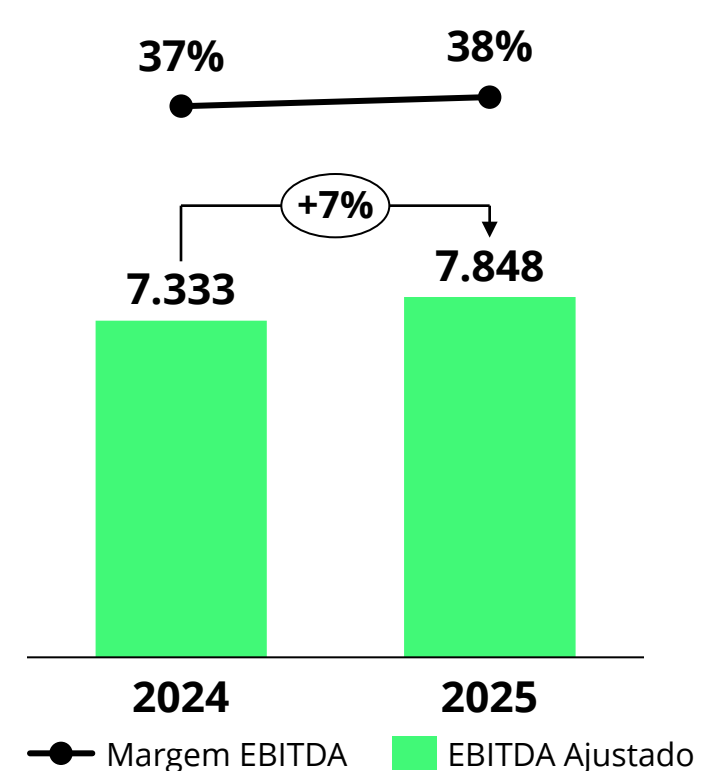
Volume de Vendas¹
(mil t)



Receita Líquida²
(R\$ milhões)



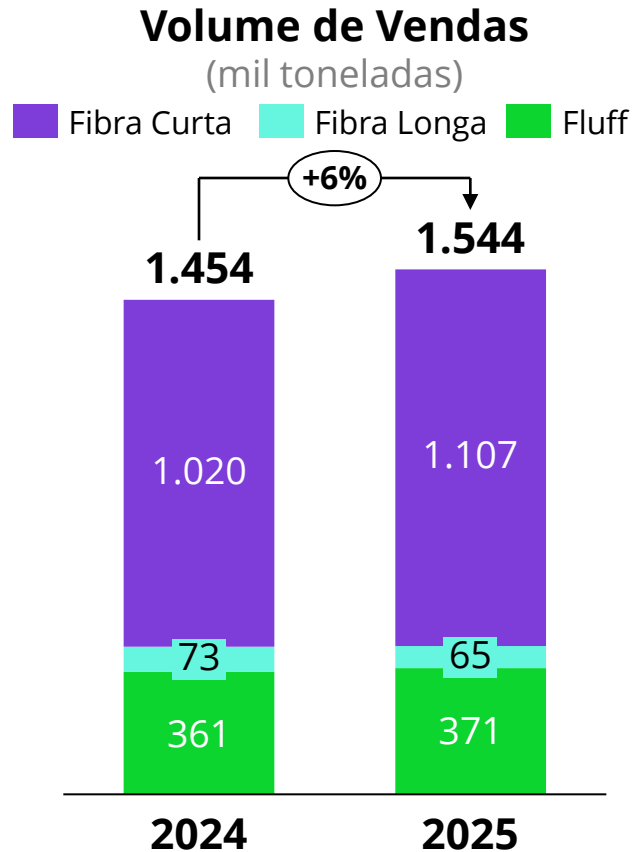
EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)



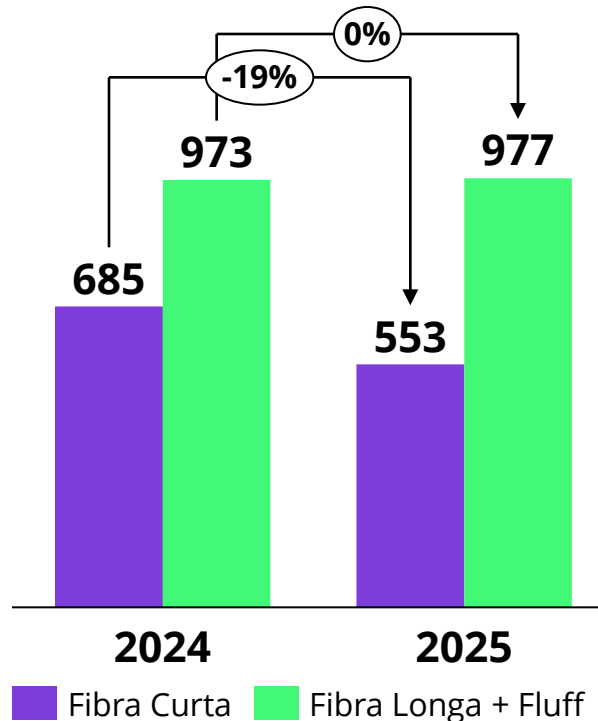
1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.
2 - Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

CELULOSE

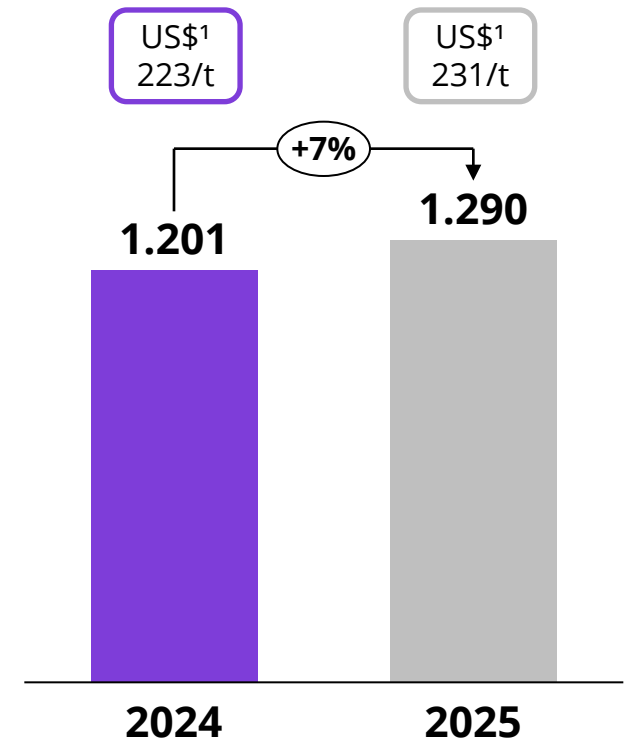
Aumento do volume com normalização da produção no ano e estabilidade de preço de fibra longa/fluff em USD



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff (US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção² (R\$ por tonelada)



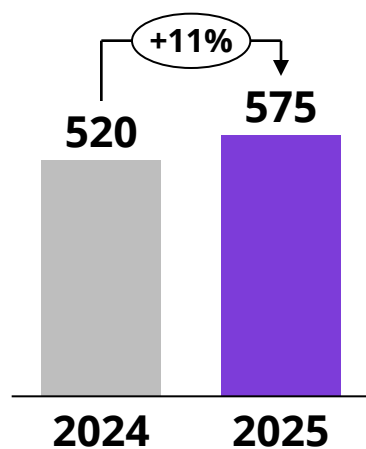
1 - Calculado com base no dólar médio do período
 2 - Exclui o custo de parada de manutenção programada

PAPÉIS

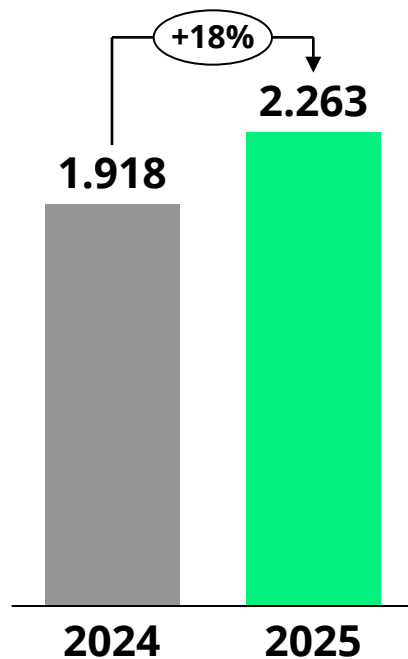
Crescimento do volume de containerboard no ano, fruto da flexibilidade operacional da Companhia, e manutenção do volume de papel-cartão, mesmo em cenário desafiador

CONTAINERBOARD

Volume de Vendas
(mil toneladas)

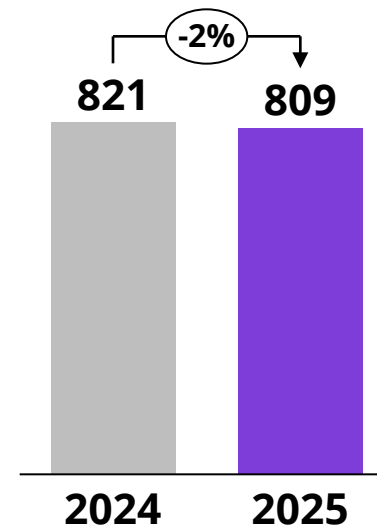


Receita Líquida
(R\$ milhões)

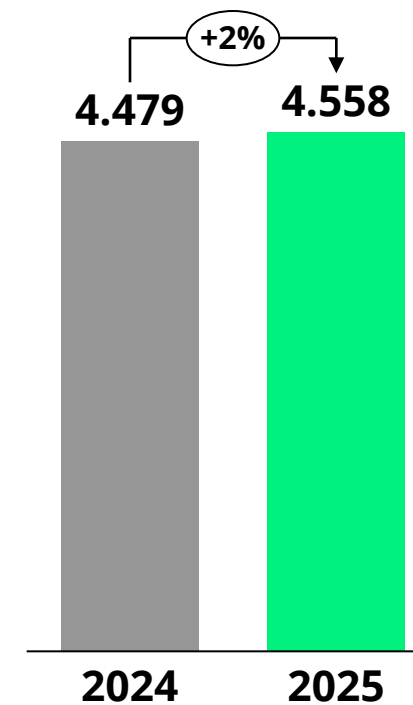


PAPEL-CARTÃO

Volume de Vendas
(mil toneladas)

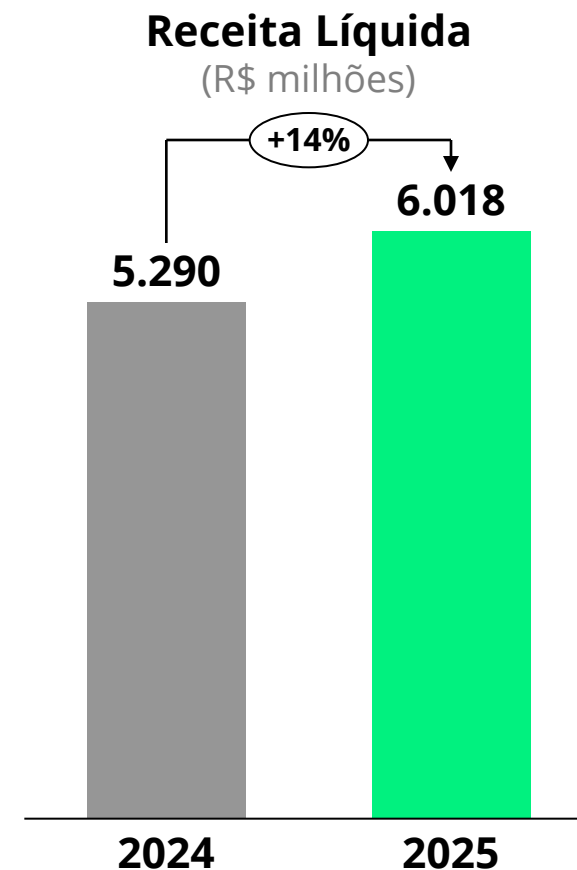
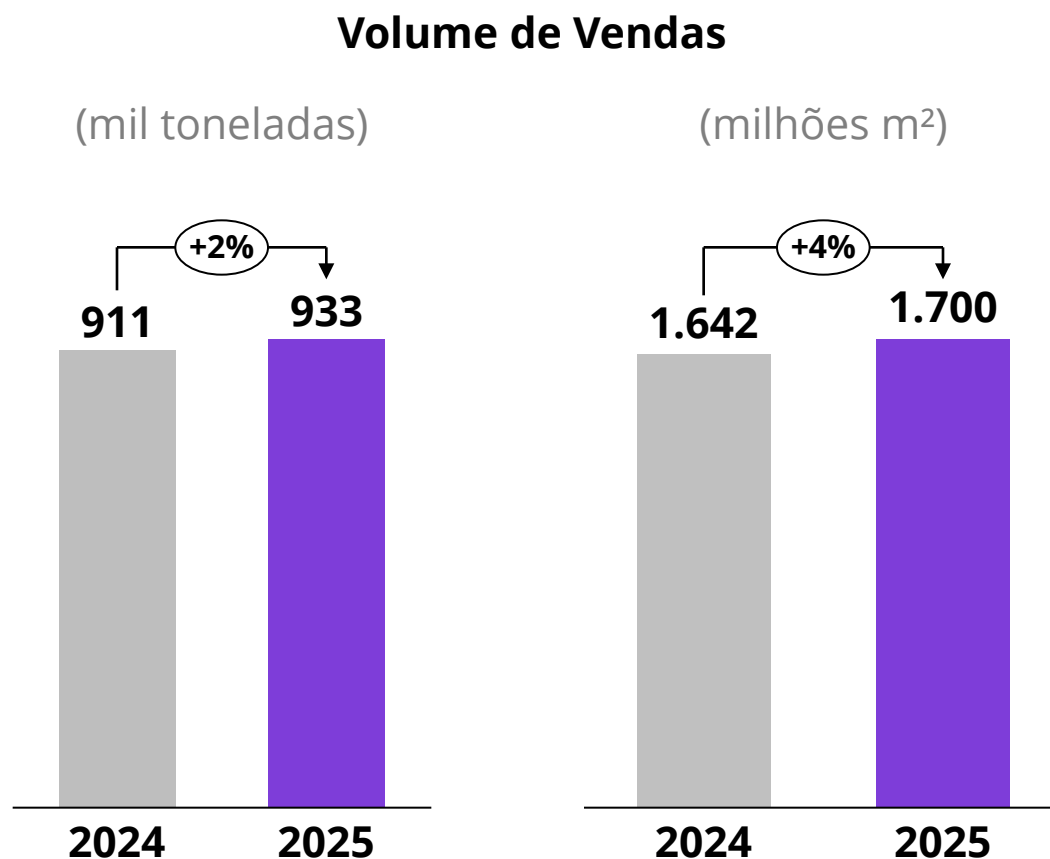


Receita Líquida
(R\$ milhões)



PAPELÃO ONDULADO

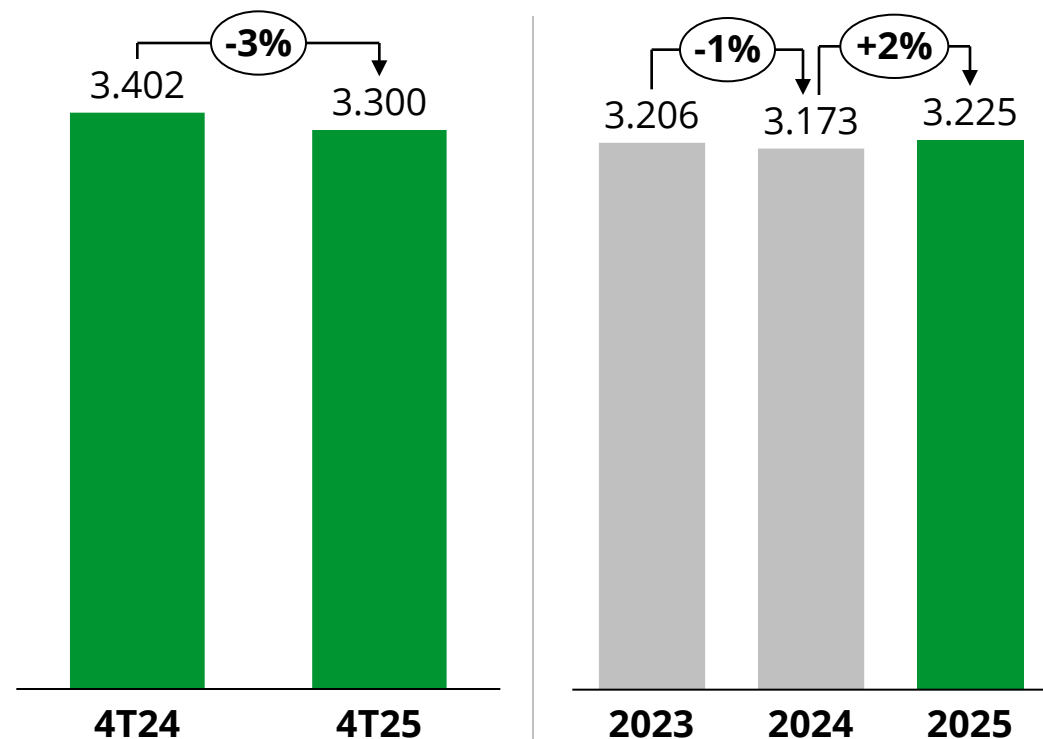
Receita líquida 14% maior em 2025, refletindo o crescimento do volume de vendas acima do mercado brasileiro (Empapel), com aumento de preços de 11%



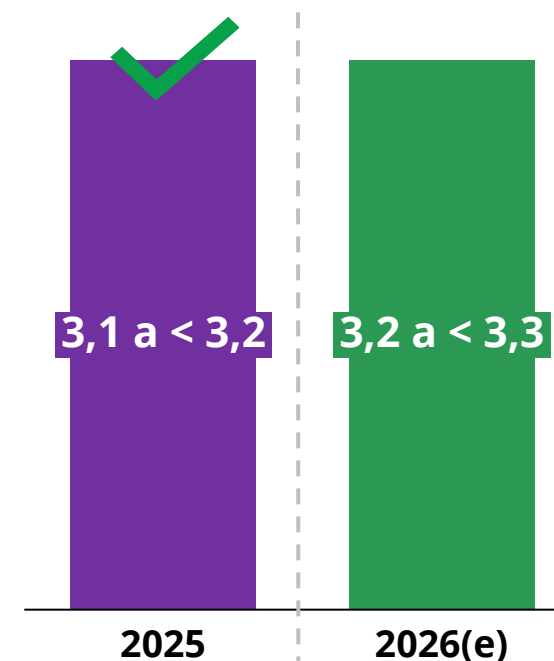
CUSTO CAIXA TOTAL

Custo caixa de R\$ 3.225/t¹ em 2025, alinhado com a projeção² (“*guidance*”) e estável pro mais um ano, absorvendo +60% da inflação³ do período

Custo caixa total¹
(R\$ por tonelada)



Custo caixa total² - *guidance*
(R\$ mi, por tonelada)



1 - Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.
 2 - Conforme [Fato Relevante](#) publicado em 09/12/2025
 3 - Medida pelo IPCA, de 4,26% no ano

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Sólida geração de caixa operacional

R\$ milhões	4T25	3T25	4T24	2025	2024
EBITDA Ajustado	1.832	2.117	1.823	7.848	7.333
(-) Capex ¹	(1.024)	(554)	(820)	(2.832)	(9.715)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(82)	(75)	(91)	(346)	(359)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(639)	(241)	(624)	(2.005)	(1.816)
(-) Imposto de Renda e CS	(107)	(33)	(129)	(244)	(489)
(+/-) Variação no Capital de Giro	(272)	(220)	404	(453)	733
(-) Dividendos & JCP	(318)	(306)	(460)	(1.180)	(1.563)
(+/-) Dividendos SPEs e SCPs /Outros ²	(33)	11	(138)	(74)	(189)
Fluxo de Caixa Livre	(644)	699	(8)	715	305
Fluxo de Caixa Livre com Projeto Caetê	-	-	(34)	-	(6.066)
Dividendos & JCP	318	306	460	1.180	1.563
Projeto Puma II	-	-	69	-	365
Projetos Especiais e de Expansão	35	27	123	220	805
Pagamento Projeto Caetê	-	-	26	-	6.371
Fluxo de Caixa Livre ajustado³	(291)	1.032	644	2.116	3.038
FCL Yield ajustado⁴				9,2%	11,8%

1 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

2 - SPEs (Sociedades de Propósito Específico), incluindo florestais e imobiliárias, e SCPs (Sociedades em Conta de Participação); Outros: venda de terras e outros.

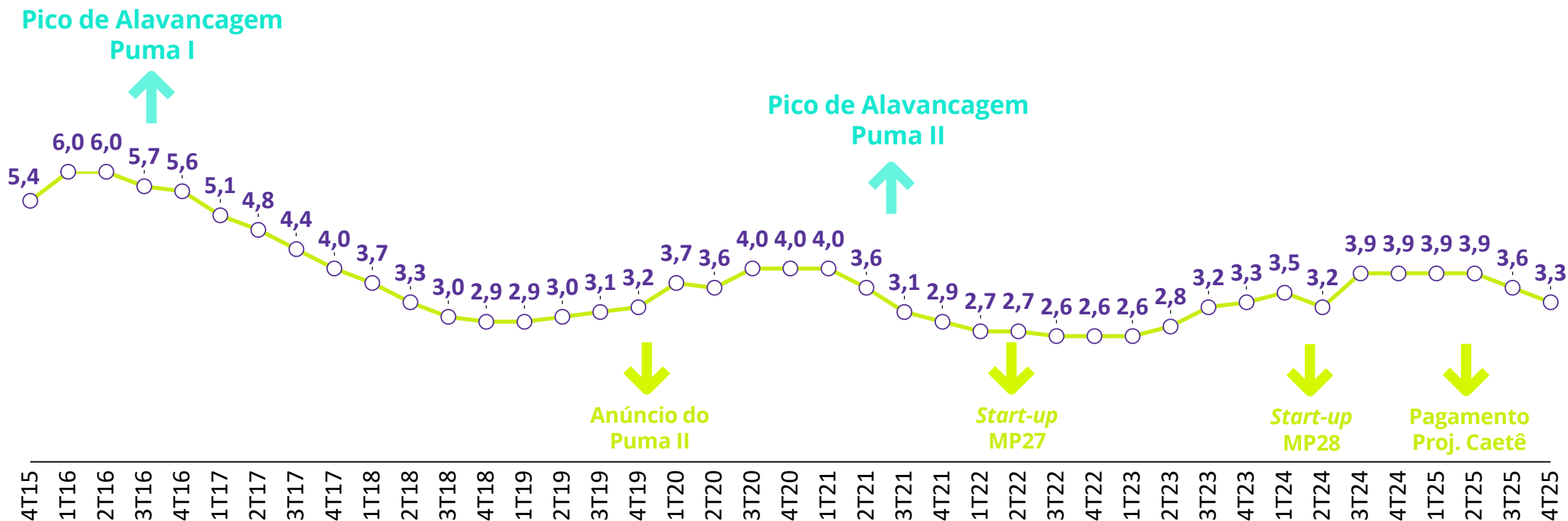
3 - Excluídos dividendos e projetos especiais e de expansão.

4 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

ROBUSTEZ E PREVISIBILIDADE FINANCEIRA

Aumento da capacidade de investimento

Dívida Líquida / EBITDA (UDM-US\$)



POLÍTICA DE ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO¹	TARGET DE ALAVANCAGEM (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado):	2,5x a 3,5x	3,9x
		Fora de ciclos de investimentos ²	Durante Ciclos de Investimento ²

1 - Acesse a política de endividamento financeiro [clcando aqui](#).
 2 - De acordo com a Política de Endividamento, ciclo de investimentos é definido como projetos acima de USD 1,2 bilhão

PROJETO CAETÊ¹

SPE's (equity) concluídas. Vendas de terra realizadas no 2S25.



EQUITY

Projeto Plateau²: R\$ 2,7 bilhões

SPE Imobiliária^{3,4}: R\$ 0,9 bilhão
2 transações

Total:
R\$ 3,6 bilhões



4T25

R\$ 1,5 bilhão recebido^{2,4}



MONETIZAÇÃO DE TERRAS

Receita em 2025: R\$ 290 milhões

Venda de ~5 mil hectares de área útil, sendo:

3T25:
R\$ 95 milhões
0,7 mil hectares

4T25:
R\$ 195 milhões
4,3 mil hectares

1 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [20 de dezembro de 2023](#) e [16 de julho de 2024](#).

2 - Conforme Fatos Relevantes publicados em [29 de outubro de 2024](#) e [03 de fevereiro de 2025](#) e Comunicados ao Mercado publicados em [30 de junho de 2025](#) e em [19 de agosto de 2025](#).

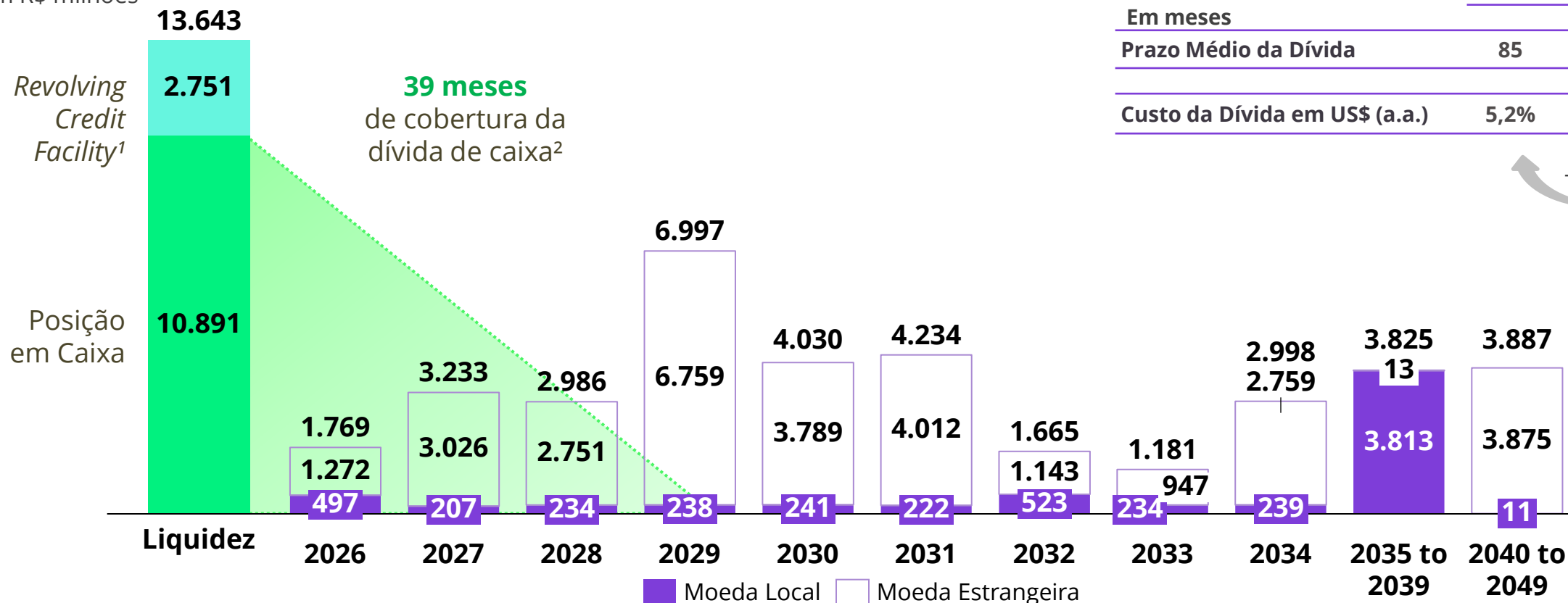
3 - Conforme Comunicados ao Mercado publicados em [13 de agosto de 2025](#) e [26 de setembro de 2025](#).

4 - Conforme Comunicado ao Mercado publicado em [22 de outubro de 2025](#).

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo

Em R\$ milhões



Em meses	4T25	3T25	4T24
Prazo Médio da Dívida	85	86	87
Custo da Dívida em US\$ (a.a.)	5,2%	5,3%	5,7%

-0,5 p.p.

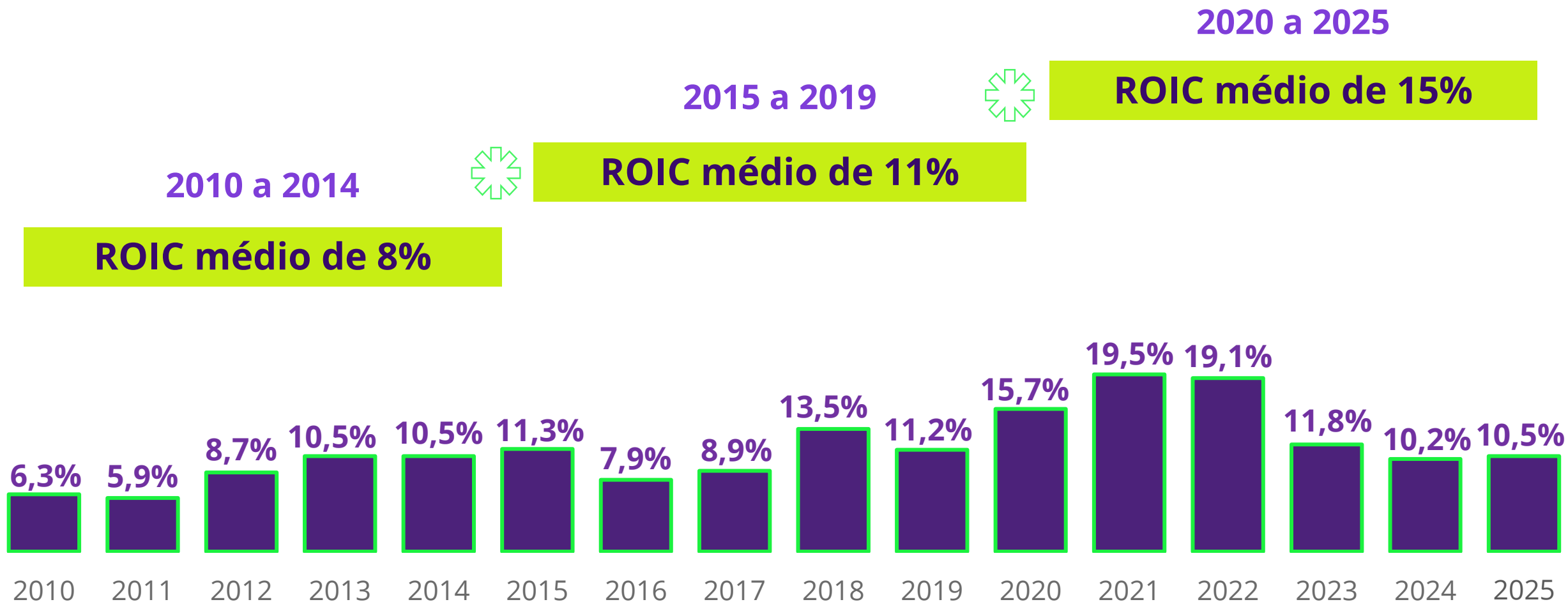
75% da dívida bruta em dólar tem exposição em taxa fixa em US\$

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/30
 2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

ROIC (RETURN ON INVESTED CAPITAL)¹

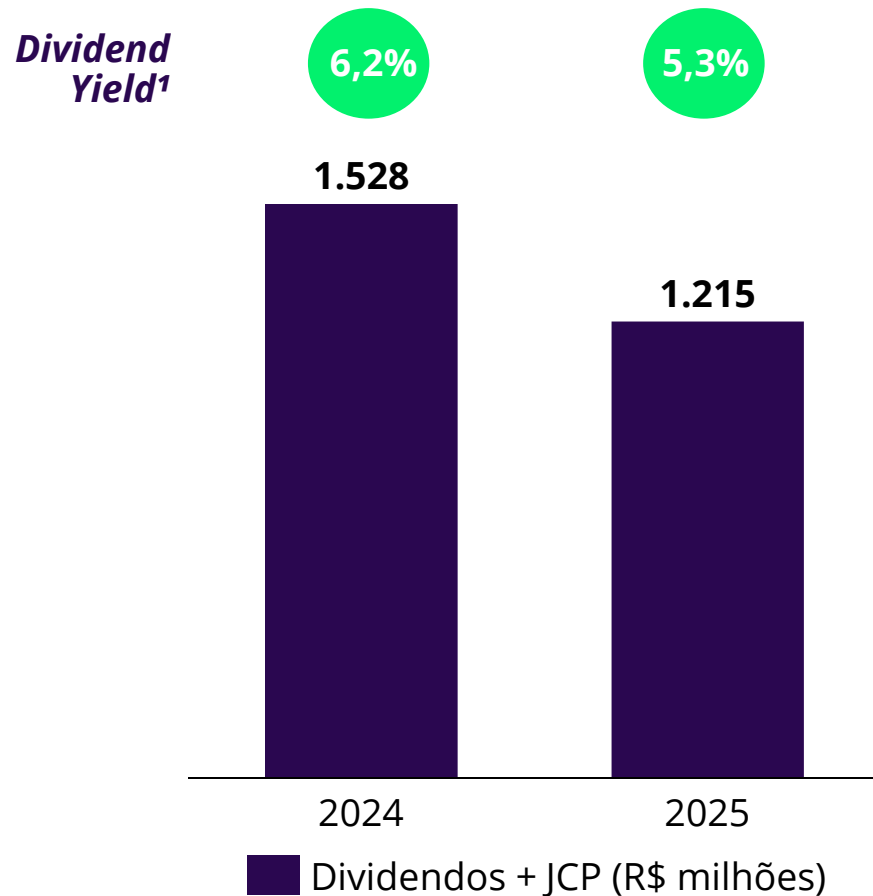


Disciplina na alocação de capital e modelo de negócios integrado, diversificado e flexível levam ao crescimento consistente do ROIC



PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa



Dividendos 4T25²: R\$ **278** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos³:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 - Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 - Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 08/11/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

3 - Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO



(R\$ mil)	4T25	3T25	4T24	Δ		2025	2024	Δ
				4T25/3T25	4T25/4T24			2025/2024
Receita Bruta	5.973.127	6.238.529	6.136.316	-4%	-3%	23.842.896	22.753.190	5%
Descontos e Abatimentos	(759.805)	(810.689)	(858.003)	-6%	-11%	(3.069.274)	(3.140.691)	-2%
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	(48.018)	(1.373)	(10.094)	n/a	n/a	(76.115)	32.765	n/a
Receita Líquida	5.165.304	5.426.467	5.268.220	-5%	-2%	20.697.507	19.645.264	5%
Varição Valor Justo dos Ativos Biológicos	343.541	563.149	550.750	-39%	-38%	1.671.361	1.070.557	56%
Custo dos Produtos Vendidos	(4.026.584)	(3.930.960)	(3.687.666)	2%	9%	(15.043.958)	(13.344.297)	13%
Lucro Bruto	1.482.261	2.058.656	2.131.304	-28%	-30%	7.324.910	7.371.523	-1%
Despesas de Vendas	(467.204)	(471.245)	(482.050)	-1%	-3%	(1.819.080)	(1.605.943)	13%
Gerais & Administrativas	(336.017)	(308.300)	(329.583)	9%	2%	(1.217.691)	(1.111.956)	10%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	231.672	78.913	(59.687)	n/a	n/a	192.643	(181.232)	n/a
Total Despesas Operacionais	(571.549)	(700.632)	(871.320)	-18%	-34%	(2.844.128)	(2.899.131)	-2%
Equivalência Patrimonial	(1.574)	377	17.761	n/a	n/a	(433)	25.047	n/a
Resultado Oper. antes Desp. Fin.	909.138	1.358.401	1.259.984	-33%	-28%	4.480.349	4.472.392	0%
Despesas Financeiras	(1.009.038)	(807.990)	(848.212)	25%	19%	(3.098.523)	(2.690.795)	15%
Variações Cambiais Passivos	(124.447)	(75.862)	(416.098)	64%	-70%	469.980	(1.318.451)	n/a
Total Despesas Financeiras	(1.133.485)	(883.852)	(1.264.310)	28%	-10%	(2.628.543)	(4.009.245)	-34%
Receitas Financeiras	258.970	249.298	145.901	4%	77%	872.367	755.678	15%
Variações Cambiais Ativos	167.395	(35.218)	234.683	n/a	-29%	(344.770)	1.025.808	n/a
Total Receitas Financeiras	426.365	214.080	380.584	99%	12%	527.597	1.781.486	-70%
Resultado Financeiro	(707.120)	(669.772)	(883.726)	6%	-20%	(2.100.946)	(2.227.760)	-6%
Lucro Antes de I.R. e Contrib. Social	202.018	688.629	394.018	-71%	-49%	2.379.403	2.269.680	5%
Provisão de IR e Contrib. Social	(33.519)	(210.745)	148.712	-84%	n/a	(701.192)	(222.735)	n/a
Lucro (Prejuízo) Líquido	168.499	477.884	542.730	-65%	-69%	1.678.211	2.046.944	-18%
Participação dos Acionistas minoritários	87.246	129.310	145.032	-33%	-40%	275.076	215.934	27%
Resultado Líquido atribuído aos acionistas Klabin	81.253	348.574	397.699	-77%	-80%	1.403.134	1.831.011	-23%
Depreciação/Amortização/Exaustão	1.244.175	1.320.694	1.103.821	-6%	13%	4.990.436	3.963.554	26%
Varição Valor Justo dos Ativos Biológicos	1.872.883	563.149	(550.750)	n/a	n/a	1.671.361	(1.070.557)	n/a
Realização do Hedge de Fluxo de Caixa	48.018	1.373	10.094	n/a	n/a	76.115	(32.765)	n/a
Crédito fiscal sobre subvenção	(27.856)	-	-	n/a	n/a	(27.856)	-	n/a
LAJIDA/EBITDA Ajustado	1.831.509	2.116.941	1.823.148	-13%	0%	7.848.116	7.332.626	7%

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (R\$ mil)	dez/25	set/25	dez/24
Ativo Circulante	18.049.685	16.586.925	13.818.844
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.106.016	8.959.471	6.736.171
Títulos e Valores Mobiliários	785.369	766.211	794.037
Contas a Receber	2.404.326	2.038.764	1.815.129
Partes relacionadas	7.981	-	-
Estoques	3.683.984	3.526.594	3.215.938
Instrumentos financeiros derivativos	110.015	131.485	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	361.972	558.919	631.518
Tributos a recuperar	356.450	312.989	414.462
Outros ativos	233.572	292.492	211.589
Não Circulante	45.747.092	45.576.754	45.571.988
Instrumentos derivativos	544.521	584.317	-
IR/CS diferidos	103.138	65.251	524.572
Depósitos judiciais	216.005	208.692	198.561
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	212.535	207.648	192.668
Tributos a recuperar	213.790	172.040	247.889
Partes relacionadas	23.741	-	-
Outros ativos	280.145	273.838	200.343
Participação em controladas e controladas em conjunto	76.072	114.775	121.819
Outros	20.819	20.819	17.410
Imobilizado	28.648.316	28.632.625	28.965.380
Ativos biológicos	13.242.376	13.131.846	12.887.297
Ativos de direito de uso	1.659.808	1.684.175	1.787.971
Intangíveis	505.826	480.728	428.078
Ativo Total	63.796.777	62.163.679	59.390.832

Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ mil)	dez/25	set/25	dez/24
Passivo Circulante	8.767.398	7.831.467	7.163.343
Fornecedores	2.362.018	2.383.356	2.101.712
Fornecedor risco sacado	658.466	589.219	601.448
Fornecedor risco sacado florestal	1.118.187	1.184.887	236.661
Passivos de arrendamentos	251.911	345.059	313.164
Obrigações fiscais	285.544	300.621	347.744
Obrigações sociais e trabalhistas	556.251	586.423	527.336
Empréstimos e financiamentos e debêntures	1.770.665	1.845.851	1.813.049
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	584.212
Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes	87.913	152.218	67.148
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	1.112.000	-	223.376
Outras contas a pagar e provisões	564.443	443.833	347.493
Não Circulante	40.628.278	39.660.617	43.590.289
Fornecedores	6.053	17.466	35.497
Fornecedor risco sacado florestal	233.784	25.607	588.901
Passivos de arrendamentos	1.485.620	1.402.911	1.545.039
Empréstimos e financiamentos e debêntures	34.950.377	33.980.218	37.891.188
Instrumentos derivativos	574.557	503.673	1.594.293
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.878.984	2.140.309	559.186
Contas a pagar - investidores de sociedade em conta de participação	189.898	191.667	198.520
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	520.181	521.753	404.740
Provisão do passivo atuarial	575.155	537.406	497.939
Obrigações fiscais	90.300	105.311	160.697
Outras contas a pagar e provisões	123.369	234.296	114.289
Patrim. Líquido - Acionistas Controladores	7.885.946	10.239.102	6.651.853
Capital social	6.875.625	6.075.625	6.075.625
Reservas de capital	(156.626)	(163.554)	(193.610)
Reservas de lucros	2.777.662	3.603.843	4.242.843
Ajustes de avaliação patrimonial	(1.508.833)	(497.362)	(3.386.252)
Ações em tesouraria	(101.882)	(101.855)	(123.421)
Ágio em transações de capital em controladas	-	-	36.668
Resultado do período	-	1.322.405	-
Patrimônio Líquido Atrib. aos Não Control.	6.515.155	4.432.493	1.985.347
Passivo Total + Patrimônio Líquido	63.796.777	62.163.679	59.390.832

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisos ou incorretos. Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência em particular seu item 4 (Fatores de Risco) que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.





Klabin

 invest@klabin.com.br


 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou