

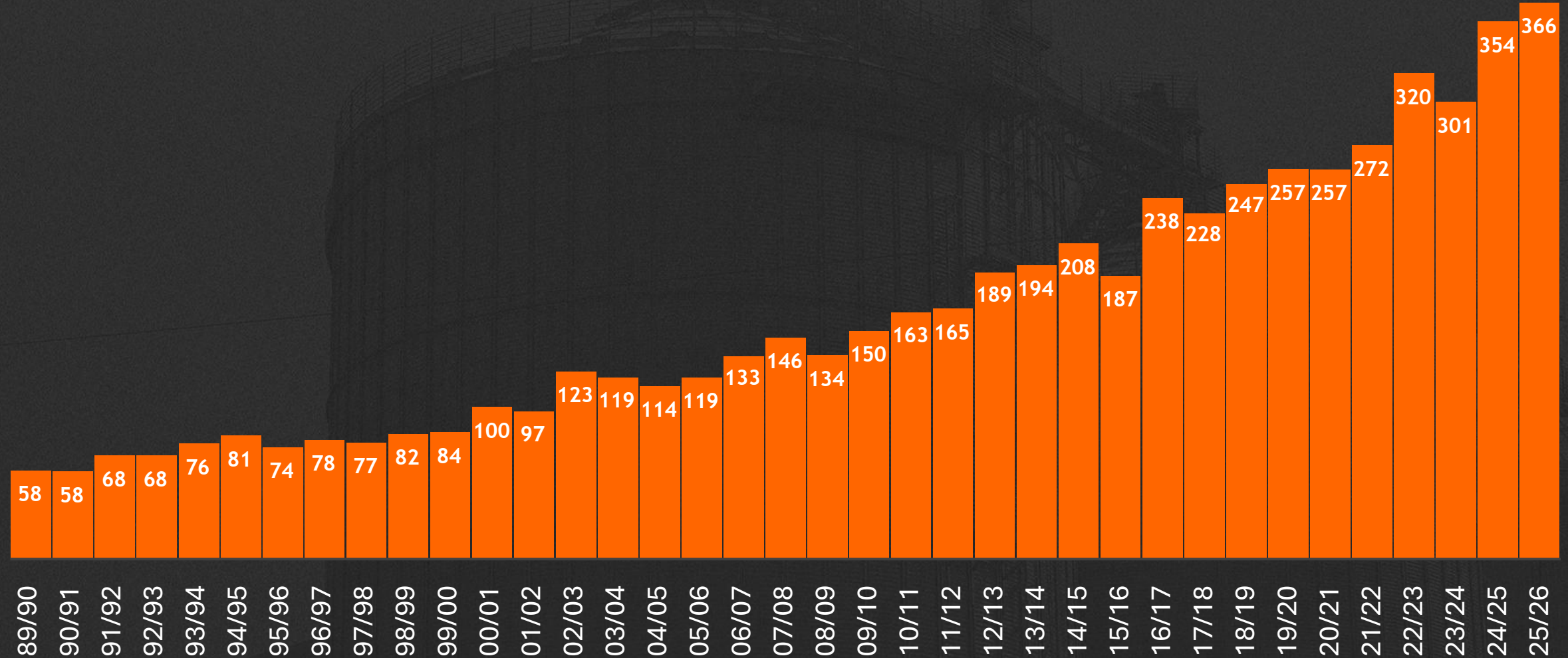
KEPLER DAY 2025

KEPLER DAY 2025

BERNARDO NOGUEIRA
CEO KEPLER WEBER

PRODUÇÃO TOTAL DE GRÃOS

MILHÕES DE TONELADAS



Brasil é o único país com duas safras no ano

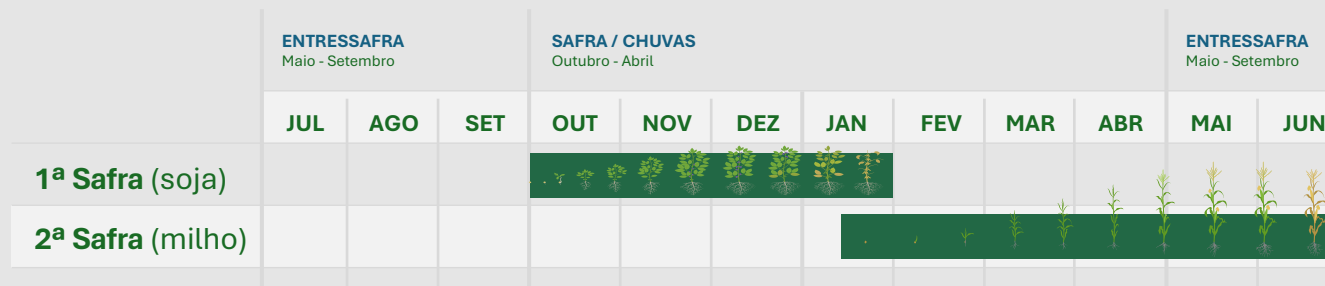
Calendário Agrícola antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)



Calendário Agrícola 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias, podendo chegar a 90 dias)



EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

Impactos do déficit de armazenagem:



Colapso na Infraestrutura



Inflação do Frete

2016-2024

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 25%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

CAGR do Período:

Capacidade Estática

2,53%

Produção de Grãos

6,00%

2025-2033 - Projeção

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 42%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 20 milhões de toneladas

CAGR Esperado:

Capacidade Estática

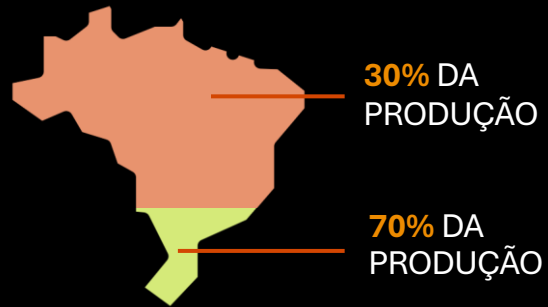
2,54%

Produção de Grãos

3,90%

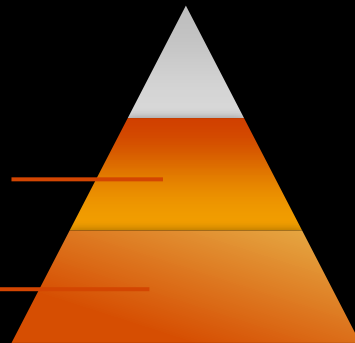


ANOS 80 ATÉ INÍCIO
DOS ANOS 2000

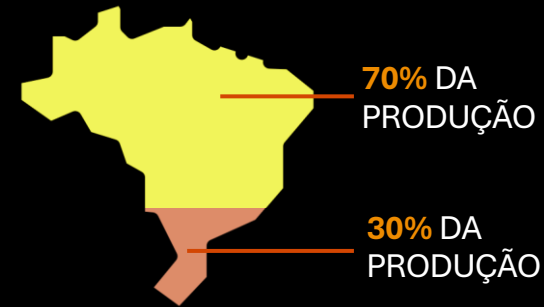


EQUIPAMENTOS
E INSUMOS

COMPRAR E
DESENVOLVER
TERRAS



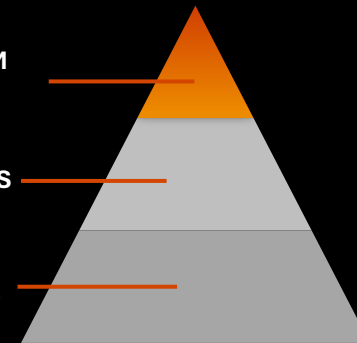
MEADOS ANOS 2000
ATÉ O MOMENTO



ARMAZENAGEM
IRRIGAÇÃO E
LOGÍSTICA

EQUIPAMENTOS
E INSUMOS

COMPRAR E
DESENVOLVER
TERRAS

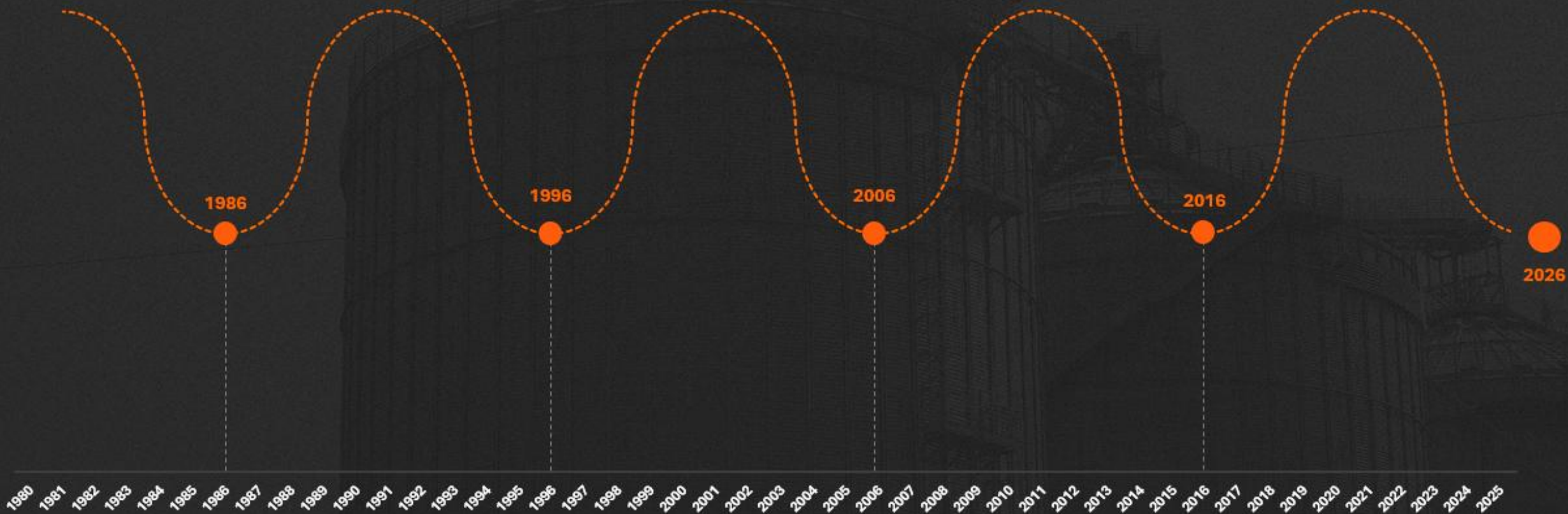


KEPLER DAY
2024

A CICLICIDADE DO AGRONEGÓCIO

DE 1980 A 2025

KEPLER
DAY 2025



Nota: Gráfico ilustrativo.



COTAÇÕES

Dólar em queda puxa para baixo preços da soja no Brasil

As negociações da soja seguem lentas, refletindo o recuo dos preços com a baixa do dólar frente ao real

Redação Agro Estádio
16/09/2025 - 12:11

Agro Journal

Fertilizantes em alta, Selic no teto: por que as margens da soja e do milho vão piorar



Dólar fecha abaixo de R\$ 5,30 pela primeira vez em 15 meses; Ibovespa renova máxima e sobe 0,36%



Notas de dólares e reais (Crédito: REUTERS/Amanda Perrotti)

REUTERS
16/09/2025 - 17:20

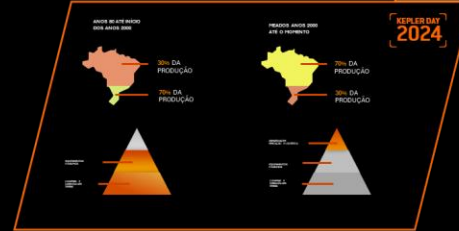
Inadimplência do agro pesa e Banco do Brasil afunda na bolsa

Aumento da deterioração do setor surpreende diretoria do banco, que eleva em 73% perda esperada com o agro

Guilherme Guilherme
18/09/25 12:08



O Banco do Brasil está avaliado em R\$ 147,8 bilhões



DÉFICIT DE
ARMAZENAGEM

CRÉDITO

TAXA DE JUROS

COMMODITIES



Supersafra de Grãos Pode Levar Brasil a Recorde de Déficit de Armazenagem em 2025

Saiba em que medida esse gargalo na estrutura do país é um entrave aos negócios do campo e por que o desafio só cresce



Luiza Fatorelli

06/02/2025

Atualizado há 8 meses



Juro é a grande dificuldade do novo Plano Safra, diz governo

Após receber propostas da CNA para o novo plano, secretário de Política Agrícola Guilherme Campos afirmou que a principal dificuldade na construção do próximo Plano Safra é o nível dos juros no país

24/04/2025 21h28 - Atualizado há 4 semanas



Com impacto da Selic, Plano Safra terá juros maiores em todas as linhas

Crédito agrícola deve ter alta de 1,5 a 2 pontos percentuais sobre edição anterior; Seguro Rural ainda não terá mudanças

Larissa Rodrigues, Daniel Rittner, da CNN, em Brasília
30/06/25 às 11:36 | Atualizado 30/06/25 às 11:36

Agro Journal

Fertilizantes em alta, Selic no teto: por que as margens da soja e do milho vão piorar



Fabiane Stefano
4 de julho de 2025



Déficit de armazenagem afeta áreas-chave da produção

País enfrenta um déficit estrutural para estocar sua produção agrícola, que mais do que espaço, precisa de melhor distribuição

Por **Fernanda Pressinott** — De São Paulo
30/06/2025 05h00 - Atualizado há 2 meses

Novo imposto deve encarecer crédito rural, alerta bancada ruralista

Escrito por **Compre Rural**

24 de setembro de 2025 - 20h00

Atualizado em 24 de setembro de 2025 - 20h09

← Notícias | Agricultura

Crédito rural encolhe e preocupa produtores na Safra 2025/26

Conforme a Aprosoja Brasil, o setor agropecuário se depara com um período de incertezas

28.03.2025 | 15:26 (UTC -3)

Aprosoja, edição Revista Cultivar



COTAÇÕES

Dólar em queda puxa para baixo preços da soja no Brasil

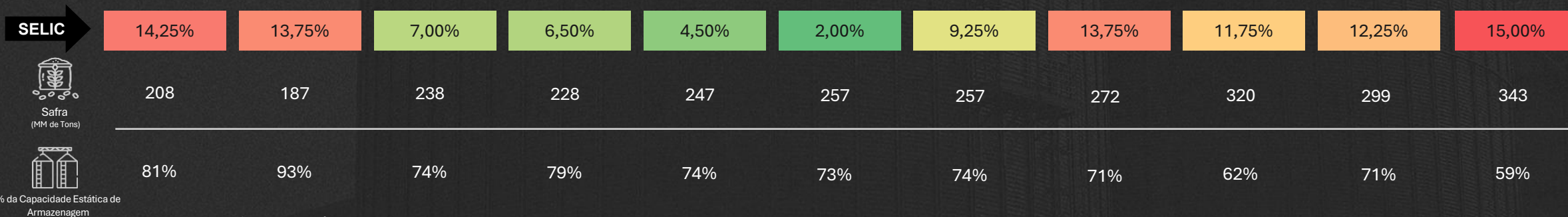
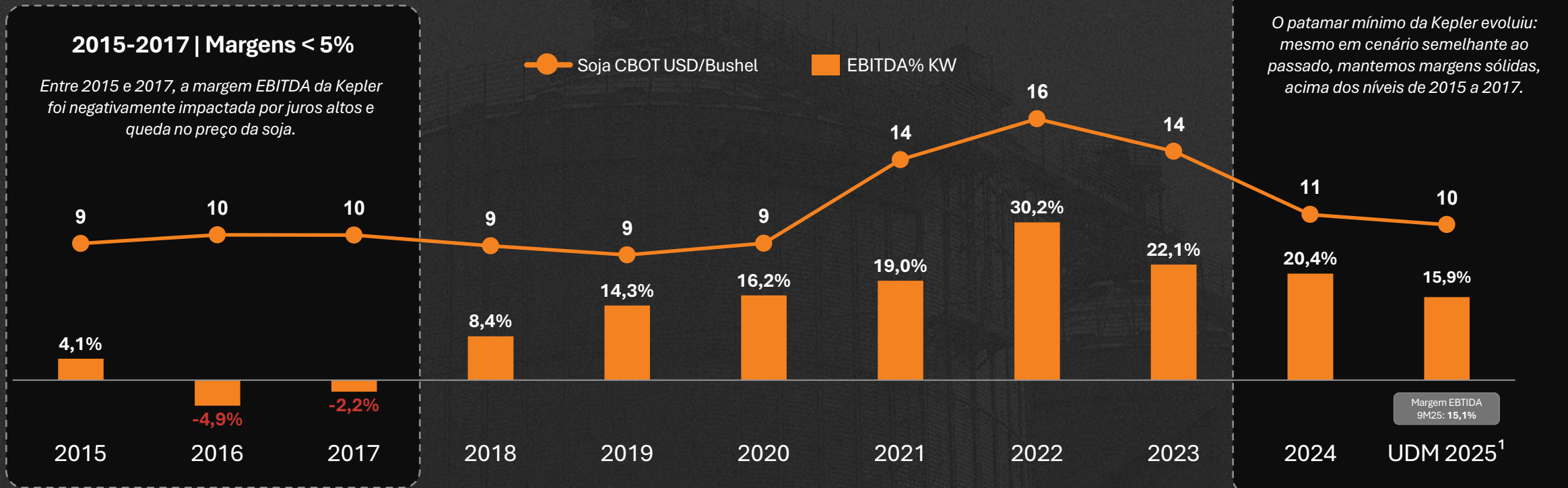
As negociações da soja seguem lentas, refletindo o recuo dos preços com a baixa do dólar frente ao real



Redação Agro Estádio
16/09/2025 - 12:11

NOVO PATAMAR DE RENTABILIDADE DA KEPLER

DEMANDA POR ARMAZENAGEM, ESTRATÉGIA E GESTÃO ELEVAM AS MARGENS ATUAIS A NÍVEIS TOTALMENTE DIFERENTES DOS VISTOS NO TRIÊNIO 2015-2017



Nota: (1) Considerando até 30/09/2025.

Fonte: Banco Central do Brasil (Selic), data base: 18/09/2025; Cogo Inteligência (Soja CBOT).

ESTRATÉGIAS KW 2030



ESTRATÉGIAS KW 2030

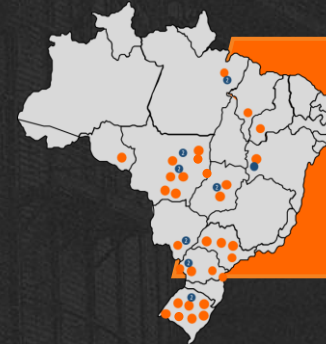
AÇÕES 2025



AVANÇO NA QUALIDADE DO SUPORTE AO CLIENTE, REFLETIDO EM UM AUMENTO DE 33% NA EFICIÊNCIA DOS ATENDIMENTOS.

ESTRATÉGIA 1

FORTALECER A LIDERANÇA



+R\$ 1 BI EM NEGÓCIOS PROTOCOLADOS EM FEIRAS E EVENTOS EM 2025. UM AVANÇO DE MAIS DE 30% EM RELAÇÃO A 2024.

- 31 FEIRAS KW
- 15 EVENTOS EM CD'S



ULTRAPASSAMOS 23 MM DE VIEWS COM HISTÓRIAS DE COLABORADORES E CLIENTES.



ESTAMOS ENTRE AS 20 MELHORES EMPRESAS PARA TRABALHAR. NO RANKING RIO GRANDE DO SUL (CATEGORIA GRANDE PORTE).



NOVO FLUXO DE PEDIDOS: META DE REDUÇÃO DO LEADTIME EM 20% (2025) E 45% TOTAL (2026).

ESTRATÉGIAS KW 2030

AÇÕES 2025



FOCO EM PESQUISA E DESENVOLVIMENTO. LANÇAMENTOS SALTAM DE 3% PARA 11,5% DA RECEITA LÍQUIDA ENTRE 2022 E 2025.

ESTRATÉGIA 1

FORTALECER A LIDERANÇA

ESTRATÉGIA 2

AMPLIAR MERCADOS ENDEREÇÁVEIS



A ARGENTINA SE CONSOLIDA EM NEGÓCIOS INTERNACIONAIS, **SALTANDO DE 3% PARA 17% DE REPRESENTATIVIDADE DE 2024 PARA 2025.**



AUMENTO DE +160% NAS VENDAS DE SELETRON ENTRE 2023 E 2025.

CRESCIMENTO NO MERCADO DE SEMENTES

ESTRATÉGIAS KW 2030

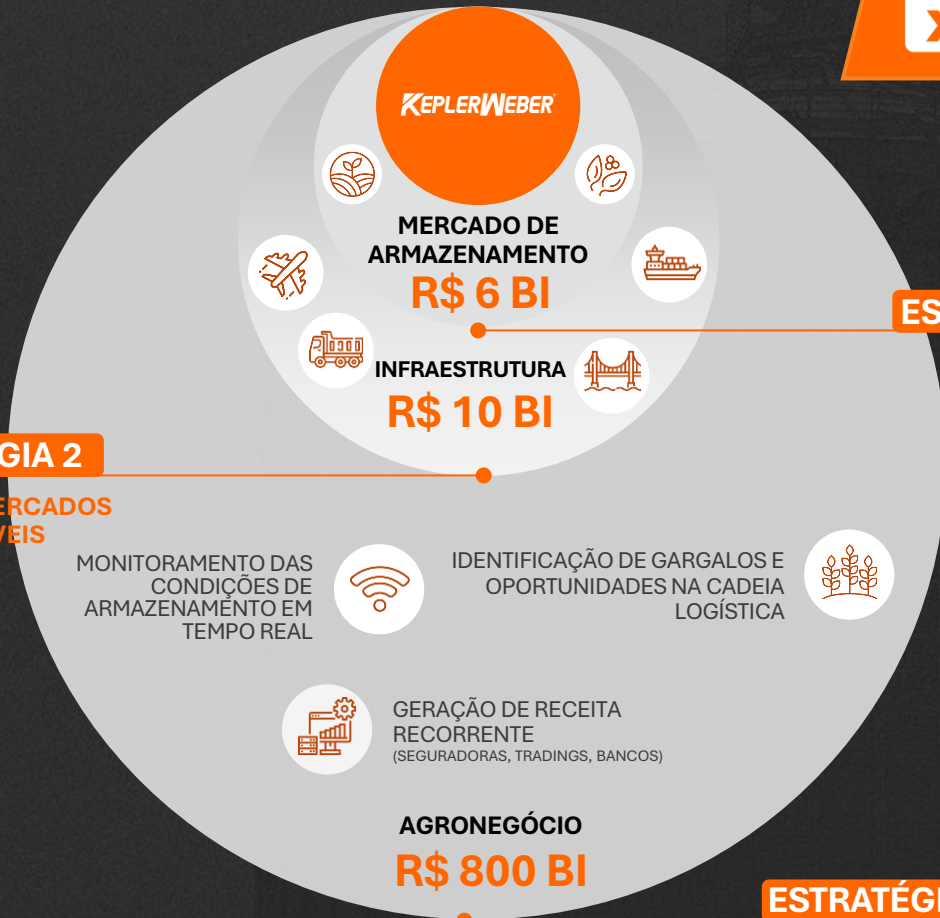
AÇÕES 2025



PROCER
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



xp investimentos



ESTRATÉGIA 2

AMPLIAR MERCADOS ENDEREÇÁVEIS

MONITORAMENTO DAS CONDIÇÕES DE ARMAZENAMENTO EM TEMPO REAL



IDENTIFICAÇÃO DE GARGALOS E OPORTUNIDADES NA CADEIA LOGÍSTICA



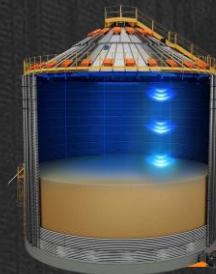
GERAÇÃO DE RECEITA RECORRENTE (SEGURADORAS, TRADINGS, BANCOS)

ESTRATÉGIA 1

FORTALECER A LIDERANÇA

ESTRATÉGIA 3

GERAR VALOR CONECTANDO O AGRONEGÓCIO



EVOLUÇÃO DE 20MM DE TONELADAS CONECTADAS (2023) PARA +48MM EM 2025.

APROX. 40% DA PRODUÇÃO NACIONAL



KEPLERFLIX É O PRIMEIRO CANAL DE TREINAMENTOS ON-LINE DO SETOR DE ARMAZENAGEM COM 147 AULAS DISPONÍVEIS.

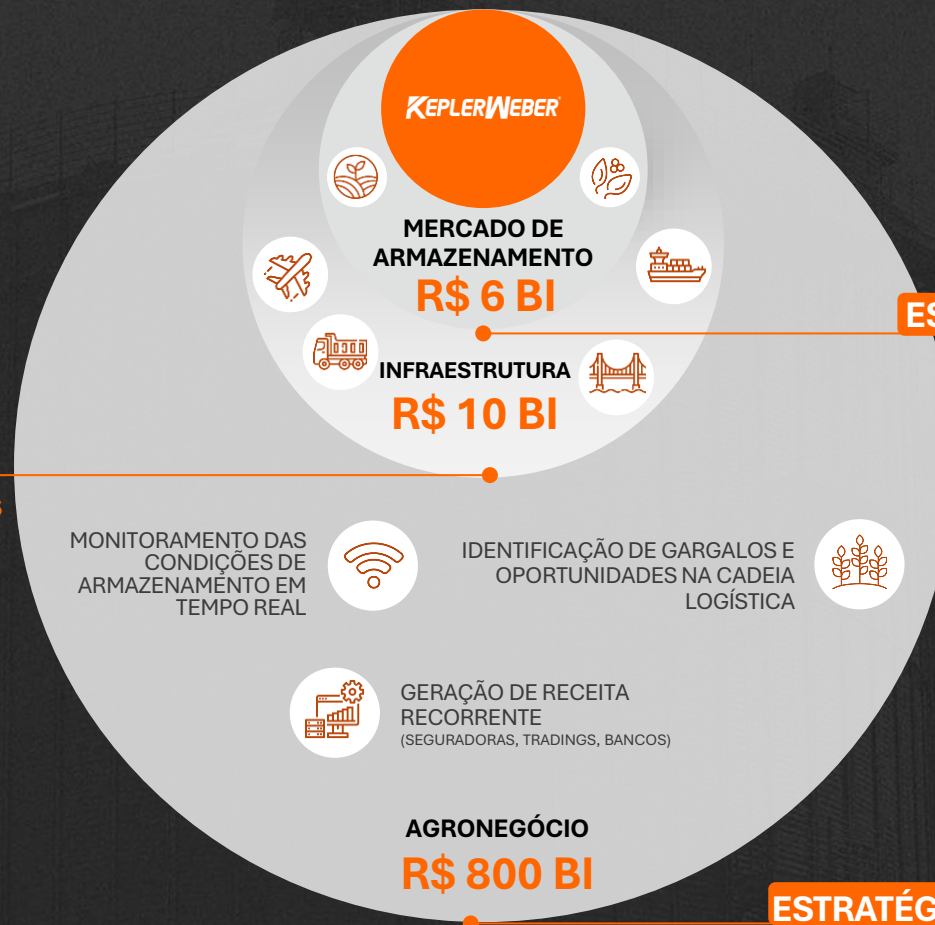
ESTRATÉGIAS KW 2030



**DIEGO
WENINGKAMP**

ESTRATÉGIA 2

**AMPLIAR MERCADOS
ENDEREÇÁVEIS**



**FABIANO
SCHNEIDER**

ESTRATÉGIA 1

**FORTALECER A
LIDERANÇA**



**MURILO
SCHNEIDER**

ESTRATÉGIA 3

**GERAR VALOR CONECTANDO O
AGRONEGÓCIO**

The background of the image is a dark, monochromatic wireframe rendering of a modern building's facade. The lines are thin and light gray, creating a grid-like pattern that outlines the structure of the building, including windows and architectural details. The overall tone is dark and technical.

KEPLER
DAY 2025

FORTALECER A LIDERANÇA

FABIANO SCHNEIDER
DIRETOR INDUSTRIAL E PRODUTO

PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PD&I)

PILARES

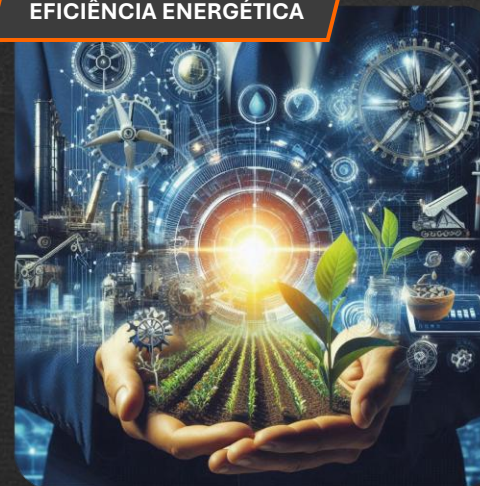
OTIMIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA



AUMENTO DA CAPACIDADE



EFICIÊNCIA ENERGÉTICA



SEGURANÇA



PD&I EM NÚMEROS

INVESTIMENTO EM PD&I

0,71%

DA RECEITA LÍQUIDA

+50%

COMPARADO A 2024

NOVOS PRODUTOS
E VERSIONAMENTOS

63%

DA RECEITA DE OUTUBRO 2025
PROVENIENTE DE

COMPARADO A 2024

+14,1 P.P.

PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

PARTICIPAÇÃO DOS PRODUTOS DESENVOLVIDOS PELO PD&I EM RELAÇÃO À RECEITA LÍQUIDA



122
PROJETOS DESENVOLVIDOS

60,8
MIL T/CO₂

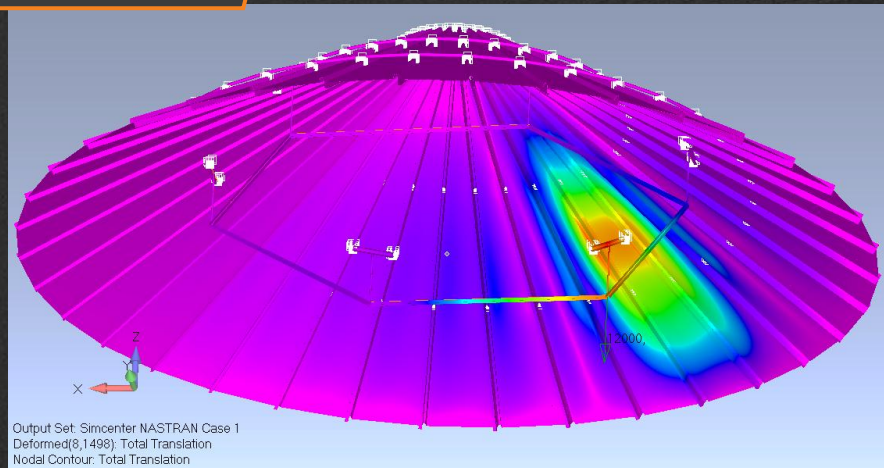
REDUÇÃO DA EMISSÃO DE 2021 A OUT/2025

Nota: (1) Até setembro de 2025.
Fonte: Informações da Companhia.

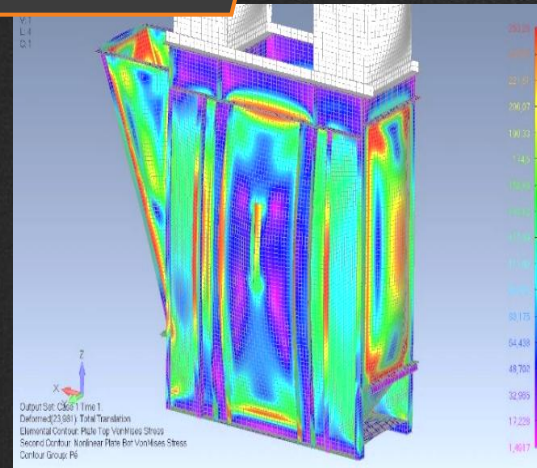
USO DA TECNOLOGIA

EXEMPLOS DE SIMULAÇÃO DE PRODUTOS

TELHADO DO SILO



PÉ DO ELEVADOR



ASPIRAÇÃO DA MÁQUINA DE LIMPEZA



QUANTIDADE DE
SIMULAÇÕES

750
POR ANO

63
POR MÊS

03
POR DIA

UNIDADE DE ARMAZENAGEM

TRANSPORTADORES DE GRÃOS

Realiza o deslocamento horizontal dos grãos, garantindo fluxo contínuo entre recebimento, limpeza, secagem e armazenagem.

ELEVADORES DE GRÃOS

Eleva os grãos na vertical, conectando diferentes etapas do processo de armazenagem com agilidade e segurança.

SILOS DE ARMAZENAGEM

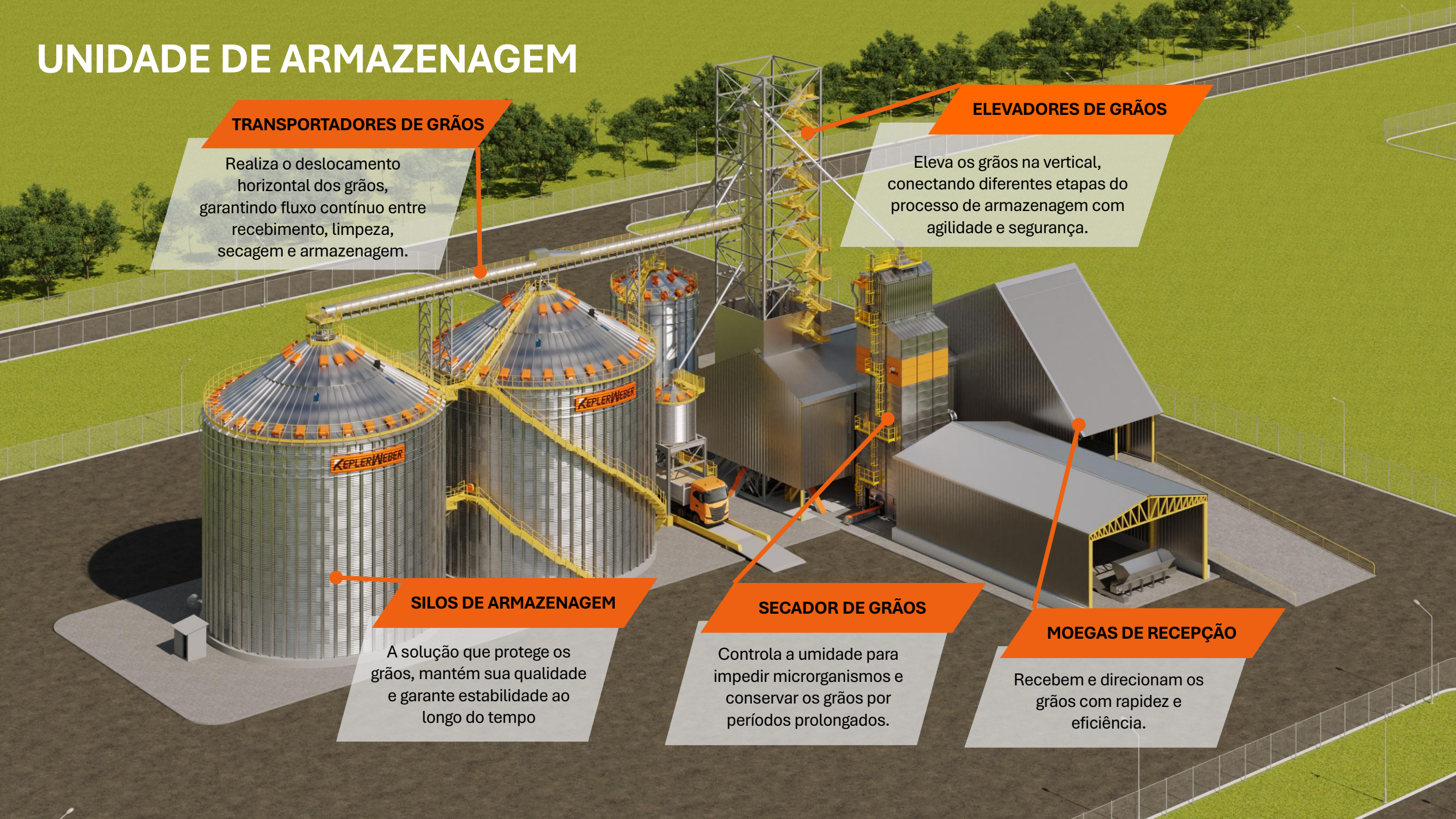
A solução que protege os grãos, mantém sua qualidade e garante estabilidade ao longo do tempo

SECADOR DE GRÃOS

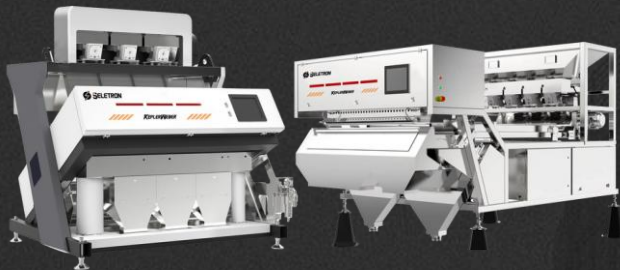
Controla a umidade para impedir microrganismos e conservar os grãos por períodos prolongados.

MOEGAS DE RECEPÇÃO

Recebem e direcionam os grãos com rapidez e eficiência.



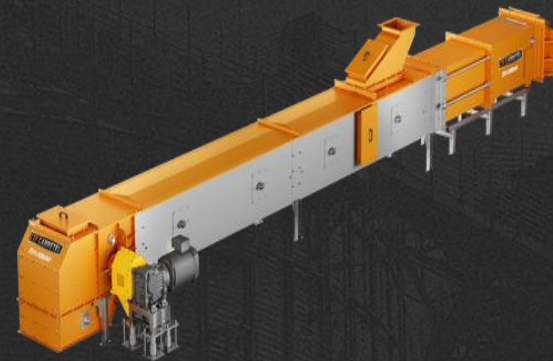
PRINCIPAIS LANÇAMENTOS 2025/2026



ATUALIZAÇÃO DA SELETRON
MÁQUINA SELECIONADORA DE GRÃOS



KW SELECT
MÁQUINA DE LIMPEZA DE GRÃOS



CTF CARRETEL
TRANSPORTADOR DE GRÃOS



CELSIUS
GERADOR DE ENERGIA TÉRMICA COM
MAIOR EFICIÊNCIA

2025



RASPADOR ML
ACESSÓRIO PARA MÁQUINA DE LIMPEZA DE GRÃOS
QUE REDUZ A MÃO DE OBRA



ROSCA EXTRATORA
EQUIPAMENTO PARA RETIRADA DE
GRÃOS DOS SILOS

2026



BIOCAV FLOW
PÁTIO DE CAVACO PARA OTIMIZAÇÃO
DE OPERAÇÕES DE SECAGEM DE GÃOS

SOLUÇÃO COMPLETA

CELSIUS + AUTOMAÇÃO DE SECAGEM + SMART SILO

ATUAL

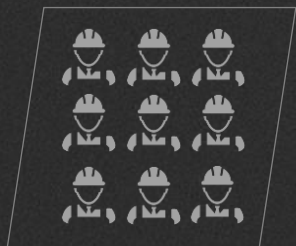


FUTURO

REDUÇÃO DE

78%

DA MÃO DE OBRA



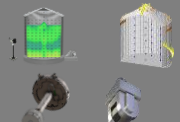
ANALÓGICO



SEMI-DIGITAL



DIGITAL



MODERNIZAÇÃO DAS FÁBRICAS

MODERNIZAÇÃO DAS FÁBRICAS

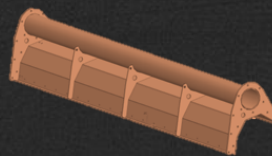
AUTOMAÇÃO + EFICIÊNCIA



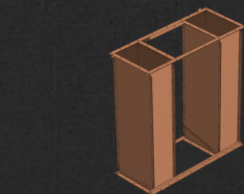
PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

2025

CÉLULA SOLDAGEM ROSCA VARREDORA



ROSCA VARREDORA



CALHA DE ELEVADOR

2026

LINHA AUTOMÁTICA DE CORTE E DOBRA



LINHA DE CORTE LASER

AMPLIAR MERCADOS ENDEREÇÁVEIS

DIEGO WENNINGKAMP

DIRETOR DE IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS E SERVIÇOS DIGITAIS

UPDATE – ALUGUEL DE UNIDADES ARMAZENADORAS

NO KEPLERDAY 2024 COMPARTILHAMOS AS AÇÕES DESSA ESTRATÉGIA, ALINHADA A VISÃO DE RECEITA RECORRENTE:

ALUGUEL DE UNIDADES ARMAZENADORAS



OBJETIVO

Construção de unidades de armazenagem de grãos para locação aos clientes em locais estratégicos, sem aporte de capital da companhia.



MOTIVADORES

Kepler como protagonista, fornecendo novas soluções e criando demanda;

Capitalizar a posição única da Companhia no mercado;

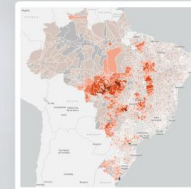
Gerar novas receitas recorrentes.



POSIÇÃO ÚNICA DA COMPANHIA NO MERCADO

CONHECIMENTO

Unidades locadas com liquidez (segurança para o investidor)
Drivers de produção, déficit e logística.



DEFINIÇÃO DO LOCAL



ACESSO

Grande capilaridade comercial (100+ pessoas e 1000+ negócios ano)
25 anos Top Of Mind
70% dos clientes recorrentes



CLIENTE



ASSERTIVIDADE

Uma engenharia com tradição e inovação lado a lado
Ampla corpo de engenharia com 100+ engenheiros



PROJETO



CAPACIDADE

Com as entregas 360 já executamos obras de ponta a ponta
250+ obras simultâneas
PDEK desenvolve os parceiros



IMPLANTAÇÃO



PRESENÇA

Robusta rede de Pós-vendas
9 Centros de Desenvolvimento/ Monitoramento e acesso constante aos clientes.

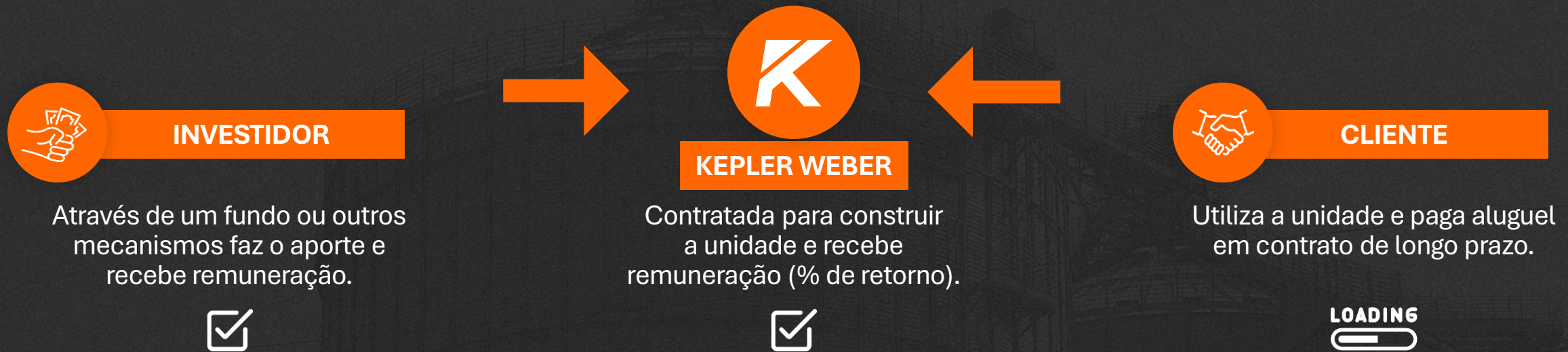


SUORTE E MANUTENÇÃO



UPDATE – ALUGUEL DE UNIDADES ARMAZENADORAS

NO KEPLERDAY 2024 COMPARTILHAMOS AS AÇÕES DESSA ESTRATÉGIA, ALINHADA A VISÃO DE RECEITA RECORRENTE:



FUNDO DE INVESTIMENTO FORMADO PELA GESTORA JUBARTE

ESTRATÉGIA DE DESENVOLVER E ALOCAR ATIVOS DE ARMAZENAGEM PARA CONTRAPARTES COM BOA QUALIDADE DE CRÉDITO.

- + 50 CONTATOS;
- + 30 PROPOSTAS FEITAS;
- + APRESENTAÇÕES PRESENCIAIS EM CLIENTES DO MT:



TAPURAH/MT

TESE CONTINUA VALIDA COM A ESTEIRA COM PROJETOS EM DISCUSSÃO...

UMA BOA NOTÍCIA É QUE MUITAS OPORTUNIDADES NÃO SE CONVERTERAM EM BTS, PORÉM VIRARAM NEGÓCIOS DE VENDA DE EQUIPAMENTOS E/OU ENTREGA 360 (Ex. Be8, São Martinho e Bom Jesus).

REABERTURA DO MERCADO ARGENTINO

CLIENTES FORTES E DEMANDAS REPRESADAS



ATUAÇÃO NO MERCADO ARGENTINO COM GRANDES CLIENTES HÁ 87 ANOS.

Ebrosur



adecoagro

ceagro



MOLINOS FÉNIX ALIMENTOS



BUNGE

LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA NA FRONTEIRA COM O BRASIL, COM A FÁBRICA PANAMBI A 200 KM DA DIVISA COM A ARGENTINA.

TERRAS FÉRTEIS, MENOR GASTO COM FERTILIZANTES, GRANDE POTENCIAL DE CRESCIMENTO AGRÍCOLA.

OFERTA DE GÁS NATURAL EM ABUNDÂNCIA.

ABERTURA ECONÔMICA DE MERCADO, NECESSIDADE DE ATUALIZAÇÃO DO PARQUE INSTALADO E INVESTIMENTOS EM PRODUÇÃO.

ACESSO AO MERCADO ARGENTINO

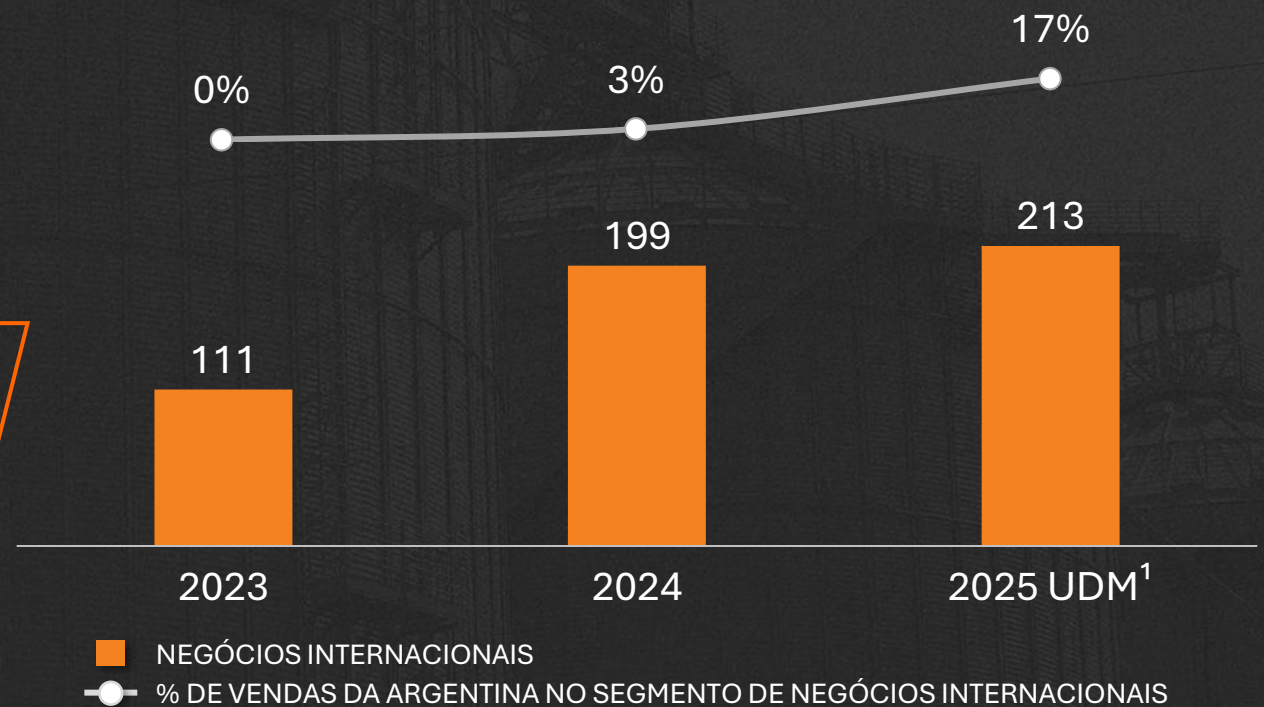
MERCADO EM CRESCIMENTO E OPORTUNIDADE DE AMPLIAR ATUAÇÃO

AÇÕES REALIZADAS ESTE ANO

- 5 VISITAS ESTRATÉGICAS À ARGENTINA
- TREINAMENTO DE REPRESENTANTES
- CAMPANHAS DE MARKETING DIGITAL
- PRESENÇA DE CLIENTES ARGENTINOS NO PORTAS ABERTAS 2024 E 2025



NEGÓCIOS INTERNACIONAIS E PARTICIPAÇÃO ARGENTINA RECEITA EM MILHÕES DE REAIS



PRÓXIMOS PASSOS / FORTALECIMENTO DA EQUIPE

- AUMENTAR A EQUIPE PARA MELHORAR A COBERTURA E AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO
- MANTER O CUSTO OPERACIONAL EM 8% DA RECEITA DO SEGMENTO
- PARTICIPAÇÃO DE FEIRAS LOCAIS
- INVESTIR NA ESTRATÉGIA DO R&S NA ARGENTINA

GERAR VALOR CONECTANDO O AGRONEGÓCIO

MURILO SCHNEIDER
CO-CEO DA PROCER

CRESCIMENTO DE CLIENTES CONECTADOS

2024

1.584
CLIENTES
ATIVOS



2.041
UNIDADES
ARMAZENADORAS



9.185
SILOS E
ARMAZÉNS



60 MILHÕES DE TONS
MONITORADOS EM 2024

R\$120 BILHÕES
VALOR GRÃOS CONECTADOS

2025

2.021
CLIENTES
ATIVOS



2.551
UNIDADES
ARMAZENADORAS



11.644
SILOS E
ARMAZÉNS



75 MILHÕES DE TONS
MONITORADOS EM 2025

R\$135 BILHÕES
VALOR GRÃOS CONECTADOS

AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos

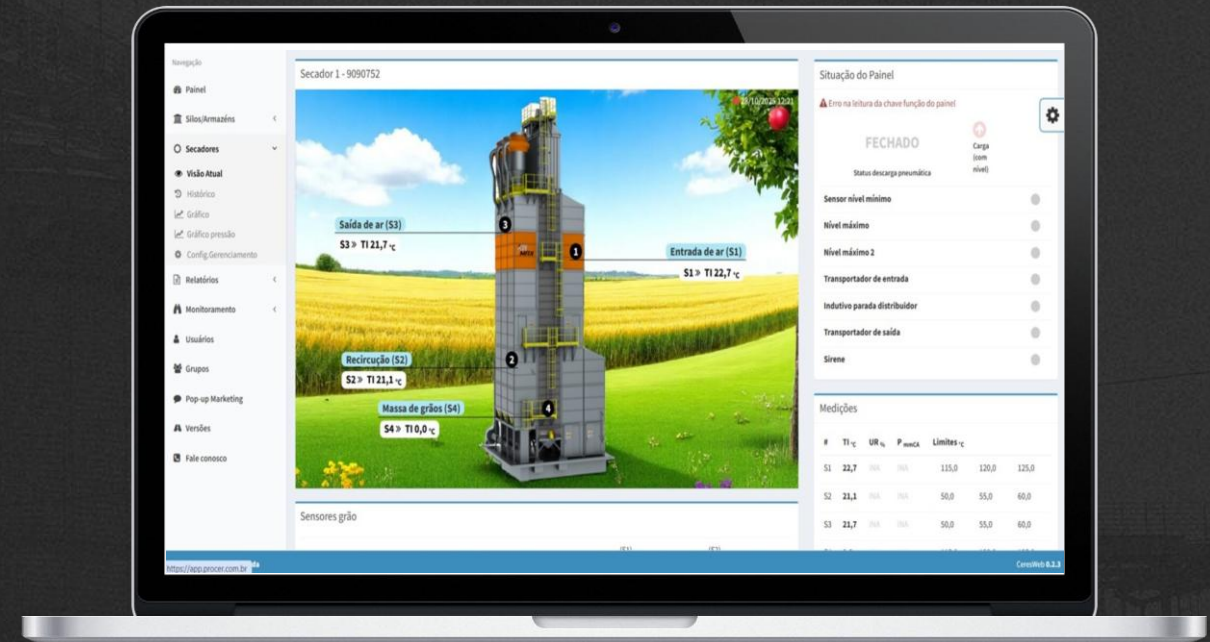
Novas soluções de gerenciamento de secadores.



GERENCIAMENTO DE SECADORES



QUADRO ELÉTRICO DE COMANDO



PLATAFORMA DE GESTÃO E CONECTIVIDADE EM TEMPO REAL

- MELHOR QUALIDADE DO GRÃO
- MAIOR EFICIÊNCIA
- REDUÇÃO DE RISCOS

AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos

Novas soluções de gerenciamento de secadores



Gestão de unidades

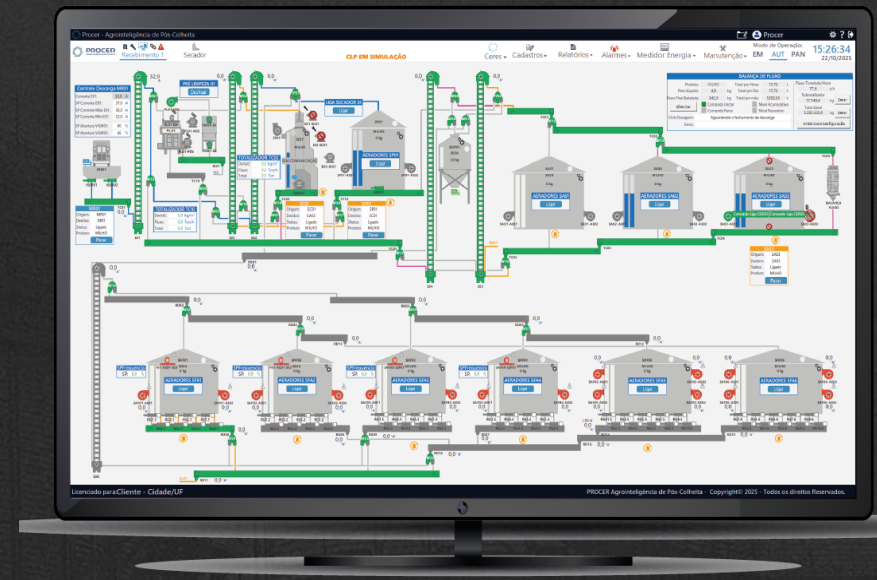
Automação de rotas de fluxo



GERENCIAMENTO DE UNIDADES



MÓDULO DE GESTÃO 360° DE UNIDADES



SISTEMA DE AUTOMAÇÃO:
PADRÃO DA INDÚSTRIA NO PÓS-COLHEITA



OTIMIZAÇÃO DA MÃO-DE-OBRA



ECONOMIA DE CUSTOS



RELATÓRIOS COM HISTÓRICO



FACILIDADE DE OPERAÇÃO



SEGURANÇA OPERACIONAL



AGILIDADE NO BENEFICIAMENTO



REDUÇÃO DO CONSUMO DE ENERGIA



ACOMPANHAMENTO EM TEMPO REAL

AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO



PARCERIA CONSOLIDADA

NOVA PARCERIA

PROCER + **XP**
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

- ➔ **MAIS RENTABILIDADE NO AGRO;**
- ➔ **OPORTUNIDADE DE SEGURANÇA ECONÔMICA;**
- ➔ **CONECTIVIDADE DE DADOS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS.**

“XP SE UNE À PROCER, DA KEPLER WEBER, PARA OFERECER SOLUÇÕES AO PRODUTOR RURAL”

CEO da companhia de silos, Bernardo Nogueira, e Felipe Campelo, head de Middle Market do Banco de Atacado da XP, detalharam a jornalistas a estratégia por trás da parceria”

Bloomberg Línea

“PROCER E XP ANUNCIAM PARCERIA PARA INTEGRAR SOLUÇÕES FINANCEIRAS À REALIDADE DO PÓS-COLHEITA”



KEPLER **DAY 2025**

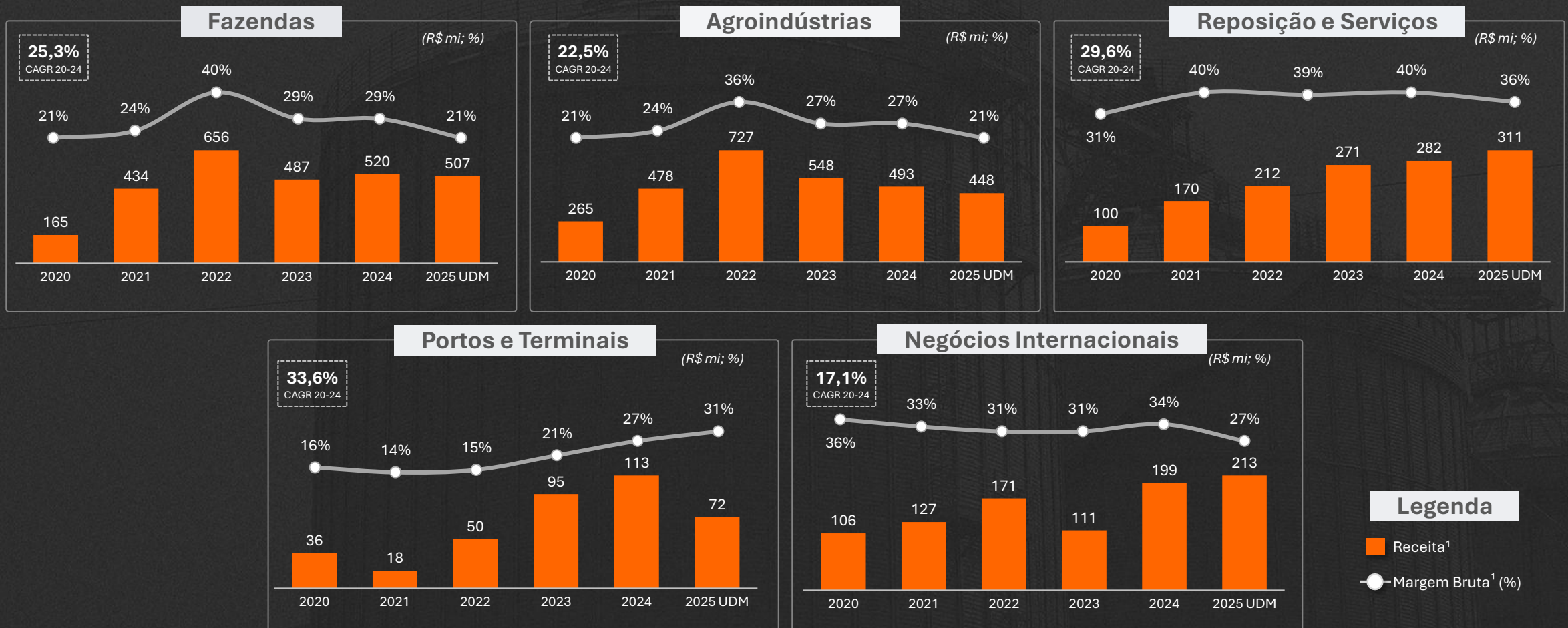
PAINEL AGRO 360°

INDICADORES FINANCEIROS

RENATO ARROYO
CFO & DRI

CRESCIMENTO SUSTENTADO E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

A ATUAÇÃO EM SEGMENTOS DIVERSIFICADOS PERMITE O CRESCIMENTO EM DIFERENTES CICLOS, GARANTINDO RENTABILIDADE CONSISTENTE E CONTRIBUIÇÃO EQUILIBRADA DA RECEITA ENTRE AS UNIDADES DE NEGÓCIO

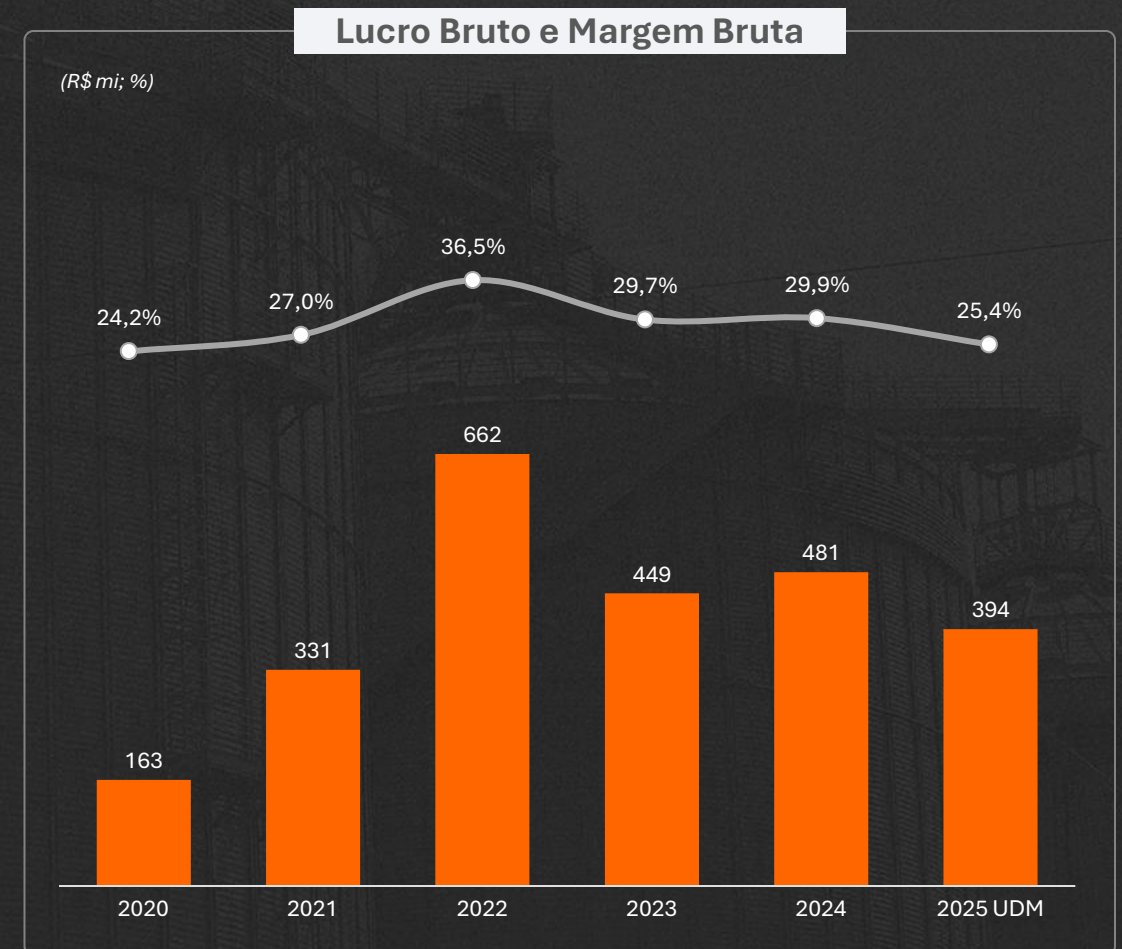
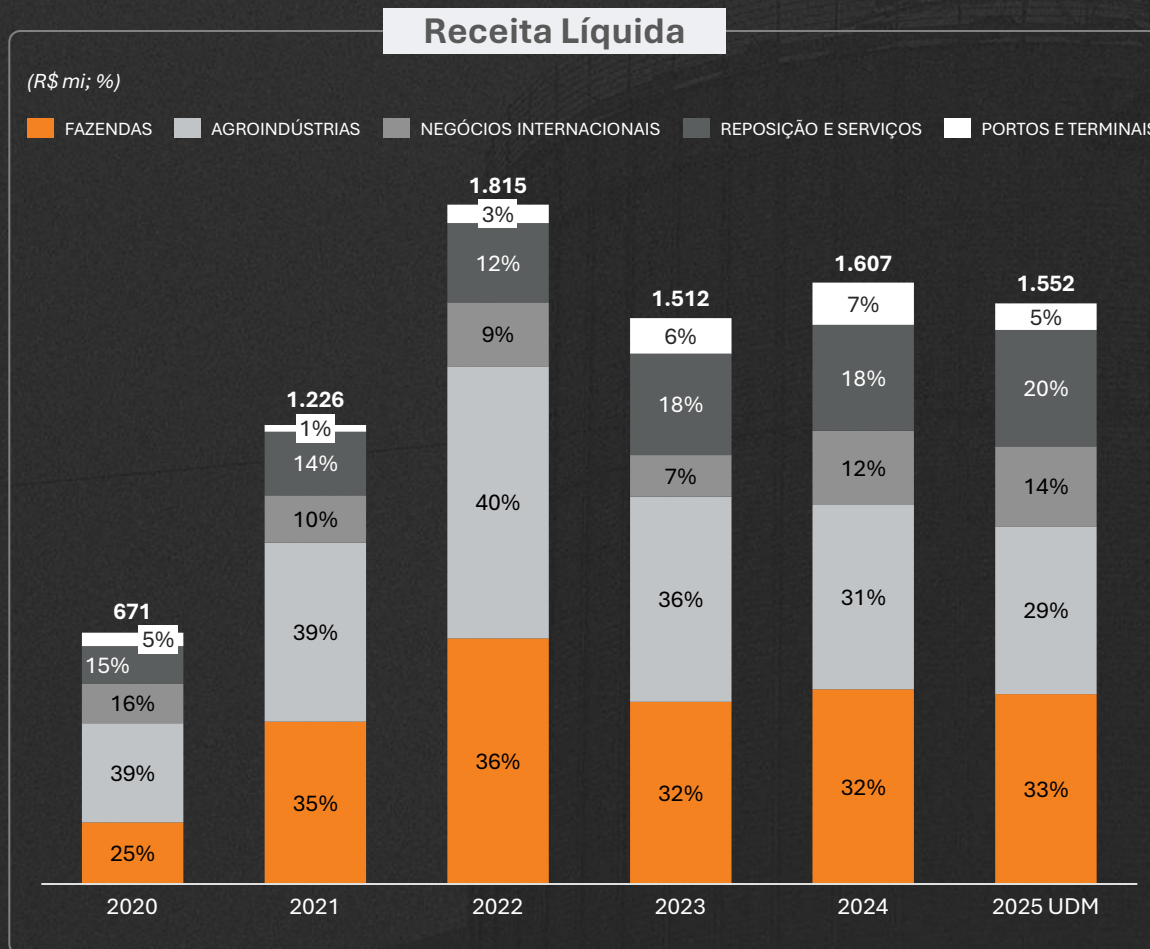


Notas: (1) Relacionado a cada unidade de negócios Set/25 UDM.

Fonte: Informações da Companhia.

MARGENS E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO

AUMENTO DA DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA, EXPANDINDO MÚLTIPLOS FLUXOS DE RECEITA, MANTENDO A LUCRATIVIDADE CONSISTENTE COM MARGENS ESTÁVEIS

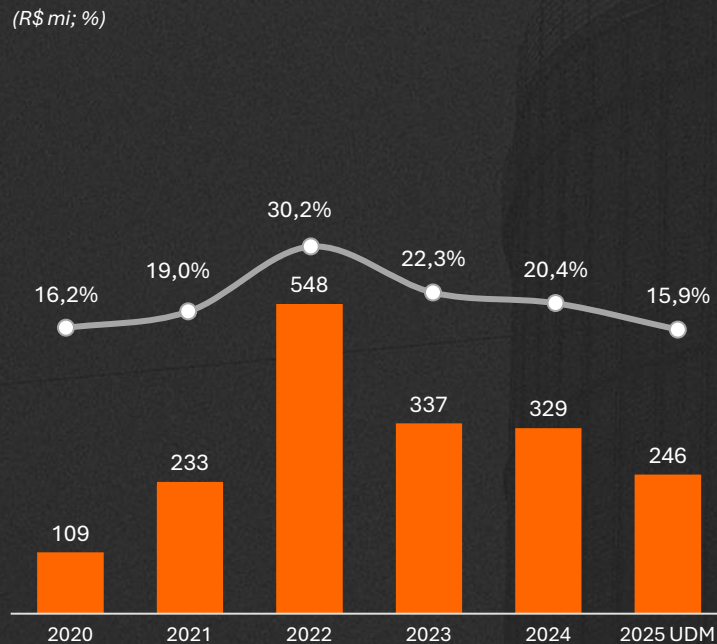


Fonte: Informações da Companhia, data base: 30/09/2025.

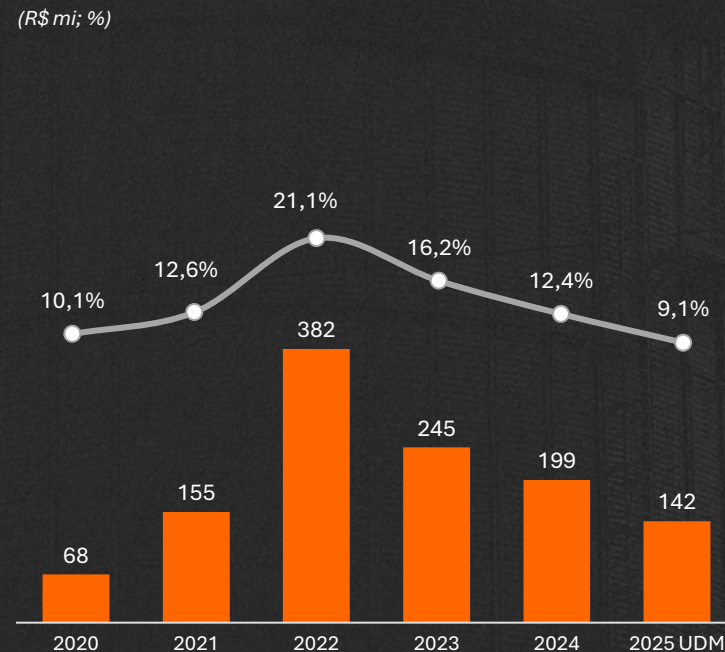
MARGENS, FLUXOS DE RECEITA E ROIC ELEVADO

AUMENTO DA DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA, EXPANDINDO MÚLTIPLOS FLUXOS, MANTENDO A LUCRATIVIDADE CONSISTENTE, MARGENS ESTÁVEIS E ROIC RESILIENTE

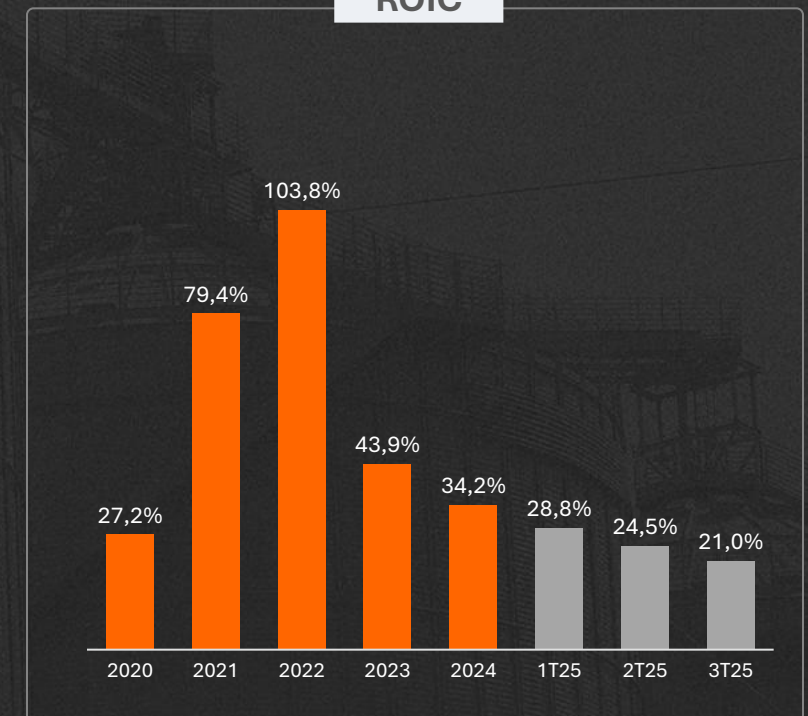
EBITDA e Margem EBITDA



Lucro Líquido e Margem Líquida



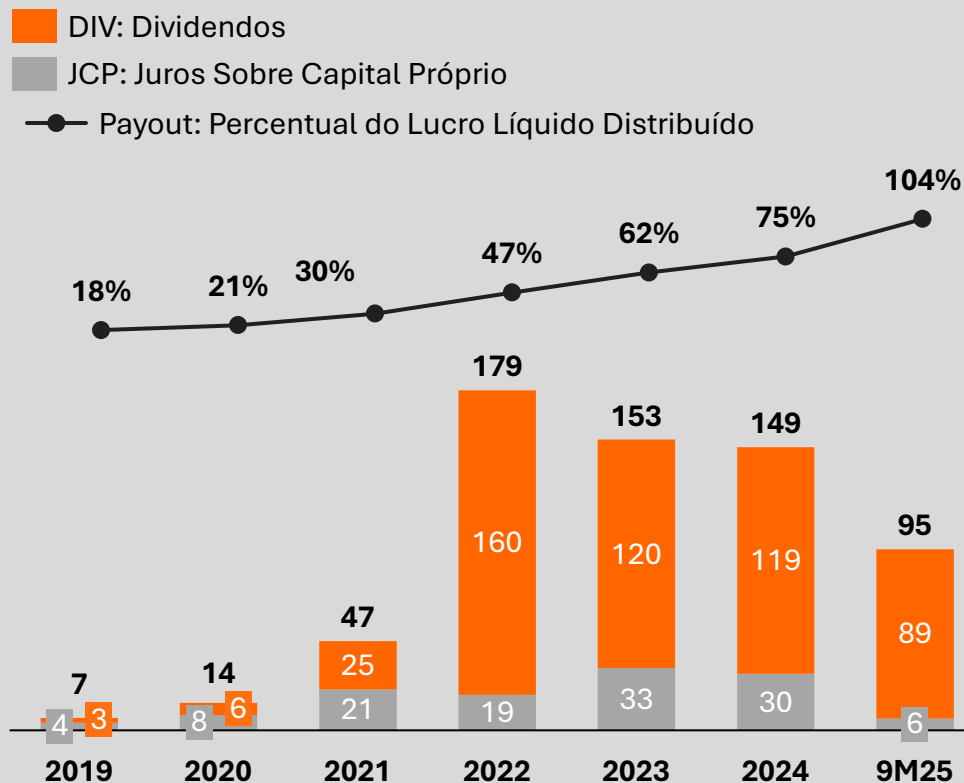
ROIC



RETORNO AOS ACIONISTAS E PERSPECTIVAS PARA 2025

AUMENTANDO A RENTABILIDADE DOS ACIONISTAS COM SOLIDEZ FINANCEIRA

Histórico de Dividendos (Base Caixa - R\$MM)



DESTAQUE 2025

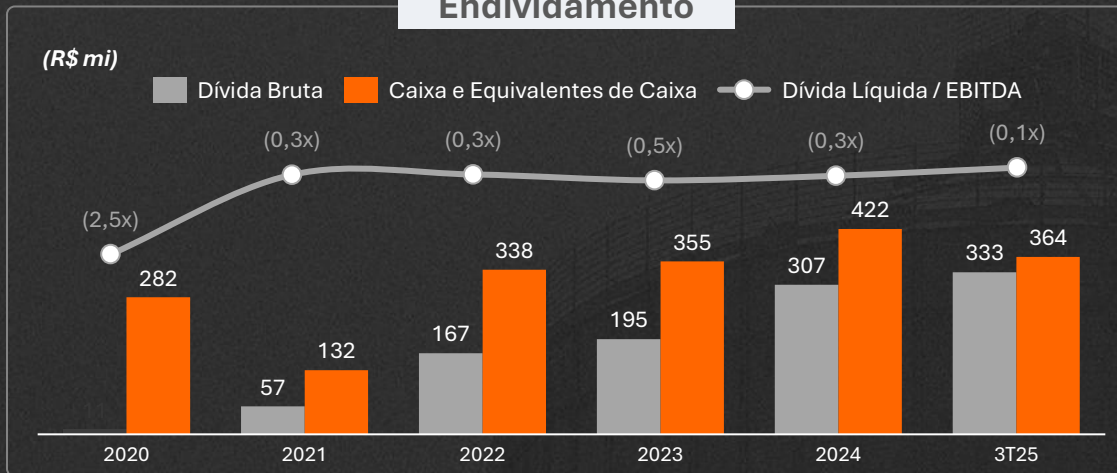


16 de abril: Dividendos no valor de **R\$ 70,0 milhões** pagos, equivalentes a R\$ 0,404 por ação.

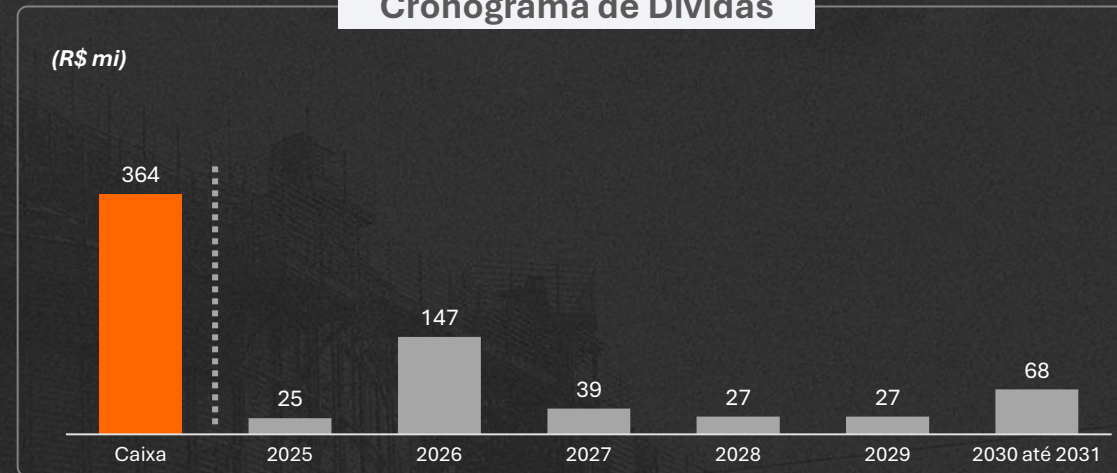
2 de setembro: Dividendos e JCP no valor de **R\$ 25 milhões**, equivalentes a R\$ 0,144 por ação.

BALANÇO SÓLIDO E POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA

Endividamento



Cronograma de Dívidas

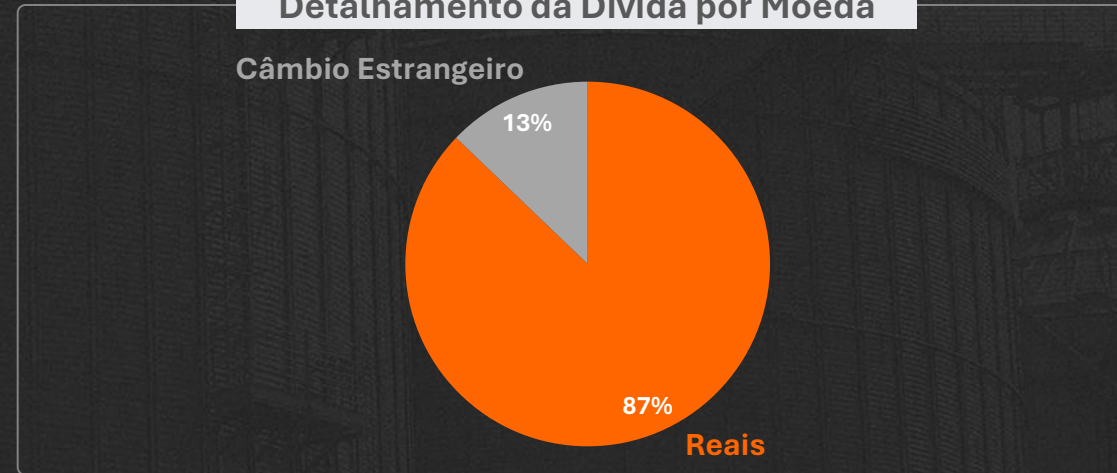


A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015



Duração atual da dívida é de **2,8 anos**

Detalhamento da Dívida por Moeda

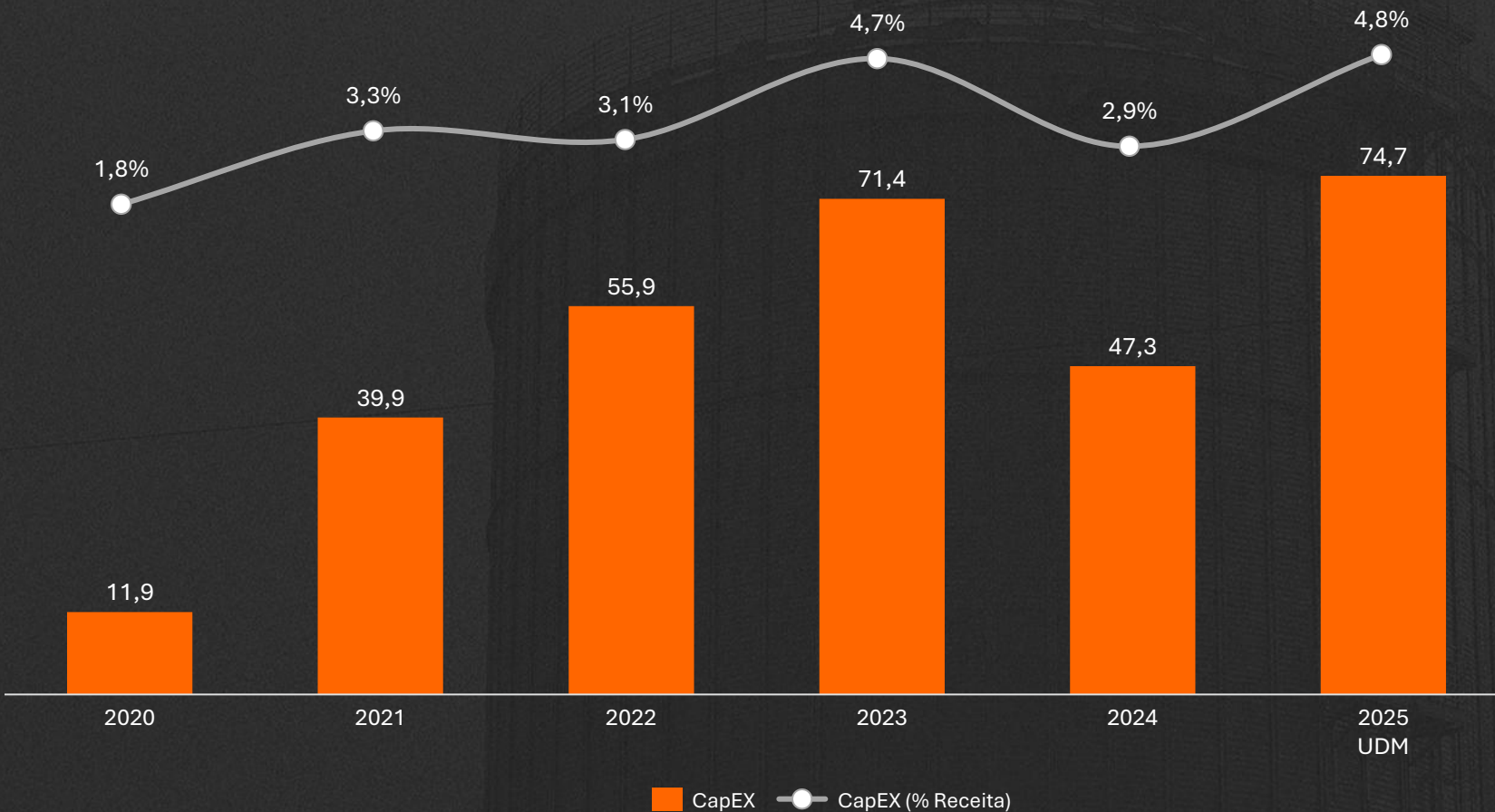


Fonte: Informações da Companhia, data base: 30/09/2025.

INVESTIMENTOS - CAPEX

Capex e Capex como % da Receita Líquida

(em milhões de reais)



Distribuição de R\$74,7 milhões¹:


31,2%
 Visando aumentar a capacidade fabril


16,2%
 Visando o desenvolvimento de novos produtos


14,3%
 Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação


38,3%
 Para Reformas e Legislação (NR)

Nota: (1) Referente ao Capex UDM do 3T25.
 Fonte: Informações da Companhia.

The background of the image is a dark, monochromatic wireframe rendering of a modern building's facade. The lines are thin and light gray, creating a grid-like pattern that outlines the structure of the building, including windows and architectural details. The overall tone is dark and technical.

KEPLER
DAY 2025

KEPLER **DAY 2025**

November 27, 2025

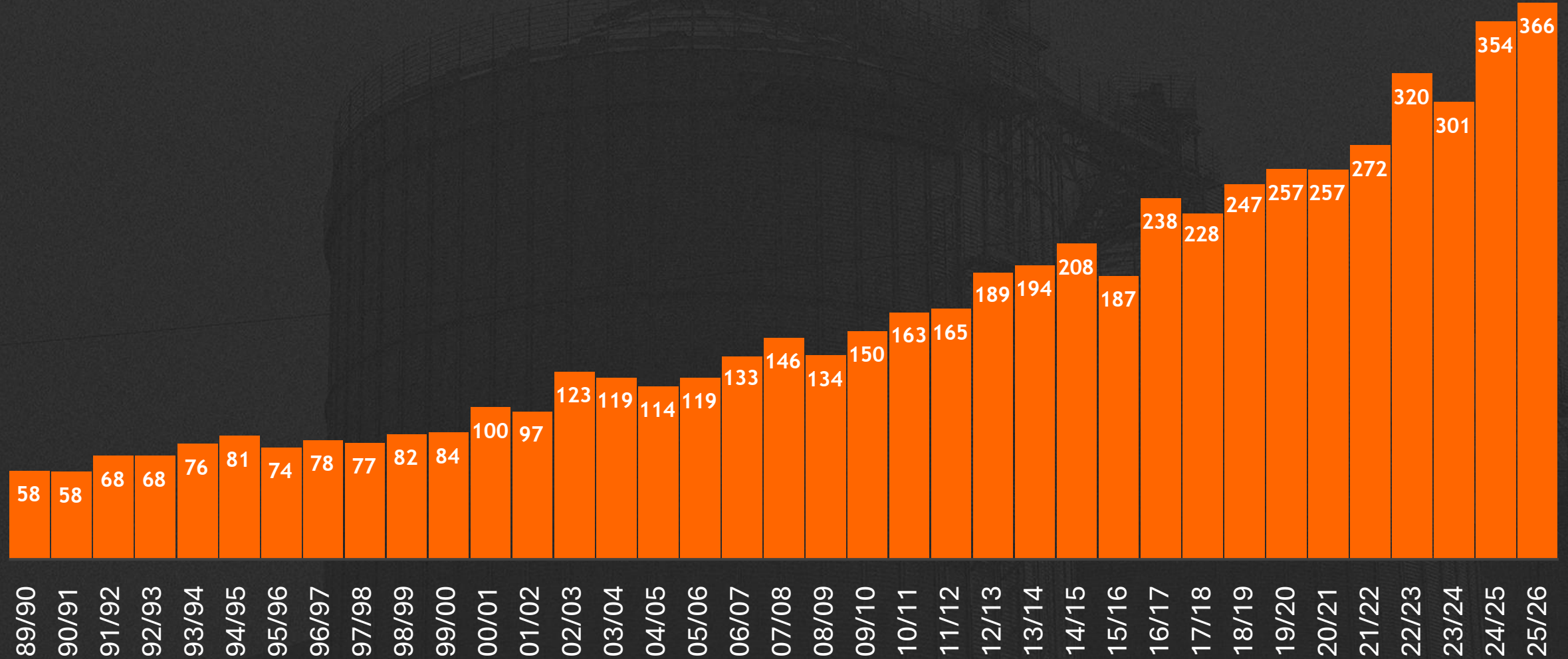
KEPLERWEBER

KEPLER DAY 2025

BERNARDO NOGUEIRA
CEO KEPLER WEBER

TOTAL PRODUCTION OF GRAINS

MILLIONS OF TONS



Brazil is the only country with two harvests in the year

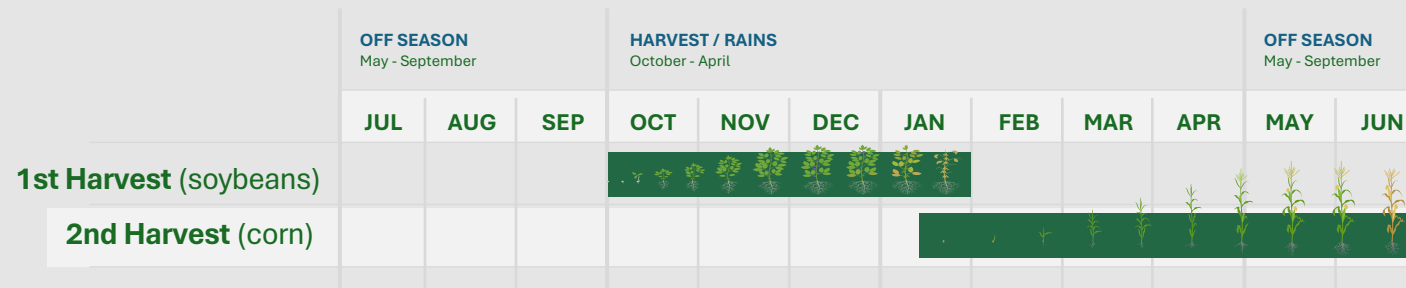
Agricultural Calendar before 2000

Corn or Soybeans (150-day cycles)



Agricultural Calendar 2020

Soybeans (100 to 120-day cycles. May reach 90 days)



EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

Impactos do déficit de armazenagem:



Colapso na Infraestrutura



Inflação do Frete

2016-2024

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 25%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

CAGR do Período:

Capacidade Estática

2,53%

Produção de Grãos

6,00%

2025-2033 - Projeção

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 42%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 20 milhões de toneladas

CAGR Esperado:

Capacidade Estática

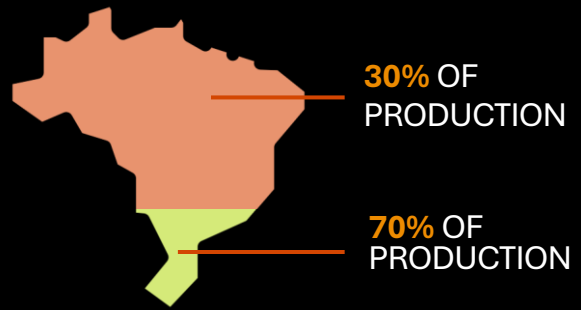
2,54%

Produção de Grãos

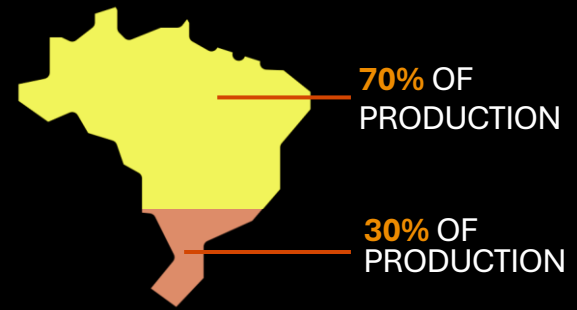
3,90%



FROM THE 80s TO EARLY 2000s



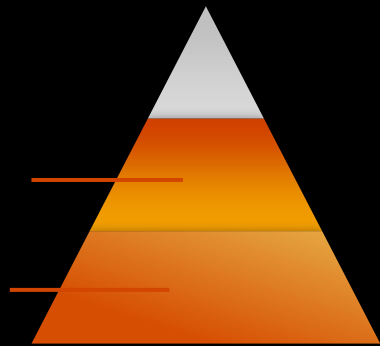
MID-2000s PRESENT



KEPLER DAY
2024

EQUIPMENT AND INPUTS

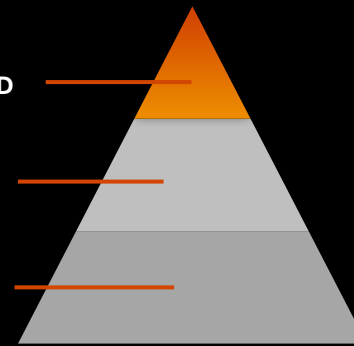
BUY AND DEVELOP LAND



STORAGE, IRRIGATION AND LOGISTICS

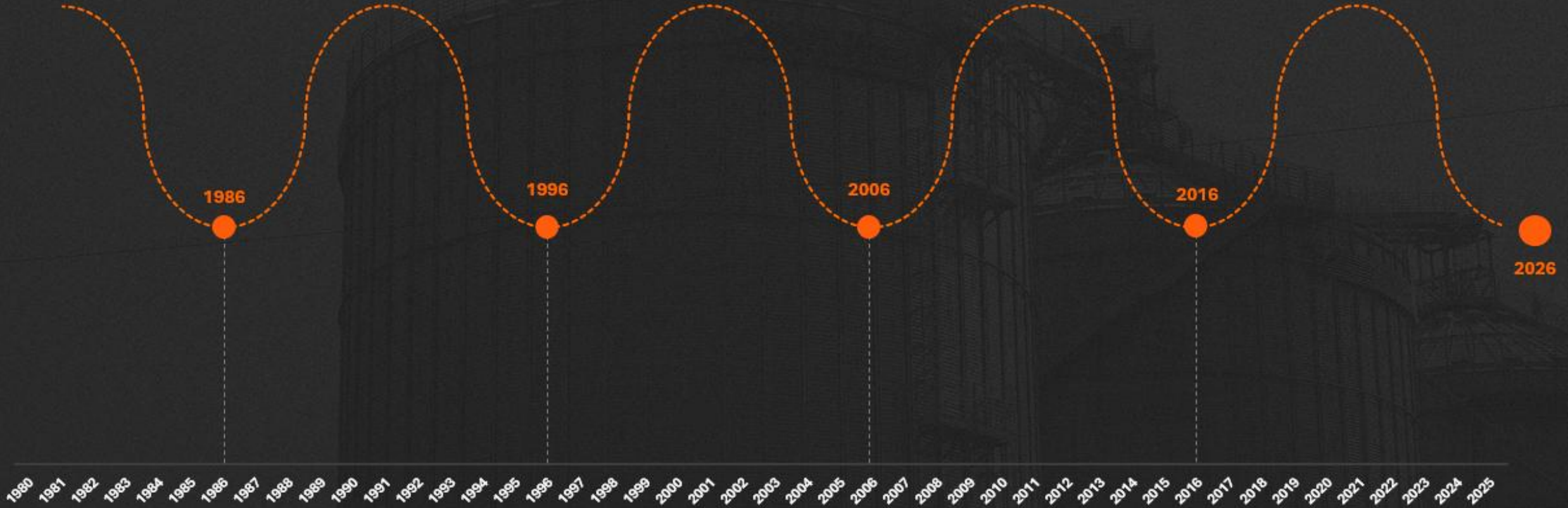
EQUIPMENT AND INPUTS

BUY AND DEVELOP LAND



CYCLICITY OF AGRIBUSINESS

FROM 1980 TO 2025



Note: Illustrative chart.



COTAÇÕES

Dólar em queda puxa para baixo preços da soja no Brasil

As negociações da soja seguem lentas, refletindo o recuo dos preços com a baixa do dólar frente ao real

Redação Agro Estadão
16/09/2025 - 12:11

Agro Journal

Fertilizantes em alta, Selic no teto: por que as margens da soja e do milho vão piorar



Dólar fecha abaixo de R\$ 5,30 pela primeira vez em 15 meses; Ibovespa renova máxima e sobe 0,36%



Notas de dólares e reais (Crédito: REUTERS/Amanda Perrotti)

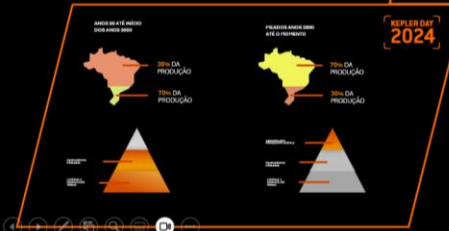
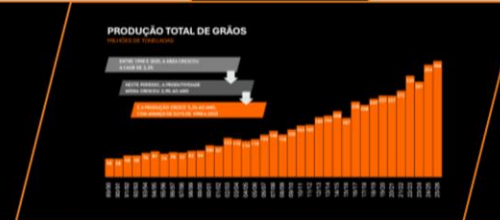
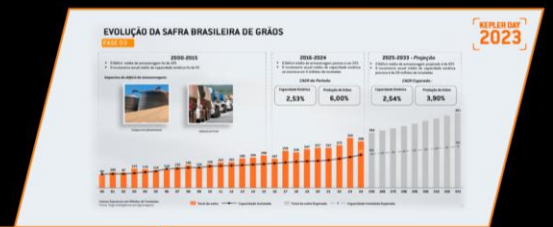
REUTERS
16/09/2025 - 17:20

Inadimplência do agro pesa e Banco do Brasil afunda na bolsa

Aumento da deterioração do setor surpreende diretoria do banco, que eleva em 73% perda esperada com o agro



O Banco do Brasil está avaliado em R\$ 147,8 bilhões



STORAGE
DEFICIT

CREDIT

INTEREST RATE

COMMODITIES



Supersafra de Grãos Pode Levar Brasil a Recorde de Déficit de Armazenagem em 2025

Saiba em que medida esse gargalo na estrutura do país é um entrave aos negócios do campo e por que o desafio só cresce



Luiza Fatorelli

06/02/2025

Atualizado há 8 meses



Juro é a grande dificuldade do novo Plano Safra, diz governo

Após receber propostas da CNA para o novo plano, secretário de Política Agrícola Guilherme Campos afirmou que a principal dificuldade na construção do próximo Plano Safra é o nível dos juros no país

24/04/2025 21h28 - Atualizado há 4 semanas



Com impacto da Selic, Plano Safra terá juros maiores em todas as linhas

Crédito agrícola deve ter alta de 1,5 a 2 pontos percentuais sobre edição anterior; Seguro Rural ainda não terá mudanças

Larissa Rodrigues, Daniel Rittner, da CNN, em Brasília
30/06/25 às 11:36 | Atualizado 30/06/25 às 11:36

Agro Journal

Fertilizantes em alta, Selic no teto: por que as margens da soja e do milho vão piorar



Fabiane Stefano
4 de julho de 2025



Déficit de armazenagem afeta áreas-chave da produção

País enfrenta um déficit estrutural para estocar sua produção agrícola, que mais do que espaço, precisa de melhor distribuição

Por **Fernanda Pressinott** — De São Paulo
30/06/2025 05h00 - Atualizado há 2 meses

Novo imposto deve encarecer crédito rural, alerta bancada ruralista

Escrito por **Compre Rural**

24 de setembro de 2025 - 20h00

Atualizado em 24 de setembro de 2025 - 20h09

← Notícias | Agricultura

Crédito rural encolhe e preocupa produtores na Safra 2025/26

Conforme a Aprosoja Brasil, o setor agropecuário se depara com um período de incertezas

28.03.2025 | 15:26 (UTC -3)

Aprosoja, edição Revista Cultivar



COTAÇÕES

Dólar em queda puxa para baixo preços da soja no Brasil

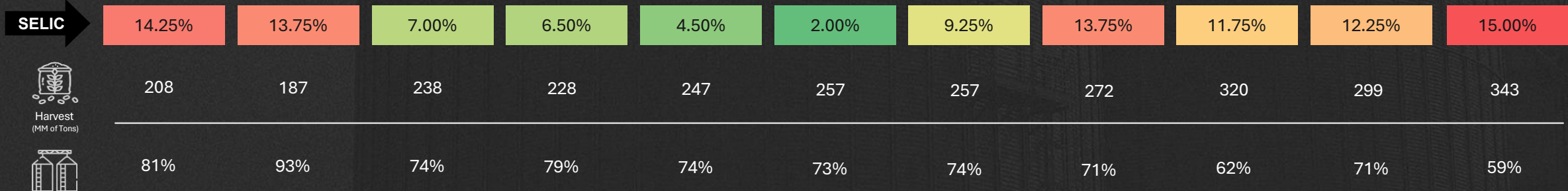
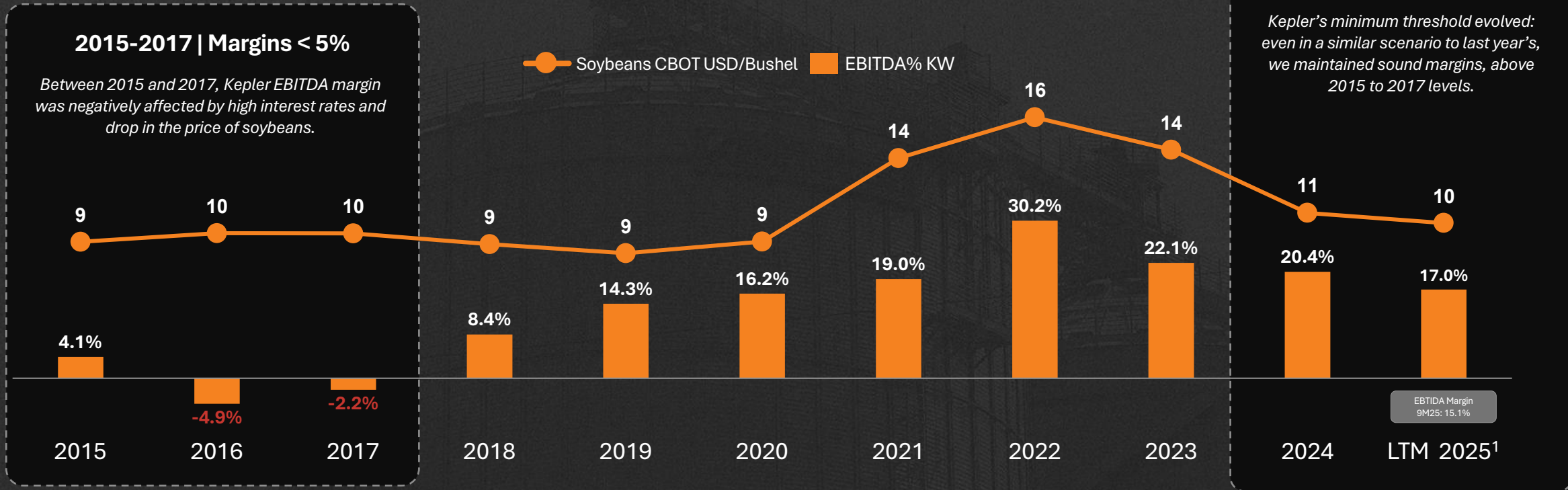
As negociações da soja seguem lentas, refletindo o recuo dos preços com a baixa do dólar frente ao real



Redação Agro Estádio
16/09/2025 - 12:11

KEPLER'S NEW PROFITABILITY THRESHOLD

DEMAND FOR STORAGE, STRATEGY AND MANAGEMENT RAISE CURRENT MARGINS TO LEVELS COMPLETELY DIFFERENT FROM THOSE SEEN IN THE 2015-2017 THREE-YEAR PERIOD

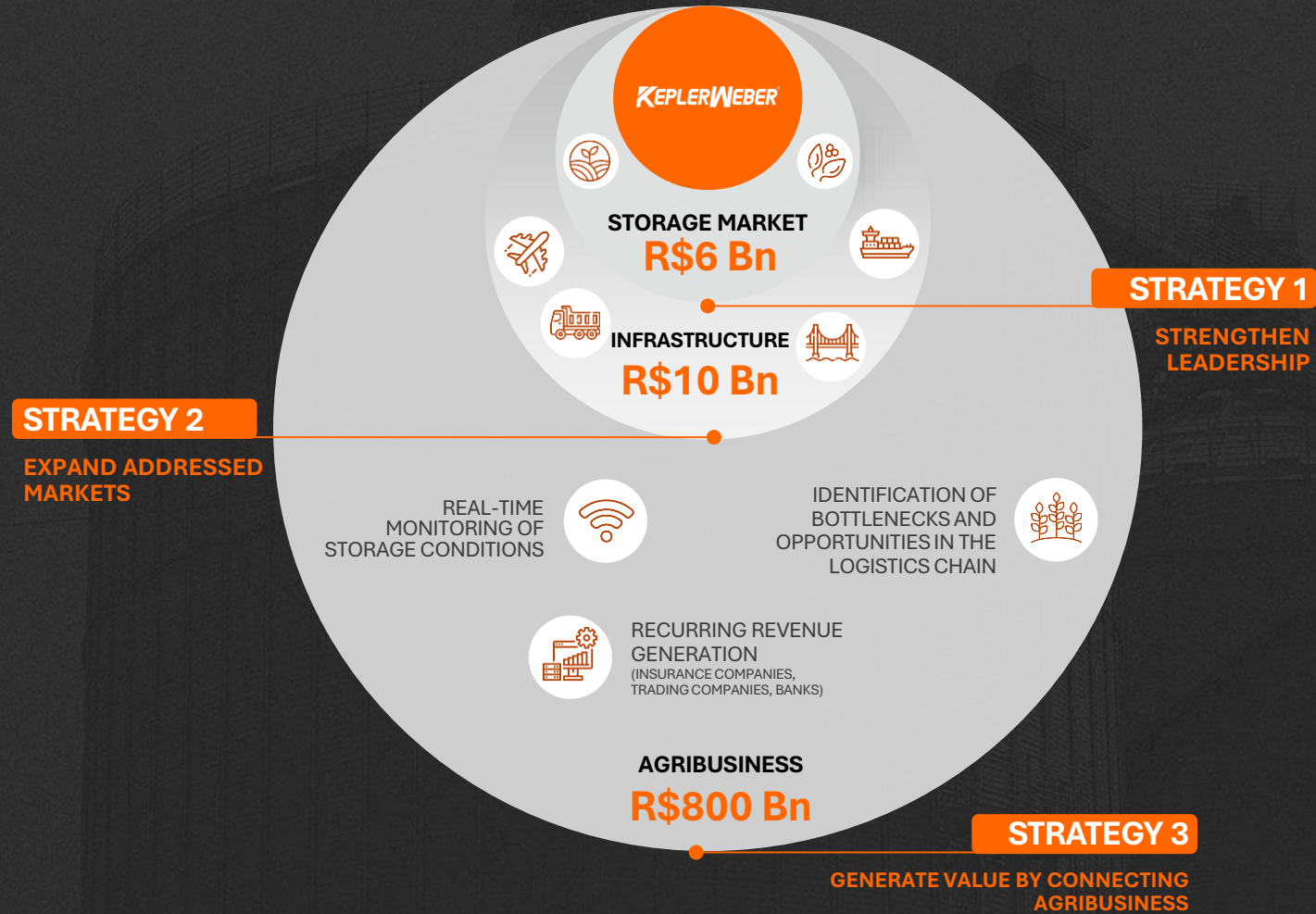


Note: (1) As of 09/30/2025;
Sources: Central Bank of Brazil. Selic, base date: 09/18/2025; Cogo Inteligência (CBOT Soybeans).



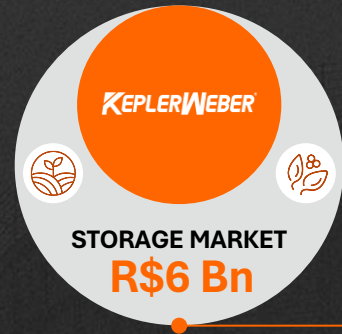
KW 2030 STRATEGIES

ACTIONS FOR 2025



KW 2030 STRATEGIES

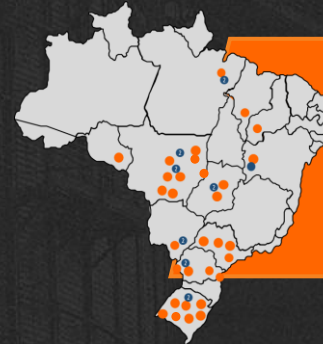
ACTIONS FOR 2025



ADVANCE IN THE QUALITY OF CUSTOMER SUPPORT, REFLECTED IN A **33% INCREASE IN SERVICE EFFICIENCY.**

STRATEGY 1

STRENGTHEN LEADERSHIP



+R\$1 Bn IN BUSINESS REGISTERED AT FAIRS AND EVENTS IN 2025. AN INCREASE OF MORE THAN 30% COMPARED TO 2024.

- 31 KW FAIRS
- 15 EVENTS AT DCs

WE EXCEEDED **23 MM VIEWS** WITH EMPLOYEE AND CUSTOMER STORIES



WE ARE AMONG THE **TOP 20 BEST COMPANIES TO WORK FOR**

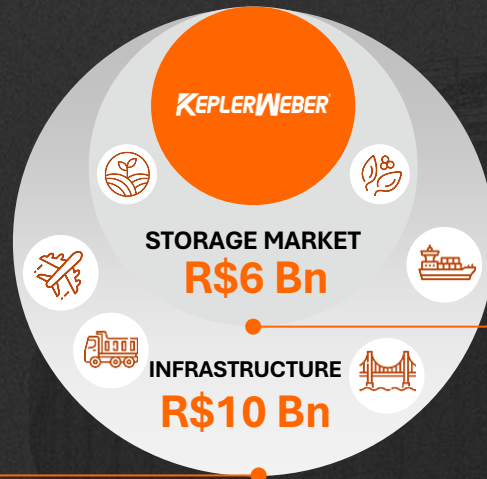
RIO GRANDE DO SUL RANKING (LARGE SIZE CATEGORY)



NEW ORDER FLOW: LEAD TIME REDUCTION GOAL BY **20% (2025) AND 45% OVERALL (2026)**

KW 2030 STRATEGIES

ACTIONS FOR 2025



STRATEGY 2

EXPAND ADDRESSED MARKETS



ARGENTINA CONSOLIDATES ITS POSITION IN INTERNATIONAL BUSINESS SEGMENT, WITH ITS SHARE JUMPING FROM 3% TO 17% FROM 2024 TO 2025.

STRATEGY 1

STRENGTHENING LEADERSHIP



FOCUS ON RESEARCH AND DEVELOPMENT. NEW PRODUCT LAUNCHES SURGED FROM 3% TO 11.5% OF NET REVENUE 2023 AND 2025



+160% INCREASE IN SALES OF SELETRON BETWEEN 2023 AND 2025

GROWTH IN THE SEED MARKET

KW 2030 STRATEGIES

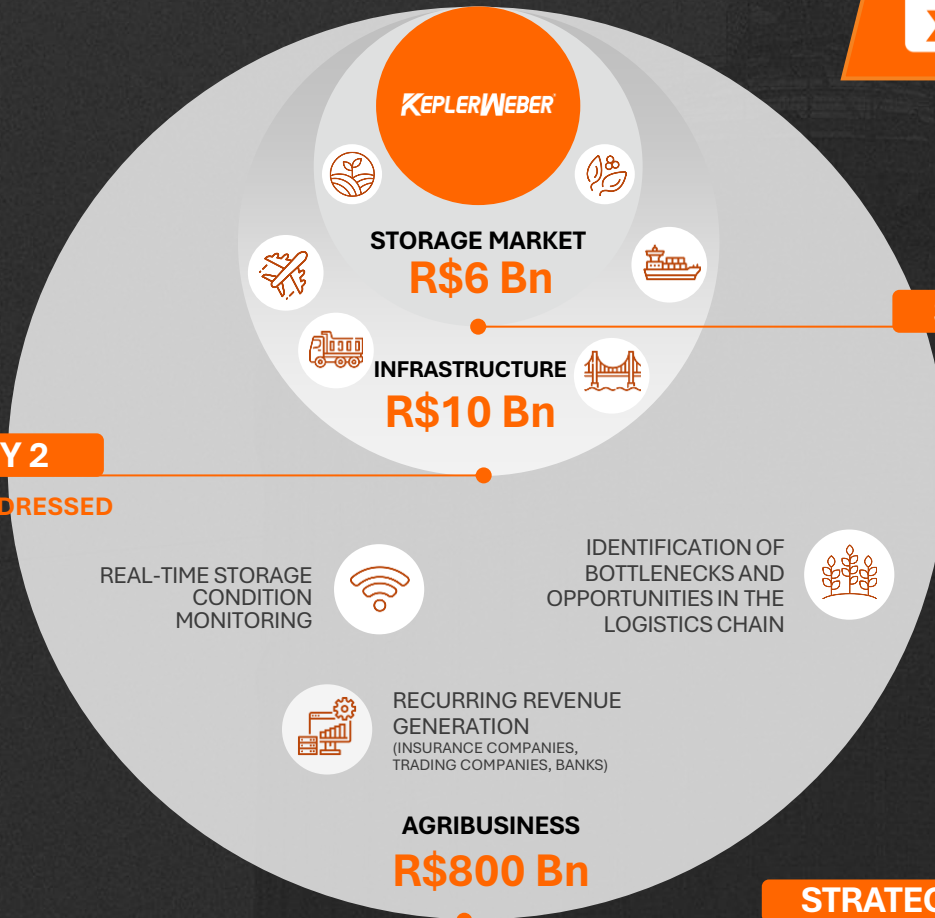
ACTIONS FOR 2025



PROCER
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



xp investimentos



STRATEGY 2

EXPAND ADDRESSED MARKETS

REAL-TIME STORAGE CONDITION MONITORING



IDENTIFICATION OF BOTTLENECKS AND OPPORTUNITIES IN THE LOGISTICS CHAIN



RECURRING REVENUE GENERATION (INSURANCE COMPANIES, TRADING COMPANIES, BANKS)



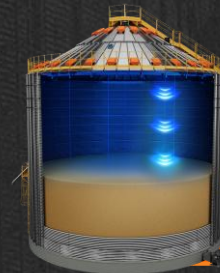
AGRIBUSINESS
R\$800 Bn

STRATEGY 3

GENERATE VALUE BY CONNECTING AGRIBUSINESS

STRATEGY 1

STRENGTHEN LEADERSHIP



EVOLUTION FROM 20MM CONNECTED TONS (2023) TO +48MM IN 2025.

APPROX. 40% OF NATIONAL PRODUCTION



KEPLERFLIX IS THE FIRST ONLINE TRAINING CHANNEL IN THE STORAGE INDUSTRY WITH 147 CLASSES AVAILABLE

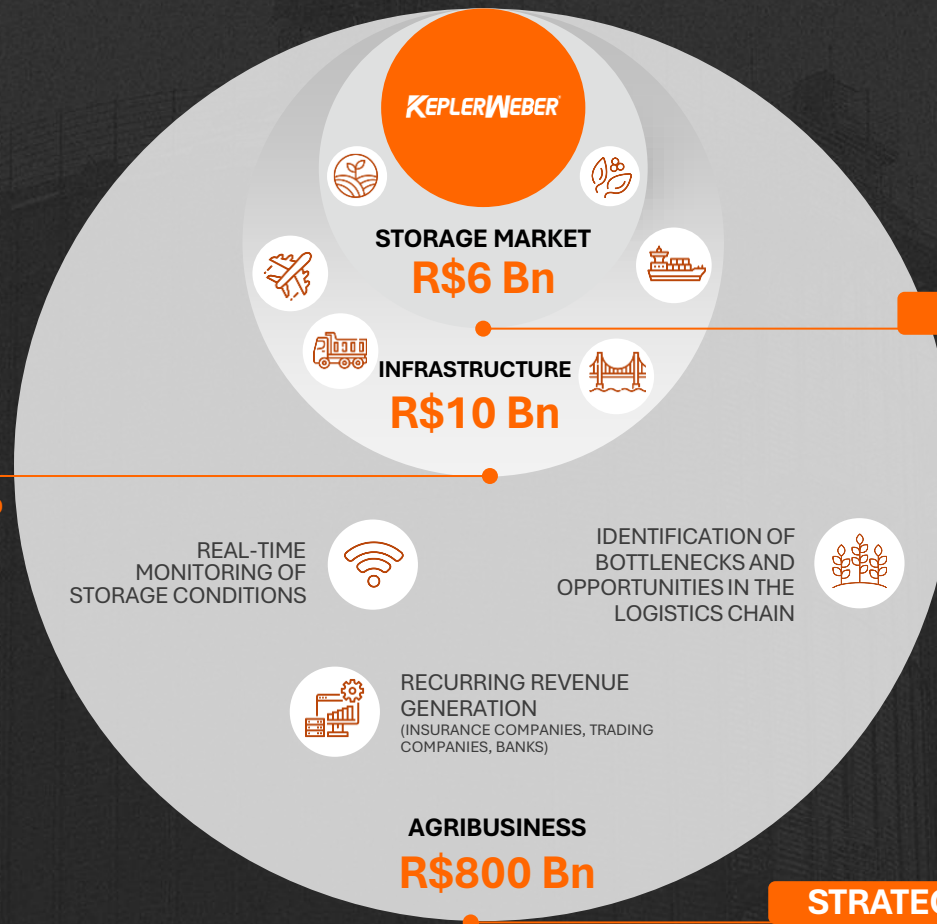
KW 2030 STRATEGIES



DIEGO WENNINGKAMP

STRATEGY 2

EXPAND ADDRESSED MARKETS



FABIANO SCHNEIDER

STRATEGY 1

STRENGTHEN LEADERSHIP



MURILO SCHNEIDER

STRATEGY 3

GENERATE VALUE BY CONNECTING AGRIBUSINESS

REAL-TIME MONITORING OF STORAGE CONDITIONS



IDENTIFICATION OF BOTTLENECKS AND OPPORTUNITIES IN THE LOGISTICS CHAIN



RECURRING REVENUE GENERATION (INSURANCE COMPANIES, TRADING COMPANIES, BANKS)

The background of the image is a dark, monochromatic wireframe rendering of a modern building's facade. The lines are thin and light gray, creating a grid-like pattern that outlines the structure of the building, including windows and architectural details. The overall tone is dark and technical.

KEPLER
DAY 2025

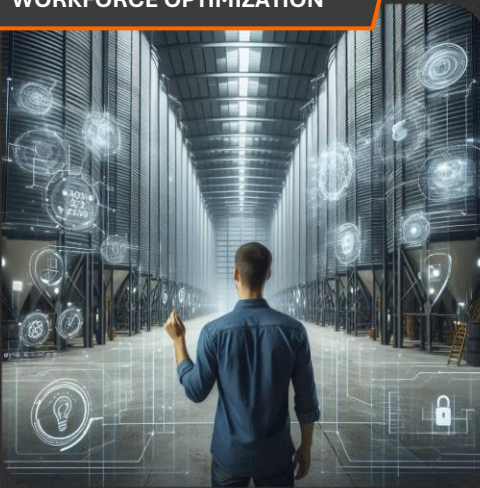
STRENGTHEN LEADERSHIP

FABIANO SCHNEIDER
INDUSTRIAL AND PRODUCT OFFICER

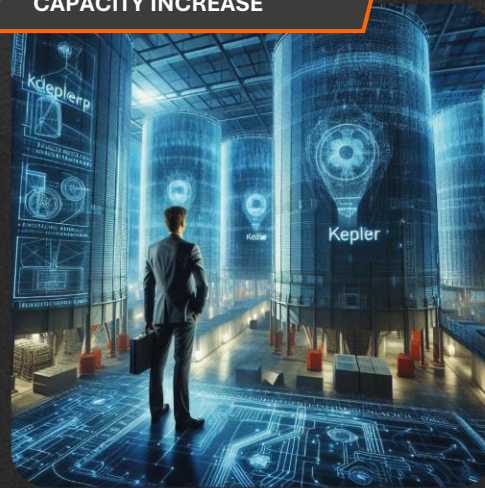
RESEARCH, DEVELOPMENT & INNOVATION DRIVERS

PILLARS

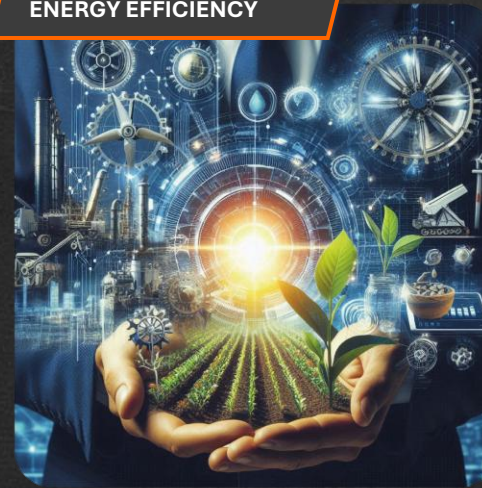
WORKFORCE OPTIMIZATION



CAPACITY INCREASE



ENERGY EFFICIENCY



SAFETY



RD&I IN FIGURES

INVESTMENT IN RD&I

0.71%

OF NET REVENUE

+50%

COMPARED TO 2024

NEW PRODUCTS
AND VERSIONING

OF RECIPE FOR OCTOBER 2025
FROM

63%

COMPARED TO 2024

14.1% P.P.

DEVELOPMENT AND INNOVATION

EVOLUTION OF THE SHARE OF PRODUCTS DEVELOPED BY RD&I



122
PROJECTS DEVELOPED

60.8
MIL T/CO₂

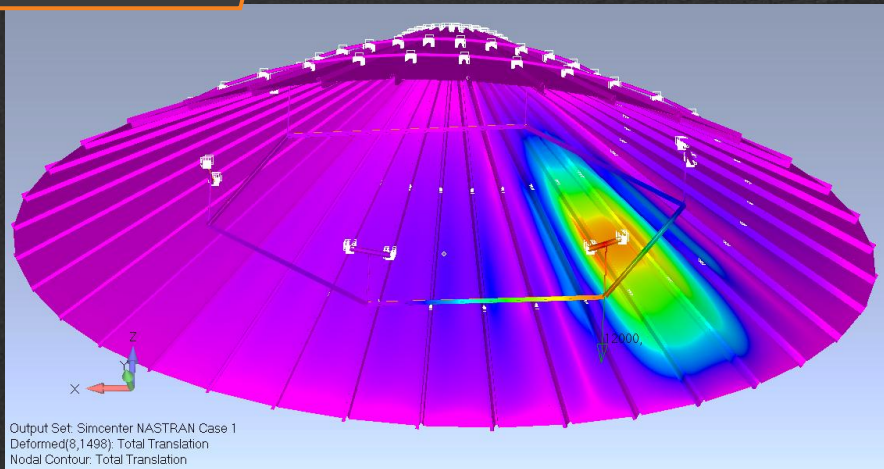
EMISSION REDUCTION FROM 2021 TO OCT/2025

Note: (1) As of September 2025.
Source: Company Information.

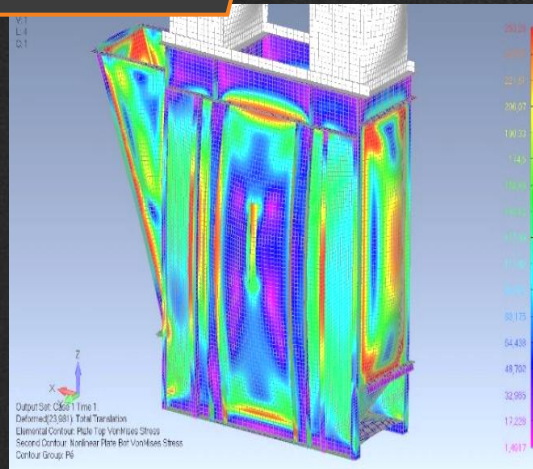
USE OF TECHNOLOGY

PRODUCT SIMULATION

SILO ROOF



ELEVATOR FOOT



CLEANING MACHINE VACUUMING



NUMBER OF
SIMULATIONS

750
PER YEAR

63
PER MONTH

03
PER DAY

STORAGE UNIT

GRAIN CONVEYORS

Execute the horizontal displacement of the grains, ensuring continuous flow between receipt, cleaning, drying and storage.

GRAIN ELEVATORS

Lift grains vertically, connecting different stages of the storage process with agility and safety.

STORAGE SILOS

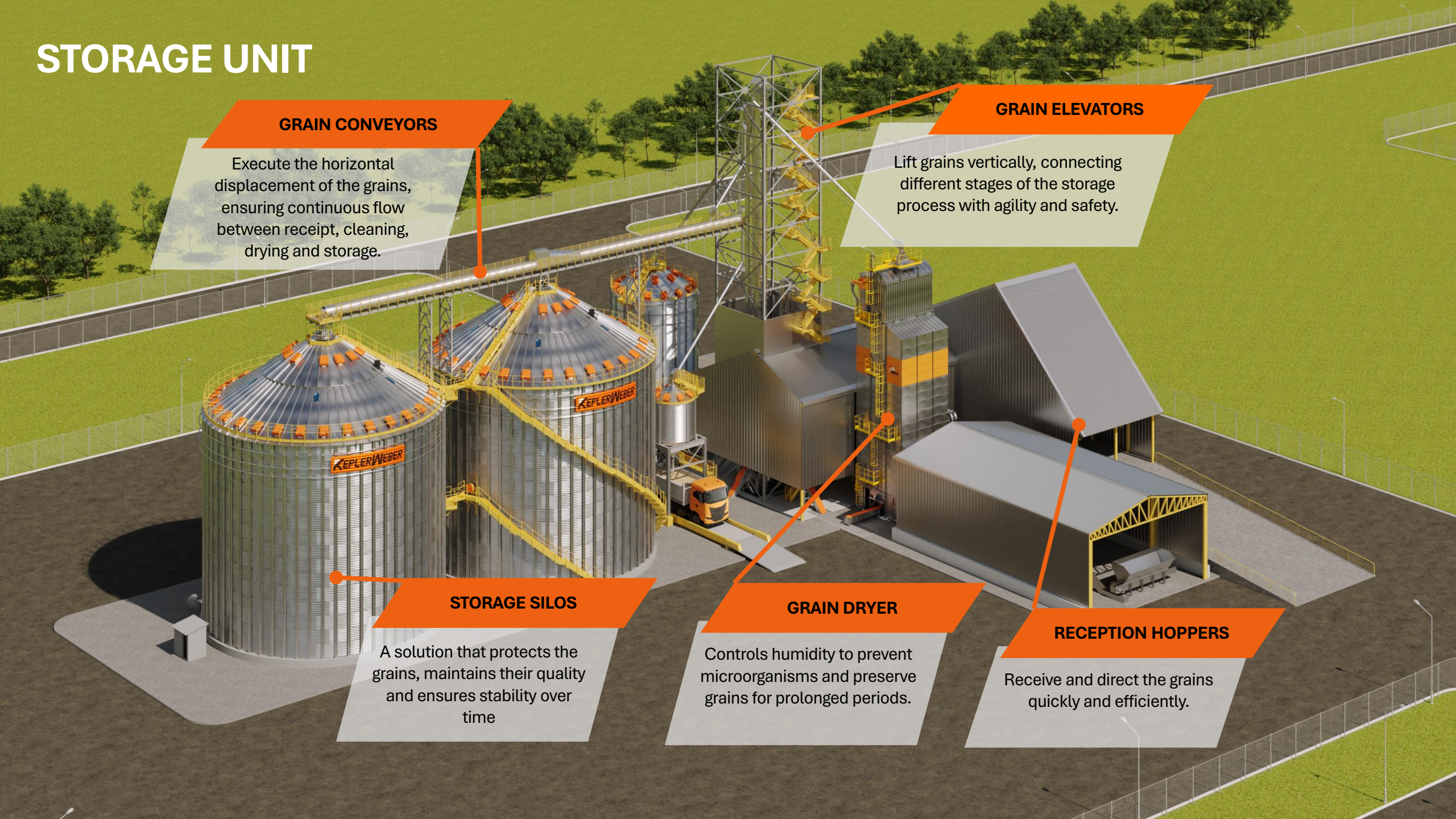
A solution that protects the grains, maintains their quality and ensures stability over time

GRAIN DRYER

Controls humidity to prevent microorganisms and preserve grains for prolonged periods.

RECEPTION HOPPERS

Receive and direct the grains quickly and efficiently.



KEY LAUNCHES 2025/2026



SELETRON UPDATE
GRAIN SORTING MACHINE



KW SELECT
GRAIN CLEANING MACHINE



CTF REEL CONVEYOR
GRAIN CONVEYORS



CELSIUS
MORE EFFICIENT THERMAL POWER GENERATOR

2025



ML SCRAPER
GRAIN CLEANING MACHINE ACCESSORY THAT REDUCES WORKFORCE



EXTRACTOR SCREW
EQUIPMENT FOR REMOVING GRAIN FROM SILOS

2026



BIOCAV FLOW
CHIP YARD FOR OPTIMIZATION OF GRAIN DRYING OPERATIONS

COMPLETE SOLUTION

CELSIUS + DRYING AUTOMATION + SMART SILO

CURRENT

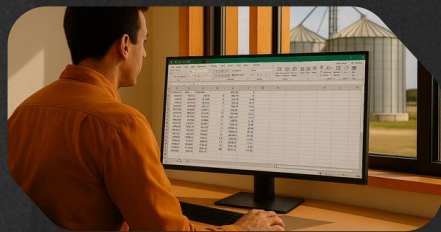
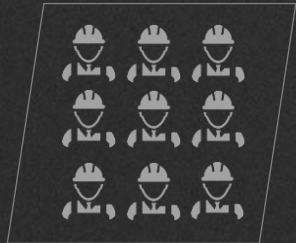
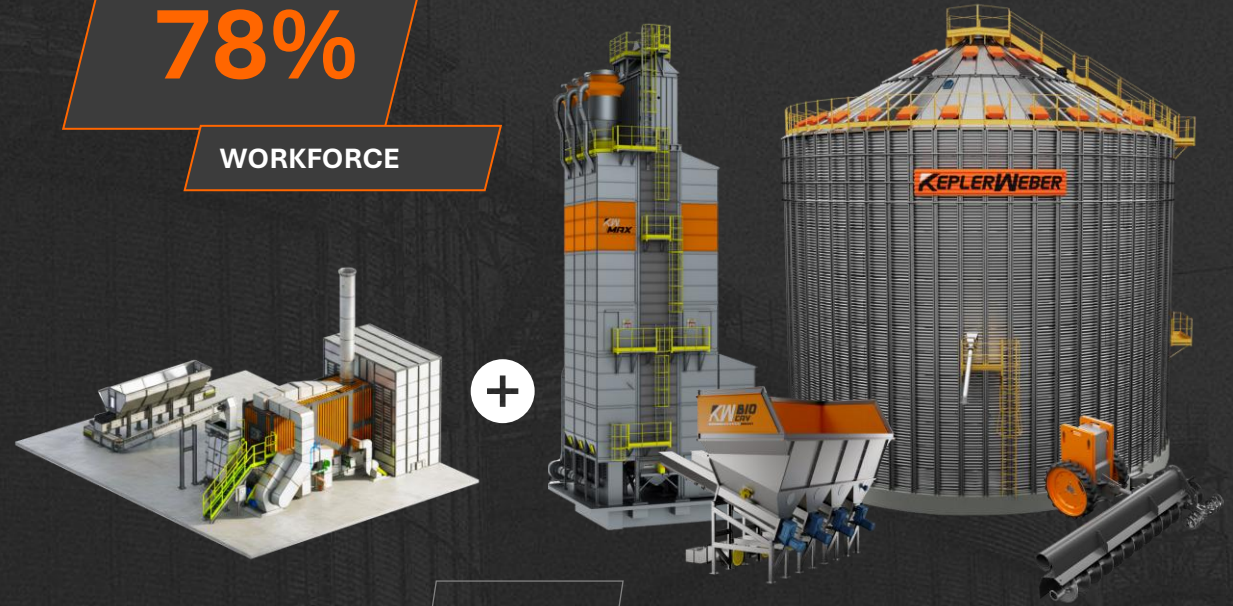


FUTURE

REDUCTION OF

78%

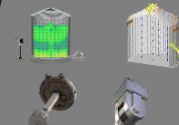
WORKFORCE



ANALOG

SEMI-DIGITAL

DIGITAL



CONSIDERING A UNIT OF 200,000 BAGS

MODERNIZATION OF FACTORIES

MODERNIZATION OF FACTORIES

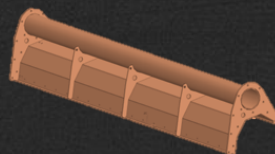
AUTOMATION + EFFICIENCY



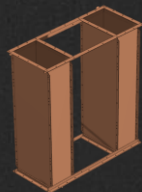
KEY INVESTMENTS

2025

CELL WELDING
SWEEP AUGER



SWEEP AUGER



ELEVATOR TRACK

2026

AUTOMATIC CUTTING
AND BENDING LINE



LASER CUTTING
LINE

ADDRESSED

MARKETS EXPATATION

DIEGO WENNINGKAMP

IMPLEMENTATION OF DIGITAL PROJECTS AND SERVICES OFFICER

RENTAL OF STORAGE UNITS

ON KEPLERDAY 2024, WE SHARED THE ACTIONS FOR THIS STRATEGY, IN LINE WITH THE VISION OF RECURRING REVENUE:

RENTAL OF STORAGE UNITS



OBJECTIVE

To build grain storage units that will be rent to clients in strategic sites, without any capital contribution by the company.



DRIVERS

Kepler in the leading role, providing new solutions and creating demand.;

Capitalize the Company's unique position in the market;

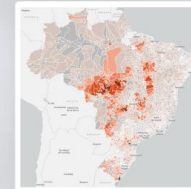
Generate new recurring revenues.



THE COMPANY HAS A UNIQUE MARKET POSITION

KNOWLEDGE

Units rented with liquidity (safe for investors)
Drivers of production, deficit and logistics.



DEFINITION OF THE SITE



ACCESS

Broad commercial coverage (+100 persons and +1000 deals/year)
Top Of Mind - 25 years
70% are recurrent clients

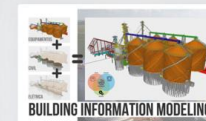


CLIENT



ASSERTIVENESS

Engineering with tradition and innovation, side by side
Large engineering team, with +100 engineers



PROJECT



CAPACITY

With '360' deliveries, we have already performed works from +250 and in 100 sites
PDEK develops the partners



IMPLEMENTATION



PRESENCE

Robust post-sales network
9 Development Centers/
Monitoring and permanent access to clients.



SUPPORT AND MAINTENANCE



UPDATE – RENTAL OF STORAGE UNITS

ON KEPLERDAY 2024, WE SHARED THE ACTIONS FOR THIS STRATEGY, IN LINE WITH THE VISION OF RECURRING REVENUE:



INVESTMENT FUND SET-UP BY JUBARTE CAPITAL

STRATEGY OF DEVELOPING AND ALLOCATING STORAGE ASSETS TO COUNTERPARTIES WITH GOOD CREDIT QUALITY

- + 50 CONTACTS;
- + 30 PROPOSALS MADE;
- + FACE-TO-FACE PRESENTATIONS FOR CUSTOMERS IN MT :



TAPURAH/MT

THISIS REMAINS VALID WITH PROJECTS UNDER DISCUSSION...

**THE GOOD NEWS IS THAT MANY OPPORTUNITIES WERE NOT CONVERTED INTO BTS, BUT TURNED INTO EQUIPMENT SALE DEALS AND/OR 360 DELIVERY. (EX. BE8, SÃO MARTINHO AND BOM JESUS);*

REOPENING OF ARGENTINE MARKET

STRONG CUSTOMERS AND PENT-UP DEMAND



OPERATING IN ARGENTINE MARKET WITH LARGE CUSTOMERS FOR 87 YEARS.



FERTILE LAND, LOWER FERTILIZER COSTS, GREAT POTENTIAL FOR AGRICULTURAL GROWTH.

STRATEGIC LOCATION ON THE BORDER WITH BRAZIL, WITH PANAMBI FACTORY AT 200 KM FROM THE BORDER WITH ARGENTINA.

ABUNDANT SUPPLY OF NATURAL GAS.

ECONOMIC OPENING OF THE MARKET, NEED TO UPDATE INSTALLED UNITS AND INVESTMENTS IN PRODUCTION.



ACCESS TO ARGENTINE MARKET

GROWING MARKET AND OPPORTUNITY TO EXPAND OPERATIONS

ACTIONS CARRIED OUT THIS YEAR

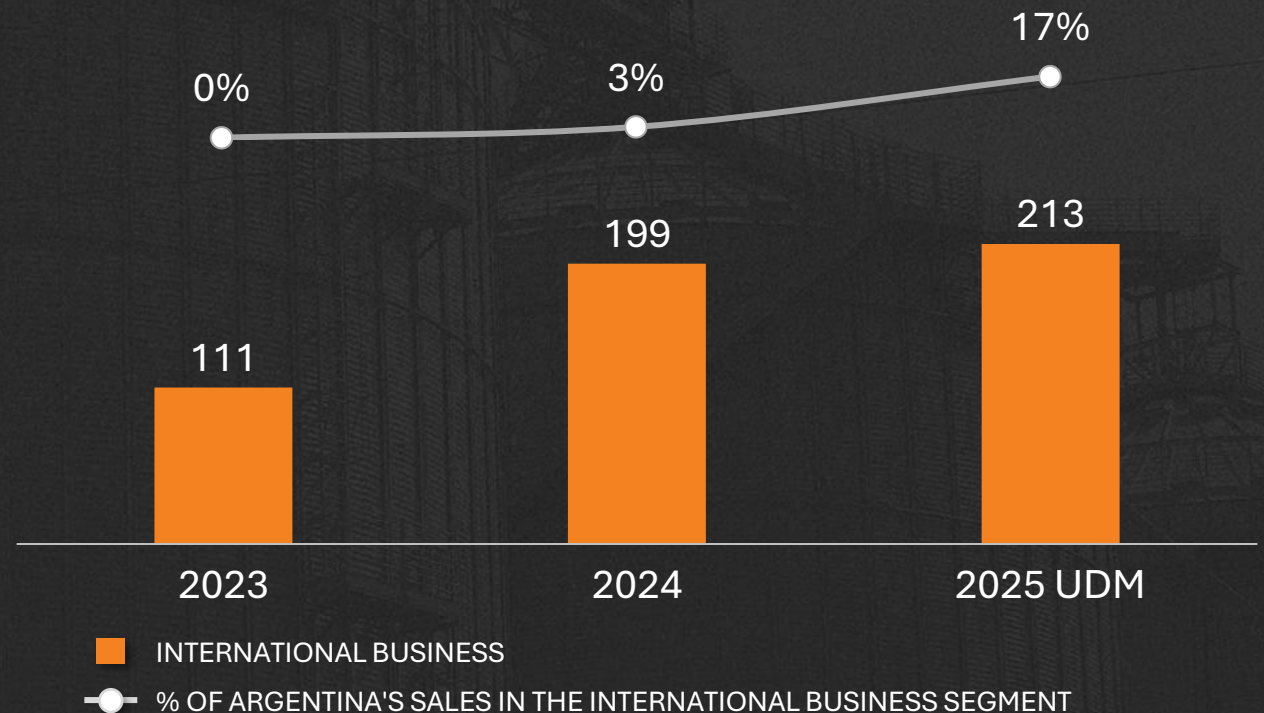
- 5 STRATEGIC VISITS TO ARGENTINA;
- TRAINING OF REPRESENTATIVES;
- DIGITAL MARKETING CAMPAIGNS;
- PRESENCE OF ARGENTINE CUSTOMERS AT OPEN DOORS 2024 AND 2025.

NEXT STEPS / TEAM BUILDING

- INCREASE THE TEAM TO IMPROVE COVERAGE AND EXPAND SHARE.
- MAINTAIN OPERATING COST AT 8% OF SEGMENT REVENUE
- PARTICIPATION IN LOCAL FAIRS;
- INVEST IN R&S STRATEGY IN ARGENTINA.

INTERNATIONAL BUSINESS & ARGENTINE MARKET PARTICIPATION

REVENUE IN MILLIONS OF REAIS



GENERATING VALUE BY
CONNECTING

AGRIBUSINESS

MURILO SCHNEIDER

CO-CEO PROCER

CONNECTED CUSTOMERS GROWTH

2024

1,584
ACTIVE
CUSTOMERS



2,041
STORAGE UNITS



9,185
SILOS AND
WAREHOUSES



60 MILLION TONS
MONITORED IN 2024

R\$120 BILLION
IN CONNECTED GRAINS

2025

2,021
ACTIVE
CUSTOMERS



2,551
STORAGE UNITS



11,644
SILOS AND
WAREHOUSES



75 MILLION TONS
MONITORED IN 2025

R\$135 BILLION
IN CONNECTED GRAINS

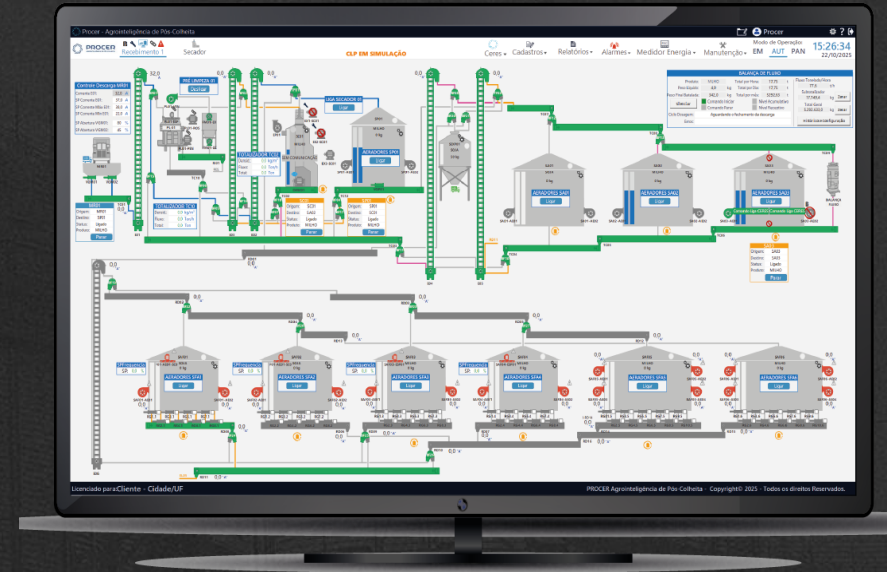
MONETIZATION AVENUES



UNIT MANAGEMENT



360° UNIT MANAGEMENT MODULE



AUTOMATION SYSTEM:
POST-HARVEST INDUSTRY STANDARD



WORKFORCE OPTIMIZATION



COST SAVINGS



REPORTS WITH HISTORY



EASE OF OPERATION



OPERATIONAL SAFETY



AGILITY IN PROCESSING



REDUCED ENERGY CONSUMPTION

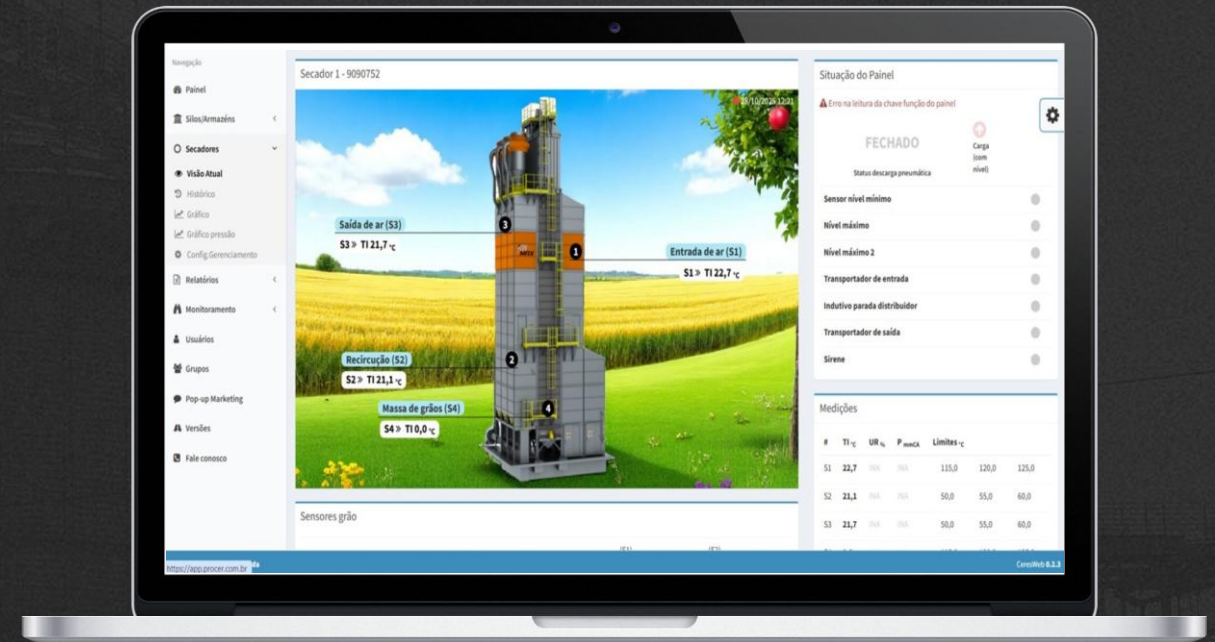


REAL-TIME TRACKING

DRYER MANAGEMENT



ELECTRICAL COMMAND PANEL



REAL-TIME CONNECTIVITY AND MANAGEMENT PLATFORM

- IMPROVED GRAIN QUALITY
- INCREASED EFFICIENCY
- RISK REDUCTION

CONSOLIDATED PARTNERSHIP

NOVA PARCERIA

PROCER + **XP**
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

- ➔ **MAIS RENTABILIDADE NO AGRO;**
- ➔ **OPORTUNIDADE DE SEGURANÇA ECONÔMICA;**
- ➔ **CONECTIVIDADE DE DADOS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS.**

ALFA
comunicação e conteúdo

“XP JOINS KEPLER WEBER'S PROCER TO OFFER SOLUTIONS TO RURAL PRODUCERS”

Bernardo Nogueira, CEO of the silo company, and Felipe Campelo, head of Middle Market at XP's Wholesale Bank, detailed to journalists the strategy behind the partnership”

Bloomberg Línea

“PROCER AND XP ANNOUNCE PARTNERSHIP TO INTEGRATE FINANCIAL SOLUTIONS INTO THE POST-HARVEST REALITY”

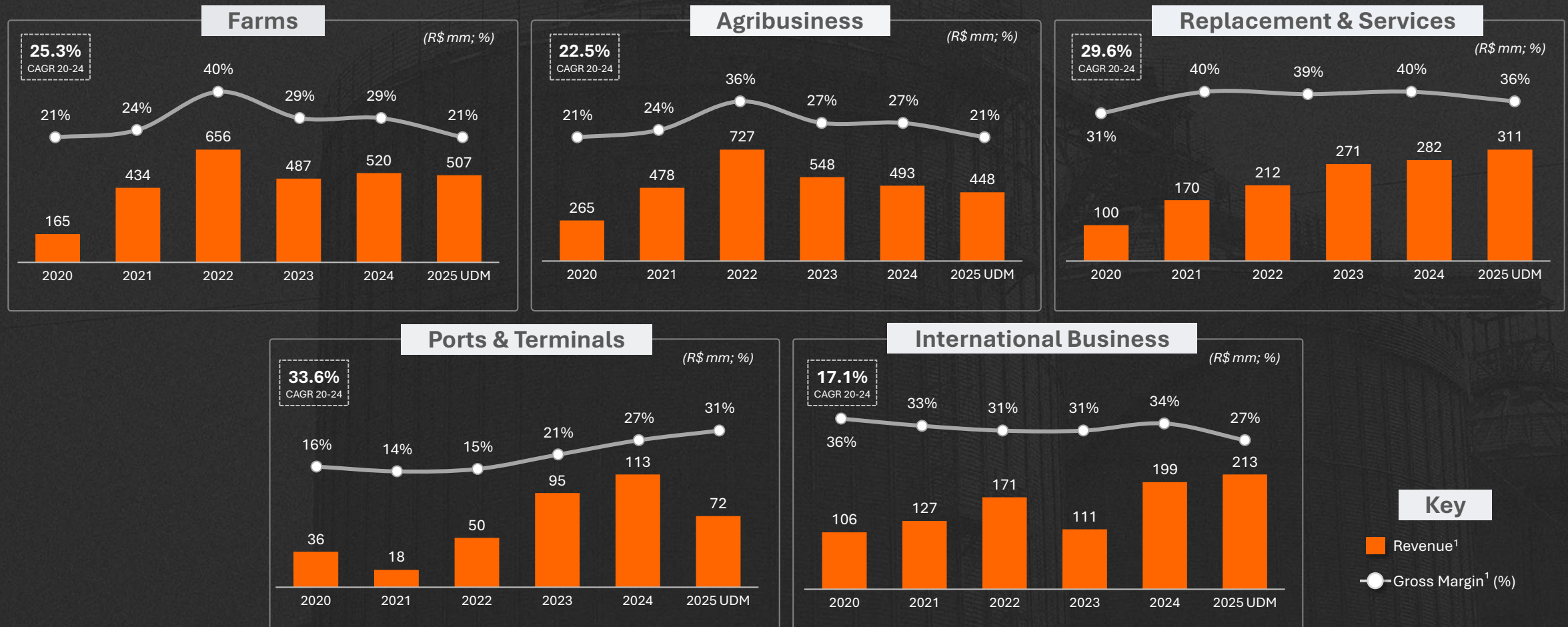


FINANCIAL INDICATORS

RENATO ARROYO
CFO & IRO

SUSTAINED GROWTH AND STRONG MARGINS IN SEVERAL MARKETS

OPERATING IN DIVERSIFIED SEGMENTS ALLOWS GROWTH IN DIFFERENT CYCLES, ENSURING CONSISTENT PROFITABILITY AND A BALANCED CONTRIBUTION OF REVENUE ACROSS BUSINESS UNITS

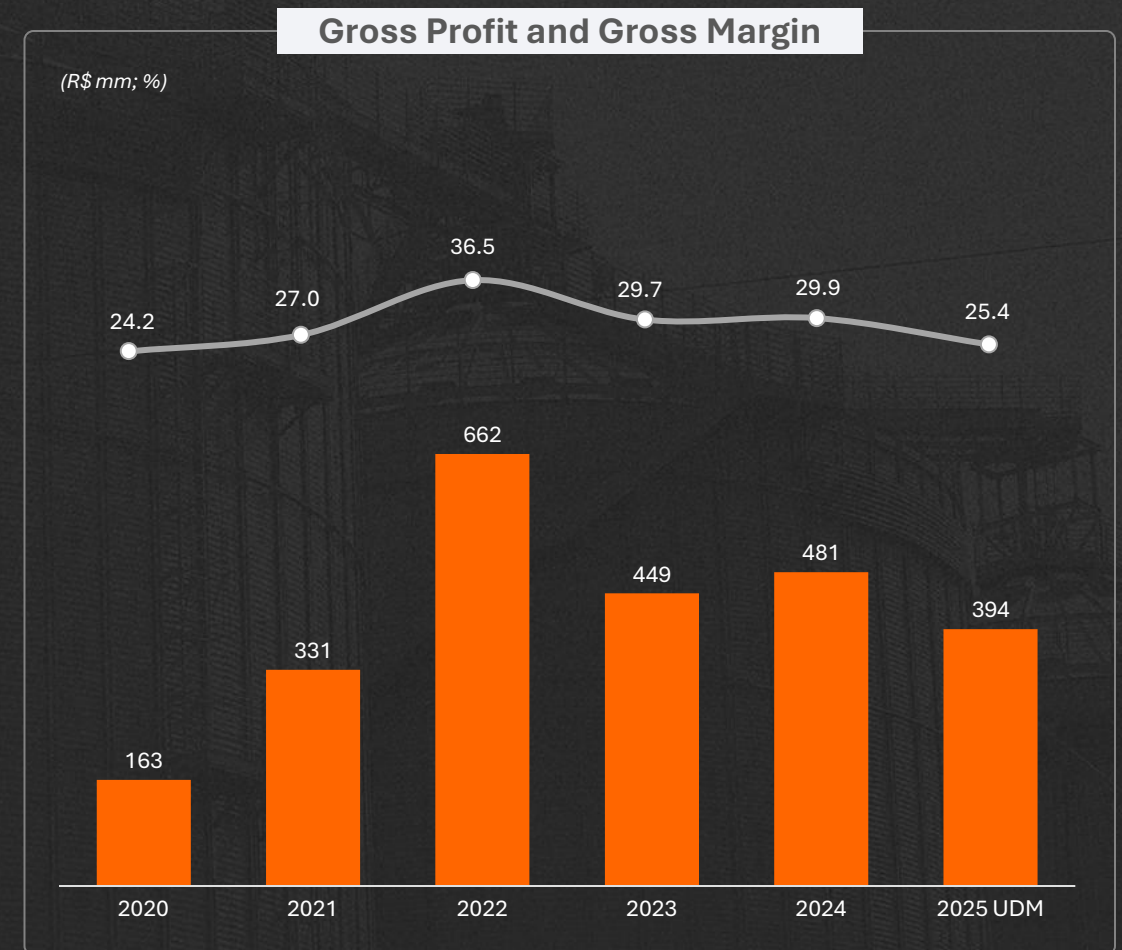
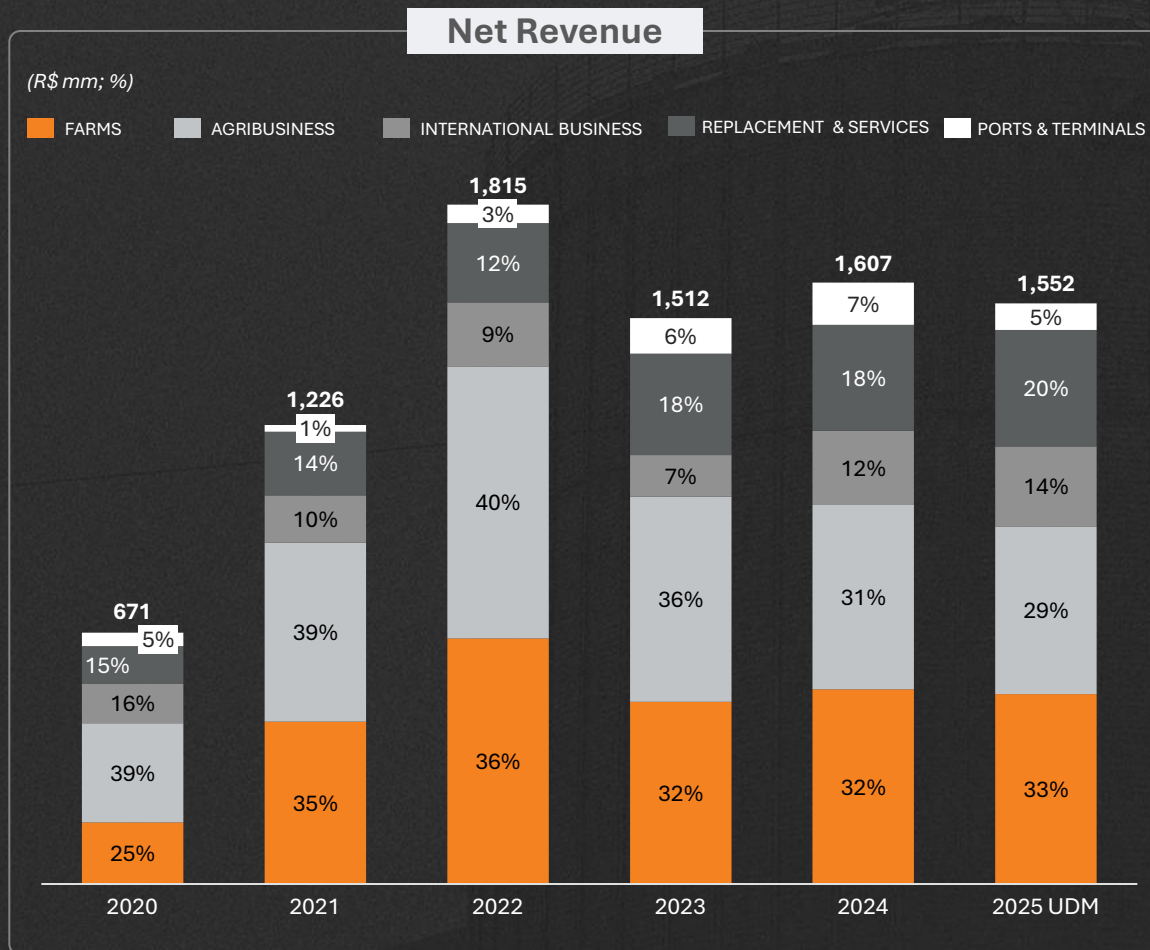


Notes: (1) Related to each business unit LTM Sep/25.

Source: Company Information.

EXPANDING MARGINS AND REVENUE FLOWS

INCREASED REVENUE DIVERSIFICATION BY EXPANDING MULTIPLE REVENUE FLOWS WHILE MAINTAINING CONSISTENT PROFITABILITY WITH STABLE MARGINS



Source: Company Information, base date: 09/30/2025.

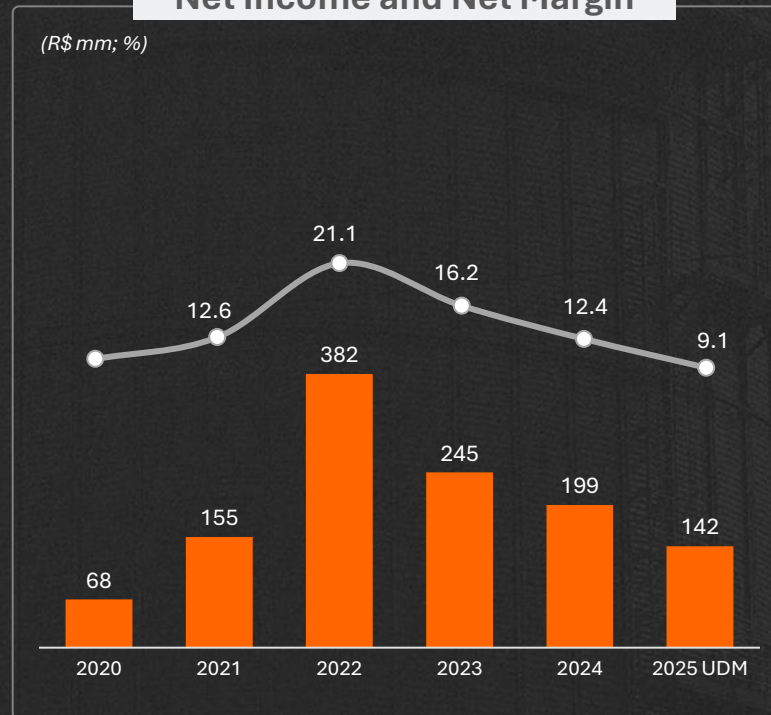
MARGINS, REVENUE FLOWS AND HIGH ROIC

INCREASED REVENUE DIVERSIFICATION BY EXPANDING MULTIPLE FLOWS WHILE MAINTAINING CONSISTENT PROFITABILITY, STABLE MARGINS, AND RESILIENT ROIC

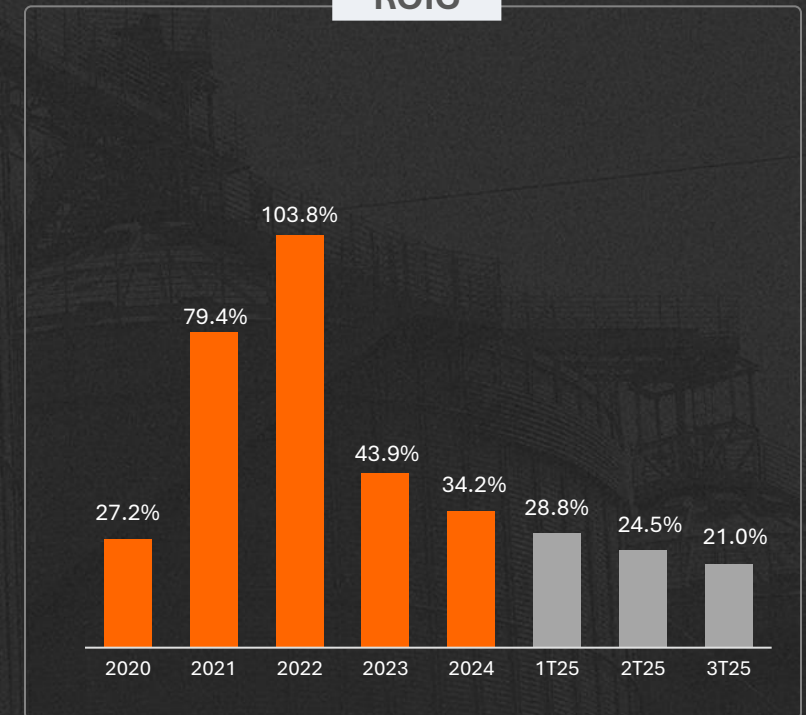
EBITDA and EBITDA Margin



Net Income and Net Margin



ROIC

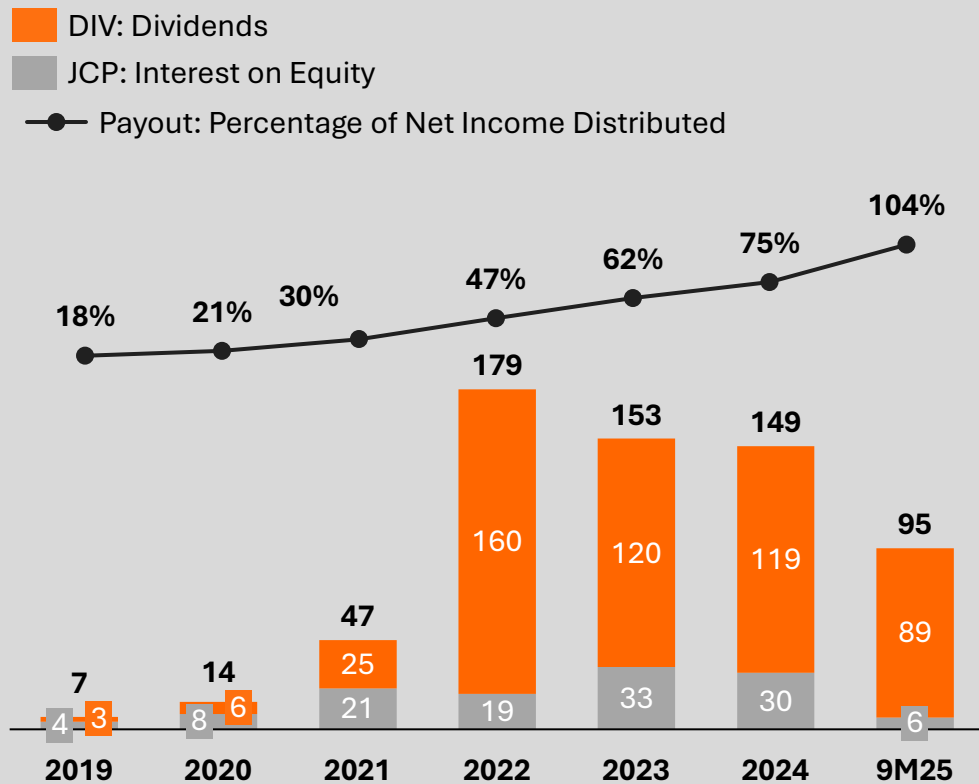


Source: Company Information, base date: 09/30/2025.

SHAREHOLDER RETURN AND OUTLOOK FOR 2025

INCREASING SHAREHOLDER PROFITABILITY WITH FINANCIAL STRENGTH

Dividend History (Cash Basis - R\$MM)



2025 HIGHLIGHT

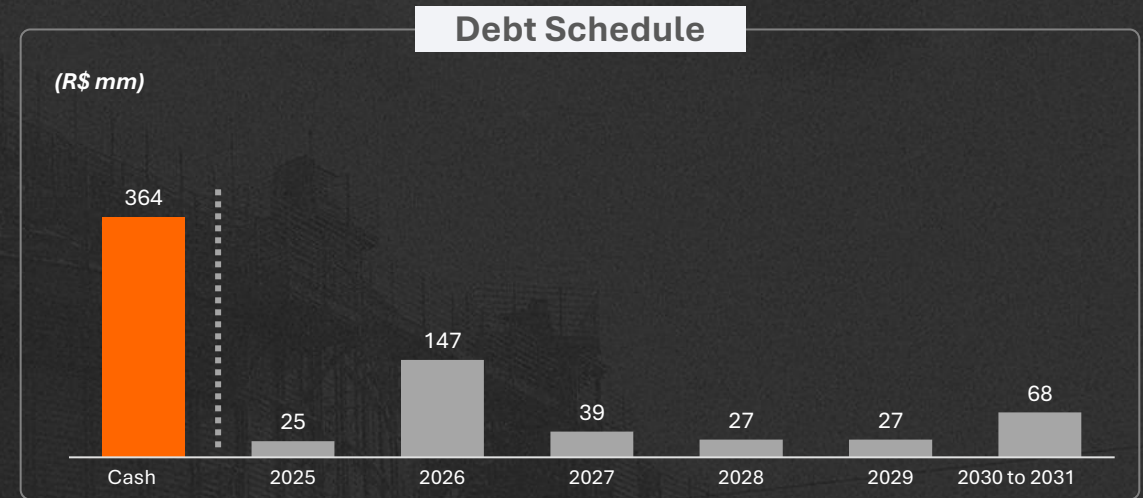
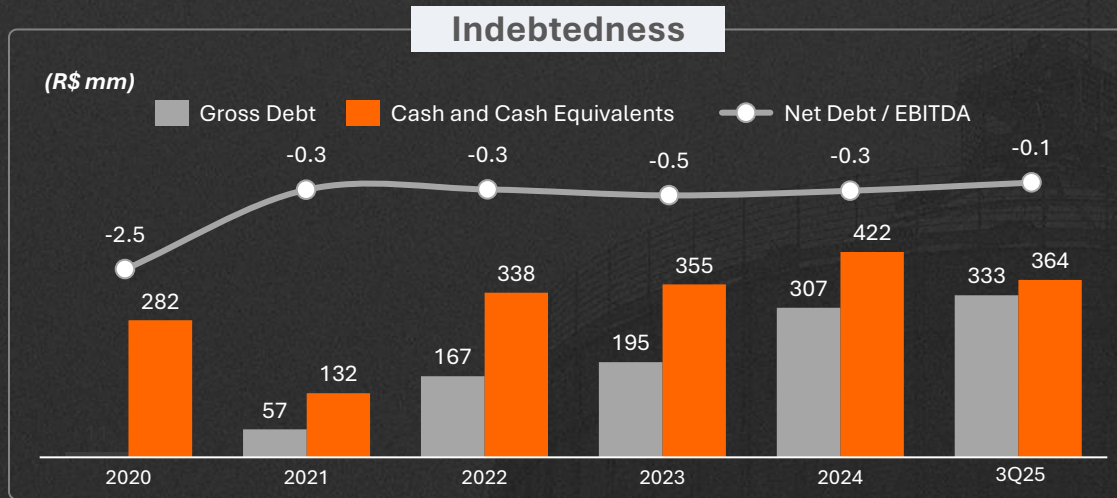


April 16: Dividends of R\$70.0 million paid, equivalent to R\$0.404 per share.

2 de setembro: Dividends and interest on capital of R\$25 million, equivalent to R\$0.144 per share.

Source: Company Information, base date: 09/30/2025.

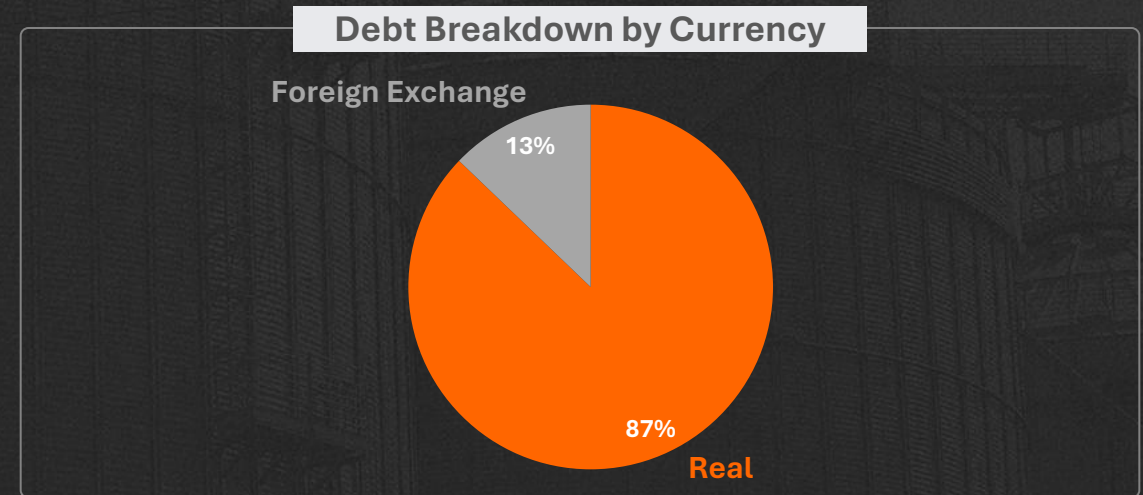
SOLID BALANCE SHEET AND ROBUST NET CASH POSITION



Kepler has recorded **net cash position** in every quarter reported since 2015



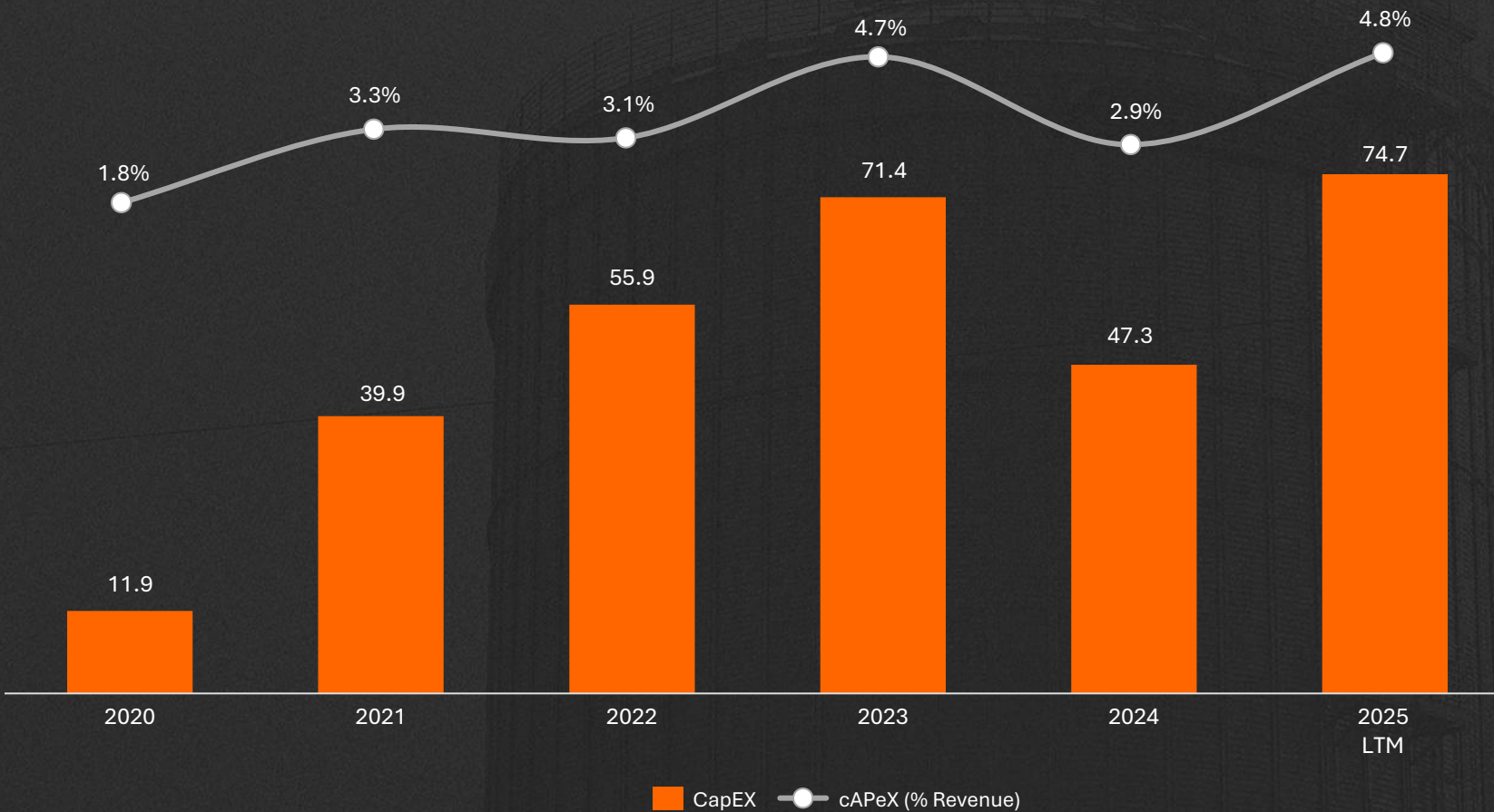
Current debt duration is **2.8 years**



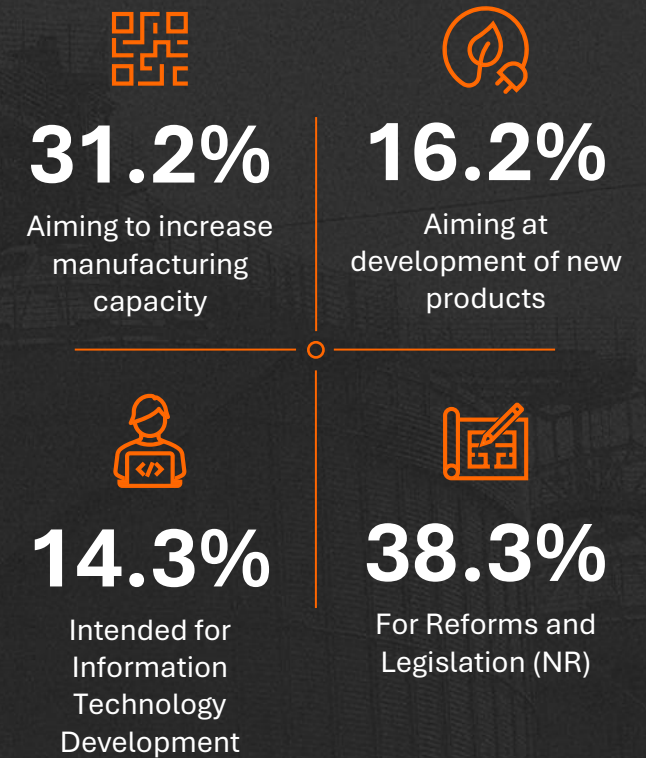
INVESTMENTS - CAPEX

Capex and Capex as % of Net Revenue

(in millions of Reais)



Distribution of R\$74.7 million¹:



Note: (1) Referring to LTM Capex 3Q25.
Source: Company Information.



KEPLER
DAY 2025