

Apresentação de Resultados 4T25 e 2025

“Kepler Weber encerra o 4T25 com consistência estratégica e recorde de receita em Negócios Internacionais, no ano de seu centenário”

Principais Destaques | 4T25 e 2025



(Em milhões de reais)

Receita Líquida

4T25

398,7

2025

1.490,3

EBITDA

4T25

67,5

Margem EBITDA de 16,9%

2025

231,9

Margem EBITDA de 15,6%

Lucro Líquido

4T25

64,8

Margem Líquida de 16,2%

2025

156,3

Margem Líquida de 10,5%

Áreas de Negócios

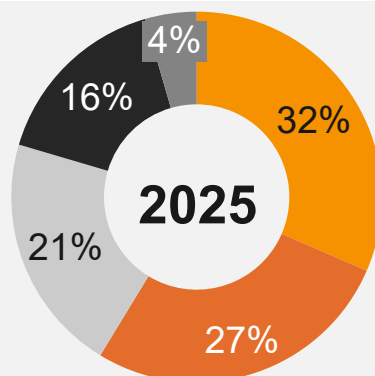
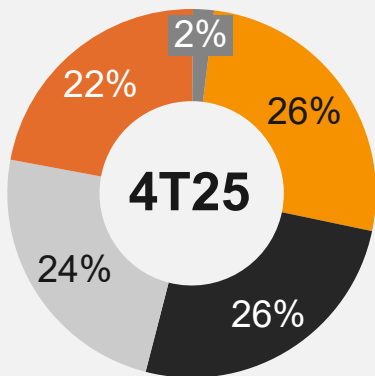
(Em milhões de reais)



Fazendas • Agroindústrias • Negócios Internacionais • Portos e Terminais • Reposição e Serviços



Desempenho da Receita Operacional Líquida



Área de Negócio	4T25 (R\$)	Variação 4T25 x 4T24	2025 (R\$)	Variação 2025 x 2024
Fazendas	R\$ 105,0	-26,4%	R\$ 469,7	-9,7%
Agroindústrias	R\$ 88,4	-32,9%	R\$ 405,1	-17,8%
Negócios Internacionais	R\$ 102,6	+31,4%	R\$ 237,7	+19,4%
Portos e Terminais	R\$ 7,3	-38,9%	R\$ 66,9	-41,0%
Reposição e Serviços	R\$ 95,3	-0,4%	R\$ 310,9	+10,1%
Total	R\$ 398,7	-13,3%	R\$ 1.490,3	-7,3%

Variação 4T25 x 4T24

Variação 2025 x 2024

Vendas relevantes negociadas no período



(Em milhões de reais)

Resumo de vendas relevantes	Fazendas	Agroindústria	Negócios Internacionais	Portos e Terminais
Quantidade de vendas¹	14 Obras <ul style="list-style-type: none"> 02 Grandes produtores 08 Médio produtores 04 Empresas diversas 	07 Obras <ul style="list-style-type: none"> 01 Indústria 02 Cerealistas 04 Cooperativas 	08 Obras <ul style="list-style-type: none"> 07 Cerealistas 01 Grande produtor 	04 Obras <ul style="list-style-type: none"> 04 Trading Companies
Valor das vendas¹	R\$90,2 MM	R\$151,4 MM	R\$20,1 MM	R\$52,5 MM
Produtos	Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas Limpeza e Transportadores).	Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas Limpeza e Transportadores).	Ampliação de obras existentes para sistema de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas Limpeza e Transportadores).	Obras novas e ampliação de obras existentes, fornecendo transportadores, interligação digital, silos e secadores.
Setor	Armazenagem de Grãos Soja e Milho	Armazenagem de Grãos Soja e Milho	Armazenagem de Grãos Arroz, Soja e Milho	Indústria de Etanol de Milho e Portos

R\$314,2 MM de novos pedidos em **33 obras¹** estratégicas

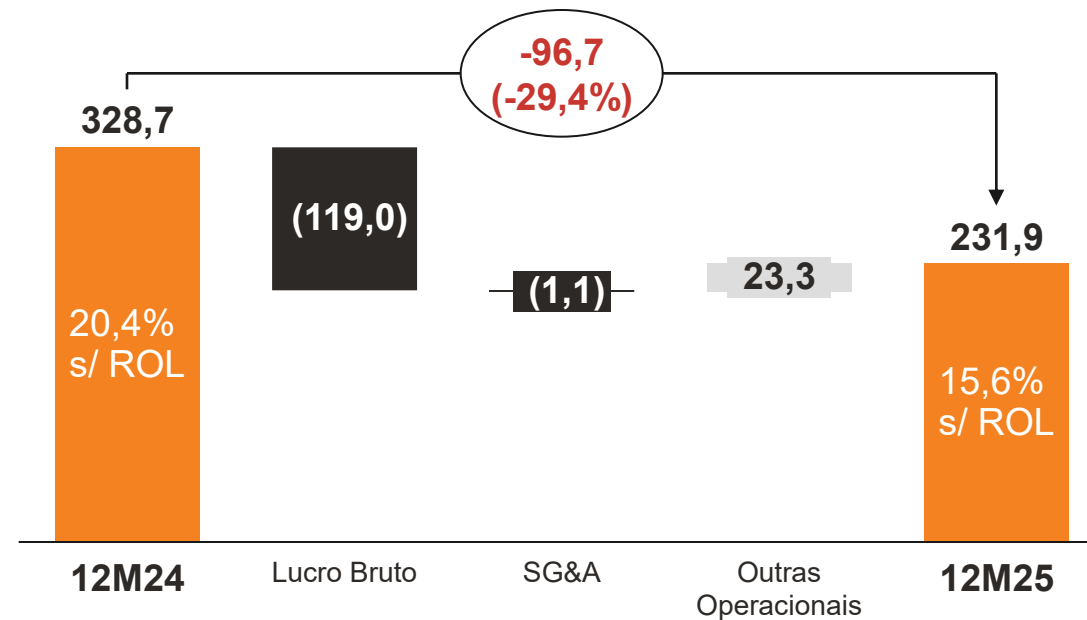
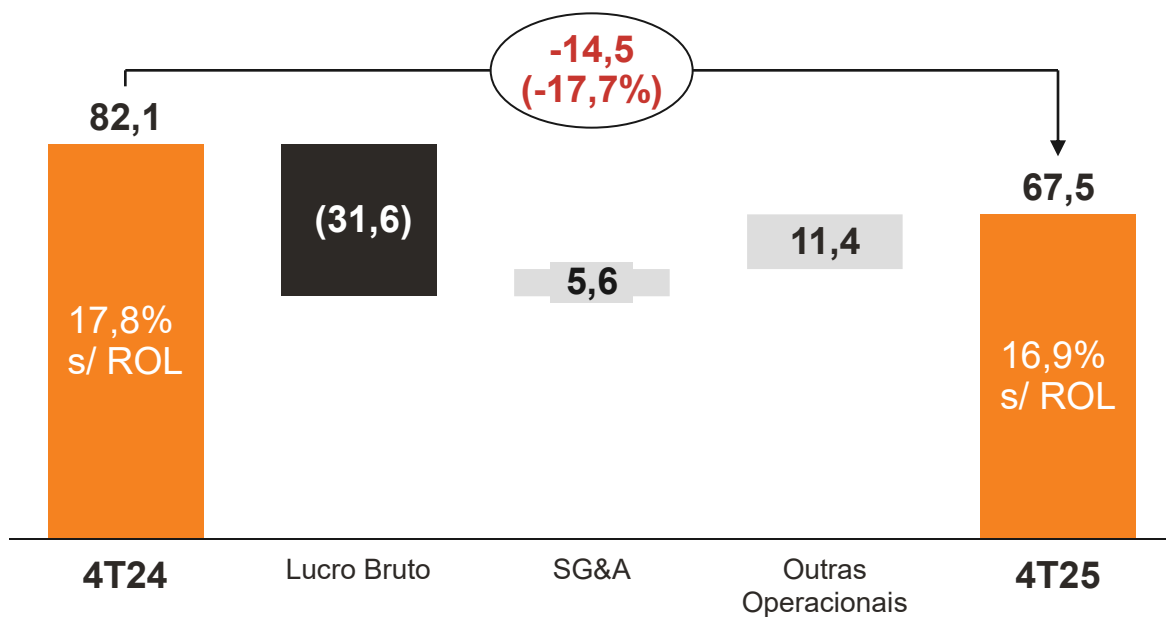


Notas: (1) Obras serão entregues nos próximos 12 meses.

EBITDA | 4T25 e 12M25

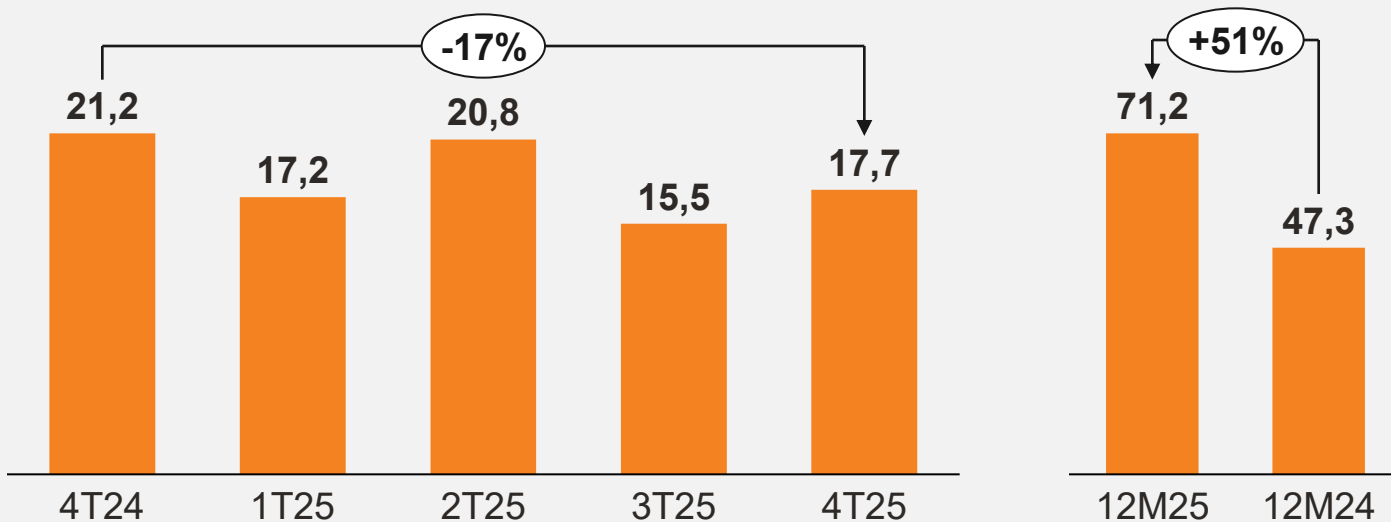


(Em milhões de reais)



Evolução do Capex

(Em milhões de reais)



Destaques de Investimentos 4T25

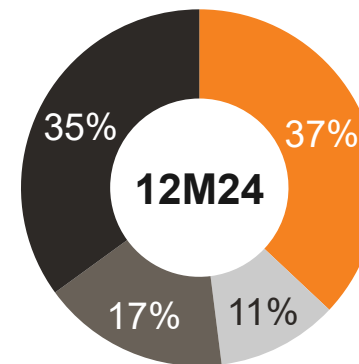
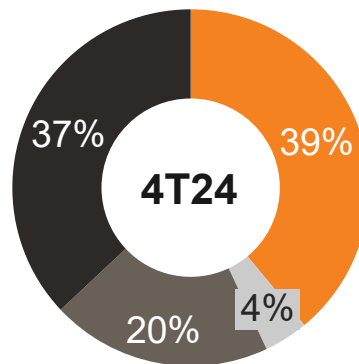
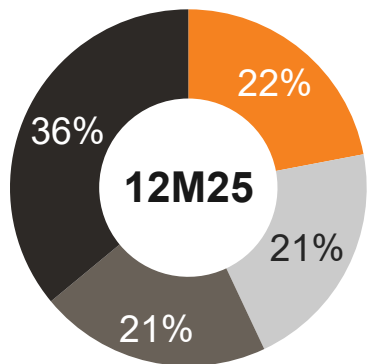
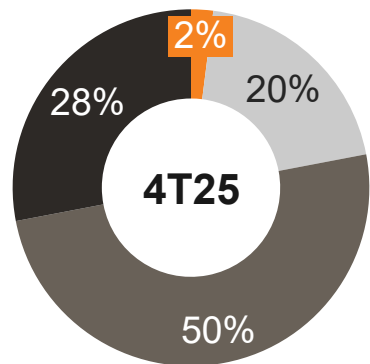


(1) Célula de Soldagem Colaborativa (Robô colaborativo)



(2) Calandra Hidráulica de chapas

Distribuição de Capex

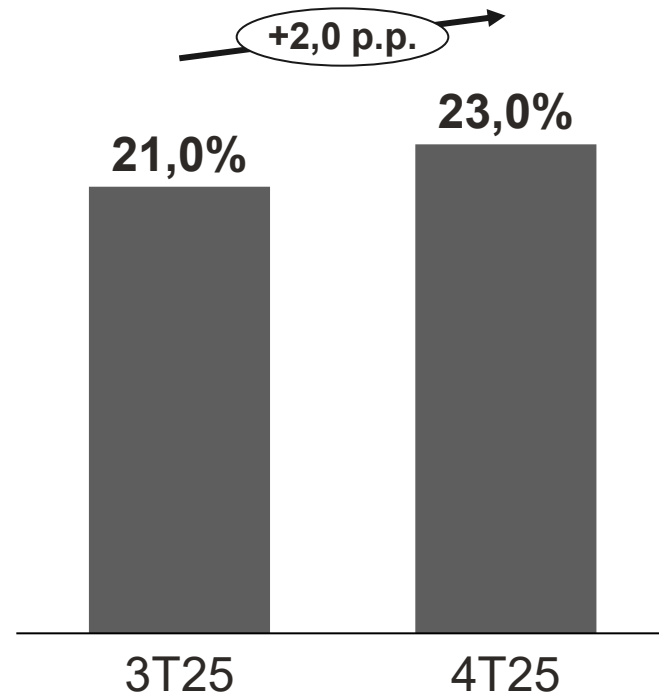


- Modernização
- Novos Produtos
- TI
- Sustentação

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)



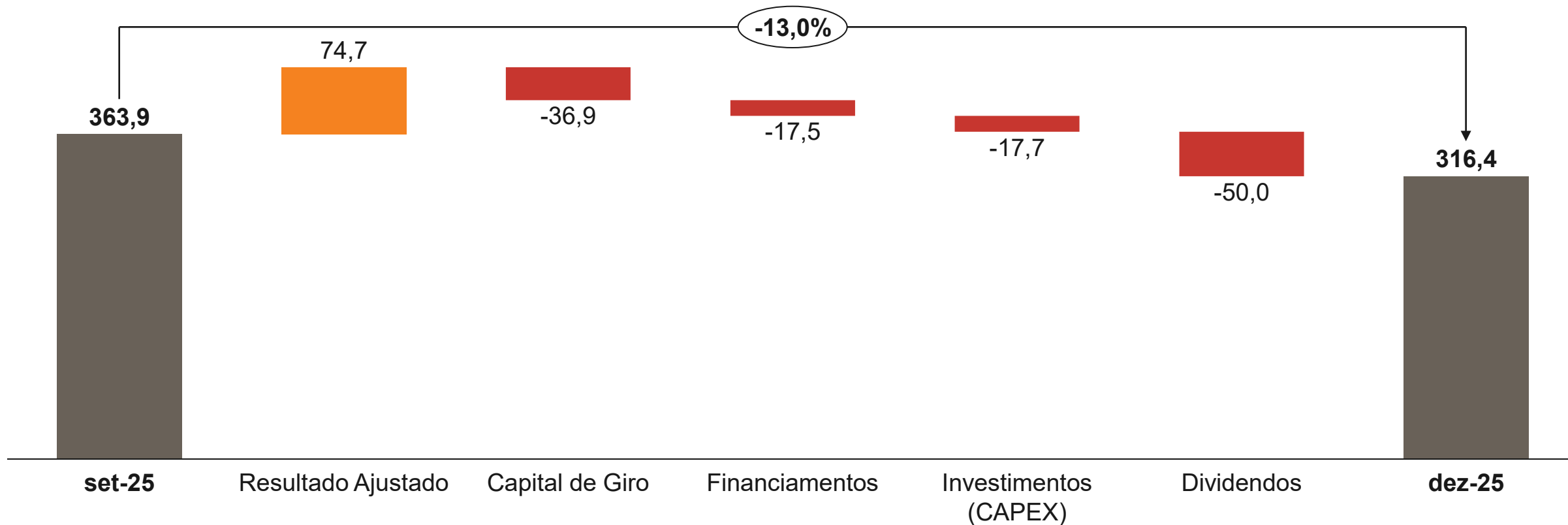
ROIC dos últimos 12 meses



4T25 x 3T25:
+15,7% Lucro Operacional Após Impostos
+5,3% Capital Investido

ROIC = NOPAT/ Capital Investido (UDM)

Capital Investido = Necessidade de Capital de Giro + Capex + Imobilizado + Intangível

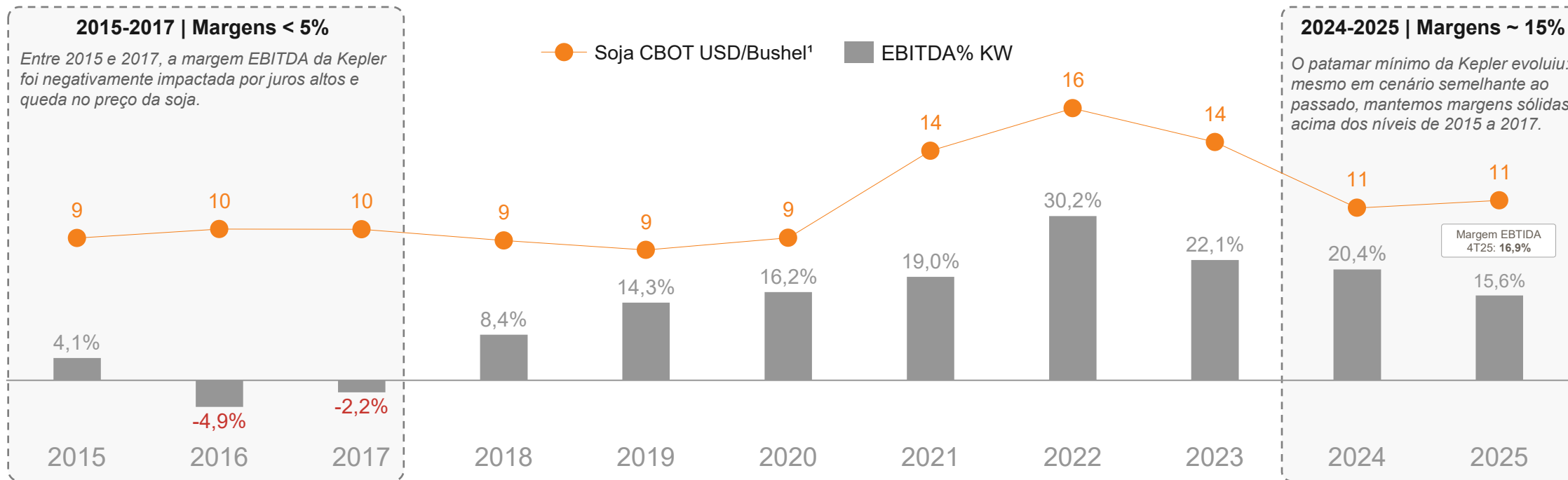


Caixa Líquido de **R\$ 1,3 milhão** e saldo bruto de disponibilidades de **R\$ 316,4 milhões** no 4T25 demonstram a eficiência da Companhia em **gerar valor para seus stakeholders** mesmo em cenários desafiadores.

Patamar de rentabilidade da Kepler



Demanda por armazenagem, estratégia e gestão eficiente elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017



SELIC ²	14,25%	13,75%	7,00%	6,50%	4,50%	2,00%	9,25%	13,75%	11,75%	12,25%	15,00%
Safra ¹ (MM de Tons)	208	187	238	228	247	257	257	272	320	299	355
% da Capacidade Estática de Armazenagem	81%	93%	74%	79%	74%	73%	74%	71%	62%	71%	61%

Notas: A capacidade de armazenagem do Brasil cobre 64% da sua produção total de grãos, enquanto, por exemplo, nos Estados Unidos ela chega a 108%.

(1) Fonte: Cogo Inteligência; (2) Fonte: Banco Central do Brasil. Data base: 10/12/2025.

Tese de Investimento

Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem sustenta a demanda por soluções da Kepler, garantindo resiliência de receitas e continuidade no pipeline comercial.

Destaques:

- Expectativa de safra recorde em 2026 (359 milhões de toneladas) ¹.
- Apesar do cenário desafiador a carteira de pedidos de virada para 2026 apresentou crescimento de um dígito percentual em relação a 2025.

Industrialização do Agro

A industrialização do agro aumenta a demanda por soluções completas, fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo.

Destaques:

- Avanços comerciais em projetos no segmento de biocombustíveis, com destaque para clientes como São Martinho (etanol de milho), Be8 (trigo) e COCAMAR (óleo de soja).

Estratégia

Diversificação de Negócios

Ampliação e diversificação do portfólio de negócios da Kepler reforçam estratégia que garante resiliência em ciclos mais desafiadores do Agronegócio.

Destaques:

- Negócios Internacionais atinge receita recorde em 2025, refletindo o maior volume exportado dos últimos 10 anos.
- A receita de R&S cresceu 10,1% em 2025, com CAGR de 25,4% entre 2020 e 2025.

Conexão e geração de valor no pós-colheita

A Kepler vê na monetização de dados uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio.

Destaques:

- Em 2025, a PROCER monitorou 75 milhões de toneladas e conectou R\$ 135 bilhões em grãos, reforçando a monetização de dados como vetor estratégico no pós-colheita.

Gestão Eficiente

Controle de Despesas

Nos últimos anos, a gestão eficiente de custos e despesas têm garantido a preservação das margens.

Destaques:

- Queda em G&A: Redução de 5,1% no 4T25 (vs. 4T24) e de 4,3% em 2025 frente ao ano anterior.

Relacionamento com o Cliente

A Kepler mantém relacionamento próximo com seus clientes, que demonstram alto nível de satisfação com a qualidade dos serviços prestados.

Destaques:

- Em 2025, a 22ª edição do Jornadas Épicas ampliou o relacionamento da Kepler com **clientes de todo o Brasil**.
- NPS manteve-se na Zona de Confiança pelo quinto ano consecutivo.

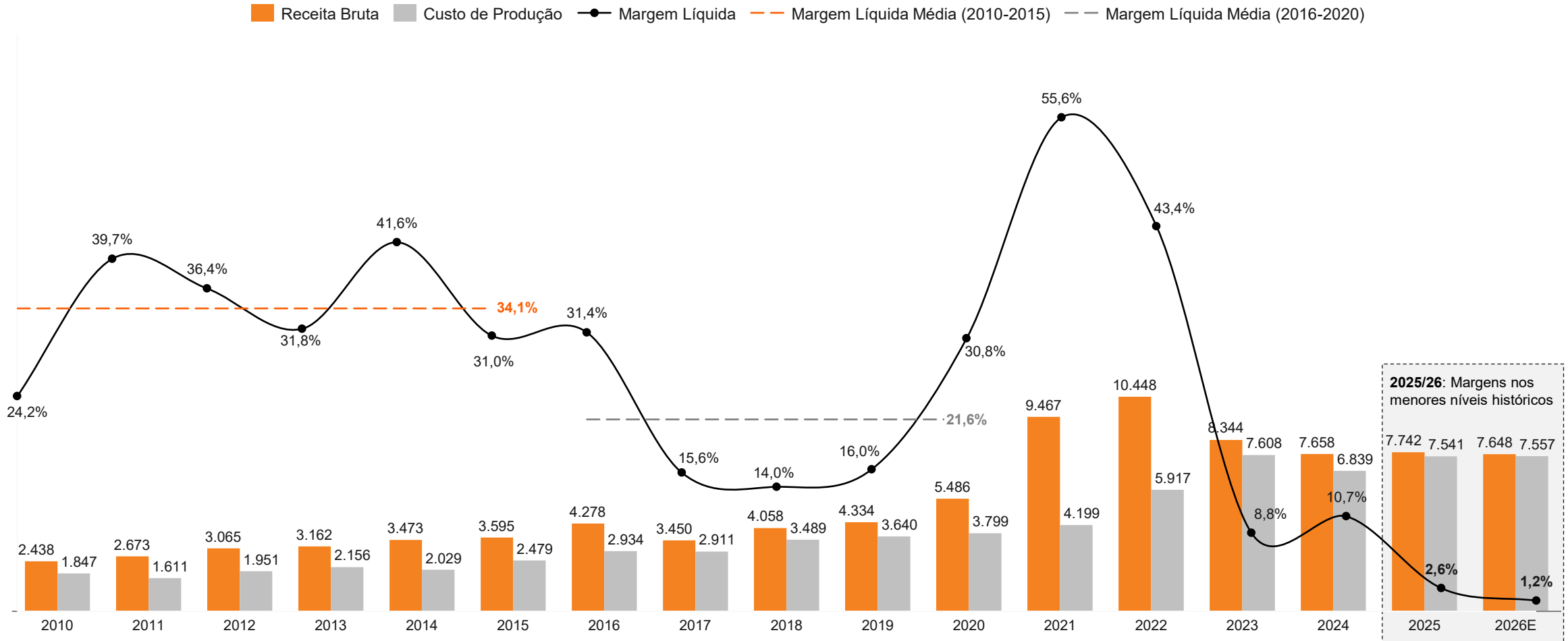


Margens do Produtor de Soja | Ciclo Pressionado

Período 25/26 com custos elevados e margens em baixa histórica



Soja: Receita Bruta, Custo de Produção e Margem Bruta (R\$/HA Nominais) – Médio Norte/MT





Fase Atual do Ciclo de Commodities Pressiona o Lucro do Produtor



Apesar do faturamento resiliente, as margens das principais commodities permanecem pressionadas, abaixo dos níveis históricos recentes

	2021	2022	2023	2024	2025	2026E
Soja						
Produção (MM de tons)	140	131	159	151	171	178
Preço médio da Saca (R\$)	170	185	155	135	138	121
Receita Bruta (R\$ MM)	397.241	403.308	411.275	340.432	391.883	358.772
Lucro Líquido (R\$ MM)	220.866	175.036	36.192	36.426	10.189	4.305
Margem Líquida (%)	55,6%	43,4%	8,8%	10,7%	2,6%	1,2%
Milho						
Produção (MM de tons)	87	113	132	116	140	138
Preço médio da Saca (R\$)	55	65	78	71	80	80
Receita Bruta (R\$ MM)	79.843	122.527	170.374	136.678	186.270	184.537
Lucro Líquido (R\$ MM)	54.852	71.801	8.859	18.178	26.823	21.960
Margem Líquida (%)	68,7%	58,6%	5,2%	13,3%	14,4%	11,9%
Arroz						
Produção (MM de tons)	12	11	10	11	13	11
Preço médio da Saca (R\$)	67	77	72	67	70	70
Receita Bruta (R\$ MM)	15.812	16.632	14.400	14.204	17.920	15.400
Lucro Líquido (R\$ MM)	8.146	6.486	4.608	3.409	896	308
Margem Líquida (%)	51,5%	39,0%	32,0%	24,0%	5,0%	2,0%
Total						
Produção (MM de tons)	239	255	301	277	324	327
Receita Bruta (R\$ MM)	492.897	542.468	596.049	491.314	596.073	558.709
Lucro Líquido (R\$ MM)	283.865	253.323	49.660	58.013	37.908	26.573
Margem Líquida (%)	57,6%	46,7%	8,3%	11,8%	6,4%	4,8%

Fontes: Conab; Cogo Inteligência.

Nota: O cálculo da margem líquida considera o lucro consolidado das três culturas em relação ao faturamento total.

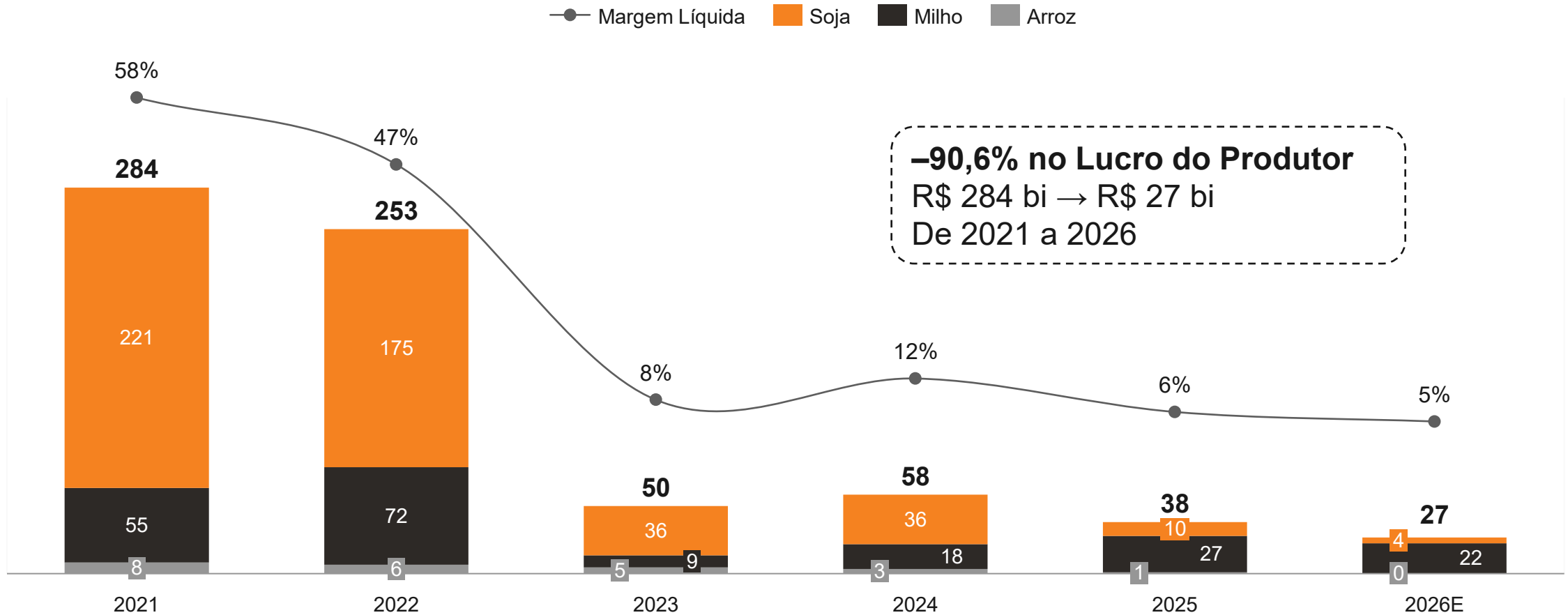


Fase Atual do Ciclo de Commodities Pressiona o Lucro do Produtor



Apesar do faturamento resiliente, as margens das principais commodities permanecem pressionadas, abaixo dos níveis históricos recentes

Lucro Líquido das principais culturas e Margem Líquida (R\$ bi e %)



Fontes: Conab; Cogo Inteligência.

Nota: O cálculo da margem líquida considera o lucro consolidado das três culturas em relação ao faturamento total.

O Que Estamos Fazendo em um Cenário Mais Adverso

Mantendo o motor ligado na tempestade e cortando o que não gera tração



O Que Cortamos em 2025

- ▼ Redução de R\$ 7,4 milhões de custos em produtos e processos
- ▼ Redução de R\$ 9,1 milhões de custos de garantias
- ▼ Redução de despesas G&A, mitigando pressões inflacionárias



O que Fortalecer

- ▲ Atendimento e Relacionamento com clientes
- ▲ Internalização parcial da montagem de obras (KW Service), ampliando eficiência operacional.
- ▲ Foco em P&D: participação de novos produtos evoluiu de 3% em 2023 para 12% do faturamento em 2025



Comercial

- ▲ Priorizar contas e segmentos resilientes: biocombustíveis, proteínas e culturas emergentes (canola, sorgo e gergelim)
- ▲ Defender a base antes de expandir: renovação, *upsell*, *cross-sell* e aumento de *share* nos clientes atuais
- ▲ Ênfase em propostas de valor, não apenas em produto: ROI rápido, redução de custos e eficiência operacional



Mensagem Final

Crise é momento de Disciplina e Foco, não de Retração.

Disciplina na alocação de capital hoje para uma Kepler Weber ainda **mais forte no futuro**.



Q&A 4T25 e 2025

Utilize a plataforma para
realizar sua pergunta!

KEPLERWEBER[®]

**BERNARDO
NOGUEIRA**
Diretor Presidente



**RENATO
ARROYO**
Diretor Financeiro e RI



+55 11 4873.0310 | 4873.0302

ri@kepler.com.br

ri.kepler.com.br

KEPLERWEBER®



9,0 mil toneladas

Palmeira das Missões (RS)

Entregue em outubro de 2025

Produto: **Soja**



3,0 mil toneladas

Carandaí (MG)

Entregue em novembro de 2025

Produto: **Trigo, Soja e Milho**



72,0 mil toneladas

Rodeio Bonito (RS)

Entregue em dezembro de 2025

Produto: **Milho**





6,2 mil toneladas

**Puerto Eva Perón - Chaco
(Argentina)**

Entregue em dezembro de 2025

Produto: **Arroz**



19,8 mil toneladas

**Zanjita Yvy Ata - Villa Oliva
(Paraguai)**

Entregue em dezembro de 2025

Produto: **Arroz**



13,5 mil toneladas

**Carmen del Paraná
(Paraguai)**

Entregue em dezembro de 2025

Produto: **Arroz**





DISCLAIMER

Este é um documento de apoio para a videoconferência de resultados do quarto trimestre de 2025 da Kepler Weber S/A.

- As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Kepler Weber são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da administração sobre o futuro dos negócios.
- Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.
- O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções, todos com base na expectativa da Administração da Companhia.
- Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.