



JSL S.A.

CNPJ nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

FATO RELEVANTE

RESULTADOS DO 1T26 REFORÇAM A TRAJETÓRIA DE MARGENS OPERACIONAIS ROBUSTAS, RETOMADA DE CRESCIMENTO, GERAÇÃO DE CAIXA E DESAVALANCAGEM

A JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia"), (B3: JSLG3), sociedade anônima de capital aberto, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral sua prévia dos resultados do 1T26.

RECEITA

Nota: As informações são preliminares, não auditadas e sujeitas a revisão até a data da divulgação oficial.

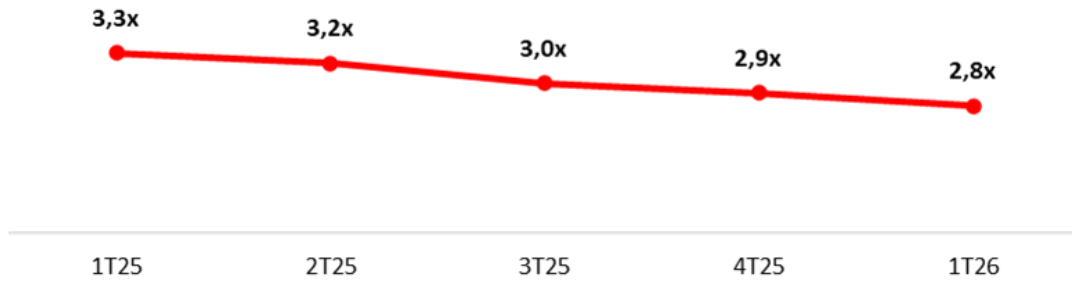
(R\$ Milhões)	1T26	1T25	Var (%)
Receita Bruta	2.794,0	2.733,8	2,2%
Receita Bruta de Serviços	2.690,1	2.634,1	2,1%
JSL Serviços Dedicados	1.922,3	1.966,7	-2,3%
Intralog	582,1	523,8	11,1%
JSL Digital	185,6	143,6	29,2%
Receita Bruta Venda Ativos	104,0	99,6	4,4%

- No 1T26, a JSL apresentou expansão de **EBITDA Ajustado e margem EBITDA Ajustada** em relação ao 1T25, com o aumento da receita bruta impulsionado por Intralog, pelo avanço de contratos e a maior penetração em soluções logísticas de maior valor agregado, e a JSL Digital, refletindo o alto potencial de digitalização do mercado de transporte. Este resultado reflete o planejamento estratégico da companhia de crescimento com rentabilidade.
- Em função de uma mudança de entendimento do STJ referente ao tema das contribuições ao Sistema S, conforme nota de evento subsequente divulgada nas Demonstrações Financeiras de 2025¹, o resultado reportado do 1T26 foi impactado pelo reprovionamento contábil no valor de R\$ 203,4 milhões (provisão original revertida no 2T24). Assim como no 2T24, esses efeitos contábeis estão sendo considerados como não recorrentes e ajustados nos resultados. Não há ainda definição de prazo para o efetivo desembolso desses valores, por não haver transitado em julgado sobre a ação da JSL.
- Vendas de ativos de R\$ 104 milhões, com capex bruto de R\$ 25,2 milhões**, o que contribuiu com R\$ 78,8 milhões na geração de caixa da companhia no 1T26.

1 - Em 11 de fevereiro de 2026, a Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ), ao julgar o Tema Repetitivo nº 1.390, firmou entendimento vinculante no sentido de que não se aplica o limite de 20 salários mínimos à base de cálculo das contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRAs, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades). A decisão possui efeito vinculante para o Judiciário e para o contencioso administrativo fiscal, e representa entendimento contrário ao adotado no julgamento do Tema Repetitivo nº 1.079, concluído em 13/03/2024, cujos efeitos foram modulados em maio do mesmo ano para os contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos limitando a base de cálculo dessas contribuições a 20 salários-mínimos.



ALAVANCAGEM²
(Dívida Líquida/EBITDA UDM)



2 - Alavancagem desconsiderando reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24 e nova provisão referente ao Sistema S ocorrida em 1T26.

São Paulo, 28 de abril de 2026

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente e de Relações com Investidores.



JSL S.A.

CNPJ No. 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

MATERIAL FACT

1Q26 RESULTS REINFORCE THE TRAJECTORY OF ROBUST OPERATING MARGINS, RESUMPTION OF GROWTH, CASH GENERATION, AND DELEVERAGING

JSL S.A. ("JSL" or the "Company"), (B3: **JSLG3**), a publicly held corporation, in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general of its preliminary results for 1Q26.

REVENUE

Note: This information is preliminary, unaudited, and subject to revision until the date of the official disclosure.

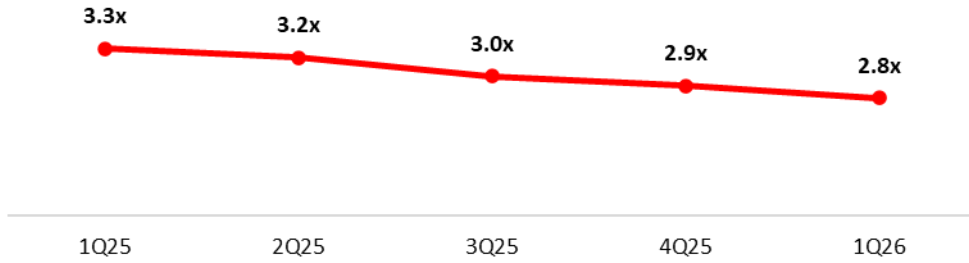
(R\$ Millions)	1Q26	1Q25	Var (%)
Gross Revenue	2,794.0	2,733.8	2.2%
Gross Revenue from Services	2,690.1	2,634.1	2.1%
JSL Dedicated Services	1,922.3	1,966.7	-2.3%
Intralog	582.1	523.8	11.1%
JSL Digital	185.6	143.6	29.2%
Gross Revenue from Asset Sales	104.0	99.6	4.4%

- In 1Q26, JSL reported growth in **Adjusted EBITDA** and **Adjusted EBITDA margin** compared to 1Q25, with the increase in gross revenue driven by Intralog, by the ramp-up of contracts and greater penetration in higher value-added logistics solutions, and by JSL Digital, reflecting the high digitalization potential of the transportation market. These results reflect the Company's strategic plan of profitable growth.
- Due to a change in the understanding of the Superior Court of Justice (STJ) regarding contributions to the Sistema S, as disclosed in the subsequent event note of the 2025 Financial Statements¹, 1Q26 reported results were impacted by an accounting re provisioning in the amount of R\$203.4 million (original provision reversed in 2Q24). As in 2Q24, these accounting effects are being treated as non-recurring and adjusted in the results. There is still no defined timeline for the actual disbursement of these amounts, as JSL's lawsuit has not yet reached a final and unappealable decision.
- **Asset sales of R\$104.0 million, with gross capex of R\$25.2 million**, contributing R\$78.8 million to the Company's cash generation in 1Q26.

1 - On February 11, 2026, the First Panel of the Superior Court of Justice (STJ), when ruling on Repetitive Theme No. 1,390, established a binding precedent stating that the limit of 20 minimum wages does not apply to the calculation base of contributions destined to third parties (including INCRA, Education Salary, SEBRAE, SEST, SENAT, and other entities). The decision is binding on both the Judiciary and administrative tax disputes and represents an understanding contrary to that adopted in the judgment of Repetitive Theme No. 1,079, concluded on March 13, 2024, whose effects were later modulated in May of the same year for taxpayers who had judicial or administrative decisions limiting the calculation base of these contributions to 20 minimum wages.



LEVERAGE²
(Net Debt/EBITDA LTM)



2 - Leverage excluding the reversal of the Sistema S provision recorded in 2Q24 and the new Sistema S provision recorded in 1Q26.

São Paulo, April 28, 2026

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Chief Executive Officer and Investor Relations Officer