

An aerial photograph of a tall, lattice-structured power transmission tower under construction. Several workers in safety gear are visible on the tower's framework. The tower is situated over a large, calm lake, with forested hills in the background under a clear blue sky. The image has a blue color cast and a subtle gradient from orange at the bottom left to blue at the top right.

isa

ENERGIA

INVESTOR DAY 2025

Disclaimer

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da ISA ENERGIA BRASIL (B3: ISAE3, ISAE4) (“ISA ENERGIA BRASIL”, “Companhia”), às projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do País, do setor e dos mercados internacionais, estando sujeitas a mudanças.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da ISA ENERGIA BRASIL e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM e os CPCs, e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas *pele International Accounting Standard Board* (IASB).

É apresentado o Resultado Regulatório, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O objetivo na divulgação do Resultado Regulatório é meramente de colaborar para o entendimento do negócio da ISA ENERGIA BRASIL. Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos. O resultado Regulatório é auditado somente ao final de cada exercício social pelos auditores independentes.

Agenda



1

ISA ENERGIA BRASIL

2

CONCESSÃO PAULISTA

3

PROJETOS GREENFIELD

4

DISCIPLINA & EFICIÊNCIA

5

ESTRATÉGIA 2040

6

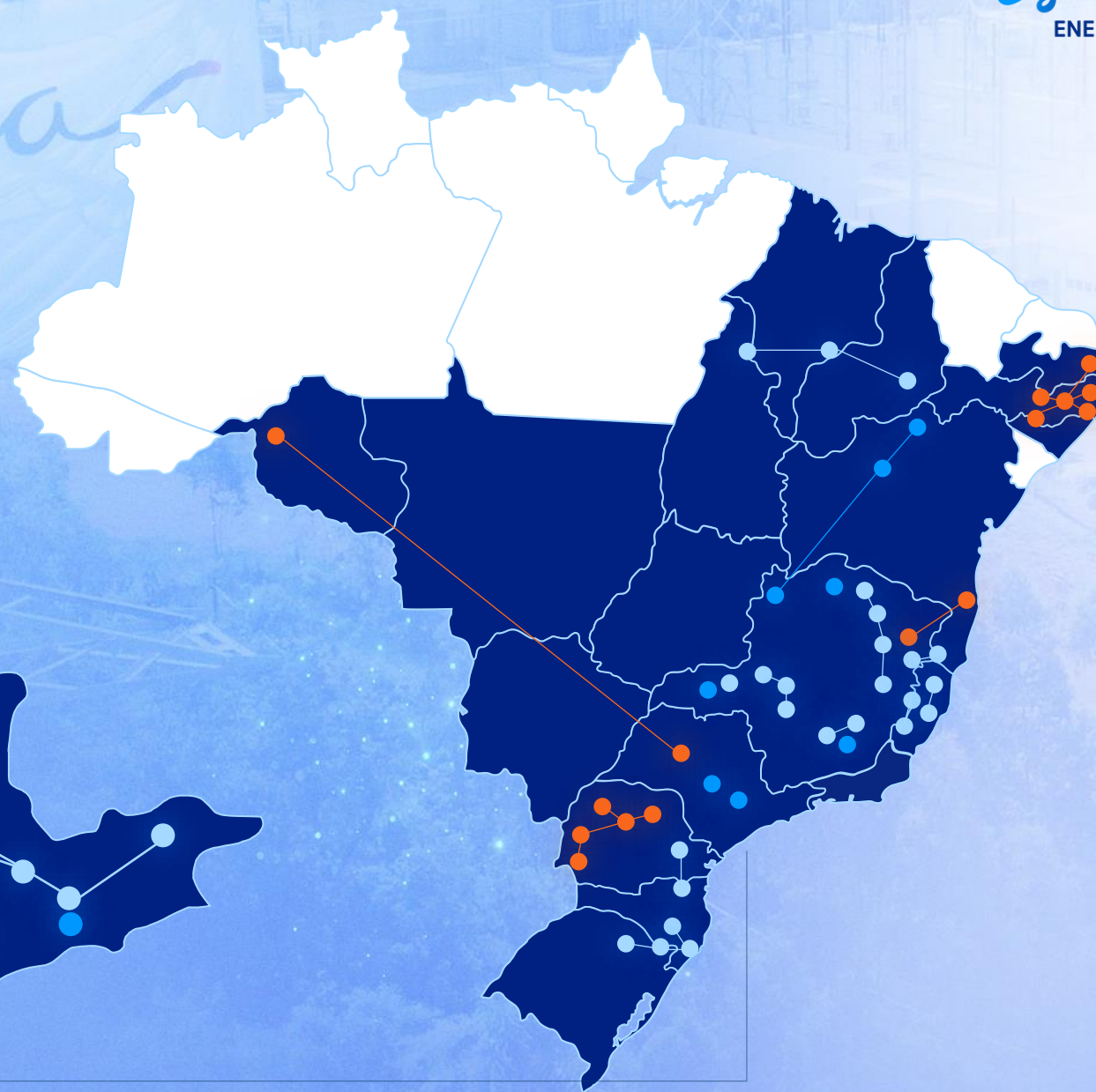
DESAFIOS & OPORTUNIDADES

Quem somos?

ISA ENERGIA BRASIL

- **Dispersão geográfica** e pioneirismo em tecnologias e inovações impulsionam a transição energética
- **Composição de ativos** confere papel fundamental no SIN¹

Posicionamento estratégico
para o escoamento de
energia renovável



Quem somos?

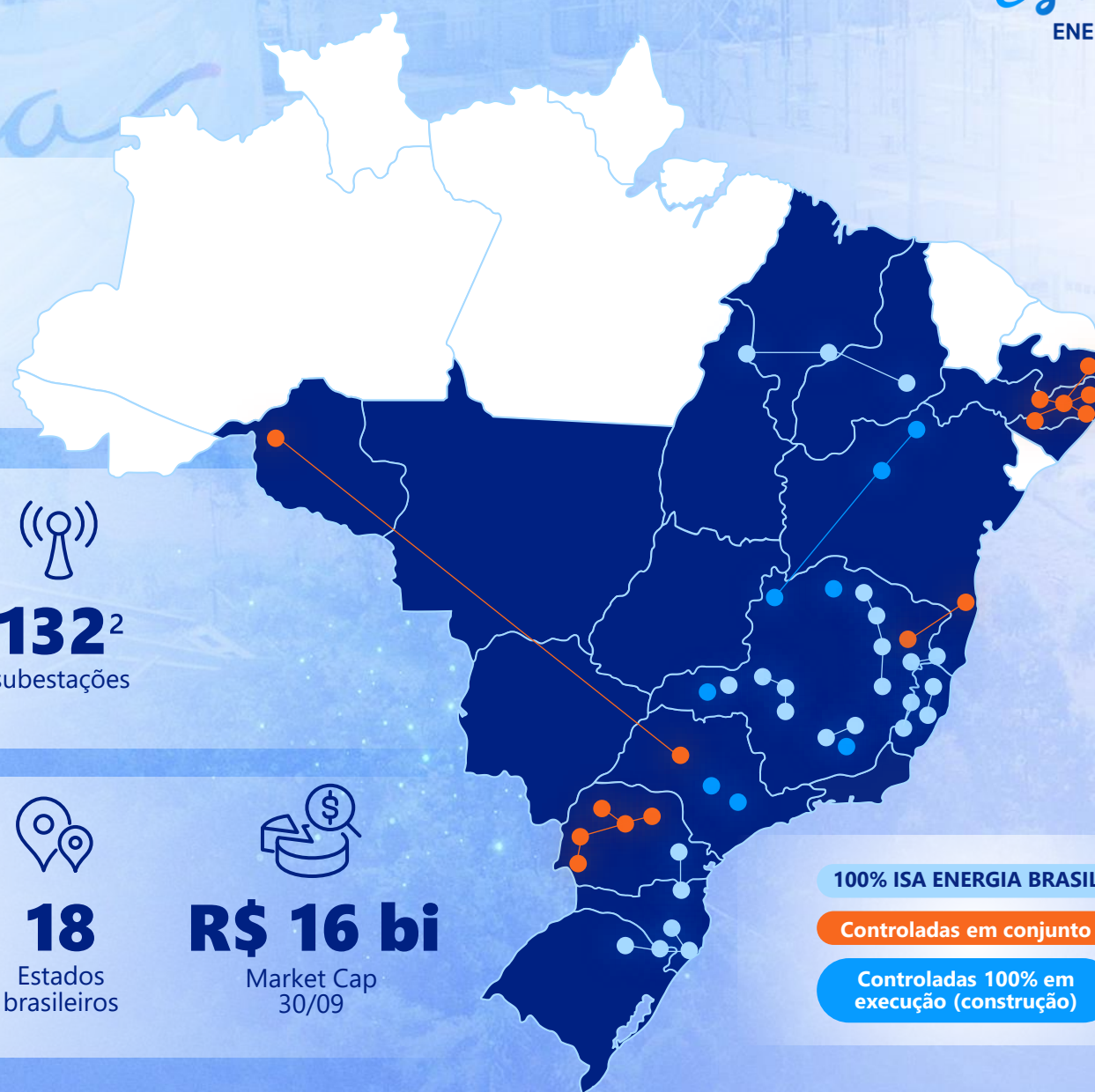
ISA ENERGIA BRASIL

20

anos de prazo médio de vencimento das concessões¹

~1.700

colaboradores



12%

das linhas do setor (+ de 176 mil km³)



30%

da energia do país



~23mil km²

rede de linhas de transmissão



132²

subestações



34

concessões



95%

da energia do Estado de SP



82mil MVA²

capacidade instalada de transformação (17% do MVA do SIN⁴)



18

Estados brasileiros



R\$ 16 bi

Market Cap 30/09

100% ISA ENERGIA BRASIL

Controladas em conjunto

Controladas 100% em execução (construção)

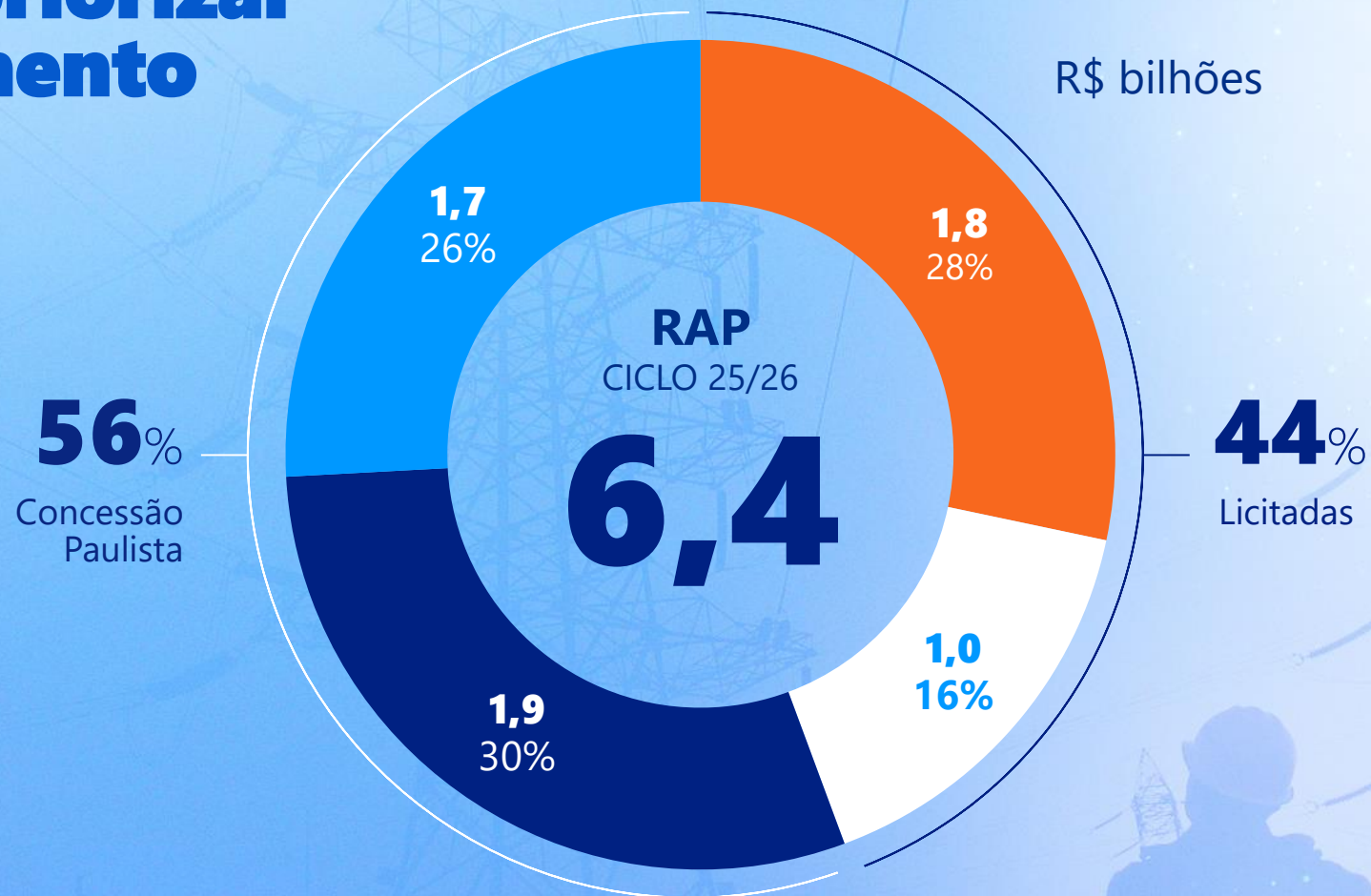
Diversificação de portfólio traz opcionalidade para priorizar iniciativas de crescimento

Renovados: Reforços & Melhorias

- **Confiabilidade**, segurança e excelência operacional
- **Atualização** tecnológica e **modernização**
- **RAP/CapEx: 12-17%**
- **Redução de custos** de O&M¹

Licitados: *Greenfield*

- Garantem **longevidade** da Companhia
- Impulsionam a **transição energética**
- **TIR** real acionista de **dois dígitos**
- Pioneirismo na implementação de **novas tecnologias**



Portfólio de Concessões

Concessão Paulista

- Crescimento Orgânico²
- RBSE

Licitadas

- Operacional
- Em Construção

Concessão Paulista



Fim das incertezas sobre o componente financeiro da RBSE

Decisão final da diretoria da ANEEL¹ (Jun/25)



Conclusão da discussão sobre o **componente financeiro**



Fluxo final superior às expectativas do mercado

Recebimento assegurado dos valores devidos²

R\$ 3,8 bilhões

Componente financeiro será recebido até junho de 2028



COMPONENTE ECONÔMICO

> R\$ 4,0 bilhões até o final da concessão



Oportunidades da Concessão Paulista

Modelo permite renovação remunerada da base de ativos

Reforços

Adicionar capacidade ou funcionalidade ao sistema para aumentar a capacidade da prestação do serviço



Melhorias

Substituição ou reforma de ativos com a mesma capacidade para manter a confiabilidade e qualidade da prestação do serviço



Dois tipos de R&M: Grande Porte ou Pequeno Porte

Reconhecimento e recebimento dos Investimentos em R&M

Efeito Econômico

Desde a entrada em operação comercial

O direito de recebimento de R&M se dá desde a energização

Efeito Caixa

Grande Porte

Desde a entrada em operação comercial

Pequeno Porte

A partir da RTP subsequente à entrada em operação comercial

Elevado potencial de modernização da base de ativos

Posição ativos existentes em 2023¹



Estratégia iniciada no ciclo 2018-2022...

Evolução dos investimentos em R&M¹

— CAPEX/Depreciação²
■ Investimentos realizados em R&M³



Resultados RTP 2023⁴ Base de Remuneração Regulatória (BRR)

R\$ 1,3 bilhão
CAPEX realizado

89%
+ eficiente que a
média do mercado

R\$ 2,5 bilhões
Reavaliação

R\$ 6,6 bilhões (+2%)
BRR Líquida

INCREMENTO NA RECEITA

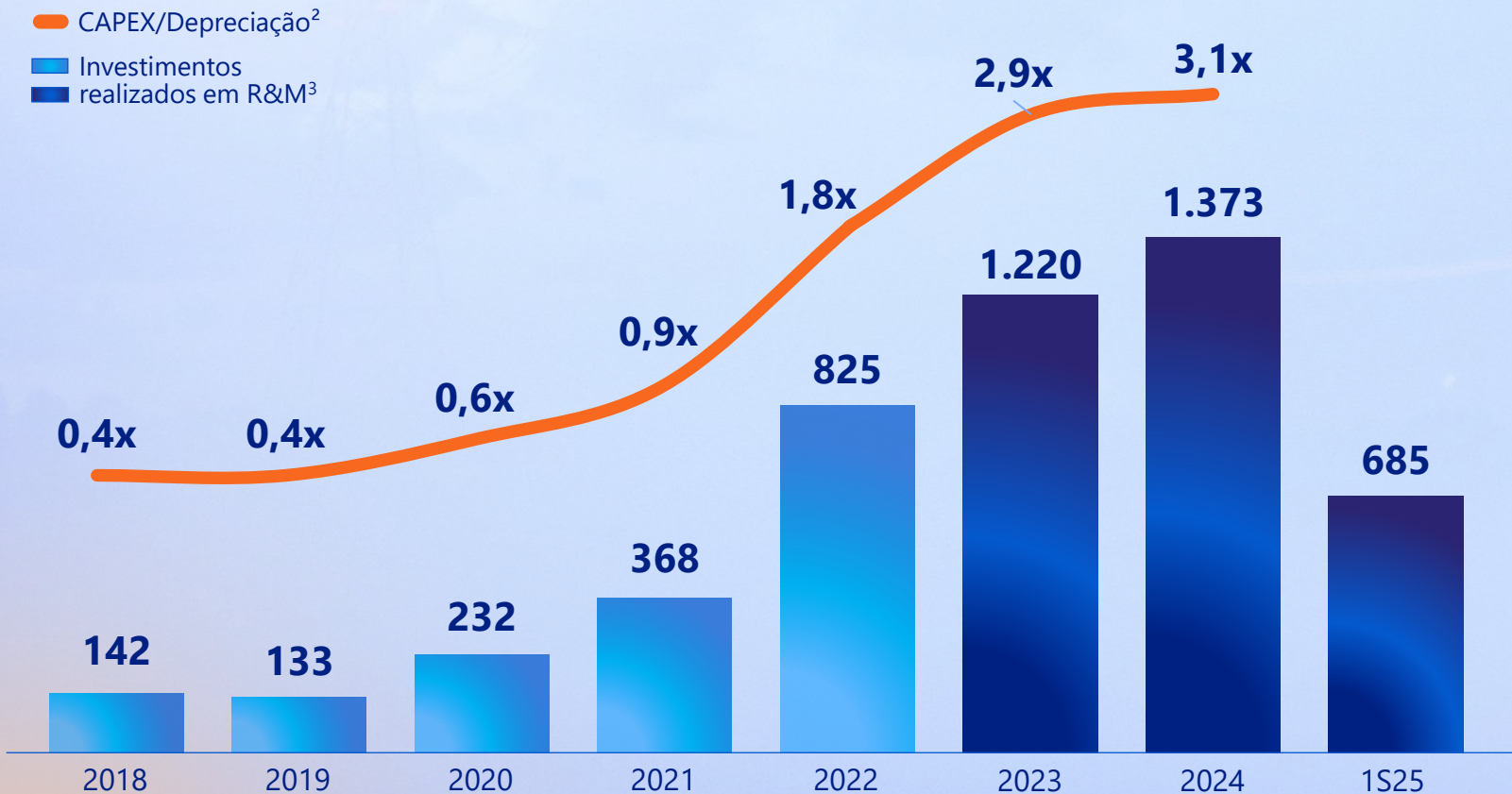
+R\$ 360 mm
de RAP

RAP/CAPEX MÉDIO

28% vs CapEx realizado
14% vs CapEx reavaliado

...confere robustez para Concessão Paulista

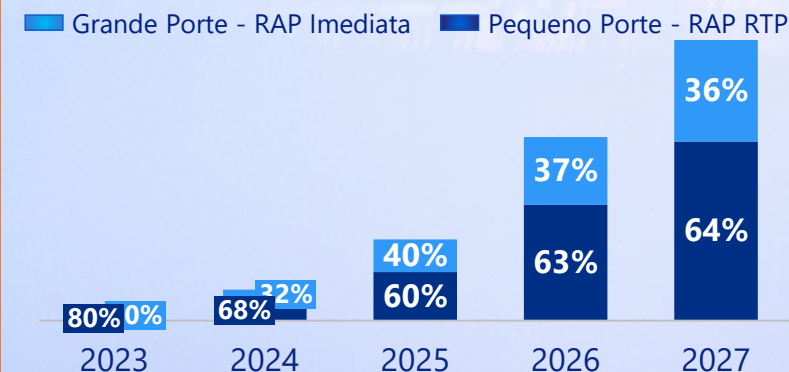
Evolução dos investimentos em R&M¹



Expectativa RTP 2028

- Período de análise: **Fev/23 a Jun/27**
- RAP/CAPEX: **12% a 17%**
- R&M energizados: **~R\$ 2 bi**
- Projetos em execução: **~R\$ 2 bi já investidos**

Energização acumulada por porte de projeto (RAP)⁴



¹ Reforços & Melhorias | ² QRR: Cota de reintegração regulatória | ³ Valor histórico | ⁴ valor real base jun/25

Retomada do crescimento da Base de Remuneração Regulatória Líquida

BRR Líquida 2013 – 2028



Ciclo 2013 – 2018

Variação da Base Líquida:
-12,0%

Ciclo 2018 – 2023

Variação da Base Líquida:
+1,9%

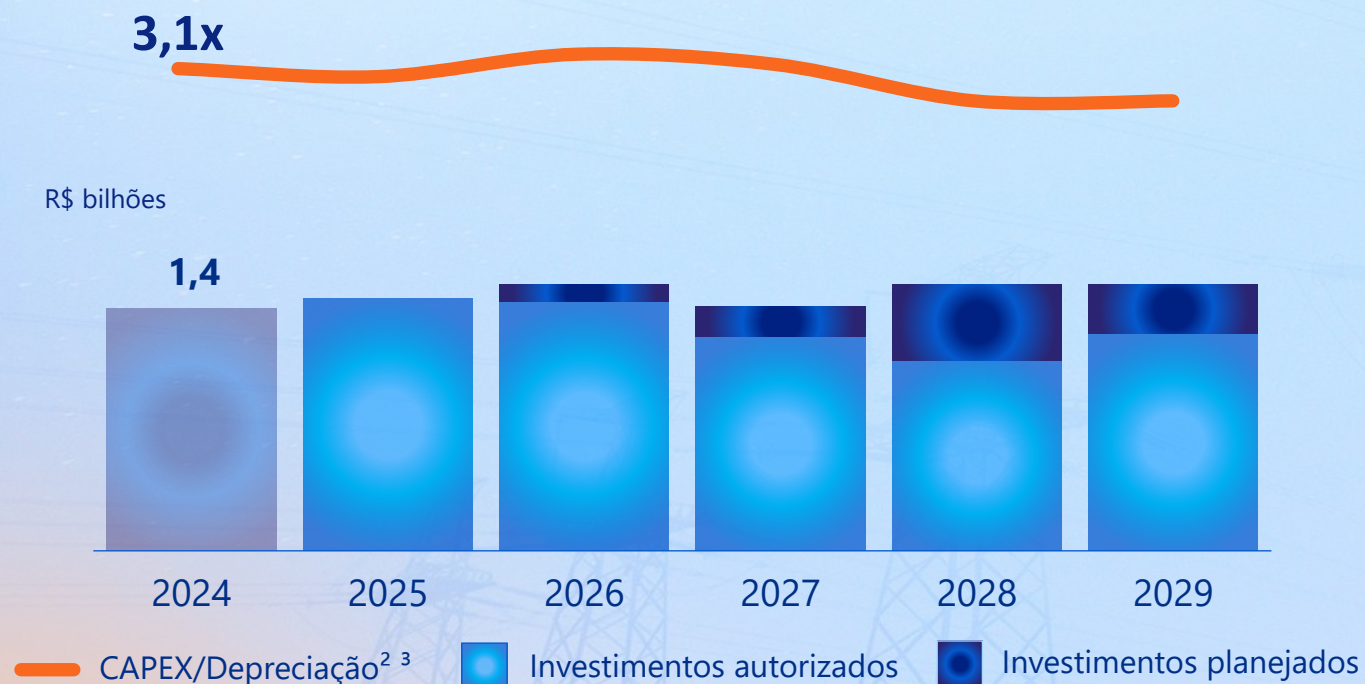


Ciclo 2023 – 2028

Modernização do parque de ativos

Necessidade de investimentos até o final da concessão

R\$ 5,7 bi¹ em investimentos autorizados pelo órgão regulador



Investimento recorrente no longo prazo

superior à depreciação da base de ativos

~1,5x - ~3,5x QRR²

Indenização do valor residual¹

Contratos Renovados

O contrato da **Concessão Paulista** faz parte da categoria dos contratos renovados, o que implica a existência de uma **cláusula que garante indenização do valor residual** dos investimentos feitos em Reforços & Melhorias, com base na BRR²

¹ Ativos não amortizados | ² Base de Remuneração Regulatória

Indenização do valor residual¹

Contratos Licitados

2015

- 13 concessões
- 27% da RAP²

O alinhamento entre os contratos e o Manual de Contabilidade garante **indenização com base no valor da BRR de todos os investimentos realizados:**

- Investimento Inicial
- Reforços
- Melhorias

Em discussão

- 11 concessões
- 32% da RAP²

Atualização do Manual de Contabilidade passou a **permitir depreciação acelerada de investimentos**

Tomada de Subsídios³ realizada no final de 2024

2019

- 9 concessões
- 41% da RAP²

Alinhamento entre Contratos e Manual de Contabilidade garante indenização para os ativos não depreciados **apenas de investimentos em Reforços**

Projetos *Greenfield*



Projetos concluídos com excelência

Evolução acumulada da RAP dos projetos energizados²

Projetos Energizados 2019 - 2025

14

Investimentos R\$ bilhões¹

~5

RAP² R\$ bilhão

1,1

Antecipação média³

7 meses

de eficiência média no CapEx⁴

30%

R\$ milhões



Projetos energizados nos últimos 12 meses

Minuano

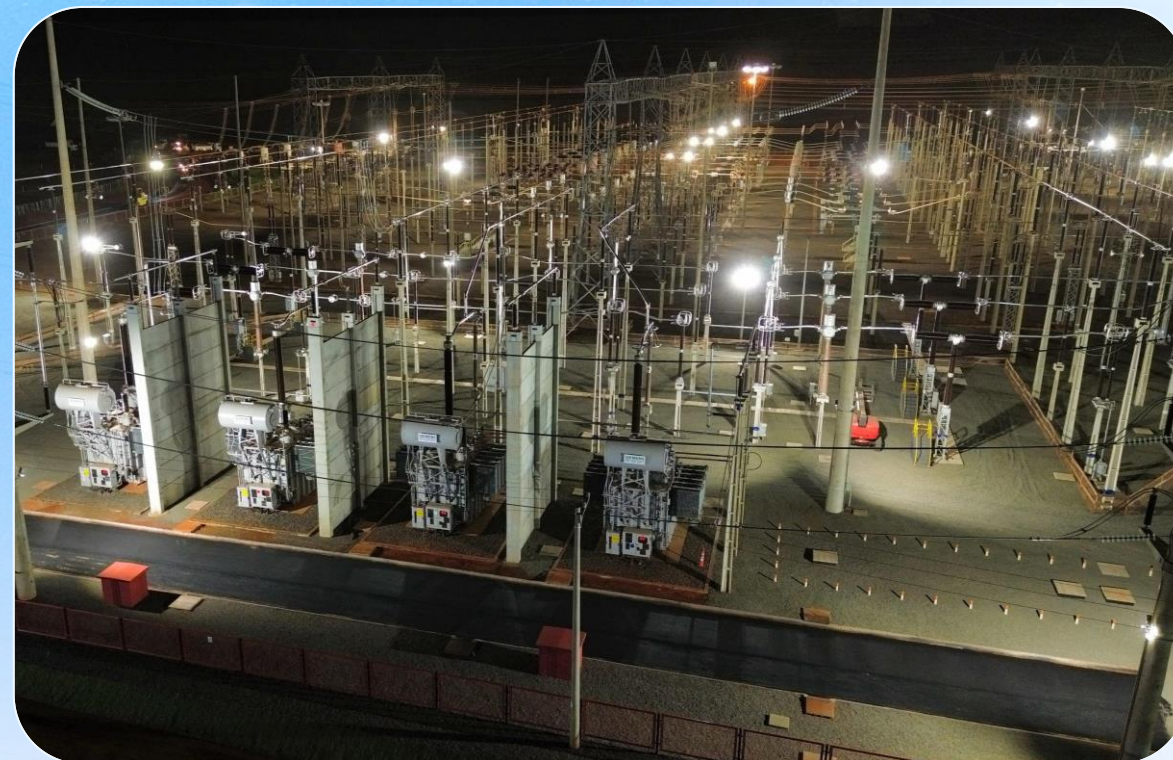


Energizado
**Dezembro
2024**

14%
de eficiência
de CAPEX¹

4 meses
de antecipação²

Água Vermelha



Energizado
**Maiio
2025**

16%
de eficiência
de CAPEX¹

16 meses
de antecipação²

Portfólio em execução: Incremento de R\$ 1,1 bilhão à RAP¹ CapEx R\$ 7,3 bilhões²

Jacarandá - SP

Prazo ANEEL: Mar/26
RAP¹: R\$ 16 mi
CAPEX ANEEL²: R\$ 0,2 bi



Riacho Grande - SP

Prazo ANEEL: Mar/26
RAP¹: R\$ 93 mi
CAPEX ANEEL²: R\$ 1,1 bi



Serra Dourada – MG e BA

Prazo ANEEL: Mar/29
RAP¹: R\$ 322 mi
CAPEX ANEEL²: R\$ 3,2 bi

Piraquê – MG e ES

Prazo ANEEL: Set/27
RAP¹: R\$ 343 mi
CAPEX ANEEL²: R\$ 3,7 bi



Itatiaia – MG e RJ

Prazo ANEEL: Mar/29
RAP¹: R\$ 248 mi
CAPEX ANEEL²: R\$ 2,3 bi

● Subestação (SE) — Linha de Transmissão (LT)

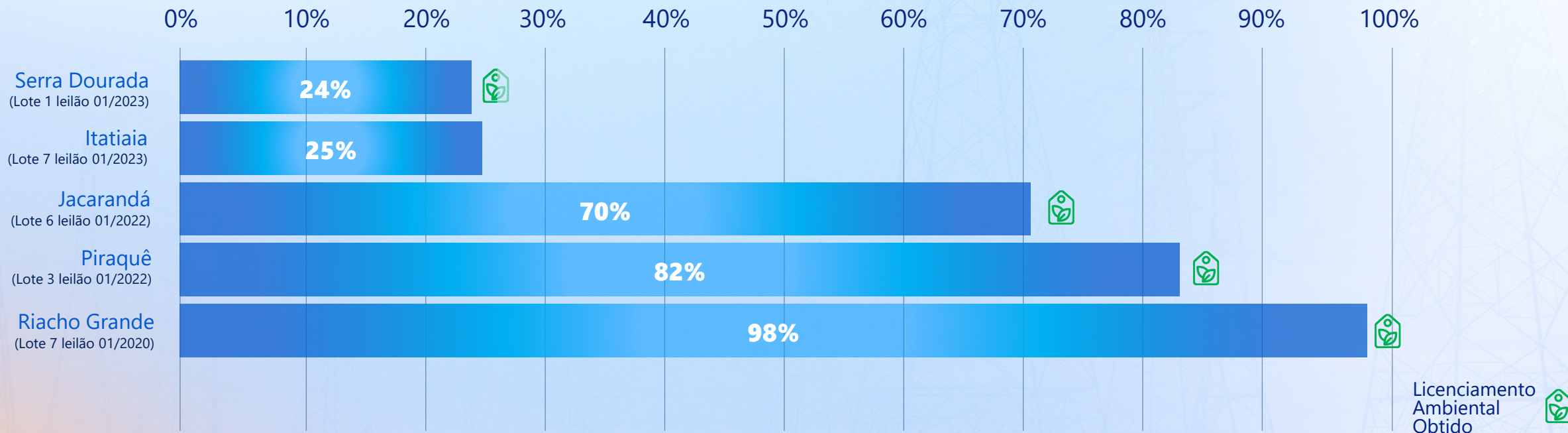


Projetos licitados em execução

Evolução do portfólio



% de progresso dos projetos¹



Longevidade Corporativa

Quadro Regulatório Simplificado

Competição no processo de licitação

¹ Andamento do Projeto: evolução de todas as atividades relacionadas ao projeto até sua energização, data base set/25

Disciplina Financeira

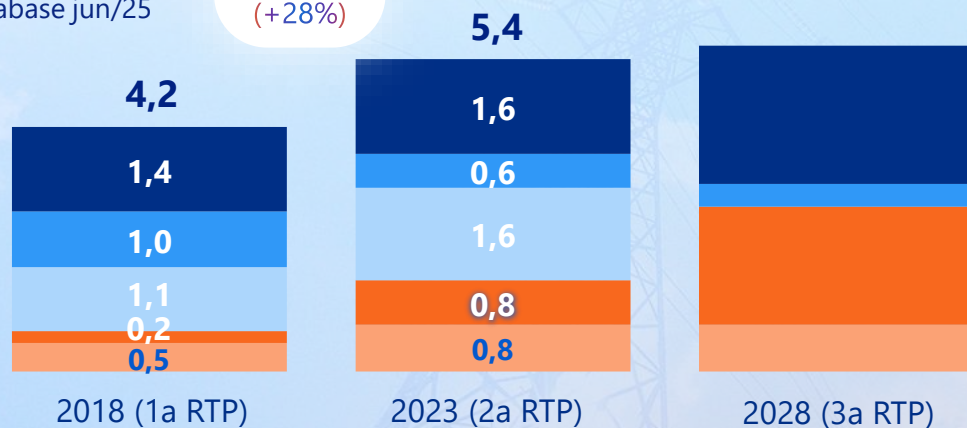


Materialização da estratégia de crescimento

EVOLUÇÃO RAP OPERACIONAL

R\$ bilhões |
database jun/25

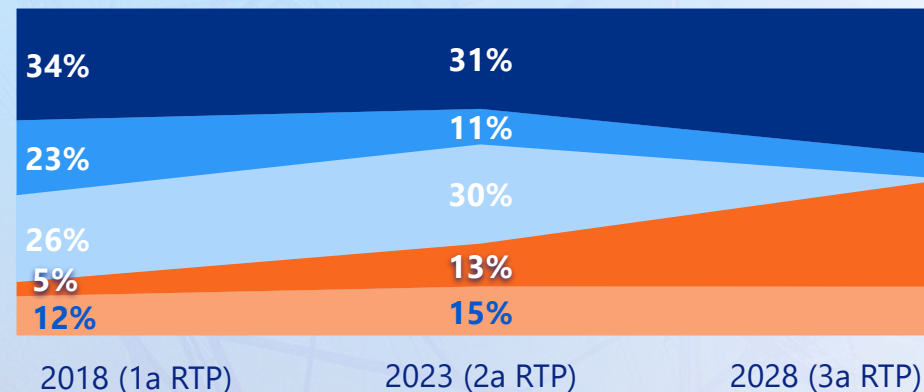
+1,2
(+28%)



Concessão Paulista

- Crescimento Orgânico¹
- RBSE Econômico
- RBSE Financeiro

COMPOSIÇÃO DA RECEITA



Licitadas

- Controladas 100%
- Controle Compartilhado



Materialização da estratégia

¹ Operação e Manutenção + Reforços e Melhorias



Crescimento sustentável



Diversificação das receitas por tipo de contrato



Avanço em todas as fontes de receita

Trajetória de eficiência operacional

Reflete a disciplina financeira e a materialização de ganhos de escala

Eficiência Operacional

R\$ milhões



Disciplina financeira para captar recursos com custos competitivos

Investment Grade (Fitch)

AAA (br)

Custo médio real¹

7,5%

(abaixo das atuais NTN-Bs
(35 e 40))

Prazo médio¹

7,6 anos

Alavancagem^{1 2}

3,43x

Custo médio nominal^{1 3}

13,3%

(custo abaixo da SELIC)



Últimas captações abaixo do custo soberano (NTN-B 35 e 40)

Emissões incentivadas e verdes

CUSTO < NTN-B

18^a

R\$ 1,4 bi 2 Séries Mar/2025 1^a e 2^a serie:
8 anos 1^a e 2^a serie:
IPCA + 7,41% **(0,32%)**

19^a

R\$ 0,6 bi Única Jul/2025 10 anos IPCA + 6,70% **(0,34%)**

Disciplina financeira...

...com balanço sólido e fluxo de caixa previsível que possibilitam acessar o mercado de capitais **abaixo do custo soberano**

Baixa influência da sazonalidade da economia



Crescimento

CAGR² da Receita Líquida: 12,7%

IPCA + 6,4%³

Gestão do portfólio permite crescimento recorrente da receita permeando diversos ciclos macroeconômicos

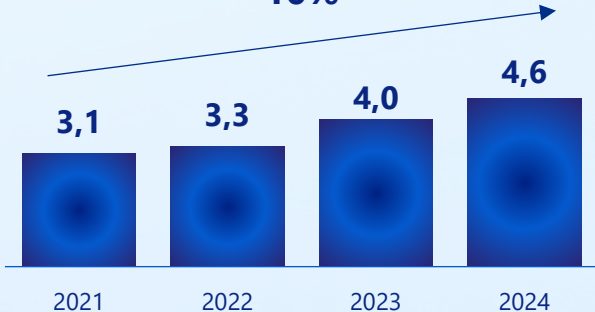
Posição de destaque no segmento

R\$ bilhões (Contabilidade Regulatória)



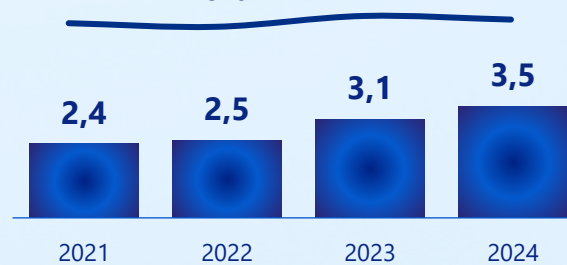
RECEITA

10%



EBITDA

77% 76% 79% 78%



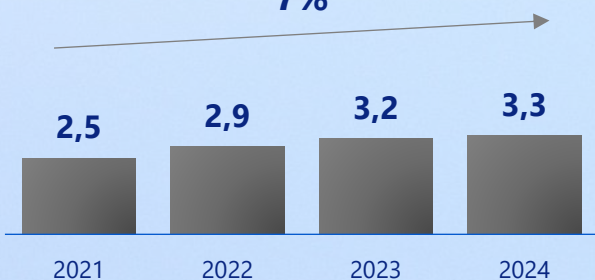
LUCRO LÍQUIDO

29% 29% 49% 46%

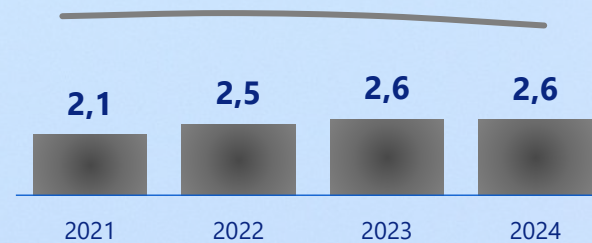


PLAYER 1

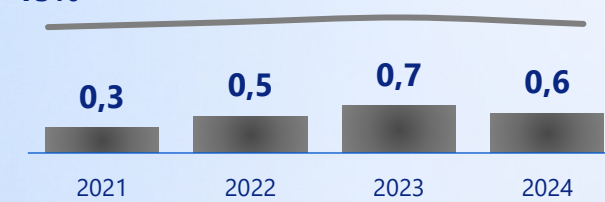
7%



83% 84% 83% 80%

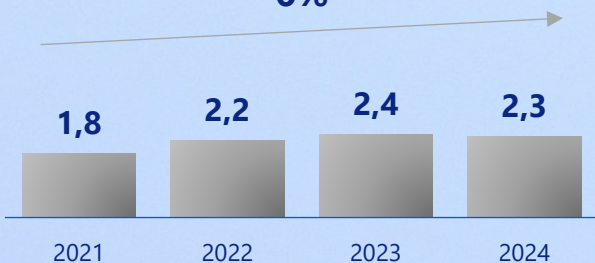


15% 18% 21% 17%

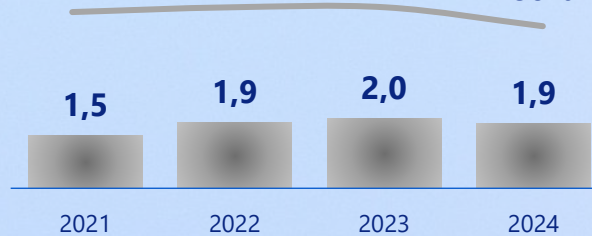


PLAYER 2

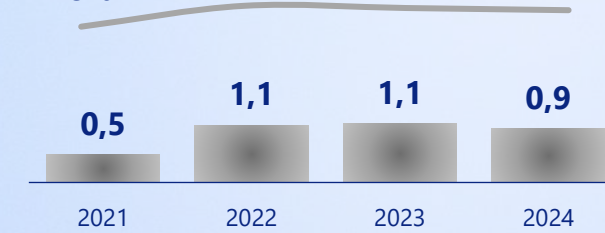
6%



83% 84% 84% 80%



28% 47% 45% 43%



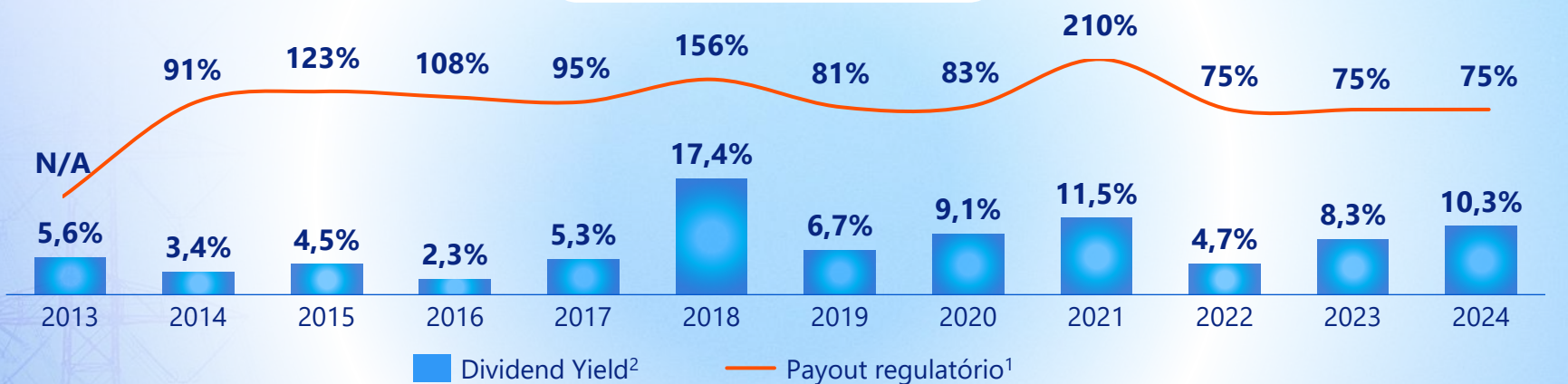
→ CAGR (%) □ Receita (R\$ bilhões)

— Margem EBITDA (%) □ EBITDA (R\$ bilhões)

— Margem (%) □ Lucro Líquido (R\$ bilhões)

Remuneração consistente com retorno total superior aos *benchmarks*

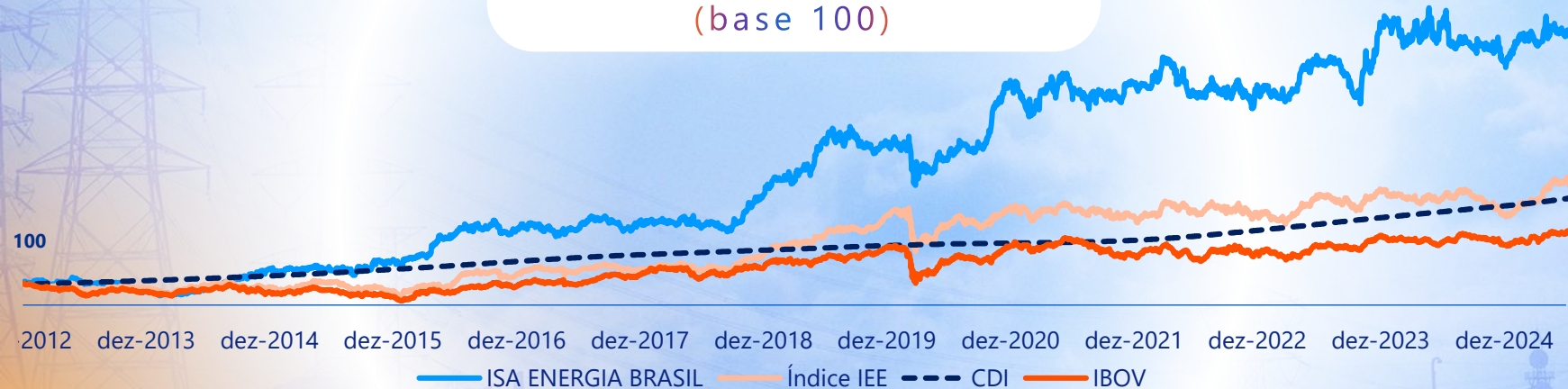
Payout & DY²



R\$ 17,99

em proventos pagos por ação
(2013 a 2024)

Retorno total ao acionista¹ (base 100)



Retorno ao acionista²

ISAE4
17,1%

CDI: 9,9%

IPCA: 5,8%

Ibovespa: 6,9%

Anúncio recente de distribuição intercalar de proventos

JCP^{1 2}
R\$ 445 milhões

Parcela	Valor Total	Data Base Direito	Data "Ex-direito"	Data de Pagamento	Valor Bruto por Ação
1ª	R\$ 148.248.084,52	30-out-25	31-out-25	28-nov-25	R\$ 0,224999
2ª	R\$ 148.248.084,52	24-nov-25	25-nov-25	12-dez-25	R\$ 0,224999
3ª	R\$ 148.248.084,52	17-dez-25	18-dez-25	30-dez-25	R\$ 0,224999

R\$ 0,674997 por ação
de ambas as espécies

Payout



~75% do
lucro líquido
regulatório³

Estratégia e Trajetória *Net Zero*

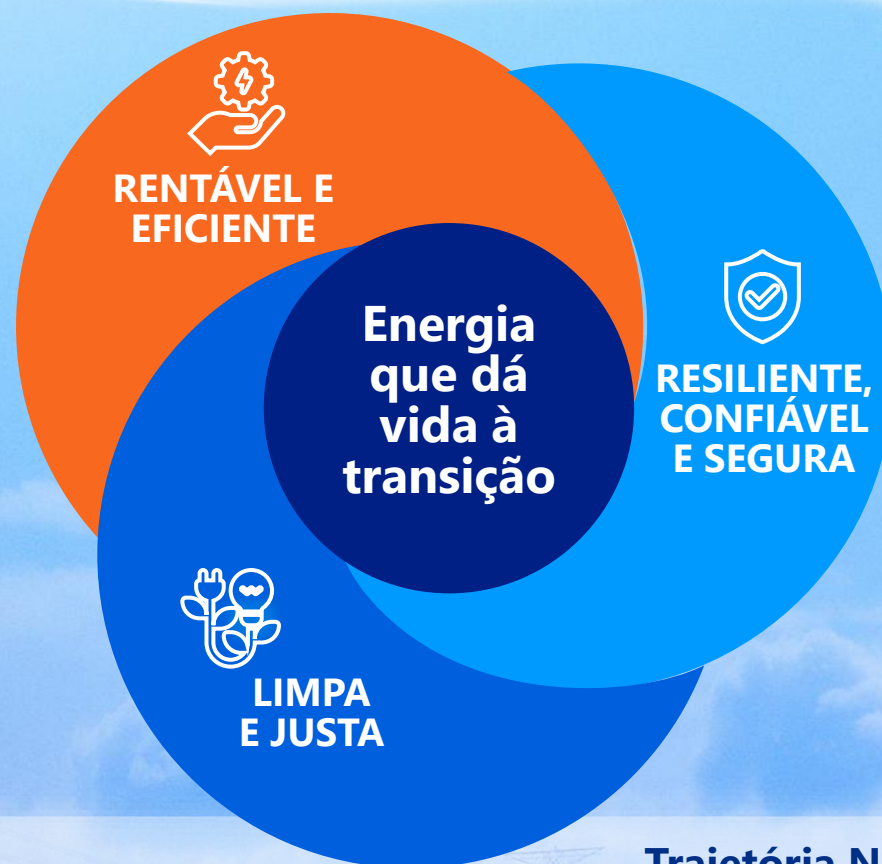


Estratégia | 2040

Criar valor através da **gestão de portfólio** de concessões

Fortalecer investimentos em infraestrutura que impulsionem a descarbonização, incluindo armazenamento.

Impulsionar inovação, digitalização e tecnologia, buscando eficiência nas atividades



Proteger a vida e o bem-estar das pessoas mediante **cultura e práticas seguras**

Cumprir 100% dos níveis de serviço com infraestrutura resiliente, flexível e segura de forma eficiente e assegurando adaptações às mudanças climáticas

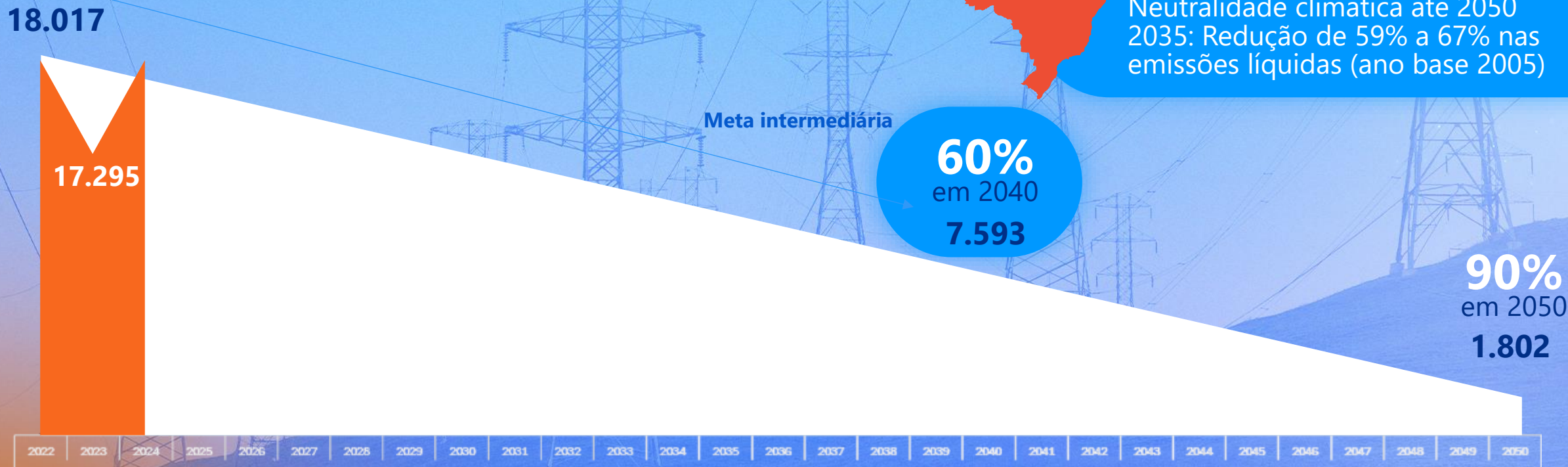
Impacto positivo à sociedade

Trajatória Net Zero 2050
Reduzir 60% das emissões até 2040

Alcançar *Net Zero* em 2050

Trajetoária *Net Zero* 2050

Ser *Net Zero*   promover uma descarboniza o profunda das nossas opera es e da nossa cadeia de valor (Escopos 1, 2 e 3).
Principais desafios: redu o SF6, energia, combustível e constru o de uma linha base integral das emissões em nossa cadeia de valor.



Considera as emissões de escopo 1 e 2 (exceto perdas técnicas) e 3 parcial – A Estratégia 2040 considera somente escopo 1 e 2 (exceto perdas técnicas) **Emissões atualizadas Dez/24.
Dados e meta abrangem as empresas 100% controladas em opera o. ¹NDC: Contribui o Nacionalmente Determinada

▭ Trajetória Net Zero 2022 a 2050

▭ Acumulado janeiro 2022 a dezembro de 2024

Plano de transição climática ISA ENERGIA BRASIL



OBJETIVOS (Ano base 2022)

2040 -> Reduzir 60% das emissões dos Escopos 1 e 2*

2050 -> Net Zero – Reduzir 90% das emissões dos Escopos 1, 2* e 3

Compensação de emissões residuais via compra de I-RECs e créditos de carbono de alta qualidade

Mitigação

- Gestão de perdas SF₆
- Eficiência energética
- Inovação e circularidade
- Combustíveis renováveis
- Biodiversidade como ativo climático

Adaptação

- Diagnóstico climático periódico
- Plano de adaptação climática
- Tecnologia e contingência

Advocacy

- Promover novas tecnologias inovadoras e sustentáveis
- Fortalecer a resiliência climática da rede

Cadeia de valor

- Ampliação do mapeamento do Escopo 3
- Ações de engajamento para redução de emissões na cadeia de valor

Governança e Transparência

Cumprimento regulatório

Certificações Externas

Monitoramento estratégico e transparente

* Exceto perdas técnicas

Evolução e necessidade de adaptação do setor elétrico

Transição energética trouxe oportunidades de crescimento

- Conexão de **fontes renováveis**
- **Grandes leilões** para conectar linhas Norte e Sul
- **Atualização e renovação** do parque de ativos

Novos perfis de geração e consumo exigem flexibilidade operativa e inovações

- Crescimento do **MMGD**¹
- Solução de **reserva de capacidade**
- **Novas soluções** tecnológicas



Baterias



Facts²/SSSC³



Eletrificação da economia

Desafios e oportunidades futuras



INOVAÇÃO: Otimização da infraestrutura existente

FACTS do tipo SSSC: Equipamento capaz de controlar o fluxo de potência das linhas de transmissão

- Maior aproveitamento do **sistema de transmissão existente**;
- Aumento da **controlabilidade e confiabilidade**, através de serviços dinâmicos;
- **Postergar ou evitar investimentos** em nova infraestrutura de transmissão.

Redirecionamento de fluxo



Pioneirismo: 1º projeto FACTS do tipo SSSC

Capacidade de execução com agilidade para atender a demanda sistêmica

Despacho ANEEL¹ prevê a conclusão do projeto até 12/2025



Menor prazo de execução da obra



Tecnologia **versátil, modular** e de **fácil mobilidade**



Menor Impacto Ambiental



Custo competitivo e **robustez adequada**

Investimento ANEEL: = R\$ 93Milhões²



**Projeto SE
Ribeirão Preto |
Aplicação ISA
ENERGIA BRASIL
em 138 kV**

Leilão de Reserva de Capacidade - LRCAP

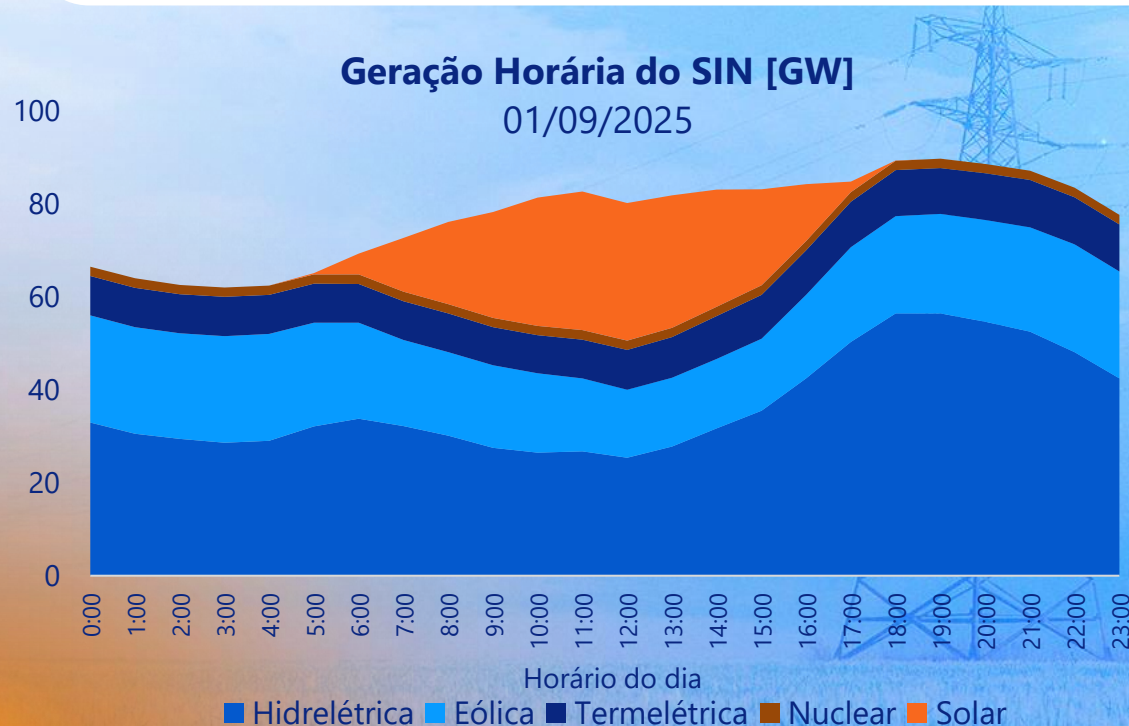
Oportunidade superior a 14 GW até 2029

Curva líquida de carga evidencia a **necessidade de flexibilidade** para lidar com os desequilíbrios entre geração e consumo

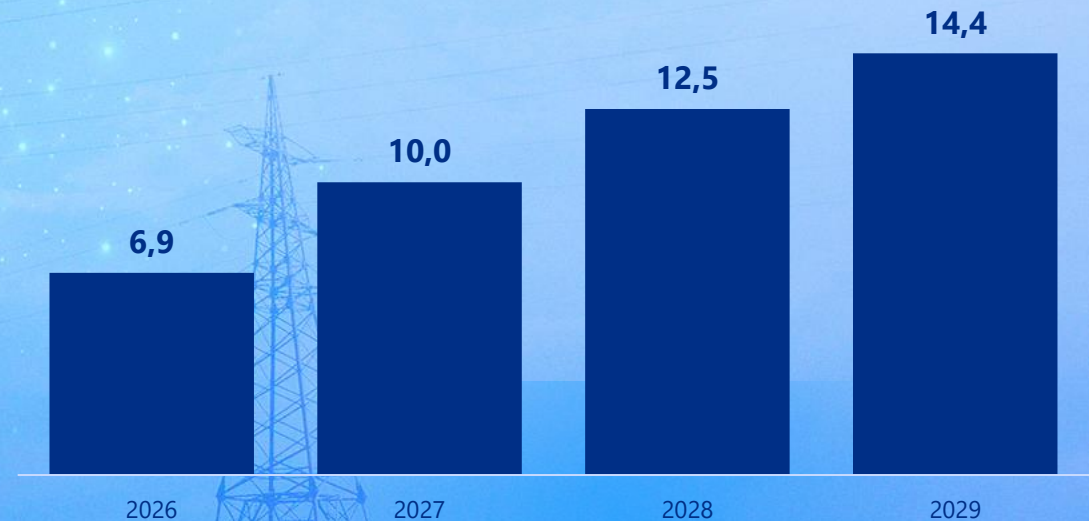
Com a saída da geração solar, há **demanda de potência para atender a ponta da carga**

Espaço para a expansão de tecnologias que agreguem capacidade de potência controlável → **Baterias**

Evolução da carga dia comum



Requisito de Potência [GW]



Fonte: ONS¹, PEN²2025

**Necessidade de potência
já a partir de 2026**

Avanço do arcabouço regulatório

Aspectos regulatórios com maior maturidade

- Leilão específico para baterias previsto para **2026**
- **Outorga de Geração** (disputa por ponto de conexão – subestações)
- **Remuneração fixa por disponibilidade** do ativo
- **Penalidades por indisponibilidade** do ativo
- **Ausência de receita** associada a **compra e venda de energia** (sem possibilidade de arbitragem)

Temas em fase de discussão

- Metodologia de cobrança e pagamento da **TUST**
- **Prazo** para entrada em **operação**
- **Prazo contratual**
- **Empilhamento** de serviços

SEFAZ

Lei Estadual

4819/58



SEFAZ (4819)

Disputa que se iniciou há mais de 20 anos

Lei Estadual 4819/58

Estende aos colaboradores das empresas controladas pelo Estado de São Paulo e suas autarquias admitidos até 13/05/1974 a complementação de aposentadoria e pensão que era restrita servidores estaduais

1 Histórico

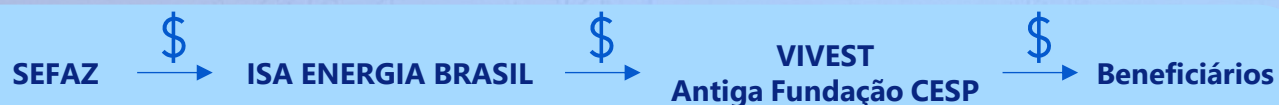
1999

Criação da ISA ENERGIA BRASIL

Convênio ISA ENERGIA BRASIL & SEFAZ **reiterando a responsabilidade financeira integral da SEFAZ** (mesma forma praticada com a CESP)

2004

SEFAZ passa a processar diretamente os pagamentos e **aplicar glosas**.



2 Ação Civil Pública e Ação Coletiva

2005

Liminar retorna o fluxo de pagamentos para o processo inicial e **determina o pagamento da quantia integral**

3 Ação de Cobrança

2017

Decisão favorável à Companhia em 2ª instância -> Recurso da SEFAZ para o STJ

08/2018 a 03/2019

Decisão liminar, posteriormente suspensa, garante **pagamento integral à Companhia**

2024

Suspensão do trâmite para mediação

SEFAZ (4819)

Overview e atualização

Características dos beneficiários

Julho (2025)

Aposentados: **2.535**
Idade média: **80 anos**

♂ **90%** | ♀ **10%**

Pensionistas: **1.851**
Idade média: **78 anos**

♂ **5%** | ♀ **90%**

Financials

R\$ 3,2 bi¹
Valor em discussão

R\$ 2,7 bi
Contas a receber

R\$ 0,5 bi
Provisão

R\$ 193 mm
Desembolso realizado
em 2024

Histórico da mediação

Outubro/2024

Suspensão processual para a mediação

Dezembro/2024

Processo remetido para o CEJUSC²/STJ³

Maio/2025

Audiência inaugural:
- Definição da mediadora;
- Prorrogação do prazo

Agosto/2025

Apresentação das mediadoras e do caso

¹ Valor histórico | ² Centro Judiciário de Solução de Conflitos e Cidadania | ³ Superior Tribunal Judiciário

Take Aways



Histórico comprovado de **excelência na entrega de projetos, nas gestões regulatória, dos ativos e financeira**

Execução do plano de investimentos alinhada com **inovações voltadas à modernização do grid**



Materialização consistente da estratégia, com **geração recorrente de proventos, pipeline robusto de oportunidades futuras e sólida agenda de sustentabilidade**

Q&A



INVESTOR DAY 2025

isa

ENERGIA

RELAÇÕES COM INVESTIDORES | TIME

ri@brasil.isaenergia.com

[@isaenergiabr](https://www.instagram.com/isaenergiabr)

ri.isaenergiabrasil.com.br/



An aerial photograph of a tall, lattice-structured power transmission tower under construction. Several workers in safety gear are visible on the tower's structure. The tower is situated over a large, calm lake, with forested hills in the background under a clear blue sky. The image has a blue color cast and a subtle gradient from orange at the bottom left to blue at the top right.

isa

ENERGIA

INVESTOR DAY 2025

Disclaimer

The statements contained in this report regarding the business outlook of ISA ENERGIA BRASIL (B3: ISAE3, ISAE4) ("ISA ENERGIA BRASIL", "Company"), projections and its growth potential are mere forecasts and were based on management's expectations regarding the Company's future. These expectations are highly dependent on changes in the market, in the general economic performance of the country, the sector and international markets, and are subject to change.

Future considerations are not guarantees of performance. They involve risks, uncertainties, and assumptions, as they refer to future events and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

Investors should understand that general economic conditions, market conditions and other operating factors may affect the future performance of ISA ENERGIA BRASIL and lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking considerations.

The financial information has been prepared in accordance with CVM standards and CPCs, and is in accordance with international accounting standards (IFRS) issued by the International Accounting Standard Board (IASB). The Regulatory Result is presented, in accordance with the accounting practices adopted in Brazil. The purpose of disclosing the Regulatory Result is merely to contribute to the understanding of ISA ENERGIA BRASIL's business. Sums may differ due to rounding. The Regulatory result is audited only at the end of each fiscal year by the independent auditors.

Agenda



1

ISA ENERGIA BRASIL

4

DISCIPLINE & EFFICIENCY

2

PAULISTA CONCESSION

5

2040 STRATEGY

3

GREENFIELD PROJECTS

6

CHALLENGES & OPPORTUNITIES

Who we are?

ISA ENERGIA BRASIL

- **Geographic diversification and pioneering in technology and innovation** as drivers of the energy transition
- **The composition of the asset portfolio** plays a key role in SIN¹

Strategic positioning for the transmission of renewable energy



Who we are?

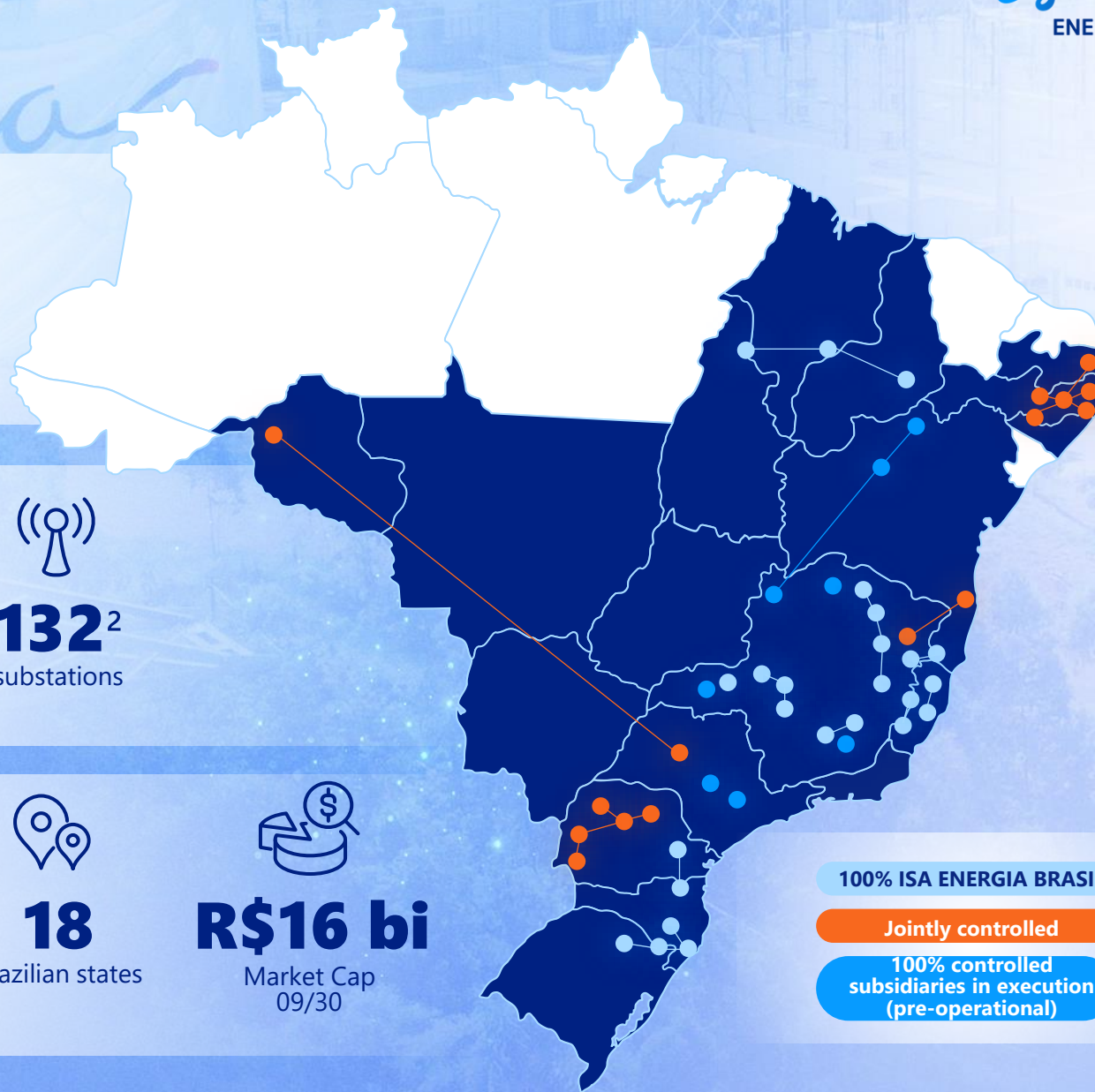
ISA ENERGIA BRASIL

20

years of average maturity term of concessions¹

~1,700

employees



12%

of the sector's transmission lines (over 176k km³)



30%

of the country's energy



~23k km²

of transmission line network



132²

substations



34

concessions



95%

of energy from Sao Paulo



82k MVA²

installed transformation capacity (17% of the SIN's⁴ total MVA)



18

Brazilian states



R\$16 bi

Market Cap 09/30

100% ISA ENERGIA BRASIL

Jointly controlled

100% controlled subsidiaries in execution (pre-operational)

¹Weighted by Contracted Revenue "RAP" cycle: 2025/2026, includes assets in operation/construction | ² Includes assets in operation 100% owned by ISA ENERGIA BRASIL + jointly controlled | ³ 2025 Statistical Yearbook | ⁴ National Interconnected System.

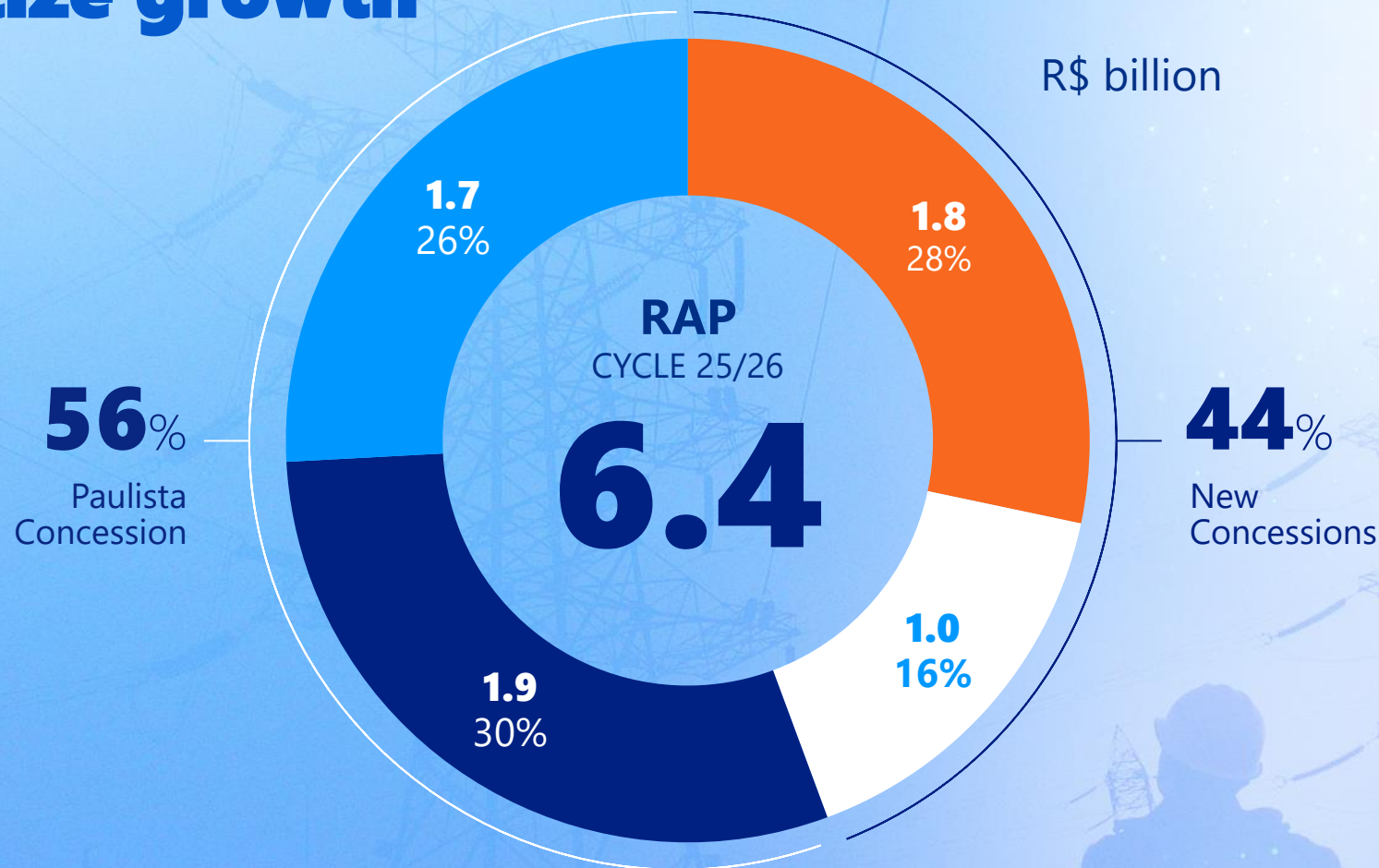
Portfolio diversification enables optionality to prioritize growth initiatives

Renewed: Retrofitting and Improvement

- Reliability, Safety, and Operational Excellence
- Technological upgrade and modernization
- RAP/CapEx: 12-17%
- Reduction in O&M costs¹

New Concessions: Greenfield

- Ensure the Company's longevity
- Drive the energy transition
- Double-digit real shareholder IRR
- Pioneering in the implementation of new technologies



Concessions Portfolio

Paulista Concession

- Organic Growth²
- RBSE

New Concessions

- Operational
- Under construction

¹ Operation and Maintenance | ² Operation and Maintenance+ Retrofitting and Improvement

Paulista Concession



End of uncertainties regarding RBSE financial component

ANEEL Board Resolution¹ (Jun/25)



Conclusion of the **financial component** discussion



Final cash flow exceeded market expectations

Secured receipt of outstanding amounts²

R\$3.8 billion

Financial component
to be received by **June 2028**



ECONOMIC COMPONENT

> R\$4.0 billion by the end of the concession period



Opportunities in the Paulista Concession

Model allows remunerated renewal of the asset base

Retrofitting

Addition of capacity or functionality to enhance service delivery



Improvements

Replacement or refurbishment of assets with equivalent capacity to ensure service **reliability and quality**



Two types of R&I¹: Large or small scale

Recognition and receipt of investments in R&I¹

Economic Effect

Since the start of commercial operations

The right to receive R&I payments begins upon energization

Cash Effect

Large-Scale Projects

From the **start of commercial operation**

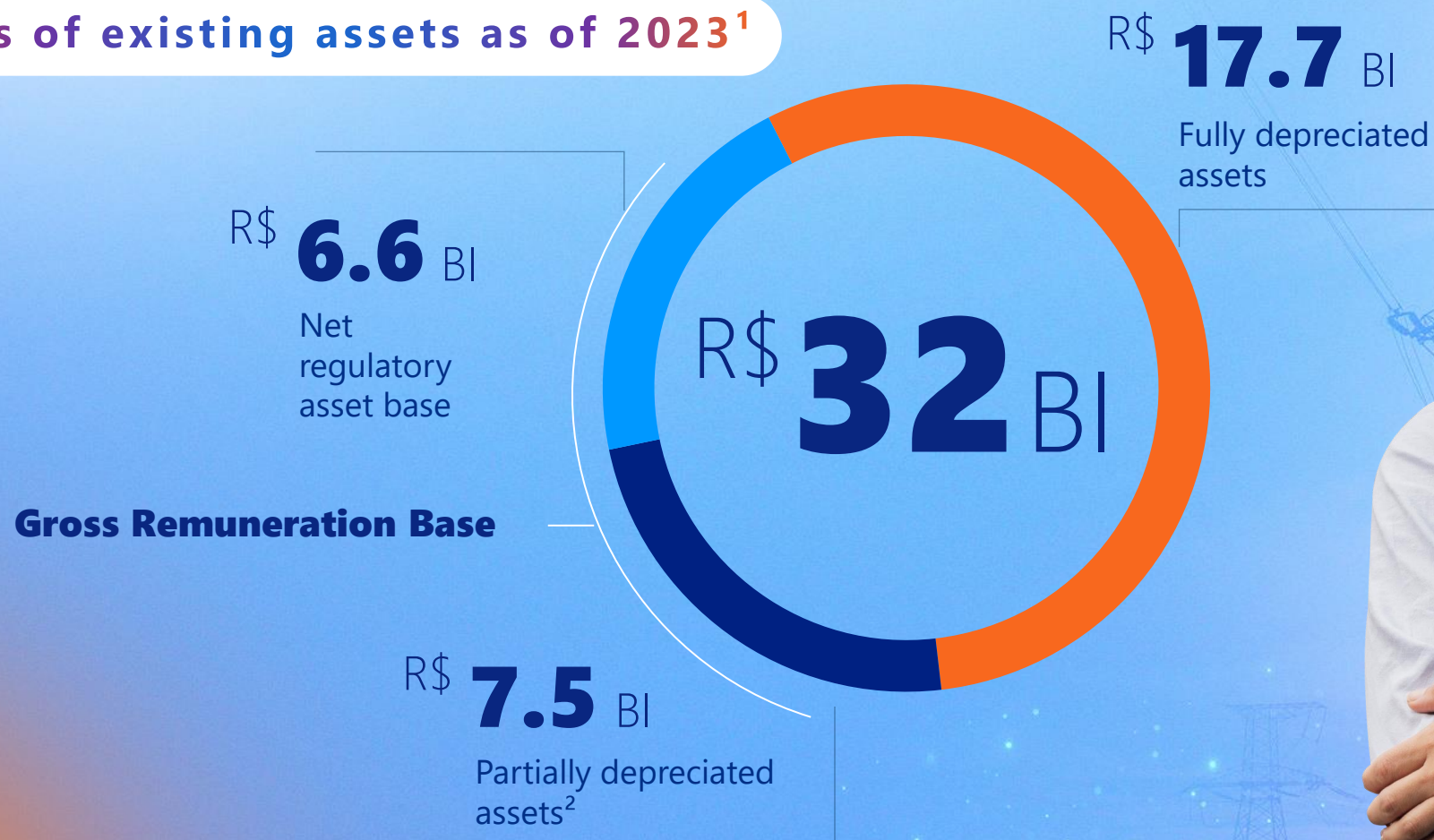
Small-Scale Projects

From the **RTP following commercial operation**

¹ Retrofitting & Improvements

Strong potential for asset base modernization

Status of existing assets as of 2023¹



¹ Real value (Jan/2023 base) – latest RTP | ² Includes accumulated depreciation

Strategy launched in the 2018–2022 cycle...

R&I¹ Investment Evolution

— CAPEX/Depreciation²
— Investments in R&I³



2023 RTP Results⁴ Regulatory Asset Base (RAB)

R\$1.3 billion
executed CAPEX

89%
+ efficient than the
market average

R\$2.5 billion
Reassessment

R\$6.6 billion (+2%)
RAB Net

INCREASE IN REVENUE

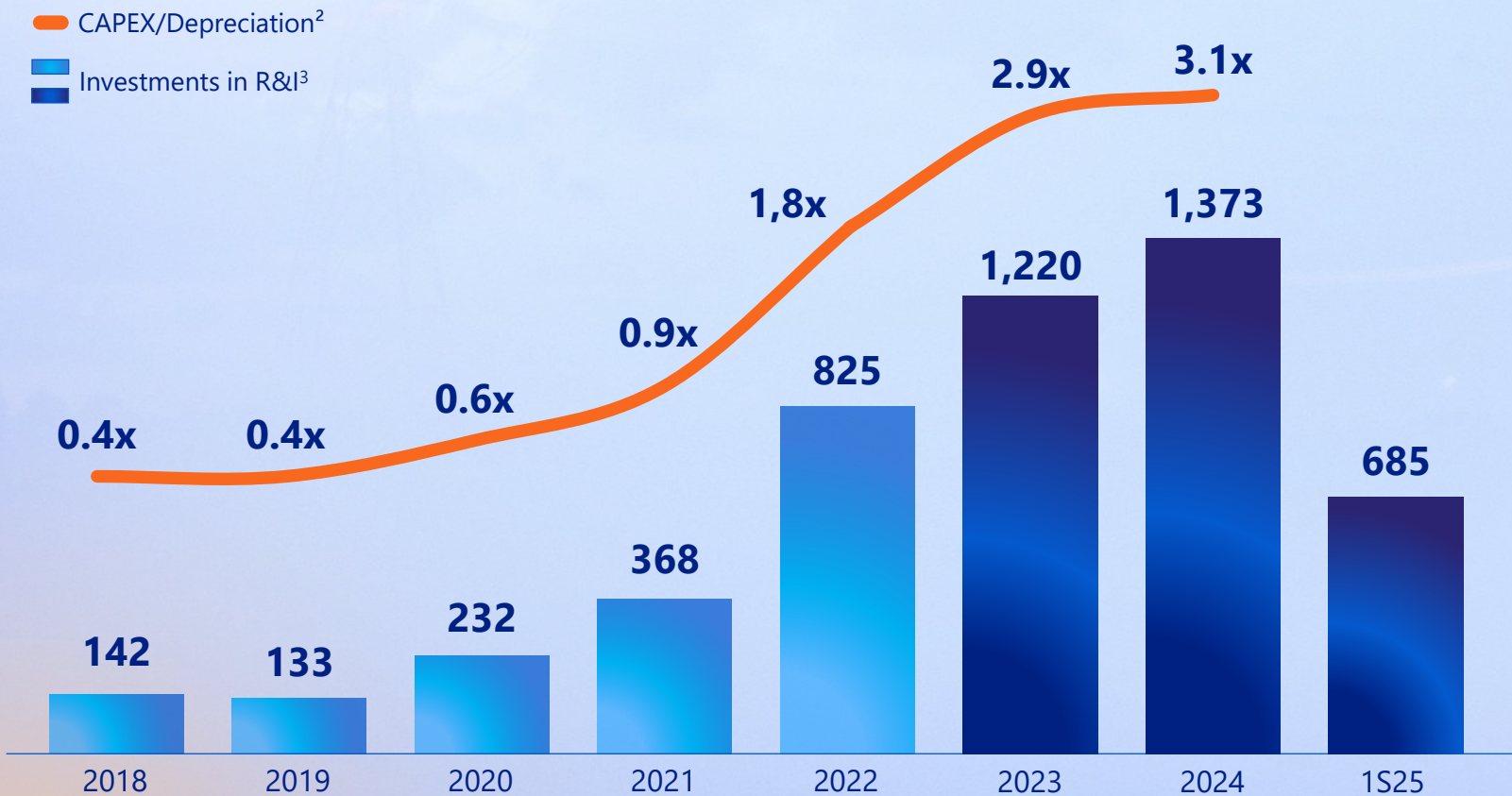
+R\$360 mm
in RAP

AVERAGE RAP/CAPEX

28% vs executed CapEx
14% vs reassessed CapEx

... strengthens the Paulista Concession

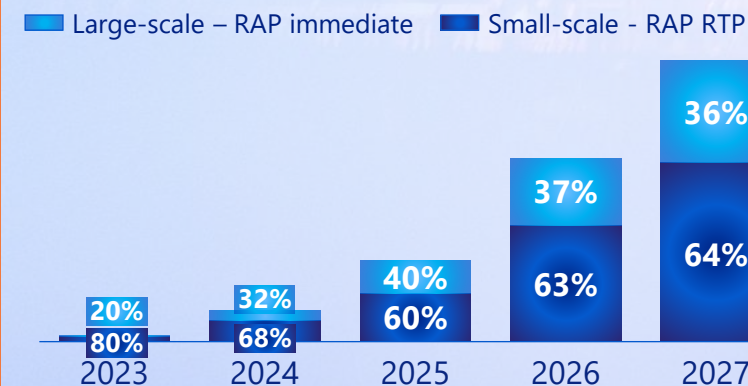
R&I¹ Investment Evolution



2028 RTP Expectation

- Analysis period: **Feb/23 to Jun/27**
- RAP/CAPEX: **12% a 17%**
- R&I energized: **~R\$2 billion**
- Projects under execution: **~R\$2 billion invested**

Cumulative energization by project size (RAP)⁴

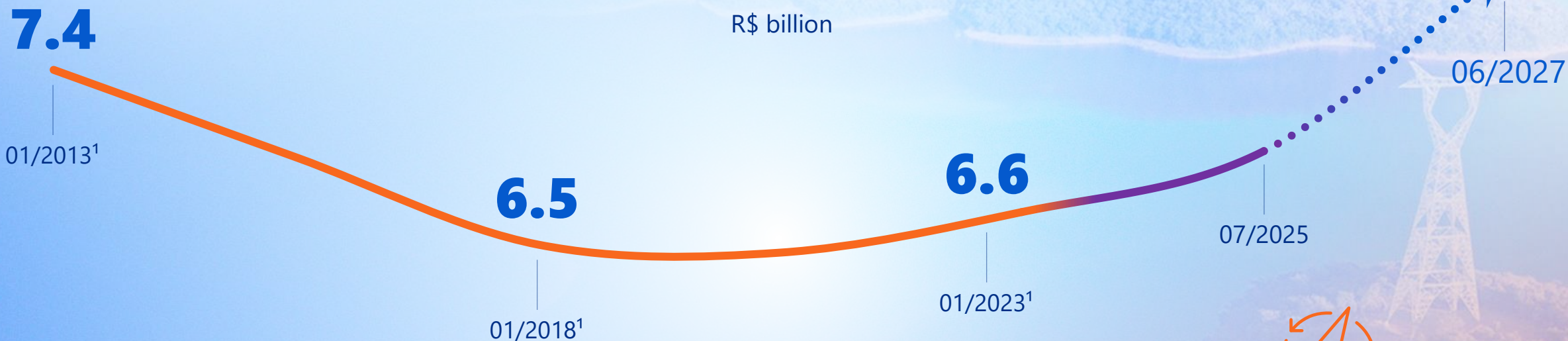


¹ Retrofitting & Improvements | ² QRR: Regulatory Reintegration Quota | ³ Historical value | ⁴ Real value, database from Jun/2025

Rebound in Net Regulatory Asset Base

RAB Net 2013 – 2028

R\$ billion



2013 – 2018 Cycle

Variation in Net Asset Base:
-12.0%

2018 – 2023 Cycle

Variation in Net Asset Base:
+1.9%

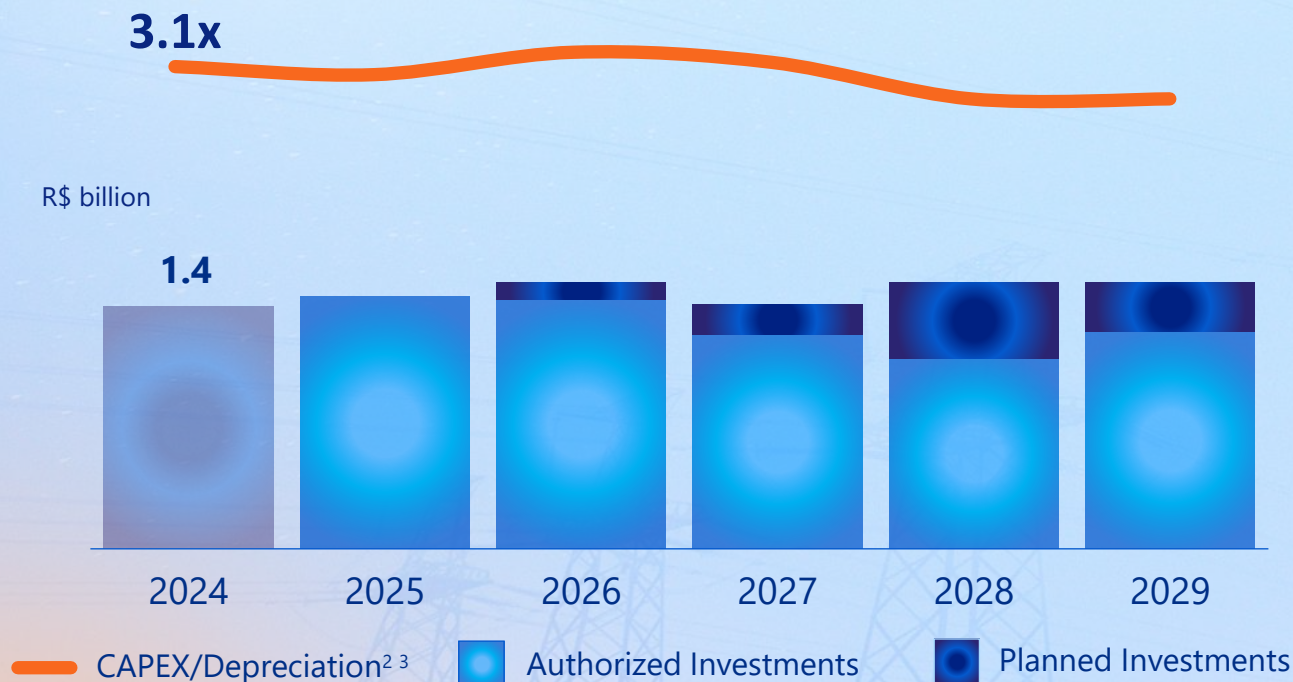


2023 – 2028 Cycle
Modernization of the asset base

¹ Actual value as of January 2023

Required investments until the end of the concession

R\$5.7 billion¹ in investments authorized
by the regulatory agency



Recurring long-term investment

exceeds the depreciation of the asset base

~1.5x - ~3.5x QRR

Residual Value Compensation¹

Renewed Contracts

The Paulista Concession contract falls under the category of renewed contracts and, as such, **includes a clause that guarantees compensation for the residual value** based on the Net Regulatory Asset Base (RAB)² of investments made in Reinforcements & Improvements

¹ Unamortized Assets | ² Regulatory Asset Base

Residual Value Compensation¹

Auctioned Contracts

2015

- 13 concessions
- 27% of RAP²

The alignment between the contracts and the Accounting Manual **ensures compensation based on the RAB value of all executed investments:**

- Initial investment
- Retrofitting
- Improvements

In discussion

- 11 concessions
- 32% of RAP²

The updated Accounting Manual now **allows accelerated depreciation of investments**

Public gathering input review³ held in late 2024

2019

- 9 concessions
- 41% of RAP²

Alignment between Contracts and the Accounting Manual ensures compensation **only for unamortized assets related to Retrofitting Investments**

Greenfield Projects

Projects delivered with excellence

Cumulative evolution of RAP for energized projects²

Energized Projects 2019 - 2025

14

Investments R\$ billion¹

~5

RAP² R\$ billion

1.1

Average Anticipation³

7 months

CapEx average efficiency⁴

30%

R\$ million



Projects energized over the past 12 months

Minuano

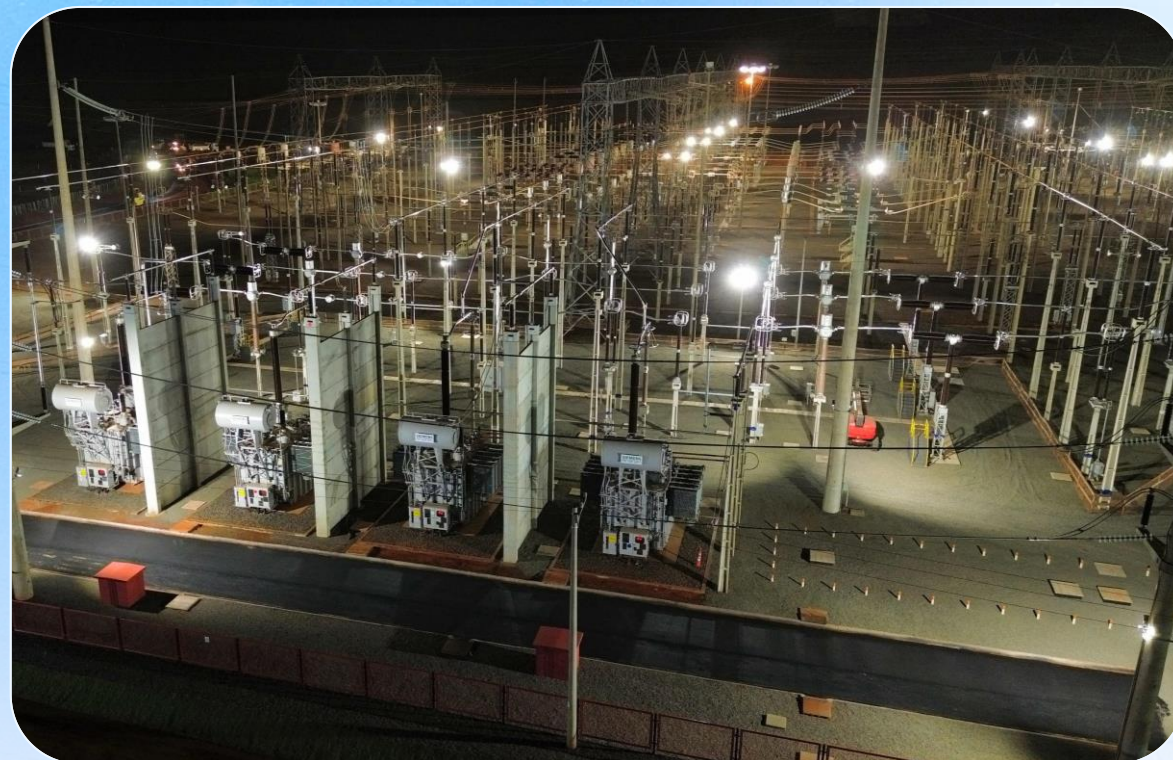


Energized
**December
2024**

14%
of CAPEX
efficiency¹

4 months
of anticipation²

Água Vermelha



Energized
**May
2025**

16%
of CAPEX
efficiency¹

16 months
of anticipation²

Portfolio Under Execution

R\$1.1 billion increase in RAP¹

CapEx R\$ 7,3 billion²

Jacarandá - SP

ANEEL schedule: Mar/26
RAP¹: R\$16 million
CAPEX ANEEL²: R\$0.2 billion



Riacho Grande - SP

ANEEL schedule: Mar/26
RAP¹: R\$93 million
CAPEX ANEEL²: R\$1.1 billion



Serra Dourada – MG & BA

ANEEL schedule: Mar/29
RAP¹: R\$322 million
CAPEX ANEEL²: R\$3.2 billion

Itatiaia – MG & RJ

ANEEL schedule: Mar/29
RAP¹: R\$248 million
CAPEX ANEEL²: R\$2.3 billion

Piraquê – MG & ES

ANEEL schedule: Sep/27
RAP¹: R\$343 million
CAPEX ANEEL²: R\$3.7 billion



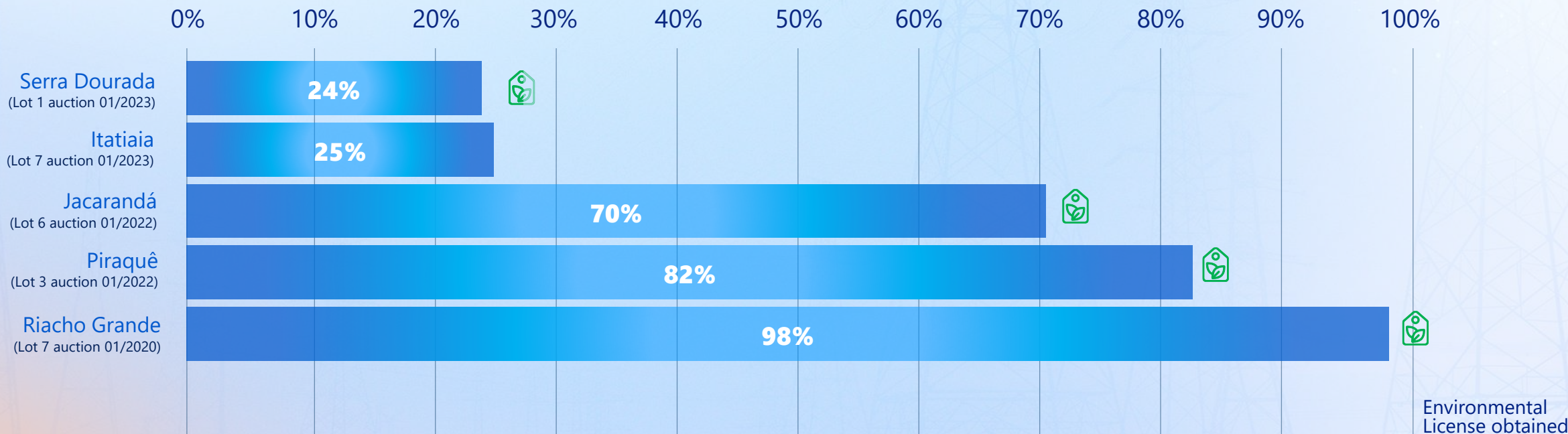
● Subestação (SE) — Linha de Transmissão (LT)

Auctioned projects under execution

Portfolio evolution



% of progress¹



Environmental License obtained

Corporate Longevity

Simplified Regulatory Framework

Competition in the bidding Process

¹ Project Progress: evolution of all activities related to the project up to its energization, based on the September 2025 reference date

Financial Discipline

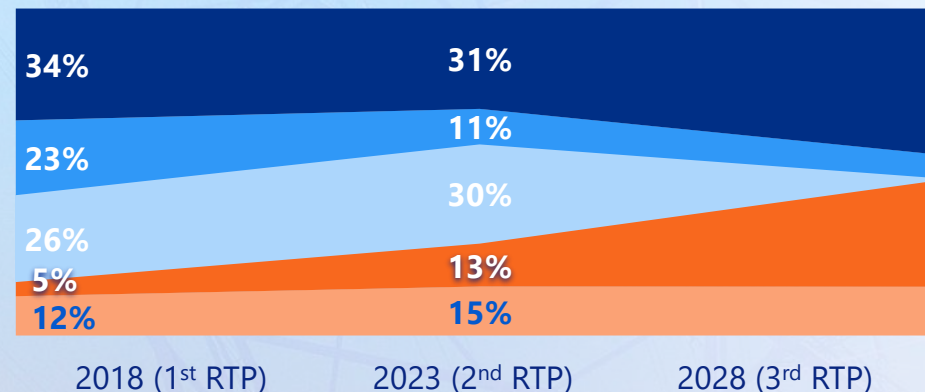
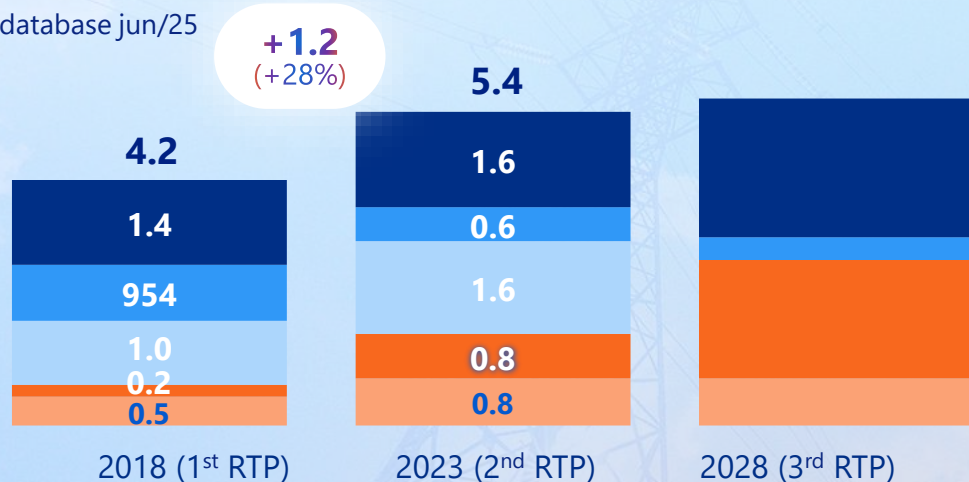


Growth strategy under execution

OPERATIONAL RAP EVOLUTION

REVENUE BREAKDOWN

R\$ billion | database jun/25



Paulista Concession

- Organic growth¹
- Economic RBSE
- Financial RBSE

New Concessions

- Controlled 100%
- Jointly controlled



Strategy execution



Sustainable growth



Revenue diversification by contract type



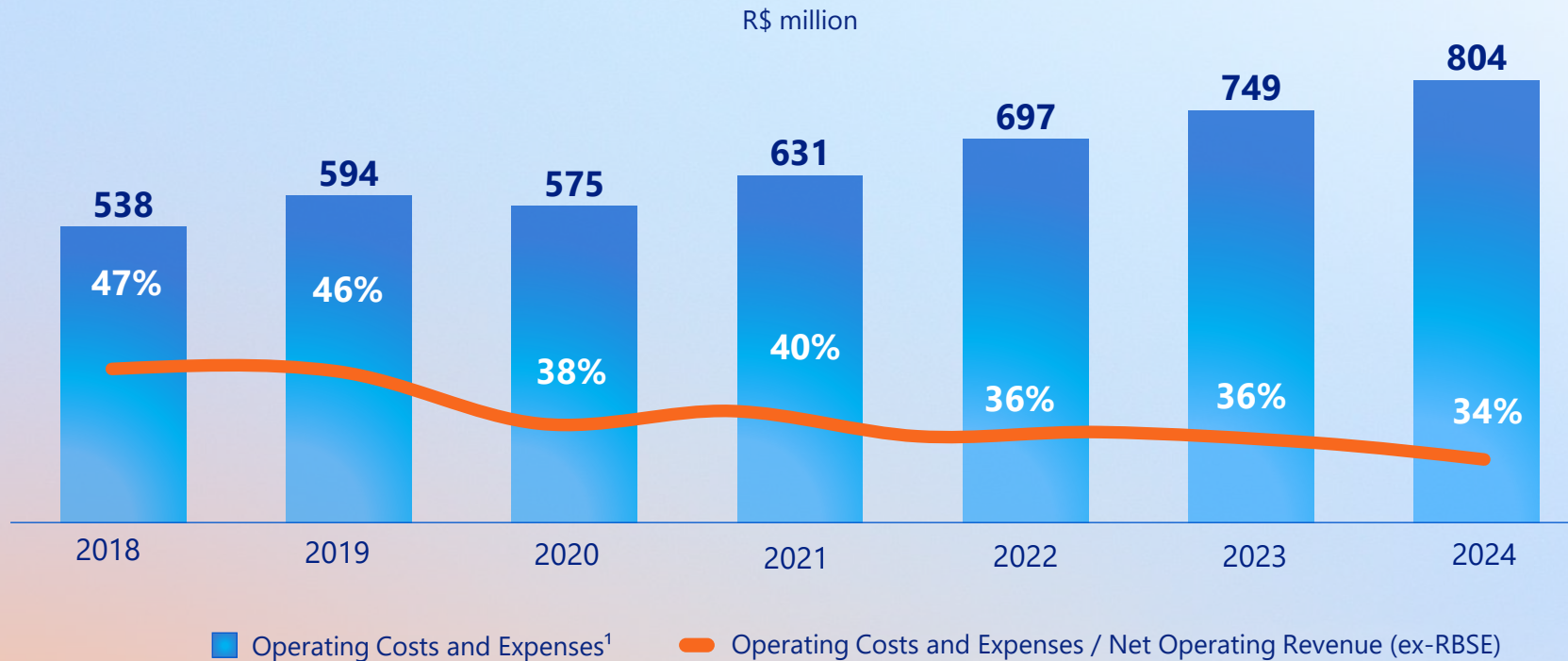
Progress across all revenue streams

¹ Operation and Maintenance + Retrofitting and Improvements

Operational efficiency trajectory

Reflects financial discipline and the realization of economies of scale

Operational Efficiency



¹ PMSO – Personnel, Material, Services and Others

Financial discipline to raise capital at competitive costs

Investment Grade (Fitch)

AAA (br)

Real average cost¹

7.5%

(below current
NTN-Bs (35 and 40))

Average Maturity¹

7.6 years

Leverage^{1 2}

3.43x

Nominal average cost¹³

13.3%

(cost under SELIC)



Recent issuances priced below sovereign benchmark (NTN-B 35 and 40)

Incentivized and Green Issuances

COST < NTN-B

18th

R\$1.4 bi Two series Mar/2025 1st and 2nd series: 8 years 1st and 2nd series: IPCA + 7.41% **(0.32%)**

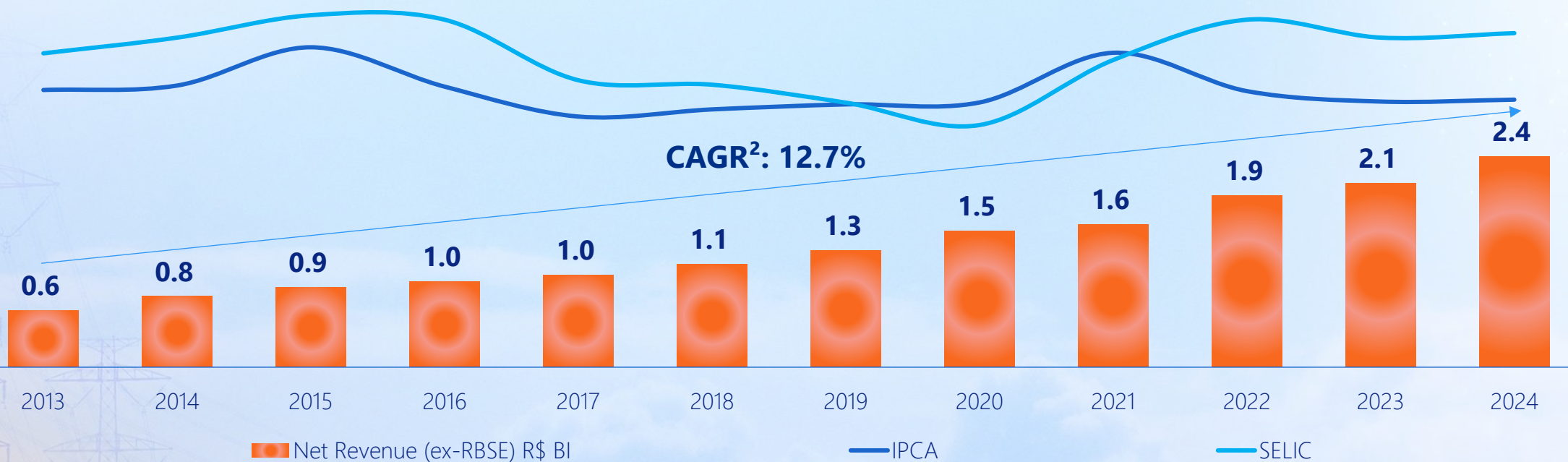
19th

R\$0.6 bi Single Jul/2025 10 years IPCA + 6.70% **(0.34%)**

Financial discipline...

... with a solid balance sheet and predictable cash flow, enabling access to capital markets **below sovereign cost**

Low exposure to economic seasonality



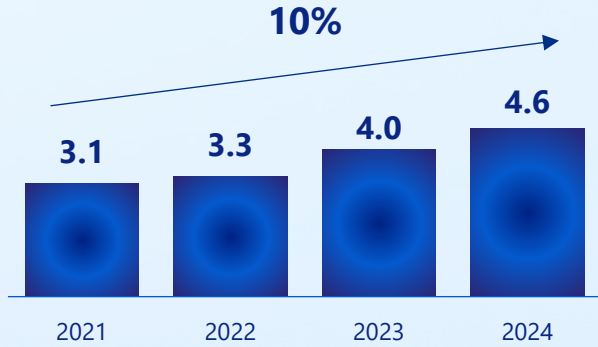
Portfolio management enables recurring revenue growth across multiple macroeconomic cycles

Leading position in the sector

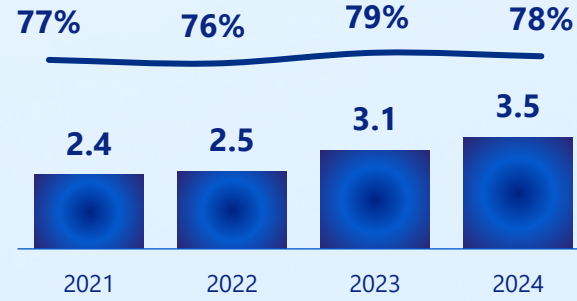
R\$ billion (Regulatory Accounting)



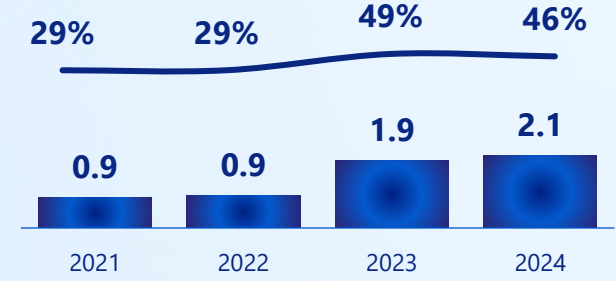
REVENUE



EBITDA

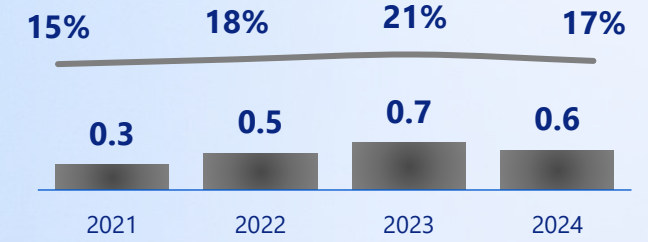
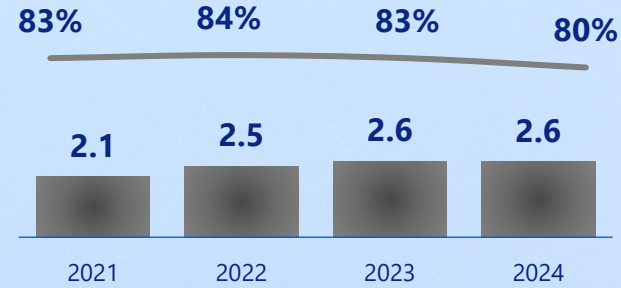
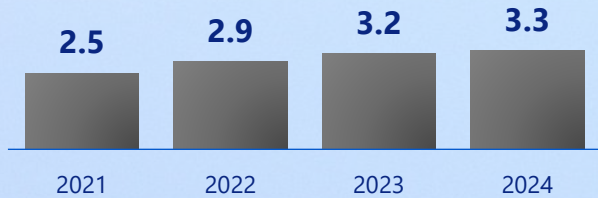


NET INCOME



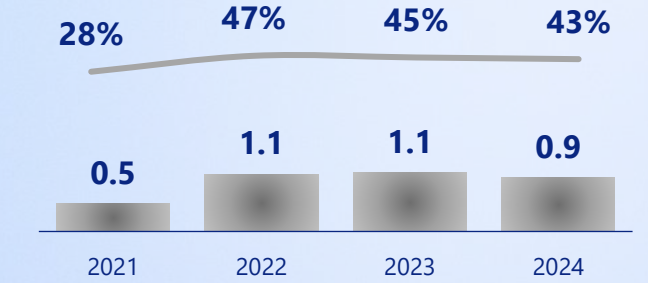
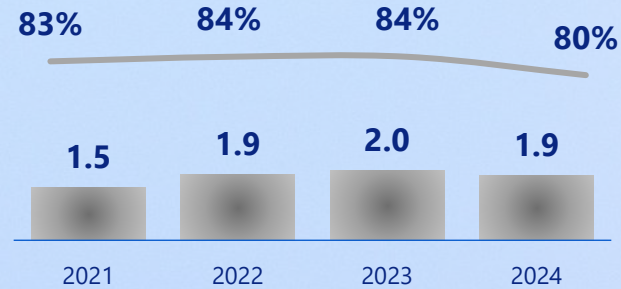
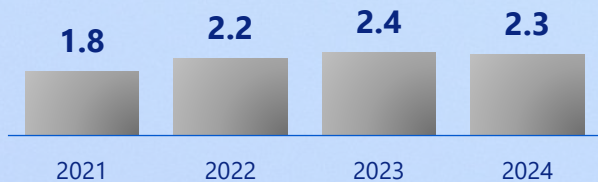
PLAYER 2

7%



PLAYER 3

6%



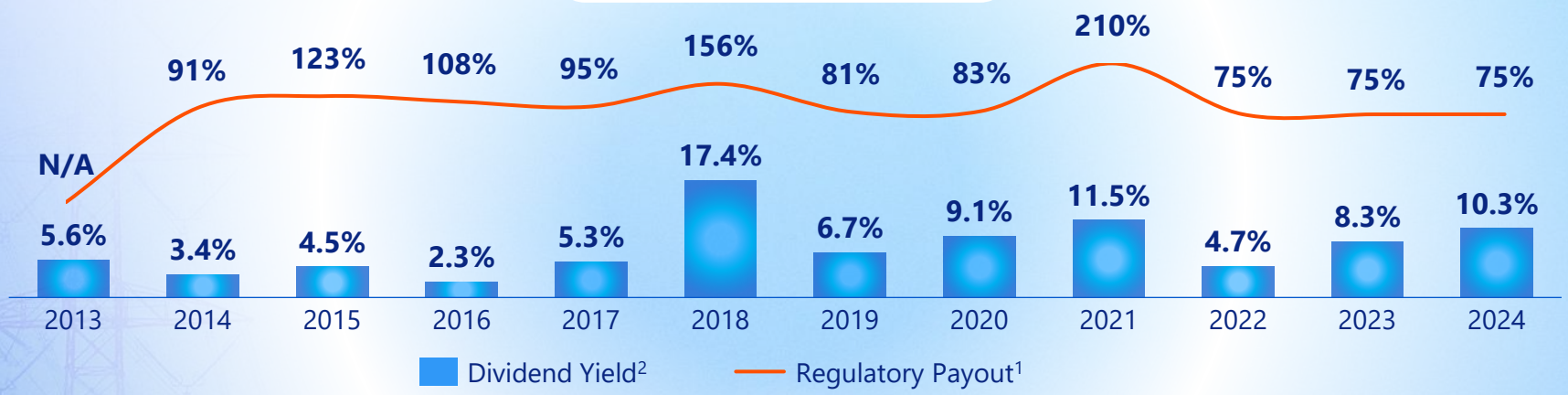
→ CAGR (%) □ Revenue (R\$ billion)

— EBITDA Margin (%) □ EBITDA (R\$ billion)

— Margin (%) □ Net Revenue (R\$ billion)

Consistent compensation with total return above benchmarks

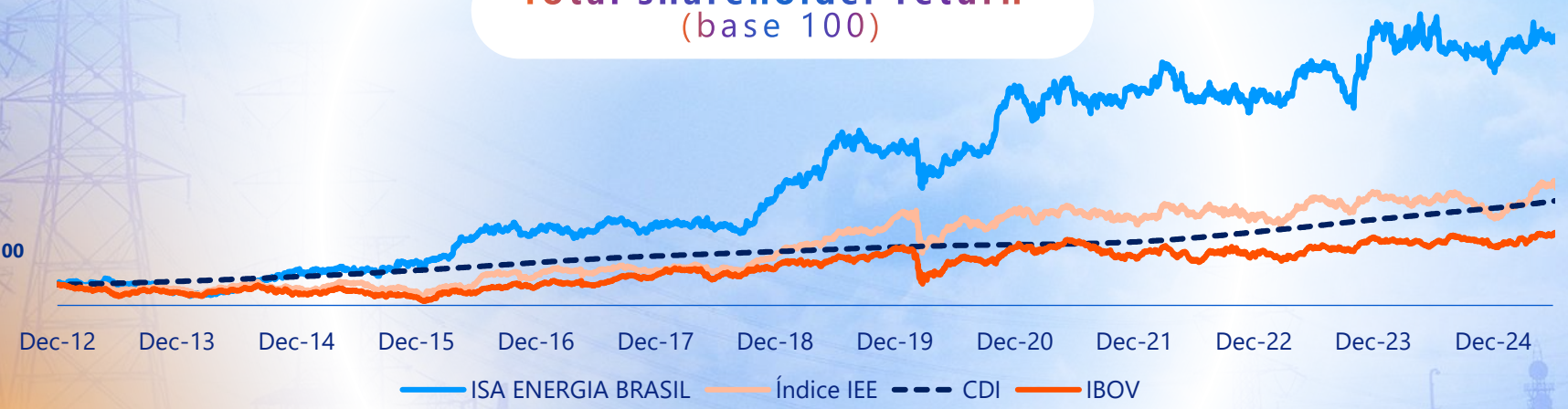
Payout & DY



R\$17.99

in interest on equity per share
(from 2013 to 2024)

Total shareholder return¹ (base 100)



Shareholder return²

ISAE4
17.1%

CDI: 9.9%

IPCA: 5.8%

Ibovespa: 6.9%

Recent announcement of interim dividend distribution

IOE^{1 2}
R\$445 million

Installment	Total amount	Record Date	Ex-Date	Payment Date	Gross Amount per Share
1 st	R\$ 148,248,084.52	Oct-30-25	Oct-31-25	Nov-28-25	R\$ 0.224999
2 nd	R\$ 148,248,084.52	Nov-24-25	Nov-25-25	Dec-12-25	R\$ 0.224999
3 rd	R\$ 148,248,084.52	Dec-17-25	Dec-18-25	Dec-30-25	R\$ 0.224999

R\$0.674997 by share
of both types

Payout



~75% of
Regulatory net
income³

Strategy and Net Zero Pathway

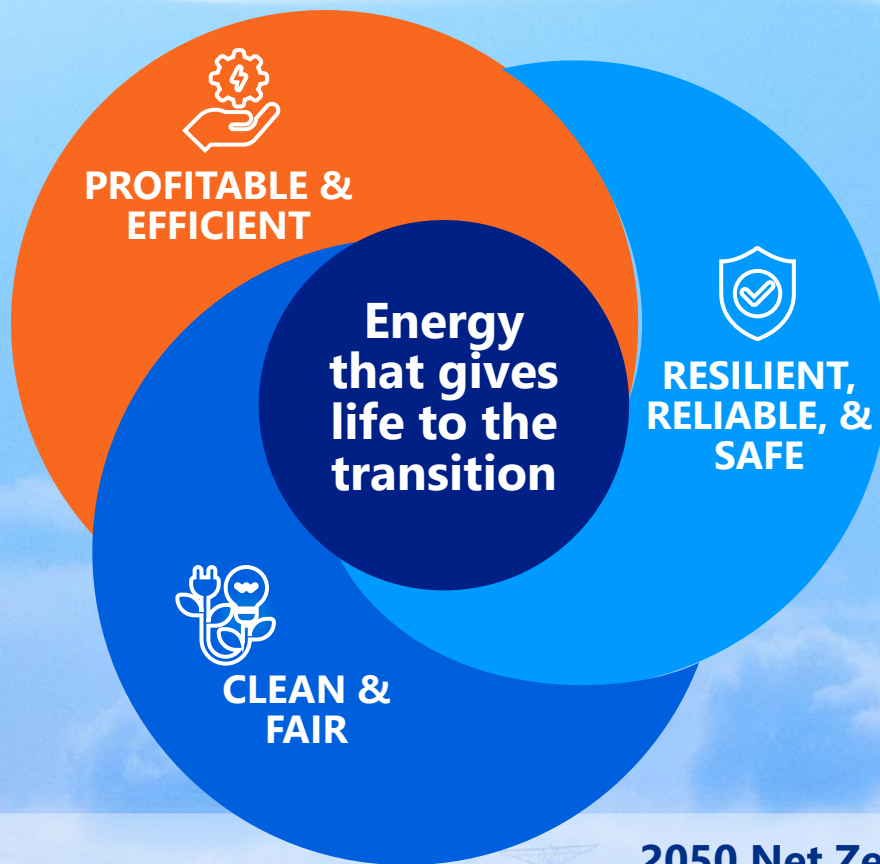


STRATEGY | 2040

Create value through concession **portfolio management**

Strengthen investments in infrastructure that drive decarbonization, including energy storage

Foster innovation, digitalization, and technology to enhance operational efficiency



Protect life and people's well-being through a **culture of safety and secure practices**

Meet 100% of service level targets with resilient, flexible, and secure infrastructure, ensuring adaptation to climate change

Positive impact on society

2050 Net Zero Pathway
Reduce emissions by 60% by 2040

Achieve Net Zero by 2050

2050 Net Zero Pathway

Being Net Zero means driving deep decarbonization across our operations and value chain (Scopes 1, 2, and 3).

Key challenges: reducing SF₆ emissions, energy and fuel consumption, and building a comprehensive baseline of emissions throughout our value chain.



Includes Scope 1 and 2 emissions (excluding technical losses) and partial Scope 3 – The 2040 Strategy considers only Scope 1 and 2 emissions (excluding technical losses). Emissions updated as of Dec/24.
Data and goals cover 100% controlled operating companies. ¹ NDC: National Determined Contribution

Net Zero Pathway 2022 to 2050

Aggregate data from January 2022 through December 2024

Climate transition plan ISA ENERGIA BRASIL



GOALS (2022 baseline)

2040 -> Reduce Scope 1 and 2 emissions by 60%¹

2050 -> Net Zero – Reduce Scope 1, 2¹, and 3 emissions by 90%

Offsetting residual emissions through the purchase of I-RECs and high-quality carbon credits

Mitigation

- SF₆ loss management
- Energy efficiency
- Innovation and circularity
- Renewable fuels
- Biodiversity as a climate asset

Adaptation

- Periodic climate diagnostics
- Climate adaptation plan
- Technology and contingency

Advocacy

- Promote innovative and sustainable technologies
- Strengthen the network's climate resilience

Value Chain

- Expansion of comprehensive Scope 3 mapping
- Engagement actions to reduce emissions across the value chain

Governance and Transparency

Regulatory Compliance

External Certifications

Strategic and Transparent Monitoring

¹Excluding technical losses.

Evolution and the need for adaptation of the electric power sector

The energy transition has created growth opportunities

- Connection of **renewable sources**
- **Major auctions** to link North–South transmission lines
- **Modernization and renewal** of the asset base

New generation and consumption profiles demand operational flexibility and innovation

- Growth of Distributed Generation (**MMGD**¹)
- **Capacity reserve** solution
- **New technological** solutions



Batteries



Facts²/SSSC³



Electrification of the economy

Challenges and future opportunities



INNOVATION: Optimization of existing infrastructure

SSSC-type FACTS: Equipment capable of controlling power flow in transmission lines

- Greater utilization of the **existing transmission system**;
- Enhanced **controllability and reliability** through dynamic grid services;
- **Postponement or avoidance** of new transmission infrastructure investments.

Power flow redirection



Pioneering: 1st SSSC-type FACTS project

Execution agility to meet systemic demand

ANEEL directive¹ estimates project completion by December 2025



Shorter project
execution timeline



**Versatile, modular,
and easily deployable**
technology



Reduced
environmental
impact



Competitive cost with
adequate robustness

ANEEL Investment = R\$93 million²



**Ribeirão Preto SE Project
| Implementation by ISA
ENERGIA BRASIL at the
138 kV**

Capacity Reserve Auction – LRCAP¹

Opportunity exceeding 14 GW by 2029

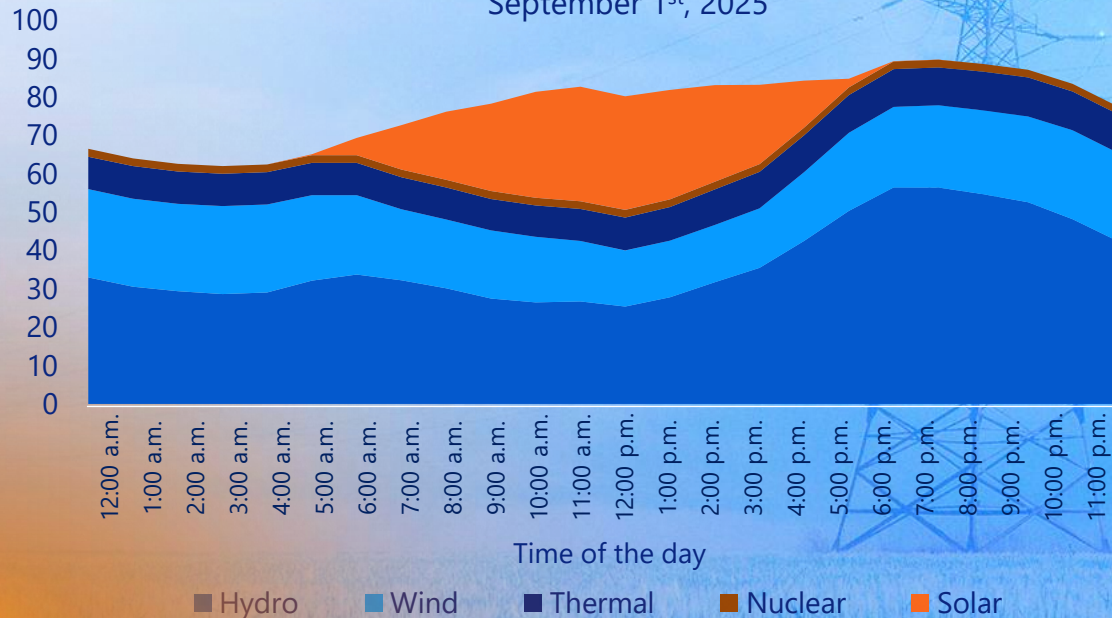
The net load curve underscores the **need for system flexibility** to manage imbalances between generation and consumption

Declining solar output heightens **need for flexible peak capacity**

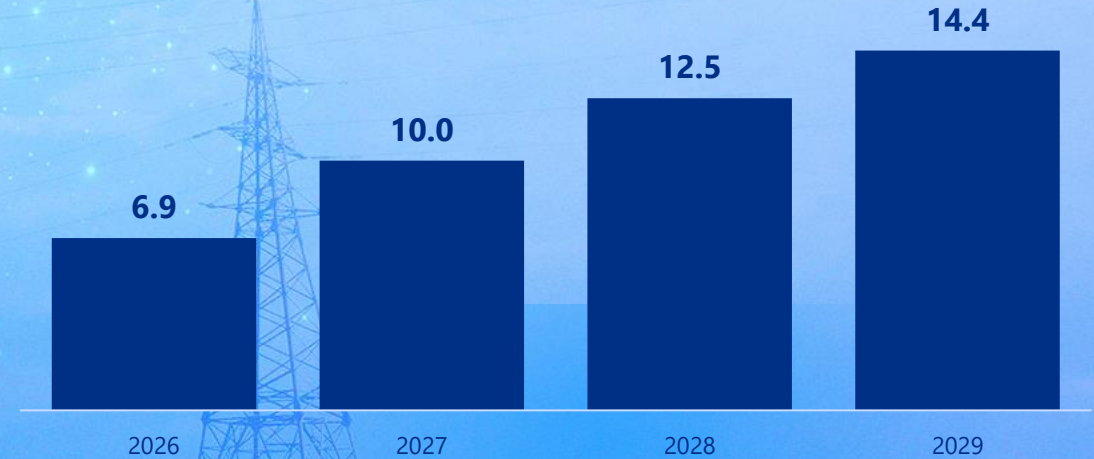
Opportunity for scalable deployment of controllable capacity technologies → Battery

Load evolution Typical day

SIN³ electric load evolution [GW]
September 1st, 2025



Power requirements [GW]



Source: ONS², PEN³ 2025

Need for additional power capacity starting as early as 2026

¹ (LRCAP): Capacity Reserve Auction | ² ONS: National Electric System Operator | ³ PEN: Energy Operation Plan

Advancement of the regulatory framework

Advanced regulatory frameworks

- Dedicated battery **auction scheduled for 2026**
- **Generation concession** (competition for grid connection points – substations)
- **Fixed remuneration** based on **asset availability**
- **Penalties** applied for **asset unavailability**
- **No revenue** associated with **energy trading (arbitrage not permitted)**

Key issues currently under review

- Methodology for charging and payment of TUST¹
- **Deadline** for commissioning
- **Contractual term**
- **Stacking of services**

SEFAZ

State Law

4819/58



SEFAZ (4819)

Legal dispute initiated more than 20 years ago

State Law No. 4819/58

Extends to employees of companies controlled by the State of São Paulo and its autonomous agencies, admitted up to May 13, 1974, the retirement and pension supplementation that was previously restricted to state civil servants

1 Case History

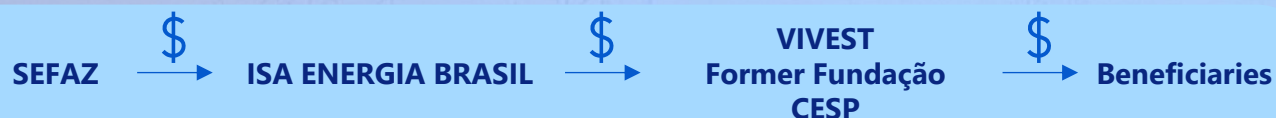
1999

Establishment of ISA ENERGIA BRASIL

Agreement between ISA ENERGIA BRASIL and SEFAZ reaffirming SEFAZ's full financial responsibility (same model previously applied with CESP)

2004

SEFAZ begins to directly process payments and **glosses application.**



2 Public Civil Action and Class Action Lawsuit

2005

Preliminary injunction restores the original payment flow and **orders full payment of the amount due**

3 Collection Lawsuit

2017

Ruling in favor of the Company at the appellate level → SEFAZ appeals to the Superior Court of Justice (STJ)

08/2018 to 03/2019

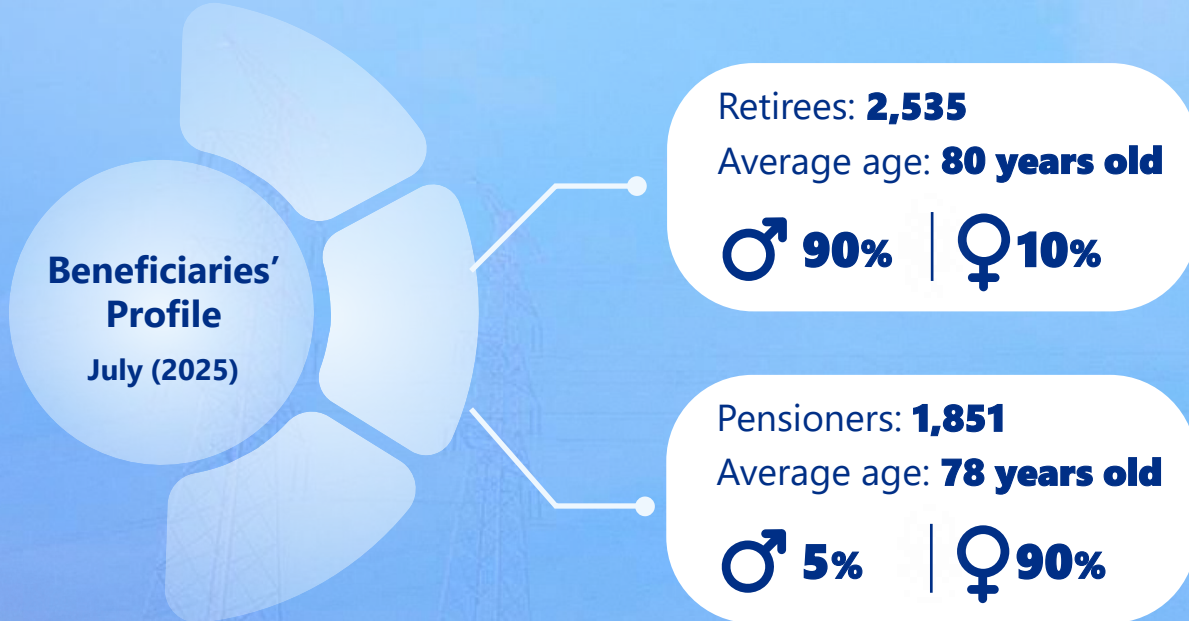
Preliminary decision, later suspended, guarantees **full payment to the Company**

2024

Suspension of proceedings for mediation

SEFAZ (4819)

Overview and update



Financials

R\$3.2 bi¹
Amount under discussion

R\$2.7 bi
Accounts Receivable

R\$0.5 bi
Provision

R\$193 million
Disbursement in 2024

Mediation timeline

October/2024

Procedural suspension for mediation

December/2024

Case referred to CEJUSC/STJ

May/2025

Initial Hearing:
- Appointment of the mediator;
- Extension of the deadline

August/2025

Introduction of the mediators and case overview

¹ Historical amount

Take Aways



Proven track record of **excellence in project delivery, regulatory management, asset oversight, and financial performance**

Execution of the **investment plan aligned with innovations focused on grid modernization**



Consistent **strategy implementation, with recurring dividend generation, a robust pipeline of future opportunities, and a solid sustainability agenda**

Q&A



INVESTOR DAY 2025

isa

ENERGIA

INVESTOR RELATIONS | TEAM

ri@brasil.isaenergia.com

[@isaenergiabr](https://www.instagram.com/isaenergiabr)

ri.isaenergiabrasil.com.br/

